



## Магнит для инвестиций

### Как институты развития создают условия для притока частного капитала

Екатерина Краткая

**Б**аланс между интересами власти и бизнеса найти всегда непросто. Компании и инвесторы в первую очередь ориентированы на прибыль, государство же прежде всего работает на гражданина и выполнение его запросов. Совместить два этих вектора, создать условия для притока частного капитала в приоритетные для государства сферы и проекты – задача институтов развития. Они действуют по всему миру: в России (где ВЭБ теперь не только банк развития, но и координатор еще десятка институтов развития), Германии и Норвегии, КНР и Бразилии. Одних лишь банков развития, в числе которых работающие в макрорегионах (Азиатский банк развития, Европейский банк реконструкции и развития и банк БРИКС), несколько сотен.

Государственные институты играют важнейшую роль и в инновационном процессе, пишет экономист Марианна Маццукато в книге «Ценность всех вещей. Создание и изъятие в мировой экономике». Зачастую именно они помогают в реализации высокотехнологичных, сложных инфраструктурных решений, социальных и образовательных программ.

#### От восстановления до развития

Один из первых банков развития – Государственный фонд сбережений (сейчас – Депозитно-сберегательная касса, CDC) создан в 1816 г. во Франции Людовик XVIII для восстановления национальной экономики после наполеоновских войн.

Бум создания современных зарубежных банков развития пришелся на середину XX в., что было связано с послевоенным восстановлением и модернизацией промышленности. Так, созданный более 70 лет назад немецкий государственный банк развития (Kreditanstalt für Wiederaufbau, KfW) занимался восстановлением экономики Западной Германии и участвовал в реализации плана Маршалла, направленного на восстановление всей Европы после Второй мировой войны. Сейчас KfW содействует правительству Германии в помощи развивающимся странам – в Африке, Азии, Латинской Америке и Восточной Европе (у него представительства в десятках стран мира). Он поддерживает проекты в сфере здравоохранения, занятости, защиты окружающей среды и климата.

Банк развития Китая (China Development Bank, CDB) помог построить крупные инфраструктурные проекты. Например, ГЭС «Три ущелья» (около

203 млрд юаней, или \$30,5 млрд) и Шанхайский международный аэропорт Пудун (около 20,6 млрд юаней, или \$3,18 млрд).

А венчурные фонды и фонд господдержки предпринимательства Yozma в Израиле позволили стране совершить настоящую научную революцию. За 10 лет (с 1991 по 2000 г.) венчурные инвестиции в Израиле выросли, по данным его министерства финансов, почти в 60 раз. А расходы на исследования и разработки в стране увеличились с 2,5% ВВП в 1995 г. до 4,4% в 2007 г. – это уже данные Организации экономического сотрудничества и развития.

Впрочем, наиболее известный в мире банк развития – группа Всемирного банка, состоящая из пяти международных организаций. В их числе Международный банк реконструкции и развития и Международная ассоциация развития (МАР). Только в 2020 финансовом году МАР выпустила облигации на \$5 млрд для поддержки беднейших стран мира, которые столкнулись с серьезными трудностями из-за COVID-19.

#### Залатать дыры

Институты развития нужны для устойчивого экономического роста и диверсификации экономики, они позволяют преодолеть провалы рынка, т. е. решить задачи, которые нельзя оптимально реализовать рыночными механизмами, пишет Минэкономразвития на сайте. ВЭБ.РФ (ранее Внешэкономбанк) работал еще со времен СССР, одним из первых российских институтов развития стал Фонд Бортника, созданный в 1994 г. для оказания финансовой поддержки молодым инноваторам и малым предприятиям.

К концу 2020 г. в стране было более 40 институтов развития. В их числе Дом.РФ (ранее Агентство ипотечного и жилищного кредитования), «Росагролизинг», РВК, «Роснано» и фонд «Сколков». Еще около 200 региональных организаций выполняют те же функции, что и институты развития, писало Минэкономразвития.

Однако крупнейший институт развития – ВЭБ.РФ. Его активы в 2020 г. составили 3,406 трлн руб. (плюс 6,7% к 2019 г.). В планах корпорации – ежегодно выдавать кредитов на 850 млрд руб. против среднего в прошлые годы показателя в 300 млрд руб., говорил глава ВЭБ.РФ Игорь Шувалов.

Впервые за пять лет госкорпорация закончила 2020 г. с чистой прибылью в 8,4 млрд руб. (против убытка в 59,2 млрд руб. годом ранее).

«ВЭБ в первую очередь занимается бизнесом. Но бизнесом, который выполняет большую государственную задачу. Ответственность этого бизнеса – в выстраивании партнерств», – говорил Шувалов, выступая перед членами Совета Федерации 23 апреля. В частности, приводит он пример, корпорация создает дополнительные возможности участия в проекте для банков. В партнерстве с ними ВЭБ.РФ финансирует масштабные инфраструктурные, промышленные, социальные проекты, а также проекты для укрепления технологического потенциала страны.

И банк, и клиенты, принимая решение об участии в проекте, ориентируются на максимизацию экономической эффективности проекта и скорейшую его реализацию, говорит первый вице-президент Газпромбанка Александр Ушков. По его словам, сейчас Газпромбанк и ВЭБ.РФ обсуждают более 30 совместных проектов на 10 трлн руб.

Для совместных с банками проектов у корпорации есть специальная программа – Фабрика проектного финансирования. 02 →

#### Выданные кредиты и гарантии в 2018–2020 гг.

Почти 1,7 трлн руб. направил ВЭБ.РФ на поддержку проектов в экономике в 2018–2020 гг. в виде кредитов и гарантий

237,7  
млрд  
руб.

2018

414,1  
млрд  
руб.

2019

1030,7  
млрд  
руб.

2020

# Николай Цехомский: «Мы всегда берем чуть больше риска»

Первый зампред ВЭБ.РФ – член правления о том, почему для корпорации развития прибыль не главное

Роман Кутузов

От гигантского газохимического комплекса в Усть-Луге до школы в Якутии, от танкеров ледового класса до автобусов в Твери. Диапазон деятельности государственной корпорации развития ВЭБ.РФ, которая только в 2020 г. профинансировала проекты на 1 трлн руб., чрезвычайно широк, а после передачи под ее управление 11 институтов развития станет еще шире. Почему было важно перестать ощущать себя банкирами, как помочь росту экономики и повышению качества жизни в России, первый заместитель председателя ВЭБ.РФ – член правления Николай Цехомский рассказал в интервью «Ведомости&».

**– 1 июля 2020 г. правительство должно утвердить стратегию объединенной группы ВЭБ.РФ. Какой станет корпорация в результате реформы?**

– Мы продолжим поддерживать крупные инфраструктурные проекты, важнейшими для нас останутся промышленные проекты, связанные с высоким переделом и экспортом. Три года назад мы занялись городской экономикой. Все эти направления пересекаются с задачами, поставленными президентом [Владимиром Путиным в 2021 г.]: в центре проектов должен быть человек и его качество жизни. А на людей больше всего влияет то, что их непосредственно окружает: транспорт, здравоохранение, образование, электроэнергетика, ЖКХ.

Важное и новое направление для России – туризм, который долгое время оставался на задворках. Пандемия показала актуальность отрасли. Туризм не только напрямую влияет на качество жизни людей, это в том числе экспортный продукт, способный повысить привлекательность России для иностранных туристов. Мы активно смотрим на такие проекты в последние три года. Они сложные, не такие масштабные, как, например, проекты в газохимической промышленности, но они ближе к людям.

На новом витке развития экономики нужны новые переделы, новые технологии и новые проекты. Наша задача – участие в перезапуске инвестиционного цикла, привлечение частных ин-



весторов и коммерческих банков в проекты по новым приоритетным направлениям.

**– Каким, например?**

– Правительство поставило перед нами задачу посмотреть на новые отрасли, в которых Россия может занять ведущую роль с учетом накопленного в стране научного потенциала. Это все, что связано с цифровизацией – промышленности, городской экономики, транспорта. Безусловно, важны новые материалы и новые технологии в связи, в энергетике, в том числе в водородной. Это направления, в которых страна может конкурировать на мировом уровне.

**– Как этому поможет реформа**

**институтов развития?**

– В результате реформы ВЭБ.РФ станет координатором 11 институтов развития. В том числе это группа Российского экспортного центра, Корпорация малого и среднего предпринимательства, а также инновационные институты – «Сколково», «Роснано», Фонд развития промышленности, Агентство технологического развития и др. Для новой структуры необходима новая стратегия, которая позволит не только координировать их деятельность, но и рассмотреть варианты интеграции процессов, унификации систем, упрощения подходов. Приведу пример такой интеграции. Инновацион-

ная компания проходит разные фазы развития. На первом этапе ей нужна грантовая поддержка, на втором, возможно, стартовый капитал, на стадии коммерциализации – кредит, а когда она, например, станет осуществлять экспортную деятельность, нужна будет поддержка экспортного агентства или экспортного страховщика. Теперь мы можем стать для нее поддержкой на каждом этапе. Это своего рода система одного окна, клиенту – компании или предпринимателю – не нужно будет искать по всему рынку источник поддержки. Сегодня мы говорим о клиентоцентричности, где клиент находится в центре, а институты развития – вокруг.

## Магнит для инвестиций

→ 01 Это не просто новый инструмент для развития рынка проектного финансирования, но и механизм, дающий дополнительные преимущества при реализации инвестпроектов, говорит вице-президент Сбербанка Ольга Харламова. Это, например, отдельный транш на уплату процентов и возможное превышение на инвестиционной фазе проекта, называет Ушков преимущества для компаний-участников.

Для банков это возможность разделить риски по проекту, снизить нагрузку на капитал за счет особого порядка расчета достаточности капитала и формирования резервов по кредитам и займам, предоставляемым в рамках фабрики, отмечает старший вице-президент, директор департамента по работе с клиентами корпоративного и инвестиционного блока банка «Открытие» Екатерина Чиркова.

Участники дополняют друг друга с учетом своего опыта в финансировании сложных, в том числе инфраструктурных, проектов, подчеркивает представитель ВТБ.

**Не только инфраструктура**

В планах на ближайшую перспективу ВЭБ.РФ проекты с высоким экспортным потенциалом, развитие промышленного производства, высокотехнологичные, в том числе в области водородной энергетики и сетей нового поколения, масштабный проект всероссийского значения по строительству 1300 школ (в партнерах по проекту «Сбер» и группа «Просвещение»). Правительство назначило госкорпорацию оператором проектов социального воздействия. Первый из них – образовательный проект в Якутии, направленный на повышение результатов учеников школ. «Механизм проектов социального воздействия соединяет в себе частную инициативу, привлечение внебюджетных инвестиций и, самое главное, нацеленность на конкретный эффект. Это новые технологии решения социально значимых задач», – цитировала корпорация заместителя председателя ВЭБ.РФ Светлану Ячевскую. В настоящее время при поддержке ВЭБ.РФ уже реализуется четыре таких проекта, на старте – еще шесть.

В апреле у ВЭБ.РФ появились новые стратегические направления, в том числе поддержка проектов, нацеленных на создание суперотраслей для технологического прорыва, и проектов инфраструктуры будущего, которые помогут развивать агломерации.

**Сердце реформы**

В 2020 г. правительство решило реорганизовать систему институтов развития. «За последние годы появились новые вызовы, которые требуют существенной корректировки их работы и перспективных планов. Наш анализ показал, что деятельность институтов, по сути, слабо увязана с новыми национальными целями развития», – говорил премьер-министр Михаил Мишустин на оперативном совещании с вице-премьерами 23 ноября 2020 г. (цитата по ТАСС).

К тому же у ряда институтов развития не было единых механизмов управления, а их функции серьезно пересекаются с функциями федеральных органов исполнительной власти и коммерческих компаний. Поэтому правительство решило объединить несколько институтов развития, ликвидировать восемь, распределив их функции между федеральными органами ис-

### – Перешедшие под ваше управление институты развития сохранят самостоятельность?

– Будет зависеть от целесообразности этого. Мы рассматриваем разные партнерские модели. Для большинства институтов развития самостоятельность сохранится, но появятся новые возможности для реализации более амбициозных проектов в группе ВЭБ. По ряду институтов развития для повышения эффективности и операционной синергии функции будут переданы ВЭБу. Например, задача развития Дальнего Востока не ликвидируется, но теперь этим будет заниматься не Фонд развития Дальнего Востока, а ВЭБ.РФ.

### – В этом году ВЭБ.РФ планирует выделить для поддержки экономики 850 млрд руб., раньше было в среднем 300 млрд руб. в год. За счет чего растет финансирование?

– За последние три года мы предоставили для финансирования проектов примерно 1,7 трлн руб., в том числе в 2020 г. в условиях пандемии – более 1 трлн руб., включая антикризисные поручительства коммерческим банкам. В плане на 2021 г. поддержать проекты на сумму не менее 850 млрд руб., но я уже вижу, что сумма финансирования превысит 1 трлн руб. Это связано с тем, что нам доверяют и наши продукты становятся все более актуальными для наших партнеров. Хочу отметить, что за последние три года мы одобрили участие в финансировании проектов общей стоимостью 8,4 трлн руб., а доля ВЭБа в них – 2,4 трлн. Здесь есть большой мультипликативный эффект, из-за того что мы всегда берем в партнеры не только компанию-инвестора, но и коммерческие банки. В среднем на 1 руб. ВЭБ.РФ наши партнеры инвестируют в проект еще 3 руб.

### – Для банков такое партнерство выгодно?

– Мы очень комфортный партнер для банков, потому что не пытаемся с ними конкурировать. Мы участвуем в тех проектах, где можем помочь и инвестору, и коммерческим банкам: снизить риски проекта или сделать его более привлекательным с точки зрения наличия в нем капитала, подключить государственную поддержку и т. д. Мы всегда берем чуть больше риска [чем коммерческие банки] и тем самым улучшаем структуру сделки. От этого выигрывают все: и инвестор, и банки-партнеры. Возможно, норма рентабельности у последних чуть снижается, но с ней снижается и риск. Инвестор со своей стороны получает финансирование на более выгодных условиях. И это не говоря о том, что Фабрика проектного финансирования – единственный механизм, который позволяет предоставлять (подробнее см. кейсы) длинные рублевые кредиты на срок до 20 лет. Фабрика – это продукт ВЭБа, но сейчас она стала основным продуктом в области синдицированного кредитования, который коммерческие банки сами предлагают своим клиентам!

Все мои сотрудники – бывшие работники коммерческих банков. Им было сложно перестроиться и осознать, что мы не конкурируем с коммерческими банками, но, мне кажется, мы успешно решили эту задачу. Прибыль для нас не главное. Приведу пример. Мы очень гордились своим транспортным проектом в Твери – заменой 438 единиц автобусного парка. Проект знаковый в городской экономике. Замена подвижного состава была только частью масштабной транспортной реформы. Новая транспортная модель «Транспорт Верхневолжья» одержала победу в номинации «Лучшее решение в области пассажирского транспорта» премии «Формула движения», которая ежегодно проводится в рамках Транспортной недели. Но пришло время, и мы цессировали (уступили по договору цессии. – «Ведомости&») весь кредитный портфель проекта в пользу коммерческого банка. Мы готовы поддерживать проекты на высокорисковой стадии – на инвестиционной, доводить их до операционной фазы и после выходить из них, чтобы потом реинвестировать полученные деньги в новые проекты. Это самое важное наше отличие: традиционный коммерческий банкир держится за хороший кредит до его погашения, для ВЭБ.РФ важно максимальное количество новых успешных запущенных проектов.

Важным знаком успеха и доверия партнеров считаю тот факт, что в 2020 г. мы заняли 1-е место в рейтинге организаторов синдицированного кредитования информационного агентства CBonds.

### – Реформа затронула и Фабрику проектного финансирования, в мае вышло новое постановление правительства. Что изменилось?

– Принятые изменения упрощают и улучшают работу Фабрики проектного финансирования. В частности, механизм не работал с другими мерами господдержки. Сейчас в одном проекте можно использовать и поддержку фабрики, и, например, корпоративные программы повышения конкурентоспособности, по которым предоставляются льготные кредиты. Для направления развития городской экономики теперь есть возможность в рамках программы объединить несколько проектов одного инициатора. Например, инвестор хочет построить несколько отелей или поликлиник в разных регионах. Каждый отдельный проект может быть дешевле минимального для фабрики порога в 3 млрд руб., но теперь их можно объединить и получить финансирование. Раньше такие проекты в основном реализовывались в формате государственно-частного партнерства (ГЧП) и концессии.

Также смягчились требования к инициатору проекта. Теперь инвестор после выхода проекта на операционную фазу может снизить долю собственных средств с 20 до 10% при согласии банков-кредиторов.

### Николай Цехомский ПЕРВЫЙ ЗАМЕСТИТЕЛЬ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ – ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ ВЭБ.РФ

Родился в 1974 г. в Ленинграде. Окончил Санкт-Петербургскую государственную инженерно-экономическую академию по специальности «менеджмент, экономика и управление в машиностроении», кандидат экономических наук. Работал в Ernst & Young, Brunswick UBS Warburg, занимал различные позиции в топ-менеджменте группы «Ренессанс капитал», МТС, ВТБ, «Барклайс банка» и Сбербанка. С февраля 2016 г. занимает должность первого заместителя председателя – члена правления ВЭБ.РФ.

### – Можете ли назвать самые показательные проекты, реализованные с помощью ВЭБ.РФ?

– Мы начали с традиционной для нас химической отрасли. Фабрика, например, помогла компании «Куйбышевазот» профинансировать строительство установки по производству серной кислоты и улучшенного олеума в Тольятти. Этот проект был очень успешным, компания закончила инвестиционную фазу на семь месяцев раньше плана, а несколько месяцев назад мы торжественно открыли производство. Из законченных инфраструктурных проектов могу назвать порт Ванино на Дальнем Востоке. В цифровой сфере мы финансировали создание оператора единой национальной системы цифровой маркировки и прослеживаемости товаров «Честный знак».

Если говорить о крупнейших проектах в портфеле ВЭБ.РФ, то нельзя обойти вниманием такие проекты, как создание комплекса по переработке этансодержащего газа в Усть-Луге, освоение Удоканского месторождения меди, строительство 15 танкеров-газовозов на верфи «Звезда». (Подробнее см. в материале «Большие деньги для больших идей».)

Среди проектов, где ВЭБ.РФ участвовал относительно небольшой суммой, но при этом обеспечил возможность привлечения финансирования от банков-кредиторов, могу выделить строительство 4-го участка ЦКАД, московской областной кольцевой дороги.

### – У вас есть проект строительства школ совместно с компанией «Просвещение». Какова в нем роль ВЭБ.РФ?

– Здесь у нас несколько ролей. Проект направлен на создание новых школьных мест к 2024 г. По поручению президента правительство и ВЭБ являются ответственными организаторами программы строительства новых школ по модели ГЧП. Это важная социальная задача и сложный организационный проект. На стадии создания программы ВЭБ принимал участие в разработке правил поддержки проектов со стороны федерального бюджета, сейчас мы завершаем сделку по участию и финансовой поддержке федерального оператора проекта, созданного ГК «Просвещение» и определенным решением правительства.

### – Вы упоминали, что прибыль для вас не главное. Что для вас главное как для корпорации развития?

– Развитие экономики, рост экспорта и ВВП, повышение качества жизни населения. Единый критерий трудно привести. Мы как раз разработали индекс качества жизни, который будем использовать для оценки актуальности проектов для городов. В городах, где ВЭБ.РФ участвует в финансировании проектов, положительное изменение индекса будет важным индикатором нашего успеха. &

полнительной власти и ВЭБ.РФ. А на базе ВЭБа создать крупный инвестиционный блок, передав под его управление Российский экспортный центр, государственное экспортно-кредитное агентство ЭКСАР, «Роснано» и четыре фонда, включая «Сколково» и др.

«При поддержке ВЭБ.РФ перед инновационными компаниями «Сколково» открываются широкие возможности внедрения и масштабирования передовых технологических решений в сфере образования, медицины, энергетики, безопасности, транспорта, технологий искусственного интеллекта, которые окажут значимое влияние на цифровую трансформацию экономики», – уверен представитель фонда.

К 1 июля ВЭБ.РФ планирует представить проект стратегии развития до 2024 г. Новая бизнес-модель ВЭБ.РФ позволит при наличии капитала и ликвидности реализовать инвестиционные проекты на 10 трлн руб. к концу 2025 г., говорил Шувалов. «Изменения с участием ВЭБа наиболее существенные и фундаментальные с точки зрения масштабов их влияния на экономику страны и эффективность вовлечения институтов развития», – написано в отчете международного рейтингового агентства Moody's за 2020 г. &

### Светлана Ячевская ЗАМПРЕД ВЭБ.РФ – ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Проекты социального воздействия – это новый финансовый инструмент не только для России, первый подобный проект стартовал в Англии всего 10 лет назад.

Проекты социального воздействия должны стать дополнительным механизмом к существующей системе финансирования социальной сферы и давать возможность бюджетам всех уровней использовать альтернативный инструмент.

Дело в том, что сейчас государство тратит основные деньги на процесс – обучение детей, лечение пациентов, помощь нуждающимся, – а результат не всегда сопоставляется с затратами. В проектах социального воздействия именно результат – ключевой параметр. Работает это так: государство заключает соглашение с инвестором, который за собственные средства оказывает социальные услуги населению. Государство вернет ему инвестиции только при достижении оговоренных результатов – улучшении качества образования, оказании медицинской помощи и проч. Это приведет к более эффективному расходованию бюджетных средств и позволит отработать механизмы, способные к масштабированию. ВЭБ – институт развития, он должен приносить в экономику то, что может изменить жизнь людей. Мы помогаем с обоснованием проектов и сопровождаем их на всех этапах – от старта до завершения. При поддержке ВЭБа уже запущено пять проектов в сферах образования, здравоохранения, социальной защиты. В разработке еще пять.



# Большие деньги для больших идей



Кейсы: как ВЭБ.РФ вместе с партнерами помогает реализовывать самые смелые задумки

Юрий Иванов  
Мария Дранишникова

Развитие экономики страны – всегда сложное уравнение, но базовые его составляющие известны: это обеспечение притока инвестиций, внедрение новых технологий, развитие промышленных производств и диверсификация экспорта. Проекты в каждой из этих сфер почти всегда будут долгосрочными – требующими для реализации более пяти лет – и масштабными по объему инвестиций. Для их реализации требуется не только частный капитал, но и государственная поддержка, объединение усилий и финансового ресурса нескольких игроков, распределение риска для всех участников синдиката. Эту функцию берут на себя институты развития.

Самый крупный из них – корпорация ВЭБ.РФ, которая только в 2020 г. для реализации проектов предоставила 1 трлн руб. Она направляет деньги на воплощение проектов, которые способны улучшить социальную и экономическую жизнь целых регионов, а также помогает продвижению российской продукции на международном рынке товаров и услуг. Их ВЭБ зачастую финансирует вместе с банками – партнерами по программе «Фабрика проектного финансирования». Этот механизм «способен помочь сделать проект «банкуемым», улучшить условия его финансирования и ускорить его реализацию», говорит первый вице-президент Газпромбанка Александр Ушков (у Газпромбанка соглашений с ВЭБом по фабрике более чем на 94 млрд руб.). Участие в программе дает компаниям ряд преимуществ: хеджирование роста ключевой ставки за счет государственных субсидий, отдельный транш от ВЭБа на уплату процентов, возможное превышение бюджета на инвестиционной фазе проекта, специальное ценообразование корпорации для секьюритизации долга под госгарантию, рассказывает Ушков.



## Удокан: фантастическое месторождение

Открытие крупнейшего в России Удоканского месторождения меди в Забайкалье предсказал знаменитый советский писатель-фантаст и геолог Иван Ефремов (к слову, он в своих научно-фантастических рассказах предсказал открытие многих месторождений). Ефремов заметил признаки крупного медного месторождения на месте нынешнего Удокана во время экспедиции 1934–

1935 гг., ее целью были изыскания по маршруту будущей Байкало-Амурской магистрали. Однако открытие месторождение только более чем десятилетие спустя – в 1949 г. Многие тогда иронизировали, что это равносильно открытию месторождения на Луне – настолько сложными были условия освоения: значительная удаленность от крупных населенных пунктов, 50-градусные морозы, вечная мерзлота, сложный высокогорный рельеф. У подножья хребтов, которые в советское время называли Забайкальскими Альпами, в не-

большом поселке Новая Чара живет чуть больше 3000 жителей. Многие из них приехали в Удокан еще в то время, когда это место было магнитом для романтиков со всей территории бывшего СССР.

Начать освоение планировалось в 1970-е, но долгие годы это оставалось фантастикой, хотя и было предпринято не менее пяти подходов к освоению Удокана и строительству там горно-обогатительного комбината. Наконец в 2018 г. Байкальская горная компания (ныне – «Удоканская медь»), входящая в холдинг USM Алишера Усманова, приступила к масштабному строительству. Этому предшествовали 10 лет дополнительных геолого-разведочных и опытно-промышленных работ, подготовки проектной документации, прохождения экспертиз. Ресурсы Удокана, по международной оценке JORC, составляют 26,7 млн т меди. Этого хватит более чем на 40 лет разработки.

В 2019 г. Газпромбанк, ВЭБ.РФ и Сбербанк открыли финансирование Байкальской горной компании, одобрив кредит на \$1,79 млрд на строительство первой очереди горно-металлургического комбината «Удокан».

Проект освоения Удоканского месторождения – один из наиболее масштабных и сложных greenfield-проектов не только в России, но и в мире, рассказал «Ведомости&» председатель совета директоров компании «Удоканская медь» Валерий Казикаев. «Планирование инвестиционной стадии было многоступенчатым. Акционеры компании приняли решение использовать возможности нового для России инструмента проектного финансирования. Консорциум в составе госкорпорации ВЭБ.РФ, Газпромбанка и Сбербанка предложил для Удокана индивидуальное финансовое решение, максимально учитывающее наши потребности, исходя из сложности и масштаба проекта», – говорит он. По его словам, акционеры «Удоканской меди» вложили в проект около \$1 млрд.

Сейчас стройка века на Удокане идет полным ходом. Возводятся корпуса для рудоподготовки, обогатительного передела и гидрометаллургического завода, собираются и устанавливаются гигантские мельницы и другое технологическое оборудование. Строятся транспортная и энергетическая инфраструктура, современный вахтовый поселок.

Запуск предприятия намечен на 2023 г. Оно станет одним из крупнейших в стране, только по окончании строительства первой очереди будет создано 2000 рабочих мест. Комбинат будет производить 125 000 т медного концентрата и 70 000 т чистой катодной меди в год.



### «Арктик СПГ – 2»: завод на плаву

Ямал – расположенный за полярным кругом полуостров вечной мерзлоты. Он часть Ямало-Ненецкого автономного округа (ЯНАО), где добывается примерно четыре пятых российского природного газа и пятая часть – мирового, писал портал [neftegaz.ru](http://neftegaz.ru).

Крупнейший в стране действующий проект по производству сжиженного природного газа (СПГ) «Ямал СПГ», созданный при поддержке российских и иностранных банков, в том числе группы ВЭБ.РФ, в 2020 г. произвел 18,8 млн т СПГ – почти на 14% выше проектной мощности, сообщила компания «Новатэк», которой принадлежит 50,1% предприятия.

Однако в ближайшем будущем статус крупнейшего перейдет к другому проекту «Новатэка» – «Арктик СПГ – 2»: три линии нового завода будут выпускать 19,8 млн т СПГ в год. База проекта – месторождение Утреннее на полуострове Гыдан (ЯНАО).

Завод «Арктик СПГ – 2» строится с использованием инновационной технологии – на основании гравитационного типа (ОГТ): производственные линии по сжижению природного газа смонтируют на плавучих бетонных основаниях. Для этого «Новатэк» создал еще одно современное производство – Центр строительства крупнотоннажных морских сооружений неподалеку от поселка Белокаменка Мурманской области. После завершения строительных и монтажных работ ОГТ отбуксируют из Белокаменки к полуострову Гыдан и зафиксируют на морском дне возле берега в акватории Обской губы. Размер каждого ОГТ составит 330 x 152 м, высота – 30 м, пишет портал [neftegaz.ru](http://neftegaz.ru).

→ 06



## Юрий Корсун

### «Главное для нас – вовлечь в проекты максимум денег, чтобы они работали в экономике»

Зампред ВЭБ.РФ – член правления о том, как бизнесу получить проектное финансирование

Роман Кутузов

**Ф**абрика проектного финансирования – один из важных инструментов поддержки бизнеса, разработанный корпорацией ВЭБ.РФ, на него приходится примерно пятая часть выдаваемого госкорпорацией финансирования. От имени потенциальных инвесторов «Ведомости&» задали заместителю председателя ВЭБ.РФ – члену правления Юрию Корсуну три самых важных вопроса о работе фабрики.

**– Я хочу получить финансирование в рамках фабрики.**

**Какой проект пройдет отбор, а какой – нет?**

– Размер инвестиций должен быть не менее 3 млрд руб., таким образом, фабрика лучше всего подходит для финансирования средних и крупных проектов. Второй важный критерий – инвестор должен быть готов вложить в проект как минимум 20% собственных средств, остальные 80% можно привлечь как долговое финансирование. Третий критерий – срок окупаемости проекта должен быть не больше 20 лет. По нашей практике, проектов стоимостью от 3 млрд руб. на рынке много, срок окупаемости тоже не проблема: большинство из тех, которые мы смотрим, имеют срок окупаемости от 7 до 15 лет. До границы в 20 лет мы почти никогда не доходим, за исключением каких-то крупных инфраструктурных проектов. Минимум 20% собственных средств (от 600 млн руб.) – это тяжелый вопрос для инвестора, но для тех, кто верит в свои проекты, – решаемый.

С точки зрения отраслей мы достаточно всеядные и попробовали многое, но у нас есть свои приоритеты. В первую очередь мы финансируем промышленность, особенно с экспортным потенциалом и нацеленную на высокие переделы, а также инфраструктурные проекты и развитие городской экономики. У фабрики сейчас одобрено 16 проектов, это химическая промышленность, газохимия, удобрения, металлургия черная и цветная, строительство дорог и портов.

**– Структурируем сделку. Почему ВЭБ не может выдать весь объем кредита, зачем нужен синдикат?**

– Здесь также есть формальные и неформальные аспекты. С одной стороны, участие ВЭБ.РФ ограничено цифрой 40%. Минимум 20%, как я уже упоминал, вносит инвестор, а остальное должны предоставить коммерческие банки (еще 40%). Это по документам. Если говорить про философию ВЭБ.РФ, то она состоит в том, чтобы привлечь в экономику как можно больше коммерческих, а не государственных денег. Мы должны сделать так, чтобы сделка состоялась, закрыв с помощью господдержки какие-то основные риски. Например, участник фабрики получает субсидию, гарантирующую стабильность процентной ставки по кредиту. Кроме того, мы разделяем риски с банками, а то берем и больший риск, чем коммерческие банки. Например, выдаем младший долг (младший долг погашается только после старшего и поэтому считается более рискованным. – «Ведомости&»). Когда им становится тяжело, мы подставляем плечо. Главное для нас – максимизировать количество проектов и вовлечь в них максимум денег, чтобы они работали в экономике.

На практике доля нашего участия в проектах фабрики в среднем примерно четверть, а иногда всего 10%.

**– Мой инвестпроект подорожал. Как мне может помочь фабрика?**

– Мы еще на этапе структурирования сделки стараемся сделать так, чтобы она в будущем соответствовала всем прогнозам, которые заложены в модель. Например, следим, чтобы был определен генподрядчик, который за определенную сумму в определенный срок обязуется построить все, что необходимо. Таким образом, генподрядчик берет часть риска, что предотвращает потенциальное увеличение сметы. Но иногда она все же увеличивается, особенно в первые 3–4 года, на инвестиционной фазе проекта. На этот случай у нас есть договоренности. Обычно дополнительные расходы делятся в определенной пропорции между инвестором и банками. Кроме того, внутри фабрики есть специальный механизм на этот случай – так называемый транс В, целевое использование которого позволяет нам делать две вещи: на инвестиционной фазе, когда сам проект еще не генерирует денег, оплачивать проценты по кредитам, а второе – как раз покрывать потенциальные изменения в смете. Когда проект выходит на операционную фазу, появляется денежный поток и риски снижаются. &

# Большие деньги для больших идей



→ 05 «Арктик СПГ – 2», по собственным данным, не имеет аналогов в России. Предприятие нацелено на локализацию в России технологий мирового уровня для производства СПГ, в реализации проекта участвуют сотни российских предприятий.

Отгрузить первые партии СПГ с нового завода планируется в 2023 г. В апреле 2021 г. компания «Новатэк» сообщила, что объем сжиженного газа, который произведет «Арктик СПГ – 2» в последующие 20 лет, уже законтрактован на 100%.

Общие инвестиции в проект оцениваются в \$21,3 млрд, из которых \$11 млрд – это внешнее финансирование. Треть от этой суммы дадут российские банки, включая ВЭБ.РФ.

Долями в проекте «Арктик СПГ – 2» помимо «Новатэка» (60%) владеют французская Total (10%), китайские CNPC (10%) и CNOOC (10%) и консорциум японских Mitsui и Jorgmec (суммарно 10%).

«Арктик СПГ – 2», по данным ВЭБ.РФ, решает сразу множество важных задач: позволяет усилить позиции России на международном энергетическом рынке, внедрить новейшие технологии строительства в условиях Арктики, создать новые рабочие места в России, усилить экспортный потенциал и развивать сопутствующие отрасли отечественной промышленности. Еще один аргумент: СПГ – это более экологичное топливо по сравнению с традиционными видами, нефтепродуктами и особенно углем.

Поставки с «Арктик СПГ – 2» нацелены на перспективные азиатские рынки и будут способствовать развитию Северного морского пути, что популяризирует его в качестве альтернативы Суэцкому каналу, который, как показала недавняя практика, не так надежен, как хотелось бы. Это следует из данных посвященного Арктике исследования, которое провело аналитическое агентство WMT Consult.

## Усть-Луга: проект, который развивает территории

Комплекс по переработке этансодержащего газа (КПЭГ) в поселке Усть-Луга Ленинградской области – пример проекта с мультипликативным эффектом для экономики всей страны: это не только современное промышленное производство с экспортной составляющей – его создание влечет комплексное развитие ближайших городов, рассказывал председатель ВЭБ.РФ Игорь Шувалов.

КПЭГ – это три производственные площадки в Усть-Луге на берегу Балтийского моря: газоперерабатывающий завод, завод по производству СПГ и газохимический комплекс. Работы по его возведению стартовали в мае 2021 г.

Первые два производства объединены в интегрированный комплекс по переработке и сжижению природного газа. Его строит компания «Русхимальянс», созданная паритетно «Газпром» и «Русгаздобычей». Ежегодно здесь будет перерабатываться до 45 млрд куб. м газа, производиться 13 млн т СПГ, до 4 млн т этановой фракции и более 2,2 млн т сжиженных углеводородных газов. Ресурсной базой станут месторождения Надым-Пур-Тазовского района (ЯНАО), с 2026 г – гигантское Тамбейское месторождение.

Срок механической готовности первой и второй линий проекта – конец 2023 и 2024 гг. Полноценное производство и отгрузки покупателям начнутся в 2024 и 2025 гг.

Строительством газохимического комплекса занимается Балтийский химический комплекс, «дочка» «Русгаздобычи». Он из производимого газоперерабатывающим заводом этана будет выпускать до 3 млн т полиэтилена в год. С таким объемом производства комплекс станет крупнейшей единичной мощностью в мире.

Основными потребителями продукции комплекса из Усть-Луги будут Европейский союз, Турция и страны Африки, в меньшей степени он ориентирован на страны Юго-Восточной Азии.

На пике строительства комплекса будет задействовано свыше 80 000 строителей. Участие в реализации проекта будут принимать квалифицированные специалисты из России и зарубежных стран, в том числе США, Германии и других европейских стран, Турции, Китая.

По окончании строительства здесь появится около 5000 высокооплачиваемых рабочих мест.

«Этот проект такой, что в одиночку не профинансируешь», – говорил Шувалов в 2019 г. Финансовые консультанты – Газпромбанк, ВЭБ, «ИнфраВЭБ» (группа ВЭБ.РФ).

«Участие ВЭБ.РФ в проекте будет способствовать не только достижению целей утвержденной правительством долгосрочной программы развития производства СПГ и наращиванию несырьевого неэнергетического экспорта России, но и фундаментальному прогрессу отечественной газохимиче-



ской отрасли. Это в полной мере соответствует миссии ВЭБа как площадки консолидации институтов развития, ориентированной на развитие экономики России, рост ВВП и повышение уровня жизни», – сказал «Ведомости&» гендиректор «Русгаздобычи» Константин Махов. Комплекс в Усть-Луге, говорил он ранее, крупнейший промышленный кластер, не имеющий аналогов в России, а вертикально-интегрированная система поставок и переработки газа в России – это по факту новая экономическая модель для газовой отрасли.

У партнеров в Усть-Луге будет еще один – совсем не промышленный – проект. Это комплексное развитие территории одного из микрорайонов в Кингисеппе. По одному из вариантов, партнеры планируют построить к 2024 г. до 3500 квартир для семей сотрудников, а также всю сопутствующую инфраструктуру. ВЭБ.РФ планирует предоставить финансирование для строительства. «Проект даст импульс развитию Кингисеппа, где появятся новое жилье, современная городская инфраструктура, условия для развития малого бизнеса», – говорил Шувалов.



## «Еврохим – Северо-Запад 2»: шанс для малого города

Кингисепп, небольшой город в Ленинградской области с населением 45 000 человек, стал новым центром химической промышленности Северо-Западного федерального округа.

Группа «Еврохим» Андрея Мельниченко, один из крупнейших в мире производителей удобрений, в 2019 г. открыла в Кингисеппе предприятие «Еврохим – Северо-Запад», первую очередь проекта по производству аммиака стоимостью почти \$1 млрд. Завод, проектная мощность которого составляет 1 млн т в год, позволяет группе полностью покрыть собственные потребности в аммиаке (он служит сырьем для производства азотных удобрений. – «Ведомости&»), писала компания в отчете за 2019 г.

«Еврохим – Северо-Запад 2» – предприятие второй очереди, запуск которой запланирован на 2023 г. Завод будет выпускать аммиак (1,1 млн т в год) и карбамид (1,4 млн т в год). Аммиак нужен при производстве азотных удобрений, а основной продукт группы из этого портфеля – как раз карбамид. Мировое потребление азотных удобрений в 2020 г. составило более 107 млн т, сам «Еврохим» по итогам того же периода произвел около 9 млн т, сообщила компания в годовом отчете. Большая часть продукции предназначена на экспорт. Проект позволит нарастить неэнергетический экспорт, даст →

→ до 1,5 млрд руб. налогов ежегодно, создаст 354 новых высокотехнологичных рабочих места.

Кроме того, «Еврохим» построит в Кингисеппе образовательный центр для одаренных детей и детский технопарк «Кванториум», сообщила в августе 2020 г. компания. «Кванториум» площадью более 1000 кв. м на базе Кингисеппского колледжа технологии и сервиса сможет ежегодно обучать 800 школьников. На его базе появятся две лаборатории, в которых одаренные дети смогут углубленно изучать физику, химию и математику. Стоимость проекта – 101 млн руб.

Общая максимальная стоимость проекта «Еврохим – Северо-Запад 2» – около 125 млрд руб., из которых до 100 млрд – синдицированный кредит, организованный ВЭБ.РФ, «Сбером» и банками-партнерами, без учета опционального транша ВЭБ.РФ на покрытие процентов и увеличение бюджета проекта.

Это самый крупный для Фабрики проектного финансирования проект в 2020 г., сообщил «Еврохим».

Помимо ВЭБ.РФ и «Сбера» в финансировании участвуют ВТБ, Газпромбанк и «Открытие». ВТБ, по словам его представителя, принимает решение о финансировании проекта, ориентируясь на факторы его кредитного качества и приемлемое разделение рисков. Фабрика способствует росту устойчивости проекта, позволяет управлять проектными и процентными рисками. Например, благодаря участию ВЭБ.РФ можно покрыть непредвиденные расходы на удорожание проекта и проценты на инвестиционной фазе, а это, в свою очередь, дает возможность увеличить долговую емкость проекта, говорит представитель банка.

## Артем Довлатов ЗАМПРЕД ВЭБ.РФ – ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ

Цель реформы системы институтов развития Дальнего Востока и Арктики – создание единого механизма управления, повышение эффективности и фокусирование на достижении национальных целей. Финансирование приоритетных проектов на Дальнем Востоке и в Арктике обеспечит ВЭБ.РФ. Интеграция Фонда развития Дальнего Востока и Арктики в ВЭБ.РФ позволит объединить компетенции и ресурсы для реализации проектов на территории этих стратегически важных для страны регионов, имеющих значительный потенциал для развития. Мы готовы к тесному и плодотворному сотрудничеству с Минвостокразвития России и Корпорацией развития Дальнего Востока и Арктики по инвестиционной повестке регионов.



## Лекарство от артрита и коронавируса

Российский производитель лекарств «Р-фарм» Алексея Репика в 2020 г. зарегистрировал инновационный препарат с действующим веществом олокизумаб, который изначально предназначен для лечения ревматоидного артрита.

«Р-фарм» несколько лет назад заинтересовался созданием нового лекарства, способного помочь тем пациентам, которые не ответили на терапию ревматоидного артрита ни одним из существующих на тот момент препаратов. «Мы начали поиск перспективных молекул и нашли уникальное моноклональное антитело, блокирующее ИЛ-6 (интерлейкин 6, его избыток вызывает повреждение тканей. – «Ведомости&»), – олокизумаб», – рассказывает медицинский директор «Р-фарма» Михаил Самсонов. Исследования новой молекулы начались в 2013 г., стоимость разработки лекарства компания оценила более чем в 18,5 млрд руб. «Дело в том, что эффективность и безопасность препарата изучались в клинических исследованиях, дизайн которых был согласован с [американским регулятором] FDA и [европейским] EMA, с участием тысяч пациентов в 19 странах мира», – поясняет он.

Однако из-за валютного кризиса 2014–2015 гг., когда рубль резко ослаб по отношению к иностранным валютам, проект оказался под угрозой. «Инвестиции в разработку инновационного препарата долгосрочные и чрезвычайно высокорисковые, в таких проектах просто невозможно обойтись без длинного кредитного плеча», – отмечает финансовый директор «Р-фарма» Андрей Смирнов. Не каждый банк готов на такие условия, поэтому компания обратилась в корпорацию развития ВЭБ.РФ. Госкорпорация подключилась к финансированию программы исследований в 2015 г., выделив кредит на 9,4 млрд руб. Благодаря займу компания смогла осуществить несколько ключевых этапов по разработке препарата, вспоминает Смирнов.

После подачи препарата на регистрацию по основному показанию в России в мае 2020 г. «Р-фарму» было понятно, что препараты, блокирующие высвобождение цитокинов (избыточная реакция иммунной системы в ответ на чужеродный агент), могут использоваться для борьбы с одним из самых серьезных последствий воздействия вируса COVID-19 – цитокиновым штормом (одна из самых частых причин смерти пациентов с коронавирусом. – «Ведомости&»). Проведенные дополнительные клинические испытания это подтвердили, и Минздрав включил олокизумаб во временные рекомендации по профилактике и лечению коронавирусной инфекции.

Поддержка российских производителей лекарств – важная часть национальной стратегии по импортозамещению. Пока же во всех сегментах российского фармацевтического рынка – коммерческом, госпитальном и льготного лекарственного обеспечения для отдельных категорий граждан – российские компании занимают не более трех позиций в топ-10 по продажам, свидетельствуют данные DSM Group за 2020 г.



## «Трансмашхолдинг»: не оказаться за бортом

Метрополитен Ташкента – четвертый по протяженности на просторах бывшего СНГ: после московского, петербургского и киевского.

Еще в 2018 г. Ташкентской метрополитен договорился с российским производителем транспорта «Трансмашхолдинг» (ТМХ) о том, что его «дочка» «Метровагонмаш» построит и поставит в Узбекистан пять поездов метро нового поколения. Финансировали сделку ВЭБ.РФ и государственный банк Узбекистана Узацбанк, в частности, от российской корпорации узбекская сторона получила кредит на 22,14 млн евро.

Вагоны метро, изготовленные для метрополитена Ташкента, имеют сквозной проход, широкие дверные проемы (1400 мм) и новую систему светового оповещения об открытии и закрытии дверей. В салонах для пассажиров есть системы кондиционирования, вентиляции и обеззараживания воздуха, предусмотрены места для инвалидов колясок, сообщил в 2019 г. «Метровагонмаш».

В апреле 2021 г. стороны заключили новый контракт на поставку еще 10 поездов метро. В этот раз партнером ВЭБ.РФ (он открыл 12-летнюю кредитную линию на 30,5 млн евро) стал Росэксимбанк (24,5 млн евро на 12 лет), входящий в группу ВЭБ.РФ и поддерживающий экспортные проекты.

В Узбекистане идет масштабная программа реконструкции системы общественного транспорта, сообщил Российский экспортный центр (входит в группу ВЭБ.РФ). Страна собирается закупить у ТМХ еще 52 состава, таким образом, в парке Узбекистана будет более 200 вагонов российского производителя, такими данным ранее делился ТМХ.

Финансирование подобных сделок продвигает российскую продукцию на иностранных рынках, расширяет экспортные возможности и конкурентоспособность, рассказывает «Ведомости&» представитель ТМХ. Финансирование через ВЭБ поддерживает экспорт на государственном уровне. Без этого продукция российских экспортеров, какой бы современной и качественной она ни была, не смогла бы конкурировать на международном рынке с продукцией компаний из других стран, ведь у них есть доступ к долгосрочному и дешевому финансированию, рассказывает представитель ТМХ. «ВЭБ создает для ТМХ и для других экспортеров возможность успешно работать по всему миру, позволяя предложить потенциальному потребителю конкурентоспособные условия финансирования поставок», – резюмирует он. &



Рекламно-информационное приложение к газете «Ведомости»

16+

Главный редактор Роман Витальевич Кутузов  
Генеральный директор Михаил Нелюбин  
Верстка Анна Ратафьева  
Фоторедактор Наташа Шаропова  
Корректор Светлана Борщевская  
Менеджер по печати Татьяна Бурнашова  
Шрифты: «Пермиан», Илья Рудерман, «Студия Артемия Лебедева»; Orbi, ParaType

Учредитель и издатель АО «Бизнес Ньюс Медиа»  
Адрес учредителя, издателя и редакции:  
127018 Москва, ул. Полковая, 3, стр. 1, пом. I, этаж 2, ком. 21  
Тел. 7 (495) 956-34-58  
Рекламное СМИ

Свидетельство о регистрации:  
ПИ № ФС77-66973 от 15 сентября 2016 г., выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)  
Все права защищены ©2019, АО «Бизнес Ньюс Медиа»  
Любое использование материалов издания, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя

ОАО «Московская газетная типография»,  
123995 Москва, ул. 1905 года, 7, стр. 1

Тираж 55 900  
Цена свободная

## ВЭБ.РФ – государственная корпорация развития



### ЗАДАЧИ:

- › долгосрочное экономическое развитие России
- › финансирование проектов развития инфраструктуры, промышленности, социальной сферы
- › укрепление технологического потенциала
- › повышение качества жизни людей

### Одобрённые в 2018–2020 гг. проекты

Федеральный округ	Стоимость проектов, млрд руб.	Участие ВЭБ.РФ, млрд руб.
Дальневосточный ФО	3110	652
Северо-Западный ФО	2776	349
Приволжский ФО	376	72
Центральный ФО	483	155
Сибирский ФО	81	19
Уральский ФО	12	4
Зарубежные и межрегиональные проекты	638	206
Гарантийная поддержка*	982	982
* Гарантии по кредитам, выданным другими банками	8458	2439

### Одобрённые проекты в 2018–2020 гг.



## Фабрика проектного финансирования



Запущена в 2018 г. для привлечения инвестиций в крупные бизнес-проекты. Предполагает выдачу льготных кредитов от синдиката банков во главе с ВЭБ.РФ.

- › **16 проектов** одобрено
- › **1,3 трлн руб.** – общая стоимость одобренных проектов, объем участия ВЭБ.РФ – 350 млрд руб.
- › **1 x 3:** мультипликативный эффект: на 1 руб. инвестиций ВЭБ.РФ более 3 руб. частных инвестиций
- › **Партнеры проекта:** Газпромбанк, «Сбер», ВТБ, «Открытие»

## Ключевые проекты ВЭБ.РФ



### Судостроение

- › Строительство 21 судна на верфи «Звезда»: 2 нефтяных танкера класса Aframax, 1 танкер-челнок, 3 танкера-продуктовоза и 15 танкеров-газовозов
- › Поддержка судостроения и промышленности Дальнего Востока, рост налоговых поступлений, новые рабочие места



### Газохимия

- › Строительство первой очереди горно-металлургического комбината «Удокан»
- › Освоение крупнейшего в России месторождения меди, 2000 новых рабочих мест, 750 млрд руб. дополнительных налоговых поступлений в бюджеты всех уровней



### Транспорт

- › Реформа общественного транспорта в Твери и Перми
- › Повышение комфорта и безопасности перевозок, четкое расписание, разнообразные тарифы



### Общество

- › Предоставление поручительств в рамках антикризисных мер правительства РФ по поддержке экономики
- › 500 млрд руб. в виде поручительств по возврату кредитов
- › Поддержка наиболее пострадавших отраслей в период пандемии коронавируса

## Главные запуски 2020 г.

### Морской порт Ванино



- › 21 сентября открыт угольный терминал мощностью 12 млн т
- › 42,5 млрд руб. – общая стоимость проекта по развитию морского порта Ванино (Хабаровский край)
- › Развитие морского экспорта угля

### «Куйбышевазот»



- › 2 декабря, на 7 месяцев раньше срока, запущен комплекс по производству серной кислоты и улучшенного олеума
- › 9,7 млрд руб. – финансирование со стороны ВЭБ.РФ – 3,8 млрд руб.
- › Импортзамещение и обеспечение собственным сырьем производства полиамидных волокон

### ЦКАД в Подмоскowie



- › В декабре, на 10 месяцев раньше срока, открытие 4-го участка Центральной кольцевой автодороги (ЦКАД) протяженностью 96,5 км
- › свыше 89,6 млрд руб. – общая стоимость проекта строительства ЦКАД
- › Дорога соединила южные и восточные районы Подмоскowie, связала автомагистрали М-4 «Дон», М-5 «Урал», М-7 «Волга», распределила грузовой поток, снизила нагрузку на МКАД

### Даниил Алгульян ЗАМПРЕД ВЭБ.РФ – ЧЛЕН ПРАВЛЕНИЯ



Финансирование строительства 15 танкеров-газовозов на верфи «Звезда» для проекта «Арктик СПГ – 2» – очень амбициозный проект, который важен для освоения Арктики и Северного морского пути. Эта сделка – самая крупная в истории российского судостроения и российского судового лизинга (Игорь Шувалов говорил РБК, что ее стоимость составила \$5 млрд. – «Ведомости&»), не случайно именно она признана в 2020 г. лучшей лизинговой сделкой года. Сейчас формируется новая логистическая инфраструктура на верфи «Звезда». Строительство танкеров – технологически очень сложный проект, который обеспечивает внедрение новейших технологий для отечественного судостроения. Ввод в эксплуатацию пяти из 15 танкеров, строящихся на «Звезде», запланирован на март – декабрь 2023 г.

## Проекты будущего

### Современная школа



- › Строительство школ на принципах государственно-частного партнерства
- › К 2024 г. эксперты прогнозируют, что дефицит учебных мест в школах России составит **640 000**
- › **647 000** учебных мест будет создано при участии ВЭБ.РФ. Это предотвратит рост второй смены, не потребуются третья смена
- › **550 млрд руб.** – софинансирование из федерального бюджета, региональных бюджетов и внебюджетных источников
- › В 2022 г. первые школы примут учеников

### Туризм



- › Кредитование проектов **развития туристической инфраструктуры**
- › Туризм может стать **одним из основных драйверов** развития экономики страны
- › Комплексное развитие горнолыжного курорта на Камчатке, развитие туристического кластера в Тверской области (Завидово)
- › В портфеле **уже есть** туристические проекты (Долина Васта и Долина Лаго-Наки)