

Пятница,
29 сентября
2023

Северо-Запад
№ 37 (178)

ВЕДОМОСТИ

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)		29.09.23	28.09.23			29.09.23	28.09.23	Сырье (данные ICE)		28.09.23	27.09.23	Металлы (данные LME)		28.09.23	27.09.23	Индексы		28.09.23	27.09.23					
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР		↑	97,0018	96,5	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ		↑	13,2753	13,1852	Нефть Brent (1 барр.)		↓	\$93,42	\$94,36	Золото (за 1 тройскую унцию)		↓	\$1863,4	\$1874,7	Мосбиржа		↑	3108,07	3067,61
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО		↑	102,0979	101,978	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ		↑	11,6657	11,5909	Природный газ (1000 куб. м)		↑	\$440,3	\$433,2	Алюминий (за 1 т)		↑	\$2285,0	\$2238,0	RTS		↑	1011,04	999,22

Артём Гришков

В «Метрострое Северной столицы» второй раз за год сменился гендиректор. Руководство компанией вновь перешло от московского менеджмента к петербургскому. Главная задача нового руководителя – ускорить строительство метро

Совет директоров АО «Метрострой Северной столицы» (МССС) назначил нового генерального директора. Им стал Дмитрий Васильев. Он вступил в должность с 26 сентября, сообщила пресс-служба МССС.

Это уже второе назначение руководителя компании за последние 12 месяцев. Напомним, что в декабре 2022 г. МССС возглавил московский топ-менеджер Кирилл Петров. Ранее Петров занимал руководящие посты в АО «Газстройпром» и АО «Объединение «Ингеоком» – одном из подрядчиков по строительству метро в Москве. Среди проектов, реализованных при участии Петрова, – Большая кольцевая линия московского метрополитена. В момент назначения Петрова в пресс-службе МССС уточняли, что его предшественник Владимир Шмидт обеспечивал переходный период после формирования АО «Метрострой Северной столицы» и занимался переводом сотрудников из обанкротившегося «Метростроя» в новую организацию. А задачей Петрова было вывести процессы метростроения на плановый уровень.

С назначением нового гендиректора Дмитрия Васильева руководство компанией вновь возвращается в руки петербургского менеджмента. По данным пресс-службы, Васильев начинал свою карьеру в ЗАО «СМУ-11 Метрострой», бывшей «дочке» петербургского «Мет-

Кадровое ускорение



В последний раз в Санкт-Петербурге открывали новые станции метро в 2019 г. / т.МЕ/STROIMMETRO

ростроя», ликвидированной в прошлом году. Затем он занимал должность руководителя отдела реконструкции и строительства метрополитена в комитете по развитию транспортной инфраструктуры Санкт-Петербурга. После чиновничьей должности перешел на работу в МССС, где был исполнительным директором.

У Васильева есть непосредственный опыт работы в петербургской подземке: он принимал участие в строительстве станций метро

«Проспект Славы», «Дунайская» и «Шушары», а также «Зенит» и «Беговая». Как подчеркивают в компании, главная задача Васильева – нарастить темпы строительства метро. «В должности генерального директора Дмитрий Васильев сконцентрируется на увеличении темпов строительства новых станций петербургского метрополитена и наращивании производственно-технической базы компании», – говорится в сообщении пресс-службы.

Напомним, что в последний раз в Санкт-Петербурге открывали новые станции метро в 2019 г.: это было расширение «фиолетовой» ветки за счет «Проспекта Славы», «Дунайской» и «Шушар». В 2024 г. планируется открыть три новые станции. Таким образом, перерыв в запуске новых проектов составит пять лет. В июне этого года губернатор города Александр Беглов сообщал, что к 2032 г. в городе будет построено 20 новых станций и проведена реконструкция 12 существующих.

цифра
дня
453,8 млрд руб.

ЗАЛОЖЕНО В ПРОЕКТ
БЮДЖЕТА 2024 Г.
НА ЛЬГОТНУЮ
И СЕМЕЙНУЮ ИПОТЕКУ

Расходы казны на эти цели возрастут почти в 4 раза со 119,4 млрд руб., следует из пояснительной записки к проекту бюджета на 2024–2026 гг. (документ есть у «Ведомостей»). По сравнению с 2023 г. сумма вырастет втрое – расходы в текущем году запланированы в объеме 150 млрд руб. Эти суммы проводятся за счет субсидии оператору программ Дом.РФ. Затем институт развития возмещает банкам недополученные доходы по жилищным кредитам, выданным по сниженной ставке (по льготной – не более 8%, по семейной – не более 6%). В действующем бюджете субсидия Дом.РФ по льготной ипотеке составляет в 2023 г. 73,2 млрд руб., в 2024 г. – 46,5 млрд руб., в 2025 г. – 34,4 млрд руб. По семейной программе – 77,7 млрд руб. в 2023 г., 72,9 млрд руб. в 2024 г., 58,1 млрд руб. в 2025 г.

→ 08

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



Диванные кинозрители

Анна Устинова

Россияне нашли замену исчезающим из кинотеатров голливудским блокбастерам. Население начало скупать видеопроекторы для комфортного просмотра фильмов на диване

Ритейлеры зафиксировали значительный рост спроса на видеопроекторы. В сети «М.видео-Эльдорадо» штучные продажи видеопроекторов для домашнего кинотеатра по итогам восьми месяцев 2023 г. год к году выросли в 5 раз, рассказал представитель компании. Схожая

динамика продаж у Wildberries и «Ситилинка». На Ozon с января по август 2023 г. рост продаж проекторов в штучном выражении год к году составил 330%, на «Мегамаркете» – 336%. Ни один из ритейлеров не раскрыл абсолютных цифр.

Всего на российском рынке за первое полугодие 2023 г. куплено 64 700 проекторов, это на 82% больше, чем за аналогичный период прошлого года, следует из статистики IT-холдинга Fplus. В денежном выражении рост продаж составил 52% – до \$62,7 млн. Примечательно, что продажи существенно превысили не только результаты кризисного прошло-

го года, но и 2021 г., обращает внимание бизнес-аналитик Fplus Артур Махлаюк. Скорее всего, кратный рост у ряда ритейлеров произошел в отдельных категориях проекторов – дешевых, на которые приходится около 40% российского рынка в штучном выражении, объясняет он.

Чаще всего россияне выбирают продукцию азиатских брендов, самые популярные проекторы – от китайской Wanbo, тайваньской Acer и южнокорейской Samsung, уточнил представитель Wildberries. У «М.видео-Эльдорадо» ключевыми по востребованности стали китайские Xgimi, Hisense, Nebula.

Наибольшим спросом в «Ситилинке» пользовались демонстрационные установки от Acer, Sactus (Россия), Xgimi. В топ-3 брендов проекторов по продажам на Ozon вошли Wanbo, Umii и TouYinger, следом за ними идут Xiaomi, Akenori, Ademy (все – Китай) и др. Наибольшим спросом у пользователей «Мегамаркета» в этом году пользовались аппараты от Xgimi, Xiaomi и их суббренды. «Ведомости» направили запросы производителям проекторов.

Представители Ozon и «М.видео-Эльдорадо» заявили, что не наблюдают ухода каких-то брендов с рынка за последний год. Наоборот, на площадку вышли новые марки, такие как Wanbo (суббренд Xiaomi), Umii, Nebula и Xgimi, а у Hisense выбор стал больше.

→ 12

слова

28.09.2023



ДОСТАТОЧНО ПРОВЕСТИ
ИСПЫТАНИЯ НА НОВОЙ
ЗЕМЛЕ... ОДИН РАЗОК
ХОТЯ БЫ. И ВСЕ ВСТАНЕТ
НА СВОИ МЕСТА.

Михаил Ковальчук, президент
НИИЦ «Курчатовский институт»
«РИА НОВОСТИ»



ПОВЫШЕНИЕ [РАСХОДОВ
НА ОБОРОНУ] АБСОЛЮТНО
НЕОБХОДИМО, ПОТОМУ ЧТО
МЫ ЖИВЕМ В СОСТОЯНИИ
ГИБРИДНОЙ ВОЙНЫ, МЫ
ПРОДОЛЖАЕМ СПЕЦИАЛЬНУЮ
ВОЕННУЮ ОПЕРАЦИЮ.

Дмитрий Песков, пресс-секретарь
президента / «ВЕДОМОСТИ»



ОПРЕДЕЛЕННЫЙ ПОДЪЕМ
ЗАБОЛЕВАЕМОСТИ ЕСТЬ
НОВОЙ КОРОНАВИРУСНОЙ
ИНФЕКЦИЕЙ, НО ЕЕ ТЕЧЕНИЕ
НЕ ОБЛАДАЕТ ТАКИМ
АГРЕССИВНЫМ ФОРМАТОМ
РАЗВИТИЯ.

Михаил Мурашко, министр
здравоохранения / ТАСС

Команда остается

Мэр Москвы утвердил состав правительства города. Свои должности сохранили все вице-мэры

Максим Иванов

Мэр Москвы Сергей Собянин 27 сентября сформировал новый состав правительства города. Кадровые изменения не затронули руководство столицы. Свои должности сохранили все семь вице-мэров. В частности, вице-мэр – руководитель аппарата правительства Москвы Наталья Сергунина, Александр Горбенко (региональная безопасность и информационная политика), Владимир Ефимов (экономическая политика и имущественно-земельные отношения), Анастасия Ракова (социальное развитие), Андрей Бочкарев (градостроительная политика и строительство) и Максим Ликсутов (транспорт и развитие дорожно-транспортной инфраструктуры города). Кроме того, остался при должности Петр Бирюков. Он был первым вице-мэром по ЖКХ и благоустройству с 2007 по 2010 г., при Юрии Лужкове, после чего отвечал за эти же вопросы в качестве заместителя Собянина.

В 2018 г. перемены в столичном правительстве были проведены 19 сентября. Тогда Ракова, прежде руководившая аппаратом в статусе первого вице-мэра, начала курировать социальную политику. Должность ей уступил старожил правительства Леонид Печатников в связи с «переходом на другую работу». Тогда же руководить аппаратом мэра начала Сергунина, а заместителем по экономике вместо нее был назначен Ефимов. Но точечные перестановки между тем произошли и теперь. К примеру, место Александра Кибовского, который с 2015 г. руководил департаментом культуры Москвы, занял Алексей Фурсин (начальник департамента предпринимательства и инновационного развития города). Фурсина сменила его нынешний заместитель в департаменте Кристина Кострома. Предстоит ротация и среди префектов. В частности, возвращается на работу в мэрию Москвы работавший до 2017 г. в департаменте капитального ремонта (ДКР) префект Северо-Восточного административного округа (СВАО) Алексей Беляев. Он сменил Алексея Елисеева, нынешнего начальника ДКР. Место префекта СВАО занял Алексей Мельников из департамента ЖКХ Москвы.



Сергей Собянин не стал проводить ротацию среди своих заместителей
МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Кроме того, департамент природопользования и охраны окружающей среды (ДПИООС) теперь будет подчинен напрямую контрольному управлению во главе с Евгением Данчиковым (его курирует мэр напрямую). Это подразделение исторически не было частью комплекса городского хозяйства. В результате произойдет логичное распределение полномочий: задачей ДПИООС будет контроль отрасли под кураторством Данчикова, а на задачах благоустройства сосредоточатся другие подразделения. Соответственно, будут и кадровые изменения в руководстве департамента. Антона Кульбачевского сменил Юлия Урожаева – нынешний зам начальника контрольного управления. На этих выборах команду Собянина поддержал в том числе президент, который встречался с московским мэром накануне голосования, напомнил политолог Александр Асафов. «Результат развития города за последние годы, в том числе результат на выборах, – это достижение команды», – считает он, а значит, «нет никаких оснований, чтобы ее менять». Уровень ротации в команде Собянина и раньше был невысок, говорит глава фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. И вряд ли на это должны были повлиять нынешние выборы, которые были скорее символическим событием, считает он. А кадровые перестановки можно провести и вне этого контекста, если требуется, отмечает он. Собянин официально вступил в должность на церемонии инаугурации в «Зарядье» 18 сентября. – В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛА ЯНА СУРИНСКАЯ

Год договору

Максим Иванов

День присоединения новых регионов отметят концертом на Красной площади. Он состоится 29 сентября, а 30 сентября пройдут и иные мероприятия в России. На Красной площади 29 сентября состоится концерт, посвященный годовщине присоединения ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей. Об этом «Ведомостям» сказали два осведомленных источника. Анонс концерта дал в своей группе VK Всероссийский межна-

циональный союз молодежи, образованный при Минобрнауки. Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков подтвердил празднование годовщины (без точной даты), но по поводу участия Владимира Путина сообщил, что график будет уточняться. В 2022 г. Путин участвовал в концерте 30 сентября. В этот день в прошлом году в Кремле состоялась церемония подписания договоров о принятии в Россию новых субъектов. Законом уже установили памятную дату: 30 сентября – День воссоединения ДНР, ЛНР, Запорож-

ской и Херсонской областей с Россией. Инициативу президент внес в Госдуму 12 сентября. В пояснительной записке к законопроекту говорилось, что «данное событие основано на исторической общности народов, проживающих на территориях указанных республик и областей, является результатом волеизъявления миллионов людей, реализации ими неотъемлемого права свободно и без вмешательства извне определять свой политический статус, осуществлять свое экономическое, социальное и культурное развитие». Госдума приняла закон 19 сентября, 25 сентября его поддержал Совет Федерации. «Единая Россия», а также «Молодая гвардия «Единой России» (МГЕР) ко дню присоединения

новых регионов проведут по всей стране патриотические мероприятия – концерты, митинги, автопробеги, фотовыставки, сообщил представитель пресс-службы партии. В Москве единороссы организуют экспозицию, «посвященную работе с подшефными регионами». В Красноярске активисты МГЕР выстроят в число 89, равное количеству субъектов России. До присоединения четырех регионов их было 85. Участники МГЕР из Тульской, Воронежской и Белгородской областей в ЛНР проведут выставку в память о молодогвардейцах, привезут для детей 100 кг тульских пряников, а жителям республики будут раздавать ленточки с российским триколором. Сенатор от ЛНР и замсекретаря генсовета «Единой России» Дарья Лантратова сообщила, что

жители этих территорий веками «ассоциировали себя с Россией» и сейчас произошло «восстановление исторической справедливости». Глава ВЦИОМа Валерий Федоров рассказал «Ведомостям», что недавно соцслужба замеряла отношение к присоединению и за год оно не изменилось. «Ни противников не прибавилось, ни сторонников не убавилось. Сторонников примерно три четверти было и осталось. Так что какого-то мощного импульса от праздников не стоит ожидать, отношение уже сформировалось», – считает Федоров. Праздники, по его словам, скорее играют «роль символического подкрепления сложившегося социального порядка – тем и важны», – в ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛА ЕКАТЕРИНА ГРОБМАН

ВЕДОМОСТИ Газета основана 7.09.1999 Ведомости Северо-Запад № 37 (178). Выход в свет 29 сентября 2023 года Учредитель АО «Бизнес Ньюс Медиа», 127018, Москва, Полковая ул., д. 3, стр. 1. Издатель ООО «Балтик Бизнес Медиа» Адрес редакции и издателя: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80 Генеральный директор Александр Александрович Щелканов	Главный редактор Ведомости Северо-Запад – Ирина Анатольевна Яровикова Директор по распространению Елена Ахундова Запись о регистрации ПИН № ТУ 78–02303 от 16.08.2023, внесена Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор) ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ ООО «Фирма «Курьер», 196105, Санкт-Петербург, Благодатная ул., д. 63. Объем издания 6 п. л. Тираж Ведомости Северо-Запад 6400 экз. Выходит один раз в неделю, цена свободная. Номер подписан в печать в 23.00. Заказ № 1475	ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275 Каталог российской прессы 11840 Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1, пом. I, этаж 2, ком. 21. Тел. редакции: (495) 956-34-58 В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 180 (5820) – № 182 (5822) РЕДАКЦИЯ И.о. главного редактора: Ирина Сергеевна Казьмина	Заместители главного редактора: Владимир Степанов, Максим Иванов, Дмитрий Гринкевич РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ: Мнения Кирилл Вишнепольский Политика Екатерина Гробман Международный опыт Алексей Никольский Правовая информация Максим Солопов Экономика Анастасия Бойко Финансы Екатерина Литова Инвестиции Михаил Кузнецов Индустрия Александр Волобуев Потребительский рынок Антон Филатов Медиа Мария Истомина Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина	Дата-отдел Александр Соколов Арт-директор Евдокия Красовицкая Выпуск Анна Ратафьева Фотослужба Наталья Рыхлик КОММЕРЧЕСКИЕ СЛУЖБЫ Издатель Олег Леонов Генеральный директор Михаил Нелюбин Коммерческий директор Мила Макарова Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова Все права защищены © 2000–2023, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+
--	---	--	---	--



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

03

ПОЛИТИКА
И ОБЩЕСТВО

Юлия Малева
Екатерина Гробман

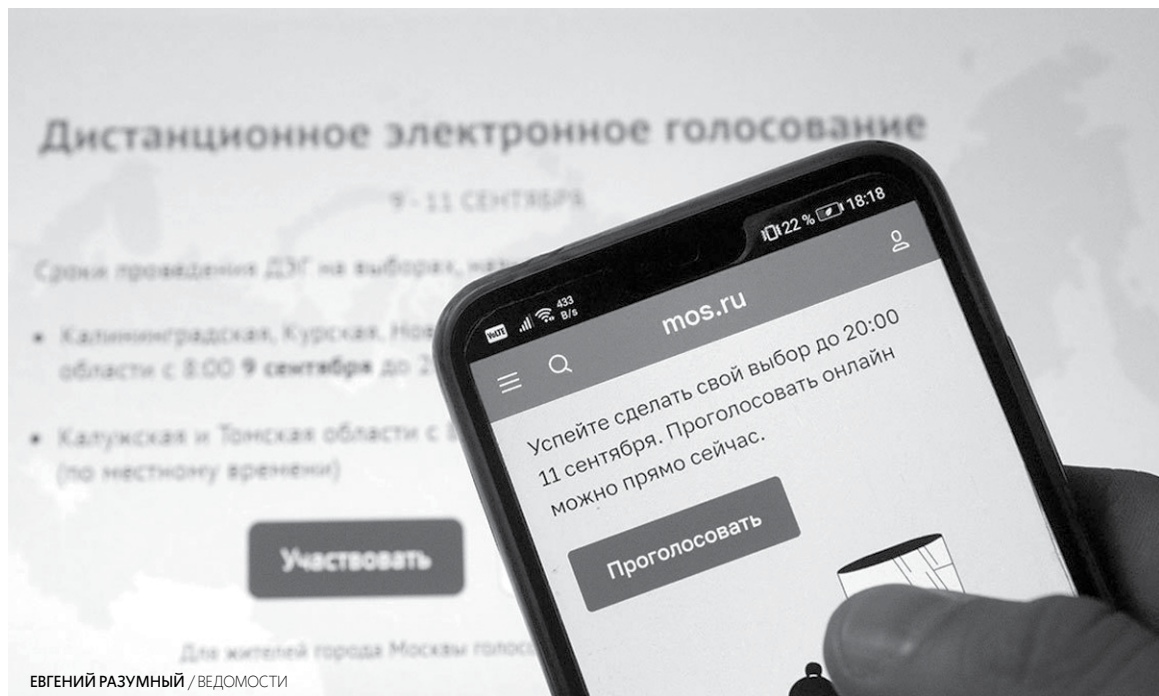
При Общественной палате создадут техническую группу по усовершенствованию наблюдения за ДЭГ. В нее войдут эксперты, IT-специалисты, а также представители парламентских и непарламентских партий

В ближайшие две недели будет оформлена «в рамках координационного совета при Общественной палате» (ОП) рабочая группа из технических IT-специалистов для усовершенствования механизмов наблюдения за дистанционным электронным голосованием (ДЭГ) на федеральной платформе, которые были опробованы в единый день голосования 2023 г. Об этом сказал «Ведомостям» председатель территориальной избирательной комиссии по ДЭГ (ТИК ДЭГ) Олег Артамонов.

Помимо IT-специалистов в группу, по его словам, войдут эксперты, которые были наблюдателями на прошедших выборах. В частности, это представители парламентских («Справедливая Россия – За правду») и непарламентских («Яблоко») партий, а также независимые наблюдатели и представители ОП. «Это [будет] именно экспертная группа, не политическая, она для людей, которые работают с ДЭГ с технической точки зрения», – пояснил Артамонов. Итоговый состав экспертной группы будет состоять из 8–10 человек. Уже сейчас намечена работа на ближайшие два месяца, а до конца года планируется выработать коллективные решения по основным вопросам, добавил председатель ТИК ДЭГ.

Среди конкретных механизмов усовершенствования он называл, в частности, необходимость разделения статуса наблюдателей на тех, кто работает удаленно с порталом, и тех, кто лично присутствует в ТИК ДЭГ. Их смешение сейчас «приводит к путанице и к потенциальным проблемам в работе», пояснил Артамонов. Пока нет точного представления о том, кому будут предлагать наработанные предложения – ОП или ЦИК.

Смотрящие за ДЭГ



Электоральный эксперт, исследователь ДЭГ Дмитрий Нестеров предложил, например, уточнить порядок получения копий итоговых протоколов, открыть регистрацию для всех желающих стать наблюдателями через «Госуслуги» и усовершенствовать порядок работы с жалобами. Наблюдатель от «Справедливой России – За правду» Петр Лосев посоветовал разработать механизм публикации явки на ДЭГ по отдельным УИКам.

Сопредседатель координационного совета при ОП по общественному контролю за голосованием Максим Григорьев напомнил, что в этом году важным инструментом, который позволил установить неизменность электронных голосов, стал цифровой сейф-пакет. Этот инструмент также планируют развивать в дальнейшем. Завкафедрой математической кибернетики и информационных технологий МТУСИ Михаил Городничев предложил и дальше попу-

ляризовать ДЭГ, объясняя процедуру «на пальцах».

Член технической группы в ОП Алексей Щербаков, в свою очередь, напомнил про нестандартную ситуацию, которая произошла на электронном голосовании в Ненецком автономном округе. Там из-за ошибки системы часть

тика сложилась так, что московская система первые три года была более открытой для наблюдателей.

«В федеральной системе ДЭГ и вокруг нее больше разных административных акторов, – говорит он. – Сейчас некоторые люди внутри этой системы попытались как-то активизировать и легитимизиро-

ДЭГ на президентских выборах будет применяться только в тех регионах, где оно было ранее апробировано (сейчас таких регионов 27)

избирателей получили неполный комплект бюллетеней, в результате чего голосование приостановили на два часа.

Сейчас ДЭГ проводится на двух разных платформах: в столице используется одна платформа, на федеральном уровне – другая. Как говорит близкий к наблюдению за системой собеседник «Ведомостей», прак-

тировать новую экспертную группу». Последнее время, продолжает собеседник, наблюдение и в столице шло через ОП.

Все, что связано с ДЭГ, имеет важное политическое значение для нынешнего руководства, поэтому результат усилий различных рабочих групп во многом зависит не от качества их предложений и воли разра-

ботчиков, а от политической воли, сказал «Ведомостям» Нестеров.

«Наличие неформального диалога экспертов, разработчиков, избирательных комиссий институционально лучше, чем его полное отсутствие», – считает Нестеров. По его словам, независимым наблюдателям удалось в определенной степени повлиять на московскую систему ДЭГ. «В подобных форматах общения полезно и важно присутствие экспертов с разносторонними компетенциями – от IT до юридических. Крайне полезно практическое понимание института выборов и реалий нынешней системы избирательных комиссий», – сказал Нестеров.

Основные вопросы в формировании такой группы заключаются в том, какой именно будет состав экспертов и к какой информации у них будет доступ, считает электоральный эксперт Станислав Андрейчук. «Проблема ДЭГ заключается в том, что никто не видел кода системы, кроме создателей, из-за этого невозможно сказать, насколько достоверные данные видят наблюдатели», – пояснил он «Ведомостям».

Руководитель общественного штаба по наблюдению за выборами в Москве Вадим Ковалев объяснил, что в столице есть общий механизм наблюдения (observer-test.mos.ru), доступный для всех, это «зеркало всей системы». Для представителей политических партий доступен более продвинутый уровень с доступом к ноде наблюдателя (т. е. компьютеру, подключенному к блокчейн-сети, с которого можно контролировать происходящее на электронном участке). Также есть технология проверочной транзакции.

ДЭГ на президентских выборах будет применяться только в тех регионах, где он ранее был апробирован (сейчас таких регионов 27), напомнил политолог Илья Гращенков. «Одно дело, когда ДЭГ – это подручный алгоритм [и в регионах голосуют порядка 10% населения], но другое дело, когда он доминирующий», – сказал эксперт. Впервые система ДЭГ была применена на выборах депутатов 2019 г. в Москве. –

ВЕДОМОСТИ
конференции

СЕВЕРО-
ЗАПАД

УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ В РЕГИОНАХ

О ПРОЕКТЕ

Деловое издание «Ведомости Северо-Запад» в рамках информационного проекта «Открытая экология» проведет онлайн-конференцию «Устойчивое развитие в регионах», на которую приглашает федеральные и региональные компании, внедряющие программы по сбережению природных ресурсов и восстановлению экологического баланса, а также общественные организации, содействующие популяризации проектов по экологической безопасности в регионах.

В рамках прямого эфира представители органов власти, эксперты и руководители крупных промышленных предприятий обсудят современные экологические тенденции и текущие вызовы, а также представят актуальные проекты по сохранению окружающей среды, реализуемые бизнесом.

В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Повестка дня в области устойчивого развития. В какую сторону сместились акценты?
- Взаимодействие государства и бизнеса: проблемы и перспективы в обеспечении развития социального капитала
- Роль регионов в формировании концепции устойчивого развития
- Ответственные инициативы российских корпораций и регионов: лучшие практики
- Лучшие практики управления устойчивым развитием в компании
- Актуальные стратегии по нивелированию климатических и экологических рисков
- Современные технологии по сохранению окружающей среды, используемые на крупных промышленных предприятиях: слово экспертов

ЭКОЛОГИЯ
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

Онлайн-конференция
11 октября 2023 года,
11.00–13.30



events.vedomosti.ru
+7 (812) 325-60-80

Александр Щелканов руководитель проекта
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

Елизавета Девяткина программа, спикеры и участники
conf@spb.vedomosti.ru

Реклама
16+



Юлия Малева

Думский комитет по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды рекомендовал к принятию в первом чтении законопроект о медицинских отходах. Проектом предлагается передать эпидемиологически безопасные отходы (класс А) региональным операторам по обращению с мусором, а токсикологически опасные отходы (класс Г) – федеральному оператору по утилизации отходов.

Отходы класса А не являются твердыми коммунальными отходами (ТКО), работа с ними не регулируется законом, поэтому их не могут вывозить региональные операторы ТКО, а также специализированные операторы по медицинским отходам. Сейчас, чтобы утилизировать отходы класса А, медорганизации обязаны заключить договор с компанией, которая забирает такие отходы и утилизирует их на тех же полигонах ТБО. Вывоз отходов класса Г для обезвреживания или утилизации осуществляется специализированными организациями, имеющими лицензию на этот вид деятельности. «78 регионов уже сегодня заключают договоры с регоператорами <...> без принятия закона. Народная тропа протоптана, давайте теперь туда положим асфальт», – сказал зампред комитета по экологии Александр Коган на заседании.

Тарифы, которые установит регоператор, будут соразмерны той плате, которую сейчас в среднем

Медотходам ищут оператора

Медотходы будут утилизировать по новой методике. Самые безопасные будут вывозить региональные операторы, а наиболее опасными займутся на федеральном уровне

платят по контракту, предполагают депутаты.

Авторами законопроекта выступили, в частности, первый вице-спикер Совета Федерации Андрей Яцкин, зампред комитета по экологии Жанна Рябцева, Коган, член комитета Госдумы по экологии Николай Будув. «Лишь незначительная доля медотходов удаляется на специально предназначенных для этих целей объектах, основная масса попадает на объекты обращения с отходами производства и потребления, несмотря на то что обращение с медицинскими отходами на указанных объектах не регламентировано законодательством», – говорится в пояснительной записке к законопроекту.

По словам Когана, еще в 2022 г. была создана рабочая группа по совершенствованию законодательства при обращении с медотходами. Она столкнулась с отсутствием точных данных об объеме

этих отходов: информация ведомств разнилась от 600 000 т до 5 млн т по России. Рабочая группа исследовала 5466 больниц. Согласно полученным результатам, сейчас по российским больницам, принявшим участие в исследовании, более 3 млн т медицинских отходов.

Также авторы законопроекта хотят создать специальный реестр операторов по обращению с медотходами на основании заключений, выдаваемых Роспотребнадзором. Медучреждения смогут заключить договор только с теми организациями, которые вошли в этот реестр. Минэкономразвития, в свою очередь, посчитало, что такая инициатива будет создавать дополнительные барьеры, они настаивали на том, чтобы была создана система уведомительного характера. «Ко второму чтению мы с ними эту историю докрутим», – пообещал Коган.

Еще одно нововведение заключается в создании системы учета оборота медицинских отходов, которая также будет находиться в ведении надзорной службы. «Мы пытались найти, как они учитываются: кто-то понимает, что дальше происходит [после их передачи по договору]? Смело вам могу доложить: никто не понимает, что происходит с медотходами», – поделился с коллегами Коган. В будущем будут выдаваться талоны: пока отходы полностью не будут обезврежены, можно будет проследить их ход через электронную систему ФГИС.

Замминистра здравоохранения Андрей Плутнический напомнил, что, несмотря на положительные отзывы правительства, необходимо будет доработать их замечания ко второму чтению. Например, он обратил внимание на то, что, скорее всего, потребуются дополнительные расходы для создания необходимой инфраструктуры

и обеспечения дополнительных мощностей: в период с 2024 по 2030 г. понадобится порядка 7,7 млрд руб. Если такие расходы будут, то необходимо будет увеличивать финансирование федерального проекта комплексной системы обращения с ТКО. «В случае если этого не произойдет, то тарифы вырастут и эти деньги будут изыматься системой ОМС, а это уже вопросы доступности и качества медпомощи», – пояснил Плутнический.

«Основная проблема в утилизации медотходов заключается в том, что бывают случаи, когда компания получает лицензию на этот вид деятельности, заключает договор с медорганизацией и потом, забрав опасные отходы, не утилизирует их по всем правилам, а попросту где-то выбрасывает», – сказала «Ведомостям» ведущий эксперт «Актион медицины» (входит в группу «Актион») Наталья Журавлева.

Работать с опасными отходами очень дорого, пояснила директор Института экономики здравоохранения НИИ ВШЭ Лариса Попович. Помимо законодательства нужно проводить «сложную и серьезную» работу в технологическом направлении: необходимо специальное оборудование, для того чтобы обеспечивать даже хорошо написанные законодательные нормы, пояснила она. Кроме того, сказала Попович, сейчас есть проблемы в сфере утилизации медотходов: у маленьких больниц нет финансов, например, на нерушимые мешки с двойным дном для утилизации особо опасных отходов.

Эколог Илья Рыбальченко пояснил, что раздельная утилизация медотходов классов А и Г учитывает различные уровни риска для окружающей среды и общественного здоровья, что позволит применять более эффективные подходы к обращению с этими отходами.

Передача управления эпидемиологически безопасными отходами региональным операторам может упростить местное управление и контроль над ними, а передача управления отходами класса Г федеральному оператору позволит обеспечить более высокий уровень экспертизы и ресурсов для обращения с ними, считает Рыбальченко. При этом он напомнил, что не во всех регионах есть полноценные утилизационные предприятия, способные обрабатывать медотходы в соответствии с установленными стандартами безопасности и санитарии.

ФОРУМ
АЗАРТНЫЕ ИГРЫ:
ОТЧИСЛЕНИЯ
НА СПОРТ

Radisson Collection Hotel

Организаторы:

При поддержке:

Оператор:

02 → 03
октября 2023

Фонд "Росконгресс" ИНН 7706412930

Реклама 18+

Быстрее, выше, ярче - 100 лет Московскому спорту

Олимпийские чемпионы открыли новый медиафасад MAER.



Москва, 2-й Силикатный пр-д, 9, с. 5

В этом году в столице отмечают знаковый юбилей – столетие московского спорта: марафоны, фестивали экстремальных видов спорта, множество соревнований и открытие таких масштабных объектов, как Ледовый дворец «Кристалл» в Лужниках и Дворец спорта «Некрасовка».

Современная Россия продолжает держать высокую планку - о всесторонней поддержке спорта говорит **Президент Российской Федерации** в своих выступлениях, подчеркивая, что развитию массового физкультурного движения в стране уделяется приоритетное внимание:

“Граждан нужно правильно мотивировать, увеличивать объем освещения и популяризации массового спорта в государственных средствах массовой информации, активнее продвигать российский физкультурно-спортивный комплекс ГТО через разъяснительную работу и разного рода преференции для участников”

Казалось бы, при чем здесь медиафасад? В это непростое время, как никогда раньше, спорт и его герои нуждаются в активной поддержке и продвижении. Новые медиа – фасады и экраны, способствуют достижению этих целей и это лишь подтверждают слова олимпийского чемпиона Александра Легкова, принявшего участие в запуске нового медиафасада.



Александр Легков.
Российский лыжник.
Олимпийский чемпион в марафоне и серебряный призёр в эстафете зимних Олимпийских игр 2014 года.

«В спорте, как ни в каком другом деле очень важна поддержка. В 2021 году нашим спортсменам пришлось

особенно нелегко на Олимпиаде в Токио, однако они выдержали это испытание и, наконец, возвращаясь домой, увидели на крупнейших медиафасадах в центре Москвы огромную надпись: «Спасибо, родные!», что не могло не затронуть сердце каждого. Такие моменты запоминаются на всю жизнь, и мы очень благодарны MAER за неравнодушие!».

А также слова **Олега Матыцина**, министра спорта Российской Федерации: «Новые условия ограничивают возможности наших спортсменов на международном уровне. У крупных компаний достаточно ресурсов, чтобы помочь государству выполнить план по повышению интереса к спорту среди зрителя».



Константин Майор.
Владелец и генеральный директор Медиахолдинга MAER:

«Мы, как федеральный медиахолдинг, используем все наши возможности, чтобы сделать спорт в России еще популярнее. Важным этапом в работе, я считаю, привлечение внимания к достижениям российских спортсменов и к новым спортивным объектам. Нужно сделать спорт заметным. Поддержка спортивных мероприятий и спортсменов – часть корпоративной социальной ответственности для бизнеса».

В Медиахолдинге всегда относились к этой миссии с большим уважением и поддерживали отечественные спортивные достижения.

В открытии новой конструкции так же приняли участие олимпийские Чемпионы Алексей Свирин и Светлана Хоркина.



Алексей Свирин.
Российский гребец. Заслуженный мастер спорта России. Олимпийский чемпион 2004 года.

«Мне очень близко то, что MAER всегда идет вперед и никогда не останавливается на достигнутом. Каждая новая локация – это еще одна точка на карте, где зритель может увидеть что-то важное и масштабное, как 17 августа на огромных экранах столицы транслировалось открытие подмосковного комплекса по гребному слалому – это было феерично, тысячи прохожих смотрели на это яркое событие, которое вызывало гордость и восхищение. Хотелось, чтобы в будущем таких медиафасадов становилось всё больше, а подобные акции повторялись как можно чаще».

Новый медиафасад стал 21-й локацией компании в Москве, что символично, так как MAER начинает 21-й год своей работы – и это своего рода полумарафон.

Медиафасад, расположенный на Звенигородском шоссе, будет взаимодействовать с аудиторией в более чем 620 тыс. контактов в сутки. В месяц его смогут увидеть почти 19 млн человек. Одной из особенностей локации является то, что через нее протекает ежедневный маршрут жителей западных районов Москвы и Рублево-Успенского шоссе, а также близость кластера Москва Сити. Не менее 10% времени трансляции нового экрана будет посвящено поддержке спорта, здорового образа жизни, проектов, нацеленных на сплочение людей. Это действительно объединяет, когда помимо рекламы на каждом медиафасаде хотя бы раз в сутки будет появляться надпись: «Гордимся нашими!»



Светлана Хоркина.
Российский гимнастка, двукратная олимпийская чемпионка в упражнениях на брусках:

«Вера в победу – вот, что самое главное в спорте, и, конечно, очень важно, чтобы близкие люди тоже верили в тебя. MAER по-настоящему вдохновляет людей».

Медиахолдинг MAER – крупнейший владелец цифровых рекламных конструкций в Москве и ключевых регионах страны. Охват в Московском регионе и городах-миллионниках – больше 85% за месяц по стандартной рекламной кампании, что позволяет сети находить инкрементальную (дополнительную) аудиторию события. Суммарное количество контактов с аудиторией по всей сети составляет 2,4 млрд в месяц.



цифры. тенденции. события

6,9 млрд руб.

СОСТАВИТ ДЕФИЦИТ БЮДЖЕТА ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ В 2024 Г.

Власти Ленинградской области сформировали проект бюджета региона на период 2024–2026 гг. Об основных параметрах региональной казны рассказал председатель комитета финансов Роман Марков на заседании правительства 28 сентября. В следующем году доходы региона снизятся на 1,8% по сравнению с 2023 г. до 216,8 млрд руб. При этом налоговые и

неналоговые поступления приблизятся к 200 млрд руб., а безвозмездные поступления в регион составят 16,8 млрд руб. На 2025 г. доходы запланированы на уровне 218 млрд руб., а в 2026 г. – 197,9 млрд руб. Расходы в проекте бюджета на следующий год сохранятся почти на уровне текущего года – 223,7 млрд руб. В 2025 г. они уменьшатся до 219,4 млрд руб., а в 2026 г. – до 198,7 млрд руб. При этом дефицит областного бюджета вырастет с 2,9 млрд руб. в 2023 г. до 6,9 млрд руб. – в 2024 г. По словам Маркова, в 2025 г. дефицит сократится до 1,4 млрд руб., а в 2026 г. – до 0,8 млрд руб. Что касается государственного долга, то он продолжит расти. Сейчас он составляет

9,6 млрд руб., в 2024 г. увеличится до 13,7 млрд руб., в 2025 г. – до 15,1 млрд руб., а в 2026 г. – до 15,8 млрд руб. Марков отметил, что основу госдолга формируют инфраструктурные бюджетные кредиты, включая специальные казначейские кредиты.

ЦИФРОВУЮ ВЕРФЬ ПОСТРОИЛИ НА 40%
Онежский судостроительно-судоремонтный завод (ОССЗ) до конца 2024 г. планирует ввести в эксплуатацию новые цеха так называемой цифровой верфи. На данный момент строительно-монтажные работы выполнены более чем на 40%, сообщили в пресс-службе ОССЗ. При

реализации проекта завод столкнулся с проблемой импортозамещения оборудования. Искать российских поставщиков или партнеров из дружественных стран пришлось для поставки главных двигателей, дизель-генераторных агрегатов, систем вентиляции, запорной арматуры и лакокрасочных покрытий. На сегодняшний день процент применяемых отечественных изделий составляет не менее 82–85%, уточнили в пресс-службе.

СУБСИДИЯ НА 1 МЛРД РУБ.
Архангельская область в 2024 г. получит более 1 млрд руб. в виде арктической единой субсидии на модернизацию социальной инфра-

структуры. Решение было принято на заседании президиума Государственной комиссии по вопросам развития Арктики, сообщил губернатор региона Александр Цыбульский в своем телеграм-канале. Напомним, что в октябре прошлого года правительство расширило действующую на Дальнем Востоке программу «Единая субсидия» на регионы Арктической зоны РФ. Для ее получения регионы разрабатывают планы социального развития, предусматривающие модернизацию социальной инфраструктуры: строительство, реконструкцию, капитальный ремонт больниц, школ, детских садов, объектов культуры и досуга, спортивных объектов и другие проекты.

Туризм по-китайски

Петербург в 2024 г. планирует принять до 285 000 китайских туристов. По предварительным оценкам, в следующем году турпоток из Китая может достичь 10–30% от показателей допандемийного 2019 г., а на его полное восстановление понадобится 3–4 года

Дарья Вараксина

В Санкт-Петербург 27 сентября впервые с момента возобновления безвизового режима для групповых китайских туристов приехала делегация из КНР. 20 представителей туристических компаний и ассоциаций прибыли в Северную столицу по приглашению городского комитета по развитию туризма. Как рассказал изданию «Ведомости Северо-Запад» председатель профильного комитета Сергей Корнеев, по предварительным оценкам, в 2024 г. турпоток из Китая в Петербург прогнозируется на уровне 10–30% от показателей 2019 г., то есть от 95 100 до 285 000 человек. Напомним, что в допандемийном году город посетили 951 000 китайских туристов. «На полное восстановление турпотока из КНР до показателя 2019 г. может уйти три–четыре года», – добавил Корнеев.

Китайская сторона делает более оптимистичные прогнозы. Как отметил в беседе с изданием участник делегации – менеджер по про-



По предварительным оценкам, в 2024 г. турпоток из Китая в Петербург прогнозируется на уровне 10–30% от показателей 2019 г. /FREERIK

дукту компании Beijing Romaworld International Travel Co Чжан Хуаэн, по его оценкам, в 2024 г. в Петербург могут приехать до 600 000 туристов из Китая. «Учитывая три года карантина, граждане пока путешествуют внутри страны, поскольку они давно не видели своих родственников. Но

мы рассчитываем, что количество [выездных] туристов будет увеличиваться», – добавил он. Напомним, что соглашение о безвизовых групповых туристических поездках, которое было приостановлено во время пандемии, Россия и Китай возобновили в конце февра-

ля 2023 г. Но сроки запуска механизма неоднократно переносились из-за длительного согласования между странами списков аккредитованных туроператоров. В результате запуск программы был перенесен на 1 августа 2023 г. Вместе с тем с 1 августа был запущен механизм электронных виз, распространяющийся на 52 государства, в частности Китай. В связи с упрощением механизмов въезда городские власти рассчитывают на постепенное увеличение количества гостей из Китая, при этом сама структура турпотока будет меняться. В частности, планируется активнее привлекать жителей крупных и экономически развитых городов, предлагая им более насыщенные программы, включая комбинированные маршруты «Серебряного ожерелья» по регионам СЗФО. По словам Корнеева, у жителей крупных городов более востребованы комбинированные поездки и дополнительные услуги, что позволяет повысить средний чек поездки в Петербург. Опрошенные изданием эксперты полагают, что планы городских властей по наращиванию турпотока из Китая на 2024 г. осуществимы. По мнению вице-президента Российского союза туристической индустрии Дмитрия Горина, прогноз соответствует реалиям, однако, как отмечает эксперт, безвизовые поездки сейчас работают в тестовом режиме. Ранее стороны обменялись списками аккредитованных туроператоров. Но российская сторона работает с бумажными носителями, в то время как китайская предпочитает работать с цифровыми.

С другой стороны, вице-президент Российской гостиничной ассоциации Алексей Мусакин полагает, что запуск безвизовых поездок в меньшей степени скажется на потоке обеспеченных туристов из экономически развитых городов, поскольку их уровень платежеспособности позволяет оформить визу. По его мнению, привлечению состоятельных граждан из КНР в большей степени будет способствовать развитие потребительского рынка и возможность предложить интересную продукцию российских брендов. Председатель Санкт-Петербургской ассоциации гидов-переводчиков китайского языка Виктория Баргачева также отмечает, что в нынешних реалиях гостю из КНР нужно предоставить уникальные предложения, в том числе в части развлекательных программ. «Заинтересовать китайского туриста достаточно сложно. В КНР даже не в крупных городах развита культура иммерсивных шоу с 3D-проекциями. На открытии Азиатских игр в Ханчжоу можно увидеть шоу дронов, мероприятия такого масштаба не проходят в Петербурге», – добавила она. По мнению Баргачевой, программы, которые предлагает город, в частности маршруты «Серебряного ожерелья», могут быть востребованы у китайских туристов, но при условии соответствующего продвижения с привлечением digital-маркетинга и китайских блогеров, которые работают на значительную аудиторию. «Пока в Китае о таких маршрутах знают немногие потенциальные туристы», – резюмировала она. –

Кадровое ускорение

01 → При этом Смольный заявлял о готовности увеличивать финансирование строительства. В бюджеты на 2023 и 2024 гг. было заложено по 30 млрд руб. инвестиций в год на развитие новых линий. В Смольном отмечали, что финансирование может быть увеличено до 50 млрд руб. в год. Но как уточнил вице-губернатор Санкт-Петербурга Алексей Корабельников во время презентации проекта бюджета на 2024 г., увеличение финансирования станет возможным, только когда метростроители нарастят темпы осуществления работ. На данный момент МССС достраивает четыре станции метро, которые начинал строить обанкротившийся «Метрострой»: «Путиловскую», «Юго-Западную», «Горный институт» и «Театральную» (транзитная для поездов «оранжевой» линии).

Также летом начались работы по продлению Невско-Василеостровской («зеленой») линии от станции «Беговая» в сторону будущих «Богатырской» и «Каменки». Это первые объекты, которые МССС начинал самостоятельно строить «с нуля». При этом специалисты продолжают вести реконструкцию «Чернышевской» и «Ладожской». Для ускорения темпов строительства метрополитена новый гендиректор должен будет решить вопросы технологического оснащения компании и кадрового голода. Сейчас в собственности МССС есть один горнопроходческий щит, выкупленный у старого «Метростроя», еще пять находятся в аренде. Из-за нехватки оборудования для наращивания темпов строительства метро компания в начале 2023 г. заключила контракт с Обуховским заводом на поставку двух горнопроходческих щитов диаметром 5,63 м, а также

двух укладчиков для наклонного хода и 19 укладчиков тьюбингов. Стоимость контракта составила 2,37 млрд руб. Но оборудование будет поставлено только через 26 месяцев, то есть метростроители смогут выйти на увеличение объемов только с 2025 г. Вместе с этим компании не хватает сотрудников. За год коллектив МССС вырос на 1000 человек и составляет около 4000. Но для закрытия потребности в рабочих компаниям приходится массово привлекать временный персонал. В августе МССС заключил контракт с ООО «Строй инвест персонал» почти на 899 млн руб. Подрядчик будет предоставлять для строительства метро в течение девяти месяцев арматурщиков, бетонщиков, электрогазосварщиков, штукатуров и каменщиков. Всего будет дополнительно задействовано еще около 1000 человек. По оценке экспертов, для выпол-

нения плана до 2032 г. штат нужно будет увеличить как минимум в 1,5–2 раза. Опрошенные изданием «Ведомости Северо-Запад» эксперты считают, что очередная смена руководства связана с трудностями, которые возникли при строительстве новых станций метро. Генеральный директор СРО «Объединение строителей Санкт-Петербурга» Алексей Белоусов уточняет, что городские власти ждут от МССС наращивания темпов строительства, но кроме запуска горнопроходческого щита «Надежда» на «зеленой» линии существенных прорывов пока не произошло. Главный редактор проекта «Все о транспорте Петербурга» Владислав Булгаков напоминает, что у компании в этом году возникли трудности при строительстве «коричневой» ветки. МССС дважды проводил конкурс на проектирование продолжения этой ветки метрополитена от станции «Путиловская» до станции «Обводный канал-2». Первый раз торги не состоялись, так как стоимость работ оказалась

занижена. Во второй раз сумма была увеличена почти в 6 раз – до 1,8 млрд руб., торги выиграло московское АО «Метрогипротранс». Кроме того, из-за спора проектировщиков были отложены работы на ветке метро от «Казаковской» до «Путиловской». Контракт на проведение горно-экологического мониторинга строительства по итогам закупки должен был достаться петербургскому «Ленметрогипротрансу». Но московский «Метрогипротранс» оспорил результаты торгов. Разбирательства продолжаются до сих пор, а работы не идут. По словам Булгакова, ожидать увеличения темпов строительства метро от смены гендиректора не стоит, так как одна из ключевых проблем МССС заключается в отсутствии необходимого количества оборудования. «Новый гендиректор не сможет нарастить темпы строительства без оборудования, без новых щитов. Надо помнить, что компания не осваивала средства, потому что не было оборудования», – резюмировал Булгаков. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Обошлись без Linde

Артем Гришков

Российские производители поставят оборудование для проекта завода по сжижению газа в Усть-Луге вместо компании Linde. Но замена партнеров приведет к удорожанию проекта и переносу сроков запуска завода, считают эксперты

«Газпром» нашел замену ушедшей с российского рынка компании Linde (Германия), которая должна была поставить оборудование на строящийся завод по переработке и сжижению природного газа в Усть-Луге. Об этом начальник департамента ПАО «Газпром» Андрей Чеканский сообщил во время пленарного заседания XVI Международной выставки и конференции по освоению ресурсов нефти и газа Российской Арктики и континентального шельфа стран СНГ «RAO/CIS Offshore», которая проходит в Санкт-Петербурге.

Как пояснил Чеканский в разговоре с корреспондентом издания «Ведомости Северо-Запад», оборудование для комплекса «Русхимальянс» (РХА, принадлежит «Газпрому» и «Русгаздобыче») в

Усть-Луге будут поставлять сразу несколько российских компаний.

«Это будут отечественные компании. В принципе все контрактные обязательства, проектные команды, которые реализуют проект, сформированы. Там много участников, например, «Росатом», «Казанькомпрессормаш», производители теплообменников «Северные технологии». Большая кооперация разных предприятий, которые работают в нашей нефтегазовой отрасли», – уточнил он.

Весной 2021 г. «Русхимальянс», консорциум Linde и ООО «Ренеиссанс Хэви Индастрис» заключили ЕРС-контракт на строительство газоперерабатывающего завода в Ленинградской области. Согласно условиям сделки немецкая компания также должна была обслуживать объекты комплекса и общезаводского хозяйства. РХА перечислил Linde аванс.

После начала военной спецоперации на Украине и введения санкций немецкая компания вышла из всех проектов в России. А ее глава Санджива Ламба заявил, что в ближайшем будущем Linde не возобновит работу в российских регионах.

«Русхимальянс» расторг контракт и обратился в Арбитражный суд

Санкт-Петербурга и Ленобласти с исковым заявлением к Linde GmbH на 1,1 млрд евро. Сумма включала порядка 972 млн евро и 7,6 млрд руб. в качестве возмещения убытков по контракту, а также 13,5 млн евро и 117,5 млн руб. процентов за пользование чужими денежными средствами. В качестве обеспечительной меры на российские активы Linde стоимостью 35 млрд руб. был наложен арест. Кроме того, «Русхимальянс» подал иски к пяти банкам-гарантам по контракту с Linde на общую сумму \$1,15 млрд.

По словам Чеканского, изменение поставщиков оборудования не должно повлиять на сроки ввода завода в эксплуатацию. Однако они уже были сдвинуты на два года. Ранее губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко сообщил о переносе срока запуска комплекса «Русхимальянс» с 2024 г. на 2026 г. По его словам, причиной переноса как раз стал отказ Linde от своих обязательств.

В институте «ПравоТЭК» изданию рассказали, что I линию завода собираются запустить в конце

2026 г., II линию – в 2027 г. Изначально планировалось ввести их в 2024 и 2025 гг., соответственно.

В «Газпроме» не сообщают, как изменится стоимость строительства и запуска завода с учетом перехода на новых поставщиков. По данным института, стоимость проекта уже выросла, так как под строительство, начатое в 2021 г., были заключены кредитные соглашения. На сегодня часть средств уже потрачена на инфраструктуру, ввод в действие которой переносится из-за отказа зарубежных партнеров. Ведутся судебные разбирательства с бывшими поставщиками и банками. Все это увеличивает цену проекта. Однако конкретную сумму удорожания эксперты назвать затруднились. Напомним, что изначально реализация проекта оценивалась примерно в 1 трлн руб.

«Стоимость может вырасти из-за общей инфляции и более высоких стартовых затрат для российских производителей. Однако большая часть этих средств останется в России и пойдет на развитие соб-

ственных компетенций, что стратегически более выгодно», – говорит Алексей Гривач, заместитель директора по газовым проектам Фонда национальной энергетической безопасности.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты также отмечают, что ключевая проблема проекта заключается не в качестве и стоимости российского оборудования, а в сроках его производства и в способности российских поставщиков гарантировать достижение запланированных мощностей по выпуску СПГ. В случае если у компании-поставщика нет запатентованного технологического оборудования, которое рекомендует конкретный лицензиар (в данном случае Linde), некому брать на себя ответственность за достижение гарантированных показателей.

Президент и председатель правления Национальной ассоциации СПГ Павел Сарафаников отмечает, что немецкая Linde специализируется на производстве разных видов оборудования для сжижения газа. В России схожими компетенциями обладает только «Новатэк», но компания не принимает участия в проекте в Усть-Луге. Соответственно, возникнут трудности в поставке узконаправленного оборудования. «Вопрос во времени производства. Чтобы создать технологический узел для большого завода, требуется время и государственная поддержка», – прокомментировал эксперт.

Напомним, что правительство РФ только в прошлом году начало финансировать проект «Прорыв на рынки СПГ». Из бюджета на разработки собственного оборудования выделен 1 млрд руб. –

ЧТО БУДЕТ ВЫПУСКАТЬ ЗАВОД В УСТЬ-ЛУГЕ

Проект строительства комплекса по сжижению газа реализуется в Ленобласти с 2021 г. В районе морского порта Усть-Луга должно появиться предприятие по переработке и сжижению природного газа. «Голубое топливо» будет поставлять «Газпром» с месторождения в Ямало-Ненецком автономном округе. Планируемая мощность переработки составляет 45 млрд куб. м газа и производства порядка 13 млн т сжиженного природного газа в год. В проект также входит газохимический комплекс (оператор «Балтийский химический комплекс»), который будет перерабатывать этансодержащий газ. Общие инвестиции оцениваются примерно в 1 трлн руб.

Новый старый Rostic's

Дарья Вараксина

Все рестораны KFC в Петербурге и Ленобласти переименуют в Rostic's к концу 2023 г. Хотя бренд уже раньше и был на рынке, привыкание к нему молодого поколения может временно снизить трафик, считают эксперты

Франчайзинговая компания «Майрест», управляющая всеми ресторанами быстрого питания KFC в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, завершит полный ребрендинг заведений сети в регионе до конца 2023 г. Они будут работать под брендом Rostic's. Как рассказала генеральный директор компании «Майрест» Ксения Сенча 28 сентября, в городе и области насчитывается 103 ресторана KFC, из них 64 уже переименованы в Rostic's. Ребрендинг остальных завершится в текущем году.

«Майрест» – франчайзинговый партнер компании «Юнирест», владельца бренда Rostic's (ранее – и бренда KFC). В прямом управлении у «Юнирест» – 66 ресторанов в Москве, Московской области и ХМАО. Остальные заведения управляются более 20 франчайзинговыми партнерами «Юниреста» по договорам. В том числе «Майрест» управляет 211 ресторанами сети в Петербурге, Ленобласти, Нижнем Новгороде, Краснодаре и Татарстане. Всего в сеть KFC в России входит более 1150 ресторанов. На конец сентября ребрендинг прошли порядка 300 заведений.

«Ожидаем, что к концу I квартала следующего года вся сеть ресторанов будет в новом бренде»,

– отметила генеральный директор компании «Юнирест» Татьяна Шаманская.

Напомним, что в марте 2022 г. американская компания Yum! Brands, владеющая брендом KFC, сообщила о приостановке инвестиций в российские активы на фоне геополитической ситуации в связи с началом СВО. В октябре стало известно, что Yum! Brands решила продать свои заведения в России локальному оператору. Затем американский холдинг сообщил о заключении договора купли-продажи по передаче прав на российские активы франчайзинговому локальному оператору KFC – компании «Смарт Сервис». В свою очередь, «Смарт Сервис» приобрела 100% «Юнирест» (российского юридического лица, которому принадлежит франшиза на бренд KFC). По условиям соглашения все рестораны сети в России должны быть переименованы.

Наряду с ребрендингом сеть будет прирастать новыми ресторанами, открывающимися уже изначально под брендом Rostic's. Как пояснила Сенча, в Петербурге и Ленобласти новые рестораны Rostic's еще не открывались. В следующем году к открытию запланированы четыре точки. Она также добавила, что ребрендинг уже переименованных ресторанов не привел к оттоку гостей. «Мы не увидели влияния на показателях выручки», – отметила она, уточнив, что название уже знакомо потребителю.

С 1993 по 2012 гг. в России существовали рестораны под названием «Ростик's». Основателем бренда является Ростислав Ордовский-

Танаевский Бланко, который создал корпорацию «Ростик Групп». В 2005 г. корпорация заключила соглашение о партнерстве с Yum! Brands, а компания «Росинтер», входящая в «Ростик Групп», стала российским франчайзи Yum! Brands. Рестораны были переименованы в «Ростик's-KFC». Но в 2011 г. Yum! Brands приобрела сеть, в результате рестораны стали носить название KFC.

Ряд опрошенных изданием «Ведомости Северо-Запад» экспертов не исключают, что привыкание к новому бренду может временно снизить трафик. Как отмечает глава объединения петербургских рестораторов RestoGR Александр Ружинский, бренд «Ростик's» существовал давно, при этом основная часть молодых потребителей о нем не знает. Тем не менее Ружинский считает, что на стабилизацию уйдет немного времени – от нескольких месяцев до полугода. «Запас прочности такой сети хватит, чтобы переход не имел серьезных последствий», – добавил он.

По мнению доцента кафедры менеджмента РАНХиГС Линды Рыжих, на руку компании играет плавность перехода. Поскольку вывески на ресторанах сети меняются не одновременно, компания не теряет существенную долю рынка, считает она. Директор практики «Потребительский сектор» Strategy Partners Александр Хвостов полагает, что небольшое снижение спроса возможно со стороны иностранных туристов, посещающих Петербург. «Они не знакомы с брендом, но доля выручки от соответствующих посетителей и раньше была незначительной, а сейчас и в ближайшем будущем она близка к нулевой», – резюмировал он.

Председатель комитета по торговле Санкт-Петербургского регионального отделения «Деловая Россия» Дмитрий Чтецов выразил мнение, что ребрендинг – не тот фактор, который окажет влияние

на трафик. «Главное, чтобы сеть продолжала поддерживать технологические стандарты и уровень сервиса. Но поскольку при передаче прав на активы локальному оператору рестораны сети не закрывались, у компании нет сложностей с перенастройкой логистических процессов, как и необходимости заново обучать и нанимать персонал, что является позитивным фактором», – добавил он.

Как напомнил генеральный директор компании INFOLine Иван

Федяков, по итогам прошлого года выручка сети в России показала рост на 18%. По данным Федякова, она составила порядка 98 млрд руб. без учета НДС. «В прошлом году в российском сегменте общественного питания сеть KFC (Rostic's) стала лидером отрасли, ранее лидером была сеть McDonald's («Вкусно – и точка»), рестораны которой временно закрывались, в то время как KFC продолжали работать», – отметил он. –

Коллектив компании «Ультрамар» сердечно поздравляет всех работников ОАО «РЖД» с юбилеем!



Трудно переоценить роль железнодорожной отрасли в социально-экономическом развитии государства. Российские железные дороги решают важные стратегические задачи, связывают города и регионы нашей огромной страны, обеспечивая качественную доставку грузов и безопасную перевозку пассажиров. От того, насколько успешно и профессионально ОАО «РЖД» осуществляет реализацию инновационных проектов и инвестиционных программ, направленных на строи-

тельство высокоскоростных железнодорожных магистралей, модернизацию объектов инфраструктуры, введение новых цифровых технологий и прочее, зависит не только повышение конкурентоспособности компании на глобальном рынке транспортных и логистических услуг, но и развитие национальной экономики Российского государства в целом, а также обеспечение обороноспособности нашей страны.

Мы уверены, что ответственное отношение к своему делу, профессионализм и накопленный годами опыт помогут вам в реализации намеченных планов и достижении новых вершин.

Желаем вам крепкого здоровья, благополучия и процветания!

*Генеральный директор ООО «Ультрамар»,
А.Э. Бонч-Бруевич*

Реклама. 0+

цифры. тенденции. события

НА 9%

ВЫРОСЛИ РЕАЛЬНЫЕ ЗАРПЛАТЫ

Реальные зарплаты в июле 2023 г. выросли на 9,2% к тому же месяцу прошлого года, следует из данных Росстата. Средняя начисленная зарплата в номинале составила 71 419 руб., за год показатель увеличился на 13,9%. Если сравнивать июльские данные с показателями предыдущего месяца,

то реальные зарплаты упали на 7,7%, а номинальные – на 7,1%. Самые высокие зарплаты в июле получили добытчики нефти и газа (197 799 руб.), сотрудники финансовых и страховых организаций (157 549 руб.) и табачного производства (137 941 руб.). Меньше всех получили те, кто шьет одежду (32 831 руб.), изготовители мебели (42 538 руб.), а также работники гостиниц и кафе (44 497 руб.). Уровень безработицы в августе этого года остался

на показателе предыдущего месяца и составил 3%. Это самый низкий показатель за всю историю наблюдений с 1991 г. Предыдущий минимум (3,1%) был зафиксирован в июне. **ВЕДОМОСТИ**

В ЦБ СОПРОТИВЛЯЮТСЯ ОГРАНИЧЕНИЯМ НА ДВИЖЕНИЕ КАПИТАЛА
Банк России привел еще один аргумент против сегментации внутреннего и внешнего валютного

рынка на основе изучения китайского опыта: КНР много лет пытается либерализовать контроль за движением капитала, тогда как Россия уже прошла этот путь. С таким заявлением выступила председатель ЦБ Эльвира Набиуллина на лекции на экономическом факультете МГУ. Реплика Набиуллиной отсылает к недавнему выступлению главы Минэкономразвития Максима Решетникова, который предложил решить проблему высокой волатильности рубля и инфляции

за счет изучения китайского опыта, где юаневый рынок подразделяется на внутренний и внешний, и реализовать собственный аналог такой системы. «Кто нам предлагает вот это использовать, наверное, забывает посмотреть, что Китай уже несколько десятилетий, два десятилетия как минимум, пытается либерализовать движение капитала, финансовые рынки и т. д. Зачем нам двигаться назад, я не понимаю», – заявила председатель ЦБ. **ИНТЕРФАКС**

Анастасия Бойко
Дмитрий Гринкевич

Расходы федерального бюджета на льготную и семейную ипотеку в следующем году возрастут почти в 4 раза со 119,4 млрд руб., запланированных действующим законом о бюджете, до 453,8 млрд руб. Это следует из пояснительной записки к проекту бюджета на 2024–2026 гг. (документ есть у «Ведомостей»). По сравнению с 2023 г. сумма вырастет втрое – расходы в текущем году запланированы в объеме 150 млрд руб.

Расходы по льготной и семейной ипотеке в федеральном бюджете формируются за счет предоставления субсидии оператору программ Дом.РФ. Затем институт развития возмещает банкам недополученные доходы по жилищным кредитам, выданным по сниженной ставке (по льготной она составляет не более 8%, по семейной – не более 6%). Государство субсидирует ставку до ключевой, увеличенной на 2–5 п. п. в зависимости от программы.

В действующем бюджете субсидия Дом.РФ по льготной ипотеке составляет в 2023 г. 73,2 млрд руб., в 2024 г. – 46,5 млрд руб., в 2025 г. – 34,4 млрд руб. По семейной программе – 77,7 млрд руб. в 2023 г., 72,9 млрд руб. в 2024 г., 58,1 млрд руб. в 2025 г. В проекте бюджета на 2024–2026 гг. расходы по льготной программе в следующем году увеличиваются на 183 млрд до 230 млрд руб., в 2025 г. – на 68,1 млрд до 102,5 млрд руб. По семейной ипотеке траты вырастут в следующем году на 150,9 млрд до 223,8 млрд руб., в 2025 г. – на 65,7 млрд до 123,8 млрд руб.

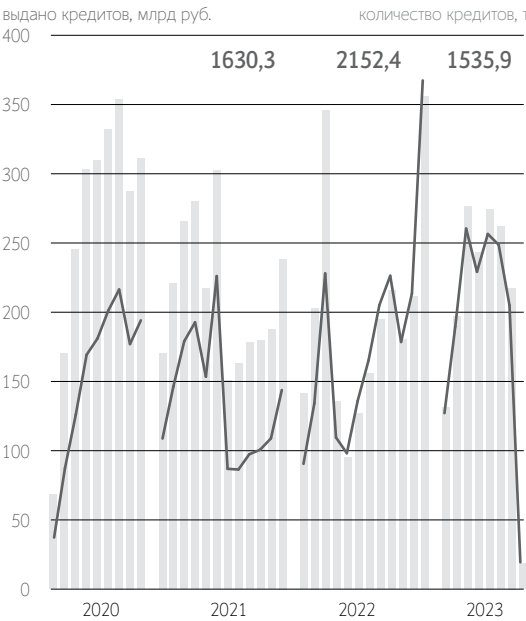
Осенью прошлого года, на момент внесения федерального бюджета на 2023–2025 гг. в Госдуму, ключевая ставка составляла 8%, в октябре она была снижена до 7,5% и находилась на этом уровне до июля 2023 г. На текущий момент ставка выше почти вдвое. На заседании 15 сентября Банк России повысил ставку до 13% из-за реализации «существенных проинфляционных рисков», возникших вследствие ослабления рубля. Это было третьим подряд повышением ставки за полтора месяца – в июле регулятор повысил ее на 1 п. п. до 8,5%, а в августе внепланово увеличил до 12%.

Кроме того, в конце прошлого года, уже после принятия закона о федеральном бюджете, правительство по поручению президента продлило действие льготной программы до 1 июля 2024 г. и расширило условия получения семейной ипотеки. В этом году правительство продолжило донастраивать параметры льготной и семейной ипотеки – был повышен размер первоначального взноса с 15 до 20%, а также снижена на 0,5 п. п. предельная величина субсидии кредитным организациям. Решение было связано с рисками роста цен на недвижимость из-за разгона выдач льготной ипотеки и несбалансированностью

Ипотека надавила на бюджет

Расходы бюджета на льготную и семейную ипотеку вырастут в 4 раза в следующем году. Это связано с повышением ключевой ставки и ростом выдач

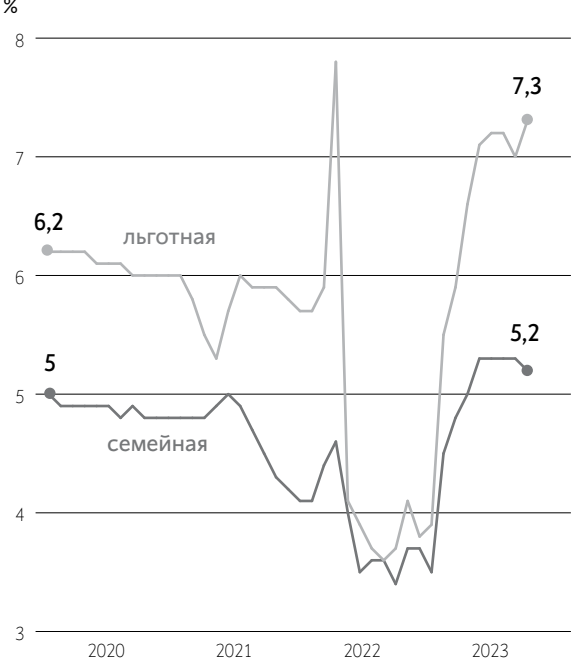
Сколько льготной ипотеки* выдали банки России



* по программам льготной и семейной ипотеки

ИСТОЧНИК: ДОМ.РФ

Средневзвешенная ставка



ИСТОЧНИК: ДОМ.РФ

на рынке. Задачей было привести спрос в соответствие с темпами роста предложения.

По данным Дом.РФ, темпы выдачи льготной и семейной ипотеки начали ускоряться в прошлом году. Если за 2021 г. по этим двум программам было выдано жилищных кредитов общим объемом 1,6 трлн руб., то уже в 2022 г. – 2,1 трлн руб. За восемь месяцев этого года сумма составила 1,5 трлн руб. Пик был достигнут в марте – 55 300 выдач общим объемом 260 млрд руб. С апреля по июль объем предоставленных жилищных кредитов был ежемесячно более 200 млрд руб. При этом после резкого повышения ставки общий объем выданных кредитов сократился с 248 млрд руб. в июне и 204 млрд руб. в июле до 19,4 млрд руб. в августе.

Рост расходов из бюджета на реализацию льготных ипотечных программ связан с необходимостью компенсировать банкам разницу между величиной процента по льготной ипотеке и ключевой ставкой, которая была увеличена на заседаниях ЦБ в августе и сентябре 2023 г., отметил представитель Минстроя.

Ипотечные программы с господдержкой были разработаны как временная мера для повышения

доступности жилья для граждан и показали свою эффективность, напомнил собеседник. Сейчас Минстрой совместно с профильными ведомствами осуществляет мониторинг рынка жилищного ипотечного кредитования в складывающихся социально-экономических условиях, чтобы к моменту завершения основных программ выработать консолидированную позицию по дальнейшим подходам к их развитию, сообщил представитель министерства.

«Ведомости» направили запросы в Минфин и в аппарат вице-премьера Марата Хуснуллиной.

СТОИТ ЛИ ИГРА СВЕЧ

Рост расходов бюджета связан прежде всего с тем, что ключевую ставку несколько раз повысили в августе и сентябре этого года в целях таргетирования инфляции, отметил

управляющий директор рейтингового агентства «Эксперт РА» Юрий Беликов. «Свое значение, которое было в период запуска льготных программ, она сейчас превышает более чем вдвое. При этом величины ставок, в пределах которых кредит считается льготным, а банк может рассчитывать на субсидирование, не пересматривали», – указывает эксперт.

На рост расходов бюджета помимо повышения ключевой ставки влияет и рост выдач ипотечных кредитов, указывает главный аналитик Совкомбанка Наталья Ващелюк. По ее словам, из-за высокой разницы между рыночными и льготными ипотечными ставками вырастет спрос на первичном рынке.

Ранее правительство сократило субсидии банкам на 0,5 п. п. до 2 п. п., однако по сравнению с ростом ключевой ставки в объеме трат по данным программам сокра-

щение для бюджета незначительно, указывает управляющий по анализу банковского и финансового рынков ПСБ Дмитрий Грицкевич. Кроме того, был повышен первоначальный взнос по льготной ипотеке до 20% и макропруденциальные лимиты для ипотеки с низким первоначальным взносом (менее 20%). Эти меры уже приводят к росту ставок по льготным программам, однако охлаждения спроса на рынке пока не произошло, указывает эксперт. По словам Грицкевича, основной эффект от принятых мер будет замечен уже в следующем году. ЦБ ожидает замедления темпов прироста ипотечного кредитования до 7–12% против ожидаемых 15–19% по итогам текущего года, напоминает он.

Рынок недвижимости сейчас находится в относительно сбалансированном состоянии, рисков перегрева нет, отмечает заместитель генерального директора ЦМАКП Олег Солнцев. «Льготная программа – это важно и нужно, особенно в условиях высоких кредитных ставок. Поэтому игра стоит свеч», – отметил он. По словам эксперта, инфляционных рисков из-за продолжения программы нет и даже, наоборот, это может иметь дезинфляционный эффект, так как сдерживает текущие потребительские расходы.

При текущем уровне рыночных ставок ипотека может существовать только за счет льготных программ, указывает Беликов. «Ставки по рыночной ипотеке после повышения ключевой стали фактически запретительными, особенно учитывая завышенную стоимость недвижимости и в среднем высокую закредитованность граждан», – констатирует он. Таким образом, несмотря на то что льготные программы во многом и привели рынок к его текущему перегретому состоянию, их будут поддерживать, чтобы избежать полной заморозки.

По словам Беликова, на охлаждение рынка будут работать регуляторные меры – повышение риск-весов ипотечных кредитов с неоптимальными параметрами с октября этого года и повышение порога входа для льготных ипотечных программ.

Кроме того, очевидно, что долговая нагрузка населения не может расти постоянно, есть предел, после которого значительно возрастет дефолтность и будут наблюдаться выраженные негативные социальные эффекты. Ипотечные выдачи в любом случае снизятся уже в ближайшие месяцы еще и из-за растущей долговой нагрузки населения, указывает он. Восстанавливаться рынок начнет в следующем году, особенно если будет обеспечен равномерный рост реальных доходов населения во всех секторах хозяйственной деятельности, а ключевая ставка вернется к привычному уровню, считает Беликов. Но такие темпы прироста ипотечного портфеля, как в 2020–2022 гг., не будут наблюдаться в обозримом будущем, полагает эксперт.»

до 453,8 млрд руб.

ВОЗРАСТУТ РАСХОДЫ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА НА ЛЬГОТНУЮ И СЕМЕЙНУЮ ИПОТЕКУ В СЛЕДУЮЩЕМ ГОДУ, СЛЕДУЕТ ИЗ ПОЯСНИТЕЛЬНОЙ ЗАПИСКИ К ПРОЕКТУ БЮДЖЕТА НА 2024–2026 ГГ.



Антон Козлов

Федрезерв ушел в глубокий минус – ФРС получает низкие проценты по купленным с рынка в пандемию бумагам, а платит высокий по банковским остаткам. Потери могут стать крупнейшими за 100 лет

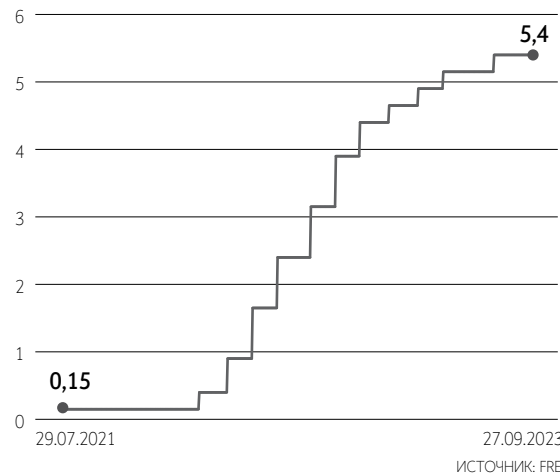
Убытки ФРС от операций по итогам 2023 г. могут превысить \$100 млрд, прогнозирует бывший заместитель директора управления финансовых исследований казначейства Алекс Поллок в аналитической заметке, опубликованной Институтом Мизеса (одно из главных объединений экономистов-либертарианцев, Поллок – старший научный сотрудник учреждения). Только за первую половину 2023 г. ФРС показала убытки от операций на сумму в \$57 млрд, обратил внимание экономист. Годом ранее регулятор зафиксировал прибыль в \$63 млрд, следует из ежеквартального отчета Федрезерва. Но уже с IV квартала ФРС ушла в убыток: за октябрь – декабрь он составил \$7 млрд.

«Как центральный банк, особенно крупнейший и наиболее важный центральный банк в мире, может потерять десятки миллиардов долларов за шесть месяцев? Обычный человек, находящийся под влиянием мистики ФРС, по понятным причинам мог бы быть сбит с толку этим фактом», – пишет Поллок. Но, по его словам, не следует забывать, что американский регулятор, хотя и обладает монополией на выпуск доллара, чем обеспечивает себе фактически бесплатное фондирование на \$23 трлн, циркулирующих по миру, остается прежде всего банком, вернее, объединением банков. ФРС состоит из 12 Федеральных резервных банков (ФРБ), каждый из которых курирует отдельный регион в США – например, ФРБ Нью-Йорка или Филадельфии.

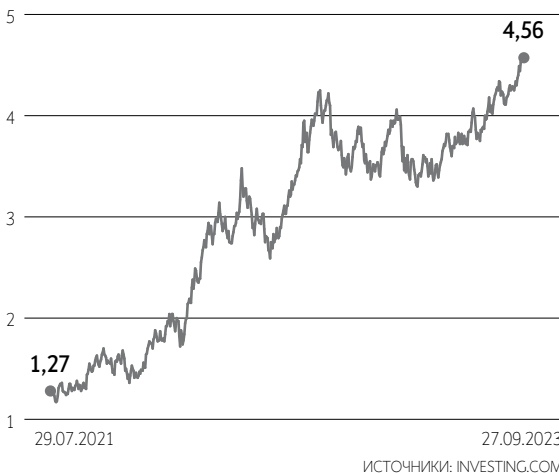
Финансовый результат регулятора складывается преимущественно из разницы между процентными доходами – в основном купонами по гособлигациям, которые находятся на балансе ФРС, и расходами – платежами банкам, которые размещают у регулятора остатки, напоминает Поллок. Регулятор продолжает увеличивать краткосрочные расходы, в основном на выплаты процентов банкам по резервным счетам по ставке 5,4%, пишет экономист. В то же время доходы он получает с долгосрочных долговых обязательств (в основном это казначейские облигации и ипотечные бумаги частного сектора), которые ФРС покупала по ставке около 2% в период пандемии.

Федрезерв несет потери

Процентная ставка по остаткам резервов
ставка IORB, %



Доходность 10-летних облигаций США
%



Федрезерв технически не участвует напрямую в первичном размещении бумаг, уже после эмиссии регулятор выкупает их с рынка в рамках той или иной программы.

Дисбаланс процентных доходов и расходов стал основной причиной разгона убытков регулятора: за январь – июнь этого года общие расходы банков ФРС по процентам составили \$141 млрд, комиссия по ним составила еще \$4 млрд, а доходы – \$88 млрд, указывает Поллок.

«ФРС в последние годы ввязалась в одну из классических финансовых авантур на сумму около \$5 трлн: краткосрочные займы и долгосрочные кредиты. Теперь процентные ставки пошли против этих планов, и риск превратился в реальные потери», – подчеркивает экономист. По его словам, к этому стоит добавить обесценение рыночной стоимости активов Федрезерва на \$1 трлн за полгода. Согласно ежеквартальному отчету, на конец июня балансовая амортизированная стоимость портфеля ценных бумаг, купленных ФРС на внутреннем рынке, составила \$7,9 трлн. Их справедливая стоимость – \$6,9 трлн, говорится в документе.

По мнению Поллока, Федрезерв столкнулся с убытками подобных масштабов впервые более чем за 100 лет и в 2024 г. они продолжат расти. «Вместо того чтобы получать прибыль, как это надежно делала объединенная ФРС на протяжении более 100 лет, сейчас она несет гигантские убытки, что является историческим разворотом», – полагает Поллок.

Такой размер потерь наносит значительный вред американской экономике в целом: ухудшается положение ФРС, минфин США теряет способность размещать займы, а платить за это будут американские налогоплательщики. Возможности регулятора «напечатать деньги» для покрытия своих убытков в сложившейся ситуации крайне ограничены, уверен Поллок.

Ставки по краткосрочным займам ФРС (Interest on Reserve Balances, IORB), по которым она платит банкам, повышались с весны 2022 г. параллельно с ключевой ставкой. Вместе с первым с 2020 г. увеличением до 0,5% в середине марта IORB была также поднята до 0,4%. В июле 2023 г. IORB достигла 5,4%.

По состоянию на 15 сентября государственный долг США превысил рекордный уровень в \$33 трлн, следует из данных казначейства.

ПРОЦЕНТНЫЙ ДИСБАЛАНС

На протяжении последнего десятилетия ФРС придерживалась политики количественного смягчения, за счет чего экономика получила значительные объемы кредитных средств под низкие проценты, отмечает основатель инвестиционно-консультационной компании Enfilade Capital Александр Кубышкин. На 30 июня ФРС в совокупности владела \$5,5 трлн казначейских ценных бумаг (UST) со средней доходностью 1,96% и \$2,6 трлн ипотечных ценных бумаг частного сектора (MBS) со средней доходно-

стью 2,20%, уточняет он. По мере того как заемщики выплачивают свои обязательства, ФРС получает процентный доход, указывает эксперт.

Вместе с этим регулятор также несет процентные расходы. Они связаны с его выплатами процентов банкам по остаткам резервов по ставке IORB, которая фактически является ставкой ФРС «овернайт», отмечает Кубышкин. Введение механизма обратного репо (RRP) создало еще одно процентное обязательство ФРС, добавляет он. Если процентные доходы оказываются выше расходов, ФРС направляет полученную прибыль в казначейство США, тем самым субсидируя государственные расходы, поясняет эксперт. Но уже в сентябре 2022 г. чистый процентный доход ФРС стал отрицательным из-за несоответствия структуры ее активов и пассивов, такое положение сохранилось и в 2023 г. Ситуация усугубляется тем, что портфельные активы – трежерис и ипотечные бумаги – имеют фиксированные процентные ставки, в то время как процентные расходы регулятора меняются в зависимости от ключевой ставки, добавляет Кубышкин.

В ближайшей перспективе казначейство не будет получать традиционные выплаты чистой прибыли от ФРС, что сильно усложнит финансирование дефицита правительственного бюджета, согласен он. В такой ситуации Минфину придется выпускать больше долговых обязательств, что, по сути, является элементом «печатания денег» наряду с созданием кредита частными бан-

ками, указывает он. В результате мы получаем скрытое увеличение ликвидности в банковском секторе на фоне достаточно высокой инфляции, заключает эксперт. Это может оказать значительное негативное влияние на экономику, хотя и несколько стабилизирует финансовые рынки – спрос на казначейские облигации все еще весьма устойчив, добавляет Кубышкин.

Текущие объемы процентных убытков ФРС сами по себе не представляются гигантскими для США, даже если они достигнут \$100 млрд к концу года, это вряд ли создаст катастрофические последствия для американской финансовой системы, считает доцент Базовой кафедры инфраструктуры финансовых рынков НИУ ВШЭ Андрей Столяров. Тем не менее схема формирования портфеля активов ФРС в данном случае вызывает множество вопросов, продолжает он. При текущих условиях экономики и ДКП она не может существовать долго, уверен эксперт. Возможно, однако, что ее организаторы рассчитывают на снижение ставок в среднесрочной перспективе, допускает он.

Эффекты от сложившейся ситуации будут относительно краткосрочные – американский бюджет несколько лет не будет получать привычные \$50–100 млрд ежегодно, отмечает первый заместитель генерального директора ЦСР Борис Копейкин. Это будет создавать сложности на фоне высоких уровней дефицита и растущих расходов на обслуживание госдолга, но при проведении ответственной фискальной политики не приведет к большим проблемам в финансовой системе, считает он.

Выход из данной ситуации может заключаться либо в снижении ставок ФРС, что приведет к разгону инфляции, либо в обнулении ставок, которые регулятор платит банкам за их резервы на его счетах, это приведет к тому, что финорганизации будут выводить средства из ФРС и вкладывать их в более прибыльные активы, рассуждает доцент кафедры мировых финансовых рынков и финтех РЭУ им. Г. В. Плеханова Татьяна Белянчикова. Оба решения приведут к бесконтрольному разгону цен, что совершенно непозволительно для ФРС, поэтому, скорее всего, разрыв ставок сохранится как минимум на ближайшие месяцы, а возможно, и на пару лет, считает она.

При условии снижения ставок ФРС сможет погасить свои «отложенные» активы уже к 2025 г., считает начальник управления макроэкономического анализа Совкомбанка Никита Кулагин.

Российская Энергетическая Неделя 2023

11–13 октября
Москва, ЦВЗ «Манеж»
rusenergyweek.com

МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ

ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ АТОМНЫЙ ПАРТНЕР

СТРАТЕГИЧЕСКИЙ ПАРТНЕР

ОФИЦИАЛЬНЫЙ НЕФТЯНОЙ ПАРТНЕР

ОФИЦИАЛЬНЫЕ ПАРТНЕРЫ

РЕКЛАМА 6+

Анастасия Бойко
Сергей Гаврилюк, Донецк

В проекте федерального бюджета на 2024–2026 гг. появилась новая госпрограмма «Восстановление и социально-экономическое развитие ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей». На ее реализацию в 2024 г. планируется выделить 37,5 млрд руб. В 2025–2026 гг. средств на нее не предусмотрено.

Кроме того, новым регионам планируются трансферты на выравнивание бюджетной обеспеченности, следует из пояснительной записки. Эта статья расходов включена в госпрограмму «Развитие федеративных отношений и создание условий для эффективного и ответственного управления региональными и муниципальными финансами». В частности, объем межбюджетных трансфертов увеличится на 178 млрд руб. в 2024 г., 157 млрд руб. в 2025 г. и 150 млрд руб. в 2026 г. Этот рост объясняется в пояснительной записке предоставлением дотаций бюджетам четырех новых регионов, а также «уточнением прогноза поступления налога на прибыль». Еще по 8 млрд руб. в 2024–2026 гг. планируется выделить для частичной компенсации дополнительных расходов на повышение оплаты труда работников бюджетной сферы в новых субъектах РФ.

ОТРАСЛЕВЫЕ ПРОГРАММЫ

Кроме того, присоединенные территории включены в ряд отраслевых госпрограмм и федеральных проектов, таких как «Культурная среда», «Современная школа», «Сохранение лесов», «Творческие люди», «Цифровая культура» и др.

По ним предусмотрено увеличение ассигнований по сравнению с ранее утвержденными показателями. Например, в следующем году на создание библиотек, виртуальных концертных залов, ос-

Присоединенные территории включены в ряд отраслевых госпрограмм и федеральных проектов. По ним предусмотрено увеличение ассигнований по сравнению с ранее утвержденными показателями

нащение детских школ искусств и обеспечение учреждений культуры спецтранспортом новым регионам выделяет дополнительно 776 млн руб. Кроме того, в сфере культуры предусмотрена господдержка на улучшение материально-технической базы домов культуры, развитие цирковой и гастрольной деятельности, поддержку кинематографии и проч. По федпроекту «Развитие спорта высших достижений» новым регионам планируется выделить ассигнования на отдельные мероприятия в размере около 2 млрд руб. в 2024–2026 гг.

Кроме того, предусмотрено выделение дополнительных средств на образование. На охрану образовательных организаций в новых регионах планируется выделять по 9,3 млрд руб. ежегодно.

На обновление материально-технической базы школ – 1,42 млрд руб. в 2024 г., на организацию культурно-образовательных поездок школьников – 334 млн руб. Также предусмотрены средства на поддержку вузов в новых регионах и на осуществление деятельности Донбасского государственного университета юстиции.

Финансирование здравоохранения в новых регионах планируется в том числе через программы социально-экономического развития – на эти цели планируется выделить

Восстановительные средства

В проект бюджета включили госпрограмму восстановления новых регионов. На нее планируется выделить 37,5 млрд руб. в 2024 г.



Восстановление новых регионов после боевых действий стартовало еще в 2022 г.: в частности, российские строители начали отстраивать Мариуполь / РИА Новости

за два года 5,4 млрд руб. Отдельно прописано увеличение финансирования некоторых учреждений отрасли. На оснащение оборудованием больницы интенсивного

КАК ФИНАНСИРУЕТСЯ СЕЙЧАС

Для четырех новых регионов подготовлен специальный порядок утверждения и исполнения бюджетов. В частности, они могут получать дотации на покрытие дефицита бюджетов на основе отдельных поручений президента и премьер-министра. Проекты бюджетов этих регионов утверждаются сроком на один год, а не три, как предусмотрено Бюджетным кодексом. Такой механизм действует в течение переходного периода до 2026 г.

Согласно оперативным данным бюджетной отчетности, значительная часть средств направляется этим регионам в виде безвозмездных поступлений из федерального бюджета, отмечает эксперт группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Илья Цыпкин. На 22 сентября доходы бюджета ДНР составили 184,3 млрд руб., из которых 150,4 млрд было представлено безвозмездными поступлениями в форме дотаций, указывает эксперт. В Запорожской области доходы составили 49,2 млрд руб. (из них дотации – 44,9 млрд), в ЛНР – 132,4 млрд руб. (108,6 млрд), в Херсонской области – 33,6 млрд руб. (28,5 млрд).

Дотации по своей природе являются нецелевыми трансфертами, что позволяет властям субъектов самим определять цели для финансирования, указывает Цыпкин.

Согласно утвержденным бюджетным назначениям по состоянию на 1 июля, ожидается, что бюджеты четырех новых регионов получат в этом году из федерального бюджета в совокупности 483 млрд руб. безвозмездных поступлений (ДНР – 219,29 млрд, ЛНР – 122,56 млрд, Херсонская область – 71,31 млрд, Запорожская область – 69,93 млрд), указывает Цыпкин. Эти средства в совокупности с собственными доходами регионов будут направлены на финансирование основных бюджетных потребностей, указывает эксперт.

Межбюджетные отношения с новыми регионами пока еще серьезно отличаются от традиционных подходов к остальным регионам, констатирует ведущий аналитик по суверенным рейтингам агентства «Эксперт РА» Владислав Бухарский. Например, предложения по предоставлению дотаций готовит Минстрой на основе соглашений с главой региона. Также недавно было принято постановление правительства с правилами предоставления субсидий новым регионам для софинансирования расходных обязательств по ликвидации накопленного вреда окружающей среде. Общие подходы применяются при предоставлении субсидий из резервного фонда правительства на оказание разовой финансовой помощи бюджетам отдельных

субъектов России, указывает эксперт.

ЗАЧЕМ НУЖНА ПРОГРАММА

Программа восстановления новых регионов по своей сути аналитическая – наподобие программы развития Арктической зоны и Дальнего Востока, в которую входят отдельные мероприятия, отмечает директор Центра региональной политики РАНХиГС Владимир Климанов. Она может не включать средства, идущие по отраслевым госпрограммам и локализуемые в этих регионах, указывает эксперт. По словам Климанова, объем средств на восстановление этих регионов, очевидно, значительно больше – скорее всего, он измеряется несколькими триллионами.

Из-за особенностей бюджетного планирования, когда средства выделяются и по отраслевым направлениям, и по территориальным, оценить общую сумму выделяемых средств на новые регионы проблематично, указывает Климанов. Кроме того, часть средств для новых регионов может быть в закрытых статьях бюджета.

Формирование бюджетов новых регионов происходит в однолетнем цикле из-за сложности прогнозирования, поэтому средства на госпрограмму в 2025–2026 гг. не указаны, предполагает Климанов. По его словам, сейчас в субъектах действует ряд изъятий в законодательстве из-за военного положения, поэтому, например, госзакупки могут проходить у единственного поставщика. Помимо дотаций из федерального бюджета четыре новых региона получают «шефскую» помощь других субъектов. Например, Москва объявила, что возьмет шефство над Донецком и Луганском.

Госпрограммы по развитию территорий реализуются в первую очередь в регионах, которые имеют геостратегическое значение для России, добавляет Цыпкин. Они действуют для Калининградской области, Северо-Кавказского ФО, Дальнего Востока, Крыма и Севастополя. «Мы полагаем, что по такому же принципу Минстрой будет реализовывать госпрограмму и для новых субъектов», – указывает он.

Госпрограмма – это более управляемый и контролируемый способ выделения финансирования, она эффективнее стандартных дотаций, считает резидент экспертного клуба ЦСР Михаил Федоров. Текущий порядок распределения межбюджетных трансфертов новым регионам носит переходный характер, при этом создание госпрограммы позволяет решать целый комплекс вопросов с определенными акцентами для этих территорий, сказал Бухарский. Такой формат – это этап интеграции новых территорий в бюджетный процесс страны, добавил он.

Средства, которые выделяются в рамках программы социально-экономического развития новых регионов, будут направлены в том числе на полноценное функционирование инструментов поддержки бизнеса, которые уже есть в России, отмечает директор донецкого Института экономических исследований Алексей Половян. Речь идет, например, о льготном кредитовании через Корпорацию МСП и Фонд развития промышленности. «Как только начнет функционировать экономика, начнет выходить на свои прежние показатели, реализовывать тот потенциал, который у нее был, когда будет расти производство, соответственно, будут расти доходы предприятий, будут расти поступления в бюджет ДНР, чтобы он становился по крайней мере недотационным», – говорит Половян.

ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ НОВЫХ РЕГИОНОВ

Правительство приняло программу социально-экономического развития ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областей до 2030 г. в апреле этого года. Документ поручил подготовить президент России Владимир Путин для интеграции новых регионов в экономическое, правовое и образовательное пространство России. Президент поручил в ближайшие восемь лет вывести их на общероссийский уровень по всем показателям. В сообщении пресс-службы правительства отмечалось, что программа предполагает перезапуск работы ключевых отраслей и предприятий, восстановление производственных фондов, формирование условий для повышения благосостояния граждан и защиты их прав.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

11

ЭКОНОМИКА
И ФИНАНСЫ

Под одним зонтиком не сядут

Модели объединения малых банков

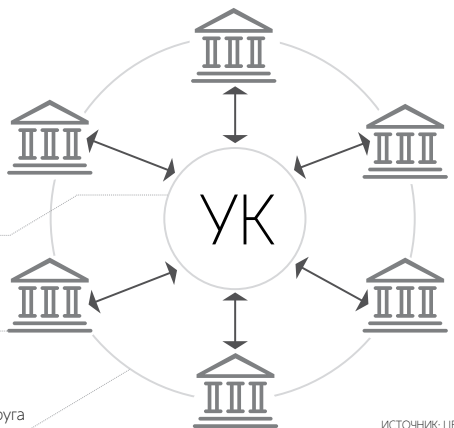
Модель «Зонтик»

Малые банки создают альянс на паритетных основах

Создают управляющую компанию (УК) для координации деятельности объединения

Капитал УК формируется за счет взносов малых банков

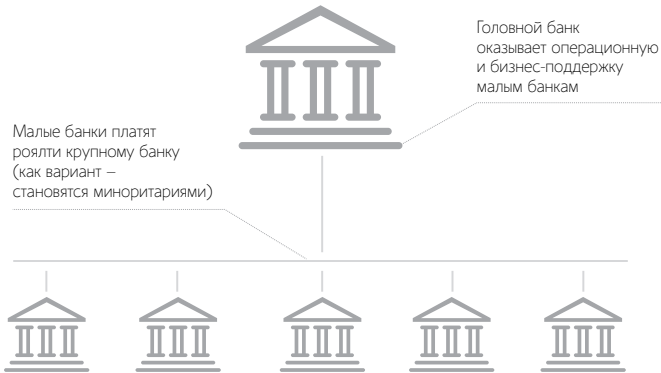
Участники объединения солидарно отвечают по обязательствам друг друга



ИСТОЧНИК: ЦБ

Модель «Альянс»

Крупный банк берет под крыло малые банки



Головной банк оказывает операционную и бизнес-поддержку малым банкам

Малые банки платят роялти крупному банку (как вариант – становятся миноритариями)

Екатерина Литова
Наталья Заруцкая

Банки не имеют большого желания обсуждать идею создания объединений для поддержки мелких игроков, показал опрос «Эксперт РА», даже небольшие кредитные организации намерены развиваться самостоятельно, сохраняя суверенитет

Подавляющее большинство банкиров не поддержали идею ЦБ развивать механизмы «зонтиков» и «альянсов». Под этим регулятор понимает объединения нескольких игроков для обмена клиентской базой и снижения затрат на поддержание бизнеса. Только 7% опрошенных «Эксперт РА» банков готовы обсуждать эту инициативу. Как крупные, так и небольшие игроки настроены бороться за свое место и сохранять суверенитет.

«Эксперт РА» при подготовке исследования (есть у «Ведомостей») проводило анкетирование среди рейтингуемых банков, участниками которого стали 83 кредитные организации.

Концепцию специальных объединений – «зонтиков» и «альянсов» – ЦБ описал в июне этого года. Идея в том, что партнерство небольших игроков может помочь развивать

их бизнес-модель – снижать затраты (например, на IT и маркетинг), увеличивать масштабы бизнеса и клиентской базы.

Механизм «зонтика» организован по франчайзинговому типу и предполагает, что крупный универсальный игрок за роялти или участие в капитале берет под крыло малые банки вне зависимости от вида лицензии. Последние взамен смогут использовать компетенции, ресурсы и инфраструктуру крупного банка, участвовать в госпрограммах. В «альянсе» банки с базовой лицензией создают для координации деятельности УК, капитал которой будет формироваться за счет их взносов. В таком формате участники объединения солидарно отвечают по обязательствам друг друга. «Ведомости» направили запрос в Банк России.

«Мы не понимаем конечную цель, если это не благотворительность. Но ею мы занимаемся в других сферах. Если цель – вскорить нечто, чтобы потом это стало неотъемлемой частью нашей системы, то надо понимать ценность этих новых банков. Лучше тратить ресурс на собственные разработки и дивизионы, чем куда-то еще» – так комментировал «Ведомостям» идею ЦБ председатель совета директоров Альфа-банка Олег Сысуев.

Это ожидаемый результат, говорит вице-президент Ассоциации банков России Алексей Войлуков об итогах исследования «Эксперт РА», банки опасаются, что при таких объединениях они потеряют не только свою самостоятельность, но и крупные игроки смогут воспользоваться не совсем добросовестными инструментами и переманить их клиентов. Также у многих банков есть своя специфика работы и секторы, где они успешнее всего работают и зарабатывают, указывает эксперт. «Поэтому не все хотят делиться коммерческими тайнами, своими наработками и разработками, на которых можно зарабатывать», – объясняет он.

С одной стороны, подобные объединения способны повысить конкурентные позиции небольших банков, в том числе за счет снижения издержек на цифровую трансформацию, которая необходима, говорит директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Ксения Якушкина. С другой – банки будут вынуждены снизить уровень независимости, к которому они привыкли, к чему большинство, судя по опросу, сейчас не готово, поясняет она.

Тот факт, что большинство банков не заинтересованы в объединении с другими структурами, не говорит о том, что такая модель нежизнеспособна в принципе, отмечает управ

ляющий директор, руководитель группы рейтингов финансовых институтов АКРА Валерий Пивень. По его словам, большинство игроков реализуют собственную, самостоятельную модель развития и ожидают получить соответствующие выгоды от ее применения. Эксперт также не исключает, что небольшие банки просто боятся раствориться в бизнесе более крупных.

Если бы на рынке уже были удачные примеры таких объединений, то доля готовых обсуждать эту инициативу увеличилась бы до 15–20% точно, уверен Войлуков. Но надо понимать, что это не мгновенный процесс, заметил он: во-первых, он долгий, а во-вторых, довольно затратный с точки зрения финансов и вложенных сил, которые только потом начнут приносить свои плоды и окупаться. Пока модель объединений не

120%

ПРЕВЫСИЛИ В ЭТОМ ГОДУ ОБЪЕМЫ ТРАНЗАКЦИОННОЙ АКТИВНОСТИ В БАНКАХ, ЗАНИМАЮЩИХ МЕСТА С 11-ГО ПО СОТОЕ, ПО ОЦЕНКЕ «ЭКСПЕРТ РА»

реализована на практике, оценить, насколько она будет выгодна небольшим банкам, практически невозможно, согласен Пивень.

Многие банки за пределами топ-10 по размеру активов стали активно развивать транзакционный бизнес в 2022 г. за счет того, что не подпали под санкции и сохраняют возможность переводить средства как в мягких валютах, так и в токсичных долларах и евро. В банках, занимающих места с 11-го по 100-е, в первом полугодии 2023 г. был существенный рост клиентских оборотов по счетам по сравнению с прошлым годом, пишет «Эксперт РА» в обзоре. Если в январе – июне 2022 г. объемы транзакционной активности в таких банках в среднем составляли около 100% к активам, то в этом году превысили 120%.

Для банков за пределами топ-100 характерно поддержание повышенной доли межбанковских кредитов в структуре баланса: в середине 2022 г. они смогли зарабатывать от высоких ставок по размещенным депозитам в ЦБ. На фоне нового тренда на повышение ключевой ставки ЦБ мелкие банки смогут увеличить свой уровень чистой процентной маржи и, как следствие, прибыльность, пишет «Эксперт РА». Но после перехода ЦБ к смягчению монетарной политики такие игроки начнут терять прибыль, если не смогут нарастить клиентскую базу и развить альтернативные источники дохода, отмечается в обзоре.

Ключевыми точками роста, которые могут положительно повлиять на развитие в 2023–2024 гг., большинство опрошенных «Эксперт РА» банкиров назвали совершенствование дистанционных каналов обслуживания (86%) и органический рост количества клиентов из числа компаний МСБ (75%). Более половины среди перспективных направлений для бизнеса выделили рост объемов операций в мягких валютах. Но не все смогут грамотно воспользоваться перечисленными возможностями на практике и будут вынуждены уйти с рынка, не выдержав конкуренции с более развитыми игроками, которые быстрее адаптируются к меняющимся условиям, предупреждает агентство. – В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛ МИХАИЛ МОРОЗОВ

ВЕДОМОСТИ | СЕВЕРО-ЗАПАД
конференции

25 октября 2023 года,
11.00–14.30
КОНФЕРЕНЦИЯ

УПРАВЛЕНИЕ
ПЕРСОНАЛОМ



HR*-клуб: цифровизация кадров и компетенции будущего

О ПРОЕКТЕ

В течение последних лет рынок труда претерпел существенные изменения. В настоящее время, по данным экспертов, ряд отраслей испытывает острый дефицит кадров, кроме того, безработица сейчас находится на рекордно низком уровне. Вместе с тем крупные предприятия успешно справляются с цифровизацией HR-процессов, дальше – дело за средним и малым бизнесом. С внедрением отечественных продуктов повышаются и требования к сотрудникам в части цифровых навыков и компетенций. В рамках конференции «HR-клуб: цифровизация кадров и компетенции будущего», организованной деловым изданием «Ведомости Северо-Запад», представители органов власти и бизнеса обсудят, как ситуация на рынке труда скажется на экономике региона. Как будут развиваться наблюдаемые сейчас тенденции? Также спикеры расскажут о компетенциях будущего и успешных практиках внедрения цифровых экосистем. Участники конференции рассмотрят эти и другие вопросы в контексте HR-трансформации.

В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ:

- Анализ рынка труда 2022–2023 гг.
- Как рынок труда адаптируется к непрерывным изменениям?
- Нацпроект «Производительность труда». Как сделать бизнес сильнее за счет кадров?
- Особенности цифровой трансформации HR-отрасли: кейсы и успешные практики
- Цифровизация бизнеса: навыки будущего
- Цифровые экосистемы придут на помощь HR-специалистам

АУДИТОРИЯ

Собственники и руководители компаний, директора по развитию, управлению изменениями и персоналом, специалисты по подбору, адаптации и обучению кадров, руководители команд комьюнити и молодежных направлений, директора и специалисты корпоративных университетов, представители консалтинговых компаний и кадровых агентств, аналитики и эксперты отрасли

*Человеческие ресурсы

Реклама.
16+

events.vedomosti.ru
+7 (812) 325-60-80

Александр Щелканов руководитель проекта
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

Елизавета Девяткина программа, спикеры и участники
conf@spb.vedomosti.ru

Рыба с судами в нагрузку

«Норебо» может получить недостроенные траулеры «Мурмансельди-2» вместе с квотами на вылов рыбы. Но для этого потребуются внести изменения в действующее законодательство

Герман Костринский
Алексей Полухин

Рыбопромышленная компания «Мурмансельдь-2», принадлежащая Юрию Задворному, ведет переговоры о «передаче» серии из четырех недостроенных траулеров компании «Норебо» (принадлежит Виталию Орлову). Об этом рассказали «Ведомостям» два источника на судостроительных предприятиях Санкт-Петербурга и два собеседника в рыбопромышленных компаниях.

Два источника уточняют, что «Норебо» вместе с Росрыболовством прорабатывает возможность передачи и рыболовных квот вместе с судами, под строительство которых эти инвестквоты («квоты под киль») были обещаны. Но, по словам источника в рыбопромышленной компании, де-юре пока такой механизм отсутствует. «Сама передача квот вместе с траулерами логична – отбить такие капзатраты можно только на промысле. Но в законодательстве не прописана возможность передачи инвестквот вместе с объектом инвестиций. Если «Норебо» удастся это сделать – это будет интереснейший прецедент», – говорит он.

Собеседник «Ведомостей» в другой рыбопромышленной компании отмечает, что сегодня передать инвестквоты можно, только передав новым владельцам акции или доли юридических лиц, с которыми было заключено инвестсоглашение «со всеми документами, обязанностями и правами изначального инвестора». Переоформить договор «квот под киль» на нового инвестора, по его словам, нельзя.

Механизм отказа от проекта «квот под киль» может быть многоступенчатым. Если инвестор (здесь – «Мурмансельдь-2») разорвет все договоры на строи-

тельство судов, они перейдут в собственность верфи, а компания-заказчик сможет требовать компенсации авансов через суд. Одновременно инвестор раскрывает банковские гарантии, заключенные под каждый договор: банки перечисляют несколько сотен миллионов рублей в адрес Росрыболовства, после чего взыскивают эти деньги с заказчика. Инвестор, в свою очередь, авансом может погасить долг перед банком.

Управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский отмечает, что для передачи квот вместе с судном понадобится внести изменения в нормативную базу. В соответствии с п. 4 ст. 33.7 ФЗ «О рыболовстве» переход права на объект инвестиций (строящееся судно), под который выдана инвестквота, может стать основанием для досрочного расторжения договора о предоставлении инвестквоты, поясняет юрист. Таким образом, инвестквота не переходит к новому собственнику судна.

«Чтобы такой переход стал возможен, необходимо внести изменения в ст. 33.7 ФЗ о рыболовстве и исключить из перечня оснований

для расторжения договора о закреплении инвестквоты положение об отчуждении судна», – резюмирует он. Источник в рыбопромышленной компании подтверждает, что сегодня действующего механизма передачи судна вместе с квотами нет, это возможно, только если внести правки в действующее законодательство. По его словам, у «Мурмансельди-2» остаются во владении около 20 000 т квот на вылов трески и пикши и 4–5 судов, часть из которых построена в последнее десятилетие за рубежом.

Один из собеседников говорит, что стороны договорились о передаче головного судна «Андромеда», а также второго и третьего серийных судов – «Альхены» и «Поллукса». Вопрос о передаче первого серийного судна «Кастор», по его словам, пока не решен. Другой собеседник уточняет, что «Андромеда» уже передана «Норебо». Еще один источник «Ведомостей» в рыбопромышленной компании говорит, что Задворный разрывает договоры с судостроительным заводом «Отрадное», суда останутся в собственности верфи, а верфь принадлежит «Норебо».

«Норебо» также крупнейший владелец квот на вылов водных биоресурсов в России. По подсчетам «Ведомостей», группа владеет правами на 17% годового допустимого объема вылова (715 000 из 4,32 млн т).

Ранее Росрыболовство сообщало, что расторгло с «Мурмансельдь-2» договор о закреплении за компанией инвестквоты («квоты под киль») на вылов трески и пикши, связанный с обязательством строительства «Андромеды». В ведомстве отмечали, что расторжение договора прошло без судебных процедур, в добровольном порядке. Высвободившиеся объемы квот должны быть предложены

рынку в рамках заявочной кампании, поясняли в агентстве.

Серия из четырех судов проекта 03095 общей стоимостью около 160 млн евро (около 16,3 млрд руб.), т. е. по 40 млн евро за судно, была заказана в 2017 г. «Андромеда» и «Кастор» должны были выйти на промысел в 2020 г., но до сих пор не достроены, говорят два источника «Ведомостей» на судостроительных предприятиях Петербурга. По словам одного из них, «Андромеда» должна быть передана новому заказчику до конца года.

«С момента закладки стоимость судов существенно выросла. «Норебо» в этом году предлагала их другим рыбопромышленным компаниям по 45–52 млн евро за штуку», – утверждает источник «Ведомостей» в одной из рыбопромышленных компаний.

Траулеры проекта 03095 длиной по 70 м строятся для ловли донных пород рыб и их переработки на борту. Каждое судно оборудовано фабрикой производительностью не менее 100 т мороженой продукции в сутки и морозильным трюмом объемом 1400 куб. м. Максимальная скорость судов должна составить 14,5 узла. На суда должны были установить финские двигатели Wartsila 9L32 по 5220 кВт.

«Ведомости» направили запросы в Росрыболовство, «Норебо», «Мурмансельдь-2» и Сбербанк (выдал банковскую гарантию «Мурмансельди-2»).

Гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров считает решение по передаче траулеров оптимальным в сложившейся ситуации: «Норебо» сможет использовать их, а «Мурмансельдь-2» закрывает проект, который не удалось реализовать из-за сложностей в работе с верфью. Он полагает, что небольшим рыболовным компаниям в ходе второго этапа программы «квот под киль» будет существенно сложнее, чем крупным: себестоимость строительства будет расти, привлекать кредитные или лизинговые средства после роста ключевой ставки ЦБ станет сложнее. Отрасль будет консолидироваться в руках крупных игроков, полагает эксперт.

Бурмистров напоминает, что в условиях санкций программа инвестквот «получила мощнейший удар». Суда, уже получившие западное оборудование до новых ограничений, будут дешевле, а сроки их строительства – меньше. Проекты, на которые оборудование не успели поставить, по его словам, будут буксовать.»

ЧТО ТАКОЕ «КВОТЫ ПОД КИЛЬ»

С 2017 г. 20% квот на вылов рыбы распределяется в России в рамках «квот под киль» (инвестквоты). Инвестор берет на себя обязательство построить перерабатывающий завод в России или промысловое судно на отечественной верфи, а Росрыболовство за это выдает разрешение на вылов. В 2019 г. на аукционах в рамках этой программы было перераспределено на 15 лет и 50% квот на вылов краба. В рамках первого этапа заключены контракты на строительство 64 рыбопромысловых судов и 41 судна-краболова в общей сложности на 270 млрд руб. На втором этапе программы планируется перераспределить 24% квот на минтай и сельдь на Дальнем Востоке и 50% от общего объема добычи краба (как в ДФО, так и на севере страны). Планируется построить порядка 30 рыбопромысловых судов (из них 10 – для промысла минтая и сельди), 30 краболовов и восемь рыбоперерабатывающих комплексов на Дальнем Востоке.

Диванные кинозрители

01 → При равных характеристиках с другими брендами средний чек у Wanbo и Umii значительно ниже конкурентов. На фоне большого ассортимента средний чек по итогам восьми месяцев 2023 г. относительно того же периода 2022 г. у всей категории товаров снизился, указывает представитель Ozon. Средний чек на проекторы у «М.видео-Эльдорадо» сократился почти вдвое до 85 000 руб. за счет интереса покупателей к «более доступным решениям», согласен представитель «М.видео-Эльдорадо». В «Ситилинке» средний чек в этой категории снизился незначительно – на 10%, а у Ozon на 12%.

«Устройства с большой проекцией на стены, экраны или другие поверхности универсальны и активно пользуются спросом на фоне увеличения популярности домашних развлечений. Это просмотр фильмов,

сериалов, гейминг, растет и общее видеопотребление с расширением выбора контента. Устройства отлично подходят для совместного досуга с детьми, путешествий или рабочих задач в домашних условиях», – отмечает руководитель департамента «Кино и звук» «М.видео-Эльдорадо» Алексей Никонов.

В то же время растут продажи телевизоров с широкой диагональю. По оценке «М.видео-Эльдорадо», прирост доли продемонстрировали модели телевизоров от 45 до 70 дюймов, на которые пришлось 30% штучных продаж (доля увеличилась на 3 п. п. к прошлому году) на всем рынке. Всего в январе – августе 2023 г. россияне приобрели более 5 млн телевизоров. Более крупные диагонали востребованы для развлечений и широко представлены за счет роста ассортимента у ведущих китайских производителей, брендов из России и СНГ,

указал представитель ритейлера. При этом, по его словам, продолжает сохраняться выбор в пользу южнокорейских LG и Samsung.

Тренд последних пяти лет заключается в росте доли продаж телевизоров с большей диагональю, подчеркивает коммерческий директор Holodilnik.ru Алексей Погудалов. Место просмотра и отдыха становится больше, соответственно, и выбор диагонали телевизора увеличивается, поясняет он.

Для производителя достаточно трудоемким является производство и логистика телевизоров с диагональю более 75 дюймов и тогда на замену приходят проекторы, которые при скромных габаритах обеспечивают размер экрана 100 дюймов и более, обращает внимание эксперт. Второй фактор выбора проектора – цена продукта. Например, лазерный проектор с диагональю 120 дюймов стоит значительно дешевле

телевизора с меньшей диагональю, указывает Погудалов.

Пользователи действительно все больше стремятся смотреть контент на большом экране, прежде всего потому, что голливудские мейджоры ушли из кинотеатров и россияне переключились на просмотр кинопремьер дома, полагает гендиректор Telecom Daily Денис Кусков. Этот тренд отражается в статистике покупок проекторов и широкоформатных телевизоров, указывает он. Например, в загородных домах можно организовать домашний кинозал и наслаждаться семейным просмотром. Действительно, россияне все чаще обустраивают домашние кинотеатры – вероятно, на фоне сокращения числа кинопремьер, подтверждает представитель Wildberries.

Рост продаж видеопроекторов связан с тем, что появились устройства в доступном ценовом сегменте, не уступающие при этом по характеристикам современным телевизорам, отмечает представитель «Ситилинка». В ближайший год спрос на домашние видеопроекторы сохранится, заключили аналитики и ритейлеры.»

коротко

ЗОЛОТОМУ ЛОМУ СНОВА ЗАКРОЮТ ВЫЕЗД

Минпромторг предложил запретить экспорт из России лома и отходов драгметаллов на шесть месяцев – с 1 ноября 2023 г. по 30 апреля 2024 г. Об этом говорится в подготовленном министерством проекте постановления правительства. Запрет не будет касаться вывоза проб от партий лома и отходов драгметаллов (не более 500 г), отобранных аффинажными заводами. Такой запрет действовал с 20 марта до 20 сентября 2023 г., а до этого – с 1 февраля по 31 июля 2022 г. и с 31 августа 2022 г. по 28 февраля 2023 г.

ВЕДОМОСТИ

100 000 Т

СОСТАВИЛ ОБЪЕМ ПЕРВОЙ ПОСТАВКИ СУГ ИЗ РОССИИ В ПАКИСТАН

Поставка сжиженного нефтяного газа (другое название сжиженных углеводородных газов, СУГ) в Пакистан была осуществлена через иранскую особую экономическую зону «Серахс», сообщило посольство России в Исламабаде. В сообщении отмечается, что в настоящее время ведутся консультации по поставке второй партии. ПРАЙМ

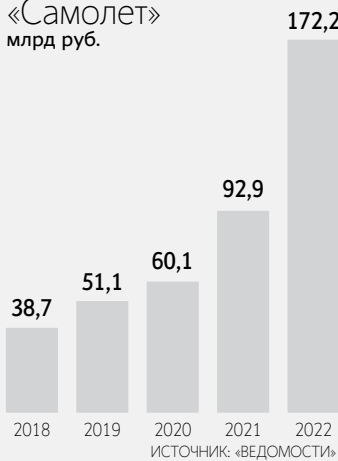
ФАС ЗАСЯДЕТ ЗА УЧЕБНИКИ

ФАС изучит ценообразование на рынке учебников, служба направила запрос в издательство «Просвещение», сообщила пресс-служба ведомства. 25 сентября спикер Совета Федерации Валентина Матвиенко поручила комитету верхней палаты по науке, образованию и культуре направить запрос в ФАС насчет правомерности повышения цен на учебники. «На каком основании издательство «Просвещение» так резко повисило цены на учебники?» – спросила Матвиенко на заседании Совета Федерации. ИНТЕРФАКС

«САМОЛЕТ» ПРИЗЕМЛИТСЯ В НИЖНЕМ

Девелоперская группа «Самолет» построит 120 000 кв. м недвижимости на 13,7 га в Ленинском районе Нижнего Новгорода, сообщила компания. Для «Самолета» это будет первый проект в городе. Старт строительства намечен на ноябрь 2024 г. «Самолет» сейчас активно выходит в российские регионы: у него есть проекты в Санкт-Петербурге, Владивостоке, Тюмени и других городах. ВЕДОМОСТИ

Выручка группы «Самолет» млрд руб.





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Дарья Савенкова

Правительство предложило новые меры по борьбе с серым экспортом, необходимые для противодействия росту цен на АЗС. Нефтяники должны сначала обеспечить внутренний рынок, а затем зарабатывать на внешнем, поддержал президент Владимир Путин

Правительство в целом определилось с мерами по борьбе с серым экспортом моторного топлива, которые призваны остановить рост цен на АЗС, уже вдвое обогнавший инфляцию. По данным Росстата, с начала года по август стоимость бензина на АЗС выросла на 7,4%, дизеля – на 4,7% при инфляции 3,7%.

Об уже принятых мерах и будущих ограничениях объявил 27 сентября курирующий ТЭК вице-премьер Александр Новак на совещании правительства с президентом Владимиром Путиным.

«За последнюю неделю, с 21-го числа [когда было принято постановление об ограничении экспорта нефтепродуктов], они [цены] снизились в среднем на 20% по автомобильному бензинам и на 16% по дизельному топливу», – доложил Новак. По его словам, кабмин ожидает дальнейшей стабилизации ситуации с ценами на бензин и дизтопливом на оптовом топливном рынке. Для того чтобы обеспечить долгосрочную балансировку внутреннего рынка, а также для создания экономических стимулов для поставок нефтепродуктов на внутренний рынок правительство предложило ряд дополнительных системных мер.

Основные меры, которые сейчас прорабатывает кабинет министров, – это повышение экспортной пошлины с 20 000 до 50 000 руб./т для перекупщиков горючего либо полный запрет на экспорт топлива, приобретенного на внутреннем рынке (эта мера, по сути, уже действует), корректировка демпферных выплат НПЗ из бюджета, чтобы «компенсировать разницу с экспортом». Кроме того, по словам Новака, определены объемы поставок на внутренний рынок дизтоплива на сентябрь – ноябрь для проведения осенних полевых работ: 13,4 млн барр.

Новак в ходе совещания сообщил, что предлагается повысить коэффициент в формуле расчета демпфера (бюджетная выплата НПЗ, призванная компенсировать нефтяникам разницу между более высокой экспортной ценой и ценой на внутреннем рынке). Демпфер был снижен с 1 сентября. Повышение коэффициента и демпферных выплат позволит компенсировать разницу между экспортной альтернативой и биржевыми ценами и повысить эффективность поставок на внутренний рынок.

По словам Новака, нужно не допустить «вымывания топлива с внутреннего рынка спекулянтами»: «Это касается в первую очередь повышения заградительных пошлин для тех перекупщиков, которые не являются производителями нефтепродуктов, а покупают их для поставки на экспорт. Мы введем заградительную пошлину, повысим с 20 000 до 50 000 руб.».

Также Новак предложил контролировать вместе с ФАС уровни наценки на нефтепродукты на АЗС: при падении биржевых цен цены должны снижаться и там. Он отметил, что решение по этим мерам будет принято в ближайшее время, что окажет долгосрочное влияние на внутренний рынок.

Путин на совещании также предложил подумать над тем, чтобы применить механизм ограничения экспорта, который используется для удобрений. «У нас есть практика по

другим отраслям – по удобрениям, допустим. Действительно, поставили на внутренний рынок необходимый объем, а потом зарабатывайте на внешнем», – сказал он. Речь идет о введенном в 2021 г. механизме, когда производители удобрений получают возможность поставок за рубеж после закрытия потребностей отечественных аграриев. По оценке ведущего аналитика Фонда национальной энергетической безопасности Игоря Юшкова, на внутреннем рынке ежегодно потребляется 223,8 млн барр. дизеля и 250,5 млн барр. бензина.

БЕНЗИН ТЕЧЕТ БЫСТРЕЕ ИНФЛЯЦИИ

Резкие меры, уже введенные или только обещанные правительством, стали ответом на проблемы на топливном рынке России, копившиеся с начала года. В феврале ЕС (был крупнейшим покупателем российского топлива) ввел эмбарго на его поставки по морю. Недружественные страны установили и ценовой потолок, запрещающий страховать и перевозить бензин и дизтопливо из России по цене выше \$100/барр.

Но общий экспорт нефтепродуктов из России, по данным Международного энергетического агентства, даже вырос и в марте достиг максимума за последний год в 3,2 млн барр./сутки. Затем объемы поставок постепенно сокращались, в том числе на фоне весеннего сезона ремонтов на НПЗ, и в августе составили 2,4 млн барр./сутки (-8% к августу 2022 г.).

А экспортные цены на российские нефтепродукты постепенно восстанавливались после падения в феврале: в августе 2023 г. средневзвешенная цена дизтоплива при поставках за рубеж впервые превысила уровень ценового потолка и вплотную приблизилась к \$104/барр., прибавив за месяц 23%. Стоимость бензина также почти достигла уровня ограничения и в августе составила \$92,9/барр. (+13% к июлю этого года).

Вывоз дизтоплива – одного из главных экспортных продуктов нефтепереработки в России – с ноября 2022 г. по апрель этого года превышал 1 млн барр./сутки, следует из данных Kpler. С начала сентября экспорт дизеля из России составил 780 000 барр./сутки. Экспорт бензина рос зимой в преддверии эмбарго ЕС: в январе 2023 г. суточный объем отгрузок достиг 215 000 барр. Но к июлю он сократился в сравнении с началом года в 3,5 раза до 63 000 барр./сутки. В августе и сентябре экспорт вновь начал расти и за прошедший период сентября составил в среднем уже 134 000 барр./сутки.

За ростом мировых цен на моторное топливо стали подтягиваться оптовые цены и внутри России. Котировки бензина Аи-92 и Аи-95 на бирже СПБМТСБ пошли вверх в апреле с началом сезона ремонтов и к июлю начали бить рекорды. По данным биржи, стоимость Аи-92 достигла очередного исторического максимума в 70 508 руб./т 18 сентября, Аи-95 – 7 сентября (76 876 руб./т). Дизтопливо стало дорожать на бирже лишь в конце июля, а 19 сентября поставило рекорд в 75 036 руб./т.

По словам Новака, за последние два месяца биржевые цены бензина выросли на 15%, дизтоплива – на 30%. Это произошло, по его словам, под влиянием нескольких факторов: увеличения мировых цен на нефть, снижения дисконтов российской марки Urals к Brent и ослабления рубля к доллару. Это привело к росту



Президент Владимир Путин предложил собственный вариант решения топливной проблемы в России / ПРЕСС-СЛУЖБА ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ

экспортной альтернативы на нефтепродукты.

Но даже такой резкий скачок оптовых цен в России не изменил ситуацию: поставки за рубеж по-прежнему более выгодны. Из-за этого вырос объем серого экспорта. Трейдеры, небольшие НПЗ и нефтебазы брали на бирже топливо, за которое уже получен демпфер, и перепродавали его за границу.

ЧТО ДЕЛАЛО ПРАВИТЕЛЬСТВО

Правительство начало обсуждать меры по борьбе с ростом цен и серым экспортом еще в июне. Тогда речь шла о лицензировании экспорта нефтепродуктов, введении списка экспортеров (в него должны были включить только производителей ГСМ) и увеличении обязательных нормативов продаж на бирже. Также речь шла о возможности введения заградительной пошлины на экспорт нефтепродуктов либо полного запрета экспорта (что в итоге и было сделано).

Но к 1 сентября дискуссии в правительстве и Минэнерго с нефтекомпаниями вылились лишь в незначительное увеличение нормативов по продаже топлива на бирже на 1 п. п. – до 13% для бензина и 9,5% для дизтоплива.

Введение заградительной пошлины, как пояснил первый замминистра энергетики Павел Сорокин 20 сентября в Госдуме, означало бы отмену налогового маневра в отрасли (проведенное в 2015–2019 гг. обнуление экспортной пошлины на нефть с одновременным повышением налога на добычу полезных ископаемых). Минэнерго выступало против возвращения пошлины.

Невозможность выработать долгосрочный механизм балансировки топливного рынка вылилась во временный запрет на экспорт бензина и дизеля, который вступил в силу с 21 сентября. Как пояснил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков, мера будет действовать «столько, сколько потребуется для обеспечения стабильности на рынке». Самая жесткая мера из возможных была принята правительством, так как попытки словесных интервенций не подействовали на нефтеперерабатывающие компании, говорил ранее «Ведомостям» доцент Финансового университета при правительстве РФ Валерий Андрианов.

КТО ВИНОВАТ

Впрочем, введя жесткий запрет, правительство спустя несколько дней смягчило его условия. Изначально в постановление от 21 сентября включение было сделано только для экспорта бензина и дизтоплива по межправсоглашениям, для вывоза топлива для гуманитарных целей,

для личных нужд граждан, ограничения не распространялись на отгрузки для Минобороны. Постановлением от 23 сентября из-под действия ограничения вывели также судовое топливо, газойль (более дешевый вид дизеля) и средние дистилляты.

Ограничение смягчено, так как полный запрет на вывоз нефтепродуктов из России может стать смертельным для некоторых НПЗ, пояснил президент Российского топливного союза Евгений Аркуша. Но, по его мнению, это создает лазейки для серых экспортеров – например, возможность вывозить за границу дизтопливо под видом средних дистиллятов. На таможенные проверяется паспорт товара, но не сам товар, поясняет Аркуша. Частичное снятие запрета на экспорт стало шагом назад, считает он.

Сорокин заявлял ранее, что блокирование серого экспорта горючего даст положительный эффект «очень быстро». Прекратится вывоз за рубеж достаточно ощутимого объема топлива, который недобросовестные участники рынка закупали на бирже или на нефтебазах и перепродавали за границу, пояснял замминистра энергетики логику правительства.

И рассматриваемая сегодня заградительная пошлина, и запрет на перепродажу перекупщиками топлива за рубеж направлены на пресечение спекуляций компаниями, которые пользуются конъюнктурой рынка, отмечает Андрианов. Но ограничения, по его мнению, должны касаться не только мелких игроков рынка вроде трейдеров и нефтебаз, но и вертикально-интегрированных нефтяных компаний (ВИНК). О том, что с ВИНК нужно «плотнее работать», также говорил Путин на совещании 27 сентября.

Компании и сами должны заботиться об обеспечении топливом внутреннего рынка, поэтому часть ограничений должна быть направлена на ВИНК – например, «Лукойл» и «Сургутнефтегаз», у которых высокая доля экспорта, говорит Андрианов. Одним из таких механизмов, по его мнению, может стать ограничение доли экспорта от общих объемов производства.

Более 80% производимых «Сургутнефтегазом» ГСМ отправляется на экспорт, «Лукойл» изначально построен под заграницу, а у «Газпром нефти» рентабельность НПЗ напрямую зависит от объемов экспорта нефтепродуктов, писал ранее в авторской колонке в «Ведомостях» доцент Финансового университета при правительстве Леонид Крутаков. По его данным, доля биржевых продаж бензина «Лукойлом» составляет 13,8% от общего производства, «Газпром нефти» – 13,3%, «Сургутнефтегаза» – 13,1%, у «Рос-

нефти» – 23,5%. По дизтопливу она составляет 9,4, 9,2, 9,7 и 21,8% соответственно. Так что представители компаний, ориентированных на экспорт, отчаянно сопротивлялись и пугали Новака крайне негативными последствиями, отмечал Крутаков. Запрет вынудит их остановить в перспективе НПЗ – такова позиция «Лукойла». А гендиректор «Сургутнефтегаза» и вовсе заявил, что будет сорван северный завоз в районы Крайнего Севера.

«Ведомости» направили запросы в крупные ВИНК.

ЧТО ДЕЛАТЬ

Пока речи о затоваривании внутреннего рынка не идет, так как продолжается экспорт бензина и дизтоплива по межправсоглашениям, разрешен вывоз топлива, которое было принято «Транснефтью» и РЖД до вступления в силу ограничения, по-прежнему инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов. Андрианов добавляет, что отсутствие топлива на АЗС означает, что у компаний нет товарных запасов, а значит, и рисков затоваривания пока не наблюдается.

На фоне анонса жестких мер по борьбе с серым экспортом и введения ограничений котировки бензина и дизеля на СПБМТСБ действительно значительно снизились. Например, цена 92-го бензина упала с 18 по 25 сентября на 21,4% до 55 451 руб./т, стоимость Аи-95 – на 23% до 58 110 руб./т, а дизтоплива с 19 по 25 сентября – на 19% до 60 847 руб./т.

Но в течение последних двух торговых сессий котировки вновь шли вверх. Тонна Аи-92 за это время подорожала на 4% до 57 647 руб., Аи-95 – на 3,3% до 60 012 руб., а дизтоплива – на 3,1% и составила 62 742 руб. По словам Новака, коррекция цен на бирже – это «нормальная ситуация» и текущие уровни отражают реальную конъюнктуру рынка.

Коррекция оптовых цен после падения означает, что нефтекомпаниям, по-видимому, надеются на скорое изменение механизма ограничения экспорта, считает Андрианов. Но этого может и не произойти: для долгосрочного эффекта механизм должен работать несколько месяцев, поясняет он. В результате оптовые цены должны прекратить подъем, а розничные – вернуться к росту в пределах уровня инфляции, также должны быть созданы товарные запасы топлива, полагает эксперт.

Суверов считает, что ограничения могут продлиться 1–2 месяца. Партнер Керт Максим Малков добавляет, что запрет экспорта более двух месяцев несет серьезные риски для экономики НПЗ и баланса производства и потребления на рынке.

Повышение выплат по демпферу будет стимулировать НПЗ увеличивать поставки топлива на внутренний рынок, полагает Андрианов. Это позволит вернуть часть тех механизмов, которые были урезаны государством для экономии бюджетных средств, отмечает он. Также для этого власти могут увеличить норматив продаж нефтепродуктов на бирже еще больше – минимум до 30%, считает эксперт. При этом, по его мнению, по бензинам нужно установить норматив по отдельному его видам, чтобы у компаний не было соблазна закрыть весь объем поставок на внутренний рынок более дешевым и менее востребованным Аи-92.

В случае введения списка спецэкспортеров или заградительной пошлины мог появиться риск отрицательной экономики заводов, указывает Малков. Поэтому эффективной мерой могло бы стать лицензирование экспорта нефтепродуктов, которое позволит регулировать объемы топлива, отправляемые за границу. "

Россияне перешли на белое

В России впервые продали белого вина больше, чем красного. Такая тенденция отмечается во всем мире, говорят эксперты

Маргарита Соболев
Анастасия Ковалева

Доля продаж белого вина к концу лета 2023 г. впервые превысила 50% в натуральном выражении от общего объема продаж тихих вин, показал проведенный «Ведомостями» опрос крупных импортеров и дистрибуторов. Так, по словам представителя сети винотек SimpleWine, в июне – августе данный показатель составил 57% (для сравнения: летом 2019 г. он был на уровне 48%). Похожую тенденцию фиксируют и в Ladoga. У этой компании доля продаж белого вина по итогам лета составила 55% (в аналогичный период 2019 г. – 41%). Абсолютные цифры и данные по красному вину они не предоставили.

Традиционно россияне предпочитали покупать именно красное вино и по итогам 2022 г. оно оставалось лидером по продажам в этом сегменте алкогольных напитков с долей в 48%, говорит директор Центра исследований федерального и регионального рынков алкоголя Вадим Дробиз. По его словам, доля белого вина составляла 42%, оставшиеся 10% – розовое.

Продажи белого вина постепенно растут последние четыре года, го-

ворят опрошенные «Ведомостями» импортеры и дистрибуторы. Так, если в 2019 г. в сети SimpleWine было продано 209 443 л этого напитка, то по итогам прошлого года данный показатель увеличился до 425 881 л. Данную тенденцию подтверждают и в торговой компании Fort. Там сегмент белых вин за последние четыре года вырос с 46 до 50%, розовых – с 5 до 8%, тогда как доля красных сократилась с 50 до 42%, говорит ее исполнительный директор Александр Липилин. У Ladoga доля продаж белого вина за 2019–2022 гг. увеличилась с 37 до 49%, при этом



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

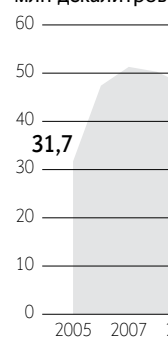
резких скачков не было – она росла постепенно, прибавляя по 2–4% ежегодно, говорит президент компании Вениамин Грабар.

В 2023 г. продажи белых вин практически сравнялись с продажами красных, при этом темпы роста потребления первых выше, описывает

ситуацию в своей компании гендиректор «Фанагории» Петр Романишин. По его словам, несмотря на то что в абсолютных цифрах красные пока лидируют, разрыв между двумя напитками сокращается. Абсолютных данных Романишин не предоставил.

Производство вина в России

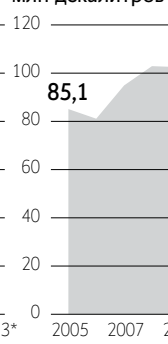
млн декалитров



* январь – август

Продажи вина** в России

млн декалитров



* январь – август

** до 2009 г. виноградные и плодовые вина

ИСТОЧНИК: РОССТАТ

Дарья Молоткова

Morgan Stanley нашел покупателя на свой последний российский актив в сфере недвижимости. Долю в петербургском торговом центре «Галерея» может приобрести его совладелец – Mubadala Investment из ОАЭ

Фонд Morgan Stanley Real Estate Fund VII договаривается о продаже 50% торгово-развлекательного центра «Галерея» (192 000 кв. м) на Лиговском проспекте в Санкт-Петербурге арабской Mubadala Investment Company. Об этом «Ведомостям» рассказал источник, близкий к одной из сторон планирующей сделки. Эту информацию также подтвердили два консультанта, работавших с данным объектом. По их словам, переговоры находятся на продвинутой стадии. Представитель Morgan Stanley от комментариев отказался. В российском офисе Mubadala Investment Company на запрос «Ведомостей» не ответили.

Сам комплекс считается одним из крупнейших торгово-развлекательных центров в Санкт-Петербурге. Его в 2010 г. построила казахстанская Meridian Capital, вложив в проект свыше \$500 млн. Спустя год «Галерею» за рекордные \$1,1 млрд приобрел фонд Morgan Stanley. Почти 75% средств на эту сделку предоставила китайская China Investment Corporation (CIC). Остается ли эта компания в проекте, не известно. Получить комментарии CIC не удалось.

«Галерею» в одни руки

В 2019 г. 50% в «Галерее» приобрела Mubadala Investment Company, сумму сделки тогда не раскрывали. В прошлом году исполнительный директор эмиратской компании Мусаббех аль-Кааби заявлял, что Mubadala приостанавливает инвестиции в России. Она отложила сделки по покупке новых активов в нашей стране, но выходит из существующих проектов, включая «Галерею», не планировала, говорят консультанты. Кроме того, по их словам, когда весной 2023 г. появилась информация о намерении Morgan Stanley покинуть «Галерею» полностью, именно эмиратская компания была наиболее очевидным претендентом на приобретение оставшейся половины комплекса.

Один из источников «Ведомостей» не исключает, что сделка между сторонами может быть безденежной, так как рыночная стоимость актива примерно соответствует его кредитной нагрузке. Объект заложен в Сбербанке, поэтому Mubadala Investment Company просто сможет взять часть этого долга на себя, полагает он. Запрос в Сбербанк остался без ответа.

Сама Mubadala Investment Company до прошлого года довольно активно инвестировала в различные российские активы из логистической, металлургической, химической и нефтяной отраслей. Глобальный портфель



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

компании составляет \$276 млрд, говорится в информации на ее сайте. Там же сказано, что в Россию она инвестировала порядка \$3,7 млрд.

«Галерея» – последний актив Morgan Stanley в сфере недвижимости в России. Ранее он инвестировал в различные публичные девелоперские компании, например в RGI International, а также владел половиной торгово-развлекательного центра «Метрополис» у ст. м. «Войковская» в Москве. В прошлом году Morgan Stanley продал свою долю в этом комплексе американской Hines, а уже в 2023 г. весь объект выкупил инвестфонд Balchug

Capital, основанный братьями Варданом и Давидом Амарянами.

Сейчас рыночная стоимость «Галереи» может составлять около 60–70 млрд руб., считает директор практики по сопровождению сделок в области недвижимости компании «Технологии доверия» (эксперт CORE) Саян Цыренов. Руководитель департамента рынков капитала и инвестиций IBC Real Estate Михаил Казарян говорит примерно об \$1–1,1 млрд (96–106 млрд руб. по текущему курсу). Соответственно, половина комплекса стоит примерно 30–53 млрд руб.

Глава ритейл-департамента CORE. ХР Марина Малахатко называет

Представитель Росалкогольтабакконтроля сообщил, что ведомство в своей статистике не делит вина на белые и красные. В целом же, по его словам, продажи тихих вин стабильны: так, в 2020 г. было продано 55,03 млн дал таких напитков, в 2021 г. – 55,2 млн дал, а в прошлом году – 55,5 дал.

Увеличение продаж белых вин Дробиз связывает с ростом численности молодых женщин в стране. 90% вина в России употребляют женщины и лишь 10% – мужчины, а белое вино более легкое на цвет, вкус и аромат, ему отдают предпочтение главным образом молодые женщины, поясняет Дробиз. Он напоминает, что начиная с 2012–2013 гг. в России был «демографический винный кризис», когда из-за провала рождаемости в 1990-х численность возрастной группы от 18 до 32 лет (в том числе женщин) резко снизилась. Кризис, по его словам, начал сходить на нет в 2022 г.

Генеральный директор «Абрау» (входит в ГК «Абрау-Дюрсо») Олег Петько отмечает, что у россиян меняются еще и потребительские предпочтения в пользу более легких белых вин. С ним согласен и Грабар. По его словам, сейчас набирают популярность напитки, не требующие долгого и сложного гастрономического сопровождения, определенных ритуалов и т. д. Липилин из Fort напоминает, что изменение климата приводит к росту спиртуозности и танинности красных вин, но не считает, что именно это повлияло на миграцию потребителей в категорию белых вин. Романишин согласен, что мода на белое – это мировой тренд и он не связан со сложностями в выращивании винограда для красных вин. Хотя увеличение числа теплых дней влияет на рост потребления белых, считает он. Действительно, вино утратило жесткую гастрономичность и связанную с ней сезонность, когда все покупали красное вино к мясу (которое чаще ели в холодное время года), а белое – к рыбе и фруктам (которые употребляли в жару), соглашается Дробиз.

«Галерею» одним из лучших торговых комплексов в Санкт-Петербурге. С этим согласен и директор департамента рынков капитала Nikoliers Денис Платов. По его словам, ежегодный трафик в нем составляет порядка 26 млн человек. Малахатко напоминает, что у объекта хорошее расположение, но у комплекса высокие ставки аренды, поэтому снять помещение здесь могут только компании с устойчивым финансовым положением и товарооборотом, добавляет она.

Если долю фонда Morgan Stanley в «Галерее» действительно выкупит Mubadala Investment Company, то это будет логичным решением, считают консультанты. Для компании из ОАЭ такая сделка – это возможность консолидировать объект в одних руках, говорит Цыренов. Кроме того, присутствие в проекте участника из недружественной страны в текущих реалиях создает существенные трудности для него в целом, рассуждает Казарян.

Mubadala Investment Company, впрочем, была не единственным претендентом на «Галерею». Объектом также ранее интересовалась «ГПС недвижимость», подконтрольная трасту семей бизнесменов Александра Пономаренко и Александра Скоробогатого, а также дочери миллиардера Аркадия Ротенберга Лилии, говорили ранее «Ведомостям» консультанты. Однако, по их словам, никаких обязывающих соглашений между сторонами подписано не было. Источник, близкий к Morgan Stanley, утверждает, что сделка с ними «вряд ли была бы возможна».



Шведы погрозили соседу

Анна Устинова

Шведские власти запретили Ericsson поставлять оборудование российским компаниям. Покупатели не смогут получить базовые станции для сетей связи по заключенным до СВО контрактам

Правительство Швеции не разрешило компании Ericsson поставлять оборудование российским компаниям. Это следует из опубликованного в российской картотеке арбитражных дел решения суда по иску сотового оператора Tele2 (ООО «Т2 мобайл») к ООО «Сател ТВК», поставлявшему шведское телекомоборудование Ericsson (поступает через вендора – российское АО «Эрикссон корпорация АО»). Как указано в материалах дела, «из-за введенного юридического запрета шведская компания Ericsson AB, производитель, оказалась лишена возможности экспортировать свое оборудование в Российскую Федерацию, при этом Ericsson AB не вправе поставлять оборудование не только в адрес ООО «Сател ТВК», но и любому другому покупателю для поставки в РФ».

9 ноября 2022 г. Tele2 подала иск к Ericsson в Арбитражный суд Москвы с требованиями поставить оборудование по договору от 30 июля 2014 г., выплатить неустойку в размере 4,1 млн евро, а также взыскать астрент (неустойка за неисполнение судебного акта в части поставки оборудования).

Tele2 заключила договор с «Сател ТВК» на поставку оборудования

и софта для базовых станций (БС) стандартов 2G, 3G и 4G от шведского вендора Ericsson. С мая 2021 г. по февраль 2022 г. оператор оформил 20 заказов на поставку оборудования, уточняется в мотивировочном решении суда. Из них пять заказов было исполнено с нарушением сроков, шесть заказов исполнено частично, а остальные девять не исполнены.

Tele2 планировала к 2023 г. установить 50 000 базовых 5G-ready станций Ericsson Radio System в 27 регионах России, включая Московскую и Ленинградскую области, говорилось в пресс-релизе шведской компании в мае 2021 г. Проект должен был позволить Tele2 повысить скорость передачи данных, подготовиться к запуску стандарта 5G. Из мотивировочной части решения следует, что Ericsson дважды (16 марта и 13 апреля 2022 г.) обращалась в шведскую инспекцию по стратегическим продуктам и просила разрешения выполнить обязательства перед российскими партнерами по договорам, заключенным до 26 февраля 2022 г. В июне 2022 г. инспекция разрешила производителю поставить софт и оказывать услуги техподдержки до 31 декабря 2022 г., но требования по поставкам оборудования оставались на рассмотрении. 11 мая 2023 г. она отказалась выдать запрошенное разрешение.

Проанализировав характер ограничений со стороны шведских властей, суд признал обязательства по поставке оборудования утратившими силу.

В связи с этим суд отказал Tele2 в требовании обязать передать оборудование, но взыскал неустойку

за просрочку уже поставленного ранее с нарушением сроков. «На АО «Эрикссон корпорация АО» не лежит обязанность по поставке», – счел суд. Вендор также «не несет солидарную ответственность» за неисполнение или ненадлежащее исполнение обязательств по поставке, указано в решении.

31 августа 2023 г. суд удовлетворил только одно из требований истца – о взыскании неустойки в размере 490 671 евро с «Сател ТВК», писали «Ведомости» со ссылкой на резолютивную часть решения. Остальные требования к «Сател ТВК» и все требования к Ericsson были оставлены без удовлетворения. В мотивировочной части решения, опубликованной 12 сентября, суд скорректировал сумму до 380 105 евро.

«Нас не может не радовать тот факт, что суд встал на сторону Tele2, прецедент показывает, что просрочка в исполнении обязательств по контракту приводит к штрафным санкциям в отношении компании-нарушителя», – заявил «Ведомостям» представитель оператора. Он добавил, что компания оценивает возможность подачи апелляции.

В случае с оборудованием Ericsson товар нельзя было поставить неза-

висимо от желания или нежелания ответчиков осуществить поставку, объясняет выводы суда партнер практики коммерческих споров МЭФ Legal Римма Малинская: его просто не выпустила бы шведская таможня. Суд взвешенно оценил ситуацию и решил, что в конкретных фактических обстоятельствах поставить оборудование невозможно из-за объективных ограничений, а не из-за нарушений со стороны ответчиков, отмечает юрист.

По мнению адвоката Forward Legal Ильи Рыжакова, шансов на отмену решения в апелляции нет в связи с объективной неисполнимостью решения в случае удовлетворения иска. «Решение по делу Tele2 задает направление практики. Суды будут удовлетворять денежные требования и отказывать в исках о передаче оборудования», – полагает он. В то же время фактическая невозможность поставки не означает, что вендоры не должны возвращать полученные и неотработанные деньги заказчиков, указывает Малинская. Не исключено, что дело станет предостережением от требований об исполнении обязательств в натуре и вместо этого истцы будут взыскивать авансы, говорит она.

Все БС поставляли в РФ три игрока рынка – китайская Huawei, Ericsson и финская Nokia, говорит гендиректор Telecom Daily Денис Кусков. С Ericsson работали крупнейшие мобильные операторы – МТС, «Билайн» и Tele2, а также региональный «Мотив», указывает он. Больше всего оборудования шведского вендора стоит на сетях Tele2 и МТС, отметил

аналитик, автор Telegram-канала abloud62 Алексей Бойко. Возможно, другим операторам удалось урегулировать споры во внесудебном порядке, предполагает Малинская. «Ведомости» направили запросы операторам и в «Сател ТВК».

Но доля шведского вендора в последнее время сильно сокращалась за счет того, что его вытесняла Huawei, продолжает Кусков. Например, в Москве МТС делала своп, переходя с Ericsson на Huawei, а в Петербурге то же самое делал «Билайн», отмечает аналитик. Как любое проприетарное оборудование, решение Ericsson можно назвать уникальным и сложность замены на решение любого другого глобального вендора заключается в дороговизне, говорит Бойко.

Ericsson все еще работает в нескольких десятках регионов у крупных операторов, кроме «Мегафона», который работал с Nokia и Huawei, продолжает Кусков. По его оценкам, в 2021 г. Ericsson занимала 25% российского рынка, т. е. была вторым иностранным вендором по представленности после Huawei. Доля Ericsson на сетях российских операторов составляла около 30–35% – чуть меньше, чем у Huawei, согласен Бойко.

БС – это симбиоз программного и аппаратного обеспечения, поэтому с их ввозом по параллельному импорту могут быть сложности в отличие, например, от роутеров или других устройств, добавляет Кусков. БС поставляются строго в тот или иной регион, т. е. лицензии (ключи активации) на работу оборудования нужно обновлять при переносе и переподключении станций на новом месте, а сам вендор оказать эту услугу не может из-за санкций, обращает внимание аналитик. Пока что техподдержка осуществляется силами самих операторов, но если в 2025 г. не начнутся поставки отечественных БС, то может начаться деградация сетей, предупреждает Кусков.

380 105 евро

СОГЛАСНО ДАННЫМ КАРТОТЕКИ АРБИТРАЖНЫХ ДЕЛ, ДОЛЖНА БУДЕТ ВЫПЛАТИТЬ КОМПАНИЯ «САТЕЛ ТВК» В ПОЛЬЗУ ОПЕРАТОРА TELE2 ИЗ-ЗА ЗАПРЕТА ШВЕДСКИХ ВЛАСТЕЙ ПОСТАВИТЬ ОБОРУДОВАНИЕ ERICSSON

ВЕДОМОСТИ

Здесь рады предоставить своим клиентам возможность читать газету «Ведомости»



ОТЕЛИ

● Grand Hotel Emerald
Суворовский пр., д. 18

● Domina Hotel
Saint Petersburg
Наб. реки Мойки, д. 99

● Гранд Петергоф
СПА отель,
Петергоф,
Гофмейстерская ул., д. 2

● Отель Akyan St.Petersburg
Ул. Восстания, д. 19

● Mary Hotel
Сытнинская ул., д. 14

● Автор Бутик-отель
Владимирский пр., д. 9

● Staybridge Suites
St. Petersburg
Московский пр., д. 97

● Загородный клуб
и СПА «Скандинавия»
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16

● Загородный клуб «Терийоки»
Зеленогорск, 2-я Гаванная ул., д. 1

● Park Inn by Radisson Nevsky
St. Petersburg
Гончарная ул., д. 91

● Radisson Royal Hotel
St. Petersburg
Невский пр., д. 49/2

● Four Seasons Lion Palace
St. Petersburg отель
Вознесенский пр., д. 1

● Отель «Введенский»
Большой проспект П. С., д. 37

● Kempinski Hotel Moika 22
Наб. реки Мойки, д. 22

● Гостиница Holiday Inn
Московский пр., д. 97

● Гостиница «Астерия»
Наб. реки Фонтанки, д. 71

● Ланкастер Корт Отель
Ул. Фокина, д. 3

● Staybridge Suites
Московский пр., д. 97

● Талион Империял Отель
Невский пр., д. 15

● БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ
Казарменный пер., д. 2/42

АЭРОПОРТЫ

● Пулково, Пулково-2
JET PORT Airport services

АВТОЦЕНТРЫ

● Тойота Центр Приморский
Школьная ул., д. 96

● Лексус Центр Приморский
Школьная ул., д. 98

● Тойота Центр Парнас
«Мега Парнас»

● Лексус Центр Парнас
«Мега Парнас»

● Тойота Центр Волхонский
Волхонское ш., д. 3

РЕСТОРАНЫ

● Рюмочная №1
Конногвардейский бул., д. 4

● Ресторан «Москва»
Невский пр., д. 114

● Ресторан «Тбилиси»
Сытнинская ул., д. 10

● Ресторан
Stroganoff Steak House
Конногвардейский бул., д. 4

● Ресторан IL Lago dei cigni
Северная дорога, д. 21

● Ресторан RoseMary
Сытнинская ул., д. 14

КАФЕ

● Пекарня кондитерская
«Мука»
Большой пр. П. С., д. 6–8

Реклама. 16+

торговый день

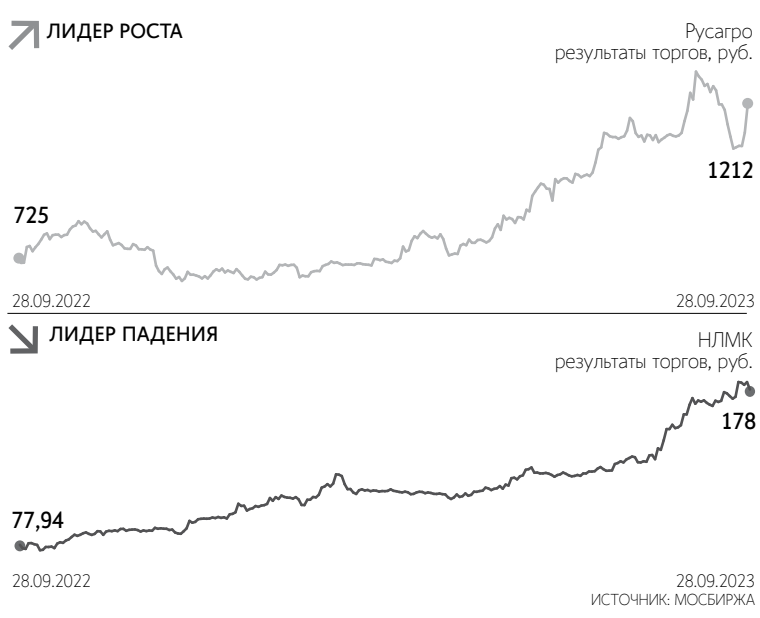
28.09.2023

на 1,32%

ВЫРОС В ЧЕТВЕРГ ИНДЕКС МОСБИРЖИ
Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 28 сентября, увеличился на 1,32% до 3108 пунктов. Его долларовой аналог индекс РТС вырос на 1,2% до 1011 пунктов.
Курс доллара за это время снизился на 0,1% (10 коп.) до 96,8 руб., курс евро вырос на 0,3% (30 коп.) до 102,2 руб., а курс юаня – на 0,7% (9 коп.) до 13,3 руб.
Лидерами роста в четверг стали бумаги «Русagro» (+6,45%), привилегированные и обыкновенные акции «Сургутнефтегаза» (+2,76 и +2,67% соответственно), бумаги Globaltrans (+2,66%) и «Интер РАО» (+2,42%).

В аутсайдерах бумаги Мосбиржи (-2,88%), «Аэрофлота» (-1,41%), АФК «Система» (-0,79%), «Русгидро» (-0,45%) и X5 Group (-0,36%).
Цена ноябрьского фьючерса на нефть марки Brent в четверг снизилась на 0,3% до \$93,1/барр. Ноябрьский фьючерс на нефть WTI подешевел на 0,6% до \$93/барр.
Росту российского рынка акций в четверг способствовали слабость рубля и комфортные ценовые уровни нефти, поддержку могло оказать и улучшение общерыночных настроений, говорит инвестиционный стратег «БКС мир инвестиций» Александр Бахтин. Его прогноз по индексу Мосбиржи на 29 сентября – 3000–3125 пунктов. Фактор пятницы может сдерживать активность инвесторов, добавляет он.
Реакция рубля на окончание налогового периода оказалась в четверг

относительно сдержанной, отмечает Бахтин: доллар дотянулся до отметки 97,27 руб., после чего российская валюта стабилизировалась. Сил рублю придает рост цен на нефть в сентябре, говорит эксперт. В пятницу пара доллар/рубль может двигаться в пределах 95,5–97,5, оценивает он.
Цена нефти Brent в четверг была в районе \$93–95/барр.: котировки поддерживали сокращение запасов в США и опасения того, что запрет на экспорт нефтепродуктов из России будет продолжительным, полагает Бахтин. Мировые индексы 28 сентября преимущественно торговались в плюсе. Из статистики, которая выйдет в пятницу, Бахтин выделяет индекс потребительских цен в еврозоне за сентябрь и данные по потребрасходам в США за август. В пятницу на собраниях акционеры «Новатэка» и «Ренессанс страхования» утвердят дивиденды.



Артем Кульша

Управляющая компания (УК) «Первая» («Сбер управление активами» до марта 2023 г.) пытается через Арбитражный суд Москвы взыскать с Euroclear 185 млрд руб. за убытки своих клиентов от блокировки ценных бумаг. Их УК покупала на средства клиентов, которые были переданы ей в доверительное управление. Об этом стало известно в ходе предварительного заседания суда 27 сентября, передает корреспондент «Ведомостей».

«Первая» требует также выплаты дохода, который могли бы получить ее клиенты, реинвестируя заблокированные активы, и настаивает на взыскании неполученного вознаграждения доверительным управляющим.

Исковое заявление УК подала еще в июле, но до сих пор суть требований известна не была – только их размер. Третьими лицами по делу проходят Райффайзенбанк, НРД и специализированный депозитарий «Инфинитум». Суд отложил рассмотрение дела по существу до 24 ноября.

В ходе заседания 27 сентября представитель Euroclear заявил ходатайство об истребовании у «Первой» информации о лицах, передавших ей средства в доверительное управление (учредителей управления). «У нас нет точных сведений о составе собственников ценных бумаг», – объяснил он свое требование.

Защита «Первой» возражала против удовлетворения этой просьбы. В компании сослались на закон о рынке ценных бумаг, согласно которому УК имеет право представлять своих учредителей управления без официальной просьбы с их стороны. «Полагаем, что это [ходатайство] явно направлено на затягивание процесса», – высказал мнение юрист. На том же основании защита «Первой» возражала против привлечения к делу в качестве третьих лиц своих учредителей управления, число которых юрист оценил в сотни тысяч физических и юридических лиц.

Представитель НРД в ходе заседания попросил суд приостановить производство по делу – удовлетворение иска может привести к неосновательному обогащению «Первой»: УК якобы может получить причитающиеся ее клиентам выплаты дважды. Защита НРД обосновала свое мнение новым, сентябрьским, указом президента № 665. Он устанавливает, что по еврооблигациям Минфина, права на которые учитываются иностранными организациями, выплаты осуществляются на рублевые счета ти-

Кто первая на Euroclear

УК «Первая», бывшая управляющая компания «Сбера», судится с депозитарием Euroclear за средства клиентов и свое вознаграждение за управление ими. Сумма требований достигает почти 185 млрд руб., но оппоненты видят в деле риск неосновательного обогащения самой УК

па «И». Держателям еврооблигаций средства направляет центральный депозитарий – НРД. Указ касается обязательств по выплатам, которые возникли с 1 февраля 2022 г., но не были исполнены на момент вступления документа в силу (9 сентября 2023 г.). В НРД опасаются, что «Первая» получит выплаты в рамках как иска к Euroclear, так и исполнения указа № 665. Защита «Первой» возражала против удовлетворения и этой просьбы, сославшись на отсутствие каких-либо требований к НРД в рамках этого иска.

«Первая» подала иск в арбитражный суд, чтобы защитить права и интересы своих клиентов, чьи активы заморожены, а все расходы по иску взяла на себя, сообщил «Ведомостям» ее представитель. Ходатайства НРД и бельгийского депозитария в УК считают направленными на затягивание процесса.

ПЕРСПЕКТИВЫ ДЕЛА

«Первой», скорее всего, придется раскрыть информацию об учредителях управления, потому что опасения защиты НРД о вероятности двойного платежа небезосновательны, считает управляющий партнер юридической фирмы Enterprise Legal Solutions Юрий Федюкин.

Другие иски российских компаний к Euroclear
сумма иска, млрд руб.*



* пересчитана в рублях по курсу ЦБ РФ на 28 сентября 2023 г.

ИСТОЧНИКИ: КАРТОТЕКА АРБИТРАЖНЫХ ДЕЛ, РАСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ»



МАКСИМУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

еще не возникли: компенсация возможна в ситуации, когда исполнение обязательств по ценным бумагам невозможно, но в данном случае это не так.

Требование о раскрытии информации об учредителях управления «Первой» может быть направлено на установление среди них подсанкционных лиц, отмечает Жужжалов. Это позволит защите Euroclear обосновать блокировку спорных бумаг страхом ответственности за взаимодействие с подсанкционными лицами, полагает он. Но суд вряд ли учтет этот довод, так как для разрешения спора не имеет значения, есть ли подсанкционные лица среди учредителей управления «Первой». Также потенциально это требование может быть использовано для обоснования нарушений условий договора, если договор устанавливает какие-то требования на этот счет – например, допустимость прекращения отношений в связи с антиотмывочной политикой ответчика, добавляет Жужжалов.

В общей сложности в российские суды подано около 30 исков к Euroclear. Помимо «Первой» судятся с депозитарием банк УБРиР, Совкомбанк, «МТС банк», инвестбанк «Синара», его дочерний Газэнергобанк, Росбанк, Россельхозбанк, производитель сельхозтехники «Ростсельмаш» и другие компании, а также частные инвесторы.

В России на конец прошлого года заблокировано в рублях 188,5 млрд руб. и 28,9 млрд руб. средств Euroclear, говорится в отчете за 2022 г. Объем средств недружественных нерезидентов, которые копятя на счетах типа «С», на конец марта 2023 г. составил 500 млрд руб., сообщал ЦБ в апреле. Объем замороженных активов российских компаний и граждан из-за санкций против НРД Банк России оценивал в январе в 5,7 трлн руб.

В августе российские власти анонсировали придуманную ими схему обмена заблокированными активами между российскими и зарубежными инвесторами. Недружественным иностранцам предложат выкупить активы россиян, замороженные за рубежом. Расплатиться они смогут деньгами со счетов типа «С». Эти спецсчета предназначены для проведения сделок по покупке и продаже нерезидентами иностранной валюты, операций с ценными бумагами и инвестиций в экономику России. Поступающие на них деньги блокируются. Для всех сторон участие в обмене будет добровольным. В свою очередь, европейские власти утверждают, что никаких переговоров об обмене с российской стороной сейчас не ведется. –

ПИФы побили ипотеку

Артем Кулыша

Паевые фонды недвижимости оказались доходнее покупки недвижимости и ее последующей сдачи в аренду, подсчитали аналитики. Они называют такие ПИФы низкорисковыми и низковолатильными инструментами, но призывают обращать внимание на их ликвидность

Доходность инвестиций в закрытые паевые инвестиционные фонды (ЗПИФ) недвижимости выше, чем доходность от покупки недвижимости и ее последующей сдачи в аренду. В первом случае инвестор может ежегодно зарабатывать 16,4%, во втором – 10,7% со льготной ипотекой под 6% или 6,8% с ипотекой под 15%. Об этом говорится в гиде по рынку фондов недвижимости, который подготовили аналитики Telegram-канала «Мои инвестиции». Документ есть у «Ведомостей».

На конец июня 2023 г. в России функционировало 28 доступных для широкой аудитории ЗПИФов недвижимости, следует из подсчетов аналитиков. Из них 23 были доступны для неквалифицированных инвесторов, остальные пять – только для «квалов».

Средняя доходность торгующихся на бирже фондов за последние 12 месяцев составила 11%, пишут аналитики канала «Мои инвестиции». Фонды недвижимости предполагают два типа доходности: от переоценки фондов (в среднем 3% за 12 месяцев на 30 июня) и дивидендную от аренды (8%).

Доходность фондов недвижимости варьируется в диапазоне 9–17% в зависимости от сегмента инвестиций, оценивает руководитель дирекции по работе с институциональными и корпоративными клиентами «Альфа-капитала»

Владимир Зеленев. Наибольшая средняя доходность на 30 июня у фондов складской недвижимости – 9–12% годовых, далее идет офисная (6–9%) и торговая (4–9%), оценивает руководитель направления маркетинговых исследований и аналитики УК Parus Asset Management Елена Михайлова.

Коммерческая недвижимость пользуется наибольшей популярностью среди рыночных ЗПИФов недвижимости, в нее вкладывается 93% фондов (остальные – в жилую), пишут аналитики. Доходность инвестиций в коммерческую недвижимость выше и стабильнее, потому что основными ее арендаторами зачастую являются крупные компании, отмечают они.

По итогам первого полугодия 2023 г. УК рыночных ЗПИФов недвижимости выплатили инвесторам 4,5 млрд руб. дивидендов, оценивает Михайлова. Это столько же, сколько за весь предыдущий год. По итогам этого года выплаты могут составить 9–12 млрд руб., ожидает Михайлова.

Для покупки на Мосбирже доступно девять рыночных фондов для «неквалов». Из них активно торгуется всего два: «Современный арендный бизнес 7» под управлением УК «Современные фонды недвижимости» (среднедневной объем торгов с начала года по конец августа – 7,4 млн руб.) и фонд РД под управлением УК «Сбережения плюс» (4,7 млн руб.). Оборот по остальным фондам – меньше 1 млн руб. в день.

Для «институционализации» рынка требуется наличие многих участников: помимо УК это маркетмейкеры, развитая сеть брокеров и т. д., перечисляет Зеленев. Ликвидность паев на вторичном рынке зависит от мер УК по созданию организованных торгов, говорит представитель «Тинькофф инвестиций».

В первом полугодии 2023 г. рыночная капитализация фондов недвижимости на Мосбирже увеличилась на 10% и достигла 84 млрд руб., следует из расчетов «Мои инвестиций». Это подразумевает 16%-ный дисконт к их стоимости чистых активов (СЧА), т. е. на бирже инвестор получает пай дешевле, чем при прямом вложении через фонд. К концу II квартала большинство паев торговалось с дисконтом к своей расчетной стоимости (доля чистых активов фонда, приходящаяся на один пай), пишут аналитики.

Инвестиции в высококачественную коммерческую недвижимость через ЗПИФы являются низкорисковыми и низковолатильными даже в кризисы, говорит Михайлова. Они сберегают капитал инвесторов от гиперинфляции и дают возможность пайщикам получать регулярный доход с арендных платежей, объясняет она.

Но инвесторы должны помнить о рисках, связанных с недостатком ликвидности на вторичном рынке, если фонд не торгуется на бирже или имеет ограниченный спрос, отмечают аналитики «Мои инвестиции». Среди других рисков этого инструмента они упоминают отсутствие прямого контроля над инвестициями (инвестор доверяет управление УК) и обычный рыночный риск – гарантий по доходности нет.

Сегмент ЗПИФов демонстрирует стабильный интерес со стороны розничных инвесторов, что обусловлено защитной стратегией таких фондов, все более популярной у клиентов, говорит Зеленев. Растущий интерес инвесторов к фондам недвижимости, вероятно, связан с повышенной волатильностью на фондовом рынке и возросшими инфраструктурными рисками вложений в иностранные бумаги, добавляет представитель «Тинькофф инвестиций».

На рыночные фонды недвижимости приходится 2% СЧА всех ЗПИФов (121 млрд руб.) и 56% всех владельцев паев (83 000 человек), оценивают аналитики «Мои инвестиций». По данным ЦБ, на конец II квартала этого года в России было 1818 ЗПИФов с СЧА 7,9 трлн руб. и 147 000 пайщиков. Хотя за последние годы количество рыночных

фондов недвижимости значительно не выросло (на конец 2021 г. было 22 фонда), число владельцев паев увеличилось с 2021 г. в 2,4 раза, отмечают аналитики «Мои инвестиции». СЧА таких фондов более чем утроилась за последние 1,5 года: на конец декабря 2021 г. показатель составлял 36 млрд руб. С начала этого года прирост составил 35%.

Михайлова приводит другую оценку совокупной СЧА рыночных ЗПИФов недвижимости: 276,2 млрд руб. на 30 июня (+13,4%, или 32,6 млрд руб., с начала года). Флагманом рынка эксперт называет сектор складской недвижимости: на 30 июня на инвестирующие в него фонды приходилось 176 млрд руб., или 64%, в структуре СЧА всех рыночных ЗПИФов недвижимости. Драйвером спроса на склады остается e-commerce, который продолжает расти и еще далек до насыщения, отмечает она.

Большая часть рынка фондов недвижимости сосредоточена в руках трех крупнейших УК, которые в сумме контролируют 88% всей СЧА, указывают аналитики «Мои инвестиций»: на УК «Современные фонды недвижимости» приходится 67%, на «Сбережения плюс» – 12%, на Parus Asset Management – 9%. В топ-5 УК по доле в СЧА входят также УК «Первая» и Aktivio (по 4%).

Доходность рыночных фондов ЗПИФов, торгующихся на бирже за последние 12 месяцев

%, данные на 30 июня 2023 г.

		дивидендная доходность (арендные платежи)	доходность от переоценки, СЧА	итого	цена на бирже к РСП, %	возможная доходность при покупке с дисконтом на бирже
Альфа-капитал	арендный поток	8	4	12	-11	23
	арендный поток 2	7	2	9	-13	21
	фастфуд	8	-1	6		6
Современные фонды недвижимости	современный	12	10	22	8	14
	арендный бизнес					
	современный	9	0	9	-7	16
Сбережения плюс	арендный бизнес 7					
	РД	9	5	13	-10	24
	РД 2	8	5	12	-4	17
Управляющая компания «Первая»						
	арендный	9	2	11	-4	14
	бизнес 2					
	современный 6	7	-1	6	-7	13

ИСТОЧНИКИ: «МОИ ИНВЕСТИЦИИ», МОСБИРЖА

ВЕДОМОСТИ
конференции

СЕВЕРО-ЗАПАД

ТЕХНОЛОГИИ

Беспилотные технологии: векторы развития отрасли

В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ:

Перспективы развития реализации национального проекта по развитию отрасли беспилотных авиационных систем (БАС)

Беспилотные технологии в регионах: тренды, вызовы, перспективы

Квалифицированные кадры для развития и управления беспилотными технологиями

Отечественные разработки в области беспилотных технологий: слово бизнесу

Создание цифровых двойников с применением современных БПЛА

QR

В

QR

КОНФЕРЕНЦИЯ
В ГИБРИДНОМ ФОРМАТЕ
Ноябрь 2023

Реклама.
16+

events.vedomosti.ru
+7 (812) 325-60-80

Александр Щелканов руководитель проекта
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

Елизавета Девяткина программа, спикеры и участники
conf@spb.vedomosti.ru

ИНТЕРВЬЮ кинорежиссер

Вуди Аллен: Я совсем не переживаю, что я не Феллини или Бергман

РОДИЛСЯ 30 ноября 1935 г. в Нью-Йорке (США). Имя при рождении – Аллен Стюарт Конигсберг	сценарист на ТВ, программы «Шоу Эда Салливана», «Вечернее шоу», «Час Сизара»	дебютировал как стендап-комик в клубе «Дуплекс» в районе Гринвич Вилледж, Нью-Йорк	дебютировал в кино как сценарист фильма «Что нового, киска?» с Роми Шнайдер в главной роли	криминальная комедия «Хватай день-ги и беги» стала первым авторским фильмом Вуди Аллена, в котором он выступил сценаристом, режиссером и исполнителем главной роли	первый фильм Аллена, «Энни Холл», получил «Оскара» за лучшую режиссуру и сценарий. Всего у Аллена четыре «Оскара» и три «Золотых глобуса»
	1954	1961	1965	1969	1978

Кирилл Горячок

Вуди Аллен был одним из революционеров американской комедии. Его фильмы 1970-х гг. «Энни Холл» и «Манхэттен» сочетали в себе легкую романтику и интеллектуальный юмор. Он показал, что «болтовня» в кино может быть лиричной, вдумчивой и смешной одновременно. Ироничный стиль Аллена повлиял на несколько поколений кинематографистов. Без него не было бы ни фильмов Ноа Баумбаха и Греты Гервиг, ни даже «Секса в большом городе».

Несмотря на регулярные слухи о завершении карьеры, 87-летний Аллен продолжает работать с завидным энтузиазмом и любовью к своему делу. 28 сентября в российский прокат выходит трагикомедия «Великая ирония» – 50-й фильм мастера, премьера которого состоялась 4 сентября на Венецианском кинофестивале (см. рецензию). Это первая работа режиссера не на родном ему английском, а на французском языке и без больших звезд в главных ролях. В центре сюжета – классический любовный треугольник, который разворачивается в центре Парижа.

В интервью «Ведомостям» Аллен рассказал, как ему работалось вдали от любимого Нью-Йорка, как случайные события влияют на нашу жизнь и почему он считает, что за свою долгую режиссерскую карьеру он так и не снял ни одного шедевра.

«МЫ ВСЕ ЗАВИСИМ ОТ НЕКОЙ ЦЕПОЧКИ СЛУЧАЙНЫХ СОБЫТИЙ»

– «Великая ирония» – один из многих ваших криминальных фильмов. Главной темой в них часто выступает идея о роли случайности в жизни человека. И новый фильм не исключение. Хотя один из главных героев, Жан, уверен, что он может контролировать свою жизнь, все оказывается совсем наоборот. Кажется, идея непредсказуемости вас всерьез занимает. Но не пугает ли вас мысль, что мы не можем полностью подчинить себе судьбу?

– Безусловно, это не самая приятная мысль – что мы все зависим от некой цепочки случайных событий. Как бы мы ни старались контролировать нашу жизнь с помощью работы, привычек или суровой дисциплины, происходит слишком много того, что мы просто не можем учитывать. Но мы стараемся об этом не думать, чтобы не нервничать. Жизнь – она такова, ничего с этим не поделаешь.



GUGLIELMO MANGIA / REUTERS

– Что-то в этом есть от французского экзистенциализма, Камю и Сартра. Вы случайно не перечитывали их перед съемками «Великой иронии»?

– Нет, но читать их в свое время было очень увлекательно. Не то чтобы я был во всем согласен с ними.

– Мне нравится, что расследование в фильме ведет поклонница детективов Жоржа Сименона. В какой-то момент ее хобби уходит ее слишком далеко – тоже, можно сказать, по вине случайности.

– Мать главной героини действительно очень любит читать детективы. Это увлечение сделало ее подозрительной, внимательной к деталям. Но в какой-то момент она и сама становится как бы персонажем любимых книг. Опять же простой поворот судьбы может все изменить. Актриса Валери Лемерсье прекрасно сыграла эту роль.

– Вы впервые снимали фильм на французском языке. Вы не чувствовали себя оторванным от привычной нью-йоркской среды?

– Честно говоря, все было очень легко. Актеры говорили со мной на английском, поэтому проблем в коммуникации у нас не было. Все проходило гладко, как если бы мы снимали в Америке. Кроме того, мне не обязательно было понимать, что говорят в той или иной сцене. Ведь я написал их, я знаю, что говорят персонажи. А оценить уровень актерской игры можно и не зная языка. Все видно по эмоциям, которые они играют. И актеры сыграли замечательно.

«ДЛЯ МЕНЯ ПАРИЖ – ОСОБЕННОЕ МЕСТО»

– Не секрет, что вы большой поклонник джаза. Случайность и импровизация – это то, что вас увлекает в этой музыке?

– Прежде всего, ее просто приятно слушать. Но джаз очень разный. Я, например, больше всего люблю новоорлеанский джаз 1920-х гг. Можно сказать, это моя специальность. Но я точно так же люблю бибоп, Джона Колтрейна и других мастеров. Это невероятно красивая музыка. И что касается импровизации, то она идет из самой души музыканта, из его индивидуальности. Это занимает меня больше всего.

– Вам нравятся фильмы Дэмьена Шазелла?

– А что он снял?

– «Одержимость», фильм про джазового барабаниста и его сложные отношения с наставником-тираном, и «Ла-ла ленд», мюзикл, в котором один из героев жертвует отношениями ради того, чтобы стать успешным музыкантом. Интересно было бы узнать, нравится ли вам то, как Шазелл изображает джазовую культуру в своих фильмах?

– Я не смотрел эти фильмы.

– Что ж, неожиданно. Тогда давайте перейдем к разговору о вашем кино. Часто в ваших фильмах город – один из главных героев. Это всегда ваша отправная точка в сюжете?

– Да, я люблю большие города и всегда стараюсь делать их персонажами своих историй. Я снимал в Риме, Барселоне, Лондоне и других замечательных городах. И мне всегда хотелось показать их во всей их красе. Понимаете, для простых ньюйоркцев европейские города – экзотика. Нью-Йорк визуально очень простой. Конечно, у него есть свой стиль, своя особенная красота. Но разве он сравнится с Парижем? Для меня Париж – особенное место. Может быть, это мой самый любимый город.

– Кроме того, это очень киноманский город. Вы наверняка любите французское кино?

– Я обожаю его. Я вырос на нем, я был свидетелем появления французской «новой волны» – Жан-Люка Годара, Франсуа Трюффо, Клода Шаброля, Луи Маля. Эти фильмы имели огромное влияние на американских режиссеров. В то время, в 1960-е гг., все мы хотели снимать как французы. И вот спустя столько лет мне выпал шанс снять фильм на французском языке, притвориться, что я сам французский режиссер.

– При этом ваш оператор Витторио Стораро – итальянец и тоже настоящий классик, который снял лучшие фильмы Бернардо Бертолуччи. «Великая ирония» – это уже пятый ваш совместный фильм.

– Я всегда работаю с лучшими операторами. Десять лет мы работали с Гордоном Уиллисом, на мой взгляд просто главным американским оператором. Затем с Карло де Пальма, оператором Микеланджело Антониони. Мне даже довелось поработать с Самом Нюквистом, оператором Ингмара Бергмана. Все они настоящие легенды. Я безумно рад, что сейчас мы работаем с Витторио. У нас прекрасные отношения, и мы понимаем друг друга с полуслова.

– Моя любимая ваша совместная работа – «Колесо чудес». Какой там красивый образ Кони-Айленда!

– О да, это идея Витторио. Он наверняка тонко чувствует цвет в кино. В «Колесе чудес» мы иногда меняли палитру прямо посреди сцены.

– В «Великой иронии» я обратил внимание, как снята квартира Жана. Она холодная, почти безжизненная, в ней странно расположены комнаты – как в лабиринте. Комната писателя Алена же, напротив, теплая и уютная. Почему так?

« Я был свидетелем появления французской «новой волны» – Жан-Люка Годара, Франсуа Трюффо, Клода Шаброля, Луи Маля. Эти фильмы имели огромное влияние на американских режиссеров. В то время, в 1960-е гг., все мы хотели снимать как французы

– Мы намеренно их противопоставляли. Нужно было подчеркнуть, что, хотя Жан очень богат, он неподходящий человек для Фанни. Он хорошо к ней относится и любит ее, но все-таки его больше интересуют деньги и успех. Поэтому в его квартире столько барахла. Фанни же гораздо больше подходит писатель Ален и его богемный образ жизни. И в его доме она чувствует себя гораздо свободнее.

«МНЕ ОЧЕНЬ ВЕЗЛО С САМОГО НАЧАЛА»

– Давайте поговорим о Венеции, где прошла премьера «Великой иронии». Вам все еще нравится показывать фильмы на фестивалях? – Фестивали могут быть немного утомительными в моем возрасте. Но главное, что туда приходят люди, которые искренне любят кино

Я люблю большие города и всегда стараюсь делать их персонажами своих историй. Я снимал в Риме, Барселоне, Лондоне и других замечательных городах. И мне всегда хотелось показать их во всей их красе

и понимаю его. Это очень ценно сегодня, в век стриминговых сервисов. В этом году я не был в конкурсе, и я вообще не люблю соревнования. Для меня самое важное – чтобы публика увидела мой фильм. – «Великая ирония» – ваш 50-й фильм. Возвращаясь к теме удачи, оглядываясь назад, вы ощущаете себя счастливым? – Мне очень везло с самого начала. Удача, что я вообще стал режиссером. При этом я ничего особенного не делал, просто из ниоткуда по-

Удача, что я вообще стал режиссером. При этом я ничего особенного не делал, просто из ниоткуда появлялись возможности – и я ими пользовался

являлись возможности – и я ими пользовался. Мне довелось работать с фантастическими людьми. У меня замечательная семья: дочери, прекрасная жена. Честно, мне не на что жаловаться. Даже здоровье у меня оказалось крепким. – Такое количество фильмов сближает вас с классическими американскими режиссерами, с Джоном Фордом или Раулем Уолшем. Вы ощущаете себя в их лиге? – Я бы не ставил себя в один ряд с ними. В классическом Голливуде режиссеры работали на больших студиях, снимали чужие сценарии. Поэтому им удавалось сделать так

не соревнуюсь и никогда не знаю, какой по счету будет последним. Будут новые предложения – я сниму еще. – В одном из недавних интервью вы заявили, что так и не сняли ни одного шедевра. Многие люди спорили бы с вами. – И они были бы не правы. Я не скромничаю, а пытаюсь быть объективным. Я снял несколько хороших фильмов. Но я не думаю, что хоть один из них приблизился к «Гражданину Кейну» или «Расёмону». – Мне кажется, ваш предыдущий фильм «Фестиваль Рифкина» был своеобразным размышлением на этот счет? Что нужно не стремиться быть Феллини или Бергманом, а делать то, что ты можешь. – Я получил огромное удовольствие от съемок «Фестиваля Рифкина». Но, как мне кажется, мало кто в итоге посмотрел этот фильм. Во всем виноват ковид, из-за которого люди просто перестали ходить в кинотеатры. Мы со Стораро хорошо повеселились, снимая оммажи к нашим любимым фильмам. Но я совсем не переживаю, что я не Феллини или Бергман. Я просто делаю свою работу и надеюсь на лучшее.

«ЛЮБОВЬ НЕ ИЗМЕНИЛАСЬ С НАЧАЛА ВРЕМЕН»

– Прошло много лет с выхода фильма «Любовь и смерть», пародирующего классику русской ли-

тературы. Изменилось ли ваше отношение к Достоевскому и Толстому за все эти годы? Вы все еще находите их смешными?

– Я считаю, что вторая часть «Записок из подполья» Достоевского – это по-настоящему смешно написано. Но кроме этого я не нахожу русских писателей такими уж забавными. Их очень увлекательно читать, это правда. Не исключая, что однажды вернусь к ним в новом фильме. Все-таки Россия обладает особым колоритом и атмосферой, над которыми жутко интересно работать.

– За все эти годы романтические отношения в ваших фильмах не слишком изменились. Вы не чувствуете разницу между любовью, скажем, в 1970-е гг. и сегодня, в 2020-е?

– Думаю, по своей сути любовь не изменилась с начала времен. Изменения скорее внешние. Все зависит от нравов эпохи: в викторианской Англии было одно, а, скажем, в античной Греции совсем другое. Теперь есть интернет, социальные се-

Фестивали могут быть немного утомительными в моем возрасте. Но главное, что туда приходят люди, которые искренне любят кино и понимают его. Это очень ценно сегодня, в век стриминговых сервисов

ти. Но в конечном итоге разве что-то поменялось? То, что воспевали поэты сотни лет назад, актуально для нас и сегодня. – Вы по-прежнему пишете каждый день? – Я стараюсь. Но не потому, что я себя так дисциплинирую, я просто правда очень люблю писать. Ког-

да я снимаю кино, я весь на площадке. Но дома я люблю тихонько лежать в кровати и писать, заполнять пустые страницы. К счастью, у меня всегда есть идеи.

– Как вы выбираете, какая история подходит для экранизации, а какая, например, для книги?

– Чаще всего это происходит автоматически. Сразу чувствуется, если история рождается для кино. У меня много маленьких рассказов, забавных, но не более. В них нет того, что могло бы сделать фильм захватывающим или насыщенным. Если в будущем я не смогу снимать кино, то, может быть, я начну писать вещи побольше, романы например.

– У вас уже есть идеи для 51-го фильма?

– Да, несколько уже есть. Есть одна очень хорошая, которая развивается в Нью-Йорке. Но все сейчас зависит от того, кто даст денег на новый фильм. Французская компания предложила мне снимать в Париже – так и получила «Великая ирония». Может

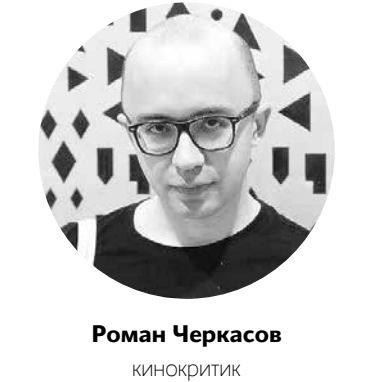
быть, в следующий раз ко мне обратятся итальянцы или испанцы, кто знает. Но есть истории, которые могут произойти только в Нью-Йорке, тут уж ничего не сделаешь. – РЕДАКЦИЯ БЛАГОДАРИТ КИНОПРОКАТНУЮ КОМПАНИЮ «ВОЛГА» ЗА ПОМОЩЬ В ОРГАНИЗАЦИИ ИНТЕРВЬЮ

«Великая ирония»: пределы контроля

В прокат выходит новый фильм Вуди Аллена – трагикомедия о любовном треугольнике, судьбе и случайности. Впервые снимая картину полностью с французскими актерами, режиссер выступает в привычном жанре меланхоличного анекдота – рассказанного на сей раз по-французски, но с хорошо знакомым нью-йоркским выговором

Фанни (Лу де Лааж – жена главного героя в триллере «Черный ящик») шла по осенней парижской улице и случайно встретила Алена (Нильс Шнайдер, прославившийся в «Я убил свою маму» и «Воображаемой любви»), вместе с которым когда-то училась в лицее. В те годы оба были увлечены богемной романтикой: Фанни, как подобает молодой интеллектуалке, носила аскетичные водолазки, а тайно влюбленный в нее Ален оттачивал литературное мастерство в лицейской газете.

Ален по-прежнему хочет быть писателем и сейчас пишет, по-видимому, первую свою книгу. А Фанни, имея в прошлом опыт неудачного замужества за человеком искусства, решила сменить водолазки на буржуазные наряды и вышла замуж за богатого финансиста Жана (Мельвиль Пупо – «Жанна Дюбарри», «По воле божьей»). Герои начинают общаться, и их регулярные про-



Роман Черкасов
кинокритик

гулки ожидаемо перерастают в роман. Между тем муж Фанни весьма ревнив. А еще ходят слухи, что он, возможно, был как-то причастен к загадочной смерти своего бизнес-партнера. «Великая ирония» – пятидесятый фильм Вуди Аллена. Это далеко не первая его работа, снятая в Европе и на европейские деньги, но первая, сделанная полностью с неанглоязычными актерами. Тем радостнее, что картина получилась очень хорошей, а любимые алленовские темы и мотивы удачно (хоть и не всегда вполне органично) легли на французский культурный контекст. Это кино, снятое, как и многие другие поздние работы режиссера, с обезоруживающей простотой и при этом с поразительной художественной точностью. В основе

сюжета – традиционный, словно из бульварных романов, любовный треугольник (романтичные влюбленные и злой муж), в котором кое-где иронически смещены акценты. Перед нами, конечно, не история любви и даже не детектив, а сатирический очерк нравов и страстей человеческих. Нильс Шнайдер, кудрявый фавн из ранних фильмов Ксавье Долана, отменно изображает сентиментального увальня, который безнадежно застрял в подростковом возрасте. Приехал в Париж, чтобы писать роман. Поселился в мансарде, потому что настоящий писатель должен жить, разумеется, только в мансарде. Де Лааж играет женщину не столько влюбленную, сколько сомневающуюся: а верный ли путь она выбрала, влившись в ряды буржуазии на правах трофейной жены успешного дельца, и не стоит ли ей снова начать носить водолазки? Самая сложная роль у Мельвиля Пупо, который умело балансирует между злой сатирой на своего героя и сочувствием к нему. Его Жан, несмотря на карикатурность, оказывается наиболее глубоким и интересным характером: с теми-то двоими сразу все понятно, а вот в нем чудятся бездны почти свидригайловские. Есть еще четвертый персонаж – мама Фанни (Валери Лемерсье – «Пришельцы», «Маленький Николя»), которая сперва появляется как фигура фона, но во второй по-



Нильс Шнайдер отменно изображает сентиментального увальня, который безнадежно застрял в подростковом возрасте

так утомляют Фанни в буржуазных друзьях мужа. Длится она чуть дольше, зритель почувствовал бы скуку. А вслед за ним, вероятно, и героиня – недаром она уже была замужем за одним представителем богемы, чем мудрая мама до сих пор ее попрекает. Действие фильма строится вокруг вполне философского вопроса о судьбе. Герой Шнайдера верит, что случайности неслу-

чайны, и пытается всюду увидеть волю providения. Герой Пупо, напротив, в судьбу не верит, но верит в контроль человека над обстоятельствами: живописной иллюстрацией его убежденности служит комната в квартире, полностью отданная грушечной железной дороге, по которой, подчиняясь его воле, ездят паровозики. Для автора это вопрос давно решенный и не раз озвученный в его фильмах начиная с 1970-х гг.: Вселенная расширяется, жизнь бессмысленна, смерть неизбежна. Само существование человечества – продукт стечения случайных обстоятельств, что уж говорить о таком эфемерном чувстве, как любовь? Если бы герою не наскучило самому перед собой разыгрывать богемного писателя и было кому показать мансарду, встреча с Фанни не переросла бы в роман. Если бы он не стал ежедневно звонить, зазывая погулять по парку, она забыла бы об их встрече через неделю. Как бы героини ни убеждали себя в обратном, ими движет не роковое влечение, а слепой случай. И еще наивное и по-человечески совершенно понятное желание прожить красивые ситуации из прочитанных в юности книжек. Но если жизнь – бросок игральных костей, то всегда можно хотя бы проявить фантазию. И подобно тому, как в плывущих по небу ступках водяного пара люди узнают очертания животных, в бесмысленной игре случайностей тоже можно, присмотревшись, увидеть какой-нибудь интересный рисунок – гримасу судьбы или, если повезет, ироничную усмешку Творца. Именно это Вуди Аллен и делает в своем юбилейном фильме. И делает с таким блеском, что дружное зрительское «ах!» в финале гарантировано. –

Город засыпает, просыпается арт

Есть ли жизнь за Териберкой, да и в ней самой? Теперь есть. Известность этому неведомому месту несколько лет назад принесло киноискусство, проведя к нему тропинку, выросшую в туристическо-паломническое шоссе



Ксения Бандорина

кандидат искусствоведения, доцент СПГХПА им. А. Л. Штиглица

терскому кампусу центра «Вторая школа», так что снова в нее пришла рыба.

На протяжении всей истории местности Колосйоки была линией притяжения. Как и во многих проектах символа города, дизайнеры берут абрис реки – так было и в Париже, и в Москве. В проекте Маши вырисовывается изящный и не по-северному динамический знак. За две недели, которые даны каждому резиденту Арт-Никеля, Маша творит волшебство с бутылками из реки: она вырезает из них круглые стекла, оборачивает их тонкой лентой золотой фольги, чтобы потом спаять в классический витраж. Полярный день, который длится здесь до октября, витражу только на пользу – стеклышки играют всеми оттенками зеленого и золотистого. Люди, завод, металл и природа слились в одну историю – историю заполярного Никеля.

Еще более древние символы в музее Печенгского края нашла художник по текстилю Мария Шаруха. Уши оленя? Вагонетка канатной дороги? О чем эти два жетона у шахтера? И как все эти знаковые истории местности связать воедино? Машино дело – вязать. В прямом смысле – вязать узелки, связывать и переплетать нити в шпалеру. Девять текстильных панно, где сопки, саам-



Поселок Никель, Мурманская область / АНТОН РИВЕР



Арт-резиденция Никель / АНТОН РИВЕР

ские олени и орнаменты, легендарные трубы завода (самая высокая в СССР цельнолитая бетонная труба), шахтер с теми самыми жетонам (оба берутся при спуске, один сдается по возвращении из шахты, второй – когда сдается фонарь) и даже знаменитая железная дорога, где начинаются все российские пути. Цвета художница подбирала вручную, окрашивая каждую нить в цвет вечерних сопкок, искрящегося нике-

левого шлака, цвета мха на камне и выветренного дерева.

Да, никелевый шлак – целые горы того, что здесь называют «хвосты» (отходы производства), – не остался незамеченным. Художник из Петербурга, резидент Арт-Никеля Александр Хромых увидел в них новый ценный материал для скульптора. Целая коллекция портретов и фигур, выполненная в реалистической манере, наполнилась новым смыслом



Витраж. Автор Мария Цыганкова / КСЕНИЯ БАНДОРИНА

– отработанные отходы никелевого производства стали творческим вдохновением и сплавом для современных арт-объектов.

Если пройтись по улицам этого приграничного с Норвегией городка, можно обнаружить спрятанные истории. В отличие от Териберки, которая в нескольких километрах отсюда, эти истории не выдуманные, а самые настоящие – задокументированные. –

Курс на Восток



Виктория Массанюк

Интерес к странам восточного региона достиг максимума, но большинство продуктов в России все еще адаптируют под вкусы местного потребителя

Популярность стран Востока в России стремительно растет. Прежде всего это связано с текущей политической и экономической ситуацией. Все больше бизнес-проектов переориентируются на работу со странами Азии. Все это является движущей силой и

основным триггером для формирования определенных культурных тенденций, в том числе среди молодого поколения. Но нельзя забывать и про немаловажный исторический аспект. В течение многих веков наши культуры были неразрывно связаны друг с другом, переживая разные этапы взаимодействия. От откровенно негативных периодов войн и нашествий до взаимовыгодного сотрудничества и великой дружбы. Бум культуры Востока, который мы сегодня переживаем, прежде всего затронул гастрономическое направление, нетрадиционную медицину и саамобытное искусство региона.

Однако Восток не может проникнуть в нашу жизнь в неизменном виде. Большинство продуктов, представленных сегодня на российском рынке, приходится адаптировать не только из-за культурной разницы и саамобытных традиций, но и в связи с выросшими за последнее время запросами россиян относительно качества услуг сервиса. К такому мнению пришли участники прямого эфира программы «Гости» на радио «Метро». Темой для дискуссии стал резкий всплеск интереса к странам восточно-азиатского региона, который приходит на замену западной культуре.

Совладелец и шеф-повар ресторана азиатской кухни MAD Asian

ВВQ Роман Грачев убежден, что кухня стран Востока снова стала популярной в России не без участия известного австралийского шефа Глена Баллиса, первым привлечшим внимание к паназийской гастрономии во время работы в московском ресторане «Недальний восток». Кухня прижилась, популяризировалась, а за прошедшие годы кристаллизировалась в аутентичный изысканный восточный микс с локальными нотами. Во многом это заслуга самого потребителя, который становится все более искушенным и требовательным. Процесс закономерный – специфичная ориентальная кухня вкусна и гармонична, но совершенно чужда нашему вкусовому восприятию. Прежде всего из-за насыщенности блюд экзотическими специями и соусами, незнакомыми сложными ингредиентами и высокой степенью остроты.

«Знаковое для нашего ресторана блюдо – утка по-пекински, максимально адаптировано с учетом потребностей наших гостей. Оставив оригинальный рецепт и длительный процесс приготовления птицы, мы заменили некоторые ингредиенты. Например, пришлось убрать лук-порей из-за навязчивого запаха и волокнистой структуры. Также блюдо пришлось проработать с точки зрения обслуживания и подачи», – рассказал Грачев.

С тем, что основной доработке при адаптации азиатских культур подвергается сервис предоставления услуги согласна и ведущий маркетолог федеральной сети спа-салонов Royal Thai Анастасия Бушмакина. «Техника балийского и тайского массажа изначально основана на лучших традициях восточной медицины, это и китайская нетрадиционная медицина, аюрведическая практика и мануальная терапия. Традиционный тайский массаж, например, на родине часто делается в специальных общих помещениях при храмах. Такие простые условия совершенно не приемлет современный житель российского мегаполиса. Поэтому при сохранении аутентичной техники массажа сам процесс оказания услуги в салонах сильно отличается от традиционного», – говорит Бушмакина.

Проникновение и тесное взаимодействие двух культур неизбежно. В России все еще остается большое количество заблуждений и клише, которые касаются азиатской культуры. Но ситуация меняется в лучшую сторону. Кроме того, по мнению участников дискуссии, сегодняшний темп развития отношений двух регионов, несомненно, увеличит конкуренцию среди компаний, что благоприятно повлияет на бизнес. –

Петербург повышает IQ с помощью цифры



Кира Флис

В экосистеме «Цифровой Петербург» уже около 230 городских сервисов для жителей

Санкт-Петербург вошел в топ-3 по индексу цифровизации «IQ городов». Итоги конкурса были озвучены этим летом на IV Международном форуме по развитию и цифровой трансформации городов «Умный город – Умная страна», который проходил в Уфе.

Индекс определяет, насколько эффективно города России занимаются внедрением цифровых технологий и какого результата им удается добиться по итогам проводимых мероприятий. По итогам прошлого года в категории «Крупнейшие города» лидерами по цифровизации городского хозяйства стали Москва, Петербург и Казань.

В Петербурге существует экосистема городских сервисов «Цифровой Петербург». Как рассказал вице-губернатор Санкт-Петербурга Станислав Казарин, курирующий направление информатизации и связи, сейчас в каталоге экосистемы насчитывается около 230 сервисов, которые работают для жителей.

Экосистема была включена в список пилотных проектов по переводу на единую цифровую платформу «ГосТех» в 2023 г.

Флагманский проект экосистемы – мини-приложение «Я здесь живу», реализованное на платформе социальной сети «ВКонтакте». В нем сейчас функционируют десять сервисов: «Афиша событий», «Мой питомец», «Я родитель», «Детские сады», «Сообщения по ЖКХ», «Блокада Ленинграда», «Красивые места», «Спорт во дворе», «Раздельный сбор», «Уборка дорог».

«До конца 2023 г. в мини-приложении появится еще несколько новых сервисов. Мы видим его востребованность – количество обращений пользователей к сервисам «Я здесь живу» с марта по июнь составило порядка 800 000. Количество уникальных посетителей всех сервисов экосистемы «Цифровой Петербург» составляет 2,1–2,5 млн человек в неделю», – отметил вице-губернатор.

«МОЙ ДОМ» ДЛЯ КАЖДОГО

Этим летом в «Я здесь живу» появился сервис «Мой дом», с помощью которого петербуржцы могут найти полезную информацию о своем месте жительства или интересующем адресе. Сервис позволяет увидеть наименование и контакты управляющей компании, данные о по-

ликлиниках, к которым прикреплен дом, а также график плановых отключений коммунальных ресурсов по указанному адресу. Кроме того, приложение расскажет о ближайшем МФЦ, где можно получить государственные услуги. При вводе адреса пользователь сразу увидит, к какому муниципальному округу принадлежит дом, и сможет перейти в его сообщество во «ВКонтакте» по прямой ссылке.

Через кнопку «Сообщения по ЖКХ», которая есть в сервисе, можно быстро проверить статус обращений по соответствующему дому на городском портале «Наш Санкт-Петербург» и увидеть, как были решены те или иные вопросы жителей. Другая кнопка – «Фальсификации при выборе управляющей компании» – помогает узнать, что предпринять в случае, если при выборе управляющей компании подпись жителя была поставлена незаконно.

Кроме того, летом в мини-приложении «Я здесь живу» появился новый информационный блок «Мой дом – памятник». Он рассказывает о петербургских домах – объектах культурного наследия. Пользователи могут узнать историю дома, дату постройки, информацию о создателях, а также получить объяснение основных правил проведения реставрационных и ремонтных работ.

ЗАПИСАТЬСЯ В ДЕТСАД И МФЦ

В августе в мини-приложении «Я здесь живу» также появился новый сервис «Детские сады». Он поможет подобрать из 1550 государственных городских садов тот, где в настоящее время есть свободные места. Сервис понятно расскажет, в какой садик можно подать заявление по переводу или первичному зачислению, а также обеспечит полезной справочной информацией.

Кстати, благодаря еще одному нововведению, реализованному в «Яндекс картах» и «Яндекс навигаторе», стало проще записаться и в МФЦ. Теперь все петербургские отделения МФЦ в этих картографических сервисах снабжены кнопкой «записаться онлайн». Нажав на нее, можно сразу перейти на отдельную страницу с информацией и осуществить предварительную запись на прием.

УМНАЯ ОСТАНОВКА

Помимо сервисов экосистемы в Петербурге реализуется и немало других проектов, связанных с цифрой. Один из перспективных проектов был запущен летом этого года. В Санкт-Петербурге на ул. Малая Садовая появилась умная остановка общественного транспорта, оснащенная несколькими городскими системами, в том числе системой видеонаблюдения.

Пилотный проект включает в себя три системы. В первую очередь – это видеорежим с обзором павильона и прилегающей к нему территории. Также остановка располагает встроенным динамиком, который интегрирован с региональной автоматизированной системой централизованного оповещения населения (РАСЦО), предназначенной для информирования при возникновении чрезвычайных ситуаций. Кроме того, остановка оснащена модулем системы «Говорящий город», благодаря ему незрячие и слабовидящие люди могут через смартфон прослушать информацию о наименовании остановки, узнать, какой общественный транспорт на ней останавливается, направление его движения и время прибытия.

Пока это пилотный проект, сейчас идет его тестирование: проверяется работоспособность всех систем, выстраивается взаимодействие ответственных служб. До конца 2023 г. в Северной столице планируется установить 200 умных остановок, расположенных в том числе в центральной части города.

ДЛЯ БИЗНЕСА

В городе запускаются цифровые проекты и для поддержки бизнеса. Один из свежих примеров – в сентябре для

предпринимателей был подготовлен и реализован новый цифровой сервис, который позволяет подать заявку на получение торгового места онлайн. Для этого предпринимателю нужно зайти на сайт торгспб.рф, зарегистрироваться и заполнить анкету. В заявке нужно указать рынок или ярмарку, где предполагается приобрести торговое место, а также указать тип товара, который будет реализовываться. На портале отображена актуальная информация о рынках и ярмарках Санкт-Петербурга, сроках проведения, местоположении и расписании, свободных местах и необходимых документах для подачи заявления. Кроме того, сервис обеспечивает полную прозрачность процесса подачи заявок и позволяет получать оперативную информацию о статусе их рассмотрения.

ЗА БЕЗОПАСНОСТЬ ОТВЕТИТ ИИ

В Санкт-Петербурге уже действует целый ряд сервисов на базе искусственного интеллекта (ИИ), которые помогают следить за безопасностью. Например, в сентябре был запущен пилотный проект видеонаблюдения за детскими площадками. Систему видеонаблюдения развернули на придомовой территории дома 22 Наличной улицы Васильевского острова. На территории площадок и аллеи между ними разместили 6 многофункциональных городских видеокамер.

«Особенность проекта в том, что видеопоток с камер обрабатывается нейросетями, позволяющими повысить эффективность видеоаналитики», – поясняет Станислав Казарин.

Алгоритмы позволяют выявлять такие факты, как: неисправное состояние фонарей уличного освещения; переполнение урн мусором; наличие граффити и незаконной рекламы; случаи вандализма; выгул собак на запрещенной для этого территории; выявление курения и др.

Пока проект находится в стадии пилота, проводится тестирование оборудования. Но его успешное завершение даст возможность применить комплексный подход по обеспечению безопасности к детским и спортивным площадкам и в других районах города.

Кроме того, с 20 сентября в Санкт-Петербурге стационарные комплексы фотовидеофиксации начали в тестовом режиме выявлять непристегнутый ремень безопасности. В городе на данный момент установлены 10 рубежей фотовидеофиксации, настроенных на автоматическое выявление непристегнутого ремня. Всего же в Санкт-Петербурге размещены 1073 комплекса фотовидеофиксации административных правонарушений в области дорожного движения. Вся информация о нарушениях ПДД и проезжающем автотранспорте передается в ГИБДД.

Этим летом город в тестовом режиме начал фиксировать автомобили, не уступившие дорогу пешеходам. Первый стационарный комплекс фотовидеофиксации контроля пропуска пешеходов был установлен на пр. Культуры. За месяц работы он зафиксировал 65 нарушений ПДД. Ввод данного комплекса – один из этапов масштабного проекта по развитию городской системы фиксации нарушений ПДД в Санкт-Петербурге.

Еще одна система, запущенная для повышения безопасности, ведет мониторинг пожаров лесных участков на территории города. Она была введена в эксплуатацию в 2015 г. и охватывает 80% территории Курортного лесопарка. В течение пожароопасного периода с апреля по ноябрь она помогает определять возгорания. Система обнаруживает задымления, и при срабатывании тревожного оповещения оператор определяет координаты возгорания и направляет дежурные подразделения на место возникновения пожара. В текущем сезоне благодаря системе «Лесоохранитель» очаги возгорания своевременно определялись и локализовались на ранней стадии дважды. В следующем году планируется увеличить количество оборудования и покрыть на 100% территорию Курортного лесопарка.

Логистика «в тетрадке» vs цифровые платформы: как один из самых консервативных рынков переходит в диджитал

Наргис Файзуллаева

Директор по продуктам Monopoly.Online Татьяна Соловьева – о том, как транспортно-логистическая компания «Монополия» выросла из традиционного грузоперевозчика в ИТ-платформу и создает уникальные цифровые продукты, а также о неочевидных трендах рынка, на которые перевозчикам стоит обратить внимание уже сегодня

Мonopoly.Online – это платформа цифровой логистики, которая благодаря алгоритмам мэтчинга помогает компаниям-грузоотправителям найти проверенных перевозчиков, транспортным компаниям – выгодные рейсы по необходимым параметрам и значительно сократить пробег автомобилей без грузов. А главное – все участники снижают время, трудозатраты и стоимость логистики.

С платформой активно работают и те компании, кто уже давно на рынке, и те, кто только начинает свой бизнес в грузоперевозках. Получить консультацию юристов, подключить необходимые финансовые сервисы, застраховать груз и рейс – все это можно сделать на Monopoly.Online в несколько кликов.

– Татьяна, расскажите, каким был путь от традиционной транспортной компании до инновационной платформы цифровой логистики?

– В 2006 г. «Монополия» начала работу с экспедиторских услуг. Позднее мы стали сами закупать технику, стартовали с 10 автомобилей и за несколько лет увеличили парк и обороты в десятки раз. Автопарк становился все больше, однако кризисные периоды, нестабильные цены, а также дефицит профессиональных кадров – водителей – заставили пересмотреть бизнес-модель.

Наша диджитал-трансформация началась в 2011 г. Мы стали внедрять собственные цифровые технологии, чтобы преобразовать транспортно-логистическую компанию в платформу для экспедиции грузов.

Первым шагом была установка сенсоров и датчиков на наши грузовики и внедрение системы сбора данных. Это позволило отслеживать местоположение, состояние грузов и транспортных средств в реальном времени, а также еще один важный параметр – как расходуется топливо на каждом грузовике. Ведь до 50% расходов грузоперевозчика приходится на топливо и обслуживание автопарка.

После этого начали разработку собственной ERP-системы для оптимизации работы автопарка. ERP – enterprise resource planning – система планирования ресурсов компании, которая собирает, хранит и «мэтчит» между собой данные обо всех бизнес-процессах. После создания ERP, обработки и анализа огромного количества полученных данных мы создали веб-платформу и мобильное приложение Monopoly.Online.

На платформе клиенты (транспортные компании, логисты, компании-отправители грузов) могут регистрироваться, размещать и забирать заказы,

отслеживать статус своих грузов и получать информацию в режиме реального времени. Отмечу, что во время регистрации необходимо пройти скрининг, который обеспечивает безопасность сделок, совершаемых между грузопользователями и грузоперевозчиками.

Забегая вперед, могу сказать, что сейчас мобильное приложение становится еще и удобным инструментом общения руководителя транспортной компании с водителями-дальнобойщиками. Он в несколько кликов может передать водителям важную информацию о рейсе, например, выбрать АЗС на маршруте, установить лимит на заправку и т. д.

– Расскажите подробнее о других сервисах цифровой логистики: как они помогают сокращать расходы на грузоперевозки?

– После того как мы реализовали основное – возможность размещать и забирать грузы, мы решили дать клиентам инструменты не только для того, чтобы работать, но и для того, чтобы сокращать свои расходы в процессе работы. Большая часть рейсов, которые выполняют наши клиенты, – магистральные. Это означает, что грузоперевозчику на протяжении всего пути необходимо отслеживать оптимальность маршрутов, а также иметь доступ к большому количеству заправок. Поэтому на нашей платформе появился дополнительный продукт – «Монополия.Мультисервис». С помощью мобильного приложения водители могут заправляться и пользоваться придорожными услугами, а также видеть лимиты на заправку, установленные работодателем, например, объем доступных литров для заправки или сервисы, которыми можно воспользоваться в пути.

В рамках данного сервиса у нас есть услуга «перепалечивание». Например, во время транспортировки товар может быть поврежден. В этом случае грузоперевозчик обращается к нам, а мы, в свою очередь, помогаем организовать разделение товара и сформировать новую упаковку.

Директор по продуктам Monopoly.Online Татьяна Соловьева /MONOPOLY.ONLINE

– Какие возможности дает «Монополия.Мультисервис», для чего перевозчику устанавливать мобильное приложение?

– Поставщики топлива и сервисов часто дают грузоперевозчикам скидки на прямую. В этих случаях, чтобы заправиться выгодно, нужно заехать на АЗС и оплатить топливо с помощью специальной пластиковой карты. Но рейс фуры может проходить от Мурманска до Новосибирска – это значит, что на всем маршруте должны быть необходимые точки сервисов. С одним поставщиком это невозможно, а несколько поставщиков – это несколько контрактов и пластиковых карт, которые нужно купить и раздать водителям.

Мы предоставляем все, что нужно автопарку для комфортной и безопасной работы. Один договор, один счет, 15 видов сервисов для грузоперевозчика – это доступ к 4700+ точкам обслуживания грузового транспорта и 3200 АЗС по всей стране. Сервис автоматически подбирает АЗС под маршрут перевозчика, помогает выбрать самые выгодные цены на маршруте.

Сегодня партнеры платформы – более 200 брендов топливных компаний по всей стране или 3200 АЗС. На этих АЗС можно получить скидку, заправиться бесконтактно через единое мобильное приложение. В конце месяца заправки на АЗС разных брендов в разных регионах страны будут консолидированы в едином счете в личном кабинете на платформе.

На первом этапе цифровой трансформации мы решали задачи по техническому «обвесу» грузоперевозок (топливный процессинг, услуги дорожных сервисов). Далее стали развивать финансовые сервисы (их становится все больше, они «заточены» под перевозчика, учитывают особенности бизнеса): факторинг, ускорение оплат (авансирование за счет средств платформы).

– Какие новые сервисы были запущены в этом году?

– Одно из уникальных решений, реализованных в контуре платформы, – программа лояльности для грузоперевозчиков и грузовладельцев с возможностью получать кешбэк, копить и списывать бонусы – то, к чему все мы так привыкли в обычной жизни, в сегменте b2c.

Она дает возможность не только получать скидки, но и за счет накопленных бонусов повышать или понижать стоимость заявок, «улучшая» тариф для себя и не затрагивая интересы второй стороны. Это особенно актуально на фоне роста затрат на логистику. Ничего подобного в грузоперевозках раньше не было.

Выбирая груз на платформе, перевозчик ориентируется на три основных критерия – маршрут, время и цена. Теперь, если в заявке первые два устраивают, а цена – нет, он может увеличить стоимость заявки, используя бонусы.

При этом программа лояльности действует на разные виды услуг – от заправки топливом, оплаты стоянки и мойки до финансовых продуктов. А дополнительные бонусы стимулируют участников активно пользоваться сразу несколькими, а также новыми сервисами.

Самая новая опция – «Оплата после погрузки». Логистика традиционно работает по постоплате. То есть деньги за выполненные перевозки поступают на счет транспортных компаний через 30–60 дней. Мы начали авансировать работу грузоперевозчиков. Высокая точность скоринга перевозчиков позволяет это делать. Теперь перевозчики получают оплату за рейс почти сразу после загрузки транспортного средства. То есть фактически деньги за рейс поступают на счет еще до того, как перевозчик завершит рейс и разгрузится в пункте назначения. 90% оплаты перечисляются в течение одного рабочего дня после погрузки, остаток средств – в течение пяти рабочих дней с даты получения закрывающих документов по рейсу.

– Не опасаетесь финансовых рисков?

– Мы заранее проводим скоринг наших партнеров для того, чтобы минимизировать риски. → 03



О2 → Также мы предоставляем такой защитный инструмент, как страхование грузов. Помимо этого в нашем портфеле множество кредитных программ от банков-партнеров. К примеру, предпринимателям доступна услуга факторинга. С ее помощью деньги за перевозку поступают на расчетный счет сразу после отгрузки. Это помогает устранить кассовые разрывы и пополнить оборотный капитал. Помимо этого в контуре программы Monopoly.Online можно получить юридическое сопровождение.

– Сколько перевозчиков сейчас работает на платформе?

– Сейчас на платформе работают более 5000 перевозчиков с 50 000 транспортными средствами, грузы размещают более 2000 компаний-грузовладельцев. Мы гордимся тем, что делаем все сами и следуем концепции Jobs To Be Done, закрывая потребности и нужды клиента. Мы стараемся смотреть на референсы из сегмента b2c и найти некую золотую середину между спросом и предложением.

Отмечу, наш продукт создается для удобства пользователей: финтех-инструменты, умные карты, мониторинг цен на АЗС по маршруту в режиме реального времени, чаты для общения с водителем своего автопарка и др.

– Вы работаете не только с транспортными компаниями, у «Монополии» есть и продукт для водителей-дальнобойщиков. В чем его суть?

– Мы активно развиваем уникальный для отрасли и для страны продукт под названием «Монополия.Бизнес». Это проект, в котором водитель становится предпринимателем и владельцем собственного грузового автомобиля без первоначального капитала. Партнер-предприниматель получает сцепку (тягач и прицеп) в аренду или лизинг. Мы – обеспечиваем поддержку на всем пути развития. Партнер заключает договор с платформой на эксклюзивных условиях и получает доступ к сервисам и ресурсам, которые обычно недоступны индивидуальным предпринимателям с одним–двумя грузовиками.

Экстрапольза этого проекта в том, что мы воплощаем мечту сотен водителей-дальнобойщиков. Они работали в найме, но мечтали или как минимум задумывались о том, чтобы стать предпринимателями, развивать свой бизнес. Стоит отметить, что сейчас сложно получить доступ к кредитным продуктам, чтобы взять одно или несколько дорогостоящих транспортных средств, далеко не все могут себе это позволить.

У нас уже более 500 партнеров, и мы продолжим активно развивать это направление.

– Как на грузоперевозки повлияли санкции и новая геополитическая ситуация: вы наблюдаете отрицательную динамику?

– Мы изначально базировались на российском рынке и работали на основе отечественного софта. К тому же ИТ-отрасль получает хорошие преференции на государственном уровне, поэтому все сложности были быстро нивелированы. Мы просто стараемся сделать все, чтобы клиенту было максимально комфортно пережить рост цен, как например, с экспортным рынком топлива, когда произошел резкий скачок.

Кроме того, за последние пять лет мы очень хорошо выросли, поскольку своевременно улавливали сигналы и тренды. Наша цифровая трансформация привела к существенному повышению эффективности. Мы сократили время в пути, уменьшили расходы на топливо и снизили стоимость обслуживания транспортных средств.

Стали более гибкими и реактивными перед изменяющимися рыночными требованиями, что позволило нам привлечь новых клиентов и удержать существующих. Если говорить о статистических данных, то в период с 2018 по 2023 гг. нам удалось увеличить свое присутствие в регионах на 64%. Теперь мы покрываем всю страну. Количество активных пользователей увеличилось на 439%. Также наблюдается прирост активных транспортных средств и объема прокачки топлива: 256 и 439%, соответственно.

За последний год количество заявок на перевозку грузов на платформе Monopoly.Online увеличилось на 102%. А доля пользователей финтех-инструментами уже приближается к 50%, то есть половина клиентов пользуется теми или иными цифровыми финансовыми инструментами. Все они вписаны в бесшовную модель, то есть перевозчик может подключить тот или иной инструмент в контуре Monopoly.Online в несколько кликов.

– Вы говорили о том, что важно вовремя улавливать тренды ИТ-отрасли. Какие направления, по вашему мнению, будут наиболее актуальны в будущем, и что можно реализовать уже сегодня?

– В первую очередь нужно делать акцент на клиентский путь, поскольку если мы ориентируемся исключительно на собственные ощущения и опыт, то это не приведет нас к нужным результатам. Также при помощи дополнительных, немонетизируемых сервисов необходимо повышать лояльность клиентов. То есть предоставлять инструменты, которые не

про деньги, но при этом решают повседневные задачи, улучшают опыт взаимодействия с продуктом.

Например, клиентская поддержка, осуществляемая 24/7, умные карты, которые помогают оптимизировать маршрут, а также наличие вариативных способов оплаты на платформе. Я всегда ратую за бесшовные переходы, чтобы все сервисы были доступны в один клик. То есть это история не про навязывание услуг, а про интеграцию в единое окно, чтобы клиенту не нужно было тратить дополнительное время на решение рабочих задач. Все должно быть оптимально и понятно, а сокращение касаний – это важный элемент, который может сократить затраты.

Мы продолжим развивать программу лояльности, потому что это привычно. Клиентам нравится получать бонусы, кешбэк. И нам кажется правильно поощрять их в этом направлении.

Конечно, наша платформа – это история про искусственный интеллект, ML-технологии, алгоритмы и данные. Поэтому мы хотим оптимизировать трудозатраты грузоперевозчиков и грузоотправителей, чтобы не было порожних пробегов и грузоперевозчик не простаивал. Чтобы его бизнес-процессы четко работали, а также он мог планировать свою работу и развиваться. Также с помощью анализа данных планируем продолжить выстраивать оптимальное и справедливое ценообразование. Рынок тяжело реагирует, когда возникает перекос в сторону спроса или предложения.

Более 5000
Перевозчиков с 50 000 транспортными
средствами сейчас работают на платформе
Monopoly.Online. Грузы на ней размещают
более 2000 компаний-грузовладельцев

Большое внимание стоит уделять клиентской поддержке. В этом помогают роботы и умные чат-боты, когда с клиентом может пообщаться искусственный интеллект на человеческом языке, помочь в решении задач, а при необходимости подключить оператора.

Все эти тренды полностью или частично мы уже реализуем на платформе Monopoly.Online, чтобы логистика была действительно удобной на всех этапах и для всех участников.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ

НОВОСТИ

СИЛОЙ МЫСЛИ
НА САМОКАТЕ

Сервис кикшеринга Whoosh совместно с российской биотех-лабораторией Neiry провели эксперимент по управлению самокатом силой мысли. Скорость самоката контролируется без использования рук с помощью волновой активности головного мозга. В эксперименте использовали нейроинтерфейс Neiry – это устройство, которое снимает показатели электроэнцефалограммы головного мозга человека. Neiry позволяет понять, в каком состоянии находится мозг: его когнитивную нагрузку, усталость, стресс и концентрацию внимания. С помощью API разработчики подключили нейроинтерфейс Neiry к компьютеру, а компьютер – к самокату Whoosh Segway Ninebot. Алгоритмы Neiry анализируют степень концентрации человека, разработчики связали этот показатель со скоростью электросамоката. Концентрация внимания человека определяется изменением соотношения альфа- и бета-ритма головного мозга. Скорость самоката уменьшается, когда человек увеличивает показатели концентрации внимания, другими словами, фокусируется – такое происходит, когда на пути водителя есть препятствия или помехи. В состоянии, когда концентрация внимания снижается, скорость самоката увеличивается. Таким образом, у разработчиков получилось менять скорость самоката силой мысли. Рабочий прототип был собран разработчиками Whoosh и успешно протестирован. Пока это экспериментальный проект, и на данный момент в Whoosh не планируют использовать эту функцию в массовых поездках.

ОТКАЗОУСТОЙЧИВАЯ
ИНФРАСТРУКТУРА

28 сентября в Москве в рамках партнерского форума VK Tech компания Git in Sky представила концепцию отказоустойчивой инфраструктуры современного цифрового сервиса на базе Vn Cloud, которая может позволить тысячам российских интернет-проектов расти быстрее. В своей презентации новой концепции генеральный директор Git in Sky Сергей Житинский рассказал о конкретных шагах, которые необходимо предпринять для повышения отказоустойчивости, безопасности, производительности и масштабируемости ИТ-инфраструктуры любого проекта на базе Vn Cloud. В частности, говорилось о влиянии DevOps методологии, включая Infrastructure as Code (IaC) и CI/CD на скорость релизов, быстроту отладки и устранения инцидентов, удобство и скорость техподдержки, минимальное время реакции на заявки пользователей и разработчиков. Спикер описал, из каких блоков и компонентов должна состоять современная инфраструктура и как реализовать эти блоки из сервисов Vn Cloud, и привел примеры конкретных проектов российских компаний, где успешно применены эти методологии, особенно в части эксплуатации компаниями серверного и системного программного обеспечения.

Мониторинг для Минприроды

Sitronics Group и ФГБУ «Российский фонд информации по природным ресурсам и охране окружающей среды Минприроды России» подписали соглашение о сотрудничестве. Оно подразумевает развитие систем дистанционного спутникового мониторинга на особо охраняемых природных территориях. Соглашение направлено на мониторинг объектов животного мира, оценку миграционных потоков и популяционных изменений, детектирование пожаров и очагов возгорания, а также предотвращение незаконной хозяйственной деятельности. В рамках подписанного документа основными направлениями сотрудничества станут развитие Автоматической идентификационной

системы (АИС), получение, обработка и анализ данных АИС, интеграция в имеющиеся сервисы, разработка комплексного решения по предоставлению данных пользователям.

Также соглашением предусмотрена разработка инфраструктурных объектов (спутниковое и наземное оборудование) для проведения эксперимента по передаче коротких сообщений на ООПТ федерального значения и создание ИИ-решений по мониторингу биологического разнообразия и предупреждению чрезвычайных ситуаций. «Развитие сервисов предоставления данных позволит оперативно и достоверно контролировать ситуацию и возникающие инциденты, к примеру, очаги пожаров или несанкци-

онированную хозяйственную деятельность. Это необходимый инструмент для контроля, принятия мер и выработки решений», – прокомментировал президент Sitronics Group Николай Пожидаев.

Как отмечает директор ФГБУ «РФИ Минприроды России» Кирилл Белов, разрабатываемые решения способны вывести на новый уровень процесс дистанционного учета и мониторинга объектов животного мира. Это то, что позволит ООПТ федерального значения управлять широким спектром процессов с потенциалом повышения их производительности и снижения ресурсоемкости. При этом данное решение может быть в дальнейшем тиражировано и на территории субъектов РФ.

Николай Пожидаев: Решения для берега, судов и космический сервис

Артем Гришков

Президент Sitronics Group рассказал о технологических новинках и планах развития в РФ электрического водного транспорта

Sitronics Group показала на выставке «Нева 2023» (12+) экосистему отечественных решений для судоходства. В большой экспозиции группы компаний можно было увидеть интегрированную навигационную мостиковую систему «Беринг», российскую систему управления движением судов (СУДС), работу отечественного сервиса для мониторинга судоходства АИС, а также электросуда собственного производства. В интервью изданию «Ведомости Северо-Запад» президент Sitronics Group Николай Пожидаев рассказал о разработках компании для импортозамещения в отрасли и дальнейших планах по развитию электрического водного транспорта в России.

– В этом году Sitronics Group представила на выставке «Нева 2023» сразу несколько новых решений для судоходства. Расскажите подробнее о том, как они помогают развитию транспортной сферы нашей страны.

– Компания разрабатывает решения и для берега, и для судов, и сервисы на основе космических данных. Например, для судов мы представили линейку навигационных продуктов «Беринг». Одной из ее составных частей является ЭКНИС – электронная картографическая навигационно-информационная система, тоже нашей собственной разработки. Она отображает информацию о местоположении судна, его маршруте и других судах, поддерживает электронные карты различных форматов, позволяет обмениваться данными между судами и береговыми службами. Для обнаружения надводных объектов – радиолокационная система «Беринг.РЛД», а актуальная информация о состоянии судовых систем выводится на панель виртуальных приборов. Такие системы устанавливаются на каждом судне. В нашем исполнении это отечественное решение, которое позволяет эффективно управлять судном.

Также мы представили систему управления движением судов. Такой системой должен быть оснащен каждый порт. Она позволяет более эффективно управлять движением в прибрежной зоне для обеспечения безопасности. Система – своего рода диспетчерский центр для организации движения судов в портовых зонах, каналах, узостях. Это тоже полностью наша отечественная разработка.

Еще мы продемонстрировали АИС-сервис – российскую автоматическую идентификационную систему, которая работает на базе нашей спутниковой группировки и обеспечивает наземные службы актуальной информацией о судах.

Конечно же, на нашем стенде и электрические суда, которые строим на собственной верфи в Ленинградской области. Мы первое в России предприятие, запустившее серийное производство судов на электротяге для пассажирских перевозок. Их вместимость – от 50 до 200 пассажиров.

– Какие из представленных решений уже используются?



Николай Пожидаев
/SITRONICS GROUP

– АИС-сервис уже продается. Центр системы мониторинга рыболовства и связи (ЦСМС) использует нашу систему – получает данные о местоположении судов рыбопромыслового флота. Мы также начали сотрудничать с ФГБУ «РФИ Минприроды России» в сфере природоохранного мониторинга, подписываем соглашения и с частными компаниями, которые используют в своей деятельности данные АИС. Системой управления движением судов мы оснащаем порт Сочи по контракту с «Росморпортом». А электрические суда внедряем по всей стране – Москва, Красноярск, Нижний Новгород, планируется Пермь, и идем с ними дальше.

– Ваши собственные разработки позволяют конкурировать с импортными аналогами?

– Базово мы всегда смотрели на зарубежных конкурентов и ориентировались на лучший опыт. Сейчас они, по сути, ушли с рынка. Мы видим в некоторых частных нишах конкуренцию, но на всем рынке такого набора решений нет ни у кого больше, кроме нас – и космические сервисы, и электрические суда. В этом смысле мы чувствуем себя уверенно. В том, что касается развития критической инфраструктуры, зарубежные конкуренты уже не могут участвовать, а в том, что касается более простых систем, – уже далеко не те объемы, как это было раньше. Рынок для нас стал более комфортным.

– Одной из ключевых задач для всей отрасли в прошлом году стало импортозамещение. Каких успехов добилась ваша компания в этом направлении?

– Прошлый год был таким, когда все определялись, что же делать, куда дальше идти. Мы сами в прошлом году очень активно занялись электрическими судами. Этим летом они вышли на первый маршрут в Москве, до конца года

планируется второй, вышли в навигацию в других регионах. Поэтому если говорить в контексте судостроения – то наше судно само по себе практически полностью российское. Да, есть вопрос замещения некоторых отдельных иностранных компонентов, но мы активно работаем с российскими производителями в вопросах поиска аналогов и вполне успешно. На электрических судах пульты судоводителя, системы выведения контента для пассажиров – отечественные. На зарядных станциях, которые мы также сами производим, стоят орловские выпрямители высокой мощности. А в контексте импортозамещения решений для рынка – повторюсь, мы разработали полностью российскую систему управления движением судов, которую внедряем в порту Сочи.

– Есть ли у компании планы по запуску электрических судов в Санкт-Петербурге и когда можно ждать выход первых электросудов в акваторию Невы?

– Мы сейчас занимаемся проектированием новых типов судов, которые будут подходить для судоходства именно

здесь. Отмечу, что Санкт-Петербург – особый регион в этом вопросе. Если Москва – это только реки, то здесь – это выход из реки в море, где есть волны и большие расстояния. То есть нужны суда с большим водоизмещением, чтобы выдерживать порывы ветра, сильное течение, удары волн. Если в целом мы посмотрим на Северо-Запад, то увидим, что чаще всего здесь используются три типа судов: совсем небольшие прогулочные для рек и каналов, более вместительные – для экскурсионных маршрутов по Неве с выходом в Финский залив, а также быстроходные суда, которые ходят до Орешка, Кронштадта и Петергофа.

Сейчас в нашей разработке два новых типа электросудов, которые смогут ходить по акватории Невы и местным каналам. Они будут иметь соответствующие габариты, осадку, подходящие для движения под мостами Санкт-Петербурга. Сейчас этот проект детально прорабатывается нашим конструкторским бюро, и мы планируем, что он будет готов документально ко второй половине 2024 г. Что касается вопроса создания модели быстроходного судна, то тут пока мы в стадии инженерного поиска.

– А как решается вопрос с установкой зарядных станций для электросудов?

– В Москве мы их устанавливаем на остановочных пунктах, или они встроены в плавучие остановочные причалы. Как это будет реализовано в Петербурге – пока решаем. Рассматриваем вариант создания специальных стоянок, либо же зарядные станции будут расположены на действующих причалах. Опять же, особенность Петербурга в том, что это город с архитектурными ценностями, которые охраняются статусами памятников, что с одной стороны, правильно, но с другой – создает определенные сложности в реализации проекта по созданию зарядной инфраструктуры.

– Сейчас вы серийно производите пассажирские суда, почему вы сосредоточились именно на малых, и есть ли планы по развитию электрических грузовых судов?

– Первая задача, которую мы решали для проекта Москвы, – это производство электросудов именно для городского транспорта, что не требует большой пассажировместимости. В Красноярске и Нижнем Новгороде это уже экскурсионные суда вместимостью 130 человек – другой класс судов. Пока конкретных планов по развитию судов для грузовых перевозок нет. Но мы заканчиваем формирование модельного ряда и будем думать в этом направлении. Грузовые суда имеют определенную специфику, которую нужно учитывать при разработке электротранспорта: у них очень большие габариты и большой спусковой вес. Такие суда требуют и большей автономности, то есть заряда должно хватать на несколько суток хода. Для этого нужно очень много аккумуляторов, которые от 300 т веса судна могут составить до 100 т. В таком случае много груза не перевезешь. То есть нужно решать задачу, как сделать эти суда экономически эффективными. Кроме того, нужна и специальная инфраструктура, которую нужно готовить. Поэтому, думаю, к этому вопросу мы вернемся в перспективе 2–3 лет.

Сейчас мы хотим расширить охват в сфере пассажирского судостроения и привлечь больше регионов. Пассажирский флот в стране сильно устарел. Те объемы строительства традиционных дизельных судов, которые есть сегодня, недостаточны для замены. Планируем, что этап обновления флота будет проходить и с учетом ESG-повестки. Все-таки эксплуатация электрического судна, по нашим расчетам, в четыре раза выгоднее, чем использование судов с двигателями внутреннего сгорания. Конечно же, использование электричества позволяет сделать суда экологичными и бесшумными. Это не просто альтернатива дизельным судам, но и выход на новый уровень.

