

«ПУЛКОВО» ОТПРАВИТ
НА ХАЙНАНЬ

Из Петербурга после пятилетнего перерыва возобновят прямое авиасообщение с островом

СЕВЕРОАТЛАНТИЧЕСКИЙ
РАЗРЫВ

Вероятная «торговая война» США и Евросоюза не снизит барьеры для экспорта российской продукции

ЯБЛОЧНЫЙ
СПРОС

Несмотря на официальный уход Apple из России, интерес к ее гаджетам сохраняется

РОДРИГО ДЕ ЛИМА
БАЭНА СОАРЕС, ПОСОЛ
БРАЗИЛИИ В РОССИИ

О политических, торговых и культурных отношениях между странами

Пятница,
29 ноября
2024

25 ЛЕТ

ВЕДОМОСТИ

СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 44
(236)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	29.11.24	28.11.24	29.11.24	28.11.24	Сырье (данные ICE)	28.11.24	27.11.24	Металлы (данные LME)	28.11.24	27.11.24	Индексы	28.11.24	27.11.24	
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР	↑ 109,5782	108,0104	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ	↓ 14,6653	14,8382	Нефть Brent (1 барр.)	↓ \$72,44	\$72,83	Золото (за 1 тройскую унцию)	↑ \$2640,3	\$2635,5	Мосбиржа	↑ 2547,88	2491,88
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО	↑ 116,141	113,0947	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ	↑ 12,9691	12,7867	Природный газ (1000 куб. м)	↓ \$512,9	\$518,7	Алюминий (за 1 т)	↓ \$2595,0	\$2604,0	RTS	↑ 732,48	726,78

Ирина Яровикова
Артем Гришков

Власти Петербурга после изменения законодательства о закупках ждут повышения спроса на выпускаемые в городе автомобили. Но эксперты сомневаются, что петербургские автозаводы смогут стать бенефициарами нововведений

Изменение законодательства о закупках в 2025 г. должно повысить спрос на произведенные в Санкт-Петербурге автомобили. Таким прогнозом поделился с журналистами врио председателя комитета по промышленной политике, инновациям и торговле Санкт-Петербурга Александр Ситов в кулуарах форума «Российский промышленник» 27 ноября.

«Были анонсированы изменения в 223-ФЗ, в нем появятся схожие ограничения, как в 44-ФЗ. Рынок сбыта будет меняться, и мы надеемся, что все эти дополнительные меры помогут успешно конкурировать нашим автозаводам и нарастить выпуск», – рассказал Ситов, подчеркнув, что в городе именно автозаводы станут главными выгодоприобретателями таких изменений.

44-ФЗ регулирует госзакупки госучреждений и органов власти, а 223-ФЗ – закупки отдельных юридических лиц, включая госкорпорации и все компании с госучастием. С 1 января условия применения нацрежима (ограничения и запрет на покупку импортных товаров) будут распространяться на 223-ФЗ, в рамках которого, как рассказал Ситов, «объем закупок в разы больше, чем по 44-ФЗ».

Напомним, что в этом году на федеральном уровне был принят ряд норм, предусматривающих изменения процедур осуществления

Автозаводы проедут мимо закупок



В программу госзакупок входит только один производимый в Петербурге бренд – Xcite / ПРЕСС-СЛУЖБА ХСИТЕ

закупок. Теперь Правительство РФ может устанавливать запрет закупок товаров, происходящих из иностранных государств; ограничивать закупку таких товаров. Импортную продукцию нельзя будет приобрести, если в конкурентной закупке есть заявка с российским товаром. Также будут устанавливаться преимущества в отношении товаров российского происхождения. Нововведения начнут применяться с 1 января 2025 г.

Власти рассчитывают, что новые изменения в законодательстве о закупках вместе с повышением утильсбора для иностранных ма-

шин простимулируют рост продаж производимых в городе автомобилей. На сколько именно – Ситов не уточнил. Как ранее писали «Ведомости», объем отгрузки автомобилей, произведенных в Санкт-Петербурге, в январе–сентябре 2024 г. составил в денежном выражении 53,01 млрд руб. Это в 6,3 раза больше, чем за аналогичный период прошлого года, следует из данных Петростата. При этом оборот автозаводов за девять месяцев 2024 г. вырос к уровню прошлого года в 4,9 раза – до 59,4 млрд руб. Но несмотря на кратный рост показателей,

объем отгрузки все еще отстает в денежном выражении от уровня января–сентября 2021 г. более чем в 7 раз. Тогда он составил 380,13 млрд руб., а оборот автозаводов – 398,8 млрд руб. В 2021 г. три работающих в городе завода выпустили 368 200 машин.

Сейчас в Северной столице работают два автопредприятия. На бывшей площадке Nissan новое юрлицо «Автозавод Санкт-Петербург» в кооперации с восточным партнером (название официально не раскрывается) собирает модели Xcite X-Cross 7 и X-Cross 8. → 06

цифра
дня

на 8%

ДО 578 МЛРД КУБ. М
ВЫРОСЛА ДОБЫЧА ГАЗА
В РОССИИ В ЯНВАРЕ –
ОКТАБРЕ 2024 Г.

Об этом сообщили два источника, знакомых со статистикой Минэнерго. В октябре компании увеличили добычу примерно на 2% к уровню октября 2023 г. до 61,5 млрд куб. м. В сентябре рост в годовом выражении составлял 6%, в августе – около 10%. Прирост добычи «Газпрома», говорит один из собеседников, за 10 месяцев составил более 10%, «Новатэк» увеличил производство газа на 5% год к году до 68,4 млрд куб. м, «Газпром нефть» – на 3% до 24,8 млрд куб. м. Рост добычи в этом году обусловлен восстановлением экспорта, говорят эксперты. Особенно сильно это повлияло в первом полугодии благодаря увеличению поставок в Европу, отмечает аналитик ФГ «Финам» Сергей Кауфман. Во втором полугодии экспорт продолжает расти за счет поставок в Китай и Среднюю Азию, говорит эксперт Финансового университета при правительстве Игорь Юшков. → 13



RUSSIA CALLING!

VTB Investment Forum

РОССИЯ ЗОВЕТ!

Инвестиционный форум ВТБ

俄罗斯在呼唤!

俄罗斯外贸银行投资论坛

4–5 декабря 2024. Смотрите в прямом эфире на сайте russiacalling.ru

БАНК ВТБ (ПАО). ЛИЦЕНЗИЯ БАНКА РОССИИ № 1000. 191144, Г. САНКТ-ПЕТЕРБУРГ, ПЕР. ДЕГТЯРНЫЙ, Д. 11, ЛИТЕР А. ОГРН 1027739609391



Реклама 0+

слова

28.11.2024



СДВИГАЮТСЯ ВПРАВО СРОКИ НАЧАЛА ПИЛОТИРУЕМЫХ ПОЛЕТОВ НА ЛУНУ ИЗ-ЗА БЮДЖЕТНЫХ ОГРАНИЧЕНИЙ ПО СОЗДАНИЮ РАКЕТЫ-НОСИТЕЛЯ СВЕРХТЯЖЕЛОГО КЛАССА.

Олег Горшков, советник гендиректора «Роскосмоса» «ИНТЕРФАКС»



И В СТАРОЙ ДОКТРИНЕ ПРЕДУСМАТРИВАЛСЯ ЭТОТ [ЯДЕРНЫЙ] ЗОНТИК, КАК ВЫ ГОВОРИТЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ НА НАШИХ СОЮЗНИКОВ. [В НОВОЙ ДОКТРИНЕ] В ПЕРВУЮ ОЧЕРЕДЬ ЭТО СТРАНЫ ОДКБ.

Сергей Шойгу, секретарь Совета безопасности / ТАСС



АМЕРИКАНСКИЕ ПОЛИТИКИ С ЛЕГКОСТЬЮ РАССУЖДАЮТ О ГЕОГРАФИИ, ДАЛЬНОСТИ ПРИМЕНЕНИЯ ИХ СРЕДСТВ. <...> США СТАЛИ УЖЕ, НАЗЫВАЯ ВЕЩИ СВОИМИ ИМЕНАМИ, СТОРОНОЙ [УКРАИНСКОГО] КОНФЛИКТА.

Сергей Рябков, замглавы МИДа «РИА НОВОСТИ»



Управление Александра Харичева (на фото) озаботилось отбором специалистов по реализации политических и иных проектов / **ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ** / ВЕДОМОСТИ

Архитекторы от власти

В декабре запустят новый проект по отбору «социальных архитекторов». Отбирать будут авторов проектов в образовании, здравоохранении, политике и других сферах

Елена Мухаметшина

Администрация президента (АП) в ближайшее время запустит конкурс «Социальные архитекторы» (или «Социальные конструкторы»). О старте, как рассказали «Ведомостям» два близких к АП источника, могут объявить на заседании экспертного совета конкурса 3 декабря. Сейчас, отмечает источник «Ведомостей», существует много проектов в разных сферах: образовании, здравоохранении, в социальной сфере в целом, политике. И такие проекты «нужно облечь в рамку», чтобы выбрать лучшие из них, и определить самых достойных «социальных архитекторов», добавляет он. В регионах зачастую нужны специалисты, говорит один из собеседников: «К примеру, часто нужны те, кто мог бы организовывать общественные слушания. Подобных вопросов множество».

О том, что власти обсуждают проведение конкурса для «соци-

альных технологов», «Ведомости» писали 19 ноября. Собеседники, близкие к АП, указывали, что это будет в том числе и отбор политтехнологов для возможности работать на выборах разного уровня. В частности, что прошедшие через проект технологи получают зеленый свет к найму на губернаторские выборы. Сейчас собеседник «Ведомостей» поясняет, что отбор будет шире и затронет не только специалистов по политическим технологиям, но и представителей других профессий, ориентированных на работу с обществом. Подготовкой конкурса для «социальных архитекторов» занимается управление президента по вопросам мониторинга и анализа социальных процессов, которое возглавляет Александр Харичев.

Запуск новых проектов всегда имеет две цели – поиск новых актуальных идей и форматов работы, говорит руководитель Фонда развития гражданского общества Константин Костин. «В данном

случае речь идет о том, чтобы разрабатывать новые критерии, методики оценки, которые позволят создать общую рамку для проектов, а также KPI для тех, кто в этих проектах работает и ими руководит», – говорит он. Проект позволит создать скамейку запасных для работы на кампаниях и проектах, а может и сформировать профессиональные стандарты и признаваемые критерии для продвижения, добавляет он.

Нынешний цех политтехнологов переживает серьезный кризис в том числе потому, что конкурентные избирательные кампании становятся, считает политолог Александр Немцев: «В этой связи АП нужен пул людей, которые смогут работать со смыслами, в том числе по линии национальных проектов, разных общественных инициатив и т. д. Нужна свежая кровь, поскольку сейчас политтехнологи в основном занимаются организационной работой, а не смыслами – а их прежде всего нужно продвигать на уровне регионов». Поэтому и ищут людей, которые понимают, как работает социальная система, резюмирует он.

Власти хотят посмотреть, кто сейчас «есть в поле», т. е. это такой смотр сил, говорит политтехнолог Евгений Минченко. «Им нужно понимать, кого привлекать на проекты. Возможно, это нужно, чтобы расширить линейку тех людей, которые получают контракты от власти», – предполагает эксперт, по мнению которого и профессиональные задачи расширятся. – В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ ПРИНИМАЛ УЧАСТИЕ МАКСИМ ИВАНОВ

Генавтоинспекция

Яна Суринская

Прокуратура проверит ГАИ по всей стране. Руководитель надзорного ведомства Игорь Краснов решил инициировать проверочные мероприятия после жалобы бизнесмена из Челябинска

Генеральный прокурор Игорь Краснов дал поручение проверить, как Госавтоинспекция (ГАИ) занимается организацией техосмотра транспортного бизнеса по всем субъектам России. Такую задачу глава надзорного ведомства обозначил на встрече с представителями бизнес-сообщества в Челябинске. Там также присутствовал губернатор Алексей Текслер и президент «Опоры России» Александр Калинин.

В ходе приема гендиректор компании «ПТО-УРАЛ» Кирилл Астафьев пожаловался Краснову, что с самого основания предприятия в 2021 г. местное ГАИ мешало его бизнесу. Сотрудники подразделения инспекции, занимающиеся техосмотром автобусов, рассказывал он, не выполняют свою работу в срок и намеренно не позволяют функционировать его компании. Астафьев попросил прокурора вмешаться и пресечь эту сложившуюся порочную практику в работе сотрудников ГАИ.

«Встрянуть и дисциплинировать», – поручил Краснов новому прокурору Челябинской области Игорю Донгаузеру немедленно провести проверку по заявлению бизнесмена. Он добавил, что руководящий состав ГАИ региона надо проверить в том числе на соблюдение антикоррупционных запретов, требований и ограничений. «Проверки надо провести по всей стране, во всех субъектах Федерации, это не разовая ситуация, необходимо дать уголовно-правовую оценку <...> Так что начинайте проверки с завтрашнего дня!» – заявил генпрокурор.

В пресс-службе надзорного органа «Ведомостям» пояснили, что озвученные бизнесменом нарушения сопряжены с рисками сбоев пассажирских перевозок: от технического состояния автобусов и других транспортных средств зависят жизнь и здоровье наших граждан. Поэтому, уточнили в Генпрокуратуре, так важно распространить проверки на все регионы в стране.

Калинин, в свою очередь, пожаловался прокурору на бюрократические проволочки в сфере строительства. По его мнению, нормативные

акты субъектов и муниципальных образований по-прежнему содержат десятки архаичных согласовательных процедур. В частности, строительные компании, начиная работу в новых для них регионах, сталкиваются с требованиями, которых нет в других субъектах.

«Строительная отрасль на сегодня действительно является драйвером экономики страны», – согласился Краснов, пообещав в 2025 г. проработать вопросы с правкомиссией по сокращению продолжительности инвестиционно-строительного цикла и заинтересованными ведомствами.

До встречи с бизнесменами к генпрокурору на прием пришли местные жители. Как оказалось (корреспондент «Ведомостей» присутствовал на этом приеме), одна из вопиющих проблем в Челябинской области связана с нарушениями в сфере ЖКХ и бездействием региональных чиновников.

Сигналы о плачевном состоянии жилищного фонда Министерства обороны поступают все чаще и чаще, в преддверии зимы это крайне опасно

«Проблемы ЖКХ здесь просто безмерны, и никто ничего не делает. Я поручаю прокурору области провести масштабные проверки в сфере ЖКХ, посмотреть на все уполномоченные органы, управляющие компании: куда тратят деньги и на что, дать правовую оценку в случае выявления мошенничества», – сказал Краснов.

Неудовлетворительное состояние условий проживания коснулось в том числе жителей военных городков. Ситуация, когда военнослужащие, которые защищают Родину, проживают в таких условиях, абсолютно недопустима, считает генпрокурор.

«Сигналы о плачевном состоянии жилищного фонда Министерства обороны поступают все чаще и чаще, в преддверии зимы это крайне опасно», – сказал он. Краснов поручил провести служебную проверку военного прокурора. «Военных прокуроров всех надо взбодрить», – заключил он. –

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад № 44 (236). Выход в свет 29 ноября 2024 года

Учредитель АО «Бизнес Ньютс Медиа», 127018, Москва, Полковая ул., д. 3, стр. 1.

Издатель ООО «Балтик Бизнес Медиа» Адрес редакции и издателя: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Генеральный директор Александр Александрович Щелканов

Главный редактор Ведомости Северо-Запад – Ирина Анатольевна Яровикова

Директор по распространению Елена Ахундова

Запись о регистрации ПИ № ТУ 78-02303 от 16.08.2023, внесена Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ ООО «Фирма «Курьер», 196105, Санкт-Петербург, Благодатная ул., д. 63. Объем издания 6 п. л. Тираж Ведомости Северо-Запад 6400 экз. Выходит один раз в неделю, цена свободная. Номер подписан в печать в 23.00. Заказ № 1475

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275

Каталог российской прессы 11840

Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньютс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1, пом. 1, этаж 2, ком. 21. Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 224 (6108) – 226 (6110)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казьмина

Заместители главного редактора:

Владимир Степанов, Максим Иванов,

Александр Волобуев

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ:

Политика и общество Максим Иванов (врио)

Международный опыт Алексей Никольский

Экономика Анастасия Бойко

Финансы Екатерина Литова

Индустрия Денис Илюшенко

Недвижимость Антон Филатов

Медиа Мария Истомина

Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина

Дата-отдел Александр Соколов

Арт-директор Евдокия Красовицкая

Выпуск Анна Ратафьева

Фотослужба Наталья Рыжлик

КОММЕРЧЕСКИЕ СЛУЖБЫ

Издатель Олег Леонов

Генеральный директор Михаил Нелюбин

Коммерческий директор Мила Макарова

Директор по рекламе товаров группы люкс

Мария Зарнова

Все права защищены © 2000–2024, АО «Бизнес Ньютс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



Издательство над наукой

Виталий Крюков
Савелий Максимцев
Илья Лакстыгал

Три четверти научных журналов РАН задерживаются в публикации с начала года. Академия, издательство и сами ученые определяют ответственных за задержки по-разному

Русскоязычные версии как минимум 74,4% научных журналов Российской академии наук (РАН) – 128 из 172 – задерживаются в публикации, подсчитали «Ведомости». Факт задержек подтвердили сотрудник пресс-службы РАН и представитель издательства «Наука», которое занимается публикацией научных журналов академии.

Для подсчета задержек публикаций «Ведомости» изучили периодичность каждого из 172 журналов РАН. В 144 из них академия является учредителем, а в 28 остальных – соучредителем вместе с другими научными организациями. Затем «Ведомости» подсчитали количество опубликованных номеров каждого из этих журналов на портале Российского центра научной информации (РЦНИ; подчинен правительству) на 17 ноября 2024 г. В подсчете не учитываются задержки публикаций на месяц и меньше.

С учетом периодичности издания суммарно в 2024 г. должно выйти около 1328 номеров журналов академии. На портале РЦНИ в ноябре было опубликовано 749 номеров таких журналов, т. е. 56,4% от общего числа предполагаемых публикаций за год. При этом в прошлом году у РАН вышли почти все запланированные выпуски, а именно 1322 номера журналов (99,5%), убедились «Ведомости».

Научная публикация – это результат исследовательской рабо-

ты ученого. Главная цель таких публикаций – продвижение автора и его изобретения в научном сообществе.

Существует такой показатель, как индекс научного цитирования – показатель, отражающий, насколько часто на научную статью ссылались в других публикациях. В России основным является Российский индекс научного цитирования. И импакт-фактор – показатель, оценивающий престиж научного журнала на основе качества статей, регулярности и стабильности выхода публикаций, а также их цитируемости.

«Мне кажется, индекс цитирования и импакт-фактор возникли, когда люди, которые занимались вопросом денег в науке, посчитали, что можно найти набор объективных показателей, которые позволят оценить работу ученого», – рассказал «Ведомостям» руководитель отделения теоретической физики в Физическом институте им. П. Н. Лебедева РАН Кирилл Зыбин. Он также объяснил, что чем выше импакт-фактор журнала, тем труднее в нем публиковаться: «Если вы публикуетесь в журнале с высоким импакт-фактором, значит, ваша работа более хорошая, чем статьи в журналах с низким импакт-фактором». Ее прочтет больше специалистов.

Задержки публикаций научных журналов РАН начались после смены издательства. В феврале этого года правительство назначило ФГБУ «Издательство «Наука» единственным исполнителем закупок академии по изданию научных журналов и книг в 2024–2025 гг., следует из соответствующего распоряжения Белого дома.

Замдиректора издательства «Наука» Михаил Фомин рассказал «Ведомостям», что несвоевременная публикация журналов РАН вызвана четырехмесячной задержкой в начале работы над выпусками за 2024 г. После распоряжения каб-

мина РАН и «Наука» около двух месяцев готовили контракты на издание научных журналов, они были заключены 29 марта 2024 г., следует из слов Фомина и представителя пресс-службы академии. Издательство начало публиковать номера журналов с апреля этого года, дополнил Фомин.

Чем больше журналов имеет под своим руководством научное отделение РАН, тем выше число задержанных публикаций. Например, не издано вовремя 24 из 30 журналов отделения биологических наук (опубликовано 105 номеров из 212 предполагаемых), среди них «Бо-

Чем больше журналов имеет под своим руководством научное отделение РАН, тем выше число задержанных публикаций

танический журнал», «Экология» и «Генетика». Более значительные задержки наблюдаются у журналов отделения химии и наук о материалах – 24 из 25 журналов (81 из 211 номеров). К таким трудам относятся «Успехи химии», «Электрохимия», «Журнал органической химии» и др.

Всего у РАН 13 научных отделений, и задержки публикаций наблюдаются в каждом из них. Например, номера большинства журналов не изданы вовремя в отделениях физических наук (18 из 22 журналов), наук о Земле (16 из 18), физиологических наук (6 из 7). Не опубликованы в срок и номера журналов при президиуме РАН – задерживаются номера 10 из 11 журналов.

Меньше других отстают в публикации журналы отделения математических наук РАН (75 из 100 номеров). Такие научные труды отделение преимущественно публикует на портале Math-Net.Ru, который учредил Математический институт им. В. А. Стеклова РАН. Из 11 математических журналов задерживается лишь три, причем два из них публикуется только на портале РЦНИ – «Программирование» и «Журнал вычислительной математики и математической физики».

РАН не является учредителем всех трех журналов отделения ме-

дицинских наук академии. Задержка наблюдается только в «Медицинском академическом журнале» (1 из 4 номеров за год).

Не выходят вовремя те математические журналы РАН, выпуском которых занимается издательство «Наука», пояснил «Ведомостям» заместитель академика – секретаря отделения математических наук РАН Борис Кашин. Институт также при поддержке правительства публикует на своем портале англоязычные версии трех самых популярных математических журналов отделения с 2022 г., добавил он.

Научные сотрудники РАН вовремя сдают свои работы, задержки происходят именно в издательстве, рассказал член-корреспондент РАН и главный редактор журнала «Известия Российской академии наук. Серия географическая» Аркадий Тишков. Обычно к середине ноября заканчивался выпуск всех номеров его журнала, уточнил он.

По словам Тишкова, «Наука» не объясняет редакторам журналов академии причины задержки. Из-за них Тишков не может подготовить отчет по научным публикациям своего научного подразделения за 2024 г., сказал он. Академик и советник президента РАН Александр Асеев также назвал коммуникацию «Науки» с авторами научных журналов «слабой».

Издательство «Наука» публиковало журналы РАН до 2017 г., затем тендеры на российские версии журналов начали выигрывать другие компании, рассказал «Ведомостям» член бюро отделения химии и наук о материалах академик РАН Алексей Хохлов. С 2018 г. «Наука» находилась на грани банкротства, из-за чего из издания ушли специалисты, которые занимались публикацией научных журналов, продолжил он. В этом году издательство задерживает публикацию номеров в том числе из-за нехватки компетентных кадров в организации, добавил Хохлов.

Издательству удалось избежать банкротства в 2021 г. при поддержке Минобрнауки, уточняется на сайте «Науки».

В «Науке» работает более 350 человек, из них около 150 человек – в управлении по выпуску журналов РАН, говорит Фомин. По его словам, кадрового состава в издательстве «достаточно для выполнения всех принятых обязательств». В самих редакциях журналов РАН работает более 300 сотрудников, включая главных редакторов, добавил сотрудник пресс-службы РАН.

Подготовка научного журнала РАН имеет «длинный многоступенчатый процесс согласований» с редакцией и авторами журнала, продолжил Фомин. Задержки происходят в том числе на этапе согласования материалов, говорит он. Часть редакций передает выпуски в издательство со «значительной задержкой», сказал сотрудник пресс-службы РАН.

РАН и «Наука» ускоряют выпуск журналов, продолжает Фомин. За последние два месяца издание увеличилось еженедельное количество публикуемых выпусков с примерно 20 до 40 шт. в неделю, говорит он. «Фактически в ближайшее время можно будет сказать, что журналы начали издаваться вовремя», – уверен Фомин.

Вопросы издания журналов РАН и нарушения редакциями журналов графика сдачи материалов будут обсуждаться с членами РАН на общих собраниях в декабре, в том числе на заседании президиума академии, уточнил «Ведомостям» сотрудник пресс-службы РАН.

Люди из старой редакции «Науки» уже «успели далеко разбредиться», говорит собеседник «Ведомостей» в одном из гуманитарных институтов РАН. По его словам, академики из его учреждения воспринимают задержки «как переходный период» и рассчитывают, что работа издательства наладится через «пару лет». По его мнению, «Наука» ведет работу в первую очередь над изданиями с переводными версиями. «Туда они выводят сейчас основные силы и время, а те, которые непереводаемые, немногие на обочине», – резюмирует он. –

В Думу по конкурсу

Елена Мухаметшина

Власти запускают конкурс «Лидеры России. Политика» к выборам в Госдуму 2026 г. Имена победителей будут известны к середине следующего года

Власти 27 ноября объявили о старте конкурса «Лидеры России. Политика», приуроченного к выборам в Госдуму 2026 г. Впервые такой проект проводился в 2020 г. перед парламентскими выборами 2021 г. О запуске проекта «Ведомостям» сказали три собеседника, близких к администрации президента. По словам одного из них, такой проект является «социальным лифтом», который дает возможности в том числе для будущих кандидатов в депутаты Госдумы 2026 г. Проект реализуется по поручению главы государства «с целью выявления перспективных общественно-политических лидеров, обладающих необходимыми знаниями, навыками и мотивацией к общественно-политической работе, для их дальнейшего обучения, развития в среде единомышленников и погру-

жения в современную политическую среду».

Всего в конкурсе будет четыре этапа. До 24 января 2025 г. участники должны зарегистрироваться в проекте – создать личный кабинет на сайте проекта, а до 27 января заполнить анкету, записать видеointервью и написать эссе. Затем на I квартал 2025 г. запланирован дистанционный этап – онлайн-тестирование. По итогам тестирования будет сформирован рейтинг участников, который определит право выхода в следующий этап конкурса. Во II квартале 2025 г. будет очный этап, где примут участие лучшие участники дистанционного этапа. В июне 2025 г. пройдет четвертый этап, куда будут приглашены финалисты для обучения. В случае успешного завершения обучения они станут победителями конкурса. Финалисты смогут поучаствовать в образовательной программе «развития общественно-политических лидеров», которая реализуется мастерской управления «Сенеж» вместе с Высшей школой государственного управления. Также они получают персональные

отчеты с рекомендациями по итогам тестирования.

К участникам конкурса будут предъявлены следующие требования: это должны быть граждане России от 21 года до 55 лет, у них должно быть среднее профессиональное или законченное высшее образование, а также не должно быть судимости или других ограничений, которые препятствуют их выдвижению в качестве кандидатов в депутаты. Кроме того, у участников конкурса должно быть «желание и готовность стать депутатами различных уровней» – федерального и регионального.

В правилах конкурса прописали «роли для оценки» участников, среди которых «готовность служить интересам России», «представление интересов граждан», «профессионализм», «публичный политик» и «организатор общественно-политических процессов». Организатором конкурса, как и в прошлый раз, будет АНО «Россия – страна возможностей».

«Я решил [в прошлый раз] участвовать просто по приколу, – заявил победитель прошлого конкурса, политтехнолог, а сейчас депутат

Госдумы от «Единой России» Олег Матвейчев. – Но после первого «машинного тестирования» оказалось, что 30% прошли проверку лучше меня. Я подумал, что будет позор, что федеральный политолог, профессор не смог пройти дальше. Поэтому я полгода посвятил подготовке к конкурсу. Меня очень вымотали задания – такой нагрузки у меня не было со времен экзаменов во время поступления в университет».

В «Сенеже» победителям конкурса читали лекции министры и их замы, для них проводили командообразующие мероприятия, психологические тренинги. Была и социальная нагрузка, рассказывает Матвейчев: «Например, мы ходили в точки сбора мусора, в приемники, где содержались люди с алкоголизмом, встречались с детьми с особенностями развития». Он поясняет, что примерно половина лауреатов конкурса не хотели идти в публичную политику, многие стремились пойти на госслужбу.

Победили в 2021 г. 49 человек. Среди них – ныне советник лидера ЛДПР Мария Воропаева, гендиректор общества «Знание» Максим Древал, член СПЧ Кирилл Кабанов, сенатор Игорь Кастюкевич. Более 10 человек стали депутатами Госдумы. Среди них – депутаты Госдумы от «Единой России» Татьяна

Буцкая, Михаил Киселев, Денис Кравченко, Олег Матвейчев, Евгений Нифантьев, Светлана Разворотнева, Юлия Оглоблина, Екатерина Стенькина, Екатерина Харченко, Артем Метелев и Денис Кравченко (последний избрался, в отличие от остальных, не впервые), Станислав Наумов (ЛДПР), Дмитрий Гусев («Справедливая Россия»). Многие из них занимались общественной, государственной или политической деятельностью и прежде.

Финалисты и победители конкурса могут стать кандидатами в депутаты и принять активное участие в думской кампании, говорит руководитель Фонда развития гражданского общества Константин Костин: «Можно предположить, что в 2026 г. мы увидим более масштабное их присутствие в избирательных списках парламентских партий». Конкурс «Лидеры России» традиционно оказывает влияние на обновление и ротацию в элите, хотя в последнее время больше на слуху новые образовательные программы, такие как «Время героев», говорит вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский: «Но прежний конкурс сохраняет свою нишу. Судя по таймингу, он задумывается в рамках подготовки к кампании 2026 г., чтобы повлиять на отбор кандидатов».

Запрет на паузе



Россия, вероятно, делает шаги не только к признанию афганских властей, но и исключению «Талибана» из реестра террористических организаций / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Нурлан Гасымов

В Госдуму внесен законопроект, вводящий механизм приостановки запрета деятельности террористических организаций, если они прекратили террористическую деятельность или ее пропаганду. Инициатива может стать шагом к исключению «Талибана» из списка организаций, запрещенных в России

Сенаторы и депутаты во главе с первым зампредом Совета Федерации Андреем Яцкиным внесли в Госдуму законопроект, предусматривающий приостановку запрета на деятельность террористических организаций, если они прекратили противоправную деятельность или ее пропаганду. Инициатива может стать шагом к исключению «Талибана» (организация признана террористической и запрещена в России) из российского реестра запрещенных орга-

низаций и признанию его власти в Афганистане.

Сейчас законом предусмотрено, что запрет деятельности организации, признанной в России террористической, приостанавливается по решению суда на основании заявления генпрокурора или его заместителя при наличии фактических материалов, подтверждающих прекращение организацией террористической деятельности или ее пропаганды. После этого копия судебного решения направляется в ФСБ для внесения изменений в список террористических организаций.

При этом законодательный механизм, допускающий приостановление запрета деятельности такой организации, отсутствует. Авторы инициативы посчитали это правовым пробелом, который необходимо устранить. Порядок процедуры будет аналогичным полному запрету и его отмене.

Пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков 26 ноября заявил, что Москва считает важным

налаживать контакты с властями талибов в Афганистане, учитывая, что «эта страна находится в соседнем к нам регионе». А директор ФСБ России Александр Бортников на совещании руководителей органов безопасности и разведывательных служб стран Содружества Независимых Государств призвал участников налаживать «конструктивное взаимодействие» с афганскими властями и спецслужбами в сфере противодействия незаконному обороту оружия и наркотрафику.

По словам помощника российского президента Юрия Ушакова, исключение «Талибана» из реестра запрещенных организаций ведется «пока только в формате рассуждений». Он также не исключил, что проблема Афганистана станет темой обсуждения на саммите ОДКБ, который пройдет 28 ноября в Астане.

Российский МИД и Минюст рекомендовали президенту Владимиру Путину исключить «Талибан» из реестра запрещенных организаций еще в мае. В таком случае Россия

стала бы третьей страной на постсоветском пространстве после Казахстана и Киргизии, переставшей считать движение террористическим.

Москва осторожно подходит к вопросу выстраивания отношений с «Талибаном», так как история взаимодействия с ним в разные периоды времени доходила и до полноценной конфронтации, полагает завсектором Центральной Азии Института мировой экономики и международных отношений РАН Станислав Притчин. Тем не менее, продолжает эксперт, угроза роста террористической опасности в регионе диктует необходимость интенсификации такого диалога.

Законопроект был внесен в день визита российской делегации во главе с секретарем Совбеза России Сергеем Шойгу в Кабул, где он, по данным афганского новостного портала A1emarah, также напомнил о планах исключить «Талибан» из реестра запрещенных. В афганской столице он провел четыре встречи: с афганским вице-премьером по политическим вопросам Мохаммадом Абдул Кабиром, вице-премьером по экономическим вопросам Абдулом Гани Барадаром, министром обороны Мохаммадом Якубом и главой МВД Сираджуддином Хаккани. В ходе переговоров Шойгу обратил внимание на улучшение ситуации с безопасностью в Афганистане, где до недавних пор шла разрушительная гражданская война. Это говорит о том, что талибы занимают эту проблему всерьез, «понимая, что без безопасности никто в страну ни с крупными, ни с мелкими проектами не пойдет», подчеркнул Шойгу. Он также выразил намерение Москвы продолжать развивать двусторонние отношения по всем направлениям. По его словам, российские инвесторы проявляют интерес к инвестированию в горнодобывающую промышленность, энергетику и сельское хозяйство Афганистана.

Шойгу отметил, что Россия по двусторонней линии за 12 месяцев направила в Афганистан более 1200 т грузов с гуманитарной помощью.

В свою очередь, вице-премьер Абдул Кабир выразил надежду, что визит российской делегации

еще больше укрепит двусторонние связи, и поблагодарил Москву за поддержку исламского эмирата на международной арене. А его коллега Гани Барадар пожелал, чтобы российско-афганские переговоры в Кабуле стали отправной точкой для обмена делегациями высокого уровня и стороны детально обсудили вопросы безопасности.

По данным представителя минторга в правительстве «Талибана» Абдул-Салама Джавада, за первые восемь месяцев 2024 г. российско-афганский товарооборот составил \$174 млн, из них лишь \$2,2 млн – афганский экспорт, передает афганский интернет-портал TOLONews. Из России Афганистан импортирует преимущественно нефтепродукты, древесину и сельскохозяйственную продукцию. По итогам 2023 г. товарооборот России и Афганистана составил около \$560 млн, сообщил вице-премьер Алексей Оверчук.

Москва могла бы предоставлять афганскому правительству свои разведанные для борьбы с террористами, а также оказать медийную помощь, чтобы нивелировать пропаганду ИГ (признана террористической и запрещена в России), говорит старший научный сотрудник Института международных исследований МГИМО Георгий Мачитидзе. По его словам, ранее талибы отказывались сотрудничать с Россией в области безопасности и полагались лишь на свои силы. Но с тех пор террористическая угроза распознана на соседние страны, замечает эксперт: «ИГ обладает сильными медийными ресурсами, что позволяет им влиять на умы молодежи в Центральной Азии. Наша страна обладает опытом и силами в контрпропаганде».

Пока Афганистан не решит проблему с безопасностью, российские предприятия вряд ли будут вкладывать деньги в экономические проекты страны, считает Мачитидзе. России наиболее выгодно участие в региональных транспортных проектах, продолжает Притчин: «Это увеличит транспортную связанность нашей страны с Центральной Азией и позволит нарастить товарооборот со странами региона».

Визовый контроль

Анна Киселева
Яна Суриная

Сотрудников паспортно-визовых сервисов и миграционного центра будут штрафовать. Возбуждать дела при задержках в предоставлении госуслуг в сфере миграции будет прокурор

Правительственная комиссия по законопроектной деятельности одобрила доработанный законопроект МВД России, предлагающий изменения в Кодекс об административных правонарушениях (КоАП РФ). Он предусматривает введение штрафов либо дисквалификацию работников ФГУП «Паспортно-визовый сервис» МВД и ГБУ «Многофункциональный миграционный центр» (ММЦ) Москвы, в случае если они не оказывают содействие территориальным органам МВД при предоставлении госуслуг в сфере миграции. Об этом «Ведомостям» сообщили два источника: один – в Белом доме, второй – знакомый с решениями, принятыми по итогам заседания комиссии.

Сотрудники филиалов Паспортно-визового сервиса и столич-

ного ММЦ привлекаются к содействию в приеме заявлений на выдачу виз, приглашений, разрешений на временное проживание, на выдачу или замену видов на жительство, на оформление трудовых патентов.

Законопроектом предлагается дополнить КоАП РФ новой статьей 5.63.2 (нарушение порядка оказания содействия в осуществлении отдельных полномочий при предоставлении госуслуг и исполнении функций в сфере миграции), рассказал «Ведомостям» председатель правления Ассоциации юристов России Владимир Груздев. Согласно ей, работнику Паспортно-визового сервиса МВД и ММЦ грозит штраф 3000–5000 руб., если ими были нарушены требования «к оказанию содействия»

территориальным органам МВД, в результате чего госуслуга была не предоставлена или предоставлена с опозданием. В тексте законопроекта уточняется, что речь идет лишь о действии или бездействии таких сотрудников, в которых нет признаков уголовно наказуемого деяния.

В том случае, если нарушения работы с МВД происходят на уровне организаций – Паспортно-визового сервиса и ММЦ, – должностным лицам грозит штраф 5000–10 000 руб., иным сотрудникам – 1000–5000 руб. При повторных нарушениях штраф для должностных лиц увеличится до 20 000–30 000 руб. либо применяется дисквалификация на шесть месяцев. Для иных работников этих организаций – до 5000–

10 000 руб. либо дисквалификация на шесть месяцев.

В доработанной версии полномочиями по возбуждению дел по новым составам административных правонарушений наделяется прокурор, сказал Груздев. Для этого новой статьей 5.63.2 предлагаются соответствующие поправки в ст. 28.4 КоАП (возбуждение дел об административных правонарушениях прокурором), следует из текста законопроекта.

Как следует из отзыва Минфина на документ, предыдущая версия законопроекта наделяла должностных лиц органов внутренних дел полномочиями по рассмотрению дел об административных правонарушениях, совершенных работниками Паспортно-визового сервиса МВД и столичного ММЦ. Эти нормы в одобренном документе были исключены.

При этом в пояснительной записке не отражено, как Генеральная прокуратура будет выполнять данные функции без выделения дополнительного финансирования из федерального бюджета, отмечают в Минфине. Сейчас в финансово-экономическом обосновании сказано, что реализация положения законопроекта не окажет влияния на расходы бюджетов РФ.

По данным МВД, приведенным в пояснительной записке, ежегодно в России предоставляется более 65 млн госуслуг в сфере миграции,

из них около 42% (порядка 27 млн услуг) оказывается иностранцам и лицам без гражданства.

В декабре 2023 г. Путин подписал закон, направленный на расширение практики привлечения подведомственных МВД предприятий к оказанию государственных услуг в сфере миграции. В том числе в документе есть нормы, которые позволяют проходить дактилоскопическую регистрацию на территории некоторых иностранных государств. С учетом массовости и социальной значимости данных услуг этот закон определяет, что работники Паспортно-визового сервиса и ММЦ несут ответственность при оказании содействия территориальным органам МВД как должностные лица. В связи с этим новым законопроектом предлагается установить административное наказание за неисполнение либо ненадлежащее исполнение такими сотрудниками служебных обязанностей, поясняют авторы инициативы.

«Ведомости» направили запрос в правительство, а также в Генпрокуратуру (ГП) с просьбой уточнить, есть ли у ГП кадровые и финансовые ресурсы на выполнение новых полномочий. В свою очередь, первый заместитель генерального прокурора Анатолий Разинкин в отзыве на законопроект МВД от июля 2024 г. написал, что «возражений и замечаний по проекту не имеется».

49,6 млн

ГОСУСЛУГ ПРЕДОСТАВИЛИ ПОДРАЗДЕЛЕНИЯ ПО ВОПРОСАМ МИГРАЦИИ ТЕРРИТОРИАЛЬНЫХ ОРГАНОВ МВД РОССИИ ЗА 10 МЕСЯЦЕВ 2024 Г., СЛЕДУЕТ ИЗ АНАЛИТИЧЕСКОЙ СПРАВКИ МВД. ИЗ НИХ БОЛЕЕ 10% (5,2 МЛН УСЛУГ) – ЧЕРЕЗ ПОРТАЛ «ГОСУСЛУГИ»

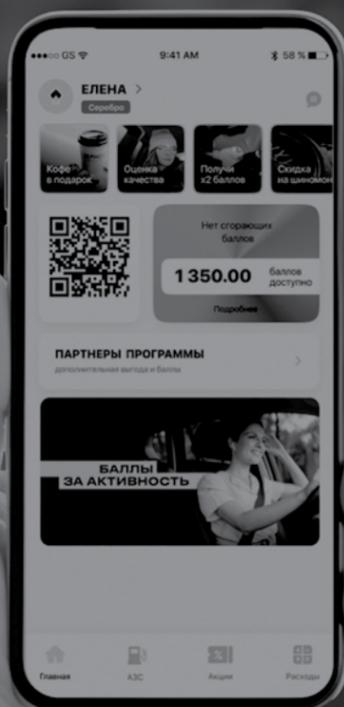


РОСНЕФТЬ
НАМИ ДВИЖЕТ ЛУЧШЕЕ



ПЕРЕХОДИ НА НОВЫЙ УРОВЕНЬ

**Новые правила начисления
баллов за топливо
в программе лояльности
«Семейная Команда»**



СЕРЕБРО

0,5 балла / литр
до 79,99 л в месяц

ЗОЛОТО

1 балл / литр
от 80 до 119,99 л в месяц

ПЛАТИНА

1,25 балла / литр
от 120 до 199,99 л в месяц

БРИЛЛИАНТ

1,5 балла / литр
от 200 л в месяц

РЕКЛАМА

СЕМЕЙНАЯ КОМАНДА

18+

Основная Акция Программы лояльности «Семейная команда» действует с 01.12.23 по 31.12.24 и определяет правила ежемесячного присвоения Уровней участия в зависимости от объема топлива, приобретенного Участником в предыдущем месяце, а также базовые правила начисления Баллов за покупки топлива на АЗК/АЗС Сети АЗС «Роснефть» для каждого Уровня участия. Правила Основной Акции являются неотъемлемой частью Условий Участия в Программе лояльности «Семейная команда» (<https://komandacard.ru/terms>). Начисленные за топливо Баллы действуют 12 месяцев. Сроки Основной Акции и иные условия Основной Акции могут быть изменены по решению Организатора Акции с опубликованием измененных условий на <https://komandacard.ru>. Организатор Акции (Оператор Программы лояльности «Семейная команда») – ООО «РН-Лояльность», ОГРН 1157746385170. Подробная информация о Программе лояльности «Семейная команда» на <https://komandacard.ru>. Информация об Акции также у кассиров АЗК/АЗС.ц

цифры. тенденции. события

20,4 млн т

В ГОД СОСТАВИТ МОЩНОСТЬ ТЕРМИНАЛА ПО ОТГРУЗКЕ СПГ В МУРМАНСКОЙ ОБЛАСТИ

Правительство России утвердило параметры терминала по отгрузке сжиженного природного газа (СПГ) в Мурманской области. Мощность терминала в Кольском районе региона составит 20,4 млн т в год. Соответствующее распоряжение было опубликовано на портале правовой информации. «Дополнить словами «строительство терминала по отгрузке сжиженного природного

газа мощностью 20,4 млн т (Мурманская область, Кольский район, сельское поселение Междуречье)», – говорится в сообщении. Напомним, что строительством газопровода «Волхов–Мурманск–Белокаменка» к Мурманскому заводу по производству сжиженного природного газа («Мурманский СПГ») занимается компания «Новатэк». Она планирует построить завод по сжижению природного газа в Мурманской области из трех линий мощностью 6,8 млн т каждая, две из которых планируется ввести в работу в 2027 и 2029 г.

ПРОМПАК ДЛЯ МСБ

Первый официально зарегистрированный промышленный парк

планируется открыть в Архангельской области к началу 2026 г. в рамках территории опережающего развития (ТОР). Промпарк будет ориентирован на малое и среднее промышленное предпринимательство и работать по модели Light Industrial, сообщила министр экономики Архангельской области Евгения Шилук. «В Архангельской области сейчас именно официально зарегистрированных промышленных парков нет. В этом году у нас будет создана территория опережающего развития – аналогично территориям, которые создаются на Дальнем Востоке. В рамках ТОР у нас будут две площадки, в том числе одна из них – промышленный парк», – рассказала Шилук. По ее словам,

в следующем году стартует активная стадия создания промпарка. Будет разработан проект, также планируется начать строительные-монтажные работы. Общая площадь участка составит 30 га. Парк будет включать типовые помещения с возможностью адаптации под нужды резидентов.

ПСКОВ ЖДЕТ АЭРОПОРТА

Проект строительства нового терминала в Псковском международном аэропорту «Княгиня Ольга» может получить заключение к лету 2025 г. Об этом сообщила пресс-служба Росавиации. Проект уже подготовлен. Для его реализации необходимо расширить число мест стоянок воздушных судов с двух до шести.

На объекте требуется реконструкция рулежной дорожки, перрона, светосигнального оборудования и вспомогательных объектов, построенных в 1967 г. Руководитель Росавиации Дмитрий Ядров рассказал, что спрос на полеты в Псковскую область растет. За 10 месяцев 2024 г. пассажиропоток в аэропорту Пскова вырос на 7% и составил 138 000 человек. «Модернизация аэропорта позволит снять имеющиеся в нем инфраструктурные ограничения и будет способствовать дальнейшему развитию авиасообщения, подвижности жителей Псковской области и, соответственно, росту экономики региона», – сказал Ядров.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

ЛККЗ откормит своих и чужих

Вышедший из простоя Лужский комбикормовый завод в 2025 г. вдвое нарастит производство. Из 120 000 т комбикорма порядка 60 000 т планируется поставлять на собственные свинофермы и столько же на открытый рынок

Артем Гришков

Лужский комбикормовый завод (ЛККЗ, входит в агрохолдинг «МитПром») планирует в 2025 г. нарастить производство кормов для свиней до 120 000 т, сообщил генеральный директор ООО «МитПром» Владимир Воркин. «В следующем году мы ставим себе целью выйти на мощность 120 000 т в год. Половину от этих объемов ЛККЗ будет продавать сторонним потребителям, не связанным с «МитПромом», – уточнил он.

По прогнозу агрохолдинга, к концу текущего года объем производства ЛККЗ составит около 5000 т в месяц или 60 000 т кормов в год. Таким образом, при выполнении

заявленных планов производство кормов для свиней в следующем году вырастет в 2 раза.

Напомним, что ЛККЗ был перезапущен после двухлетнего простоя в феврале 2024 г. Летом 2023 г. завод приобрело АО «Свинокомплекс «Приозерный» (входит в «МитПром»). Предприятие было продано с торгов за 192 млн руб. В рамках перезапуска ЛККЗ в 2023 г. и начале 2024 г. новый собственник инвестировал в ремонт, модернизацию и техническое перевооружение порядка 400 млн руб., сообщила генеральный директор Северо-Западного дивизиона «МитПром» Елена Сизарева.

В 2024 г. «МитПром» вложил еще порядка 200 млн руб. в ремонт, мо-

дернизацию и техническое перевооружение. Из общей суммы 98 млн руб. были потрачены на закупку линии по микро- и макродозированию кормов, что и позволит в следующем году нарастить производство.

Воркин объяснил, что после перезапуска ЛККЗ выпускал только корма для уже подросших свиней. Благодаря закупке нового оборудования начался выпуск кормов для свиноматок и поросят первых стадий подкорма, а также витаминно-минеральных добавок. «Фактически это означает, что за счет продукции ЛККЗ мы в ближайшее время полностью закроем потребности своих свинокомплексов на Северо-Западе. Это большой плюс

как с точки зрения контроля качества кормов, так и контроля себестоимости производства мяса», – рассказал он.

Генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров соглашается, что после выхода на запланированную мощность компания сможет закрыть собственные потребности по комбикормам, так как агрохолдинг владеет двумя свинокомплексами в Ленинградской области и одним – в Новгородской области с общей численностью поголовья в 80 000 свиней. «Производство комбикормов позволяет снизить себестоимость животноводческой продукции и повысить рентабельность предприятий. В данном случае потенциал спроса очевидно есть», – рассказал эксперт.

Исполнительный директор Национального кормового союза Сергей Михнюк отмечает, что, как правило, крупные российские свинокомплексы сами обеспечивают себя комбикормами собственного производства, но частично они закупают корма и у сторонних производителей. «В результате вопрос производства комбикормов для свиней в Ленобласти остро не стоит, при необходимости их могут завезти из других регионов в зависимости от цены и качества», – прокомментировал он.

В то же время эксперты отмечают, что выход компании со своими кормами на открытый рынок

ЧТО ИЗВЕСТНО О НОВОМ СОБСТВЕННИКЕ ЛККЗ

Лужский комбикормовый завод был основан в 1987 г. Проектная мощность составляет более 360 000 т продукции в год. Предприятие ранее принадлежало агрохолдингу «Парнас-М», а в 2009 г. перешло под контроль Россельхозбанка за долги, только летом 2023 г. было продано на торгах за 192 млн руб. Новым собственником стал «МитПром», холдинг занимается животноводством и мясопереработкой в Ленинградской, Новгородской, Новосибирской областях и Алтайском крае. По собственным данным компании, выручка холдинга в 2023 г. составила 5,4 млрд руб., а чистая прибыль – 600 млн руб.

может быть востребован на фоне роста развития АПК в Ленобласти. Напомним, что, по данным правительства региона, производство свинины в 2023 г. в регионе составило 39 400 т, что на 900 т больше по сравнению с показателем 2022 г. При этом объем производства комбикормов в регионе в прошлом году, напротив, незначительно сократился и составил 1,23 млн т (98,6% к уровню 2022 г.). –

Автозаводы проедут мимо закупок

01 → Объем производства за 2024 г. в компании не раскрывают. Известно лишь, что к 1 июля на заводе планировалось произвести 10 000 машин. По словам Ситова, у автозавода хорошие перспективы развития. В ближайшее время он презентует в городе одну из новых моделей. В свою очередь, заместитель председателя комитета Алексей Яковлев подчеркнул, что продукция «Автозавода Санкт-Петербург» полностью подпадает под новые условия закупок по 223-ФЗ. Получить комментарий у предприятия не удалось.

Второй петербургский автозавод, ранее принадлежавший южнокорейской Hyundai, сейчас находится в управлении у компании «Арт-финанс». Теперь предприятие называется «Автомобильный завод АГР» и выпускает машины под брендом Solaris. По официальным данным, с февраля по сентябрь 2024 г. на площадке было произведено более

17 000 автомобилей четырех линеек: два седана, хэтчбек и кроссовер. Сейчас предприятие выпускает автомобили из автокомплектов, которые перешли ему от прежнего собственника вместе со всеми производственными мощностями. Но как отметил Яковлев, есть перспективы дальнейшего развития: завод уже ведет переговоры с потенциальным партнером. Его название чиновник не сообщил. «Ведомости» направили запрос на предприятие.

До сих пор простаивает бывшая площадка автомобильного холдинга Toyota, и она вряд заработает в этом году, отметил чиновник. По словам Ситова, сейчас в переговорах по использованию завода есть несколько «развилочек». Напомним, что на ПМЭФ-2024 правительство Санкт-Петербурга и компания «Аурус» подписали соглашение о производстве здесь премиальных машин Augus, запустить производство планировали в конце

текущего года. Но как сообщили три источника, знакомые с ходом подготовки выпуска автомобилей на этой площадке, проект по производству Augus откладывается на неопределенный срок (см. материал на стр. 16).

Кроме того, в феврале 2024 г. находившийся на тот момент в должности министра промышленности и торговли РФ Денис Мантуров говорил, что концерн «Алмаз-Антей» планирует в 2026 г. запустить на бывшем заводе Toyota сборку электромобилей E-Neva.

«Мы пока не готовы анонсировать, что действительно в ближайшее время там будет. С различной долей вероятности продолжают обсуждаться ранее озвученные планы», – отметил Ситов. Он добавил, что в первую очередь развитию автопроизводства мешают проблемы с поставками комплектующих.

Руководитель направления по работе с представителями легкового автотранспорта ГК «Альфа-

Лизинг» Анастасия Байбароша согласна с тем, что введение напряжения на закупки в рамках 223-ФЗ в целом стимулирует спрос на производимые в России автомобили. Напомним, что Минпромторг России в ноябре 2024 г. обновил перечень отечественных автомобилей, рекомендованных для приобретения российскими госслужащими. В него вошли более 40 моделей авто 14 брендов, включая собираемые в Петербурге Xcite, калининградской сборки Kaiyi, Baic, «Амберавто», SWM, калужской сборки Citroen, а также Lada, «Москвич», УАЗ, ГАЗ, «Соллерс», Evolute, Naval и Augus. Однако в него не попали машины под брендом Solaris, которые собирают на бывшей площадке Hyundai в Петербурге.

Эксперт автомобильного рынка Денис Гаврилов рассказал, что в рамках закупок по 44-ФЗ и 223-ФЗ основной спрос приходится на спецавтомобили, которые выпускают на заводах ГАЗ и УАЗ. Так, по данным «Ведомостей», за I полугодие 2024 г. лидером по объему госзакупок в денежном выражении стала продукция группы ГАЗ. Всего было разыграно 1145 тендеров на 24 млрд руб. – в 2,7 раза больше, чем годом ранее. На 2-м месте – УАЗ: по внедорожникам из Ульяновска было разыграно 694 тенде-

ра на 6,4 млрд руб., что больше чем в 2 раза превышает значения января–июня 2023 г. На продукцию «АвтоВАЗа» пришлось в 1,5 раза больше госсредств, чем годом ранее: за отчетный период состоялся 1381 тендер на 5,8 млрд руб.

При этом эксперты обращают внимание, что госкомпания при покупке нового автомобиля будут также ориентироваться на цены. Так, стоимость моделей «АвтоВАЗа» в базовой комплектации варьируется от 931 000 до 2 млн руб., Xcite – в диапазоне от 2,4 до 3 млн руб. Таким образом, ценовое преимущество не в пользу Xcite. Кроме того, даже если спрос на петербургские автомобили повысится, то это может не сказаться на объемах производства, так как они напрямую будут зависеть от комплектующих.

«Автозаводы в Петербурге зависят не столько от спроса, сколько от машинокомплектов, которые есть на двух работающих предприятиях в городе. Прежняя парадигма в данном случае не работает, когда за спросом растет объем производства из-за зависимости от машинокомплектов. Кроме того, есть широкий перечень других автомобилей, например, основным конкурентом Xcite выступают «Москвич» и Naval», – резюмировал эксперт. –



Дарья Вараксина

В Ленинградской области выросли объемы ввода частных домов. Тенденция связана с отложенным эффектом от выдачи ипотеки на ИЖС в прошлые годы, и скоро стоит ждать замедления, отмечают участники рынка

В январе–октябре этого года ввод индивидуальных жилых домов в Ленинградской области составил 2,62 млн кв. м, следует из данных Петростата. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года показатель вырос на 14,9%. Напомним, что по итогам прошлого года ввод индивидуального жилья в регионе не только не вырос, но и показал небольшое снижение (на 3,8%). За полный 2023 г. в регионе было введено 2,49 млн кв. м индивидуального жилья.

При этом до прошлого года объемы индивидуального жилищного строительства (ИЖС) последовательно росли. По итогам 2021 г. по сравнению с 2020 г. показатель увеличился на 37,1% до 2,28 млн кв. м, а в 2022 г. по сравнению с 2021 г. – на 13,5% до 2,59 млн кв. м. Тогда рост был обусловлен отложенным эффектом после того, как в декабре 2020 г. граждане получили возможность оформить для ИЖС ипотеку с господдержкой. В 2022 г. она была расширена на строительство хозяйственным, то есть без привлечения подрядных организаций. Если заемщик строит дом через подрядчика, то с момента заключения кредитного договора до постановки на учет в Росреестре должно пройти не более двух лет, а в случае со строительством хозяйственным – не более года.

После небольшого снижения по итогам 2023 г. темпы ввода вновь выросли. Вместе с тем увеличилась и доля ИЖС в общем объеме введенного в регионе жилья (с учетом многоквартирных домов). Если по итогам 10 месяцев прошлого года она составляла 65% из общей площади, то по итогам аналогичного периода 2024 г. достигла 73,3%. Опрошенные изданием эксперты отмечают, что увеличение ИЖС в 2024 г. связано с динамикой оформления ипотечных кредитов на строительство частных домов.

ИЖС замедленного действия



После небольшого снижения по итогам 2023 г. темпы ввода вновь выросли / FREEPR

Как сообщили изданию в пресс-службе Северо-Западного банка Сбербанка, за 10 месяцев этого года жители Ленобласти оформили в банке ипотечные кредиты на индивидуальное жилищное строительство на 6,9 млрд руб. Спрос сохранился на уровне аналогичного периода прошлого года. При этом жители Петербурга, которые также зачастую возводят дома в соседней Ленобласти, за тот же период оформили ипотечные кредиты на ИЖС на 20,1 млрд руб., что на 22% больше, чем годом ранее. Со-

ответственно, это могло сказаться и на вводе ИЖС в области, где сосредоточен основной объем частных домов.

Увеличение спроса на такие кредиты фиксировали и в ВТБ. По данным за I полугодие 2024 г. (более свежие данные банк не предоставил), спрос ипотечных заемщиков на частные дома по числу сделок в Петербурге и области вырос на 63%. Всего за этот период банком было выдано свыше 2,4 млрд руб. заемных средств.

Эксперты полагают, что интерес заемщиков к ипотечным кредитам

на ИЖС в этом году был связан с ужесточением условий ипотечного кредитования, в преддверии которого граждане ускорились в принятии решения об оформлении займа. Напомним, что с 1 июля в России перестала действовать программа ипотеки с господдержкой по ставке 8% как для первичного жилья, так и для ИЖС.

«Увеличение объемов ввода ИЖС в 2024 г. связано с циклом строительства и отменой основной программы льготной ипотеки. Информация об этом была анонсирована еще за несколько

месяцев. В результате граждане стали активнее оформлять кредиты», – говорит председатель комитета по малоэтажному строительству Российского союза строителей Константин Пороцкий. Он добавил, что возвести дом возможно и за четыре–пять месяцев, соответственно, это могло сказаться и на динамике ввода уже в этом году.

Генеральный директор агентства недвижимости «Всеvриэлт» Светлана Белова отмечает, что в 2024 г. граждане стали оформлять в собственность дома, кредиты на которые были оформлены в 2023 г. и начале этого года. Она добавила, что после 1 июля спрос на ИЖС снизился, поскольку основная программа льготной ипотеки была отменена, а лимитов по «семейной ипотеке» не хватает, чтобы обеспечить потребности всех желающих построить дом. «Лимиты еще есть по ИТ-ипотеке, которая действует в Ленобласти, но основной программой для строительства частных домов остается «семейная ипотека», – добавила она.

Эксперты полагают, что учитываемая временная лаг между оформлением кредитов и вводом домов, в I полугодии 2025 г. объемы ввода еще будут расти, далее динамика замедлится, поскольку инструменты для стимулирования спроса ограничены. Поддержать рынок ИЖС в перспективе могла бы и специальная программа льготной ипотеки для рынка индивидуального жилья. В начале этого года заместитель генерального директора «Дом.РФ» Алексей Ниденс сообщил, что в 2024 г. в России планируется запуск новой льготной ипотеки на ИЖС, параметры которой могут быть схожи с параметрами «семейной ипотеки». Однако на настоящий момент программа не введена.

Генеральный директор «ПИА Недвижимость» Максим Ельцов выразил мнение, что в текущих условиях граждане, желающие жить в частном доме, переориентируются на покупку уже готовых загородных объектов, но с максимальной скидкой. «Другой вариант – это строительство собственными силами без привлечения подрядчика и заемного финансирования, это увеличит сроки строительства, а темпы ввода замедлятся», – заключил он.

«Пулково» отправит на Хайнань

Артем Гришков

Из Петербурга после пятилетнего перерыва возобновят прямое авиасообщение с китайским островом. На фоне краткого роста пассажиропотока в Китай аэропорт «Пулково» продолжит наращивать количество рейсов в эту страну

Прямые рейсы между Санкт-Петербургом и островом Хайнань (Китай) планируется запустить в конце января–начале февраля 2025 г. Об этом корреспонденту «Ведомости Северо-Запад» рассказала директор по авиационной коммерции компании «Воздушные ворота Северной столицы» (ВВСС, оператор аэропор-

та «Пулково») Асият Халваши. Прямое авиасообщение было прервано по этому направлению в 2020 г. из-за пандемии.

«Хайнань является востребованным туристическим направлением, преимущественно на остров летят за пляжным отдыхом. Он может стать альтернативным вариантом Таиланду. Плюс у них развиты санатории, поэтому популярен и медицинский туризм», – прокомментировала собеседница издания.

Предварительно согласован запуск двух рейсов в неделю. Их будут выполнять отечественные и зарубежные авиакомпании, но названия пока не раскрываются. Ранее пресс-служба ВВСС сообщала, что намерения развивать сообщение между Петербургом и Хайна-

нем подтверждала авиакомпания Hainan Airlines. При этом рейсы будут выполняться как в международный аэропорт «Санья Феникс» (на юге), так и в «Хайкоу Мэйлэнь» (на севере).

Из Петербурга сейчас можно улететь на Хайнань только с пересадкой, например, через Москву (сообщение организовал «Аэрофлот» в конце 2023 г.). Кроме того, авиакомпания в течение года запустила прямое сообщение с Хайнанем из Екатеринбурга, Новосибирска, Красноярска, Владивостока и Хабаровска.

Всего, по данным ВВСС, пассажиропоток между Петербургом и Китаем по итогам 10 месяцев 2024 г. составил 204 000 человек. Это в 3 раза больше, чем за аналогичный период прошлого года. Ранее Халваши в разговоре с журналистами говорила, что по итогам 2024 г. пассажиропоток в Китай может достичь 224 000 человек. В настоящее время из «Пулково» можно улететь в три китайских города: Пекин, Шанхай и Чэнду.

Как отметила собеседница издания, в основном рост пассажиропотока в Китай связан с увеличением числа деловых туристов, а также с возможностью пересадки

при перелете в страны Юго-Восточной Азии. Она добавила, что до 70% путешественников пользуются транзитным режимом в Китае и могут задержаться на несколько дней, например, в Шанхае.

Халваши рассказала, что в связи с увеличением спроса на полеты в Китай оператор ведет переговоры об увеличении числа прямых рейсов в следующем году. Так, количество полетов в Шанхай вырастет с 7 до 10 рейсов в неделю. Перелеты будет выполнять China Eastern. Частота рейсов в Пекин вырастет с 2 до 7 в неделю. Полеты впервые будет осуществлять Hainan Airlines. «Ожидаем, что выйдем летом 2025 г. на 28 рейсов в неделю», – прокомментировала она.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты из сферы туризма уверены, что запуск прямых рейсов из Петербурга на Хайнань будет пользоваться спросом, так как остров популярен среди россиян. Ранее «Известия» со ссылкой на китайское агентство Xinhua сообщали, что за I полугодие 2024 г. остров посетили около 49 300 россиян, что в 13 раз больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

PR директор «Яндекс Путешествий» Артур Большаков уточнил,

что, по данным сервиса, в 2024 г. Китай занял вторую позицию после Таиланда по числу бронирований россиянами отелей в азиатских странах в зимнее время. «К тому же добраться до Хайнаня стало удобнее: например, в 2024 г. «Аэрофлот» запустил прямые рейсы из Владивостока, Хабаровска, Новосибирска и Екатеринбурга», – рассказал он.

Руководитель отдела по связям с общественностью туроператора Fun&Sun Ольга Иванова также подтвердила, что путевки на Хайнань из Москвы уже пользуются «хорошим спросом», так как на острове созданы условия для совмещения пляжного, медицинского и культурно-познавательного туризма. «При этом прямая перевозка способствует повышению спроса. Туристы охотнее летят прямыми рейсами до места своего отдыха, нежели со стыковкой», – прокомментировала она.

По ее словам, это также будет способствовать снижению стоимости тура на Хайнань. Так, его средняя стоимость из Петербурга со стыковкой в Москве сейчас начинается от 280 000 руб. за тур на 12 ночей на двоих. –

цифры. тенденции. события

НА 7%

СНИЗИЛИСЬ ПОСТУПЛЕНИЯ
ОТ НАЛОГА НА ПРИБЫЛЬ

По данным на 20 ноября, поступления от налога на прибыль организаций в консолидированные бюджеты регионов снизились на 7% (357 млрд руб.), заявил министр финансов Антон Силуанов во время выступления на пленарном заседании Совета Федерации 27 ноября. В основном отрицательная динамика фиксируется в угольных

регионах и регионах, где расположены экспортно-ориентированные производства, сократившие внешние поставки (например, Кемеровская, Новгородская, Мурманская, Вологодская области, Бурятия и др.), отметил он. Силуанов подчеркнул, что Минфин будет мониторить ситуацию с поступлением сборов от этого налога в следующем году и при необходимости помогать нуждающимся регионам. По его словам, одним из потенциальных источников такой поддержки может стать резерв нераспределенных бюджетных дотаций. По итогам 2024 г. министерство прогно-

зирует совокупный дефицит бюджета регионов в районе 100 млрд руб., подытожил министр. С 2025 г. ставка налога на прибыль в России вырастет с 20 до 25%. В следующем году правительство ожидает увеличения собираемости его федеральной части (в 2025 г. составит 8 п. п.) почти в два раза, с 2,18 трлн руб. до 4,18 трлн. **ИНТЕРФАКС**

ТРЕТЬ НЕТТО-ПРИТОКА В ЗПИФЫ В III КВАРТАЛЕ ПРИШЛАСЬ НА ИНДИВИДУАЛЬНЫЕ ФОНДЫ
Нетто-приток средств в закрытые паевые инвестиционные фонды

(ЗПИФы) в III квартале составил 346,7 млрд руб., что на 8,4% меньше, чем кварталом ранее, следует из данных Центробанка. Основной объем нетто-притока в июле – сентябре по-прежнему пришелся на корпоративные ЗПИФы, но их доля по отношению ко II кварталу снизилась на 23 п. п. до 47%. На 18 п. п., до 34%, выросла доля индивидуальных ЗПИФов. Доля притока в массовые закрытые фонды составила 8%, что на 4 п. п. меньше, чем в апреле – июне.

Количество массовых ЗПИФов в III квартале выросло на 3 единицы до 89 шт., число их пайщиков увеличилось на 9700 инвесторов, достигнув 268 500. Нетто-приток средств в такие фонды снизился относительно рекордного значения предыдущего квартала на 41% до 26 млрд руб. Число индивидуальных ЗПИФов по итогам июля – сентября увеличилось на 94 единицы, чистый приток средств в них составил 119 млрд руб. против 62 млрд руб. кварталом ранее. **ВЕДОМОСТИ**



Бизнес-форум Россия – АСЕАН позволит создать и развить неформальные связи между бизнесом / ФОНД «РОСКОНГРЕСС»

АСЕАН подтягивают ближе

В столице Малайзии Куала-Лумпуре завершился первый бизнес-форум Россия – АСЕАН. Он может стать регулярной площадкой для укрепления экономических контактов Москвы с перспективной Юго-Восточной Азией

Илья Лакстыгал

В среду, 27 ноября, завершился первый в истории двухдневный бизнес-саммит «Мир возможностей: Россия – АСЕАН». В нем приняло участие около 350 представителей политических, академических и бизнес-кругов из 24 стран, 10 из которых – Индонезия, Малайзия, Сингапур, Таиланд, Филиппины, Бруней, Вьетнам, Лаос, Мьянма, Камбоджа – непосредственно входят в Ассоциацию стран Юго-Восточной Азии (АСЕАН). Форум прошел в малайзийской столице Куала-Лумпуре, который возглавит региональную ассоциацию в 2025 г.

Акцент мероприятия сделан на взаимодействие в вопросах торговли и экспорта, энергетики, цифровой трансформации и информационной безопасности, а также технологий, инноваций, образования, медицины и туризма. Форум с российской стороны организовал фонд «Росконгресс» (это первое такое крупное событие под брендом Roscongress International) при поддержке Минпромторга, властей и торгового дома Татарстана, компаний «Новатэк» и «Коулстар». С малайзийской соорганизатором стала Корпорация по развитию внешней торговли при минторге страны (MATRADE) и малайзийский бизнес-совет АСЕАН.

По мнению советника президента России Антона Кобякова, событие в Куала-Лумпуре стало «одним из крупнейших деловых мероприятий такого рода в стране и регионе за последнее время». «[Бизнес-форум Россия – АСЕАН стал] и уникальной площадкой для развития торговых отношений России и стран Юго-Восточной Азии», – добавил Кобяков. Днем ранее похожее мнение о масштабе мероприятия высказал чрезвычайный и полномочный посол России в Малайзии Наиль Латыпов. В завершающий день форума он выразил надежду, что по итогам форума страны или АСЕАН в целом вместе с принявшей саммит Малайзией «станут

ближе к России, позволят выйти на новые горизонты взаимовыгодных отношений».

При этом еще в первый день саммита президент торгово-промышленной палаты возглавляющего в 2024 г. АСЕАН Лаоса, председатель делового консультативного совета ассоциации Удет Суваннавонг сетовал, что экономическое пространство АСЕАН «пока сильно фрагментировано». Хотя в целом он согласился с модерированным дискуссией исполнительным директором делового совета «Россия – АСЕАН» Данияром Акказиевым в том, что ассоциация виртуально является «пятой экономикой мира».

Действительно, номинальный ВВП стран АСЕАН в 2024 г., по оценке Международного валютного фонда (МВФ), составит \$3,98 трлн. Общий размер экономики АСЕАН чуть больше, чем у Индии, де-юре занимающей пятую строчку в мире. Индийский ВВП в 2024 г. МВФ прогнозируется на отметке \$3,89 трлн. Рост ВВП в совокупности в Юго-Восточной Азии должен составить, по расчетам фона, 4,6%, а в Индии – 7%.

Но, по словам Суваннавонга, в Юго-Восточной Азии пока нет крупных собственных транснациональных компаний, объединяющих регион. Главным образом здесь работают китайцы. Местные власти и бизнес надеются и на других крупных внерегиональных инвесторов, которые бы послужили триггером для активизации движения капитала и трудовых ресурсов в АСЕАН – в частности, Россию. Но площадок для взаимодействия АСЕАН с Москвой, подобных регулярным сам-

митам ПМЭФ в Санкт-Петербурге или «Россия – исламский мир» в Казани, до сих пор не было. Хотя Москва – давний партнер АСЕАН по диалогу: с 1996 г.

На пленарной сессии замминистра промышленности и торговли России Алексей Груздев озвучивал динамику товарооборота России и АСЕАН, которая, несмотря на «провалы» из-за ковида, связанных с ним ограничений, а также санкций из-за конфликта на Украине, выросла за пять лет. В 2019 г. товарооборот составил \$18,2 млрд, в 2020 г. – \$15,7 млрд, в 2021 г. – \$20 млрд, в 2022 г. – \$15,5 млрд, а в 2023 г. – \$22 млрд. За девять месяцев 2024 г. торговля достигла \$17 млрд.

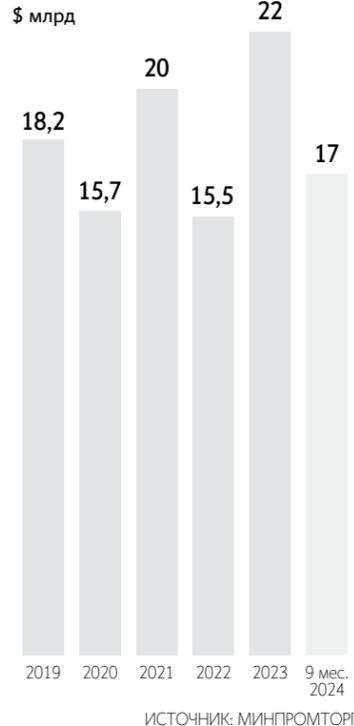
Но товарооборот уступающей по ВВП странам АСЕАН Индии и России в 2023 г. был \$65 млрд. В середине ноября первый российский вице-премьер Денис Мантуров заявил, что по итогам 2024 г. торговля с Индией превысит \$60 млрд. Для стран АСЕАН главным торговым партнер – Китай, а для Китая – страны АСЕАН. В 2023 г. товарооборот с ним у государств ассоциации составил \$911 млрд. У России с КНР – \$240,1 млрд.

Прошедший форум – значимый шаг для выстраивания делового взаимодействия России и АСЕАН в более системном ключе, считает директор Центра АСЕАН при МГИМО Екатерина Колдунова. По ее словам, несмотря на очевидный российский «поворот на Восток», бизнес-сообществам сложно работать друг с другом. «Сказывается фактор информационного разрыва, слабое представление о Юго-Восточной Азии как общности в противовес двусторонним связям, а также серьезная конкуренция в регионе между КНР, США, Японией, Индией», – напоминает Колдунова.

Справедливо и то, что страны АСЕАН далеко не всегда выступают единым фронтом, а для региона важен внешний импульс для продолжения экономического роста, рассуждает эксперт. «Есть надежда, что состоявшиеся в Куала-Лумпуре дискуссии будут способствовать тому, что Россия станет всерьез рассматриваться в регионе как один из игроков, способных этот импульс усилить», – говорит Колдунова.

Запуск бизнес-форума Россия – АСЕАН в таких условиях – это и институционализация, с одной стороны, и, наоборот, создание и сохранение неформальных связей между бизнесом, добавляет научный сотрудник Центра Индоокеанского региона ИМЭМО РАН Михаил Терских. «Вопрос, что важнее – формальные или неформальные связи. В любом случае такие форматы содействуют развитию практических связей. Эффект, скорее всего, будет накопительным, в случае если площадка станет регулярной», – заключил Терских.

Товарооборот России
и АСЕАН



Мария Викулова
Наталья Заруцкая

Выдачи ипотеки в 2025 г. могут оказаться минимальными за последние шесть лет, считают аналитики. Давить на рынок будут не только заградительные ставки, но и ужесточение регулирования вместе с появлением ипотечного стандарта

Следующий год для рынка ипотеки может стать одним из самых «неурожайных» за последние шесть лет. Банки выдадут примерно 1,2–1,3 млн кредитов суммарно на 4 трлн руб. – это минимум с 2019 г., когда выдачи составили 3,1 трлн руб., говорится в исследовании Frank RG. Выдачи 2025 г. окажутся на 17% ниже этого года, по итогам которого банки предоставят 4,8 трлн руб. ипотечных кредитов.

Причинами падения рынка в 2025 г. станет не только высокая ключевая ставка (с 28 октября – 21%), но и новые меры регулирования, которые Банк России планирует ввести в 2025 г., говорится в исследовании Frank RG. В частности, вновь появится ограничение полной стоимости кредита (ПСК), заработает единый ипотечный стандарт, а эскроу-счета станут обязательными для индивидуального жилищного строительства.

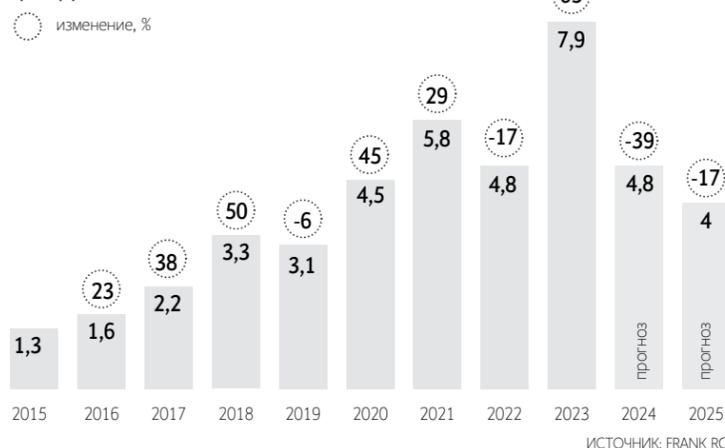
НИ ЖИЛЬЯ, НИ КРЕДИТА

Прошлый год стал для рынка ипотеки самым успешным за все время – банки выдали рекордные 7,9 трлн руб. кредитов. С середины 2020 г. ипотечное кредитование в России поддерживалось масштабными льготными программами, в том числе массовой ипотекой на новостройки, которая завершилась в июле. По данным Дом.РФ, всего за время действия программы банки выдали более 1,5 млн кредитов на 6 трлн руб.

Отмена массовой программы, изменения условий по другим льготным программам, частое исчерпание выделенных на них средств, а также высокие ставки по рыночной ипотеке привели к обвалу выдач. В сентябре – октябре 2024 г. крупнейшие ипотечные банки выдали кредитов на 373–367 млрд руб., что меньше прошлогодних значений более чем

Ипотеке не дадут шансов

Выдачи ипотечных кредитов
трлн руб.



ИСТОЧНИК: FRANK RG

в 2 раза, следует из данных на сайте Дом.РФ. Всего за 10 месяцев этого года банки предоставили ипотечных кредитов на 4,4 трлн руб., что ниже результата 2023 г. в 1,4 раза.

Ставки по рыночным ипотечным кредитам достигли рекордных значений. К середине ноября средняя ставка по рыночной ипотеке на первичное и вторичное жилье превысила 28%, а ПСК в ряде банков достигала 35% – итоговая переплата за ипотеку на 30 лет сейчас может в 5 раз превышать взятую сумму.

Индекс минимальных ставок, следует из данных Frank RG, составляет 22,7%, максимальных – 26,6%. Это существенно превышает уровень, который потребители готовы считать приемлемым: для большинства заемщиков заградительной планкой является ставка выше 16%, показывают данные опроса компании. Значительная часть покупателей предпочитает отложить приобретение жилья, говорится в исследовании Frank RG. Лишь 21% опрошенных заявили, что планируют покупку недвижимости в ближайший год. Еще 60% респондентов откладывают это решение на

два года, а 19% – на срок в пять и более лет.

Дополнительно на рынок давит снижение доступности жилья. Рост стоимости квадратного метра в новостройках опережает увеличение доходов населения в 1,5 раза. На вторичное жилье показатель сопоставим с темпами роста зарплаты, но льготные ипотеки в большинстве регионов на этот рынок не распространяются.

Количество сделок в III квартале сократилось на 35% по сравнению с результатами 2023 г. и на 9,57% по сравнению с предыдущим кварталом – до 671 000. После завершения массовой льготной программы доля ипотечных сделок на первичном рынке снизилась на 30 процентных пунктов (п. п.), а на вторичном рынке – на 4 п. п.

В этом году рынок фактически вернется к результату 2022 г., когда объем выдач жилищных кредитов составил порядка 4,8 трлн руб., делится представитель ВТБ. Основная доля выдач в 2024 г. придется на семейную ипотеку, по которой сохраняются более доступные условия, добавляет он.

БЕЗ БОЛЬШИХ НАДЕЖД

Есть прогнозы на 2025 г. еще более pessimistic. По оценкам Дом.РФ, выдачи составят 3,5–4 трлн руб., при этом еще недавно в госкомпании ожидали их на уровне 4–4,5 трлн руб. Коррекцию прогноза руководитель аналитического центра Дом.РФ Михаил Гольдберг объяснил смещением вправо оценок по снижению ключевой ставки на последних заседаниях Банка России. Выдачи окажутся на уровне 3,8–4 трлн руб., если не появятся новые ипотечные госпрограммы, поделился заместитель председателя правления «Абсолют банка» Антон Павлов. Результат будет зависеть от действия льготных программ и начала смягчения денежно-кредитной политики, добавляет он.

В Промсвязьбанке (ПСБ) ожидают выдач на уровне 4,3 трлн руб., говорит его представитель. В Совкомбанке, наоборот, улучшили прогноз на 2025 г. и теперь ожидают выдачи «чуть ниже» по сравнению с итогами текущего года. Прогноз пересмотрен после заявления Минфина о расширении лимитов для банков на выдачу семейной ипотеки на 2,4 трлн руб., говорит главный аналитик банка Анна Зем-

ОРИЕНТИРЫ ЦБ

Регулятор рассматривает снижение ключевой ставки в 2025 г., если удастся приблизить инфляцию к целевым уровням, а экономика не столкнется с внешними шоками, заявила председатель Банка России Эльвира Набиуллина в Госдуме 19 ноября. Среди необходимых условий для смягчения денежно-кредитной политики Набиуллина также назвала замедление корпоративного кредитования.

По мигрантам плачет стройка

Ксения Котченко

Нехватка иностранной рабочей силы привела к кратному росту зарплат в строительной отрасли. Эксперты отмечают трудности с восполнением дефицита кадров в секторе

Зарплаты на стройках в 2024 г. резко выросли, для некоторых специалистов – в 3 и более раза по сравнению с 2023 г., рассказал вице-президент Российского союза строителей Максим Федорченко в ходе заседания экспертного совета по детенизации (обелению) экономики при комитете Госдумы по экономической политике. По словам Федорченко, такой рост связан с вынужденным оттоком рабочей силы в оборонно-промышленный комплекс, а также с ужесточением миграционной политики (в этом секторе высока доля иностранных рабочих).

Большие трудности в привлечении мигрантов объясняют растущие доходы строителей, согласился заме-

ститель председателя комитета по экономической политике Госдумы Артем Кирьянов. Дефицит трудовых ресурсов в строительной отрасли составляет на сегодняшний день более 300 000 человек, оценивает Кирьянов. По его словам, отток иностранных рабочих из России происходит в том числе из-за ослабления рубля (за последние три месяца рубль потерял почти 20%), так как это снижает привлекательность зарплат для них. По словам депутата, ожидаемое сворачивание общих объемов строительства может естественным образом снизить дефицит рабочей силы. Другим решением проблемы может стать рост производительности труда в отрасли.

Удорожание труда приводит, в свою очередь, к увеличению себестоимости жилья, отметил Федорченко. Рост зарплат в секторе вносит вклад в разгон цен на недвижимость, говорил ранее президент ассоциации «Национальное объединение строителей» (НОСТРОЙ) Антон Глушков. По его словам, за

10 месяцев оплата труда строителей увеличилась примерно на 35% из-за кадрового голода. По данным исследования сервиса поиска работы Superjob, в 2024 г. активнее всего росли зарплаты инженерно-технических сотрудников в строительстве и квалифицированных рабочих в промышленности – на 12,5 и 12,3% соответственно. Также в топ специальностей с самыми быстрорастущими зарплатами вошли инженерно-технические работники в промышленности и сотрудники отрасли транспорта и логистики.

В секторе высока доля теневых доходов, отмечает Кирьянов. При этом в ближайшие 2–3 года продолжится активное обеление заработных плат в отрасли с учетом изменения законодательства по миграционным вопросам, ожидает депутат. 9 ноября президент Владимир Путин подписал пакет законов о наказаниях за организацию незаконной миграции, также в 2024 г. в целях противодействия нелегальной миграции было разработано и принято 13 федеральных законов.

В III квартале примерно в 1,5 раза год к году выросло общее число иностранцев, высланных с территории России за нарушение законодательства, сообщила в своем Telegram-канале представитель МВД РФ Ирина Волк. По итогам прошлого квартала число решений об административ-

ном выдворении, депортации и реадмиссии выросло на 47,3% в годовом выражении. Абсолютные цифры она не называла.

Профессор Финиансового университета Александр Сафонов оценивает число нелегально работающих мигрантов в диапазоне от 500 000 до 1 млн человек.

Мигранты нужны России из-за напряженной демографической ситуации и нехватки рабочих рук, заявил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Ряд отраслей экономики России действительно столкнулись с дефицитом иностранной рабочей силы – строительство, сельское хозяйство, ЖКХ, транспорт, причем не только из-за сокращения трудовой миграции, но и из-за перетока в более высокооплачиваемые сферы, говорит к. г. н., ведущий научный сотрудник Центра ИНСАП ИПЭИ Президентской академии Юлия Флоринская.

В России демографическая яма совпала с квалификационной: на рынке труда есть рабочая сила, но уровень квалификации не совпадает со структурой рабочих мест, объясняет к. э. н., доцент базовой кафедры ТПП РФ «Управление человеческими ресурсами» РЭУ им. Плеханова Фарид Мирзабалаева. В течение ближайших 4–5 лет система образования при более тесном сотрудничестве с работо-

дателями сможет адаптироваться к потребностям рынка труда и переобучить определенную часть соискателей рабочих мест или перспективных, уходящих профессий, но полностью решить проблему с трудовыми ресурсами в условиях старения населения без иностранной трудовой силы сложно, говорит Мирзабалаева.

Глушков также считает стремление государства массово и одновременно заместить иностранную рабочую силу российскими рабочими хотя бы в строительной отрасли недостижимым в краткосрочном периоде. Он заявил, что все будет зависеть от поиска новых больших рынков иностранной рабочей силы, таких как Индия, потому что привлечь мигрантов из близлежащих стран и республик становится дороже и сложнее.

Потенциальный приток новых мигрантов зависит от многих факторов, отмечает Флоринская: от состояния экономики России; соотношения рубля и доллара, потому что мигрантам нужно посылать домой переводы; от миграционной политики, которая все больше и больше носит заградительный характер. Флоринская ожидает, что в ближайшие годы количество мигрантов сохранится на уровне 3 млн человек, преимущественно из Узбекистана, Таджикистана и Кыргызстана.

Высокие ставки в экономике продолжают влиять на объемы выдачи ипотеки, но их дальнейшее изменение в пределах 1–2 п. п. не изменит общей картины, поскольку они находятся на запретительном уровне уже давно, говорит Гольдберг. Такие кредиты продолжают выдаваться, но на небольшую сумму и на максимально возможный срок. Как правило, граждане используют заемные средства для покрытия разницы при улучшении жилищных условий, продавая старое жилье и надеясь на рефинансирование в будущем, объясняет он.

Высокие ставки в экономике продолжают влиять на объемы выдачи ипотеки, но их дальнейшее изменение в пределах 1–2 п. п. не изменит общей картины, поскольку они находятся на запретительном уровне уже давно, говорит Гольдберг. Такие кредиты продолжают выдаваться, но на небольшую сумму и на максимально возможный срок. Как правило, граждане используют заемные средства для покрытия разницы при улучшении жилищных условий, продавая старое жилье и надеясь на рефинансирование в будущем, объясняет он.

Североатлантический разрыв

Яков Тимаков

Эксперты допускают вероятность торговой войны США и Евросоюза. Противостояние вряд ли повысит шансы на снижение барьеров для экспорта российской продукции

Торговый конфликт между США и Евросоюзом неизбежен, признают опрошенные «Ведомостями» эксперты. Некоторые из них допустили, что он перерастет в полноценную торговую войну во время второго президентского срока Дональда Трампа, чьи предвыборные тезисы говорят о стремлении к политике протекционизма. В «БКС мир инвестиций» оценили вероятность такого сценария в 60%, эксперты ВШЭ ждут как тарифных, так и нетарифных ограничений со стороны США в отношении европейских товаров.

В ЕС забили тревогу по поводу экономического спада, предупредив, что «политический паралич» Европы делает ее еще более уязвимой в потенциальной торговой войне с США, писала газета Financial Times. Главы центральных банков Германии и Франции Йоахим Нагель и Франсуа Вильруа де Гало обратили внимание на проблему устойчивости европейских экономик к намерениям Трампа ввести двусмысленные пошлины на импорт. Они призвали к «углублению» единого рынка Европы, «союзу сбережений и инвестиций», а также к уменьшению бюрократии и усилению сотрудничества в оборонном секторе. «Нам приходится иметь дело с геополитическими кризисами и напряженностью. Исход выборов в США может усилить такую напряженность и должен восприниматься как тревожный сигнал», — резюмировали они, подчеркнув, что на этом фоне Франция и Германия должны держаться вместе. Журнал The Economist также привел отдельные заявления Нагеля о том, что такое противостояние может привести к значительным экономическим потерям сторон и подстегнет инфляцию «по обе стороны Атлантики».

Вероятность торговой войны достаточно высока, потому что Трамп в первую очередь хочет поднять экономику, чтобы Америка процветала, и страны, что европейские регуляторы только сейчас забили тревогу, рассуждает ведущий эксперт направления анализа и прогнозирования макроэкономических процессов ЦМАКП Ирина Ипатова.

Вероятность начала торговой войны между США и ЕС в ближайшие год-два возрастает из-за обещаний Трампа повысить тарифы на весь импорт в Штаты, отмечает начальник отдела аналитики и продвижения «БКС мир инвестиций» Оксана Холоденко. Евросоюз может принять ответные меры, считает она. Это ударит по внешней торговле и странам, ориентированным на экспорт. Проблема реализации обещаний Трампа заключается в двух моментах — зафиксированных в ходе его предыдущего президентского срока вербальных интервенциях и сложном процессе согласования, говорит Холоденко.



В предвыборных обещаниях Трамп говорил о возможности ввести импортные пошлины на уровне 10–20%, таким образом он собирается стимулировать европейские компании к перемещению своих производств на территорию США / PAUL SNILDS / ACTIONIMAGES / REUTERS

По ее мнению, в случае начала торговой войны с США прежде всего пострадает крупнейшая, немецкая экономика, а также ориентированная на экспорт Италия. Кроме того, аналитик не исключает, что вслед за повышением тарифов на импорт в США есть риск усиления турбулентности на финансовых рынках, за которым может последовать ужесточение денежно-кредитной политики ЕЦБ. Однако сценарий с пошлинами, задуманный Трампом, может и не состояться — просто потому, что не пройдет процесс согласования, допускает Холоденко.

Торговой войны в привычном понимании между США и Европой не будет, потому что Трампу важно сохранять некоторый баланс с ЕС в условиях противостояния с Китаем, полагает заведующий лабораторией анализа институтов и финрынков РАНХиГС Александр Абрамов. И все же некоторое обострение действительно предвидится, рассуждает он: помимо прочего с повышением тарифов изменится соотношение доллара и евро. С одной стороны, ослабление валюты будет способствовать экспорту, но с другой — ослабит инвестиции в Европу, считает экономист.

Ипатова напомнила про случаи, когда европейские компании переносили свои производства в США на фоне укрепления доллара и низкой ставки ФРС с одной стороны и энергокризиса в ЕС с другой. Ранее, в сентябре 2022 г., об этом писала The Wall Street Journal, упомянув в своем перечне металлургов и химическую промышленность, а также автопроизводителей в лице концерна Volkswagen. «Мне кажется, Трамп [своими намерениями] сделал все для того, чтобы продолжить и закрепить эту тенденцию», — полагает экономист.

В предвыборных обещаниях Трамп говорил о возможности ввести импортные пошлины на уровне 10–

20%. Таким образом он собирается снизить торговый дефицит США и стимулировать европейские компании к перемещению своих производств на территорию Соединенных Штатов. По оценке самого Евросоюза, которую ранее приводила газета Financial Times, пошлины в размере 10% могут сократить экспорт ЕС примерно на 150 млрд евро в год. Когда Трамп впервые занимал должность президента США, его администрация уже вводила пошлины в размере 25% на сталь и 10% на алюминий из ЕС, Китая, России и Японии. Брюссель тогда ответил повышением тарифов на ряд американских товаров: мотоциклов, виски, обуви и др. Также избранный президент заверил, что 20 января подпишет указ о введении 25%-ных тарифов на все товары из ряда стран.

СТАГНАЦИЯ ЭКОНОМИКИ

Европейские экономики пока не могут выбраться из околорезисного положения после потери российского рынка энергоносителей и импортных пошлины, которые обещает ввести Трамп, только усугубят их состояние, говорит Ипатова. В осеннем прогнозе Еврокомиссия ухудшила прогноз роста ВВП Евро-

союза с 1 до 0,9% в 2024 г. и с 1,6 до 1,5% в 2025 г.

Европейская экономика близка к стагнации, полагает Холоденко. Она обращает внимание, что сводный индекс менеджеров по закупкам (PMI) Евросоюза три последних месяца находится ниже 50 пунктов, что указывает на замедление экономической активности, а немецкий PMI находится ниже 50 пунктов и вовсе пять месяцев подряд.

Залогом стабильности всего европейского континента на протяжении десятилетий оставалась именно немецкая экономика, которая сейчас переживает период деиндустриализации, говорит доцент кафедры экономической теории РЭУ им. Плеханова Екатерина Новикова. По ее мнению, наиболее уязвимыми в противостоянии с США станут государства, которые обладают необходимыми для Штатов технологиями, — это Германия, Франция и Нидерланды.

В конце прошлой недели агентство Bloomberg писало, что Европе грозит новый энергетический кризис, на который намекают стремительное истощение запасов и ожидаемое сокращение поставок газа из России. В августе президент Украины Владимир Зеленский заявил об отказе

страны продлевать договор с Россией о транзите газа, который истечет в конце 2024 г. Опрошенные агентством эксперты полагают, что нынешняя ситуация начинает напоминать сценарий 2022 г., когда ЕС готов был покупать газ за любую цену. При введении санкций против Газпромбанка, который обслуживал расчеты европейских стран за российский газ, Вашингтон не ставил перед собой цели сорвать поставки газа из России, считает Ипатова, добавляя, что способы обхода найдутся.

КОЗЫРЬ ЕСТЬ, НО КРЫТЬ НЕЧЕМ

«У Европы есть козырь — отношения с Китаем, потому что в отличие от США она может не вступать в торговую войну с КНР, значительно ослабив таким образом позиции Штатов», — говорит Абрамов. В то же время Европа очень сильно уязвима в части экспорта энергоносителей, и Трамп планирует как раз сильное наращивание добычи сланцевого газа. Это может быть интересно для Европы и поможет ей избежать энергетического кризиса, добавил эксперт.

Новикова считает, что задача Вашингтона при Трампе — сократить экономическое и технологическое отставание от Китая, которое выражено в глобальных цепочках создания стоимости промышленного сектора экономики: если на США в 2022 г. приходилось 10–12%, то Китай за последние 20 лет нарастил свое присутствие в этих цепочках с 5 до 23% (собственные расчеты эксперта на основе баз данных ОЭСР и МВФ. — «Ведомости»). Иначе говоря, США важно наверстать упущенное время, что невозможно сделать быстро за счет инвестиционных вложений — на это уйдут десятилетия, объясняет эксперт.

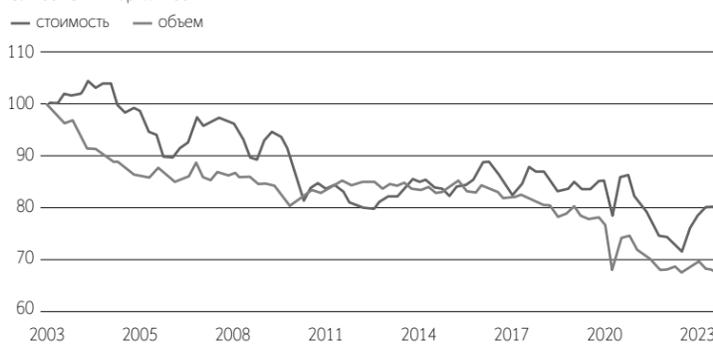
Новикова считает, что задача Вашингтона при Трампе — сократить экономическое и технологическое отставание от Китая, которое выражено в глобальных цепочках создания стоимости промышленного сектора экономики: если на США в 2022 г. приходилось 10–12%, то Китай за последние 20 лет нарастил свое присутствие в этих цепочках с 5 до 23% (собственные расчеты эксперта на основе баз данных ОЭСР и МВФ. — «Ведомости»). Иначе говоря, США важно наверстать упущенное время, что невозможно сделать быстро за счет инвестиционных вложений — на это уйдут десятилетия, объясняет эксперт.

ЕС будет пытаться защититься от Трампа внутренними дискуссиями о стратегическом суверенитете и необходимости технологического развития, но скорее «все пойдет в русле адаптации к решениям Трампа», считает старший научный сотрудник Центра комплексных европейских и международных исследований НИУ ВШЭ Сергей Шеин. Он подчеркивает, что навряд ли ЕС решится сформулировать «общесоюзные» программы развития и помощи местным производителям — нехватит ресурсной базы. Шеин разделяет мнение экспертов о том, что прежде всего придется «напрячься» автомобилестроению (в частности, немецкому), сельхозпроизводителям и промышленникам.

Фундаментом союза Америки и Европы остается военно-политическое измерение, которое никуда не денется в условиях международной напряженности, поэтому вряд ли стоит рассчитывать на потепление в отношениях с Россией, говорит Шеин. Новикова согласна, что ЕС мог бы исправить тяжелую ситуацию в экономике за счет дешевых природных ресурсов, но вряд ли согласится на восстановление сотрудничества с Москвой. По мнению Абрамова, многое зависит от позиции самой России и ее готовности экспортировать, в первую очередь энергоресурсы, если такая просьба поступит со стороны европейских экономик. Ипатова тоже допускает сценарий, при котором «кто-то одумается и выберет Россию в качестве торгового партнера». «Но пока все это очень зыбко», — резюмирует она.

Европа теряет экспортную мощь

индекс объема и стоимости экспорта из Европы





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Ставка на медленный рост

Мария Викулова
Екатерина Литова

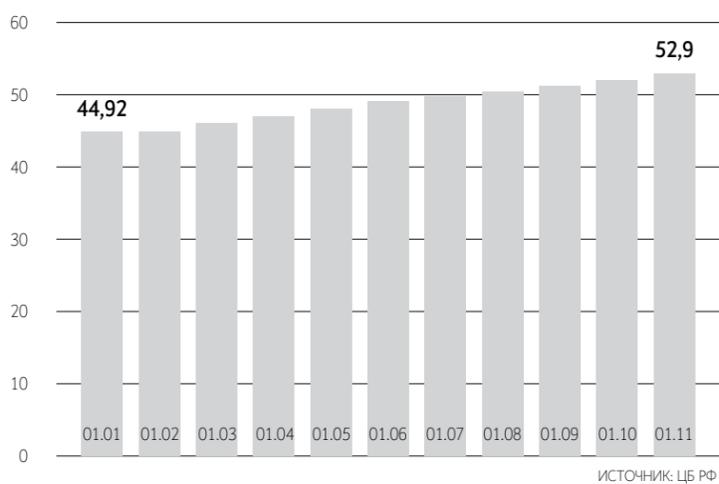
Рост ставок по вкладам в банках за прошлую неделю оказался минимальным после повышения ключевой в конце октября. К смягчению политики ЦБ может перейти не раньше середины 2025 г. – доходности по вкладам начнут снижаться раньше, считают эксперты

Доходность по депозитам продолжает расти, но на прошлой неделе ее динамика оказалась минимальной с момента повышения ключевой ставки Банком России 25 октября до 21%. Индекс вкладов финансового маркетплейса «Финуслуги» с 18 по 25 ноября прибавил 0,17–0,22 процентного пункта (п. п.), тогда как в первую неделю после решения ЦБ ставки выросли на 1–1,06 п. п. Сейчас средние максимальные ставки по вкладам на 3 месяца составляют 20,15% годовых, на 6 месяцев – 21,30%, на год – 20,74%.

Индекс вкладов «Финуслуг» рассчитывается по доходности вкладов на сроки 3, 6 и 12 месяцев на сумму от 100 000 руб. в 50 крупнейших банках по размеру средств граждан.

За месяц с момента повышения ключевой ставки индекс вырос на

Как росли вклады физлиц в России в 2024 г.
трлн руб.



1,86–2,12 п. п. Тенденция к снижению темпов роста сопровождается уменьшением числа банков, которые корректируют условия по вкладам, следует из данных «Финуслуг». С 18 по 25 ноября ставки повысили семь банков из 20 крупнейших в России и еще 11 из 50 крупнейших банков. Неделей ранее таких банков было 22.

Максимальная доходность вкладов, доступных на «Финуслугах»

на трехмесячный срок, достигает 23,5% годовых, для полугодовых – 24%, годовых – 23,2%. Максимальную ставку по вкладу в размере 24% сейчас предлагает Московский кредитный банк – вклад этот можно открыть на финансовом маркетплейсе на 6 месяцев на сумму от 10 000 до 2 млн руб.

На фоне высокой ключевой ставки граждане активно понесли деньги на вклады. С начала года средства

населения в банках выросли на 7,4 трлн руб., или на 16,3%, и достигли 52,9 трлн руб. по итогам октября, сообщил 26 ноября ЦБ. Эта динамика более чем в 2 раза превышает результат за тот же период прошлого года (3,6 трлн руб., +9,6%).

В октябре средства граждан выросли на 1,3% (700 млрд руб.), что соответствует темпу в сентябре. Увеличились только рублевые остатки (на 768 млрд руб., +1,6%), а средства в валюте продолжили сокращаться (на 93 млрд руб. в рублевом эквиваленте, -2,4%). Рублевые средства выросли только на срочных вкладах (1,4 трлн руб., +4,4%). Остатки на текущих счетах уменьшились (на 675 млрд руб., -4,5%).

Российские банки, среди которых Сбербанк, Росбанк, «Санкт-Петербург» и Россельхозбанк, также ждут роста ставки на последнем в этом году заседании ЦБ на 100 б. п. до 22%, сообщили ранее «Ведомостям» их аналитики. На фоне продолжающегося ускорения инфляции в ВТБ, Совкомбанке, Т-банке и «Почта банке» не исключают и шага в 200 б. п. – до 23% годовых. В Промсвязьбанке дают вилку от 22 до 23%.

Пика ставки по вкладам достигнут в декабре 2024 г. – январе 2025 г. после высоковероятного повышения ключевой ставки Банком России на последнем в этом году заседании совета директоров ЦБ, считает управляющий директор рейтингового агентства «Эксперт РА» Юрий Беликов. Максимальные ставки по вкладам при этом могут превысить 24% годовых. Затем наиболее вероятен период стабильности ставок, после чего летом-осенью 2025 г. они нач-

нут снижаться вместе с ключевой ставкой, добавляет он.

К смягчению политики регулятор может перейти не раньше середины 2025 г., считает главный аналитик Совкомбанка Анна Землянова. Незадолго до того, как начнется снижение ключевой ставки, ставки по вкладам начнут снижаться, добавляет она. В базовом прогнозе Совкомбанка предполагается, что ключевая ставка в 23% годовых станет пиком в текущем цикле ужесточения денежно-кредитной политики. Соответственно, резюмирует Землянова, пик ставки по депозитам, которые не имеют дополнительных условий, может находиться вблизи этих уровней.

В Росбанке ожидают поступательного разворота политики ЦБ со II квартала 2025 г., говорил ранее директор офиса рыночных исследований и стратегии Росбанка Евгений Кошелев: соответственно, депозитные ставки могут начать снижение с февраля-марта, кредитные – с марта-апреля. Ориентиры по уровням и срокам сложно дать, так как рынок в текущих реалиях искажен эффектом конца года и «нагнетанием» депозитных ставок в те продукты, которые наиболее удачно способствуют исполнению нормативов по ликвидности, отмечает аналитик. Кошелев предполагает, что ставки на 6–12 месяцев начнут снижение чуть заблаговременно, трехмесячные отреагируют в последний момент, особенно если нормализация процентной политики будет идти подготовленным путем, т. е. с формированием направленной коммуникации от Банка России. –

ВЕДОМОСТИ | **СЕВЕРО-ЗАПАД**
К О Н Ф Е Р Е Н Ц И И

16+
Реклама

ПЛОЩАДКА для
ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА



ВАШ БИЗНЕС-КАЛЕНДАРЬ
НА 2024

+7 (812) 325-60-80
events.vedomosti.ru

Александр Щелканов – руководитель проекта
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

ООО «Балтик Бизнес Медиа» | ОГРН 1027809229414 |
Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург,
Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80

БИЗНЕС
И ОБЩЕСТВО

МЕДИА

МЕДИЦИНА

НЕДВИЖИМОСТЬ

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

РИТЕЙЛ
И ЛОГИСТИКА

ТЕЛЕКОМ
И ТЕХНОЛОГИИ

УПРАВЛЕНИЕ
ПЕРСОНАЛОМ

ФИНАНСЫ

ЭКОЛОГИЯ
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ЮРИДИЧЕСКИЙ
БИЗНЕС

Еда не успеваает ГОТОВИТЬСЯ

Крупные продуктовые ритейлеры столкнулись с дефицитом предприятий для выпуска готовой еды в регионах. Спрос на такую продукцию в России последние годы активно растет

Анастасия Ковалева
Полина Гриценко

Во многих регионах наблюдается дефицит производственных площадок для выпуска готовой еды, рассказала «Ведомостям» управляющий директор блока «Х5 еда» (структура Х5 Group) Ольга Фельдт. По ее словам, в 26 субъектах «либо действует по одному предприятию, либо их нет вовсе». С такой проблемой столкнулись и другие крупные продуктовые ритейлеры.

Представитель «Вкусвилла» сказал, что нехватка производителей ощущается в Уральском, Южном и Северо-Кавказском округах. На дефицит предприятий в регионах также указывают в пресс-службе сервиса «Яндекс лавка».

Фельдт отмечает, что 62% производств готовой еды по объему выручки сосредоточены в Москве и Московской области. «Сложившаяся ситуация сильно ограничивает сети в возможности выбора поставщиков и ведении диалога о качестве продукции или поставляемых объемах», – говорит топ-менеджер. Нехватка площадок, по ее оценкам, приведет к потере компаний в 2028 г. 48 млрд руб. только в сегменте кулинарии. Сколько со-

ставят потери в 2025–2027 гг., она не уточняет.

Ритейлеры увеличат продажи готовой еды в 2024 г. на 33% к прошлому году до 990 млрд руб., подсчитал гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Если бы не дефицит производственных мощностей, то рынок, по его оценкам, мог бы составить в этом году 1,05 трлн руб.

Спрос на готовую еду в России активно растет. В сервисе «Яндекс лавка» такая продукция, по словам представителя компании, присутствует в каждом третьем заказе. Он добавляет, что мощности собственного завода в Санкт-Петербурге, который обеспечивает готовой едой Петербург и Москву, полностью загружены.

В 2024 г. рынок готовой еды, включая специализированные ком-

пании и доставку, увеличится на 10% до 3,4 трлн руб., прогнозирует представитель «Х5 еды». В 2025 г. прирост, по оценкам Фельдт, может составить еще 9% к 2024 г. По ее мнению, ситуация с дефицитом мощностей будет только усугубляться на фоне растущего спроса.

Партнер консалтинговой компании OneStory Ольга Сумишевская отмечает, что сильный рост рынка готовой еды – тренд лишь последних нескольких лет. В связи с этим производственные базы в регионах, по ее словам, недостаточно развиты. Она также обращает внимание на то, что выпуск готовой еды – сложный с технологической точки зрения процесс, в том числе из-за того, что это продукция короткого срока годности.

Ритейлеры на фоне роста спроса, по мнению Сумишевской, будут

стремиться наращивать долю готовой еды в ассортименте продукции. Торговые сети вынуждены самостоятельно выращивать рынок под свои запросы, добавляет эксперт. Это инвестиции в обучение специалистов, создание производственной базы, разработка стандартов качества и проч., поясняет она. Такой же путь, по словам Сумишевской, проделала шведская ИКЕА, когда вышла на российский рынок: занималась аудитом производителей, их сертификацией и т. д.

«Х5 еда» планирует развивать четыре собственные производственные площадки готовой еды, а также стратегические партнерства (долгосрочное сотрудничество на особых условиях, включающее изменение производства под запрос сетей и поддержку со стороны Х5), указывает Фельдт.

«Вкусвилл» для решения проблемы с мощностями для выпуска готовых блюд в регионах использует принцип удвоения поставщиков: один и тот же продукт для компании делают сразу несколько предприятий, сообщил представитель сети. Такой подход, по его словам, позволяет сохранять регулярные поставки в нужном объеме.

«Яндекс лавка», по словам представителя сервиса, в 2026 г. планирует запустить в подмосковном Клину вторую завод по выпуску готовой еды на 15 000 кв. м. Предприятие будет вдвое мощнее уже действующего предприятия в Петербурге, оно будет производить наиболее востребованные позиции из ассортимента сервиса, уточнил он. Сейчас объем выпуска готовых блюд составляет около 600 т в месяц, еще столько же для «Яндекс лавки» поставляют партнеры, уточнил собеседник.

В «Ашане» и «Ленте» на запросы «Ведомостей» не ответили. В «Магните» от комментариев отказались.

КТО ПРОДАЕТ ГОТОВУЮ ЕДУ

По данным «Infoline-аналитики», лидером по продажам готовой еды (без учета замороженных блюд, мясных и рыбных полуфабрикатов) в России среди ритейлеров является Х5. В 2023 г. объем продаж такой продукции в этой сети вырос в 1,8 раза год к году и составил более 110 млрд руб. с НДС. На 2-м месте – «Вкусвилл» с выручкой 50 млрд руб. (+40%), на 3-м – «Магнит» с показателем около 30 млрд руб. (динамика не приводится).

Messier Group завязала узлы

Екатерина Волкова

Messier Group, которую связывают с армянским бизнесменом Гагиком Царукяном, распродает активы в Москве. Два транспортно-пересадочных узла у нее выкупила Ortiga Development, созданная экс-партнером владельца «Инвитро» Романа Мирончика

Ortiga Development выкупила у Messier Group несколько компаний, владеющих девелоперскими проектами в Москве. По данным «СПАРК-Интерфакса», 15 октября она стала владельцем ООО «Транспортно-пересадочный узел (ТПУ) «Текстильщики», которому принадлежат права на участок в 0,5 га на Люблинской улице. Сама Messier Group приобрела эту фирму на торгах, организованных мэрией Москвы, еще весной 2022 г. и планировала построить на площадке многофункциональный комплекс на 7920 кв. м. На сайте Ortiga Development сказано, что проект будет немного больше: она планирует возвести там торговый центр Rati на 11 000 кв. м. Там же говорится, что она возведет еще один торгово-офисный комплекс – на 46 000 кв. м в рамках ТПУ «Печатники». Это тоже бывший проект Messier Group, который она тоже выкупила у мэ-

рии Москвы почти три года назад. Продала ли она его или привлекла Ortiga Development в качестве партнера, узнать не удалось. Кроме того, в октябре этого года Messier Group передала этой компании еще и фирму ООО «Новатор», которой принадлежат права на 1,1 га на ул. Новаторов. Что планируется делать с этим участком, пока не известно.

Messier Group, которую участники рынка ранее связывали с политиком и одним из самых богатых предпринимателей Армении – Гагиком Царукяном, начала активно скупать площадки в Москве и Подмосковье еще несколько лет назад. Помимо ТПУ «Текстильщики» и «Печатники» она выкупила на торгах ТПУ «Боровское шоссе». Кроме того, она уже приступила к строительству жилого комплекса на 26 000 кв. м в подмосковном Климовске.

Почему Messier Group решила продать часть своих активов, узнать не удалось. Запрос в компанию остался без ответа. Скорее всего, причины носят сугубо экономический характер, говорят опрошенные «Ведомостями» эксперты. Они обращают внимание на то, что при текущей стоимости заемного финансирования строительство объектов коммерческой недвижимости стало крайне рискованным для инвесторов. По

этой причине, как считает директор департамента земельных проектов NF Group Максим Чернядьев, компания могла принять решение о продаже активов в рамках стратегии по оптимизации своего портфеля. Кроме того, Messier Group могло не устроить и то, что мэрия Москвы не допустила ее к участию в торгах по продаже ТПУ «Аминьевское шоссе» и «Рязанская», в рамках которых планировалось строительство около 100 000 кв. м недвижимости, добавляет консультант. Они допускают, что на фоне длительных судебных разбирательств со столичными властями владельцы компании посчитали инвестиции в девелоперские проекты на территории города рискованными. По этой причине они и решились на продажу части активов, резюмируют собеседники «Ведомостей».

Об Ortiga Development известно немного. По данным «СПАРК-Интерфакса», она была создана в марте этого года, но при этом на ее сайте сказано, что в ее портфеле уже находится около 1,5 млн кв. м недвижимости. Среди ее проектов – жилой квартал «Киевская, 14» (87 500 кв. м) рядом с Киевским вокзалом и бизнес-центр Rail.A (11 590 кв. м) в Переведеновском переулке. Два консультанта, работающих с Ortiga Development, называют ее партнером бизнесмена Романа Мирончика, активного инвестора в недвижимость и нового владельца сети «Инвитро». В ЕГРЮЛе учредители АО «Ортига девелопмент» скрыты, но в марте она называла своим владельцем Станислава Куликова, бывшего главу фирмы «АКА менеджмент». Ее нынешний генеральный дирек-

тор Арсен Мелетян ранее руководил принадлежащей Мирончику компанией «Галерея 102А». Представитель бизнесмена на запрос «Ведомостей» не ответил. В самой Ortiga Development от комментариев отказались. Еще один консультант допускает, что эта компания связана с крупным девелопером «Флэт и Ко». Он напоминает, что проект «Киевская, 14» изначально входил в портфель именно этой компании. Запрос в нее остался без ответа.

Для Ortiga Development интерес к ТПУ может быть связан с желанием компании получить льготы от мэрии Москвы по жилым проектам за создание рабочих мест, рассуждает руководитель направления земельных активов и девелопмента IBC Real Estate Дмитрий Шелковский. С этим согласен и директор департамента жилой недвижимости и девелопмента земли Nikoliers Тимур Рывкин. Рыночную стоимость этих площадок партнер Ricci | M&A Петр Виноградов оценивает примерно в 2,5 млрд руб. Чернядьев же говорит о 750–900 млн руб. Инвестиции же в строительство многофункциональных комплексов там, по его мнению, составят 8,5–9 млрд руб. Виноградов считает, что общие затраты будут на уровне 7,5–8,5 млрд руб.

Печатники – довольно спорный район для реализации офисов, однако за счет развития территории Южного порта и технополиса «Москва» в перспективе возможен интерес к таким объектам и тут, говорит Виноградов. А вот торговый центр в Текстильщиках, по его мнению, будет востребован благодаря своему расположению рядом со станцией метро.

коротко

«ПИОНЕР» ЗАЕЗЖАЕТ В ОФИС

Входящая в группу «Пионер» компания «Ботаника» 25 ноября выкупила у «Стинкома» Геннадия Степаняна фирму «Летниковская», на балансе которой находятся два участка и бизнес-центр на 1800 кв. м рядом с Павелецким вокзалом в Москве, сообщается в «СПАРК-Интерфаксе». На площадке «Пионер», скорее всего, построят элитный жилой комплекс, считают консультанты. Они напоминают, что у группы в этом районе есть аналогичные проекты – Highlife на ул. Летниковской и Orpus на ул. Дербеневской. **ВЕДОМОСТИ**

\$4,1 млрд

ПЛАНИРУЕТ ВЛОЖИТЬ XIAOMI В РАЗРАБОТКУ ПРОЦЕССОРА, ИИ И ОПЕРАЦИОННУЮ СИСТЕМУ В 2025 Г.

Свой чип китайская компания может выпустить уже в 2025 г., утверждают источники. Xiaomi может стать вторым в КНР производителем чипов после Huawei. В I квартале 2025 г. Huawei рассчитывает запустить серийное производство нового процессора для ИИ Ascend 910C на китайской SMIC. **BLOOMBERG**

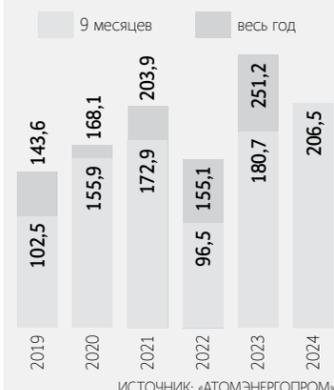
ЗАСУХА И ДОЖДИ ПОДНЯЛИ ЦЕНУ

Котировки фьючерсов на кофе сорта арабика выросли более чем на 3% на торгах в Нью-Йорке в среду до \$3,22 за фунт. Это максимум по крайней мере с 1972 г., отмечает Trading Economics. Минсельхоз США прогнозирует, что из-за засухи урожай кофе в Бразилии в 2024/25 сельскохозяйственном году составит 66,4 млн стандартных мешков, ранее ожидалось 69,9 млн мешков. А дожди в Коста-Рике уничтожили около 15% годового урожая кофе в стране, по оценкам ICAFE. С начала года арабика подорожала примерно на 70% в США, робуста – на 85% в Лондоне. **ИНТЕРФАКС**

ПРИБЫЛЬНЫЙ АТОМ

Чистая прибыль «Атомэнергопрома» (консолидирует большинство гражданских активов «Росатома») по МСФО в январе – сентябре 2024 г. выросла на 14% год к году до 206,5 млрд руб., говорится в отчете компании. Выручка увеличилась на 18% до 1,7 трлн руб., себестоимость продаж – на 19% до 1,2 трлн руб., прибыль до налогообложения – на 4% до 292,3 млрд руб. На счетах компании на конец сентября 2024 г. было 298,5 млрд руб. **ВЕДОМОСТИ, ИНТЕРФАКС**

Чистая прибыль «Атомэнергопрома» по МСФО, млрд руб.





Файрвол внутреннего сжигания

Мария Арялина
Анна Устинова

Российский автопром попробуют защитить от хакеров. Но установка софта для информационной безопасности может повысить цену новых машин, предупреждают эксперты

Российские автомобили планируют оснастить отечественными системами защиты от кибератак. В середине января 2025 г. АО «Глонасс» совместно с ФГУП «НАМИ» и «НПП «Гамма» (подведомственная организация Минпромторга) при поддержке Минпромторга и Минтранса запустит пилотный проект по оснащению автомобилей кибербез-решениями. Об этом рассказал генеральный директор АО «Глонасс» Алексей Райкевич 27 ноября на рабочем совещании «Беспилотные технологии гражданского назначения в ключевых отраслях экономики: проблемы и особенности законодательного регулирования» в Госдуме.

«В рамках пилота мы хотим подсветить уязвимости современного автомобиля и показать современные механизмы по выявлению и борьбе с киберугрозами», – пояснил Райкевич. По его словам, механизмы «уже обкатаны» и продемонстрировали эффективность на внутренних тестах. Инфраструктурно все готово для пилота, который займет семь месяцев, уточнил топ-менеджер.

Пилот будет проводиться в Москве, возможно, будет задействована часть Дмитровского полигона, где проводит тесты и «АвтоВАЗ», уточнил «Ведомостям» Райкевич. В Дмитрове расположен крупнейший в России испытательный полигон для транспортных средств, он принадлежит НАМИ. Согласно презентации Райкевича, на четыре транспортных средства установят сим-карты «Глонасс» и настроят передачу данных на платформу телематики.

АО «Глонасс» ведет переговоры с «АвтоВАЗом» и НАМИ, также уточнил Райкевич. Конкретных марок и моделей автомобилей он не назвал. «Ведомости» направили запросы в эти организации и российские автоконцерны.

Заместитель министра цифрового развития Дмитрий Угнивенко заявил на совещании в Госдуме, что министерство поддерживает проведение пилотного проекта. Представитель Минпромторга уточнил «Ведомостям», что в пилотном эксперименте примут участие «Лаборатория Касперского», Positive Technologies и другие компании по информбезопасности (ИБ), которые будут анализировать киберинциденты. Представитель «Лаборатории Касперского» подтвердил участие в пилоте.

«Ведомости» направили запросы в НПП «Гамма» и НАМИ. Представители Минтранса и Positive Technologies отказались от комментариев.

По словам Райкевича, «Глонасс», как участник цифровой повестки, в транспортной отрасли видит две проблемы. «Первая: современные автомобили – это компьютер на колесах, который требует защиты от киберугроз», – объясняет он. Другая проблема заключается в том, что сейчас на российском рынке большое количество импортных транспортных средств, в которых в телематический блок управления (TCU) установлен профиль сети связи иностранного оператора, продолжил топ-менеджер. «Возникает проблема бесконтрольной трансграничной передачи данных, каких и в каком объеме – не понятно. Очевидно, что сегодня достаточно легко передавать геопозицию транспортных средств, автомобили оснащены видеокамерами, т. е. ИБ-угрозы возникают в полный рост», – отмечает Райкевич.

Неконтролируемая трансграничная передача данных имеет место, подтверждает менеджер продуктов в области транспортной безопасно-

сти на базе KasperskyOS «Лаборатории Касперского» Андрей Фадин. Иностранцы TCU часто используют облачные сервисы за пределами России, которые могут собирать и обрабатывать данные без прозрачности для конечных пользователей. Это может включать данные о геопозиции, аудио- и видеозаписи. Вследствие этого компании могут иметь потенциальный доступ к критическим системам: без надлежащей изоляции и контроля данные из TCU могут пересекаться с функциями управления автомобилем, указывает Фадин.

«Вопрос безопасности транспортных средств крайне важен, так как это действительно компьютер на колесах», – отметил Угнивенко на совещании. – Внутри действительно стоят телематические блоки, но к какому оператору они подключены, Starlink или OneWeb, – зачастую не понятно. И в случае несанкционированного доступа к нему при движении на дорогах общего пользования последствия могут быть крайне негативные».

Вопрос передачи, хранения и обработки информации также требует проработки правового регулирования, добавил заместитель министра.

Для автопроизводителей проблема защиты от угроз будет нарастать, подтверждает заместитель директора по инновационным рынкам «Рексофта» Игорь Кравченко. Также усиливается тренд, когда для обновлений ПО используется механизм over-the-air updates (скачивание из интернета. – «Ведомости») и нет необходимости приезжать на официальный сервис. Таким образом, появляется зона для нежелательного проникновения в системы машины, а значит, вопрос защищенного контура становится критичен, подчеркивает он.

На российский автомобилях, как правило, сейчас нет никакой установленной киберзащиты, говорит директор департамента расследований Т.Hunter, эксперт рынка Национальной технологической инициа-

Основные направления кибератак на автотранспорт

доля, %



ИСТОЧНИК: «ГЛОНАСС»

тивы Safenet Игорь Бедеров. Тогда как на иностранных машинах она присутствует, указывает он. Западные производители предусматривают защиту от взлома на уровне ОС, управляющей системами автомобиля, и далее по технологическому стеку – автопилот, навигация, вскрытие замков, автозапуск, все радиомодули, начиная от брелока, заканчивая WiFi и Bluetooth-модулями, перечисляет он.

В августе 2023 г. концерны Volkswagen Group, BMW и Mercedes-Benz отключили российских дилеров от обновлений к своему ПО. Это привело к проблемам автолюбителей с программированием дубликатов ключей и обернулось невозможностью установить некоторые запчасти.

По словам руководителя технической экспертизы Mains Lab Владимира Куликова, к числу иностранных компаний, у которых есть свой софт в области кибербезопасности, можно отнести Toyota, Nissan и Honda. Любые атаки могут привести к проникновению хакера в ОС машины, предупреждает Бедеров. Иностранцы производители автомобилей

встраивают ИБ-софт в системы защиты от угона и стоимость только машин Mercedes из-за этого выросла на 3%, а для отечественных брендов эти расходы могут быть вдвое выше, оценивает эксперт. К примеру, на пике ослабления рубля цена системы «ЭРА-Глонасс» (государственная информсистема реагирования на аварии. – «Ведомости») с установкой доходила до 80 000–90 000 руб., отметил гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров.

По мнению Куликова, подобное ПО найдет применение в новых высокотехнологичных автомобилях, на которые приходится 5–7% от общей доли рынка в России ежегодно. Основными «применителями» технологии могут выступить российские электромобили Evolute, электрические версии «Москвича», «Газель e-NN», «Тигарбо», допускает руководитель направления Cloud & IoT компании J'son & Partners Consulting Антон Салов.

По оценкам директора группы по обслуживанию предприятий автопрома компании ДРТ Александра Васильева, в 2024 г. в России могут продать 1,5 млн автомобилей. За январь – октябрь, по подсчетам «Автостата», было реализовано 1,33 млн новых легковых автомобилей, это на 60% больше в годовом выражении. За первые полгода 2024 г. траты россиян на легковые автомобили составили 2,3 трлн руб., это в 2,5 раза больше, чем за аналогичный период 2023 г., напоминает Куликов. Всего же в России ездит около 60 млн транспортных средств, включая легковые автомобили, грузовики, мопеды, мотоциклы и автобусы, отметил он. –

НА ЗАЩИТЕ АВТОПРОМА

Ранее «Лаборатория Касперского» анонсировала установку кибериммунных шлюзов для защиты автомобиля от удаленных атак и взлома на базе операционной системы KasperskyOS на электромобили «Атом» производства АО «Кама», начало серийного выпуска которых запланировано на конец 2025 г. – начало 2026 г. На форуме Kazan Digital Week 2024 в сентябре «Лаборатория Касперского» и «Атом» представили совместно разработанный прототип электронного блока управления автомобилем. Производством оригинального оборудования в России займется инжиниринговая компания Kraftway.

Экспорт поддержал добычу

Василий Милькин

Российские компании наращивают добычу газа. Рост спроса на топливо обеспечивается в основном за счет экспортных поставок, говорят эксперты

Добыча газа в России в январе – октябре 2024 г. выросла на 8% год к году и составила около 578 млрд куб. м. Об этом сообщили «Ведомостям» два источника, знакомых со статистикой Минэнерго.

При этом в октябре рост замедлился: российские компании в прошлом месяце увеличили добычу примерно на 2% в сравнении с показателем октября 2023 г. до 61,5 млрд куб. м. В сентябре рост в годовом выражении составлял 6%, в августе – около 10%.

Основной объем прироста добычи пришелся на «Газпром», говорит один из собеседников. По его словам, компания увеличила производство газа более чем на 10% в годовом выражении. В целом добыча прочих производителей (сюда же входит статистика по «Газпрому»), отметил он, за отчетный период составила около 370 млрд куб. м.

Добыча других крупных производителей выросла скромнее. Например, «Новатэк» увеличил производство в январе – октябре на 5% год к году до 68,4 млрд куб. м, «Газпром нефть» – на 3% до 24,8 млрд куб. м. Некоторые независимые производители газа добычу сократили. «Лукойл» снизил ее на 1% до 14,8 млрд куб. м, «Сургутнефтегаз» – на 12% до 5,2 млрд куб. м, «Русснефть» – на 6% до 1,7 млрд куб. м, «Татнефть» – на 6% до 723 млн куб. м.

Добыча в рамках соглашений о разделе продукции (проекты «Сахалин-1», «Сахалин-2» и Харьгинское СПГ) снизилась на 4% до 20,8 млрд куб. м, говорят источники.

Рост добычи газа в 2024 г. обусловлен восстановлением экспорта, говорят опрошенные «Ведомостями» эксперты. Особенно сильно этот фактор повлиял на показатель добычи в первом полугодии этого года благодаря увеличению поставок в Европу, отмечает аналитик ФГ «Финам» Сергей Кауфман. Как писали «Ведомости», экспорт трубопроводного газа из России в страны Евросоюза (ЕС) и Молдавию в январе – июне 2024 г. вырос на 27% к тому же периоду прошлого года до 15,4 млрд куб. м (см. публикацию от 2 июля). Для сравнения: в 2020 г. «Газпром» экспортировал в ЕС более 158 млрд куб. м газа.

Во втором полугодии экспорт газа из России продолжает расти за счет поставок в Китай и Среднюю Азию, говорит эксперт Финансового университета при правительстве Игорь Юшков. Но эффект низкой базы поставок в Европу уже не действует, с

чем и связан более скромный рост добычи в октябре, считает Кауфман.

Эксперт по фондовому рынку «БКС Мир инвестиций» Людмила Рокотянская отмечает, что другой причиной роста добычи является увеличение потребления газа внутри страны. При этом спрос на газ в России растет медленнее экспорта, обращает внимание Кауфман. Именно поэтому независимые производители газа, у которых нет возможности его экспортировать, не показывают существенного роста добычи, говорит он. Напомним, что монопольное право на экспорт по трубопроводам принадлежит «Газпрому».

Рокотянская добавляет, что нефтяные компании в основном получают попутный газ при добыче нефти, которая ограничена обязательствами России в рамках соглашения ОПЕК+. «Новатэк» не может интенсивно наращивать экспорт сжиженного природного газа из-за санкций против проекта «Арктик СПГ – 2», напоминает она.

В ноябре и декабре динамика добычи будет зависеть от погодных факторов, считает Кауфман. По

мнению Юшкова, на динамику в декабре также может повлиять ситуация с договоренностями о транзите газа через Украину после 31 декабря. По прогнозу Кауфмана, по итогам 2024 г. добыча газа в России может достигнуть 690 млрд куб. м.

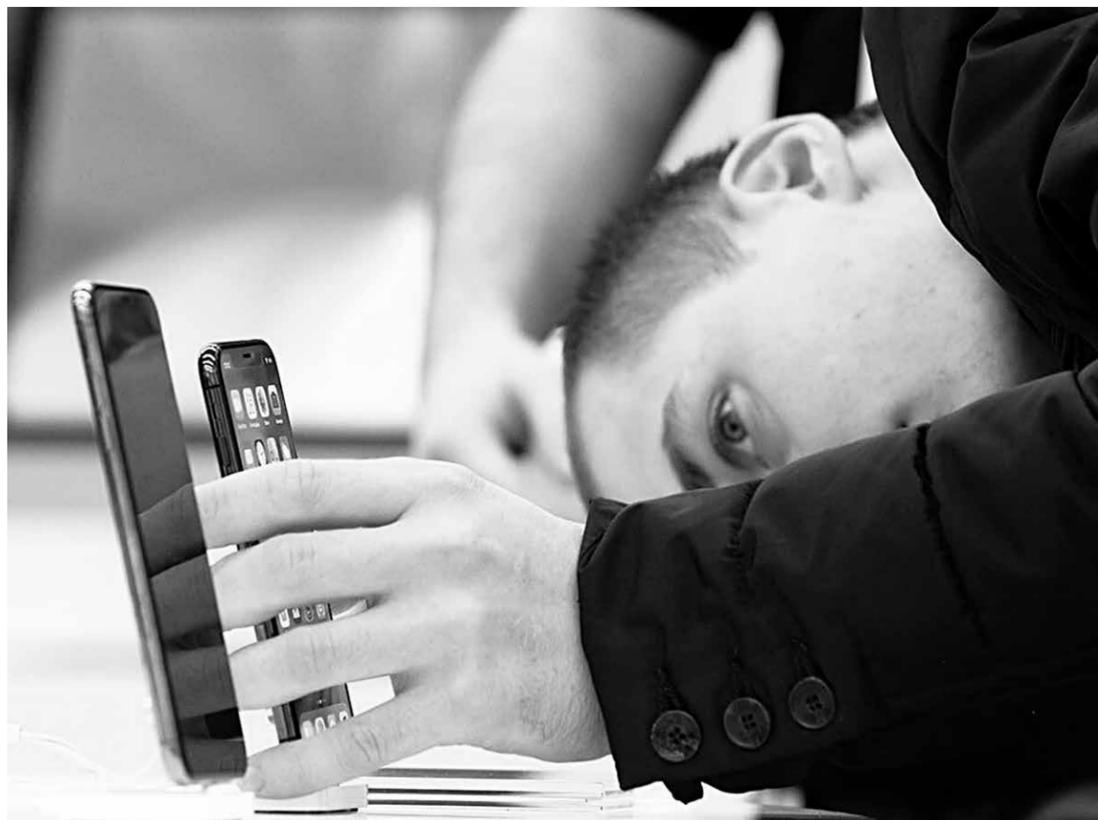
В прошлом году добыча газа в России, по данным Минэнерго, составила 636,9 млрд куб. м (-5,5% к 2022 г.). При этом внутреннее потребление выросло на 3% до 500 млрд куб. м.

В 2025 г. экспортный фактор будет оставаться ключевым, считают Кауфман и Юшков. С одной стороны, есть вероятность полного или частичного прекращения транзита газа через Украину, с другой – планомерно увеличатся поставки в Китай, говорят они. По прогнозу ФГ «Финам», добыча может снизиться примерно на 1% до 683 млрд куб. м.

Согласно прогнозу Минэка, добыча газа в России в 2024 г. вырастет на 5% до 668,2 млрд куб. м, в 2025 г. – на 4% до 695,4 млрд куб. м.

«Ведомости» направили запросы крупнейшим производителям газа и в Минэнерго. –

Яблочный спрос



Apple оказалась единственной не китайской маркой смартфонов среди лидеров продаж в России / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Анна Устинова

Apple закрепилась в топ-3 продаваемых брендов смартфонов в онлайн. Несмотря на официальный уход американской компании из России, интерес к ее гаджетам сохраняется

Американский бренд Apple вернулся в тройку лидеров по интернет-продажам смартфонов в России. За 10 месяцев 2024 г. было продано 1,3 млн iPhone, что на 39% больше, чем в тот же период прошлого года, говорится в статистике аналитической компании GfK (есть в распоряжении «Ведомостей»). В онлайн-продажах доля бренда увеличилась в годовом выражении на 2 п. п. до 12% от общего числа проданных устройств. Восстановление спроса на iPhone «Ведомостям» подтвердили представители маркетплейса Wildberries и дистрибутора diHouse.

Apple выбыла из тройки лидеров продаж в количественном вы-

ражении в конце 2022 г. – начале 2023 г., писали «Ведомости» в мае 2023 г. со ссылкой на статистику GS Group. Тогда официально ушедшая с нашего рынка американская корпорация заняла 5-ю строчку рейтинга. В I квартале 2023 г. в стране было реализовано всего 700 000 iPhone, на 30% меньше, чем в январе – марте предыдущего года, говорилось в отчете GS Group. Сейчас компания не предоставляет такой статистики.

Всего за 10 месяцев 2024 г. в онлайн продали 10,9 млн смартфонов, что на 14% больше в годовом выражении, следует из статистики GfK. Чаще всего приобретались китайские смартфоны Redmi (17%) и Realme (13%). 3-ю строчку вместе с Apple разделила китайская Tesno, на продажи которой пришлось также 12%. 4-е и 5-е места заняли китайские Infinix и POCO – 10 и 8% соответственно. Отсутствие в статистике GfK смартфонов Samsung представитель Wildberries связал с большим количеством альтернатив

на Android, а также с отсутствием официального сервиса, поддержки производителем рекламных и промокампаний.

В начале 2022 г. Apple, как и ряд других западных компаний, офици-

ально покинула российский рынок, в результате чего случился провал в поставках, а затем и спад продаж, вспоминает руководитель направления Apple компании diHouse Любовь Морозова. Осенью того же года официально заработала схема параллельного импорта, и объемы поставок продукции американской марки начали стремительно расти, закрывая спрос. В результате уже в конце 2023 г. Apple вернулась в тройку лидеров, сохранив свои позиции и в 2024 г., подтвердила тенденцию эксперт.

В начале 2023 г. iPhone действительно занимал 5-е место по количеству проданных телефонов, подтверждает представитель Wildberries. В период с января по октябрь 2024 г. Apple поднялась на 4-ю строчку по объемам продаж среди смартфонов в количественном выражении на площадке, указал он.

На «Яндекс маркете» продажи iPhone за 10 месяцев 2024 г. выросли в 2,5 раза к аналогичному периоду прошлого года, сообщил представитель маркетплейса, не называя абсолютных цифр. Несмотря на ежегодные обновления технических характеристик и визуального оформления iPhone, многие покупатели часто отдают предпочтение предыдущим моделям, отмечает он. Например, iPhone 13 в 2024 г. остается лидером продаж среди всех смартфонов бренда. Также остаются популярными модели iPhone 15 Pro Max, 15 Pro и 15.

Продажи смартфонов iPhone всех поколений за 10 месяцев этого года выросли год к году примерно на 20%, фиксирует топ-менеджер diHouse. Штучные продажи

смартфонов Apple выросли год к году на 29%, а заказы – на 53%, говорит руководитель группы закупок Telecom Mobile компании «Ситилинк» Павел Работенко. Если в первой половине 2024 г. высоким спросом пользовались модели смартфонов предыдущих поколений стоимостью от 40 000 до 80 000 руб., то с осени этого года пользовательский фокус сместился на последние поколения гаджетов, заметила Морозова.

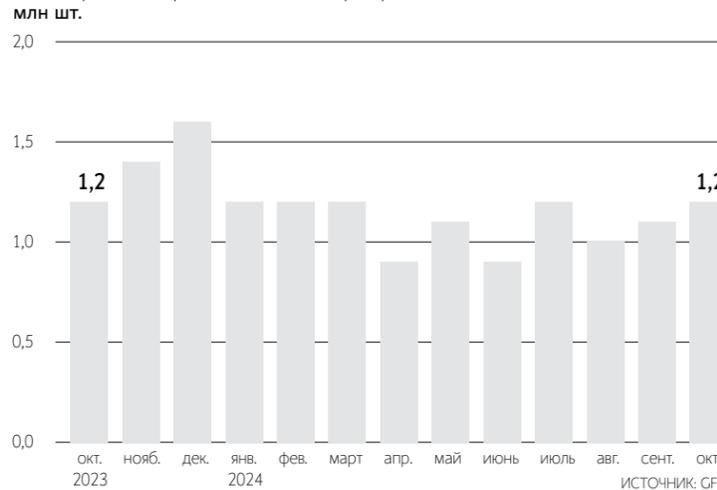
Интерес к смартфонам Apple наблюдается не только у массовых пользователей, но и у чиновников. Объем госзакупок iPhone за первые три квартала 2024 г. вырос год к году в 4 раза – с 1,64 млн до 6,88 млн руб., писали «Ведомости» в конце октября со ссылкой на статистику системы по управлению тендерами «Тендерплан».

Вторичный же рынок iPhone стагнирует, писали «Ведомости» в середине ноября 2024 г. Рост продаж новой техники и стагнация в сегменте б/у гаджетов связаны с большим количеством альтернативных способов покупки и оплаты, например через BNPL-сервисы, объяснял тогда «Ведомостям» гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. При этом доля «яблочных» смартфонов на вторичном рынке остается самой высокой, сказал «Ведомостям» руководитель бизнес-направления «Электроника и бытовая техника» классифайда Павел Комаров.

Покупатели Apple исторически являются приверженцами онлайн-площадок и маркетплейсов, а значимый объем продаж смартфонов обеспечивается площадкой «Авито», отмечает Бурмистров. Учитывая высокую стоимость техники, в онлайн она может стоить немного дешевле, замечает гендиректор Telecom Daily Денис Кусков. Тренд на значительную долю онлайн вполне объясним, поскольку теперь офлайн-продажи не поддерживаются масштабными маркетинговыми инвестициями Apple, добавил Бурмистров.

Apple имеет большую аудиторию поклонников, которые привыкли к продукции и выстроенной вокруг экосистеме, добавляет Морозова. Также устоялось пользовательское мнение о минимальном количестве брака в продуктах Apple, что является дополнительным мотивом для покупки. Бренд формирует имидж премиальности, который привлекает покупателей, подчеркивает Комаров.

Интернет-продажи смартфонов в России



Selgros устроила распродажу

Екатерина Волкова

Немецкая торговая сеть Selgros вернулась к переговорам о продаже бизнеса в России. Компания планировала передать свои активы топ-менеджерам, но сейчас она предлагает их девелоперам жилья

Selgros Cash & Carry вновь начала искать покупателей на свои активы в России, рассказали три консультанта, работавших с немецким ритейлером. Эту информацию подтверждают два топ-менеджера компаний, которые получили предложение о приобретении бизнеса сети. Как следует из презентации, с которой ознакомились «Ведомости», речь идет о 30 объектах недвижимости в Москве, Подмосковье, Санкт-Петербурге, Волгограде, Перми, Ка-

зани, а также других городах. Их совокупная цена – почти 50 млрд руб. Самые дорогие активы – площадка на 109,5 га в д. Елизарово в новой Москве (3,9 млрд руб.), торговый центр «Гавань» (18 288 кв. м) рядом со ст. м. «Водный стадион» (3,5 млрд руб.), 12,9 га в Шереметьеве (3,1 млрд руб.) и права на 0,4 га на Воздвиженке в центре российской столицы под строительство элитного жилого комплекса (2,9 млрд руб.). Продаются также 12 гипермаркетов, семь из которых в Москве и области, бизнес-центр в бывшей усадьбе Лепехиных рядом со ст. м. «Таганская», площадка под жилье на ул. Большой Полянке, офис «Арт-Рублевка» на Успенском шоссе. В российском офисе Selgros на запрос «Ведомостей» не ответили.

Сам ритейлер был основан в 1990 г. Сейчас в его портфеле око-

ло 100 гипермаркетов в Германии, Польше, Румынии и России. Владелец Selgros – австрийская инвестиционная компания Transgourmet. Выручка сети по итогам 2023 г. составила 903,2 млн евро, чистая прибыль – 18 млн евро.

В марте 2022 г. Selgros сообщила о намерении продать свой российский бизнес топ-менеджменту. Для этого последние должны были получить одобрение Федеральной антимонопольной службы (ФАС). В самой компании тогда говорили, что такая сделка позволит ей сохранить рабочие места 2000 сотрудников, а также обеспечить запасы и бесперебойные поставки товаров. Но в итоге данная транзакция так и не состоялась, знают два консультанта. Причины им не известны. Представитель ФАС уточнил, что никакие ходатайства о покупке бизнеса Selgros в ведомство не поступали.

Немецкий ритейлер уже разослал предложение о приобретении своих активов ряду крупных застройщиков, говорят собеседники «Ведомостей». Они уточняют, что он рассчитывает продать недвижи-

мость именно им, так как многие ее площадки находятся в местах, подходящих под строительство жилья или коммерческих объектов. Как минимум два московских девелопера подтвердили, что они получили предложение от Selgros, но оно их не заинтересовало. Немецкая сеть прежде всего хочет продать активы единым лотом, но они слишком разные, говорит один из них. Второй, правда, уверяет, что возможно приобретение объектов и по отдельности. Конечно же, компании выгоднее найти на свой бизнес одного крупного инвестора, рассуждает партнер NF Group Станислав Бибики. Но сделать это в текущих экономических условиях крайне сложно, предупреждают другие эксперты. Они напоминают, что объекты недвижимости, как правило, приобретаются на заемные средства, но брать кредиты по таким высоким ставкам сейчас вряд ли кто-то решится. Директор направления рынков капитала и инвестиций IBC Real Estate Николай Горюнов же считает, что продажа объектов по отдельности с финансовой точки зрения выгля-

дит более привлекательной, но она займет больше времени.

Оценить рыночную стоимость всего портфеля Selgros опрошенные «Ведомостями» консультанты не смогли. За один только гипермаркет можно выручить порядка 8–10 млрд руб., считает Горюнов. Партнер компании «Ricci | Аналитический центр» Яна Кузина говорит о 7–9 млрд руб.

Отдельные активы Selgros действительно могут быть интересны девелоперам жилья и коммерческой недвижимости, считают консультанты. Наиболее привлекательны для них, по их словам, площадки в центре Москвы. Среди них, по словам Бибики, участки на Воздвиженке и на ул. Косыгина, которые можно использовать под строительство элитных жилых комплексов. Довольно быстро можно найти покупателей и на усадьбу Лепехиных, бизнес-парк «Арт-Рублевка», а также гипермаркеты в крупных городах, добавляет эксперт. Кузина же считает, что некоторые крупные участки, скорее всего, заинтересуют девелоперов складов.



Соя вместо мяса

Денис Кузнецов

«Вкусвилл» запустит продажи растительного мяса под собственной маркой. Ритейлер усиливает ассортимент такой продукции, спрос на которую в последние годы растет

Сеть «Вкусвилл» начнет продажи растительного мяса под собственной торговой маркой (СТМ) совместно с производителем растительных протеинов «Партнер-М». Об этом сообщил «Ведомостям» представитель «Партнер-М» и подтвердил представитель ритейлера.

Для «Вкусвилла» «Партнер-М» будет производить три вида «мяса»: филе со вкусом курицы, говядины и тунца. В качестве сырья для имитации курицы и говядины будет использоваться смесь соевого и пшеничного белка, для тунца – гороховый белок. Сам «Партнер-М» производит веганские продукты под маркой Greenwise.

По словам представителя «Вкусвилла», оборот в подгруппе веганской замороженной продукции в 2024 г. растет в среднем (в зависимости от месяца) примерно на 20% в годовом выражении. Начало продаж растительного мяса под собственной маркой «Вкусвилл» объясняет запросами покупателей по развитию ассорти-

тмента. «В том числе нас просят заводить больше именно растительных мясных альтернатив», – добавил он. Пик спроса, по его словам, приходится на соблюдаемый христианами Великий пост (в 2024 г. проходил с 18 марта по 4 мая). В этот период продажи, по его словам, выросли в 3 раза год к году.

Раскрыть другие детали проекта, включая объем производства и размер инвестиций, представители компаний отказались. Сроки появления во «Вкусвилле» СТМ также не раскрываются.

У «Вкусвилла» традиционно высока доля покупателей, являющихся вегетарианцами (могут употреблять некоторые животные продукты: молоко, яйца и проч.) или веганами, отмечает гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. По его мнению, усиление в нише растительных протеинов для этого ритейлера выглядит логичным. «Целевая аудитория торговой сети охотно откликается на такого рода продукты», – объясняет Бурмистров. Оценить объемы рынка растительных мясных альтернатив эксперт затруднился.

Пока его объем относительно невелик – в 2023 г. составил 40 млрд руб. в деньгах и 180 т в натуральном выражении, следует из совместной презентации Роскачества и Ассоциации производителей

альтернативных пищевых продуктов (АПАПП). Глава АПАПП Артем Пономарев прогнозирует, что по итогам 2024 г. он вырастет до 45 млрд руб. Для сравнения: выручка 10 крупнейших сетей продуктов питания и товаров повседневного спроса (FMCG) в 2023 г. составила 9,1 трлн руб. без НДС, следует из данных Infoline.

По словам Пономарева, растительные аналоги мясных продуктов сейчас не являются узкой специализированной нишей. Но при этом они уже доступны по цене; истории, когда растительное мясо стоило по 5000 руб. за 1 кг, ушли в прошлое, подчеркивает он.

В январе – октябре 2024 г. российские производители изготовили 200 т растительной продукции (включая растительное молоко), что на 22% больше в сравнении с аналогичным периодом годом ранее, следует из данных АПАПП. При этом продажи только растительного мяса в магазинах за тот же период, по данным «Нильсен», в денежном выражении снизились на 7%, в натуральном – на 11%. Абсолютных показателей компания не раскрывает.

Рост спроса на растительно-мясные продукты является следствием подорожания традиционного сырья и обогащения рациона потребителей белком, считает Пономарев. С начала 2024 г. отпускные цены на говядину выросли на 22% до 700 руб. за 1 кг – максимум с 2021 г. («Ведомости» писали об этом 20 ноября).

При этом источник «Ведомостей», близкий к одному из крупных производителей растительного мяса, добавляет, что на фоне снижающейся покупательной способности торговые сети «стремятся вносить коррективы» в рецептуру для снижения себестоимости продукции.

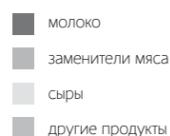
Несмотря на новизну этих продуктов и консервативную модель поведения потребителей в России, динамика продаж из года в год положительная, отмечает исполнительный директор «Эфко» (выпускает растительное молоко и мясо под брендом Hi!) Сергей Иванов. По итогам 2023 г. продажи растительного мяса компании выросли примерно на четверть, молока – почти вдвое, отмечает топ-менеджер. Он прогнозирует, что по итогам 2024 г. прирост составит более 50% и около 10% соответственно.

«Партнер-М» – один из крупнейших производителей текстурированных растительных белков в России. С 2005 г. компания специализируется на глубокой переработке растительного сырья: сои, пшеницы, гороха, кукурузы и проч. По итогам 2023 г. выручка компании по РСБУ составила 1,69 млрд руб. – на 7% больше, чем в 2022 г., следует из данных «СПАРК-Интерфакс». Чистая прибыль сократилась на 78% до 83,7 млн руб.

«Вкусвилл» основан в 2012 г. Андреем Кривенко. Сейчас сеть насчитывает более 1800 магазинов в 152 городах России. Выручка по РСБУ сети по итогам 2023 г. составила 257,9 млрд руб. (+27%), чистая прибыль – 5,1 млрд руб. (+70%).

Структура рынка продуктов на растительной основе в России

по итогам 2023 г., доля, %

**180 000 т**объем российского рынка
продуктов из растительного
белкаИСТОЧНИК: СОВМЕСТНОЕ ИССЛЕДОВАНИЕ РОСКАЧЕСТВА
И АССОЦИАЦИИ ПРОИЗВОДИТЕЛЕЙ АЛЬТЕРНАТИВНЫХ
ПИЩЕВЫХ ПРОДУКТОВ), ОЦЕНКА «НИЛЬСЕН»

Василий Милькин

Котировки СПБМТСБ будут использоваться при расчете НДС на уголь. В дальнейшем данные биржи могут стать основой для создания национального индекса цен

Методика расчета налога на добычу полезных ископаемых (НДПИ) для угольщиков будет учитывать данные по экспортным ценам от агентства Argus и Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой биржи (СПБМТСБ). Соответствующий приказ ФАС по итогам согласования с Минфином и Минэнерго был утвержден 15 ноября. «Ведомости» ознакомились с документом.

Новый порядок расчета НДС при добыче угля должен заработать с 1 января 2025 г. Сейчас, согласно действующим положениям Налогового кодекса (НК), при расчете НДС используется двалорная (твердая) ставка для разных видов углей, умноженная на коэффициент-дефлятор, который меняется ежеквартально.

Летом этого года в НК были внесены изменения, предполагающие увеличение НДС для угольной отрасли. В формулу включили надбавку к налогу в виде повышающих коэффициентов Кан (для антрацита) или Кэнрг (для энергетического угля). Они зависят от расчетных индексов Цан и Цэу соответственно, привязанных к экспортным ценам на уголь.

Цан – средняя цена на антрацит, которая рассчитывается исходя из стоимости угольной смеси РС1 в морских портах России. Цэу – средняя цена в портах на энергоуголь. Методика определения этих цен в НК не установлена.

Первоначально ФАС предлагала использовать для определения индексов Цан и Цэу три вида котировок: ежедневные внебиржевые индексы СПБМТСБ, котировки АЦ ТЭК (через ее материнскую структуру – Центр эксплуатацион-

Компромиссная котировка

ных услуг) и котировки агентства «Аргус медиа лимитед» – российского подразделения Argus.

Но Минфин был против, настаивая на использовании только данных Argus, считая их наиболее ликвидными («Ведомости» писали об этом 30 октября). Статс-секретарь – замминистра финансов Алексей Сазанов в переписке с ФАС пояснял, что внебиржевые индексы СПБМТСБ отражают средневзвешенные цены угля, отгружаемого железнодорожным транспортом непосредственно с мест производства или со станций на территории производителей. Это противоречит требованиям НК, отметил замминистра.

Он также указывал, что порядка 96% экспортных сделок, используемых в расчетах индексов, составляют сделки между аффилированными лицами, что «создает риски манипуляций» со стороны угольных компаний при расчете налога. Но при исключении их из расчета объем учитываемых сделок «кратно сокращается», что делает предлагаемые индексы неликвидными, писал чиновник.

Позднее ФАС скорректировала проект приказа, предложив использовать для налоговых расчетов котировки Центра ценовых индексов (ЦЦИ). В финальную версию документа котировки ЦЦИ и АЦ ТЭК не вошли.

В пресс-службе Минэнерго «Ведомостям» подтвердили, что для расчета налоговой ставки будут использоваться наибольшие значения котировок – СПБМТСБ или Argus. Таким образом, будут получены более объективные данные, отметили в министерстве.

При расчете НДС будут использовать котировки в российских портах
/ АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Представитель Минэнерго добавил, что решение о включении котировок СПБМТСБ в методику расчета надбавок к НДС при добыче угля является «логичным шагом в связи с заданным ранее вектором на развитие национальной системы финансовых и товарных индикаторов». По оценкам министерства, применение согласованной методики будет способствовать дальнейшему развитию

национальной системы ценовых индикаторов российских энергоносителей.

Представитель Минфина перенаправил вопросы в ФАС. Представитель службы сказал «Ведомостям», что ФАС продолжает работу по созданию национальных ценовых индикаторов для их дальнейшего использования в налоговом и бюджетном регулировании. На следующем этапе ФАС совместно

с СПБМТСБ, Минфином и Минэнерго планирует разработать методики по расчету отечественных экспортных индикаторов цен на уголь, добавил собеседник.

Вице-президент СПБМТСБ Антон Карпов сообщил «Ведомостям», что методики формирования индикаторов биржи будут проходить согласование с участниками рынка и регуляторами. Он подчеркнул, что данные СПБМТСБ базируются на реальных сделках и подтверждаются документацией.

По мнению эксперта по энергетике Кирилла Родионова, Минфин выступал против использования данных СПБМТСБ из-за риска потери части доходов бюджета. Хотя доходы бюджета от угольной отрасли несопоставимы с нефтегазовыми доходами, министерство стремится найти дополнительные источники его наполнения, отмечает он. Включение котировок СПБМТСБ в методику – это компромиссное решение, полагает эксперт.

Руководитель направления консалтинга Neft Research Александр Котов также считает, что использование в методике и данных биржи, и данных Argus – попытка компромисса в условиях, когда полностью «импортозаместить» данные международных ценовых агентств не получается.

При этом он указывает, что торги углем на бирже носят ограниченный характер, поэтому индексы СПБМТСБ не являются репрезентативными. Для расчета НДС будут применяться данные о внебиржевых сделках, которые присылают сами компании, полагает аналитик.

По словам Котова, адекватной альтернативы котировкам международных агентств в угольной сфере в России пока нет. Главный стратег инвесткомпания «Вектор капитал» Максим Худалов считает, что для расчетов НДС логичнее было бы использовать данные ЦЦИ, так как он ориентируется именно на цены в портах отгрузки и оперативно отслеживает конъюнктуру рынка.

Программное недообеспечение

Ника Сизова
Лиана Липанова

Интеграторы и дистрибуторы еще ощущают нехватку софта для виртуализации. В реестре Минцифры значится уже более 70 отечественных разработок для этих целей

Часть российских IT-дистрибуторов и интеграторов ощущают нехватку ПО для виртуализации. Среди 144 опрошенных представителей бизнеса, работающих в 26 городах, с дефицитом столкнулись 12%, следует из результатов опроса, проведенного дистрибутором OCS. Среди сложностей опрошенные отмечают задержки в поставках и софт, не отвечающий запросам рынка.

В реестр отечественных IT-решений, который ведет Минцифра, внесено более 70 программ такого класса. «Ведомости» направили запрос в министерство.

Софт для виртуализации позволяет разделить один физический сервер на несколько виртуальных машин и запускать одновременно различные виды программ. Эти виртуальные машины можно передавать для работы разным компаниям или командам внутри одной компании, запускать на серверах тестирование новых продуктов или, например, тестировать один продукт одновременно на различных операционных системах.

Объем российского рынка систем виртуализации в 2023 г. составил почти 6,3 млрд руб., а за 2024 г. он вырастет еще на 15% до 7,3 млрд руб., сообщили «Ведомости» в августе со ссылкой на отчет аналитической компании «ТМТ консалтинг». До 2027 г. рынок будет расти в среднем на 14% в год, следовало из отчета.

ПО для виртуализации оказалось аутсайдером импортозамещения в опросе OCS, на остальные типы специализированного софта компании жаловались реже. Еще 10% опрошенных столкнулись с трудностями при приобретении серверного и связующего ПО, 9% – решений для хранения данных, 8% – промышленного ПО, 4% – средств обеспечения информационной безопасности и т. д., следует из статистики OCS.

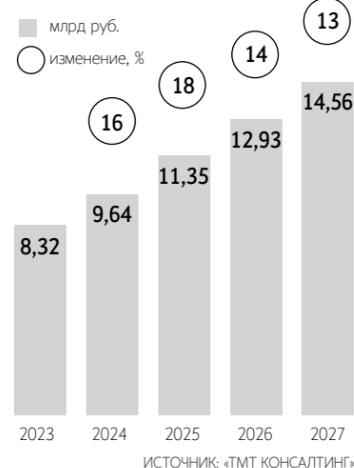
А 37% участников исследования отметили, что покупка IT-решений в их компаниях происходила без каких-либо трудностей. То есть в целом адаптация рынка к санкциям идет быстрее, чем ожидалось, но виртуализация остается сложной областью для импортозамещения, говорится в обзоре.

Средства виртуализации звучали в ответах респондентов чаще других вариантов по нескольким причинам, поясняет директор департамента информационной безопасности (ИБ) и ПО OCS Ольга Скулова. Во-первых, в этой ка-

тегории ПО среди лидеров рынка только западные вендоры. По оценке российского разработчика платформ для управления IT-инфраструктурой ISPsystem, в 2022 г. более 92% российских компаний использовали системы виртуализации и почти 88% рынка занимали зарубежные решения. Прежде всего это были продукты американской компании VMware.

Кроме того, Скулова отмечает «долгий жизненный цикл IT-систем», когда большинство решений обеспечивает стабильную работу в течение 5–10 лет. Этот

Объем и динамика рынка виртуализации в России



фактор, по ее словам, стабилизирует ситуацию на рынке ПО.

Эксперт пояснила, что у многих компаний «не было острой необходимости в замене ранее приобретенных программных продуктов», так как ранее покупались бессрочные лицензии, а техподдержку пользователи обеспечивали «собственными силами или с привлечением дистрибуторов».

Одной из более глобальных проблем является справедливый вопрос заказчиков: «Зачем менять то, что уже работает?» – добавляет директор департамента реализации инфраструктурных проектов ГК Softline Виталий Попов. «Если решение от отечественного вендора не соответствует привычным стандартам, то возникают вопросы уже на стадии тендера», – отмечает директор департамента «Облака и данные» компании «Рексофт» Руслан Заединов.

«Процесс импортозамещения у заказчика начинается не с внедрения российских ОС, офисных пакетов или СУБД, а именно с виртуализации. Нехватки ПО на этом рынке нет, но есть ряд других проблем», – отмечает директор по развитию электронных сервисов и программных решений «Марвел-дистрибуции» Игорь Мартюшев. Эксперт отмечает, что на рынке нового отечественного ПО достаточно сложно выигрывать конкуренцию у VMware и при довольно большом реестре Минцифры конечный пользователь сталкивается с проблемой выбора. «Зоопарк разнообразного «железа» у заказчиков», – отмечает Мартюшев.

Западные вендоры создали полноценные экосистемы обучения, сертификации персонала и технической поддержки, объясняет популярный иностранный софт-генеральный директор компании «Базис» Давид Мартиросов.

Также проблемы, как уточняет топ-менеджер, связаны с тем, что значительная часть решений на рынке основана на ПО с открытым исходным кодом. «Как следствие, разработчики российского продукта на базе опенсорса сами не всегда понимают, в какую сторону их продукт будет развиваться, за них это решает сообщество», – рассуждает он.

Более того, уже были случаи исключения российских разработчиков из сообщества того или иного продукта. Например, в конце октября 2024 г. 11 отечественных разработчиков ядра ОС Linux исключили из числа мейнтейнеров (ответственных лиц, оценивающих изменения в проекте с открытым кодом), в их числе были сотрудники SberDevices и разработчики ОС «Аврора».

Еще одной трудностью эксперты называют нехватку специалистов для разработки и внедрения инфраструктурного ПО, в которое в том числе входит виртуализация. Один из основных критериев для заказчика – возможность интеграции с уже существующими системами и приложениями и наличие возможностей для эффективного управления виртуальной инфраструктурой, добавляет заместитель директора Центра компетенций НТИ «Технологии доверенного взаимодействия» на базе ТКСУРа Руслан Пермяков.

Надежность отечественного софта также ставится под сомнение заказчиками, отмечает Попов. По его словам, если на этапе тестирования система работает корректно, под реальной нагрузкой она может давать сбои. Отдельным фактором отказа от отечественного софта может являться отсутствие образовательных программ, направленных на перекалфикацию кадров, резюмировал Попов.

Aurus забуксовал

Денис Ильюшенков
Светлана Афонина

Запуск производства автомобилей представительского класса Aurus в Петербурге откладывается. Компании не удается привлечь партнера из Китая для этого проекта

Проект по производству автомобилей Aurus на бывшем заводе Тойота в поселке Шушары Санкт-Петербурга откладывается на неопределенный срок. Об этом «Ведомостям» рассказали три источника, знакомых с ходом подготовки выпуска автомобилей на этой площадке.

Весной 2024 г. первый вице-премьер Денис Мантуров говорил о планах по запуску производства Aurus на бывшем заводе Тойота до конца текущего года. На ПМЭФ-2024 в июне губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов и гендиректор Aurus Андрей Панков подписали соглашение о развитии кластера премиального машиностроения. Оно предполагало запуск производства автомобилей этой марки в городе.

Сдвиг проекта собеседники «Ведомостей» связывают с тем, что Aurus не удалось договориться с потенциальным производственным партнером из КНР о сотрудничестве. Один из источников уточняет, что на площадку в Петербурге планировалось привлечь китайский Hongqi (люксо-

вое подразделение FAW). Другой отмечает, что «импульс проекту» мог бы придать прошедший в октябре саммит БРИКС в Казани, где состоялись переговоры президента России Владимира Путина и председателя КНР Си Цзиньпина, но этого так и не произошло.

Проект по выпуску автомобилей под брендом Aurus в Санкт-Петербурге не закрыт, а причиной переноса его сроков стало то, что китайский концерн FAW «соскочил с переговоров», говорит собеседник «Ведомостей», близкий к заводу в Шушарах. По его словам, на этой площадке планировали выпустить перелицованный седан Hongqi H9 под брендом Aurus. Но российская компания под санкциями и это могло спугнуть китайцев, добавляет он.

Зампред комитета по промышленной политике, инновациям и торговле Санкт-Петербурга Алексей Яковлев сказал «Ведомостям», что у комитета нет информации о перезапуске бывшего автозавода Тойота до конца 2024 г. «Остался месяц, ведутся ли там работы, нам не известно», – отметил он, добавив, что решение этого вопроса контролируется на федеральном уровне.

Планы по запуску серийного производства автомобилей на площадке в Шушарах остаются актуальными, заявил «Ведомостям» представитель Минпромторга. По его словам, работа по перенастройке про-

изводственных процессов продолжается, при этом сроки перезапуска «являются гибкими» и будут зависеть от подготовок ряда технологических операций. Это в том числе изготовление оснастки, настройка оборудования, выстраивание этапов сборки, технологическое согласование и обеспечение необходимым объемом комплектующих, уточнил он.

«Ведомости» направили запросы в Aurus и ФГУП НАМИ.

Автозаводный завод в Шушарах после ухода из России японской компании в 2022 г. был переименован в «Шушары авто» и передан госинституту ФГУП НАМИ. Последний является основным акционером производителя машин класса люкс Aurus с долей 63,5%. Еще 36% у арабского фонда Tawazun, который зашел в проект в 2019 г. Оставшиеся 0,5% принадлежат компании «Хит-моторз рус», совладельцем которой является бывший топ-менеджер «Камаза» и нынешний гендиректор «Москвича» Ханс Петер Мозер.

О планах Aurus организовать сборку на бывшем заводе Тойота в Петербурге сообщали источники «Коммерсанта» в январе 2024 г. В создании такого производства в регионе заинтересован «Газпром», который хотел войти в проект, говорили источники газеты. При этом сама газовая компания, как писали «Ведомости» в октябре 2023 г., собиралась

купить до 40% Aurus. Предполагалось, что сделка будет денежной, а полученные средства компания направит на развитие производства автомобилей.

Информации о рассматриваемых для выпуска в Петербурге моделях Aurus в начале 2024 г. не было. Источники «Ведомостей» тогда говорили, что компания хочет расширить модельный ряд за счет более бюджетных автомобилей премиального сегмента, разработать которые предполагалось совместно с партнером одной из дружественных стран.

Мелкосерийное производство Aurus с 2021 г. осуществляется на площадке в Елабуге (Татарстан), рядом с мощностями группы «Соллерс». Там выпускают модели Senat в кузове седан и внедорожник Komendant для коммерческих клиентов. Бронированные версии для нужд президентского гаража и правительства собирают на опытном производстве НАМИ в Москве.

По данным из перечня объявлений агрегатора «Авто.ру», новый

Aurus Komendant в наличии у дилера в Москве сейчас обойдется в 47,3 млн руб., Aurus Senat в кузове седан на заказ – в 48,5 млн руб. Для сравнения, цены на Senat на старте продаж в 2021 г. начинались с чуть более 20 млн руб., Komendant (2022 г.) – с 34 млн руб.

Китайские компании по разным причинам опасаются прямого технического сотрудничества с российскими структурами, особенно государственными, отмечает главный редактор журнала «За рулем» Максим Кадаков. Одним из вероятных партнеров Aurus действительно мог быть Hongqi, работа с ними ведется давно, подтверждает он. Обычно она заключается в «адаптации» машин согласно пожеланиям российского партнера – сначала в виде эскиза, а потом прототипов, объясняет эксперт.

По словам Кадакова, нарушить это взаимодействие могут заявления российской стороны о запуске совместного производства. Именно поэтому в последнее время в публичном поле почти нет информации о развитии российско-китайских автомобильных проектов, поясняет он. Сможет ли Aurus договориться с партнером из КНР, пока не ясно, добавляет собеседник.

В России уже есть примеры, когда отечественные компании договаривались с китайцами о сборке машин под собственным брендом, напоминает аналитик «Эйлер – аналитические технологии» Владимир Беспалов. Он отмечает, что спрос на премиальные автомобили в России есть и в этой нише пока нет техники локального производства.

97
АВТОМОБИЛЕЙ AURUS
БЫЛО ПРОДАНО В РОССИИ
ЗА 10 МЕСЯЦЕВ ЭТОГО ГОДА,
ПО ДАННЫМ О РЕГИСТРАЦИЯХ
ТРАНСПОРТНЫХ СРЕДСТВ. ЭТО
В 1,5 РАЗА БОЛЬШЕ, ЧЕМ ЗА ТОТ
ЖЕ ПЕРИОД ПРОШЛОГО ГОДА

Торговый день

28.11.2024

НА 2,25%

ВЫРОС В ЧЕТВЕРГ
ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 28 ноября, прибавил 2,25% до 2547,88 пункта. Его долларовой аналог индекс РТС вырос на 0,78% до 732,48 пункта.

За это время юань прибавил 26 коп. до 14,72 руб. Мосбиржа с 13 июня прекратила торги долларом и евро из-за санкций США, но внебиржевые торги проводятся. Официальные курсы валют на 29 ноября: доллар – 109,58 руб. (+1,57 руб.), евро – 116,14 руб. (+3,05 руб.).

Лидерами роста в четверг стали расписки «Русагро» (+7,32%), привилегированные и обыкновенные акции «Ме-

чела» (+5,05 и +5,02% соответственно), а также бумаги ММК (+4,11%) и VK (+2,91%). В аутсайдерах оказались бумаги «Аэрофлота» (-3,56%), «Селигдара» (-2,84%), «Астры» (-1,55%), «Мосэнерго» (-1,34%), Московской биржи (-1,3%).

Цена февральского фьючерса на нефть марки Brent выросла на 0,33% до \$72,54/барр. Январский фьючерс на нефть WTI подорожал на 0,2% до \$68,86/барр.

Рост котировок сырьевых товаров, слабость рубля и высокая перепроданность рынка помогли сформировать повышательное движение, отмечает эксперт по фондовому рынку БКС Александр Шепелев: в моменте индекс Мосбиржи добрался до 2560 пунктов. Но давление по-прежнему исходит от напряженности в геополитике и сигналов на повышение ключевой ставки, добавляет эксперт.

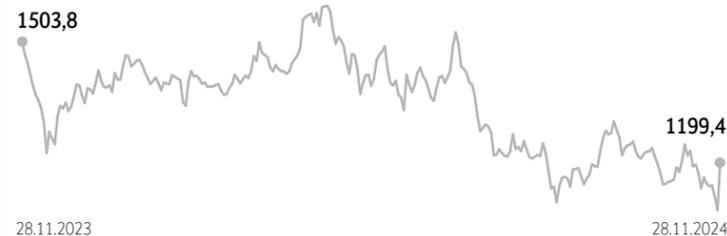
ЦБ в среду приостановил покупку валюты на внутреннем рынке в рамках зеркалирования операций Минфина по бюджетному правилу, что помогло прервать отвесное падение рубля, считает Шепелев. Тем не менее российская валюта остается слабой, констатирует он: давление санкций, острой геополитики, сезонного увеличения спроса на импорт и бюджетных трат остается сильным.

В пятницу выйдет первая оценка ИПЦ еврозоны за ноябрь. На российском рынке Сбербанк, «Роснефть», «Аэрофлот» опубликуют отчетности по МСФО. Акционеры Henderson на внеочередном собрании обсудят вопрос утверждения дивидендов.

Прогноз БКС по индексу Мосбиржи на 29 ноября – 2450–2550 пунктов. По оценке аналитиков, краткосрочно юань может оказаться на уровне 14–15 руб., доллар – 105–110 руб.

ЛИДЕР РОСТА

1503,8



ЛИДЕР ПАДАНИЯ

37,22



Русагро
результаты торгов, руб.

Аэрофлот
результаты торгов, руб.

28.11.2024
ИСТОЧНИК: МОСБИРЖА

Софья Ермакова

Банкротство в зачет налога

Розничные инвесторы просят Минфин учитывать последствия банкротства эмитента при налогообложении акционеров. Сейчас в законе нет прямого указания на то, что убытки от такого события могут снижать налоговую базу

Ассоциация розничных инвесторов (АРИ) попросила Минфин убрать пробел в Налоговом кодексе (НК) и внести поправки, которые прямо предусмотрят право инвестора учитывать убытки от банкротства эмитента при определении налоговой базы по операциям с ценными бумагами. Об этом говорится в письме АРИ на имя замминистра финансов Алексея Сазанова (есть у «Ведомостей»). Письмо поступило в Минфин и находится на рассмотрении, сообщил его представитель.

В ЧЕМ ПРОБЛЕМА

Российские инвесторы платят НДФЛ с разницы между доходом от продажи бумаг и расходами на их приобретение. Налогооблагаемая база по доходам от одних операций с бумагами может быть снижена за счет убытков по другим, следует из статьи 214.1 НК. Но в случае получения убытков от банкротства эмитента инвесторы фактически не имеют возможности сальдировать их с доходами от иных операций, что нарушает их налоговые права, считают в АРИ.

При банкротстве эмитента налогоплательщик формально не совершает никаких транзакций и оснований для зачета убытка и снижения налогов у него нет, поясняет соучредитель юридической компании а.т. Legal Николай Титов. Ситуация осложняется еще тем, что приобретенные на бирже бумаги к моменту ликвидации их эмитента перестают обращаться на организованных торгах. По мнению АРИ, списание акций или облигаций ликвидированного эмитента все же следует рассматривать в качестве операции с ценными бумагами, так как они выбывают из собственности налогоплательщика, а расходы на их приобретение нужно учитывать при определении финансового результата по другим операциям.

В законодательстве нет полной ясности насчет того, относится ли погашение бумаг в связи с банкротством эмитента к операциям с ценными бумагами, отметил Титов. В НК определение понятия «операций с ценными бумагами» не закреплено, но в 2012 и 2018 гг. Минфин выпустил два письма, где предписал учитывать выплаты по акциям и облигациям банкрота как доходы от таких операций, указывает АРИ в письме. Аналогичный подход применяется в постановлении президиума Высшего арбитражного суда (ВАС) от 9 июня 2009 г. и определении Седьмо-



го кассационного суда от 15 марта 2023 г. по одному из дел, следует из письма. В этом деле налоговая отказала инвестору-истцу в учете в качестве расходов тех убытков, которые он понес в связи со списанием бумаг компании-банкрота, но кассация предписала отменить это решение.

По мнению АРИ, для уменьшения правовой неопределенности и обеспечения гарантий налоговых прав розничных инвесторов необходимы поправки в НК. Они должны недвусмысленно закрепить право учитывать убытки от ликвидации эмитента при определении финансового результата по операциям с ценными бумагами.

Проблема стала актуальна в последние годы по нескольким причинам, пояснил «Ведомостям» исполнительный директор АРИ Илья Херсонцев. Во-первых, в связи с подорожанием обслуживания долга участились дефолты по корпоративным облигациям. В 2024 г. их было девять (включая технические), следует из данных Мосбиржи. Не смогли исполнить обязательства «Киви финанс», РКК, «О1 пропертиз финанс», «Кузина», «Ника», «Фабрика Фаворит», «Росгеология», «Селлер» и «Завод КЭС». Во-вторых, продолжает Херсонцев, в 2022 г. зарубежные активы российских инвесторов оказались заблокированы из-за

западных санкций и ряд эмитентов этих бумаг с тех пор обанкротились. В частности, инвесторы жаловались АРИ на невозможность зачесть убытки от списания акций AppHarvest и CorEnergy Infrastructure Trust. В-третьих, в процессе ликвидации находится золотодобытчик Petropavlovsk: компания была создана в западной юрисдикции, но вела бизнес в России и имела много российских инвесторов, пояснил Херсонцев.

ЗАКОНОМ НЕ ЗАПРЕЩЕНО

В своих старых письмах Минфин признает выплаты инвесторам при банкротстве компании нало-

гооблагаемым доходом, так как учитывает теоретически существующие шансы на получение акционером каких-то средств в результате ликвидации эмитента, поясняет управляющий партнер экспертной группы Veta Илья Жарский. Но на практике инвестор чаще всего не получает ничего, кроме убытка, поскольку его требования удовлетворяются в последнюю очередь, по остаточному принципу.

С учетом содержания статьи 214 НК, разъяснений Минфина и позиции ВАС налоговая практика в отношении сальдирования убытков не может складываться в пользу инвесторов – потери, которые возникают у акционеров в результате ликвидации эмитента, во внимание не принимаются, добавил Жарский. Гипотетически инвестор может попробовать добиться защиты своих интересов в судебном порядке, но позиция ВАС снижает шансы выиграть почти до нуля.

Сейчас отсутствует положительная практика учета убытков при банкротстве эмитентов при налогообложении инвесторов, подтвердил Титов. В случае с облигациями налоговая ссылается на то, что в НК не прописан порядок включения расходов на приобретение ценных бумаг, задолженность по которым признана безнадежной, в целях налогообложения.

По мнению Титова, предложения АРИ справедливы: убытки в связи с банкротством эмитента снижают итоговый финансовый результат от инвестиционной деятельности, как и другие убыточные сделки. При этом после банкротства владельцы ценных бумаг могут принять участие в конкурсном производстве и получить часть вложений обратно – в случае внесения поправок в НК эту опцию тоже нужно учесть, добавил эксперт. Минфину необходимо выработать сбалансированный механизм учета убытков от банкротства эмитента, который защитит добросовестных инвесторов, но исключит получение необоснованной налоговой выгоды.

Формально ничто в текущем налоговом законодательстве не препятствует вычету убытков при банкротстве эмитента из налоговой базы, считает управляющий партнер юридической фирмы «Залесов, Тимофеев, Гусев и партнеры» Евгений Тимофеев. Но инвесторы испытывают справедливые опасения, поскольку последнее время налоговые органы, как и суды, склонны толковать нормы кодекса против налогоплательщика. Прямое регулирование этого вопроса в НК позволило бы избежать разночтений, говорит Тимофеев.

Объединение власти и народа

Первого декабря исполняется 23 года «Единой России» (официальное название с 2003 г.; после объединения партии «Единство» с движением «Отечество – Вся Россия» в конце 1999 г. именовалась «Единство и Отечество – Вся Россия». – «Ведомости»). В день рождения принято желать чего-то хорошего или нужного на будущее. День рождения «Единой России» – это повод подумать об ориентирах и приоритетах развития ведущей политической силы страны. За 23 года партия стала настолько привычной и неотъемлемой частью политической системы, что даже трудно представить себе, что будет, если ее вдруг не станет.

За время существования «Единой России» выросло целое поколение. По отношению к партии в первые годы после ее создания было модно шутить известной фразой [бывшего премьер-министра и лидера «Наш дом – Россия»] Виктора Черномырдина: «Какую партию ни строй, все равно КПСС получается». Ставшая шуткой крылатая фраза безнадежно устарела, давно вышла из обихода, а «Единая Россия» продолжает оставаться главной политической партией страны. Но чтобы пожелать ей новых свершений, нужно сперва ответить на вопрос, в чем заключается уникальность «Единой России», что отличает ее от иных партий и даже от самой себя в другие периоды существования.

Когда-то давно мне довелось участвовать в создании партии президента (в 2001 г. был вице-губернатором Тюменской области. – «Ведомости»). Тогда у нас была одна и главная задача, отраженная в самом названии партии: объединить избирателей, элиты и стать действенным инструментом для Владимира Путина в его миссии



Владимир Якушев

первый вице-спикер Совета Федерации, врио секретаря генсовета «Единой России»

спасения России от развала. Партия стала строительной арматурой, скрепляющей политическое пространство страны на уровне одного языка, алгоритмов согласований, единых внутрипартийных и фракционных норм. Мобилизованный и объединенный в партию «политический призыв» Путина

справился с главной задачей – стал и остается правящей партией. В этом сила «Единой России» и в этом же – вызовы для нее.

Чтобы удержать лидерство в условиях многопартийности и постоянных выборов, опираясь на авторитет и рейтинг президента, «Единой России» необходимо было быть «партией народа». В нашей политической культуре, когда власть и люди всегда рискуют дистанцироваться друг от друга по принципу «мы народ – они власть», «царь хороший – бояре плохие», эта задача очень непростая, что подтверждают нечестные, но все-таки провалы «Единой России» на выборах в том или ином регионе или городе.

Под таким углом зрения становится понятной логика 20-летнего партийного строительства и самобытность «Единой России». Чтобы сохранить лидерские позиции, она, как никакая другая партия, всегда должна была советоваться с людьми, учитывать их запросы и наказы (на их основе подготовлена на-

родная программа 2021 г.). Отсюда повсеместная сеть общественных приемных партии, советы сторонников и работа с общественными объединениями, штабы общественной поддержки и отчетность перед избирателями.

Чтобы сохранить статус партии власти, «Единая Россия» постоянно должна работать над обновлением своих рядов. Делать всё, чтобы не превратиться в «партию чиновников». Для этого «Единая Россия» использует предварительное голосование, школы для начинающих политиков, максимальную ротацию среди кандидатов в депутаты (до 80% в 2024 г.), постоянное привлечение в свои ряды молодежи, спортсменов и общественников, рабочих и предпринимателей, медиков, волонтеров и ветеранов.

«Единая Россия» в отличие от других политических сил постоянно должна предъявлять осязаемый результат. «Партия реальных дел» – это не старый лозунг, это судьба «Единой России». В партии власти больше двух десятков федеральных партийных отраслевых проектов, а в случае сложной ситуации «Единая Россия» не может отсиживаться в своих депутатских креслах. Партия превращается то в большой волонтерский штаб, то в «партийное МЧС», то в «благотворительный фонд» по сбору помощи. СВО

показала, что «Единая Россия» способна мобилизоваться особенно быстро в час испытаний.

Это не только тысячи тонн помощи нашим бойцам на фронте, их семьям, людям в освобожденных и приграничных регионах, это одновременно обеспечение нормальной жизни страны и экономики в новых условиях противостояния с Западом и боевых действий на Украине. Например, только для создания практически с нуля системы поддержки участников СВО было разработано и принято 130 федеральных законов.

Три кита, на которых основан успех долголетия партии, – это связь с людьми, опора на запросы людей; открытость «на вход» и внутрипартийная демократия; ответственность и ориентация на конкретные результаты. Это же одновременно три вечных вызова для партии. Никакие политические оппоненты, ничто не бьет по авторитету «Единой России» сильнее, чем высокомерие и чванство какого-то депутата, попытка кого-то не допустить до праймериз или обещанное избирателям и невыполненное обещание.

Понятны и приоритеты для нас на ближайший период.

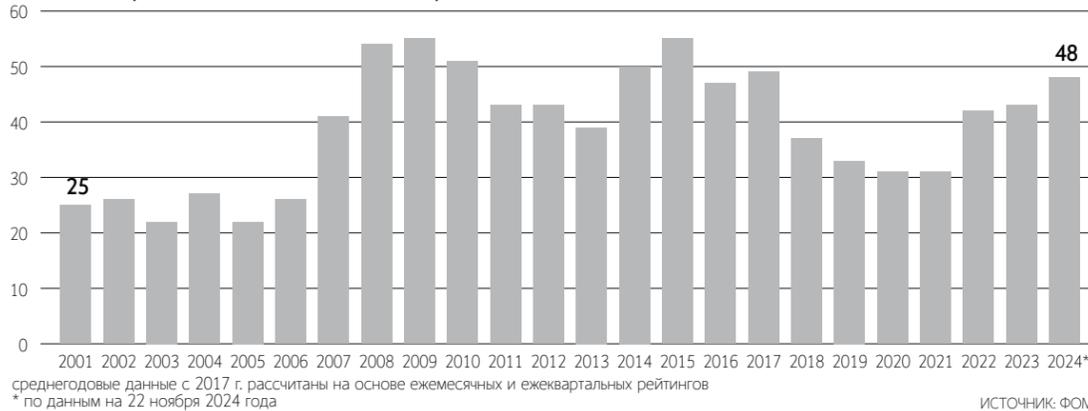
Мы должны сделать все, чтобы рядовые активисты, каждый секретарь первички или депутат сельского поселения партии чувствовали свою востребованность и важность своего голоса в партии. Принципы народной программы и форматы обратной связи с людьми должны быть выстроены максимально эффективно. Партия должна начать широкую дискуссию в обществе о вызовах, стоящих перед страной, и о будущем, в том числе после Победы, которая обязательно будет. Можно смело говорить, что «Единая Россия» в 2026 г. пойдет на выборы только с такой программой, в которой большинство граждан нашей страны смогут увидеть свои предложения и взгляды. Каждый наш партийный проект в той или иной отрасли, сфере должен четко фиксировать понятный всем вклад партии в реализацию национальных проектов.

Впереди еще много работы. –

Как менялся рейтинг «Единой России»

по данным опросов, %

респондентов спрашивали, за какую партию они бы проголосовали, если бы выборы состоялись в ближайшее воскресенье



Деньги не на ветер

Международные переговоры по климату, в которых участвуют почти все страны мира и в которых для достижения договоренностей требуется консенсус, – это всегда сложная история, а в этом году особенно. Во-первых, потому, что центральным вопросом климатической конференции в Баку было согласование новой коллективной количественной цели в области климатического финансирования. И во-вторых, потому, что конференции предшествовала победа на президентских выборах в США Дональда Трампа, который ранее уже выводил США из Парижского соглашения.

Предыдущая цель по предоставлению развивающимся странам на защиту климата \$100 млрд ежегодно к 2020 г. достигнута не была. По оценкам ОЭСР, развитые страны все же смогли выполнить ее немного позже, в 2022 г., но с ними согласны не все. В Баку удалось согласовать ежегодную цель к 2035 г. – выделять ежегодно развивающимся странам на климатические цели \$300 млрд из широкого круга источников, но в основном за счет развитых стран. Эту цифру можно рассматривать как возможности развитых стран,



Ирина Помина

директор центра зеленой экономики и энергетики Центра стратегических разработок

которые, правда, пытались привлечь к своим обязательствам и ряд крупных развивающихся стран. А вот реальные потребности развивающихся стран для смягчения воздействия на климат и адаптации к его изменениям характеризует цифра, вошедшая в документ в качестве призыва: мобилизовать к 2035 г. в поддержку развивающихся стран не менее \$1,3 трлн климатического финансирования ежегодно из государственных и частных источников. Огромный разрыв в \$1 трлн между возможностями и потребностями

в финансировании удручает, как и усиливающиеся противоречия в позициях развитых и развивающихся стран. Развитые страны все активнее стремятся к навязыванию развивающимся своих подходов к смягчению воздействия на климат и адаптации к его изменениям, а те, в свою очередь, все больше фокусируются на финансировании.

Однако удается двигаться дальше, находя компромиссы. Запуск механизмов ст. 6 Парижского соглашения – яркий тому пример. Они объединяют двустороннюю торговлю результатами сокращений выбросов парниковых газов (ст. 6.2), международный добровольный углеродный рынок (ст. 6.4) и нерыночные подходы (ст. 6.8). Страны не смогли согласовать их в прошлом году в Дубае, но конференция в Баку стартовала с утверждения требований к разработке методологий климатических проектов и к поглощению парниковых газов. Также утверждены требования к реестрам вышеуказанных механизмов.

Двусторонние соглашения (ст. 6.2) страны уже заключают – договоренности Баку направлены на их упорядочивание, а вот для международного углеродного рынка (ст. 6.4)

договоренности Баку дают реальный старт. И пусть торговля углеродными единицами начнется не завтра, но основа для нее создана. Следует ожидать, что на этом рынке для климатических проектов будут установлены довольно высокие требования и они будут задавать общий тон для других углеродных рынков.

Достижение видимого прогресса в переговорах по другим аспектам смягчения воздействия на климат и справедливого перехода (Just Transition, переход к модели развития с низким уровнем выбросов парниковых газов. – «Ведомости») в Баку не удалось.

Пусть торговля углеродными единицами начнется не завтра, но основа для нее создана

Обсуждение вопросов адаптации к изменениям климата, которая может выйти на первый план на следующей климатической конференции ООН в Белене, шло своим чередом. В частности, страны сумели сформировать общее видение для показателей глобальной цели по адаптации, которые должны быть утверждены в 2025 г. Оно включает

ограниченное количество показателей, которые будут использованы для оценки общего прогресса, а также меню показателей, отражающих национальные контексты действий по адаптации.

На полях конференции традиционно работало множество павильонов стран и организаций, где практически без остановки шли обсуждения и презентации. Особое внимание в этот раз было уделено влиянию изменения климата на города и водной тематике. Активно работал и российский павильон. Именно в нем были представлены результаты первого этапа реализации российской системы климатического мониторинга – с уточнениями национального кадастра, содержащего данные о выбросах и поглощениях парниковых газов на территории России.

Для нашей страны итоги конференции можно считать достаточно успешными. Страна отстояла свой статус добровольного донора финансовой помощи развивающимся странам, а запуск углеродного рынка по Парижскому соглашению создает возможности для вывода углеродных единиц от российских климатических проектов на международный рынок. Кроме того, развивающиеся страны продвигают обсуждение неприемлемости односторонних мер ограничения торговли. –



📅 12 декабря 2024 г.

📍 Санкт-Петербург, Lotte Hotel St. Petersburg
(конференц-зал «Пушкин»), пер. Антоненко, 2

Ответственность руководителя и бенефициара в 2024 г.: барометр рисков и правовой комплаенс

Вторая конференция в очном формате

В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ:

- 01 Юридические и финансовые риски для бизнеса: что важно знать топ-менеджеру?
- 02 Тенденции судебной практики и новые подходы: обзор ключевых для бизнеса позиций ВС РФ за 2024 г.
- 03 Споры с иностранными контрагентами и их банкротство в России: как развивается практика.
- 04 Экстерриториальность закона о персональных данных: что это значит для бизнеса?
- 05 Как минимизировать риски при работе с персональными данными?
- 06 Изменения ландшафта защиты данных: тренды и фокус
- 07 Тенденции разрешения трансграничных споров в текущих условиях
- 08 Морские споры: как вести бизнес в сфере морских перевозок и не затеряться в пучине?
- 09 «В стране выученных уроков», или как сделать ВЭД устойчивой к кризисам

ПРОГРАММА

14:00 – 15:30 – Сессия «В споре рождается истина: главные тренды в области субсидиарной ответственности и разрешения споров»

16:00 – 17:30 – Сессия «И снова о главном: самое важное в защите персональных данных»

18:00 – 19:30 – Сессия «Время перемен в ВЭД: что ждем и к чему готовимся?»

19:30 – 21:00 – Нетворкинг-сессия, фуршет и вечерний коктейль

СПИКЕРЫ



Елена Агаева,
партнер, руководитель практики защиты персональных данных, Адвокатское бюро ЕПАМ



Евгений Гурченко,
партнер, руководитель судебно-арбитражной практики Санкт-Петербургского офиса, Адвокатское бюро ЕПАМ



Алексей Карчёмов,
партнер, руководитель практик международного торгового, таможенного, морского и транспортного права, Адвокатское бюро ЕПАМ

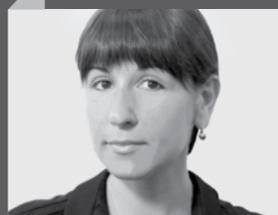
Александр Щелканов,
генеральный директор, «Ведомости Северо-Запад»; член экспертного совета, комитет Государственной думы по малому и среднему предпринимательству



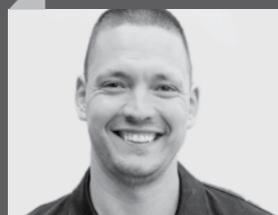
Владимир Таланов,
партнер, Адвокатское бюро ЕПАМ



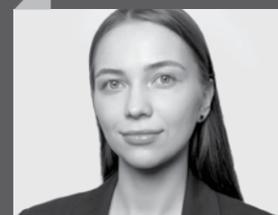
Александр Свашенко,
старший юрист, Адвокатское бюро ЕПАМ



Майя Чокорая,
старший юрист, Адвокатское бюро ЕПАМ



Сергей Тимофеев,
менеджер по защите персональных данных, ООО «АстраЗенека Фармасьютикалз»



Юлия Севостьянова,
юрист, Адвокатское бюро ЕПАМ

Елена Квартникова,
юрист, Адвокатское бюро ЕПАМ



Хуан Чинг-Хуан,
адвокат, Адвокатское бюро ЕПАМ



Анастасия Галёва,
адвокат, Адвокатское бюро ЕПАМ



интервью посол Бразилии в России

Родриго де Лима Баэна Соарес: Культура – это ключевой инструмент для укрепления отношений между странами

РОДИЛСЯ в 1963 г. в Рио-де-Жанейро В 1986 г. окончил юридический факультет Центра университетского образования Бразилии (CEUB), а затем курс специализации в области международных отношений Американского университета в Вашингтоне. Начал карьеру дипломата в 1987 г. За годы работы в госсекторе занимал разные посты в МИДе и аппарате президента Бразилии

Роман Романов
Илья Лакстыгал

В 2025 г. председательство в БРИКС перейдет от России к Бразилии. Сейчас отношения двух стран находятся на новом уровне. «Ведомости» поговорили с послом Бразилии в Москве об их перспективах, возможном развитии торгового, академического и культурного взаимодействия, а также единых целях в реформе глобального управления.

– Бразилия является членом двух крупных международных клубов. Один из них – G20, другой – БРИКС. Во многом оба клуба пытаются достигнуть одной цели – демократизации мировой политической системы. Есть ли принципиальные различия в способах достижения этой цели или в их понимании этой цели?

– Да, спасибо за вопрос. Для начала нужно понимать, что это две очень разные группы, потому что одна объединяет 20 крупнейших мировых экономик, а другая – так называемые страны глобального Юга. Поэтому существуют две разные перспективы. В случае Бразилии мы в обеих группах стремимся продвигать некоторые из наших приоритетов.

– Какие это приоритеты?

– У нас их три. Первый – это реформа глобального управления, а именно реформа международных организаций, их состава и процесса принятия решений. Это касается Бреттон-Вудской системы, которая была создана 80 лет назад и нуждается в обновлении. Также важна реформа Совета Безопасности ООН, созданного в 1945 г. Сегодня, когда в нем только пять постоянных членов, он не является репрезентативным.

Второй приоритет – устойчивое развитие. Мы считаем, что следует сосредоточиться на вопросах роста с особым вниманием к окружающей среде. В нашем случае мы выполняем свои обязательства.

– Могли бы вы привести цифры, демонстрирующие положение Бразилии на этом направлении?

– 80–90% нашей электроэнергии поступает из возобновляемых источников – гидроэлектроэнергии, солнечной, ветровой энергии, биомассы.

Наша принципиальная позиция заключается в том, чтобы развитые страны финансировали усилия по борьбе с изменением климата. Например, основными вызовами в этом случае можно считать сохранение лесов, особенно в регионе Амазонки. Конечно, с одной сторо-

ны, нас очень беспокоит проблема обезлесения, но с другой – нельзя игнорировать и людей, которые там живут. В регионе Амазонки проживают 25 млн человек. Мы должны заботиться о них, обеспечивать доходы для их семей. Они живут в очень бедных условиях.

– В связи с этим можно ли сказать, что международные форматы и инициативы могут способствовать преодолению перечисленных вызовов? Например, Парижское соглашение 2015 г.?

– Что касается Парижского соглашения, то мы не видим, чтобы его условия принесли реальные результаты, такие как финансирование наших проектов устойчивого развития.

– Мы остановились на третьем приоритете. Могли бы вы рассказать о нем?

– Третий важный вопрос для нас – борьба с бедностью и голодом. В ходе нынешнего саммита G20 в Рио (проходил 18–19 ноября. – «Ведомости») мы создали альянс по борьбе с этими вызовами. Уже более 80 стран подтвердили свое участие в этой важной инициативе Бразилии. У нас есть значительные средства для ее поддержки, и мы очень рады, что она получила положительный отклик от стольких стран – как развивающихся, так и развитых. В частности, Россия откликнулась на эту инициативу, за что мы благодарны.

– Вначале вы говорили про разный характер БРИКС и G20 в первую очередь из-за разного состава. Видите ли вы перспективы расширения БРИКС в ближайшем будущем?

– На данном этапе будет сложно принять новых членов, так как в начале этого года, в январе, мы

Импорт удобрений
из России в 2023 г.

\$ млрд



ИСТОЧНИК: UN COMTRADE



уже включили пять новых полноправных участников: Иран, Объединенные Арабские Эмираты, Египет, Эфиопию и Саудовскую Аравию. Таким образом, теперь у нас 10 членов, и мы находимся в процессе их интеграции. Конечно, у нас есть множество соглашений и деклараций, которые мы заключили за последние 15–16 лет. Новые члены должны учитывать это при вступлении в группу.

Расширение в будущем, вероятно, произойдет, и у группы появится новая динамика благодаря разнообразию стран. Мы хотели бы достичь большего географического баланса, потому что из стран Латинской Америки в группе сейчас представлена только Бразилия. На этом направлении ощущается прогресс. Например, в качестве партнеров у нас теперь есть Куба и Боливия, и мы приветствуем развитие связей БРИКС с этими и другими странами.

– Перейдем к экономике. Торговые отношения между странами продолжают развиваться. Как вы оцениваете их прогресс за последние годы?

– Когда мы более 10 лет назад заключили договор о стратегическом партнерстве с Россией, нашей целью было достичь объема двусторонней торговли в размере \$10 млрд. В прошлом году мы превысили этот порог, достигнув \$11,3 млрд. Таким образом, мы добились большого прогресса в двусторонней торговле.

На данный момент Россия является нашим пятым поставщиком товаров. Товарооборот за 10 месяцев составил \$10,7 млрд.

Это важная цифра. Мы обсуждаем эти вопросы, у нас есть двусторонние структуры для диалога. У нас очень хорошие отношения с Россией в области торговли. Я встречался с главой Россельхознадзора г-ном Данквертом (Сергей Данкверт, руководитель Россельхознадзора. – «Ведомости»), чтобы обсудить вопросы сельского хозяйства. У нас также продуктивный диалог с Министерством экономического развития России.

Мы уверены, что благодаря такому диалогу сможем достичь еще больших успехов в двусторонней торговле.

– Какая продукция является двигателем российско-бразильских торговых отношений?

– Сельское хозяйство находится в центре нашей двусторонней торговли с обеих сторон. Как вы знаете, мы импортируем удобрения, около 28% нашего импорта удобрений приходится на Россию. Конечно, мы также импортируем из Канады, Марокко, Китая и Узбекистана, который сейчас является пятым поставщиком удобрений.

– Как обстоит дело с торговлей энергоресурсами? Насколько Россия является важным партнером в этой сфере?

– В энергосекторе мы значительно увеличили импорт дизельного топлива из России. Примерно

15–17% всего дизельного топлива, которое используется в Бразилии, поступает из России.

В то же самое время мы не импортируем из России потребительские товары, а только стратегически важные товары для нашей экономики, предельно важные также для экспорта в третьи страны. Импортируя не только удобрения, которые повышают производительность нашего сельского хозяйства, но и дизельное топливо для транспортировки наших товаров, мы смогли добиться профицита в торговле с другими странами. Конечно, в двусторонней торговле с Россией у нас сейчас дефицит, но эти товары – удобрения и дизельное топливо – способствуют нашему развитию и экономике.

– Какие бразильские товары ориентированы на Россию?

– Это в основном сельскохозяйственные товары: соевые бобы, мясо, табак, сахар, кофе. Небольшой процент приходится на машины. Наша цель – достичь более сбалансированной торговли, что потребует расширения экспорта в Россию сельскохозяйственной, а также промышленной продукции. В последние месяцы мы увеличили экспорт мяса и сахара в Россию, что является хорошим признаком. Тенденция должна продолжаться. Я думаю, что в нашей торговле есть потенциал для увеличения экспорта не только сельскохозяйственной продукции, но и промышленной.

Дарья Мосолкина
Мария Подцероб

С 2025 г. в России заработает расширенная пятиступенчатая шкала налога на доходы физических лиц (НДФЛ) вместо действующей сейчас двухступенчатой. По новому закону для доходов до 2,4 млн руб. в год ставка составит 13%, от 2,4 млн до 5 млн руб. – 15%, от 5 млн до 20 млн руб. – 18%, от 20 млн до 50 млн руб. – 20% и свыше 50 млн руб. – 22%. В результате по замыслу законодателей распределение налоговой нагрузки между гражданами станет более справедливым. Минфин сообщил, что изменения затронут лишь 3% трудоспособного населения страны, т. е. более высокий НДФЛ будет платить лишь около 2,5 млн человек.

Грядущие изменения заставили работодателей задуматься: должны ли они компенсировать сотрудникам выпадение доходов из-за изменения системы налогообложения физлиц? Почти четверть (24%) российских компаний готовы пойти на это, следует из опроса аудиторско-консалтинговой компании Керт, проведенного в октябре (документ есть у «Ведомостей»). Еще 40% опрошенных пока не приняли решение, 36% не планируют ничего предпринимать. Среди компаний, готовых пойти на компенсацию, 63% распространяют эту меру на всех сотрудников, 25% – только на топ-менеджмент и ключевых сотрудников, следует из данных опроса. Большинство респондентов (60%) планируют применить возмещение ко всем видам вознаграждения, 36% – только к гарантированным выплатам (например, окладу), 4% – к стимулирующим выплатам (премии, надбавки и др.).

В опросе Керт приняли участие 119 компаний более чем из 20 отраслей, таких как технологии и IT, производство потребительских товаров, розничная и оптовая торговля, фармацевтика, девелопмент и др. Наибольшую часть респондентов (63%) составили крупные компании, еще 23% – средние, 11% относятся к малым предприятиям и 3% – к микробизнесу.

Самые «щедрые» компании сосредоточены в сфере девелопмента и строительства – в них сконцентрирована треть тех, кто готов компенсировать повышение НДФЛ, показывают данные опроса. Далее следуют технологии и IT (27%), производство потребительских товаров (23%), фармацевтика и медицинская промышленность (20%), а замыкают первую пятерку телекоммуникации и медиа (20%). Не планируют повышать зарплаты для возмещения части потерянного дохода кредитные организации – ни один из опрошенных работодателей из этой сферы не подтвердил такие планы.

Самая значительная доля компаний, готовых пойти на компенса-

Доплата за налоги

Лишь четверть работодателей планируют компенсировать сотрудникам выпадение доходов из-за изменения системы налогообложения физлиц. Большинство же такой необходимости не видит или готово на неденежные поощрения

цию налоговых издержек работников, сосредоточена в сегменте среднего бизнеса – 33%, следует из данных опроса. Среди крупных предприятий на возмещение согласны 22% респондентов, в этой же категории наибольшее число неопределившихся компаний (42%). Малые предприятия демонстрируют наименьшую готовность к дополнительным выплатам – 15%, около половины (46%) респондентов этого сегмента не

планируют предпринимать какие-то действия в этом направлении, хотя часть из них все же готова взять новую налоговую нагрузку на свой счет.

По данным проведенного в октябре исследования рекрутинговой компании Get Experts (есть у «Ведомостей»), 30% опрошенных работодателей еще не обсуждали этот вопрос, еще 18% предпочли повременить с принятием решения и в будущем ориентироваться

только 9%, еще 7% готовы доплатить повышенный налог только с гарантированного дохода. Опрос отражает позицию 160 компаний из различных отраслей, среди которых, например, IT, производство, недвижимость, фармацевтика, добыча нефти и газа и др. Годовая выручка большинства респондентов превышает 2 млрд руб., у части – 100 млрд руб. Число сотрудников превышает 500 человек у 65% опрошенных компаний.

SRG Виталий Федин. При этом повышение зарплат доступно не всем российским компаниям – часть из них находится в тяжелом финансово-экономическом положении, продолжает он.

В нынешних экономических реалиях высокая ключевая ставка Центробанка заставляет компании думать о снижении расходов на операционную деятельность и на производство, рассуждает профессор Финансового университета при правительстве РФ Александр Сафонов. Поэтому многим работодателям трудно решиться на дополнительные компенсации работникам в связи с введением прогрессивной шкалы НДФЛ – это дополнительные расходы, отмечает он. За последний год зарплаты на российском рынке в условиях кадрового голода уже выросли в среднем на 17%, напоминает партнер «Экспис консалтинга» Григорий Финкельштейн.

Как изменится зарплата в 2025 году после введения новой налоговой ставки руб.

ПРИ ЗАРПЛАТЕ В МЕСЯЦ ДО НДФЛ	СУММА НДФЛ В ГОД	ГODOVОЙ ДОХОД ПО НЫНЕШНЕЙ СТАВКЕ, ПОСЛЕ НДФЛ	ГODOVОЙ ДОХОД С 2025 Г., ПОСЛЕ НДФЛ	НАСКОЛЬКО СНИЗИТСЯ ГОДОВОЙ ДОХОД, ПОСЛЕ НДФЛ
200 000	312 000	2 088 000	не изменится	не изменится
250 000	402 000	2 610 000	2 598 000	12 000
300 000	492 000	3 132 000	3 108 000	24 000
400 000	672 000	4 176 000	4 128 000	48 000
500 000	882 000	5 200 000	5 118 000	82 000
800 000	1 530 000	8 260 000	8 070 000	190 000
1 000 000	1 962 000	10 300 000	10 038 000	262 000
1 500 000	3 042 000	15 400 000	14 958 000	442 000
2 000 000	4 202 000	20 500 000	19 798 000	702 000
4 000 000	9 002 000	40 900 000	38 998 000	1 902 000
8 000 000	19 52 0002	81 700 000	76 478 000	5 222 000

ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ»

КАК МЕНЯЛСЯ НДФЛ И ПОДХОД К НЕМУ В СОВРЕМЕННОЙ РОССИИ

В современной России до введения плоской шкалы подоходного налога в 2001 г. действовала прогрессивная система. С 1991 г. минимальная ставка НДФЛ составляла 12% на доходы до 42 000 руб. Спустя год в закон были внесены поправки: ставка в 12% была установлена для годовых доходов размером менее 200 000 руб., а в отношении некоторых видов дохода НДФЛ был уменьшен или отменен совсем (сюда вошли, например, северные надбавки). В 1993 г. лимит для минимальной ставки в 12% был повышен до 1 млн руб., в 1994 г. – до 10 млн руб., в 1996 г. – до 12 млн руб. С 1998 г. 12% налога взимались с годового дохода размером

до 20 000 деноминированных рублей. В 1999 г. минимально облагаемый уровень был поднят сначала до 30 000, а затем до 50 000 руб. С 1 января 2001 г. вступила в силу вторая часть Налогового кодекса РФ, которая установила плоскую шкалу НДФЛ (система, при которой все граждане платят подоходный налог по одной ставке) в 13%. Это способствовало обелению доходов граждан и росту собираемости налогов в бюджет. Спустя ровно 20 лет, в 2021 г., плоскую шкалу заменила двухступенчатая – годовой доход свыше 5 млн руб. начал облагаться НДФЛ по ставке 15%. «В чем было преимущество плоской шкалы, когда ее вводи-

ли? Главное – она была проста в администрировании. На тот момент у государства просто не было возможности администрировать сложную систему ставок. И результат плоской шкалы был в том, что у нас в первые почти 10 лет с момента ее введения собираемость налогов увеличивалась ежегодно на 30–40%, – объяснял в интервью «Ведомостям» председатель комитета Госдумы по бюджету и налогам Андрей Макаров. – Плоская шкала была нужна, и она сыграла колоссальную роль в становлении нашей налоговой системы. Сегодня технологические возможности позволяют перейти к более справедливой шкале».

планируют возмещать работникам увеличение ставки НДФЛ.

АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ОЦЕНКИ

Другие опросы на эту тему демонстрируют похожую тенденцию. Большинство работодателей все еще не приняли окончательного решения о необходимости компенсации возросшего налога или

на конкурентов, 9% затруднились с ответом (вопрос либо не обсуждался, либо решение руководства пока неизвестно). Около трети (30%) не намерены компенсировать повышение НДФЛ – по их мнению, поправки в Налоговый кодекс (НК) затрагивают отношения физических лиц с государством и не должны отражаться на поведении работодателей. И только 13% согласовали такие меры финансовой поддержки сотрудников, чьи доходы будут облагаться по повышенным ставкам. В исследовании приняли участие 100 компаний из различных отраслей (фармацевтика, логистика, производство товаров, розничная торговля, банки и др.), у 66% из них в штате более 100 сотрудников.

Другой опрос, проведенный сообществом специалистов по льготам и компенсациям sb.lab, показал, что 31% респондентов не готовы к возмещению возросшего НДФЛ, а 53% компаний до сих пор не приняли решение. Положительно решили вопрос с компенсацией по всем видам до-

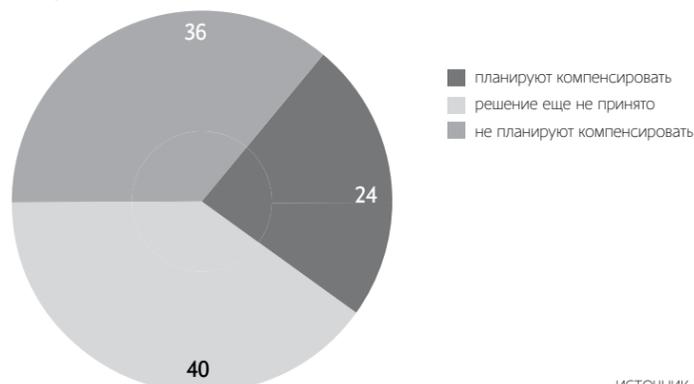
ВЗГЛЯД БИЗНЕСА

Результаты исследования показывают, что компенсация повышающейся налоговой нагрузки не является доминирующим решением на рынке и не может оцениваться как «необходимый гигиенический фактор при построении системы оплаты труда», отмечает партнер департамента налогового и юридического консультирования Керт Донат Подниек. Можно предположить, что некоторые участники рынка решили использовать такой инструмент для создания благоприятного опыта сотрудников (employee experience), однако это вряд ли даст значительное преимущество в борьбе за кадры, так как речь идет о разовой мере, а не о постоянной части кадровой политики, полагает он. Компенсация работодателями доходов от повышения НДФЛ – скорее вынужденный шаг для введения сотрудников, считает руководитель экспертного центра «Деловой России» по трудовым отношениям и охране труда, соучредитель группы компаний

«экономике больших зарплат» многие компании вынуждены держаться любой ценой за своих сотрудников, согласен эксперт по финансам московского отделения «Опоры России» Павел Вешаев. По его словам, сотрудники с официальной белой зарплатой около 400 000 руб. в месяц острее воспринимают даже небольшое уменьшение дохода, чем топ-менеджмент, чьи потери будут значительно выше.

Опросы компаний (один – проведенный «Ведомостями», другой – по просьбе «Ведомостей» авторами исследования Get Experts) показали: для работодателей вопрос компенсаций с новыми налоговыми правилами болезненный. Многие не захотели обсуждать эту тему. Респонденты, согласившиеся поговорить, разошлись во мнениях, нужно ли компенсировать высокооплачиваемым сотрудникам потери из-за введения новой шкалы НДФЛ. Часть компаний сильно обеспокоена проблемой мотивации и удержания в следующем году хорошо зарабатываю-

Планы компаний на компенсацию НДФЛ в 2025 г. доля, %



ИСТОЧНИК: КЕРТ

щих топ-менеджеров, руководителей среднего звена и высококвалифицированных специалистов. Другая часть – и таких большинство – не планирует ничего предпринимать.

У топ-менеджеров и без того слишком высокие зарплаты, объясняет собеседник «Ведомостей», работающий в крупном логистическом операторе. По его словам, в компании действует эффективная система мотивации, которая предусматривает выплату бонусов, а также возможности для развития и обучения. Поэтому, по его мнению, повышение ставки НДФЛ не будет чувствительным для сотрудников. Изменения в налоговом законодательстве относятся к ответственности государства, рассуждает менеджер крупной зарубежной FMCG-компании, которая работает на российском рынке. Есть страны, где ставки НДФЛ значительно выше, чем в России, и компании никому ничего не компенсируют, подчеркивает он.

Генеральный директор инвестиционной компании «Обонато» Евгений Глухоедов отмечает, что в его организации основными получателями доходов свыше 2,4 млн руб. в год являются топ-менеджеры и руководители среднего звена, которые также имеют «весомые бонусы». Увеличить их оклады в будущем году компания не сможет, потому что работает в традиционных секторах бизнеса с узким коридором рентабельности и, кроме того, должна будет платить налог на прибыль по возросшей ставке в 25%, отмечает он. Если учесть, что доходы топ-менеджеров компании и так исчисляются «сотнями тысяч и даже миллионами рублей», выплачивать какие-либо компенсации из-за увеличения налогового бремени в нынешних экономических реалиях не имеет смысла, полагает Глухоедов. По его мнению, новые ставки НДФЛ должны подстегнуть мотивацию руководителей. «У наших топ-менеджеров размер бонусов напрямую зависит от размера чистой прибыли и выполнения KPI. Чтобы их привлекательный доход не уменьшился, придется достигать более высоких результатов, перевыполнять план», – говорит он.

Скруплезной проработкой вопроса многие компании, скорее всего, займутся лишь в конце этого года – при утверждении бюджетов на 2025 г., добавляет начальник отдела управления персоналом «РСХБ управление активами» Евгения Любомирская.

ПОИСК БАЛАНСА

В условиях продолжающегося кадрового дефицита бизнес вряд ли сможет полностью игнорировать проблему повышения налогов, считает старший преподаватель кафедры экономической теории РЭУ им. Плеханова Ходжа Кава. При этом масштаб поддержки будет сильно различаться в зависимости от отрасли, финансовых возможностей и кадровой стратегии – в конечном счете каждая компания будет искать «свой баланс» между необходимостью удержания ключевых сотрудников и оптимизацией расходов, предупреждает он. По его мнению, следует ждать внедрения «точечных решений» для наиболее ценных специалистов, а не массовые программы компенсаций.

Решения по возмещению потерь из-за роста ставки НДФЛ будут, скорее всего, индивидуальными, потому что собственники бизнеса и руководство заинтересованы максимально мотивировать и удержать тех, кто достигает

Планы по компенсации НДФЛ в разных отраслях*

доля, %	планируют компенсировать**	решение еще не принято	не планируют компенсировать	число компаний в выборке, шт.
девелопмент и строительство	30	20	50	10
технологии, ИТ	27		50	22
производство потребительских товаров	23	46	31	13
фармацевтика и медицинская промышленность	20	50	30	10
телекоммуникации, медиа	20	20	60	5
химическая промышленность	17	17	67	6
розничная и оптовая торговля	17	50	33	12
банки	14		86	7

* в расчеты включены отрасли с выборкой от 5 и более компаний

** в расчеты включены также ответы по планам выборочной компенсации НДФЛ (для некоторых категорий работников и/или для некоторых видов вознаграждения)

ИСТОЧНИК: КЕРТ

Планы по компенсации НДФЛ по размеру компаний *

доля, %	планируют компенсировать**	решение еще не принято	не планируют компенсировать	число компаний в выборке, шт.
крупные предприятия	22	42	33	75
средние предприятия	33	33	33	27
малые предприятия	15	38	46	13

* в расчеты включены отрасли с выборкой от 5 и более компаний

** в расчеты включены также ответы по планам выборочной компенсации НДФЛ (для некоторых категорий работников и/или для некоторых видов вознаграждения)

ИСТОЧНИК: КЕРТ

ЧТО БУДЕТ С ЗАРПЛАТАМИ

Согласно прогнозу социально-экономического развития России, среднемесячные номинальные заработные платы россиян (до вычета НДФЛ, с учетом премий и надбавок) вырастут на 35% за четыре года с 88 285 руб. в 2024 г. до 119 296 руб. в 2027 г. В 2024 г. показатель увеличится на 17,9% по сравнению с прошлым годом (74 854 руб.), при этом в последующие годы темпы роста замедлятся, следует из документа.

По данным Росстата, среднемесячная номинальная зарплата россиян за январь – август 2024 г. выросла на 18,1% в годовом выражении до 83 629 руб. Пик пришелся на март – тогда рост составил 21,6%. Максимальный показатель среднемесячной заработной платы был зафиксирован в июне – 89 145 руб., позже он начал снижаться и в сентябре (последние доступные данные) составил 84 324 руб.

наилучших результатов, полагает профессор бизнес-практики школы управления «Сколково» Андрей Шапенко. Зачастую оклады людей на формально одинаковых должностях в одной и той же компании могут сильно различаться – особенно это заметно в последнее время, обращает внимание он. «У собственников и гендиректоров одна позиция: если человек нужен, важен или просто нравится, деньги для него найдутся», – уверяет Шапенко.

Когда работодатель говорит о компенсации повышения НДФЛ, то он, вероятнее всего, «выдает желаемое за действительное» – речь идет скорее о возмещении не возросшей ставки налога, а увеличения стоимости жизни, полагает Сафонов. В условиях растущей инфляции компании вынуждены «удовлетворять ожидания сотрудников», чтобы избежать потери кадров, уверен он. При этом открытым остается вопрос, насколько «реалии экономики» позволяют работодателям дополнительно финансово простимулировать сотрудников: обычно при ухудшении ситуации на рынке первое, что начинает стабилизировать компания, – это расходы на заработную плату, поясняет он.

Лидеры рынка ежегодно пересматривают зарплаты всех сотрудников, чтобы нивелировать инфляцию, отмечает руководитель практики «Розница и гостеприимство» группы Ansof Екатерина Петрова. Она уверена, что всеобщая индексация – более эффективная мера, чем доплаты в связи с новыми налоговыми правилами только высокооплачиваемым сотрудникам.

ДРУГИЕ ИНСТРУМЕНТЫ

Прямое повышение зарплат или выплата дополнительных бонусов – это наиболее очевидный, но не

единственный способ поддержать сотрудников, уверен Кава. По его мнению, многие компании могут пойти по пути расширения социального пакета и включения в него премиального медицинского страхования, оплаты образования, расширенных программ страхования жизни и здоровья.

Наиболее актуальными все вышперечисленные меры будут для компаний, где работодатель изначально обсуждает с работником размер дохода после уплаты налогов, т. е. сумму, которую сотрудник будет получать на руки, полагает Финкельштейн. По его подсчетам, в России такие компании сосредоточены в IT и некоторых других сферах, где главный капитал компании – люди и их идеи. Как раз в этих компаниях работодатели охотнее возьмут на себя компенсацию потерь из-за НДФЛ по повышенной ставке, лишь бы сохранить людям прежний уровень заработков, считает консультант.

В качестве альтернативных способов компенсации возросшей налоговой нагрузки, вероятнее всего, будут выступать механизмы нематериального поощрения: расширенные программы ДМС, форматы компенсации отдыха для детей или для самих работников, фитнес-услуг и т. д., отмечает доцент кафедры стратегического и инновационного развития Финансового университета Михаил Хачатурян.

Вместо увеличения заработной платы в 2025 г. топ-менеджеры могут получить возможность пройти бесплатно программы обучения и развития, отмечает собеседник «Ведомостей», работающий в зарубежной фармацевтической компании. Также рассматривается возможность внедрения долгосрочных удерживающих бонусов и расширение социального пакета, говорит он.

Среди льгот, которые компании могут также предоставлять, эксперт называет отчисление компанией взносов в накопитель-

ную часть пенсии, хранящуюся в негосударственных пенсионных фондах, оплату обучения, компенсацию за проезд к месту отдыха (действует на Крайнем Севере), говорит Сафонов. Полезной стимулирующей мерой со стороны работодателя может стать также оказание информационной и административной поддержки сотрудникам при оформлении налоговых вычетов, добавляет Подник.

ОПЦИОНЫ И ДИВИДЕНДЫ

Эксперты фиксируют тренд на внедрение новых и расширенные действующих опционных программ из-за роста налогов с 2025 г. и увеличения числа IPO, писали «Ведомости» 12 августа. Налоговые последствия опционной доли доходов становятся действительно более привлекательными, но у таких программ есть существенный минус: они привязаны к результатам работы компании и поэтому не так выгодны для работника, как регулярные фиксированные премии, отмечали ранее эксперты.

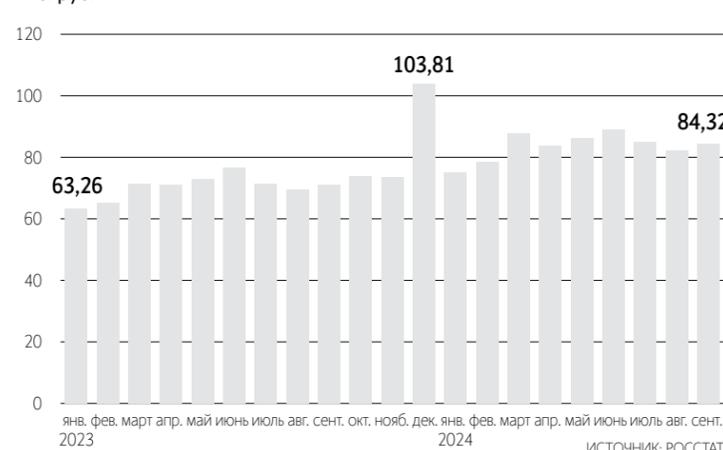
Сейчас обсуждаются и иные пути выхода из ситуации, говорит адвокат и партнер налоговой практики юркомпании Five Stones Consulting Екатерина Болдинона. Части компаний будет выгодно сделать более гибкими условия опционных программ и компенсировать топ-менеджерам потери на НДФЛ доходами с дивидендов. Тем более что по новому закону НДФЛ с дивидендов будет выплачиваться по шкале только в две ступени, а не в пять: до суммы 2,4 млн руб. он будет составлять 13%, выше – 15%. Депутаты указывали на риски разделения ставок НДФЛ для разных видов доходов при рассмотрении масштабных изменений в НК летом и предлагали их синхронизировать. Минфин с ними не согласился – повышение ставки на такие доходы будет стимулировать бизнес выводить их в другие юрисдикции, чтобы сохранить текущий уровень налогообложения.

Еще один альтернативный вариант компенсации – выдача сотрудникам так называемых отложенных займов с экономией на процентах, которые можно вернуть через несколько лет, добавляет Болдинона. Например, работодатель может выдать сотруднику с доходом в 50 млн руб. в год заем в 30 млн руб. на покупку квартиры, рассказывает юрист. При этом работник также должен будет уплатить налог с полученной материальной выгоды, если ставка значительно отличалась от рыночной, напоминает эксперт.

Все вышперечисленные меры поощрения будут принимать, скорее всего, добросовестные работодатели, рассуждает коммерческий директор компании Unisender Григорий Бахин. Но часть компаний может уйти в серую зону – начать снова выплачивать зарплаты в конвертах или прибегать к незаконной налоговой оптимизации, прогнозирует он.

Ранее в интервью РБК глава ФНС Даниил Егоров, рассуждая о последствиях нетипичного поведения компаний (например, выплаты годовых бонусов за 2024 г. до его истечения), отмечал, что вопросы у инспекций могут возникнуть в тех случаях, когда бизнес действует исключительно с целью сократить налоговые платежи. «Я считаю, что моя ответственность сказать: будьте внимательны в том, что вы делаете. Утверждать, что такие действия безобидны, я правда не могу. <...> В моем представлении, чем обычнее ты себя будешь вести, тем тебе будет безопаснее», – подчеркнул он.

Среднемесячная номинальная начисленная заработная плата



ИСТОЧНИК: РОССТАТ

Арт-терапия: хоррор-франшиза «Ужасающий»

Ксения Балюк

Как низкобюджетный фильм ужасов про демонического клоуна Арта превратился в культовую серию, окупившуюся в десятки раз

В сети состоялся цифровой релиз «Ужасающего 3» – кровавого хоррора, ставшего хитом мирового проката осенью 2024 г. При бюджете в \$2 млн авторский сплэттер Дэмиена Леоне собрал более \$86 млн и тем самым затмил второго «Джокера»: отныне главный клоун от мира кино – демонический Арт. Рассказываем, как треш-трилогия «Ужасающий» из низкобюджетного фильма ужасов превратилась в великую хоррор-франшизу и без спойлеров объясняем, почему третья часть стоит смотреть строго после ознакомления с первыми двумя.

ОТ ГРИМЕРА К РЕЖИССЕРУ,
ОТ КРАУДФАНДИНГА
К МИЛЛИОННЫМ КАССОВЫМ
СБОРАМ

Первое, на что обращаешь внимание, когда видишь клоуна Арта – это его грим. Именно ужасающий черно-белый раскрас запомнился зрителям, посмотревшим первый короткометражный фильм Дэмиена Леоне в 2008 г. «Девятый круг» режиссера-дебютанта Леоне, который, ранее работавший гримером и мастером по спецэффектам, был наполнен и другими аутентичными

злодеями, но клоун Арт выделялся особенно. Так Дэмиен понял, что наконец нашел своего идеального антагониста – Арт похож и на Фредди Крюгера из «Кошмара на улице Вязов», и на Пеннивайза из «Оно» (любимые персонажи Леоне), но в то же время не похож ни на кого, ведь вместо разговоров клоун-убийца предпочитает пантомиму.

Дебютировав в «Девятом круге», клоун Арт станет главным героем почти всех фильмов Леоне. Потренировавшись на короткометражном «Ужасающем» в 2011 г. (оттуда в полный метр перекочет сцена из туалета в кафе) и на антологии «Канун Дня всех святых» в 2013-м, режиссер сделает Арта главным героем в полном метре, правда, вместо Майка Джанелли его будет играть Дэвид Ховард Торнтон в доработанном самим Леоне гриме.

Бюджет на съемки полнометражного «Ужасающего» собирали всем миром. Сколько денег получил Дэмиен Леоне с помощью краудфандинговой платформы Indiegogo история умалчивает (по разным данным, от \$35 до 55 000), но суммы хватило, чтобы в 2016 г. фильм попал на жанровые кинофестивали, а после – в ограниченный прокат. В итоге «Ужасающий» собрал более \$400 тысяч, что с лихвой окупило затраты на производство и позволило развивать историю.

Дальше – больше. Бюджет «Ужасающего 2» увеличился до \$250 тысяч, что, безусловно, благоприятно сказалось на качестве фильма. В 2022 г. сиквел показывали уже по



Кадр из фильма «Девятый круг», 2008 г. Первое появление клоуна Арта на экране

всему миру – более того, картину несколько раз продлевали по запросу зрителей. Результат ошеломительный – кассовые сборы «Ужасающего 2» превысили \$15 млн.

Стоит ли говорить, что третья часть логично продолжила триумф франшизы: при бюджете в \$2 млн «Ужасающий 3» собрал более \$86 млн, и это еще не финальная цифра. Например, в российском прокате картина вошла в топ-5 самых кассовых зарубежных фильмов 2024 г., и, несмотря на цифровой релиз, ее еще можно застать в кинотеатрах. Кроме того, клоуна Арта можно обнаружить в видеоигре Call of Duty, а с 2025 г. – в Terrifier: The ARTcade Game.

ЭСТЕТИКА ОТВРАЩЕНИЯ
КАК ПОТРЕБНОСТЬ ВЫПЛЕСНУТЬ
ЭМОЦИИ

Успех франшизы Дэмиена Леоне кроется в беспрецедентно жестокой форме. Поджанр сплэттер этим и отличается: с английского splatter переводится буквально как «разбрызгивание», то есть разбрызгивание крови. Предельно натуралистичное насилие – редкое зрелище в современном кино. Тем примечательнее главная характеристика «Ужасающего» – настойчивый акцент на физиологических подробностях пыток. Из последних фильмов, снятых в похожей манере,



Кадр из фильма «Ужасающий 3», 2024 г.

можно отметить разве что сплэттеры из нулевых: «Хостел», «Коллекционер», «Последний дом слева», «Человеческая многоножка».

Боди-хоррор, как наиболее близкий к сплэттеру поджанр, исторически тоже пугал формой – телесными увечьями, – но сегодня сцены, демонстрирующие трансформацию тела, стали появляться в современных фильмах реже, чем трансформация души. Исключение – «Субстанция», которая, как и «Ужасающий 3», входит в топ-5 самых кассовых зарубежных фильмов 2024 г. Интересная закономерность – кажется, российскому зрителю отчаянно хочется выплеснуть эмоции!

В третьей части «Ужасающего» крови добавилось: на первых показах в США, не выдержав и 15 минут с начала сеанса, зрители сбегали из кинозалов. Все потому, что Дэмиен Леоне придумал еще более изобретательные сцены пыток: только в прологе Арт совершает несколько изощренных убийств, не забыв отметить содеянное молотком с печеньем.

При этом подготовленный зритель заметит, что несмотря на беспрецедентное насилие, даже самые омерзительные сцены выглядят эстетично. Арт, как одаренный художник, старательно пишет свои полотна – пусть кровью, но на то оно и искусство, чтобы удивлять.

ДЕМОН VS АНГЕЛ

Но не кровью единой. Если первый «Ужасающий» слепо следовал традициям слэшера, когда находящиеся на окраине города девушки пытались спастись от преследующего их маньяка, то сиквел развил уникальную мифологию франшизы. Выжившая в первом фильме героиня («последняя девушка» – ключевой паттерн слэшера) становится связующим звеном для обнаружения демонического происхождения клоуна Арта. Тогда же появляется протагонистка – избранная, наделенная особой силой, или ангел, сражающийся с приспешниками Сатаны.

К третьей части отчетливо вырисовывается классический библейский сюжет, в котором противостояние Сиенны (Лорен ЛаВера) и Арта превратилось в олицетворение борьбы сил добра и зла. Тем символичнее, что действие «Ужасающего 3» перенесли из привычного хэллоуинского сеттинга в предпразднический. Антураж соответствующий, религиозный – терновый венец, кресты, распятия.

В уже запущенном в производство «Ужасающем 4» Сиенна логично спустится в ад, а пока, отбывая от дедлайнов и предновогодней суеты, готовимся к праздникам – вот уже где истинный кошмар! –

Французские премьеры

Полина Корнилова

История любви длиной в пятнадцать лет, драматическая история братьев, связанная музыкой и кровью, фальшивая невеста проигравшегося мажора: Французский институт в России и кинотеатр «Кино&Театр» устроили неделю предпремьерных показов французского кино

Байопиком Селин Саллетт «Ники» открылся кинофестиваль «Французские премьеры», который продлится до 2 декабря и принесет с собой возможность увидеть новые французские киноленты до начала их официального проката в России. В кинотеатре «Кино&Театр» в отеле Angleterre покажут фильмы-участники 77-го Каннского кинофестиваля, комедию Седрика Кана «Безумные съемки», мультфильм «Новогодние истории зверушек», фильм-спектакль в стиле хип-хоп «Зефир» и другие картины. Фестиваль организован кинотеатром совместно с Французским институтом в России.

Главная героиня фильма «Ники» – модель, актриса, художница и скульптор Ники де Сен-Фалль – уезжает с мужем и маленькой дочкой из США во Францию, подальше от удушающей атмосферы маккартизма и своей ультраконсервативной

семьи. Некоторое время она счастлива, но затем в ее памяти начинают всплывать тяжелые и пугающие воспоминания из детства. День за днем они превращают жизнь Ники в ад, вырваться из которого ей поможет искусство. Мировая премьера фильма состоялась 23 мая 2024 г. на 77 Каннском кинофестивале. В российский прокат «Ники» вышла 28 ноября 2024 г.

В пятницу, 29 ноября «Французские премьеры» представят фильм «Разбитые сердца» Жюлия Леллуша, многократного номинанта премии «Сезар» и обладателя приза Граса Савойе Каннского фестиваля за фильм «Pourquoi... passkeu». Действие эмоциональной истории любви мужчины и женщины, разлученных обстоятельствами, охватывает более пятнадцати лет их жизни. Главные роли исполнили молодые французские звезды Адель Экзаркопулос, чья роль в «Жизни Адель» была отмечена премией «Сезар» и на Каннском фестивале, и Франсуа Сивиль, исполнивший роль Д'Артаньяна в недавней ленте «Три мушкетера: Д'Артаньян». Прокат в России начнется 30 января 2025 г.

В субботу, 30 ноября в «Англетеере» «крутят» две ленты. Первая – анимационный фильм для самых маленьких «Новогодние истории зверушек» (оригинальное название «Рождество животных»).



Кадр из фильма «Разбитые сердца»

Состоящий из пяти сказок мультфильм отправит юных зрителей и их родителей в увлекательное путешествие по волшебному миру, подарит незабываемые эмоции и веру в настоящее чудо. Между историями, как в театре, есть короткие интермедии, герои которых – снежинки. Под танец мягких снежинок и всполохи полярного сияния на экране оживут удивительные приключения животных и людей со всего света – от Франции и Японии до Крайнего Севера. «Новогодние истории зверушек» сняты с помощью 2D-анимации, но вдохновлены традиционными техниками: аппликацией, гравюрой и акварелью. Собрали в единое целое «Новогодние истории зверушек» шесть талантливых женщин-режиссеров из разных стран: Каролин Агтъя, Джейлан Бейоглу, Олеся Щукина, Харуна Киси, Камилла Альмерас и Наталья Чернышева, снимавшая интерме-

дии. В российский прокат мультфильм выходит 26 декабря 2024 г.

Чуть позже в этот же день покажут фильм Эммануэля Курколя «Братья по нотам». Разлученные в детстве братья Тибо и Джимми живут совершенно по-разному: первый – известный дирижер, звезда мирового масштаба, привыкший к роскоши и комфорту, второй – непритязательный и прямолинейный рабочий, который в свободное время играет на тромбоне в любительском оркестре. Когда Тибо понадобился донор, он узнает, что у него есть младший брат, находит Джимми и пытается наладить с ним отношения. И единственное, что роднит этих фактически чужих друг друга людей, – это музыка. Фильм был представлен на 77 Каннском фестивале. В российский прокат картина выходит 30 января 2025 г.

В первый день зимы, 1 декабря, зрителям предлагают эмоцио-

нально согреться и от души посмеяться на сеансе комедии Франка Беллока «Притворись моей невестой». Герой картины Бенуа влез в огромные долги, для оплаты которых намеревается выманить деньги у своих богатых родителей. Мажор уговаривает знакомую девушку Эмили притвориться его невестой. Молодая пара собирается в Марокко для знакомства с родителями «жениха», но по дороге в аэропорт Эмили отказывается участвовать в авантюре, и тогда Бенуа предлагает таксистке Фионе притвориться его невестой на выходные в Марокко. Российский прокат картины начнется 2 января 2025 г.

Закроет фестиваль 2 декабря танцевальная буря в стиле хип-хоп – российская премьера фильма-спектакля «Зефир» Мурада Мерзуки. В каждой своей работе знаменитый французский хореограф стремится выйти за рамки возможностей человеческого тела. Мерзуки стилизует уличные танцы, главным образом хип-хоп и брейк, с эстетикой классической сцены и зрелищностью шоу. Бросая вызов законам природы, хореограф экспериментирует с танцами по вертикали, с невесомостью, с оптическими иллюзиями и цифровой реальностью, виртуозно работает со светом и объемами. В «Зефире» местом действия становится «корабль» – его трюм, палуба, паруса, окружающие его бескрайние морские просторы. Команда корабля вместе со зрителями отправится исследовать неизведанное – в окружающем мире и в себе самих.

Все фильмы демонстрируются на языке оригинала с субтитрами. –