

ЛИТИЙ ЖДЕТ  
ТЕХНОЛОГИЮ

«Полярный литий» завершит создание технологии переработки лития к середине 2025 г.

## АППЕТИТЫ К ТРАТАМ

Минфин представил предварительные данные об исполнении бюджета за январь. Государство нарастило траты на 74%, а доходы – на 11%

## ГОСДААННЫЕ – НАРОДУ

На собранных государством данных разработчики смогут обучать и тестировать алгоритмы искусственного интеллекта

ВЯЧЕСЛАВ БОГДАН,  
FLOWWOW

О конкуренции с лидерами e-commerce, смене позиционирования и планах компании

Пятница,  
14 февраля  
2025

25 ЛЕТ

# ВЕДОМОСТИ

№ 4  
(244)

СЕВЕРО-ЗАПАД

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	14.02.25	13.02.25	14.02.25	13.02.25	Сырье (данные ICE)	13.02.25	12.02.25	Металлы (данные LME)	13.02.25	12.02.25	Индексы	13.02.25	12.02.25	
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР	↓ 91,0313	94,0485	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ	↓ 12,3356	12,7702	Нефть Brent (1 барр.)	↓ \$74,46	\$74,87	Золото (за 1 тройскую унцию)	↑ \$2917,6	\$2905,9	Мосбиржа	↑ 3206,97	3025,63
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО	↓ 94,9221	98,0119	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ	↓ 10,4776	10,8293	Природный газ (1000 куб. м)	↓ \$563,0	\$607,4	Алюминий (за 1 т)	↓ \$2600,6	\$2629,3	RTS	↑ 1109,8	1013,46

Артем Гришков

Автозаводы Петербурга в 2024 г. нарастили продажи до 95 млрд руб. Но это лишь 11% от досанкционных объемов

Объем отгрузки произведенных в Санкт-Петербурге автомобилей в 2024 г. в денежном выражении составил 95,19 млрд руб. Это в 7,8 раза больше, чем в 2023 г., следует из отчета Петростата. При этом показатели производства пока так и не достигли цифр досанкционного 2021 г., когда объем отгрузки автомобилей на петербургских автозаводах составил 532,1 млрд руб. Таким образом, местные автозаводы пока смогли вернуть лишь около 11% досанкционной выручки.

В Петростате также указывается, что оборот организаций автотранспортных средств в Петербурге за 2024 г. составил 105,8 млрд руб., что в 6,1 раза больше уровня 2023 г. Однако в 2021 г. оборот автозаводов доходил до 559,1 млрд руб.

Напомним, что на данный момент в Петербурге работают только два автозавода из трех. На бывшей площадке Nissan новый собственник «Автозавод Санкт-Петербург» в прошлом году начал собирать две модели кроссовера Xcite X-Cross 7 и X-Cross 8. Гендиректор компании Иван Миронов ранее сообщил, что по итогам прошлого года было выпущено около 20 000 машин, что меньше изначально заявленных планов на 5000 штук. По его словам, это связано с общим снижением продаж автомобилей в России.

Бывший автозавод Hyundai после смены собственника также перезапустили только в прошлом году. Новый собственник «Автомобильный завод АГР» под брендом Solaris

## Автозаводы догоняют санкции



В 2024 г. в Петербурге работали два автозавода – «Автозавод Санкт-Петербург» и «Автомобильный завод АГР» / «АВТОЗАВОД САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»

выпускает четыре модели: Solaris HS, Solaris HC, Solaris KRS и Solaris KRX. Всего за прошлый год предприятие произвело 21 972 автомобиля. Кроме того, пресс-служба компании 12 февраля 2025 г. сообщила о планах запустить производство нового бренда Tenet, но подробности не раскрываются. При этом вторую площадку Hyundai в Шушарах АГР пока не успел перезапустить. Прежний южнокорейский собственник планировал там выпускать Hyundai Tucson, Hyundai Palisade и Kia Sportage.

Третий петербургский автозавод – бывшая сборочная площадка концерна Toyota – до сих пор остается в простое. Как сообщили «Ведомости» в ноябре 2024 г., обсуждаемый ранее проект по производству на ней премиальных автомобилей Augus откладывается на неопределенный срок. Это связано с тем, что Augus не удалось договориться с потенциальным производственным партнером из КНР о сотрудничестве.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты обращают внимание, что кратный рост производства и

отгрузки произведенных автомобилей в 2024 г. был связан с эффектом низкой базы 2023 г., когда автозаводы практически еще не работали. Эксперт автомобильного рынка Денис Гаврилов добавил, что роста показателей в денежном выражении также удалось достичь за счет роста стоимости новых автомобилей. Средние цены на выпускаемые в Петербурге машины варьируются от 2 млн руб. и в некоторых случаях превышают 3 млн руб. в зависимости от бренда и модели. → 06

цифра  
дня  
на 13%

ДО 567,6 МЛРД РУБ. СНИЗИЛИСЬ В 2024 Г. СОВОКУПНЫЕ ДОХОДЫ НОВЫХ РЕГИОНОВ РОССИИ

Доля безвозмездных поступлений в бюджеты четырех регионов в прошлом году уменьшилась по сравнению с 2023 г., подсчитали «Ведомости» на основе данных «Электронного бюджета». В бюджете ДНР их доля снизилась до 65% с 82%, в ЛНР – до 63% с 80%, в Херсонской области – до 76% с 90%, в Запорожской – до 65% с 89%. К безвозмездным поступлениям относятся дотации, субсидии, субвенции и иные трансферты из бюджетной системы и госорганизаций. При этом регионы нарастили собственные доходы (налоговые и неналоговые поступления). В абсолютном выражении больше всего они были в ДНР – 91,5 млрд руб. (+70% к 2023 г.). В ЛНР собственные поступления бюджета выросли на 62% до 64,1 млрд руб., в Запорожской области – сразу в 2,6 раза до 24,9 млрд руб., в Херсонской – в 2,5 раза до 15 млрд руб. → 08

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ  
ОБ ЭКОНОМИКЕ,  
ФИНАНСАХ И  
БИЗНЕСЕ –  
НА САЙТЕ  
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:  
+7 (812) 325-60-80



## Цены на рыбу сливаются

Анастасия Ковалева

Сельдь стала дешеветь в опте, но это пока не отразилось на ценах в магазинах. Снижение ее стоимости в рознице может разогнать спрос на этот продукт, считают эксперты

Оптовые цены на мороженую тихоокеанскую сельдь с 1 января по 9 февраля 2025 г. снизились на 20% до 120 руб. за 1 кг, следует из обзора подведомственного Росры-

боловству ФГУП «Национальные рыбные ресурсы» («Нацрыбресурс»). С документом ознакомились «Ведомости». Из него следует, что среди основных видов рыбы, которые добываются на Дальнем Востоке, сельдь подешевела сильнее всего благодаря высоким темпам вылова.

Вылов тихоокеанской сельди «на подъеме», подтверждает президент Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров

(ВАРПЭ) Герман Зверев. В прошлом году, по его словам, объемы выросли на 14% год к году и превысили 450 000 т. С начала этого года, по данным ВАРПЭ, выловлено уже более 110 000 т – на 15% больше, чем за аналогичный период прошлого года.

Россия – один из мировых лидеров по добыче сельди, этот вид рыбы считается самым популярным в нашей стране, обращает внимание Зверев. Российские рыбаки добывают три вида сельди – тихоокеанскую, атлантическую и балтийскую, перечисляет он. По словам Зверева, тихоокеанская – самый массовый вид сельди с долей в общем вылове этой рыбы около 80%. По его данным, этот вид находится на третьем месте по объему вылова среди всех видов водных биоресурсов, добываемых в России. Помимо

рыбы в стране осуществляется вылов крабов, кальмаров и проч.

По данным аналитического центра Рыбного союза, к настоящему моменту (началу второй декады февраля) снижение оптовых цен на тихоокеанскую сельдь сменилось их ростом на фоне интенсификации экспорта сельди, в том числе в Африку.

Тихоокеанскую сельдь могут продавать в мороженом виде, а также использовать для производства пресервов (консервация без термической обработки) и другой продукции, рассказывает управляющий партнер Agro and Food Communications Илья Березнюк. При этом в рознице, по словам гендиректора «Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, снижения цен на продукцию из сельди не наблюдается. → 13

слова

13.02.2025



ОНА [ДАТА ПОСЛАНИЯ ПРЕЗИДЕНТА РФ ВЛАДИМИРА ПУТИНА ФЕДЕРАЛЬНОМУ СОБРАНИЮ] ПОКА НЕ ОПРЕДЕЛЕНА. В КОНЦЕ ФЕВРАЛЯ ОНО НЕ СОСТОИТСЯ.

Дмитрий Песков, пресс-секретарь президента РФ / «ВЕДОМОСТИ»



НА ЗАПАДЕ МНОГИЕ ОЦЕПЕНЕЛИ, КОГДА СОСТОЯЛСЯ НОРМАЛЬНЫЙ, ЭЛЕМЕНТАРНЫЙ РАЗГОВОР ДВУХ ВОСПИТАННЫХ, ВЕЖЛИВЫХ ЛЮДЕЙ [ПРЕЗИДЕНТОВ РФ И США].

Сергей Лавров, министр иностранных дел РФ / «ВЕДОМОСТИ»



ВСЕ НАШИ ГРАЖДАНЕ, КОТОРЫЕ ЗАНИМАЮТСЯ МЕЖДУНАРОДНЫМИ АВТОМОБИЛЬНЫМИ ПЕРЕВОЗКАМИ В КИТАЙ, СМОГУТ ОФОРМИТЬ МНОГОКРАТНУЮ ВИЗУ НА ОДИН ГОД.

Михаил Мишустин, премьер-министр РФ / ТАСС

# Климат – на второй план

Россияне изменили отношение к глобальному потеплению. Доля видящих в нем серьезную угрозу снизилась вдвое с 2008 г.

Екатерина Дорофеева

Доля россиян, считающих изменение климата катастрофической угрозой для планеты, за 17 лет сократилась вдвое. Если в 2008 г. таких было 50% опрошенных, то в текущем году – 23%. Это выяснилось по результатам телефонного опроса Всероссийского центра изучения общественного мнения (ВЦИОМ). В нем приняло участие 1600 совершеннолетних граждан. Результаты исследования есть у «Ведомостей».

Снижение показателя может быть связано с тем, что жара и природные катаклизмы не воспринимаются как угроза, затрагивающая лично каждого, предположили эксперты ВЦИОМа. Другая причина – преобладание над климатической повесткой экономических, политических и социальных вызовов.

Ответы оставшихся 50% опрошенных в 2008 г. распределялись

следующим образом: доля считавших, что климат планеты из-за глобального потепления станет хуже, составляла 27%. Сценарий, предполагающий улучшение, поддерживали всего 7%. Затруднились дать ответ 16% респондентов.

В 2024 г. практически равные доли россиян придерживаются мнения об ухудшении и улучшении климата в отдельных регионах Земли (21 и 19% соответственно). Не ответили 15% опрошенных, затруднились дать ответ – 22%. Последний показатель может говорить о том, что у части россиян отсутствует четкое понимание последствий изменений, отметили во ВЦИОМе.

Мнения о влиянии изменения климата на Россию тоже разделились. О благоприятном воздействии говорит 31%, о негативном – 32%. Каждый десятый считает, что глобальное потепление не окажет никакого влияния (10%). Затруднились дать ответ 12%, не ответили на вопрос – 15%.



Россияне относятся к изменению климата как к чему-то естественному / DPA / PICTURE-ALLIANCE / ТАСС

Отечественные ученые считают, что тренд на потепление в долгосрочной перспективе может оказаться непостоянным и население это замечает, заявил «Ведомостям» эколог Илья Рыбальченко. В 2023 г. российские академики признали, что антропогенного следа в глобальном потеплении нет, напомнил эксперт, ссылаясь на решение

научного совета РАН по комплексным проблемам евразийской экономической интеграции и устойчивому развитию. Вина за изменение климата лежит на изотопе калий-40, который исходит из недр Земли с периодичностью 300–350 лет, пояснил Рыбальченко.

Отрицать изменения климата бессмысленно, заявил «Ведомо-

стям» генеральный директор ВЦИОМа Валерий Федоров. Человечество постепенно адаптируется к климатическим сдвигам, отметил он. Наряду с этим, по мнению эксперта, «самые воинствующие» из климатологов потеряли политическую и финансовую поддержку на Западе, из-за чего их голос стал звучать тише. Будущее покажет, является существующий подход к изменению климата как к второстепенному вопросу «страусиной политикой или, наоборот, политикой рациональной», подытожил он.

Завершившийся 2024 год стал самым теплым за всю историю инструментальных наблюдений – с 1850 г., сообщил в январе этого года научный руководитель Гидрометцентра России Роман Вильфанд. Согласно Парижскому соглашению, средняя температура к концу века не должна быть выше, чем на 1,5 градуса по сравнению с доиндустриальным периодом. Но уже с июля 2023 г. по июнь 2024 г., т. е. на протяжении 12 месяцев, средние температуры превысили отметки доиндустриального периода на 1,6 градуса, говорилось в прошлогоднем отчете европейской климатической службы Copernicus.

Изменение климата несет не только негативные последствия (засуха, пожары и наводнения), но и позитивные – например, для экономики, говорил в январе «Ведомостям» директор Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук (ИНП РАН) Александр Широв. Годовой объем ВВП в России может вырасти на 1,2 трлн руб. при повышении среднегодовой температуры в стране на 1 градус по Цельсию, говорится в сентябрьском докладе ИНП РАН.

# Амнистия через фронт

Александр Тихонов

В Госдуме началась дискуссия о необходимости амнистии к 80-летию Победы. Впрочем, есть мнение, что желающие освободиться от наказания могут пройти через спецоперацию

Фракция КПРФ во главе со своим лидером Геннадием Зюгановым внесла в Госдуму проект постановления об амнистии (см. врез) в связи с 80-летием Победы в Великой Отечественной войне, которое будет отмечаться 9 мая. Именно Госдума по закону осу-

ществляет этот коллективный акт помилования. Предложение об амнистии основывается на исторических традициях российской государственности и имеет целью укрепление авторитета государственной власти, говорится в пояснительной записке к документу.

Свой проект постановления об амнистии в апреле планирует внести в Госдуму фракция ЛДПР, сообщил «Ведомостям» представитель пресс-службы партии. «Новые люди» пока не собираются предлагать амнистию, сообщил «Ведомостям» представитель ее пресс-службы. «Ведомости» направили запрос в пресс-службу «Справедливой России».

Внесенный коммунистами в Думу проект постановления об амнистии счел несвоевременным председатель комитета по государственному строительству и законодательству Павел Крашенинников («Единая Россия»). По его мнению, действующее законодательство содержит нормы, которые позволяют освобождать от ответственности лиц, изъявивших желание участвовать в специальной военной операции.

«Часть норм, схожих с амнистией, применяется к лицам, которые изъявили желание заключить контракт о прохождении военной

службы, находясь под следствием, судом либо с приговором суда», – сообщил Крашенинников ТАСС. Он считает, что «накладывать одно на другое, наверное, было бы неправильно». «Мне кажется, что мы можем вернуться к обсуждению этого вопроса через какое-то время», – добавил единоросс.

В новейшей истории России Госдума до 2015 г. включительно объявляла амнистию по случаю круглых дат со дня Победы в Великой Отечественной войне. 10 лет назад проект соответствующего постановления вносил президент Владимир Путин, 15 лет назад – Крашенинников. В 2015 г. по амнистии были освобождены от уголовного преследования рекордные 225 000 человек.

Амнистия к 80-летию Победы была бы, мягко говоря, не лишней, по-

лагает член Совета при президенте России по развитию гражданского общества и правам человека Александр Малькевич. «Но здесь, чтобы в том числе не травмировать общество, надо очень внимательно посмотреть список тех, кто под эту амнистию мог бы попасть», – сказал он «Ведомостям». По мнению Малькевича, амнистировать стоило бы осужденных «по нестрашным экономическим статьям».

Но исполнительная власть не приветствует, когда депутаты пытаются сами что-то инициировать, считает, что это ее политическая прерогатива, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Если политическое решение об амнистии будет, вряд ли его отдадут КПРФ», – считает он.

## ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад № 4(244). Выход в свет 14 февраля 2025 года  
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньос Медиа»  
Адрес учредителя и издателя: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1  
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. АБ-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньос Медиа» Шелганов Александр Александрович

Главный редактор Ведомости Северо-Запад Ирина Анатольевна Яровикова  
Директор по распространению Елена Ахундова  
Запись о регистрации ПИ № ТУ 78-02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В, пом. 4-Н-б-часть, ком. 311-часть. Выходит один раз в неделю, цена свободная Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/4

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ  
Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275  
Каталог российской прессы 11840

Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньос Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1  
Тел. редакции: (495) 956-34-58  
В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 25 (6154) – 26 (6155)

РЕДАКЦИЯ  
Главный редактор: Ирина Сергеевна Казьмина

Заместители главного редактора: Владимир Степанов, Максим Иванов, Александр Волобуев

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ:  
Политика и общество Максим Иванов (врио)  
Международный опыт Алексей Никольский  
Экономика Анастасия Бойко  
Финансы Екатерина Литова  
Индустрия Денис Илющенко  
Недвижимость Антон Филатов  
Медиа Мария Истомина  
Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина  
Дата-отдел Александр Соколов

Арт-директор Евдокия Красовицкая  
Выпуск Анна Ратафьева  
Фотослужба Наталья Рыхлик  
КОММЕРЧЕСКИЕ СЛУЖБЫ  
Издатель Олег Леонов  
Генеральный директор Игнатий Павлов  
Коммерческий директор Мила Макарова  
Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова

Все права защищены © 2000–2025, АО «Бизнес Ньос Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



Роман Романов, Людмила Чернова,  
Владимир Кулагин

Президент России Путин и вернувшийся в американский Белый дом Трамп провели первые переговоры по телефону. Страны начали процесс украинского урегулирования и диалог на высшем уровне, которого не было с начала спецоперации на Украине в феврале 2022 г.

Переговорный процесс по Украине на высшем уровне начался 12 февраля. После серии намеков и утечек в американской прессе о контактах лидеров России и США впервые официально было объявлено: Дональд Трамп и Владимир Путин провели полуторачасовые переговоры. Со стороны Белого дома об этом сказал сам Трамп (в соцсети TruthSocial), со стороны Кремля – пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. Общение произошло ровно через три года после последнего официального разговора Путина и тогдашнего президента США, демократа Джо Байдена. На ней еще обсуждались вопросы «долгосрочных юридически закрепленных гарантий безопасности РФ». Но в Москве тогда не получили интересных ее ответов – ни по нерасширению НАТО, ни по размещению ударных сил на Украине, ни по возврату конфигурации сил НАТО к состоянию 1997 г. В Белом доме тогда отмечали, что переговоры «касались эскалации военной напряженности на границах Украины».

Старт нынешнего диалога может стать шагом в противоположную сторону, хотя многие эксперты призывают не воспринимать его слишком оптимистично. По словам Трампа, разговор был «продолжительным и чрезвычайно продуктивным». «Мы обсудили Украину, Ближний Восток, энергетику, искусственный интеллект, силу доллара и различные другие темы, – сообщил Трамп. – Мы оба вспомнили Великую историю наших наций и тот факт, что во время Второй мировой войны мы сражались вместе и добились выдающихся успехов, помня о том, что Россия потеряла десятки миллионов людей, а мы, в свою очередь, также потеряли очень многих!» В этом году отмечают 80 лет Победы в Великой Отечественной и Второй мировой войне. О приглашении Трампа на юбилейные мероприятия никто не сообщил (в 2005 г. 9 мая в Москве был Джордж Буш-мл.), но лидеры стран договорились о взаимных визитах друг к другу, заверил американский президент. Песков рассказал о приглашении Трампа в Москву и готовности российского президента принять американских должностных лиц по «направлениям работы, которые представляют взаимный интерес, включая, разумеется, и тему украинского урегулирования». «Путин и Трамп также договорились о продолжении личных контактов, в том числе об организации личной встречи», – сказал Песков.

По словам Трампа, «оба согласились» остановить смерти в конфликте России и Украины.

По словам Пескова, лидеры России и США обсуждали и вопросы ближневосточного урегулирования, иранскую ядерную программу, а также двусторонние отношения в сфере экономики. Также Путин, со своей стороны, упомянул о необходимости устранения первопричин конфликта и согласился с Трампом в том, что долгосрочное урегулирование может быть достигнуто посредством мирных переговоров, добавил Песков. Трамп же рассказал об указании лидеров

# Звонок с обменом



Дональд Трамп и Владимир Путин наконец нашли путь к диалогу, который может вывести в конечном счете и к миру  
BRENDAN SMIALOWSKI / AFP

своим помощникам «немедленно начать переговоры».

Первым шагом здесь уже стал его звонок президенту Украины Владимиру Зеленскому (такой разговор подтвердили в Киеве). Интересно, что Трамп поручил вести дальнейшие переговоры с Россией госсекретарю Марко Рубио, директору ЦРУ Джону Рэтклиффу, советнику по нацбезопасности Майклу Уолтцу и спецпредставителю по Ближнему Востоку Стиву Уиткоффу, который накануне побывал в Москве. При этом он не упомянул своего спецпредставителя по вопросам Украины и России Кита Келлога.

Белый дом и Кремль не сообщили, кто стал инициатором звонка («Ведомости» направили уточняющий вопрос Пескову и в МИД). Но это позитивный сигнал, так как «спекуляции о переговорах наконец сдвинулись с мертвой точки и трансформировались в конкретные действия», говорит старший научный сотрудник Института США и Канады РАН Павел Кошкин. Одновременно с этим эксперт считает, что пока стоит относиться к звонку с «умеренным оптимизмом». «В первую очередь это ответ и благодарность Трампа за обмен заключенными, который для американского президента, по сути, стал «подарком от Путина», способным принести и внутривнутриполитические очки», – считает американист. Отсылка к диалогу с Зеленским в постере Трампа про разговор с Путиным могла быть попыткой усадить за стол переговоров лидеров России и Украины, а себе – при успешной реализации плана – «повесить медаль» миротворца. Но, как полагает Кошкин, встреча Путина и Трампа гипотетически может состояться. Не исключено, что уже в ближайшей перспективе, после приближающейся Мюнхенской конференции по безопасности.

## ОБМЕН ЗАКЛЮЧЕННЫМИ

Трамп действительно публично поблагодарил Путина за освобождение Россией 11 февраля 63-летнего учителя англо-американской школы в

Москве Марка Фогеля, который был приговорен в России за контрабанду наркотиков. «Я верю, что эти усилия приведут к успешному завершению конфликта и, надеюсь, в ближайшем будущем!» – заключил Трамп.

Песков заявил, что США скоро отпустят на свободу некоего гражданина России. Он не подтвердил и не опроверг информацию RT и Reuters, что Трамп скоро арестованном в США в 2017 г. Александре Виннике, обвиняемом по делу об отмывании через биржу криптовалют Бух ВТС-е. Его адвокат Аркадий Бух рассказал «Ведомостям», что сейчас его клиента действительно нет в тюрьме, но призвал пока не «спекулировать» на теме. Винник признал вину в мае 2024 г., но приговор до сих пор не вынесен.

Рубио заявил до разговора лидеров двух стран, что возвращение Фогеля из Москвы не связано с возможными переговорами по Украине, но является «хорошим признаком того», что Москва и Вашингтон готовы вести диалог. Кроме того, позже вечером 12 февраля The New York Post со ссылкой на Белый дом сообщил, что белорусская сторона освободила минимум одного гражданина США. Последний до того масштабный обмен заключенными прошел в августе 2024 г. между Россией, США, Германией и Беларуссией.

Уиткофф, который считается одним из самых близких советников Трампа, заявил 12 февраля, что освобождение Россией Фогеля может быть сигналом о том, какими будут рабочие отношения Трампа и Путина. «Освобождение Фогеля было критически важным, и россияне оказали большую помощь в этом процессе, проявив готовность к сотрудничеству», – сказал Уиткофф. Ранее считалось, что его полномочия ограничивались Ближним Востоком – в январе он принимал участие в заключении сделки о перемирии в секторе Газа и обмене заложниками между палестинской радикальной группировкой «Хамас» и Израилем.

Собеседники NYT утверждают, что роль Уиткоффа по Украине шире освобождения заключенных.

Расширение полномочий советника Трампа произошло «несколько недель назад». Ранее The Daily Telegraph сообщила о решении администрации США приостановить подготовку плана урегулирования на Украине, для того чтобы обсудить его возможные условия

## КТО ТАКОЙ ФОГЕЛЬ

63-летнего Марка Фогеля и его супругу задержали в августе 2021 г. по прилете из Нью-Йорка в аэропорту «Шереметьево». Утверждалось, что в его багаже была найдена марихуана и гашишное масло, из-за чего мужчину арестовали. До мая 2021 г. у чехи Фогелей имелся дипломатический статус из-за его работы в школе при посольстве США. Следствие считало, что Фогель мог пользоваться им для организации канала поставки наркотиков в Россию, чтобы продавать их среди учеников школы, в которой преподавал. Сам Фогель объяснял провоз наркотических средств медицинской необходимостью. В июне 2022 г. суд приговорил Фогеля к 14 годам исправительной колонии строгого режима по обвинению в контрабанде наркотиков.

## КТО ТАКОЙ ВИННИК

45-летний Александр Винник был арестован летом 2017 г. на полуострове Халкидики в Греции по запросу США, где его обвинили в создании в 2011 г. криптобиржи BTC-e и легализации через нее не менее \$4 млрд. Следствие утверждало, что Винник украл более 630 000 биткойнов. Помимо этого его обвиняли в распространении вредоносного программного обеспечения Locky для осуществления кибератак. В США Виннику грозило 55 лет тюрьмы. В январе 2020 г. Винник был экстрадирован во Францию, требовавшую его выдачи. В ходе суда в Париже большинство обвинений с россиянина были сняты, но ему все равно назначили пять лет лишения свободы вместо 10. Экстрадиции бывшего криптобанкира требовала и Россия, так как он проходил по делу о хищении 750 млн руб. Однако в августе 2022 г. его в итоге выдали США.

## КТО ТАКОЙ УИТКОФФ

Уиткофф родился в 1957 г. в еврейской семье в Нью-Йорке. В 1980 г. окончил Университет Хофстра, в 1983 г. – школу юриспруденции при нем. Он начал свою карьеру в сфере недвижимости. По данным Forbes, его состояние – около \$1 млрд. Уиткофф познакомился с Трампом в 1983 г., когда тот был клиентом юрфирмы Dreyer & Traub, где он работал. В первый президентский срок Трампа (2017–2021 гг.) Уиткофф не занимал официальных должностей, но в 2020 г. вошел в группу бизнесменов, созданную Трампом для борьбы с экономическими вызовами пандемии. Уиткофф и Трамп имеют общие увлечения. В сентябре 2024 г. NBC News сообщил, что они часто играли вместе в гольф. Во время второй за кампанию Трампа попытки покушения на него будущий президент играл в гольф вместе с Уиткоффом.

с союзниками по НАТО в Европе. Предположительно консультации проведет Келлог на Мюнхенской конференции по безопасности 14–16 февраля.

«Обмены заключенными, хоть и можно рассматривать как позитивный сигнал для двусторонних отношений, едва ли являются подлинным прогрессом в реальных переговорах», – говорит заведующий лабораторией политической географии и современной геополитики НИУ ВШЭ Дмитрий Новиков. По словам эксперта, выработка формулы возможно урегулирования конфликта на Украине пока идет тяжело и некоторую потерю динамики начинают чувствовать как сторонники, так и оппоненты Трампа в Вашингтоне. «Противники Трампа в конгрессе и СМИ постепенно выстраивают свою критику на том, что он не может достичь цели в обещанные сроки. Поэтому для Трампа и его команды нынешний обмен и его информационное сопровождение имеет большой внутривнутриполитический смысл», – считает Новиков.

У Келлога и Уиткоффа, в принципе, разный профиль деятельности, говорит политолог-американист Малек Дудаков. По его словам, Келлог – медийное лицо возможного переговорного процесса, который транслирует позицию Трампа на широкую общественность, а Уиткофф – человек менее публичный, который нужен президенту для ведения сложных переговоров. На что именно распространяется сейчас мандат Уиткоффа, не очень понятно, как и соотношение полномочий его и Келлога, говорит директор Института международных исследований МГИМО Максим Сучков. Но в администрации Трампа важны именно персоналии и их доступ к Трампу, а не формальные должности, добавляет эксперт.



Русификация общественных пространств и документооборота сдвинулась с места ВЕДОМОСТИ

## Бизнес по-русски

Екатерина Дорощева

**Торговлю и строительство защитят от англицизмов. Но действующие жилые комплексы с иностранными названиями переименовывать не будут**

Депутаты Госдумы 11 февраля приняли в первом чтении законопроект, направленный на защиту русского языка. Он предлагает ограничить использование иностранных слов в СМИ, названиях жилых

комплексов и на вывесках. Изменения затрагивают восемь законов, среди которых «О государственном языке», «О защите прав потребителей», «О рекламе», «Об участии в долевом строительстве многоквартирных домов», «О СМИ» и др.

Инициатива предлагает размещать вывески, надписи, указатели, информационные таблички и другую информацию для широкого круга лиц на русском языке. На витринах магазинов станет невозможным использование таких слов,

как coffee, shop, open и т. д., отмечается в пояснительной записке к проекту. На государственном языке должна быть размещена информация о классе и виде товара, его характеристиках, а также сообщения об акциях, скидках, распродажах и льготах.

В нижнюю палату парламента законопроект внесли еще 25 октября 2023 г. Среди авторов – советник президента Елена Ямпольская (на тот момент была главой комитета по культуре), председатель комитета Госдумы по экономической политике Максим Топилин, глава комитета по строительству и ЖКХ Сергей Пахомов и врио губернатора Курской области Александр Хинштейн (возглавлял комитет по информационной политике, технологиям и связи. Все из «Единой России»). Сейчас, согласно закону о госязыке, русский в обязательном поряд-

ке используется органами государственной власти, в деловой переписке, рекламе и других сферах. Слова и выражения, не соответствующие нормам современного литературного языка, в том числе нецензурная брань, не допускаются. Исключения составляют иностранные слова, которые не имеют аналогов в русском и входят в состав нормативных словарей. При использовании других языков в публичном пространстве наряду с русскими тексты должны быть идентичными по содержанию, а также равнозначными по размещению и оформлению. Но на практике «отмечается агрессивное активное использование» надписей об акциях, скидках и распродажах на иностранном языке, говорится в пояснительной записке.

Комитет Госдумы по культуре поддержал концепцию законопроекта, но указал, что во втором

чтении его нужно существенно доработать. Поправки должны быть предоставлены до 25 февраля, следует из думской электронной базы.

Замечания в том числе касаются сферы торговли и строительства, заявила глава комитета Ольга Казакова. Авторы проекта предложили поправки, касающиеся информации «для публичного ознакомления потребителя», к ней отнесли описание отдельных групп товаров, их характеристик и условия их приобретения. Тогда как в законодательстве уже есть понятие «информация для потребителей», отметила Казакова, поэтому ко второму чтению формулировки по публичной информации необходимо уточнить. Помимо этого к следующему рассмотрению законопроекта депутатами нужно выйти на те нормы, которые смогли бы вывести из-под действия принимаемого законопроекта те строительные объекты, которые уже функционируют под иностранными названиями, заявила Казакова. Сейчас правоприменителям не на что ориентироваться в вопросе определения соответствия того или иного слова нормам государственного языка – утвержденного списка словарей и справочников по нормам современного русского литературного языка нет, обратили внимание в комитете по культуре. В аппарате Казаковой сообщили «Ведомостям», что разработкой списка занимается Минпросвещения. Слова и выражения, не соответствующие нормам современного литературного языка, в том числе нецензурная брань, не допускаются. Исключения составляют иностранные слова, которые не имеют аналогов в русском и входят в состав нормативных словарей. При использовании других языков в публичном пространстве наряду с русскими тексты должны быть идентичными по содержанию, а также равнозначными по размещению и оформлению. Но на практике «отмечается агрессивное активное использование» надписей об акциях, скидках и распродажах на иностранном языке, говорится в пояснительной записке.

Несмотря на закон о госязыке, люди злоупотребляют заимствованиями в тех сферах, где русский является обязательным, – образование, государственное и муниципальное управление, заявила «Ведомостям» руководитель научно-исследовательского центра по национально-языковым отношениям Института языкознания Российской академии наук Аида Биткеева. С проблемой англицизмов сталкиваются и другие языки, поскольку английский является языком глобализации, говорит она. Языковая политика в этом вопросе пересекается с темой национальной безопасности, считает Биткеева. –

## Удар по перемирию

Нурлан Гасымов  
Илья Лакстыгал

**«Хамас» отложил запланированное на 15 февраля освобождение части израильских заложников. В ответ Дональд Трамп пригрозил группировке «адам»**

Президент США Дональд Трамп выступил за срыв соглашения о прекращении огня в секторе Газа, если радикальное палестинское движение «Хамас» не освободит всех оставшихся израильских заложников к концу недели. «Если все заложники не будут возвращены к 12 часам в субботу, то пусть разразится ад», – заявил американский президент журналистам. Он добавил, что окончательное решение о возобновлении боевых действий будет принимать Израиль.

По словам Трампа, израильские заложники должны быть освобождены не партиями, как это предусматривает соглашение между Израилем и «Хамас», а все сразу. В ответ группировка объявила, что освободит пленных лишь при соблюдении условий перемирия

в Газе Израилем. «Существующее соглашение должно соблюдаться обеими сторонами – это единственный способ вернуть заложников. Язык угрозы не имеет никакой ценности и только усложняет ситуацию», – заявил Reuters представитель «Хамас» Сами Абу Зухри.

Израильский министр финансов Бецалель Смотрич и лидер крайне правого «Еврейского превосходства», министр национальной безопасности Итамар Бен-Гвир (ушел в отставку в знак протеста против заключения сделки с «Хамас») поддержали предложение Трампа. Слова президента США последовали после того, как «Хамас» вечером 10 февраля объявил о приостановке освобождения следующей группы заложников (запланировано на 15 февраля). Группировка обвинила Израиль в нарушении договоренностей: продолжении блокировки доставки гуманитарной помощи в сектор Газа, закрытии дорог для перемещенных лиц на север анклава, воздушных ударах. «Хамас» добавил, что выполнил обязательства по сделке и готов соблюдать ее условия. А вечером 1 февраля изра-

ильский премьер Биньямин Нетаньяху заявил, что, если «Хамас» не отпустит заложников к полудню 15 февраля, Израиль возобновит боевые действия.

Позже министр обороны Израиля Исраэль Кац поручил израильским подразделениям в секторе Газа повысить боевую готовность и обеспечить защиту соседних израильских поселений. А 11 февраля Нетаньяху созвал военно-политический кабинет для консультаций по вопросам безопасности. Генсек ООН Антониу Гутерриш призвал стороны выполнять перемирие и любой ценой не допустить возобновления войны в Газе.

«Хамас» приостановил освобождение заложников на фоне предложения Трампа о переселении палестинцев из Газы и установлении контроля США над анклавом, чтобы после восстановления превратить его в «ближневосточную ривьеру». А 11 февраля американский президент допустил приостановку американцами финансовой помощи Египту и Иордании, если те откажутся принимать палестинцев. Это Трамп может обсудить 11 февраля с иорданским

королем Абдаллой II в Аммане и 18 февраля с египетским президентом Абдул-Фаттахом ас-Сиси в Вашингтоне. США выделяет \$1,45 млрд финпомощи в год Иордании и \$1,3 млрд – Египту.

Решение «Хамас» может быть связано с заявлением Трампа в рамках его планов по Газе, полагает научный сотрудник Центра ближневосточных исследований ИМЭМО РАН Людмила Самарская. Вашингтон – один из гарантов сделки, слова американского президента не способствуют ее эффективной реализации. Заявления Трампа снижают уровень доверия между сторонами конфликта, объясняет эксперт.

Вероятность прекращения помощи США Египту и Иордании высока: согласие на реализацию плана Трампа сопряжено для них со значительными внутривнутриполитическими рисками, считает Самарская. «Израиль же готов к любым сценариям развития событий, включая прекращение сделки. Впрочем, надежды, что договоренности с «Хамас» продолжат выполняться некоторое время, сохраняются», – отметила она.

Приостановка освобождения заложников «Хамас» – прямое следствие заявлений Трампа по Газе, согласен и программный

менеджер РСМД Иван Бочаров. В группировке увидели, считает Бочаров, что бессмысленно договариваться с Израилем, когда в процесс пришел большой игрок в виде США. Это негативно сказывается на перспективах сохранения перемирия в секторе Газа, полагает эксперт.

«Не стоит исключать возобновления боевых действий. Это действительно ситуация кризиса доверия – в первую очередь со стороны «Хамас», – говорит Бочаров. В свою очередь, продолжает он, это ведет к цепной реакции: Израиль, видя, что «Хамас» не намерен исполнять обязательства, считает бессмысленным исполнять свои.

«Но стоит учитывать понимание «Хамас» ограниченности возможностей при новой администрации в США, настроенной на мощную поддержку Израиля», – замечает Бочаров.

В целом, отмечает эксперт, кроме первого этапа соглашения и о продуманном плане оставшихся двух говорить не приходится. «Израиль не отказывается от планов уничтожения или отстранения «Хамас» от управления Газой. «Хамас» не готов пересмотреть позицию по еврейскому государству. Перспективы консенсуса туманны», – заключает Бочаров. –

Виталий Крюков  
Александр Волобуев

Сервисы заказа такси заявили о трудностях со льготами для пассажиров с детьми. Представители рынка считают, что для их обеспечения потребуются меры поддержки бизнеса

# Льготы катятся с трудом

В запуске льготных тарифов на перевозки многодетных семей в такси агрегаторы таких услуг нашли ряд сложностей – начиная от отсутствия в законодательстве механизма госрегулирования цен и заканчивая нехваткой вместительных автомобилей. Президент Владимир Путин дал поручения на эту тему после Госсвета по вопросам поддержки семей 20 декабря 2024 г.

Тогда глава исполнительного комитета «Народного фронта» Михаил Кузнецов заявил о завышенных в 1,5 раза ценах на такси с детским креслом. До 15 марта 2025 г. премьер-министр Михаил Мишустин и губернаторы должны провести анализ и представить предложения по повышению доступности перевозок в такси семей с детьми, в том числе многодетных, а также обеспечению их детскими креслами. Помимо этого Путин ждет идеи по льготным тарифам для многодетных семей. Кузнецов говорил в декабре 2024 г., что следует предложить агрегаторам такси снизить собственную комиссию на перевозку семей с детьми, чтобы заинтересовать водителей не отказываться от заказов.

Альтернативные предложения направил в правительство директор сервиса заказа такси «Максим» Максим Шушарин. Копия есть у «Ведомостей», отправку подтвердил представитель компании. Он предложил развивать льготные тарифы для поездок многодетных семей через государственную службу социальных такси, которые финансируются региональными бюджетами. В письме Шушарина отмечается, что российское законодательство не предусматривает возможность установить тарифы для перевозок легковыми такси. Сейчас их разрабатывают сами перевозчики в зависимости от времени суток, дня недели, класса комфортности, говорит управляющий партнер адвокатского бюро «Пропозитум» Дмитрий Галанцев. «Детального и предметного» госрегулирования цен, в том числе для социально уязвимых категорий граждан, закон не предусматривает, сказал он. Для введения таких изменений могут понадобиться поправки в закон об организации перевоз-



Родители жалуются на высокие цены на такси с детскими креслами и долгое ожидание / МАКСИМ БОГОДВИД / РИА НОВОСТИ

ок пассажиров и багажа легковым такси, а также в нормы Гражданского кодекса о договоре перевозки, пояснил Галанцев.

Сервисы такси не смогут проконтролировать наличие детских кресел у перевозчиков, так как многие из них являются не штатными сотрудниками парка, а самозанятыми, говорится в письме Шушарина премьер-министру Мишустину. Если в социальном такси будут введены льготные тарифы, а автопарк пополнят машины с детскими креслами, затраты регионов на социально значимые перевозки вырастут, продолжает он. Одним из способов «рационального использования» бюджетных средств может быть привлечение частных сервисов к работе социальных такси на условиях региона или правительства, пишет Шушарин.

В РФ нет федерального закона, регулирующего работу социального такси. В зависимости от субъекта перечень льготных категорий может различаться. Например, в Москве это инвалиды и ветераны ВОВ, дети-инвалиды, многодетные семьи, живущие в малоэтажных домах, и т. д. В Петербурге, например, многодетные услуги социального такси пользоваться не могут.

Социальные такси есть не во всех городах и сейчас они предназначены для маломобильных граждан, сказал председатель Союза пассажиров Кирилл Янков. «Начать перевозить многодетные семьи с помощью таких служб можно, но, как правило, социальное такси не может долго ждать клиента и работает по предварительно утвержденному графику (заказывать со-

циальное такси надо за 1–3 дня в зависимости от региона и способа подачи заявки. – «Ведомости»), – уточнил он.

Услуги социального такси, частных владельцев минивэнов или пассажирских микроавтобусов могут предоставляться на платформах агрегаторов, говорит представитель сервиса «Поехали». Люди смогут заказать подходящую услугу удобным способом, а при

## 2,7 МЛН

МНОГОДЕТНЫХ СЕМЕЙ  
НАСЧИТЫВАЕТСЯ В РОССИИ,  
ПО ДАННЫМ МИНТРУДА НА  
НАЧАЛО 2024 Г.

достаточном числе перевозчиков воспользоваться сервисом можно будет быстро, продолжил он. Регионам же выгоднее субсидировать поездки с частными водителями, чем тратить средства на покупку и содержание собственного автопарка, заключил он.

Для реализации поручений по автокреслам и льготным тарифам частным сервисам потребуются госсубсидии, считают Янков и вице-президент Национального автомобильного союза Антон Шапарин. Если же власти не создадут стимулы для таких компаний, то они могут репрофилироваться, например, в службы доставки, предупреждает Шапарин.

Руководитель центра компетенций Международного евразийского форума «Такси» Станислав Швагерус считает «нерабочими» предлагавшиеся в последнее время многочисленные законодательные инициативы, нацеленные на выработку механизмов льготной перевозки детей. Ни одна из них не учитывает особый характер деятельности легкового такси, который не позволит государству администрировать такие льготы для граждан – например, отсутствие билетов, которые можно субсидировать. Поэтому президент и поручил правительству провести анализ, прежде чем принимать управленческие решения, подчеркивает он. Инициативу участников рынка по интеграции таксопарков и агрегаторов в систему социального такси он называет «разумной».

При этом машин, которые подходят для перевозки многодетных семей, «крайне мало даже в больших городах» России, рассказал «Ведомостям» представитель крупнейшего агрегатора «Яндекс такси», по словам которого сервис уже работает с госорганами над расширением доступности перевозок для многодетных семей.

«В обычное такси вмещается четыре человека, – заявил «Ведомостям» председатель думского комитета по охране здоровья Сергей Леонов (ЛДПР). – А если у многодетной семьи три ребенка, как у меня, то одной машины не хватит. Другая проблема – наличие семейных минивэнов в таксопарке небольших регионов. Например, в моем родном Смоленске таких не найти».

В агрегаторах «Ситимобил» и Drivee, Минтрансе и Межрегиональном союзе многодетных семей на запросы «Ведомостей» не ответили. – в подготовке статьи участвовали АННА КИСЕЛЕВА И АЛЕКСАНДР ТИХОНОВ

## Соцвыплаты без регистрации

Юлия Малева

Генеральный прокурор Игорь Краснов поручил обеспечить выплатами детей военнослужащих независимо от прописки. Студенты лишаются пособий из-за отправки отцов на спецоперацию из других регионов

По итогам личного приема генпрокурор России Игорь Краснов поручил обеспечить единый подход при обеспечении социальными выплатами в сфере образования детей участников специальной военной операции вне зависимости от места их регистрации. Поводом послужила ситуация, с которой он столкнулся 6 декабря 2024 г., в Челябинской области. Оказалось, что ежемесяч-

ные выплаты для студентов, чьи отцы ушли на фронт, были положены только в случае подписания контракта с Минобороны в этом регионе. Отец 16-летнего подростка, обучающегося в Южно-Уральском государственном колледже, отправился в зону спецоперации не из Челябинской области, а из Орловской, где был прописан. Таким образом, молодой человек лишился пособия на Урале.

По региональному законодательству право на ежемесячную выплату (18 700 руб.) имели только члены семьи участников спецоперации, которые учатся очно в вузах, и при этом сам военнослужащий должен был иметь регистрацию по месту жительства в этом регионе. 27 декабря 2024 г. по инициативе прокуратуры в Челябинской об-

ласти был принят закон, исключая критерий прописки. По данным на конец 2024 г., мерами поддержки сможет воспользоваться более 120 подростков в регионе. «Теперь прокурорам всех субъектов поручено провести проверку и обеспечить аналогичный подход к предоставлению мер поддержки детям участников спецоперации в сфере образования», – уточняется в сообщении Генпрокуратуры. «Ведомости» направили запрос в ведомство.

Депутат Госдумы от Челябинской области Яна Лантратова («Справедливая Россия») сообщила «Ведомостям», что получает обращения из разных регионов по этой теме – ситуация по стране схожая. Например, такие жалобы поступали из Мурманской, Владимирской и Белгородской областей. Исполнительный директор «Союза отцов» Александр Заремба также подтвердил «Ведомостям», что такая проблема характерна для других регионов. В частности, житель Нижегородской об-

ласти отправился в зону боевых действий из Татарстана, в результате чего возникли проблемы с социальными выплатами для его ребенка. Подобные ситуации возникают, когда мужчины уходят в добровольческие отряды, поскольку такие подразделения есть не во всех регионах, добавил Заремба.

Инициативу Краснова поддержал глава комитета Госдумы по труду, социальной политике и делам ветеранов Ярослав Нилов (ЛДПР). «Региональные законы должны быть приведены в соответствие [с поручением генпрокурора] вне зависимости от того, откуда человек пошел служить, заключив соответствующий контракт», – сказал он «Ведомостям».

Меры поддержки участников спецоперации и их семей могут предусматриваться и актами органов местного самоуправления, что дополнительно осложняет всю систему регулирования, говорит управляющий партнер адвокатского бюро «Пропозитум» Дмитрий Галанцев. В этой связи в будущем

не исключены похожие ситуации и в других регионах, говорит он. «Можно предположить, что рассматриваемая проблема, скорее всего, наиболее характерна для тех регионов страны, в которых высокая численность участников спецоперации, а также для регионов, из которых участники СВО наиболее часто отправляются в зону боевых действий», – рассуждает он.

По оценке директора Центра развития региональной политики Ильи Гращенкова, много людей ушли добровольцами или по мобилизации из национальных республик, из регионов Сибири и республик Кавказа. Желающие подписать контракт с Минобороны могут сделать это в любом регионе независимо от регистрации. 13 января «Ведомости» писали, что будущие контрактники могут выбирать субъект для отправки в зону боевых действий, исходя из размера выплат. Самая большая единовременная региональная выплата (3,6 млн руб.) положена контрактникам в Самарской области. –

## ЦИФРЫ. ТЕНДЕНЦИИ. СОБЫТИЯ

110,9%

СОСТАВИЛ ИНДЕКС ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА В ПЕТЕРБУРГЕ ПО ИТОГАМ 2024 Г.

Индекс промышленного производства в Санкт-Петербурге по итогам 2024 г. составил 110,9%, что на 1,2 п. п. меньше по сравнению с показателями 2023 г. Такие данные привел руководитель Петростата Александр Кукушкин. По его данным, в Ленинградской области индекс промпроизводства в 2024 г. составил 108,2%, увеличившись на 0,5 п. п. по сравнению с 2023 г. Он

уточнил, что по этим показателям среди всех субъектов России Петербург занял 11-е место, а Ленобласть – 20-е. «Рост промышленного производства обеспечила обрабатывающая промышленность. Ее доля в обоих регионах превышает 85%. При этом обработка показала прирост на 12,6%, в Ленобласти – на 8,7%», – прокомментировал Кукушкин.

## «МУРМАНСКИЙ СПГ» ЗАПУСТЯТ К 2030 ГОДУ

Крупнейший производитель природного газа «Новатэк» планирует завершить строительство завода по сжижению природного газа «Мурманский СПГ» мощностью 20,4 млн т в год к 2030 г. Об этом 12 февраля в

ходе заседания Совета Федерации сообщил вице-премьер РФ Александр Новак. «Пока у нас планы, что строительство завода планируется в период где-то 2030 г., и, соответственно, подведение соответствующей инфраструктуры – тоже к этому периоду», – рассказал Новак, отвечая на вопрос члена комитета СФ по бюджету и финансовым рынкам Елены Дягилевой. Напомним, что завод СПГ планируется построить в поселке Белокаменка Мурманской области. Проект предполагает строительство трех линий по 6,8 млн т. Как ранее сообщалось, две из них планируется ввести в работу в 2027 и 2029 гг. Сроки по третьей линии не назывались. Для завода также будет построен газопровод «Волхов–

Мурманск–Белокаменка» заявленной мощностью в 41,2 млрд куб. м в год.

## ТРАКТОР БЕЗ ПИЛОТА

АО «Петербургский тракторный завод» (ПТЗ, входит в ГК «Кировский завод») в 2030 г. планирует выпустить в опытно-промышленную эксплуатацию 20 полностью беспилотных тракторов «Кировец Агробот». Оператор сможет управлять как одним, так и сразу несколькими машинами в дистанционном режиме, сообщил РБК со ссылкой на начальника управления маркетинга ПТЗ Сергея Ростова. У инновационного трактора «Кировец Агробот» отсутствует кабина для водителя. Модуль машины будет принимать команды оператора через GSM-сигнал, при этом оператор

может находиться дома. Ростов добавил, что трактор сможет работать 24 часа в сутки. «Экономический эффект заключается в том, что такая машина сможет работать больше. <...> Цель – свести к минимуму количество людей, вовлеченных в контроль машины и ее работы», – рассказал Ростов, добавив, что предприятие готово выпускать около 200 таких инновационных тракторов в месяц. Напомним, что в 2024 г. Петербургский тракторный завод объявил о планах инвестировать 15 млрд руб. в запуск нового производства мостов, коробок передач и редукторов, так как комплектующие для спецтехники, выпускаемой на заводе, импортировались из Белоруссии и Китая.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

## «Амберавто» пересекает границу

Калининградский «Автотор» в 2025 г. начнет продавать электромобили собственного производства не только в Калининграде, но также в Москве, Краснодаре и Челябинске. В IV квартале 2024 г. завод выпустил для расширения продаж новую партию электрокаров в количестве 1100 штук

Артем Гришков

Автозавод «Автотор» (Калининград) планирует расширить собственную розничную сеть продаж электромобилей «Амберавто А5». В 2025 г. официальные дилеры будут созданы в Москве, Краснодаре и Челябинске. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщил представитель пресс-службы компании.

Напомним, что выпуск «Амберавто А5» начался в Калининграде в конце 2023 г. Тогда была произведена партия из 200 штук. Часть машин была передана местному таксопарку, другую продали внутри региона. Но весной 2024 г. производство было приостановлено для доработки технических и технологических вопросов. Представитель автозавода добавил, что для продажи «Амберавто» в Москве, Краснодаре и Челябинске в IV квартале 2024 г. была произведена новая партия электрокаров в количестве 1100 штук.

Представленный в 2023 г. электромобиль «Амберавто А5» – седан с запасом хода 520 км, двигателем мощностью 160 л. с. и емкостью батареи 60,2 кВт/ч. В «Автоторе»



В этом году калининградский «Автотор» также официально представит обновленную версию «Амберавто А5» с расширенным набором опций / ПРЕСС-СЛУЖБА «АВТОТОРА»

ранее сообщали, что эти автомобили получают гарантию на тяговую батарею восемь лет или 150 000 км пробега, на остальные узлы – три года или 100 000 км пробега.

Визуально электрокар похож на электроседан JMEV GSE. Его производят в Китае совместно Renault и Jingliang Motors Corporation. Например, во Франции такие авто-

мобили продавались под брендом Mobilize Limo для такси и каршеринга. Как писал портал Motor, в 2023 г. французский автоконцерн остановил их производство из-за непопулярности, так как в 2022 г. было реализовано всего 67 экземпляров, а в 2023 г. – восемь.

В этом году калининградский «Автотор» также официально представит обновленную версию «Амберавто А5» с расширенным набором опций. В него войдут кожаный салон, адаптивный круиз-контроль, датчик дождя, электрическая регулировка сидений, предупреждение о выходе из полосы, активное удержание в полосе и т. д.

Вместе с этим на предприятии рассказали, что семейство электрокаров «Автотора» будет развиваться дальше за счет производства новых моделей категорий M1 (легковые машины) и L7 (квадрициклы – сверхкомпактные транспортные средства с длиной кузова порядка 2,5 м). Также планируется выпуск первой компактной партии электрокаров на базе собственных лицензированных инженерных решений. Подробности этих проектов на данный момент не раскрываются.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты считают, что основными покупателями калининградского электромобиля в России станут корпоративные клиенты, так как в розничной продаже такие машины не пользуются большим спросом из-за конкуренции с обычными авто. По данным агентства «Авто-стат», всего в России за 2024 г. было реализовано 17 805 электромобилей (+26,4% к 2023 г.), но их доля на рынке составила лишь 1,1%.

Эксперт автомобильного рынка Денис Гаврилов рассказал, что производимые на других российских предприятиях электромобили «Москвич 3е» и Evolute оказались не очень популярны в розничной продаже. «Например, в Петербурге доля корпоративных продаж у

Evolute за последние два года составила 50%, а у «Москвич 3е» – около 70%. Думаю, в случае с «Амберавто» будет то же самое – минимум 50% продаж будет приходиться на корпоративный сегмент», – считает он.

По мнению эксперта, трудности с реализацией производимых электрокаров в России прежде всего связаны с тем, что в ценовом сегменте 2–3 млн руб. основными конкурентами электрокаров выступают более понятные для владения машины с ДВС. При этом без учета скидок «Амберавто» стоит около 3,3 млн руб. Напомним, что Правительство РФ установило скидку в размере 35% (но не более 925 000 руб.) на покупку в кредит произведенных внутри страны электромобилей и гибридов, среди которых есть «Амберавто», «Москвич 3е» и Evolute. Таким образом, стоимость калининградского автомобиля может начинаться от 2,4 млн руб.

Руководитель направления по работе с представителями легкового автотранспорта ГК «Альфа-Лизинг» Анастасия Байбароша считает, что спрос на электромобили также тормозит недостаточно развитая сеть электрозаправок. По ее данным, общее количество ЭЭС разной мощности по стране немногим превышает 7400 штук, но это почти в 4 раза меньше чем, например, в Турции. Она добавила, что стоимость строительства зарядной инфраструктуры с учетом технологического присоединения варьируется от 300 000 руб. до 4 млн руб. в зависимости от мощности.

«Тормозят рост доли электрокаров на российском рынке и недоработанные тарифные условия, технические и юридические аспекты энергообеспечения зарядных станций, отсутствует субсидирование и другие преференции для желающих инвестировать в развитие сети ЭЭС», – прокомментировала она.

## Автозаводы догоняют санкции

01 → Гаврилов также напомнил, что показатели производства могли быть выше, но «Автозавод Санкт-Петербург» не смог выполнить изначальные планы по объему выпуска. «В этом году производство Xcite может остаться в пределах значений прошлого года либо сократиться, а Solaris, при наличии машинокомплектов, сможет нарастить про-

изводство еще на 15–20%», – прокомментировал он.

По данным «Авто-стат инфо», в 2024 г. в России было зарегистрировано 14 892 автомобилей Solaris и 5534 Xcite. При этом в конце декабря эксперты агентства «Авто-стат» представили прогноз развития российского авторынка на 2025 г., согласно которому его снижение может составить до

20%. Всего в 2024 г. было продано 123 430 новых легковых машин.

Генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров подчеркнул, что оба работающих в Петербурге завода занимаются крупноузловой сборкой, и ключевым риском для них является локализация и возможные срывы контрактов с партнерами, поставляющими комплектующие.

Напомним, что на бывшем заводе Nissan «АвтоВАЗ» в 2023 г. планировал начать серийное производство Lada Xcite 5, но из-за включения компании в санкции сотрудничество с «восточным» партнером полностью остановилось, а производство этих автомобилей прекратилось. «Основной потенциал развития петербургского автопрома может быть связан с частичным снятием санкций, так как в мире есть примеры быстрого выстраивания масштабного промышленного производства машин», – добавил эксперт.

Руководитель образовательной программы «Экономика» РАНХиГС Санкт-Петербург Дмитрий Десятниченко рассказал, что существенным фактором, влия-

ющим на производство машин, остается денежно-кредитная политика Банка России. По его словам, от сохранения или снижения ключевой ставки будет зависеть объем продаж новых машин, как следствие – снижение или наращивание их производства.

«Можно предположить, что рост продолжится. В абсолютном выражении он может быть весьма значительным, вероятно, все еще кратным, но ожидать, что в 2025 г. он вновь будет 6–8-кратным, я бы не стал. В пользу продолжения роста говорит отработка бизнесом решений в логистике, финансах, существенный рост лояльности покупателей к китайским маркам автомобилей», – резюмировал эксперт.



# Литий ждет технологию

Мария Пашенкова

Компания «Полярный литий» завершит создание технологии переработки лития к середине 2025 г. Но получение первого отечественного лития в Мурманской области намечено только на 2030 г.

Компания ООО «Полярный литий» (совместное предприятие «Росатома» и «Норникеля») к середине 2025 г. рассчитывает завершить разработку технологии переработки лития с получением технологического регламента обогатительной фабрики и химико-металлургического завода на Колмозерском месторождении в Мурманской области. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщил главный металлург компании Александр Летюшов.

Мурманская область должна стать первым регионом России, где будут добывать литий после остановки разработки Завитинского месторождения в Забайкалье. По словам Летюшова, подготовка технико-экономического обоснования постоянных кондиций с постановкой запасов на баланс завершится в III–IV кварталах 2025 г. Окончание строительства транспортной-энергетической инфраструктуры для обеспечения производства намечено на конец 2028 г. Ввод самого производства в эксплуатацию ожидается в 2030 г.

В состав горно-обогатительного комбината (ГОК) «Полярного лития» войдут рудник, обогатительная фабрика, химико-металлургический завод, базовым вариантом для размещения последнего рассматривается Мончегорск. Открытым способом на Колмозерском месторождении

планируют добывать порядка 2 млн т руды в год с дальнейшей транспортировкой на обогатительную фабрику. Там она будет перерабатываться по комбинированной гравитационно-флотационной схеме обогащения с получением сподуменового концентрата, который является промежуточным рыночным продуктом. Но в Мурманской области подразумевается и его химико-металлургическая переработка с получением карбоната и гидроксида лития батарейных сортов. Эти продукты войдут в базовый продуктовый портфель, в год ожидается производство до 22 500 т каждого вида. Опциональным продуктом станет сподуменовый концентрат с содержанием оксида лития 5–6%, его объем выпуска ожидается до 350 000 т в год.

По данным региональных властей, полевые и геолого-разведочные работы на объекте уже завершены. «На этапе предпроектных и проектных работ по освоению Колмозерского месторождения выполняются: разработка технико-экономического обоснования и подсчета запасов полезных ископаемых; проведение гидрогеологических и экологических изысканий; бурение поисково-оценочных скважин для водоснабжения горно-обогатительного комбината; осуществление кадастровых работ и инженерных изысканий; разработка основных технических решений для открытых горных работ», – рассказал изданию представитель Министрства развития Арктики и экономики Мурманской области.

Напомним, что аукцион на право разведки и добычи Колмозерского месторождения (самое крупное месторождение лития в России, которое содержит 19% от общих запасов или

75 млн т литиевой руды) сроком на 20 лет Федеральное агентство по недропользованию провело в феврале 2023 г. При стартовой цене 1,56 млрд руб. окончательный размер платежа за пользование недрами составил 1,72 млрд руб. Аукцион выиграло ООО «Полярный литий». Инвестиции в проект оцениваются в 91 млрд руб. Прогнозные ресурсы получения оксида лития по категории Р1 составляют 152 600 т, пентоксида тантала – 1215 т, пентоксида ниобия – 1485 т.

Ожидается, что добываемый здесь литий будет использоваться в том числе при производстве аккумуляторов «Рэнерой» (интегратор «Росатома» в области систем накопления энергии). «Рэнера» строит аккумуляторный завод мощностью 4 ГВт.ч (порядка 50 000 батарей в год) в Калининграде и планирует создать предприятие такой же мощности в Москве.

Как пояснил ведущий научный сотрудник Геологического института КНЦ РАН Павел Серов, в зеленокаменном поясе Колмозеро-Воронья на Кольском полуострове насчитывается девять редкоземельных месторождений с литием, но разработка пока затронет только два наиболее перспективных. Помимо Колмозерского перспективным является также Полмостундровское месторождение. Аукцион по освоению Полмостундровского месторождения состоялся также в феврале 2023 г. Стартовый платеж составлял 610,885 млн руб., аукцион выиграла компания «Арктический литий» (совместное предприятие ТД «Халмек» и «Химико-металлургического завода»). Согласно условиям лицензионного соглашения горно-обогатительный комбинат должен быть введен в эксплуатацию не позднее 2030 г. В 2024 г. «Арктический литий» согласовал технико-экономический проект опытно-промышленной разработки месторождения на 2024–2026 гг.

На Россию приходится всего 1% запасов лития в общей структуре мировых запасов. По данным Геологической службы США (USGS) на 2023 г., выявленные ресурсы лития во всем мире значительно

выросли и составляют около 98 млн т. Боливия обладает самыми большими запасами в мире – 21 млн т, писал ТАСС. Но по мнению ученых, объем – не самый важный показатель. Более 50% запасов металла в мире сосредоточены в так называемом литиевом треугольнике: Чили, Аргентине и Боливии. Остальные запасы находятся в рудных месторождениях Австралии, КНР и США. У литиевого треугольника есть преимущество перед российскими месторождениями – там литий находится в пересохших озерах и может добываться открытым способом, тогда как в России это работа с породой. Но при этом в Мурманской области есть логистическое преимущество – выход к морю и Севморпути.

«Боливия – страна с крупнейшими месторождениями, но не входит в пятерку стран-поставщиков, потому что есть логистическая проблема – нет выхода к морю», – рассказал главный менеджер технологических инноваций департамента инноваций и цифровых технологий КГМК Антон Гаврилов, добавляя, что по качеству месторождения в Мурманской области соответствуют мировым аналогам и имеют рудные тела простой формы, что позволяет обрабатывать месторождения открытым горным способом карьера.

Другое преимущество мурманских месторождений состоит в том, что в рудах отсутствуют вредные токсичные и радиоактивные примеси. «Очистка проходит легче, чем других сырьевых источников», – отмечает доцент, кандидат технических наук Балтийского федерального университета им. И. Канта Елена Ван.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты отмечают, что перспектива получения первого отечественного лития только к 2030 г. хоть и кажется слишком далекой, с учетом того, что металл важен для промышленности страны уже сейчас, но такие временные рамки имеют и свои преимущества. «Сейчас на рынке есть профицит лития, который, как ожидается, сохранится до 2027–2028 гг., поэтому на него упала цена. С 2028 г. прогно-

зируется дефицит и восстановление цен. К 2040 г. ожидается последующий рост спроса благодаря ряду факторов, в том числе росту производства электромобилей в Китае и увеличению потребности в средствах накопления энергии из-за строительства центров обработки данных и дата-центров. Важной становится вторичная переработка, которой сейчас немного», – поясняет Гаврилов. Ранее «Ведомости» писали, что цены на литий на глобальном рынке продолжают снижаться и опустились уже до минимума с июня 2021 г. По данным портала Trading Economics, цена на карбонат лития (99.5% Li2CO3) батарейного качества в Китае составляла на 13 февраля 2025 г. 76 450 юаней за 1 т. Пиковые котировки Li2CO3 в марте 2024 г. достигали 116 000 юаней за 1 т.

По словам Летюшова, эффективность мурманских проектов будет зависеть от того, получится ли не только разработать месторождения, но и построить дальнейшие производственные цепочки для глубокой переработки. «Целевая производственная цепочка полного производственного цикла предусматривает организацию добычи и производства базовых литиевых продуктов батарейного гидроксида и карбоната лития на базе Колмозерского месторождения. Эти продукты являются исходным сырьем для производства материалов, в том числе для систем накопления энергии, включая производство металлического лития, различных соединений лития, производство катодных материалов. Данный высокотехнологичный передел на территории РФ отсутствует», – рассказал эксперт.

По мнению начальника лаборатории технологии получения веществ особой чистоты АО «Гиредмет» Ольги Юрасовой, в производственную цепочку надо добавить также переработку для извлечения цветных металлов из отработанных литий-ионных аккумуляторов. По ее словам, технология по извлечению чистых материалов батарейного качества сложная, но позволит более разумно использовать стратегически важный ресурс. –

# Подростков зовут на работу

Дарья Вараксина

Петербургские компании нарастили число вакансий для несовершеннолетних. За год спрос на таких кандидатов вырос на 62%

В 2024 г. петербургские компании разместили около 6300 вакансий, доступных несовершеннолетним, сообщили аналитики рекрутинговой платформы HeadHunter. По сравнению с 2023 г. спрос на таких кандидатов увеличился на 62%. Положительная динамика фиксировалась и в начале этого года. Так, в январе 2025 г. было размещено порядка 900 новых вакансий, что на 9% больше, чем в январе 2024 г.

Наиболее активно компании привлекают подростков для работы курьерами. Число вакансий на эту позицию, доступных несовершеннолетним, за год выросло в 2,2 раза. Если рассматривать ситуацию в отраслевом разрезе, то 29% от общего объема вакансий, на которые могут претендовать юные кандидаты, приходится на сферу продаж, 22% – на сферы общепита и туризма, 21% – на логистику и доставку, еще 19% – на розничную торговлю, уточ-

нили изданию в HeadHunter. За последние годы рейтинг отраслей, где сосредоточено наибольшее число вакансий для несовершеннолетних, в городе не изменился.

Активность на рынке труда увеличивается и со стороны самих юных кандидатов. За январь и неполный февраль этого года они обновили почти 7000 резюме, что на 17% больше, чем за аналогичный период 2024 г. От общего объема соискателей с начала года 1% резюме приходится именно на несовершеннолетних.

Средний доход, который местные компании предлагают юным соискателям, за год увеличился на 5% до 37 000 руб. Хотя есть и предложения с более высоким уровнем дохода, например, сканировщик торгового зала (до 52 000 руб.), сборщик заказов (до 55 000 руб.), оператор VR-клуба (до 57 000 руб.).

«Несовершеннолетним, как правило, предлагают работу по неквалифицированным специальностям, то есть не требующим специального образования и навыков, зачастую это работа с низким доходом. Но здесь важно отметить, что ставку или доход определяет сама компания, а значит, работодатель,

особенно если он заинтересован в быстром выходе сотрудника на рабочее место, вполне может установить одинаковую почасовую оплату в вакансии и для подростка, и для взрослого», – прокомментировала изданию руководитель службы маркетинга HeadHunter в СЗФО Екатерина Склярченко.

Российское законодательство позволяет нанимать на работу несовершеннолетних при соблюдении определенных требований. Время работы устанавливается требованиями закона. «Сотрудники в возрасте до 16 лет могут работать не более 24 часов в неделю, а в возрасте 16–18 лет – не более 35 часов в неделю», – пояснила руководитель проектов Enforce Law Company Александра Соловьева.

О том, что бизнес целенаправленно работает над привлечением юных сотрудников, говорят и сами предприниматели. В торговой компании X5 Group изданию прокомментировали, что за прошедший год количество юных сотрудников от 16 лет в сети выросло в 14 раз.

«В «Пятерочках» и «Перекрестках» заняты почти 1800 молодых специалистов до 18 лет. В магазинах и супермаркетах в Петербурге на данный момент трудятся почти 100 молодых специалистов в возрасте 15–17 лет», – уточнил собеседник издания. Несовершеннолетние могут работать в торговом зале (но не с алкоголем и табачной продукцией), выкладывать товар на полки и собирать заказы для онлайн-доставки. В

доставке они также работают сборщиками и курьерами.

Представитель сети «Вкусно – и точка» прокомментировал изданию, что традиционно повышенный спрос на трудоустройство несовершеннолетних наблюдается в летний сезон, но и на сегодняшний день в Петербурге в сети работают порядка 1300 несовершеннолетних.

Директор службы управления рекрутментом торговой сети «Лента» Юлия Милорадова тоже отмечает, что в большинстве случаев подростки трудоустраиваются на лето, но есть и те, кто остается на более долгий срок. «Впервые мы начали трудоустраивать подростков на лето в 2023 г. Это преимущественно были дети сотрудников. В прошлом году мы закрыли более 1000 вакансий. В компании создана должность «работник магазина», в его обязанности входят выкладка и фасовка товара, смена ценников и проверка сроков годности. Подростки трудятся по облегченному графику в соответствии с возрастом и учебным планом. Мы закрываем вакансии в условиях нехватки кадров, однако в первую очередь хотим привлечь подростков – это работа на будущее», – уточнила она.

Опрошенные изданием эксперты подчеркивают, что в текущей ситуации острого дефицита кадров компании зачастую вынуждены работать над целенаправленным привлечением сотрудников. Генеральный директор Infoline Иван Федяков отмечает, что из-за нехватки мо-

лодых работников в возрасте до 35 лет бизнес ищет другие возможности. «Другой вопрос в том, что сами кандидаты соглашались не на любую доступную для них вакансию. Курьером – возможно, но, например, уборщиком или мойщиком посуды, менее вероятно», – добавил он. Эксперт также выразил мнение, что ранее неполная занятость воспринималась как возможность совмещать учебу и работу.

«У современного молодого поколения гибкий график – это зачастую не предмет совмещения, а принципиальное условие. Соответственно, те компании, которые уже адаптировали эту модель к своей работе, могут этим воспользоваться. Проблема будет у тех компаний, которые не имели такой программы, им придется перестраиваться», – добавил эксперт.

Директор консалтинговой компании HR-тренд Юлия Свитковская отмечает, что есть и другие сложности. «У юных сотрудников могут быть проблемы, связанные с отсутствием опыта и неумением видеть всю картину бизнес-цепочки. Важно, чтобы бизнес вкладывался в развитие самих сотрудников (обучение, менторство, привлечение к стратегическим сессиям)», – говорит она. Однако такие возможности чаще есть только у крупных компаний и сетей. Для других привлечение несовершеннолетних пока остается лишь способом частично покрыть дефицит кадров, резюмировала она. –

цифры. тенденции. события

# 9027

НЕЛЕГАЛОВ НА ФИРМЫНКЕ  
ВЫЯВИЛ ЦБ ЗА 2024 Г.

Банк России по итогам 2024 г. выявил 9027 субъектов (компании, проекты, индивидуальные предприниматели и т. д.) с признаками нелегальной деятельности, в том числе с признаками финансовых пирамид. Это почти в 1,6 раза больше, чем за 2023 г., говорится в сообщении регулятора. Такую динамику ЦБ объясняет несколькими факторами. Устой-

чивый тренд последних лет – финансовые пирамиды и псевдоброкеры, которые в основном работают в виде интернет-проектов, в том числе в социальных сетях и Telegram. С одной стороны, пишет ЦБ, оперативный мониторинг позволяет выявлять мошеннические ресурсы на начальном этапе, до их индексации поисковыми системами, и направлять на блокировку по инициативе Банка России. Большинство таких схем не успевают «раскрутиться» и собрать значительные средства. С другой стороны, отмечает регулятор, из-за простоты масштабирования схожих

интернет-проектов, их анонимности, в том числе за счет использования криптовалют, мошенники создают новые схемы. Еще одна тенденция последних лет – появление большого количества недобросовестных инвестиционных предложений. **ВЕДОМОСТИ**

## НЕДЕЛЬНАЯ ИНФЛЯЦИЯ В РОССИИ УСКОРИЛАСЯ

Недельная инфляция в России вновь ускорилась после замедления неделей ранее. По данным Росстата, в период с 4 по 10 февраля она составила 0,23% после 0,16 и 0,22% двумя неделями ранее. В годовом

выражении Минэк оценил рост цен в 9,99% на 10 февраля. Сильнее всего на прошлой неделе подорожали огурцы (+2,5%), картофель (+1,7%), помидоры (+1,5%). Выросли также цены на мороженую рыбу (+1,0%), сметану и творог (+0,8%). Дешевле стали стоить куриные яйца (-0,6%), гречневая крупа (-0,4%) и пшеничная мука (-0,3%), пишет статведомство. Среди непродовольственных товаров антилидером стали зубные пасты (+0,8%), сухие корма для домашних животных (+0,4%), хозяйственное мыло и зубные щетки (+0,3%). По данным Росстата, средняя стоимость проживания в гостиницах «2 звезды»,

хостелах, домах отдыха и пансионатах выросла на 0,6%, гостиницах «4–5 звезд» – на 5%. При этом снизилась стоимость проживания в гостиницах «3 звезды» (-1,1%), гостиницах «1 звезда» или в мотелях (-0,3%). В конце недели совет директоров Банка России проведет заседание по ключевой ставке. Сейчас она составляет 21%. Консенсус-прогноз «Ведомостей» предполагает сохранение ставки на этом уровне. По итогам прошлого заседания в конце декабря было принято решение сохранить ставку на этой отметке на фоне данных об охлаждении кредитования. **ВЕДОМОСТИ**

# Новые регионы стремятся к самостоятельности

Новые регионы уменьшили зависимость от дотаций. В прошлом году наблюдался рост собственных доходов и снижение безвозмездных поступлений

Анастасия Бойко  
Дарья Мосолкина

Доля безвозмездных поступлений в бюджеты четырех новых регионов уменьшилась в 2024 г. по сравнению с 2023 г., подсчитали «Ведомости» на основе данных из «Электронного бюджета». В Донецкой Народной Республике (ДНР) их доля снизилась до 65% с 82%, в Луганской (ЛНР) – до 63% с 80%, в Херсонской области – до 76% с 90%, в Запорожской – до 65% с 89%. К безвозмездным поступлениям относятся дотации, субсидии, субвенции и иные трансферты из бюджетной системы и госорганизаций.

Совокупные доходы консолидированных бюджетов вошедших в состав России субъектов снизились на 13% до 567,6 млрд руб. в 2024 г. с 653,4 млрд руб. в 2023 г. При этом новые регионы нарастили собственные доходы (налоговые и неналоговые поступления). В абсолютном выражении больше всего они были в ДНР – 91,5 млрд руб., что почти на 70% больше, чем в 2023 г. Из них большая часть – это налоговые поступления: они составили 86,6 млрд руб. На неналоговые доходы ДНР пришлось 4,9 млрд руб.

В ЛНР собственные поступления достигли 64,1 млрд руб. (из них налоговые – 59,5 млрд руб., неналоговые – 4,6 млрд руб.). Рост составил 62% год к году. Запорожская область собрала в свой бюджет 24,9 млрд руб. – это в 2,6 раза больше, чем в 2023 г. Налоговые поступления составили 23,5 млрд руб., неналоговые – 1,47 млрд руб. В Херсонской области показатель увеличился в 2,5 раза до 15 млрд руб. Из этой суммы на налоговые поступления приходится 13,5 млрд руб., на неналоговые – 1,54 млрд руб.

По данным Минфина, расходы консолидированного бюджета ДНР (т. е. с учетом муниципалитетов) в 2024 г. составили 234 млрд руб. – это 84% от плана. ЛНР исполнила бюджет на 88% – расходы составили 167,8 млрд руб. В Запорожской области траты составили 72,1 млрд руб. (97% от плана). Консолидированный бюджет Херсонской области исполнен на 96% – расходы составили 60,7 млрд руб. Все четыре субъекта закончили год с профицитом.

## ПОЧЕМУ СНИЖАЮТСЯ БЕЗВОЗМЕЗДНЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ

Снижение дотационности новых регионов определяется как увеличением собственных дохо-

дов, так и сокращением объемов перечисляемых межбюджетных трансфертов, отмечает эксперт ЦМАКПа Эмиль Аблаев. Это можно назвать положительной тенденцией, так как означает их интеграцию в бюджетную и налоговую системы России, а также их высокий бюджетный потенциал, отмечает эксперт.

Сокращение трансфертов из федерального центра – это скорее общий тренд, добавляет Аблаев. По его словам, в общей сложности в 2024 г. межбюджетные трансферты сократились у 57 регионов. Во многом это объясняется ростом собственных доходов регионов. «Поддержку стремились оказывать наиболее нуждающимся – например, значительно выросли дотации Курской области», – указывает эксперт. В случае с новыми регионами такое сокращение безвозмездных трансфертов носит плановый характер, говорит Аблаев. В частности, такие планы были обозначены в законах о бюджете этих регионов. Это должно повысить их самостоятельность, полагает эксперт.

Снижение объема дотаций – это прямое следствие «упорядочивания системы доходов и расходов» после перехода новых регионов

на российские стандарты бюджетной политики и налоговой отчетности, считает директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Александр Широков. Кроме того, сейчас уже сформировался набор механизмов поддержки их бюджетов «из самых разных источников», что снизило необходимость прямого субсидирования, продолжает эксперт. По его мнению, сокращению объема бюджетной поддержки также способствовало внедрение на новых территориях механизма особых экономических зон (предполагают налоговые льготы для бизнеса).

Федеральный центр стремится наиболее эффективно поддерживать новые регионы, при этом не создавая искаженных стимулов и мягких бюджетных ограничений, считает Аблаев. По словам эксперта, именно поэтому сократились нецелевые дотации (в том числе для обеспечения сбалансированности бюджетов), в то время как целевые субсидии и субвенции, наоборот, значительно выросли. Так, прирост субсидий для всех четырех регионов составляет более 100 млрд руб., подсчитал Аблаев.

Объем безвозмездных поступлений в новые регионы действительно сократился, это связано в том числе с поддержкой по другим каналам, говорит профессор географического факультета МГУ, эксперт в области социально-экономического развития регионов Наталья Зубаревич. Восстановление новых регионов курирует Минстрой. Финансирование проходит через федеральную госпрограмму восстановления и социально-экономического развития новых регионов, которая продолжится до 2030 г. На развитие новых регионов и их включение в общую экономику России предусмотрено свыше 1 трлн руб., говорил в конце 2023 г. в ходе прямой линии президент России Владимир Путин.

## ПОЧЕМУ РАСТУТ СОБСТВЕННЫЕ ДОХОДЫ

Прирост поступлений наблюдался по всем основным доходным статьям региональных бюджетов (налогу на прибыль, акцизам, УСН), но ключевую роль сыграл прирост поступлений НДФЛ, говорит Аблаев. Факторов этого прироста можно выделить много: конъюнктурный рост заработных плат в экономике, работа над собираемостью и обелением теневого сектора. В частности, по его словам, наблюдался рост оплаты труда госслужащих и бюджетных работников, а также специалистов, приезжающих на восстановительные работы из других регионов.

Если говорить о неналоговых поступлениях, то обычно к ним относятся доходы от использования имущества (земельных участков и объектов недвижимости), а также от его продажи, доходы от платных услуг, плата за водные объекты, использование недр, сдачу земли в аренду. В условиях 2024 г. на фоне высоких процентных ставок особенно сильно выросли доходы бюджетно за счет хранения остатков средств на банковских депозитах, отмечает Аблаев.

## ЧТО БУДЕТ ДАЛЬШЕ

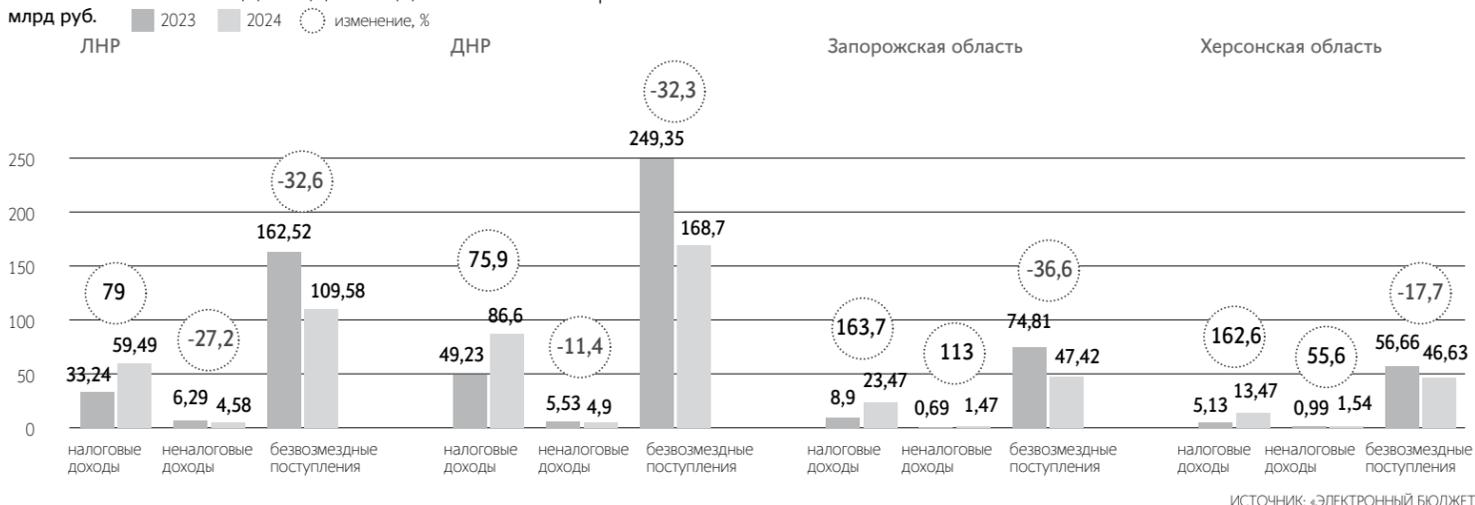
В 2025 г. законами о бюджете новых регионов предусмотрено, что ДНР и Запорожская область закончат год с нулевым дефицитом, в ЛНР и Херсонской области будет небольшой дефицит.

Доходы и расходы ДНР, согласно региональному закону о бюджете, составят 230,5 млрд руб., из них безвозмездные поступления – 79,2 млрд руб. В Запорожской области поступления и траты тоже будут на одном уровне и составят 68,7 млрд руб. Доходы ЛНР составят 143,7 млрд руб., траты – 145,1 млрд руб. Таким образом, дефицит будет на уровне 1,4 млрд руб. В Херсонской области доходы составят по плану 51,5 млрд руб., расходы – 53,4 млрд руб. То есть превышение трат над поступлениями составит 1,9 млрд руб.

Новые регионы в обозримой перспективе вряд ли войдут в число бездотационных, но в будущем перспективными отраслями, которые увеличат их самостоятельность, могут стать сельское хозяйство, электроэнергетика, транспорт, логистика и услуги, считает Широков.

По мере стабилизации ситуации и роста собственных доходов продолжится постепенное сокращение нецелевых межбюджетных трансфертов, считает Аблаев. При этом объемы целевой поддержки (в том числе субсидий) будут расти, что предполагает реализация национальных проектов в их новом, расширенном формате. Доля трансфертов в общих доходах может снизиться ниже 50% уже в этом году в позитивном сценарии, считает Аблаев.

## Как изменились доходы бюджетов новых регионов





Артем Кульша

Группа ВТБ отсудила 100 млн руб. у своей европейской «дочки». VTB Europe из-за санкций отказался вернуть залог БМ-банку

Арбитражный суд Москвы полностью удовлетворил 100-миллионный иск «дочки» ВТБ – БМ-банка – к VTB Bank Europe, который после введения внешнего управления в Германии переименован в OWH SE и сейчас принудительно ликвидируется, узнали «Ведомости». OWH – европейский дочерний банк ВТБ, зарегистрированный во Франкфурте-на-Майне. БМ-банк обратился с иском к нему в августе 2024 г., потребовав взыскать 100 млн руб. задолженности по договору о залоге, говорится в судебных материалах. OWH долг не отрицает, но отказывается платить из-за санкций против материнской структуры.

Весной 2022 г. Федеральное управление финансового надзора Германии (BaFin) запретило ВТБ, подпавшему под международные санкции, осуществлять право голоса по акциям VTB Europe, а руководству локального банка – следовать указаниям из России. Летом того года Окружной суд Франкфурта-на-Майне по запросу BaFin назначил управляющего, который с тех пор осуществляет право голоса ВТБ на общем собрании акционеров. В марте 2023 г. общее собрание решило ликвидировать VTB Europe, а в декабре – сменить название на OWH (официально поменялось в январе 2024 г.). В августе прошлого года ЕЦБ и BaFin отозвали у OWH банковскую лицензию. Но ликвидация банка пока не завершена.

Спор между «дочками» ВТБ возник из-за договора об оказании «спонсорской поддержки в рамках участия в платежных системах и порядке проведения расчетов по операциям» с их использованием, который материнский банк заключил с БМ-банком в июне 2021 г., говорится в материалах дела. Страховым обеспечением обязательств БМ-банка перед ВТБ по договору была безотзывная платежная гарантия VTB Europe – «дочки» подписали соглашение о ее выдаче

# Дочерний спор



В 2023 г. внешняя администрация решила ликвидировать VTB Europe / ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

на сумму не более 300 млн руб. в октябре того года. В обеспечение исполнения обязательств банки заключили договор о залоге, по которому БМ-банк открыл счет в VTB Europe и направил туда 100 млн руб. После этого немецкий банк предоставил гарантию в обе-

спечение обязательств российской «сестры» перед ВТБ на ту же сумму.

В августе 2022 г. БМ-банк в письме попросил VTB Europe уменьшить размер гарантии до минимальных 6,5 млн руб. и вернуть остальное, но получил отказ – любые транзакции с группой ВТБ запрещены санк-

циями. В апреле 2023 г. сам ВТБ направил в адрес европейской «дочки» отказ от прав по гарантии, и та сообщила БМ-банку о ее закрытии. После этого БМ-банк снова попросил VTB Europe вернуть деньги, но тот снова сослался на санкции. В июне 2023 г. БМ-банк направил VTB Europe досудебное требование о возврате средств, а год спустя пошел в суд.

В конце января 2025 г. московская инстанция решила, что уже неподконтрольная ВТБ европейская «дочка» нарушила свои обязательства по договору о залоге с БМ-банком. По мнению суда, умышленное блокирование средств является злоупотреблением правом, грубой небрежностью и основанием для взыскания убытков в полном размере.

OWH не признал иск и заявил ходатайство о его оставлении без рассмотрения, поскольку по соглашению о гарантии все споры под-

лежат урегулированию в Венском международном арбитражном центре. Но суд согласился с позицией истца: санкции США, ЕС и Великобритании против БМ-банка как «дочки» ВТБ позволяют усомниться, что арбитражное разбирательство в Австрии будет справедливым и беспристрастным. Поэтому столичная инстанция применила «закон Лугового» (ст. 248.1 АПК), который позволяет подсанкционным лицам перенести некоторые споры в отечественные суды.

Представитель ВТБ отказался от комментариев. «Ведомости» направили запрос в OWH.

Решение суда применить «закон Лугового» предсказуемо с политико-правовой точки зрения, констатировала управляющий партнер адвокатского бюро Nordic Star Анна Заброцкая: отечественные суды продолжают консолидировать споры с подсанкционными лицами внутри страны, создавая собственные механизмы защиты локального бизнеса. Суд применил «закон Лугового» в соответствии со сложившейся практикой, согласился партнер Novator Legal Group Илья Сорокин, но отметил скептическое отношение «думающего юридического сообщества» к этому механизму. В отличие от международного частного права с точки зрения российского регулирования «закон Лугового» полностью легитимен, подчеркнула советник Altus Capital Кира Винокурова.

Вероятность того, что БМ-банк реально получит деньги, Заброцкая оценивает как низкую: у OWH может не быть собственных активов в России, а в Германии требования кредиторов удовлетворяются в строго установленном порядке ликвидационного производства – в первую очередь деньги получают местные кредиторы. Решение отечественного суда вряд ли будет признано и исполнено в Германии, так как BaFin не позволит перевести деньги в Россию из-за санкционных и ликвидационных ограничений, полагает Заброцкая, поэтому БМ-банку остается разве что оспаривать ликвидационные процедуры в немецких судах. Сорокин также констатировал объективные сложности исполнения этого решения суда вне российских границ. –

## ЧТО ТАКОЕ БМ-БАНК

Это бывший Банк Москвы, который мэрия столицы создала в середине 1990-х гг. для обслуживания своих финансовых потребностей. В 2011 г. ВТБ выкупил у города 46,48% в банке вместе с блокирующим пакетом в Столичной страховой группе, через которую мэрия владела еще 17,32% в Банке Москвы. После обнаружения в кредитной организации проблемных активов (кредиты и др.) между старыми и новыми собственниками возник конфликт с привлечением Счетной палаты и силовиков. В итоге дело дошло до санации, ВТБ согласился увеличить свою долю в банке до 75% и заняться его оздоровлением, получив от государства на это порядка 300 млрд руб. После ряда сделок с миноритариями ВТБ консолидировал 100% в Банке Москвы. В 2016 г. ВТБ переименовал его в БМ-банк. Полностью присоединить его и завершить таким образом санацию планируется в середине 2025 г., говорил первый зампред ВТБ Дмитрий Пьянов.

## ВЕДОМОСТИ

ДЕЛОВАЯ  
ГАЗЕТА

СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам  
возможность читать газету «Ведомости»

### ОТЕЛИ

- Grand Hotel Emerald  
Суворовский пр., д. 18
- Crown Hotel by Renaissance Development  
Лиговский пр., д. 61
- Гранд Петергоф СПА отель,  
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
- Cosmos Pribaltiyskaya  
St. Petersburg  
Улица Кораблестроителей, 14
- Отель Акван St. Petersburg  
Ул. Восстания, д. 19
- Mary Hotel  
Сытнинская ул., д. 14
- Автор Бутик-отель  
Владимирский пр., д. 9

- Staybridge Suites  
St. Petersburg  
Московский пр., д. 97
- Загородный клуб  
и СПА «Скандинавия»  
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
- Гостиница «Астерия»  
Наб. реки Фонтанки, д. 71
- Cosmos Saint-Petersburg  
Nevsky Hotel Гончарная ул., 91
- Cosmos Selection Saint-  
Petersburg Nevsky Royal Hotel  
Невский пр., д. 49/2
- БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ  
Казарменный пер., д. 2/42

- Отель «Введенский»  
Большой проспект П. С., д. 37
- Гранд Отель Мойка 22  
Наб. реки Мойки, д. 22
- Гостиница Holiday Inn  
Московский пр., д. 97
- Ланкастер Корт Отель  
Ул. Фокина, д. 3
- Загородный клуб  
«Терийоки»  
Зеленогорск,  
2-я Гаванная ул., д. 1
- Four Seasons Lion Palace  
St. Petersburg отель  
Вознесенский пр., д. 1

### АЭРОПОРТЫ

- Пулково, Пулково-2  
JET PORT Airport services

### АВТОЦЕНТРЫ

- Тойота Центр Приморский  
Школьная ул., д. 96
  - Лексус Центр Приморский  
Школьная ул., д. 98
  - Тойота Центр Парнас  
«Мега Парнас»
  - Лексус Центр Парнас  
«Мега Парнас»
  - Тойота Центр Волхонский  
Волхонское ш., д. 3
- КАФЕ
- DI NEVE – ДЖЕЛАТО  
Сытнинская ул., д. 18

### РЕСТОРАНЫ

- Ресторан «Москва»  
Невский пр., д. 114
- Ресторан «Тбилиси»  
Сытнинская ул., д. 10
- Бар-ресторан География  
ул. Рубинштейна, д. 5
- Ресторан Il Lago dei cigni  
Северная дорога, д. 21
- Ресторан RoseMary  
Сытнинская ул., д. 14
- Раковая на Петроградке  
Малый пр. П.С., д. 16
- Ресторан Fiolet  
Ул. Ломоносова, д. 4
- Atlas Vin Bistro  
2-Советская, 4Б



Дополнительные доходы от продажи сырья должны идти в ФНБ, что укрепит макроэкономическую и финансовую стабильность на среднесрочном горизонте, считают в Минфине / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

# Аппетиты к тратам

Ксения Котченко

**В январе нефтяные доходы федерального бюджета выросли на 9% и превысили ожидаемый объем. Минфин ждет превышения заложенных в бюджет параметров доходов**

Минфин представил предварительные данные об исполнении бюджета за январь. Поступления казны выросли на 11% к прошлому году и составили 2,7 трлн руб. (6,7% от годового плана в 40,3 трлн руб.). Расходы федерального бюджета по итогам января 2025 г. оказались на уровне 4,38 трлн руб., что выше аналогичного периода прошлого года на 73,6%, когда Минфин оценил их в 2,5 трлн руб. На 28 января 2025 г. траты достигли 3,3 трлн руб., согласно данным «Электронного бюджета». Таким образом, за последние три дня месяца траты могли составить 1,1 трлн руб.

Ведомство отмечает также опережающий рост нефтяных доходов (ННГД). В январе они составили 1,9 трлн руб. и превысили плановый уровень. Это формирует устойчивую базу для их дальнейшего роста – даже выше плана, заложенного в бюджете, подчеркивает ведомство. На это указывает текущая траектория наряду с более высоким уровнем налоговой базы прошлого года (в январе бизнес уплачивал налоги за IV квартал прошлого года. – «Ведомости»), считает Минфин.

Устойчивая положительная динамика отмечается в поступлении ключевых ННГД как в федеральный бюджет (+9%), так и в бюджетную систему в целом (+13%). При этом Минфин зафиксировал незначительное снижение поступлений НДС в январе – на 1,1% до 905 млрд руб., что связано с ускоренным возмещением налога в первый месяц квартала. По оценке министерства, это не отразится на квартальной динамике поступлений.

Нефтяные доходы в январе оказались меньше ННГД и составили 789 млрд руб. Это больше, чем в первый месяц прошлого года, на 16,9%. Рост связан с увеличением среднего обменного курса доллара и цен на газ, отмечает Минфин. Курс доллара в январе вырос на 13,3% год к году до 100,41 руб./\$, следует из данных Банка России. Цена нефти российской марки Urals выросла на 5,5% до \$67,66 за 1 барр.

В январе налог на добычу полезных ископаемых составил 1,05 трлн руб. (из них на нефть – 840 млрд руб., на газ – 144 млрд руб.), следует из данных на сайте Минфина. Общий объем нефтяных доходов сократили выплаты из бюджета нефтяным компаниям в рамках обратного акциза на нефть. В январе 2025 г. их объем составил 332,9 млрд руб. – на 22,5% больше, чем в январе прошлого года. В том числе выплаты по топливному демпферу (действует для стабилизации цен на моторное топливо) составили

156,4 млрд руб. (+7%), по инвестиционной надбавке (в рамках программы модернизации НПЗ) – 20 млрд руб. (+42%).

Доходы от продажи углеводородов в январе текущего года превысили базовый размер (\$60 за 1 барр.) и параметры прогноза социально-экономического развития до конца года также предполагают устойчивое превышение поступлений над их базовым уровнем, пишет Минфин. Бюджетная система устойчива к колебаниям нефтегазовых доходов благодаря их накоплению в периоды благоприятной ценовой конъюнктуры и использованию средств ФНБ для покрытия недополученных доходов от нефти и газа в соответствии с параметрами бюджетного правила, отмечает ведомство.

## ДИНАМИКА РАСХОДОВ

Расходы за январь 2025 г. составляют около 10,6% годового плана (41,47 трлн руб., согласно закону о бюджете). Роспись по расходам на год в «Электронном бюджете» уже больше плана примерно на 170 млрд руб. и составляет 41,64 трлн руб.

Ускорение трат в январе 2025 г. Минфин объяснил оперативным заключением госконтрактов и авансированием финансирования

по отдельным из них. Аналогичная ситуация, согласно сообщению ведомства, была и в начале 2023 и 2024 гг. В текущем году не ожидается существенных изменений в квартальной динамике исполнения расходов, отметили в Минфине.

В 2025 г. размер структурного дефицита будет формироваться исходя из предельного размера ассигнований и дополнительных ННГД в соответствии с нормами бюджетного правила, говорится в сообщении Минфина.

Отдельные расходы текущего года были профинансированы за счет авансового перечисления дополнительных ННГД, сформированных в конце 2024 г., отмечает Минфин. Это должно обеспечить гибкость управления структурой предельных бюджетных ассигнований в случае увеличения обязательств федерального бюджета из-за роста ключевой ставки, анонсированного в прогнозе Банка России, отмечает Минфин. Регулятор ждет, что в базовом сценарии средний уровень ставки в 2025 г. составит 17–20%, а в рисковом может достичь 22–25%.

## ПАРАМЕТРЫ ДЕФИЦИТА

Дефицит бюджета по итогам января составил 1,7 трлн руб., или

0,8% от ВВП. Это на 1,6 трлн руб. больше уровня аналогичного периода прошлого года (тогда превышение расходов над доходами составляло 124 млрд руб.). Законом о бюджете на 2025 г. дефицит запланирован в размере 1,173 трлн руб., или 0,5% ВВП.

Минфин объясняет динамику опережающим финансированием расходов внутри I квартала – это не повлияет на траекторию и исполнение целевых параметров структурного баланса на 2025 г. в целом. Динамика доходов и расходов января соответствует целевым параметрам структурного дефицита, отмечает ведомство. Минфин запланировал выйти на нулевой структурный дефицит (т. е. расходы должны быть равны сумме ННГД, базовых нефтегазовых доходов и трат на госдолг, исключая дополнительные доходы от продажи сырья, которые должны идти в ФНБ. – «Ведомости»). Это усилит сдерживающее влияние операций бюджетного сектора на инфляционные процессы, а также укрепит макроэкономическую и финансовую стабильность на среднесрочном горизонте, считают в Минфине. «Это создаст необходимую макроэкономическую и финансовую основу для обеспечения выполнения национальных целей развития, определенных президентом», – заключает Минфин.

## О ЧЕМ ГОВОРЯТ ПОКАЗАТЕЛИ

Доля расходов в январе относительно годового плана (10,6%) отражает тренд на ее увеличение в последние годы. По оценке руководителя группы суверенных рейтингов и макроэкономического анализа АКРА Дмитрия Куликова, историческая сезонная норма январских расходов – около 6–7,5% годовой суммы, но за последние 10 лет случались исключения. С 2022 г. в январе исполняется примерно 7,3% всех итоговых годовых расходов, отмечал главный экономист по России и СНГ Bloomberg Economics Александр Исаков.

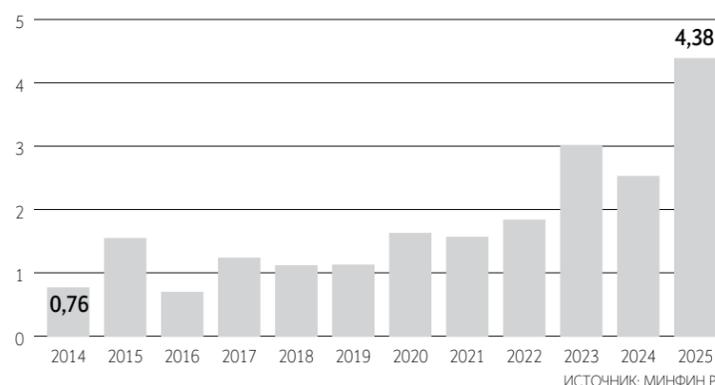
Исполнение расходов бюджета в текущем году напоминает ситуацию 2023 г., говорит главный экономист ВТБ Родион Латыпов. В обоих случаях Минфин объясняет смещение авансированием госконтрактов. Это говорит о том, что в следующие месяцы исполнение расходов должно быть ниже сезонной нормы в терминах доли трат относительно годового плана, отмечает Латыпов.

Если плановые номинальные расходы федерального бюджета за полный 2025 год не будут значимо пересмотрены, январская динамика расходования будет сопоставима с 2023 и 2015 гг., оценивает Куликов. Он считает, что плановые расходы все же будут повышены, потому что по сравнению с макроэкономическим прогнозом, на котором основаны бюджетные расчеты, сейчас должен быть заложен более высокий дефлятор ВВП, а значит, и более высокие номинальные ННГД. Куликов прогнозирует пересмотр вверх доходов бюджета как минимум на 300–400 млрд руб.

Бюджетное правило позволяет направлять дополнительные ННГД на расходы – если они сложатся выше плана, то и в номинальном выражении расходы будут выше плана, поясняет Латыпов. Он подчеркивает, что важнее, чтобы структурный баланс бюджета по итогам года, выраженный как доля ВВП, оказался вблизи нуля.

В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛ  
ВАСИЛИЙ МИЛЬКИН

Расходы федерального бюджета в январе каждого года, трлн руб.



Наталья Заруцкая  
Мария Викулова

Банки начнут выдавать потребительские кредиты с периодом охлаждения от 4 до 48 часов с сентября. И для этого потребуются доработка антифрод-систем и наладка бизнес-процессов, говорят банкиры

Период охлаждения по потребительским кредитам заработает с 1 сентября 2025 г. Соответствующий законопроект депутаты Госдумы приняли во втором и третьем чтении 11 февраля. Получить деньги по кредиту или займу от 50 000 до 200 000 руб. можно будет только через 4 часа после заключения договора, а если сумма превышает этот порог, средства перечислят не ранее чем через 48 часов.

Цель принятого закона – уберечь граждан от оформления кредита под влиянием мошенников, которые затем убеждают полученные в долг средства перечислить на их счета. Документ вводит ряд ответственностей, в том числе для так называемых дропперов – лиц, которые предоставляют свои счета для вывода украденных денег, отметил в своем выступлении на заседании Госдумы председатель думского комитета по финансовому рынку Анатолий Аксаков. «Мы рассчитываем на то, что эта норма охладит многие горячие головы и в результате ситуация на рынке станет более благоприятной», – заявил он.

Это решение позволит спасти многих людей от мошеннических действий, от «преступных групп», которые созданы и работают в этой сфере, заметил во время заседания председатель Госдумы Вячеслав Володин.

Вместе с тем при обсуждении законопроекта некоторые депутаты выделили его слабые стороны. В частности, депутат Алексей Куринный (КПРФ) указал, что период охлаждения на данный момент остается «пустым». Он предложил в этот период информировать ближайших родственников или третьих лиц о проведении операции, чтобы те смогли разобраться в ситуации и остановить заемщика. Но в комитете решили, что механизм на данный момент выглядит недостаточно проработанным, и поправку отклонили.

Заместитель руководителя фракции «Справедливая Россия» Валерий Гартунг добавил, что законопроект не сможет в полной мере защитить граждан от мошенников, так как он не вводит ответственности для дропперов, что, по его мнению, сделать необходимо.

Но Аксаков возразил, что соответствующий документ об ответствен-

ности, в том числе уголовной, сейчас находится на согласовании в Верховном суде. Его разработало МВД в сентябре 2024 г. и направило в правительство.

Свои предложения с поправками также два раза направлял Национальный совет финансового рынка (НСФР) от лица его председателя Андрея Емелина. В частности, он предлагал вывести из-под действия периода охлаждения POS-кредиты и банковские счета, предусматривающие возможность овердрафта. Это предложение депутаты приняли во внимание, готовя законопроект ко второму чтению. По словам Емелина, данная поправка была крайне важной для сохранения «бытового кредитования» и комфортной среды для большинства низкосуммовых заемщиков. Помимо этого НСФР предлагал уточнить некоторые формулировки, например уведомление об отказе в выдаче денежных средств предлагалось направлять не «в письменной форме», а «в форме, предусмотренной договором потребительского кредита (займа)».

Всего по законопроекту поступило 15 поправок, из которых семь приняли и восемь отклонили, рассказал Аксаков. Отклонение ряда инициатив он аргументировал тем, что они уже учтены в другом законопроекте, который предполагает введение фактора «второй руки» – системно значимые кредитные организации обеспечат возможность физлиц назначить третье лицо для получения подтверждения намерения клиента осуществить операцию по переводу средств с банковских счетов (вкладов). Документ внесли в Госдуму осенью 2023 г., в мае 2024 г. его приняли в первом чтении. Банк России предложил его расширить ко второму чтению на операции по платежным картам, СБП, а также при снятии наличных. Законопроект включен в примерную программу Госдумы на июль 2025 г.

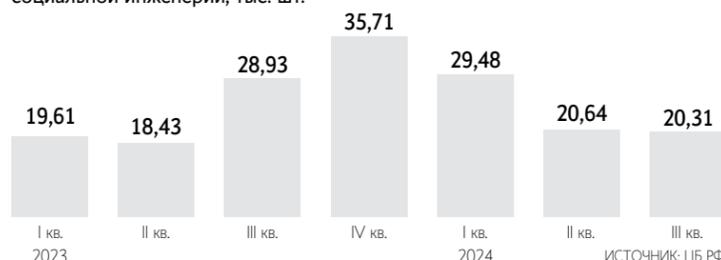
#### НОВЫЕ МЕРЫ

Период охлаждения не будет устанавливаться для кредитов и займов до 50 000 руб., а также для ипотечных и образовательных кредитов, автокредитов (при условии, что деньги зачисляются сразу на счет ав-

## Сентябрьское похолодание

Сколько раз граждане России подвергаются обману «на доверии»

количество кибермошеннических атак с использованием методов социальной инженерии, тыс. шт.



тодилера), кредитов на рефинансирование, если это не приведет к увеличению размера обязательств. Покупка товаров и услуг в кредит без периода охлаждения станет возможна только при личном присутствии потребителя в магазине или организации (POS-кредиты офлайн). Отсрочка также не коснется кредитов и займов, если обязательство по договору принимают несколько созаемщиков или у заемщика есть поручители.

Банк России сможет изменять параметры периода охлаждения с учетом результатов анализа эффективности мер, которые принимает кредитная организация для противодействия мошенничеству, например сократить срок охлаждения для добросовестных банков, деятельность которых на протяжении минимум двух кварталов будет соответствовать критериям регулятора (их разработают позже). Для недобросовестных участников рынка предусмотрена финансовая ответственность. При выдаче кредита или займа с нарушением антимошеннических норм и при возбуждении уголовного дела по факту хищения денег кредитор не сможет требовать исполнения заемщиком обязательств, начислять проценты и передавать долг коллекторам.

Также по предложению ЦБ в закон включена норма о том, что банки не смогут выдавать электронные средства платежа, включая банковские карты, лицам из базы данных регулятора о случаях и попытках мошеннических операций. По их действующим картам вводится лимит на переводы в адрес других людей – не более 100 000 руб. в месяц. Это

будет касаться граждан, сведения о которых есть в базе данных и банк не воспользовался своим правом на блокировку карты. По действующему закону кредитные организации обязаны отключать таким клиентам онлайн-банкинг и блокировать карты, только если от правоохранительных органов поступили сведения о совершенном ими мошенничестве. Кроме того, теперь на токенизированные (виртуальные) карты банки не смогут зачислять больше 50 000 руб. в течение 48 часов с момента их выпуска. Сейчас злоумышленники активно используют для обмана людей цифровые карты.

Банки и микрофинансовые организации (МФО) должны будут запрашивать у заемщика ИНН и проверять его в государственных информационных системах, в частности в базе ФНС России. Это станет дополнительным источником идентификации заемщика, а также ускорит взаимодействие с бюро кредитных историй. МФО будут зачислять деньги на счет, только если сведения о заемщике и получателе денег совпадают. Помимо этого с 1 марта 2026 г. МФО получают доступ к сведениям из базы данных регулятора и смогут отказывать находящимся в ней заемщикам в выдаче займа. Это также поможет избежать случаев, когда человек в короткий срок оформляет сразу несколько кредитов и займов в разных банках и МФО под влиянием мошенников. Это положение заработает с 31 декабря 2026 г.

#### КАКОГО ЭФФЕКТА ЖДАТЬ

В целом принятый закон – результат сложного оперативного компромис-

са между необходимостью противодействия мошенникам и интересами заемщиков, говорит Емелин. Это только начало построения системы кредитного антифрода в сочетании с самозапретом, «второй рукой» и другими мерами и она будет совершенствоваться с учетом практики, уверен он.

Поправки приведут к снижению количества случаев мошенничества в сегменте потребительского кредитования, уверен директор информационной безопасности банка Дом. РФ Дмитрий Никишов. Новые меры в условиях их применения в комплексе с уже действующими средствами будут достаточно эффективны для противодействия методам социальной инженерии и станут хорошей защитой как минимум для социально незащищенных слоев населения, согласен начальник управления банковской безопасности «ОТП банка» Сергей Лапихин.

Для эффективной работы нововведений потребуются дополнительные меры на стороне банковской антифрод-системы (противодействие мошенничеству), а также изменения в банковских процессах, связанных с выдачей потребительских кредитов, рассуждает Никишов. На первых этапах это приведет к увеличению нагрузки на системы и сотрудников, указывает он. Придется перестраивать систему, так как в банках сформирована привычка одобрять кредиты в течение 1–2 минут, подтверждает Лапихин. Также это ставит кредитные организации перед необходимостью автоматизировать процедуры проверки документов заемщиков с помощью ИИ при оформлении продуктов, проведении операций и транзакций, добавляет генеральный директор Smart Engines, доктор технических наук Владимир Арлазаров. В противном случае банки и МФО рискуют понести репутационные потери и прямые финансовые убытки, если суд признает их ответственность за недостаточность проверок, рассуждает он.

Но к части положений остаются вопросы, говорит представитель ВТБ. Например, в принятом законе сохраняется возможность для отдельных банков не применять «период охлаждения» на основе решения ЦБ, указывает он. Это может привести к регуляторному арбитражу и сохранению рисков заключения кредитных договоров без добровольного согласия клиента, полагает представитель госбанка. Поэтому он выступает за введение безусловного «периода охлаждения» для всех кредиторов и всех видов потребительских кредитов, на которые распространяется действие закона. –

**ВЕДОМОСТИ**  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА →  
**СЕВЕРО-ЗАПАД**

5 590₽ / год

- 16 АНАЛИТИЧЕСКИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИЗДАНИЙ
- «ВЕДОМОСТИ. КОНФЕРЕНЦИИ» – более 30 мероприятий в год
- БИЗНЕС-РЕГАТА «ВЕДОМОСТИ» – регата трех морей и пяти локаций
- ПРЕМИЯ «ВЕДОМОСТИ ИМПУЛЬС» – ежегодная премия в области реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП



Подписаться



Реклама 16+ ООО «Балтик Бизнес Медиа» | ОГРН 1027809229414 |  
Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург,  
Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. |  
Тел.: (812) 325-60-80

# Рост тарифов на внимание

«Мегафон» повышает на 20% цены на мобильную связь и меняет условия тарифов. От повышения расценок можно отказаться, если вовремя заметить предупреждение оператора

Телекомоператор «Мегафон» изменил условия обслуживания абонентов, повысив цены на связь на 20%. Предупреждения об изменении цен на услуги связи начали поступать абонентам оператора в конце января – начале февраля 2025 г.

«С 01.02.2025 в вашем тарифе увеличится количество доступных «Мегасил». А еще появится новая – «Связь при нуле+», которая подстрахует вас в случае отрицательного баланса: вы сможете оставаться на связи еще пять дней. Тариф будет стоить 667,2 руб. за 30 дней с учетом вашей скидки», – говорится в сообщении, полученном от «Мегафона» одним из абонентов в Свердловской области. Таким образом, стоимость мобильной связи по тарифу «Персональный» с 1 февраля увеличилась на 21%. Это вызвало недовольство абонента, поскольку, по его мнению, оператор изменил условия предоставления услуги в одностороннем порядке.

По тарифу «Включайся! Общайся» изменения вступили в силу с 12 февраля и ежемесячная плата выросла на 20% до 714 руб., рассказал «Ведомостям» один из абонентов в Москве. Еще у двух абонентов «Мегафона» по тарифу «Персональный» в Краснодарском крае ежемесячная стоимость услуг мобильной связи увеличится на 20% до 795 руб. с 17 февраля и на 18% до 696,2 руб. с 25 февраля соответственно.

Аналогичное изменение условий обслуживания «Мегафон» провел в феврале 2024 г. Тогда цены выросли в среднем на 10%, писали «Ведомости».

Также с 17 февраля меняется стоимость некоторых дополнительных услуг, следует из информации на официальном сайте «Мегафона». Просмотр онлайн-кинотеатра «Мегакино» подорожает на 100 руб. до 399 руб. в месяц. Услуга по блокировке нежелательных контактов «Чер-

ный список» дорожает вдвое до 3 руб. в день, а за удержание вызова придется заплатить на 2 руб. больше – 7 руб. за звонок. На 1,5 руб. до 5 руб. в день подорожает сервис «Знаю, кто звонит Plus», услуга «Замени гудок» станет дороже на 2 руб. – 5 руб. в день, а цена sms-фильтра увеличится на 2 руб. до 5 руб. в сутки.

«Мы внимательно следим за особенностями потребления услуг связи нашими клиентами, – уверяет представитель «Мегафона». – По результатам такого анализа мы регулярно предлагаем новые услуги и продукты, в том числе исходя из индивидуальных профилей потребления». Но на вопросы корреспондента «Ведомостей» об уровне повышения цен и масштабах изменений собеседник не ответил.

При этом, добавил представитель «Мегафона», у клиентов есть возможность сохранить прежние

чекскую обоснованность повышения тарифов и при наличии оснований примет меры антимонопольного реагирования», – отметил представитель ведомства.

В соответствии с правилами оказания услуг телефонной связи, утвержденными правительством России в декабре 2014 г. (постановление № 1342), оператор обязан не менее чем за 10 дней до изменения действующих тарифов на услуги оповестить об этом абонента.

Но операторы зачастую пользуются тем, что абоненты не читают sms-уведомлений или не дочитывают их до конца, а у многих функция sms-уведомления и вовсе отключена, рассуждает генеральный директор Telecom Daily Денис Кусков. Поэтому оператор предоставляет абоненту возможность отказаться от условия изменения тарифов до определенного числа, но прописывает это «мелким шрифтом», рассчитывая, что никто не обратит на это внимания, сетует он. «И этот расчет в большинстве случаев оправдывается», – отмечает Кусков.

Почти все операторы связи в России поднимут тарифы в 2025 г., отмечают аналитики агентства Telecom Daily в октябре 2024 г. По их оценке, услуги мобильной связи, а также домашний интернет, платное ТВ и телефония вырастут в цене примерно на 10–15%. О планах пересмотреть расценки сообщало агентству 95% операторов, это максимум за пять лет наблюдений. А почти четверть участников рынка заявили, что их услуги подорожают более чем на 20%, говорилось в исследовании.

10–12% в ближайшем году по всей «большой четверке» («Билайн», «Мегафон», МТС и Т2), прогнозирует эксперт. Ожидает роста цен и аналитик iKS-Consulting Максим Савватин.

Скорее всего, повышение цен на мобильную связь на 20% коснется ограниченного числа абонентов по архивным или персональным тарифным планам, предполагает Кусков. По его мнению, предусмотрено предложение с увеличенным объемом услуг. Эксперт не считает, что это массово затронет клиентов. Савватин замечает, что, скорее всего, в ряде регионов и на отдельных тарифах «Мегафон» может позволить ощутимо повысить расценки. Но надо понимать, продолжает он, что у пользователя всегда есть возможность выбора других операторов, в том числе, например, виртуальных (MVNO), которые часто предлагают более выгодные тарифы.

На бизнес операторов влияет как общая инфляция, так и специфические для операторов факторы и главный из них – стоимость оборудования, значительная часть которого пока импортируется, а его цена исчисляется в иностранной валюте, замечает генеральный директор «ТМТ консалтинга» Константин Анкилов. Но и по отечественному оборудованию ожидается, что часть позиций может быть дороже зарубежных аналогов, указывает он. Со следующего года операторы должны будут ставить на сеть отечественное оборудование, что сулит им дополнительные расходы, которые они должны компенсировать, согласен Кусков.

Выручка «Мегафона» по МСФО в первом полугодии 2024 г. выросла относительно того же периода 2023 г. на 5,8% до 222,1 млрд руб. Чистая прибыль снизилась на символические 0,22% до 26,87 млрд руб. Финансовых показателей за весь 2024 год компания пока не раскрывала. В 2023 г. выручка «Мегафона» увеличилась год к году на 11,4% до 444 млрд руб., чистая прибыль выросла сразу на 43% до 40 млрд руб.

По данным Telecom Daily и разрабочника биллинговых систем Nexign, средний чек за мобильную связь в России в 2024 г. увеличился на 4% до 391 руб. в месяц. Уровень проникновения услуг мобильной связи в 2024 г. составил 180%, т. е. на каждого жителя России приходится 1,8 сим-карты. По данным Росстата, тарифы на телекоммуникационные услуги в декабре 2024 г. выросли на 14% в сравнении с аналогичным периодом 2023 г. –

## 95%

ОПЕРАТОРОВ СООБЩИЛИ АНАЛИТИКАМ АГЕНТСТВА TELECOM DAILY О ПЛАНАХ ПЕРЕСМОТРЕТЬ РАСЦЕНКИ НА УСЛУГИ В 2025 Г., ЭТО МАКСИМУМ ЗА ПЯТЬ ЛЕТ НАБЛЮДЕНИЙ. А ПОЧТИ ЧЕТВЕРТЬ УЧАСТНИКОВ РЫНКА ЗАЯВИЛИ, ЧТО ИХ УСЛУГИ ПОДРОЖАЮТ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 20%, ГОВОРИЛОСЬ В ИССЛЕДОВАНИИ КОМПАНИИ

условия оказания услуг в личном кабинете в приложении или на сайте оператора.

«Мегафон» предварительно не информировал ФАС о планируемом повышении тарифов на услуги сотовой связи, сообщил «Ведомостям» представитель службы. «Учитывая социальную значимость уровня цен на соответствующем рынке, ведомство направило запрос в адрес компании. Служба проанализирует экономи-

ства. В основном она развивает новый формат пространств для индивидуального хранения вещей (self storage).

Как правило, ЗПИФы по недвижимости создают для привлечения желающих заработать на вложениях в склады или офисы. Кладовки эксперты называют нестандартным, но перспективным направлением для коллективных инвестиций, в том числе за счет низкой конкуренции. Такой инструмент может привлечь инвесторов, ориентированных на пассивный доход от сдачи, так как для кладовок требуется меньший порог входа, отмечает партнер NF Group Станислав Бирик. Партнер IPG.Estate Филипп Чайка также считает направление интересным в том числе за счет высокой доходности этого вида недвижимости – она может достигать 16–22%.

Количество малогабаритных квартир растет, а места хранения в них очень ограничены и это открывает хорошие перспективы для развития этого бизнеса, говорит генеральный директор «Infoline-а-

налитики» Михаил Бурмистров. В частности, средняя площадь жилых помещений в новостройках старой Москвы за прошедшие пять лет снизилась на 20,6% – с 74,2 до 58,9 кв. м, напоминает управляющий директор компании «Метриум» Руслан Сырцов. Кроме того, кладовки арендуют все категории граждан, а не какая-то определенная, что снижает риски вложений, добавляет Бурмистров. В целом рынок хранения развивается в нашей стране уже около 20 лет и в данный период персональные склады и кладовки можно назвать привлекательным бизнесом, признает директор департамента складской и промышленной недвижимости Remain Александр Федоров.

Темпы открытий индивидуальных складов растут, но все еще не успевают за потребностями жителей мегаполисов, напоминает Бирик. По данным сервиса «Чек индекс», в январе – июле 2024 г. спрос на аренду площадей для хранения вещей по всей России вырос на 7% год к году. –

## коротко

### «МОДНЫЙ СЕЗОН» ВЫШЕЛ ИЗ БАНКРОТСТВА

Арбитражный суд Московской области прекратил производство по иску о банкротстве ООО «Торговая галерея», которому принадлежит торговый центр «Модный сезон» (21 000 кв. м) на ул. Охотный Ряд в центре Москвы. Как следует из материалов дела, компания отозвала заявление о признании себя несостоятельной, но причины этого не объясняются. Ранее ТЦ был передан Росимуществу в рамках взыскания с экс-владельца банка «Югра» Алексея Хотина долгов по налогам. Ряд арендаторов «Модного сезона» заявляли о невозможности работы в центре в связи с блокировкой помещений. После этого «Торговая галерея» и обратилась с иском о собственном банкротстве. **ВЕДОМОСТИ**

## 64 млрд куб. м

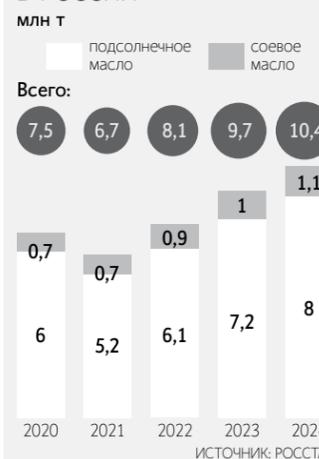
СПГ В ГОД БУДЕТ ИМПОРТИРОВАТЬ ИНДИЯ К 2030 Г.

В прошлом году страна купила за рубежом 36 млрд куб. м сжиженного газа, таким образом, среднегодовые темпы роста до конца десятилетия составят 11%, вдвое превысив показатель за предыдущие 10 лет, прогнозирует Международное энергетическое агентство (МЭА). Импорт СПГ будет увеличиваться на фоне развития инфраструктуры и умеренного роста добычи. Планы правительства Индии предусматривают увеличение доли газа в энергогенерации до 15% к 2030 г. с текущих 6%. Спрос на газ в стране, как ожидается, увеличится примерно на 60% к концу десятилетия и достигнет 103 млрд куб. м, а при определенных условиях – и 120 млрд куб. м. Добыча в Индии, по прогнозу МЭА, увеличится к 2030 г. всего на 8%. **ИНТЕРФАКС**

### МАСЛА ХОТЬ ЗАЛЕЙСЯ

В 2024 г. производство растительных масел в России выросло на 7% до 10,4 млн т, следует из данных Минсельхоза. За год было произведено около 8 млн т подсолнечного масла (+12% к уровню 2023 г.) и около 1,1 млн т – соевого, на 10% больше, чем годом ранее. Самообеспеченность по растительным маслам в 2,8 раза превышает пороговое значение доктрины продовольственной безопасности, что делает Россию одним из мировых лидеров по их экспорту, считает Минсельхоз. **ВЕДОМОСТИ**

### Производство растительных масел в России



# Инвесторов зовут в чулан

Екатерина Волкова

«Активо» Оскара Хартманна создаст фонд для инвестиций в кладовые. Спрос на них растет на фоне увеличения продаж небольших квартир

Компания «Активо», специализирующаяся на управлении закрытыми паевыми инвестиционными фондами (ЗПИФ), инвестировала в кладовки. Как следует из ее сообщения, она вошла в уставный капитал сети «Твой склад», в портфеле которой более 3000 таких помещений в 20 городах России. Размер доли стороны не разглашают, но, по их словам, речь идет о миноритарной доле. Представитель

«Активо» также сообщил, что кладовки планируется ввести в ЗПИФ для привлечения квалифицированных инвесторов. Его планируемый объем составит порядка 0,5–1 млрд руб. В «Твоем складе» подтвердили факт сделки.

«Активо» основана в 2015 г. Стоимость активов компании составляет 8,4 млрд руб., указано на ее сайте. Основатель группы – бизнесмен Оскар Хартманн, который также создал онлайн-сервис по ремонту автомобилей CarFix, сервис по продаже подержанных автомобилей через онлайн-аукцион CarPrice, KupiVIP.ru и проч.

«Твой склад» – сеть городских складов для хранения личных, сезонных вещей и бизнес-имуще-

Екатерина Кинякина  
Мария Арялина

**Власти дадут компаниям и физлицам доступ к собранным государством данным. На этих размеченных базах разработчики смогут обучать и тестировать алгоритмы искусственного интеллекта**

Государство откроет доступ бизнесу, госорганам и физлицам к наборам госданных для обучения и тестирования алгоритмов искусственного интеллекта (ИИ). Об этом «Ведомостям» рассказал представитель аппарата вице-премьера Дмитрия Григоренко.

Уже в феврале 2025 г. госорганы и разработчики ИИ смогут заключать первые контракты на получение размеченных госданных на безвозмездной основе, уточнил представитель аппарата Григоренко. Контракты будут заключаться в рамках реализации федерального проекта «Искусственный интеллект», который входит в нацпроект «Экономика данных», добавил он. Григоренко является куратором нацпроекта.

Разметка – это присвоение меток или категорий данным, которые делают их узнаваемыми и понятными для алгоритмов машинного обучения и анализа. По словам представителя аппарата вице-премьера, размеченные наборы подготовлены на основании исходных баз, которые не содержат персональных данных (ПД) граждан, а также сведений, составляющих служебную и иную охраняемую законом тайну, информацию ограниченного доступа.

Наборы данных для ИИ формируются в рамках функционала Единой информационной платформы Национальной системы управления данными (ФГИС «ЕИП НСУД») и публикуются в размеченном виде, поясняет собеседник. Первые 10 наборов с размеченными данными были сформированы еще в 2023 г., остальные 40 – в конце ноября 2024 г. в рамках федпроекта «Искусственный интеллект», рассказал он.

В основном это фото и видеоматериалы, пригодные для машинного обучения и решения задач в таких отраслях, как городская среда и ЖКХ, транспорт, экология, сельскохозяйственная деятельность и др. Так, например, в 2024 г. была выполнена разметка и формирование наборов данных на основе данных съемки с БПЛА и из космоса для определения категорий транспортных средств,



ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

## Госданные – народу

древесного состава и состояния лесов, а также сельхозугодий.

Оператором передачи данных выступает Минцифры. Согласно утвержденному Григоренко плану, министерство разработало проекты двух типовых соглашений о передаче – для госорганов и для физических и юридических лиц, объяснил представитель аппарата вице-премьера. В соглашениях обозначены задачи информационного обмена, сроки передачи данных, период, в течение которого получающая сторона может использовать эту информацию, а также гарантии целевого использования наборов данных и защиты от их распространения разработчиками ИИ третьим лицам.

По словам представителя Минцифры, соглашения на получение госданных с метками и аннотациями для обучения, разработки и тестирования ИИ будут заключаться с региональными ведомствами и подведомственными организациями, занимающимися вопросами сопровождения внедрения ИИ в своих субъектах Федерации. «Речь идет не о контрактах, а о соглашениях, – подчеркивает собеседник. – Они направлены на создание инструментов, которые помогут быстрее обучаться и применять технологии на основе ИИ».

Запросы на предоставление наборов данных уже направили пра-

вительства Тюменской и Липецкой областей, сообщил представитель аппарата Григоренко. В Тюменской области, по словам собеседника, планируют использовать наборы данных в области управления городским хозяйством и развития интеллектуальных транспортных систем – для повышения качества распознавания дефектов улично-дорожной сети. Липецкая область планирует обучать ИИ распознаванию изображений, добавил собеседник. «Ведомости» направили запросы в правительства регионов.

«Доступ к данным – важное условие развития и внедрения технологичной ИИ в экономику и социальную сферу, – добавил Григоренко. – По-

мимо обеспечения равного доступа разработчиков к этому ресурсу критическую значимость имеет качество данных. Этой задаче было уделено особое внимание при формировании государственных наборов данных, так называемых дата-сетов».

Первые предложения по созданию инфраструктуры для доступа к госданным появились еще в 2020 г., когда правительство утвердило концепцию развития регулирования ИИ и робототехники до 2024 г., напоминает директор департамента расследований Т.Хunter Игорь Бедеров. Именно тогда и встал вопрос о разметке данных. А в 2024 г. был запущен эксперимент в Москве для тестиро-

вания специальных правил обработки данных при разработке ИИ, добавляет эксперт. Это позволило отработать механизмы передачи обезличенных данных в государственные информсистемы (ГИС), пояснил Бедеров.

Доступ к качественным размеченным данным важен для всех компаний, разрабатывающих решения в области ИИ, в том числе и небольших стартапов, у которых своих дата-сетов нет, говорит руководитель продукта в Just AI Алексей Борцов. Например, для разработчиков разговорного ИИ размеченные данные являются основой для обучения голосовых помощников, чат-ботов и других разговорных интерфейсов. Чем больше данных, тем точнее и естественнее будет взаимодействие с пользователем, подчеркивает эксперт.

По словам Бедерова, наибольший интерес к размеченным данным проявляют финансовый сектор, телеком и ритейл. Кроме того, добавляет он, государство также является серьезным потребителем собственных данных.

Доступ к госданным для разработки и обучения нейросетей позволит ускорить разработки ИИ на универсальных наборах данных и их реальное импортозамещение, а также повысит качество моделей и снизит риски утечки или иного обнародования данных, говорит Бедеров. «Российский бизнес и госсектор получат конкурентное преимущество, по крайней мере в рамках нашей страны, над западными ИТ-корпорациями», – считает эксперт. Также это позволит повысить клиентоориентированность организаций и значительно упростит проведение ряда аналитических исследований и процессов в области прогнозирования, добавляет замдиректора по трансферу технологий ЦК НТИ «Технологии хранения и анализа больших данных» на базе МГУ Тимфей Воронин.

Ключевыми интересантами доступа к данным являются крупные технологические компании, участники рынка больших данных и ИИ, отметил представитель отраслевой Ассоциации больших данных. По его словам, для них полнота и качество данных из ГИС являются критическим фактором возможности оказания сервиса и улучшения клиентского опыта в различных жизненных ситуациях граждан.

Представитель Альянса ИИ отказался от комментария.

### КАК ГОСУДАРСТВО РАЗВИВАЕТ ИИ

Всего в нацпроект «Экономика данных» входит девять федеральных проектов, «Искусственный интеллект» – только один из них. На федпроект по ИИ предусмотрено выделить 65,2 млрд руб. до 2030 г. В 2025 г. на его реализацию из бюджета запланировано выдать 7,7 млрд руб., в 2026 г. – 10,03 млрд руб., в 2027-м – 8,75 млрд руб. Федпроект предусматривает пакет мер, направленных на поддержку компаний – разработчиков ИИ, апробацию ИИ-решений на российских предприятиях, повышение кадрового обеспечения, развитие системы науки и образования, формирование инфраструктуры для благоприятного развития отечественного ИИ. В августе 2024 г. аппарат Григоренко сообщил, что руководство федпроектом «Искусственный интеллект» перешло от Минэкономразвития к Минцифры.

## Цены на рыбу сливаются

01 → Согласно данным Росстата, стоимость солевой сельди в декабре 2024 г. (последний отчетный период) составляла 341 руб. за 1 кг против 278 руб. в декабре 2023 г. (+22,7%).

Источник «Ведомостей» в одной из продуктовых сетей говорит, что до середины 2024 г. все производители работали на сырье из атлантической сельди, но во второй половине года начали переходить на тихоокеанское сырье. Проблема, по словам собеседника, заключалась в нехватке объемов атлантической сельди и резком росте цен на нее – на 35–40%. При переходе на тихоокеанское сырье все поставщики заявили о повышении отпускных цен в среднем на 10–15%, указывает источник.

«Ведомости» направили вопросы крупным продуктовым ритейлерам, в Ассоциации компаний розничной торговли на запрос не ответили.

По данным исследовательской компании NTech, сельдь – лидер по продажам в категории «рыба и морепродукты». На нее пришлось 16,5% в натуральном выражении по итогам трех кварталов 2024 г. (последние доступные данные). Директор по аналитике NTech Леонид Ардалионов отмечает, что группа «пресервы», «львиная доля» в которой именно у сельди, очень чувствительна к изменению цен. Резкое подорожание, по его словам, сразу приводит к снижению объемов продаж. Так что, если снижение цены в оптовом сегменте

будет транслироваться в розницу, стоит ожидать роста спроса на этот продукт, резюмировал он.

Из добываемой на Дальнем Востоке рыбы сильнее всего с начала года подорожала тихоокеанская треска, стоимость которой с 1 января по 9 февраля выросла почти на 12% до 380 руб. за 1 кг, следует из данных «Нацрыбресурса». Такую динамику аналитики ФГУПа объяснили «влиянием высокого спроса и дефицитом предложения с промысла». Минтай и камбала в опте с начала года незначительно подешевели.

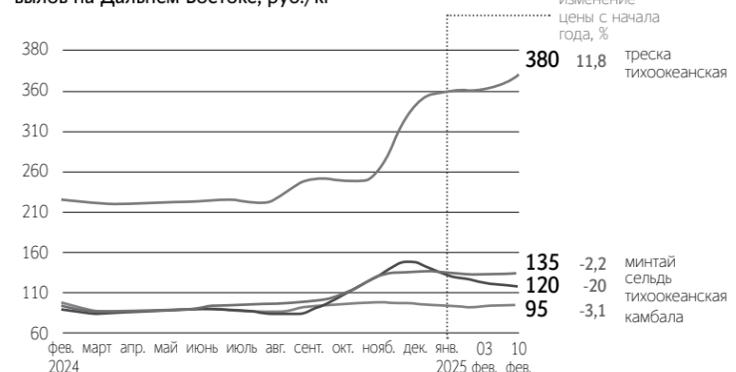
Вылов трески на Дальнем Востоке в прошлом году снизился к 2023 г. на 6,4% до 107 000 т, в Северном бассейне – на 19,5% до 223 000 т, сообщил представитель Рыбного союза со ссылкой на данные ФГБУ «Центр системы мониторинга рыболовства и связи» (ЦСМС; подведомствен Росрыболовству). К 9 февраля на Дальнем Востоке, по его словам, добыли почти 17 000 т трески против 16 700 т (+1,8%) годом ранее, в Северном бассейне – более 19 300 т

против 22 400 т (-13,8%). Мировые запасы трески снижаются, а вслед за ними и вылов, поясняет Зверев. Его значительное сокращение приводит к росту цен на этот вид рыбы, добавляет он.

Дальнейшая динамика цен на треску в РФ, как отмечает представитель Рыбного союза, будет зависеть от ситуации на промысле и объемов экспорта.

В пресс-службе Росрыболовства сообщили «Ведомостям» со ссылкой на данные ЦСМС, что добыча всех видов водных биоресурсов с начала года составила более 554 000 т. Из них 491 600 т пришлось на Дальневосточный бассейн. Например, минтая было добыто с начала года 333 200 т, тихоокеанской сельди – 116 200 т.

### Оптовые цены на основные виды рыбы вылов на Дальнем Востоке, руб./кг



ИСТОЧНИК: «НАЦИОНАЛЬНЫЕ РЫБНЫЕ РЕСУРСЫ»

# Банкрот наоборот



В 2018 г. МВД заочно обвинило Валерия Дрелле в хищении 2 млрд руб. у «Газпром нефти» / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Артем Кулыша

Суд Англии отменил банкротство Валерия Дрелле, обвиняемого в краже 2 млрд руб. у «Газпром нефти». Апелляция решила, что сначала долг Дрелле перед его бывшей компанией надо было признать в стране

Апелляционный суд Англии и Уэльса отменил банкротство Валерия Дрелле, обвиняемого в краже 2 млрд руб. у «Газпром нефти», узнали «Ведомости». Процедуру несостоятельности Дрелле в Великобритании инициировали внешние управляющие ООО «Сервис-терминал», где Дрелле был гендиректо-

ром и которому по решению российских судов должен выплатить 2 млрд руб. за то, что он «недобросовестно и неразумно» одолжил такую же сумму фирме беглого банкира Анатолия Мотылева и тот ее не вернул, говорится в судебных материалах.

В конце 2011 г. «Сервис-терминал» дал в кредит 2 млрд руб. ООО «Форт стейтон» (бенефициар не известен), а поручителем выступил Мотылев, пишет Апелляционный суд. В 2014 г. правопреемником «Форту стейтону» по этому обязательству стало уже непосредственно ООО Мотылева – «Интерком капитал», который не погасил кредит в срок. «Сервис-терминал» просудил долг

в России, но взыскать не смог – Дрелле еще осенью 2016 г. переехал в Лондон и с тех пор не возвращался.

В 2018 г. МВД заочно обвинило Дрелле в хищении 2 млрд руб. у «Газпром нефти». «Сервис-терминал», где он был гендиректором, предоставлял «дочке» «Газпрома» услуги таможенного брокера и не смог отчитаться о расходовании всех средств по долгосрочному контракту. Дрелле отрицал вину, но был заочно арестован и объявлен в международный розыск. В 2020 г. Генпрокуратура безуспешно пыталась добиться его экстрадиции из Великобритании.

Осенью 2019 г. сам «Сервис-терминал» стал банкротом, и конкурсный управляющий компании обратился с иском к Дрелле в Арбитражный суд Ярославской области. Основанием стал невозвращенный кредит «Форту стейтону» – бывший гендиректор, по мнению управляющего, действовал недобросовестно и неразумно и должен возместить убыток. Ярославский и суды последующих инстанций согласились с этим и обязали Дрелле выплатить «Сервис-терминалу» 2 млрд руб.

Осенью 2020 г. на основании ярославского решения «Сервис-терминал» подал заявление о банкротстве Дрелле в специализированный суд в Англии (Insolvency and Companies

List, ICC). Лишь в марте 2023 г. ICC признал Дрелле несостоятельным, но россиянин опротестовал решение в Высоком суде Англии и Уэльса. Он настаивал, что не может быть объявлен банкротом, так как «Сервис-терминал» не инициировал процедуру признания в Соединенном Королевстве российского решения, из-за которого у Дрелле возникла задолженность перед компанией. Но весной 2024 г. Высокий суд отклонил жалобу, сочтя наиболее важным в этом деле факт наличия долга, а не его признания в Англии.

После этого Дрелле пошел в Апелляционный суд Англии и Уэльса. 31 января 2025 г. тройка судей вынесла решение отменить постановление ICC о банкротстве Дрелле.

Иностранное судебное решение может приводить к возникновению долга в Англии, если оно не признано, но в Соединенном Королевстве существует общий принцип: непризнанное решение не имеет там прямого действия, подчеркнула апелляция. Поэтому такое решение не может стать и основанием для процедуры банкротства, сделала вывод инстанция. Суд предположил, что теперь «Сервис-терминал» попытается признать ярославское решение в Англии, и заверил, что судья по этому потенциальному иску не будет связан никакими предыдущими решениями местных судов.

«Ведомости» направили запросы в лондонскую юрфирму Sterling Law, которая представляла Дрелле в суде, и американскую Latham & Watkins, защищавшую «Сервис-терминал». Также «Ведомости» направили запрос в «Газпром нефть». С Дрелле и Мотылевым связаться не удалось.

Решение Апелляционного суда выглядит справедливым с точки зрения английского права, а вот предыдущие инстанции исходили из более формального и менее традиционного подхода, считает советник Altus Capital Кира Винокурова. В Novator Legal Group согласны: апелляция сделала выбор в пользу преобладающей в мире трактовки принципа экстерриториальности судебных решений, когда суверенитет государства ограничен его территорией и требует отдельной процедуры признания в иной юрисдикции, говорит партнер Илья Сорокин.

Если «Сервис-терминал» захочет оспорить решение апелляции, то ему необходимо подать ходатайство о разрешении на обжалование в Верховный суд Великобритании, констатирует Винокурова. Впрочем, высшая инстанция рассматривает только те дела, которые затрагивают вопросы права, принципиальные для широкой судебной практики, подчеркнула советник, но в споре вокруг долга Дрелле Апелляционный суд применил устоявшиеся нормы о признании зарубежных решений, поэтому шансов на передачу дела в Верховный суд мало. Сорокин оценивает их как средние или даже низкие.

Более реалистичным путем Винокурова называет попытку признать российское решение о задолженности Дрелле через английские суды, перспективы в этом случае зависят от соответствия этого решения местному праву (справедливость, аполитичность, соблюдение правовой процедуры и т. д.).

## ДЕЛО МОТЫЛЕВА

Анатолий Мотылев контролировал пять разорившихся банков, у которых Центробанк отозвал лицензии в 2014–2015 гг. В конце 2015 г. Следственный комитет завел два уголовных дела против Мотылева по факту хищений средств, выявленных в его банках. Но финансист успел покинуть Россию за несколько месяцев до этого, поэтому обвинение ему предъявлено заочно. Все это время Мотылев проживает в Лондоне. В 2018 г. Мотылев объявлен банкротом в России, в 2020 г. – в Англии, в 2021 г. – в Швейцарии, в 2023 г. – в США. Отечественный суд арестовал несколько земельных участков банкира, загородный дом, квартиры и машино-места в подземных паркингах. Остальное имущество Мотылева Агентству по страхованию вкладов (крупнейший кредитор экс-банкира) приходится искать в иностранных юрисдикциях.

# Ближе к телу

Полина Гриценко

Mark Formelle начнет выпускать в России носки и колготки. Белорусский бренд решил быть ближе к основному рынку сбыта, что может стать значимым конкурентным преимуществом, говорят эксперты

Белорусский производитель и продавец белья и одежды Mark Formelle до конца февраля 2025 г. запустит производство на территории технопарка «Успенский» в Подмосковье, рассказал «Ведомостям» представитель бренда. Речь, по его словам, идет о полиамидной чулочно-носочной и кругловязальной (бесшовной) продукции. Первоначальная мощность предприятия составит более 20 млн пар в год.

Продавать такие товары планируется во всех странах присутствия – кроме России это Белоруссия, Казахстан, Узбекистан, Армения и Грузия, уточнил собеседник.

В январе 2025 г. владельцы Mark Formelle – супруги Светлана Сипарова и Андрей Сериков – зарегистрировали на паритетных началах на территории технопарка «Успенский» новую компанию ООО «Марк формэль текс». Первым на это обратило внимание белорусское издание Office Life.

В этом технопарке компания арендовала площадку и сейчас ее реконструирует, пояснил «Ведомо-

стям» представитель Mark Formelle. По его словам, существенная часть оборудования уже смонтирована, другая – на этапе контракта и поставки. Объем инвестиций в компании не раскрыли.

Сооснователь марки дизайнерских носков St.Friday Socks Сергей Тонков оценивает необходимый объем инвестиций в такое производство в сумму «от двух до десяти миллионов евро» в зависимости от класса закупаемого оборудования.

Планируемый к выпуску в «Успенском» ассортимент представитель Mark Formelle называет «относительно новым» для бренда. По его словам, у компании есть производство по крашению хлопчатобумажной и синтетической пряжи и нити, а запуск цепочки по выпуску изделий более высокого класса логически укладывается в сферу производственных компетенций группы.

Рынок чулочно-носочной продукции в России достаточно конкурентный: в стране уже представлено несколько крупных белорусских производителей, например швейная фабрика «Славянка», отмечает президент Ваоп Илья Ярошенко. Значительная часть рынка, по его словам, все еще формируется за счет импорта, особенно из Китая и Турции. Тонков, в свою очередь, утверждает, что именно Белоруссия – лидер по поставкам чулочно-носочных изделий на российский рынок. По его словам, наиболее ощутимую долю

импортная продукция занимает в категориях тонких полиамидных колготок и носков. Конкретных цифр собеседник не привел.

В материалах Минпромторга со ссылкой на данные Росстата говорится, что в России в месяц производится от 3,3 млн до 5,6 млн пар чулочно-носочных изделий из полиамида. Пик производства, как следует из них, приходится на февраль – апрель. В декабре министерство выложило для общественного обсуждения проект постановления правительства, предполагающий включение в список сезонных видов деятельности производство чулок и носков из полиамида. Это позволит фабрикам, выпускающим такую продукцию, получить отсрочку по уплате налогов.

Компания, вероятно, сможет воспользоваться и другими льготами и субсидиями в России, например льготными кредитами или налоговыми послаблениями от регионов, предполагает Ярошенко. Он напоминает, что российское правительство активно поддерживает локализацию производств иностранных брендов. У единичных российских одесных ритейлеров есть свои фабрики в стране, среди них, например, Gloria Jeans и Bosco, говорит партнер One Story Ольга Сумишевская. Но большинство производителей, отмечает она, отшивает продукцию за рубежом в рамках контрактного производства. При этом, как стало известно в январе 2025 г., работающая в сегменте масс-маркета Gloria Jeans

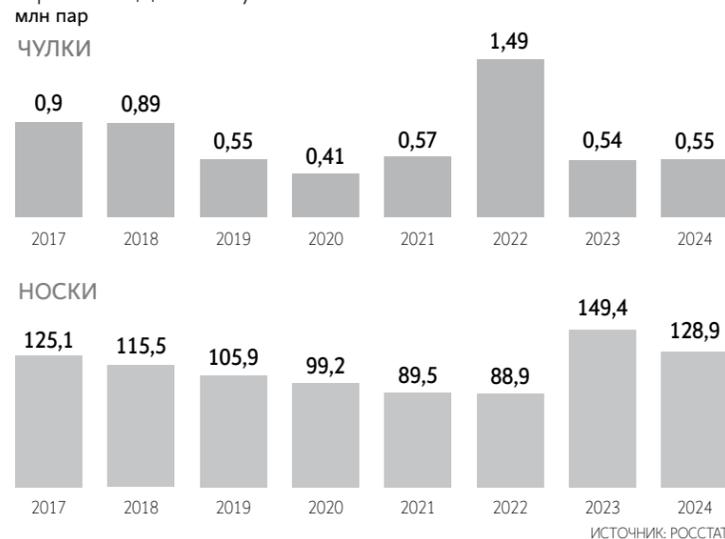
намерена закрыть свои российские фабрики, расположенные в городах Шахты и Новошахтинск Ростовской области. Основатель бренда, председатель совета директоров Gloria Jeans Владимир Мельников объяснял ростовской газете «Город N», что производство стало убыточным, также есть проблемы с кадрами.

Носки все крупные российские бренды традиционно шьют в Турции, Китае и Узбекистане, поскольку там «исторически сильная» текстильная база, широкий доступ к материалам и более дешевое производство, отмечает Тонков.

Mark Formelle могут потребоваться значительные инвестиции в оборудование для запуска производства в России, также могут возникнуть проблемы с привлечением сотрудников, поиском сырья, предупреждает Сумишевская. Производители чаще всего используют импортный полиамид и хлопок, соглашается Тонков.

Однако организацию собственного производства в России Тонков считает оправданной для белорусского бренда. Носки нужны круглый год, а колготки и чулки – значимая часть женского гардероба, поясняет он. Кроме того, по словам собеседника, Mark Formelle может получить дополнительные преимущества перед конкурентами, сократив логистические издержки и обеспечив стабильный выпуск продукции по более низкой цене. Компания будет ближе к конечному потребителю в России и сможет быстро перенастроить производственные линии в зависимости от спроса, чтобы не копить ненужные стоки, добавляет Сумишевская.

## Производство чулок и носков в России





# Эра умных устройств

Екатерина Кинякина  
Ника Сизова  
Екатерина Волкова

**Era Capital, бывший акционер Rambler Group, вложила 1,5 млрд руб. в компанию – разработчика умных домофонов Rubetek. Инвестор выкупил 45% акций компании, при этом из капитала Rubetek вышел девелопер ПИК**

Бывший акционер Rambler Group инвестиционная компания Era Capital Екатерины Лапшиной инвестировала 1,5 млрд руб. в отечественного разработчика и производителя систем умного дома Rubetek (АО «Рубетек холдинг»), выкупив долю девелопера ПИК. Об этом «Ведомостям» рассказали представители Era Capital и Rubetek. Представитель ПИК отказался от комментариев.

Доля Era Capital в Rubetek после сделки составила 45%, при этом финансирование сделки смешанное. Часть средств будет предоставлена Rubetek в форме кредита, но его размер стороны не раскрыли. «На данный момент структуру сделки показывать не планируем», – заявил представитель Era Capital. Он уточнил, что у Era Capital 45% акций Rubetek, столько же у основателя и гендиректора АО Антона Мальцева, 10% акций принадлежат фонду «Основа капитал» Александра Бабаева. «Ведомости» направили запрос в «Основа капитал».

Как инвесткомпания, Era Capital скорее сфокусирована на вложениях в акционерный капитал, но включение частичного долгового финансирования – нормальная практика для рынка, считает инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов. Строгого правила процентного соотношения кредита и инвестиций нет, но инвесткомпания, как правило, больше инвестируют в акционерный капитал, а долговое финансирование обычно предоставляют банки, объяснил он. Из инвестируемых 1,5 млрд руб. 1 млрд руб. вложен в капитал, а 500 млн руб. предоставлены в качестве заемных средств, предположил аналитик

брокера «Финам» Леонид Делицын. В этом случае стоимость Rubetek может составлять около 2,2 млрд руб., добавил он.

## ДОБАВИТЬ ДОМАМ УМА

Компания Rubetek основана в 2014 г., разрабатывает и производит системы умных домов, включая умные пожарные сигнализации, домофоны, счетчики и системы видеонаблюдения, оснащенные собственной видеоаналитикой. В 2018 г. Rubetek совместно с «Яндексом» и ПИК вывели на рынок систему для умного дома «ПИК.смарт», писали «Ведомости» в ноябре того же года. Год спустя компания открыла собственное производство в Орле.

Согласно информации на сайте Rubetek, компания совместно с ПИК в 2021 г. внедрила функцию прохода без использования ключа в 10 000 домофонов, установленных на объектах девелопера. За год реализации проекта к системе видеоналитики в общей сложности были подключены 48 жилых проектов ПИК. На использование системы бесключевого доступа на тот момент перешли 25% пользователей.

Структура владения и финансовые показатели АО «Рубетек холдинг» в СПАРК не отображены. АО владеет единственной дочерней структурой – ООО «Рубетек рус». Выручка этой компании в 2023 г. составила 2,4 млрд руб., чистый долг – 253 млн руб., указано в СПАРК.

Представитель Era Capital уточнил, что до сделки у ПИК было 65% компании «ООО «Рубетек рус». В рамках реорганизации для сделки 100% долей ООО были переданы специально созданному АО «Рубетек холдинг», говорит собеседник. От дальнейших комментариев по структуре сделки он отказался.

Era Capital занимается развитием активов в телекоммуникациях, технологическом секторе, медиа и ритейле. С 2017 г. компанией было инвестировано более \$250 млн в целевые проекты, среди которых сеть медицинских клиник Bestdoctor («Луч»), healthtech-компания Palta, инжиниринговая компания R1. В 2018 г. Era Capital получила долю в

Rambler Group в результате объединения онлайн-кинотеатра Okko и киносети «Кино Okko», в которых имела долю, с активами группы (Lenta.ru, Gazeta.ru, Afisha.ru, Championat.com, Rambler.ru и др.). Доля Era Capital в Rambler Group до выкупа компании «Сбером» в 2019 г. составляла 7%. Выручка Era Capital в 2023 г. составила 217,4 млн руб., а убыток – 170 млн руб., следует из данных СПАРК.

Основатель и генеральный директор Era Capital Екатерина Лапшина отметила, что направление умных устройств и рынка интернета вещей (IoT) давно находилось в фокусе внимания компании. В b2b-сегменте растет спрос на умные устройства и решения по цифровизации среди девелоперов, ритейлеров и маркетплейсов, а с импортозамещением открылось много возможностей, в том числе и в b2c-сегменте, добавила она. Rubetek планирует дальнейшую локализацию производства, расширение продуктовой линейки и географии присутствия, сообщил «Ведомостям» Мальцев.

## СТАВКА НА ИОТ

IoT относят к основным сюжетам четвертой промышленной революции, поэтому для инвесторов это модное направление вложений в быстро растущий бизнес, отметил Суверов. Продукция Rubetek широко известна на рынке устройств для умного дома, компания давно работает на рынке, отмечает дирек-

промышленного IoT сохранится до 2027 г., в сфере недвижимости рынок IoT будет расти на 10,8% в год, ожидают в ассоциации. Ключевыми драйверами такого роста там считают госпрограммы, строительство частных сетей, промышленный мониторинг и необходимость оптимизации производственных и управленческих процессов, развитие и рост российского производства.

В качестве российского конкурента Rubetek Колесников упомянул компанию Ujin. Еще один крупный игрок на отечественном рынке устройств умного дома – «Ростелеком».

Важным фактором развития российского рынка IoT является активное участие якорных заказчиков, таких как государственные ведомства и крупные корпорации с госучастием, отмечает директор направления индустриального интернета «Ростелекома» Дмитрий Кравцов. Эти организации могут обеспечить долгосрочное планомерное финансирование капиталоемких проектов внедрения IoT, подчеркнул он. Это, по словам Кравцова, стимулирует увеличение производства отечественных IoT-устройств и программных платформ для импортозамещения зарубежных решений.

Одним из главных локомотивов роста остается и сегмент домашней автоматизации, ЖКХ и умного дома, считает Уткин. Только по базовому набору устройств при кон-

лесников. Из-за снижения спроса и роста себестоимости строительства девелоперы скорректировали темпы ввода в строй нового жилья, писал «Коммерсантъ» в январе 2025 г. В 2024 г. сокращение на рынке Москвы и области составило 5–19%, в других регионах – 17–29%, в 2025 г. темпы ввода сократятся еще на 20–25%, писала газета.

Строительство отчасти стимулирует рост рынка систем умного дома, признает управляющий директор компании «Метриум» Руслан Сырцов. Но, по его словам, в последние годы это развитие в основном было связано с санкциями и уходом из России европейских и американских поставщиков систем умного дома, которые долгие годы конкурировали в РФ с китайцами и местными поставщиками. «Спрос со стороны строительной отрасли, безусловно, есть, и он обусловлен разными факторами, – продолжает он. – В частности, в Москве и других крупных городах в последние годы развивается высотная застройка. Небоскребы требуют более сложных систем безопасности, контроля доступа, коммунальных ресурсов, энергообеспечения. В высотных домах эксплуатируются более сложные инженерные системы, лифты и проч. Чтобы повышать эффективность управления такими зданиями и их обслуживания, нужны умные технологии».

Пять-шесть лет назад застройщик мог не учитывать конкретную модель тех или иных устройств и сами модели могла приобретать УК, а сейчас это проектирует застройщик на более ранних стадиях с учетом моделей тех или иных устройств, пояснила основатель «БЕСТ-новостроя» и bnpAR.pro Ирина Доброхотова. У IoT-устройств могут быть разные требования, которые нужно учитывать заранее, отметила она. Сейчас ситуация действительно меняется и подрядчики интеллектуальных систем подбираются на начальной стадии разработки проекта, подтверждает Сырцов.

Но оптимизация активов – основная стратегия ПИК, она подразумевает продажу земельных участков, отдельных проектов и непрофильных направлений, напоминает управляющий директор NF Dom Наталья Сазонова. Продажа доли в Rubetek в таком случае соответствует этой стратегии. В текущих рыночных условиях монетизация активов предоставляет компании дополнительную финансовую гибкость, позволяя привлекать средства без использования заемного капитала, считает эксперт.

# до 181 млрд руб.

ИЛИ НА 15%, ВЫРОС ОБЪЕМ РЫНКА ИОТ В РОССИИ В 2024 Г., ОЦЕНИВАЛА АССОЦИАЦИЯ ИНТЕРНЕТА ВЕЩЕЙ. 15%-НЫЙ РОСТ В СЕГМЕНТЕ ПРОМЫШЛЕННОГО ИОТ СОХРАНИТСЯ ДО 2027 Г., В СФЕРЕ НЕДВИЖИМОСТИ РЫНОК ИОТ БУДЕТ РАСТИ НА 10,8% В ГОД, ОЖИДАЮТ В АССОЦИАЦИИ

тор Ассоциации интернета вещей Андрей Колесников. Генеральный директор АНО «Умный многоквартирный дом» Никита Уткин называет Rubetek одним из лидеров отечественного рынка, поясняя, что компания еще на ранней фазе развития сделала акцент не на продаже отдельных устройств, а на формировании комплексного экосистемного подхода.

В 2024 г. объем рынка IoT в России вырос на 15% до 181 млрд руб., оценивала Ассоциация интернета вещей. 15%-ный рост в сегменте

сервативном прогнозе и только по отношению к рынку новостроек до 2030 г. ожидается внедрение более 70 млн умных устройств, считает он.

## ЗАКАЗЧИКИ СНИЖАЮТ СПРОС

Но перспектива рынка IoT «не очень радужная», в силу того что сектор строительства новых многоквартирных домов испытывает сложности, а в частном секторе такие устройства пока остаются «игрушками чудаков», отметил Ко-

# Фитнес разбавят стройкой

Екатерина Волкова

**На московском рынке недвижимости, похоже, появился новый игрок. Владелец сети Pride Club Максим Каганский приобрел доли в бывших площадках группы ПСН, на которых планировалось строительство жилья**

Предприниматель Максим Каганский стал владельцем 49% ООО «Реал инвест», которому принадлежат права на 0,4 га в Малом Левшинском переулке в Хамовниках в центре Москвы. Сделка, по данным «СПАРК-Интерфакса», была закрыта 30 января этого года. Оставшаяся доля находится у структур группы ПСН (сейчас – «Прогресс-Н»), которая бы-

ла создана бывшими акционерами Промсвязьбанка Дмитрием и Алексеем Ананьевыми. Этот девелопер еще несколько лет назад планировал построить на данной площадке элитный жилой комплекс на 10 352 кв. м, но проект так и не удалось реализовать. Получить комментарий Каганского и представителя ПСН не удалось. Последняя сейчас проходит процедуру банкротства.

Каганский – владелец сети фитнес-клубов Pride Club. Ему, как следует из его биографии, принадлежит также доля в ГК «Карельские рыбные заводы». Кроме того, он выступал основным инвестором строительства Тульского музея оружейных миниатюр. Девелоперский бизнес, похоже, новое направление для Каганского, хотя,

по данным «СПАРК-Интерфакса», ему принадлежат доли в компаниях, владеющих различными активами в недвижимости, включая, к примеру, здание рядом с торговым центром «Атриум» на Земляном Валу. В 2024 г. он также стал совладельцем ряда компаний, которые владеют правами на земельные участки на территории жилого комплекса «Домашний» (тоже бывший проект ПСН) в Марьино.

Почему Каганский решил инвестировать в девелоперское направление, не известно. Несмотря на кризис, который образовался после отмены программы льготной ипотеки и существенного роста ставок по кредитам, недвижимость в среднесрочной перспективе остается одним из самых надежных инструментов для вложений, объясняют опрошенные «Ведомостями» эксперты. Об этом, в частности, говорит директор департамента земельных проектов NF Group Максим Чернядьев и управляющий директор компании «Метриум» Руслан Сырцов. Последний считает, что в

2025 г. ситуация на рынке стабилизируется. Впрочем, по мнению руководителя направления земельных активов и девелопмента IBC Real Estate Дмитрия Шелковского, именно высокая ключевая ставка и отмена льготной ипотеки вынуждают участников рынка выстраивать между собой партнерские отношения по имеющимся у них на руках жилым и коммерческим проектам. Кроме того, текущий кризис на рынке жилья практически не оказал никакого влияния на премиальную недвижимость, говорит директор департамента жилой недвижимости и девелопмента земли Nikoliers Тимур Рывкин. Он объясняет это тем, что потенциальные покупатели дорогих квартир реже пользуются банковскими кредитами.

Инвестиции в строительство нового элитного комплекса в Хамовниках Шелковский оценивает в 2,5–3 млрд руб. Чернядьев говорит о 3,5 млрд руб.

Учитывая статус района и близость к Кремлю, жилье там будет пользоваться спросом, уверена директор

управления элитной недвижимостью компании «Метриум премиум» Анна Раджабова. Впрочем, у него будут и конкуренты, среди которых она называет комплекс «Обыденский № 1», Le Dome, Annabel's.

Несмотря на все сложности на рынке недвижимости, в последние годы в этом сегменте появилось несколько новых игроков. Правда, как отмечают консультанты, как правило, у них уже есть серьезный опыт работы на этом направлении. Бывшие топ-менеджеры ГК «Пионер» создали компанию October Group. Сейчас в ее портфеле жилые проекты Stories, King & Sons, а также бизнес-центр K-City в районе ст. м. «Бауманская». Еще один застройщик – «Орион.З» – был учрежден бывшими топ-менеджерами «Интеко».

Созданная выходящими из девелоперской группы Insignia Ultima Development также реализует в Москве несколько крупных проектов, среди которых офисный комплекс Orbital недалеко от делового центра «Москва-сити».

ИНТЕРВЬЮ гендиректор и сооснователь маркетплейса цветов и подарков Flowwow

# Вячеслав Богдан: Мы уже обошли нишевых конкурентов и сейчас соревнуемся с универсалами

РОДИЛСЯ  
в Екатеринбурге 13 июня 1987 г.окончил исторический факультет  
Уральского государственного  
университета им. А. М. Горького

2010

работал в «Яндексе»  
на позиции рекламного  
менеджера

2010

занял должность директора  
по развитию бизнеса  
в AdMD HQ

2012

вместе с университетским другом  
Андреем Макеевым и программистом  
Артемом Гамбицким основал Flowwow

2014

Лиана Липанова

В октябре 2024 г. цветочный маркетплейс Flowwow изменил бизнес-модель и значительно расширил ассортимент. Теперь компания говорит о выходе за рамки традиционной ниши и трансформации в «гифтинговый сервис»: маркетплейс начал продавать кондитерские изделия, предметы декора, посуду и проч. За 2024 г. «нецветочные категории» составили уже 20% выручки. Flowwow рассчитывает, что через несколько лет кондитерские изделия начнут приносить компании уже половину оборота.

О том, зачем компания выходит в новые категории и как нишевые маркетплейсы конкурируют с универсальными, в интервью «Ведомостям» рассказал сооснователь и гендиректор Flowwow Вячеслав Богдан.

**– По оценке Data Insight и Tinkoff eCommerce, в 2023 г. оборот нишевых маркетплейсов вырос на 27% до 591 млрд руб., а что с 2024 г.? Что происходит на рынке, какие результаты за прошлый год?**

– Рынок электронной коммерции продолжает расти уже не такими активными темпами, как во время и после пандемии. Если посмотреть на топ-100 игроков рынка, включая универсальные и нишевые маркетплейсы, то все растут, но разными темпами. Это связано и с общим замедлением роста онлайн-продаж, и с внешними факторами, например со снижением финансирования из-за удорожания денег на рынке. Даже у крупных универсальных игроков наблюдается замедление активности.

Кроме того, темпы роста всегда замедляются, когда компания переходит на уровни десятков миллиардов. Например, оборот Flowwow в 2023 г. вырос больше чем на 100% – с 4,5 млрд руб. в 2022 г. до 9,5 млрд руб. За прошлый год оборот вырос примерно на 80% – до 17,2 млрд руб.

**– А если говорить про выручку и прибыль?**

– Выручка выросла до 4,5 млрд руб. Прибыль в России в прошлом году составила 313 млн руб. У нас хорошо выросли регионы: сейчас их доля в выручке примерно 55%. Хотим в 2025 г. дорасти до 60%. Но поскольку часть прибыли мы направляем на международную экспансию, год завершился с убытком в 92 млн руб. – это инвестиции в международное развитие, в частности Белоруссию. Сейчас новые рынки в общем обороте компании занимают около 6%.

А за счет роста новых категорий у нас подросла частота покупок для



ПРЕСС-СЛУЖБА FLOWWOW

клиента. Конечно, есть еще фактор инфляции, из-за которой средний чек у нас подрос примерно на 15%.

**– В 2022 г. чистая прибыль компании составила 200 млн руб., а в 2023 г. – всего 20 млн руб. С чем это связано?**

– В последние три года мы живем в очень нестабильной ситуации, а в 2022 г. страха было гораздо больше. В том году мы, учредители Flowwow, решили впервые выплатить дивиденды, так как с момента основания бизнеса в 2014 г. ни разу этого не делали. Все заработанные средства мы реинвестировали в рост бизнеса.

В следующем, 2023 году стало понятно, что экономика не развалилась. И мы продолжили делать то же самое, что и раньше: почти всю прибыль направили в рост. В прошлом году мы наняли более 300 новых сотрудников – разработчиков, маркетологов и аналитиков, которые помогают улучшать наш продукт.

**«ИНТЕРНЕТ-МАГАЗИНЫ МОГУТ ЗАНЯТЬ ПОЛОВИНУ РЫНКА»**

**– Какую долю рынка e-commerce сейчас занимают узкоспециализированные маркетплейсы и смогут ли они когда-нибудь приблизиться по объемам к крупнейшим мультикатегорийным площадкам?**

– Исследований о доле нишевиков никто не проводил, но я думаю, что универсалы занимают больше 60% рынка электронной коммерции. И их доля растет. Потому что универсалы работают на более широких сегментах: та же самая одежда и техника, т. е. то, что люди покупают чаще и на большие чеки.

Но, например, в США все так же сначала шли на маркетплейсы, пока не насытились. А затем пошел обратный тренд: иметь свою платформу или размещаться на других маленьких маркетплейсах тоже стало круто. И несколько лет назад объем продаж через Shopify (платформа, на которой компании могут создавать свои собственные интернет-магазины) обогнал по объемам транзакций Amazon.

Нишевики точно универсалов не обгонят, но вполне могут сравняться, т. е. нишевые маркетплейсы и маленькие или большие интернет-магазины могут занять половину рынка. А пока универсалы рубятся между собой.

**– А кого вы считаете своими конкурентами? Крупные маркетплейсы или нишевые с такой же специализацией, как у вас?**

– Если говорить о нишевых конкурентах, то еще лет пять назад нашими конкурентами были Florist.ru, «Русский букет» и «Семицветик» (по данным СПАРК, выручка ООО «Флорист.ру-онлайн» в 2023 г.

составила 188 млн руб., чистая прибыль – 39 млн руб., выручка ООО «Русский букет» в 2023 г. – 40 млн руб., чистая прибыль – 7 млн руб., «Семицветик» зарегистрирован на ИП Скосарь Антон Валерьевич. – «Ведомости»). Два года назад мы уже стали больше по объему заказов, чем 10 ближайших конкурентов в этой категории.

По итогам 2024 г. мы видим, что многие из конкурентов в нашей категории практически не растут, у кого-то даже есть минусы, а у нас – десятки процентов роста. Мы уже больше, чем любой из них, и при этом движемся быстрее. Это подтверждает, что мы на правильном пути. О нас узнали и крупные маркетплейсы, именно поэтому они начали заходить на нашу территорию.

Они видят цифры: когда речь идет о старте с оборотом 100 млн руб., то «Яндексу» или Ozon это не так интересно. Но когда речь заходит о миллиардах – это уже привлекательная ниша. Даже «Вкусвилл» и «Самокат» заходят в нашу категорию, но в основном обрабатывают сезонные пики. Например, ты можешь зайти в приложение «Самоката» или «Вкусвилла» и увидеть там тьюлпаны в пиковые моменты.

Мы видим в этом опасность, и это мотивирует нас двигаться быстрее. Но пока они не делают значительных объемов. Им проще кого-то купить, но это уже не так легко.

**«ОДИН ИЗ УНИВЕРСАЛЬНЫХ МАРКЕТПЛЕЙСОВ ХОТЕЛ НАС КУПИТЬ»**

**– Зачем селлерам и покупателям выбирать нишевый маркетплейс вместо крупного?**

– Нишевость – это специализация. Нишевые игроки углубляются в свою категорию, лучше понимают потребности клиентов, предлагают более разнообразный ассортимент и обеспечивают высокий уровень сервиса. Они способны создать более качественный пользовательский опыт, чем универсальные маркетплейсы.

Например, если говорить о нашем маркетплейсе, то наша основная категория – это цветы. В прошлом году на них пришлось 80% продаж. Клиент приходит к нам с потребностью заказать подарки, цветы или сладости. Он может воспользоваться фильтрами и быстро найти именно то, что ему нужно.

У универсалов с этим проблемы. Они охватывают множество широких категорий вроде одежды. Они уже давно решили вопросы с размерами и цветами, но в новых категориях, где конкуренция менее жесткая, они не могут предложить такие же качество продукта и ассортимент. Когда клиент замечает разницу, он выбирает более качественные предложения.

Но это не всегда так. Иногда на территорию нишевого игрока приходят крупные универсалы, способные их вытеснить. Яркий пример – «Детский мир». Качество продукта на уровне технологической платформы у «Детского мира» действительно ниже, чем у крупных маркетплейсов, поскольку они пришли на онлайн-рынок позже и изначально фокусировались на офлайне. «Яндекс», Wildberries и Ozon изначально работали в онлайн-среде, повышали конверсию и улучшали качество своих приложений, сайтов и логистики, поэтому сейчас «Детский мир» остается догоняющим игроком.

И здесь дело не только в качестве продукта, но и в ценовой конкуренции. Детские товары, игрушки и одежда на универсальных маркетплейсах зачастую дешевле. Несмотря на сильный бренд, «Детский мир» начинает проигрывать по ценам.

Сейчас они запускают собственный маркетплейс, чтобы дополнить свою товарную матрицу ассортиментом новых продавцов. Это поможет им предложить аудитории более конкурентоспособные цены и зарабатывать на трафике. Но качество их платформы объективно уступает «Яндексу». Кроме того, у «Детского мира» есть офлайн-магазины, которые под-

« Нишевики точно универсалов не обгонят, но вполне могут сравняться, т. е. нишевые маркетплейсы и маленькие или большие интернет-магазины могут занять половину рынка. А пока универсалы рубятся между собой

держивают их бизнес. Если бы не этот офлайн, они бы столкнулись с серьезными трудностями.

– **А разве это не может случиться с любым нишевым игроком, если универсалы доберутся до его категории и начнут развивать те же фильтры и ассортимент?**

– Может, но в этом случае речь идет о простой конкуренции. Например, в нашу категорию Wildberries пришел три года назад, Ozon, «Яндекс маркет» и «Яндекс еда» – примерно два года назад. Они уже внедрили быструю доставку, множество скидок и фильтров. Но мы в этой нише уже убежали далеко вперед, построив сильный бренд и создав очень высокую базу клиентов. В прошлом году наша база выросла до 8 млн клиентов, которые совершили хотя бы одну транзакцию за все время.

При этом мы не останавливаемся. Мы уже обошли нишевых кон-

«У FMART BY FLOWWOW НЕТ ЗАДАЧИ РЕЗКО СТАНОВИТЬСЯ ПРИБЫЛЬНЫМИ»

– **Запуск сети офлайн-точек – не совсем обычно для маркетплейса. Почему решили запускать FMart by flowwow?**

– В какой-то момент мы решили, что нам нужно больше «подсвечивать» наш бренд. Для этого мы начали размещать вывески Flowwow на подключенных к нашему сервису магазинах с рейтингом выше 4,8. Понятно, что это не нужно относительно крупным брендам, но небольшим игрокам было интересно разместить вывеску известного бренда.

Но когда мы решили расширить ассортимент и стать более универсальным подарочным маркетплейсом, поняли, что для цветочных магазинов нужно использовать отдельный бренд. Так мы создали FMart by flowwow. Мы хотели создать силь-

и развитие. Например, в этом году компания планирует вырасти в 2,5 раза. Но глобальный план сети – развитие индустрии и повышение уровня сервиса на местах, а не только количественный рост.

«ЛЮДИ ЧАЩЕ ПОКУПАЮТ СЛАДОСТИ, ЧЕМ ЦВЕТЫ»

– **Кажется, что у нишевого маркетплейса ограниченные возможности развития. Вы согласны с этим?**

– Да, если не расширять свое сознание и продукт. Мы изначально воспринимали себя только как цветочный маркетплейс, а потом поняли, что можем предложить гораздо больше.

В 2020 г. в условиях пандемии мы решили запустить новые категории товаров. Мы построили платформу, на которую могут приходиться продавцы и размещать свои товары, и это не обязательно должны быть только цветы. Мы начали развивать подарочный маркетплейс, который оказался гораздо более объемным, чем цветочная ниша.

Мы добавили кондитерские изделия, горшечные растения, подарочные сертификаты, игрушки, посуду, свечи и декор. Каждый год мы ставим цель увеличивать долю новых категорий. Если изначально они составляли 5% нашего оборота, то в прошлом году их доля возросла до 20%. Наибольшую долю среди новых категорий занимают кондитерские изделия. Мы думаем, что через 3–5 лет они могут приносить нам половину оборота – люди чаще покупают сладости, чем цветы.

Когда мы достигнем определенных показателей – например, 40 млрд руб. выручки из кондитерских изделий, 50 млрд руб. из цветочной ниши, 10 млрд руб. из сертификатов и т. п., – тогда мы, может быть, упрямся в потолок и подумаем о том, чтобы стать более универсальной площадкой. Но пока у нас есть пятилетний план по развитию в околоподарочных категориях. И это огромные рынки, на сотни миллиардов.

– **А есть ли еще место на рынке нишевых маркетплейсов?**

– Есть, и даже сейчас на рынок выходят новые игроки. Например, у нас очень хорошо растет новая для нас категория – кондитерские сладости. Сейчас на этом рынке нет ни одного крупного маркетплейса, кроме нас.

По сути, до блокировки главным кулинарным и кондитерским маркетплейсом в России был Instagram (соцсеть заблокирована в РФ, принадлежит компании Meta, признанной экстремистской. – «Ведомости»). Там были тысячи аккаунтов вроде «Торты\_Саратов».

Понятно, что и сейчас можно пользоваться Instagram, но произошел огромный отток аудитории. Мы как раз в тот момент очень активно привлекали продавцов на площадку, давали очень низкую комиссию – 5%, чтобы просто эквайринг

ООО «ФЛАУВАУ» (FLOWWOW) МАРКЕТПЛЕЙС ЦВЕТОВ И ПОДАРОКОВ

Владельцы (данные «СПАРК-Интерфакса»): Вячеслав Богдан (29,65%), Артем Гамбицкий (23,7%), Яна Шишкина (23,7%), Станислав Котомкин (15%), Вера Моденова (4%), Дмитрий Шестернин (2,37%), Иван Могилат (1,58%).

Финансовые показатели (РСБУ, 2023 г.):

выручка – 2,48 млрд руб., чистая прибыль – 20,5 млн руб., (данные компании, 2024 г.): выручка – 4,5 млрд руб., чистый убыток – 92 млн руб.

Маркетплейс локальных магазинов, где можно заказать товары подарочной тематики с быстрой доставкой: цветы, кондитерские изделия, декор, живые растения, украшения и аксессуары, подарочные сертификаты и т. д. Основан в 2014 г. По данным компании, Flowwow доступен в 1000+ городов России и мира, доля Москвы и Санкт-Петербурга – 45% от общего оборота. У компании более 15 000 активных продавцов и 1,5 млн уникальных покупателей ежегодно, ежедневно на платформе совершается более 8000 покупок. В 2023 г. оборот компании составил 9,8 млрд руб., в 2024 г. – 17,2 млрд руб.

перекрыть. Мы получили тысячи регистраций кондитеров и создали новую активную категорию.

Чтобы запуститься в совсем новой нише, нужно открыть 2ГИС и смотреть по категориям, что там еще есть интересного. После ухода Booking в 2022 г. освободилась ниша сервисов бронирования жилья. «Островок» вырос в 8 раз в первый же год (по данным СПАРК, выручка ООО «Бронирование гостиниц», юрлица «Островка», выросла до 3,4 млрд руб. в 2022 г. против 358 млн руб. в 2021 г., чистая прибыль составила 95 млн руб. против убытка в 221 млн руб. в 2021 г. – «Ведомости»). Туда зашел «Яндекс» и другие игроки. Некоторые бренды запускают маркетплейсы в своих нишах – например, «Лэтуаль», «Детский мир».

Есть интересный пример Poison Drop – это, по сути, ювелирный маркетплейс, который смог привлечь инвестиции основателя «Вкусвилла» Андрея Кривенко (фонд Кривенко «Тилтех капитал» купил 25% сервиса в ноябре 2023 г.). Также недавно Т-банк создал свою e-commerce платформу без вложений в логистику и распределительные центры, что схоже с нашей моделью. Такие же планы были у ВТБ.

При этом на территорию классических универсальных маркетплейсов вообще уже нереально зайти. Есть только один игрок, который может это сделать, – это Avito. У Avito безумный трафик, огромное доверие к бренду, много денег, ресурсов, команды.

«МЫ ВЕДЕМ ПЕРЕГОВОРЫ С ФОНДАМИ ПРЯМЫХ ИНВЕСТИЦИЙ»

– **Какие у вас планы на 2025 г.? Планируете ли открыть новые направления или выйти в другие страны?**

– Да, в прошлом году мы успешно вышли на рынок Белоруссии.

У нас есть планы по выходу в новые страны, но это тема для отдельного разговора. В России в 2025 г. мы хотим подрасти еще на 70% и сделать 30 млрд руб. оборота.

В этом году мы планируем провести эксперимент: запустить собственные дарксторы в Москве, чтобы дать клиентам хорошие цены. Продолжим запускать новые категории, например электронные сертификаты, и развивать существующие, а также растить долю регионов.

Общий объем рынка цветов, как офлайн, так и онлайн, мы оцениваем в 350 млрд руб. В сочетании с тем, что у нас есть новые категории, у нас появилась цель к 2028 г. добежать до оборота минимум 100 млрд руб.

В этом году мы хотим привлечь инвестиции на развитие. Мы брали инвестиции только один раз – в 2014 г. продали 15% компании за \$100 000. Теперь нам необходимо 1–1,5 млрд руб. на развитие нашего бизнеса дальше.

– **Вы уже ведете с кем-то переговоры?**

– Мы ведем переговоры с фондами прямых инвестиций, которым интересны чеки от 1 млрд руб. – нам нужен сильный партнер.

С 2021 г. мы вели два вида переговоров. У нас была идея стать частью какого-нибудь стратега: продать компанию либо частично, либо полностью. Поэтому мы вели переговоры с одним из маркетплейсов, но, когда все сорвалось, решили дальше сами расти.

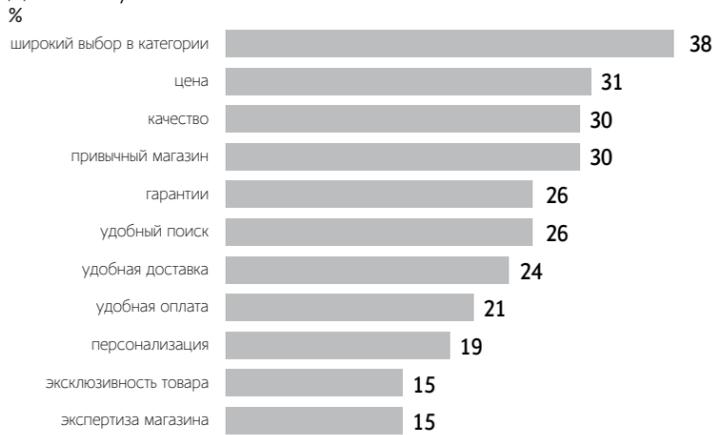
Сейчас Flowwow оценивается в несколько «иксов» к нашей выручке, но мы получали несколько офферов с большим разбросом. Кто-то предлагал 2 млрд руб. Это смешно.

– **А какая конечная цель в будущем: выход на биржу или продажа стратегии?**

– Возможно, мы станем публичными. Но это один из вариантов, мы ничего не заявляем. У Flowwow три основателя – у всех разные цели. Я могу говорить только за себя. Мне лично продавать не интересно. Мне интересно продолжать то, что я делаю. Мне интересно, когда у меня миллионы и десятки миллионов счастливых клиентов. Мне интересно строить команду: сейчас в ней уже 560 человек.

Возможно, в будущем мы сможем, как большие ребята вроде «Яндекса», строить больше полезных сервисов для людей. «Яндекс» когда-то делал только рекламный сервис и вышел на IPO, а уже потом появились ресурсы на дополнительные сервисы – такси, облако и др. Я думаю, мы тоже придем к тому, что будем не только продавать цветы и тортики, а еще и делать новые сервисы. –

Преимущества нишевых маркетплейсов для покупателей



ИСТОЧНИК: ИССЛЕДОВАНИЕ TINKOFF ECOMMERCE И DATA INSIGHT: РЫНОК НИШЕВЫХ МАРКЕТПЛЕЙСОВ В РОССИИ В 2023 Г.

куренгов и сейчас соревнуемся с универсалами.

Сейчас объем транзакций универсальных маркетплейсов в нашей категории, по моему мнению, на несколько порядков меньше, чем у нас. Мы поняли это с помощью FMart by flowwow – это наша франшизная сеть цветочных студий в офлайне, которую мы запустили в 2019 г. Наши франшизы размещаются на «Яндекс маркете», «Яндекс еде», Ozon и «Купере», и даже при том, что они занимают хорошие позиции и получают много заказов, объем продаж там остается довольно низким.

Например, за неделю мы получили от «Яндекс маркета» заказов на 500 000 руб. Судя по аналитике, это составляет примерно четверть от общего объема этой категории на маркетплейсе. Это позволяет нам сделать вывод, что в Москве мы захватываем четверть спроса. Если 500 000 руб. умножить на четыре, то получаем 2 млн руб. – оборот категории на «Маркете» за неделю. При этом через тот же Flowwow проходит 500 млн руб. в неделю. Это показывает разницу между нами и крупным универсальным маркетплейсом, который зашел в нашу категорию. У «Купера» объем продаж еще меньше – в 10 раз. Самые большие продажи у нас именно в «Яндексе».

Мы даже встречались с несколькими универсальными маркетплейсами. Один из них в прошлом году хотел нас купить. Они сказали, что для того, чтобы нас обогнать, им потребуется потратить примерно столько же денег или даже больше, чем нужно для покупки.

В конце 2024 г. мы уже вышли на этап due diligence, но в начале этого года потенциальные покупатели заявили, что на следующий год все их планы ставятся на паузу. Они сокращают бюджеты и приостанавливают переговоры.

ного игрока в категории цветов. В настоящее время у нас более 100 студий под этим брендом. Мы также берем комиссию с офлайн-выручки, аналогично модели Dodo Pizza, где комиссия взимается как из онлайн, так и из офлайн-продаж.

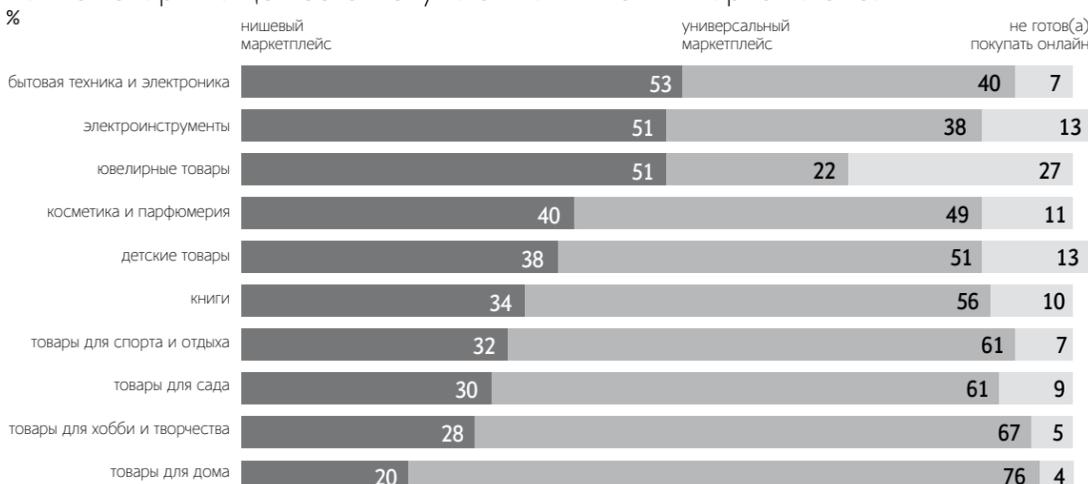
Для нас это в том числе прием конкуренции. Эти магазины дают нам возможность постоянно отслеживать динамику транзакций в нашей категории на универсальных маркетплейсах.

– **Какие показатели у FMart by flowwow?**

– В прошлом году они достигли оборота 2,8 млрд руб. При этом 76% оборота принесли продажи через Flowwow, 23% – офлайн, 1% – другие маркетплейсы и соцсети. Выручка за 2024 г. составила 102 млн руб.: 66% – роялти и маркетинговый сбор, 9% – паушальный взнос, 22% – собственная студия и еще 4% – это продажи брендированных товаров студиям.

У FMart by flowwow нет задачи резко становиться прибыльными – они пока «в нуле», потому что всю прибыль мы инвестируем в рост

Какие товары чаще всего покупают на нишевых маркетплейсах



ИСТОЧНИК: ИССЛЕДОВАНИЕ TINKOFF ECOMMERCE И DATA INSIGHT: РЫНОК НИШЕВЫХ МАРКЕТПЛЕЙСОВ В РОССИИ В 2023 Г.

Мария Подцероб  
Лиана Липанова

За последние пять лет число сотрудников IT-компаний в России выросло более чем на 70% и достигло 1 млн человек, сообщил в конце января 2025 г. зампред правительства и руководитель аппарата правительства России Дмитрий Григоренко. Ранее, в сентябре 2024 г., премьер-министр Михаил Мишустин оценивал число работающих в сфере информационных технологий в 900 000 человек. Он говорил, что количество IT-специалистов в России продолжает неуклонно расти.

Но сколько бы людей ни приходило в профессию, на рынке IT не прекращаются разговоры об остром дефиците кадров. Только в прошлом году на Российском интернет-форуме (РИФ) говорили о нехватке 1 млн айтишников. Близкие цифры у hh.ru: число размещенных на сервисе вакансий в IT-сфере выросло на 12%, с 632 010 в 2023 г. до 708 186 в 2024 г. Более всего нужны были дата-сайентисты (за год спрос вырос на 70%), BI-аналитики и аналитики данных (61%), методологи (53%), системные аналитики (47%), DevOps-инженеры (41%). Средняя зарплата в отрасли увеличилась за год с 77 300 до 87 500 руб. в месяц. При этом зарплаты разработчиков старшего уровня в среднем составляли в 2024 г. 241 000 руб.

Причина дефицита кадров – в росте объемов импортозамещения и продолжающейся цифровизации бизнеса: многие компании сейчас разрабатывают собственное ПО и сервисы, внедряют различные разработки, говорит руководитель отдела подбора персонала «Лаборатории Касперского» Елена Михеева. Она подчеркивает, что IT-специалисты нужны всем, не только IT-компаниям, особенно когда речь идет о сфере информационной безопасности. «Ведомости» изучили, как выглядит сегодня структура российского рынка труда в IT, и обнаружили еще одну проблему: на фоне переизбытка молодых специалистов работодателям больше нужны опытные работники.

#### ПРОФЕССИЯ ДЛЯ ВСЕХ ВОЗРАСТОВ

Ряды айтишников преимущественно пополняются за счет молодых специалистов – число таких претендентов на работу в отрасли за последние пять лет удвоилось. Например, количество резюме IT-специалистов в возрасте младше 17 лет в 2024 г. было уже 20 600 против 10 600 в 2020 г., следует из данных рекрутингового сервиса hh.ru. Также более чем вдвое выросло количество IT-резюме соискателей в возрасте от 18 до 24 лет. В 2020 г. на платформе было размещено больше 121 500 таких резюме, а в 2024 г. – более 256 000. Эта возрастная категория занимает самую большую долю рынка, следует из расчетов hh.ru.

На рынок труда постепенно входят студенты и выпускники вузов, которых интересует работа в сфере информационных технологий, говорит представитель «Авито». Если в 2023 г. в ходе опроса 18% сотрудников IT-индустрии относились к возрастной группе 18–24 лет, в 2024 г. их доля постепенно увеличилась до 20%. Одновременно с этим по отрасли немного сократилась доля сотрудников старше 35 лет – с 41% в 2023 г. до 38% в 2024 г.

По данным исследований «Авито работы» за 2023–2024 гг., наибольшая доля сотрудников, занятых в

# Пороги молодых

Отрасль IT столкнулась с парадоксом: на рынке труда много айтишников, а нанимать некого. Проблема в том, что за последние годы в профессию пришло множество начинающих специалистов, от которых работодатели устали, а квалифицированных кадров не хватает

IT-сфере, относится к возрастной группе 25–34 лет. По данным опроса платформы, в 2023 г. их было 41% от всех занятых в отрасли, в 2024 г. – 42%. Абсолютных показателей компания не раскрывает.

В «Авито» объясняют этот тренд высокой мотивацией молодежи к работе в IT. В ходе исследования «Авито работы» сфера IT заняла первое место в топе самых престижных направлений работы по мнению молодых соискателей от 18 до 24 лет. Интерес к продолжению карьеры по IT-специальностям выразили 23% респондентов из 2000 опрошенных по всей России. На втором месте – индустрия искусства, моды и развлечений (19%), на третьем – образование и наука (14%).

В более старших возрастных категориях, по данным hh.ru, темпы роста числа резюме в IT-сфере были даже выше, но их общее количество все же ниже, чем в категории 18–24 года. В 2020 г. соискатели в возрасте 35–44 лет опубликовали на портале 50 900 резюме, а в 2024 г. – 138 900. IT-специалисты от 45 до 54 лет в 2020 г. составляли 4% (13 300 резюме), а в 2024 г. – 5% (42 900). При этом количество резюме соискателей старше 55 лет на hh.ru за период с 2020 по 2024 г. выросло с 3200 до 10 900, подсчитали в компании.

#### КУРС НА IT

Основательница IT-рекрутингового агентства New.hr Кира Кузьменко связывает резкий рост количества IT-специалистов с сильным дефицитом разработчиков в 2020–2021 гг. По ее словам, дефицит был всегда, но эти годы стали «кризисными». Тогда же началась пандемия, массовая удаленка и активный рост образовательных курсов, обещающих быстрый вход в профессию и высокие зарплаты. «Очень много было неоправданных ожиданий», – вспоминает

Кузьменко. В те годы джунам действительно было легче устроиться на работу, чем сейчас, добавляет она.

Рынок труда продолжают штурмовать выпускники онлайн-школ программирования, а большинство из них – это молодежь, подтверждает представитель рекрутингового сервиса SuperJob. Но в IT по-прежнему продолжают искать путь специалисты из других профессий – юристы, администраторы и даже капитаны судов, говорит Георгий Бабаян, основатель буткемпа «Эльбрус» для людей без математического и инженерного образования, который готовит айтишников уровня джуниор+ и миддл-. В условиях «рынка соискателя» «Авито» подтверждает тренд на переобучение, который позволяет сохранять баланс в IT-индустрии, говорит представитель компании. По данным опроса 2024 г., 57% респондентов в возрасте 35–44 лет и 46% в возрасте 45–54 лет выражали такое желание. При этом IT-сфера оказалась наиболее привлекательной в обеих возрастных группах: о желании сменить специальность и обучиться новой профессии в IT рассказали 18% респондентов 35–44 лет и 15% респондентов 45–54 лет.

Онлайн-курсы по-прежнему остаются популярным выбором многих соискателей, делится наблюдениями гендиректор и основатель продюсерского центра «Импульс кода» Татьяна Голубовская. Соискателей после курсов достаточно много, подтверждает руководитель группы IT-подбора кадровой компании Unity Анна Сафронова. Компании, проводящие обучение, говорит она, ведут агрессивную маркетинговую политику, обещая высокую востребованность на рынке и приводя в пример средний уровень дохода IT-специалистов.

Редко, но все же встречаются случаи, когда и по окончании

онлайн-курсов кандидат демонстрирует выдающиеся навыки – в основном благодаря самостоятельной работе и мотивации развиваться в профессии. Обычно у таких соискателей за плечами сотни часов самостоятельного изучения темы и опыт или стажировки на IT-проектах, рассуждает HR-директор системного интегратора и разработчика Navico Екатерина Худобко. По наблюдениям Юрия Гизатуллина, основателя IT-компании TIQUM и ProTech-проекта «Йорта», среди джунов на рынке сейчас гораздо больше выпускников курсов, нежели специалистов с профильным образованием.

Но работодатели, говорит Голубовская, обычно считают прохождение курсов чем-то вроде расширения кругозора кандидата, которое может повысить его шансы на трудоустройство. Но предпочтение же отдается соискателям с высшим профильным образованием, поскольку у выпускников вузов более прочная база знаний. Работодатели наелись неопытных джунов без технического бэкграунда, согласен представитель SuperJob. Компании стали активнее организовывать IT-стажировки и принимать на работу выпускников вузов, но приоритетом пользуются выпускники IT-факультетов лучших технических университетов страны, добавил собеседник.

Сильная сторона выпускников вузов – системное мышление. Выпускник умеет учиться и добывать информацию самостоятельно, он не боится ошибиться или чего-то не знать, рассуждает Кирилл Чебаков, управляющий партнер ГК по генеральному проектированию жилых комплексов и объектов промышленного назначения WE-ON Group (использует в том числе технологии BIM-моделирования и нанимает IT-специалистов). «Для нас важно, чтобы разработчик имел базовое профильное образование, в идеале в информатике и программировании», – рассказывает старший бизнес-партнер Positive Technologies Анна Римская. Она добавляет, что онлайн-курсы часто не дают нужной базы для решения задач компании и Positive Technologies редко нанимает специалистов, прошедших только онлайн-курсы.

Справедливости ради надо отметить и плюсы выпускников курсов: они зачастую обладают актуальными знаниями последних технологий, высокой мотивацией и готовностью быстро включаться в работу, говорит Владимир Корицкий, генеральный директор сервиса для безопасных сделок с фрилансерами Solar Staff. Однако для участия в реальных коммерческих проектах им не хватает фундаментальных знаний, поэтому компании нанимают их на начальные позиции уровня джуниор для выполнения рутинных задач в сферах e-commerce, автоматизации бизнес-процессов и

разработки веб-приложений, объясняет Корицкий.

#### РАСТИТЬ И ДОУЧИВАТЬ

Работодатели оценивают выпускников курсов по-разному. Например, гендиректор HRTech-компании «Поток» Сергей Ахметов считает уровень подготовки выпускников онлайн-курсов достаточно приличным, хотя без дополнительной адаптации и доучивания под специфику проектов компании здесь не обойтись. «При найме мы в первую очередь оцениваем инженерный опыт в тех областях, в которых раньше специализировался человек, а также навыки решения конкретных задач», – говорит он. А директор по персоналу IT-компании Idesco Юлия Речкалова полагает, что навыков выпускников онлайн-курсов чаще всего недостаточно даже для позиции джуна. «Учитывая специфику работы компании, мы таких кандидатов не рассматриваем в принципе, так как их уровень требует значительного доучивания», – говорит она.

Но доучивать начинающих готовы только крупные IT-компании. Например, в «Яндексе» есть онлайн-интенсивы для тех, кто хочет систематизировать знания и подготовиться к техническому собеседованию в компании, это и тренировки по алгоритмам, и машинное обучение, и DevOps, рассказывает HR-директор компании Дарья Золотухина. В многочисленных летних школах «Яндекса» каждый год в зависимости от спроса на конкретных специалистов можно бесплатно за несколько месяцев дополнить необходимые для трудоустройства знания.

В «Лаборатории Касперского» на позиции джунов переводят обычно стажеров, которых набирают по корпоративной программе стажировок SafeBoard, ежегодно в ней участвуют 100 стажеров по 15 техническим направлениям, говорит Михеева. «Мы никогда не прекращали растить начинающих специалистов и продолжаем открывать стажерские программы, но они стали более точечными, а отбор кандидатов теперь строже», – добавляет заместитель директора по персоналу «Ланита» Максим Абрамов.

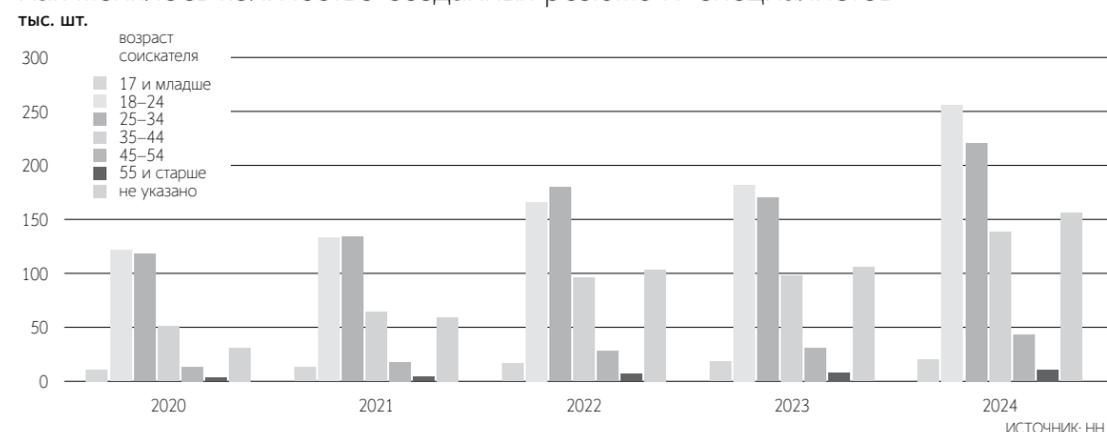
Порог входа в профессию действительно повысился, технологии усложняются и от специалистов требуют большего, говорит Бабаян. Этот барьер сейчас оптимально высок, как этого требует индустрия, рассуждает Римская из Positive Technologies. По ее мнению, рынок выходит из нескольких лет большого хайпа и перегретости, когда многим казалось, что достаточно закончить курсы и стать айтишником.

#### САМЫЕ ДЕФИЦИТНЫЕ

Российские IT-решения все еще отстают от разработок в других странах и с джунами этого отставания не наверстать – нужны квалифицированные кадры, тревожится Гизатуллин. Но на рынке труда в IT наблюдается избыток начинающих специалистов, чья квалификация зачастую оказывается недостаточной для большинства вакансий, и одновременно недостаток специалистов средней и высшей квалификации (миддлов и сеньюров).

По данным hh.ru, в 2024 г. выраженный дефицит на рынке труда наблюдался именно на позициях сеньюров: в среднем на одну вакансию приходилось 1,7 активного резюме. Для миддлов эта цифра составляла 6,1. А больше всего на рынке было джунов – 12,7 опу-

## Как менялось количество созданных резюме IT-специалистов





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей  
в нашем Telegram-канале  
«Ведомости | Северо-Запад»

бликованных резюме на одну вакансию. При этом, согласно опросу 3000 соискателей в возрасте от 18 до 60 лет, проведенному в конце 2024 г. IT-холдингом T1 и сервисом hh.ru, 56% айтишников хотели в 2025 г. повысить свою квалификацию, чтобы быть востребованными на рынке труда и продвинуться в профессии. Треть готовы были изучать новые технологии и языки программирования, чтобы повысить свою конкурентоспособность и успешно трудоустроиться.

IT-рынок в России продолжает бурно развиваться, скорость старта и реализации проектов растет, рассказывает директор по организационному развитию технологической группы Recsoft Фаина Лернер. Под четкие задачи, продолжает она, компании формулируют более четкие требования к кандидатам. Многим требуется узкая специализация, в цене также «мягкие» навыки (нужно уметь общаться с заказчиком и взаимодействовать в команде), умение работать с большими данными и понимание организации работы в гибких методологиях (Agile, Scrum, Kanban).

Как правило, такими навыками обладают IT-специалисты уровня не ниже миддла (средний уровень квалификации), а то и сеньора (высокий уровень квалификации), но проблема в том, что именно таких квалифицированных айтишников на рынке мало, говорят собеседники «Ведомостей». Опрошенные «Ведомостями» IT-компании подтвердили:

им сегодня нужны в первую очередь миддлы и сеньоры.

В VK востребованы специалисты уровня сеньор и миддл, также руководители и тимлиды, поскольку такие сотрудники быстрее и качественнее входят в роль и приносят результат, говорит заместитель вице-президента по персоналу компании Денис Пономарев. Такие же потребности у «Ланита», подтвердил Абрамов. Римская из Positive Technologies рассказала, что компания набирает людей в продуктовые команды, где решаются сложные технологические задачи и создаются решения для кибербезопасности с использованием практически всех современных стеков Python, Go, C++, .Net, JS. Поскольку все эти продукты требуют высокой экспертизы, компании больше нужны миддлы и сеньоры.

Наибольшим спросом пользуются даже не сеньоры, а именно миддлы, уверяет директор по персоналу компании Elma Екатерина Дмитриева. По ее наблюдениям, специалисты этого уровня уже имеют некоторый опыт и самостоятельность, при этом они с удовольствием учатся, их проще адаптировать в необходимом стеке технологий или в проекте. К тому же они дешевле – на рынке их больше, чем сеньоров, которые обычно более узкоспециализированны.

Для работодателей сегодня идеальный портрет разработчика среднего и продвинутого уровня – это мужчина (реже женщина) в возрасте 27–35 лет, рассказывает генеральный директор рекрутин-

### ИИ ОСТАВИТ БЕЗ РАБОТЫ

В начале 2025 г. Марк Цукерберг, гендиректор Meta (организация признана экстремистской и запрещена в РФ), заявил, что намерен заменить часть программистов искусственным интеллектом. В результате компании могут оказаться не нужны IT-специалисты нижнего и среднего уровня. ИИ сможет самостоятельно писать код и выполнять многие другие операции. Такие перемены, по мнению Цукерберга, позволят сократить расходы на персонал – сейчас зарплаты программистов в Meta достигают \$500 000 в год.

говой компании «Электус» Евгения Дворская. По ее словам, это самый предпочитаемый возраст для кандидатов в IT-компаниях, так как для работодателя он будет понятен, хорошо вольется в команду и будет более стабилен – скорее всего, у него уже есть семья и ипотека.

### САМЫЕ УЯЗВИМЫЕ

Специалистов начального уровня работодатели набирают чаще всего на массовые позиции, когда нужен персонал для поддержки проектов и выполнения рутинных задач, говорит Худобко из Navico. Но сейчас джуниоры могут сталкиваться с конкуренцией со стороны ИИ,

так как развитие этой технологии постепенно вытесняет некоторые специальности и тенденция будет только усиливаться, – считает руководитель практики IT компании Support Partners Ирина Рьжкова.

Джунов всегда набирают много, но их же в первую очередь и сокращают, если компания оптимизирует затраты или закрывает направление, отмечает исполнительный директор компании-разработчика систем управления бизнес-процессами Elma Наталия Долженкова. Сейчас наступил период, когда компании вынуждены посчитать прибыль и закрыть дотационные направления – они увольняют целыми командами, которые на 60% состоят из джунов, говорит Чебаков из WE-ON Group. Потеря айтишника уровня джуниора для IT-системы любой компании не критична, так как его основная задача – развитие отдельных компонентов, а не всей системы целиком, рассказывает гендиректор HRtech-компании «Поток» Сергей Ахметов. Гораздо сложнее, говорит он, уволить сеньора: он разбирается в конкретном продукте компании, изучает все его нюансы и тонкости, на что ему требуется часто от полугода до года. Поэтому компании дорожат такими специалистами.

В результате джуниоры, особенно те, кто закончил курсы и не имеет большого опыта работы, столкнулись на рынке с множеством проблем – им все труднее устраиваться на работу и при первой же возможности их могут уволить, го-

ворят собеседники «Ведомостей». Для компаний джуны представляют огромный риск, ведь в каждый проект вложены инвестиции, а время – это деньги. В IT-проектах обычно нет времени на раскачку, длительный онбординг и тем более на исправление ошибок, допущенных неопытными специалистами, отмечает HR-лид IT-компании WMT Group Юлия Образова.

Задача подготовки огромного числа низкоквалифицированных IT-кадров, как это было сделано в Индии, – не наш путь, полагает Лернер из Recsoft. Она считает, что в России важен акцент на совмещение математической школы и инженерных компетенций с проектной подготовкой, которая появляется только с опытом в реальных проектах. Важно, чтобы IT-курсы стали более продвинутыми и практико-ориентированными, чтобы они включали обучение работе с ИИ-инструментами и помогали студентам развивать дополнительные компетенции, те же «мягкие» навыки, например, говорит Образова из WMT Group. Образовательным учреждениям, добавляет она, также придется менять и пересматривать свои программы обучения, чтобы подготовить специалистов, отвечающих запросам рынка.

Наконец, бизнесу тоже придется внести свою лепту – и более тесно сотрудничать с вузами и колледжами, создавая целые кафедры и направления подготовки, которые будут выпускать необходимых компаниям специалистов, заключает Образова.

## ВЕДОМОСТИ | СЕВЕРО-ЗАПАД КОНФЕРЕНЦИИ

16+

Реклама

6 марта 2025 г.

Санкт-Петербург, Высшая школа менеджмента (ВШМ)  
СПбГУ, Волховский пер., 3

# Устойчивое развитие в российских регионах

### В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ:

- 01 Текущая повестка устойчивого развития в российских регионах.
- 02 Роль социально ответственного бизнеса: лучшие кейсы.
- 03 Инновации в области устойчивого развития.
- 04 Экология будущего: новые вызовы.
- 05 Перспективы и вызовы для экологического туризма и экопросвещения.
- 06 Технологии, влияющие на экологический баланс в регионах.
- 07 Методика оценки устойчивости компаний Северо-Запада на основе ИИ.



**Высшая школа  
менеджмента**

Санкт-Петербургский  
государственный университет



Центр исследования  
рыночной эффективности  
и прикладных финансов

Регистрация:



# Шик, блеск – «Бурлеск»!

Александр Ковальчук

В Петербурге гастролитрует продюсерский центр «Королевский цирк» Гии Эрадзе и компании «Росгосцирк» с премьерной программой «Бурлеск»

Артисты продюсерского центра «Королевский цирк» Гии Эрадзе и компании «Росгосцирк» приехали в Северную столицу с масштабным шоу «Бурлеск». За плечами коллектива, гастроль которого на невских берегах продлится до 31 августа, – триумфальная победа на XLIII Международном цирковом фестивале в Монте-Карло, масштабные гастрольные выступления в Московском цирке Никулина на Цветном бульваре и большой всероссийский гастрольный тур. В феврале у петербургской публики появилась возможность впервые увидеть

представление труппы в стенах цирка на Фонтанке.

Как и все проекты «Королевского цирка», шоу «Бурлеск» отличается узнаваемым стилем и фирменным почерком Гии Эрадзе: синтез жанров и феерия фэшн-цирка, эксклюзивные костюмы и образы от лучших российских дизайнеров и художников. Харизматику каждого номера подчеркивают авторские музыкальные композиции, написанные специально для коллектива.

Масштабным шоу называют не просто так – оно состоит из сложных технических решений, впечатляющих декораций и высокотехнологичных спецэффектов. Благодаря этому эффектному коктейлю у публики есть возможность расширить традиционные представления о цирковом жанре и оценить творческие эксперименты на грани человеческих возможностей. Участие в этих сценических экспериментах будут принимать более



ста лучших артистов российского цирка – титулованные исполнители рекордных трюков и мастера оригинального жанра.

В программе можно будет увидеть и бесстрашных акробатов на встречах качелей, гимнастов на турниках в страстном танго, а также ловких жонглеров на стрелах и «нарцисса» на Колесе Сира. В финале – номер «Погружаясь в

любовь», в котором воздушные гимнасты расскажут романтическую историю, исполняя сложные трюки на ремнях под дождем.

Особого внимания заслуживает вдохновенный трехсотлетней историей Петербурга уникальный номер «Фаберже», стилистика которого выполнена в символике знаменитых драгоценных украшений Карла Фаберже. Специально

для перформанса команда изготовила шесть 600-килограммовых точных копий ювелирных яиц, которые появятся на сцене манежа. Кроме того, номер выделяет впечатляющая работа дизайнеров костюмов, ведь двенадцать артистов одновременно сменяют наряды десять раз. Разворачивается действие под музыку Петра Ильича Чайковского.



Кадр из фильма «Яблочный укус»



Кадр из фильма «Нулевой день»



Кадр из фильма «Президент команды»

# Кибератаки, подпольные бои и блогеры-мошенники

Ксения Балюк

В главных сериалах февраля изучают законы ярмарки тщеславия, принципы борьбы за выживание и приемы разоблачения манипуляторов сознанием

Сестры Остин ссорятся, блогерша из Австралии обманывает подписчиков, богачи меряются кошелками в Таиланде, герой Роберта Де Ниро ищет организаторов кибератаки, участники подпольных поединков пытаются выжить в викторианском Лондоне – драматургия ключевых февральских сериалов учит нас новым правилам жизни и напоминает о проверенных старых.

«МИСС ОСТИН», МИНИ-СЕРИАЛ С 2 ФЕВРАЛЯ

Сестры Остин – писательница Джейн (Кили Хоуз из «Дарреллов»)

и акварелистка Кассандра (Пэтси Ферран из «Тюльпанной лихорадки») – были дружны на протяжении всей жизни. Кассандра тяжело переживала смерть знаменитой младшей сестры в 1817 г., а спустя десятилетия что-то заставило ее сжечь письма от Джейн. По сей день причины поступка неизвестны. Разобраться в случившемся решила Джилл Хорнби – на ее книге и основан этот британский мини-сериал.

«ЯБЛОЧНЫЙ УКУС», МИНИ-СЕРИАЛ С 6 ФЕВРАЛЯ

Австралийка Белл Гибсон (Кейтлин Дивер из «Ломки») ведет блог, в котором делится методами борьбы с раком. Советы девушки, называющей себя ЗОЖ-гуру, пользуются популярностью – Белл сколотила на них целое состояние. По ее заверению, излечиться от болезни удалось благодаря «диетам, упраж-

нениям, натуропатии и альтернативной медицине», однако вскоре выясняется, что у Белл никогда не диагностировали рак. Шоураннером австралийской драмы о мошеннице выступила Саманта Штраусс, известная по мини-сериалу «Девять совсем незнакомых людей» с Николь Кидман.

«БЕЛЫЙ ЛОТОС», ТРЕТИЙ СЕЗОН (АНТОЛОГИЯ) С 16 ФЕВРАЛЯ

Изначально Майк Уайт задумывал мини-сериал, но после невероятного успеха – первое место в рейтинге просмотров на HBO, рекордсмен «Эмми» – «Белый лотос» превратился в сатирическую антологию, причем второй сезон получился даже лучше оригинала. Богатые туристы успели побывать на Гавайях, Сицилии, а теперь действие переносится в Таиланд – по заверению Уайта, происходящее на курорте станет еще безумнее.

Пока из сквозных героев подтверждена только героиня Наташи Ротуэлл (менеджер отеля «Белый лотос»), но каст в целом, как всегда, звездный, а одну из ролей исполнит Юрий Колокольников.

«НУЛЕВОЙ ДЕНЬ», МИНИ-СЕРИАЛ С 20 ФЕВРАЛЯ

Первый сериал в карьере Роберта Де Ниро ожидается знаковым сразу по нескольким причинам. Во-первых, актер исполнит по-настоящему величественную роль – роль бывшего президента США. Во-вторых, у него серьезная и актуальная миссия – найти организаторов террористической кибератаки, в которой погибло больше трех тысяч человек. Политический триллер принадлежит мастеру продуманных сюжетов – сценаристу «Нарко» Эрику Ньюману, а в качестве режиссера выступила Лесли Линка Глаттер («Твин Пикс»).

«ТЫСЯЧА УДАРОВ», ПЕРВЫЙ СЕЗОН С 21 ФЕВРАЛЯ

Стивен Найт, автор криминальных исторических сериалов «Острые козырьки» и «Табу», продолжает исследовать темную сто-

рону Великобритании. В новом проекте он сосредотачивается на подпольных боксерских поединках в Лондоне, куда прибывают двое друзей из Ямайки. Их главный соперник – опытный борец Шугар Гудсон (Стивен Грэм снимался в предыдущих сериалах Найта), но однажды сражение мужчин выходит за пределы ринга. Женщинам в сериале будет посвящена отдельная линия – важную роль в сюжете сыграет реально существовавший женский преступный синдикат «40 слонов».

«ПРЕЗИДЕНТ КОМАНДЫ», ПЕРВЫЙ СЕЗОН С 27 ФЕВРАЛЯ

После завершения на Apple TV+ «Теда Лассо», в котором блестяще солировал Джейсон Судейкис, Netflix запустил свою версию комедийного сериала про спорт, только главную роль здесь играет женщина. Айла Гордон (любопытно, что Кейт Хадсон снималась вместе с Судейкисом в «Несносных леди») волей судьбы занимает место президента профессиональной баскетбольной команды, и теперь ей, как и боссу вышеупомянутого тренера Лассо, предстоит доказать, что она достойна этого звания.



Кадр из фильма «Мисс Остин»



Кадр из фильма «Белый лотос»



Кадр из фильма «Тысяча ударов»

# Что ждет бизнес в 2025 г.

*Текущий год принес масштабные изменения законодательства, напрямую влияющие на предпринимателей. Чтобы избежать экономических рисков, компаниям необходимо оперативно адаптироваться к новым требованиям, а властям – донести информацию о мерах поддержки*

Ирина Меркель

**С** 1 января 2025 г. в России вступили в силу масштабные изменения законодательства, затронувшие разные аспекты деятельности бизнеса. Обновились налоговые и трудовые нормы, пересмотрены требования к работодателям, а также готовится новый закон о платформенной деятельности. В условиях постоянной нестабильности становится важна кооперация между бизнесом и государством: компаниям необходимо оперативно адаптироваться к новым требованиям, а властям – донести информацию о мерах поддержки для бизнеса. К такому выводу пришли эксперты на круглом столе «Что ждет бизнес в 2025 г.: изменение налогового, трудового законодательства и госрегулирования», организованном деловым изданием «Ведомости Северо-Запад» совместно с Ленинградской областной торгово-промышленной палатой.

### ■ РОСТ ЭКОНОМИКИ НЕ ОСТАНАВЛИВАЕТСЯ

В течение 2024 г. Центробанк постепенно повышал ключевую ставку. С 28 октября 2024 г. она составляет 21%. Несмотря на ужесточение денежно-кредитной политики, в Санкт-Петербурге наблюдался рост основных экономических показателей, рассказал председатель комитета по экономической политике и стратегическому планированию Алексей Зырянов.

По итогам 11 месяцев 2024 г. оборот организаций Санкт-Петербурга превысил 30,3 трлн руб., что на 22,4% больше по сравнению с аналогичным периодом 2023 г. Кроме того, на 16% увеличились доходы городского бюджета. По мнению Зырянова, основными драйверами стали рост внутреннего спроса, активное потребление со стороны населения и бизнеса, а также развитие внешнеэкономической деятельности. Так, за период с января по сентябрь 2024 г. экспорт вырос на 11%, а импорт – на 5,9%.

Как отмечает Зырянов, несмотря на высокие экономические показатели за 2024 г., в новом году темпы замедлятся, но останутся положительными. По его словам, одной из главных проблем остается низкая осведомленность бизнеса о существующих мерах поддержки. «Например, в Петербурге не реализован ни один проект по механизму соглашения поощрения капиталовложений. На мой взгляд, это удивительно. Компании, которые заходят в проекты, могут фиксировать условия, в том числе по налогообложению, чтобы не попадать под изменения налогов. Но бизнес этим не пользуется», – поделился Зырянов.

По словам депутата Законодательного собрания Санкт-Петербурга Дмитрия Панова, предприниматели сегодня часто просто не имеют возможности оперативно отслеживать изменения в мерах поддержки. По его словам, одним из возможных решений могло бы стать создание единого информационного ресурса, объединяющего региональные и федеральные меры поддержки.

«Например, было бы удобно, если бы меры поддержки были привязаны к ИНН предпринимателя. Когда появляется региональная или федеральная мера поддержки, человеку бы автоматически приходило уведомление,



что ему доступна новая программа. Это гораздо удобнее, потому что современный предприниматель не имеет свободного времени, чтобы такие вещи отслеживать», – пояснил Панов.

Еще одной из серьезных проблем, с которыми сегодня сталкивается бизнес, остается доступ к финансированию, добавил он. В частности, получить кредит становится все сложнее, что тормозит развитие многих компаний. В этой ситуации необходимо искать новые инструменты, которые могли бы упростить процесс кредитования. По словам Панова, один из таких вариантов – использование интеллектуальной собственности в качестве залога. Депутат считает, что такой подход мог бы расширить возможности предпринимателей по привлечению заемных средств и стать важным шагом к развитию инвестиционных проектов.

### ■ НАЛОГОВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ДЛЯ БИЗНЕСА

По словам уполномоченного по защите прав предпринимателей в Санкт-Петербурге Валерия Калугина, несмотря на рост экономических показателей, ситуация для бизнеса остается непростой. Развитие тормозит высокая ключевая ставка, на которую повлиять невозможно. Кроме того, с 1 января 2025 г. увеличивается налоговая нагрузка на бизнес, что в целом воспринято с пониманием. В частности, для организаций на общем режиме налогообложения увеличится налог на прибыль с 20 до 25%. Для организаций на УСН при получении доходов свыше 60 млн руб. в год появится обязанность уплачивать НДС (5% – при доходах от 60 до 250 млн руб., 7% – при доходах от 250 до 450 млн руб.). С одной стороны, такое решение было принято государством для

**НЕСМОТЯ НА ВЫСОКИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЗА 2024 г., В НОВОМ ГОДУ ТЕМПЫ МОГУТ ЗАМЕДЛИТЬСЯ / FREEPIK**

обеспечения наиболее плавного перехода из малого в средний бизнес, с другой – это привело к тому, что компании стали дробиться, чтобы не превысить планку в 60 млн руб.

Признаки дробления выявляются в процессе судебных разбирательств. Для тех руководителей компаний, которые готовы отказаться от нелегального дробления бизнеса и перейти на нормальный налоговый режим, с 2025 г. будет доступна налоговая амнистия при дроблении, которая предусматривает списание налогов, штрафов и пеней, неуплаченных в связи с дроблением за период с января 2022 г. по декабрь 2024 г.

Аналогичная ситуация наблюдается и среди предпринимателей Ленинградской области, добавила уполномоченный по защите прав предпринимателей в Ленинградской области Елена Рулева. По ее словам, основная волна дроблений затрагивает малые и активно развивающиеся предприятия. «Но особенно пострадали предприниматели, которые работают на патентной системе налогообложения, но по достижении планки в 60 млн руб. они вынуждены переходить на ОСНО и выплачивать НДС», – рассказала Рулева.

На уровне федерального законодательства еще одним изменением для бизнеса стало реформирование системы государственного надзора и переход на риск-ориентированный контроль, пояснил заместитель руководителя государственной инспекции труда в Санкт-Петербурге Денис Смирнов. По его словам, основным показателем органов государственного контроля стало проведение профилактических мероприятий. Всего за 2024 г. инспекция труда провела около 32 000 мероприятий в Северной столице, из которых 30% прошли по инициативе работодателей.

# Что ждет бизнес в 2025 г.

01 → «Годом ранее работодатели относились к профилактическим визитам с опаской. У них есть опасения, что инспектор придет, зафиксирует нарушение, это попадет в какую-нибудь систему, и к компании будут применены меры. Но обнаруженные недостатки нигде не фиксируются. Для работодателей такой визит – это некая консультация или бесплатный аудит», – пояснил Смирнов.

## ПРАВИЛА ДЛЯ МАРКЕТПЛЕЙСОВ

Одним из ожидаемых изменений в 2025 г. является закон о платформенной экономике, который будет регулировать работу маркетплейсов в России. Новую версию законопроекта Минэкономразвития 6 февраля 2025 г. направило в правкомиссию по проведению административной реформы. Как поясняет Рулева, закон в первую очередь затронет крупные интернет-площадки, но также повлияет на малый бизнес, работающий с маркетплейсами.

По словам бизнес-омбудсмена Ленинградской области, законопроект вызвал бурное обсуждение в сфере бизнеса, который он затронет. В нем есть несколько ключевых положений, которые существенно повлияют на работу маркетплейсов. В первую очередь будет создан реестр посреднических цифровых платформ, однако пока не определен полномочный орган, который будет его вести.

«Второй важный момент – это то, что в связи с принятием закона планируется дополнить КоАП положениями, устанавливающими ответственность за неисполнение установленных требований. Поэтому цифровые платформы будут взаимодействовать и с налоговой, и с инспекцией по труду, и со всеми контрольно-надзорными органами», – пояснила уполномоченный по защите прав предпринимателей в Ленинградской области.

Для поставщиков закон о маркетплейсах – это долгожданное решение, так как он регулирует работу платформ, ранее работавших по собственным правилам, считает заместитель генерального директора рыбодобывающей производственной компании Eсоfish Елена Круглова. Например, сейчас в поиске получают приоритет товары самих маркетплейсов и проплаченная реклама, в то время как остальная продукция оказывается в конце выдачи.

«Разработанный законопроект четко указывает на необходимость маркировки товара, если это проплаченная реклама. Для нас, поставщиков, это важный шаг, поскольку он уравнивает всех участников рынка и всем дает возможность развиваться», – резюмировала Круглова.

## БИЗНЕС АДАПТИРУЕТСЯ К ИЗМЕНЕНИЯМ

Одной из актуальных тем как на федеральном, так и на региональном уровнях остается маркировка товаров. Общие правила маркировки были утверждены в России в 2019 г., после чего требования постепенно дополнялись и расширялись, напомнила старший вице-президент Ленинградской областной торгово-промышленной палаты Ирина Панченко. По ее словам, с введением маркировки в 2019 г. постепенно упал поток контрафакта в Россию среди табачной продукции и меховых изделий, а с 2020 г. стало меньше нелегальных товаров в таких сегментах, как обувь, лекарства и шинная промышленность. Несмотря на введенные требования и положительные результаты, эта тема остается актуальной и в 2025 г., поскольку не все компании соблюдают правила маркировки.

По словам Панченко, для большого бизнеса сложностей с внедрением маркировки на предприятиях не возникло, проблемы обнаружились у микро- и малого бизнеса. В теории производитель или импортер обязан нанести на каждую единицу товара код, который



является ключевым элементом маркировки и помогает отслеживать все этапы передвижения товара.

«Как правило, на предприятиях малого или микробизнеса один человек – это и продавец, и руководитель, и бухгалтер, и навыков работы с компьютером у него нет. Поэтому большие проблемы с маркировкой возникают именно у розницы – для них это дорого, долго и непонятно. И несмотря на то, что государство давало время на адаптацию к этой системе, внедрение маркировки до сих пор остается проблемой», – отметила Панченко.

В Петербурге проблема маркировки для малых и микропредприятий частично решается благодаря консультативной поддержке Торгово-промышленной палаты, добавила Панченко. По ее словам, представители бизнеса все чаще обращаются за разъяснениями, стараются разобраться в требованиях и адаптироваться к новым правилам.

С рядом сложностей сталкиваются компании, которые занимаются транспортно-логистической деятельностью. По словам директора по стратегическому развитию «Канавара Групп» Анастасии Самарец, многие российские компании не имеют технической возможности делать маркировку импортных товаров. Также при импорте товаров, подлежащих системе «Честный знак», компании часто указывают некорректные данные о производителе, однако информацию об этом никто не проверяет. Это

**ЭКСПЕРТЫ  
КОНФЕРЕНЦИИ,  
ОРГАНИЗОВАННОЙ  
ДЕЛОВЫМ ИЗДАНИЕМ  
«ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-  
ЗАПАД», ПОДЕЛИЛИСЬ  
СВОИМИ ПРОГНОЗАМИ  
НА 2025 Г.  
/ «ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-  
ЗАПАД»**

происходит из-за непростой геополитической ситуации, когда иностранные производители боятся, что их включат в санкционные риски, пояснила Самарец.

«При этом стоимость маркировки сейчас составляет порядка 20–30% от стоимости товара, что не может полностью покрыть те цифры, которые необходимы для повышения кадровых ресурсов или увеличения зарплат. Поэтому транспортно-логистической отрасли России сегодня нужна государственная поддержка», – добавила Самарец.

На фоне непростой геополитической ситуации предприниматели сталкиваются и с другими сложностями, затрудняющими их работу. Так, генеральный директор производственной компании «Юнифлекс» Денис Мохов сделал акцент на проблеме перестройки логистических цепочек. Он добавил, что сегодня предприниматели практически не работают с Европой и были вынуждены переориентироваться на поставки из Китая.

«Временной лаг по поставкам становится очень большим. Значимая часть денег, которую зарабатывают предприятия, уходит на увеличение оборотных средств, для обеспечения бесперебойного снабжения заводов. Прогнозировать срок поставки сырья крайне сложно, он может меняться очень сильно в зависимости от различных факторов: трудности с оплатой, простой на железной дороге и т. п.», – пояснил Мохов.

ПРИЛОЖЕНИЕ

К ГАЗЕТЕ

**ВЕДОМОСТИ**  
СЕВЕРО-ЗАПАД

Директор обособленного подразделения

«Ведомости Северо-Запад»

Александр Александрович Щелканов

Главный редактор

Ирина Анатольевна Яровикова

Директор по распространению

Елена Ахундова

Учредитель и издатель АО «Бизнес Ньюс Медиа».

Адрес учредителя и издателя: 127018, г. Москва,

ул. Полковая, д. 3, стр. 1

Адрес редакции:

191119, Россия,

Санкт-Петербург, Звенигородская ул.,

д. 20, лит. А, пом. 27-Н, пом. А6-4-13.

Свидетельство о регистрации

ПИ № ТУ 78 – 02348 от 29.10.2024 г.

выдано Управлением Роскомнадзора

по Северо-Западному федеральному

округу

Отпечатано в типографии

ООО «Типографский комплекс «Девиз».

190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский,

наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В,

пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.

Номер подписан в печать в 21.00. Тираж 6400 экз.

Свободная цена. Возрастное ограничение: 16+

Дата выхода в свет – 14.02.2025.

©2025 АО «Бизнес Ньюс Медиа».



# Аренде прописали кадастр

*Аренду госземли в Мурманской области привязали к кадастровой стоимости на год раньше, чем эксперимент распространят на всю Россию. В отдельных случаях стоимость аренды выросла более чем в 10 раз*

Мария Пашенкова

**В** Мурманской области пересмотрели порядок определения арендной платы за государственные земли, что в отдельных случаях привело к кратному росту стоимости аренды. С этого года размер платы за участки, полученные без торгов от государства, привязали к кадастровой стоимости и инфляции. В феврале арендаторы начали получать извещения, в которых фигурируют новые суммы.

В целом в России арендная плата госземли будет привязана к кадастровой стоимости только с 1 января 2026 г. Однако Мурманская область решила провести эксперимент на год раньше. Постановление правительства региона № 965-ПП от 26.12.2024 г. «Об арендной плате за земельные участки, находящиеся в государственной собственности Мурманской области, и земельные участки, государственная собственность на которые не разграничена, предоставленные в аренду без проведения торгов» вступило в силу 1 января 2025 г.

Как сообщили изданию «Ведомости Северо-Запад» в региональном Министерстве имущественных отношений, в 2014 г. полномочия пересмотра стоимости аренды земли были переданы муниципалитетам, в собственности которых находились земельные участки. Но в ряде муниципалитетов власти годами не пересматривали стоимость аренды.

Например, стоимость аренды 1 кв. м по некоторым участкам для индивидуального жилищного строительства до конца прошлого года составляла порядка 3–5 руб. в год. Для территорий, арендованных под мало- и многоэтажное строительство, – около 5 руб. в год за 1 кв. м (так, годовой платеж за участок площадью 5000 кв. м приносил в местный бюджет всего 25 000 руб. в год). В министерстве привели и другие примеры заниженной арендной платы, не называя конкретных арендаторов: стоимость 1 кв. м в аренду по ряду предприятий, в том числе и крупных, варьировалась от 15 до 30 руб. в год за 1 кв. м. В рекреационном бизнесе были зафиксированы критически низкие ставки – всего 2 коп. в год за 1 кв. м. Стоимость аренды для гаражного строительства составляла около 8 руб. в год, в сфере недропользования – 4 руб. за 1 кв. м, под складами – около 40 коп.

«Экономические реалии изменились, и новый подход основан как раз на экономических

расчетах. Также мы идем в сторону исполнения федеральной инициативы о привязке к кадастровой стоимости, одними из первых в стране стали проводить кадастровую оценку. Специально начали применять новую формулу сейчас, чтобы у нас был год на работу со всеми трудностями, помощь бизнесу и людям», – прокомментировала министр имущественных отношений Мурманской области Виктория Минкина.

Теперь стоимость годового размера арендной платы рассчитывается по формуле с тремя переменными: исходя из кадастровой стоимости участка, умноженной на коэффициент динамики рынка и коэффициент арендной платы за участок. Коэффициент динамики рынка позволяет учесть инфляцию и произвести индексацию кадастровой стоимости для целей определения арендной платы. Постановлением правительства Мурманской области на 2025 г. он установлен в размере 1,3456.

Размер коэффициента арендной платы зависит от вида разрешенного использования земельного участка. Самые высокие – у промышленности (коэффициент равен 8), предпринимательства, производственной деятельности, складов, транспорта (у всех этих направлений показатель равен 7). Самый низкий коэффициент (2) – у жилой застройки, индивидуального жилищного строительства, хранения автотранспорта, недропользования, ведения огородничества.

В отдельных случаях ставка аренды для арендодателя вырастет более чем в 10 раз. Так, в одном из гаражных кооперативов Мурманска сообщили, что вместо аренды 136 000 руб. в год новая стоимость составит 1,52 млн руб.

Кроме того, в скором времени для арендаторов госсобственности вырастет стоимость не только земли, но и объектов недвижимости. Минимущество региона подготовило постановление (оно еще не прошло официальное подписание и опубликование) о внесении изменений в порядок расчета арендной платы за пользование объектами недвижимого имущества, находящимися в государственной собственности Мурманской области. Документ создан для снижения финансовой нагрузки на организации, осуществляющие услуги электро-, тепло-, водоснабжения, которым за счет областного бюджета предоставляются субсидии.

Между тем власти обещают предоставить ряд льгот отдельным категориям арендаторов. «Мы сохраняем льготу для определенных категорий

граждан, сохраняем социально ориентированный подход (пенсионеры, ветераны Великой Отечественной войны, СВО, ликвидаторы аварии на ЧАЭС, многодетные семьи, инвалиды и т. п.). Льготный режим будет действовать и, например, для оленеводов, занимающих крупные территории в районе Ловозерской тундры (размер платы будет ограничен 0,1% от кадастровой стоимости)», – уточнила Минкина.

Для остальных категорий арендаторов возможность экономии власти видят в приобретении земли и объектов недвижимости в собственность, чтобы платить налог на имущество, что может оказаться выгоднее. Например, стоимость выкупа земельного участка для ИЖС составляет до 15% от кадастровой стоимости, в этом случае после покупки вместо арендной платы будет взиматься земельный налог, размер которого ниже.

Председатель регионального отделения общероссийской общественной организации малого и среднего предпринимательства «Опора России» Константин Котловский уверен, что повышение стоимости аренды для предпринимателей скажется на потребителях. Бизнес будет стремиться переложить новые расходы на стоимость производимых товаров и услуг.

«Социально ориентированный бизнес и некоторые другие категории смогут, вероятно, рассчитывать на государственную поддержку, но всеобщее субсидирование маловероятно. Поэтому малый бизнес находится в зоне риска, особенно если это инвестиционные проекты на кредитные средства – в случае роста арендных платежей увеличивается риск выйти из графика кредитных платежей. Если проект реализуется за собственные средства, то резко вырастает срок их окупаемости», – добавил Котловский.

Исполнительный директор Ассоциации «Мурманская региональная гильдия риелторов» Константин Вензовский отмечает, что еще одним негативным проявлением нового подхода может стать снижение привлекательности коммерческой недвижимости. «Когда стоимость аренды земли или имущественные налоги высоки, то маржинальность бизнеса по таким объектам коммерческой недвижимости снижается. Растет себестоимость услуг, производства. Как следствие – объект будет менее привлекателен для бизнеса, а значит, стоить дешевле. Сдача объектов в аренду становится более сложным делом. С ростом накладных расходов растет цена аренды, а в случае смены арендатора периоды ожидания между ними будут обходиться собственнику дороже», – отметил он.

ВСЕ ТЕКСТЫ  
«ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»



📅 14 марта 2025 г.

# Лидер мнения 2024

Премия делового издания  
«Ведомости Северо-Запад»

Деловое издание «Ведомости Северо-Запад» 14 марта проведет церемонию награждения лауреатов второй ежегодной премии «Лидер мнения 2024».

## «Колумнист года»

Члены жюри определяют лауреатов премии среди авторов колонок рубрики «Мнения», ставших самыми популярными среди читателей сайта.

## «Эксперт года»

Лауреаты премии будут выбраны среди экспертов редакционных текстов, собравших наибольшее количество читательских просмотров в 2024 г.

## КОНКУРСНЫЕ НОМИНАЦИИ

- «Экономика и финансы»
- «Информационные технологии и телеком»
- «Экология и устойчивое развитие»
- «Рынок недвижимости»
- «Индустрия гостеприимства»
- «Рынок труда и образования»

## УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ

Обязательная  
регистрация

