

**Новый год**

— новые эксклюзивы, интервью и мнения экспертов



Подписаться

Реклама 16+ | ООО «Балтик Бизнес Медиа» | ОГРН 1027809229414 | Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Пятница,  
27 декабря  
2024

**25** ЛЕТ

# ВЕДОМОСТИ

## СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 48  
(240)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

**Владимир Путин дал интервью экс-ведущему Fox News Такеру Карлсону**

7.02.24

**Главный для российских импортеров банк Китая остановил все расчеты с РФ**  
**ЦБ продолжает охлаждать потребительское кредитование**

7.02.24

30.08.24

**США ВВЕЛИ САНКЦИИ В ОТНОШЕНИИ ОПЕРАТОРА РОССИЙСКОЙ ПЛАТЕЖНОЙ СИСТЕМЫ «МИР»**

**Минпромторг индексирует утильсбор на автомобили и спецтехнику с 1 октября**

16.07.24

**Россия совершила крупнейший обмен заключенными со странами Запада**

30.08.24

ГЛАВНЫЕ СОБЫТИЯ 2024 Г. В ЗАГОЛОВКАХ НА САЙТЕ «ВЕДОМОСТЕЙ»\*

**Удар «Орешником» перебил в повестке разрешение бить по России западными ракетами**

2.12.24

**Как Дональд Трамп одержал оглушительную победу на выборах в США**

7.11.24

**ПУТИН ПРЕДЛОЖИЛ НАЗНАЧИТЬ БЕЛОУСОВА НА ДОЛЖНОСТЬ МИНИСТРА ОБОРОНЫ**

12.05.24

**В правительстве готовят изменения в шкале НДФЛ и ставки налога на прибыль**

5.03.24

**Владимир Путин набрал менее 80% голосов только в четырех регионах**

18.03.24

**Новички в правительстве Мишустина – 2024**

11.05.24

22.07.24

**ЦБ раскрыл систему расчета курса доллара и евро после санкций против Мосбиржи**

**Теракт в «Крокус сити холле»**

22.03.24

**В России вырастут штрафы за нарушение правил дорожного движения**

18.11.24

**Конфликт супругов Бакальчук перешел в стадию перестрелки**

19.09.24

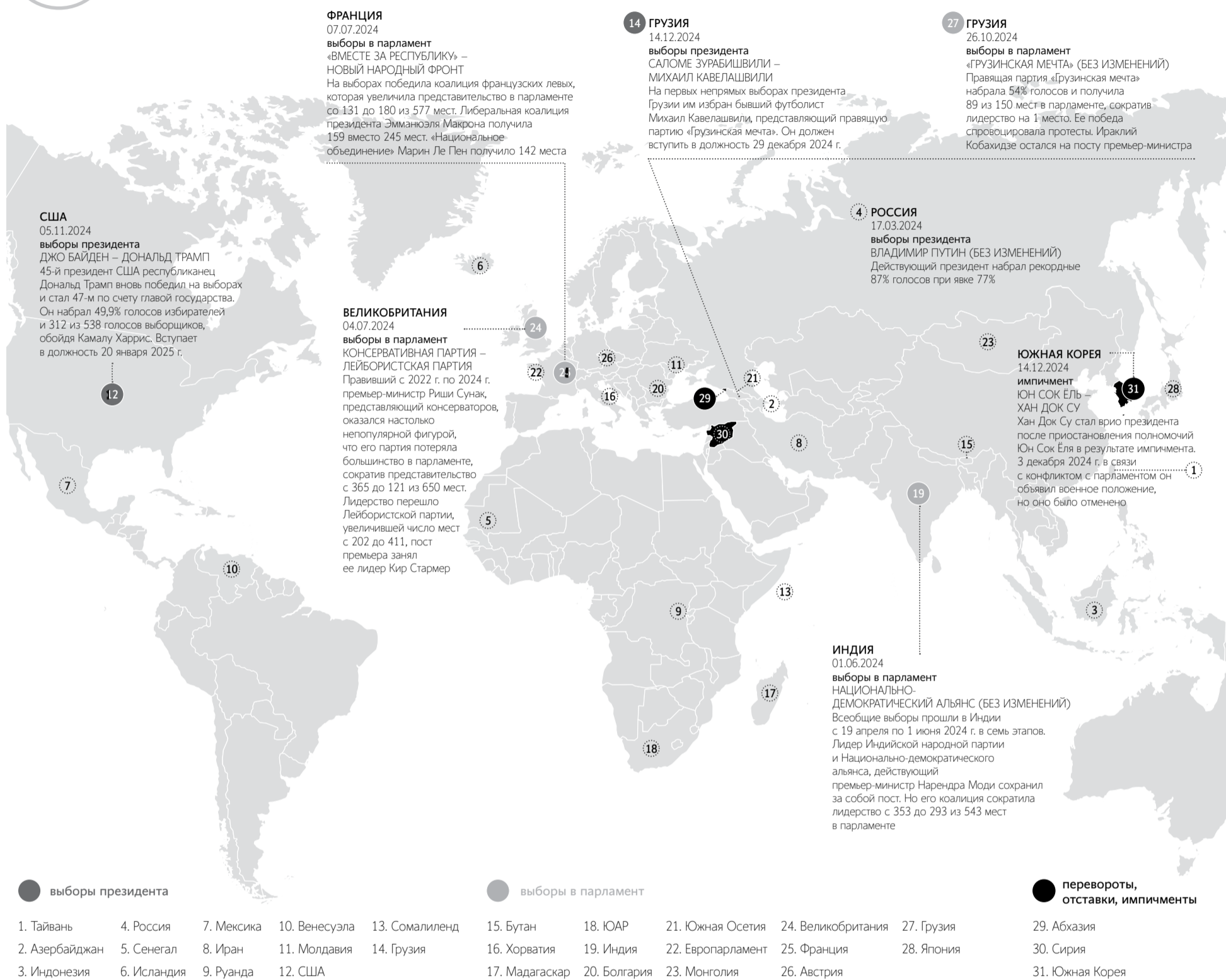
**ПАВЛА ДУРОВА ДОПРОСИЛИ В РАМКАХ СВЯЗАННОГО С TELEGRAM РАССЛЕДОВАНИЯ**

26.08.24

\* САМЫЕ ЧИТАЕМЫЕ И ЦИТИРУЕМЫЕ СТАТЬИ НА САЙТЕ VEDOMOSTI.RU В 2024 Г.



## КАК ОБНОВЛЯЛАСЬ ВЛАСТЬ В СТРАНАХ МИРА В 2024 Г.



## ЧЕЛОВЕК ГОДА

ДОНАЛД ТРАМП,  
ИЗБРАННЫЙ  
ПРЕЗИДЕНТ США



Роман Романов

Выборы в США – всегда событие, в особенности для России. Избрание Дональда Трампа отметили по итогам 2024 г. 17% опрошенных фондом «Общественное мнение».

Шока, подобного 2016 г., нынешняя победа Трампа не вызвала. Но если восемь лет назад в большинстве стран мира ожидали резкой дестабилизации международных отношений при Трампе, то сегодня он вселяет во многих чуть ли не надежду на «нормализацию» ситуации – от Ближнего Востока до Украины.

Причина есть. На пути к Белому дому им было сказано много слов и про быстрое дипломатическое урегулирование, и про восстановление мира.

При этом его послужной список не беден на реальные дипломатические достижения: соглашения Авраама 2020 г. о признании Изра-

иля рядом арабских монархий, договор о нормализации экономических отношений между Сербией и Косовом 2020 г., попытки вести диалог с Северной Кореей в 2019 г. Все это на фоне турбулентного президентства демократа Джо Байдена создало вокруг Трампа ареол если не «лучшей альтернативы», то «меньшего из зол».

У Трампа есть желание завершить оба упомянутых конфликта. Не в последнюю очередь потому, что его приоритетом является Азиатско-Тихоокеанский регион и соперничество с Китаем. Но с Украиной есть две проблемы.

Первое. Нет прямых признаков, что он собирается учитывать основные условия Москвы. Исходя из его собственных высказываний, а также заявлений некоторых его будущих советников, можно предположить, что для новой администрации полноценное

урегулирование и заморозка конфликта являются равнозначными понятиями.

Второе. Для осуществления данных обещаний Трампу может не хватить доступных президенту США инструментов. Он может запустить переговорный процесс в 2025 г., но на этом его возможности как главы государства единолично влиять на динамику любого конфликта ограничиваются. Ведь есть не только конфликтующие стороны, но и конгресс, в котором у Трампа нет гарантированной поддержки даже некоторых своих однопартийцев.

Это не значит, что его подход к конфликту не будет отличаться от того, которого придерживался Байден. Киеву, по словам самого Трампа, придется готовиться

к меньшим объемам помощи. Но ввиду ограниченности средств давления на внутривнутриполитических конкурентов он может попытаться воздействовать на внешних. И тут поставки вооружений, а также санкции могут быть им использованы как предмет торга и с Россией, и с Украиной.

Основной частью внешнеполитической стратегии Трампа будут торговые войны как с союзниками и партнерами (ЕС, Канада, Мексика), так и с противниками (Китай). Давление на КНР может быть не только экономическим. Во время первого срока, в условиях торговой войны, Трамп постепенно наращивал и военно-стратегическое присутствие в регионе.

В этом случае нельзя исключить и параллельное усиление давления на Россию в стремлении ограничить ее взаимодействие с Китаем. Иначе говоря, даже если Трампу удастся способствовать урегулированию украинского кризиса, он не сможет минимизировать конфликтный характер российско-американских отношений в долгосрочной перспективе.

Кто-то возразит, что Трампу не до внешней политики, он хочет заниматься внутренней. Это точно по своей сути, но немного некорректно.

Ведь многие полагают, что приоритетность внутренних вопросов будет мотивировать Трампа как можно быстрее урегулировать ближневосточный и украинский кризисы. Но как раз из-за того, что Трампу важнее налоговая или миграционная реформа, отдельные внешнеполитические сюжеты могут стать для него разменной монетой в торге с демократами и даже некоторыми однопартийцами. Трудно сказать, действительно ли непредсказуем Трамп, но он хочет убедить всех, что является таковым. То есть элемент устрашения в переговорной стратегии будет занимать особое место.

Трамп – важная, но лишь одна из переменных, от которых зависит внешняя политика США в следующие четыре года. И следует трезво различать его миролюбивые заявления и реальные политические возможности. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей  
в нашем Telegram-канале  
«Ведомости | Северо-Запад»

ЦИФРА  
ГОДА

Анна Киселева

После почти трех лет спецоперация превратилась из «главной и сверхэмоциональной темы» в важнейший, но «только один из элементов российской социальной реальности», заявил на пресс-конференции по итогам года социолог Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ) Михаил Мамонов. Впрочем, на ответах людей о волнующей их повестке это почти не сказывается. Всего семь недель в этом году (из 52) главным событием для респондентов была не спецоперация (теперь это понятие социологи включают широкий спектр событий, в том числе удары по России). Мало что заставляло граждан говорить, что не она «запомнилась больше всего» в последнюю неделю перед опросом, следует из данных фонда «Общественное мнение» (ФОМ).

7  
недель  
в годуСПЕЦОПЕРАЦИЯ БЫЛА НЕ САМЫМ  
ЗАМЕТНЫМ СОБЫТИЕМ

жинским мятежом 2023 г. (ФОМ зафиксировал рост тревожности с 39 до 45%), отмечает политолог Михаил Виноградов.

Повестку спецоперации точно смогли перебить трагедии, которые оказались у всех на виду. Отразилось в памяти людей весеннее наводнение в Орске.

Но дольше всего (три недели подряд (!), в середине марта – начале апреля) респонденты ФОМа говорили о теракте в «Крокус-сити холле». Количество тех, кто вспоминал про захват и гибель заложников после 22 марта, подскочило до 71%. В разы больше, чем про конфликт на Украине. «Локальный очаговый стресс оказался непостижимым и [спустя месяц] был забыт [гражданами], как все непонятное», – констатирует Виноградов. Впрочем, трагедия случилась в подмосковном Красногорске, и, как все крупные теракты (убито 145 человек, еще более 550 пострадали; больше – только при взрыве Airbus над Синаем в 2015 г. и при захвате

школы № 1 в Беслане в 2014 г.), вызвала цепную реакцию. О терроризме и борьбе с ним спустя три дня после теракта в «Крокусе» детям рассказывали даже в школе – на внеурочном занятии «Разговоры о важном».

Исполнители теракта из стран СНГ были задержаны и будут наказаны. Но на этом все не закончилось. «Крокус» породил оперативную дискуссию, уже внутри власти, о необходимости ужесточения миграционной политики. В этом вопросе обычно есть две стороны: сторона правоохранительных органов, которые заинтересованы в усилении контроля за прибывшими – в целях безопасности, и сторона бизнеса, которому нужна более дешевая рабочая сила. Голосом первой, и победившей, стороны, стала депутат Ирина Яровая. За год было принято 14 законов, направленных на борьбу с «нелегалами». Был введен режим их высылки, создан реестр иностранных лиц, не имеющих права находиться в РФ, усилена ответственность за организацию незаконной миграции, введено обязательное

знание русского языка детьми мигрантов при приеме в школу и проч.

Наконец, люди, как показывают данные ФОМа, обращали внимание не только на негатив – среди «значимых событий» социологи фиксировали интервью Владимира Путина американскому журналисту Такеру Карлсону и победу на выборах в США Дональда Трампа. Интерес к прошедшим американским выборам был даже выше, чем четыре года назад, и симпатий Трампу в этот раз тоже было заметно больше, чем в 2020 г., говорит социолог Денис Волков. По его мнению, это связано с текущим российско-украинским конфликтом, обещаниями Трампа его закончить. Это созвучно настроениям россиян, сказал Волков. С ним согласен и Виноградов: «Ожидания гипотетического перемирия вызвали интерес и стали индикатором уровня усталости».

В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛИ  
ЕКАТЕРИНА ДОРОФЕЕВА И МАКСИМ  
ИВАНОВ

ЦИТАТА  
ГОДА

Александр Тихонов

В 2024 г. губернаторы новой формации бросили вызов региональным и корпоративным элитам. Скоро мы поймем, будет ли это главным трендом ближайших лет

Эпатаж, нестандартные ходы, противоречивые инициативы. Казалось бы, при чем здесь «стандартизированные» и обученные российские губернаторы? До 2024 г. много лет почти невозможно было представить, чтобы кто-либо из глав регионов взрывал федеральную повестку, а его работу приходилось комментировать пресс-секретарю президента. Исключения есть – например, ветеран губернаторского корпуса Рамзан Кадыров.

Теперь среди глав регионов появились люди, которые тоже могут удивлять. Более того, их несколько. Их трое, а двое не оканчивали «школу губернаторов». Это избранный 8 сентября на пост губернатора Вологодской области Георгий Филимонов и врио главы Курской области Александр Хинштейн, сменивший не проработавшего и трех месяцев после избрания Алексея Смирнова. К Филимонову и Хинштейну можно добавить избранного 8 сентября губернатором Самарской области Вячеслава Федорищева.

Филимонова пока можно назвать самым нестандартным из них. Он соткан из противоречий: назначает сенатором своего предшественника, выходца из «Северстали» Олега Кувшинникова, которого



ГЕОРГИЙ ФИЛИМОНОВ  
ГУБЕРНАТОР ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ  
26.09.2024

“ Иду на вы!

Возлагает цветы к памятнику жертвам политических репрессий и открывает памятник Сталину. Подчиненные губернатора публикуют законопроект об ограничении продажи алкоголя двумя часами в сутки, но сам Филимонов опровергает наличие таких планов. А затем вносит этот же документ в заксобрание и добивается его принятия, несмотря на напоминание пресс-секретаря президента России Дмитрия Пескова о том, что «опыт [сухого закона в СССР] весьма красноречивый и очень легко поддается анализу».

публично называет своим другом, но громит его управленческую команду, а спустя год избывается и от него самого. Разрывает соглашение с АФК «Система» по строительству крупного рекреационного комплекса рядом с «Вотчиной Деда Мороза» в Великом Устюге, а спустя несколько месяцев отменяет это решение и встречается с основателем «Системы» Владимиром Евтушенковым.

Сколько глав регионов покинули свои должности с октября 2016 г.



Учтены покинувшие должность по любым причинам. По ДНР, ЛНР, Херсонской и Запорожской областям взяты данные на 30 сентября 2022 г.

ИСТОЧНИК:  
ОТКРЫТЫЕ ДАННЫЕ

ли» не считает, что у него есть конфликт с Филимоновым, победитель в этом заочном поединке пока не выявлен. Но для кого-то он может стать проверкой закалки, а для кого-то – своеобразным наказанием.

Хинштейн, в прошлом известный журналист и тесно связанный с Росгвардией депутат Госдумы, проработал на посту врио главы Курской области менее месяца, но уже успел сделать ряд громких заявлений. Например, посоветовал надеть погоны региональным чиновникам, комментирующим действия военных. А Федорищев в конце осени превратился в главного ньюсмейкера отечественного футбола, оценив на заседании комиссии Госсовета по физкультуре и спорту 26 ноября объем теневого рынка в российском футболе в 500 млн руб. и обвинив около 10 команд Российской премьер-лиги.

Всех троих объединяет фраза, которую произнес Филимонов на своей инаугурации 26 сентября. Обращаясь «к тем не очень умным, не очень сильным и не очень прозорливым кругам, которые делали вялые безуспешные попытки нашего ослабления, вставляли палку в колеса развития родной вологодской земли», он произнес фразу «великого древнерусского князя Ярослава Игоревича»: «Иду на вы!»

Каждый из этих губернаторов начал работу в регионе с вызова влиятельным местным элитам. Прежде кризисные вопросы в регионах решались в кабинетах и не порождали эффект информационной бомбы. Скоро мы узнаем, станет ли принцип «иду на вы!» для «политических губернаторов» трендом ближайших лет.

## ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад

№ 48 (240). Выход в свет 27 декабря 2024 года

Учредитель АО «Бизнес Ньюс Медиа», 127018, Москва, Полковая ул., д. 3, стр. 1.

Издатель ООО «Балтик Бизнес Медиа»

Адрес редакции и издателя: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Генеральный директор

Александр Александрович Щелканов

Главный редактор Ведомости Северо-Запад –

Ирина Анатольевна Яровикова

Директор по распространению Елена Ахундова

Запись о регистрации

П/И № ТУ 78–02303 от 16.08.2023,

внесена Федеральной службой по надзору

в сфере связи, информационных технологий

и массовых коммуникаций (Роскомнадзор)

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ

ООО «Фирма «Курьер», 196105, Санкт-Петербург,

Благодатная ул., д. 63. Объем издания 6 п. л.

Тираж Ведомости Северо-Запад 6400 экз.

Выходит один раз в неделю, цена свободная

Номер подписан в печать в 23.00. Заказ № 1475

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать»

и «Пресса России» 33275

Каталог российской прессы 11840

Учредитель и издатель газеты «Ведомости»

АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя,

издателя и редакции: 127018, Москва,

ул. Полковая, д. 3, стр. 1, пом. 1, этаж 2, ком. 21.

Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты

«Ведомости» № 245 (6129)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор:

Ирина Сергеевна Казымина

Заместители главного редактора:

Владимир Степанов, Максим Иванов,

Александр Волобуев

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ:

Политика и общество Максим Иванов (врио)

Международный опыт Алексей Никольский

Экономика Анастасия Бойко

Финансы Екатерина Литова

Индустрия Денис Ильиных

Недвижимость Антон Филатов

Медиа Мария Истомина

Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина

Дата-отдел Александр Соколов

Арт-директор Евдокия Красовицкая

Выпуск Анна Ратафьева

Фотослужба Наталья Рыхлик

КОММЕРЧЕСКИЕ СЛУЖБЫ

Издатель Олег Леонов

Генеральный директор Михаил Нелюбин

Коммерческий директор Мила Макарова

Директор по рекламе товаров группы люкс

Мария Зарнова

Все права защищены © 2000–2024, АО «Бизнес

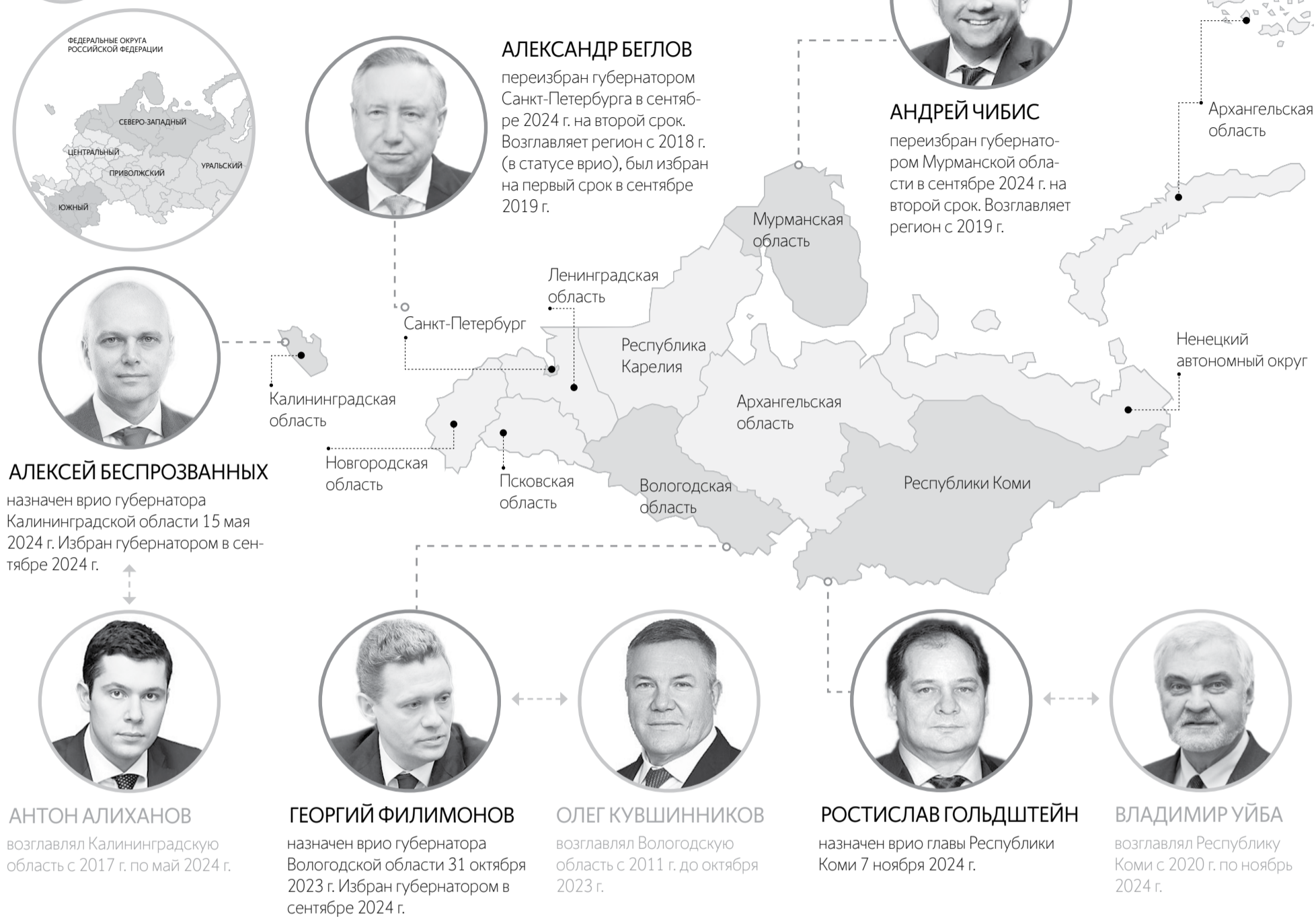
Ньюс Медиа». Любое использование материа-

лов газеты, в том числе в электронном варианте,

допускается только с согласия правообладателя.

Возрастное ограничение: 16+

## КАК ОБНОВИЛСЯ ГУБЕРНАТОРСКИЙ СОСТАВ НА СЕВЕРО-ЗАПАДЕ В 2024 Г.

СОБЫТИЕ ГОДА  
ВЫБОРЫ ГУБЕРНАТОРОВ

Ирина Яровикова

На Северо-Западе в 2024 г. прошли выборы губернаторов в четырех из 11 регионов. Как и ожидалось, победу с большим отрывом одержали действующие главы (в Петербурге – Александр Беглов, в Мурманской области – Андрей Чибис), а также врио губернаторов, назначенные президентом РФ Владимиром Путиным (Алексей Беспрозванных в Калининградской и Георгий Филимонов в Вологодской областях). Никто из оппонентов не смог составить им существенной конкуренции, а главной интригой региональных кампаний стала лишь борьба за второе и третье места. Но хоть политологи и назвали прошедшие выборы самыми спокойными за последние годы, без рекордов и антирекордов не обошлось.

Александр Беглов, который в 2024 г. шел на выборы от «Единой России», набрал лишь 59,8% голосов. Это стало самым худшим результатом среди всех поддержанных действующей властью кандидатов (губернаторские кампании проходили в 21 регионе). Напомним, в 2019 г. Беглов шел как самовыдвиженец и взял 64,43% голосов избирателей. Увеличение срока голосования до трех дней принципиаль-

но не изменило ситуацию, и явка оказалась одной из самых низких в стране – 34,76%.

Политолог Дмитрий Солонников объяснил такой провал тем, что Беглов в сознании петербуржцев не является ярким самостоятельным политическим лидером, а лишь представляет в своем лице действующую федеральную власть и партию власти, за которую они уже голосовали в марте. С тех пор в Северной столице ничего принципиально не изменилось, поэтому и голосовали жители «расслабленно, без драйва и нерва».

С другой стороны, городская власть не смогла справиться со всеми обещаниями, данными избирателям еще до выборов. Самым ожидаемым событием года должен был стать запуск новой станции метро. В последний раз станции подземки открывали в Северной столице еще в 2019 г. («Проспект Славы», «Дунайскую» и «Шушары»). В апреле этого года градоначальник пообещал, что после пятилетнего перерыва будет запущена новая станция – «Горный институт», ее открытия ждали к 1 сентября 2024 г., то есть как раз перед выборами. Однако в реальности запуск состоялся только 27 декабря.

А вот поддержка другого переизбранного губернатора – главы Мурманской области Андрея Чибиса, на-

против, заметно выросла. Он набрал 73,99% голосов против 60,07% в 2019 г. Во многом этому способствовало то, что за первый срок Чибис показал себя активным лоббистом, способным привлечь к региону внимание федералов и крупных инвесторов, на руку сыграл и эмпатичный стиль коммуникации Чибиса с избирателями. А после покушения на жизнь губернатора в апреле этого года у него появилось еще больше сторонников. Глава региона не уехал лечиться в Москву, остался в областной больнице, откуда выходил на связь с президентом, чем завоевал дополнительные симпатии.

Еще один северо-западный управленец – губернатор Вологодской области Георгий Филимонов – еще до выборов успел прославиться тем, что не лезет за словом в карман, а после избрания и вовсе стал заведомо федеральной повесткой (читайте материал на стр. 3). На выборах он сумел показать результат выше, чем получил его предшественник – Олег Кувшинников во время прошлой губернаторской кампании в 2019 г. Этому, несомненно, способствовали яркие высказывания и личное позиционирование. Но, возможно, если бы не конфликт с местными бизнес-элитами, нападки на «Северсталь» и другие крупные компании, результаты Филимонова могли быть еще выше (он получил 62,3% голосов).

А вот другой «новичок» политической повестки Северо-Запада – Алексей Беспрозванных – сумел набрать в Калининградской области 76,55% голосов, несмотря на то, что был назначен в регион лишь 15 мая, то есть за неполных четыре месяца до выборов. Беспрозванных получил самый высокий результат в СЗФО. Напомним, что он стал врио после того, как прежнего довольно популярного в регионе губернатора Антона Алиханова назначили министром промышленности РФ.

Голосуя за нового врио, жители региона показали свою степень доверия к действующей власти, от которой ждут довольно много. Например, большая часть грузооборота с регионом из-за санкций идет по морю, а субсидирование морских перевозок ведется из федерального бюджета. Практически сразу после назначения в регион Беспрозванных начал лоббировать выделение области дополнительных 2,8 млрд руб. на морские перевозки и увеличение средств на льготные авиабилеты до Калининграда. В результате правительство уже подтвердило выделение на 2025 г. Калининградской области 4 млрд руб. на субсидирование морских перевозок (на 800 млн руб. больше, чем в 2024 г.) и 450 млн руб. на субсидирование авиабилетов.

Уже после выборов среди северо-западных управленцев появилось

еще одно новое лицо – врио главы Республики Коми (бывший губернатор Еврейской автономной области) Ростислав Гольдштейн, который сменил на посту Владимира Уйбу. Причем отставку последнего политологи называли самой ожидаемой в 2024 г. Если пришедший в разгар пандемии с медицинским бэкграундом Уйба так и не смог наладить отношения с местными элитами, то Гольдштейн здесь считают «своим». В 1990 г. он переехал в Республику Коми, где занимался бизнесом, в 2003 г. был избран депутатом Государственного совета Республики Коми и был вице-спикером республиканского парламента, а позже попал в Госдуму, там занимался проблемами Севера и Дальнего Востока.

Республика Коми на Северо-Западе остается одним из самых сложных регионов с точки зрения управления. Уголовное дело экс-главы региона Вячеслава Гайзера до сих пор лежит на всей политической системе республики «черной тенью» и мешает восстановить доверие к местной власти. На «знание местных особенностей», которое должно помочь Гольдштейну, уповал даже полпред президента в СЗФО Александр Гуцан, представляя врио главы республиканским чиновникам. Стоит ожидать, что на выборах главы в 2025 г. Гольдштейн без проблем одержит победу с высокими результатами. –



## ПРОЕКТ ГОДА ВСМ МОСКВА–ПЕТЕРБУРГ

Артем Гришков

**Российские власти планируют запустить движение по ВСМ спустя почти 40 лет после начала обсуждения проекта**

В правительстве России 23 декабря сообщили, что все финансовые соглашения проекта Высокоскоростной железнодорожной магистрали (ВСМ) Москва–Санкт-Петербург подписаны. Министр транспорта Роман Старовойт отметил, что команда правительства, Минтранса, Росжелдора, регионов и всех участников проекта сделает все необходимое для его реализации. Общий объем инвестиций в проект составит 2,35 трлн руб., а запустить движение планируют в апреле 2028 г.

Протяженность магистрали составит 679 км. Она пройдет через Москву, Московскую, Тверскую, Новгородскую, Ленинградскую области и Санкт-Петербург. Поезда смогут развивать скорость до 400 км/ч, в результате время в пути между двумя столицами составит 2 часа 15 минут. Сейчас «Сапсаны» преодолевают расстояние между двумя столицами за 4 часа.

### ВСМ СО ВТОРОЙ ПОПЫТКИ

Более 30 лет назад, в сентябре 1991 г., президент РСФСР Борис Ельцин подписал указ о создании ВСМ Москва–Санкт-Петербург. Для его реализации в 1992 г. было даже создано Российское акционерное общество «Высокоскоростные магистрали», а запустить движение планировали в новом тысячелетии. В 1990-е гг. реализовать дорогостоящий проект властям не удалось. Уже в 1998 г. Ельцин, занимая пост президента России, подписал указ, фактически отменивший решение о строительстве ВСМ Москва–Петербург. По данным ТАСС, председатель Счетной палаты Сергей Степашин в 2007 г. отчитался о потраченных \$70 млн «в никуда».

Хотя фактически строительство новой железнодорожной магистра-

ли не началось, в Санкт-Петербурге ради не построенного терминала снесли старинные здания на Лиговском проспекте рядом с Московским вокзалом. А в 2010 г. на его месте был открыт крупнейший в городе торговый центр «Галерея».

Вялотекущие попытки реанимировать проект предпринимались все последние годы, но «плотно» заговорили об этом в 2019 г. 16 апреля 2019 г. пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков сообщил, что президент России Владимир Путин одобрил начало проектирования ВСМ Москва–Санкт-Петербург. В августе 2023 г. на открытии третьей линии Московского центрального диаметра (МЦД-3) Путин уже окончательно подтвердил планы по запуску проекта, заявив, что «наступил момент для реализации высокоскоростной железнодорожной магистрали».

В январе 2024 г. было зарегистрировано ООО «ВСМ Две Столицы», а в марте Путин по видеоконференцсвязи дал старт началу строительства проекта в Москве. В I полугодии 2025 г. планируется приступить к строительству основного участка ВСМ.

### КТО БУДЕТ СТРОИТЬ ВСМ

Новую железнодорожную магистраль будут строить в рамках концессионного соглашения. Подписи под документом 8 июля 2024 г. поставили руководитель Федерального агентства железнодорожного транспорта (Росжелдор, концедент проекта) Алексей Дружинин и генеральный директор ООО «ВСМ Две Столицы» (концессионер) Олег Тони.

Реализация проекта будет идти при участии Правительства РФ, ООО «ВСМ Две Столицы» (учредителями выступает мэрия Москвы и ЗАО «Лидер»), Фонда национального благосостояния, АО «РЖД», синдиката банков, среди которых Сбербанк, ВТБ и Совкомбанк, а также регионов, по которым пройдет ВСМ.

Заказчиком инновационных поездов «Белый кречет», которые будут курсировать по магистрали, выступает Государственная транспортная

лизинговая компания (ГТЛК), а производить их будет ООО «Уральские локомотивы» (входит в группу «Синара») в кооперации с «Трансмашхолдингом». По данным ГТЛК, первый опытный состав для ВСМ будет сдан в конце 2026 г.–начале 2027 г. Всего запланирована поставка 41 состава.

### СКОЛЬКО СТОИТ ВСМ И ИННОВАЦИОННЫЕ ПОЕЗДА

Первый зампред правления Сбербанка Александр Ведяхин 20 ноября сообщил, что внебюджетные средства в проекте составят 75% из 2,35 трлн руб. Кредитные средства – порядка 1,2 трлн руб., включая 223 млрд руб. для ГТЛК на закупку 41 поезда «Белый кречет». За счет облигаций негосударственного пенсионного фонда (НПФ) будет привлечено 450 млрд руб. Из Фонда национального благосостояния уже в 2025 г. направят 300 млрд руб., еще 329 млрд руб. составит уставный капитал «ВСМ Две Столицы».

**Годовой пассажиропоток на скоростной магистрали Москва–Петербург к 2030 г. может достичь 23 млн человек при ожидаемой стоимости билета около 8900 руб.**

Что касается шести регионов, то финансирование проекта за счет средств Москвы составит не менее 150 млрд руб., Санкт-Петербург должен выделить не менее 30 млрд руб., Московская область – не менее 20 млрд руб., Ленинградская – не менее 10 млрд руб., Новгородская – 6 млрд руб., Тверская – 5 млрд руб.

### ЭФФЕКТ ОТ ЗАПУСКА ВСМ

Тони в ходе презентации ВСМ в августе 2024 г. рассказал, что суммар-

ный прирост ВВП России благодаря запуску магистрали до 2060 г. оценивается в 42,9 трлн руб., а общий налоговый эффект за этот период составит 12,9 трлн руб. Кроме того, в шести регионах, через которые пройдет ВСМ, ожидается строительство почти 4 млн кв. м жилья за счет новых точек притяжения.

Стоит отметить, что экономический эффект для Петербурга в течение первых 20 лет эксплуатации власти оценили в 250 млрд руб., т. е. дополнительно более 12,5 млрд руб. ежегодно при равномерном распределении. При этом губернатор Петербурга Александр Беглов в ноябре оценивал общие затраты на строительство ВСМ в городе в 50 млрд руб.

Для Петербурга строительство ВСМ – не только дополнительные налоговые поступления и рост турпотока, но и новые инфраструктурные объекты. Прежде всего потребуются построить новый вокзал, его расположат, как и предполагалось изначально, рядом с ТЦ «Галерея». Планируется также создание транспортно-пересадочного узла (ТПУ) «Южный» рядом со станцией «Обухово» и строительство нового вестибюля метро «Лиговский проспект-2».

В Ленинградской области поезда ВСМ будут останавливаться только на станции «Жаровская» в Тосненском районе. Несмотря на это, власти Ленобласти ожидают увеличения турпотока в регион. По словам зампреда областного правительства Дмитрия Ялова, на данный момент около 10% туристов составляют жители Москвы и Московской области. Он уточнял, что ожидается увеличение инвестиций в целом, так как управлять проектами в регионе станет проще. Кроме того, в Ленобласти для магистрали построят виадук протяженностью порядка 7 км на территории Лисинского заказника. Такое решение было принято, чтобы снизить экологический вред для флоры и фауны региона.

В другом регионе СЗФО – Новгородской области – запланировано четыре остановки: Валдай, Горки, Великий Новгород и Тигода. Губернатор Новгородской области Андрей Никитин в колонке для «Ведомостей» 20 марта 2024 г. писал, что запуск ВСМ улучшит транспортную

доступность региона и поставит его на главный маршрут между двумя столицами. По его словам, турпоток в Новгородчину может вырасти с 1,7 млн до 3,5 млн человек.

Кроме того, Никитин ожидает, что за период стройки и первые 20 лет эксплуатации ВСМ бюджет Новгородской области может получить более 154 млрд руб. дополнительных налоговых поступлений. Вместе с этим вырастет и качество жизни в регионе. Он со ссылкой на исследование «Сбера» заявил, что население Великого Новгорода к 2035 г. может увеличиться в два раза: с нынешних 223 000 человек до 500 000 человек.

### «САПСАНЫ» – НА ЮГ, ГРУЗОВЫЕ ПОЕЗДА – НА СЕВЕР

Строительство ВСМ позволит решить важную задачу по высвобождению мощностей действующей железной дороги. По оценке РЖД, в 2023 г. перевозка грузов по железным дорогам Северо-Запада составила порядка 145 млн т, к 2030 г. этот показатель должен вырасти до 220 млн т. Потребность в наращивании грузооборота также возникла из-за санкций, которые фактически остановили экспортно-импортные поставки в Европу по железной дороге, что вынудило переориентировать часть потоков в порты Северо-Запада.

Кроме того, запуск новой пассажирской магистрали может привести к отказу от использования «Сапсанов» на участке Москва–Петербург. Старовойт в интервью ТАСС допустил, что построенные немецким концерном Siemens для РЖД скоростные поезда «Сапсан», скорее всего, выйдут на маршруты по направлению Воронеж, Белгород, Нижнего Новгорода и т. д.

С января по сентябрь 2024 г. пассажиропоток на ж/д линии Москва–Петербург составил 8,3 млн человек (+5,8% год к году), из них около 4 млн пассажиров воспользовались «Сапсанами». Несмотря на такие показатели, участники проекта ВСМ рассчитывают, что годовой пассажиропоток на новой магистрали к 2030 г. достигнет 23 млн человек при ожидаемой стоимости билета в районе 8900 руб. –

## ЦИФРА ГОДА

11,6  
МЛН

Дарья Вараксина

В 2024 г. турпоток в Северную столицу, по данным профильного комитета, составил 11,6 млн человек, что на 23,4% больше, чем в прошлом году. Важно отметить, что турпоток уже превзошел рекордный показатель 2019 г., когда он достиг 10,4 млн гостей. При этом городские власти уверены, что количество туристов продолжит прирастать рекордными темпами.

Примечательно, что ранее прогнозы городских властей на этот год были несколько более скромными, хотя уже включали планы по достижению допандемийных показателей. В июне вице-губернатор Петербурга Борис Пиотровский сообщил изданию, что по итогам этого года в сравнении с 2023 г. число гостей вырастет примерно на 10% и составит около 10,3 млн человек. Финальные цифры значительно перегнали названные ранее оценки.

### ЧЕЛОВЕК СОСТАВИЛ ТУРПОТОК В САНКТ-ПЕТЕРБУРГ В 2024 Г.

ных туристов, это на 46% больше, чем в прошлом году, когда в Петербург приехали 574 000 гостей из-за рубежа. При этом число туристов из стран СНГ за этот период выросло на 23% до 457 400 человек, а из стран дальнего зарубежья – на 73% до 381 900 человек.

Если говорить о странах ближнего зарубежья, то больше гостей приезжает из Белоруссии, Узбекистана, Казахстана, Азербайджана, Киргизии. Среди стран ближнего зарубежья лидерами являются Китай, Иран, Турция, Индия и Саудовская Аравия. Постепенному приросту гостей из дальних стран способствовало введение электронных виз, а также безвизового туристического режима с Ираном и Китаем. Впервые с начала работы безвизового режима для групповых китайских туристов в Петербург приехала делегация из КНР в конце сентября 2023 г.

Эксперты и участники рынка неоднократно отмечали важность наращивания зарубежного турпотока, поскольку потенциал внутреннего туризма не бесконечен, даже при увеличении числа возвратных по-

ездок. Кроме того, туристы из зарубежных стран в среднем оставляют в Петербурге больше денег, чем российские гости. Так, по данным Смольного, средний чек внутреннего туриста, посетившего Северную столицу в 2024 г., составил 56 000 руб., гостя из стран СНГ – 77 000 руб., а туриста из дальнего зарубежья – 122 000 руб. Всего турпоток в Петербург за уходящий год принес в городскую казну 730,5 млрд руб., что на 51% больше, чем в прошлом году. Наибольшая часть расходов туристов приходится на транспорт и питание (по 20%), а также проживание (17%).

Другой аспект состоит в том, что баланс турпотока с точки зрения иностранных и российских туристов также влияет на загрузку и цены в отелях различных сегментов. По данным Hotel Advisors (выборка включает отели «три–пять звезд»), за 11 месяцев 2024 г. по сравнению с аналогичным периодом 2023 г. больше всего тариф размещения на одну ночь вырос в сегменте «троек» (+16%). В «четверках» рост составил 9,3%, а в «пятерках» – только 2,8%. Загрузка, напротив, больше всего выросла в пятизвездочных отелях – на 11,1 п. п. до 58,5%. Для

сравнения: в четырехзвездочных отелях она увеличилась на 4,6 п. п. до 68%, а в «тройках» – на 1,3 п. п. до 75,8%.

Приток российских туристов, которые сейчас составляют основную долю турпотока и зачастую размещаются в трехзвездочных отелях, помог этому сегменту подтянуть цены, но загрузка в «тройках» уже является достаточно высокой. В период «белых ночей» она может приближаться к 100%. В «пятерках», которые до пандемии и санкционных ограничений во многом были ориентированы на обеспеченных иностранных европейских гостей, загрузка еще восстанавливается. Поток иностранных гостей частично был замещен платежеспособными россиянами, но потенциал для дальнейшего роста еще остается.

По данным NF Group, на декабрь 2024 г., в Петербурге работают 118 качественных гостиниц и апарт-отелей современного формата в категориях «три–пять звезд» с общим номерным фондом 15 200 единиц. Наибольшую долю предложения (65%) формируют отели «четыре звезды», 25% приходится на отели «пять звезд» и только 10% – на сегмент трехзвездочных отелей. –

## КЛЮЧЕВАЯ СТАВКА И СЛОВЕСНЫЕ ИНТЕРВЕНЦИИ



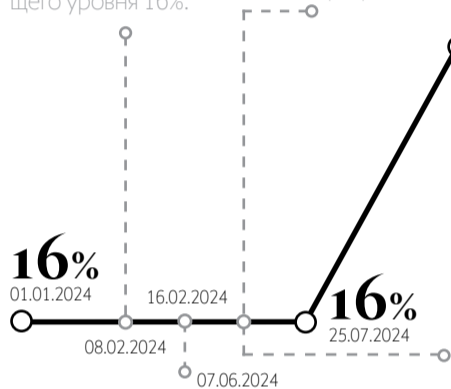
**АЛЕКСЕЙ ЗАБОТКИН**  
ЗАМПРЕД ЦБ

“ В течение этого года действительно ставка будет снижаться, в какой-то момент она начнет снижаться с текущего уровня 16%.



**ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ЦБ

“ Ключевая ставка – это эффективный инструмент воздействия на инфляцию. Но мы должны учитывать те обстоятельства, в которых принимаются решения. Одно из них, о котором я говорила, – это масштабные программы льготного кредитования.



**ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ЦБ

“ В этом году средняя за год ставка будет находиться в диапазоне 13,5–15,5% годовых, в следующем году – 8,0–10,0% годовых... Да, мы видим пространство для снижения ключевой ставки, но наш прогноз предполагает, что возвращение ставки к нейтральным значениям будет идти плавно.

— Ключевая ставка ЦБ РФ, %  
Источник: ЦБ РФ



**АНТОН СИЛУАНОВ**  
МИНИСТР ФИНАНСОВ РОССИИ

“ Те меры, которые мы принимаем в рамках бюджета, – мы готовим сбалансированный бюджет, налоговые предложения сейчас рассматриваем, – они все-таки дают основания Центробанку держать ставку, не повышая ее. Мы надеемся, что, я говорил уже, инфляция во втором полугодии будет снижаться и ставка тоже.

**ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ЦБ

“ Ранее мы называли четыре триггера для повышения ставки. Все они реализовались. Во-первых, устойчивая инфляция увеличивается. Во-вторых, потребительская активность не охлаждается. В-третьих, положительный разрыв в экономике не сокращается, а жесткость рынка труда растет. В-четвертых, реализовались новые проинфляционные риски, связанные с санкциями.



**АНДРЕЙ КОСТИН**  
ГЛАВА ВТБ

“ Да все [рост ставки до 25% в следующем году] может быть. Там, где женщины руководят процессом... невозможного мало.



**СЕРГЕЙ ЧЕМЕЗОВ**  
ГЕНДИРЕКТОР ГОСКОРПОРАЦИИ «РОСТЕХ»

“ При такой ключевой ставке, конечно, это просто безумие: у нас любой контракт становится уже убыточным. И я думаю, что сегодня уже экспорт придется, видимо, останавливать.



**ВЛАДИМИР ПУТИН**  
ПРЕЗИДЕНТ РОССИИ

“ Есть и недоработки наши. Например, некоторые эксперты полагают, что Центральный банк мог бы эффективнее и раньше начать использовать определенные инструменты, не связанные с повышением ключевой ставки. Да, ЦБ начал это делать летом, но эксперты считают, что это можно и нужно было бы делать раньше.

**ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА**  
ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ЦБ

“ Чтобы сдержать ускорившийся рост цен, нам потребуется значительно большая жесткость денежно-кредитной политики в следующем году. Более высокая траектория ключевой ставки должна вернуть инфляцию к цели.

“ Нам требуется время, чтобы оценить устойчивость охлаждения кредитования и подстройку экономики к новым условиям. Поэтому мы взяли паузу в повышении ключевой ставки. На следующем заседании мы оценим целесообразность ее дальнейшего повышения.



**МАКСИМ ОРЕШКИН**  
ПОМОЩНИК ПРЕЗИДЕНТА

“ Мы все же прекрасно знаем, есть данные Центрального банка, что большая часть депозитов находится у очень ограниченного количества вкладчиков в банковской системе. Это означает, что выросший доход от депозитов концентрируется у небольшой группы населения.



**GERMAN GREF**  
ПРЕДПРАВЛЕНИЯ СБЕРБАНКА

“ Целый ряд заемщиков будет в сложной ситуации, банки будут в сложной ситуации. Все зависит от продолжительности разрыва между реальной инфляцией и ставками на рынке. Такого положительного спреда не было никогда. Конечно, экономика долго так существовать не может.

## ЦИФРА ГОДА

25%

СОСТАВИТ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ С 1 ЯНВАРЯ 2025 Г.

Дарья Мосолкина

Спросите россиянина, какое событие он считает главным в уходящем году, и он ответит: выборы президента США, утверждают результаты опроса ФОМа. Задайте аналогичный вопрос бизнесмену, и он не раздумывая назовет налоговую реформу или, если угодно, доработку налоговой системы. Повышение налогов – мера заранее непопулярная, а в условиях сложностей последних лет она требовала особенной, даже творческой подачи. Поэтому помимо материальной компенсации в виде федерального вычета для инвестирующих компаний (ФИНВ) государство предложило бизнесу всех секторов кое-что новое – высказаться с перспективой быть услышанным. При таком неравенстве переговорных возможностей убедить предпринимателей в реаль-

ности диалога оказалось сложной задачей, но, как показали дальнейшие события, выполнимой. Перед внесением того самого законопроекта в Госдуму власти провели серию закрытых совещаний и консультаций с бизнесом. Но в случае с реформой о диалоге государства и бизнеса говорили публично и с гордостью, подчеркивая единодушие по принципиальным вопросам. Эта тактика на этапе рассмотрения изменений сработала – ни один из выступавших в Госдуме предпринимателей или представителей ведущих бизнес-объединений открыто не возражал против повышения налога на прибыль. А введение обязанности платить НДС при доходе выше 60 млн руб. если и встретило сопротивление, то минимальное.

Позже, когда стало понятно, что параметры нового инвествычета не оправдывают возложенных на

них надежд, предприниматели по инерции продолжили говорить с государством откровеннее привычного. Показательной в этом смысле стала налоговая сессия Московского финансового форума (МФФ). Бизнес-объединения не скрывали своего разочарования размерами ФИНВа и ограниченным перечнем отраслей для его применения. Председатель «Деловой России» Алексей Репик даже окрестил вычет широко растиражированным позже «генно-модифицированным организмом». Поток полушуточных претензий к Минфину и ФНС вылился в ироничное признание замминистра финансов – статс-секретаря Алексея Сазанова: мол, даже его собственная мама обеспокоена возросшими налогами. Всем наблюдавшим этот разговор было ясно: бизнес, возможно, доволен далеко не всем, но с неизбежным смирился.

Несмотря на относительно дружескую атмосферу, царящую последние полгода, государство, кажется, все еще не очень верит в безоговорочную налоговую

дисциплину предпринимателей. Глава налоговой службы Даниил Егоров лично предостерег предпринимателей от «перегибания палки». ФНС будет внимательно отслеживать различные аномалии в поведении компаний в конце 2024 г., предупредил он. Например, попытки показать более высокую прибыль по итогам года, пока еще действуют более низкие ставки, или выплату годовых бонусов в декабре.

Новые вызовы при этом не отменяют старых. Все еще очень остро стоят вопросы теневой занятости и серых зарплат – все понимают, что после расширения прогрессии НДФЛ эти явления не только не исчезнут, но, вероятно, получат второе дыхание. Хотя с учетом развития сервисов ФНС сделать это будет сложнее. На начало ноября Минтруд оценивал количество нелегально работающих россиян (т. е. тех, кто вообще никак не оформляет отношения с работодателем) в 6,5 млн человек.

Еще одно важное направление, к которому, очевидно, будет приковано много внимания властей, – самозанятые. Согласно данным

ФНС, на 1 ноября текущего года их в стране насчитывается уже почти 11,7 млн (+33% к ноябрю 2023 г.). При всех своих институциональных недостатках самозанятость несет много рисков, в том числе риск ухода бизнеса от налогов, рассказывал министр труда и социальной защиты Антон Котяков в интервью «Ведомостям». ФНС их тоже, безусловно, видит. С конца прошлого года инспекции начали массово направлять работодателям уведомления с требованием разъяснить характер отношений с плательщиками налога на профдоход.

Несмотря на все превентивные меры и предостерегающие заявления, нельзя сказать, что государство в своих отношениях с налогоплательщиками делает ставку исключительно на кнут. Очевидно, что и бизнесу, и власти понравился переход на новый этап отношений и в будущем можно ждать укрепления такого партнерства. Предприниматели же, кажется, к этому давно готовы и надеются найти применение своим талантам не только на поприще систематического извлечения прибыли, но и на службе Родине. –



## ЯВЛЕНИЕ ГОДА ИНФЛЯЦИЯ

Яков Тимаков  
Анастасия Бойко

**Высокие темпы роста цен сохранятся и в 2025 г. На заметное снижение не стоит рассчитывать раньше лета, считают эксперты**

Инфляция в годовом выражении разоглась до 9,52% к 16 декабря, когда Росстат и Минэкономразвития в последний раз публиковали данные за неделю. В годовом исчислении инфляция не превышала 9% в 2024 г., за исключением июля и августа (9,13 и 9,04%). В декабре ее уровень может приблизиться к 10%, говорят опрошенные «Ведомостями» аналитики. Благодаря жесткой денежно-кредитной политике (ДКП) и более сдержанным расходам бюджета рост цен может замедлиться до 5–6% в конце 2025 г.

Динамика инфляции по году была неоднородной. В I квартале наблюдалось ее планомерное снижение в месячном выражении – с 0,86% в январе до 0,39% в марте. Затем рост цен пошел вверх – с апрельских 0,5% до 1,14% в июле (в этом месяце была проведена индексация тарифов ЖКХ впервые за полтора года). В августе было зафиксировано резкое замедление показателя до 0,2% (традиционно в этом месяце наблюдается сезонное удешевление плодоовощей). Осенью инфляция вновь ускорилась – с 0,48% в сентябре до 0,75% в октябре. В ноябре рост цен удвоился по сравнению с предыдущим месяцем до 1,43%. В последний раз цены в ноябре росли такими темпами в 2002 г.

Главный экономист по России Bloomberg Economics Александр Исаков полагает, что 9,6–10% – это минимум, который придется наблюдать в отчете Росстата за декабрь. Оценки на уровне 9,7% год к году придерживается и главный экономист ВТБ Родион Латыпов. Чуть скромнее ожидания у главного экономиста Газпромбанка Павла Бирюкова, который прогнозирует рост годовой инфляции в декабре в пределах 9,5%. Директор группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Дмитрий Куликов рассчитывает на меньшие значения в декабре – 9,4%, что эквивалентно 8,4% в среднем за год. Он призывает ориентироваться на то, как поведет себя рост цен во второй половине декабря: если он не замедлится, декабрьская инфляция может быть очень близка к 10%, а среднегодовая – к 8,5%, предупреждает Куликов. «На конец года мы, вероятно, уже идем выше 9,5% и приближаемся к 9,8%», –

оценивает главный экономист «Т-инвестиций» Софья Донец.

К концу следующего года эксперты ждут замедления инфляции до 5–6%. Куликов и Исаков считают, что ниже 8% в первом полугодии 2025 г. инфляция не опустится. Первого существенного снижения стоит ожидать лишь в III квартале 2025 г., говорит Исаков. Директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Александр Широков считает, что в первом полугодии сохранится высокий инфляционный фон, которому будет сопутствовать замедление темпов роста экономики, а снижение инфляции начнется во второй половине года. Донец же думает, что замедление показателя начнется раньше – уже в I квартале 2025 г. Глава департамента денежно-кредитной политики Банка России Андрей Ганган заявил «Интерфаксу» 24 декабря, что годовая инфляция достигнет пика в апреле, после чего начнет активно снижаться.

По словам Куликова, замедление темпов кредитования и охлаждение деловой активности замедлят рост цен до 5% к концу следующего года. Главный экономист «БКС мир инвестиций» Илья Федоров прогнозирует снижение показателя в конце 2025 г. до 5–5,5% на фоне серьезного снижения кредитования и «инфляционного нейтрального бюджета».

Согласно сентябрьскому прогнозу Минэкономразвития, инфляция на конец года составит 7,3%, а в декабре 2025 г. – 4,5%. Хотя глава министерства Максим Решетников признавал, что прогноз придется корректировать, так как темп роста цен складывается выше заложенной траектории. Последний среднесрочный прогноз ЦБ в версии от 25 октября предполагает рост цен в диапазоне 8–8,5%, а в 2025 г. – 4,5–5%. При этом позже глава Банка России Эльвира Набиуллина говорила, что достижение таргета с учетом текущей ситуации возможно только в 2026 г.

### КАКИЕ ТОВАРЫ ПОДРОЖАЛИ

Сильнее всего за год (ноябрь 2024 г. к ноябрю 2023 г.) в продовольственной корзине подорожали картофель – почти вдвое (+94,3%), сливочное масло (+36,5%) и огурцы (+31,3%), следует из данных Росстата. Цены на остальные продукты росли в пределах 20%: молоко за год стало стоить на 17,5% дороже, рыба – на 18,3%, говядина – на 13,9%, хлеб – на 15,5%.

Лидером подорожания среди наиболее значимых непродовольственных товаров стал бензин. Марка АИ-98 стала стоить на 19,3% дороже, АИ-95 и АИ-92 – на 8,6 и 8,3%

соответственно, дизель – на 7,3%. Но это если не считать редких покупок – например, обручального кольца (+37,2%) или отечественной легковушки (+14,9%).

Некоторые эксперты на протяжении года называли наблюдаемый рост цен «инфляцией услуг». Заметнее всего подорожали, не считая кредитов, аренда квартиры (однушки – на 25,2%, двухкомнатной – на 20,3%), услуги операторов связи (+24,9%) и проезд в такси (+20%). Существенно повысились ценники в автосервисах, плата за воду (+11%) и газ (+10%), дороже стал обходиться проезд в городском транспорте (+12%).

### ПРИРОДА ИНФЛЯЦИИ

«Мы постоянно повышали прогнозы, потому что реальность оказывалась выше наших ожиданий», – говорит Донец. Всеохватывающий рост цен на протяжении года она связывает с очень позитивной рыночной конъюнктурой и восприятием будущего потребителями в первом полугодии, что увеличивало спрос. Такое положение дел, как объясняет Донец, приближало экономику к

**Системно бороться с инфляцией можно за счет роста объема товаров и услуг, отвечающего внутреннему потребительскому и инвестиционному спросу**

классическому перегреву. «Без негативных новостей мы попали в зону такого высокого оптимизма, высоких расходов, высоких планов на будущее», – резюмирует она. На вторую волну инфляции Россия зашла уже после II квартала, ее поддержала индексация тарифов ЖКХ. Осенью спрос замедлился, деловые настроения охладелись и компании решили переложить рост цен на потребителя, считает Донец.

Ключевая природа инфляции – высокий внутренний спрос, соглашается Федоров. Возможности роста предложения при этом были все время ограничены предельной загрузкой мощностей и жестким рынком труда, дополняет Куликов. Влияние рубля на инфляцию, как указывает, в свою очередь, Федоров, технические не изменилось: ослабление курса на 10% приводит к увеличению цен в среднем по году на 1,3–1,5%. Латыпов говорит, что вслед за резким устой-

чивым ослаблением рубля на 10% инфляция ускорится на 1,5–2,5 п. п. в течение года. Куликов отмечает, что вклад волатильности курса в этом году был 1,5 п. п. из 8,5% среднегодовой инфляции – это меньше, чем в 2023 г. Например, в ноябре рубль потерял 11% к доллару, оценивал ЦБ. При этом в декабре российская валюта отыграла часть падения. На 24 декабря официальный курс установлен на уровне 101,61 руб./\$.

Переломным моментом, после которого пришлось оставить мысли о таргете в 2024 г., Федоров называет проинфляционный эффект, так как напрямую влияет на спрос в экономике, признавал ЦБ. Летом риторика властей относительно инфляции существенно изменилась. На ПМЭФе глава ЦБ допустила, что инфляция в 2024 г. будет расти выше апрельского прогноза. А ее пик Набиуллина спрогнозировала на III квартал – хотя до этого утверждала, что он уже пройден. «Сейчас у нас разовые факторы: в мае и июне у нас индексация общественного транспорта во многих регионах прошла, в июле у нас будет индексация ЖКХ, которой не было в прошлом году», – объяснял министр экономического развития Максим Решетников. 26 июля, после повышения ставки до 18%, Набиуллина продолжила говорить о сохранении ценового давления. В декабре председатель ЦБ сравнила инфляцию с высокой температурой у человека и подчеркнула: если не повышать ставку, «это будет воспринято как то, что власти расписались либо в нежелании, либо в неспособности обуздать инфляцию».

Отдельные категории товаров – во многом овощи – подорожали не только из-за проблем с урожайностью в этом году, рассуждает Широков. «Все тепличные хозяйства построены в кредит, поэтому рост цен тех же огурцов и помидоров непосредственно связан с ключевой ставкой», – утверждает он. По мнению Широкова, ставка сыграла проинфляционную роль в каждой отрасли, где предприятия вынуждены расплачиваться по кредитам с плавающими ставками.

Во второй половине года звучали тезисы о том, что повышение ставки имеет проинфляционный эффект, повышая издержки. Аналитики ЦБ подсчитали, что увеличение ставки на 1 п. п. при текущей стоимости кредитов для бизнеса может привести к росту цен в экономике

на 0,26 п. п. в год при условии полного переноса процентных расходов в цены конечной продукции.

### КАКИЕ МЕРЫ ПРИНИМАЛИСЬ

Банк России стремился к тонкой настройке ДКП, но ставку все же применял как основной инструмент, говорит Федоров. Другого настолько же действенного инструмента у регулятора нет, отмечают экономисты. Те же макропруденциальные меры, т. е. ужесточение нормативов для банков, применялись, хотя и были малозначимы, «потому что там и так все довольно жестко», указывает Широков.

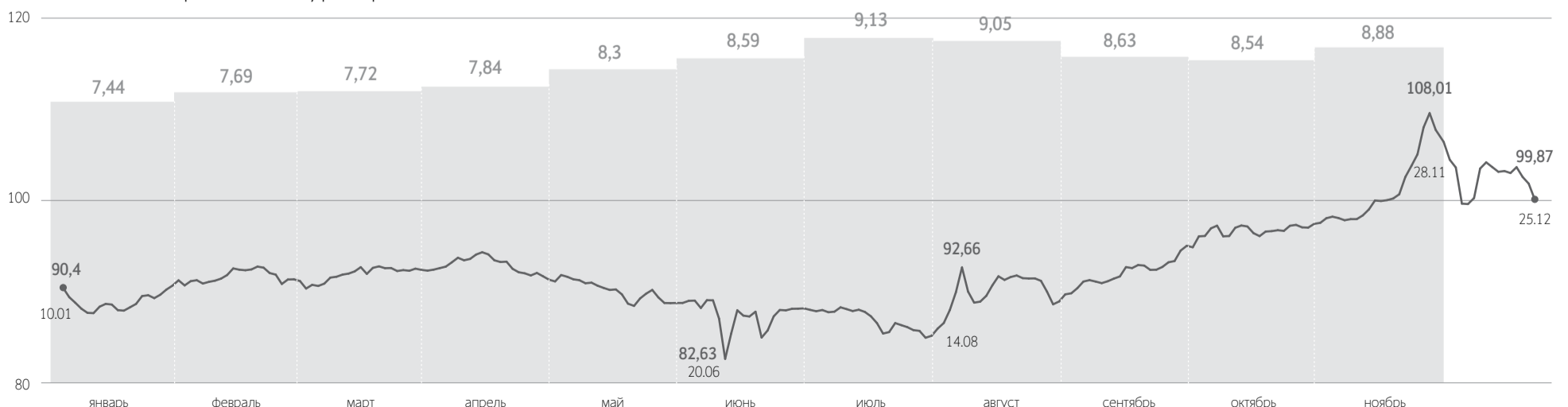
В начале ноября ЦБ принял решения по банковскому регулированию. В частности, с 1 февраля 2025 г. он установит так называемую национальную антициклическую надбавку при расчете нормативов достаточности капитала, а также подготовит нормативные изменения, направленные на ограничение кредитных рисков крупных компаний. Регулятор также решил временно расширить возможности использования системно значимыми банками безотзывной кредитной линии для соблюдения норматива краткосрочной ликвидности (НКЛ).

ЦБ также чаще стал говорить о влиянии процесса восстановления НКЛ на денежно-кредитные условия, отмечает Федоров. Еще в феврале регулятор предложил установить с 2026 г. новый НКЛ, который призван улучшить действующий норматив. НКЛ обязывает банки накапливать подушку безопасности из высоколиквидных активов, которые в случае серьезного кризиса позволят исполнить обязательства перед вкладчиками.

Донец и вовсе говорит, что «нет такого списка, который можно было бы зачитать как перечень мер». По ее словам, кроме повышения ставки ЦБ стремился точно влиять на оставшиеся льготные программы для ключевых секторов – как, например, в сфере сельского хозяйства и импортозамещения. «В былые годы самыми дезинфляционными были меры от правительства. А именно сдерживание роста индексации тарифов», – вспоминает Донец.

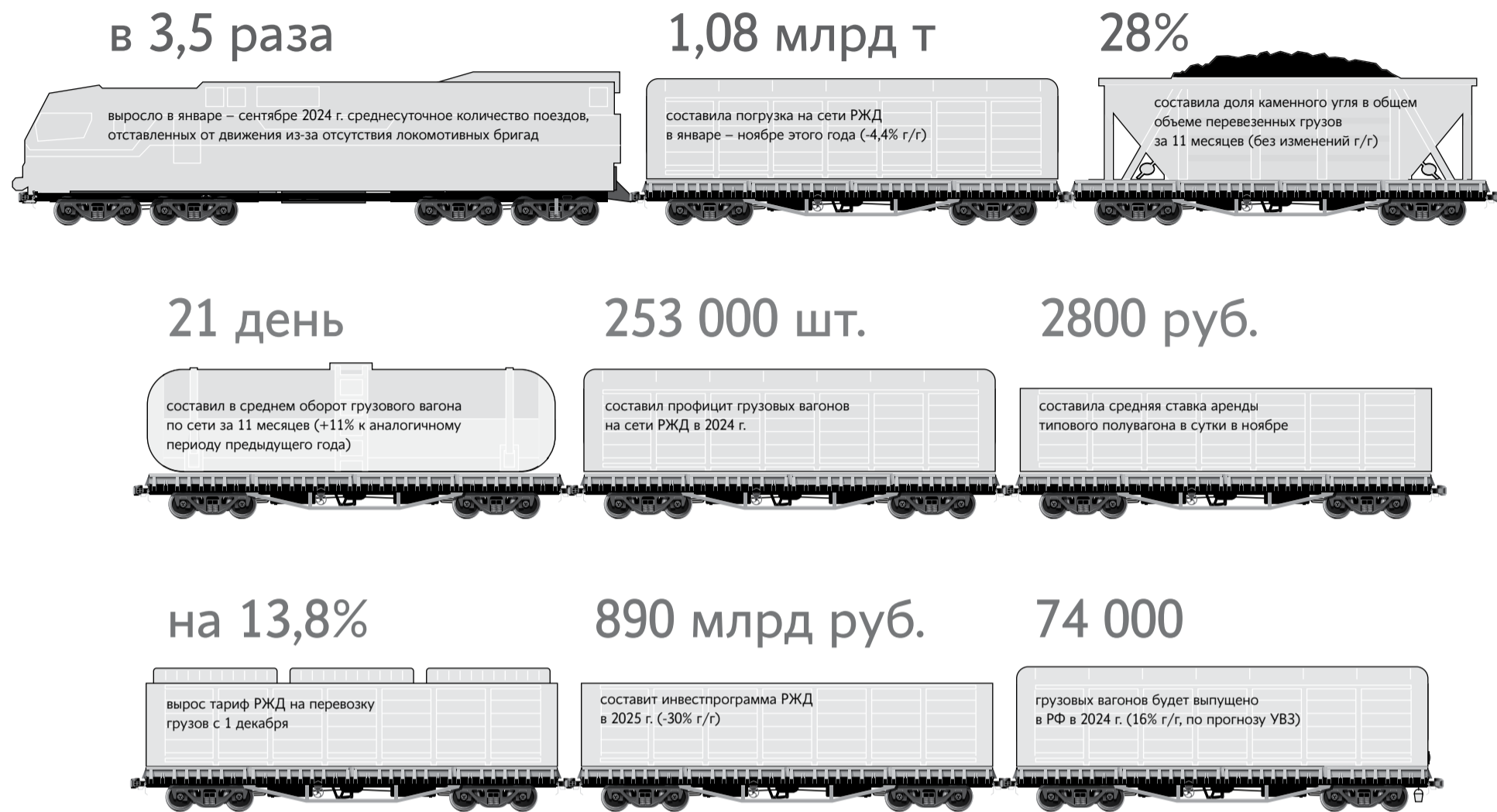
Президент России Владимир Путин отмечал, что системно бороться с инфляцией можно за счет роста выпуска товаров и услуг, «чтобы их объем отвечал внутреннему спросу: как потребительскому, со стороны граждан, так и инвестиционному, со стороны предприятий, компаний, которые реализуют проекты развития, вкладываются в модернизацию и расширение своих мощностей, в стройку, в покупку оборудования». Путин призвал правительство и ЦБ усилить координацию действий по снижению инфляции. –

Изменение инфляции и курса российской валюты в 2024 г.



ИСТОЧНИКИ: РОССТАТ, ЦБ РФ

Что привезла железная дорога в 2024 г.



ИСТОЧНИКИ: РЖД, ДАННЫЕ КОМПАНИЙ

ЦИФРА  
ГОДА

1,2  
млрд т

СОСТАВИТ ПОГРУЗКА  
НА СЕТИ РЖД – ЭТО МИНИМУМ  
ЗА ПОСЛЕДНИЕ 15 ЛЕТ

Денис Ильюшенков

Перевозка грузов железнодорожным транспортом без учета транзита на протяжении всего 2024 года находилась на минорной ноте. С января по ноябрь включительно не было ни одного месяца, когда погрузка оказалась бы выше, чем за тот же период годом ранее. По итогам 11 месяцев этот показатель снизился на 4,4% до 1,08 млрд т.

Итоги декабря и всего этого года РЖД традиционно подведет в январе 2025 г. Но уже сейчас исходя из среднемесячного объема погрузки в январе – ноябре на уровне 98,4 млн т можно предположить, что показатель едва ли превысит 1,2 млрд т. Это означает, что погрузка на сети РЖД в 2024 г. будет минимальной за последние 15 лет.

Аналитики видят причины такой динамики в комплексе экономических, технических и социальных факторов, которые оказывали влияние на железнодорожные перевозки на протяжении всего уходящего года. Некоторые из этих факторов проявлялись еще в 2023 г., но менее очевидно. Поэтому за 2023 г. погрузка снизилась лишь на 0,2% к 2022 г. до 1,23 млрд т.

К экономическим причинам снижения перевозок относят негативную конъюнктуру на рынках тех товаров, на которые приходятся наибольшие объемы погрузки (уголь, нефть и нефтепродукты и проч.). К техническим – сложности с локомотивами, избыток

подвижного состава на сети, рост оборота вагона и ограниченная пропускная способность инфраструктуры в восточном направлении. Социальные факторы – это дефицит персонала и возможные управленческие сложности в центральном аппарате РЖД.

#### ЭКОНОМИКА

Уголь из года в год остается основным грузом на железной дороге, по итогам 11 месяцев этого года на него пришлось 28% в общем объеме перевозок по сети РЖД. Перевозки угля за 11 месяцев снизились на 6% год к году до 301 млн т, следует из данных госмонополии. Из них на экспорт ушло 161,6 млн т (-10%).

При этом общий экспорт угля из России в январе – сентябре 2024 г. (последние доступные данные) снизился на 14% до 132,5 млн т, следует из данных источников «Ведомостей», знакомых со статистикой Минэнерго. Это связано как с резким сокращением рентабельности поставок, особенно через порты юга и северо-запада страны, так и со снижением закупок со стороны основных импортеров – Китая, Индии и Турции.

Помимо этого в январе – ноябре на 14% год к году просела погрузка строительных грузов до 104,2 млн т. На их долю пришлось почти 10% перевозок в отчетном периоде. Снижение по этой номенклатуре связано с завершением в 2023 г. крупных инфраструктурных стро-

ек и отсутствием решений по новым объектам в этом году. Незначительное снижение (-1%) показали и перевозки другой крупной категории – нефти и нефтепродуктов. Всего было перевезено 189,5 млн т.

#### ЛЮДИ И ТЕХНИКА

На рубеже 2023–2024 гг. РЖД столкнулась с дефицитом тяги из-за длительного простоя локомотивов в ремонте, который был связан в том числе с нехваткой специалистов по обслуживанию этой техники. Во второй половине года стало не хватать уже локомо-

таких как машинисты и персонал по обслуживанию локомотивов. В частности, речь идет о дефиците по большинству рабочих специальностей.

Проблемы с тягой наряду с инфраструктурными ограничениями на Восточном полигоне (БАМ и Транссиб) в условиях продолжающейся переориентации грузовой базы в этом направлении в 2024 г. замедляли работу железных дорог. Оборота грузового вагона по сети за 11 месяцев этого года вырос на 11% в годовом выражении до 21 дня.

Операторы подвижного состава при этом продолжали покупать вагоны для вывоза грузов. Спрос разгонял производство и способствовал увеличению стоимости вагонов. По данным Информационного центра операторов, средние цены на типовые полувагоны с нагрузкой 23,5 т на ось за первое полугодие 2024 г. выросли на 34% в годовом выражении, инновационные полувагоны (25 т на ось)

те темпы грузовой работы падали. Монополия в этих условиях была вынуждена зачастую отказывать в согласовании заказ-нарядов на перевозку, что способствовало частичному перетоку грузовой базы – в основном контейнеров – на автотранспорт.

Для сокращения избытка подвижного состава РЖД решила ограничить выход новых вагонов на сеть прямо с заводов. Сначала – всего на несколько дней в октябре, а затем, в ноябре, уже на более продолжительный срок. После серии совещаний в Минтрансе, где вагоностроители жаловались РЖД на то, что готовые вагоны приходится складировать на территории заводов уже в несколько ярусов, стороны договорились начать постепенный выпуск подвижного состава на сеть.

По оценке РЖД на конец второй декады декабря, на заводах находилось 5787 новых вагонов. Для сравнения: за весь октябрь российские предприятия совокупно выпустили 7012 грузовых вагонов. По последним данным участников рынка, подвижной состав действительно начал постепенно покидать территории производственных площадок.

#### БУДУЩЕЕ

Опрошенные «Ведомостями» аналитики отказались прогнозировать динамику погрузки на 2025 г. В основном они ожидают, что описанные факторы продолжат влиять на перевозочный процесс, а санкции – на экспортную конъюнктуру по продукции из России. Положительный вклад в объемы перевозок могут внести новые большие инфраструктурные стройки. Негативно на выпуск продукции машиностроительными предприятиями в 2025 г. будут влиять высокие процентные ставки.

**Положительный вклад в объемы перевозок могут внести новые большие инфраструктурные стройки. Негативно на выпуск продукции машиностроительными предприятиями в 2025 г. будут влиять высокие процентные ставки**

тивных бригад. В результате среднесуточное количество отставленных по этой причине поездов за девять месяцев 2024 г. выросло в 3,5 раза в годовом выражении – до 83. РЖД оценивала дефицит штата локомотивных бригад в 3000 человек.

Проблема с кадрами в РЖД, по свидетельствам участников рынка перевозок, носит более масштабный характер, чем нехватка отдельных категорий сотрудников,

подорожали на 44%. По прогнозам «Уралвагонзавода», в этом году будет выпущено 74 000 грузовых вагонов, максимальное количество за последние пять лет.

При этом сравнительно низкие темпы списания отслуживших вагонов привели к увеличению парка до рекордных 1,38 млн единиц подвижного состава (+4% г/г). Избыток подвижного состава на сети, по последней оценке РЖД, составил 253 000 вагонов. В результа-





## СДЕЛКА ГОДА ОБЪЕДИНЕНИЕ WILDBERRIES И RUSS OUTDOOR

Екатерина Кинякина

«В 2024 г. российский маркетплейс Wildberries и оператор наружной рекламы Russ Outdoor объявили об объединении с целью создания современной высокотехнологичной цифровой торговой платформы. Это объединение направлено на предоставление бесшовных инструментов для развития малого и среднего бизнеса на территории стран присутствия. Консолидация лидеров рынка электронной коммерции и рекламы позволит создать нового игрока в финансовом, медийном, торгово-промышленном секторах экономики, а также в областях интернет-технологий, логистики, ритейла и рекламы. География стратегического проекта охватит территорию Российской Федерации, стран бывшего СНГ, стран Азии, Ближнего Востока и Китая.

В августе 2024 г. процесс объединения был официально завершен, и

новое юридическое лицо ООО «РВБ» приняло на себя все обязательства перед партнерами и клиентами Wildberries. Партнеры и клиенты были оповещены о смене юридического лица, при этом в ежедневной работе Wildberries ничего не изменилось: все услуги по доставке, хранению и выдаче товаров выполняются в стандартном режиме.

Слияние сопровождалось конфликтом между основателями Wildberries – Татьяной и Владиславом Бакальчук. Несмотря на эти трудности, объединение Wildberries и Russ Outdoor представляет собой значительный шаг в развитии цифровой экономики России, создавая новую платформу для малого и среднего бизнеса и расширяя возможности в различных секторах экономики. Впрочем, слияние двух крупных структур с разными бизнес-моделями может привести к сложностям в управлении и интеграции процессов».

Три абзаца выше, которые вы только что прочли, были написаны нейросетью ChatGPT, о которой в 2024 г. говорили не меньше, чем о Wildberries. Три протокольных абзаца, чтобы закрыть уже все необходимые формальности 2024 г. и поговорить о действительно важных вещах.

Прося одобрения сделки у самого президента, Татьяна Бакальчук обещала даже создать альтернативную платежную систему для расчета в рублях по всему миру в обход SWIFT и цифровой банковской сети. И я верю, что она действительно может появиться, но пока в прибавочную стоимость для Wildberries можно занести разве что рекламу товаров на стелах в метро, автобусных остановках и билбордах.

Мир Wildberries вдруг пересек границу виртуального и реального и заполнил города. И пожалуй, это действительно тянет на культурный феномен. Но не такой уж новый.

Сто лет назад немецкий философ-марксист Вальтер Беньямин

провел в Москве зиму 1926/27 г. и писал об этом так: «11 декабря. Кое-что об облике Москвы. В первые дни я почти полностью поглощен трудностями привыкания к ходьбе по совершенно обледеневшим улицам. Мне приходится так пристально смотреть под ноги, что я мало могу смотреть по сторонам. Дело пошло лучше, когда Ася (актриса Ася Лацис, подруга Беньямина. – «Ведомости») вчера к вечеру (я пишу это 12-го) купила мне калоши».

И дальше: «Здесь, как и в Риге, существует прелестная примитивная живопись на вывесках. Ботинки, выпадающие из корзины, с одной из сандалий в зубах убегает шпиц. Перед турецким рестораном две вывески, как дитя, на которых изображены господа в фесках с полумесяцем за накрытым столом. Ася права, отмечает как примечательную черту, что народ везде, в том числе и в рекламе, хочет видеть изображение какого-нибудь реального события».

За 100 лет ничего не изменилось. Те же аляповатые вывески повсюду, обещающие новые ботинки, вельсех шпицев с сандалиями и накрытый стол. Такая доступная и та-

кая простая человеческая радость, обещание, что все будет хорошо.

Что же касается перспектив Wildberries и Russ, то, как бы скептически к этому ни относились, очевидно: это слияние оказалось взаимовыгодным. Маркетплейсу это дало рекламные мощности, которые он теперь перепродает как уникальное торговое предложение своим партнерам-продавцам из всех уголков страны, а рекламному оператору – сверхмощного партнера, который вмиг переключит все риски нестабильного рекламного рынка.

Ну и последнее. Хотя ChatGPT и может написать три абзаца текста, но делает он это плохо и скучно. Поэтому пока он точно не заменит журналиста. Во-первых, он косноязычен. Во-вторых, лишь с пятой попытки мне удалось написать такой промпт, чтобы алгоритм сообразил, что значит «краткая справка о сделке»; а в-третьих, этот текст пришлось нещадно отредактировать. Так что хотя цифровые технологии и продвигаются семимильными шагами, но до творчества им еще крайне далеко. –

## ЦИФРА ГОДА

# Ундециллион

Анна Устинова

Будь у вас пара ундециллионов рублей, на что бы вы их потратили?

Вот, например, российские телеканалы потребовали столько от российской «дочки» американской корпорации Google ООО «Гугл» (ундециллион – это единица с 36 нулями), сообщил РБК в конце октября. Претензии поступили от телеканалов «Звезда», «Первый канал», ВГТРК, «ТВ центр», НТВ, «ГПМ развлекательное телевидение», RT, «Общественное телевидение России» и других из-за отказа разблокировать их аккаунты на YouTube (принадлежит Google).

Размер компенсации, указанной в требовании каналов, – это производное от штрафа, который был назначен в марте 2023 г. Арбитражным судом Москвы. За неисполнение решения суда в течение девяти месяцев с момента его вступления в силу начисляется ежедневная неустойка в 100 000 руб., которая удваивается каждую неделю без ограничения общей суммы.

Уже в начале декабря 2024 г. долг «Гугла» перед пострадавшими российскими телеканалами вырос

до 8 ундециллионов рублей, писал РБК со ссылкой на обращение НКО «Фонд православного телевидения», которой принадлежит телеканал «Спас», к материнской компании Google Alphabet Inc. и Комиссии по ценным бумагам и биржам США (SEC).

8 ундециллионов рублей или даже 1 ундециллиона (к этому порядку пока даже не придумали сокращенного обозначения!) в мире просто нет. Вся денежная масса в мире во II квартале 2024 г. составляла \$129,3 трлн, или 13,4 квадриллиона рублей, при том что квадриллион – это единица всего с 15 нулями.

Россияне пополнили свой вокабуляр новым словом: его цитировали даже таксисты – бытовые философы и известные знатоки происходящего в стране. Но участь быть запечатленной в мемах была уготована ундециллиону вовсе не поэтому. Ундециллионный долг представляет собой абсурд с нулями, от которых рябит в глазах, поскольку, следуя здравому смыслу, получить искомую сумму с американской корпорации не представляется возможным.

Сама Google невозмутимо отреагировала на известие о размере

штрафов, посчитав, что «текущие судебные разбирательства не окажут существенного неблагоприятного воздействия (на доходы)», передавал CNN. Капитализация Alphabet Inc. в конце декабря 2024 г. приближалась к \$2,4 трлн – но это уже мелочь, право. И это еще американская корпорация не учитывает штрафов от Роскомнадзора (РКН), которые, по данным на декабрь 2024 г., достигли 34,5 млрд руб., за «систематические нарушения российского законодательства». По подсчетам РКН, к концу года на YouTube было заблокировано 200 российских каналов.

Но, как говорят юристы, dura lex, sed lex. В любом деле важно идти

### Штрафы Google в России млрд руб.



до конца, поэтому и абсурд имеет смысл до абсолюта. В Новый год и Рождество свойственно мечтать. Раньше мы задавали другу другу вопрос: «Будь у вас миллион, на что бы вы его потратили?» В 2025 г. актуальнее спрашивать: «Будь у вас ундециллион, на что бы вы его потратили?» Повод задуматься.

Ундециллион можно было бы направить на технологическую независимость нашего государства от других стран, о чем неустанно напоминает президент России Владимир Путин. Основа технологического суверенитета – микроэлектроника, без которой ни одного устройства в современном мире не сделать. Эта отрасль по своей важности не уступает электричеству или паровому двигателю в другие исторические эпохи. У нас уже сформировалась зависимость от ряда компаний, из-за того что сами освоить технологию мы не смогли или не захотели. Например, тайваньский чиподел TSMC подчинил себе даже всемогущих американских техногигантов, таких как Intel, и они вынуждены заказывать микросхемы последнего поколения с технологией 5 или 3 нм только у них. Поэтому поддержать отечественную микроэлектронику ундециллионом было бы нелишним.

А сколько бы могло взлететь российских самолетов к 2030 г. вместо запланированных 500 штук, если бы в бюджете был ундециллион? Через пять лет вместо спутниковой группировки Starlink Илона Маска земной шар окружали бы отечественные низкоорбитальные ап-

параты «Бюро 1440», которые обеспечивали бы высокоскоростным интернетом пассажиров самолетов, поездов и позволяли бы белым медведям на Северном полюсе записывать стримы в «VK видео» для нерп и песцов. Не возникало бы проблем с финансированием строительства дата-центров при ключевой ставке в 21% даже в срединной России. А связь 5G на российском оборудовании была бы доступна жителям любого села.

С ундециллионом мы смогли бы возродить престиж таких профессий, как инженеры, робототехники и связисты, в которых так нуждаются промышленные предприятия и фабрики по всей стране. А уехавшие IT-специалисты сменили бы чужие берега на Поволжье и не гнушались бы преподавать школьникам и студентам информатику. На указанную сумму мы могли бы профинансировать передовые разработки в области искусственного интеллекта, которые пришли бы на помощь врачам, учителям, спасателям и другим социальным работникам, взяв себя всю рутинную, грязную и опасную работу. В конечном счете можно было бы просто забрать Alphabet Inc. за долги – и это была бы наша, отечественная, компания.

По эффекту от вливания денежных средств в разные отрасли мы обогнали бы даже китайцев и удивили бы сами себя... Но только до тех пор, пока не начали бы распределять ундециллион в рамках нацпроектов и не углубились бы в составление дорожных карт. –

## СОБЫТИЕ ГОДА HAMSTER KOMBAT

Лиана Липанова

В 2024 г. про хомяка было слышно из каждого массажера. Но если у вас вдруг нет массажера, то вот базовая информация о самом абсурдном феномене года.

Хомяк – это главный герой мини-приложения Hamster Komбат в Telegram. Пользователи игры должны очень быстро нажимать

пальцем – «тапать» – на изображение хомяка, за каждый клик начисляется внутриигровая валюта. Разработчики обещали, что после листинга компании заработанные в игре монеты конвертируются в криптовалюту. К началу августа 2024 г. игра насчитывала 300 млн пользователей, или примерно 600 млн накачанных пальцев.

Это не первый криптовалютный кликер в Telegram, но его предшественники не добились такой

популярности. Возможно, дело в том, что интерфейс Notcoin ограничился огромной монетой, а у хомяка механика более игровая. Он директор известной криптобиржи. Правда, в начале игры хомяк полностью лысый, но в процессе поначалу у него отрастает шерсть, он одевается в костюм и т. д. По сути, Ди Каприо в «Волке с Уолл-стрит», только без химии. В общем, зумеры придумали тамагочи.

Кроме того, разработчики использовали в своей игре главную вирусную механику интернета: «разошли это 10 друзьям – и разбогатеешь».

Или, как это сейчас принято называть, реферальные ссылки.

Разработчики игры решили не раскрывать своих имен, несмотря на декларируемые благие намерения: они хотят-де создать сообщество, распространять финансовую грамотность, помочь пользователям зарабатывать и проч. Создатели заявляли: «Это наш сознательный выбор – не тратить деньги на маркетинг. Это наш сознательный выбор – не продавать рекламу букмекерской конторы и карточка со ссылкой на видеоблогера свидетельствуют о том, что взгляды со временем меняются.

Листинг все же случился осенью 2024 г. На старте продаж 26 сентября стоимость одной монеты (токена HMSTR) составляла \$0,009, в настоящий момент цена – \$0,002. Внезапно пользователи не разбогатели. То ли дело маркетплейсы: летом выросли продажи перкуссионных массажеров.

Можно было бы сравнить хомяка с финансовой пирамидой, но пользователи ничего не вкладывали – только свое время. Но разве этим можно напугать людей в век тысячесерийных турецких сериалов?

ЯВЛЕНИЕ ГОДА

БЛЭКАУТЫ КАК ПРИЗРАК ПРИБЛИЖАЮЩЕГОСЯ ЭНЕРГОКРИЗИСА

План развития электроэнергетики России до 2030 г.



ИСТОЧНИК: СХЕМА И ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СИСТЕМ РОССИИ НА 2025–2030 ГГ.

Александр Волобуев

Уходящий год стал знаковым, во многом переломным для российской электроэнергетики – с точки зрения как дальнейшего долгосрочного планирования, так и отметки, с которой плавно пошла система. Если в 1990-х и начале 2000-х практически в каждой семье помимо соли и спичек был стратегический запас свечей, то поколение Z (особенно проживающее в городах-миллионниках) знает о массовых перебоях в энергоснабжении лишь понаслышке.

Но в июле 2024 г. сотни тысяч жителей юга России и Бурятии словно вернулись на четверть века назад, пережив жесткий блэкаут. Столь масштабных отключений не было, пожалуй, с мая 2005 г. – пожара на столичной электростанции Чагино. Тогда в результате аварии оказались частично обесточены Москва, Подмосковье и еще несколько соседних областей. В этот раз без электричества остались десятки населенных пунктов и сотни тысяч человек в Краснодарском и Ставропольском краях, Ростовской области, Адыгее, Крыму и других субъектах Федерации.

СОЛНЕЧНЫЙ УДАР

Веерные отключения света летом 2024 г. на фоне аномальной жары, плановых и внеплановых ремонтов энергооборудования и истощения резервов ОЭС Юга в период пиковых нагрузок стали тревожным звоночком. Но далеко не первым и, к сожалению, не последним.

Спустя месяц не состоялся конкурс по отбору проектов строительства электростанций на юге страны на 941 МВт – на него не оказалось претендентов с подходящими заявками. Единственным участником стал «Газпром энергохолдинг» (ГЭХ), предложивший капзатраты выше предельных 299 000 руб. за 1 кВт. Провалившийся конкурс – также одно из многочисленных свидетельств медленно, но верно нарастающего

кризиса. Словно сломалось не просто какое-то критичное оборудование, но сама экономика энергетики, рыночные механизмы в которой больше не работают. По сути, именно так – директивно и без конкурентных процедур – правительство вынуждено было назначить строителей новых ТЭС стоимостью более 355 млрд руб. на юге – «Интер РАО», ГЭХ и структуру «Ростеха».

А БЫЛ ЛИ РЕЗЕРВ

Сложившаяся ситуация стала следствием увеличения потребления электроэнергии (преимущественно со стороны населения и маскирующегося под него микробизнеса, в том числе майнеров). Среднегодовой темп роста энергопотребления ускорился с 0,8% в 2011–2019 гг. до 4% в 2024 г. Другие причины – истощение резервов и недофинансирование отрасли. В последней публичной версии проекта Генсхемы размещения энергообъектов до 2042 г. недостаточность выручки генерирующих компаний и электросетей при существующих тарифах и ценах оценивается в 41,4 трлн руб. при затратах на новые энергообъекты в 42,5 трлн руб.

Установленная мощность всех энергообъектов в Единой энергосистеме (ЕЭС) России на 1 января 2024 г. составляла 263,1 ГВт, следует из данных «Системного оператора», выполняющего функции диспетчера энергосистемы. При этом резерв в прошлом году, по данным «Совета производителей энергии» (СПЭ; объединяет энергогенерирующие компании), составлял 32% от установленной мощности всех электростанций. Для сравнения: в Германии – 70%, Великобритании и Франции – 56%, Китае и США – 52%. Резерв мощности по ЕЭС России за последние пять лет, по оценкам СПЭ, снизился в 2,4 раза. С одной стороны, это даже неплохо, поскольку энергорынку не нужно содержать (через оплату мощности) большое количество неэффективных и, по сути, лиш-

них станций. Но с другой – риски усиления локальных дефицитов в такой ситуации растут.

«Системный оператор», как следует из стратегических документов, выделяет четыре ключевые болевые точки на энергокарте – юго-западная часть объединенной энергосистемы (ОЭС) Юга, юго-восток Сибири, ОЭС Востока и Московский регион (Москва и Подмосковье). Из утвержденной в начале декабря Схемы и программы развития электроэнергетических систем на 2025–2030 гг. следует, что суммарно в этих

не последнюю роль в нарастающих кризисных явлениях играет повышенная аварийность и досрочный вывод из эксплуатации попавшего под западные санкции импортного оборудования (преимущественно высокоэффективных парогазовых установок – ПГУ), а также неспособность российских машиностроителей в сжатые сроки предложить альтернативу. О проблеме с импортозамещением ПГУ председатель набсовета СПЭ Александра Панина говорила на конференции «Ведомостей» еще в апреле 2023 г.

под 20–22% с нулевыми рисками (не грозят срывы сроков подрядчиками, штрафы и проч.).

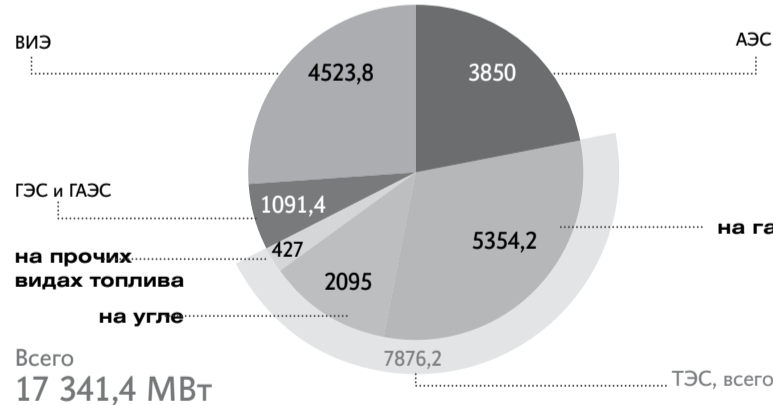
...И ЧТО ДЕЛАТЬ

Очевидно, что искать выход из сложившейся непростой ситуации придется совместными усилиями – отрасли и регуляторов, изобретая гибридные механизмы финансирования. Также понятно, что заплатить за масштабные энергостройки придется всем. Это явствует из риторики чиновников Минэнерго и основного регулятора энергорынков – «Совета рынка». «Эпоха низких цен заканчивается. Не из-за жадности генераторов или регуляторов, а потому, что пора, условно говоря, пересечь с ВАЗ-2106 на хороший современный гибрид», – заявлял в сентябре председатель правления «Совета рынка» Максим Быстров.

И похоже, что посыл касается не только предприятий и юрииц, традиционно доплачивавших за потребителей-физлиц порядка 300 млрд руб. в год, создавая так называемое перекрестное субсидирование. Есть риск, что незначительное население, не усвоившее популярный советский лозунг «Уходя, тушите свет!» и до сих пор остававшееся священной коровой, не мытьем так катаньем заставят оплачивать электричество по коммерческому тарифу (хотя бы частично). Впрочем, главы отдельных регионов активно сопротивляются, рассчитывая и майнеров удержать, и сохранить льготный тариф для электората, что вряд ли получится.

Примечательным на фоне проблем в российской энергетике выглядит уход с поста замминистра энергетики в сентябре 2024 г. «либерала» Павла Сниккарса и переход его функционала стороннику директивных методов регулирования Евгению Грабчаку. Кто знает, возможно, он окажется более эффективным менеджером в условиях нарастающего энергокризиса. Главное, чтобы энергорынок за свои деньги не получил ВАЗ-2106 по цене современного гибрида.

Сколько электростанций введут в России с 2025 по 2030 г. МВт



ИСТОЧНИК: СХЕМА И ПРОГРАММА РАЗВИТИЯ ЭЛЕКТРОЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ СИСТЕМ РОССИИ НА 2025–2030 ГГ.

регионах в ближайшие шесть лет нужно ввести 6,72 ГВт генерации – в том числе 1,93 ГВт на юге страны и 2,38 ГВт на Дальнем Востоке.

КТО ВИНОВАТ...

Из локальных дефицитов проистекает обострившаяся в 2024 г. борьба с майнерами криптовалют – особенно в Иркутской области с самыми низкими в стране тарифами для населения – и ограничение поставок электроэнергии в Китай из ДФО. Снижение экспорта в КНР, по оценкам «Интер РАО» (единственный импортер-экспортер энергии), приведет к общему падению поставок электричества за рубеж на 20% до 8,5 млрд кВт ч.

Подчеркну, что ничего критичного в энергосистеме пока не происходит. Но, как известно, дыма без огня не бывает, а дым, судя по всему, стоит коромыслом.

Масло в пока не разгоревшийся пожар подливает общее положение дел в российской экономике – острый кадровый дефицит и дороговизна заемных денег из-за высокой ключевой ставки. Последнее не только осложняет привлечение средств под новые стройки, но и лишает всякого экономического смысла в ближайшие год-два инвестиции под заложенную в Генсхеме-2042 доходность 8% годовых. Для инвесторов куда соблазнительнее положить деньги на депозит

ЦИФРА  
ГОДА1,1  
трлн руб.СОСТАВИЛИ ИНВЕСТИЦИИ В КОММЕРЧЕСКУЮ  
НЕДВИЖИМОСТЬ В ЭТОМ ГОДУ – ЭТО АБСОЛЮТНЫЙ  
РЕКОРД ЗА ВСЮ ИСТОРИЮ

Екатерина Волкова

**Инвестиции в коммерческую недвижимость впервые превысили 1 трлн руб. Побить этот рекорд в ближайшие годы, скорее всего, уже не получится**

Общий объем вложений в объекты коммерческой недвижимости по итогам 2024 г. достигнут – 1,1 трлн руб. Такие данные приводит консалтинговая компания NF Group. С этой цифрой согласны и в CORE.XP, а также IBC Real Estate. По их данным, это абсолютный рекорд за всю историю рынка. Для сравнения: в прошлом году инвесторы потратили на приобретение офисов, складов, торговых центров и участков под жилье 872 млрд руб., годом ранее – 532 млрд руб. А в 2008–2010 гг. этот показатель не превышал и 200 млрд руб.

Новый рекорд на инвестиционном рынке недвижимости произошел в каком-то смысле случайно. В этом году было закрыто несколько очень крупных сделок с офисами, переговоры по некоторым из них при этом начались еще в 2023 г., а возможно, и раньше. РЖД приобрела для размещения собственной штаб-квартиры башню Moscow Towers (350 000 кв. м) в деловом центре «Москва-сити». Стоимость одного только этого комплекса оценивается в 200 млрд руб. Кроме того, Центробанк договорился с ВЭБ. РФ о выкупе у нее офисной части комплекса Slava на 144 000 кв. м

рядом с Белорусским вокзалом. А это еще 50–55 млрд руб. В 30 млрд руб. оценивается сделка по покупке Альфа-банком бизнес-центра «Домники» на ул. Маши Порываевой. Как итог: 38% всех транзакций этого года пришлось именно на офисы.

Свой вклад в формирование высоких результатов этого года внесли и жилые девелоперы. Начавшиеся пару лет назад тенденции по поглощению крупными застройщиками конкурентов, а также по покупке ликвидных участков в Москве региональными и новыми игроками продолжились и в 2024 г. К примеру, Sminex стал владельцем компании «Инград». Сумма сделки неизвестна, но концерн «Россиум» хотел выручить за активы девелопера не менее 40 млрд руб. А BMS Development, созданная бывшими топ-менеджерами Сбербанка, неожиданно для всех согласилась заплатить за транспортно-пересадочный узел «Минская», в рамках которого можно будет построить 300 000 кв. м недвижимости, включая 150 000 кв. м жилья, 26,6 млрд руб., хотя мэрия Москвы выставила этот лот за 7,45 млрд руб. Кроме того, именно в этом году структуры Алишера Усманова и Олега Малиса смогли найти покупателя на два проекта многофункциональных комплексов на 300 000 кв. м в деловом центре «Москва-сити». Эти площадки перешли девелоперу Sezar Group, который мог заплатить за них около 30 млрд руб.

В этом году инвесторы продолжали покупать склады, которые из-за дефицита предложения и активного развития маркетплейсов по-преж-

нему считаются одним из самых надежных инструментов для вложений. На логопарки в 2024 г., по данным консультантов, было потрачено 180 млрд руб., а это на 51% больше, чем было годом ранее. А вот в торговом и гостиничном сегментах крупных сделок практически не было.

ставляла 29%, то в этом она вряд ли превысит и 10%. Инвесткомпания «Кама капитал» в 2024 г. стала владельцем бизнес-центра «Метрополис» (110 000 кв. м) рядом со ст. м. «Войковская» – актив оценивается в 35–40 млрд руб. Эта же фирма выкупила у принадлежа-

Повторить успех 2024 г. в следующем году, скорее всего, не получится, уверены опрошенные эксперты. В IBC Real Estate ожидают, что инвесторы в 2025 г. потратят на покупку офисов, участков и складов 500–600 млрд руб. Свой прогноз консультанты объясняют неопределенностью со стоимостью заемного финансирования. Большинство активов инвесторы приобретают на кредитные средства, в текущих же условиях использовать данный инструмент экономически невыгодно. Также пока нет масштабного притока инвестиций со стороны

Как росли инвестиции в коммерческую недвижимость России млрд руб.



ИСТОЧНИК: NF GROUP

Еще одна особенность этого года – снижение числа сделок с участием иностранных игроков. Зарубежные компании, заявившие о планах уйти из России после начала спецоперации на Украине, успели избавиться от своих активов раньше. В итоге если в 2023 г. доля транзакций с их участием со-

щей «Ашану» компании Seetrus все ее активы в России, включая торговые центры «Акварель» в Пушкине, Волгограде и Тольятти, «Тройка» в Москве, а также прикассовые зоны в гипермаркетах «Ашан». Эти объекты, как считали ранее консультанты для «Ведомостей», могли стоить около 20 млрд руб.

иностранных компаний из Китая, с Ближнего Востока и из других дружественных стран. У консультантов, впрочем, есть надежда на капитал, который возвращается в страну в ходе деофшоризации. Именно он, по их мнению, и будет способствовать стабилизации рынка недвижимости в России.

ЦИФРА  
ГОДА

на 25%

ВЫРАСТЕТ ПО ИТОГАМ 2024 Г.  
КОЛИЧЕСТВО ТУРПОЕЗДОК  
ПО СТРАНЕ

Денис Кузнецов

Российский союз туриндустрии (РСТ) прогнозирует, что по итогам уходящего года российские туристы совершат 96 млн поездок по стране. Это на четверть больше, чем годом ранее, и максимальное значение для отрасли за последние пять лет.

Для сравнения: динамика выездного туризма заметно скромнее – этот сегмент в 2024 г. вырастет на 16% до 30 млн поездок.

По итогам новых майских указов президента в 2024 г. правительство продлило действие нацпроекта «Туризм и индустрия гостеприимства» до 2030 г. К этому сроку планируется увеличить число турпоездки по стране до 140 млн в год, число рабочих мест в отрасли – до 1,5 млн, а также номерной фонд отелей и гостиниц – на 240 000.

ДЕНЬГИ НА СЧАСТЬЕ

Пока же внимание государства не спасло «индустрию счастья», как ее называют представители отрасли, от дефицита инвестиций во второй половине 2024 г. Если в первом полугодии бизнес вложил в развитие отрас-

ли 377 млрд руб. (в 1,7 раза больше в годовом выражении), то общий объем инвестиций по году ожидается на уровне 700 млрд руб., что на 13% меньше по сравнению с 2023 г.

Малые и средние предприятия туротрасли не могут получить доступ к заемному финансированию, это становится препятствием к развитию туристической инфраструктуры, говорил в августе президент РСТ Илья Уманский. В гостиничном бизнесе с его долгой окупаемостью и невысоким уровнем рентабельности влияние стоимости

кредитных средств очень высоко. Например, при ключевой ставке в 8,5% (2023 г.) окупаемость вложений превышала 10 лет. Что говорить о текущей ставке ЦБ в 21%.

Недоинвестированность отрасли при существенном росте числа поездок уже начала приводить к дефициту номерного фонда для размещения туристов. По прогнозу РСТ, по итогам года нехватка оценивается в 150 000 номеров без учета устаревшего фонда. Особенно плохо с размещением на Черноморском побережье Кавказа, Даль-

нем Востоке, в Карелии и Калининградской области – популярных направлениях у российских туристов.

Не обошла туристическую отрасль стороной и проблема кадрового голода. Как следует из данных Росстата, дефицит кадров в туризме по итогам III квартала 2024 г. составил более 92 000 человек. На протяжении 2023–2024 гг. количество вакансий в отрасли выросло на 21%. По прогнозу Минэкономразвития, к 2030 г. кадровый дефицит в индустрии туризма и гостеприимства достигнет 400 000 человек.

Примечательно, что в списке наиболее востребованных профессий, связанных с отраслью, на первом месте в 2024 г. оказались специалисты в области общественного питания – повара, пекари, кондитеры, бармены, официанты и посудомойщики. Сложности с привлечением кадров в туризм в отрасли связывают с низким престижем этой индустрии у молодежи, которая рассматривает ее как «промежуточный этап» в карьере.

КОНКУРЕНЦИЯ С ДИВАНОМ

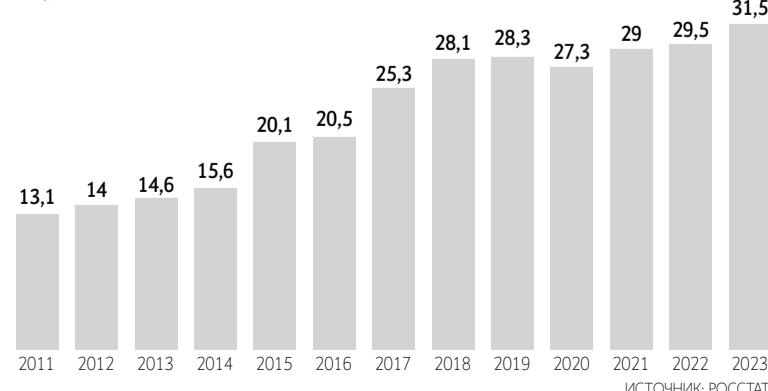
В мае – сентябре 2024 г. сервисы OneTwoTrip, HeadHunter и YouDo

провели совместный опрос по поводу того, как отдыхают люди разных профессий. Из 1414 респондентов 19% признались, что не путешествуют вообще или не помнят, когда ездили куда-либо в последний раз. Треть респондентов путешествуют один раз в год, 19% – два раза в год, еще 18% – один раз в несколько лет, следует из опроса. Таким образом, динамику отрасли в 2024 г. обеспечивает сравнительно небольшая группа путешественников, которая может позволить себе одну и более поездок на отдых в год.

О необходимости увеличения предложения в сегменте доступных путешествий говорил в ноябре вице-губернатор Костромской области Юрий Маков. Он отдельно отмечал важность наличия дешевых турпродуктов для молодежи, которая может поступиться комфортом в пользу получения новых впечатлений. Пока же высокий спрос и ограниченное количество предложений подстегивают рост цен на путешествия до значений, при которых выбор между интересным уикендом и диванным отдыхом оказывается не в пользу первого.

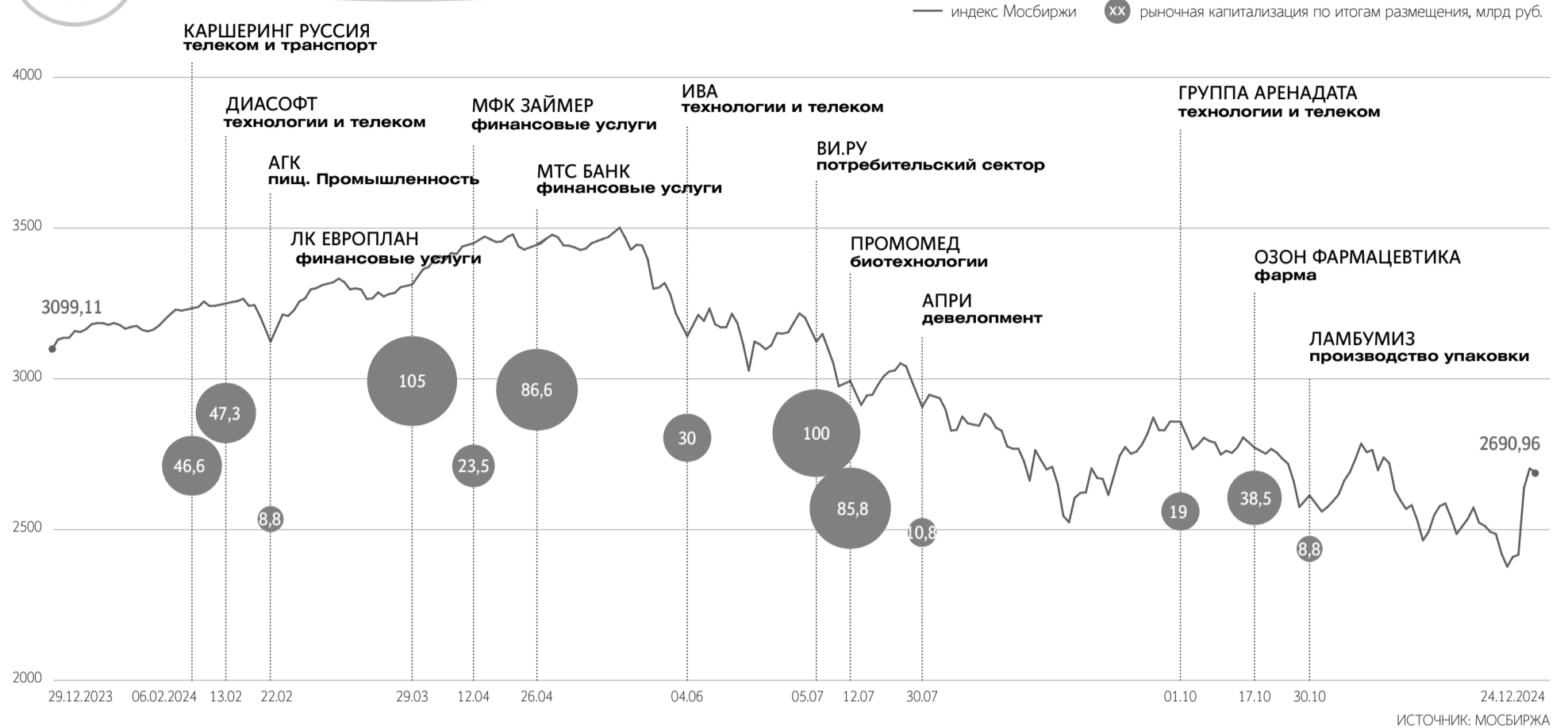
По оценке Ассоциации туроператоров России (АТОР), стоимость отдыха в 2024 г. по стране выросла в среднем на 20–22%. Причем цены на аренду номеров гостиниц в летние месяцы увеличились на 15–20% в годовом выражении, а авиабилеты подорожали на 20–25%. Абсолютных показателей АТОР не приводит.

Число коллективных средств размещения в России тыс. шт.



ИСТОЧНИК: РОССТАТ

## ФОНДОВЫЙ РЫНОК В ДЕТАЛЯХ СДЕЛКИ IPO В 2024 Г.



## ЦИФРА ГОДА

14

НОВЫХ КОМПАНИЙ ПОЯВИЛОСЬ В 2024 Г.  
НА РОССИЙСКОМ ПУБЛИЧНОМ РЫНКЕ

Софья Ермакова

Аналитики ждут роста индекса Мосбиржи в 2025 г. выше 3000 пунктов. Но скорость восстановления рынка будет зависеть от решений ЦБ и геополитики, предупреждают они

Аналитики оптимистично смотрят на перспективы российского фондового рынка в новом году: 9 из 13 опрошенных «Ведомостями» экспертов верят в рост индекса Мосбиржи по итогам следующих 12 месяцев на 12–25% до 3000–3350 пунктов (по итогам торгов 24 декабря бенчмарк составил 2690,96 п.). Еще двое ждут более активного восстановления – до 3500–3521 п. (на 30–31%), а остальные – более умеренного, до 2850–2900 п. (+6–8%). Из-за высоких ставок в экономике акции российских компаний сильно недооценены и при отсутствии «черных лебедей» в следующем году инвесторы будут постепенно возвращать ликвидность на рынок, отмечают аналитики.

### ИТОГИ ГОДА

За неполный 2024 год индекс Мосбиржи потерял 13%. На протяжении первых пяти месяцев 2024 г. бенчмарк уверенно рос: максимальных значений за год он достиг 20 мая на уровне 3521,7 п. (+14% с начала года). Продолжал набирать обороты и начавшийся в 2022 г. бум первичных публичных размещений акций (IPO) – за первые семь месяцев года на биржу вышли сразу 10 компаний. Но в июне импульс к росту иссяк – инвесторы потеряли веру в то, что цикл ужесточения денежно-кредитной политики (ДКП) ЦБ завершается, и стали перекладывать средства в безрисковые активы с существенно выросшими доходностями.

Накопленный эффект от увеличения процентных ставок переломил

тренд на фондовом рынке в июне – за месяц индекс Мосбиржи отошел от годового пика на 10%. Дополнительными триггерами послужили резкое падение акций «Газпрома», имеющих большой вес в бенчмарке, и санкции на Мосбиржу и НКЦ (это привело к остановке биржевых торгов долларом и евро), отметил аналитик «Цифра брокера» Иван Ефанов. В июле отток капитала из акций усилился на фоне решения ЦБ снова повысить ставку после семимесячной паузы – она выросла сразу на 200 базисных пунктов до 19%. С августа наступило двухмесячное затишье на рынке IPO, которое прервалось лишь осенью сделками «Аренадаты», «Озон фармацевтики» и «Ламбумиза».

На фоне высокой ключевой ставки в 2024 г. главный фондовый индекс снижился почти семь месяцев подряд – это максимальная длительность коррекции за всю историю, говорит аналитик «Альфа-инвестиций» Павел Гаврилов. До этого самый затяжной спад был зафиксирован в 2008 г. в период мирового кризиса – он длился полгода. Что касается глубины текущего падения рынка, то она вполне укладывается в стандартные рамки для развивающихся рынков, добавил Ефанов. Индекс Мосбиржи достиг годового минимума 17 декабря в преддверии заседания совета директоров Банка России, опустившись до 2370,3 п. (-24% с начала января и -33% с майских максимумов). Средняя величина глубоких коррекций в развивающихся странах составляет около 30%, на российском рынке такой спад случается примерно каждые полтора года, отметил аналитик. Обвалы рынка на 50% и более в России происходили исключительно

но в периоды сильных кризисов и внезапных масштабных шоков – предпосылок для такого сценария пока нет, заключил Ефанов.

Но 20 декабря регулятор неожиданно сохранил ключевую ставку на уровне 21% вопреки ожиданиям рынка, которые прогнозировали рост до 23%. Это решение дало инвесторам мощный заряд оптимизма – в день заседания индекс Мосбиржи взлетел сразу на 9,2%, а объем торгов акциями составил 323,85 млрд руб., побив рекорд февраля 2022 г.

### РЫНОК НАКОПИЛ ПОТЕНЦИАЛ

В результате коррекции российский рынок акций стал беспрецедентно дешевым, отмечают аналитики «БКС мир инвестиций». Значение мультипликатора P/E (капитализация/прибыль) индекса Мосбиржи в декабре упало до 3,3х – это на 45% ниже среднеисторических 6,1х. Более низкие значения наблюдались лишь в 2022 г., указали эксперты. Текущие уровни индекса привлекательны для долгосрочных инвесторов, так как потенциал снижения рынка уже почти исчерпан, подтверждают аналитики SberCIB.

Возвращение интереса инвесторов к российским акциям будет зависеть от перспектив смягчения денежно-кредитных условий, а они, в свою очередь, будут определяться скоростью прогресса ЦБ в борьбе с инфляцией, считает начальник аналитического отдела департамента по работе на рынках капитала Россельхозбанка Александр Фетисов. Декабрьское решение ЦБ по ставке воодушевило рынок, но для акций важнее начало цикла снижения ставки, чем окончание ее повышения, поэтому спешить с покупками недавних аутсайдеров – акций компаний с высокой долговой нагрузкой – точно не стоит, предупреждает инвестиционный стратег брокера «ВТБ мои инвестиции» Станислав Клещев. Пока инфляция опережает всевозможные таргеты, напомнил управляющий дирек-

тор ИК «Иволга капитал» Дмитрий Александров. Согласно октябрьскому прогнозу регулятора, инфляция по итогам 2024 г. должна составить 8–8,5% при целевом значении в 4%.

Главным сигналом для разворота на фондовом рынке будут явные признаки охлаждения рынка труда и замедления инфляции, которые дадут ЦБ пространство для смягчения ДКП, отмечают аналитики SberCIB. Дополнительный импульс к росту котировок может дать понижение премии за риск инвестирования в акции (ERP, equity risk premium), которая сейчас находится на повышенных уровнях (около 10% против среднеисторических 7–8%).

### ГОДОВЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

В базовом сценарии «Финама» ЦБ может начать снижение ставки летом – в таком случае индекс Мосбиржи к концу года достигнет 3200–3300 п., считает руководитель отдела анализа акций компании Наталья Малых. Переоценка акций обычно начинается заранее и может быть довольно быстрой и существенной, отметила эксперт. Мировой опыт показывает, что рынки акций начинают расти за 4–6 месяцев до разворота ДКП, напоминают аналитики БКС. Их таргет по индексу на 12 месяцев один из самых оптимистичных – 3500 п. По оценке аналитиков «Т-инвестиций», бенчмарк может вырасти до 3300 п. лишь в том случае, если к концу 2025 г. ставку снизят до 13%.

Помимо смягчения ДКП у рынка есть и другие драйверы роста – в частности, по-прежнему высокая суммарная прибыль компаний индекса Мосбиржи, которая позволяет платить дивиденды, говорит Малых. В 2024–2025 гг. эмитенты в составе бенчмарка могут заработать 10,5–11 трлн руб., а дивидендность индекса на 12 месяцев составит 8,8% (расчеты сделаны 19 декабря), подсчитала она.

Инвестиционный стратег брокера «ВТБ мои инвестиции» Алексей Корнилов оценивает суммарный

объем дивидендов публичных компаний в 2025 г. в 4,8 трлн руб., из которых на free-float придется 670 млрд руб., а дивидендность индекса Мосбиржи – 12%. Руководитель управления аналитики финансовых рынков и премиального обслуживания «Газпромбанк инвестиций» Андрей Ванин дает более консервативный прогноз по дивидендам – 3,8 трлн руб. (511 млрд руб. для free-float). Дивидендность бенчмарка, по его оценке, составит 10,6% (исходя из котировок 19 декабря).

В оптимистичном сценарии росту котировок акций будет способствовать также разрешение украинского конфликта и выгодная экспортерам девальвация рубля, отметила Малых.

Рисками для фондового рынка выступают, напротив, возрастание военной напряженности, политическая нестабильность в соседних странах, а также более длительное удержание ставок на заградительных уровнях, продолжила эксперт. Кроме того, усилить напряженность инвесторов может замедление темпов роста ВВП по мере ослабления спроса и новые санкции против сырьевого сектора – он ключевой по весу в индексе Мосбиржи и является источником валютных потоков в страну, добавила аналитик фондового рынка УК «Альфа-капитал» Алина Попцова. Еще один существенный риск – ухудшение кредитного качества эмитентов и вероятность дефолтов, отметил директор по инвестициям «Ренессанс-капитала» Игорь Даниленко. Самым опасным в этом плане будет I квартал 2025 г. из-за резкого замедления корпоративного кредитования.

В случае реализации негативного сценария, включающего все эти факторы, индекс Мосбиржи может остаться ниже 3000 п. весь 2025 год, говорит аналитик УК «Ингосстрах-инвестиции» Артем Аутлев. Аналитик ИК «Велес капитал» Елена Кожухова настроена гораздо пессимистичнее – по ее мнению, при таком развитии событий бенчмарк вовсе может упасть в район 2000 п. –

ЦИТАТА  
ГОДА

Екатерина Литова

Банки выдавали компаниям кредиты на протяжении практически всего года ускоренными темпами – крупный и малый бизнес брал средства в долг по плавающим ставкам в надежде на скорое снижение ключевой. ЦБ постоянно повышал прогноз роста корпоративного портфеля: в начале года он был 6–11%, а в конце – 17–20%. На начало декабря портфель достиг 88,7 трлн руб. и вырос за год более чем на 20%.

Когда компании поняли, что вопреки их ожиданиям снижения ключевой ставки в 2024 г. не предвидится и платить по кредитам с плавающей ставкой (прибавка к уровню «ключа» составляет 5–6 п. п.) придется долго, они начали активно жаловаться на политику Банка России. Промышленники предупреждали руководство ЦБ о рисках стагнации производства или вообще его остановки из-за повышения ставки. Бизнес откладывает инвестиционные проекты из-за высокой ключевой ставки, говорил глава РСПП Александр Шохин. Гендиректор «Ростеха» Сергей Чемезов предупреждал о рисках остановки экспорта продукции – в первую очередь с длинным циклом производства. В «Северстали» допускали пересмотр инвестпрограммы из-за высокой ставки ЦБ: владелец компании Алексей Мордашов говорил, что «с текущей ставкой компаниям выгоднее остановить развитие, даже сократить масштаб бизнеса и положить средства на депозит, чем вести бизнес и нести риски, с этим связанные».

АНДРЕЙ КОСТИН  
ПРЕДПРАВЛЕНИЯ ВТБ  
26 НОЯБРЯ 2024

«Я хочу всех успокоить: в следующем году банкам будет хуже, поэтому завидовать особо не надо. Резко все равно сокращается кредитование, ЦБ помимо ставки принял очень жесткие меры по регуляторике: мы должны догонять базельские надбавки, нам еще добавили так называемую антициклическую надбавку, которая еще меньше возможностей оставляет банкам для роста кредитования».

внимание ЦБ, – банки в значительной мере использовали накопленный ранее запас капитала для финансирования быстрого роста. Теперь они вынуждены более осознанно планировать свой рост с учетом ограниченных возможностей по пополнению капитала за счет прибыли. Отдельным участникам также нужно восстанавливать по графику надбавки за поддержание достаточности капитала за системную значимость.

Также ЦБ ввел новые требования к капиталу, которые призваны ограничить риски роста корпоративного портфеля: банки готовятся к соблюдению антициклической надбавки на уровне 0,25% от активов, взвешенных по риску, а с 1 июля она будет в размере 0,5%. Изначально ввести эту надбавку ЦБ планировал лишь с 1 июля 2025 г. и только на уровне 0,25%, но из-за слишком быстрых темпов роста корпоративного портфеля решил сделать это раньше.

Замедление корпоративного кредита стало одной из причин, по которой Центробанк решил сохранить ключевую ставку на уровне 21% на заседании в декабре. Определяя стоимость кредита, банки отталкиваются от ключевой ставки, если кредит выдается по плаваю-

щей ставке, и прибавляют к нему определенный спред. До октября спред составлял в среднем около 2–3 п. п. для наиболее надежных категорий заемщиков. Но после роста ставки до 21% спред достиг 5–6 п. п., говорила Набиуллина: ставки выросли в среднем так, как если бы ключевая была повышена не до 21%, а до 24% или больше.

Но и без того жесткие денежно-кредитные условия вместе с новыми регуляторными требованиями недостаточны для купирования всех рисков, посчитали в ЦБ – и анонсировали планы ограничить кредитные риски крупных компаний уже в первом полугодии 2025 г. Более половины прироста корпоративного портфеля в 2024 г. приходится на крупные компании, спрос которых на кредиты менее чувствителен к повышению процентных ставок, объяснял ЦБ. Это может привести к росту закрединности таких компаний и увеличить кредитные риски банков.

До сих пор так называемые макропруденциальные надбавки на капитал использовались только в розничном кредитовании. Логика их применения в том, что банку требуется больше капитала, если он, например, хочет выдать кредит

и без того закрединному гражданину. Но теперь ЦБ хочет ввести «макропру» (так их неофициально называют в самом регуляторе) и для корпоративных выдач. Чтобы банки накопили капитал и у них выросла устойчивость к таким рискам, ЦБ установит надбавки к коэффициентам риска по кредитным требованиям к крупным компаниям с высоким уровнем долговой нагрузки. Предполагается, что надбавки будут применяться только на прирост долга компаний перед банками, что позволит не ограничивать рефинансирование и реструктуризацию кредитов компаниям, уже находящимся в сложном финансовом положении.

Банкиры такие планы регулятора напугали. Сбербанку, например, подходы ЦБ «не кажутся удачными», так как создают много проблем у крупных корпораций, говорил в декабре предправления банка Герман Греф. Сейчас банк ведет с ЦБ «конструктивный диалог», чтобы предложить альтернативное решение и не создавать «напряжение» для корпоративных заемщиков. И все же, несмотря на планы ЦБ, Сбербанк своих прогнозов по корпоративному кредитованию на 2025 г. не менял, ожидая рост портфеля на уровне 9–11%.

ЯВЛЕНИЕ  
ГОДА

Наталья Заруцкая

Розничное кредитование продолжит сильно сокращаться в 2025 г. Единственное, что будет поддерживать рынок, – высокий спрос на деньги со стороны граждан и надежда на рефинансирование

Основным трендом в банковской кредитной рознице в 2025 г. станет дальнейшее охлаждение рынка, говорят опрошенные «Ведомостями» банкиры ВТБ, Промсвязьбанка (ПСБ), Совкомбанка, «Почта банка», «Абсолют банка», «ОТП банка», банков «Санкт-Петербург» и «Уралсиб». Граждане сместят свой фокус на небольшие по объему и короткие по времени вышлат ссуды, а кредитные организации будут более тщательно следить за качеством портфеля, чем за его ростом, уверены в кредитных организациях.

## ИТОГИ ГОДА

Потребительское кредитование росло высокими темпами в начале текущего года, но со второго полугодия 2024 г. рынок начал заметно охлаждаться из-за крайне высоких ставок и прямых ограничений Банка России на выдачи ссуд закрединным заемщикам – так называемых макропруденциальных лимитов (МПЛ). Вместе с сокращением выдач улучшилось

30%

ПРЕВЫСИЛИ В ДЕКАБРЕ СТАВКИ  
ПО ИПОТЕКЕ

с ПДН более 80% в III квартале составила 4% (-13 п. п. за год), с ПДН 50–80% – 18% (-24 п. п. за год).

Для дальнейшего улучшения структуры кредитования ЦБ уже уточил на IV квартал МПЛ по необеспеченным кредитам, а затем сохранил эти же значения на I квартал 2025 г. Доля выдач заемщикам с ПДН от 50 до 80% не должна превышать 15% (была 20%) от объема предоставленных банками потребкредитов. Ограничения на выдачи таким заемщикам ссуд с лимитом кредитования (в том числе кредиток) остались на прежнем уровне и не должны превышать 10%. Сохранился полный запрет для банков на выдачи кредитов и займов с лимитом кредитования заемщикам с ПДН выше 80%, а на остальные выдачи устанавливается ограничение в 3% (было 5%).

Портфель автокредитов увеличился в течение года высокими

темпами – на 1 октября он вырос на 63% год к году и составил 2,5 трлн руб., следует из обзора финансовой стабильности ЦБ. Одновременно с этим в первом полугодии ухудшался риск-профиль заемщика – доля автокредитов с ПДН более 50% во II квартале года превысила 60%. Чтобы дестимулировать рискованные выдачи, ЦБ с 1 июля 2024 г. впервые установил макропруденциальные надбавки по автокредитам и нецелевым потребительским кредитам под залог транспортных средств с ПДН выше 50%, а затем поднял их значения в ноябре. Регуляторные меры вместе с повышением ставки в октябре привели к сокращению автокредитования – в ноябре прирост составил 1,2% после 1,9% в октябре и 5,2% в сентябре. Доля рискованных ссуд с ПДН более 50% в III квартале составила 40%, что на 22 п. п. ниже, чем в предыдущем квартале.

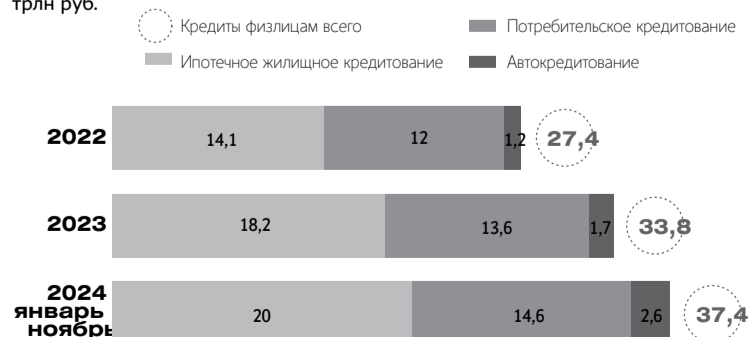
Выдачи ипотечных кредитов в июле – октябре оставались стабильными на уровне около 370 млрд руб. в месяц. Но уже в ноябре они сократились до 274 млрд руб.: льготные выдачи упали на 18% (203 млрд руб.), а рыночные – на 40% (71 млрд руб.) из-за высоких ставок, сообщил ЦБ. После окончания массовой программы льготной ипотеки рост рынка стал более сбалансированным, отмечал ЦБ. Снижение темпов также было связано с временным исчерпанием лимитов у отдельных банков по льготным программам, в том числе по семейной ипотеке. Дополни-

## ДЕКАБРЬСКИЙ КАЛЬКУЛЯТОР ИПОТЕКИ

Если гражданин хочет купить квартиру в новостройке за 10 млн руб. и оформить ее в ипотеку на 30 лет, то Сбербанк предложит ставку 30,7% при минимальном первоначальном взносе 15,1%. Итоговый размер переплаты составит почти 45 млн руб., а ежемесячный платеж будет более 221 000 руб.

тельное влияние оказали различные регуляторные меры, например повышение надбавки к капиталу. Также с 1 января 2025 г. начнет действовать стандарт ипотечного кредитования, основная цель которого – минимизировать распространение высокорисковых схем и добиться того, чтобы банки более подробно информировали заемщиков об условиях кредита и связанных с ним рисках.

С 2025 г. у ЦБ появится право вводить прямые лимиты не только на необеспеченные ссуды, но и в автокредитовании и ипотеке. С 1 июля 2025 г. регулятор планирует ограничить выдачи ипотеки на новостройки и под залог недвижимости для заемщиков с ПДН более 50%, уровнем LTV свыше 80% и первоначальным взносом менее 20%. Также ЦБ хочет ограничить выдачу ипотечных кредитов на срок более 30 лет – в первой половине года на долю таких кредитов приходилось 20% займов.

Портфель банковских кредитов  
трлн руб.

ИСТОЧНИК: ЦБ РФ



📅 14 марта 2025 г.

# Лидер мнения 2024

Премия делового издания  
«Ведомости Северо-Запад»

Деловое издание «Ведомости Северо-Запад» 14 марта проведет церемонию награждения лауреатов второй ежегодной премии «Лидер мнения 2024».

## «Колумнист года»

Члены жюри определяют лауреатов премии среди авторов колонок рубрики «Мнения», ставших самыми популярными среди читателей сайта.

## «Эксперт года»

Лауреаты премии будут выбраны среди экспертов редакционных текстов, собравших наибольшее количество читательских просмотров в 2024 г.

## КОНКУРСНЫЕ НОМИНАЦИИ

- «Экономика и финансы»
- «Информационные технологии и телеком»
- «Экология и устойчивое развитие»
- «Рынок недвижимости»
- «Индустрия гостеприимства»
- «Рынок труда и образования»

## УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ

Обязательная  
регистрация



## ГЛАВНЫЕ СЕРИАЛЫ 2024 Г. НА ПОРОГЕ КОНЦА СВЕТА

Ксения Балюк

Режиссеры и герои самых заметных сериалов уходящего года рефлексиируют над происходящим в мире и в человеческой душе. Исследуем пограничные миры в преддверии кинематографического Апокалипсиса – глобального и личного

Враждебные миры, погружение в жестокое прошлое (и будущее), борьба с внутренними демонами – вторя страхам реальным, ключевые сериалы 2024 г. фокусировались на конфликтах добра и зла на разных уровнях. Рассказываем, кому это удалось лучше всего.

### FALLOUT

1950-е, 2020-е, 2070-е – в версии вселенной Fallout гонка вооружений продолжается больше ста лет. В итоге открытый конфликт между ядерными державами – США и Китаем – приводит к уничтожению человеческой цивилизации. Спустя 200 лет выживают только избранные (по крайней мере, так они считают): ныне потомки привилегированного класса обитают в благоустроенных бункерах. Сериал обжигает своей актуальностью, но в то же время так веселит и так преданно относится к своему источнику – видеоигре, что к адаптации невозможно не проникнуться симпатией. Полностью оригинальный сюжет предельно органично встроены в аутентичный ретрофутуристический мир, но фанаты помнят, что «война никогда не меняется».

щее. Если вы разбираетесь в физике, то наверняка останетесь в восторге от скрупулезного анализа. «Задача трех тел» – действительно идейное произведение, и пускай в телеадаптации присутствует довольно много мелодраматических элементов, а иногда вовсе ничего не происходит, это безумно интересно посмотреть!

### «СЕГУН»

1600 год. Судно английского мореплавателя терпит крушение у берегов Японии – так штурман Джон Блэкторн (в реальности Уильям Адамс) становится первым англичанином, добравшимся до азиатской страны. Он же попадает на службу к сегуну – в самое сердце престольных игр и междоусобиц. Приспосабливаясь к местным традициям, чтобы не умереть, как другие моряки-чужаки, Джон от понятного желания выжить постепенно ступает на куда более тонкую материю: он познает принципы самурайской чести. Наблюдать ритуальное само-



КАДР ИЗ ФИЛЬМА FALLOUT



КАДР ИЗ ФИЛЬМА «РИПЛИ»

### «ЗАДАЧА ТРЕХ ТЕЛ»

Фантастический роман инженера Лю Цысиня стал бестселлером и в КНР, и в США, а в 2024 г. его экранизацию выпустили именитые шоураннеры «Игры престолов» Дэвид Бениофф и Д. Б. Уайсс. В центре сюжета – первый контакт человечества с внеземными цивилизациями, когда на Земле перестают действовать физические законы. Прелесть сериала в том, что в нем подробно и верно с научной точки зрения объясняется все происходя-

убийство сэпку ему (и зрителям) придется постоянно: в угоду развлечению сериал не погружается исключительно в глубокую материи – крови будет много.

### «РИПЛИ»

Экранизация первого романа Патриции Хайсмит о социопате с Эндрю Скоттом в главной роли стала шестой адаптацией цикла книг о Томе Рипли, но впервые – в формате мини-сериала. Безусловно, сюжетно версия Стивена Зеллиа-



КАДР ИЗ ФИЛЬМА «СЕГУН»



КАДР ИЗ ФИЛЬМА «ФАРГО»

рять из-за собственных непомерных амбиций. Зрители пришли в восторг от «Грисельды»: мини-сериал от создателей «Нарко» возглавил мировой топ Netflix.

### «МЕДВЕДЬ», ТРЕТИЙ СЕЗОН

Сумасшедший ритм, словесные перепалки, стрессовые ситуации – на кухне ресторана The Bear как всегда царит хаос. Благо дикие эпизоды заботливо чередуются с трогательными медитативными – так обеспечиваются те самые эмо-



КАДР ИЗ ФИЛЬМА «МЕДВЕДЬ»

на вторит фильмам предшественников (самый известный – «Талантливый мистер Рипли» Энтони Мингелла), однако новый «Рипли» является будто кардинально иным произведением – холодным, размеренным, нарочито эстетским. В этом смысле работа Зеллиана отсылает к «Незнакомцам в поезде» – экранизации другого романа Хайсмит, которую срежиссировал Альфред Хичкок. Настоящий гипноз.

### «ГРИСЕЛЬДА»

Майами, конец 1970-х–начало 1980-х. Городом правит «кокаиновая королева» Грисельда Бланко (София Вергара), которую боялся сам Пабло Эскобар («Единственным мужчиной, которого я когда-либо боялся, была женщина по имени Грисельда Бланко»). В отличие от «коллег по цеху», Грисельда проживала на территории США и самостоятельно вела традиционно мужской бизнес изнутри. Целеустремленная, безжалостная, решительная женщина воплотила собственную версию американской мечты, чтобы вмиг все поте-



КАДР ИЗ ФИЛЬМА «ГРИСЕЛЬДА»

циональные качели, которые ведут к катарсису. Магистральная тема второго сезона – любовь – уступает желанию обретения гармонии в третьем. Принятие себя становится ключевой целью каждого, и шеф Карми (Джереми Аллен Уайат) должен открыться себе же, чтобы в очередной раз не усложнять жизнь окружающим. Увы, не выходит: Карми по-прежнему борется с внутренними демонами, остальные герои тоже копаются с личными проблемами. Но на то мы и люди, сомнение – в нашей природе.

### «ФАРГО», ПЯТЫЙ СЕЗОН

После трехлетней паузы «Фарго» вернулся со знакомыми вводными: прежний шоураннер Ной Хоули, узнаваемая интонация братьев Коэн, человеческие пороки в фокусе, остросоциальный комментарий, «реальная история» в основе. Домохозяйке с темным прошлым (Джун Темпл) несладко: то влиятельная свекровь (Дженнифер Джейсон Ли) упрекает, то загадочный наемник (Сэм Спруэлл) нападет, то недалекий пасынок (Джо Кири) выкажет неуважение. Страшнее всех зловещий шериф-республиканец (Джон Хэмм), который управляет маскулинной сектой в республиканском штате, где питается местью. Блокирует машину смерти женщина. Не силой, а мягкостью. Не угрозой, а любовью. Обнадеживающий вердикт человечеству.

### «ВЛАСТЕЛИН КОЛЕЦ: КОЛЬЦА ВЛАСТИ», ВТОРОЙ СЕЗОН

Несмотря на то, что суть героев самого дорогого, самого обсужда-



КАДР ИЗ ФИЛЬМА «ЗАДАЧА ТРЕХ ТЕЛ»



КАДР ИЗ ФИЛЬМА «ВЛАСТЕЛИН КОЛЕЦ: КОЛЬЦА ВЛАСТИ»

емого и самого критикуемого сериала 2022 г. раскрыли в первом сезоне, сценаристы по-прежнему подкидывают сюрпризы. Действие второго сезона разворачивается во время появления колец, и здесь уже не просто чувствуется тревога – она стала реальностью всего Средиземья. При этом вопросов меньше не стало. Кто такой Саурон – абсолютное зло, искуситель или отражение внутреннего «я»? Кольца власти губят душу или всего лишь раскрывают суть владельца? Отличный сериал для тех, кто не делит мир на черное и белое. –



# Навстречу НОВЫМ ВЫЗОВАМ

На конференции издания «Ведомости Северо-Запад» бизнес и власти подвели итоги 2024 г. и назвали новые точки роста для экономики России в 2025 г.

Ирина Меркель

**В** 2024 г. российская экономика столкнулась с рядом вызовов: повышение ключевой ставки, санкции, сложности импортозамещения, волатильность курса рубля и многочисленные кибератаки.

Несмотря на трудности, стране удалось достичь улучшения ключевых показателей. Промышленное производство показало существенный прирост, туристическая отрасль восстановилась к допандемийному уровню, выросли показатели в градообразующих отраслях.

Однако эксперты прогнозируют, что в 2025 г. перед экономикой страны встанут новые вызовы, для решения которых придется пересматривать бизнес-стратегии, менять условия государственной поддержки и развивать новые направления производства. Об этом представители крупных компаний Северо-Запада, органов власти и эксперты рассказали на конференции делового издания «Ведомости Северо-Запад», посвященной итогам 2024 г.

### ■ БЕНЕФИЦИАРЫ САНКЦИЙ

После введения антироссийских санкций в 2022 г. отечественные компании нацелились на глобальное импортозамещение. Например, положительные сдвиги в этом направлении наблюдаются в лифтовой отрасли, рассказывает генеральный директор METEOR Lift Игорь Майоров.

По его словам, в 2022 г. после ухода западных компаний в России заметно снизился объем производства лифтов, однако уже через год отрасль смогла полностью восстановиться. А в 2024 г. METEOR Lift запустил в производство новую модель лифта Meteor EVO NG, уровень локализации которого составляет 80%. К 2026 г. компания планирует приблизить этот показатель к 100%.

### ■ СЛОЖНОСТИ ПЕРЕХОДНОГО ПЕРИОДА

Между тем результаты работы по импортозамещению от отрасли к отрасли отличаются: не везде удалось достичь ожидаемых показателей. Например, программы по импортозамещению в ряде промышленных направлений постепенно сместились в сторону зависимости от Китая, говорит генеральный директор АО «Фирма Изотерм» Виктория Нестерова. Несмотря на обширный комплекс мер поддержки для предприятий, из-за чрезвычайно жестких требований многим компаниям воспользоваться ими практически невозможно, подчеркивает она.

Например, по программам Фонда развития промышленности (ФРП) можно получить займы под 3 и 5% годовых. Но если компания захочет, например, производить аналоги импортных запчастей или комплектующих, то ей нужно соответствовать нескольким требованиям. В частности, предприятие должно заниматься промпроизводством не менее 3 лет, а оборот компании должен составлять свыше 150 млн руб. Для большинства небольших производств это недостижимые требования, отмечает Нестерова.

Эксперты сходятся во мнении, что для развития отрасли промышленности в России необходимо увеличить объем финансирования программы льготной ипотеки, а также упростить условия для получения государственной



поддержки. Кроме того, одним из механизмов решения сложностей по импортозамещению может стать проект промышленной кооперации, который реализует «Деловая Россия» в Ленинградской области, добавляет генеральный директор ООО «Юнифлекс» Денис Мохов.

«Оказалось, что многие предприятия, находящиеся даже в одном городе, друг о друге ничего не знают, не имеют представления о компетенциях и технологических возможностях своих соседей. Проект кооперации достаточно масштабный, его идея состоит в том, чтобы познакомить и объединить производственные компании Ленинградской области для совместного решения различных технологических задач на предприятиях», – пояснил Мохов.

### ■ ИНФОРМАЦИЯ В БЕЗОПАСНОСТИ

В 2024 г. в России продолжилось активное развитие отрасли ИТ, однако вслед за динамичной цифровизацией и автоматизацией выросла и активность злоумышленников, рассказал руководитель лаборатории стратегического развития продуктов компании «Газинформсервис» Дмитрий Овчинников. По данным Positive Technologies, в III квартале 2024 г., ландшафт киберугроз продолжил эволюционировать и становился все более изощренным. Кроме того, набирало обороты применение искусственного интеллекта, благодаря которому мошенники осваивают более сложные методы вывода систем из строя и обхода рубежей безопасности.

Но на фоне возросшего количества кибератак в стране активно развивается направление информационной безопасности. Так, в 2024 г. российский рынок ИБ вырос примерно на 20%, следует из данных TAdviser. По словам Овчинникова, основной прирост произошел благодаря тому, что определенная доля рынка после ухода западных компаний была освобождена. Поэтому сегодня активно реализуются государственные программы по импортозамещению и защите ИТ-инфраструктуры.

«Мы предполагаем, что в 2025 г. рынок информационной безопасности в России вырастет еще

на 20%. Однако в этот раз основным драйвером роста, вероятно, будет финансовый сектор, банки. Кроме того, в ближайшие годы мы ждем укрупнение рынка: многие компании будут поглощены крупными игроками рынка. Это совершенно нормальная история, поскольку рынок находится в стадии роста и стабилизируется через несколько лет», – пояснил Овчинников.

ПОСЛЕВВЕДЕНИЯ  
АНТИРОССИЙСКИХ  
САНКЦИЙ  
ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ  
КОМПАНИИ  
НАЦЕЛИЛИСЬ НА  
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ  
/ METEOR LIFT

### ■ ДЕЛОВОЙ ТУРИЗМ

Еще одна сфера экономики, которая получила интенсивное развитие после 2022 г., – туризм. Ожидается, что туристический поток в Санкт-Петербурге по итогам 2024 г. обновит рекорд и достигнет 11,6 млн гостей. Драйвером развития отрасли является деловой туризм. Деловой туризм в Северной столице растет быстрее отрасли (более 24% в год) и генерирует 40% доходов всей индустрии гостеприимства, рассказал руководитель дирекции маркетинга компании «ЭкспоФорум-Интернэшнл» Антон Трофимов.

Как отмечает Трофимов, такая динамика связана с ростом количества участников и посетителей крупнейших конгрессно-выставочных мероприятий: Петербургского международного экономического форума, Петербургского международного газового форума, Международной выставки и конференции «НЕВА», Международного форума-выставки «Российский промышленник». «Конгрессно-выставочные мероприятия привлекают в город элиты, развивают компетенции территории, повышают инвестиционный климат. Так, на площадке Петербургского международного экономического форума в 2024 г. Санкт-Петербург подписал 69 соглашений на общую сумму более 1,2 трлн руб. Вместе с ростом крупнейших событий по всем показателям эксперты также прогнозируют рост объема инвестиций в экономику региона на 26%. Одна из важнейших задач для отрасли – это повышение информированности о мероприятиях и об эффективности выставок как маркетингового инструмента», – пояснил Трофимов.

# Девелоперы ждут диалога

Комплексное развитие территорий требует совместных решений бизнеса и государства. Для органичного развития территорий необходимо повысить уровень взаимодействия компаний и органов госвласти, уверены участники рынка.



Кира Флис

**С**анкт-Петербург по итогам прошлого года вошел в топ-3 городов-миллионников с самыми комфортными условиями жизни для населения. Согласно индексу качества городской среды город занял второе место и набрал 270 баллов. По данным Минстроя, показатель индекса Северной столицы по сравнению с 2019 г. вырос на 11%. Задача в рамках национального проекта «Жилье и городская среда» – к 2030 г. увеличить индекс до максимально возможного в 360 баллов.

Одним из главных оцениваемых параметров программы является жилье и прилегающие пространства. Девелоперы активно включаются в создание комфортной городской среды, улучшая планировку районов застройки, создавая развитую социальную инфраструктуру и рабочие места. Однако, как отметили участники круглого стола «Создание комфортной городской среды: диалог власти и девелоперов», организованного деловым изданием «Ведомости Северо-Запад» и ГК «Самолет Страна», для органичного развития территорий необходимо повысить уровень взаимодействия бизнеса и органов госвласти. Участники рынка ждут более тесного контакта с властями в сфере градопланирования, развития транспортной инфраструктуры, а также создания новых точек притяжения.

## ■ КОМПЛЕКСНОЕ ОСВОЕНИЕ

Ключевой инструмент для создания комфортной городской среды, который предусмотрен на законодательном уровне, – это комплексное освоение территорий (КПО). Этот правовой механизм позволяет не просто строить жилье, но и обеспечивать его всей необходимой инфраструктурой, общественными пространствами и коммерческими функциями. Кроме того, КПО позволяет в рамках построенных кварталов развивать новые точки притяжения для целых микрорайонов, говорит руководитель направления проектов реновации ГК «Самолет» Наталья Ахметова.

«Например, в Тюмени в одном из жилых кварталов мы построили каток, который стал главным центром притяжения и для жителей города, и для гостей. Во Владивостоке – огромную скейт-площадку, которая тоже пользуется популярностью у горожан. В Санкт-Петербурге, где есть проблема нехватки свободных земельных участков, создавать такие точки притяжения сложнее. Но и здесь мы активно участвуем в развитии социальной составляющей для горожан. В части комфортной среды стараемся уделять внимание развитию придомовой территории, обеспечивать сервисы, которые сегодня крайне востребованы: раздельный сбор мусора, детские площадки для разных возрастных групп и т. д.», – рассказала она.

В портфеле группы «Самолет» находится масштабный проект КПО на земельном участке площадью 51,7 га около деревни Лаголово в

ДЕВЕЛОПЕРЫ АКТИВНО  
ВКЛЮЧАЮТСЯ  
В СОЗДАНИЕ  
КОМФОРТНОЙ  
ГОРОДСКОЙ СРЕДЫ  
/ T.ME/STROYBLOKLO

Ленинградской области. Общая продаваемая площадь проекта составит почти 0,5 млн кв. м, а предварительный объем инвестиций – 59 млрд руб. В Санкт-Петербурге компания ведет развитие застроенных территорий (РЗТ) и выступает оператором программы реновации. С начала 2024 г. компания предоставила горожанам более 5000 кв. м для улучшения жилищных условий.

Однако часто инициативы застройщиков сталкиваются с объективными сложностями, преодолеть которые без поддержки властей становится трудной задачей, говорит Ахметова. Например, в Петербурге ситуация осложняется тем, что проекты по реновации или строительству нового жилья реализуются в уже имеющейся плотной застройке, свободных территорий не хватает. В то же время новое жилье предполагает обеспеченность социальной инфраструктурой, но в плотной застройке найти свободные участки для таких объектов крайне сложно. «Для нас основная сложность – это поиск земельных участков под социальную инфраструктуру, так как для комфортного проживания молодых семей крайне важно наличие садиков и школ в шаговой доступности», – отметила Ахметова.

## ■ КОМФОРТНАЯ СРЕДА

По словам коммерческого директора ГК «А101» в Санкт-Петербурге Марии Орловой, проекты, которые развиваются по схеме КПО, сейчас являются самыми востребованными на рынке. «Последние два-три года девелоперы говорят о том, что они строят не квадратные метры, а реализуют комфортную городскую среду. Это тренд, и он не может не радовать. При этом философия нашей группы изначально формировалась вокруг таких проектов. В центре их внимания стоит человек, его физическое и ментальное здоровье. А для этого нужно создать все необходимые условия. Каждый десятый квадратный метр в наших проектах – это социальная, образовательная или коммерческая инфраструктура. Например, в наших районах в Москве уже работает почти 1500 бизнесов», – рассказала эксперт.

Чтобы создать действительно комфортное пространство для будущих жителей, девелопер должен учесть пять основных функций: построить само жилье, а также обеспечить возможности для культурного досуга, образования, развития бизнеса и спорта. «Эти функции как раз и формируют точки притяжения для всей локации и соседних районов, и выступают мощным социальным ядром, которое в конечном счете помогает закрыть все потребности жителей рядом с местом проживания, приносит повышение налогов в бюджеты различных уровней, а также решает такие глобальные проблемы, как снижение маятниковой миграции», – говорит Орлова.

**ЧТОБЫ СОЗДАТЬ КОМФОРТНОЕ ПРОСТРАНСТВО  
ДЛЯ ЖИТЕЛЕЙ, ДЕВЕЛОПЕР ДОЛЖЕН НЕ  
ТОЛЬКО ПОСТРОИТЬ ЖИЛЬЕ, НО И ОБЕСПЕЧИТЬ  
ВОЗМОЖНОСТИ ДЛЯ КУЛЬТУРНОГО ДОСУГА,  
ОБРАЗОВАНИЯ, РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА И СПОРТА**

Но для того, чтобы девелоперы могли комплексно развивать проекты с комфортной окружающей средой, необходимы и шаги со стороны органов власти. В первую очередь речь идет о создании транспортной инфраструктуры, которая позволит осваивать пока не развитые локации в петербургской агломерации, а также

ПРИЛОЖЕНИЕ  
К ГАЗЕТЕ

**ВЕДОМОСТИ**  
СЕВЕРО-ЗАПАД

Генеральный директор  
Александр Александрович Щелканов

Главный редактор  
Ирина Анатольевна Яровикова

Директор по распространению  
Елена Ахундова

Учредитель АО «Бизнес Ньюс Медиа»

Издатель ООО «Балтик Бизнес Медиа»

Адрес издателя и редакции:

191119, Россия,  
Санкт-Петербург, Звенигородская ул.,  
д. 20, лит. А, пом. 27-Н, пом. А6-4-13.

Свидетельство регистрации

ПИ № ТУ 78 – 02348 от 29.10.2024 г.  
выдано Управлением Роскомнадзора  
по Северо-Западному федеральному  
округу

Отпечатано в типографии

ООО «Фирма «Курьер»,  
196105, Санкт-Петербург, Благодатная ул., д. 63.  
Номер подписан в печать в 23.00.

Тираж 6400 экземпляров.

Дата выхода в свет – 27.12.2024.

©2024 АО «Бизнес Ньюс Медиа».

Возрастное ограничение: 16+

формировать в них точки притяжения и новые рабочие места. По ее словам, в этом направлении многое уже делается: активно реализуется проект ВСД, расширяются отдельные дороги, прорабатывается проект КАД-2, по ряду направлений, например в Гатчину и Всеволожск, запущены тактовые электрички.

Позитивные примеры такого сотрудничества уже есть как в Петербурге, так и в Ленинградской области. Например, решения властей по переводу крупных учебных заведений за пределы центра города в пригородные локации дают возможность девелоперам осваивать новые микрорайоны и создавать города-спутники. Один из таких примеров – создание технологической долины «ИТМО Хайпарк» в Пушкинском районе. Строительство учебного городка позволит построить рядом с ним на территории в 2000 га город-спутник «Южный» с 10 млн кв. м жилой, коммерческой, социальной и административно-деловой недвижимости.

#### ШАГИ НАВСТРЕЧУ

Органы власти, в свою очередь, готовы делать встречные шаги и создавать девелоперам более благоприятные условия для развития территорий. Например, администрация Ленинградской области в этом году приняла областной закон о КРТ, и с 1 января 2025 г. полномочия по заключению договоров о КРТ перейдут с муниципального уровня на региональный.

«У нас есть понимание, что необходимо наращивать количество проектов КРТ, и по сути в российском законодательстве это ключевой инструмент для развития. Мы к этому долго шли», – отметил заместитель председателя комитета государственного строительного надзора и государственной экспертизы Ленинградской области Алексей Пасько.

Он напомнил, что федеральным законодательством установлена возможность делегировать полномочия о заключении соглашений о КРТ как на уровень муниципальных властей, так и забирать их на уровень субъекта. Перевод полномочий на уровень субъекта позволяет создать единые подходы для реализации проектов. «Единообразие подходов со стороны органов власти создаст более понятные и прозрачные условия работы для девелоперов», – подчеркнул Пасько, добавив, что сейчас в Ленинградской области реализуются девять соглашений о КРТ, но их количество будет расти.

Сложнее ситуация обстоит в Санкт-Петербурге. Напомним, что с 1 января 2025 г. в Петербурге продлевается мораторий на действие отдельных положений закона о комплексном развитии



территорий, который предполагает снос и расселение хрущевок. Заксобрание Петербурга направило в Госдуму федеральные инициативы о поправках в Градостроительный, Жилищный и Налоговый кодексы, касающиеся программы КРТ. В частности, субъектам страны предлагается предоставить право самостоятельно определять географию расселения с учетом местных особенностей, а не оперировать исключительно масштабами городского округа. Как сообщил губернатор города Александр Беглов на прямой линии с жителями 13 декабря, власти Санкт-Петербурга намерены продлевать мораторий до тех пор, пока федеральные законодатели «не услышат позицию города».

В то же время заместитель председателя постоянной комиссии по градостроительству, земельным и имущественным вопросам заксобраний Петербурга Дмитрий Павлов уверен, что сегодня девелоперы должны работать в уже существующем правовом поле. «Правила для всех должны быть одинаковыми. Городу важно, чтобы девелоперский рынок не был монополи-

**В ЛЕНОБЛАСТИ С 1 ЯНВАРЯ 2025 Г. ПОЛНОМОЧИЯ ПО ЗАКЛЮЧЕНИЮ ДОГОВОРОВ О КРТ ПЕРЕЙДУТ НА УРОВЕНЬ РЕГИОНА / FREEPIK**

зирован. Нельзя допускать, чтобы с рынка уходили мелкие и средние девелоперы: у каждого сегмента должен быть свой представитель. И в первую очередь власть должна поддерживать конкуренцию на этом рынке», – подчеркнул он.

#### ОТЛОЖЕННЫЙ СПРОС

Несмотря на сложную ситуацию (нехватку свободных участков, отмену основной программы льготной ипотеки, рост ключевой ставки и ставок по розничным займам, и как следствие – падение спроса) девелоперы готовы запускать в агломерации города новые проекты. Как отметил коммерческий директор «Петербургской Недвижимости» Ольга Кобякова, в этом году инвестиции в покупку земельных участков под жилищное строительство выросли.

«Девелоперы продолжают формировать земельный банк. Никто из застройщиков не замораживает объекты и не ждет «лучших времен». Застройщики готовы реализовывать и выводить на рынок новые проекты. Есть понимание, что сегодня формируется отложенный спрос, который рано или поздно будет реализован», – подчеркнула она.

Если говорить о трендах на 2025 г. в целом, Кобякова отмечает, что предстоящий год будет непростым и потребует от девелоперов еще более быстрых решений. «Не стоит забывать, что в любой кризисный период на рынке в первую очередь необходимо учитывать повышенные потребности клиентов. В настоящее время приоритетом становятся надежность застройщиков и качество продукта, поскольку для клиента деньги приобрели особую ценность. Он теперь более осознанно тратит свои средства», – говорит эксперт, добавляя, что девелоперу важно не просто «нарисовать красивую картину», а тщательно продумать и спланировать все детали объекта – начиная от социальной инфраструктуры (включая школы, детские сады и места для прогулок детей разного возраста) и заканчивая современными технологиями.

Финансовый сектор, в свою очередь, тоже готов поддерживать жилищные проекты и идти на отдельные уступки и послабления. Как рассказал руководитель по развитию проектного финансирования департамента проектного финансирования ПСБ Алексей Апанасенко, кредитные организации в первую очередь заинтересованы в том, чтобы бизнес мог выполнить свои обязательства и в срок реализовать начатые проекты. «Мы объективно оцениваем сложившуюся ситуацию и идем навстречу. Например, повышаем лимиты в рамках проектного финансирования на продажу квартир в рассрочку. Нам важно сохранить своих клиентов», – подчеркнул он.

# Навстречу новым вызовам

**01 →** Еще одна задача связана с привлечением зарубежных гостей – деловой, политической, научной элиты из стран Азии, Африки, Южной Америки. Для того, чтобы развивать данное направление – нужно развивать событийный календарь исходя из основных компетенций страны и адаптировать туристический продукт под запросы конкретных целевых групп. «Идея заключается в том, чтобы не увеличивать количество маленьких отраслевых мероприятий, но организовывать масштабные флагманские события, отражающие реальный потенциал и конкурентные преимущества конкретной территории. Это создаст устойчивый интерес со стороны участников и в конечном итоге увеличит доходы регионов от туризма», – резюмировал Трофимов.

#### НОВЫЕ ВЫЗОВЫ ДЛЯ ОБЩЕСТВЕННОГО ПИТАНИЯ

Другое направление, которое успело восстановиться после пандемии и набрать обороты, несмотря на санкции, – общественное питание. 2024 г. для отрасли тоже был непростым, рассказывает генеральный директор и соучредитель сети ресторанов «Теремок» Виталий Свидовский. С одной стороны, в Петербурге наблюдалась высокая покупательская активность: рост доходов населения и новый рекорд по количеству туристов, посетивших город, простимулировали спрос на кафе и рестораны. Однако на фоне этого позитивного тренда обострились негативные факторы. Так, повышение ключевой ставки спровоцировало рост цен на продукты, что увеличило издержки ресторанного бизнеса. Кроме того, отрасль столкнулась с

острой нехваткой персонала, что спровоцировало рост заработных плат и борьбу за сотрудников с конкурентами, рассказал Свидовский.

«И третий отрицательный тренд – это практически полное отсутствие государственной поддержки. В этом году мы увидели четкую тенденцию на сворачивание поддержки конкретного сектора экономики – сферы общественного питания. Единственным инструментом остается возможность финансирования через ФРП, которая позволяет приобретать оборудование при расширении сети. Но этот инструмент остался практически единственным, других весомых форм поддержки сейчас нет», – отметил Свидовский.

В 2025 г. перед сферой общественного питания встанут новые проблемы и вызовы, считает он. В первую очередь компаниям потребуются повышать собственную эффективность и развиваться, не рассчитывая на поддержку государства. В заведениях потребуется снижать издержки, совершенствовать качество обслуживания и отвечать на постоянно меняющиеся предпочтения гостей.

#### МСП И САМОЗАНЯТЫЕ ПОМОГУТ РАЗВИТИЮ

Особая роль в реализации поставленных перед экономикой задач у малого и среднего бизнеса. В 2024 г. завершается национальный проект «Малое и среднее предпринимательство и поддержка индивидуальной предпринимательской инициативы», в рамках которого в Санкт-Петербурге был создан центр «Мой бизнес». Однако, как рассказывает директор НО «Фонд развития МСП в Санкт-Петербурге» (на базе которого в том числе функционирует Центр «Мой

бизнес») Валерий Береснев, проект показал высокие результаты и продолжит свою работу в следующем году. По данным на конец ноября – начало декабря 2024 г., в городе зарегистрировано свыше 59 000 МСП в сфере креативных индустрий, более 15 000 МСП – в социальной сфере, а число самозанятых граждан превысило 786 000 человек.

По итогам пяти лет работы фонд сформировал масштабную базу инструментов и мер поддержки для бизнеса. Еще один блок работы фонда ведется структурным подразделением – Центром развития креативных индустрий (ЦРКИ). Для Санкт-Петербурга ЦРКИ занимается важным направлением работы, подчеркивает Береснев. Он напоминает, что с февраля 2025 г. начнет действовать федеральный закон «О развитии креативных (творческих) индустрий», который направлен на развитие креативной экономики в регионах, а также создание условий для самореализации граждан на основе их творческого и интеллектуального потенциала. По итогам 2023 г. вклад креативных индустрий в ВРП Санкт-Петербурга оценивается в 12,6%, а к 2030 г. этот показатель может вырасти до 16,3%.

«Несмотря на то, что национальный проект прекращает свое существование, инфраструктура продолжит функционировать. Более того, одной из ключевых задач, поставленных Правительством РФ перед регионами, является укрупнение бизнеса. Это стратегически важная задача, поскольку и город, и страна заинтересованы в том, чтобы предприниматели развивались. Поэтому мы продолжим работу в этом направлении», – пояснил Береснев.

# Не только зарплатой

Нехватка кадров будет требовать от компаний все больше инвестиций в обучение и развитие персонала. Участники дискуссионной сессии «HR-клуб: будущее кадров – инновации и технологии» рассказали, чем работодатели будут удерживать сотрудников в 2025 г.

Анастасия Поперечнюк

**Р**ынок труда в России продолжает испытывать острый дефицит кадров. В попытке решить задачу компании прибегают к различным методам рекрутинга, но не всегда учитывают современные тренды. Большая часть работодателей все еще не спешит менять подходы к найму, думая, что единственный путь к успеху – это повышение зарплат.

Между тем проблему HR-голода уже не решить одними лишь деньгами, уверены участники дискуссионной сессии «HR-клуб: будущее кадров – инновации и технологии», организованной деловым изданием «Ведомости Северо-Запад». Улучшить ситуацию можно, инвестируя в сотрудников, создавая благоприятную атмосферу в коллективе и развивая проактивную позицию работодателя, считают они.

## ■ СИТУАЦИЯ НА РЫНКЕ ТРУДА

К концу этого года активность работодателей в Петербурге традиционно снизилась, а соискателей – выросла. По данным платформы hh.ru, на начало декабря на рынке труда города было зарегистрировано 100 000 вакансий и более 500 000 активных кандидатов. Однако реальная ситуация на рынке труда не столь оптимистична: по большинству позиций число активных резюме на одну вакансию не превышает четырех, что говорит о дефиците.

Как рассказала директор по Северо-Западному региону платформы HeadHunter Юлия Сахарова, чтобы привлечь будущих сотрудников, работодатели весь год индексировали заработную плату. Но деньги перестали быть единственным стимулом для самих работников. Для соискателей стала важна комфортная атмосфера в коллективе, желание работодателя развивать потенциал сотрудника и предоставить ему дополнительные возможности для самореализации.

«Мы наблюдаем расслоение компаний на тех, кто уже сориентировался в новых условиях, и тех, кто еще продолжает действовать старыми методами. И это расслоение будет только усиливаться», – рассказала Сахарова, добавив, что нехватка квалифицированных кадров будет требовать от работодателей все больше инвестиций в обучение и развитие персонала. При этом им предстоит научиться новым правилам в гонке за сотрудниками: начать заниматься продвижением своего бренда, работать с отзывами, быстро реагировать на отклики кандидатов и быть в контексте изменений.

Декан бизнес-школы ИМИСП Андрей Федоров согласен, что на рынке труда существует проблема удержания кадров из-за медленной реакции руководителей на изменения и потребности сотрудников. На этом фоне некоторые компании сталкиваются с высокой текучестью персонала, испытывают трудности в привлечении квалифицированных кадров. Многие работодатели не готовы вкладывать средства в обучение и развитие сотрудников, а также в улучшение рабочей среды. Сотрудники действительно готовы уходить с высокооплачиваемой работы, если руководитель токсичный, или если человек не понимает смысла своей работы, подчеркнул Федоров. «Важна не только зарплата – и этот тренд уже налицо. Скорее всего, в 2025 г. он усилится», – добавил эксперт.

## ■ ПРИВЛЕЧЬ И УДЕРЖАТЬ

С нехваткой технических специалистов столкнулись в том числе и промышленные предприятия. Как рассказала директор по управлению персоналом и организационному развитию METEOR Lift Екатерина Емельянова, лифтовая отрасль не стала исключением.

Чтобы привлечь новых сотрудников, METEOR Lift работает над улучшением условий труда, инвестирует в покупку качественного инструмента, экипировки, а также предлагает различные бонусы и премии. Вместе с этим в августе

2024 г. компания открыла собственную Академию как для привлечения новых сотрудников, так и для повышения квалификации действующего персонала. Она позволила компании сократить сроки выполнения работ без снижения их качества, а сотрудникам – получать больший доход.

«Если говорить о привлечении новых сотрудников, то помимо классических методов поиска персонала, таких как размещение вакансий на Head Hunter и других площадках, мы используем другие возможности найти нужных нам специалистов. Например, в нашей компании действует программа «приведи друга». Каждый наш сотрудник может порекомендовать кандидата на вакансию технического специалиста. Если кандидат с нужными нам навыками будет трудоустроен, порекомендовавший его работник получает денежное вознаграждение», – отметила Емельянова.

## ■ ПОДДЕРЖКА НА ГОСУДАРСТВЕННОМ УРОВНЕ

Первый заместитель председателя комитета по труду и занятости населения Петербурга Елена Замышляева тоже отмечает, что соискателей на рынке труда города больше не становится, а борьба работодателей за квалифицированных сотрудников продолжается. Хотя в целом за последний год компании снизили активность



в поиске персонала, значительно вырос спрос в строительстве и легкой промышленности. Также большое количество вакансий открыто в сферах производства, торговли, здравоохранения, образования, общественного питания. Потребность в сферах ЖКХ и транспорта наиболее значительно сократилась за год, но сотрудники все еще нужны и там. По словам Замышляевой, для решения проблемы нехватки кадров организации и государственные структуры активно внедряют программы профориентации, обучения и повышения квалификации. Такие программы финансируются и на городском уровне, и в рамках национального проекта «Демография» (с 2025 г. – нацпроекта «Кадр»).

Заместитель руководителя Государственной инспекции труда в Санкт-Петербурге Денис Смирнов также рассказал, что в качестве одного из способов решить проблему дефицита кадров в 2024 г. был запущен портал целевого обучения на платформе «Работа России». По его словам, портал позволяет работодателям участвовать в целевом обучении, оплачивая образование будущих работников или используя некоторые бесплатные программы. После окончания обучения (через два или четыре года) работодатель получает гарантированного сотрудника, который обязан отработать определенное время.

## ■ ТРЕБОВАНИЯ К РАБОТОДАТЕЛЯМ УЖЕСТОЧАТ

Кадровая политика и трудовое законодательство в России продолжают активно развиваться и адаптироваться к современным реалиям. Как отметил директор АНО ДПО «СЗРЦОТ» Константин Головяшкин, государство уделяет все больше внимания вопросам кадрового суверенитета.

Он напомнил, что в 2025 г. вступит в силу ряд изменений в трудовое законодательство. Например, с 1 марта 2025 г. ожидается ввод новых поправок в статью 351.7 Трудового кодекса РФ, касающихся трудовых отношений с работниками после прохождения ими военной службы. Также вступит в силу статья 351.8 Трудового кодекса РФ об особенностях регулирования наставничества. Компаниям будет необходимо включать в трудовой договор условия о наставничестве, включая оплату такой работы.

Кроме того, как рассказал Смирнов, в следующем году на портале «Работа России» планируется запустить реестр недобросовестных работодателей. В него будут включать компании, у которых выявили нелегальную занятость, например, использование самозанятых для выполнения трудовых функций, неоформленные отношения, оформление по гражданско-правовым договорам вместо трудовых и т. д.

**НА НАЧАЛО ДЕКАБРЯ НА РЫНКЕ ТРУДА ГОРОДА БЫЛО ЗАРЕГИСТРИРОВАНО 100 000 ВАКАНСИЙ / FREEPIK**

«Пока на данном этапе этот реестр будет носить только информационный характер как для работодателей, так и для работников. Но в дальнейшем Министерство труда может предусмотреть дополнительные меры в отношении работодателей из этого реестра», – рассказал Смирнов.

## ■ РАБОТОДАТЕЛЬ ТОЖЕ ВАЖЕН

Руководитель практики трудового права АБ «Качкин и Партнеры» Ольга Дученко полагает, что нельзя забывать и о самих работодателях – в настоящее время они испытывают серьезные трудности. Увеличивается нагрузка и обязанности на бизнес – как по документообороту, так и по финансовым обязательствам, усиливается контроль, повышаются штрафы. По мнению эксперта, часто защищать нужно не сотрудников, а именно организации, потому что они сейчас испытывают гораздо больше сложностей, чем их персонал.

«Работники уже достаточно грамотные, они замечательно разбираются в своих правах, освобождены от уплаты госпошлины по трудовым спорам. Нередко заваливают работодателя исковыми заявлениями. И часто пользуются своими правами недобросовестно. У нас уже достаточно много подобных дел рассматривается в судах», – отметила она.