

«БУКВОЕД»  
СМЕНИТ ФОРМАТ

Сеть переструктурирует книжные магазины, чтобы привлечь новых читателей

УМНОЖЕНИЕ  
САМОЗАНЯТОСТИ

По прогнозу ФНС, число граждан со статусом самозанятых к началу 2029 г. может превысить 18 млн

ЗАОБЛАЧНЫЕ  
ДОХОДЫ

Российский рынок корпоративного ПО восстановился в деньгах до показателей 2021 г.

АЛЕКСЕЙ КОМИССАРОВ,  
РЕКТОР РАНХИГС

О ревизии в вузе, новых направлениях его работы, кадровых программах и последствиях санкций

Пятница,  
28 февраля  
2025

25 ЛЕТ

# ВЕДОМОСТИ

№ 6  
(246)

СЕВЕРО-ЗАПАД

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

<b>Валюты</b> (курс ЦБ)	<b>28.02.25</b>	<b>27.02.25</b>	<b>28.02.25</b>	<b>27.02.25</b>	<b>Сырье</b> (данные ICE)	<b>27.02.25</b>	<b>26.02.25</b>	<b>Металлы</b> (данные LME)	<b>27.02.25</b>	<b>26.02.25</b>	<b>Индексы</b>	<b>27.02.25</b>	<b>26.02.25</b>	
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР	↑ 87,6967	85,9279	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ	↑ 11,9563	11,737	Нефть Brent (1 барр.)	↑ \$73,35	\$72,07	Золото (за 1 тройскую унцию)	↓ \$2875,2	\$2919,4	Мосбиржа	↓ 3232,65	3276
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО	↑ 92,0362	90,1826	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ	↑ 10,0556	9,8765	Природный газ (1000 куб. м)	↑ \$490,8	\$455,2	Алюминий (за 1 т)	↑ \$2634,4	\$2632,3	RTS	↓ 1161,23	1201,02

Дарья Вараксина

Депутаты Петербурга предложили внести изменения в федеральное законодательство, чтобы субсидировать многодетным покупку жилья в рассрочку. По их расчетам, это потребует дополнительно из федерального бюджета 5,6 млрд руб. в год

Депутаты Законодательного собрания Санкт-Петербурга 28 февраля направят в Госдуму обновленный проект изменений в федеральное законодательство, касающееся мер господдержки многодетных семей в части погашения обязательств по ипотечным кредитам. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» рассказала депутат петербургского парламента Наталия Астахова. Инициатива предлагает распространить уже действующую меру поддержки (субсидию) на покупку жилья в ипотеку по госпрограмме еще и на те случаи, когда недвижимость была приобретена в рассрочку без привлечения ипотечного кредита. Принятие документа повлечет дополнительные расходы из федерального бюджета в размере 5,6 млрд руб., говорится в финансово-экономическом обосновании инициативы.

Проект разработали депутаты «Единой России»: Наталия Астахова (заместитель председателя постоянной комиссии по промышленности, экономике и предпринимательству) и Александр Ржаненков (председатель постоянной комиссии по социальной политике и здравоохранению). За принятие документа в заксобрании проголосовали еще в июне 2024 г. Но на тот момент он не содержал финансово-экономического обоснования. Теперь на рассмотрение

## Рассрочка для многодетных



За принятие документа депутаты Петербурга проголосовали еще в июне 2024 г., теперь обновленный проект изменений направят на рассмотрение Госдумы / FREETIK

Госдумы отправят обновленный проект.

Изменения планируется внести в Федеральный закон «О мерах государственной поддержки семей, имеющих детей, в части погашения обязательств по ипотечным жилищным кредитам (займам)» и ст. 132 Федерального закона «Об актах гражданского состояния».

Напомним, что в настоящее время в России действует госпрограмма поддержки семей с тремя и более детьми, которая позволяет получить выплату в размере 450 000 руб. на частичное или полное погашение ипотечного кредита. Ее оператором является институт развития «Дом.РФ». Мера поддержки продлена до 2030 г. и не

относится к материнскому капиталу. На выплату могут претендовать семьи, в которых третий или последующий ребенок родился после 1 января 2019 г. За весь период действия меры господдержки на нее было направлено более 327 млрд руб., а выплаты получили более 733 000 российских семей. → 06

## Инвестиции по шариату

Мария Викулова  
Екатерина Литова

Рынок исламского финансирования, хотя и находится на начальной стадии, активно развивается. В России параллельно разрабатывается несколько инвестиционных платформ, которые будут опираться на нормы международной организации по стандартам партнерского финансирования

В России появится инвестиционная платформа, соответствующая стандартам исламского финансирования ААОИФИ (организация бухгалтерского учета и аудита исламских финансовых учреждений). Созданием такого решения занимается компания «Единые банковские технологии», рассказал «Ведомостям» ее генеральный директор и основатель проекта Абдуворис Каландаров.

Платформу развивает бывшая команда АО «Единый фондовый

брокер» – это инвестиционная компания, которая работает в Казани с 2019 г. В конце 2024 г. Каландаров продал свой контрольный пакет акций в брокере «международной инвестиционной группе». Сумму сделки и покупателя он не раскрывает.

### ОТ БРОКЕРА К ИСЛАМСКОМУ БАНКИНГУ

Проект представлен главе Республики Татарстан Рустаму Минниханову в мае 2023 г. и одобрен для реализации, говорит Каландаров. В январе 2025 г. компания направила документы в Банк России для получения лицензии для осуществления инвестиционной деятельности. Полный запуск и презентация

проекта запланированы на май 2025 г., пояснил он.

Цель проекта – трансформировать классический банк в партнерский, а также дать возможность бизнесу получать финансирование по принципу win-win в рамках одной платформы, объясняет Каландаров: бизнес получает средства без процентов, а инвестор – долю от будущей прибыли. Вдобавок платформа предоставит возможность выпускать аналог облигаций – сукук. Но пока «Единые банковские технологии» не нашли спрос: таким инструментом стоит воспользоваться компаниям с оборотом от 1 млрд руб., объяснил Каландаров. Все необходимые процессы компания выстраивает на собственной инфраструктуре, добавил он. → 09

цифра  
дня

более  
2 трлн руб.

ВЫДЕЛЯТ НА НОВЫЕ  
НАЦПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ  
ЗДРАВООХРАНЕНИЯ

На новые национальные проекты «Продолжительная и активная жизнь» и «Новые технологии сбережения здоровья» в 2025–2030 гг. будет выделено более 2,04 трлн руб. Это преемники действовавшего в 2019–2024 гг. проекта «Здравоохранение». Об этом рассказала вице-премьер РФ Татьяна Голикова во время расширенного заседания комитета Госдумы по охране здоровья. Нацпроект «Новые технологии сбережения здоровья» будет направлен на развитие технологического суверенитета в производстве лекарств, биомедицинских клеточных продуктов, продуктов тканевой инженерии и медизделий. В него вошли пять федеральных проектов. Основную часть финансирования направят на нацпроект «Продолжительная и активная жизнь» из 11 федпроектов. → 03

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ  
ОБ ЭКОНОМИКЕ,  
ФИНАНСАХ И  
БИЗНЕСЕ –  
НА САЙТЕ  
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:  
+7 (812) 325-60-80



4 620036 170018

слова

27.02.2025



ВСЕ РЕШЕНИЯ ПРИНЯТЫ, ПОЭТОМУ СТАРУЕТ ПЕРВЫЙ ТЕСТОВЫЙ РЕЙС. А С 1 МАЯ ПОЙДЕТ РЕГУЛЯРНОЕ ДВИЖЕНИЕ ЭЛЕКТРИЧКИ [«СИРИУС» – СУХУМ].

**Сергей Кириенко**, первый замруководителя администрации президента РФ / РИА НОВОСТИ



МЫ БУДЕМ ГОТОВИТЬ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЕ КАДРЫ <...> ДЛЯ ОБЩЕСТВЕННЫХ И НЕКОММЕРЧЕСКИХ ОРГАНИЗАЦИЙ ПО ПРОГРАММАМ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ.

**Дмитрий Чернышенко**, вице-премьер РФ / САЙТ ПРАВИТЕЛЬСТВА



Я ПРИНЯЛ РЕШЕНИЕ НАГРАДИТЬ ВЫЖИВШИХ ЧЛЕНОВ ЭКИПАЖА ПАССАЖИРСКОГО САМОЛЕТА <...> «АЗЕРБАЙДЖАНСКИХ АВИАЛИНИЙ», ПОТЕРПЕВШЕГО КРУШЕНИЕ В ХОДЕ РЕЙСА БАКУ–ГРОЗНЫЙ.

**Рамзан Кадиров**, глава Чеченской республики / TELEGRAM



Последствием муниципальной реформы станет сокращение территориальных избиркомов / **ДОНАТ СОРОКИН** / ТАСС

## Избирательная ликвидация

Муниципальная реформа может привести к ликвидации некоторых ТИКов в регионах. Это повысит управляемость на территориях, говорят эксперты

Александр Тихонов  
Юлия Малева

Муниципальная реформа, предполагающая ликвидацию поселенческого уровня местного самоуправления (МСУ), может привести к досрочному прекращению полномочий территориальных избирательных комиссий (ТИК) в регионах – это будет возможно по решению регионального избиркома по согласованию с Центризбиркомом (ЦИК). Такой вариант предусматривает одна из поправок в избирательное законодательство, которые внесла группа сенаторов и депутатов в Госдуму 13 февраля. Упразднение ТИКов также допускается при изменении административно-территориального устройства соответствующего субъекта, повлекшем упразднение административно-территориальной единицы, следует из законопроекта.

Предлагаемая норма актуальна в связи с рассмотрением в Думе законопроекта об МСУ, второе чтение которого прошло 26 февраля. Согласно поправкам, регион сможет самостоятельно решить, переходить на одноуровневую систему МСУ либо сохранить двухуровневую – с сельскими и городскими поселе-

ниями, которые в исходном тексте исключались как виды муниципальных образований. От императивного регулирования этой сферы депутаты решили отказаться после критики соответствующей поправки руководством Татарстана.

«Эта норма (о досрочном прекращении полномочий ТИКов. – «Ведомости») нужна, чтобы можно было спокойно упразднить, например, районный ТИК, когда район сливают с городом в единый городской округ. Это прописано не во всех региональных законах или прописано криво, поэтому сделали общую федеральную норму, чтобы не было пробела в ситуации, когда на территории одного МСУ два ТИКа. Или, если происходит перенарезка территории МСУ, можно было старые ТИКи упразднить, а новые создать», – пояснил «Ведомостям» электоральный юрист Олег Захаров. Процесс создания и упразднения ТИКов и участковых избирательных комиссий (УИК) является перманентным, поэтому не исключено, что в связи с реформой МСУ некоторые ТИКи действительно будут упразднены, считает его коллега Гарегин Митин.

Сейчас большинство ТИКов привязаны к муниципальному образованию верхнего уровня (это муниципальный район, городской

округ, муниципальный округ), только в крупных городах есть ТИКи, привязанные к городским районам, которые муниципальными образованиями не являются, говорит электоральный эксперт Аркадий Любарев. Если же в ходе муниципальной реформы в каких-то регионах будет происходить укрупнение районов (округов) или, наоборот, их дробление, то будет целесообразно также изменить и систему ТИКов, считает он. «Но больших изменений я не предвижу и не думаю, что это сильно отразится на ведении кампаний. До сих пор существенного сокращения числа ТИКов не происходило», – сказал Любарев «Ведомостям».

Это позволит в регионах, где происходит муниципальная реформа, пересобрать избиркомы. Хотя сама по себе возможная ликвидация ТИКов в связи с упразднением поселенческого уровня МСУ «почти никак» не скажется на подготовке к выборам в Госдуму 2026 г. и ведении кампании, говорит политтехнолог Андрей Богданов. Сопредседатель «Ведомостей» в органах власти одного из субъектов иронично заметил, что ликвидировать комиссии без надобности не надо даже в том случае, если проводится реформа: «Это как упразднить полномочия жены... а потом вернуть их». «Визгу много, а шерсти мало», – сказал чиновник.

Ликвидация ТИКов в связи с преобразованием муниципалитетов приведет к экономии средств для избирательной системы и повысит управляемость, считает председатель ТИК № 38 Санкт-Петербурга Сергей Пономарев. «ТИКи станут более профессиональными, степень взаимодействия будет выше. В конечном итоге это должно привести к уменьшению жалоб, связанных с выборами, как это произошло в Санкт-Петербурге, когда полномочия избирательных комиссий муниципальных образований были переданы на уровень ТИКов. И мы видим, что в 2024 г. выборы прошли без жалоб со стороны участников процесса», – сказал он «Ведомостям».

По данным комитета Госдумы по региональной политике и местному самоуправлению, муниципальные округа созданы в 38 субъектах Федерации, включая новые. Только из городских округов состоят два региона: Московская и Сахалинская области. В этом году количество регионов, где будет реализована муниципальная реформа, может вырасти примерно на 10, сказал «Ведомостям» глава комитета Алексей Диденко (ЛДПР).

«Ведомости» направили запрос в ЦИК. –

## Суд против президента

Роман Романов

Суд снова предписал Дональду Трампу оказывать международную помощь НКО. Аналогичное решение суда двухнедельной давности он игнорировал

Администрация президента США Дональда Трампа должна исполнить обязательства по оказанию международной помощи, в том числе некоммерческим организациям, в течение полутора суток. Такое решение вынес федеральный судья Амир Али, назначенный экс-президентом Джо Байденом накануне истечения срока своих полномочий. Отчет о принятии мер по выделению замороженных средств должен быть представлен суду 27 февраля. Об этом сообщила газета The New York Times. По данным NPR, госдеп и Агентство США по международному развитию (USAID) подали апелляцию на решение Али.

Нынешнее решение суда требует выполнения предыдущего, от 13 февраля, которое предписывало временно разморозить средства. Как следует из одного из исков, опубликованных на сайте суда 22 февраля, повторное слушание потребовалось из-за невыполнения администрацией Трампа соответствующих предписаний. Согласно телеканалу NBC News, Али предположил, что «всеобъемлющая приостановка помощи, одобренная конгрессом» нарушает условия Закона об административной процедуре 1946 г. и наносит вред подрядчикам услуг.

Associated Press сообщило, что НКО в целом недополучили от администрации «сотни миллионов» уже выделенных конгрессом на их деятельность средств. Например, управляющий компании DAI Global Ээн Нортрип сообщил суду о сумме в \$115 млн, из которых больше \$70 млн должны были быть перечислены компании от USAID еще 30 дней назад. Письмо Нортрипа опубликовано на портале Court Listener. Невыполнение уже взятых на себя обязательств было изначальным основанием для обращения в суд. При этом как первое решение, так и последнее касаются той части средств, которую должны были передать организациям к 13 февраля, в том числе в счет погашения задолженности.

Например, на сайте признанного нежелательным на территории

России Национального фонда поддержки демократии США говорится о приостановке всех зарубежных проектов из-за отсутствия финансирования. Подчеркивается, что 95% средств организации были одобрены конгрессом и не считаются иностранной помощью, но доступ к ним все равно был перекрыт.

Сразу после вступления в должность президента 20 января Трамп подписал почти 200 исполнительных документов, среди которых был и указ о переоценке американской помощи другим странам, а также международным и некоммерческим организациям. Документ предписывает приостановить на 90 дней «новые обязательства и выплаты» для оценки нынешнего подхода к предоставлению помощи на соответствие внешней политике США. При этом госсекретарь Марко Рубио, прокомментировавшись с директором административно-бюджетного управления, может возобновить отдельные программы поддержки раньше указанного срока. Как сообщает NPR со ссылкой на USAID, к 21 февраля организация приостановила деятельность почти 500 контрактов.

Первой и самой обсуждаемой мишенью Трампа стало USAID. Уже 25 января стало известно о распоряжении Рубио приостановить большинство программ международной поддержки. Тогда он предусмотрел сохранение программ продовольствия и военной помощи только для Египта и Израиля. Позже, 29 января, появилась информация о расширении госдепом списка программ, финансирование которых продолжится. 1 февраля сайт агентства по международному развитию вовсе перестал работать, а 3 февраля CNN сообщил о рассылке его сотрудникам письма с просьбой не приходить на работу, так как их офис закрыт.

Решение суда мало что значит, поскольку нет фактической возможности вынудить действующего президента его исполнять, говорит политолог-американист Малек Дудаков. Администрация просто продолжит обжаловать такие решения, считает он.

Трамп может сопротивляться решению суда, соглашается автор Telegram-канала «Внешний мир» Алексей Наумов. Он объяснил, что это связано с привилегиями исполнительной власти в вопросах оценки деятельности тех или иных ведомств, подотчетных ей. –

### ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад № 6 (246). Выход в свет 28 февраля 2025 года  
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»  
Адрес учредителя и издателя: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1  
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. АБ-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Шелганов Александр Александрович

Главный редактор Ведомости Северо-Запад Ирина Анатольевна Яровикова  
Директор по распространению Елена Ахундова  
Запись о регистрации ПИ № ТУ 78-02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. ИО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть. Выходит один раз в неделю, цена свободная Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/5

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ  
Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275  
Каталог российской прессы 11840

Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1  
Тел. редакции: (495) 956-34-58  
В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 34 (6163) – 36 (6165)

РЕДАКЦИЯ  
Главный редактор: Ирина Сергеевна Казьмина

Заместители главного редактора: Владимир Степанов, Максим Иванов, Александр Волобуев

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ:  
Политика и общество Максим Иванов (врио)  
Международный опыт Алексей Никольский  
Экономика Анастасия Байко  
Финансы Екатерина Литова  
Индустрия Денис Илющенко  
Недвижимость Антон Филатов  
Медиа Мария Истомина  
Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина  
Дата-отдел Александр Соколов

Арт-директор Евдокия Красовицкая  
Выпуск Анна Ратафьева  
Фотослужба Наталья Рыжлик  
КОММЕРЧЕСКИЕ СЛУЖБЫ  
Издатель Олег Леонов  
Генеральный директор Игнатий Павлов  
Коммерческий директор Мила Макарова  
Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова

Все права защищены © 2000–2025, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



# Математический спрос



Виталий Крюков

**В 2025 г. вырастет число школьников, сдающих профильную математику и физику на ЕГЭ. Вместе с тем сокращается спрос на экзамены по обществознанию и иностранным языкам**

Количество сдающих ЕГЭ по профильной математике выросло в 2025 г. на 8,3% по сравнению с 2024 г. до 336 675. За этот же период выросло и число тех, кто выбрал физику, – на 6,2% до 117 724 человек. Такие данные представил «Ведомостям» представитель пресс-службы Рособрнадзора.

Сведения основаны на числе поданных заявок на прохождение каждого из экзаменов. Всего на ЕГЭ зарегистрировалось 716 308 человек, из них 89,5% (641 313) – выпускники этого года. В прошлом году на экзамен зарегистрировалось около 700 000 человек.

Если оценивать долю сдающих профильную математику и физику, в 2025 г. наблюдается рост, хотя и не такой очевидный, как при сравнении абсолютных показателей. Например, в 2025 г. профильную математику планируют сдавать 47% от общего числа сдающих ЕГЭ (+2,5 п. п., в 2024 г. их было 44,5%). Сдавать физику в этом году записа-

лись 16,43% от общего числа сдающих ЕГЭ (+0,56 п. п., в 2024 г. – 15,87%).

Увеличилось в этом году и число школьников, которые напишут ЕГЭ по информатике. В 2024 г. было 145 000 заявок, а в 2025 г. их подано около 153 000 (прирост – 5,3%). Помимо физики среди профильных предметов ЕГЭ вырос спрос и на остальные естественно-научные дисциплины: на ЕГЭ по биологии – на 4,4% до 142 000 человек, по химии – на 7,8% до 103 500, а по географии – на 14,9% до 27 300.

Гуманитарные предметы ЕГЭ сдаст в 2025 г. меньше школьников, чем в прошлом. Так, обществознание является в 2025 г. второй по популярности профильной дисциплиной ЕГЭ, но количество выбравших этот предмет сократилось примерно до 304 000 человек – на 0,9%. Историю в этом году выбрали 102 000 человек (на 3,2% меньше, чем в 2024 г.), а литературу – почти 54 000 участников ЕГЭ (сокращение на 10%).

Упал спрос и на сдачу экзаменов по иностранным языкам. Например, английский решили сдавать в этом году около 94 000 человек против 99 000 участников в 2024 г. ЕГЭ по немецкому и французскому тоже стали выбирать реже. Китайский язык, наоборот, стал популярнее: его сдадут 600 человек в 2025 г.

В последние годы государство ведет активную агитацию за выбор естественно-научного образования среди школьников, такие специалисты необходимы для экономического прогресса, заявил «Ведомостям» экс-руководитель Рособрнадзора (2004–2008 гг.) Виктор Болотов. Нужно отследить динамику еще 2–3 ближайших лет, отмечает он. Для подтверждения того, что спрос растет, потребуется статистика еще двух следующих лет, соглашается старший научный сотрудник Центра экономики непрерывного образования РАНХиГС Борис Илюхин.

В прошлом году Минобрнауки объявило новые требования по предметам, которые нужно сдавать на те или иные учебные направления в вузах, рассказала «Ведомостям» профессор Института образования НИУ ВШЭ Ирина Абанкина. Например, для поступления на программы государственного и муниципального управления теперь школьникам необходимо сдавать математику, пояснила она. «[Требования] носят, конечно, рекомендательный характер, но никто [из вузов] не посмеет от этого отказаться», – сказала Абанкина.

По ее словам, в вузах также растет спрос на знание математики среди студентов, которые учатся по направлениям общественных наук – социологии, психологии, менеджмента и т. д. Достаточно много бюджетных мест сейчас выделяется и для педагогических университетов, напоминает Абанкина. Абитуриенты таких заведений теперь также должны сдавать ЕГЭ по профильному предмету, который они будут преподавать в будущем, говорит эксперт.

Физика станет обязательным предметом при поступлении в вуз на инженерные специальности с 2026 г. В прошлом году Минобрнауки распределило около 40% бюджетных мест в университетах на инженерно-технические специальности, писали «Ведомости». Всего на обучение по таким программам абитуриенты подали 2,3 млн заявлений, а поступили на эти специальности 427 400 студентов.

Небольшое сокращение сдающих обществознание Илюхин связывает с тем, что выпускники школ постепенно начинают ориентироваться на другие профессии, которые больше востребованы на рынке. По его словам, количество бюджетных мест в вузах на специальностях, связанных со вступительным испытанием по этому предмету, «в разы меньше, чем выбравших этот предмет выпускников».

# Домовая консервация

Юлия Малева  
Александр Тихонов

**Законодатели предложили консервацию пустующих домов на севере и Дальнем Востоке. Большинство таких зданий требуют капремонта и непригодны для проживания**

Законодатели предлагают ввести механизм консервации пустующих многоквартирных домов (МКД). Такие поправки в Жилищный и Земельный кодексы внесла в Госдуму группа сенаторов и депутатов. Предложенный ими комплекс мер предусматривает временное прекращение эксплуатации таких зданий, освобождение нежилых помещений и переселение собственников и нанимателей.

Согласно законопроекту, пустующим может быть признан дом, в котором совокупная площадь нежилых помещений независимо от их формы собственности составляет более 50%. Критерии признания дома пустующим должен будет разработать Минстрой, уточняется в тексте проекта закона. «Ведомости» направили запрос в ведомство. Принимать решение о том, подлежит ли пустующий дом консервации, по замыслу авторов законопроекта будет комиссия, созданная на уровне региона или муниципалитета. Порядок этого процесса должно установить правительство. Положения законопроекта не будут распространяться на объекты культурного наследия.

В тексте документа также уточняется, что в случае если собственники пустующего дома в срок не освободили помещение, то земельный участок, на котором он расположен, и каждое жилое помещение дома подлежат изъятию в пользу государства или муниципалитета. Законопроект затрагивает в общей сложности более чем 1500 домов в почти заброшенных поселках и пустующих малых городах, говорит первый зампред комитета Госдумы по строительству и ЖКХ Владимир Кошелев (ЛДПР). «Большинство, если не все дома, о консервации которых идет речь, требуют капитального ремонта и непригодны

для проживания. Но в некоторых из них все еще остались люди, которых придется переселять, – в основном это пенсионеры», – сказал он «Ведомостям».

Законопроект актуален для северных территорий, где во времена СССР строили большие города для добычи полезных ископаемых, говорит соавтор инициативы сенатор от Республики Коми Ольга Епифанова. «За прошедшие десятилетия ситуация сильно изменилась, многие шахты и предприятия выработали свой ресурс и сегодня не создают достаточного количества рабочих мест. Население городов сильно сократилось, а инфраструктура осталась, в том числе многоэтажные дома. Хорошая «трешка» а таких домах в Заполярье стоит всего 200 000–300 000 руб.», – сказала она «Ведомостям». По словам сенатора, зачастую в таких многоквартирных домах «действительно жилыми являются от силы 3–5 квартир».

«При этом в такие дома надо давать отопление и воду по полной программе, их надо содержать, и все эти затраты падают на бюджет городов. Буквально в трубу вылетают сотни миллионов рублей, вместо того чтобы потратить их на улучшение качества жизни горожан: на дороги, на модернизацию ЖКХ, на здравоохранение», – продолжает Епифанова. По ее мнению, «гораздо рациональнее переселить жителей нескольких полупустых домов в один, предоставив им отремонтированные квартиры с соблюдением всех гражданских прав, а освободившиеся дома законсервировать на несколько лет до принятия решения муниципалитетом (регионом, федеральной властью) об их использовании либо сносе».

В заброшенных квартирах часто живут «асоциальные лица», которые угрожают безопасности жизни и здоровья жителей домов, говорит соавтор законопроекта глава комитета Совета Федерации по федеративному устройству, региональной политике, местному самоуправлению и делам Севера Андрей Шевченко. Консервация же пустующих домов позволит избежать таких проблем, а также повысит энергетическую эффективность объектов ЖКХ, добавил он.

# Проекты на здоровье

Екатерина Дорофеева  
Анна Киселева

**На нацпроекты по здравоохранению выделят более 2 трлн руб. Три новых федпроекта направлены на развитие федеральных медучреждений, профилактики болезней и экстренной помощи**

На новые национальные проекты «Продолжительная и активная жизнь» и «Новые технологии сбережения здоровья» в 2025–2030 гг. будет выделено более 2,04 трлн руб. Об этом 26 февраля сообщила вице-премьер РФ Татьяна Голикова. Эти нацпроекты – преемники действовавшего в 2019–2024 гг. проекта «Здравоохранение», который касался строительства и модернизации поликлиник, борьбы с онкологическими и сердечно-сосудистыми заболеваниями и т. д.

Нацпроект «Новые технологии сбережения здоровья» будет направлен на развитие технологического суверенитета в производстве лекарств, биомедицинских клеточных продуктов, продуктов тканевой инженерии и медизделий. На него до 2030 г. из федбюджета выделят 37,5 млрд руб. В структуру нацпроекта вошли пять федеральных проектов. Два из них будет курировать Минздрав: «Медицинскую науку» и «Технологии разработки лекарств, медизделий и платформ нового поколения». Проекты по биомедицинским и когнитивным технологиям будущего, а также по регенеративной биомедицине будут находиться в ведении Минобрнауки. А Минпромторг проследит за развитием производства наиболее востребованных лекарственных препаратов и медизделий.

Основную часть финансирования – более 2 трлн руб. – направят на нацпроект «Продолжительная

и активная жизнь», в который вошли 11 федпроектов. К восьми уже действующим проектам и социально-экономическим инициативам (среди которых – медицинские кадры, цифровые сервисы, борьба с гепатитом С и др.) добавили три

**В России на практике все еще не работает персонализированный подход к решению проблем с нездоровым поведением**

новых: «Здоровье для каждого», «Развитие федеральных медицинских учреждений» и «Совершенствование экстренной помощи».

Проект «Оказание экстренной медицинской помощи» направлен на создание в регионах более 99 приемных отделений с современной инфраструктурой. За счет повышения доступности экстренной медпомощи планируется увели-

чить ожидаемую продолжительность жизни. Ежегодно, по словам Голиковой, в стационары по экстренным показаниям обращается порядка 11 млн человек. Вместе с этим будут развиваться федеральные медучреждения. К 2030 г. планируется улучшить 95 медорганизаций, а сеть национальных медицинских исследовательских центров (НМИЦ), оказывающих высокотехнологичную медпомощь,

нению с 2023 г., уточнил министр здравоохранения Михаил Мурашко. В 2023 г. доля таких россиян составляла 9,1% (в 2024 г. – 9,7%). Среди других целей – снижение доли потребления алкоголя и табака (на 8,5 и 14,4% соответственно).

«Профилактика дешевле, чем лечение», – говорит директор Института экономики здравоохранения НИУ ВШЭ Лариса Попович. В то же время профилактические мероприятия по опыту предыдущих лет, вероятно, будут направлены на усредненное население с усредненными факторами риска, продолжила она. Это рекомендации по рациональному питанию, физической активности, здоровому сну, отказу от курения, контролю уровня артериального давления, массы тела, холестерина и т. д. Но, по словам Попович, в России на практике все еще не работает персонализированный подход к решению проблем с нездоровым поведением, который характерен для западных стран. Впрочем, по словам Голиковой, в стране еще с 2009 г. работают центры здоровья – сейчас их 484.

расширить до 45, сообщил глава Минздрава (в 2024 г. – 37 НМИЦ).

«Здоровье для каждого» – федпроект по профилактике, сказала Голикова. Основные его цели – продление здоровой и активной жизни, долголетие и выдача персонализированных рекомендаций по ведению ЗОЖ. К 2030 г. планируется увеличить в 1,5 раза долю граждан, придерживающихся ЗОЖ, по срав-

Екатерина Дорофеева  
Анна Киселева

Приезжающим рожать на Вологодчину женщинам будут платить 50 000 руб. Условие получения денег – местом рождения ребенка должна быть указана Вологодская область

Женщины, которые приедут в Вологодскую область для того, чтобы родить ребенка, смогут получить за это 50 000 руб. Об этом 25 февраля сообщил губернатор региона Георгий Филимонов во время встречи с врачами частных и государственных клиник по вопросу народосбережения. Для получения выплаты есть условие – местом рождения ребенка должна быть указана Вологодская область, пояснил глава субъекта. По его словам, акушерский туризм сможет «создать благоприятные условия для выхода из депопуляции Вологодчины».

В феврале на сайте правительства Вологодской области был опубликован соответствующий проект постановления. Он предполагает единовременную выплату

## Родина акушерского туризма

женщинам, которые не живут на территории региона, но родили ребенка на Вологодчине с 1 мая 2025 г. по 30 апреля 2026 г. В случае если женщина одновременно родит двоих, троих и более детей, выплата будет полагаться за каждого ребенка.

Озвученная мера – это стимулирование родильного туризма, заявил «Ведомостям» демограф Алексей Ракша. По его словам, женщины вряд ли будут массово приезжать в Вологду или Череповец рожать детей, поскольку 50 000 руб. не слишком высокая сумма для этого. Вместе с тем он предположил, что Вологодская область

сможет набрать 1–2% прироста к показателю рождаемости. «Если мы вдруг увидим рост рождаемости, но не увидим рост средней очередности рождения, мы поймем, что это временная флуктуация», – сказал он.

Похожие стимулирующие выплаты были и в других регионах. В Москве женщины получают в роддомах подарочные наборы предметов и средств для ухода за новорожденными детьми, эквивалентные 30 000 руб. С 19 февраля 2020 г. постановлением столичного правительства это правило было распространено не только на местных жительниц,

но и на иногородних. При условии что госрегистрация рождения ребенка произошла в Москве, родители получали разовую компенсационную выплату в размере 20 000 руб. на покупку вещей и средств для новорожденного. Помимо этого депздравом запущен проект «Роды в Москве», где описываются преимущества родоразрешения в столице и оказывается помощь в подборке медучреждения по ОМС.

В ноябре 2024 г. коэффициент рождаемости вошел в обновленный перечень для оценки эффективности деятельности губернаторов и исполнительных органов субъектов страны (KPI). В декабре «Ведомости» писали, что эффективность региональных властей будет рассчитываться на основе автоматизированных данных о рождаемости в каждом субъекте. Обновленная методика расчета показателей в первую очередь направлена на совершенствование системы оценки эффективности глав субъектов России, ее цель – мотивирование губернаторов на достижение национальных целей, говорил «Ведомостям» представитель Минэка.

В 2024 г. ряд регионов приняли административную ответственность за склонение к абортam, среди них – Вологодская, Пензенская, Смоленская, Курганская, Орловская области и др. Ограничения вводятся как часть масштабной кампании по повышению рождаемости. Филимонов также заявил о выплате врачам за работу с женщинами по сохранению беременности: 5000 руб. «за каждую сохраненную жизнь» и 25 000 руб. – при рождении ребенка.

Улучшать демографию вологодский губернатор решил и за счет ограничений на продажу алкоголя. С 1 марта купить спиртное по будням можно будет с 12.00 до 14.00. В выходные и праздничные дни режим торговли не изменится.

Свою инициативу Филимонов объяснял тем, что «Вологодчина и Русский Север умирают». По его словам, 71% смертей жителей региона трудоспособного возраста связан с алкоголем. А за год заболеваемость алкоголизмом выросла на 30%, утверждал в октябре 2024 г. губернатор, не приводя абсолютных цифр.

Яна Суринская  
Максим Иванов  
Елена Мухаметшина

Власти обсуждают включение в состав Конституционного суда экс-министра юстиции Александра Коновалова. В 2025 г. может смениться треть состава наивысшей инстанции

В ближайшее время наступит точка отсчета, после которой властям придется начать активный поиск кандидатов в состав Конституционного суда (КС). Дело в том, что в 2025 г. из состава в 11 судей четверо уйдут в отставку по возрасту, как уже писали «Ведомости», а первым уже в ближайшую неделю должен объявить об уходе Сергей Казанцев. Ему уже 16 февраля исполнилось 70 лет – максимум для судьи КС (кроме председателя и заместителя председателя, для которых ограничения сняты).

Последовательность остальных решений тоже очевидна: КС покинут судьи Лариса Красавчикова (день рождения 21 марта), Николай Мельников (27 мая) и Людмила Жаркова (3 сентября). Предложения по кандидатам на должности судей в Совет Федерации вносит глава государства. Чтобы КС мог собираться и принимать правомочные решения, должно работать не менее восьми из 11 человек, но, как подчеркивали источники «Ведомостей», не стоит опасаться, что кворума не будет: такого не было ни разу в истории наивысшей инстанции.

Власти, как рассказывают собеседники «Ведомостей», уже обсуждают, кто мог бы войти в состав КС в течение этого года. По словам трех источников «Ведомостей», наиболее вероятная кандидатура – это бывший министр юстиции России (2008–2020 гг.), полномочный представитель главы государства в КС Александр Коновалов. Его фигура обсуждается несколько месяцев, говорит источник, близкий к администрации президента, а дискуссия по кандидатам связана в том числе с оценкой необходимости об-

## Судебный баланс



Конституционный суд могут пополнить опытные юристы, такие как Александр Коновалов / ПАВЕЛ БЕДНЯКОВ / РИА НОВОСТИ

новления суда в данный момент. Собеседник, знакомый с работой КС, назвал Коновалова «самым очевидным» для назначения в состав суда. Кроме

Коновалова в числе претендентов рассматриваются и другие люди из числа конституционалистов и специалисты, давно непосредственно работающие

с Зорькиным, замечает другой источник «Ведомостей», близкий к АП.

Сам полпред президента в КС действительно хочет стать судь-

ей, говорит еще один близкий к АП источник «Ведомостей».

Он отмечает, что Коновалов «хороший, знающий юрист». По его словам, судья КС – это действительно высокий статус, который дает многолетние гарантии, ведь в такой должности можно работать до 70 лет. С другой стороны, для работы в КС нужна высокая работоспособность, добавляет он. «Ведомости» направили запрос пресс-секретарю президента Дмитрию Пескову с вопросом о том, действительно ли Коновалов назначат судьей КС.

56-летний Коновалов окончил Санкт-петербургский государственный университет. Он выпускник кафедры гражданского права юрфака СПбГУ, где учился и преподавал Дмитрий Медведев, ныне зампред Совета безопасности России. Имеет ученую степень кандидата юридических наук. Тема диссертации – «Владение и владельческая защита в гражданском праве» (1999). Свою карьеру он начал в 1992 г. с должности помощника прокурора Выборгского района. С 2001 по 2005 г. был заместителем и первым заместителем прокурора Санкт-Петербурга. В феврале 2005 г. ненадолго стал прокурором Республики Башкортостан, но уже в ноябре был назначен полномочным представителем президента в Приволжском округе. С 2008 г. после избрания Медведева президентом России Коновалов стал министром юстиции и прослужил на этом посту до 2020 г., а с 31 января 2020 г. после отставки с должности министра представляет президента в КС.

Коновалов – из плеяды «медведевских юристов», замечает политолог Михаил Виноградов: после ухода экс-президента в Совбез он был передвинут на статусную, но не ключевую позицию представителя президента в КС. А статус судьи КС, по его мнению, в этом случае будет более стабильной позицией. В любом случае, как писали ранее «Ведомости» со ссылкой на источники, отобранные претенденты обеспечат стабильную работу КС.

# Устойчивое развитие в российских регионах

Грант губернатора Ленинградской области  
Проект «Открытая экология 2.0: экотуризм и экопросвещение»

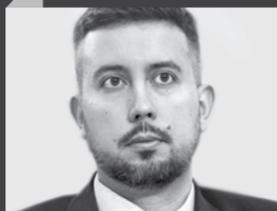
Регистрация:



## В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ:

- 01 Текущая повестка устойчивого развития в российских регионах
- 02 Роль социально ответственного бизнеса: лучшие кейсы
- 03 Инновации в области устойчивого развития
- 04 Экология будущего: новые вызовы
- 05 Перспективы и вызовы для экологического туризма и экопросвещения
- 06 Технологии, влияющие на экологический баланс в регионах
- 07 Методика оценки устойчивости компаний Северо-Запада на основе ИИ

## СПИКЕРЫ



**Иван Барсола,**  
исполнительный директор  
по ESG, «Сбер»



**Юрий Благов,**  
директор, Центр  
корпоративной  
социальной  
ответственности,  
ВШМ СПбГУ



**Виктория Васильева,**  
директор по связям  
с общественностью,  
«Полюс»

**Людмила Гусева,**  
советник генерального  
директора дивизиона,  
«Северсталь  
Российская сталь»



**Ольга Дергунова,**  
заместитель  
президента – председателя  
правления, Банк ВТБ,  
директор, Высшая школа  
менеджмента СПбГУ



**Данил Ермолаев,**  
директор по развитию,  
ВЦИОМ-Консалтинг



**Рашид Исмаилов,**  
председатель, Российское  
экологическое общество,  
председатель, Общественно-  
экспертный совет по  
национальному проекту  
«Экологическое благополучие»



**Артем Селезнев,**  
руководитель направления  
в подразделении,  
«Устойчивое развитие  
и международное  
сотрудничество ДОМ.РФ»



**Дарья Силкина,**  
начальник отдела  
финансирования  
устойчивого развития,  
департамент корпоративных  
отношений Банка России

**Александр Силуянов,**  
И. о. директора, ЛОГБУ  
«Дирекция особо  
охраняемых природных  
территорий Ленинградской  
области»



**Максим Сторчевой,**  
эксперт, Центр  
исследования рыночной  
эффективности  
и прикладных финансов,  
СПбГУ



**Юлия Шабала,**  
заместитель генерального  
директора по устойчивому  
развитию и корпоративным  
вопросам,  
«Удоданская медь»



**Александр Щелканов,**  
директор, «Ведомости Северо-  
Запад»; член экспертного  
центра по ESG-трансформации  
«Деловой России», комитет ГД  
по малому и среднему  
предприимательству



**Ирина Яровикова,**  
главный редактор,  
«Ведомости Северо-Запад»

**ЭКОЛОГИЯ  
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ**

## цифры. тенденции. события

## 1,9 трлн руб.

СОСТАВИЛ КОРПОРАТИВНЫЙ КРЕДИТНЫЙ ПОРТФЕЛЬ СБЕРБАНКА В СЗФО НА КОНЕЦ 2024 Г.

Корпоративный кредитный портфель Северо-Западного банка Сбербанка России по итогам 2024 г. составил 1,9 трлн руб. Это на 16% больше по сравнению с концом 2023 г., сообщила пресс-служба банка. В Санкт-Петербурге корпоративный кредитный портфель вырос за год на 19% до 1,4 трлн руб. Общий объем

выданных организациям и компаниям Северо-Западного федерального округа (СЗФО) кредитов в прошлом году составил 1,72 трлн руб., из них 589 млрд руб. приходится на Петербург. Чаще всего кредитовались металлургическая и химическая промышленность, строительная отрасль и сфера услуг. «Мы продолжаем активное сотрудничество с правительствами регионов Северо-Запада. В 2024 г. «Сбер» одобрил финансирование концессионных проектов в СЗФО более чем на 21 млрд руб. А общий объем кредитования госсектора составил 158 млрд руб.», – рассказал председатель Северо-Западного банка Сбербанка Дмитрий Суховерхов.

## ШТРАФ ЗА ШУМ

Прокурор Республики Карелия Дмитрий Харченков внес в региональный парламент законопроект, предусматривающий административную ответственность за нарушение тишины в дневное время. Речь идет в том числе о шумных ремонтных работах в жилых домах, которые провоцируют соседские конфликты. Проектом предлагается запретить шум по будням с 13:00 до 15:00 и с 19:00 до 22:00. В выходные и праздники запрет распространяется на весь день с 8:00 до 22:00. Исключение предлагается сделать для громких работ в новостройках в течение года после введения в эксплуатацию дома. Сейчас на федеральном уровне нет законодательства, которое регулирует

запрет громкого шума в жилых домах, ограничения могут устанавливаться на региональном уровне. В Карелии действует запрет на ночной шум с 22:00 до 7:00 по будням и с 22:00 до 8:00 в выходные и праздничные дни. Если новый законопроект примут, нарушителям тишины и покоя будут грозить предупреждение или штрафы для граждан в размере от 2000 до 4000 руб.; для должностных лиц – от 6000 до 10 000 руб.; юрлиц – от 10 000 до 20 000 руб.

## НЕФТЬ ИЗ НАО

Первая партия нефти в инвестиционном проекте «Лаявожнефтегаз» на Лаявожском месторождении в Ненецком автономном округе (НАО) будет

добыта в 2026 г. Добычу газа на Лаявожском и Ванейвисском месторождениях планируется начать после 2030 г., сообщила пресс-служба администрации НАО. Сейчас в активной фазе идет строительство дорог, кустовых площадок и обустройство инфраструктуры, говорится в сообщении «Лаявожнефтегаз» – совместное предприятие «Лукойла» и «Газпрома». Лаявожское и Ванейвисское нефтегазоконденсатные месторождения объединены в один участок недр федерального значения. Они расположены восточнее Нарьян-Мара. В пресс-службе добавили, что извлекаемые запасы газа месторождений превышают 200 млрд куб. м, нефти – 16,5 млн т.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

# Рестораны ждут мер

Смольный разработает новые меры поддержки кафе и ресторанов.

С соответствующим запросом к властям обратились владельцы заведений общепита

Артем Гришков

Правительство Санкт-Петербурга разрабатывает новые меры поддержки сферы общественного питания, чтобы поддержать отрасль в условиях высокой ключевой ставки и изменений налогового законодательства. Об этом на мероприятии городского отделения «Деловой России» рассказал врио председателя комитета по промышленной политике, инновациям и торговле Санкт-Петербурга Александр Ситов.

Одна из мер коснется софинансирования затрат предприятий общепита на приобретение ресторанов и кафе отечественного оборудования, мебели, предметов освещения, интерьера и столового текстиля. По словам Ситова, на программу продвижения могут выделить около 20 млн руб. «Пока что инициатива находится на стадии

проработки, продолжается обсуждение критериев, которые необходимы для этой программы», – рассказал он.

Ситов также добавил, что сейчас рассматривается опыт Москвы по выделению грантов общепиту на оформление фасадов. Аналогичная мера поддержки может быть внедрена в Петербурге уже в течение ближайших двух лет. «В мае будут определены критерии и суммы, которые мы сможем возместить бизнесу», – уточнил он.

Напомним, проект «Зима в Москве» запустили с 1 декабря 2024 г. Цель такой инициативы – привлечь предпринимателей к праздничному оформлению фасадов точек продаж. Призовой фонд составил 700 млн руб., выделенных из бюджета города. Грант до 2 млн руб. был предусмотрен для любого предприятия торговли, общепита, услуг и гостиничного бизнеса, но такую поддержку могли получить лишь первые 100

участников. Оставшиеся средства распределяли в рамках конкурса на лучший проект праздничного и тематического оформления.

Согласно данным «Петростата», оборот общественного питания в Петербурге в январе–декабре 2024 г. составил 314,3 млрд руб. В сопоставимых ценах это на 34,8% больше, чем в 2023 г. В то же время, по данным Nikoliers, в 2024 г. сегмент общественного питания уступил лидерство по доле открытий заведений в стрит-ритейле на центральных улицах города. Так, если в 2023 г. на новые кафе и рестораны приходилось 44% всех открытий, то в 2024 г. показатель упал до 38%. Аналитики связали такую динамику в том числе и с дефицитом качественных помещений, подходящих для открытия заведений общественного питания.

Опрошенные изданием представители сферы общепита считают, что в городе нужно пересмотреть меры поддержки отрасли. По оценке рестораторов, стоимость открытия нового ресторана в Петербурге варьируется от 50 млн до 100 млн руб. Несмотря на рост доходов, прибыль компаний продолжает падать. Генеральный директор ГК «Теремок» Виталий Свидовский указал, что доходность бизнеса в отрасли в последнее время снизилась примерно на 50%.

Он рассказал, что одним из вариантов поддержки может стать пересмотр критериев для получения инвестиционного налогового вычета (ИНВ), так как на данный момент он предусмотрен для обрабатывающих производств и ряда других сфер. Ситов поддержал идею, но отметил,

что для этого потребуются внесение изменений в городской законодательство, чтобы включить общепит в список получателей ИНВ.

Исполнительный директор ООО «Река» Максим Жуков также предложил пересмотреть лимиты беззалогового займа Фонда кредитования МСП с 1 млн до 5 млн руб. по городским программам поддержки. «Увеличение беззалогового займа до 5 млн руб. позволит компаниям пополнять операционные средства, чтобы легче проходить неблагоприятные периоды, своевременно обновлять оборудование, усиливать маркетинговые программы, как следствие – увеличивать рентабельность и налоговые отчисления. Если власти хотят, чтобы бизнес не только инвестировал в существующие проекты, а открывал новые, то сумма такого займа должна быть доведена до 50 млн руб., так как открытие ресторана «с нуля» может доходить до 100 млн руб.», – сказал он.

Среди других предложений рестораторов: снизить административные барьеры для компаний, которые ранее уже подавали заявки в городские комитеты для благоустройства заведения; разрешить установку зимних террас; продлить срок размещения уличной мебели с 3 до 5 лет, а также отказаться от постановления, которое обязывает убирать уличную мебель на ночь.

Кроме того, Жуков добавил, что в городе необходимо пересмотреть вопросы выдачи лицензий на реализацию алкогольной продукции. По его словам, сейчас законодатель-

ство запрещает продажу спиртных напитков, если рядом расположены медицинские учреждения. «Например, если рядом с рестораном откроется стоматология или оптика, то лицензию на продажу алкоголя можно будет продлить один раз, а затем ее уже не получить, у нас так произошло с рестораном, который работает уже 12 лет», – рассказал он.

Рестораторы также предложили создать в Петербурге пищевой кластер. Ситов заявил, что такую инициативу комитет возьмет в проработку. «По итогам встречи будет проведен системный анализ отрасли, на основе которого будут выработаны новые подходы к поддержке гастроиндустрии», – резюмировал он.

Генеральный директор Infoline Иван Федяков считает, что предлагаемые властями Петербурга новые меры поддержки являются несущественными, так как если на всю программу выделят 20 млн руб., то она в масштабах общепита Петербурга не даст никакого эффекта. В то же время, по его словам, финансовая поддержка кафе и ресторанов для единого оформления к праздничным событиям положительно скажется на внешнем облике города. «На мой взгляд, наиболее остро в городе стоит проблема дефицита кадров, для этого необходима программа по привлечению людей из регионов или мигрантов. Если говорить о других мерах поддержки, то важно пересмотреть сроки аренды земли, чтобы бизнес мог получать ее на более продолжительный период и создавать качественные проекты», – рассказал он. –

# Рассрочка для многодетных

01 → «При этом указанные меры государственной поддержки не охватывают многодетные семьи, которые приобрели жилые помещения в собственности с оплатой цены сделки в рассрочку, без использования средств ипотечного жилищного кредита. В настоящее время такие семьи при обращении за мерами государственной поддержки получают отказ на законных основаниях. В связи с изложенным представляется актуальным и справедливым распространить действие федерального закона не только на семьи с ипотечными кредитами, но и на те многодетные семьи, которые приобрели жилье в рассрочку в рамках государственных программ», – говорится в пояснительной записке к законопроекту, разработанному петербургскими депутатами.

Астахова отметила, что поводом для инициативы стало обращение многодетной мамы, которая купила квартиру в рассрочку. Заявительница рассчитывала на субсидию в 450 000 руб., но выяснила, что господдержка положена только тем, кто приобрел жилье в ипотеку.

Проект изменений уже поддержал Совет законодателей РФ, также депутаты Петербурга обратились к коллегам из других регионов: инициативу признали актуальной парламентарии ряда субъектов, включая Карелию, Республику Коми, Вологодскую, Архангельскую, Мурманскую и Псковскую области, а также Ненецкий автономный округ. В данных финансово-экономического обоснования не обозначено потенциальное количество получателей

новой меры поддержки, в случае если инициатива будет принята. Однако исходя из заявленной суммы, которую нужно выделить из федерального бюджета (5,6 млрд руб.), и размера самой субсидии (450 000 руб.), речь идет о порядке 12 400 договоров на покупку жилья в рассрочку.

Важно отметить, что инициативу планируется распространить на покупку жилья в рассрочку, если оно будет приобретено у единого или регионального институтов развития в жилищной сфере. В Петербурге региональным институтом развития в жилищной сфере, оператором жилищных программ является «Центр доступного жилья» (СПб ЦДЖ). Его жилищный фонд включает как объекты капитального, так и нового строительства. Среди программ, которые представляет центр, покупка жилья с беспроцентной рассрочкой оплаты 90% стоимости квартиры сроком до 20 лет, при этом жилье приобретается по льготной стоимости.

Опрошенные изданием эксперты считают, что расширение круга по-

лучателей субсидии на тех, кто покупает жилье по госпрограмме не только при помощи ипотеки, но и с использованием рассрочки, в целом является актуальным, но сам документ требует доработки.

Депутат Госдумы (вне фракций), член думского комитета по бюджету и налогам Оксана Дмитриева пояснила, что фактически инициатива относится к региональной программе покупки жилья в рассрочку, которую реализует «Центр доступного жилья» в Петербурге, и поскольку это не федеральная программа, нужна иная формулировка с отсылкой на законодательство субъектов Федерации. «В иных регионах она может быть сформулирована по-другому», – подчеркнула она, добавив, что формулировка должна быть универсальной, а схемы предоставления поддержки могут быть разными и включать не только рассрочку.

Доцент кафедры менеджмента РАНХиГС в Санкт-Петербурге Линда Рыжих также отмечает, что инициативу необходимо доработать на предмет нормативно-правовой полноценности и состоя-

тельности, хотя сама идея расширения поддержки является правильной. «Потенциальный круг получателей такой поддержки в нашей стране достаточно велик, поскольку в рамках различных национальных проектов действуют адресные программы субсидирования. После завершения основной программы льготной ипотеки и снижения доступности жилья в связи с ростом процентных ставок по кредитам покупку жилья в рассрочку стало рассматривать большее количество граждан», – говорит она.

Партнер, руководитель практики по недвижимости и инвестициям адвокатского бюро «Качкин и Партнеры» Дмитрий Некрестьянов полагает, что в случае принятия изменений это станет дополнительной мерой поддержки. «Но стоит отметить, что в рамках таких программ не строится большого количества объектов, поэтому это точечные поправки и при наличии на них денег в бюджете их можно только приветствовать, но глобально они никак не влияют на рынок», – резюмировал он.



# «Буквоед» сменит формат

Дарья Вараксина

«Буквоед» реформатирует собственную сеть книжных магазинов, чтобы привлечь новых читателей. В 2024 г. компания закрыла девять точек на Северо-Западе, но в этом году откроет до 10 новых уже в новом формате

Книжная сеть «Буквоед» в 2025 г. планирует открыть в Северо-Западном регионе до 10 новых магазинов. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» рассказала бренд-директор сети Татьяна Щербина. Для новых открытий рассматриваются Санкт-Петербург, Калининград и Архангельск. В 2024 г. компания не открывала новых точек на Северо-Западе. При этом в прошлом году были закрыты девять магазинов, из них семь – в Петербурге и по одному в Архангельске и Коряжме (Архангельская область).

«Нам пришлось убрать наименее эффективные точки, где наблюдалось значительное снижение покупательского трафика. В 2025 г., юбилейном для «Буквоеда», планируем открыть до 10 книжных магазинов, в том числе в кластерах и культурных пространствах Петербурга. Уже ведем переговоры с потенциальными арендодателями», – прокомментировала собеседник издания. Для того чтобы привлечь новую молодую аудиторию, компания намерена открывать концептуальные магазины, которые будут отличаться от остальных торговых объектов сети. На настоящий момент «Буквоед» насчитывает 140 книжных магазинов в СЗФО, из них 80 расположены в Санкт-Петербурге.



Вместе с тем в этом году сеть обновит 11 уже действующих книжных магазинов / ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

Вместе с тем в этом году будут обновлены 11 уже действующих торговых объектов. Напомним, что в 2019 г. сеть начала ребрендинг, который включает изменения во внешнем и внутреннем оформлении, ремонт и переоборудование магазинов, наличие выделенной зоны для чтения. Изначально компания заявляла, что полное обновление займет четыре года, но из-за пандемии сроки были перенесены. На данный момент ребрендинг прошли 40% магазинов сети, в 2025 г. он будет завершен на 50%, уточнила собеседник издания.

Ряд опрошенных изданием экспертов полагает, что реформатирование точек и открытие магазинов в новых локациях является понятным решением, поскольку в текущих условиях книжная розни-

ца вынуждена искать новые возможности для привлечения спроса. Как ранее сообщал генеральный директор сети «Читай-город» Александр Брычкин, с ноября 2023 г. по ноябрь 2024 г. в сети было закрыто 18 магазинов, а открыто 12.

По данным Ассоциации книгораспространителей (АСКР), динамика продаж книг в экземплярах (то есть в натуральном выражении) в России за девять месяцев 2024 г. по сравнению с аналогичным периодом 2023 г. показала падение на 7,4% после снижения на 5,3% по итогам I полугодия в годовом выражении. В финансовом выражении оборот книжной розницы за девять месяцев прошлого года остался на уровне аналогичного периода 2023 г. (+0,5%). Ранее «Ведомости» сообщали со ссылкой на данные генерального ди-

ректора издательства «Эксмо» (входит в «Эксмо-АСТ») Евгения Капьева, что за полный 2024 г. продажи бумажных книг в России в деньгах выросли на 7% к 2023 г. до 98 млрд руб. Но темпы роста замедлились: в 2023 г. к 2022 г. показатель вырос на 11% до 92 млрд руб. Если рассматривать динамику в экземплярах, то, по данным Капьева, в 2024 г. к 2023 г. продажи бумажных книг выросли на 1% до 233 млн штук, в то время как в 2023 г. к 2022 г. рост составил 3% до 231 млн экземпляров.

«Мы еще не видели бухгалтерской отчетности магазинов и сетей за 2024 г. По разной информации, в сетевых магазинах роста не наблюдается. Но в отдельных магазинах, таких как «Подписные», «Дом книги», «Все свободны», отмечается рост на уровне 10–20%», – говорит совладелец книжного магазина «Подписные издания» Михаил Иванов.

Одной из ключевых сложностей для книжных магазинов остается высокая конкуренция со стороны каналов онлайн-продаж, говорят участники рынка. «За последнее время рынок сильно трансформировался, большинство продаж ушло в онлайн, это касается и книжного рынка. Основные проблемы офлайн-розницы связаны с ценовой политикой, из-за аренды и других расходов магазины не могут держать цены конкурентоспособными по отношению к тем же маркетплейсам. Также привычки покупателей играют роль, многие уже не хотят тратить время на походы в магазин, проще и удобнее заказать книгу и получить в ближайшем пункте выдачи или вообще у двери», – подчеркнула представитель Торгового

дома издательства «Родина» Ирина Дранкова. По данным АСКР, средняя цена книги в книжном магазине по итогам девяти месяцев прошлого года выросла на 7,9% до 498,9 руб.

Тем временем продажи данной продукции на онлайн-площадках растут. Так, например, продажи бумажных книг на Avito в 2024 г. достигли 3,36 млрд руб., что на 12% больше аналогичного показателя 2023 г. Генеральный директор Infoline Иван Федяков отмечает, что часть спроса мигрирует в онлайн, а в офлайне продажи стагнируют. Соответственно, книжные магазины ищут новые точки взаимодействия с аудиторией.

Председатель комитета по торговле общественной организации «Деловая Россия» Дмитрий Чтецов полагает, что открытие новых магазинов в точках притяжения, в том числе кластерах и культурных пространствах, может стать правильным шагом в случае, если они смогут обеспечить необходимый трафик. «Сеть «Буквоед» имеет известность и лояльность покупателей, но это надо конвертировать в продажи. Также нужна соответствующая инфраструктура и удобная среда», – добавил он.

Иванов также отмечает, что вопрос состоит не только в локациях, важен подход к ассортименту, сервису, маркетингу (см. материал на стр. 16). «В модных кластерах количество людей не всегда конвертируется в чеки, если концепция не близка посетителям. Также следует понимать, что арендные ставки в таких местах достаточно высокие, что может свести на нет преимущества такого трафика», – заключил он.

## ЧТО ИЗВЕСТНО О «БУКВОЕДЕ»

«Буквоед» – сеть книжных магазинов в Северо-Западном федеральном округе, основанная в Санкт-Петербурге в 2000 г. Входит в объединенную сеть «Читай-город – Буквоед», которая насчитывает более 700 книжных магазинов в России. Генеральный директор ООО «Буквоед» и ООО «Читай-город» с 26 января 2024 г. – Александр Брычкин. По данным Rusprofile, бенефициаром ООО «Буквоед» является ООО «АСТ» (входит в издательский холдинг «Эксмо-АСТ»), а основной долей ООО «АСТ» (94,4%) владеет Олег Новиков. Выручка ООО «Буквоед» по РСБУ за 2023 г. составила 3,5 млрд руб., а чистый убыток – 52,8 млн руб.

# Электровелосипедам тут не место

Артем Гришков

Парламент Петербурга предлагает отрегулировать движение курьеров на электровелосипедах. Депутаты подготовили соответствующее обращение в Минтранс РФ

Депутаты Законодательного собрания Санкт-Петербурга подготовили проект обращения к министру транспорта РФ Роману Старовойту. Они предлагают дополнить ПДД в части регулирования использования электровелосипедов, которыми, в частности, пользуются курьеры для доставки. Об этом на заседании комиссии по транспорту 24 февраля рассказал парламентарий Алексей Цивилев. Проект обращения есть в распоряжении редакции.

Работа по изменению законодательства ведется в связи с увеличившимся количеством жалоб петербуржцев на хаотичное и опасное движение курьеров на электровелосипедах, рассказал Цивилев. Это, в свою очередь, ведет к росту ДТП. Депутат со ссылкой на данные МВД России сообщил, что

за январь–сентябрь 2024 г. в ДТП с участием электровелосипедов пострадали 926 человек, из которых 25 – погибли. При этом почти в половине случаев на электровелосипедах передвигались курьеры. В данных происшествиях погибли пять человек и пострадали 402.

В обращении к Старовойту депутаты предлагают определить термины «Электровелосипед», «Мопед», а также «Велосипедист». Вместе с техническими предложениями петербургские законодатели просят вывести движение всех электровелосипедистов в возрасте старше 14 лет на правый край проезжей части, если отсутствуют велодорожки, или габаритная ширина велосипеда с прицепом либо перевозимым грузом превышает 1 м. После доработки проект обращения планируется рассмотреть на одном из заседаний законодательства.

Представитель ГУ МВД по Санкт-Петербургу и Ленобласти Павел Кузнецов сообщил, что полиция также готовит профилактические мероприятия, направленные на пресечение нарушений ДТП доставщиками на электровелосипедах. По его данным, анало-

гичные проверки в Москве показали, что в 80% случаев курьеры использовали мопеды, для которых требуются права специальной категории «М».

По оценке президента Межрегиональной ассоциации курьерских служб Александра Митюкова, в Петербурге насчитывается около 14 000 электровелосипедов, включая транспорт курьеров, из которых только 15% принадлежат курьерским службам. Он уточнил, что на данный момент службы доставки ведут внутреннее регулирование правил вождения для курьеров и своевременно реагируют на обращения. При этом в ассоциации не видят необходимости выводить движение электровелосипедов на правый край проезжей части.

«Если вывести курьеров на правую сторону дороги, то могут вырасти происшествия с курьерами. Если запретить электровелосипеды, то будут доставлять автомобилями и вырастет трафик на дорогах», – прокомментировал Митюков инициативы петербургских парламентариев.

По его словам, наиболее рациональным вариантом может стать

использование опыта Москвы. Напомним, с прошлого года в столице поэтапно начали вводить единый стандарт для курьеров. По данным «Ведомостей», для них установили единообразный подход к транспорту и внешнему виду, а информация об их передвижении должна отображаться в едином цифровом профиле. В результате к работе курьером официально не допускают людей, не прошедших обучающий курс на знание правил безопасного вождения на базе Корпоративного университета транспортного комплекса Москвы. Важным изменением также стала унификация ограничения скорости до 25 км/ч по аналогии с кикшеринговыми компаниями и введение укрупненных номерных знаков. Все требования планируют ввести с 1 мая 2025 г.

В Петербурге власти пока не наладили диалог со службами доставки. По словам Цивилева, представители крупнейших служб были приглашены на заседание комиссии, но не пришли на него. Вместе с этим властям не удалось подписать со службами доставки меморандум о правилах работы курьеров в городе по аналогии, как это было сделано с кикшеринговыми сервисами. «Ведомости Северо-Запад» направили запросы в пресс-службы сервисов «Купер», «Самокат», «Яндекс.Лавка» и др., однако получить комментарии не удалось.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты считают, что попытка классифицировать транспортные средства курьеров является наиболее простым способом отрегулировать их деятельность и решить существующие проблемы. Транспортный инженер Иван Вергазов напомнил, что в законодательстве уже существуют нормы, которые регулируют движение мопедов и скутеров. «Если транспортные средства курьеров большой мощности приравняют к мопедам, то тогда их движение будут регулировать ПДД, в том числе передвижение по правому ряду», – прокомментировал он.

Вергазов добавил, что сейчас для правоохранительных органов нет препятствий для проверки транспортных средств курьеров. «Было бы даже эффективнее проверять доставщиков в точках концентрации, чтобы превентивно выявлять нарушения», – считает он.

Транспортный аналитик Владислав Булгаков добавил, что в случае установления четкой классификации транспортных средств курьеров за соблюдением ПДД смогут следить «умные» камеры, так как на такие электровелосипеды придется устанавливать госзнаки, а курьерам потребуется получать права категории «М». «Конечно, это простое решение проблемы, но Петербургу нужно также следить за опытом Москвы, которая подошла к этой ситуации более комплексно», – считает эксперт.

цифры. тенденции. события

НА **20%**

ВЫРОСЛИ НАЛОГОВЫЕ ПОСТУПЛЕНИЯ В БЮДЖЕТНУЮ СИСТЕМУ

Поступление администрируемых Федеральной налоговой службой (ФНС) доходов в бюджетную систему России в 2024 г. выросло на 20,3% до 56,3 трлн руб. По данным ФНС, в абсолютном выражении рост составил 9,5 трлн руб. Поступление налогов в консолидированный бюджет России в 2024 г.

выросло на 20,1%, или на 7,3 трлн руб., и составило 43,5 трлн руб. В том числе в федеральный бюджет поступило 24,8 трлн руб. налогов, на 26,1% больше, чем годом ранее, в консолидированные бюджеты регионов – 18,7 трлн руб. (рост на 13,1%).

Без учета нефтегазовых доходов (от уплаты налогов и таможенных сборов за экспорт нефти, газа и продуктов из углеводородного сырья) доходы бюджетной системы, администрируемые ФНС, составили 32,8 трлн руб., что на 15,8% больше, чем в предыдущем году. Поступления страховых взносов

на обязательное социальное страхование в 2024 г. составили 12,8 трлн руб., что на 20,9%, или на 2,2 трлн руб., больше, чем в 2023 г.

Глава службы Даниил Егоров в марте 2024 г. прогнозировал рост поступлений налогов в бюджетную систему по итогам года на уровне 12%, или на 5,7 трлн руб., до 52,5 трлн руб. **ИНТЕРФАКС**

**ГОСБАНКИ СМОГУТ ЗАОЧНО СОБИРАТЬ АКЦИОНЕРОВ В 2025 Г.**

Сбербанк и ВТБ вошли в перечень из 63 компаний, которые до конца

этого года могут проводить годовые собрания заочно. В этот список правительство включило компании с числом акционеров от 500 000, которые одновременно входят в специальный перечень организаций, создаваемых для выполнения задач, поставленных перед правительством.

Право проводить годовые собрания в заочной форме получили также акционерные общества, которые по президентскому указу имеют право самостоятельно определять объем раскрываемой информации о своей деятельности, следует из постановления правитель-

ства. Сейчас в указе содержится 118 организаций, включая «Роснефть», «Газпром» и «Транснефть». Также право на заочные собрания получат компании, акции которых, находящиеся в собственности «недружественных» иностранных лиц, были переданы во временное управление России или российским структурам.

С 1 марта закон отменяет возможность проведения заочных годовых собраний, действовавшую с 2020 г., но предоставляет правительству право устанавливать исключения для акционерных обществ. **FRANK MEDIA**



Проблема перетекания кадров из традиционных трудовых отношений в самозанятость будет выравниваться по мере увеличения производительности, автоматизации производств и простейших услуг / **АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ** / ВЕДОМОСТИ

# Умножение самозанятости

ФНС ожидает регистрации 18 млн самозанятых к 2029 г. При этом темпы прироста их численности начнут снижаться уже с текущего года

Дарья Мосолкина

Число граждан со статусом самозанятых к началу 2029 г. – сроку окончания эксперимента по введению спецрежима «Налог на профессиональный доход» (НПД) – превысит 18 млн человек. Это следует из прогнозных данных Федеральной налоговой службы (ФНС), представленных к совещанию в Совете Федерации по вопросу пенсионного обеспечения самозанятых, которое прошло в начале февраля. «Ведомости» ознакомились с документом. По официальным данным ведомства на 1 января, число самозанятых достигло 12,17 млн граждан, к началу 2026 г., по прогнозу ФНС, их будет 14,49 млн, к началу 2027 г. – 16,67 млн.

Рост показателя начнет замедляться уже с этого года, следует из данных ФНС. Если с 2022 по 2024 г. он составлял в среднем 3 млн новых плательщиков в год, то уже в 2025–2026 гг. ежегодные темпы роста будут чуть выше 2 млн. За весь 2027 год в России прирост числа плательщиков налога на профдоход составит менее 1,5 млн человек, в последний же год действия эксперимента статус получат лишь 180 000 человек, прогнозирует налоговая служба.

Так же как и с численностью плательщиков НПД, ведомство прогнозирует снижение годового прироста налоговых поступлений от них уже с 2026 г. Если за последние годы собранные налоги с самозанятых практически удваивались ежегодно, в 2025 г. рост замедлится до 23%, в 2026 г. – до 15%, в 2027–2028 гг. – до 8,5% ежегодно. По итогам 2024 г. самозанятые выплатили почти 95 млрд руб. налога на профдоход, а за этот год поступления составят 117 млрд, ожидает ФНС. В последний год действия спецрежима ведомство прогнозирует поступления в 158 млрд руб., что в 1,6 раза выше показателя за 2024 г.

«Ведомости» отправили запросы представителям Минфина и ФНС.

**ЧЕМ ОБЪЯСНЯЕТСЯ РОСТ**

Прогнозы ФНС выглядят вполне реалистично, считает партнер Центра доказательной экспертизы Института Гайдара и аналитического агентства АТРЭ Лора Накорякова. Рост поступлений НПД будет обеспечиваться за счет увеличения не только количества его плательщиков, но и их дохода. По данным исследований Института Гайдара, в ближайший год они начнут в среднем зарабатывать на 7% больше, отмечает эксперт. Например, в январе 2025 г.

совокупная выручка самозанятых составила 182,9 млрд руб.

Верхние пределы прогноза соответствуют оценкам числа занятых в неформальном секторе (по данным Росстата за III квартал 2024 г., показатель составил 15,8 млн человек – это максимум с 2016 г. – «Ведомости»), говорит директор Центра экономической географии и регионалистики РАНХиГС Степан Земцов. Более того, уже сейчас во многих регионах число самозанятых превышает их, что означает постепенное исчерпание потенциала для увеличения количества плательщиков НПД, отмечает он. При этом растет число фрилансеров, прекариатов (граждан с нестабильным заработком и отсут-

ствием трудовых гарантий. – «Ведомости»), временно занятых, которые уходят от постоянной работы, продолжает эксперт.

В неформальную занятость сейчас, по разным экспертным оценкам, вовлечено от 12 до 20% взрослого трудоспособного населения, говорит профессор факультета социальных наук НИУ ВШЭ Александр Чепуренко. При этом показатель в 18 млн самозанятых к концу 2028 г. он называет «слишком оптимистичным». Его достижение означало бы, что практически все работники неформального сектора вышли из тени, что, по его мнению, маловероятно.

Прогнозируемая ФНС динамика расходуется с данными о структуре спроса российских домохозяйств, говорит профессор Финансового университета при правительстве РФ Александр Сафонов. Самозанятость почти всегда означает микробизнес, который чаще всего сконцентрирован на услугах населению, но этот сегмент потребления не показывает роста, поясняет он. По мнению Сафонов, прогнозируемые данные могут объясняться желанием части граждан легализовать пассивные доходы (например, от сдачи квартир), а также различные подработки.

Еще одна распространенная причина для оформления статуса – массовое использование самозанятости для подмены трудовых отношений, которое приносит работодателям «колоссальные выгоды», например от экономии на страховых взносах, полагает Сафонов. Рост показателя отчасти обусловлен тем, что работодатели вынуждают сотрудников регистрироваться в этом качестве, согласен Чепуренко. Возможность фиктивного использования отношений с плательщиками НПД для экономии на выплатах за работников судебная практика признала лишь недавно. Ранее самым распространенным видом подмены трудовых отношений считалось заключение с сотрудником гражданско-правового договора. Кроме того, Верховный суд в определении от 3 февраля запретил уменьшать размер задолженности работодателя по НДФЛ на сумму уплаченного фиктивными самозанятыми НПД. «Ведомости» писали об этом 4 февраля.

**БЕСПОКОЙСТВО ВЛАСТЕЙ**

Значительный рост числа граждан со статусом самозанятых вызывал беспокойство у правительства и сенаторов. В декабре о проблеме обострения кадрового голода в производственных отраслях экономики из-за цифровых платформ, привлекающих плательщиков НПД, говорил директор департамента развития внутренней торговли Минпромторга Никита Кузнецов. По его мнению, сервисы доставки «оттягивают» столь дефицитный ресурс, как трудовые силы». Его позицию поддержал председатель думского комитета по экономической политике Максим Топилин, добавив, что государство должно вмешаться в регулирование этого вопроса.

Проблема перетекания кадров из традиционных трудовых отношений в самозанятость действительно существует, но вызвана она скорее структурными изменениями в экономике (ростом роли доставки, онлайн-услуг, фриланса и т. д.), нежели введением НПД, полагает Земцов. По его мнению, ситуация будет выравниваться по мере увеличения производительности, автоматизации производств и простейших услуг (например, доставки), которые приведут к усилению перетока людей в сложные наукоемкие сервисы.

Важный вопрос, который государству придется решить в обозримой перспективе, – будущее пенсионное обеспечение самозанятых, говорит директор Центра региональной политики ИПЭИ РАНХиГС Владимир Климанов. Комитет Совета Федерации по экономической политике ранее уже озаботился этой проблемой, писали «Ведомости» 6 февраля. Сенаторы увидели риски увеличения нагрузки на бюджет из-за необходимости выплачивать таким гражданам в будущем социальную пенсию. Они предложили либо закрепить в Налоговом кодексе (НК) механизм фиксированных страховых выплат для самозанятых по аналогии с индивидуальными предпринимателями, либо изменить структуру распределения НПД, включив туда пенсионные отчисления.

ФНС пока не видит проблемы. По данным ведомства, значительная часть самозанятых (порядка 50%) ранее не состояла в трудовых отношениях, т. е. по факту перешла из теневого сектора, говорил начальник управления оперативного контроля ФНС Владимир Мальцев в начале февраля. Эти граждане и так претендовали бы на социальные выплаты от государства в пожилом возрасте как безработные, отмечал он. Кроме того, в среднем порядка 40–45% от всех самозанятых совмещают такой статус с трудовыми отношениями, формируя тем самым свою страховую пенсию, сообщил Мальцев.

Численность самозанятых и поступления от НПД\*





01 → Основным требованием от ААОИФИ для таких проектов является наличие внутреннего шариатского эксперта, в данном случае им выступает сам Каландаров, поскольку является сертифицированным шариатским советником и аудитором ААОИФИ. По его словам, в СНГ сейчас только 20 специалистов такого профиля.

Параллельно с запуском инвестиционной платформы компания объявила о создании инвестиционного фонда «Наследие» совместно с двумя фондами из арабского региона для частных квалифицированных инвесторов и бизнес-ангелов на сумму 2 млрд руб. Этот фонд предназначен для инвестирования в перспективные проекты на ранней стадии в России и странах СНГ, соответствующие стандартам ААОИФИ.

Инвестиционный фонд уже сформирован, а команда приступила к поиску проектов в России и СНГ – с некоторыми уже ведется работа по анализу их продукта и финансовой модели, поделился Каландаров. На горизонте 3–5 лет компания ставит цель заработать для инвесторов х2–х3, удерживая комиссию только с прибыли, рассказал Каландаров.

#### ПЕРСПЕКТИВЫ РЫНКА

Еще до продажи «Единый фондовый брокер» покинул эксперимент по внедрению в России исламского (партнерского) финансирования, следует из реестра участников проекта, который ведет Банк России. Сейчас в нем

# Инвестиции по шариату

находится 30 организаций. К проекту присоединились Сбербанк, Т-банк, Московский кредитный банк, а также банки «Ак барс» и «Зенит».

Свое решение добровольно покинуть эксперимент Каландаров объяснил отсутствием единого стандарта, в то время как в России существует 72 духовенства.

В то же время в ноябре 2024 г. ЦБ присоединился к ААОИФИ в категории «регуляторные и надзорные ведомства» и подписал

с организацией меморандум о взаимопонимании, сообщил регулятор. Соглашение открывает доступ к базе разработанных стандартов партнерского финансирования, дает право на получение технического содействия в адаптации и применении этих стандартов в российской практике, объяснял Банк России. Вдобавок это позволит российским специалистам принимать участие в образовательных программах ААОИФИ и обмениваться опытом.

#### ЧТО ТАКОЕ ААОИФИ

Организация бухгалтерского учета и аудита исламских финансовых учреждений (ААОИФИ) – это международная нормотворческая исламская некоммерческая организация, основанная в Бахрейне. ААОИФИ является единственной международной организацией, которая занимается разработкой и продвижением стандартов бухгалтерского учета, аудита и управления для исламских финансовых учреждений, обеспечивая соответствие этих стандартов принципам шариата. За время своей деятельности организация выпустила 117 стандартов и технических постановлений. Она также выступает сертифицирующей организацией, удостоверяющей квалификацию и компетенции экспертов, работающих в отрасли партнерского финансирования. Среди институциональных членов ААОИФИ центральные банки и регуляторы рынка ценных бумаг, финансовые институты, бухгалтерские и аудиторские компании, а также юридические фирмы более чем из 45 стран.

Членство Банка России в ААОИФИ позволяет регулятору обрести более глубокие знания и понимание тенденций в отрасли и получить ориентиры, опираясь на которые он сможет разрабатывать отраслевые документы, говорит член РАЭИФ, представитель ИФК «Нурфинанс» Тимур Хаертинов. Именно унификацией стандартов, которые могут различаться в разных странах и регионах, занимается ААОИФИ, объясняет он.

Вступление Банка России в ААОИФИ усиливает позицию России на международной арене, обращает внимание Каландаров: это позволяет институциональным игрокам работать с компаниями из восточного региона по понятным им принципам. Соблюдение стандартов ААОИФИ является важным не только с религиозной точки зрения, но и с точки зрения уменьшения рисков, продолжает Каландаров.

Рынок исламского банкинга только зарождается в России и, по некоторым оценкам, составляет более 100 млрд руб., говорит Каландаров. Инфраструктура только формируется, соглашается Хаертинов: у участников появляются запросы на формирование рынка капитала, создание системы для этого.

В то же время развитие рынка партнерского капитала закономерно приводит к увеличению числа игроков на нем, говорит представитель ГК «Ас Салам». «Ас Салам» совместно с регистратором «Статус» с прошлого года активно развивает направление

инвестиций по нормам исламских финансов в рамках инвестиционной платформы «Статус-инвест». Участники реализовали уже серию сделок: классическая мудараба, аналог традиционного депозита, финансирование факторинга, поделился представитель «Статуса».

Сейчас ведется работа по разработке стандартов партнерского финансирования в России, продолжает представитель «Статуса», соответствующие поправки будут вноситься в законодательство в рамках весенней сессии Госдумы. Также есть договоренности с ААОИФИ о сотрудничестве по этому вопросу, добавляет он.

Также 15 января состоялся технический запуск Исламской многофункциональной инвестиционной платформы (ИМИП). На данный момент на ИМИП могут разместить свои заявки как инвесторы, так и лица, привлекающие инвестиции, рассказал представитель компании «Универсальный блокчейн», которая занимается ее разработкой. Одной из стратегических целей развития платформы ИМИП является создание международной инвестиционной платформы, которая объединит страны БРИКС путем интеграции с аналогичными инвестиционными платформами с помощью API (Application Programming Interface, или интерфейс программирования приложений), добавил он.

«Ведомости» направили запросы в Банк России и «Единый фондовый брокер».

**ВЕДОМОСТИ** | **СЕВЕРО-ЗАПАД**  
КОНФЕРЕНЦИИ

ПЛОЩАДКА для  
ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА



ВАШ БИЗНЕС-КАЛЕНДАРЬ  
НА 2025

+7 (812) 325-60-80  
events.vedomosti.ru

Александр Щелканов – руководитель проекта  
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 |  
Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург,  
Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80



16+  
Реклама

БИЗНЕС  
И ОБЩЕСТВО

МЕДИА

МЕДИЦИНА

НЕДВИЖИМОСТЬ

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

РИТЕЙЛ  
И ЛОГИСТИКА

ТЕЛЕКОМ  
И ТЕХНОЛОГИИ

УПРАВЛЕНИЕ  
ПЕРСОНАЛОМ

ФИНАНСЫ

ЭКОЛОГИЯ  
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ЮРИДИЧЕСКИЙ  
БИЗНЕС

Анастасия Бойко

Бизнес просит усложнить постановку грифа «Для служебного пользования» органами власти. Среди других предложений по регуляторной политике – обязательное обсуждение с предпринимателями изменений в законодательство о налогах

Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) просит усложнить использование органами власти грифа «Для служебного пользования» (ДСП) в законопроектах и других правительственных актах. В частности, можно было бы предусмотреть, что постановка такого грифа возможна только с разрешения вице-премьера, ответственного за контрольно-надзорную деятельность (эту тему курирует Дмитрий Григоренко). За соблюдением такого порядка могло бы следить Минэкономразвития – именно это министерство готовит заключение об оценке регулирующего воздействия (ОРВ).

Это следует из проекта резолюции форума РСПП по регуляторной политике, который планируется направить в правительство, Госдуму и заинтересованные органы власти (документ есть у «Ведомостей»). «Есть хитрость в правительстве – это когда появляется гриф ДСП на том или ином документе, но, поскольку бизнес не служит, а работает, он исключается автоматом из обсуждения законопроектов на ранних стадиях», – отметил глава РСПП Александр Шохин на форуме. По его словам, «изъятие публичности» на начальных стадиях может быть удобно законодателям, но это сокращает для бизнеса возможность принять участие в обсуждении.

Гриф ДСП применяется к документам, содержащим сведения ограниченного распространения, которые не являются секретными, но объективно требуют защиты от публичного раскрытия, пояснил партнер Orchards Алексей Станкевич. Инициативу перевода документа под гриф ДСП может проявить любой орган

# Бизнес с правом на переписку

государственной власти, который его разрабатывает, добавляет он. В РФ эта работа регулируется постановлением № 1233 («Об утверждении положения о порядке обращения со служебной информацией ограниченного распространения...»), там же прописано, что за разглашение документов ДСП чиновник может быть привлечен к дисциплинарной «или иной» ответственности.

**Число документов с грифом ДСП заметно выросло после усиления санкционного давления в 2022 г. С точки зрения закона, гриф ДСП ограничивает в распространении документа прежде всего госслужащих, которые с ним работают. Другие участники дискуссии тоже не должны делиться таким актом**

Число документов с грифом ДСП заметно выросло после усиления санкционного давления в 2022 г., заявил «Ведомостям» вице-президент РСПП Александр Варварин. В некоторых случаях это оправданно, особенно когда речь идет об антисанкционных мерах, полагает он. Впрочем, с точки зрения закона гриф ДСП ограничивает в рас-

пространении документа прежде всего госслужащих, которые с ним работают, другие участники дискуссии тоже не должны делиться таким актом, пояснил Варварин.

Среди других предложений – внесение изменений в регламент Госдумы и обязательное обсуждение с предпринимательским сообществом изменений в законодательство о налогах. В качестве решения Шохин предложил ме-

в компании. Например, в таком формате проводились совещания перед принятием законопроектов по налогам, в части расширения прогрессии НДФЛ, отметил Шохин.

РСПП предлагает продолжить работу по развитию процедуры ОРВ (механизм, с помощью которого бизнес может повлиять на внесение изменений в законодательство). В частности, ОРВ нужно расширить на проекты нормативных актов о налогах и сборах – так бизнес сможет оценивать их влияние на инвестиционную и деловую активность компаний. РСПП уже 15 лет пытается включить в сферу ОРВ изменение налоговых ставок и льгот, отметил Шохин. Он привел в пример 2024 г., когда диалог «с Минфином и Госдумой» показал, что мы готовы к конструктивному обсуждению налоговых инициатив, и бизнес «не встал стеной» против идеи повысить налог на прибыль», а нашел компромисс – введение федерального инвестиционного налогового вычета, хотя и в усеченном варианте.

Кроме того, РСПП просит обязать законодателей проводить публичное обсуждение законопроектов ко второму чтению. Обычно оно проводится как минимум на заседаниях комитетов. Но Шохин

настаивает, что сейчас нет времени на полноценное обсуждение. «Либо появляются поправки, доведи, которые могут принципиально менять концепцию законопроекта», – подчеркнул глава РСПП. По этой причине РСПП попросил поправить регламент Госдумы. В частности, чтобы на сайте палаты заранее публиковались инициативы в редакции ко второму чтению. Бизнес считает, что должен быть установлен минимальный срок в семь дней до рассмотрения законопроекта на совете Госдумы (он уже принимает решение, выносить ли его на пленарку).

«Только на третьи сутки Зоркий Глаз заметил, что в сарае не хватает четвертой стены», – прокомментировал идею по доработке законодательного процесса один из собеседников в Госдуме. Он добавил, что депутаты почти всегда собирают экспертные замечания от бизнеса, но это не должно быть частью регламента, уверен депутат. Как правило, редакция законопроекта ко второму чтению публикуется в базе Госдумы после заседания комитета, на котором они были одобрены. Также у депутатов есть право вносить изменения в принимаемый закон «с голоса» во время пленарного заседания Думы.

Также РСПП предлагает обязать комитеты нижней палаты парламента заблаговременно размещать на сайте информацию о времени и повестке заседания, а также приглашать на них представителей ведущих бизнес-объединений и стороны РТК. Кроме того, важны предложения по внесению изменений в регламент Думы, считает Станкевич. Это повысило бы предсказуемость законодательства, поскольку обязательная публикация проектов законов ко второму чтению позволит бизнесу заранее подготовиться к возможным изменениям.

«Мы приветствуем предложения общественных объединений о совершенствовании существующей нормативной базы и готовы к обсуждению», – подчеркнули в аппарате вице-премьера Григоренко. «Ведомости» также направили запрос в Госдуму. –

В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛ МАКСИМ ИВАНОВ

## ЗАКОН О БИЗНЕС-ЗАКОНАХ

РСПП также предлагает принять закон о нормативных правовых актах, которым закрепилось бы взаимодействие государства, бизнеса и общества в процессе нормотворчества. По словам Шохина, проекты такого закона готовились еще в 1990-е, но инициатива не была принята. Это позволило бы упорядочить процедуру работы над законопроектами – от внесения, согласительных процедур до принятия, считает он. Он говорит о так называемом законе о законах. Уже в 2016 г. подготовить предложения по «формированию системы

требований к вносимым в Госдуму законопроектам» и рассмотрению законопроекта «О порядке принятия федеральных конституционных законов и федеральных законов» 1997 г. (вносился президентом Борисом Ельциным) поручил после совета Думы 15 декабря спикер Вячеслав Володин. Правда, тогда ограничились некоторыми поправками в регламент, в том числе его синхронизацией с регламентом правительства, и увеличением внутренней дисциплины, а закон о законах не был принят.

# Евросоюз не ищет разрядки

Владимир Кулагин  
Глеб Мишутин

Очередной пакет санкций против России введен в действие Евросоюзом. Его масштабное содержимое демонстрирует приверженность ЕС прежней стратегии, несмотря на происходящее в отношениях США, России и Украины

Совет Европейского союза (ЕС) 24 февраля 2025 г., в третью годовщину начала российской военной операции на Украине, объявил о вступлении в силу 16-го пакета ограничений против России. В пресс-релизе отмечается, что он «затрагивает жизненно важные секторы экономики» и должен «еще больше ослабить способность режима [президента России Владимира Путина] вести боевые действия на Украине.

Как и ожидалось, новые санкции включают в себя запрет на импорт российского необработанного алюминия, но с сохранением на ближайший год квоты, которая позволит

поставить 275 000 т (около 80% импорта ЕС из России в 2024 г.). Также в ограничительные списки было включено 48 физических лиц. Среди них, в частности, знаменитый актер Михаил Галустян, бизнесмен, создатель Yota Альберт Авдолян, бывший пресс-секретарь движения «Наши» и Росмолодежи Кристина Потупчик, заместитель гендиректора «Ростеха» Дмитрий Леликов, бизнесмен Владимир Колбин (с формулировкой «сын друга детства» президента).

Кроме того, под санкциями оказались сенатор от Крыма, шахматист Сергей Карякин, гендиректор «Интер РАО» Сергей Дреговаль, создатель снайперской винтовки Владислав Лобаев, председатель совета директоров «Мечела» Игорь Зюзин, владелец АФК «Система» Владимир Евтушенков, а также президент компании «Ленинец» Анатолий Турчак и ее гендиректор Борис Турчак и др.

В новый пакет ЕС вошли санкции в отношении пяти российских портов, через которые, как считают в Брюсселе, осуществляется обход действующих ограничений на экспорт неф-

ти: Астрахани, Махачкалы, Усть-Луги, Приморска и Новороссийска. Кроме того, под транзакционные ограничения подпали московские аэропорты «Внуково», «Жуковский», а также воздушные гавани Екатеринбург, Перми, Пскова и «Бегишево». В Брюсселе отметили, что это не должно затронуть «частные поездки».

Более того, ЕС будет вводить ограничения против авиаперевозчиков

## НЕТ АСАДА – НЕТ САНКЦИЙ

24 февраля ЕС разрешил предоставление средств и экономических ресурсов Центральному банку Сирии. Также было объявлено о приостановке санкций против Сирии в энергетическом и транспортном секторах.

из третьих стран, если они будут выполнять внутренние рейсы по России или поставлять российским авиакомпаниям самолеты и другую авиационную продукцию. Ранее, в сентябре 2024 г., министр транспорта России Роман Старовойт говорил о том, что похожий на описанный механизм «мокрый лизинг» может помочь в сдерживании роста цен на авиабилеты. При этом для авиакомпаний из третьих стран, которые просто

пролетают над Россией, подобных последствий наступать не будет.

Новый пакет санкций вводит дополнительные ограничения на экспорт программного обеспечения, которое имеет отношение к проведению разведки нефтегазовых месторождений, а также запрещает предоставлять мощности для временного хранения российской нефти и нефтепродуктов независимо от конечного пункта назначения. Кроме того, ЕС запретил импорт российского СПГ, но только именно через терминалы, которые не подключены к общей газораспределительной системе европейского блока.

В финансовой сфере ЕС утвердил отключение с 17 марта еще 13 российских банков от платежной системы SWIFT – среди них банки «Точка», «Ак барс», «Синара», «Уралсиб», Черноморский банк реконструкции и развития, Росэксимбанк и др. ЕС впервые установил запрет на транзакции для кредитных и финансовых организаций, зарегистрированных за пределами России и использующих Систему передачи финансовых сообщений (СПФС) Банка России. Первыми под санкции из-за этого, но с рядом исключений подпали белорусские БелВЭБ и Белгазпромбанк, а также филиал ВТБ в китайском Шанхае.

В отношении юридических лиц Брюссель ввел санкции против Рос-

сийской академии народного хозяйства и государственной службы при президенте РФ, на базе которой функционирует кадровая программа «Время героев», и Физико-технического института им. Иоффе РАН, а также выставки «Россия» и Национального центра «Россия», глава которых Наталья Виртуозова оказалась в персональном списке. Кроме того, с европейскими ограничениями в виде приостановки лицензий на деятельность столкнулись восемь СМИ, включая «Лента.ру», телеканал «Звезда» и EADaily. В российском постпредстве при ЕС заявили, что это «очередное свидетельство того, что в Брюсселе боятся альтернативной точки зрения и стремятся жестко цензурировать информационные потоки».

Пока США пытаются найти компромиссы в отношениях с Россией, ЕС остается в парадигме нанесения Москве «тотального поражения», отмечает гендиректор РСМД Иван Тимофеев. Американцы, подчеркивает эксперт, уже поняли, что такой сценарий дорог и неосуществим, а в ЕС все еще ищут способ гнуть свою политическую линию дальше. ЕС хочет мира на условиях Зеленского и отката границ России к положению на 1991 г., но условий для реализации такого сценария в настоящий момент не прослеживается, резюмирует эксперт. –



# Микрокредитные лимиты

Наталья Заруцкая

Доля одобрения микрозаймов для повторных клиентов в 2024 г. оказалась минимальной за последние годы. Причина – регуляторные ограничения и ухудшение качества заемщиков. В дальнейшем динамика одобрения либо останется на том же уровне, либо будет снижаться

Микрофинансовые организации (МФО) в прошлом году одобрили повторным клиентам меньше займов, чем в предыдущие два года: средний уровень одобрения в 2024 г. составил 77%, тогда как в 2023 г. был 83,5%, а в 2022 г. – 80,25%. Такие данные «Ведомостям» предоставила СРО «Мир».

Самый высокий уровень одобрения микрозаймов повторным клиентам в прошлом году пришелся на II квартал – 80%. Затем показатель стал снижаться, теряя ежеквартально по 3 п. п., и достиг к концу года 74%. Для сравнения: в 2023 г. пик одобрений был в III квартале – 85%, а затем снизился в IV квартале до 83%. В кризисном 2022 году высокий показатель одобрения повторным клиентам держался всю вторую половину года – на уровне 82%.

Средний уровень одобрения новым клиентам МФО в 2024 г. также немного снизился – до 23,25% после 24% в 2023 г. Но в то же время показатель остался выше значения 2022 г., когда он был 22%.

Уровень одобрений займов повторным клиентам снижается из-за регуляторных мер, в первую очередь из-за макропруденциальных лимитов (МПЛ; количественные ограничения на выдачи), которые напрямую ограничивают возможность МФО выдавать займы гражданам с высокой долговой нагрузкой, говорит генеральный директор финансовой онлайн-платформы Webbankir Андрей Пономарев.



Вместе с отсечением наиболее рискованных заемщиков МФО сделали ставку на новых клиентов, чье финансовое положение соответствует всем регуляторным нормам / ВЕДОМОСТИ

С 1 января 2024 г. изменились правила расчета показателя долговой нагрузки заемщиков (отношение среднемесячных платежей заемщика по всем кредитам к среднемесячному доходу), указывает генеральный директор «Саммита» («Доброзайм») Алексей Имховик: если раньше он рассчитывался по займам от 10 000 руб., то теперь его необходимо рассчитывать по ссудам на любую сумму. А с 1 июля того же года при расчете МПЛ кредитор обязан учитывать агрегированную информацию о клиенте из всех бюро кредитных историй, что также привело к росту отказов, делится директор по рискам группы компаний Eqvanta Ион Болобошенко. Особенно заметно изменения сказались на повторных клиентах, поскольку их совокупная долговая нагрузка выше, чем у новых, отмечает он.

Когда клиент приходит за первым займом, МФО оценивает вероятность его дефолта как приемлемую, рассказывает директор департамента рисков «Джой мани» Мария Копыловская. Но ко второму займу заемщик успевает набрать кредитов и увеличить свою долговую нагрузку до уровня, когда оценка риска меняется в сторону негативной, поясняет

она. В 2024 г. компании, которые стремятся выдавать кредиты только проверенным клиентам, столкнулись с тем, что их платежная дисциплина начала серьезно ухудшаться, говорит коммерческий директор Lime Credit Group (МФК «Лайм-займ») Леонид Дуленков. Вдобавок, продолжает он, с осени 2024 г. на качество клиентов стали влиять и повышенные резервы, которые зависят от двух аспектов: выходит ли клиент на просрочку и по какой ставке выдается заем. Это второй фактор, который потребовал перестроить «воронку», снизить риск-аппетиты и еще более тщательно отсеивать клиентов с потенциалом просрочки, говорит он.

Еще один фактор – рост судебных издержек в 2024 г., напоминает Болобошенко. Некоторые сегменты клиентов, которые раньше приносили небольшую прибыль, стали убыточными, поэтому компании вынуждены были снизить одобрение и в этих группах, поясняет он.

Тем заемщикам, чье финансовое положение соответствует всем регуляторным нормам, МФО готовы выдавать займы на более крупные суммы, чем ранее, отмечает Пономарев. Это подтверждает Копыловская: ми-

крофинансисты изменили продуктовую линейку в сторону среднесрочных installment-займов (II; на суммы в пределах 100 000 руб. до шести месяцев), так как они выдаются самым качественным повторным клиентам, а их оборачиваемость (показатель отражает, за какой срок кредитные ресурсы осуществляют полный оборот) ниже, чем у коротких займов «до зарплаты» на суммы до 30 000 руб.

Вместе с отсечением наиболее рискованных заемщиков МФО сделали ставку на новых клиентов, говорит генеральный директор «Займера» Роман Макаров. Из-за более жестких ограничений кредитования у банков в МФО начали обращаться вчерашние банковские клиенты, надеясь получить аналогичные кредитные продукты, поясняет он. Им нужны более крупные суммы, чем классические займы «до зарплаты», и под меньший процент, но эта категория заемщиков более платежеспособна, поэтому МФО постарались максимально их заинтересовать и удерживать, рассуждает Макаров.

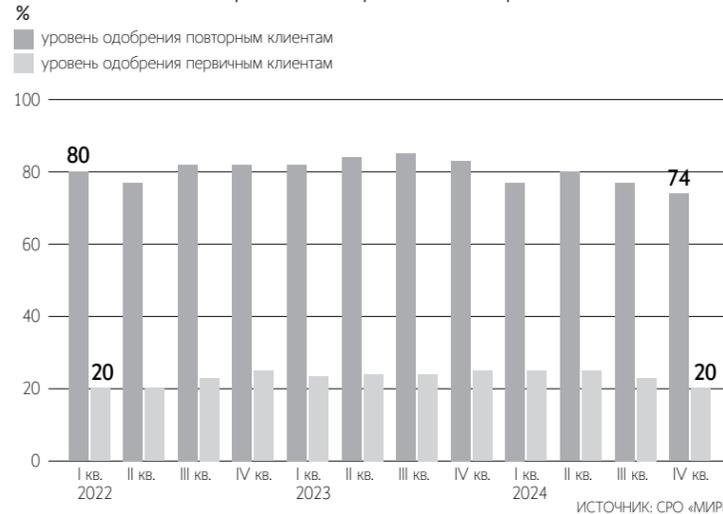
Основным каналом привлечения новых клиентов по-прежнему остаются партнерские сети, указывает Пономарев: опытные участники рынка настраивают свой маркетинг таким образом, чтобы выбирать наиболее релевантные заявки. Не подходящие варианты просто отсеиваются на первоначальных этапах, не доходя до скоринга. Это объясняет, почему доля одобрения первичным клиентам остается стабильной,

поясняет он. Вместе с тем статистика по новым клиентам показывает, что общий уровень одобрения начал снижаться во второй половине 2024 г. у крупных компаний, говорит Дуленков. В среднем на рынке этот тренд не так заметен, но фактически он был, отмечает он.

Сейчас доля одобрения первичным клиентам достигла минимума за последние периоды и пока нет никаких предпосылок, чтобы говорить о том, что показатель существенно изменится, рассуждает представитель СРО «Мир». Он прогнозирует, что уровень одобрения будет держаться в диапазоне 18–21% в течение года. По оценкам Дуленкова, в следующие полгода не будет резкого снижения количества новых одобренных клиентов и объема дохода в этой категории. Возможен даже незначительный рост начиная со второй половины года, полагает он.

Дальнейшая кредитная политика МФО будет зависеть от возможных изменений величины МПЛ, считает Макаров. ЦБ объявил стратегию, направленную на сдерживание роста кредитования на рынке, снижение закредитованности населения и уровня мошенничества, указывает Копыловская. Все это приведет к тому, что в лучшем случае динамика будет оставаться на уровне 2024 г., а в худшем – иметь тенденцию к снижению, рассуждает она. Пономарев полагает, что основная волна регуляторных ужесточений прошла, но и поводов «раскручивать» скоринг у компаний тоже нет.

## Как МФО одобряли микрозаймы гражданам



## ВЕДОМОСТИ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА → СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам  
возможность читать газету «Ведомости»

### ОТЕЛИ

- Grand Hotel Emerald  
Суворовский пр., д. 18
- Crown Hotel by Renaissance Development  
Лиговский пр., д. 61
- Гранд Петергоф СПА отель,  
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
- Cosmos Pribaltiyskaya  
St. Petersburg  
Улица Кораблестроителей, 14
- Отель Акван St. Petersburg  
Ул. Восстания, д. 19
- Mary Hotel  
Сытнинская ул., д. 14
- Автор Бутик-отель  
Владимирский пр., д. 9

- Staybridge Suites  
St. Petersburg  
Московский пр., д. 97
- Загородный клуб  
и СПА «Скандинавия»  
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
- Гостиница «Астерия»  
Наб. реки Фонтанки, д. 71
- Cosmos Saint-Petersburg  
Nevsky Hotel Гончарная ул., 91
- Cosmos Selection Saint-Petersburg  
Nevsky Royal Hotel  
Невский пр., д. 49/2
- БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ  
Казарменный пер., д. 2/42

- Отель «Введенский»  
Большой проспект П. С., д. 37
- Гранд Отель Мойка 22  
Наб. реки Мойки, д. 22
- Гостиница Holiday Inn  
Московский пр., д. 97
- Ланкастер Корт Отель  
Ул. Фокина, д. 3
- Загородный клуб  
«Терийоки»  
Зеленогорск,  
2-я Гаванная ул., д. 1
- Four Seasons Lion Palace  
St. Petersburg отель  
Вознесенский пр., д. 1

### АЭРОПОРТЫ

- Пулково, Пулково-2  
JET PORT Airport services

### АВТОЦЕНТРЫ

- Тойота Центр Приморский  
Школьная ул., д. 96
- Лексус Центр Приморский  
Школьная ул., д. 98
- Тойота Центр Парнас  
«Мега Парнас»
- Лексус Центр Парнас  
«Мега Парнас»
- Тойота Центр Волхонский  
Волхонское ш., д. 3

### КАФЕ

- DI NEVE–ДЖЕЛАТО  
Сытнинская ул., д. 18

### РЕСТОРАНЫ

- Ресторан «Москва»  
Невский пр., д. 114
- Ресторан «Тбилиси»  
Сытнинская ул., д. 10
- Бар-ресторан География  
ул. Рубинштейна, д. 5
- Ресторан Il Lago dei cigni  
Северная дорога, д. 21
- Ресторан RoseMary  
Сытнинская ул., д. 14
- Раковая на Петроградке  
Малый пр. П.С., д. 16
- Ресторан Fiolet  
Ул. Ломоносова, д. 4
- Atlas Vin Bistro  
2-Советская, 4Б

# Частным клиникам тесно в России

«Медси» готовит к открытию свой первый медцентр за рубежом. Расширяться на российском рынке частным медицинским сетям сложно из-за высокой конкуренции, в том числе со стороны госучреждений, отмечает эксперт

Полина Гриценко

Крупнейшая российская сеть частных клиник «Медси», входящая в АФК «Система», ищет подрядчика для поставки медицинского оборудования и мебели для своей клиники в столице Таджикистана Душанбе, следует из материалов тендерных площадок, с которыми ознакомились «Ведомости». Запрос предложений продлится до 12 марта. Речь идет о поставке медицинских каталогов, кроватей, операционных столов.

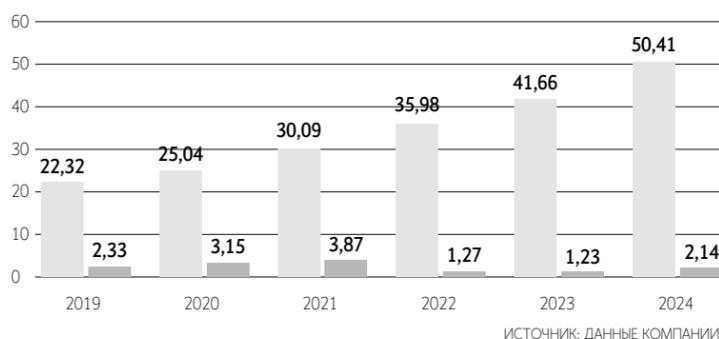
В январе «Медси», как следует из материалов закупок, также определила поставщика (его название не указано) диагностического оборудования для этой клиники. Победитель тендера поставит туда эндоскопическую, ультразвуковую диагностическую систему и другие аппараты, в том числе для хирургии – оборудование для электрохирургической системы и рентгеновскую систему типа «С-дуга».

В «Медси» на запрос «Ведомостей» не ответили.

Площадь клиники с таким парком медицинского оборудования может составить от 2000 кв. м, говорит гендиректор частной московской клиники «Центральная поликлиника на Ленинградке» Мария Коломенцева. Объем инвестиций в проект такого масштаба она оценивает в 80–120 млн руб.

Это единственный из известных проектов «Медси» за рубежом в высокой стадии готовности. Группа в отчете по МСФО за 2023 г. сообщала, что инвестировала 206 млн руб. в совместное предприятие (СП) «Тибби нав» в Таджикистане, получив в нем 45%-ную долю. Партнер компании

Финансовые показатели АО «Группа компаний «Медси» МСФО, млрд руб.



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ

по проекту не раскрывается. В отчете по МСФО за 2024 г. говорится, что СП организовано в декабре 2023 г. «с целью строительства здания клиники и в дальнейшем предоставлении медицинских услуг». В одном из тендеров «Медси» на организацию каналов связи, проведенном в феврале 2025 г., указан адрес клиники в центре Душанбе по ул. Шотемур, где расположен новый жилой комплекс «Заря». Недалеко находятся основная резиденция президента (Дворец нации) и парламент республики, здания горадминистрации и министерства обороны.

«Медси» начала готовиться к выходу за рубеж еще в 2023 г. Тогда группа зарегистрировала товарные знаки Medsi International Healthcare и «Medsi медицина компетенций» для рынков ряда стран – ОАЭ, Сербии, Грузии, государств СНГ, сообщила газета «Коммерсантъ». Также в июне 2023 г. «Медси» учредила дочернюю структуру «Медси Ордо» в Киргизии. Из финансового отчета

«Медси» за 2024 г. следует, что эта «дочка» на конец года активной деятельности не вела.

«Медси» – крупнейшая в России сеть частных клиник по рейтингу отраслевого издания Vademecum «ТОП200 частных многопрофильных клиник России» за 2023 г. (более поздних данных нет). Выручка по МСФО за 2024 г. выросла на 21% до 50,4 млрд руб., чистая прибыль – на 73,9% до 2,1 млрд руб. Контролирующий акционер группы – АФК «Система».

Два следующих за «Медси» участника рейтинга крупнейших клиник – «Мать и дитя» и ЕМС – пока не собираются выходить за рубеж, сообщили «Ведомостям» их представители. «Мать и дитя» видит одной из своих задач расширение возможностей по оказанию медпомощи в России, а также помогает гражданам других стран, обратившимся в медцентры группы в нашей стране, сообщил представитель группы. ЕМС взаимодействует

как с соотечественниками, уехавшими за границу или постоянно проживающими за рубежом, так и с иностранными клиентами, используя возможности телемедицины и дистанционной диагностики, добавляет представитель сети.

Но «Медси» будет не первой российской сетью частных клиник, вышедшей за рубеж. Так, сеть «Чайка» в 2023 г. открыла через партнеров медцентры в Грузии, Армении и ОАЭ. «Поликлиника.ру» также запустилась в ОАЭ. Петербургская сеть «Энерго» открыла центр «Энерго Арм» в Ереване (Армения). «Мединвестгрупп» основного владельца «Фармстандарта» Виктора Харитонина работает в Казахстане, где у нее три медцентра «ПЭТ-технолоджи», еще с 2021 г.

Возможности для географической экспансии сетей частных клиник на российском рынке сдерживает высокая конкуренция со стороны государственной медицины и ограниченный платежеспособный спрос населения, отмечает управляющий партнер консалтинговой компании ДМГ Владимир Гераскин. Темпы роста рынка платных медуслуг в России замедляются: по данным Росстата, в 2023 г. объем рынка в деньгах увеличился на 11% до 1,36 трлн руб., в 2024 г. – на 9,1% до 1,57 трлн руб.

Компании, перед которыми не стояли задачи по быстрому наращиванию выручки, закладывали планы по экспансии за рубеж заранее, указывает Гераскин. Он предполагает, что сейчас «Медси» решила ускорить темпы роста оборота. Выход на рынок Таджикистана оправдан, считает эксперт. «Рынок частных медуслуг там гораздо менее насыщен, чем в России, а конкуренция со стороны государства ограничена», – поясняет он.

На начало 2024 г. (последние доступные данные), согласно информации министерства здравоохранения и соцзащиты населения Таджикистана, в республике действовало 801 частное медучреждение. Спрос на медуслуги в стране поддерживает ежегодный рост численности населения – в среднем на 2,4%, сообщил BusinesStat. Так, число проведенных лабораторных исследований в Таджикистане выросло за 2018–2022 гг. на 40% до 16,7 млн. Но потенциал развития рынка сдерживает отсутствие в стране системы обязательного медицинского страхования, указывали аналитики.

# Балашиха вписалась в Parametr

Екатерина Волкова  
Юлия Маслова

Входящий в ГК ПИК девелопер Parametr построит крупный промышленный парк в Балашихе. Это будет первый проект компании в Московской области

О том, что Parametr планирует построить новый промышленный парк в подмосковной Балашихе, рассказал представитель самого девелопера. Об этом проекте также знают два консультанта, работавших с этой компанией. Общая площадь комплекса составит 320 000 кв. м, парк будет включать в себя как классические склады, так и объекты light industrial (они предназначены для размещения предприятий легкой промышленности), говорят собеседники «Ведомостей». Первая очередь, по их словам, предполагает возведение 29 500 кв. м не-

движимости, она будет введена в эксплуатацию во II квартале 2026 г.

Девелопер Parametr, специализирующийся на строительстве промышленных и индустриальных парков, входит в ГК ПИК, одного из крупнейших застройщиков жилья в России. Общий портфель компании сейчас составляет 2,5 млн кв. м. Среди ее проектов – комплексы «Сенькино» (77 000 кв. м), «Кувейкино» (340 000 кв. м), «Бутово» (60 000 кв. м) и проч. Все они находятся на территории новой Москвы. Соответственно, промышленный парк в Балашихе станет первым проектом Parametr в Подмосковье.

Различные компании стараются строить такие объекты, как правило, в Москве, так как в этом случае местные власти за создание рабочих мест могут предоставить им льготы за перевод других участков под жилье, объясняют опрошенные «Ведомостями» консультанты. В Подмосковье такой программы,

по их словам, нет. Отсутствие льгот и удорожание строительства на фоне повышения ключевой ставки в этом случае, скорее всего, вынудит девелопера пересмотреть свою ценовую политику, считает директор холдинга «Строительный альянс» Александр Никишов. По его словам, это означает, что в новом комплексе в Балашихе цены будут выше, чем в других объектах Parametr. С другой стороны, на этом направлении сейчас нет аналогичных проектов, особенно в сегменте light industrial, что создает хорошие предпосылки для поиска резидентов будущего комплекса, добавляет партнер NF Group Константин Фомиченко.

Инвестиции в строительство промышленного парка в Балашихе руководитель департамента складской и индустриальной недвижимости Commonwealth Partnership Егор Дорофеев оценивает в 23–25 млрд руб. Директор департамента складской и индустриальной не-

движимости Nikoliers Диана Горская говорит о 28–29 млрд руб.

Новый комплекс от Parametr будет пользоваться спросом у различных компаний, уверены консультанты. По их словам, на Горьковском шоссе практически отсутствует предложение формата light industrial, при этом востребованность в нем есть, так как здесь расположены такие крупные города, как Балашиха, Железнодорожный и Реутов. Сейчас только 11% строящихся качественных складских объектов находятся на восточном направлении, говорит Дорофеев. Для сравнения: их доля на юге Московского региона составляет 32%. Ставка аренды в комплексах light industrial может составлять 15 000 руб. за 1 кв. м в год без учета эксплуатационных расходов и НДС, говорит директор по работе со складскими и производственными помещениями IBC Real Estate Игорь Кротенков. В классических складах, по его словам, ставка меньше – около 13 000 руб. за 1 кв. м.

В 2024 г. в Московском регионе было введено 1,8 млн кв. м логистической недвижимости, по данным IBC Real Estate. Это на 12% меньше, чем было годом ранее. 18% из этого объема пришлось на объекты формата light industrial.

## коротко

### ИСТОРИЧЕСКОЙ УСАДЬБЕ ИЩУТ ИНВЕСТОРА

Мэрия Москвы объявила аукцион по продаже городской усадьбы Горчаковой – Богданова в Денежном переулке на Арбате. Соответствующее уведомление опубликовано на сайте торговой площадки ГИС «Торги». Особняк общей площадью 517 кв. м был построен в 1817–1875 гг. Он является объектом культурного наследия регионального значения. В последние годы там находились офисы Мосжилинспекции и Газовой технической инспекции. Стартовая цена лота – 129,2 млн руб. Торги пройдут в середине апреля. **ВЕДОМОСТИ**

### ~780 млрд руб.

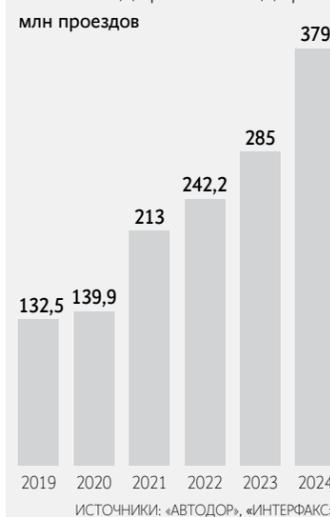
### СОСТАВИЛА ВЫРУЧКА «РОСТЕЛЕКОМА» В 2024 Г.

Она выросла на 10% в сравнении с предыдущим годом, следует из отчетности компании по МСФО. Показатель OIBDA (операционный доход до вычета амортизации) увеличился на 7% до 302,5 млрд руб. При этом чистая прибыль просела до 24,1 млрд руб. (-43%). Чистый долг группы вырос в 2024 г. на 17% и к концу года достиг 661,2 млрд руб. Отношение чистого долга к OIBDA составило 2,2х. Основными драйверами роста выручки стали сервисы мобильной связи и цифровые продукты, следует из отчетности. На динамику чистой прибыли, по словам заместителя президента – председателя правления «Ростелекома» Анны Трегубенковой, преимущественно повлиял рост расходов из-за необходимости рефинансировать долговой портфель по более высоким ставкам. **ВЕДОМОСТИ**

### ПЛАТНЫЕ ДОРОГИ ХОРОШО СОБИРАЮТ

Госкомпания «Автодор», управляющая платными трассами в России, в 2024 г. собрала за проезд по ним 112 млрд руб., сообщил председатель правления компании Вячеслав Петушенко. Это на 7% больше планового показателя в 105 млрд руб. и в 1,5 раза превышает результат 2023 г., уточнила пресс-служба компании. Трафик на сети «Автодора» в прошлом году вырос на 33% до 379 млн проездов. Самой востребованной у автолюбителей традиционно стала трасса М-4 «Дон», на нее пришлось более 179 млн проездов – на 24% больше, чем в 2023 г. **ИНТЕРФАКС**

### Трафик на сети платных дорог «Автодора»



ИСТОЧНИКИ: «АВТОДОР», «ИНТЕРФАКС»



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

# Заоблачные доходы

Анна Устинова

Российский рынок корпоративного ПО восстановился в деньгах до показателей 2021 г. Доля Microsoft, Oracle, SAP и других западных вендоров распределилась между российскими компаниями

Российский рынок корпоративного программного обеспечения (ПО) в 2024 г. вырос на 34% к предыдущему году до 199 млрд руб. Об этом говорится в обзоре консалтинговой компании Strategy Partners, с которым ознакомились «Ведомости». Таким образом в денежном выражении он почти достиг показателя докризисного 2021 года в 201 млрд руб. И даже превзошел его, если сделать поправку на инфляцию.

К корпоративному софту аналитики Strategy Partners относят публичные облачные сервисы, ПО для частных облачных хранилищ данных (облаков), корпоративную связь, управление данными, налоговый мониторинг и HR-Tech (системы автоматизации в области подбора и управления персоналом), но не учитывают операционные системы, средства разработки и кибербезопасность.

Объем рынка корпоративного ПО в ближайшие пять лет, согласно базовому прогнозу Strategy Partners, будет расти в среднем на 24% ежегодно и в 2030 г. достигнет 727 млрд руб. Самыми быстрорастущими сегментами будут HR-Tech и ПО для частных облаков. Продажи технологий для управления персоналом будут увеличиваться со среднегодовым темпом в 34% – в 2030 г. на них придется 109 млрд руб. в денежном выражении. ПО для частных облаков будет расти в среднем на 30% ежегодно и в 2030 г. достигнет 115 млрд руб., прогнозируют аналитики. Другие ключевые сегменты – публичные облачные сервисы, корпоративная связь, управление данными, налоговый мониторинг – будут прибавлять в диапазоне от 11 до 25% в год.

Российский рынок покинули в 2022–2023 гг., по данным Strategy Partners, более 200 иностранных IT-компаний. Наиболее заметными в части корпоративного ПО были

американские Google, Microsoft, Oracle, Amazon Web Services, VMware и немецкая SAP.

К крупнейшим игрокам российского рынка корпоративного ПО Strategy Partners относит «Сбер», «Яндекс», VK Tech, «Астру», Т1, МТС, «СКБ Контур», Selectel, «Ростелеком», Apenadata, «1С-битрикс», «Ред софт». «Ведомости» направили запросы в эти компании.

Гендиректор разработчика редактора схем «Автограф» IT-компания «Графтех» Петр Василенко называет рост рынка российского корпоративного ПО «предсказуемым». Он напоминает, что в течение долгого времени телекомрынок в России был фактически монополизирован крупными иностранными вендорами, такими как Oracle, Microsoft и SAP. Когда полномасштабно развернулся курс на импортозамещение, то задачи, которые раньше решал один крупный международный вендор (например, Microsoft), стали закрывать силами сразу нескольких российских компаний, объясняет он. Это само по себе, по словам Василенко, стимулировало общий рост российского сегмента корпоративного ПО.

«В 2022 г. рынок был шоковым. Но к весне 2025 г. он подходит с принятием необходимости импортозамещения. Это также сыграло свою роль», – заключает он.

Гендиректор АНО «Национальный центр компетенций по информационным системам управления холдингом» (НЦК ИСУ) Кирилл Семион, в свою очередь, говорит, что оценивать рынки только в деньгах некорректно. Нужно смотреть на количество лицензий и пользователей, полагает он. Цены на корпоративное ПО выросли, но выросла и стоимость специалистов – в этом и кроется причина такого псевдороста, уверен эксперт.

## ГЛАВНЫЕ ПО ДАННЫМ

Ключевыми драйверами роста рынка корпоративного ПО стали цифровая трансформация в разных отраслях экономики и необходимость достижения технологического суверенитета, говорит гендиректор IT-разработчика «Базис» Давид Мартиросов. Заметным стимулом, по

его словам, также послужило окончание подписок на зарубежное ПО и техподдержку, что привело к активному внедрению отечественных решений. Кроме того, росту рынка способствовал установленный правительством дедлайн по переводу объектов критической инфраструктуры с 1 января 2025 г. на российское ПО, добавляет он.

На рост российского рынка облачных сервисов повлияло увеличение спроса на виртуальную инфраструктуру для искусственного интеллекта (ИИ) и популярность гибридных облаков, когда часть данных компании остается в on-premise (на оборудовании, принадлежащем компании), другая – переносится в облако, отмечает представитель «МТС Web Services». Еще несколько лет назад данные стали называть новой нефтью и сейчас это как никогда актуально, добавляет гендиректор компании VolgaBlob (разработчик платформы для анализа и обработки данных) Александр Скакунов. Компании, позволяющие строить новые data-перерабатывающие заводы, т. е. разработчики и интеграторы data-платформ, по его словам, стали драйверами рынка корпоративного ПО в 2024 г. и останутся ими до 2030 г.

Потребность в решениях для построения облаков также увеличивается, так как они необходимы для качественного управления растущей IT-инфраструктурой компаний, говорит директор по продуктам Selectel Константин Ансимов. При этом система монетизации таких программных средств обычно привязана к объемам самой инфраструктуры – чем больше серверов, тем дороже будет построено частное облако и управлять им. По словам представителя провайдера облачных и AI-технологий Cloud.ru, один из драйверов рынка – спрос со сто-

роны крупного бизнеса на решения для частного облака и создания гибридной инфраструктуры.

Сейчас наблюдается явный тренд на «коробочные» IT-решения – клиентам нужны готовые универсальные продукты, поэтому заказчики перестают требовать сделать систему строго под свои процессы, замечает директор по развитию Directum Артем Пермяков.

Другим важным направлением стало развитие экосистемного подхода: вендоры создают маркетплейсы с готовыми отраслевыми и кросс-отраслевыми решениями, отмечает генеральный директор BPMSoft (входит в IT-холдинг Lansoft) Юрий Востриков. Это не только расширяет функциональность системы, но и предоставляет клиентам возможность быстро внедрять готовые инструменты для решения уникальных бизнес-задач.

## СОФТ ДЛЯ ДРУЖЕСТВЕННЫХ РЫНКОВ

В период с 2024 по 2030 г. рынок корпоративного ПО дружественных стран, к которым Strategy Partners относит Казахстан, Узбекистан, Азербайджан и Турцию, может увеличиться втрое до \$6,6 млрд. Драйвером в Казахстане будет развитие программы «Цифровой Казахстан», суть которой заключается в переходе на электронные госуслуги, цифровизацию промышленности и развитие телекоминфраструктуры. В Узбекистане ключевую роль сыграет эффект низкой базы рынка IT, отмечается в обзоре. Азербайджан делает упор на диверсификацию и рост несырьевых секторов экономики, развивает сферу услуг, в том числе высокотехнологичных. Турция фокусируется на цифровизации банков, ритейла и телекома, а также строит крупные инфраструктурные IT-проекты.

«Яндекс 360 для бизнеса» сейчас доступен в Белоруссии как в прямых продажах, так и в партнерском канале, сообщил представитель Yandex B2B Tech. По его словам, компания видит интерес к своим решениям, получает запросы из разных стран и рассматривает их. С 2022 г. VK Tech внедряет собственные решения в Казахстане (VK Cloud, Tarantool, VK Tax Compliance), в прошлом году компания вышла на рынок Узбекистана, сообщил представитель компании. И добавил, что VK Tech продолжит расширять присутствие на международных рынках.

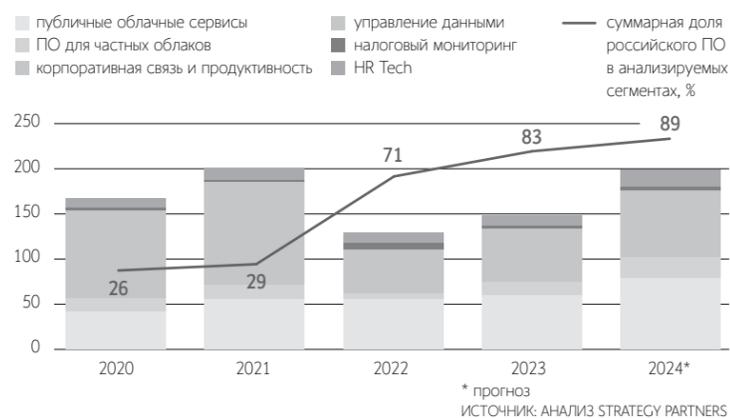
Первый заместитель гендиректора IT-холдинга Т1 Дмитрий Харитонов рассказал, что Т1 видит интерес к услугам IT-консалтинга и аудита инфраструктуры. Например, в прошлом году компания провела обследование вычислительного комплекса, инженерных систем data-центров, а также системы хранения и передачи данных в крупном банке в Армении, отметил топ-менеджер. Также у компании, по его словам, уже есть кейсы сотрудничества с компаниями из Белоруссии и Узбекистана по внедрению CRM-систем (по взаимоотношению с клиентами) и подготовки кадров.

Опыт показывает, что в странах ближнего зарубежья пока нет значительного смещения в сторону российских решений, говорит директор по стратегическому развитию «Триафлай» Артем Гришковский. Продукты и экспертиза российских разработчиков и интеграторов, подчеркивает он, будут транслироваться в эти страны с временным лагом в 3–5 лет.

По словам генерального директора компании PRO32 Игоря Мандика, сейчас российским разработчикам проще освоиться в Казахстане и Узбекистане, у которых сильные экономические связи с Россией. Азербайджан и Турция при этом ориентированы на западные решения, указывает он. Но есть компании, которые давно и успешно работают на всех этих рынках, например «Яндекс», 1С и др., добавляет он. Российский бизнес конкурентоспособен в дружественных странах, особенно в части кадрового электронного документооборота в Казахстане и Узбекистане, согласен Пермяков.

Заместитель гендиректора по научной работе «Сисофт девелопмента» Михаил Бочаров считает, что у российских компаний на рынках дружественных стран больше шансов закрепиться, предлагая не замену ПО западных вендоров, а полноценные цифровые экосистемы.

## Рынок корпоративного ПО в России млрд руб.



# Проект заводится



Светлана Афонина

**Российско-китайское совместное предприятие вложит 5 млрд руб. в завод двигателей в Петербурге. На нем будут выпускать дизель-генераторы для объектов ТЭКа, а в перспективе – судовые двигатели**

Разработчик и изготовитель энергетического оборудования «Альфа Балт инжиниринг» и китайский производитель двигателей Yuchai создадут совместное предприятие (СП) по выпуску дизельных и газовых генераторов в Санкт-Петербурге, рассказали «Ведомостям» два источника,

знакомые с ходом переговоров компаний. Объем инвестиций в проект, по их данным, составит около 5 млрд руб.

Первоначально предприятие будет выпускать дизель-генераторные установки для объектов топливно-энергетического комплекса (ТЭК), а в перспективе – и для судостроительной отрасли, говорят собеседники. По словам одного из них, в качестве возможной производственной площадки для СП рассматривается территория в Шушарах, которая относится к особой экономической зоне (ОЭЗ) «Санкт-Петербург». Запустить предприятие планируется в 2028–2030 гг.

Доли компаний в рамках предполагаемого СП источникам «Ведомостей» не известны. По словам одного из них, российский партнер получит технологию производства дизельных двигателей от китайской компании. Профинансировать СП может акционерный банк «Россия», который получит долю в проекте, утверждает один из собеседников.

Строительство завода может начаться до конца 2025 г., уточнил представитель комитета по промышленной политике, инновациям и торговле Санкт-Петербурга. Инвесторов проекта он не назвал.

В июне 2024 г. Смольный предложил компаниям из КНР рассмо-

треть площадку «Шушары» ОЭЗ «Санкт-Петербург» для размещения СП по выпуску двигателей, писал ранее вице-губернатор города Кирилл Поляков в своем Telegram-канале. В феврале РБК сообщил со ссылкой на источники, что в Петербурге могут построить завод двигателей Yuchai, но деталей издание не приводило.

Спрос на источники бесперебойного энергоснабжения в промышленности высок, они нужны для обеспечения непрерывности производства, поясняет источник «Ведомостей» в компании, проектирующей такие системы. По его словам, спрос на такую продукцию в последние годы растет – в том числе за счет компаний, осваивающих месторождения в Арктике, где нет других способов подачи электричества.

«Альфа Балт инжиниринг» специализируется на разработке и производстве дизельных и газопоршневых генераторных установок для промышленных объектов. В числе ее заказчиков крупнейшие компании ТЭКа – «Новатэк», «Роснефть», «Газпром нефть», «Интер РАО» и др., следует из данных на сайте производителя. В его состав входит собственное проектное бюро и производство мощностью 300 единиц продукции в год. Среди партнеров компании на сайте указана в том числе китайская Yuchai.

По данным системы «Контур.Фокус», выручка «Альфа Балт инжиниринга» по РСБУ в 2023 г. (последние доступные данные) выросла в 1,7 раза до 2 млрд руб., чистая прибыль – в 1,6 раза до 146,6 млн руб. Компанию контролируют ее генеральный директор Рустам Рамазов через «Бакора ПГС» (47,9%)

и шведский инвестхолдинг Ruric AB через «Рюрик менеджмент» (49,9%). Еще 2,2% распределены между миноритариями.

Значительную часть продукции для ТЭКа «Альфа Балт инжиниринг» выпускает на базе двигателей Yuchai, продолжает источник «Ведомостей». Китайская Yuchai производит более 20 серий дизельных силовых агрегатов, которые используются в автомобильном, речном и морском транспорте, а также сельскохозяйственной и специальной технике.

Эта компания из КНР обладает опытом и технологиями по выпуску широкой номенклатуры продукции, что позволит в перспективе расширить линейку производимых двигателей и обеспечить их устойчивую локализацию в России, считает заведующий кафедрой безопасности петербургского филиала РАНХиГС (Президентская академия) Александр Дмитриев.

В судостроении двигатели Yuchai используют в первую очередь в речном транспорте: в качестве главных двигателей, так и дизель-генераторных установок, рассказал «Ведомостям» представитель Кингсепского машиностроительного завода. По его словам, конкурировать с китайскими дизелями могут двигатели ЯМЗ и «Камаза». Российский рынок гражданского судостроения сильно зависит от импортных моторов, поэтому локализация позволит использовать китайскую технику для серийных судостроительных проектов, считает собеседник.

«Ведомости» направили запрос в «Альфа Балт инжиниринг», российское представительство Yuchai, AB «Россия» и ОЭЗ «Санкт-Петербург».

## Редкословесные интервенции

Денис Ильюшенков  
Василий Милькин  
Алексей Никольский

**В Кремле рассказали о перспективах сотрудничества с США по редкоземельным металлам. России есть что предложить западным партнерам. Но сотрудничество возможно только после отмены или смягчения санкций**

В России много редкоземельных металлов (РЗМ), что открывает широкие перспективы для сотрудничества с США, сообщил 25 февраля журналистам пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков.

«Американцам нужны редкоземельные металлы, у нас их много, мы имеем свои планы по разработке стратегических ресурсов. Здесь открываются достаточно широкие перспективы для сотрудничества», – сказал Песков (цитата по «Интерфаксу»).

24 февраля президент Владимир Путин проводил совещание, посвященное добыче редкоземельных металлов. По его итогам глава государства заявил о готовности предложить американским партнерам совместные проекты в этой области.

Путин, в частности, отметил, что Россия – один из мировых лидеров по запасам редких и редкоземельных металлов. «Они у нас имеются и на севере в Мурманске, на Кавказе и в Кабардино-Балкарии, на Дальнем Востоке, в Иркутской области, в Якутии, в Тыве. Это достаточно капиталоемкие инвестиции, проекты капиталоемкие», – сказал глава государства.

На совещании Путин также сообщил, что Россия планируеткратно увеличить производство высокотехнологичных материалов на базе редких и редкоземельных металлов. Для достижения этих целей в 2025 г. запущен национальный проект «Новые материалы и химия», напомнил президент.

Глава государства отдельно подчеркнул, что в России «на порядок» больше ресурсов подобного рода, чем на Украине.

К редким металлам (РМ) относятся порядка 30 элементов, включая такие, как цирконий, ванадий, ниобий, молибден, вольфрам, титан и др. В группу редких входит подгруппа редкоземельных из 15 элементов – германий, цирконий, гафний, ванадий, ниобий, тантал, рений и проч.

Они применяются во многих отраслях промышленности, включая химические, машиностроительные и металлургические предприятия, на заводах по выпуску электроники.

**Основной интерес для США представляют неодим и празеодим, поскольку из них делают постоянные магниты для микроэлектроники, также интересны лантан и церий**

По данным Минприроды РФ, в стране суммарные запасы редких металлов составляют 658 млн т, из них РЗМ – 28,5 млн т. При этом месторождения РЗМ являются комплексными – минералы добываются все

вместе, в одной руде, из которой потом выделяют отдельные элементы.

**ПОЧЕМУ РОССИЯ ПОЧТИ НЕ ДОБЫВАЕТ РЗМ**

По данным Геологической службы США (USGS), РФ занимает второе место в мире по запасам РЗМ. Но на нее приходится лишь 2% от общемировой добычи. Месторождения расположены в сложных климатических условиях, что значительно увеличивает капиталоемкость таких проектов, объяснял «Ведомостям» председатель Ассоциации производителей и потребителей редких и редкоземельных металлов, гендиректор Соликамского магниевого завода (СМЗ; принадлежит «Росатому») Руслан Димухамедов.

Единственным действующим источником редкоземельного сырья в России являются лопаритовые руды Ловозерского месторождения в Мурманской области. Концентрат, получаемый на Ловозерском ГОКе, который также принадлежит «Росатому», поступает на гидрометаллургическую переработку на СМЗ. Последний выпускает карбонаты РЗМ.

Добычей РМ и РЗМ в периметре госкорпорации занимается горнорудный дивизион – «Росатом нед

ствующего ныне в стране разделительного производства РЗМ из лопаритового концентрата на Соликамском заводе к 2026 г.

Шеметов отмечал, что в советское время оно размещалось в Эстонии и Казахстане и после распада СССР технология «была утрачена». В 2023 г. она была разработана снова, в 2024 г. планировалось начать проектирование производства, а в 2026 г. – выйти на объемы в 2000 т в год редкоземельных металлов. Общий объем инвестиций в два предприятия дивизиона (ГОК и СМЗ) Шеметов оценивал в 18 млрд руб. Из них 7,5 млрд руб. – в разделительное производство на СМЗ.

В настоящий момент Соликамский магневый завод приступил к первому этапу проектирования разделительного производства концентрата редкоземельных металлов на индивидуальные РЗМ, сообщил «Ведомостям» представитель «Росатом недр». По его словам, контракт заключен с компанией «Новолекс». Проект предусматривает ежегодное производство 2500 т редкоземельной продукции (лантана, церия, неодима, празеодима) и концентрата РЗМ среднеячейной группы (самарий, гадолиний, европий).

Другие крупные российские проекты в сфере добычи РМЗ – например, освоение Томторского месторождения в Якутии и Ак-Сугский участок недр в Тыве – фактически заморожены.

Главный стратег инвесткомпания «Вектор капитал» Максим Худалов считает, что для привлечения иностранных инвесторов наиболее перспективным является освоение Томторского месторождения. Это одно из крупнейших в мире месторождений по запасам РЗМ. Общие ресурсы, по оценке инвестпортала Арктической зоны России, составляют 154 млн т руды.

Его оператор – компания «Триарк майнинг», которой владеют

менеджеры группы «ИСТ» Владислав Ресин и Алексей Алешин. В ноябре 2024 г. Путин на встрече с первым вице-премьером Денисом Мантуровым обращал внимание на то, что инвесторы проекта «не вкладывают в его развитие».

**ЧТО НУЖНО США**

Основной интерес для США представляют неодим и празеодим, поскольку из них делают постоянные магниты для микроэлектроники, также интересен лантан и церий, перечисляет Худалов. Добываемые в США концентраты сейчас в основном перерабатываются в Китае, но американские менеджеры умеют быстро привлекать средства для развития проектов под разумные ставки, отмечает эксперт.

На совещании по редкоземельным металлам Путин попытался синхронизировать свой послы с выступлениями президента США Дональда Трампа, говорит политолог Александр Немцев. «В какой-то мере риторика Путина дополняет Трампа. Белому дому дают понять, что сигналы из Вашингтона услышаны», – добавил эксперт. 24 февраля Трамп на конференции в Белом доме заявил, что Москва и Вашингтон намерены заключить несколько сделок по экономическому развитию. «У России есть то, что нам требуется. В частности, редкоземельные металлы», – цитировало Трампа агентство Bloomberg.

Однако при сохранении нынешнего санкционного режима, по мнению Немцева, такое сотрудничество невозможно. По словам политолога, если американская сторона примет доводы России, то США, вероятно, запустят процесс отмены антироссийских экономических рестрикций, в том числе через дружественных Трампу европейских лидеров.



# Не нейтральный остров

Яна Суринаская

Генпрокуратура запрещает братьям Магомедовым судиться со Сбербанком на Кипре. Экс-совладельцы «Суммы» пытаются вернуть легализованные через офшоры средства, говорят собеседники «Ведомостей»

Заместитель генерального прокурора России Игорь Ткачев обратился в Арбитражный суд Москвы с иском о запрете продолжать разбирательство в иностранном суде кипрским компаниям «Омирико» и «Торресант индастри», узнали «Ведомости». Это офшоры, через которые бывшие совладельцы группы «Сумма» братья Зиявудин и Магомед Магомедовы, по словам знакомых с иском истцов «Ведомостей», легализовывали незаконные доходы.

Заявление было зарегистрировано в суде 21 февраля. Третьим лицом по делу выступает Сбербанк, следует из картотеки. В России антикоррупционные иски надзорного органа к Магомедовым удовлетворил Хамовнический суд, и решения по ним уже вступили в законную силу.

Часть активов, приобретенных коррупционным путем, Зиявудин Магомедов, пришли к выводу в Генпрокуратуре, скрывал на счетах подконтрольной кипрской фирмы «Омирико». В связи с этим столичный суд обратил в доход государства более \$150 млн, размещенных на счетах названной организации в Сбербанке.

В целях возврата этих активов Магомедов через «Омирико» и

«Торресант индастри» в августе 2023 г. инициировал судебное разбирательство против Сбербанка и «Транснефти» о взыскании убытков в размере более \$170 млн в окружном суде Никосии Республики Кипр, говорится в иске Генпрокуратуры. Сейчас по этому делу на Кипре идут слушания – следующее заседание назначено на 12 марта. При этом, следует из заявления надзорного органа, истцы еще в августе 2023 г. добились от суда на Кипре запрета распоряжаться имуществом Сбербанка и «Транснефти», находящимся как на территории Республики Кипр, так и за ее пределами.

После этого в сентябре 2024 г. в индийский филиал Сбербанка поступило заявление о приведении этого запрета в исполнение. Но Верховный суд Дели в удовлетворении этих требований отказал. В Генпрокуратуре настаивают, что в сложившихся обстоятельствах принципы независимости правосудия по отношению к российским лицам на территории Республики Кипр не могут быть реализованы.

После начала спецоперации на Украине доступ компетентных российских органов и организаций к юридической помощи на Кипре отсутствует, отмечают в Генпрокуратуре. Кроме того, как указывают в иске, европейские, в том числе кипрские, юридические фирмы прекратили представление интересов отечественных подсанкционных клиентов по текущим поручениям, а также отказываются принимать новые. Наем адвокатов для российской стороны также сейчас

невозможен, поскольку иностранные банки отклоняют связанные с Россией платежи. Судебная система Кипра не является нейтральной для российских компаний.

Соответственно, уточняет Генпрокуратура, рассмотрение спора в иностранном суде ставит заинтересованных лиц в преимущественное положение по сравнению со Сбербанком, поскольку в условиях действующего санкционного режима возможности по защите своих прав и экономических интересов существенно ограничены. Поэтому Ткачев просит запретить компаниям «Торресант индастри» и «Омирико», их директорам, должностным лицам, представителям и конечным бенефициарам продолжать судебные разбирательства против Сбербанка по всем вопросам, связанным с конфискацией активов компаний по судебным решениям Хамовнического суда Москвы.

С аналогичным иском в феврале 2024 г. «Транснефть» обращалась к Зиявудину Магомедову в Арбитражный суд Москвы. Компания просила запретить бизнесмену продолжать судебное разбирательство с ней в Высоком суде Англии и Уэльса. В определении суда также говорилось, что компания хочет запретить в случае неисполнения судебного запрета присуждать Магомедову \$2,5 млрд (по курсу ЦБ России на день платежа), писали «Ведомости».

В конце сентября 2023 г. Магомедов обратился в лондонский суд о взыскании почти \$14 млрд за его активы в портовых операторах,



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

которые, по его словам, были конфискованы в результате сговора в пользу государства, писало агентство Reuters. Ответчиками по иску проходят экс-миноритарии Fesco (ранее контролировалась Магомедовым, сейчас передана «Росатому»), «Росатом», «Транснефть», частная инвестиционная компания TRG и базирующийся в ОАЭ портовый оператор DP World (партнер «Росатома» по логистике на Севморпути).

В декабре 2023 г. Верховный суд Англии одобрил ограничительные меры в отношении компании «Транснефть». В частности, суд рассматривал запрет для ответчика распоряжаться активами без предварительного уведомления адвокатов истца. Одним из спорных активов, о которых идет речь в лондонском иске Магомедова, является Новороссийский морской торговый порт (НМТП). До ареста бизнесмена в 2018 г. совместные структуры бизнесмена и «Транснефти» владели контрольным пакетом (50,1%) НМТП. Но после ареста акции получила «Транс-

нефть». По данным «СПАРК-Интерфакса», «Транснефть» контролирует 60,63% порта.

Зиявудин Магомедов был осужден в конце 2022 г. на 19 лет колонии строгого режима за создание ОПС и многомиллиардные хищения. Вместе с ним 18 лет заключения получил его брат и партнер Магомед Магомедов. Позднее Мосгорсуд в апелляции снизил им сроки лишения свободы на полгода.

После начала спецоперации на Украине, введения масштабных санкций против России и российских юрлиц иски отечественных компаний с требованием ввести запрет на судебное разбирательство за рубежом стали частыми. Например, в феврале 2023 г. Арбитражный суд Свердловской области запретил ирландскому лизингодателю GASL Leasing Ireland No. 2 Limited продолжать разбирательство с авиакомпанией «Уральские авиалинии» в лондонском арбитраже (LCIA). Суд согласился с требованиями авиакомпании, так как истец не сможет добраться до Лондона в нужный срок.

# Газ остается в недрах

Василий Милькин

Россия в январе снизила добычу газа в годовом выражении впервые более чем за полтора года. Негативная динамика наблюдается на фоне остановки транзита через Украину с 1 января 2025 г. и аномально теплой зимы

Добыча газа в России в январе этого года снизилась на 3,1% к январю прошлого года до 64,8 млрд куб. м, что стало первым падением в годовом выражении с лета 2023 г. Об этом «Ведомостям» сообщили два источника, знакомых со статистикой Минэнерго.

По сравнению с показателем декабря 2024 г. производство газа в стране также снизилось – на 2,6%. В то же время результат января оказался выше среднемесячного показателя за весь прошлый год в 59 млрд куб. м.

Объемы добычи газа в январе 2025 г. сократили как «Газпром», так и независимые производители, говорят источники.

Добыча «Газпрома» в статистике Минэнерго традиционно включается в объемы «прочих» производителей. Они в январе сократили производство газа примерно на 3% до 43,3 млрд куб. м. По данным одного из собеседников «Ведомостей», из них на «Газпром» за отчетный период пришлось 36 млрд куб. м газа (без учета долей в совместных пред-

приятиях), что также на 3% меньше, чем в январе 2024 г.

Сократилась добыча и у других крупных производителей, но динамика падения была различной. Например, «Новатэк» снизил производство в январе на 1% до 7,2 млрд куб. м, «Газпром нефть» – на 2% до 2,6 млрд куб. м, «Лукойл» – на 3% до 1,5 млрд куб. м.

Производство газа в рамках соглашения о разделе продукции (проекты «Сахалин-1», «Сахалин-2» и Хартвигинское СПГ) снизилось в январе на 2,5% до 2,4 млрд куб. м, говорят источники.

Добыча газа в России в годовом выражении росла каждый месяц начиная с июля 2023 г. Это восстановительный рост после резкого снижения в 2022 г., обусловленного прекращением экспортных поставок в Европу по газопроводу «Северный поток» и существенным снижением транзита через Украину.

Трубопроводный экспорт газа из России в 2022 г., по данным Минэнерго, упал в полтора раза к предыдущему году до 142,1 млрд куб. м, а в 2023 г. – еще почти на 30% до 99,6 млрд куб. м. Добыча в 2022 г. сократилась на 12% до 673,8 млрд куб. м, в 2023 г. – еще на 5,5% до 636,9 млрд куб. м.

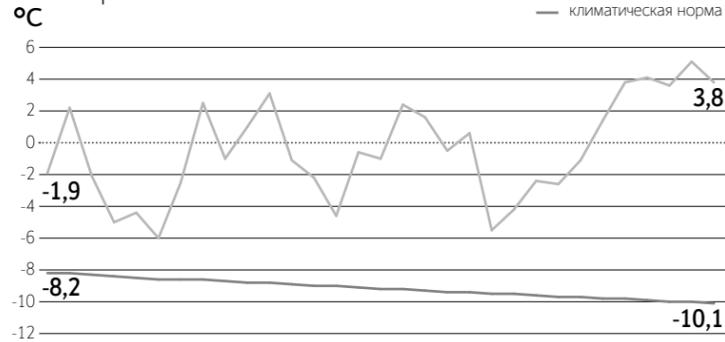
В 2024 г. добыча газа в России выросла на 8% до 685 млрд куб. м, сообщил в конце января вице-премьер Александр Новак. Положительную динамику обеспечило увеличение спроса на внутреннем

рынке, в том числе со стороны нефтегазохимической отрасли, а также рост экспорта, в первую очередь в Китай, пояснял он.

На динамике добычи газа в январе 2025 г. негативно отразились два фактора – остановка транзита российского газа в Европу (Евросоюз и Молдавию) через Украину и снижение спроса на газ в России для отопления из-за теплой зимы, говорят опрошенные «Ведомостями» эксперты.

На поставки через газотранспортную систему (ГТС) Украины в 2024 г. приходилось порядка 2% общего объема добычи газа в России, говорит аналитик «БКС мир инвестиций» Булат Мударисов. Прокачка была остановлена с 1 января 2025 г. из-за окончания срока действия транзитного соглашения «Газпрома»

Среднесуточная температура в Москве в январе 2025 г.



ИСТОЧНИК: ГИДРОМЕТЦЕНТР РОССИИ

и нежелания украинской стороны его продлевать. В январе прошлого года поставки российского газа по этому маршруту, по расчетам «Ведомостей» на основе данных «Газпрома», составили 1,3 млрд куб. м, а за весь 2024 год – 15,4 млрд куб. м.

Эксперт Финансового университета при правительстве Игорь Юшков отмечает, что перенаправить на другие рынки выпадающие в результате прекращения транзита через Украину объемы газа «Газпром» полностью не может, поэтому компания вынуждена сокращать добычу. Плановый рост поставок в Китай в 2025 г. до 38 млрд куб. м с примерно 31 млрд куб. м в прошлом году меньше ожидаемого сокращения поставок в Европу, уточняет он.

В январе этого года «Газпром» увеличил экспорт в Европу по единственному действующему маршруту – газопроводу «Турецкий поток» – на 27% до 1,56 млрд куб. м («Ведомости» писали об этом

3 февраля). Но в абсолютном выражении поставки выросли лишь на 300 млн куб. м.

Более высокая температура воздуха в России в январе этого года привела к снижению внутреннего спроса на газ для отопления, продолжает Юшков. Холодов в Средней Азии в этом году также нет, поэтому повышенных отгрузок газа в этот регион не наблюдается, добавляет он. Российские производители подстраивают объем добычи под спрос, соглашается Мударисов.

Из-за тех же факторов в феврале и марте добыча в годовом выражении также будет снижаться, считает аналитик ФГ «Финам» Сергей Кауфман. По итогам 2025 г. показатель может сократиться до 679 млрд куб. м, т. е. примерно на 1%, прогнозирует он. Остановка украинского транзита будет частично компенсирована ростом поставок в Китай, Среднюю Азию и через «Турецкий поток», в связи с чем снижение добычи будет незначительным, поясняет эксперт. Юшков также считает, что добыча газа в 2025 г. будет «немного ниже показателя прошлого года».

Мударисов более оптимистичен. По его оценке, при отсутствии новых крупных экспортных контрактов объем добычи в 2025 г. сохранится на уровне прошлого года «с вероятностью роста до 700 млрд куб. м» (+2% к 2024 г.). По его мнению, снижение экспорта в Европу будет компенсироваться увеличением поставок за рубеж сжиженного природного газа и потреблением внутри страны.

«Ведомости» направили запросы крупным российским производителям газа и в Минэнерго России.

Никита Чернецов  
Денис Ильюшенков

Цены на наиболее массовый тип железнодорожного подвижного состава – полувагоны – стали снижаться. По словам экспертов, интерес со стороны покупателей падает из-за макроэкономических и отраслевых ограничений

Отпускные цены заводов на новые типовые полувагоны снизились с пиковых значений середины 2024 г. на 10–15% и в феврале достигли 5,3–6 млн руб. без учета НДС. Об этом «Ведомостям» рассказали опрошенные отраслевые аналитики.

Максимумом стоимость типовых вагонов (с нагрузкой на ось 23,5 т), по словам гендиректора «Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, достигла к середине лета 2024 г. Затем на фоне повышения ключевой ставки и ограничений для порожних вагонов на сети РЖД началась постепенная коррекция их стоимости вниз, отмечает он. По оценке Infoline, стоимость за рассматриваемый период снизилась на 15–17% до 5,3–5,4 млн руб. без НДС.

По словам Бурмистрова, к текущему времени по некоторым видам подвижного состава на железнодорожной сети сформировался устойчивый профицит, а ставки аренды снижаются по большинству типов вагонов. «В этих условиях ставка по лизингу уже запретительная, покупать вагоны сейчас крайне рискованная история», – считает эксперт.

Заместитель председателя Ассоциации операторов железнодорожного подвижного состава Денис Семенкин говорит, что снижение цен на подвижной состав, кроме инновационных вагонов (с нагрузкой 25 т на ось), было заметно еще в декабре 2024 г. Сейчас оно в основном распространяется на полувагоны и фитинговые платформы и, вероятно, продолжится, полагает собеседник. По его данным, сейчас типовой полувагон стоит около 5,5 млн руб. – на 10–15% ниже, чем в середине 2024 г.

Снижение цен на полувагоны отмечает также президент НИЦ «Пе-

# Отставной полувагон



РЖД не раз говорила о намерении ограничить постановку на сеть новых типовых полувагонов / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

ревозки и инфраструктура» Павел Иванкин. По его словам, лизинговые компании пока не могут себе позволить снизить ставки платежей по технике и это заметно по структуре их портфелей. При этом основные затраты у вагоностроителей растут, подчеркивает Иванкин.

По его оценке, стоимость типовых полувагонов с середины 2024 г. снизилась на 14–15% до 5,9–6 млн руб. без НДС.

Вагоностроители вынуждены снижать свою маржу, просто чтобы продать вагоны, потому что в текущих условиях с этим могут быть большие сложности, говорит Бурмистров. Такого объема контракции, как в прошлом году на 2025 г., уже нет, добавляет он. Но если заказ крупный, по словам Бурмистрова, вагоностроители все еще могут дать скидку 5–7% от текущей цены.

Тем не менее, как следует из данных Института проблем естественных монополий (ИПЕМ), производство грузовых вагонов в России в январе 2025 г. выросло на 24% в годовом выражении до 5400 единиц, а полувагонов в рамках этого количества – в 2 раза примерно до 2590.

При этом крупные операторы подвижного состава обновляют

свои парки в этом году не планируют. Например, это не предусмотрено инвестпрограммой Федеральной грузовой компании (ФГК), говорит ее представитель. Всего в парке ФГК 107 400 полувагонов, из них 16 000 – инновационные. Средний возраст собственного подвижного состава – 14 лет. В 2025 г. предусмотрено списание всего 163 полувагонов, т. е. у компании остается достаточно таких вагонов для выполнения обязательств перед грузоотправителями, поясняет представитель ФГК.

«Деметра-холдинг» завершил масштабную программу обновления парка в прошлом году, говорит представитель компании.

По его словам, средний возраст парка железнодорожных вагонов холдинга снизился до 9,5 года и на 2025 г. покупка новых вагонов не запланирована.

Некоторые производители подвижного состава в сложившейся ситуации могут пытаться демпинговать для загрузки мощностей, допускает источник «Ведомостей» в крупной вагоностроительной компании. При этом мы цены держим стабильными, поскольку предприятие загружено контрактами на производство инновацион-

ных вагонов, говорит собеседник. По его данным, большинство мощностей вагоностроительных заводов сейчас загружено лишь на 30%.

Не способствует стабильной контрактации типовых вагонов и то, что внимание операторов в последние месяцы смещается в сторону приобретения подержанного подвижного состава и запчастей для его ремонта, отмечает источник «Ведомостей» в лизинговой компании. Это связывают с тем, что подвижной состав на вторичном рынке уже имеет станции приписки – это избавляет собственника от соответствующих хлопот в условиях ограничений РЖД по выпуску новых вагонов на сеть, объясняет он.

При этом в январе 2025 г. цены на ремонт грузовых вагонов достигли трехлетнего максимума, писал РБК. Так, стоимость планового ремонта без учета замены запчастей, по данным ИПЕМА, выросла на 17% к декабрю 2024 г. до 120 000 руб. за вагон, капитального – на 16% до 175 900 руб. Это стало следствием усиления контроля со стороны РЖД за осуществлением ремонта подвижного состава.

Усиление контроля – одна из мер, принятая монополией начиная со второй половины 2024 г. для сокращения избыточного подвижного состава на сети, который не задействован в перевозках. В октябре – ноябре РЖД ограничивала допуск на инфраструктуру новых грузовых вагонов с заводов, а со 2 февраля приостановила прием порожних вагонов из сопредельных стран.

Заместитель гендиректора РЖД – начальник центральной дирекции управления движением Михаил Глазков на брифинге для журналистов в конце января говорил, что эти действия позволили за квартал убрать 75 000 лишних вагонов с сети. В результате в январе, по словам топ-менеджера, участковая скорость (с учетом остановок) увеличилась на 2 км/ч, на 452 поезда

снизилось количество задержанных составов.

На сети РЖД и путях необщего пользования (предприятий, портов, НПЗ и проч.) в январе, по данным монополии, находилось более 1,38 млн вагонов. Общий избыток подвижного состава, по словам Глазкова, на февраль оценивается в 400 000 единиц исходя из объема предъявленных к вывозу грузов. В январе погрузка на сети РЖД снизилась почти на 2% в годовом выражении до 93,1 млн т.

Собственники не оформляли вовремя подвижной состав для выхода на сеть и не все вагоны отправляли по назначению, сообщил «Ведомостям» представитель РЖД. По его словам, сейчас ограничений по выпуску новых вагонов нет. Компания продолжает совместную работу с операторами по отправке лишних вагонов в отстой, с начала года было отставлено от движения 6700 единиц, добавил собеседник.

Снижение стоимости типовых полувагонов связано сразу с несколькими факторами, считает партнер и сооснователь Rollingstock Agency Александр Поликарпов. Во-первых, высокий уровень ключевой ставки ЦБ сдерживает возможности компаний-покупателей по обновлению парка с привлечением заемных средств, отмечает он. Во-вторых, в 2024 г. наблюдалось снижение погрузки и замедление работы сети, продолжает аналитик. Это раскрывало дополнительный спрос на вагоны, что, по словам аналитика, привело к рекордному росту поставок на фоне минимального списания старых вагонов. Результатом борьбы РЖД с лишними вагонами стало снижению загрузки вагоностроительных заводов и падение среднесрочного спроса на новые вагоны, указывает он. Искключение, как отмечает Поликарпов, составляют наиболее востребованные сегменты – цистерны и инновационные полувагоны. Кроме того, РЖД не раз говорила о намерении ограничить постановку на сеть новых типовых полувагонов, напоминает он.

# Красота на книжной полке

Дмитрий Игнатьев

«Читай-город – Буквоед» запустил свой бренд косметики и бижутерии. Инвестиции в его запуск и продвижение могли составить 20–30 млн руб., оценивают эксперты

Крупнейшая в России книжная сеть «Читай-город – Буквоед» начала продажи косметики, бижутерии и аксессуаров под собственной торговой маркой (СТМ), которая получила название LafiLaf. Об этом «Ведомостям» рассказал гендиректор сети Александр Брычкин. В линейку продукции этого бренда вошли кремы для рук, средства для ванн, бальзамы для губ, косметички, маски для сна и т. д. Целевая аудитория продукции этой СТМ – девочки 7–14 лет, а ее ценовой сегмент можно определить как «средний», уточнил Брычкин. Инвестиции в разработку бренда, создание продуктовой линейки и ее производство он не раскрыл. По оценке гендиректора «Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, с учетом бюджетов на продвижение они могли составить 20–30 млн руб.

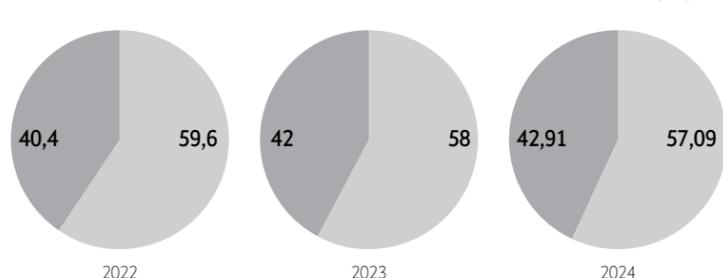
Помимо LafiLaf в ассортименте книжной сети в 2025 г. также появи-

лась продукция еще под одной новой СТМ – Bookvalno, в нее вошли шоперы, мягкие игрушки, носки и т. д., добавил Брычкин. А в конце 2024 г. «Читай-город – Буквоед» запустил линейку канцелярских товаров YOI и Schiller, их продажи, по словам гендиректора сети, в прошлом году достигли около 580 млн руб. Общая выручка от продажи линеек СТМ в книжной сети «Читай-город – Буквоед» за весь 2024 год составила 5,1 млрд руб., рассказал Брычкин. Ее доля в продажах товаров не книжного сегмента, согласно данным топ-менеджера, достигла 42%. В 2024 г. на продажи книг приходилось 57% выручки сети (15,9 млрд руб.), а на продажи не книжных (сопутствующих) товаров – 43% (12,2 млрд руб.), следует из данных «Читай-город – Буквоеда».

Продукция под СТМ выпускается в рамках контрактного производства, уточнил Брычкин. Соотношение между российскими и иностранными производствами при размещении заказов СТМ-продукции у книжной сети составляет «примерно 50% на 50%», добавил он. По выпуску СТМ-линеек, как говорит Брычкин, «Читай-город – Буквоед» сотрудничает с Китаем и с недавнего времени – с Индией.

«Читай-город – Буквоед» планирует наращивать долю СТМ-продукции в структуре сегмента не книжных товаров «для получения дополнительной маржи», пояснил Брычкин. В 2025 г. к запуску также планируется линейка канцелярских товаров под СТМ в субпремиальном ценовом сегменте (средняя стоимость – около 1000 руб.), которая претендует на нишу японского бренда Pilot и частично американского бренда Parker, рассказывал он ранее «Ведомостям». Согласно стратегии развития книжной сети, доля продаж СТМ-товаров в не книжном ассортименте сети должна достичь 62% к 2028 г., отмечал тогда Брычкин. И это, по оценке топ-менеджера, позволит «Читай-город – Буквоеду» получить к тому же сроку дополнительный валовой доход в размере более 3 млрд руб.

Книги и другие товары в ассортименте книжных магазинов



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ ОПРОСА АСКР И ЖУРНАЛА «КНИЖНАЯ ИНДУСТРИЯ»

на. Доля книжных товаров в выручке книжных магазинов в 2024 г. сократилась на 2,5 п. п. в сравнении с 2022 г. и составила 57,1%, следует из данных опроса представителей профильной розницы, который проводился АСКР и журналом «Книжная индустрия» в январе 2025 г.

Во-первых, не книжные товары в сравнении с книгами, как правило, более маржинальная продукция, а во-вторых, сопутствующие товары позволяют магазинам увеличить средний чек покупки, поясняет Зорина: «Не книжная продукция в текущих условиях помогает профильным магазинам удерживать покупателей и сохранять рентабельность бизнеса».

«Читай-город – Буквоед» последовательно расширяет ассортимент не книжных товаров, в том числе и в сегменте СТМ-продукции, которая действительно обычно показывает хорошую маржинальность и позволяет повысить эффективность торговых объектов, солидарен Бурмистров из «Infoline-аналитики».

Причем дополнение ассортимента сети товарами, которые можно приобрести в качестве подарка или сувенира, – логичный шаг, уверен Бурмистров. Сейчас магазины «Читай-город – Буквоед» переформатируются в точки встреч читателей с авторами и друг с другом и шире – в места, которые дарят позитивные эмоции, продолжает он: «И с учетом такого позиционирования подарочные не книжные товары логично вписываются в паттерн потребления ее аудитории».



Анастасия Ковалева

Производитель молока и молочной продукции под маркой «Вкуснотеево» намерен поднять отпускные цены. В ассоциации «Союзмолоко» говорят об увеличении себестоимости производства сырья за последние годы

Холдинг «Молвест» (бренды «Вкуснотеево», «Молвест» и др.) уведомил торговые сети о повышении с 15 марта отпускной стоимости молочной продукции в среднем на 5%. Изменения не коснутся сливочного масла. Об этом говорится в письме производителя ритейлерам, с которым ознакомились «Ведомости». Его подлинность подтвердили два источника, знакомых с содержанием.

Компания подчеркивает, что «всегда придерживается политики сдерживания роста цен». Но анализ текущих и прогнозных показателей стоимости сырья и других составляющих себестоимости продукции вынуждает поднять цены, следует из письма.

Зарплата сотрудников доведена до рыночного уровня на фоне «возросшего дефицита кадров», продолжается рост тарифов на транспортную и складскую логику, дорожают упаковочные материалы, ингредиенты, повысилась ключевая ставка, перечисляет «Молвест» причины роста цен.

Компания в письме предупредила ритейлеров, что если они не согласятся с повышением цен до обозначенного срока, то «Молвест» вынужден будет приостановить поставки, а по уже отгруженной продукции – отказаться от участия в ценовых акциях.

В пресс-службе «Молвеста» и Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ) на запросы «Ведомостей» не ответили.

«Молвест» – один из крупнейших в России производителей молочной продукции. В год предприятия компании перерабатывают более 500 000 т молока, сообщается на сайте компании. Выпускает около 250 наименований продукции (включая цельное и пастеризованное молоко, кефир, ряженку, творог, сыр, сливочное масло) под торговыми марками «Вкуснотее-

# Цены не сворачиваются

во», «Молвест», Felicita, «Нежный возраст», «Фруате» и др.

По итогам 2023 г. «Молвест» занял пятую строчку по выручке в рейтинге топ-30 российских переработчиков молока, подготовленном Национальным союзом производителей молока («Союзмолоко»), Milknews и Streda Consulting. По их данным, выручка холдинга в 2023 г. (последние доступные данные) выросла на 10,6% к предыдущему году до 43,8 млрд руб. Из данных «СПАРК-Интерфакса» следует, что выручка АО «Молвест» по РСБУ за 2023 г. увеличилась на 7% до 30,7 млрд руб., чистая прибыль – в 1,9 раза до 390,6 млн руб.

Источник «Ведомостей», близкий к одной из торговых сетей, говорит, что еще «ряд производителей» также направили ритейлерам уведомления о повышении цен на 5–10%. Когда именно это было сделано и названия компаний он не раскрыл.

В феврале уведомления о повышении отпускных цен ритейлу присылали «Вимм-билль-данн» (марка «Домик в деревне»), Health & Nutrition («Простоквашино»), Ehrmann («Эрмигурт», «Услада»), «Савушкин продукт» («Савушкин»,



КИРИЛЛ КАЛЛИНИКОВ / РИА НОВОСТИ

«Брест-Литовск»), «Молочный кит» (Milk op), писали ранее «Известия» со ссылкой на письма этих производителей. В частности, «Вимм-билль-данн» собирался повысить цены на 7% на творог, сметану, молоко и йогурты, а «Молочный кит» – на 10%.

Все крупнейшие производители и переработчики молока в уведомлениях для ритейлеров жаловались на рост себестоимости производства. Ключевым фактором такого повышения, по словам гендиректора ассо-

циации «Союзмолоко» Артема Белова, остается рост затрат на производство сырья (сырого молока): за последние два года – более чем на 24%. Кроме того, увеличиваются расходы на кормовую базу, энергоресурсы, заработную плату, упаковку, оборудование, сказал он «Ведомостям».

Но, например, питьевое молоко входит в перечень социально значимых продовольственных товаров и производители устанавливают на него минимальную наценку, подчеркивает Белов.

По данным объединения, производство питьевого молока в России выросло в 2024 г. на 5% к предыдущему году и составило 6,1 млн т. Такие же данные приводит Минсельхоз.

В прошлом году в России потребление молочных продуктов составило 250 кг на душу населения, что на 3 кг больше, чем в 2023 г., следует из данных Россельхозбанка (РСХБ). Это рекордный объем с середины 1990-х гг. Аналитики банка в релизе от 24 февраля отмечали повышение спроса в стране на молокосодержащие товары, включая сыры, творог, сливочное масло и др. По данным РСХБ, за девять месяцев 2024 г. производство сливок в стра-

не увеличилось на 16%, мороженого – на 15,9%, творога – на 8,5%, сыров – на 8%. Производство товарного молока, по данным банка, увеличилось до 26,3 млн т (+2%).

На полке стоимость социально значимой молочной продукции, к которой относится в том числе питьевое молоко, вряд ли изменится, считает управляющий партнер Agro & Food Communications Илья Березнюк. Если рост и будет, то в пределах инфляции – торговые сети стараются держать цены на подобные товары, указывает эксперт.

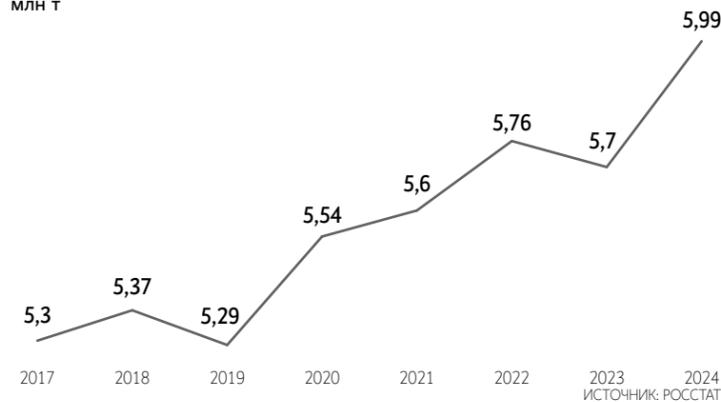
По данным Росстата, за неделю с 11 по 17 февраля (последние доступные данные) пастеризованное молоко подорожало на 0,4%, ультрапастеризованное – на 0,2%. С начала года рост цен на эту продукцию составил 2,82 и 2,43% соответственно.

Представитель Минсельхоза сообщил «Ведомостям», что министерство продолжает мониторить ценовую ситуацию на продовольственном рынке, в том числе в отношении молока. С начала года динамика отпускных цен на пастеризованное молоко, по его словам, остается ниже уровня инфляции – средняя цена производителей составляет 73,9 руб./кг.

Меры поддержки, направленные на развитие предприятий молочной отрасли, способствуют сдерживанию роста цен, несмотря на существенное увеличение себестоимости производства, добавил собеседник. В Минсельхозе подчеркивают, что в целом производство молочных продуктов в стране «стабильно растет», а импорт составляет около 3% от объемов внутреннего производства и почти полностью приходится на Белоруссию.

По данным Минсельхоза, в 2024 г. во всех категориях хозяйств было произведено около 34,1 млн т сырого молока (+0,8%). Поддержка отрасли производителей и переработчиков молока, по словам представителя ведомства, в 2024 г. составила почти 81 млрд руб. против 62 млрд годом ранее. Он напомнил, что сегодня выделяются субсидии на возмещение затрат, связанных с производством животноводческой продукции, на племенное поголовье основного стада, приобретение племенного молодняка, возмещение части прямых затрат на строительство и модернизацию молочных ферм и др.

Производство молока в России  
млн т



**ВЕДОМОСТИ**  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА →  
**СЕВЕРО-ЗАПАД**

5 590Р / год

- **16 АНАЛИТИЧЕСКИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИЗДАНИЙ**
- **«ВЕДОМОСТИ. КОНФЕРЕНЦИИ»** – более 30 мероприятий в год
- **БИЗНЕС-РЕГАТА «ВЕДОМОСТИ»** – регата трех морей и пяти локаций
- **ПРЕМИЯ «ВЕДОМОСТИ ИМПУЛЬС»** – ежегодная премия в области реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП



Подписаться



Реклама 16+

АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 |

Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург,

Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80

📅 14 марта 2025 г.

# Лидер мнения 2024

Премия делового издания  
«Ведомости Северо-Запад»

Деловое издание «Ведомости Северо-Запад» 14 марта проведет церемонию награждения лауреатов второй ежегодной премии «Лидер мнения 2024».

## «Колумнист года»

Члены жюри определяют лауреатов премии среди авторов колонок рубрики «Мнения», ставших самыми популярными среди читателей сайта.

## «Эксперт года»

Лауреаты премии будут выбраны среди экспертов редакционных текстов, собравших наибольшее количество читательских просмотров в 2024 г.

## КОНКУРСНЫЕ НОМИНАЦИИ

- «Экономика и финансы»
- «Информационные технологии и телеком»
- «Экология и устойчивое развитие»
- «Рынок недвижимости»
- «Индустрия гостеприимства»
- «Рынок труда и образования»

## УСЛОВИЯ УЧАСТИЯ

Обязательная  
регистрация



ТОРГОВЫЙ ДЕНЬ

27.02.2025

НА 1,32%

СНИЗИЛСЯ В ЧЕТВЕРГ ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 27 февраля, снизился на 1,32% до 3232,65 пункта. Его долларовой аналог индекс РТС уменьшился на 3,31% до 1161,23 пункта. Лидерами роста стали обыкновенные и привилегированные акции «Мечел» (+1,51% и +1,44% соответственно), бумаги «Совкомфлота» (+1,39%), «Яндекса» (+1,39%) и «Новатэка» (+1,36%). В аутсайдерах оказались бумаги «Мосэнерго» (-3,07%), «Русгидро» (-2,96%), обыкновенные акции «Ростелекома» (-2,84%), бумаги «Юнипро» (-2,71%) и En+ Group (-2,63%).

Курс юаня на Московской бирже вырос на 0,9% (10 коп.) до 12,01 руб. Курс доллара США Банк России установил на отметке 87,69 руб. (+1,76 руб.) на основе данных биржевого и внебиржевого рынков. Официальный курс евро составил 92,03 руб. (+1,85 руб.). Цена майского фьючерса на нефть марки Brent в четверг выросла на 1,9% до \$73,4/барр. Апрельский фьючерс на нефть WTI подорожал на 2,1% до \$70,05/барр. Индекс Мосбиржи в четверг корректировался вниз на фоне общей технической перегретости после мощного ралли, данных Росстата об ускорении недельной инфляции и отсутствия важных новостей по урегулированию украинского конфликта, перечисляет эксперт по фондовому рынку брокера БКС Александр Шепелев. Приближение выходных в условиях геополитической неопределенности может

обусловить сдержанную активность участников торгов, предполагает он. Прогноз БКС по бенчмарку на 28 февраля – 3180–3330 пунктов, по курсу юаня – 11,8–12,3 руб., доллара – 87–91 руб. Рубль начал постепенно терять позиции: из факторов поддержки выходит налоговый период и снижается уровень геополитической эйфории, рассуждает Шепелев. Также вступают в силу санкции против российского нефтяного экспорта, объявленные США в начале года, добавил он. В БКС ожидают постепенного движения курса к более экономически обоснованным уровням – 90–94 руб./\$ и 12,5 руб./юань. В пятницу «Интер РАО» объявит операционные и финансовые результаты по международным стандартам за 2024 г., а совет директоров «Аэрофлота» обсудит стратегию до 2030 г. и дивидендную политику.

ЛИДЕР РОСТА



ЛИДЕР ПАДЕНИЯ



Артем Кульша

# Разъяснительная работа

ЦБ пресек обход запрета на взыскание активов со счетов «С». Некоторые российские инвесторы с разрешения судов и согласия депозитариев получили доступ к своим заблокированным активам

Ряд отечественных инвесторов смогли вывести свои заблокированные активы со специальных счетов типа «С» в обход прямого запрета, но Центробанк уже пресек эту практику, выяснили «Ведомости». На счетах «С» в России блокируют активы недружественных иностранцев, но у некоторых россиян также застряли там ценные бумаги с доходами по ним, потому что их учитывали зарубежные брокеры на своих российских счетах номинального и уполномоченного держателя. С 2024 г. взыскание активов со счетов «С» запрещено указом президента. В течение 2024 г. российские суды удовлетворили несколько исков инвесторов, которые требовали признать за ними право собственности на активы на счетах «С» иностранного держателя и обязать перевести их на свои незаблокированные счета, рассказала юрист адвокатского бюро NSP Александра Игнатъева. Часть судебных решений была добровольно исполнена отечественными депозитариями, знает она и подтверждает еще один собеседник, знакомый с ситуацией.

ЛАЗЕЙКА С РАЗЪЯСНЕНИЕМ

В пример Игнатъева привела дело Романа Чуйко. В феврале 2024 г. инвестор убедил Арбитражный суд Москвы, а также апелляционную и кассационную инстанции признать незаконным отказ Райффайзенбанка перевести учет прав на принадлежащие ему 15 616 обыкновенных акций Сбербанка на его личный счет, свободный от блокировки, со счета «С» номинального держателя американского Interactive Brokers и все-таки осуществить перевод. В декабре 2024 г. Верховный суд отказался рассматривать жалобу Райффайзенбанка, а также упомянул в определении, что, «согласно пояснениям сторон, решение суда исполнено ответчиком в полном объеме».

Еще один пример привел знакомый с проблемой собеседник – дело кипрской Lafourcad, которая при-

надлежит россиянину и раскрыта налоговой как контролируемая иностранная компания. Lafourcad в июне 2024 г. убедил Арбитражный суд Москвы, что владеет 6,36 млн обыкновенных акций Сбербанка, которые учитывались на счете «С» иностранного уполномоченного держателя люксембургского EFG Bank в Росбанке. Компания с Кипра добилась разрешения суда на перевод бумаг и дивидендов по ним (также блокировались на счете «С») на свой незамороженный счет в Райффайзенбанке. В январе 2025 г. Lafourcad перевела свои акции Сбербанка на счет в крупном брокере, рассказал собеседник.

В октябре 2024 г. по ходатайству Lafourcad московский суд разъяснил свое решение: оно должно быть исполнено путем внесения регистрационной записи депозитарием в реестр держателей акций, а не обращения взыскания на бумаги. «Судебное решение является достаточным основанием для перевода акций и дивидендов на счет истца и не является обращением взыскания по смыслу указа президента № 95 от 05.03.2022 [об исполнении обязательств перед недружественными иностранцами через счета «С»], так как ответчик [EFG] никогда не являлся собственником акций и выплаченных по ним дивидендов», – написал суд.

Похуже по обстоятельствам дело россиянина Дениса Нуштаева в декабре 2024 г. разрешил тот же Арбитражный суд Москвы. Инвесткомпания «Ай ти инвест», будучи первым российским депозитарием в цепочке учета прав на акции отечественных публичных компаний («Газпром», «Норникель» и т. д.), принадлежащих истцу, отказалась принудительно перевести их со счета «С» иностранного уполномоченного держателя IPI Trade Ltd (о. Гернси) на незаблокированный счет самого Нуштаева. В решении суд также сослался на неприменимость указа № 95, поскольку он устанавливает временный порядок исполнения обязательств перед недружественными иностранцами, а Нуштаев – гражданин и резидент России. 6 февраля 2025 г. суд выдал исполнительный лист, но Нуштаев не успел перевести бумаги до выхода нового разъяснения Банка России относительно режима счетов «С», рассказала «Ведомостям» его адвокат Елена Рязанова.

В разъяснении от 12 февраля 2025 г. ЦБ подчеркнул, что запрет на взыскание со счетов «С» распространяется на случаи как принудительного исполнения, так и «добровольного удовлетворения требований по передаче/возврату активов, находящихся на счетах «С», во исполнение судебного постановления независимо от того, относится ли должник к недружественным лицам».

Представитель Центробанка сообщил «Ведомостям», что новым разъяснением регулятор лишь обратил внимание взыскателей, кредитных и некредитных финансовых организаций на обязательность требования указа № 95 и недопустимость исполнения актов судебных и иных



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

органов, влекущих перечисление бумаг и денежных средств со счетов «С», обращение на них взыскания (в том числе обязательных платежей), наложение ареста, принятие иных обеспечительных мер.

НЕФОРМАЛЬНЫЙ ЗАПРЕТ

Строго формально решения по делам Чуйко, Lafourcad и подобным не должны были исполняться, констатирует Игнатъева из NSP. Но российские депозитарии оказались между двух огней, когда суды стали выносить решения о списании активов со счетов «С» иностранных держателей, заметила она: с одной стороны, с этих счетов нельзя взыскивать активы, с другой – решение суда обязательно к исполнению. Тогда депозитарии решили для себя, что списание активов со счета «С» иностранного держателя в пользу конечного владельца не является взысканием в полном смысле слова, и стали исполнять вступившие в силу судебные акты, говорит Игнатъева. В деле Lafourcad суд даже подтвердил эту идею в разъяснении, отметила она. Но после разъяснения уже от ЦБ, считает юрист, вряд ли найдется депозитарий, готовый исполнить судебное решение о списании активов со счета «С».

Даже без документа Банка России массовое удовлетворение таких исков было бы маловероятным, подчеркнул партнер юрфирмы FTL Advisers Игорь Кузнец, так как суды редко готовы возвращать инвесторам прямой доступ к замороженным активам, несмотря на кажущуюся

справедливость такого подхода. Скорее вопрос с доступом должен быть урегулирован на уровне закона, как было с 319-ФЗ, – тогда суды могли бы рассматривать лишь пограничные ситуации, предлагает он.

Принятый в июле 2022 г. 319-ФЗ позволил инвесторам принудительно перевести учет бумаг отечественных эмитентов в российскую инфраструктуру, если зарубежный депозитарий препятствует проведению операций с ними. Для этого инвестору нужно было обратиться в местный депозитарий, где открыт счет депо иностранного номинального держателя. Заявки принимались до 10 ноября 2022 г.

По оценке собеседника в брокере, у тысяч россиян, которые «имели неосторожность» хранить бумаги за рубежом и по разным причинам не смогли поучаствовать в принудительном переводе по 319-ФЗ, заблокированы активы на счетах «С» иностранного держателя. Поэтому он называет хорошей идеей новую программу принудительного перевода, о чем профучастники неоднократно просили ЦБ. Сейчас такой механизм действует для компаний, которые редомицилируются в Россию, заметил он.

До сих пор большинство судебных споров о переводе активов шли именно о принудительной процедуре и полноте пакета подтверждающих документов в ее рамках, а не добровольной, как в случаях Чуйко, Lafourcad и Нуштаева, заметила юрист консалтинговой компании ITSWM Лия Нани. Часто подтверждение прав на конкретные активы вызывает сложности, так или иначе преодолимые, из-за длинных цепочек учета и невозможности получить документы от зарубежных профучастников, констатирует партнер юрфирмы «О2 консалтинг» Дарья Носова. Многие в этом смысле зависят от подхода судов к оценке доказательств и позиции участников спора – активное сопротивление осложняет дело, резюмировала она. – В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛА ГАЛИНА КАЗАКУЛОВА

ИНОСТРАННЫЕ ДЕРЖАТЕЛИ

Иностранному номинальному держателю – депозитарии, на счете которого учитываются права на ценные бумаги, принадлежащие иным лицам. У иностранного уполномоченного держателя есть еще и право, не являясь собственником бумаг, осуществлять от своего имени и в интересах других лиц любые юридические и фактические действия с ними и права по ним.

ЧТО ТАКОЕ СЧЕТА «С»

Специальные счета типа «С» введены после событий февраля 2022 г. в ответ на заморозку ценных бумаг российских инвесторов на Западе – туда власти перевели и заблокировали активы, которые хранились на российских счетах депо зарубежных депозитариев. В январе 2024 г. указ президента запретил обращать взыскание на активы со счетов «С», но в апреле того года из-под ограничения вывели решения судебных и иных органов, принятые до 3 января 2024 г. До этой даты суды удовлетворяли всего пять исков к бельгийскому депозитарию Euroclear, касающиеся активов на счетах «С»: банка «Санкт-Петербург», Росбанка, «МТС банка», УК «Лидер» и одного физлица. Росбанк и «Лидер» смогли взыскать средства со счета «С» Euroclear, писали «Ведомости».

ИНТЕРВЬЮ ректор РАНХиГС

# Алексей Комиссаров: В 17 лет нужно быть романтиком

РОДИЛСЯ в 1969 г. в Москве. В 1994 окончил факультет автомобильного транспорта в МАДИ. В 1988 проходил срочную службу в танковых частях Группы советских войск в Германии

основал компанию Paint Group по производству лакокрасочных материалов

основал бизнес-инкубатор InCube

стал руководителем департамента науки, промышленной политики и предпринимательства правительства Москвы

создал и возглавлял Фонд развития промышленности

стал проректором РАНХиГС и директором Высшей школы государственного управления академии, на базе которой действует «школа губернаторов»

назначен гендиректором АНО «Россия – страна возможностей», покинул должность в 2024 г.

стал ректором РАНХиГС

1993

2008

2011

2015

2017

2018

2023

Елена Мухаметшина

Алексей Комиссаров возглавил Российскую академию народного хозяйства и государственной службы при президенте (РАНХиГС) в июле 2023 г., сменив Владимира Мау. Вместе с этим он продолжал сохранять должность гендиректора АНО «Россия – страна возможностей» (РСВ) – платформы, на базе которой проходят многие конкурсы, инициированные администрацией президента, главными среди них являются «Лидеры России» и «Время героев». Должность гендиректора РСВ он покинул в декабре 2024 г. и вскоре может стать руководителем правления организации. Комиссаров говорит, что уход с поста гендиректора РСВ связан с тем, что он хочет сосредоточиться на работе ректором академии. После прихода на пост ректора РАНХиГС Комиссаров начал проводить ревизию филиалов академии, а также запланировал реструктуризацию ее институтов. В интервью «Ведомостям» он рассказал о том, как будет проходить этот процесс, что будут значить санкции, под которые подпал вуз, и почему госслужащие должны быть романтиками.

## «ПРЕДСТАВЬТЕ СЕБЕ МАСШТАБ ИЗМЕНЕНИЙ»

### – Какие задачи стоят перед вами как перед ректором РАНХиГС?

– Главная задача – сделать так, чтобы Президентская академия была по-настоящему президентской. Для меня это означает в первую очередь высочайшее качество всех образовательных программ, высокий уровень научной деятельности и всего, что связано с инфраструктурой и средой. В некоторых филиалах и институтах пока такого соответствия нет. У нас 47 филиалов, часть из них расположена в современных зданиях, где нет нормальных условий для обучения, не везде соблюдаются высокие образовательные стандарты, и в некоторых филиалах явный дефицит ярких преподавателей.

Мы должны сделать так, чтобы качество обучения там было не ниже, чем в московском кампусе, и опять же – чтобы они соответствовали статусу академии. У нас есть очень сильные филиалы, к примеру в Санкт-Петербурге. Наша задача – в тех филиалах, где качество не на должном уровне, его поднять. А те филиалы, где это невозможно, мы будем закрывать. К примеру, мы



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

сейчас обсуждаем закрытие филиалов во Владивостоке и в Балакове Саратовской области.

### – Сколько филиалов планируете закрыть?

– У нас нет каких-то цифр – сколько нужно оставить или закрыть филиалов. У нас задача, чтобы все они были качественные. По моим прогнозам, останется около 40. Но параллельно с этим мы будем открывать представительства РАНХиГС. Филиалы – это полноценные образовательные структуры. А представительства будут заниматься только программами дополнительного образования без собственного штата преподавателей. Задача представительства будет в том, чтобы наладить максимально тесное взаимодействие с муниципальными, региональными властями, компаниями в регионе и предлагать для них программы дополнительного образования.

### – Действительно ли началась реструктуризация институтов РАНХиГС?

– Да. Исторически так сложилось, что в академии было большое количество независимых центров, институтов, структур, всего около

100, причем у каждого свои программы и стандарты. В этом есть и плюсы, и минусы. Главный плюс – это многообразие и хорошая конкуренция. Минус – иногда происходит потеря в качестве в случае погони за финансовыми показателями и неэффективного использования научного потенциала академии, ее профессорско-преподавательского состава. Когда каждый живет в своей маленькой организации, то нет возможности использовать весь потенциал академии. В результате программы отличаются по качеству. Приведу пример. У нас есть программа MBA, которая Financial Times была признана лучшей программой в Восточной Европе и вошла в топ-30 лучших мировых программ. Это невероятно крутое признание! Но одновременно существовали программы, где не было практически никаких требований к слушателям – что недопустимо для программ MBA. А на выходе получалось, что слушатели обеих программ получали идентичные дипломы. В целом один из главных вызовов, с которым я столкнулся в академии, – это очень разный уровень программ.

### – А от чего это зависело?

– Институты на этом зарабатывали, а слушатели получали заветный диплом, не прикладывая больших усилий. Всем вроде было хорошо, но в долгосрочной перспективе для репутации академии плохо. Поэтому по качеству программ мы вводим очень жесткие критерии. Тех программ, которые не соответствуют требованиям, просто не будет. Мы вводим высокие требования к среднему баллу ЕГЭ. Эта задача уже в том году ставилась во время приемной кампании, хотя многими ее решение воспринималось как невозможное. У нас была цель сделать 95 баллов на бюджет и 75 баллов на платное. В результате средний балл на бюджет у нас оказался 96,32. Это очень высокий результат. К сожалению, у нас недостаточно бюджетных мест – 741 место в Москве и 2910 – в филиалах. Желающих в разы больше. По платному немного недовыполнили, средний балл оказался чуть ниже 75. Мы и дальше будем идти по этому пути – поднимать планку балла ЕГЭ, чтобы выйти на более высокое качество абитуриентов.

### – Давайте вернемся к реструктуризации...

– Одна из ключевых задач трансформации – это изменение образовательной структуры академии. У нас было 14 институтов и в целом 4500 программ, из них на высшем образовании в Москве 450 – это очень много. Абитуриент, приходя в академию, говорил: «Я хочу прийти к вам учиться на юриста». У него спрашивали, куда он хочет – в Институт госслужбы и управления, или в Институт права и национальной безопасности, или куда-то еще. Абитуриент не понимал разницы. А институты конкурировали за абитуриентов. В академии знают байки о том, что на днях открытых дверей будущих студентов отлавливали чуть ли не у дверей вагонов метро и предлагали максимальные скидки на обучение, если они будут поступать именно к ним. При этом разницу между программами практически никто не мог понять.

Мы решили эту ситуацию изменить. У нас будет пять основных институтов. Это Институт госслужбы и управления, где будут готовить будущих госслужащих. Институт права и национальной безопасности с программами юриспруденции и всем, что связано с нацбезопасностью. Институт экономики, математики и информационных технологий. Четвертый институт будет новый – это Институт управления, куда перешли все программы по менеджменту. И пятый – Институт общественных наук, т. е. социогуманитарное направление. И все программы остальных институтов перейдут в эти пять. Представьте себе масштаб изменений!

### – Сокращения преподавателей и сотрудников будут?

– У нас нет необходимости сокращать профессорско-преподавательский состав, некоторые просто перейдут в другие институты РАНХиГС. Наши преподаватели – наша главная ценность. А в административно-управленческом блоке будут, часть из них уже идет, часть – впереди.

### – Какие еще изменения будут?

– Кроме этих пяти институтов остается Институт бизнеса и делового администрирования, но он будет специализироваться только на бизнес-образовании – те самые программы MBA, которыми мы заслуженно гордимся. Также у нас появится общеакадемический факультет, где будут сосредоточены кафедры по тем дисциплинам, которые нужны для всех остальных институтов. Это история, ино-

« Прекратили ли мы преподавание из-за рубежа? Да, прекратили. Считаю ли я недопустимыми антигосударственные высказывания на лекциях и семинарах некоторых наших бывших преподавателей? Да, считаю

странные языки, физкультура и т. д. То, что во многих вузах называют «ядром». Делаем мы это для того, чтобы быть уверенными в высоком качестве базового образования. Студенты должны уметь анализировать информацию, аналитически мыслить, хорошо знать хотя бы один иностранный язык, историю России. Студент может быть в будущем хорошим экономистом, юристом, социологом, психологом и т. д. Но историю своей страны он должен знать.

Кроме того, мы дадим возможность студентам выбирать индивидуальные образовательные траектории, чтобы они могли выбирать предметы, курсы, которые расширяют или углубляют их знания, изучать дополнительные иностранные языки.

– **А когда пройдет реструктуризация?**

– Она уже идет. К приемной кампании этого года вся структура академии изменится. Абитуриенты, которые придут, будут выбирать один из пяти институтов.

**«АКАДЕМИЯ ПОДДЕРЖИВАЕТ КУРС ПРЕЗИДЕНТА»**

– **Сколько детей участников спецоперации сейчас учатся в вузе? Есть ли для них какая-то квота? И как отличаются их результаты ЕГЭ от тех цифр, которые вы называли в начале нашего разговора?**

– Квота есть – 10%, они все идут на бюджет. В рамках отдельной квоты в 2024 г. к нам поступило 47

именно натаскиванию к ЕГЭ, а не образованию. Фактически в 11-м классе они уже не учились, а только готовились к ЕГЭ, что является безусловным минусом этого экзамена. Но есть и много плюсов. ЕГЭ во многом увеличил прозрачность и доступ в лучшие университеты страны выпускникам любых школ из любых городов и сел. С хорошим результатом ЕГЭ можно поступить в любой вуз из любого населенного пункта нашей большой страны. Сейчас много дискуссий идет на тему, как сделать так, чтобы образование в школе было более комплексным, и в каком-то смысле вернуться к советской школе, которая давала больший кругозор, чем сейчас – при попытке подогнать все под ЕГЭ.

– **Что происходит с преподавателями, которые раньше вели обучение в дистанционном режиме, в том числе потому, что они уехали? Правильно я понимаю, что это больше не допускается? Как вы оцениваете ситуацию с преподавателями, в том числе в РАНХиГС, которые выступили против спецоперации и потом, как я понимаю, были уволены?**

– Большая часть из этого процесса пришлось на 2022 г., когда я еще не был ректором. Но и мне довелось в этом смысле принимать кадровые решения. Прекратили ли мы преподавание из-за рубежа? Да, прекратили. Это происходило уже с моим участием. Считаю ли я недопустимыми антигосударственные высказывания

тиках госуправления в мире. Есть большой интерес к этой тематике со стороны представителей дружественных стран, которые на него хотят приехать. И мы очень надеемся, что президент посетит этот форум.

– **Евросоюз включил РАНХиГС в 16-й пакет санкций. Как это скажется на работе академии?**

– Все наши обязательства перед студентами, преподавателями и сотрудниками продолжат выполняться в полном объеме. Считаю, что глобально санкции не повлияют на образовательный процесс. По поводу этой ситуации в целом я могу сказать, что во все времена, даже в период самых напряженных отношений, образование и наука были связующим звеном между странами. Такие санкции показывают, что у тех, кто принимал соответствующее решение, в определенном смысле «нет ничего святого». Со стороны это выглядит скорее как агония авторов санкций, а не рациональное решение, направленное на достижение какого-то конкретного результата.

**«ПУСТЬ ЭТО БУДЕТ PR МЕРИТОКРАТИИ»**

– **Запустили ли седьмой поток школы губернаторов?**

– Пока нет. Планируем запустить в этом году. Спрос на кадры есть всегда. Из школы губернаторов выходят не только губернаторы, но и федеральные министры, руководители корпораций. Сейчас в силу объективных причин больший акцент на программе «Время героев», но одно другому не мешает – у этих программ разные задачи.

– **А сколько человек прошло обучение в школе мэров?**

– 159 человек на первом и втором потоках, из них 157 успешно защитили выпускные работы. Там обучаются люди с муниципальным опытом, многие из них уже получили назначения на позиции глав городов. У большинства идет заметный рост в карьере. Сегодня на третьем и четвертом потоках учится еще 161 человек. Их обучение завершится в июне 2025 г.

– **Вы недавно ушли с поста гендиректора РСВ и стали главой правления. Чем вы будете заниматься на этой должности? И чем будут отличаться ваши задачи?**

– Я еще не стал председателем правления. Пока я остаюсь членом наблюдательного совета РСВ. Одна из конструкций, которая обсуждается, – это создание правления РСВ, которое я могу возглавить. Ушел я с поста гендиректора

– У нас есть формальные показатели по каждому конкурсу, такие как количество участников, количество назначений, продвижений победителей проекта. Но, кроме того, такие конкурсы повышают веру в возможность самореализации. В 2017 г. социология показывала, что 35–37% опрошенных говорили о том, что в России можно реализовать потенциал без блата, денег и прочего. А на сегодняшний день это около 80%. И я считаю, что это заслуга в том числе конкурсов РСВ.

– **Ну это вопрос пиара – нет?**

– Ну а разве не нужно рассказывать про истории успеха? Нужно. Нужно рассказывать про советских и российских изобретателей. Мы должны рассказывать о том, как летели в космос, об изобретениях и открытиях, сделанных русскими людьми. Мы должны гордиться тем, что наши спортсмены завоевывают золото. Должны ли мы гордиться тем, что участники проекта «Лидеры России» стали мэрами городов, губернаторами, вице-губернаторами? Да, должны. Но я много говорил и о том, что для меня главная ценность «Лидеров России» не в том, что кто-то из конкурсантов получил какие-то посты, а в том, что это сильно всколыхнуло самые разные среды – чиновников, бизнес и т. д. В итоге много компаний после старта «Лидеров России» стали подобные конкурсы проводить у себя. Кто-то стал говорить, что у «Лидеров России» методология неправильная, а «у нас правильная». Но это не так важно. Важно, что появился спрос – если хотите, определенная мода. И пусть это будет PR меритократии. На мой взгляд, это круто.

– **Когда будет запущен новый конкурс «Лидеры России»?**

– Думаю, что в этом году запустят. Это будет уже шестой конкурс.

– **Он будет продолжаться и дальше?**

– Да, никаких решений о приостановке нет.

**«У УЧАСТНИКОВ ЕСТЬ ВЫБОР»**

– **Правильно я понимаю, что на базе филиалов и представительства РАНХиГС будут запускаться региональные программы «Время героев»?**

– Каждый регион будет делать свою образовательную программу. У нас нет никакой монополии. Но свои услуги мы предлагать будем и готовы выступить операторами этой программы на базе наших филиалов. Но также готовы выступить консультантами, экспертами, помочь собрать программу на региональном уровне.

# 270 000

ЧЕЛОВЕК УЧИТСЯ В РАНХИГС С УЧЕТОМ ДОПОЛНИТЕЛЬНОГО ОБРАЗОВАНИЯ, ФИЛИАЛОВ И Т. Д. 30 000 ЧЕЛОВЕК ОБУЧАЮТСЯ В МОСКОВСКОМ КАМПУСЕ АКАДЕМИИ

детей в Москве и 153 – в регионах. Это дети участников спецоперации. У них есть заинтересованность, никаких проблем в учебе нет. Отчислений пока не было. Там есть свой конкурс по ЕГЭ среди тех, кто проходит по квотам. Поэтому люди с очень низкими баллами не проходят.

– **В 2022 г. в академии закрылась программа Liberal Arts. Правда, что это произошло после того, как Генпрокуратура объявила, что направление занимается разрушением традиционных ценностей?**

– Претензии к Liberal Arts со мной никак не обсуждались, они были еще до того, как я стал ректором. Но знаю, что, например, в курсе истории почему-то был полностью пропущен раздел про Великую Отечественную войну. Что это – случайность или нет, я сказать не могу, но то, что это недопустимо, – факт.

– **А академия как-то соотносит свою учебу с указом президента о традиционных ценностях?**

– Здесь у меня есть очень понятный ответ. Мы академия при президенте Российской Федерации. И, конечно, мы должны учитывать в своей деятельности не только указ о традиционных ценностях, но и все другие указы президента. Академия поддерживает курс президента.

– **Продолжается бурное обсуждение ЕГЭ. Какова ваша позиция? Стоит ли его оставить как есть, нужно ли менять или отменять?**

– У ЕГЭ много достоинств и недостатков. Трое моих детей прошли через эту процедуру, и я видел, как они готовились. Чем позже они заканчивали школу (от старшей дочери к младшей), тем все больше времени уделялось

на лекциях и семинарах некоторых наших бывших преподавателей? Да, считаю. Хочу отметить, что подавляющее большинство наших преподавателей, в том числе самых лучших, придерживаются такого же подхода. Кстати, возвращаясь к началу вашего вопроса, я вообще очень осторожно отношусь к дистанционному образованию, независимо от идеологической подоплеки. Мы, конечно, никуда не денемся от онлайн-образования, но оно должно быть, на мой взгляд, дополнением, а не единственным форматом полноценного образования.

– **Сколько всего сейчас студентов учится в РАНХиГС?**

– Вообще, РАНХиГС – крупнейший вуз в Европе. У нас учится 270 000 человек, но это с дополнительным образованием, короткими программами, филиалами и т. д. Если брать число очно обучающихся, то мы не самые крупные в России. В московском кампусе на программах высшего образования учится около 30 000 студентов.

– **Раньше в академии проходил Гайдаровский форум. Его нет уже несколько лет. Но вместо него вы анонсировали форум, посвященный государственно-муниципальной службе. Можете нам рассказать?**

– Да, мы хотим провести форум, посвященный госуправлению. Правда, пока окончательно не решено, когда он пройдет в первый раз. Возможно, уже все-таки в начале следующего года. На нем мы хотим обсудить взаимоотношения федеральных и региональных уровней власти, региональных и муниципальных властей, лучшие практики госуправления, обменяться мнениями о лучших прак-

# 468 000 руб. в год

СОСТАВЛЯЕТ СРЕДНЯЯ СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ НА БАКАЛАВРИАТЕ ПО ОЧНОЙ ФОРМЕ В РАНХИГС, СПЕЦИАЛИТЕТ – 423 000 РУБ. В ГОД, МАГИСТРАТУРА – 409 000 РУБ. В ГОД

РСВ, потому что мне доверили работу в РАНХиГС и я сосредоточен на работе здесь. Совмещать два поста, быть первым лицом в двух организациях крайне сложно. Совмещал я их, пока был переходный период и пока не было найдено решение. РСВ – мое родное детище. Я не отхожу полностью и так или иначе буду участвовать в его деятельности. Просто позиция гендиректора подразумевает операционное управление, это требует полного погружения и участия во всех процессах.

– **Как измеряется эффективность результатов конкурсов в рамках «России – страны возможностей»?**

Но у регионов есть право самим определять, как запускать программу.

– **Уже с кем-то работаете в такой связке?**

– Да, начинаем работать. Активно взаимодействуем с целым рядом регионов: Хабаровским краем, Липецкой и Белгородской областями, ХМАО, Рязанью, Калугой, Омском и др.

– **А на каком этапе сейчас обучение на федеральной программе «Время героев»?**

– Сейчас продолжается обучение 83 человек на первом потоке, оно рассчитано на два года. Завершился прием заявок на второй поток, начинается отбор участников –

они начнут обучение летом. Для тех, кто учится на первом потоке, после общения с ними президента летом прошлого года образовательная программа сильно изменилась. Владимир Путин тогда принял решение, что участники программы не возвращаются на фронт. До этого программа выстраивалась так, что участники должны проходить модульное обучение, которое чередуется с их возвращением к местам службы. И после решения президента мы переделали программу. Теперь она состоит из образовательных модулей другой продолжительности и межмодульной работы с наставниками.

Каждый участник программы прикреплен к наставнику по месту прохождения стажировки. Участники получают от наставников рекомендации по индивидуальному развитию, по тем направлениям, которые им следует подтянуть. У нас есть по каждому участнику такой отчет, и мы пользуемся этой информацией для корректировки программы. Часть участников уже получили предложения о работе, кто-то пока нет. 25 человек из потока уже получили серьезные назначения. Соответственно, они в межмодульный период работают, эта работа засчитывается как стажировка.

– **Какими качествами должны обладать те, кто идет на госслужбу?**

– Об этом лучше всего сказал президент. Государственная служба – это про служение. Это правильно, и я это ощущаю по школе губернаторов, по другим программам. Туда приходят не те люди, которые воспринимают госслужбу как карьерную историю. Большинство из тех, кто на госслужбе действительно успешен, изначально относятся к ней как к служению, готовности отдавать. Качества же, которые должны быть, – это чувство ответственности, чувство долга, порядочность, открытость. В последние годы на первый план выходит умение общаться и работать в команде. Ну и, конечно же, нужны базовые знания в области законодательства, экономики, управления проектами и т. д. Я лично в нынешнюю эпоху турбулентности считаю очень важным качеством стрессоустойчивость, адаптивность и умение работать в быстро меняющихся обстоятельствах.

– **Как молодым людям в 16–17 лет выбирать будущую специальность, учитывая, как быстро меняется мир и растет влияние на жизнь многих факторов – от технологий до геополитики?**

– Будущую профессию нужно выбирать сердцем. Для этого нужно попробовать разные направления – в виде практики, стажировки, волонтерской деятельности, общения с представителями разных профессий. Наша академия готовит специалистов для государственной службы. И даже в 17 лет важно и нужно понимать, что, если ты выбираешь профессию госслужащего, ты должен думать не об уровне дохода, а о масштабе задач и о том, какую пользу принесешь родной стране. Эта мотивация с возрастом обычно становится сильнее.

– **Мне сложно представить, что в 17 лет кто-то мечтает стать госслужащим.**

– Таких молодых людей много. Эта сфера становится популярнее. Молодежь хочет развивать экономику, сельское хозяйство, промышленность. Почему нет? Это здорово. В 17 лет нужно быть романтиком.

.....  
Полная версия интервью: [www.vedomosti.ru](http://www.vedomosti.ru)

Артем Косенок  
Александр Соколов

**М**ирные инициативы России и США спровоцировали в обществе дискуссию о возвращении иностранного бизнеса в нашу страну. Спецпредставитель президента по инвестиционно-экономическому сотрудничеству Кирилл Дмитриев 18 февраля анонсировал скорый возврат американских компаний. Это будет возможно после достижения мира на Украине, заявил спустя несколько дней спецпосланник президента США Дональда Трампа по Ближнему Востоку Стивен Уиткофф. Возможность отмены антироссийских санкций будет рассмотрена в будущем, отметил на днях Трамп.

Президент России Владимир Путин поручил правительству заняться вопросом привлечения западных корпораций, но чтобы при этом «обеспечить национальным производителям определенные преимущества». «Нам же создали трудности. И мы можем соответствующим образом отрегулировать возвращение на наш рынок», – сказал глава государства 21 февраля.

«Ведомости» изучили, что стало с бизнесом 100 иностранных корпораций с крупнейшей выручкой в России, и оказалось, что полностью ушли из РФ только треть из них. При этом некоторые ожидали смену ветров и держали в голове план возвращения: по меньшей мере 18 компаний имели колл-опцион на обратный выкуп активов. В основном это корпорации, которые наладили в России производство и обеспечивали тут не менее 5% от глобальной выручки. Но за три года немало воды утекло, и далеко не всех потребители, конкуренты и новые собственники ждут с распростертыми объятиями.

#### ТЕРЯЕТ УШЕДШИЙ

Ушедший из России или сокративший деятельность иностранный бизнес понес значительные потери. Оценки потерь иностранного бизнеса варьируются от \$107 млрд в виде прямых убытков (по данным Reuters на март 2024 г.) до \$200–240 млрд в виде снижения выручки только за 2022 г. (по подсчетам Центра стратегических разработок). Как оценил Дмитриев, одни лишь американские корпорации недосчитались за три года \$324 млрд. Наибольшие потери пришлись на сектор IT и медиа (\$123 млрд).

На сегодня из 1590 крупнейших иностранных компаний, работавших в 2021 г. в России, продолжили свою деятельность 212, или 13%, подсчитала Йельская школа менеджмента. Еще 328 (21%) сократили инвестиции и иную активность, а 503 (32%) приостановили деятельность, сохраняя при этом возможности для возврата. Полностью прекратили отношения с Россией только 547 фирм (34%).

Россия пусть и немного занимала в обороте иностранных корпораций, рассуждает директор Центра конъюнктурных исследований ВШЭ Георгий Остапкович, но, учитывая их широкое представительство в нашей стране, общие потери доходов немалые. За год может идти речь о потерях в диапазоне \$50–60 млрд, отметил он.

«Ведомости» подсчитали, что совокупная выручка 100 крупнейших иностранных компаний в России в 2020 г. составляла 10,9 трлн руб., а в 2021 г. выросла до 12,9 трлн руб., или на 18%. К 2023 г. доходы тех же предприятий в России, в том числе уже сменивших владельцев, упали до 9,4 трлн руб., или на 27%. В

# Запаслись ОПЦИОНОМ

Более \$50 млрд ежегодно теряла сотня крупнейших западных компаний, которые работали в России до 2022 г. Многие под давлением санкций вынуждены были сокращать активность. Но российский рынок был для них не самый маленький – в среднем более 10% от глобальной выручки, поэтому входную дверь они зачастую оставляли приоткрытой



АЛЕКСАНДР ДЕМЬЯНЧУК / ТАСС

частности, 93 компании из недружественных стран потеряли более \$51 млрд.

Если пристальнее рассмотреть сотню крупнейших компаний, то 12 продолжили работать как ни в чем не бывало и за два года нарастили общую выручку с 1,5 трлн до 2,7 трлн руб. (+80%). У 27 незначительно сокративших активность фирм доходы сохранились на уровне 2,8 млрд руб. У 28 компаний, к настоящему моменту приостановивших работу, но сохранивших возможность возврата, спад оборота за 2021–2023 гг. был уже трехкратный – с 4,6 трлн до 1,55 трлн руб. А вот у 33 ушедших и разорвавших отношения с Россией компаний выручка упала с 3,9 трлн до 2,3 трлн руб. (на 41%). Менее резкий спад связан с тем, что новым собственникам в трети случаев удавалось не только сохранить, но и нарастить доходы.

Среди лидеров по потерям нефтегазовая корпорация BP, которая одновременно списала из-за потери активов \$26 млрд, а также Shell (\$4,2 млрд) и банк Societe Generale (3,3 млрд евро).

В пятерке крупнейших иностранных компаний теперь китайские автоконцерны, которые растолкали европейцев и корейцев. Сегу за два года увеличила выручку в 9 раз – с 62 млрд до 556 млрд руб., Naval – в 4,4 раза (со 115 млрд до 509 млрд руб.). Корейскую элек-

троннику потеснил китайский Haier, который увеличил обороты с 44 млрд до 165 млрд руб. А отечественному McDonald's «Вкусно – и точка» удалось нарастить доходы за 2021–2023 гг. с 91 млрд до 177 млрд руб., почти в 2 раза.

#### ОПЦИОНАЛЬНЫЙ ВЫБОР

Уход и возврат компаний хоть и стрессовая, но ожидаемая ситуация для рынка с его постоянными циклами роста и кризиса, экономических войн и перемирий. Бизнесмены по-прежнему при продаже активов в России старались заложить в сделки возможность обратного выкупа.

Колл-опцион дает право выкупить актив в течение срока и по цене, о которых договорились с новым собственником. Сроки и условия опционов обычно устанавливались с разумным запасом на возможное улучшение ситуации в будущем, рассказал «Ведомостям» партнер юридической фирмы АЛРУД Сергей Ханаев. «На практике мы встречали опционы продолжительностью от 2 до 30 лет», – добавил партнер «Меллинга, Войтишкина и партнеров» Сергей Крохалев.

В ранних сделках такой механизм встречался чаще. До июля 2023 г. не было ограничений на условия, отмечает партнер Stonebridge Legal Роман Прудентов. «Они предусма-

тривались в половине сделок – и далеко не всегда по рыночной стоимости», – оценивает эксперт.

Всего опцион на возврат бизнеса заложили в 21% сделок с иностранными компаниями, решившими продать свои активы в России, показало исследование АЛРУДа, «Никольская консалтинга», «Меллинга, Войтишкина и партнеров» и их коллег. Исследование Ассоциации европейского бизнеса показало, что из 500 европейских компаний к началу 2024 г. ушли 100 и в этой сотне сделок M&A в большинстве случаев были обратные опционы, рассказывал вице-премьер Денис Мантуров.

А вот в закрытых сделках последних периодов опционы либо отсутствовали, либо предусматривались на ограниченный срок, говорит представитель «Никольская консалтинга». Это связано с тем, что регулятор стал требовать учета долгосрочных рисков исполнения таких соглашений. Если до начала 2023 г. правительственная комиссия не стремилась предписывать условия опционов, то в июле 2023 г. подходы скорректировали, отмечает Крохалев. Опцион уже не превышал двух лет, а при обратном выкупе цена должна была быть приближена к рыночной и экономически выгодна для российского владельца.

Среди 100 крупнейших на 2021 г. иностранных корпораций опцион на обратный выкуп получили по

меньшей мере 18 фирм, подсчитали «Ведомости». Их совокупная выручка была 3 трлн руб., а в 2023 г. упала до 1,4 трлн руб. В основном это европейские и азиатские автоконцерны, а также производители сигарет и продуктов питания, у большинства из которых не только было собственное производство в России, но и доля российского рынка превышала 5%.

Опцион на шесть лет удалось получить Renault, владевшей «АвтоВАЗом». Более 7% своей выручки она зарабатывала в России, имела штат в 45 000 сотрудников и доходила в 435 млрд руб. В мае 2022 г. компания продала свой российский бизнес и 68% акций «АвтоВАЗа» за символические 2 руб., потеряв на этом 2,2 млрд евро. Ее московский завод отошел столичной мэрии без права обратного выкупа, а доля в «АвтоВАЗе» – госинституту НАМИ. Исполнительный директор Renault Лука де Мео в конце февраля 2025 г. заявил, что компания не исключает своего возвращения в Россию. «Вряд ли ему что-то светит», – прокомментировал это заявление мэр Москвы Сергей Собянин. На «Москвиче» уже собирают китайские кроссоверы JAC. «Ведомости» направили запрос в НАМИ.

У Hyundai есть двухлетний опцион, который истекает в конце 2025 г. Компания рассматривает обратный выкуп своей площадки в Санкт-Петербурге, писали южнокорейские СМИ. Но за время отсутствия в России производителя, который в 2021 г. заработал 362 млрд руб., его нишу тоже заняли китайцы, и достичь прежних результатов будет непросто.

Обратные опционы предусматривали и другие автопроизводители: Mercedes-Benz (выручка в 2021 г. – 223 млрд руб.), Kia Motors Rus (221 млрд руб.), Nissan (99 млрд руб.), Porsche (54 млрд руб.), Mazda (43 млрд руб.), согласно открытым источникам.

Табачный концерн British American Tobacco (BAT), который зарабатывал у нас 232 млрд руб., в сентябре 2023 г. продал бизнес в России и Белоруссии консорциуму во главе с местным менеджментом. После этого активы переименовали в ITMS Group. У BAT есть двухлетний опцион на выкуп. Но концерн сомневается, что реализует его, писал в начале февраля 2025 г. «Интерфакс» со ссылкой на документы компании.

Daпone изначально исключала возможность ухода из России, но в итоге начала процесс продажи бизнеса. Ее активы сначала перешли во временное управление России, но затем компания получила разрешение регуляторов на продажу бизнеса. В мае 2024 г. Daпone закрыла сделку, продав активы «Вамин Р», принадлежащей «Вамин Татарстан». Ранее компания включала опцион обратного выкупа в свои условия.

В мае 2022 г. стало известно и о продаже ресторанов McDonald's. По условиям сделки сеть переименовали во «Вкусно – и точка». В сентябре 2023 г. в интервью ТАСС новый владелец ресторанов быстрого питания Александр Говор рассказал, что сделка предусматривала возможность обратного опциона. При этом есть договоренность, что он будет первым претендентом на мастер-франчайзи, говорил бизнесмен РБК. «Ведомости» направили запрос во «Вкусно – и точка».

Испанская Inditex (бренды Zara, Bershka, Pull & Bear, Stradivarius) в апреле 2023 г. согласовала продажу своих магазинов Fashion And More Management DMCC «с офисом в одной из дружественных стран», сообщили в Минпромторге. Сей-

час с Inditex ведутся переговоры «в частном порядке», рассказал ТАСС вице-президент Союза торговых центров Павел Люлин. По его словам, для возвращения необходимы «оттепель» и снятие санкций, в первую очередь связанных с логистикой и международными платежами. Но добавил, что возвращаться придется на рынок с дефицитом свободных торговых площадей.

Заводы Bosch в России были проданы в июне 2023 г. Претендентами были турецкий инвестор и китайские Midea и Hisense. Последняя смогла предложить Bosch обратный выкуп бизнеса, писал «Коммерсантъ».

Henkel в апреле 2023 г. продала свои активы консорциуму инвесторов, в который входят активы Виктора Харитонина и его партнеров, писали «Ведомости». Сделка предусматривает обратный опцион в течение 10 лет, сообщил гендиректор немецкой компании Карстен Кнобель.

В декабре 2022 г. шведский дилер спецтехники Ferronordic продал свои российские активы местным акционерам, связанным с Городской инновационно-лизинговой компанией, писал «Интерфакс». Компания получила опцион на обратный выкуп до 75% долей в проданных компаниях по заранее оговоренной цене в течение семи лет.

Точно так же и шинная компания Nokian Tyres, продавшая свой бизнес в России «Татнефти» в марте 2023 г., получила право выкупить обратно свои активы, но в течение какого периода, не сообщалось.

Опцион закрепляет договорное обязательство и при отсутствии публичных ограничений новый собственник обязан продать актив прежнему владельцу, говорит представитель компании «Никольская консалтинг». Но вряд ли у иностранных инвесторов получится автоматически вернуть свой актив. Подобные сделки потребуют одобрения правительственной комиссии и смягчения существующих ограничений. Также потребуются согласие российского владельца и в случае споров суды вряд ли займут сторону иностранца, говорит Прудентов.

Не все текущие собственники бизнесов могут быть согласны с условиями обратной продажи, согласен Ханаев. Кроме того, за время нахождения в руках нового владельца у компании могли появиться проблемы. Если российский собственник работал с контрагентами из санкционных списков, то возврат бизнеса могут осложнить международные операции старого владельца, отмечает Крохалев.

### ХЛОПНУЛИ ДВЕРЬЮ

Среди топ-100 крупнейших компаний немало тех, для кого российский рынок был значимым, но

опцион при уходе предусмотрен не был. У 38 компаний в 2021 г. доля российской выручки превышала 5%, а 58 занимались в России производством продукции. Учитывая геополитическую обстановку, можно предположить, что США и страны Азии будут снимать антироссийские санкции охотнее и их компании будут возвращаться скорее европейских. Про 27 из сотни крупнейших иностранцев в последнее время шли обсуждения в СМИ о возможности возвращения, также подчитали «Ведомости».

Если суммировать эти факторы и учесть степень ограничения деятельности иностранцев на данный момент, то в случае снятия санкций возврат выглядит выгодным еще для 13 компаний, помимо тех 18, сделки которых проходили с условием обратного выкупа. Среди них Volkswagen, Samsung, Apple, IKEA, Google, Mitsubishi, Coca-Cola, OBI, Kronospan и др. Общая выручка в 2021 г. у них была больше 2,4 трлн руб.

Автоконцерн Volkswagen (VW) вместе с «дочками» заработал в 2021 г. 553 млрд руб., а в 2023 г. – всего 40 млрд руб. VW имел свой завод в Калуге, но в мае 2023 г. продал все свои активы, включая эту площадку. Хотя немецкие СМИ писали, что он вернулся в Россию через китайскую компанию FAW, продавая автомобиль Jetta, но VW опроверг эти сообщения, заявив, что не поставит автомобили в Россию и прилагает все усилия для предотвращения несанкционированной торговли.

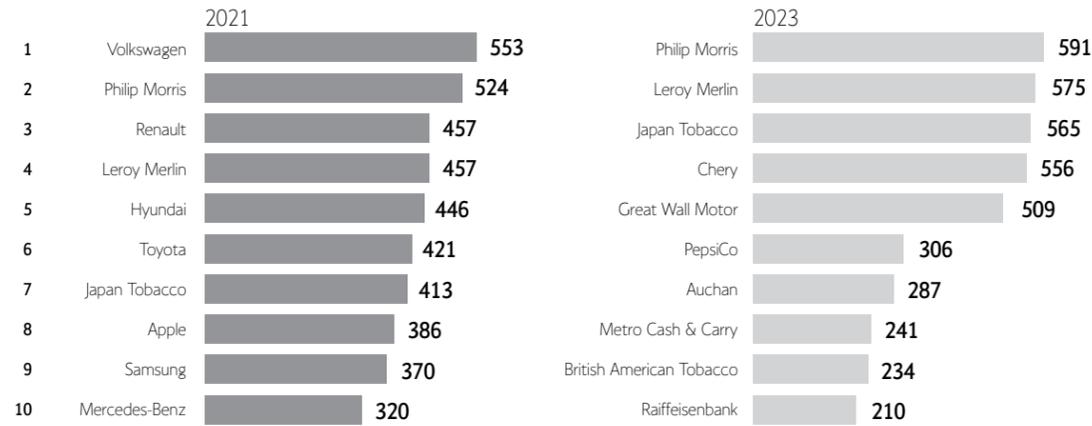
Японская Toyota также была в десятке лидеров по выручке, которая упала с 421 млрд до 54 млрд руб. Она без обратного опциона продала свой завод в Санкт-Пе-

### Процесс восстановления деятельности иностранного бизнеса в России вряд ли будет быстрым. Компании давит санкционный режим плюс высокая неопределенность с точки зрения получения и вывода доходов. При санкциях ведь проблемы с трансграничными платежами, фирмы отрезаны от SWIFT

тербурге НАМИ. Тем не менее свои машины Toyota разрешила ввозить в Россию по параллельному импорту.

Вернуться иностранным автоконцернам в Россию даже за счет имеющихся опционов вряд ли удастся, писали «Ведомости». В отличие от других отраслей промышленности автопром «просто сбежал, хлопнув дверью», отмечал в интервью Мантуров. Им на смену пришли альтернативные партнеры, предоставили возможность использовать их платфор-

### Как поменялась десятка лидеров среди иностранных компаний в России: совокупная выручка в РФ, млрд руб.



Данные по выручке включают суммарные доходы российских «дочек» иностранных корпораций по РСБУ; PepsiCo – данные по МСФО, Raiffeisenbank – данные по РСБУ о суммарных процентных, комиссионных и операционных доходах; данные по выручке за 2023 г. приведены также по тем предприятиям, иностранный собственник которых был на 2021 г. среди крупнейших, но позже ушел из России

ИСТОЧНИК: ПОДСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ» ПО ДАННЫМ СПАРК

мы на гораздо более комфортных условиях.

Возможности восстановления полноценной активности в России стали рассматривать корейские Samsung и LG, сообщило в феврале местное издание Yonhap News. В марте 2022 г. Samsung заявил о приостановке поставок своей продукции в Россию, а позже из-за нехватки компонентов был остановлен и завод компании в Калуге. Но в июне того же года она возобновила продажи и начала даже экспортировать произведенную в России продукцию в Казахстан и Среднюю Азию. «Поставки в Россию сейчас приостановлены. Samsung не приняла решения об их возобновлении», – сказали «Ведомостям» в пресс-службе. Российские «дочки» Samsung заработали в 2021 г. в России 368 млрд руб., а в 2023 г. – 111 млрд руб. У LG доходы упали со 120 млрд до 37 млрд руб.

же не торопятся в Россию, заявил Financial Times основатель Continental Resources Гарольд Хэм. Он отметил, что на протяжении десятилетий работать в России было нелегко.

Среди тех, кто громко хлопнул дверью и даже ликвидировал свою «дочку», был Google, получивший в 2021 г. 134 млрд руб. Корпорация заняла политическую позицию и по-прежнему относит Крым к Украине на своих картах.

### КТО КОМУ НУЖНЕЕ

«Никого с распростертыми объятиями не ждут», – сказал глава Минпромторга Антон Алиханов. «За все нужно будет платить, за все свое поведение», – добавил министр. А приоритетом для министерства остаются интересы отечественных производителей и защита внутреннего рынка. Возвращение иностранных компаний возможно только на выгодных для России условиях, заявлял вице-премьер РФ Александр Новак. Страна будет допускать тех, в ком заинтересована, и каждый случай будет рассматриваться в отдельности, сообщил Мантуров.

Формально ушедшей фирме ничто не мешает вернуться, кроме западных санкций и ее европейских проблем, сказал «Ведомостям» заместитель председателя комитета Госдумы по экономической политике Михаил Делягин. «Но это неправильно, потому что корпорации, которые нанесли нам моральный и материальный ущерб, должны сначала компенсировать его, а потом уже получить право работать в России. У нас не проходной двор, где можно делать что вздумается», – отметил он.

После массового исхода в 2022 г. российский рынок не так уж пострадал, подчеркивает заместитель гендиректора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования Владимира Сальников. Практически нет секторов, которые бы испытали серьезные сложности и не смогли перестроиться. Трудно было разве что автопрому, поскольку технологически сложное производство зависит от поставок комплектующих, а для его перестроения нужно время. Пострадала и деревообработка на Северо-Западе, поскольку удлинение логистических цепочек снизило рентабельность производства. А отказ западных авиаконцернов от работы с российскими авиакомпаниями ударил по численности самолетного парка, а потом и по стоимости билетов, перечисляет экономист.

Наибольший экономический эффект от тех компаний, которые могут дать современные технологии, в частности, в IT, машиностроении, приборостроении, говорит председатель комитета

Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков.

Продажа потребительских товаров менее важна для России, и, как показала практика, заменить Coca-Cola или McDonald's не проблема. А вот высокотехнологичные производители могли бы принести больше пользы, согласен Сальников. Но для них и сложностей с возвратом больше из-за высоких рисков и санкций. И российский рынок менее привлекательный из-за эффекта масштаба и высоких входных, точнее, теперь возвратных барьеров, говорит экономист.

В то же время важно соблюдать баланс интересов, чтобы, например, при возобновлении поставок Boeing не пострадала собственная и весьма амбициозная программа авиастроения. Власти РФ при возвращении иностранной авиатехники будут искать компромисс, чтобы отечественные авиакомпании приобретали преимущественно российские самолеты, заявил Мантуров в интервью тележурналисту Павлу Зарубину.

Процесс восстановления деятельности иностранного бизнеса в России вряд ли будет быстрым. «Компании давит санкционный режим плюс высокая неопределенность с точки зрения получения и вывода доходов. При санкциях ведь проблемы с трансграничными платежами, фирмы отрезаны от SWIFT», – напоминает Осташкович. Достижение договоренностей может длиться минимум год, а то и 2–4 года. Компании никто не гнал и ушли они по геополитическим причинам, говорит Осташкович. И хотя отношения начали нормализовываться, пока рано говорить даже о начале разведки, добавил экономист. Этот процесс будет медленным и осторожным, считает он.

Вряд ли критические санкции снимут даже в среднесрочной перспективе, согласен Крохалев. Но и компании при желании могут пересмотреть стратегии. Вместо прямолинейного выкупа бизнеса через сделки с долями может быть запущен процесс более сложных партнерств, добавил юрист. Например, через создание совместных предприятий в соседних странах для работы на широких по географии рынках. Либо через выстраивание дистрибуторских отношений.

В любом случае процесс возврата иностранцев является естественным и взаимовыгодным процессом, поскольку развивает конкуренцию и насыщает рынок продукцией, солидарны эксперты. «Siemens уже три раза приходила и три раза уходила. Придет и в четвертый раз. Рано или поздно они все равно будут здесь», – оптимистичен Осташкович. «В конце концов, чем активнее через границу стран идут товары, тем реже ее переступают сапоги солдат», – добавил он.

### Как менялась выручка 100 крупнейших иностранных компаний



Данные по выручке за 2023 г. приведены также по тем предприятиям, иностранный собственник которых был на 2021 г. среди крупнейших, но позже ушел из России

ИСТОЧНИК: ПОДСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ» ПО ДАННЫМ СПАРК



Неизвестный автор 1840–1850-е гг. Дагеротип / росфото



Уильям Генри Фокс Тальбот. Линкольнс-инн, Лондон, ок. 1844 г. / росфото

## «Дагер против Тальбота»

Александр Ковальчук

«Росфото» исследует истоки фотографии: на новой выставке можно увидеть редчайшие подлинники фотоизображений XIX в., сделанных по технологиям дагеротипии и тальботипии, а также эксперименты современных ученых и художников

«Росфото» продолжает серию исследований по истории фотографии: 26 февраля здесь открылась необычная выставка-лаборатория «Дагер против Тальбота». В новом проекте музейно-выставочный центр не только сопоставляет, но и анализирует особенности самых

первых фотографических техник, параллельно изобретенных французом Луи Дагером и англичанином Генри Тальботом.

Экспозиция включает в себя более сотни редчайших подлинников ранних фотоизображений из коллекции центра, сделанных начиная с 1840-х гг. Однако концепция выставки предполагает и мощный исследовательский подтекст, поэтому посетители смогут увидеть результаты последних открытий «Росфото», сделанных на основе ранее опубликованных материалов многотомного фундаментального издания «Дагеротип в России».

В программу выставки вошли эксперименты, проведенные

специалистами отдела лабораторно-реставрационных исследований «Росфото» и художниками Новой академии изящных искусств. Ученые и творцы уделили много времени восстановлению и воссозданию старинных техник фотографической печати и смогли представить миру современные художественные музейные копии классических произведений ранней светописы. Представленные ими образцы не имеют ограничений по сроку возможного экспонирования и адаптированы для аудитории со слабым зрением.

Луи Дагер навсегда вошел в историю науки и искусства как изобретатель дагеротипии – первой коммерчески успешной техноло-

гии получения фотографических изображений. Сам же процесс, который художник описал в 1839 г., основан на обработке покрытой серебром медной пластины, облуженной парами йода. В отличие от привычных для современного человека фотокадров, такие снимки скорее напоминают отражение объектов в зеркале. Именно поэтому дагеротипию история запомнила как «зеркало с памятью».

Разработка Генри Фокса Тальбота была представлена в 1841 г. и кардинально отличалась от подхода Дагера. Калотипия (или тальботипия) подразумевала использование бумаги, пропитанной йодистым серебром, а на выходе получались отпечатки, обладав-

шие, безусловно, большей художественной выразительностью и преимуществами.

Из-за отсутствия негатива дагеротип не подлежал тиражированию и стал уникалом – личным, частным, почти интимным бытовым предметом для людей той эпохи. Принцип же Тальбота предусматривал создание бумажного негатива, что позволяло с помощью контактной и оптической печати делать несколько позитивных изображений. И хотя оба изобретения в свое время стали прямыми конкурентами на зарождающемся фоторынке, каждое из них стало плодородной почвой, на которой выросла современная фотография. –

## Зажигай, Сударыня Масленица!

Мария Блохина

В Петропавловской крепости встретятся исторические традиции и новые тренды прощания с зимой

Впервые выходные марта в Петропавловской крепости при поддержке комитета по развитию туризма Санкт-Петербурга состоится праздник «Зажигай, Сударыня Масленица». Знаковая историческая локация Петербурга станет местом встречи культурных традиций, творчества и современных технологий. Гостям праздника предстоит оценить гигантский блинный пирог, станцевать под этно-битбокс, найти самые вы-

игрышные ракурсы в четырехметровой фотозоне с неонов, заглянуть в благотворительную лавку, примерить арт-кокошники и узнать, что скрывается за интригующим названием «Тайный сударь».

Одной из главных инноваций праздника станет AI-зона, где гости увидят свои изображения на трехметровом экране и почувствуют себя настоящими Сударями или Сударынями. К слову, именно так традиционно обращаются к гостям в сети «Теремок».

На два дня, 1 и 2 марта, сцена-солнце превратится в эпицентр музыкального драйва: она примет у себя выступления этно-группы POLE, электромузыкантов, битбоксеров, кавер-группы, «Нескучного

хора» и DJ, в композициях которого эффектно и зажигательно соединятся поп-фолк и электронная музыка.

Гости праздника смогут отправить открытки в виде блинчиков через «Масленичную почту», передавая тепло и атмосферу мероприятия тем, кто не смог присоединиться.

На территории Петропавловской крепости обустроят шесть интерактивных зон, среди которых «Заплети косы Сударыне», «Собери костюм на Масленицу», «Попади снежком в цель» и другие. Для любителей творчества организаторы проведут мастер-классы по созданию соломенных кукол.

«Музей бережно сохраняет культурное наследие, одновременно открывая пространство для новых идей. Важно, чтобы традиционные праздники оставались живыми и близкими современному обществу, особенно молодому поколению. Совместно с социально ориентированным бизнесом мы стараемся переосмысливать привычные мероприятия, чтобы открыть новые грани сложившихся традиций. Уверены, что в этом году Масленица в Петропавловской крепости станет запоминающимся событием для горожан и гостей Санкт-Петербурга», – отметил генеральный директор Государственного музея истории Санкт-Петербурга Владимир Григорьев.



Главным fashion-трендом Масленицы станут кокошники от петербургской художницы и дизайнера Серафимы Злобиной. Сударыни в авторских костюмах российских дизайнеров докажут: традиция может быть стильной.

1 марта на празднике расположится благотворительная лавка от волонтеров «Теремка» с изделиями, которые они сделают своими руками. Все заработанные средства будут направлены в благотворительный фонд «Жизнь в движении». На следующий день, 2 марта, в этом же шатре стартует открытая студия с прямой трансляцией. Кульминацией праздника на второй день станет угощение гигантским блинным пирогом в полтоны от «Теремка». Блинопеки приготовят для него 3500 блинов за 16 часов и вместе с 90 кг карамели и 70 кг бананов соберут в неповторимый десерт. Гости погрузятся

в процесс и увидят, как герои Масленицы создают традиционный символ праздника в Петербурге.

«Создание гигантского блинного пирога – это настоящее испытание мастерства и выносливости. Наша команда всю ночь печет блины, а затем в течение трех часов собирает его с начинкой прямо в стенах Петропавловской крепости. Несмотря на сложность процесса, участие в таком масштабном событии наполняет невероятной энергией и гордостью», – поделилась Светлана Морозова, мастер-блинопек «Теремка».

Вечером 2 марта на берегу Кронверкского пролива состоится огненный финал праздника – сожжение чучела Масленицы. Гостям предложат поддержать тему и сжечь собственных соломенных кукол с записками, чтобы оставить все ненужное в прошлом и войти в весну с новыми мечтами. –

