



# Строим лучший город Земли

партнер выпуска: Департамент градостроительной политики города Москвы



## Москва выходит на новый уровень

### Как реновация и редевелопмент меняют качество жизни в столице

Татьяна Щукина

Москва в последние годы регулярно занимает первые строчки международных рейтингов по качеству жизни в мегаполисах мира. В 2024 г. она оказалась в топ-5 городов по пространственному и технологическому развитию и уровню доступности транспорта в рейтинге Urban & Innovation Environment Index, разработанном международным консорциумом исследовательских организаций из Китая, Индии и России. Российская

столица заняла пятую строчку в глобальном рейтинге после Сеула-Инчхона, Лондона, Парижа и Берлина и первую – среди городов БРИКС+. По мнению экспертов, опрошенных «Ведомости&», немалый вклад в качественное изменение уровня жизни и городской среды в Москве внесли реновация и редевелопмент.

#### Реновация меняет городскую среду

Москва сейчас один из самых благоустроенных и современных мегаполисов мира, прокомментировал рейтинг

директор центра проектов городского развития «Сити», декан факультета городского и регионального развития НИУ ВШЭ Евгений Михайленко. Город ежегодно качественно улучшает городскую среду: появляются новые образовательные и культурные учреждения, поликлиники, станции и маршруты транспорта, развиваются цифровые сервисы, что имеет особую ценность для экспертов рейтинга.

В итоге российская столица обошла Шанхай, Нью-Йорк, Пекин и Токио, отметил Михайленко. →04

## Строить по-новому

Татьяна Щукина

Москва строилась не сразу, но стройка в столице с каждым годом становится быстрее и эффективнее: сокращаются избыточные требования к застройщикам и инвесторам, процедуры становятся более прозрачными. Бумажная волокита уходит в прошлое, теперь в столичном правительстве делают ставку на цифровизацию и искусственный интеллект (ИИ).

Москва продолжает расти вверх, сокращая сроки строительства за счет оптимизации госуслуг. В 2024 г. столичный департамент градостроительной политики продолжил работу по сокращению избыточных требований и процедур, а также взаимодействий между участниками

строительства на всех этапах жизненного цикла объекта капитального строительства. Единой точкой входа для получения как госуслуг в сфере строительства, так и услуг ресурсоснабжающих организаций по подключению к инженерным сетям неизменно является портал mos.ru.

#### Быстрее и проще

В феврале 2024 г. срок оформления ордеров и разрешений при строительстве и реконструкции объектов в Москве сократился с 13 до 1 рабочего дня, рассказывает представитель департамента градостроительной политики. Кроме того, теперь застройщикам для закрытия ордеров на земляные работы, установку ограждений и временных сооружений не нужно тратить время на подачу соответствующего

### Как технологии помогают городу и строителям

заявления: документы оформляются в проактивном режиме. Все это стало возможным благодаря изменениям, внесенным в постановления правительства Москвы, регулирующие порядок проведения земляных работ и установки временных ограждений, объясняет представитель столичного департамента.

Отслеживать постановку объектов на учет и госрегистрацию тоже стало проще: в феврале 2024 г. департамент вместе с другими профильными городскими ведомствами и Росреестром запустил новый сервис на портале правительства Москвы mos.ru. С его помощью можно отслеживать процессы постановки объектов недвижимости на кадастровый учет и регистрации права собственности. →02

# Строить по-новому

**01→** Теперь застройщики могут в режиме онлайн отслеживать статус своих заявлений и выгружать итоговые документы. Если Росреестр приостановит процесс регистрации из-за ошибок в техническом плане объекта, заявитель сможет оперативно загрузить правильную версию и – в случае необходимости – дополнительные документы. С момента запуска сервисом воспользовалось более 1600 застройщиков, рассказывают в пресс-службе департамента.

С 2018 г. столичные застройщики на портале mos.ru могут пройти весь процесс подключения своего объекта к инженерным сетям ресурсоснабжающих организаций: получить технические условия, заключить договор о подключении и дополнительные соглашения к нему, оформить акты о выполнении техусловий и о технологическом присоединении. С мая 2024 г. им стали доступны обновленные формы заявок. Необходимость обновления электронных форм связана с периодическими изменениями в нормативных документах. Также департаментом градостроительной политики при модернизации услуг ресурсоснабжающих организаций учитывались предложения, поступающие от самих пользователей этого сервиса.

На всех этапах заявитель может в электронном виде общаться с ресурсоснабжающими организациями – подписывать документы электронной подписью и досылать недостающие, отслеживать ход процесса и получать итоговые документы в личном кабинете. Поставщики услуг электронно взаимодействуют и с городскими ведомствами. Все это позволило застройщику при подключении к инженерным сетям предоставлять в разы меньше документов. С 2018 г. застройщики подали через сервис свыше 63 000 заявок на подключение, и более 12 000 из них – в 2024 г.

## Ускорение реновации

Градостроительный комплекс Москвы уже неоднократно заявлял, что программа реновации дала новый толчок для оптимизации градостроительных процедур. Еще в 2017 г. в целях реализации программы был принят комплекс мер: например, установлен уведомительный порядок производства земляных работ, сокращены сроки предоставления различных госуслуг, введен новый документ – комплексная схема инженерного обеспечения территории.

Работа по совершенствованию процедур продолжается и сегодня. Департаментом подготовлены предложения по изменению нормативного регулирования процедур как на федеральном, так и на региональном уровне. Среди них – установление особенностей сноса многоквартирных домов, оптимизация выдачи порубочного билета, упрощение процедур технологического присоединения, а также уже имеющегося порядка внесения изменений в утвержденные комплексные схемы.

«Качество строительства новостроек по программе находится под жестким контролем как надзорных органов власти, так и Фонда реновации. Наша задача – проводить оптимизацию таким образом, чтобы она не повлияла на качество самих домов», – говорит министр правительства Москвы, руководитель департамента градостроительной политики, входящего в комплекс градостроительной политики и строительства Москвы, Владислав Овчинский.

## Суперсервис

Суперсервис «Помощь при переезде в рамках программы реновации» на портале mos.ru заработал в 2020 г. по поручению мэра Москвы Сергея Собянина. Это совместный проект трех столичных ведомств – департамента градостроительной политики, департамента городского имущества и департамента информационных технологий (ДИТ). Одна из главных его составляющих – общая инструкция по переезду. С ее помощью житель может подробно ознакомиться со всеми этапами переселения в рамках программы реновации – от получения письма с предложением новой квартиры до постановки на регистрационный учет и прикрепления к социальным учреждениям по новому адресу. В каждом разделе есть детальная информация о необходимых документах и действиях со стороны жителя, включая ссылки на получение услуг. Помимо этого у жителя есть возможность настроить параметры инструкции по переезду в зависимости от конкретной жизненной ситуации.

В рамках суперсервиса реализовано оперативное пошаговое информирование жителя на каждой стадии переселения в рамках программы реновации – от первичного уведомления о плановом начале переселения до уведомления о готовности проекта договора к подписанию.

Помимо этого участники программы реновации могут воспользоваться шестью электронными услугами портала mos.ru. Например, онлайн можно отправить заявку на устранение строительных дефектов в квартире в новостройке или оформить заявление на помощь в организации переезда по новому адресу.

Москва практически ушла от бумажной документации в градостроительной деятельности, переведя большинство процедур в этой сфере в электронный вид, сейчас столица идет по пути перевода 100% проектируемых объектов на информационное моделирование, говорит вице-президент фонда «Институт экономики города» Татьяна Полиди. Таким образом, город шаг за шагом приближается к полностью цифровой модели управления градостроительной деятельностью.

Эта модель подразумевает организацию всего процесса проектирования, строительства и в будущем эксплуатации зданий на основе информационных моделей, активное внедрение новых технологий на строительной площадке, оцифровку всех градостроительных ограничений и требований, а также полной информации обо всем, что находится на земле и под землей, рассказывает она. При этом важно подчеркнуть, что речь идет не просто об электронной форме документов, а об использовании ИИ для автоматизации процессов, технологий больших данных, интернета вещей и других технологий. В результате создаются цифровые двойники каждого объекта и города в целом, а также система управления ими, объясняет Полиди, добавляя, что Москва находится в авангарде мировых мегаполисов по инициативам в области цифровизации.

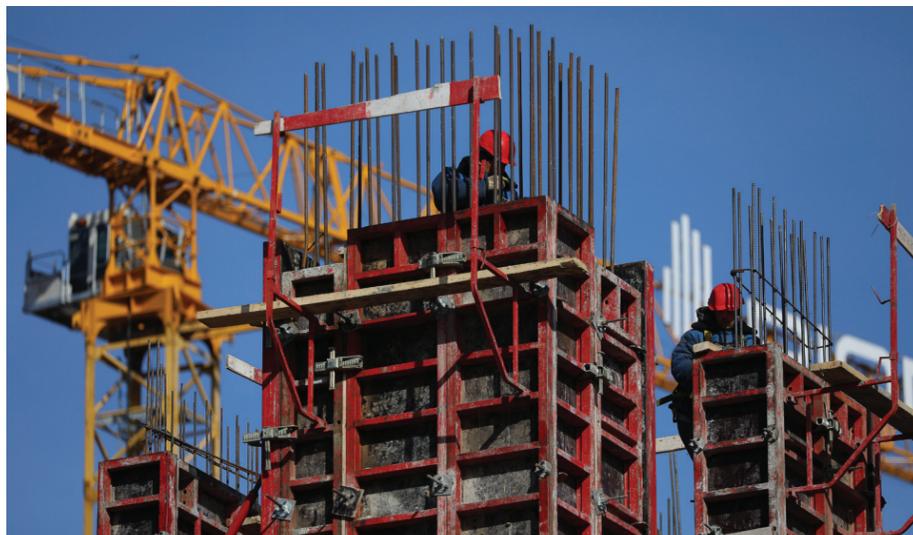
Целевой моделью для города является создание цифровой экосистемы, позволяющей застройщикам проектировать свои объекты, городу – принимать градостроительные решения, выдавать разрешения на строительство объектов и их ввод в эксплуатацию и, возможно, в будущем эксплуатировать эти объекты, заключает эксперт.

С марта 2017 г. функционирует Единый контактный центр градостроительного комплекса – справочно-консультационная служба, которая рассматривает обращения по вопросам реализации программы реновации, а также прохождения процедур в сфере строительства. За время его работы сотрудники центра обработали сотни тысяч обращений по различной тематике. Больше всего обращений поступает по теме реновации. При этом обращаются не только жители города, но и застройщики. В центре они могут получить консультации по вопросам предоставления государственных услуг, связанных со строительством в Москве.

С марта 2022 г. на базе Единого контактного центра функционирует экспертно-консультационное подразделение. Главная его задача – поиск, в том числе совместно с органами исполнительной власти, решения возникшей у заявителя проблемы и содействие в доведении такого решения до конкретного результата. За время работы подразделения проведено 336 консультаций по сложным вопросам строительной сферы.

## ИИ на службе застройщиков

Внедрение новых технологий – еще одна важная составляющая работы по повышению эффективности строительной отрасли. Московское правительство в 2024 г. создало



на базе департамента градостроительной политики Центр искусственного интеллекта в градостроительстве для изучения потребностей застройщиков и внедрения новейших технологий в строительные инвестиционные процессы, рассказывал в своем Telegram-канале Собянин. Его разработки позволят инженерам, проектировщикам и архитекторам эффективнее справляться со своими задачами в условиях сложной технологической и инженерной инфраструктуры мегаполиса. Один из первых проектов центра – созданный в сотрудничестве с Московским физико-техническим институтом сервис «Цифровой нормоконтроль» по проверке оформления поданных застройщиками проектной и рабочей документации на соответствие нормативам. По словам Овчинского, использование ИИ позволило в автоматическом режиме учитывать 80% всех справочных ограничений и вдвое сократить сроки проверки.

В сотрудничестве с Санкт-Петербургским национальным исследовательским университетом информационных технологий, механики и оптики центр разработал сервис «Квартирография» специально для программы реновации (подробнее о столичной реновации читайте на стр. 03). Он позволяет эффективнее проектировать здания с помощью эволюционных вычислений, генерируя архитектурно-планировочные решения для многоквартирных домов на основе данных о нормативных и прочих ограничениях и требований к зданию по этажности, инсоляции, площади квартир, количеству планировок, составу помещений и т. д., рассказывал Овчинский. По его словам, в предложенных сервисом решениях жилая площадь здания используется на 35% оптимальнее.

Сейчас технологии ИИ используют в своих процессах около трети девелоперов и с их помощью можно добиться роста производительности труда в стройке на уровне 40%, рассказывал управляющий директор по IT и цифровой трансформации Дом.РФ Николай Козак в августе 2024 г.

Перспективы для использования ИИ в строительстве огромные: рост населения, плотности и сложности городской застройки увеличивает количество проектов, которые нужно строить быстро и максимально эффективно. Здесь технологии на основе нейросетей помогают существенно оптимизировать процессы, снизить затраты и риски, считает сооснователь цифровой облачной платформы для мониторинга, контроля и управления инвестиционно-строительными проектами Pragmascore Кирилл Поляков.

## Цифровизация на страже производительности

Цифровизация – один из ключевых инструментов развития строительной отрасли, заявлял заместитель министра строительства и ЖКХ РФ Константин Михайлик в рамках Сибирской строительной недели. В Москве строительство тоже активно переводят на цифровые рельсы. Так, в ноябре 2024 г. департамент градостроительной политики совместно с ДИТом начали работу над пилотным проектом «Электронный реестр строителей». Его цель – обеспечить прозрачное взаимодействие органов исполнительной власти и бизнеса при учете трудовых ресурсов на всех этапах возведения объектов капитального строительства.

Предполагается, что реестр позволит контролировать количество сотрудников на возводимых объектах, прогнозировать сроки строительства и возможные трудозатраты. По данным рекрутингового сервиса hh.ru, наиболее востребованы в строительстве специалисты по фасадным отделочным работам, стропальщики, главные инженеры и инженеры производственно-технического отдела, инженеры-конструкторы и проектировщики, руководители проектов. Также не хватает каменщиков и бетонщиков. Реестр позволит получить более детальную информацию о квалифицированных специалистах Московского региона, объясняют в департаменте. &

# Владислав Овчинский:

## «Понятие «непрестижный район» – в прошлом»

Министр правительства Москвы, руководитель департамента градостроительной политики о реновации



В 2017 г. была утверждена программа реновации. Планируется, что за 15 лет жители более 5000 ветхих домов обретут новое жилье. Сегодня можно уверенно сказать: программа набрала хороший темп и решает поставленную задачу.

Предпосылки для начала реновации были очевидны: к моменту ее запуска значительная часть многоквартирных домов в столице достигла высокой степени морального и физического износа, а инфраструктура прилегающих территорий – как инженерная, так и социальная – не отвечала современным требованиям. Ситуация требовала системных мер, и ответом на вызовы стала программа кардинальной модернизации жилого фонда и городской среды за счет сноса старой жилой застройки, относящейся к ранним периодам индустриального домостроения, в первую очередь хрущевок.

Для реализации утвержденной городом программы необходимо было запустить строительство так называемых стартовых домов для переселения жителей, оптимизировать процессы согласования и оформления документации для ускорения и оптимизации строительно-инвестиционного цикла, наладить рабочие отношения с застройщиками. Все эти задачи удалось решить: ключевые процессы и механизмы реновации отлажены, программа работает стабильно.

### Реновация в цифрах

Утвержденная в 2017 г. программа стала одним из самых масштабных мировых проектов по обновлению жилого фонда мегаполисов. Она затрагивает около 1 млн москвичей и предусматривает расселение 5176 многоквартирных домов.

**Важно помнить, что в результате реновации Москва получает не просто обновленный жилищный фонд, но и общественные пространства совершенно иного уровня. Они соответствуют современным требованиям комфорта и безопасности – от зеленых дворовых территорий с детскими и спортивными площадками, зонами для прогулок и отдыха до новой транспортной инфраструктуры, парков, образовательных и медицинских объектов и, что немаловажно, мест работы рядом с домом**

На сегодняшний день в Москве семь районов, в которых программа реновации завершена. Это районы Северный, Молжаниновский, Коммунарка, Старое Крюково, Южное Медведково, Ясенево и Раменки. Общие по городу итоги в цифрах выглядят следующим образом: по ситуации на ноябрь 2024 г. в городе проектируется и строится около 460 домов площадью порядка 9 млн кв. м.

Уже введено в эксплуатацию около 340 домов площадью 4,8 млн кв. м, что позволяет расселить свыше 1000 домов, включенных в программу реновации.

Только за октябрь в Люблине, Перове, Коптеве, Бескудникове и других районах сдано в эксплуатацию 10 домов в об-

щей сложности более чем на 2000 квартир.

В целом же с начала этого года сдано в эксплуатацию 33 дома, передано под заселение 46 домов. Количество стартовых площадок сейчас втрое больше, чем в начале программы.

В общей сложности с 2017 г. по программе реновации в Москве приступили к переселению в новые современные квартиры порядка 178 000 человек, для них город подготовил 323 новостройки. Свыше 500 старых домов демонтировано.

К сегодняшнему дню срок расселения домов сократился по сравнению с началом программы почти в 2 раза. Этого удалось добиться в том числе за счет максимальной цифровизации процесса: коммуникация жителей с городскими властями и организациями проходит в удобной форме – через электронные площадки. Департамент городского имущества направляет персональные уведомления собственникам и нанимателям не только в почтовые ящики, но и по адресу электронной почты, по sms на указанный мобильный телефон и в личный кабинет на портале mos.ru москвичам с полной учетной записью. Они также могут онлайн загрузить все документы для оформления новой квартиры, заказать машину для перевозки вещей, контролировать статусы заявок и многое другое.

С 2025 г. реновация переходит на новый этап – с учетом всех наработок и накопленного опыта мэр Москвы Сергей Собянин поручил увеличить в 2 раза общие темпы реали-

зации программы и сообщил, что она будет продолжена после 2032 г.

Очередность этапов реновации была тщательно продумана. Изначально городу потребовалось найти свободные земельные участки для строительства домов, в которые переезжали жители из старого жилого фонда. После сноса домов первого этапа появляются свободные участки для новых домов второго этапа, а затем и третьего.

Работа над этапами и сроками переселения потребовала значительных расчетов, при которых учитывался не только объем жилищного строительства, но и другие факторы: наличие свободных земельных участков в пределах квар-

тала, инженерные сети, транспортная доступность и обеспечение машино-местами, расселение коммуналок и общежитий, возможность предоставления гражданам новых удобных квартир в соответствии с принципом равнозначности, организация на месте сноса более благоприятной городской среды, оптимальные технико-экономические показатели новых зданий и многое-многое другое.

### Сколько времени требует переезд

Процесс переезда жителей одного дома в среднем занимает не более девяти месяцев. Собственники жилых помещений могут заключить договор в течение 30 дней с момента получения его проекта. Граждане также вправе оформить документы на предоставленную равнозначную площадь сразу после ее предложения и осмотра.

В соответствии с объявленными планами в ближайшие три года в нашем городе в рамках программы планируется построить и спроектировать 7 млн кв. м жилья, а также сопутствующую социальную инфраструктуру. Не забудем и про благоустройство. К переселению в новые квартиры за этот период приступит около 182 000 человек.

На реализацию программы в проекте городского бюджета на 2025–2027 гг. заложено 1,2 трлн руб.

Нашей задачей как департамента градостроительной политики г. Москвы будет дальнейшая оптимизация всех этапов строительно-инвестиционного процесса – как за счет ускорения и упрощения госуслуг и услуг технического присоединения, так и за счет использования новейших технологий.

Важно помнить, что в результате реновации Москва получает не просто обновленный жилищный фонд, но и общественные пространства совершенно иного уровня. Они соответствуют современным требованиям комфорта и безопасности – от зеленых дворовых территорий с детскими и спортивными площадками, зонами для прогулок и отдыха до новой транспортной инфраструктуры, парков, образовательных и медицинских объектов и, что немаловажно, мест работы рядом с домом. Реновация позволяет нам оставить в прошлом такое понятие, как «непрестижный район», сделав город максимально удобным для всех его жителей. &

# Москва выходит на новый уровень

**01** → Большая заслуга в этом программы реновации, которая не просто переселяет жителей города из старых домов в более комфортные, а полностью меняет городскую среду, считает президент Московской торгово-промышленной палаты Владимир Платонов.

Одной из важных задач программы является создание принципиально новых, открытых и комфортных городских пространств, она ориентирована на то, чтобы сделать столицу еще более современной, привлекательной и удобной для жизни и работы, рассказывает министр правительства Москвы, руководитель департамента градостроительной политики и строительства г. Москвы, Владислав Овчинский. В ходе реализации программы реновации в городе на месте старой застройки появляются современные кварталы с четкой структурой, эффективно использующие городское пространство и обеспечивающие жителей всем необходимым – от детских площадок, садов, школ и поликлиник до магазинов, салонов красоты, аптек, пунктов выдачи заказов и мест приложения труда. Таким образом, реализуется концепция 15-минутного города – когда жителю нет необходимости ежедневно тратить часы, чтобы получить какую-то необходимую услугу, добраться до работы или, наоборот, места отдыха, объясняют в департаменте.

На первых этажах новостроек по программе реновации открываются магазины, кафе, пункты выдачи заказов и другие объекты социально-бытовой инфраструктуры. Территории вокруг них облагораживают в соответствии со стандартами, утвержденными для программы реновации правительством Москвы, напоминает Овчинский.

Во дворах новостроек высаживают крупномерные деревья, обустривают детские и спортивные площадки, обеспечивают максимальную проницаемость придомовых территорий для пешеходов, создают велопарковки, места для тихого отдыха и активных занятий спортом, перечисляет Платонов.

Развивается и социальная инфраструктура: рядом появляются школы, детские сады, магазины и медицинские учреждения. В целом построенные по программе кварталы сформируют новый облик города – с улучшенной инфраструктурой, четкими границами, развитой транспортной сетью – и зададут новый стандарт жизни в столице, говорит он.

Благоустройство новых территорий, их озеленение, создание пешеходных зон, предназначенных для прогулок и отдыха, – все это подкрепляет образ столицы как города для жизни, делает ее более привлекательной для жителей и туристов, соглашается основатель и генеральный директор архитектурного бюро MAD Architects Мария Раскевич-Николаева.

При этом реновация интегрирована в общую стратегию развития столицы, она повышает доходность малого и среднего бизнеса, снижает уровень внутригородской миграции и нагрузки на логистические маршруты, в результате выравнивается уровень комфортности проживания в различных районах, а рост налогов повышает поступления в бюджет, что позволяет реализовывать новые программы развития города и повышения качества городской среды, объясняет Платонов.

## Город-сад вместо промзон

Задачи по созданию современной городской среды решают также проекты по редевелопменту бывших промзон. Исторически сложившиеся производственно-коммунальные территории занимают в Москве тысячи гектаров. Ре-

девелопмент затронул уже значительную часть промзон, работы ведутся по всему городу, рассказывают в департаменте градостроительной политики. На одних территориях утверждены проекты планировки и идет активное строительство, на других редевелопмент только начинается. Часть территорий реорганизуется по городской программе комплексного развития территорий. На месте заброшенных предприятий, неэффективно используемых участках и незастроенных территориях возникают новые городские районы.

Например, на территории бывшей промзоны «Люблино» возводят современные кварталы, обеспеченные социальной инфраструктурой. В ближайшие годы здесь появится более 10 объектов образования.

«На участках бывшей промзоны «Люблино» на юго-востоке столицы продолжается строительство жилых комплексов с сопутствующей инфраструктурой. Преобразование этой промзоны проходит в рамках двух проектов планировки. Они охватывают почти всю ее площадь в 226 га. Сейчас помимо комфортного жилья уже возвели два детских сада суммарно для 675 воспитанников и школу на 1150 мест. В процессе строительства находится два детских сада на 575 мест общей площадью 10 800 кв. м. Кроме

ве которой будут не только современный ледовый дворец с двумя аренами и тренировочной базой, но и гостиница для спортсменов, центр восстановления и реабилитации, рассказывает Овчинский. Также рядом появятся благоустроенные теннисные корты, площадки для волейбола, стритбола, воркаута, многопрофильный дворец спорта, ледовый дворец, многофункциональный корпус с ареной для керлинга, дворец бильярдного спорта, гребная база, баскетбольный клуб ЦСКА.

Процессы редевелопмента в мегаполисах сложно переоценить с точки зрения их влияния на городскую среду: постоянное обновление городской ткани, безусловно с сохранением культурно-исторических, санитарно-защитных зон и прочих ограничений, – обязательный инструмент для создания актуальной среды для горожан, адаптированной под новейшие требования и тенденции современной урбанистики, считает директор по развитию CM International Софья Костякова. С учетом этого в профессиональный обиход градостроителей все чаще на смену генерального плана, утверждаемого на десятилетия вперед, приходит мастер-планирование, основанное на адаптации городского планирования к условиям рыночной конъюнктуры и макроэкономическим процессам, объясняет она.

## Как Москва становится курортом

В столице идет преобразование не только строительных объектов, но и водоемов. Активно развивается программа благоустройства территорий у Москвы-реки. С 2011 г. привели в порядок уже полсотни набережных, а в планах – благоустройство еще свыше 85 км прибрежных зон, рассказал в своем Telegram-канале мэр Москвы Сергей Собянин. Город вместе с инвесторами превращает пустующие и заброшен-



того, уже заключены договоры участия с инвесторами, по которым планируется возвести пять объектов образования, – рассказал заместитель мэра Москвы по вопросам градостроительной политики и строительства Владимир Ефимов.

Также активно развиваются территории, которые долгое время были выключены из городской жизни. Появляется инфраструктура не только для жителей близлежащих районов, но и для всех москвичей. Например, на территории Мневниковской поймы продолжается строительство спортивного кластера. На участке в 3 га появится Международная академия хоккея Александра Овечкина, в соста-

ные участки в новые центры притяжения жителей Москвы и туристов. Например, на северо-западе столицы появится прогулочная зона протяженностью более 3 км. Ее образуют уже благоустроенная городская набережная парка Северного речного вокзала и прибрежные зоны, прилегающие к двум строящимся жилым комплексам.

На территории бывшей промзоны «Южный порт», которую ждет масштабная реорганизация, инвестор «Аеон девелопмент» планирует построить не только район на 80 000 жителей, но и 2-километровую футуристичную многоуровневую набережную с парящим в 30 м над землей прозрачным ярусом и самой большой в Москве гаванью. &



Рекламно-информационное приложение к газете «Ведомости»

16+

Главный редактор Роман Витальевич Кутузов  
Генеральный директор Михаил Нелюбин  
Директор по продажам Катерина Осипенко  
Верстка Анна Ратафьева  
Фоторедактор Наташа Шаралова  
Корректор Светлана Борщевская  
Менеджер по печати Татьяна Бурашова  
Шрифты: Илья Рудерман, «Студия Артемия Лебедева»; ParaType

Учредитель и издатель АО «Бизнес Ньюс Медиа»  
Адрес учредителя и издателя: 127018 Москва, вн. тер. г. муниципальный округ Марьино Роща, ул. Полковая, 3, стр. 1  
Адрес редакции: 127018 Москва, ул. Полковая, 3, стр. 1, пом. I, этаж 2, ком. 21. Тел. 7 (495) 956-34-58  
Рекламное СМИ

## Свидетельство о регистрации:

ПИ № ФС 77-77720 от 17 января 2020 г., выдано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)  
Все права защищены ©2024, АО «Бизнес Ньюс Медиа»  
Любое использование материалов издания, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя

ОАО «Московская газетная типография»,  
123995 Москва, ул. 1905 года, 7, стр. 1

Тираж 47 000  
Цена свободная