

ФАРФОР  
ДЛЯ ДРУЗЕЙ

Императорский фарфоровый завод продолжит переориентацию экспорта на дружественные рынки

ДОХОДНОЕ  
РАСХОЖДЕНИЕ

Продавцы маркетплейсов столкнулись с требованиями ФНС уточнить налоговые декларации

## ЭКОНОМИКА СОГРЕЛАСЬ

ЦБ заявил о выходе российской экономики из фазы сильного перегрева. С февраля по март она росла умеренными темпами

## СТАЛЬ ПОД ДАВЛЕНИЕМ

Предприятия черной металлургии снизят прибыль и выручку в 2025 г. На отрасль влияют снижение спроса, ключевая ставка и укрепление рубля

Пятница,  
18 апреля  
2025

25 ЛЕТ

# ВЕДОМОСТИ

## СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 13  
(253)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	18.04.25	17.04.25	18.04.25	17.04.25	Сырье (данные ICE)	17.04.25	16.04.25	Металлы (данные LME)	17.04.25	16.04.25	Индексы	17.04.25	16.04.25	
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР	↓ 82,02	82,5892	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ	↓ 11,1915	11,2812	Нефть Brent (1 барр.)	↑ \$66,81	\$65,04	Золото (за 1 тройскую унцию)	↓ \$3301,1	\$3350,3	Мосбиржа	↑ 2865,32	2861,83
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО	↓ 93,2513	93,3356	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ	↓ 9,5851	9,643	Природный газ (1000 куб. м)	↓ \$421,9	\$422,5	Алюминий (за 1 т)	↓ \$2377,6	\$2388,6	RTS	↑ 1100,51	1091,59

Артем Гришков

В Петербурге выросло количество представленных в дилерских центрах автомобильных брендов. Число марок продолжит увеличиваться за счет китайского и российского автопрома, считают эксперты

## Дилеры приросли брендами

В Санкт-Петербурге на середину апреля 2025 г. насчитывалось 68 брендов легковых автомобилей, представленных в дилерских центрах города. Это на четыре больше, чем на аналогичную дату прошлого года, сообщили изданию «Ведомости Северо-Запад» в компании «Авто.ру» со ссылкой на собственное исследование.

За год из дилерских центров Петербурга полностью ушли четыре бренда: Infiniti (Япония), Isuzu (Япония), Opel (Германия) и Skoda (Чехия). Суммарно на них приходилось шесть заключенных дилерских контрактов. В то же время за этот период на рынок города вышло восемь новых брендов: Xcite (Россия/Китай), Knewstar (Китай), Aito (Китай), Avatr (Китай), KGM (Южная Корея), Rox (Китай), Venucia (Китай) и VGV (Китай). За счет выхода этих марок на рынок число дилерских контрактов у автосалонов города выросло на 32.

В целом за год количество контрактов у автосалонов увеличилось на 16% до 398. Примечательно, что за год наибольшее число новых заключенных контрактов – по 10 штук – пришлось на две марки – Xcite и Knewstar, еще по девять у Naval, четыре – у бренда Belgee. Кроме того, по три дилерских контракта сейчас заключено у марок Avatr и Aito, по два – у KGM и Rox.

В результате ротации автобрендов и расширения их присутствия



За счет выхода этих марок на рынок число дилерских контрактов у автосалонов города выросло на 32 / МАКСИМУМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

в дилерских центрах Петербурга лидером по числу заключенных контрактов стал Geely, на него приходится 17 дилерских контрактов, следом идет Naval – 16, Chery – 15, Changan – 14, по 13 дилерских контрактов у «АвтоВАЗ», Hyundai, Omoda, Jaecoo и Belgee, по 11 дилерских контрактов – у Jetour и FAW.

Вместе с этим часть брендов сократили свое присутствие в автосалонах Петербурга, например, у

популярного бренда Exeed число дилерских контрактов уменьшилось с 12 до девяти, у Livan – с семи до пяти. У некоторых марок изменения оказались не такими существенными, например, по одному дилерскому контракту за год сократилось у JAC, Dongfeng, Hyundai, Audi, SWM и Subaru.

По данным эксперта автомобильного рынка Дениса Гаврилова, по итогам 2024 г. количество дилер-

ских центров в Петербурге составляло 328, что на 32% больше по сравнению с 2023 г. Он уточнил, что в прошлом году число китайских автосалонов выросло на 26%, а количество дилерских центров, представляющих российские бренды, увеличилось за год на 89%. «В результате доля дилерских центров с китайскими марками сократилась с 81 до 76%», – добавил он.

цифра  
дня  
На 17,2%

ДО 7,3 МЛН КВ. М УПАЛ  
В ГОДОВОМ ВЫРАЖЕНИИ  
ВВОД МНОГОКВАРТИРНЫХ  
ДОМОВ В I КВАРТАЛЕ 2025 Г.

По данным Росстата, в январе – марте 2024 г. девелоперы сдали 8,8 млн кв. м. Результат I квартала 2025 г. стал худшим за шесть лет: лишь в первые три месяца 2019 г. ввели 7,1 млн кв. м многоквартирного жилья. Представитель девелопера «Брусника» говорит, что результаты могут колебаться в зависимости от того, успели девелоперы сдать дома до 31 декабря или решили получить разрешение лишь в январе. Но существенное снижение ввода во многих регионах – лидерах по жилищному строительству позволяет говорить об общей тенденции к сокращению показателей, считает гендиректор консалтинговой компании Масоп Илья Володько. В Санкт-Петербурге ввод упал на 39,8% до 621 800 кв. м, в Приморском крае – на 69,5% до 63 100 кв. м, в Тюменской области – на 63,8% до 249 100 кв. м, в Свердловской – на 29,5% до 228 600 кв. м. → 12

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ  
ОБ ЭКОНОМИКЕ,  
ФИНАНСАХ И  
БИЗНЕСЕ –  
НА САЙТЕ  
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:  
+7 (812) 325-60-80

## Валютное дно

Анастасия Бойко  
Ксения Котченко

Эксперты ожидают отскока курса до 100 руб. за доллар. Ослабление национальной валюты возможно во втором полугодии

Курс доллара сейчас находится на двухлетних минимумах, но это продлится недолго, считают опрошенные «Ведомостями» эксперты. Ситуация в мировой экономике и внутренние факторы могут вновь вернуть национальную валюту к трехзначным уровням. На 17 апреля курс ЦБ составлял 82,6 руб./\$.

Минимум с июля 2023 г. был достигнут 19 марта (81,5 руб./\$).

Аналитики отмечают, что сейчас рубль переукреплен и его ослабление до 100 руб./\$ неизбежно – это вопрос времени. Экономисты «Эксперт РА», «БКС мир инвестиций», «Финама» ожидают, что российская валюта может достичь этого значения к концу года, «Ренессанс капитал» и «Гарда капитал» – во втором полугодии (начиная с осени). Freedom Finance Global допускает, что это может произойти осенью в негативном сценарии, если реализуются риски мировой экономики, а спрос на российскую нефть упа-

дет. АКРА и «Астра управление активами» прогнозируют ослабление рубля до 100 руб./\$ уже к лету 2025 г. в негативном сценарии, ранее с таким предположением выступили в Goldman Sachs. В то же время инвесткомпания «Регион» ожидает доллар к концу года по 95 руб., эксперты РЭУ им. Плеханова дают самый оптимистичный прогноз и предсказывают, напротив, укрепление до 75–85 руб.

Возможное ослабление рубля подтверждает макроопрос ЦБ – в нем аналитики ожидают среднегодовой курс на уровне 95,2 руб./\$. Хотя оценка и повышена по сравнению с двумя предыдущими консенсусами (98,5 и 104,7), она выше средних текущих значений (в первые две недели апреля доллар в среднем стоил 84,83 руб., в марте – 86,02 руб.).

### ЧЕМ ОБУСЛОВЛЕНО ТЕКУЩЕЕ УКРЕПЛЕНИЕ

Динамика валютного курса определялась как соотношением экспортной выручки и платежей за импорт, так и устойчивым спросом на рублевые активы, отмечал ЦБ в «Обзоре рисков финансовых рынков». При этом объем чистых продаж валюты со стороны крупнейших экспортеров снизился на 18% за месяц – до \$10,2 млрд в марте после \$12,4 млрд в феврале. Банк России также отметил стабильность курса несмотря на внешнюю неопределенность – этому способствовал сдержанный спрос импортеров на валюту, а также опережающий характер продаж выручки экспортерами из-за ожиданий дальнейшего укрепления рубля, отмечается в обзоре «О чем говорят тренды». → 09



слова

17.04.2025



МАРКЕТПЛЕЙСЫ – ЭТО ОДНА ИЗ ПРИЧИН, ПОЧЕМУ У НАС СТРУКТУРНАЯ БЕЗРАБОТИЦА СНИЖАЕТСЯ. СПРОС СТАЛ ДОСТУПЕН ПРАКТИЧЕСКИ В ЛЮБОЙ ТОЧКЕ НАШЕЙ СТРАНЫ.

Максим Орешкин, заместитель руководителя администрации президента / ТАСС



16 АПРЕЛЯ ПО ДИПЛОМАТИЧЕСКИМ КАНАЛАМ РОССИЙСКОЙ СТОРОНЕ БЫЛ ПЕРЕДАН ПРОТЕСТ [ИЗ-ЗА ПРИОСТАНОВКИ ПРАВА НА ПРОХОД ИНОСТРАННЫХ СУДОВ В РАЙОНЕ ЮЖНЫХ КУРИЛ].

Ёсимаса Хаяси, генеральный секретарь японского правительства / «РИА НОВОСТИ»



МЫ ХОТИМ ПРИЕХАТЬ В РОССИЮ. МЫ ПОСТАРАЕМСЯ СДЕЛАТЬ ЭТО ТАК, КАК ХОТИТЕ ВЫ, [ЧТОБЫ У МЕНЯ БЫЛА ВОЗМОЖНОСТЬ] СТАТЬ ПОСЛОМ МИРА.

Жан-Клод Ван Дамм, голливудский актер / TELEGRAM-КАНАЛ ЖУРНАЛИСТИКИ ДИАНЫ ПАНЧЕНКО

# Мэр для подражания

Помощник премьера Михаила Мишустина Муслим Хучиев поделился опытом работы в Грозном с участниками школы мэров. Настроение жителей часто значит больше, чем экономическая составляющая, уверен Хучиев



Тонкостям работы на «земле» чиновников учили Олег Кондратенко из РАНХиГС, премьер Чечни Магомед Даудов и бывший мэр Грозного Муслим Хучиев (на фото – слева направо) / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Александр Тихонов

Коммуникация в Чечне осложнена тем, что здесь с 2024 г. заблокирован Telegram. Например, с представителем министерства Чеченской республики по национальной политике, внешним связям, печати и информации «Ведомости» держали связь с помощью WhatsApp. Впрочем, местные жители все равно находят способ использовать Telegram – например, водитель такси Султан, согласившийся довезти нас из аэропорта до «Грозный-сити» за 500 руб. (остальные просили вдвое больше), первым делом рекомендовал подписаться на свой канал об экскурсиях в Чечне, Дагестане и Ингушетии (он подрабатывает извозом, а в основном занимается экскурсиями).

– Мне казалось, что блокировка касается только сим-карт, выданных в Чечне, – говорю я таксисту.

– Все зависит от мобильного оператора. У некоторых моих ту-

ристов Telegram работает, но не у всех, – отвечает он.

Так и оказалось. «Билайн» и «Т-мобайл» не позволяли мне использовать Telegram. При этом у коллеги-фотографа с «Мегафоном» мессенджер работал без перебоев. По словам Султана, Telegram не работает в Дагестане, Чечне и Ингушетии.

О блокировке Telegram на территории Дагестана и Чечни 8 марта заявил министр цифрового развития Дагестана Юрий Гамзатов. По его словам, соответствующее решение «принималось на федеральном уровне по представлению правоохранительных органов» (цитата по ТАСС). «Его [мессенджер] часто используют недруги, пример этому – беспорядки в аэропорту Махачкалы [29 октября 2023 г.]. Может быть, в дальнейшем Telegram и разблокируют», – сказал чиновник.

Собеседник «Ведомостей», близкий к администрации Дагестана, заявил, что проблемы с доступом к Telegram стали возникать также

в Ингушетии и других республиках. В Чечне Telegram начали блокировать после крушения самолета Azerbaijan Airlines (Azal) Баку – Грозный около казахстанского Актау 25 декабря 2024 г., уточнил источник. «Связано это с безопасностью. Мессенджер используют нарушители правопорядка, в особенности сторонники радикальных течений ислама», – говорит источник, близкий к дагестанской администрации.

«Ведомости» направили запрос в Роскомнадзор.

## ДЕНЬ МИРА В ЧЕЧНЕ

На обучение в Грозный приехало около 80 человек из разных регионов России, сообщил «Ведомостям» представитель РАНХиГС. Пятый очный модуль проходит с 15 по 18 апреля во Дворце торжеств им. Дагуна Омаева. Здание, открытое в 2020 г., расположено на берегу Сунжи, а на противоположном берегу, в «Грозный-сити», разместились участники школы мэров. Между

дворцом Омаева и отелем для слушателей курса ходят шаттлы.

Из «Грозный-сити» микроавтобус выезжает на пр-т Ахмата Кадырова, который после моста через Сунжу превращается в пр-т Владимира Путина. По правую руку видна мечеть «Сердце Чечни» им. Ахмата Кадырова, по левую – торговый центр «Грозный молл».

Последний выездной модуль школы мэров проводится в Чечне не случайно, приводит пресс-служба РАНХиГС слова директора ВШГУ Олега Кондратенко. «В регионе активно развивается городская среда и сфера туризма, появляется новая инфраструктура, улучшается качество жизни, привлекаются инвестиции. Участники увидят, как управляется хозяйственный комплекс на муниципальном уровне, оценят состояние туристической инфраструктуры и уделят внимание сохранению объектов исторического наследия, а также вопросам традиционных ценностей в управлении», – рассказал он.

16 апреля в Чечне отмечается День мира – годовщина отмены режима контртеррористической операции в республике. Он был снят в 2009 г. «Чеченская республика сумела победить международный терроризм. Наши воины и сегодня стоят в авангарде защитников Отечества, мужественно отстаивая интересы страны в рамках спецоперации», – зачитал премьер-министр Чечни Магомед Даудов приветственное слово главы республики Рамзана Кадырова.

Даудов напомнил, что в Грозном в результате боевых действий было разрушено 15 000 домов и тогда поднимался вопрос целесообразности восстановления столицы Чечни на ее прежнем месте. «Вопрос ставился перенести столицу в Гудермес. <...> Мы под руководством нашего Рамзана Ахматовича, мы вместе были молодые и, так скажем, положили свои автоматы, взяли лопаты, мастерки и начали восстанавливать <...> и нашу республику, и прежде всего столицу», – заявил он. Даудов заметил, что «тот хаос, который наша республика в начале 2000-х гг. пережила», сейчас чувствуют жители приграничных с Украиной регионов России. «И я уверен, вы построите новые поселки, новые города. Лучше, чем было. <...> Мы сильный народ, мы сильная страна, у нас сильный волевой президент Владимир Владимирович Путин», – выразил уверенность премьер Чечни.

## БОЛЬШЕ, ЧЕМ ЭКОНОМИКА

Хучиев, возглавлявший Грозный в общей сложности восемь лет (сейчас он помощник премьер-министра РФ), признался, что работа мэром была самым интересным периодом его карьеры. Он заявил, что первый президент Чечни Ахмат Кадыров верил в будущее разрушенного города. Благодаря ему и Путину «в 2007 г. была начата реализация программы «Грозный без следов войны» и федеральной целевой программы по восстановлению Чеченской республики», сказал помощник Мишустина. По его словам, за короткий срок были восстановлены тысячи домов, десятки школ, больниц, объекты коммунального хозяйства, восстановлены и отремонтированы автомобильные дороги и другие объекты.

Залогом успеха в муниципальном управлении Хучиев считает комплексный подход, сочетающий стратегическое видение, стимулирование бизнеса и эффективное использование ресурсов.

Немаловажным фактором развития городов экс-мэр Грозного считает международное сотрудничество. «Благодаря личным контактам Рамзана Ахматовича Кадырова с руководством арабских стран мы на себе ощутили коммерческие контракты в виде инвестиционных проектов», – сказал он. В качестве примера результата зарубежных инвестиций Хучиев назвал грозненскую гостиницу The Local, открытую к чемпионату мира по футболу 2018 г. В дни турнира в отеле жила сборная Египта. «Также мы построили за счет зарубежных инвестиций полностью современный университетский комплекс стоимостью по тем временам более 4 млрд [руб.], и на сегодняшний день там уже открыт филиал МГУ», – добавил Хучиев. По его словам, появление в Грозном филиала столичного вуза стало важным событием не только для Чечни, но и для всего юга России.

В заключение своего выступления помощник премьера России рассказал, как в канун 2011 г. сотня «Камазов» привезла в Грозный снег с гор при плюсовой температуре, так как Кадыров поручил властям города «принять меры, чтобы в новогоднюю ночь на площади у главной елки шел снег, так как воспринимать Новый год без снега трудно». Хучиев подчеркнул, что инициатива была реализована за внебюджетный счет.

«Поверьте, общественное настроение, настроение наших жителей иногда значит больше, чем экономическая составляющая», – заключил помощник Мишустина. –

## ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад № 13 (253). Выход в свет 18 апреля 2025 года

Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа» Адрес учредителя и издателя: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1

Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. АБ-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Шелганов Александр Александрович

Главный редактор «Ведомости Северо-Запад» Ирина Анатольевна Яровикова

Директор по распространению Елена Ахундова

Запись о регистрации ПИИ № ТУ 78-02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.

Выходит один раз в неделю, цена свободная Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/13

## ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275 Каталог российской прессы 11840

Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1

Тел. редакции: (495) 956-34-58 В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 68 (6197) – 71 (62000)

РЕДАКЦИЯ Главный редактор: Ирина Сергеевна Казьмина

Заместители главного редактора: Владимир Степанов, Максим Иванов, Александр Волобуев

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ: Политика и общество Максим Иванов (врио) Международный опыт Алексей Никольский

Экономика Анастасия Бойко Финансы Екатерина Литова Индустрия Денис Илюшенко Недвижимость Антон Филатов

Медиа Мария Истомина Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина Дата-отдел Александр Соколов

Арт-директор Евдокия Красовицкая Выпуск Анна Ратафьева

Фотослужба Наталья Рыжлик КОММЕРЧЕСКИЕ СЛУЖБЫ Издатель Олег Леонов

Генеральный директор Игнатий Павлов Коммерческий директор Мила Макарова Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова

Все права защищены © 2000–2025, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



# Перемены пришли с Урала

Елена Мухаметшина

**В исполкоме «Единой России» продолжаются кадровые изменения. Владимир Якушев перестраивает партийный исполком**

Новый секретарь «Единой России» Владимир Якушев (работал и. о. с лета 2024 г., утвержден на съезде в декабре 2024 г.) продолжает менять структуру и состав центрального исполкома (ЦИК) партии. На прошлой неделе президиум генсовета назначил на должность замруководителя ЦИК главу партийного управления информации и социальных коммуникаций Ольгу Фролову. Давняя соратница Якушева, с которой он работал в разных должностях с начала 2000-х, теперь отвечает за информационную политику «Единой России», рассказали четыре источника в партии. До июля 2024 г. управлением руководила Анастасия Костикова.

Также ЦИК покинул руководитель управления по работе с обращениями граждан Александр Рябцев, говорят собеседники «Ведомостей». В ЦИКе Рябцев также курировал работу общественных приемных. Сейчас их передали в

зону ответственности управления региональной и технологической работы, которое возглавляет замруководителя ЦИКа Андрей Осинников.

Предвестником этих изменений стали перестановки на съезде «Единой России» в декабре 2024 г. Тогда, в частности, с поста замсекретаря генсовета партии и из президиума генсовета ушла вице-спикер Госдумы Анна Кузнецова, которая в партии курировала комиссию президиума генсовета по работе с обращениями граждан. Количество замов у Якушева в целом было сокращено с пяти до одного (место сохранил Владимир Васильев, лидер думской фракции единороссов).

Изменения также произошли в юридической службе партии, говорят два собеседника. По словам одного из них, партию покинули сразу несколько электоральных юристов, которые сопровождают кандидатов «Единой России» к выборам: «Сейчас остались в основном те, кто занимается уставом партии и сопровождением договоров партии по разной деятельности». Ранее юридическое направление в партии курировал первый замруководителя ЦИКа Максим

Жаворонков, который после назначения бывшего секретаря генсовета Андрея Турчака на пост главы Алтая летом 2024 г. переехал в регион и возглавил его аппарат.

Кроме того, партию покинул заместитель руководителя управления финансово-хозяйственного обеспечения ЦИКа Денис Шердяев. Само управление возглавляет депутат Госдумы, первый заместитель руководителя ЦИКа Наталья Орлова, которая много лет отвечает за партийную кассу и не раз была уполномоченным Владимира Путина на выборах.

Также ЦИК покинул куратор цифровых проектов партии, в том числе и электронных праймериз, Вячеслав Сатеев (см. врез). Об этом писал «Коммерсантъ» в январе. Собеседники «Ведомостей» подтверждают эту информацию, отмечая, что сейчас он «передает дела». По словам одного из источников, окончательно Сатеев уйдет в июне, после того как пройдет праймериз нынешнего года, сейчас он дорабатывает в партии на аутсорсе: «Также уходят и сотрудники, работавшие с ним».

Осенью также сменился начальник организационного управления. Вместо Марии Муравской его

возглавил Антон Жукович, который в последнее время работал с Якушевым в полпредстве президента в УрФО. Собеседники «Ведомостей» говорят, что в этом управлении после ухода Муравской сменилось большинство сотрудников. Кроме того, на должность замруководителя ЦИКа – руководителем управления по обеспечению деятельности комиссии генсовета был назначен бывший помощник Якушева в УрФО Владимир Петров.

Для ЦИК «Единой России», как для партийного органа, работающего буквально денно и нощно, всегда важны профессионализм и сплоченность команды, полагает вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский. «При каждом новом секретаре генсовета это означает заметные кадровые перестановки. Но это никогда не означает тотальную чистку, поэтому профессиональные аппаратчики могут работать там и достаточно долго, – говорит эксперт. – Так было при Турчаке, который продвигал людей из своего окружения, которые впоследствии покинули ЦИК». Якушев старается усилить свои позиции, сказал эксперт, но и сохранить профессионалов в партийном аппарате.

Приход нового руководителя подразумевает обновление работы исполнительных подразделений –

## РАБОТА С ПРИЛОЖЕНИЯМИ

Одновременно началась оптимизация различных партийных приложений вроде «Агитатор онлайн», где давались задания депутатам разных уровней по отработке повестки, говорит один из собеседников. Часть из них ликвидируют, а часть планируют объединить в одно, рассказывает он. При этом приложение «Вверх» продолжает работу.

как структурное, так и кадровое, считает руководитель Фонда развития гражданского общества Константин Костин. «Так было всегда с приходом нового секретаря генсовета – и когда на этот пост приходил Вячеслав Володин, и Сергей Неверов, а затем Андрей Турчак. Логика любых перемен – это повышение эффективности и нацеленность на актуальные задачи – как текущие, так и стратегические. Должна быть преемственность, и какие-то лучшие практики партийной работы необходимо продолжать и развивать, но нужны и новые подходы, и кадры», – говорит Костин.

«Ведомости» направили запрос в пресс-службу «Единой России».

Яна Сурицкая  
Александр Тихонов

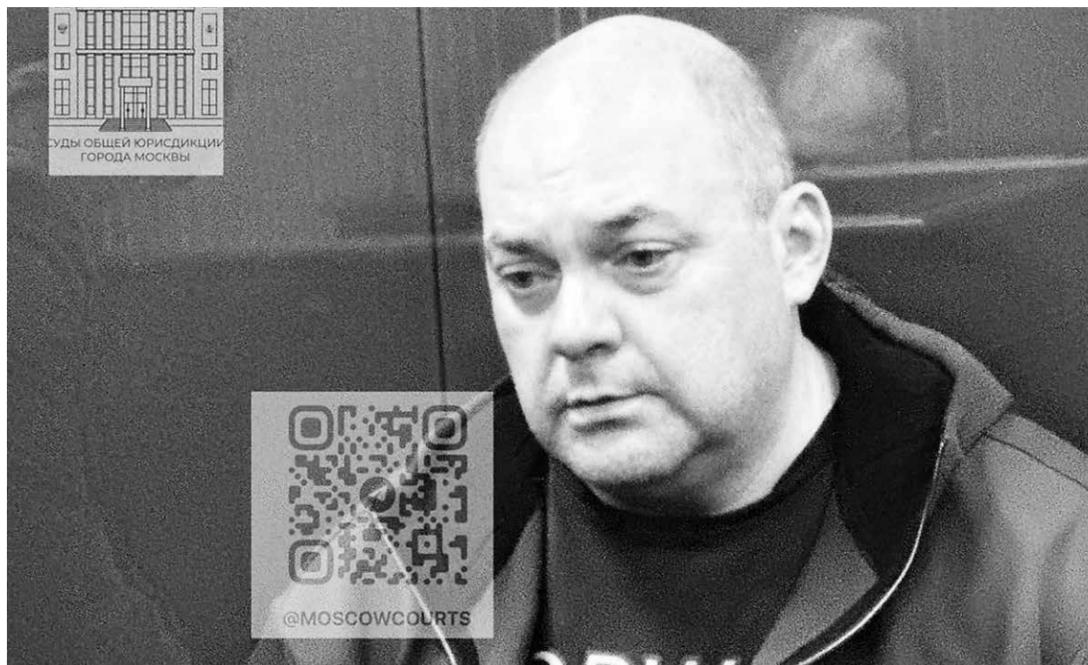
**Суд арестовал Алексея Смирнова, в декабре 2024 г. покинувшего пост губернатора Курской области. Его обвиняют в хищении 1 млрд руб. бюджетных средств при возведении оборонительных сооружений в регионе**

Мещанский суд Москвы вечером 16 апреля арестовал на два месяца бывшего губернатора Курской области Алексея Смирнова. Вместе с ним был задержан и доставлен в Москву его бывший первый заместитель Алексей Дедов. Расследованием уголовного дела занимается следственный департамент МВД. Дедову и Смирнову предъявлено обвинение в рамках уголовного дела о мошенничестве, совершенном в составе организованной группы с использованием служебного положения (ч. 4 ст. 159 УК). По этой статье бывшему губернатору грозит до 10 лет лишения свободы. Речь в уголовном деле идет о хищении бюджетных средств в сумме более 1 млрд руб., которые были выделены АО «Корпорация развития Курской области» для строительства фортификационных сооружений на границе региона с Украиной. По мнению следователей, фигуранты руководили участниками организованной группы и совместно с руководством АО «Корпорация развития Курской области» организовали хищение денег из бюджета.

На следующий день 17 апреля Мещанский суд Москвы удовлетворил ходатайство следствия об избрании меры пресечения в виде заключения под стражу в отношении бывшего первого заместителя губернатора Курской области Алексея Дедова. Он, как и Смирнов, помещен в СИЗО сроком на два месяца.

В рамках этого же дела уже арестованы три руководителя корпорации, а также руководители коммерческих организаций, получивших бюджетные деньги и не выполнивших необходимые строительные работы. В конце декабря 2024 г., писали «Ведомости», гендиректор

# Его оборона



Алексей Смирнов, не долго пробыв губернатором, оказался на скамье подсудимых / московские суды общей юрисдикции

компании «Корпорация развития Курской области» Владимир Лукин был задержан сотрудниками полиции по подозрению в злоупотреблении полномочиями (ч. 3 ст. 285 УК). Именно он, как пишут в СМИ, дал изобличающие показания на Смирнова. Кроме Лукина под стражей в конце прошлого года оказался бывший заместитель Лукина Игорь Грабин. Ему следователи вменили необоснованное расходование денежных средств. Согласно материалам суда, в период с февраля 2023 г. по сентябрь 2024 г. Грабин, будучи в своей должности, занимался управлением и распоряжением имуществом и денежными средствами. По версии следствия, Лукин давал Грабину устные заведомо незаконные распоряжения, что повлекло необоснованное расходование 173,2 млн руб., предназначенных для строительства фортификационных сооружений в приграничье Курской области.

В середине марта следствие оценило ущерб от некачествен-

ных бетонных пирамид, предназначенных для линий заграждения на границе с Украиной, в 156 млн руб. Работы по возведению фортификационных сооружений начались в 2023 г. А 6 августа 2024 г., когда бывший глава правительства Курской области Смирнов уже несколько месяцев был врио губернатора региона, вооруженные силы Украины нарушили госграницу. В области был объявлен режим контртер-

рористической операции и чрезвычайная ситуация федерального характера.

Но Смирнов возглавлял Курскую область недолго. В мае 2024 г. он сменил Романа Старовойта в качестве врио губернатора, когда тот стал министром транспорта. Смирнов проработал после избрания губернатором (в сентябре 2024 г. набрал 65,28% голосов) 80 дней. В Кремле объяснили кадровую перестановку необходимо-

## КАРЬЕРА СМИРНОВА

Уроженец другой приграничной области – Брянской с конца 1990-х гг. работал на различных должностях в комитете ЖКХ Курской области, затем в администрации Курска. С 2011 г. был замруководителя администрации Сергиева Посада. С 2012 г. – замминистра строительного комплекса Московской области, затем год был в должности первого замминистра строительства Подмоскovie. В 2016–2018 гг. был первым заместителем гендиректора Фонда капитального ремонта многоквартирных домов Москвы. С ноября 2018 г. – вице-губернатор Курской области, а с 2022 г. – первый вице-губернатор – председатель правительства региона.

стью кризисного управления после атаки ВСУ на регион.

Уголовные дела в отношении действующих губернаторов (свежий пример – хабаровский Сергей Фургал в 2020 г.) и тем более бывших руководителей регионов (рязанский Николай Любимов в 2024 г.) в последние годы не являются редкостью. Но в данном случае на себя обращают внимание несколько факторов: статус приграничного региона (долгое время кадровая ротация в них была минимальной) и то, что решение было принято после добровольной, но оперативной отставки Смирнова (в 2015 г. Вячеслава Гайзера в Коми арестовали просто через несколько дней после переизбрания).

В декабре 2024 г. Смирнова сменил в качестве врио депутат Госдумы Александр Хинштейн. К настоящему моменту практически вся бывшая команда Смирнова так или иначе под разными предложениями отстранена от реальных рычагов управления в Курской области новым руководителем, говорит политолог Александр Немцев. Поэтому на жизнеспособности региона арест экс-главы не отразится, сказал он. Несмотря на то что Смирнов в команде с прошлым губернатором, нынешние события сейчас вряд ли отразятся на нем, утверждают собеседники, близкие к администрации региона.

Арест Смирнова создает карт-бланш для дальнейшего реформирования элит, которым все увереннее занимается Хинштейн, говорит политолог Ростислав Туровский. «Наряду с этим Хинштейну проще и удобнее будет продвигать свой имидж на фоне коррумпированного предшественника. Вполне вероятен дальнейший приток различных чиновников-варягов, раз местные элиты оказались несостоятельными», – считает эксперт. Туровский напоминает, что вскоре предстоит замена мэра Курска в связи с недавней отставкой Игоря Куцака. «Также можно ожидать, что контроль силовых структур над регионом будет более жестким», – добавил политолог.

Анна Киселева  
Мария Видулова

Использование биометрии в телемедицине закрепят законодательно. В первую очередь в ее внедрении в сегменте ДМС заинтересованы страховые компании, которым нужно сохранить безопасность данных

Депутаты Госдумы подготовили законопроект, разрешающий использовать Единую биометрическую систему (ЕБС) для подтверждения личности пациентов при оказании телемедицинских консультаций. Сейчас биометрия применяется в России при оказании госуслуг, в банковской, транспортной и телекомотраслях. Законопроект был внесен в нижнюю палату еще 1 апреля, а на следующий день отозван авторами из-за технической ошибки. Но, как рассказал «Ведомостям» соавтор инициативы, первый зампреда комитета Госдумы по охране здоровья Бадма Башанкаев, законопроект будет вновь внесен в Думу. Документ предполагает поправки в ст. 36-2 закона об основах охраны здоровья.

Рассматриваются разные сценарии применения ЕБС в телемедицине. В частности, она может использоваться для подтверждения личности при онлайн-консультациях в дополнение, например, к аутентификации через портал «Госуслуги», рассказал «Ведомостям» представитель оператора ЕБС АО «Центр биометрических технологий». Выбор способа подтверждения личности остается за пользователем, а применение биометрии в РФ исключительно добровольно, напомнил он.

Биометрию – а именно подтверждение личности по фото лица – планируется использовать в приложениях для телемедицинских консультаций, сказал «Ведомостям» источник, участвующий в обсуждении законопроекта. Например, логин и пароль от приложения могут попасть в руки постороннему человеку, который получит доступ к медицинской тайне, пояснил он необходимость внедрения ЕБС. «Да и на саму онлайн-консультацию, если логин и пароль скомпрометированы, может явиться совсем не тот, для кого она предназначалась», – говорит собеседник «Ведомостей». Тогда как работающий в онлайн-врач не всегда знает своего пациента в лицо, особенно в случае обслуживания в рамках добровольного медицинского страхования (ДМС).

## Биометрическая подстраховка жизни



Страховщики опасаются, что клиенты могут передавать свои аккаунты родственникам для дистанционных консультаций  
АЛЕКСЕЙ СУХОРИКОВ / РИА НОВОСТИ

В первую очередь во внедрении биометрии заинтересованы страховые компании, работающие в сегменте ДМС. Опрошенные «Ведомостями» страховщики рассказали, что для многих из них актуальна проблема передачи клиентами своих аккаунтов другим пользователям и попыток заодно проконсультировать родственников.

«Страховой дом ВСК» изучает возможность использования ЕБС не только в сегменте ДМС, но и в других направлениях взаимодействия клиентов компании со всеми продуктами и сервисами, рассказал представитель организации. Помимо ДМС в ВСК развивается направление медицинских осмотров, например предрейсовых медосмотров водителей. Сейчас они подтверждают личность по логину и паролю, по табельному номеру, по отпечатку пальца и т. д. ВСК совместно с «Медпойнт 24», сервисом автоматизированных медосмотров, провели эксперимент по внедрению биометрической идентификации водителей. Его результаты показали, что техническая реализация и внедрение ЕБС не вызывают сложностей.

По словам директора департамента медстрахования компании «Ингосстрах» Анастасии Скурихиной, недополученная прибыль из-за попыток получить услуги, не включенные в программу ДМС, либо заодно проконсультировать родственников в телемедицинском сервисе незначительна – 5000–10 000 руб. ежемесячно. О минимальных финансовых потерях в случаях передачи данных аккаунта в телемедицинском сервисе (проводит более 9000 консультаций ежемесячно) третьим лицам рассказал и заместитель начальника управления продуктов медстрахования «РЕСО-гарантии» Борис Болдырев. Высококвалифицированные доктора, по его словам, быстро понимают, что консультируют незастрахованного человека, особенно если в карте уже есть анамнез застрахованного.

В «Росгосстрахе» не видят проблем с правильной идентификацией застрахованных по ДМС, сказала замдиректора департамента методологии и андеррайтинга личного страхования компании Ольга Купцова.

Как рассказал источник в одной из крупных страховых компаний,

если застрахованный передал свой номер телефона, по которому происходит идентификация, другому человеку, скинув ему код, то проконтролировать это нельзя. Биометрии или фото застрахованных для сверки нет ни у страховщика, ни у телекомпровайдеров, пояснил он.

Проблема утечек медицинских данных в целом распространена для электронных сервисов и медицинских информсистем. Число утечек данных в 2024 г. оценивается от 135 (столько зарегистрировал Роскомнадзор) до 382 (такие показатели дают независимые аналитики), сказала «Ведомостям» ведущий эксперт по цифровизации здравоохранения «Акцион медицины» (входит в группу «Акцион») Наталья Журавлева. По количеству случаев это меньше, чем в 2023 г., зато больше по объему скомпрометированных данных. Порядка 7% от общего числа утечек приходится на медицинские сервисы – они занимают третье место после развлекательных ресурсов и маркетплейсов, продолжила она. При этом из них «добывают» не только медицинскую информацию, но и другие пер-

сональные данные – адреса, телефоны, номера документов (паспорт, полис, СНИЛС и т. д.), отметила она. Это, по ее словам, открывает доступ мошенникам к социальному инжинирингу.

Эксперт сомневается, что подключение ЕБС к медицинским онлайн-сервисам решит проблему утечек данных, так как их источник находится в другом месте. Хотя, согласно законодательству, телемедицинские услуги клиники обязаны оказывать с помощью специальных защищенных и зашифрованных каналов связи, далеко не все следуют этим указаниям, говорит Журавлева. Врачи часто переписываются с пациентами в обычных мессенджерах, а такая переписка, по сути, тоже относится к телемедицинской консультации, добавляет она. Пациентам удобнее оперативно получать информацию в привычной среде, а не осваивать очередное приложение, говорит эксперт. Несмотря на то что пациенты очень боятся утечки и раскрытия персональных данных, особенно медицинских, как только им становится нужна помощь в диагностике и лечении какого-либо тяжелого заболевания, в том числе онко- или орфанного (редкого), или им долго не могут поставить диагноз, они отправляют все свои данные, включая выписки из медицинских документов с персональной информацией, в чаты пациентских или врачебных групп, рассказала она.

Журавлева считает, что пользователи оценят нововведение положительно: «Информационная защита в наше время никому не помешает». Но у инициативы есть и нюансы, продолжила она, так как не все россияне хотят числиться в какой-то государственной системе. «Люди опасаются как самого государства, так и утечки данных из единого агрегатора, в котором можно найти всю информацию», – пояснила Журавлева. Кроме того, при усложнении работы сервиса, как правило, число его пользователей уменьшается. А оценить, насколько удобной будет такая система, пока сложно, заключила она.

«Ведомости» направили запрос в Минздрав России и аппарат вице-мэра Москвы Анастасии Раковой, курирующей здравоохранение в столице, с просьбой рассказать, как биометрию планируют применять в государственном сегменте здравоохранения. В АНО «Цифровая экономика» отказались комментировать инициативу.

## Стойкие россияне

Екатерина Дорофеева

Каждый пятый россиянин недоволен состоянием репродуктивного здоровья. При этом и мужчины, и женщины все еще стесняются разговаривать об этом с врачами и своими партнерами

Доля россиян, которые недовольны состоянием своего репродуктивного здоровья, сократилась с 20% в 2024 г. до 18% в текущем году. Об этом говорится в результатах онлайн-опроса, проведенного аналитическим центром «Национальное агентство финансовых исследований» (НАФИ) и фармкомпанией «Гедеон Рихтер». В нем приняли участие 1509 женщин и 1491 мужчина 18–45 лет из всех федеральных округов РФ. Результаты есть у «Ведомостей».

По данным на 2025 г., почти половина респондентов, как муж-

чин, так и женщин (48%), сейчас «скорее удовлетворены» своим репродуктивным здоровьем, а треть довольна полностью (30%). Остальные затруднились ответить (4%).

Вместе с этим почти 90% женщин и 70% мужчин когда-либо в жизни сталкивались с последствиями нарушений репродуктивного здоровья. Выбирая несколько ответов, среди них женщины чаще всего называли эмоциональные и психологические трудности (65%), ухудшение общего состояния (62%), нарушение сна и отсутствие аппетита (54%). Мужчины в первую очередь тоже обращали внимание на эти последствия, но немного реже (47, 41 и 43% соответственно).

Говоря о репродуктивном здоровье, в повседневном общении россияне чаще всего используют нейтральные и общеупотребительные слова (50% респондентов) – «проблемы в постели». Почти с одинаковой частотой они прибегают к

медицинским терминам (36%) и разговорным и жаргонным словам (35%) – «контрацепция» и «завлечь». Малая доля опрошенных озвучивают завуалированные и грубые выражения (13 и 7% соответственно). Некоторые темы репродуктивного здоровья остаются табуированными, что косвенно может влиять на демографическую ситуацию, говорится в результатах исследования.

Самая сложная тема для обсуждения – сексуальное здоровье и взаимоотношения. Она вызывает наибольшее стеснение и у мужчин, и у женщин. Чуть меньше половины опрошенных мужчин (47%) не готовы говорить о сексуальном здоровье с врачом, более трети (35%) – с партнершей. Аналогичная ситуация с женщинами: половина (52%) не готова обсуждать эту тему с медиком, треть (30%) – с партнером. Несмотря на стеснение, чаще всего мужчины говорят о вопросах

репродуктивного здоровья именно с медиками (58%) и с партнершей (67%). А женщины практически в равной степени обсуждают это как с врачом (76%), так и с партнером (75%).

За последний год темой репродуктивного здоровья интересовалась большая часть россиян (80%). Наибольшее доверие как у женщин, так и у мужчин вызывает информация от дипломированного врача (82 и 74% соответственно). Практически такой же уровень уверенности у населения, если источник данных – официальная медорганизация (81% женщин и 76% мужчин). Вместе с этим россияне больше всего привлекает информация на простом и понятном языке – об этом заявили 78% женщин и 71% мужчин.

Что касается мужчин, они отличаются неспособностью говорить о собственных переживаниях, заявляет ведущий научный сотрудник Института лингвистических исследований Российской академии наук, специалист в гендерной лингвистике Валерий Ефремов. По его мнению, общество ждет от мужчин

физической твердости, поэтому они гораздо реже и позже обращаются к профильному специалисту, чем женщины.

В осведомленности населения о репродуктивном здоровье важную роль играет готовность врача рассказывать и отвечать на вопросы, считает доцент кафедры акушерства и гинекологии РНИМУ им. Пирогова Ольга Братчикова. С этим соглашаются и психологи. В столичных клиниках, например, заметно выше уровень сервиса, поскольку врачи проходят курсы, направленные на улучшение коммуникативных навыков, отмечает психолог-сексолог, специалист сервиса психотерапии Alter Артем Химич. По его словам, такое повышение квалификации, а также внедрение программ сексуального образования в школах и вузах с целью разговоров о согласии, границах и психологических аспектах помогут преодолеть напряжение.

Разрыв между интересом и открытостью указывает на глубокую социальную проблему: люди хотят знать, но боятся спрашивать, говорит Химич.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей  
в нашем Telegram-канале  
«Ведомости | Северо-Запад»

05

ПОЛИТИКА  
И ОБЩЕСТВО

## Госдеп без дотаций

Роман Романов

Многие программы госдепартамента США могут остаться без финансирования, а бюджет самого ведомства предлагается урезать почти на 50%. Но администрация президента Дональда Трампа столкнется с противодействием конгрессменов этому плану

В 2026 финансовом году бюджет госдепартамента США могут урезать на 48% до \$28,4 млрд с одобренных на 2025 г. \$54,4 млрд, сообщила газета The Washington Post (WP) со ссылкой на источники. Сокращения коснутся нескольких программ ведомства, включая реализуемые Агентством по международному развитию (USAID), его функции планировалось передать в структуру госдепа).

Программы гуманитарной помощи могут потерять 54% средств, а инициативы по здравоохранению – 55%. Упомянуто также «полное сокращение» финансирования международных миротворческих операций. Около 90% финансирования международных организаций также будет свернуто. «Поддержка Объединенных наций (ООН – «Ведомости»), НАТО и 20 других организаций будет прекращена», – утверждается в материале WP со ссылкой на соответствующий документ, подготовленный административно-бюджетным управлением при Белом доме (ОВМ).

Стоит уточнить, что, согласно бюджетным планам, расходы госдепа на НАТО составляют менее \$90 млн и не связаны напрямую с военными вопросами. Последние курируются министерством обороны США.

В документе ОВМ также упомянуты возможные ограничения на на-

ем в госдеп новых сотрудников и на повышение зарплат. Одновременно с этим предлагается уменьшить количество льгот и поездок для дипломатов. Полагается нужным сокращение должностей за счет объединения нескольких с похожим функционалом. Предусмотрено и упразднение некоторых отделов.

Отдельно можно выделить положительные планы сократить программы международной помощи более чем на четверть и упразднить инициативу по расселению союзников США из Афганистана, бежавших после падения правительства Ашрафа Гани в августе 2021 г. Допускается и приостановка финансирования образовательных инициатив, включая международно известную программу Фулбрайта.

Нетронутыми останутся программа иностранного военного финансирования (FMF) для таких союзников, как Израиль и Египет, на \$5,1 млрд в год и часть проектов по здравоохранению, включая PEPFAR на \$2,9 млрд, направлен-

ный на борьбу со СПИДом. Из глобальных организаций сокращения финансирования со стороны США смогут избежать Международное агентство по атомной энергии (МАГАТЭ) и Международная организация гражданской авиации (ИКАО). Будет также создан специальный резервный фонд на \$2,1 млрд. По информации WP, хотя предложения и были переданы в госдеп на прошлой неделе, они не конечны и будут еще обсуждаться в самом ведомстве, где могут появиться альтернативные планы.

Планы по сокращению не затронули значимые секторальные вопросы, говорит замдекана факультета международных отношений МГИМО Владимир Павлов. Например, ИКАО важна как с точки зрения внутренних и внешних перевозок, так и с точки зрения продвижения выгодных для США стандартов. И все же, по словам эксперта, подобных урезаний ранее не бывало, не считая неудавшихся попыток первой администрации Трампа при госсекретаре Рексе

Тиллерсоне. Если действия будут последовательными, то уменьшение финансирования и сокращение персонала могут увеличить эффективность американской дипломатии, а также улучшить подготовку американских дипломатов. Но добиться этого будет непросто, сказал Павлов.

Без конгресса реализовать изменения в бюджете такого большого ведомства, как госдеп, не получится, говорит руководитель Центра североамериканских исследований ИМЭМО РАН Виктория Журавлева. Эксперт объяснила, что единолично президент может только временно удерживать часть финансирования, для более полных решений нужны либо поправки в нынешний бюджет, либо соответствующие пункты в проекте будущего бюджета – все это должно быть одобрено конгрессом.

Согласно существующему законодательству, президент имеет право удерживать финансирование, одобренное конгрессом, только в течение 45 дней. –

## Конфискация по-арабски

Яна Суриная

Генпрокуратура хочет конфисковать пять квартир в Дубае у российского полицейско-коррупционера. Генпрокурор Игорь Краснов побывал в ОАЭ с рабочим визитом

Генеральный прокурор России Игорь Краснов 14–15 апреля посетил Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ). Тесное взаимодействие с эмиратскими органами юстиции и правоохраны, по словам главы надзорного ведомства, обусловлено в том числе широким кругом международных объединений и организаций, в работе которых принимают участие представители двух стран (Интерпол, различные структуры ООН, БРИКС, «Группа двадцати»).

В ходе одной из встреч с коллегами, состоявшейся 15 апреля, Краснов заявил о необходимости обра-

ботать в доход России коррупционное имущество бывшего столичного полицейского. «На прошлой встрече я делился нашим опытом конфискации в доход государства имущества, законность источников приобретения которого не подтверждена чиновниками», – напомнил генпрокурор. Один из таких исков, говорит Краснов, предъявлен к экс-полицейскому, владеющему в Дубае пятью квартирами стоимостью свыше 3 млн дирхамов. Краснов попросил президента управления по вопросам подотчетности ОАЭ Хумейда Обайда Абушибса взять на особый контроль документы, которые российская сторона направила в компетентные органы Эмиратов.

Полицейский, о котором шла речь, – бывший инспектор ДПС Сергей Кузнецов. В декабре 2022 г. Лефортовский суд Москвы удовлетворил иск Генпрокуратуры об обращении в доход государства имущества и денежных средств

на общую сумму порядка 180 млн руб., принадлежащих Кузнецову. Как было установлено, бывший инспектор, его родственники и приближенные к нему лица в период прохождения Кузнецовым государственной службы приобрели более 20 объектов недвижимости и одно транспортное средство. При этом сведений о законности источников дохода, за счет которого приобреталось имущество, представлено не было. В списке конфискованного дорогостоящий дом с земельным участком, квартиры, в том числе расположенные на территории иностранных государств, а также денежные средства в сумме свыше 48 млн руб., более 23 800 евро и \$60 000. Как писал «Коммерсантъ», первым зарубежным объектом недвижимости у Кузнецова в 2012 г. стала студия на болгарском курорте. В 2015 г., писала газета, инспектор купил апартаменты в небоскребе Princess Tower

в районе Дубай-Марина (это одно из самых высоких зданий в эмирате). В 2016 и 2017 гг. он приобрел еще несколько квартир в Дубае.

В рамках визита Краснов также встретился с генпрокурором ОАЭ Хамадом Саифом аль-Шамси. С ним он заключил договоренности по созданию рабочей группы для противодействия преступности и защиты прав граждан и поблагодарил коллегу за активный диалог по многим практическим вопросам. При этом, отметил глава надзорного ведомства, на протяжении ряда лет сохраняется определенная сложность с разночтением положений договоров между двумя странами о взаимной правовой помощи по уголовным делам и экстрадиции россиян. «В результате в исполнении отдельных запросов отказывается», – посетовал Краснов, выразив уверенность, что преодолеть эти «несостыковки» возможно в ходе проведения регулярных консультаций между представителями прокуратур. Первую такую встречу Краснов предложил организовать в России в июне этого года, а далее

выработать механизм их постоянного проведения. По его словам, такой рабочий формат позволит помимо разрешения конкретных кейсов обеспечить оперативный обмен информацией и в конечном итоге повысить эффективность совместных усилий в борьбе с преступностью и защите законных интересов граждан обеих стран.

Борьба с киберпреступностью стала темой, которую Краснов поднял на встрече с заместителем премьер-министра, главой МВД ОАЭ шейхом Сейфом бен Заидом Аль Нахайяном. Генпрокурор сказал, что рассчитывает на подписание и ратификацию Конвенции о противодействии киберпреступности. «Важно, чтобы как можно больше стран подписали, а впоследствии ратифицировали данный документ», – подчеркнул он. В конце 2024 г. Генассамблея ООН одобрила разработанную Генпрокуратурой России конвенцию, основная цель которой – повышение эффективности трансграничной борьбы со злоумышленниками в сфере информационно-телекоммуникационных технологий. –

**ВЕДОМОСТИ**  
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА →

СЕВЕРО-ЗАПАД

5 590Р / год

- **16 АНАЛИТИЧЕСКИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИЗДАНИЙ**
- **«ВЕДОМОСТИ. КОНФЕРЕНЦИИ»** – более 30 мероприятий в год
- **БИЗНЕС-РЕГАТА «ВЕДОМОСТИ»** – регата трех морей и пяти локаций
- **ПРЕМИЯ «ВЕДОМОСТИ ИМПУЛЬС»** – ежегодная премия в области реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП



Подписаться



Реклама 16+

АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 |

Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург,

Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80

## цифры. тенденции. события

НА **17%**

**ВЫРОС ВВОД НОВОГО ЖИЛЬЯ В ЛЕНОБЛАСТИ В ЯНВАРЕ – МАРТЕ**  
Объем ввода жилой недвижимости в Ленинградской области в январе – марте 2025 г. составил 1,439 млн кв. м. Это на 17,3% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, когда было введено 1,227 млн кв. м, следует из данных сайта комитета по строительству Ленинградской области. На индивидуальное жилищное строительство (ИЖС) пришлось 1,383 млн кв. м. Лидером по вводу жилья стал Всеволожский район. Здесь

показатель составил 417 756 кв. м. На втором месте расположился Ломоносовский район – 267 586 кв. м. Далее идет Выборгский район Ленинградской области – 167 993 кв. м. Плановый показатель ввода жилья для региона на 2025 г. составляет 3,499 млн кв. м. По состоянию на 1 апреля план был выполнен на 41,1%. По итогам 2024 г. ввод жилья в регионе составил 4,065 млн кв. м, из них 2,7 млн кв. м – ИЖС.

**«ГЛОБАЛ ПОРТС» ВЫРОС НА БАЛТИКЕ**

Консолидированный контейнерооборот морских терминалов стивидорного холдинга «Глобал Портс» (входит в ГК «Дело») в Балтийском

бассейне в I квартале 2025 г. составил 213 000 TEU. Это на 38,1% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, сообщила пресс-служба холдинга. При этом совокупный контейнерооборот всех российских терминалов, включая Калининград, за январь – март 2025 г. составил 460 000 TEU. Это на 12,7% больше, чем за I квартал прошлого года. Отмечается, что компания намерена наращивать перевалку в контейнерах минеральных удобрений и планирует инвестировать в соответствующую инфраструктуру. В пресс-службе холдинга напомнили, что в I квартале 2025 года на терминале «Петролеспорт» был запущен

комплекс по перевалке навалочных грузов с использованием контейнерной технологии. Пропускная способность комплекса составляет 2,4 млн т в год.

**КАРЕЛИЯ ПРОТИВ АЛКОГОЛЯ**

Глава Республики Карелии Артур Парфенчиков поручил правительству региона к 1 июня 2025 г. разработать межведомственную программу по снижению потребления алкоголя. Об этом он сообщил 17 апреля во время ежегодного отчета в Законодательной республике. По его словам, в последние годы уровень потребления алкоголя на душу населения

в Карелии превышает показатели многих регионов России и Северо-Западного федерального округа (СЗФО). Это негативно отражается на уровне заболеваемости и смертности. По данным исследования аналитической службы аудиторско-консалтинговой сети FinExpertiza, опубликованного в марте, республика заняла третье место среди всех российских регионов по объемам продаж водки (на каждого жителя в 2024 г. пришлось 11,2 л), а также возглавила список регионов по продажам виски, коньяка и другого неводочного крепкого алкоголя (6,5 л на каждого жителя).

**ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД**

# «Южный» дождался очереди

В Петербурге началось строительство I очереди города-спутника «Южный». Начало работ сдвинули на три года, чтобы синхронизировать проект с возведением кампуса «ИТМО Хайпарк»



Первый этап строительства города-спутника включает четыре очереди общей площадью 240 000 кв. м / «Город-спутник «Южный», рендер

Дарья Вараксина

**ГК** «Старт Девелопмент» приступила к строительству города-спутника «Южный» в Пушкинском районе Санкт-Петербурга. 15 апреля состоялась презентация работ, приуроченных к началу I очереди

проекта. 11 апреля Служба государственного надзора и экспертизы Петербурга выдала компании «ЗаСтрой» специализированный застройщик (входит в ГК «Старт Девелопмент») разрешение на строительство 72 500 кв. м в рамках I очереди на строительство десяти жилых корпусов от пяти до десяти этажей. В этих домах запро-

ектированы 1008 квартир общей жилой площадью 41 100 кв. м. Сдать в эксплуатацию первые дома планируется в I квартале 2027 г.

Первый этап строительства города-спутника включает четыре очереди общей площадью 240 000 кв. м, из которых 210 000 кв. м отведены под жилье и 30 000 кв. м – под коммерче-

ские помещения. «Сейчас выданы разрешения (РНС) на I очередь, через год мы планируем получить следующий РНС примерно на 70 000 кв. м. Так планомерно за четыре года мы достигнем объема в 240 000 кв. м», – прокомментировал журналистам генеральный директор ООО «Город-спутник «Южный» (девелопер проекта, входит в ГК «Старт Девелопмент») Сергей Хромов. То есть фактически начало строительства каждой из четырех очередей, согласно плану, будет осуществляться с промежутком в один год.

Весь первый этап жилого строительства в городе-спутнике «Южный» занимает территорию 78 га, примыкая к строящемуся «ИТМО Хайпарк», который представляет собой проект по созданию ИТ-кластера с кампусами, «технологической долиной» и бизнес-парком для резидентов.

Изначально компания рассчитывала начать строительство города-спутника в 2022 г., писали СМИ. Но работы удалось запустить лишь через три года после планового срока – в 2025 г. Как пояснил председатель совета директоров компании-девелопера Захар Смушкин, строительство ведется так, чтобы не опережать сроки реализации «ИТМО Хайпарк». «Мы могли бы и раньше, но старались идти вместе с «ИТМО Хайпарк», чтобы строительство жилья немного опережало [реализацию проекта]», – добавил он. Как ранее сообщали «Ведомости Северо-Запад», общая площадь территории, на которой будет возведен кластер «ИТМО Хайпарк», составляет 86 га. Инвестиции в проект включают средства из федерального и регионального бюджетов. Строительство кластера осуществляется в три очереди.

Ранее в пресс-службе «ИТМО Хайпарк» изданию сообщали, что сдача I очереди проекта, которая

включает главный учебный корпус, а также два корпуса общежитий и энергоцентр, планируется в 2025 г. В ходе презентации 15 апреля генеральный директор АО «ИТМО Хайпарк» Андрей Назаров отметил, что проект уже прошел экспертизу на строительство II очереди.

«Рассчитываем, что планы, которые заявлены, будут выполнены, и в конце 2026 г. мы полностью завершим I очередь. Мы подготовили инфраструктуру, ведем переговоры по созданию площадей, в которых будет размещаться высокотехнологичная промышленность», – прокомментировал Назаров.

Опрошенные изданием эксперты полагают, что смещение сроков строительства города-спутника в текущих условиях является обоснованным. «Перенос сроков логичен, нет смысла приступать к проекту в разрыве от строительства «ИТМО Хайпарк», в том числе в связи с удаленностью жилищного проекта. Однако у города-спутника есть значительные преимущества в виде большой территории для развития. Но при этом затраты на строительство большие», – говорит генеральный директор ПИА «Недвижимость» Максим Ельцов. Как сообщил Смушкин в ходе презентации I очереди, с 2011 г. в проект города-спутника инвестировано \$100 млн. Сумма инвестиций в строительство I очереди без учета покупки земли составит 7 млрд руб.

Генеральный директор «Infoline.Аналитики» Михаил Бурмистров также отмечает, что без синхронизации проекта со строительством «ИТМО Хайпарк» спрос будет ограничен. «Привлечь деньги также будет сложно при текущей стоимости финансирования. Поэтому сроки могут и сдвинуться. Активная фаза строительства начнется, скорее, в 2026 г.», – заключил он.

# Дилеры приросли брендами

**01** → Ранее «Ведомости» писали, что по итогам I квартала 2025 г. в Санкт-Петербурге было продано 11 263 новых легковых автомобилей. Это на 30% меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, когда было реализовано 16 039 новых автомобилей. Такая динамика характерна для всей России: в целом в стране за I квартал текущего года продажи новых машин упали на 27%.

Руководитель сектора продаж «Авто.ру» в Санкт-Петербурге Анатолий Орленко рассказал, что расширение дилерских центров по продаже легковых машин в Петербурге связано как с выходом на рынок новых брендов, так и с популярностью тех марок, которые уже рекомендовали себя у потребителей. «За прошедший год свое присутствие сократили или полностью ушли те бренды, которые не за-

нимают серьезной доли в продажах. На их место приходят уже зарекомендовавшие себя китайские бренды», – прокомментировал он.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты считают, что в автосалонах Петербурга продолжится тренд на увеличение числа брендов, так как китайские компании продолжают выводить новые марки, а также суббренды уже представленных марок. Например, появившийся в автосалонах Avatr – подразделение Changan, а Aito – новое направление ИТ-компании Huawei.

При этом управляющий директор ГК «Альфа-Лизинг» Максим Агаджанов объяснил, что ротация брендов на авторынке

Санкт-Петербурга остается закономерным процессом, так как «вымываются» непопулярные марки. Он прогнозирует, что уже представленные в дилерских центрах бренды продолжат наращивать свое присутствие за счет новых контрактов, потому что популярные среди покупателей Haval, Geely и Chery расширяют как модельный ряд, так и представительство за счет суббрендов. «Кроме того, налажен выпуск на российских автозаводах Xcite, Solaris, Tenet и т. д. «АвтоВАЗ» выведет на рынок новую Iskra, что может также способствовать увеличению числа дилерских центров в Петербурге», – прокомментировал он.

Гаврилов уточнил, что уже в I квартале 2025 г. количество дилерских контрактов в Петербурге выросло на 2% за счет выхода на авторынок китайского Avatr и корейского KGM.

При этом в целом по России число закрывшихся китайских автосалонов в I квартале 2025 г. в годовом выражении выросло в три раза, следует из опубликованного накануне исследования компании «Газпромбанк автолизинг». Согласно ему, по стране закрылось свыше 210 автосалонов, среди которых лидерами стали марки Bestune, Kaiyi и Dongfeng. Вместе с этим за этот же период было открыто 124 китайских салона, что вдвое меньше, чем за I квартал 2024 г. –



# Фарфор для друзей

Дарья Вараксина

Императорский фарфоровый завод в 2025 г. завершит модернизацию за 5 млн евро. Вместе с увеличением объемов выпуска компания продолжит переориентацию экспорта на дружественные рынки – в Китай, Турцию и Индию

АО «Императорский фарфоровый завод» (ИФЗ) в Санкт-Петербурге планирует завершить модернизацию производства в 2025 г. Инвестиции в проект составили порядка 5 млн евро, сообщила изданию «Ведомости Северо-Запад» генеральный директор компании Татьяна Тылевич. Монтаж оборудования компания рассчитывает завершить осенью этого года. Ранее производитель закупил туннельные печи для обжига изделий, формовочные станки и другое оборудование. Как сообщало издание, изначально модернизацию завода планировалось начать в 2023 г. и завершить в середине 2024 г., но сроки сместились.

«Срок модернизации был перенесен из-за неблагоприятных факторов прошлого года: сбоев в цепочке поставок, сложностей при отправке средств иностранным поставщикам, трудностей таможенного оформления», – пояснила Тылевич, добавив, что некоторые поставщики, опасаясь, что заказанная продукция является продукцией двойного назначе-

ния, затягивали отправку оборудования. Например, так было с новыми печами. Но на сегодняшний день все необходимое для модернизации оборудования доставлено на завод и активно монтируется. Плановый запуск новых мощностей намечен на сентябрь 2025 г. Ощутимый эффект завод получит в 2026 г., прокомментировала Тылевич.

Обновление оборудования поможет предприятию нарастить объемы выпуска продукции. В прошлом году на заводе было произведено около 2,5 млн изделий из фарфора. Согласно планам предприятия, в 2025 г. годовой объем производства вырастет примерно до 2,8 млн единиц, а в 2026 г. – до 3 млн единиц. Таким образом, после модернизации в 2026 г. к уровню 2024 г. выпуск изделий на заводе увеличится на 20%.

Вместе с завершением модернизации и увеличением объемов выпуска компания продолжит переориентацию экспорта с рынков Европы и США на дружественные для России страны. «Доля экспорта в денежном выражении (от общего объема) сейчас составляет порядка 20%. Прирост год к году – незначительный, так как в последние несколько лет завод занимался переориентацией экспорта, в частности, замещал европейские рынки рынками юго-восточных стран», – отметила Тылевич. В прошлом году компания впервые вышла на рынок Бразилии, также предприятие продолжает экспортировать продукцию в Объеди-

ненные Арабские Эмираты (ОАЭ), Корею и Китай.

В перспективе производитель планирует открыть два новых магазина в Китае: в Шанхае и Гуанчжоу. У предприятия уже есть три магазина в КНР, один из них (в Гуанчжоу) открыт в текущем году. Таким образом, количество собственных торговых объектов компании в Китае увеличится до пяти. Как ранее писали «Ведомости Северо-Запад», за 2022 г. выручка предприятия от продаж в КНР составила свыше 1,5 млн евро (включая продажи на электронных площадках Tmall и Taobao). Тылевич отмечает, что китайцы в основном покупают фарфор на электронных площадках, но открытие новых магазинов, в которых потребитель может ознакомиться с товаром, способствует росту продаж в интернете.

Кроме того, в текущем году ИФЗ запустит первый собственный магазин в Турции. Открытие в Стамбуле состоится в ближайшие месяцы, уточнила Тылевич. Еще один перспектив-

## ЧТО ИЗВЕСТНО ОБ ИФЗ

АО «Императорский фарфоровый завод» зарегистрировано в 1993 г. в Санкт-Петербурге. Само производство было создано в 1744 г. по указу императрицы Елизаветы Петровны, первоначально завод назывался «Невской порцелиновой мануфактурой». Ассортимент завода составляет свыше 4000 наименований изделий. Численность сотрудников предприятия – свыше 1000 человек. По данным компании за 2024 г. составила 3,9 млрд руб., что на 13% больше, чем в 2023 г., а чистая прибыль – 181,9 млн руб.

ный рынок – Индия. Компания рассчитывает заключить соответствующее соглашение на Петербургском международном экономическом форуме в этом году. Ранее производитель также сообщил о намерении открыть собственный магазин в Бахрейне, но компания не смогла выйти на этот рынок ввиду сложных переговоров. Всего сейчас продукция ИФЗ представлена в 40 магазинах в разных странах мира.

Опрошенные изданием эксперты называют логичными планы завода по увеличению объемов выпуска по мере постепенной переориентации экспорта и выхода на новые рынки. Председатель совета по электронной коммерции ТПП РФ Алексей Федоров полагает, что компания может развивать экспорт в ОАЭ в силу наличия большого платежеспособного спроса. «Также можно рассматривать Индию, но это нишевая история. Кроме того, Индия производит собственный фарфор. В целом я готов поверить в любой рынок, кроме китайского», – отметил он. Федоров подчеркнул, что КНР является лидером по экспорту фарфора, производя изделия любого качества и дизайна. По данным эксперта, в 2023 г. Китай экспортировал фарфоровой посуды на \$6,75 млрд, а его доля в мировом экспорте составила 76%. За КНР по объемам экспорта следовали Германия, Франция, Турция и Италия. Россия в первую пятерку не вошла.

По мнению Федорова, увеличению продаж могло бы способствовать развитие въездного туризма в Россию. «Купить российский фарфор – здорово, когда это туристическая поездка в Россию, то есть когда граждане Китая приезжают как туристы. На маркетплейсе продавать такую продукцию сложнее, поскольку невозможно рассказать историю продукта, соответственно, теряется коммуникация с клиентом», – добавил он.

Президент АНОПП «Международный центр предпринимательства» Кирилл Радченко полагает, что правильным шагом для компании будет выход на рынок Турции. «Страна всегда славилась развитостью торговых отношений, и это довольно крупный рынок. Но одна из сложностей может состоять в нестабильности курса турецкой лиры, то есть возможна волатильность. Кроме того, важно еще и выстроить правильный маркетинг. Можно сделать коллаборацию с известными лицами в стране, поскольку турки хорошо реагируют на медийность, узнаваемость», – отметил он.

По мнению Радченко, в планы по переориентации экспорта компании следует включить и Саудовскую Аравию, численность королевской семьи в которой, по данным эксперта, составляет свыше 15 000 человек. «Можно выстраивать линию взаимодействия с королевской семьей, создавать изделия по спецзаказу. Полагаю, что успех будет высоким, поскольку в стране есть спрос на роскошную продукцию, связанную с историей и культурой», – добавил он.

Генеральный директор Infoline Иван Федяков полагает, что основной экспортный потенциал компании сосредоточен на крупных зарубежных рынках, например, в Индии, хотя важно учитывать, что в стране могут быть собственные предпочтения к посуде (форма, дизайн), что потребует адаптации ассортимента.

«Производственные мощности расширяются, хотя понятно, что речь идет о нишевом продукте. Считать такой вид бизнеса масштабным сложно, но, безусловно, спрос на эту продукцию есть. В этой нише премиального сегмента ИФЗ имеет свою хорошую историю и репутацию. Это один из немногих российских брендов, который действительно может быть конкурентоспособным на мировой арене», – заключил он.

# Мурманск теряет грузы

Мария Пашенкова

Мурманский порт в январе – марте продолжил снижать грузооборот. Участники рынка рассматривают альтернативные каналы загрузки для наращивания перевалки

Грузооборот порта Мурманск в I квартале 2025 г. составил 12,4 млн т. Это на 9,2% меньше, чем за аналогичный период прошлого года, сообщила Ассоциация морских торговых портов. Стоит отметить, что за 2024 г. порт также показал снижение перевалки грузов к предыдущему периоду на 10,3% (52,1 млн т). При этом в досанкционном 2021 г. порт перевалил 54,5 млн т.

Одна из главных причин – сложная ситуация с угольными поставками в России, отмечают участники рынка. По данным коммерческого директора АО «Мурманский морской торговый порт» (один из ключевых стивидоров порта в Мурманске) Владислава Яковчука, сейчас на уголь приходится 90% грузооборота порта в Мурманске. Если в 2023 г. ММТП перевалил 17,39 т угля, в 2024 г. – лишь 13,97 млн т (падение на 19,7%).

«На сегодняшний день мешает дальнейшее плечо от основных поставщиков груза, что вызывает высокие транспортные расходы и делает наш регион менее привлекательным для отправления товаров на экспорт. Вторая причина – это падение мировых цен на уголь и укрепление российского рубля по сравнению

с долларом», – рассказал Яковчук. Ранее «Ведомости» писали, что в условиях продолжающегося падения мировых цен на уголь, укрепления рубля и высоких логистических затрат северо-западное направление не является рентабельным для угольных компаний. Цена реализации за вычетом стоимости доставки до покупателя на российский энергетический уголь марки Д при отгрузках через Усть-Лугу сократилась с 2730 руб./т в январе до 1190 руб./т в первой декаде апреля. При этом себестоимость добычи в Кемеровской области, например, составляет 3500 руб./т.

Исполнительный директор другого стивидора – ООО «Мурманский балкерный терминал» – Евгений Гуляев акцентировал внимание и на проблеме нехватки транспортных мощностей железной дороги, а также невыгодной для грузоотправителей ценовой политике.

«К сожалению, сейчас уже есть яркие примеры, когда грузовладелец понимает, что Мурманск не самое выгодное направление с точки зрения логистики. Здесь должна включаться поддержка со стороны государства, может быть, достаточно каких-то решений по уровню железной дороги, чтобы пересмотреть те тарифы, которые предлагаются потенциальным грузоотправителям», – пояснил Гуляев.

При этом участники рынка видят потенциал компенсации выпадающих грузов за счет альтернативных источников поставок. Как отмечает директор практики инфраструктурного и проектного финансирования консалтинговой компании

ООО «Технологии Доверия» Игорь Кузнецов, одной из альтернатив является метанол. Россия к 2030 г. рассчитывает выйти на производство почти 10 млн т метанола. Потенциальным поставщиком грузов в Мурманск может стать горно-химический комбинат ГК «РусХим» в Ненецком АО. Группа планирует построить газохимический завод с комплексом по производству метанола и экспортной портовой инфраструктурой стоимостью 200 млрд руб. Ранее представители компании заявляли о возможности перевалки такого груза с судов ледового класса на конвенционные химовозы через порт Мурманск для дальнейшего экспорта в Китай.

Вторая альтернативная возможность – увеличение производства и отгрузка СПГ, сжиженного углеводородного газа и стабильного газового конденсата для Китая за счет реализации проекта «Мурманский СПГ». Ранее «Ведомости» писали, что «Новатэк» должен запустить завод «Мурманский СПГ» в Белокаменке до 2030 г. В перспективе мощность комплекса составит до 20,4 млн т в год. При показателях перевалки СПГ терминалами Мурманского транспортного узла в 2024 г. на уровне 1,5 млн т к 2030 г. объем перевалки может быть увеличен до 15 млн т.

«Третий видимый потенциал – это развитие судоремонтного кластера, в том числе реализация проекта судоремонтных заводов в партнерстве с ГТЛК и прочими коммерческими участниками и партнерами. Мы видим, что есть потенциал для развития контейнерных перевозок, есть заинтересованность в них со сто-

роны Китая. Но для его реализации необходима круглогодичная навигация [по Севморпути]», – рассказал Игорь Кузнецов.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты говорят, что у каждого альтернативного вида груза есть как свой потенциал, так и риски. «Что касается метанола, то нужно понять схему логистики, я имею в виду транспортно-логистическую карту каждого конкретного месторождения: какие нужны портовые и ледокольные мощности, сколько судов, какой объем вывозить, кто конечный грузополучатель», – говорит вице-губернатор – министр развития Арктики и экономики Мурманской области Светлана Панфилова.

Генеральный директор ООО «Си-Шиппинг» Алексей Гагаринов в разговоре с «Ведомостями» отметил, что рассматривать перевалку метанола нужно с учетом точных расчетов потребности в нем Китая. «Экономическое противостояние с США может резко изменить ситуацию на рынке. Сейчас многие эксперты говорят, что потребление [метанола] может снизиться на фоне ухудшения внутренней ситуации [в КНР]. Поэтому дело не в возможностях порта Мурманска, а целесообразности поставок в целом», – подчеркнул эксперт.

Генеральный директор «Infoline Аналитика» Михаил Бурмистров считает сценарий с метанолом воплотимым в жизнь при условии согласованности действий с грузоотправителями. «Что касается СПГ, сжиженного углеводородного газа и стабильного газового конденсата, надо понимать, что с точки зрения санкционного давления ситуация очень непростая. Что опять же приводит к тому, что нужна четкая согласованность [действий] с компаниями», – добавляет аналитик.

По мнению доцента факультета бизнеса, таможенного дела и экономической безопасности СПбГЭУ Александра Дмитриева, наиболее вероятным сценарием является дозагрузка порта за счет увеличения перевалки СПГ. «Хорошим подспорьем будет строящийся терминал СПГ компании «Новатэк», срок реализации которого в текущих условиях был скорректирован в сторону ускорения, что позволит на горизонте 2030 г. поэтапно нарастить объемы отгрузки. Что касается метанола, то это тоже перспективная точка роста, поскольку Мурманск может стать портом транзитом в рамках разработки Кумжинского и Коровинского месторождений», – отмечает Дмитриев.

Если говорить о контейнерных перевозках, то первое место по востребованности грузов для КНР сейчас занимают пиломатериалы, которые уже идут через порт Архангельска, обращает внимание Гагаринов. При этом перевозка контейнеров ограничена летне-осенним сезоном навигации по Севморпути, и для круглогодичной навигации нужны контейнеровозы с ледовым классом Arc4, которых сейчас на российском флоте нет.

Ранее «Ведомости» со ссылкой на «Росатом» писали, что порты Санкт-Петербурга и Архангельска планируется задействовать для запуска круглогодичных перевозок по Северному морскому пути (СМП) после ввода в эксплуатацию новых контейнеровозов ледового класса. «Русатом Арктик» (входит в «Росатом») и Hainan Yangpu NewNew Shipping (Китай) на ПМЭФ-2024 подписали соглашение о создании совместного предприятия, которое должно построить пять контейнеровозов высокого арктического класса Arc7 для круглогодичных перевозок по СМП. Выйти на них планируется в течение трех лет.

цифры. тенденции. события

до **10,38%**

ВЫРОСЛА ГОДОВАЯ  
ИНФЛЯЦИЯ С 8 ПО 14 АПРЕЛЯ

Оперативные данные Росстата показали, что индекс потребительских цен за неделю с 8 по 14 апреля вырос на 0,11% против 0,16% на прошлой неделе. В годовом выражении инфляция ускорилась до 10,38% против 10,28% неделей ранее, сообщило Минэкономразвития. С начала года цены стали выше на 2,46%.

Продовольственная инфляция на отчетной неделе составила 0,19% в недельном выражении, следует из данных Минэкономразвития. При этом на плодоовощную продукцию цены увеличились на 1,09%, а на остальные продовольственные товары – на 0,11%. Замедлились темпы роста цен на картофель до 3,5%, на 1,6% снизились цены на яйца, помидоры подешевели на 0,6%, ускорилось снижение цен на бананы до -0,9%, цена мяса кур изменилась на -0,9%. На 0,2% подешевело сливочное масло. В сегменте непродовольственных товаров цены снизились на 0,04% неделя к неделе за счет падения стоимости электро- и быто-

вых приборов до -1%. Также подешевели одежда и обувь, снизились темпы роста цен на медикаменты до 0,2%. Замедлился рост цен на бензин до 0,1%. Рост цен на услуги составил 0,21%. Услуги гостиниц дорожали на 0,7%, санаториев – на 0,5%, цена восстановления зуба пломбой росла на 0,1%. Темпы роста цен на бытовые услуги составили 0,6%. **ВЕДОМОСТИ**

**ВТБ ХОЧЕТ ПРОДАТЬ  
НЕПРОФИЛЬНЫЕ АКТИВЫ  
ЗА ПЯТЬ ЛЕТ**

Предправления ВТБ Андрей Костин заявил, что в ближайшие пять лет банк

хочет выйти из непрофильных активов, которые не относятся к банковской деятельности. Такое намерение Костин объяснил политикой Центробанка. «Я для себя принял решение на ближайшие пять лет, когда будут ужесточаться требования по непрофильным и нефинансовым активам. У нас задача выйти из всех этих активов, которые не относятся к прямой банковской деятельности, и заниматься исключительно банковской деятельностью», – рассказал банкир на форуме ВТБ Data Fusion (цитата по «Интерфаксу»).

Агентство Reuters со ссылкой на рейтинговые агентства отмечало, что Сбербанк и ВТБ – лидеры по абсолютному объему непрофильных активов. В начале апреля первый замдиректора департамента банковского регулирования и аналитики ЦБ Антон Наберухин сообщил, что регулятор планирует ввести риск-чувствительный лимит для банков с 1 октября 2026 г., чтобы они накапливали меньше активов, не приносящих доход. По его словам, этот лимит установят «на достаточно высоком уровне», но он не затронет большинство банков. **ВЕДОМОСТИ**



АНДРЕЙ ГОРДЕВ / ВЕДОМОСТИ

# Доходное расхождение

Продавцы маркетплейсов столкнулись с требованиями ФНС уточнить налоговые декларации. Сведения о суммах операций из фискальных чеков и отчетов торговых площадок зачастую в разы выше задекларированных

Дарья Мосолкина  
Лиана Липанова

В период подачи деклараций за 2024 г. некоторые продавцы маркетплейсов получили от налоговых инспекций требования пояснить противоречия между данными из декларации и сведениями, полученными органами в ходе камеральных проверок. В своих письмах, указывая на занижение доходов, налоговики чаще всего ссылаются на данные контрольно-кассовой техники, в одном из требований – на агентский отчет площадки.

«Ведомости» ознакомились с семью такими документами, которые были разосланы инспекциями из разных регионов страны в адрес налогоплательщиков с ОКВЭД «электронная торговля». Почти во всех случаях предполагаемый налоговыми органами размер выручки продавцов превышал задекларированный доход в два и более раза. Одному из продавцов несоответствие данных помимо потенциальных доначислений грозит переходом на общую систему налогообложения, так как его выручка, согласно сведениям инспекции, превысила в 2024 г. лимит в 265,8 млн руб., следует из документа. Продавец задекларировал доход в 246,1 млн руб., в то время как поступления на его расчетный счет составили 266,6 млн руб. даже без

учета комиссии маркетплейса, пишет инспектор.

Первые случаи расхождения сведений появились еще год назад, но тогда они были разовыми, а суммы – небольшими, например, продавец указывал 58 млн руб., а по данным пробитых площадками чеков получалось 62 млн руб., говорит бухгалтер Татьяна Кутузова, оказывающая услуги продавцам на электронных площадках. В текущую декларационную кампанию проблема стала массовой и потенциальные доначисления существенно выросли, в отдельных случаях в разы, считает она. С ней соглашается ее коллега Юлия Голубь, работающая бухгалтером у крупного селлера. Сейчас с декларационной кампанией у продавцов «есть проблемы», отмечает она. По словам Голубь, в профессиональном сообществе активно обсуждаются частые случаи расхождения на значительные суммы.

В ходе сдачи деклараций по УСН предприниматели, работающие через маркетплейсы, сейчас фиксируют существенные несоответствия между собственными расчетами и данными, поступающими от торговых площадок, говорит основатель учебного центра Biznesinologi Евгения Мемрук. «К нам обращаются селлеры, различия в отчетности которых в ряде случаев достигают 50–100%, что создает серьезные риски доначисления налогов. С

проблемой столкнулись как селлеры маркетплейсов, так и предприниматели, использующие образовательные онлайн-платформы», – поясняет юрист. Мемрук ожидает «массовую волну» таких случаев, когда основная часть предпринимателей, особенно пользующихся банковской бухгалтерией, подает декларации (срок представления налоговой отчетности для предпринимателей на УСН истекает 25 апреля. – «Ведомости»).

**ЧТО ГОВОРЯТ  
ПЛОЩАДКИ И ФНС**

Отношения продавцов и маркетплейсов сейчас могут выстраиваться по нескольким схемам. В большинстве случаев маркетплейсы заключают с селлерами агентский договор и получают полномочия на осуществление юридически значимых действий (реклама товаров, сделки с покупателями и т. д.) за комиссию. В таких случаях маркетплейсы выступают агентами и обязуются самостоятельно формировать чеки с информацией об операции (как о покупке, так и о возврате товара), поясняет Мемрук. Сейчас эти данные попадают в ФНС по определенной цепочке. Чек формируется в так называемых виртуальных (облачных) кассах, после чего попадает к оператору фискальных платежей (ОФД), который отправляет его в налого-

вые органы и конечному покупателю, говорит юрист.

Подход к оформлению кассовых чеков зависит от модели взаимодействия с продавцом, отмечает представитель «Мегамаркета». Когда продавец самостоятельно доставляет товар, а «Мегамаркет» выступает исключительно в роли «витрины», такая обязанность может возлагаться на самого продавца, говорит он. В остальных случаях все кассовые чеки, включая возвратные, формируются на стороне площадки, отметил собеседник.

ФНС используются инструменты перекрестного сопоставления сведений из деклараций с различными источниками данных, одним из которых являются кассовые чеки, сообщил в ответ на запрос «Ведомостей» представитель ведомства. В 2024 г. выявлено не более 5% налогоплательщиков, у которых в декларациях отражена выручка в меньшем размере, чем по сведениям из онлайн-касс, отмечает он, не уточняя причины таких расхождений. По информации на конец 2022 г., число продавцов на Wildberries превысило 1 млн – представитель компании уточнил в разговоре с «Ведомостями», что оно актуально и на данный момент. На платформе Ozon в июне 2024 г. работали 550 000 продавцов, число селлеров «Яндекс маркета» по итогу II квартала прошлого года выросло до 80 600, сообщил «Коммерсантъ» в октябре 2024 г.

По словам представителя Ozon, площадка не получала обращений со стороны продавцов о расхождении данных по доходам. Несоответствия могут возникать «время от времени», если продавцы допустили ошибку при подаче налоговой информации, но сейчас нет предпосылок к тому, чтобы они стали носить массовый характер, сообщил он в ответ на запрос «Ведомостей». Выдача чеков – обязательный процесс на платформе Ozon, который строго соблюдается в том числе при возвратах, поэтому продавцы платят налоги только с фактически проданных товаров, подчеркивает собеседник. Кроме того, площадка предоставляет продавцам ежемесячные сведения об общей сумме продаж и возвратов, добавил представитель маркетплейса.

Wildberries также не наблюдает массовых обращений со стороны продавцов по вопросу расхождения сведений, рассказал «Ведомостям» представитель площадки. В случае получения запроса от налоговых органов продавец всегда может подтвердить корректность информации, направив аргументированный ответ, напомнил он. Площадка оформляет чеки продажи и возврата в обязательном порядке по всем операциям, после чего эти данные учитываются ОФД, говорит собеседник. Wildberries не является налоговым агентом для селлеров и не передает в ФНС сведения об объе-

ме их доходов, ведомство получает информацию из ОФД, а также из иных источников, подчеркнул представитель площадки.

**ВОЗМОЖНЫЕ ПРИЧИНЫ  
РАСХОЖДЕНИЙ И ИХ  
ПОСЛЕДСТВИЯ**

Ассоциация участников рынка электронной коммерции (АУРЭК) получает обращения о расхождении отчетов о доходах, которые сдают селлеры в ФНС, с данными, которыми оперирует служба, рассказал представитель объединения. Среди наиболее вероятных причин расхождений АУРЭК называет ошибки при заполнении налоговой отчетности, задержки и корректировки отчетов со стороны ОФД, а также технические ошибки. При этом говорить о массовости таких случаев пока рано, отмечает представитель ассоциации. Причина расхождений может быть только в одном – неучете селлерами, уплачивающими налог с дохода, в своей налогооблагаемой базе комиссий маркетплейсов, уверен президент Ассоциации предприятий электронной торговли Алексей Москаленко.

В зависимости от категории и модели продаж размер комиссии на Wildberries может начинаться от 3% на экспресс-доставку силами продавца или от 9,5% по модели FBW, где маркетплейс берет все логистические услуги на себя, сообщил представитель площадки. Комиссии на Ozon также зависят от товарной категории, например на верхнюю одежду комиссия составит 3%, на смартфоны – 12%, на сантехнику – 19%, а на автомобили – 0,25%, рассказал представитель маркетплейса.

Бухгалтеры Кутузова и Голубь не знают, из-за чего возникли такие серьезные расхождения. При этом они обращают внимание на то, что ранее у отдельных площадок были выявлены случаи неучета операций при возврате товара покупателями. В частности, ФНС уже выносила Wildberries предостережения в связи с таким нарушением законодательства о контрольно-кассовой технике («Ведомости» ознакомились с двумя ответами УФНС на жалобы заявителей, где указана эта информация).

Подобные расхождения могут привести к серьезным последствиям для бизнеса, подчеркивает Мемрук. Помимо потенциальных доначислений на большие суммы, ряд предпринимателей могут автоматически стать плательщиками НДС при превышении порога дохода в 60 млн руб., что потребует полного пересчета налоговой базы, отмечает юрист. Для решения проблемы, по ее мнению, требуются скоординированные действия со стороны операторов торговых площадок, быстрая корректировка механизмов передачи фискальных данных и создание прозрачных процедур сверки информации. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей  
в нашем Telegram-канале  
«Ведомости | Северо-Запад»

09

ЭКОНОМИКА  
И ФИНАНСЫ

РЕКЛАМА (16+)



ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

# Валютное дно

01 → Bloomberg назвало российский рубль самой доходной валютой в мире – она продемонстрировала в 2025 г. сильнейший рост относительно доллара и обогнала золото. По данным агентства, рубль укрепился на 38% по отношению к доллару на внебиржевом рынке. Среди способствующих этому факторов называются высокие процентные ставки, американская валюта при этом пострадала от давления, вызванного эскалацией тарифных войн президента США Дональда Трампа.

Укрепление рубля в I квартале в основном вызвано техническими, а не фундаментальными факторами, считают эксперты. На динамику курса повлияли закрытие остаточных позиций на Мосбирже, связанных с санкциями, а также операции крупных нефинансовых компаний, отмечает главный экономист «Эксперт РА» Антон Табах. Кроме

того, совпали по времени высокий спрос на рубли для уплаты увеличившихся налоговых обязательств и позитивные ожидания снижения геополитических рисков.

На укрепление рубля влияет и девальвация американской валюты. Масштабные экономические барьеры приводят к падению доллара против корзины резервных валют и индекс доллара DXY падает на трехлетние минимумы, отмечает эксперт по фондовому рынку «БКС мир инвестиций» Михаил Зельцер. Также на рубль положительно влияют внутренние факторы – высокий экспорт, низкий импорт, расширенные продажи валюты ЦБ по бюджетному правилу, жесткая денежно-кредитная политика, добавляет Зельцер.

Пока для рубля внешний фон складывается благоприятно, отмечает ведущий аналитик Freedom Finance Global Наталья Мильчакова. Во второй половине апреля и

в мае рубль с достаточно высокой вероятностью может продолжить укрепляться, добавляет она. Это связано с тем, что переговоры с США по урегулированию украинского конфликта «хоть и тяжело, но идут», Минфин в апреле выступает продавцом валюты, а не покупателем в рамках бюджетного правила. В качестве дополнительных факторов поддержки рубля можно отметить постепенное замедление инфляции, налоговый период в третьей декаде каждого месяца и ожидания сохранения ключевой ставки ЦБ 25 апреля на уровне 21% годовых, отмечает Мильчакова.

Ставка продолжает поддержи-

вать курс, но не меньший эффект на данный момент имеют и очень значительные продажи валюты ЦБ – в размере \$120 млн в день, отмечает руководитель аналитического управления, главный экономист «Ренессанс капитала» Олег Кузьмин. В пересчете на год эта сумма превышает размер счета текущих операций. Ставка очень опосредованно влияет на динамику курса – она не смогла сдержать ослабление в конце 2024 г. и вряд ли повлияет сейчас, спорит экономист, автор Telegram-канала Truevalue Виктор Тунев.

## ПОЧЕМУ ОЖИДАЕТСЯ ОСЛАБЛЕНИЕ

Ослабление рубля от текущих уровней очень вероятно на горизонте полугодия, полагает старший директор группы суверенных рейтингов

и макроэкономического анализа АКРА Дмитрий Куликов. Негативно повлияет в первую очередь снижение сырьевых цен на ожиданиях сокращения мировой торговли.

Тарифные войны и риски смещения цен на нефть Brent до \$50–60/барр. из-за неизбежного удара по росту мировой экономики несут риски возврата курса рубля к 95–100 руб./\$ уже во II–III квартале, согласен директор по инвестициям «Астра управление активами» Дмитрий Полевой. В этом сценарии доллар может стоить уже 100–110 руб. в октябре – декабре с учетом балансирующих эффектов от больших продаж валюты в рамках бюджетного правила (когда бюджет недополучает нефтегазовые доходы, ЦБ по поручению Минфина продает валюту из ФНБ. – «Ведомости»), ожидает Полевой. При сохранении нефти Brent вблизи текущих уровней, с учетом бюджетного правила и сдержанного импорта, ослабление рубля может носить более умеренный и плавный характер (90–100 руб./\$ к концу года), допускает Полевой.

В перспективе мая-июня на рубль станет негативно влиять апрельское падение цен на энергоносители, согласен аналитик ФГ «Финам» Александр Потавин. Если цены на российскую нефть опустятся до \$50/барр., то возможно ослабление рубля до 108 руб./\$, следует из прогноза «Ренессанс капитала».

Мильчакова также считает негативом для рубля непредсказуемость геополитики и возможные новые санкции США и ЕС против России. «Мы не исключаем, что какие-то из этих рисков могут сработать в июле-августе 2025 г.», – говорит эксперт.

Курсы будут возвращаться к более привычным уровням просто по причине нормализации рынка, говорит инвестиционный стратег «Гарда капитала» Александр Бахтин. Среди факторов он называет также снижение валютной выручки от экспорта из-за текущего падения цен на нефть (валюта за нефть, металлы и другие товары приходит из-за рубежа с задержкой).

Фактором отхода рубля «от годовой вершины» может стать также первое снижение ключевой ставки летом, считает Зельцер. Ослабление нацвалюты будет способствовать еще и отскоку индекса доллара DXY, добавляет он. «Скорее всего, где-то здесь уже дно иностранных валют», – резюмирует Зельцер.

**Пока для рубля внешний фон складывается благоприятно. Во второй половине апреля и в мае рубль с достаточно высокой вероятностью может продолжить укрепляться**

Официальный курс доллара к рублю и индекс доллара США (DXY)



ИСТОЧНИКИ: ЦБ РФ, INVESTING.COM



Сдерживающее влияние денежно-кредитной политики начало проявляться в динамике потребительских цен /ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ /ВЕДОМОСТИ

# Экономика согрелась

Ксения Котченко

**ЦБ заявил о выходе российской экономики из фазы сильного перегрева. Российская экономика с февраля по март росла умеренными темпами**

Банк России отметил признаки выхода экономики России из фазы острого перегрева по состоянию на апрель 2025 г. ВВП рос умеренными темпами в феврале – марте, отмечает ЦБ в бюллетене «О чем говорят тренды». Рост ВВП в I квартале 2025 г. в квартальном выражении с сезонной корректировкой по отношению к IV кварталу 2024 г. окажется небольшим, ожидает ЦБ. Он объясняет это высокими значениями декабря 2024 г. и IV квартала в целом на фоне больших объемов выпуска по госзаказу. Возврат к параметрам бюджетного правила усилит неоднородность в динамике различных секторов экономики, считает регулятор.

«Данные за январь – февраль и опросные показатели за февраль – март указывают на продолжение роста экономической активности, хотя и меньшими темпами, чем в предыдущие кварталы», – отмечается в докладе. По данным Минэкономразвития, рост ВВП в феврале замедлился до 0,8% после 3% в январе.

Повышенная динамика роста сохранилась в потребительском секторе благодаря растущим доходам

населения на дефицитном рынке труда, следует из обзора. При этом экспортный сектор столкнулся с трудностями из-за неблагоприятных внешнеэкономических и геополитических факторов. Несмотря на стагнацию розничного кредитования, инвестиционная активность в I квартале 2025 г. осталась на высоких уровнях, утверждает регулятор. «Это позволяет ожидать, что и в 2025 г. инвестиции в основной капитал вырастут, хотя и меньше, чем в прошлом году», – прогнозирует ЦБ.

В отдельных отраслях производство сокращалось из-за падения внешнего или ранее перегретого внутреннего спроса, что позволит перейти к траектории более устойчивого роста после стабилизации спроса, сообщает Банк России.

Центробанк напоминает, что в 2024 г. спрос рос опережающими темпами, тогда как предложение было ограничено производственными возможностями. В результате вместо увеличения физического объема выпуска происходило повышение цен. ЦБ повысил ставку до рекордного 21% в октябре 2024 г. и сохранял ее три заседания подряд. Следующее заседание по ставке пройдет 25 апреля.

Сдерживающее влияние денежно-кредитной политики (ДКП) начало проявляться в динамике потребительских цен, сообщает ЦБ. Но регулятор подчеркнул, что процесс замедления годовой инфляции к 4% требует времени и под-

держания жестких денежно-кредитных условий. Об улучшении ситуации с инфляцией в России 15 апреля также заявил президент РФ Владимир Путин на заседании президиума Государственного совета. Он отметил, что экономические власти заинтересованы в сокращении ипотеки для улучшения макроэкономических показателей.

В отсутствие новых сильных проинфляционных шоков показатель годовой инфляции перейдет к снижению с мая, утверждает Банк России. Цены на непродовольственные товары в марте резко замедлили рост, а на ряд товаров длительного пользования, такие как автомобили и телевизоры, снизились. Это произошло из-за прекращения бурного роста необеспеченных потребительских кредитов и автокредитов. На стабилизации цен также сказалось укрепление рубля, отмечает ЦБ, так как в непродовольственном сегменте высокая доля импорта. При этом устойчивость курса российской валюты требует подтверждения, считает Банк России.

Инфляционное давление в I квартале 2025 г. в годовом выражении с поправкой на сезонность составило 8,3% после 12,9% в IV квартале 2024 г. Однако этот показатель все еще остается повышенным, считают аналитики ЦБ. По данным Росстата, индекс потребительских цен за неделю с 1 по 7 апреля вырос на 0,16% против 0,2% за предыдущую неделю. В январе и феврале ин-

фляция росла в среднем на 0,26% в неделю. В годовом выражении она составила 10,28% против 10,24% неделей ранее, сообщило Минэкономразвития. С начала года цены выросли на 2,77%.

Инфляционные ожидания населения России в марте снизились на 0,8 п. п. до 12,9%, отмечал ЦБ со ссылкой на опрос «ИнФОМа». Ниже значений марта они были только в сентябре 2024 г. на отметке в 12,5%. Но оценка наблюдаемой населением годовой инфляции в марте сохранилась на уровне февраля и составила 16,5%. В феврале ожидания составляли 13,7% против 14% в предыдущем месяце.

Индекс ценовых ожиданий предприятий в марте снизился до 20,3 п. против 23,1 п. в феврале и 27,5 п. в январе 2025 г. Также компании улучшили текущие оценки динамики цен на продукцию – с 21,9 п. в феврале до 14,5 п. в марте.

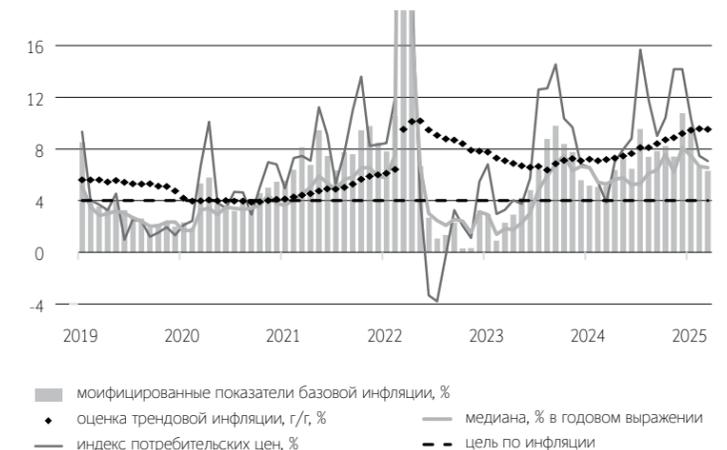
Урон российской экономике могут нанести глобальные торговые войны, писали «Ведомости» 10 апреля. Президент США Дональд Трамп 3 апреля объявил о введении пошлин в отношении импорта большинства стран (хотя

позже заморозил их на 90 дней), некоторые страны объявили о введении ответных мер. Для России это может означать снижение цен на нефть вследствие падения мирового спроса из-за замедления экономической активности, считают экономисты.

Вероятное ослабление курса рубля и снижение цен на нефть могут оказать проинфляционное влияние, говорит главный экономист Альфа-банка Наталья Орлова. Возросшие риски повышают вероятность более активной монетарной политики, считает директор группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Дмитрий Куликов. ЦБ может рассмотреть контрциклическую политику, чтобы поддержать экономику в случае торможения, допускает главный экономист «Т-инвестиций» Софья Донец.

Глава Центробанка Эльвира Набиуллина заявила, что ЦБ всегда готовится к такого рода рискам – в частности, в основных направлениях ДКП показывает рискованный сценарий и свои действия при его реализации. –

## Показатели инфляции в России



ИСТОЧНИКИ: РОССТАТ, ЦБ РФ



# Си предлагает не сдаваться

Владимир Кулагин  
Глеб Мишутин

Председатель КНР Си Цзиньпин поехал с государственными визитами в страны Юго-Восточной Азии. Страны региона пока отделались испугом от пошлин президента США Дональда Трампа, но отношения с Китаем для них стали на этом фоне еще важнее

Председатель КНР Си Цзиньпин 15 апреля завершил свой первый в 2025 г. зарубежный государственный визит во Вьетнам. Затем он вылетел в столицу Малайзии Куала-Лумпур, после чего китайский лидер намерен посетить еще и Камбоджу. Визит Си проходит на фоне обострившейся в апреле торговой войны между его страной и США, которую развязал президент США Дональд Трамп: стороны подняли заградительные тарифы друг для друга выше 100%. При этом отложенные пока Трампом до 9 июля пошлины серьезно угрожали и во многом ориентированным на экспорт в США экономикам Вьетнама (пошлины подняты до 46%), Малайзии (до 24%) и Камбоджи (до 49%).

Во Вьетнаме 14–15 апреля Си встретился с ключевыми руководителями страны – генсекком ЦК правящей компартии То Ламом, президентом Лыонг Кыонгом, а также премьером Фам Минь Тинем. Председатель Китая призывал южных соседей вместе противостоять «гегемонизму и унилатерализму». Си уверен, что в торговых войнах не будет победителей. А китайский сверхкрупный рынок всегда открыт для Вьетнама, заверил он. Отношения Вьетнама и КНР он сравнивал с отношением товарищей и

братьев, которые продолжают свое движение по пути социализма.

По итогам визита было заключено 45 соглашений, в том числе по запуску масштабного железнодорожного сотрудничества между Китаем и Вьетнамом (только проект железной дороги Лаокай – Ханой – Хайфон оценивается в \$8 млрд). Также заключены соглашения по инфраструктуре, ИИ, торговле, гуманитарной сфере и медиа. Кроме того, Си представил еще шесть мер в рамках «строительства общей судьбы» с Вьетнамом. Пункты Си включают в себя достижение высокого уровня политического доверия (регулярные контакты на разном уровне), сотрудничество по безопасности, более тесное промышленное, гуманитарное и международное сотрудничество, а также выработку морского кодекса поведения в контексте споров стран в Южно-Китайском море. То Лам, в свою очередь, назвал визит Си историческим, указывает «Синьхуа». Он тоже обозначил четыре главных направления в отношениях с КНР. Среди них поддержание страте-

гических обменов и укрепление политического доверия, развитие сотрудничества во всех областях, упрочение благоприятной социальной основы и строительство мирной и стабильной среды в новую эпоху.

Несмотря на то что главным торговым партнером Вьетнама является Китай (\$260 млрд, где \$162 млрд – это поставки КНР), апрельский удар со стороны Трампа по нему был очень болезненным, так как большая часть экспорта страны приходится именно на США (\$137 млрд из общего товарооборота с Америкой в \$150 млрд).

Кроме того, старший торговый советник Трампа по торговле Питер Наварро добивается того, чтобы Вьетнам прекратил играть роль реэкспортера китайских товаров. И предварительно Ханой пошел навстречу практически всем американским требованиям: еще до отсрочки Трампа власти Вьетнама обязались снизить для американских товаров пошлины до нуля, устранить нетарифные ограничения, а также закупить продукции на \$90 млрд. Тем не менее Трамп

накануне так оценил визит Си: «Прекрасно, замечательная встреча. Типа: «Давайте подумаем, как нам надуть США» (использованный им глагол screw несет оттенок, близкий к нецензурному. – «Ведомости»).

В аэропорту Куала-Лумпура Си, который посещает за 12 лет Малайзию всего второй раз, встречал лично премьер Анвар Ибрагим. В своей статье для малазийских СМИ генсек КПК призвал укреплять сотрудничество в сфере промышленности и поддерживать стабильность глобальных цепочек поставок. Рядом с Малайзией, через Малаккский пролив, проходит один из самых важных для Китая торговых морских путей. Для Малайзии экспорт в КНР и США в 2024 г. был примерно одинаковым – на уровне около \$40 млрд.

Визит Си в отношении КНР с некоторыми из них, включая Вьетнам, свою негативную роль играют территориальные претензии. При этом определенных успехов визит Си все же достиг, особенно в обсуждении вопросов открытия производств и инвестиций. Как отмечает эксперт, фактор Трампа теоретически может сблизить КНР и государства региона, но на практике они готовы развивать взаимодействие с Пекином только до определенных границ. «Никто из стран Юго-Восточной Азии не готов броситься в объятия Китая», – резюмирует Луконин.

Государства региона уже достаточно близко сотрудничают с Китаем, АСЕАН совокупно является его основным торговым партнером, напоминает директор Центра АСЕАН МГИМО Екатерина Колду-

**Предварительно Ханой пошел навстречу практически всем американским требованиям: еще до отсрочки Трампа власти Вьетнама обязались снизить для американских товаров пошлины до нуля, устранить нетарифные ограничения, а также закупить продукции на \$90 млрд**

Наконец, последней точкой турне Си станет Камбоджа, одна из самых близких Пекину политически стран АСЕАН. В этой стране только 5 апреля был открыт на базе «Реам» совместный «учебный центр материально-технического обеспечения» двух стран, строительство которого финансировалось Пекином. По официальному заявлению Минобороны КНР, он предназначен для поддержки «в проведении антитеррористических операций, предотвращении стихийных бедствий, а также организации и проведении совместных тренировок». В западных СМИ этот объект рассматривают как еще одну зарубежную военно-морскую базу КНР.

Вряд ли у Китая получится создать какие бы то ни было альянсы в регионе, говорит завсектором экономики и политики Китая ИМЭМО РАН Сергей Луконин. По его словам, страны Юго-Восточной Азии не заинтересованы в каком-либо обязывающем объеди-

нова. Вся региональная политика в принципе построена на двух опорах – взаимодействии с Китаем и с США, а также на балансировании между ними. Визит Си следует расценивать в этой логике, уверена Колдунова. И вряд ли сейчас они сильно «разозлят Трампа», так как страны АСЕАН ранее уже инициировали переговоры с ним о тарифах, отмечает эксперт.

В случае необходимости сделать жесткий выбор между США и Китаем странам региона было бы критически сложно, соглашается руководитель центра изучения Юго-Восточной Азии, Австралии и Океании Института востоковедения РАН Дмитрий Мосяков. Сам же визит Си очень важен, так как Китай выстраивает вокруг себя ауру процветания в контексте развития торговли и капиталов. Таким образом, Пекин показывает, что готов играть не только в обороне в условиях «наскока» Трампа, заключает Мосяков.

## Торговля Вьетнама с США и Китаем



ИСТОЧНИК: ВЬЕТНАМСКАЯ ТАМОЖЕННАЯ СЛУЖБА

## ВЕДОМОСТИ ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА → СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам  
возможность читать газету «Ведомости»

### ОТЕЛИ

- Grand Hotel Emerald  
Суворовский пр., д. 18
- Crown Hotel by Renaissance Development  
Лиговский пр., д. 61
- Гранд Петергоф СПА отель,  
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
- Cosmos Pribaltiyskaya  
St. Petersburg  
Улица Кораблестроителей, 14
- Отель Акван St. Petersburg  
Ул. Восстания, д. 19
- Mary Hotel  
Сытнинская ул., д. 14
- Автор Бутик-отель  
Владимирский пр., д. 9

- Staybridge Suites  
St. Petersburg  
Московский пр., д. 97
- Загородный клуб  
и СПА «Скандинавия»  
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
- Гостиница «Астерия»  
Наб. реки Фонтанки, д. 71
- Cosmos Saint-Petersburg  
Nevsky Hotel Гончарная ул., 91
- Cosmos Selection Saint-  
Petersburg Nevsky Royal Hotel  
Невский пр., д. 49/2
- БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ  
Казарменный пер., д. 2/42

- Отель «Введенский»  
Большой проспект П. С., д. 37
- Гранд Отель Мойка 22  
Наб. реки Мойки, д. 22
- Гостиница Holiday Inn  
Московский пр., д. 97
- Ланкастер Корт Отель  
Ул. Фокина, д. 3
- Загородный клуб  
«Терийоки»  
Зеленогорск,  
2-я Гаванная ул., д. 1
- Four Seasons Lion Palace  
St. Petersburg отель  
Вознесенский пр., д. 1

### АЭРОПОРТЫ

- Пулково, Пулково-2  
JET PORT Airport services

### АВТОЦЕНТРЫ

- Тойота Центр Приморский  
Школьная ул., д. 96
- Лексус Центр Приморский  
Школьная ул., д. 98
- Тойота Центр Парнас  
«Мега Парнас»
- Лексус Центр Парнас  
«Мега Парнас»
- Тойота Центр Волхонский  
Волхонское ш., д. 3

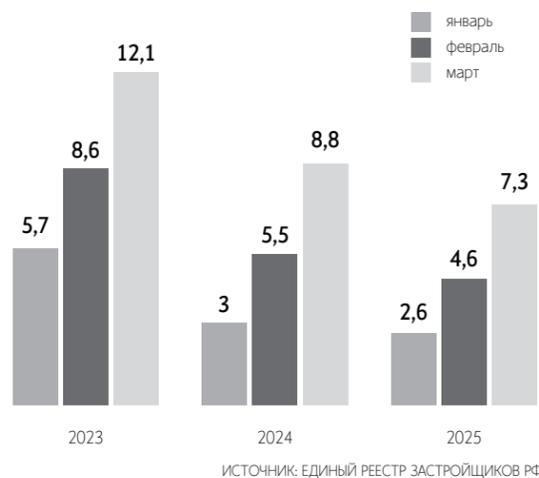
### КАФЕ

- DI NEVE – ДЖЕЛАТО  
Сытнинская ул., д. 18

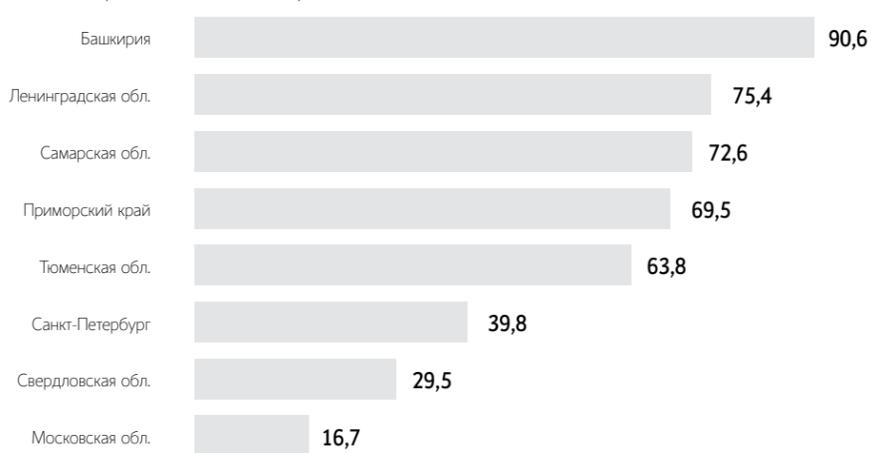
### РЕСТОРАНЫ

- Ресторан «Москва»  
Невский пр., д. 114
- Ресторан «Тбилиси»  
Сытнинская ул., д. 10
- Бар-ресторан География  
ул. Рубинштейна, д. 5
- Ресторан Il Lago dei signi  
Северная дорога, д. 21
- Ресторан RoseMary  
Сытнинская ул., д. 14
- Раковая на Петроградке  
Малый пр. П.С., д. 16
- Ресторан Fiolet  
Ул. Ломоносова, д. 4
- Atlas Vin Bistro  
2-Советская, 4Б

Ввод в эксплуатацию новых многоквартирных домов в России  
млн кв. м



Регионы – лидеры по снижению ввода жилья в России  
изменение, I кв. 2025 к I кв. 2024, %



# Девелоперы придерживаются дома

Ввод многоквартирных домов в России упал на 17%. Девелоперы затягивают сроки сдачи домов из-за плохих продаж

Мария Асиновская

В январе – марте 2025 г. в России было введено 7,3 млн кв. м многоквартирного жилья, по данным Росстата. Это, как указывает ведомство, на 17,2% меньше, чем было в аналогичный период годом ранее. Тогда девелоперы сдали 8,8 млн кв. м недвижимости. Более того, результат I квартала 2025 г. стал худшим за последние шесть лет: лишь в первые три месяца 2019 г. в стране ввели 7,1 млн кв. м многоквартирного жилья.

Январь – март не самый репрезентативный период для оценки итогов ввода, говорит управляющий директор компании «Метриум» Руслан Сырцов. Представитель девелопера «Брусника» также говорит, что результаты могут колебаться в зависимости от того, успели девелоперы сдать дома до

31 декабря или решили получить разрешение лишь в январе. Тем не менее существенное снижение ввода во многих регионах – лидерах по объемам жилищного строительства позволяет говорить об общей тенденции к сокращению показателей, считает генеральный директор консалтинговой компании Масоп Илья Володько. Например, в Санкт-Петербурге он упал на 39,8% до 621 800 кв. м, в Приморском крае – на 69,5% до 63 100 кв. м, в Тюменской области – на 63,8% до 249 100 кв. м, в Свердловской – на 29,5% до 228 600 кв. м и проч. Руководитель Единого реестра застройщиков (ЕРЗ) России Кирилл Холопик уверяет, что среди крупных регионов сильнее всего ввод сократился в Башкирии – на 90,6% (до 14 400 кв. м), Ленинградской области – на 75,4% (до 56 600 кв. м) и Самарской области – на 72,6% (до 48 400 кв. м).

Хотя такая ситуация складывается не везде. Например, в Москве ввод, наоборот, вырос на 25% до 989 600 кв. м, а в Краснодарском крае – на 176% до 692 980 кв. м. В Карачаево-Черкесии, Калмыкии, на Сахалине и Алтае ввод упал на 100%, но, по словам Холопика, эти регионы имеют незначительный объем строительства в целом.

Ввод многоквартирного жилья снижается второй год подряд. В I квартале 2024 г. этот показатель сократился на 27% относительно аналогичного периода годом ранее. Впрочем, в 2020–2023 гг. в стране был бум жилищного строительства на фоне резкого роста спроса на квартиры, поддержанный льготной ипотекой, говорит Сырцов. Он предполагает, что в такой ситуации правильнее считать данный процесс коррекцией, а не падением. Генеральный директор консалтингового агентства GMK Сергей Разуваев

с ним не согласен. По его словам, если в 2024 г. падение ввода жилья было умеренным и прогнозируемым, то снижение этого года объясняется структурными причинами.

В 2023–2024 гг. новостройки продавались хорошо, поэтому застройщики были заинтересованы в более быстрых сроках строительства домов, чтобы получить доступ к средствам на эскроу-счетах, объясняет эксперт. В этом же году, как отмечает Разуваев, из-за снижения реализации квартир долги девелоперов в рамках проектного финансирования выше, чем объем средств на эскроу-счетах. Это означает, что чем раньше дом будет введен в эксплуатацию, тем больше застройщик должен банку. Как следствие, застройщики теперь заинтересованы в переносе сроков строительства, резюмирует Разуваев. Этому, по его словам, способствует и отсутствие штрафов для девелоперов. Холопик согласен: в связи с падением продаж застройщики стали регулировать темпы строительства домов в зависимости от продаж, что приводит к увеличению сроков возведения жилья и сокращению объемов ввода. По данным ЕРЗ, средние сроки строительства увеличились с 35,9 месяца в I квартале 2024 г. до 37,1 месяца в январе – марте этого года.

Дорогая ипотека сдерживает спрос, поэтому эскроу-счета наполняются медленнее, а высокие ставки вынуждают снижать объемы строительства, подтверждает президент ГК «Основа» Александр Ручьев. Об этом же говорит и генеральный директор компании «Главстрой-недвижимость» Алексей Гусев. Еще одна причина снижения ввода жилья в этом году – сокращение числа новых проектов в период пандемии коронавируса, отмечает основатель компании SIS Development Ярослав Гутнов.

Большинство опрошенных «Ведомостями» экспертов считают, что тенденция по снижению ввода жилья в стране сохранится и дальше. Количество новых проектов стало падать еще в 2023 г., а это отразится на общем объеме предложения на рынке в 2025–2026 гг., объясняет директор по развитию Est-a-Tet Роман Родионцев. Володько напоминает, что в 2024 г. девелоперы вывели на рынок на 30% меньше проектов, чем годом ранее. Сроки сдачи этих комплексов еще не наступили, а значит, по его словам, тренд на сокращение ввода первичного жилья будет наблюдаться в течение 2025–2026 гг. Ручьев и директор по ипотечным продажам и внедрению финансовых инструментов ГК «А101» Рустам Азизов также не ожидают улучшения ситуации в ближайшие 2–3 года. Холопик, однако, полагает, что увеличение темпов ввода новых проектов в 2021–2022 гг. отразится на объемах ввода во второй половине 2025 г. –

## коротко

### СУД УВЕЛИЧИЛ НЕУСТОЙКУ «НАФТОГАЗУ»

Неустойка «Нафтогазу Украины» была определена в январе 2024 г. за нарушение выданного ранее запрета на ведение судебных разбирательств с «Газпромом» за пределами России. Ее размер был установлен на уровне \$150,1 млн. Теперь он увеличен до \$1,3 млрд и 1,6 млн евро. Спор касается транзитного контракта 2019 г., который «Нафтогаз» нарушил в мае 2022 г., отказавшись принимать российский газ через газоперекачивающую станцию «Сохрановка». Украинская компания в 2024 г. обратилась в Международный арбитражный суд Международной торговой палаты (Франция) с требованием взыскать с «Газпрома» \$150 млн задолженности. Место проведения разбирательства – Швейцария. **ИНТЕРФАКС**

### 2,1 МЛН КВ. М

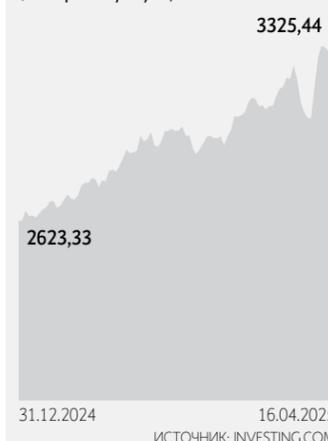
ОФИСОВ ПОСТРОИТ MR GROUP В МОСКВЕ

Девелопер 16 апреля 2025 г. презентовал новый бренд MR Office, который будет отвечать за реализацию офисной недвижимости в Москве. Как следует из презентации, портфель бренда включает в себя 25 объектов, из которых 10 будут запущены уже в 2025 г. Среди новых проектов MR Office – Bell (87 790 кв. м) рядом с Белорусским вокзалом, Jois (117 719 кв. м) в одноименном жилом доме в Большом Сити, Mind на ул. Серегина и Link (74 000 кв. м). Последний – единственный бизнес-центр MR Group, расположенный за Третьим транспортным кольцом. Он будет реализован в рамках застройки промзоны на Рябиновой улице. **ВЕДОМОСТИ**

### ЗОЛОТО ОБНОВИЛО РЕКОРД

Стоимость тройской унции золота на торгах 16 апреля достигла \$3350, следует из данных Нью-Йоркской товарной биржи (NYMEX). Это очередной исторический максимум. Трехмесячные фьючерсы на драгоценный металл прибавили 3,5% к закрытию предыдущей сессии (на 22:00 по мск). С начала 2025 г. цена выросла на 27,9%. Рост котировок связан с интересом к защитным активам из-за начала тарифной войны США с другими странами. Goldman Sachs считает, что унция золота будет стоить \$3700 в конце 2025 г. **ВЕДОМОСТИ**

Как менялась цена золота с начала 2025 г. \$ за тройскую унцию



В связи с падением продаж застройщики стали регулировать темпы строительства домов в зависимости от продаж, что приводит к увеличению сроков возведения жилья и сокращению объемов ввода / **АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ** / ВЕДОМОСТИ



# Шоколад побледнел

Анастасия Ковалева

**Продажи сладостей из белого шоколада выросли почти на четверть. Производители расширяют их ассортимент на фоне глобального подорожания какао-бобов**

Белый шоколад в категории шоколадных плиток оказался самым быстрорастущим сегментом в денежном выражении за 12 месяцев, закончившихся в марте 2025 г. Это следует из данных аналитической компании «Нильсен», предоставленных «Ведомостям». Продажи белого шоколада за этот период увеличились на 22,9% к уровню предшествующих 12 месяцев, тогда как в среднем продажи шоколадных плиток выросли на 10,4%. Абсолютных показателей «Нильсен» традиционно не приводит.

В натуральном выражении продажи белого шоколада, по данным «Нильсен», с апреля 2024 г. по март 2025 г. выросли на 2,5% год к году. В то же время потребители купили за этот период на 19,2% меньше плиток горького шоколада, чем годом ранее, молочного – на 9,8%.

Общий объем рынка шоколадных плиток за 2024 г. исследовательская компания NTech оценивает в 266 млрд руб., из которых львиную долю – 185 млрд руб. – по-прежнему занимал молочный шоколад. На остальные виды, по оценке предста-

вителя компании, приходится значительно меньше – в районе 20–30 млрд руб. на каждый.

В натуральном выражении продажи белого шоколада в 2024 г. к предыдущему году, по данным NTech, выросли на 7%, тогда как молочного и горького – снизились на 5,6 и 12,5% соответственно.

Опережающий рост привел к увеличению доли белого шоколада в категории плиток, по данным «Нильсен». За 12 месяцев, закончившихся в марте 2025 г., она выросла на 0,6 п. п. до 6,1% в денежном выражении. Доли молочного и горького шоколада, напротив, снизились на 0,2 п. п. до 67,7% и на 1,1 п. п. до 20,8% соответственно.

В белом шоколаде отсутствует какао-стружка или порошок какао, напоминает управляющий пар-

тнер Agro & Food Communications Илья Березнюк. По его словам, основные ингредиенты там – какао-масло, сахар, молоко или сливки. В то же время в соответствии с ГОСТом в горьком шоколаде содержание какао-продукции должно составлять не менее 55–60% или не менее 55% общего сухого остатка какао-продуктов, а также не менее 33% масла какао, рассказывает Березнюк. В молочном же шоколаде используется в среднем 25–30% какао-продукции, добавляет он.

В то же время какао-бобы, из которых изготавливают какао-порошок и какао-масло, на глобальном рынке начали стремительно дорожать в 2023 г. из-за неурожая в Западной Африке (ключевой регион-поставщик), вызванного засухой, напоминает директор Института развития предпринимательства и экономики Артур Гафаров. Так, в 2024 г. биржевая цена на какао-бобы выросла в 2,8 раза, сообщил ранее Infoline в своем обзоре. По данным биржи ICE, котировки фьючерсов на какао в США в середине декабря 2024 г. превышали \$11 900 за тонну. 16

апреля майский фьючерс на ICE стоил \$8002 за тонну.

Рост цен, в свою очередь, привел к подорожанию шоколадных сладостей, поясняет Гафаров. А это вынуждает потребителей переходить на сладости с более низким содержанием какао, объясняет увеличение продаж в категории Березнюк. В то же время он считает, что среди ценителей спрос на элитный горький шоколад сохранится.

В NTech не согласны, представитель компании говорит, что белый шоколад для постоянных потребителей не станет заменой темного, горького или молочного. Его вкусовые качества, да и сама технология производства имеют принципиальные отличия, добавляет он. Но гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров считает, что разница в составе белого и молочного шоколада незначительная. В то же время белый шоколад позволяет производителям экспериментировать со вкусами, говорит эксперт.

По данным NTech, горький и темный шоколад за 2024 г. прибавили в цене 18,8 и 24,4% соответственно, молочный – 15,7%. Но и стоимость белого шоколада, несмотря на меньшие требования к содержанию какао-продуктов, повысилась на 14,1%, отмечает представитель компании. По его словам, в итоге разница в стоимости разных видов шоколада «практически неощутима для потребителя».

Тем не менее некоторые производители кондитерских изделий могут быть заинтересованы в удержании цен на свою продукцию, утверждает Гафаров. По этой причине они могут менять ассортимент: увеличивать количество изделий из белого шоколада, где со-

держание какао-масла минимально, заменять сырье более дешевой альтернативой (используя растительные жиры вместо какао-масла, порошок какао вместо тертого какао) и проч., предположил он.

Это подтверждают и данные Infoline. В своем исследовании производства продуктов питания и напитков в 2024 г. компания указывала, что в ответ на рост стоимости сырья производители на 11,2% увеличили выпуск кондитерской продукции без какао, а белого шоколада – на 57,6%. По данным Infoline, количество новинок – сладостей из белого шоколада в торговых сетях в 2024 г. выросло вдвое по сравнению с 2023 г. Абсолютных значений они не раскрыли.

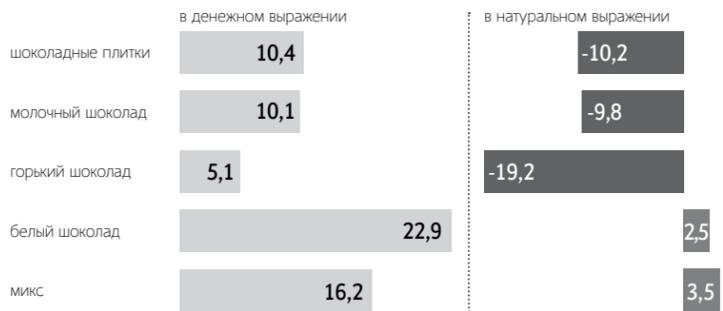
У NTech другие данные: там говорят, что число товарных позиций в категории белого шоколада увеличилось за 2024 г. на 70, или на 28,7% к общему числу. Примерно такие же показатели по молочному шоколаду, где появилось 385 новых видов, а их общее число выросло на 29,3%.

Позитивную динамику продаж белого шоколада аналитики NTech объясняют желанием покупателей «попробовать что-то новое» на фоне роста доходов. «Молочный шоколад уже давно стал привычным для потребителей. В том время как белый – относительно новый и не самый массовый продукт», – рассказывает представитель компании. В то же время он считает, что спрос на такой нишевой продукт не станет устойчивым.

В холдинге «Объединенные кондитеры» (входят «Бабаевский», «Красный октябрь», «Рот Фронт») и Ассоциации компаний розничной торговли на запросы «Ведомостей» не ответили. –

## Продажи шоколада в России

март 2024 – март 2025, изменение, %



ИСТОЧНИК: «НИЛЬСЕН»

# Падение с ускорением

Денис Ильющенко

**Вторичный авторынок снижается все быстрее: его тормозят высокая ключевая ставка ЦБ и дорожающие машины. В таких условиях потенциальные покупатели предпочитают держать деньги на банковских вкладах**

Продажи легковых автомобилей с пробегом в марте в России снизились на 11% в годовом выражении до 448 266 шт. Об этом говорят в данных аналитического агентства «Автостат».

Рынок падает второй месяц подряд. В феврале снижение к аналогичному месяцу 2024 г. составило 0,6% – 397 103 машины. Но за счет того, что в январе продажи подскочили на 29% год к году до 420 260 шт., итоги I квартала оказались положительными. Всего за три месяца было реализовано 1,27 млн легковых автомобилей с пробегом – на 3% больше, чем годом ранее.

Традиционным лидером этого сегмента остается Lada, продажи которой в январе – марте выросли на 12% до 338 415 машин, свидетельствуют данные «Автостата». Динамика остальных лидеров вторичного рынка – Toyota, Kia, Hyundai и Nissan – в I квартале оказалась отрицательной, а в марте незначительное снижение на 1,5% до 121 287 шт. зафиксировано и у Lada.

По отдельным моделям лидером продаж по итогам марта и I квартала стала классическая Lada

2107 (11 832 проданные машины в марте, рост 2,7% к тому же месяцу 2024 г.), на 2-м месте Lada 2114 (9707 автомобилей, -10,2% год к году). Третью строчку занимает Hyundai Solaris, продажи которого упали в марте в годовом выражении на 15,6% до 8438 машин.

«Рольф» в марте продал 2498 автомобилей с пробегом (-62% год к году), а в I квартале – 8694 машины, на 47% меньше в годовом выражении, рассказал директор профильного направления компании Вадим Черноусов. Средняя цена проданного «Рольфом» подержанного автомобиля в марте выросла на 9% в годовом выражении до 2,33 млн руб.

Продажи «Авилона» по категории транспортных средств с пробегом в I квартале, наоборот, выросли на 20% до 2116 машин, говорит заместитель гендиректора компании по направлению автомобилей с пробегом Роман Титов. В марте, по его словам, было продано почти столько же подержанных автомобилей, как и год назад. Средняя цена такой машины в минувшем периоде была около 2 млн руб., что почти на 500 000 руб. меньше по сравнению с прошлым годом.

«Авилон» ожидает рост продаж по группе компаний в этом сегменте на 5% в апреле – июне в квартальном выражении, добавил Титов. Прогноз Черноусова несколько оптимистичнее: рост 5–10% в связи с традиционной сезонностью авторынка.

О сокращении рынка в марте и I квартале говорит и основатель ав-

томобильного маркетплейса Fresh Денис Мигаль. В марте компания продала 4156 машин с пробегом, а за три месяца – более 12 000 шт. Точную динамику к прошлому году он не приводит.

Среди причин снижения продаж Мигаль называет рост средней цены автомобиля с пробегом до 2,17 млн руб. в марте (+2% год к году), ужесточение денежно-кредитной политики ЦБ и высокую ключевую ставку (с октября 2024 г. – 21%, – «Ведомости»). Кроме того, на фоне ожидания очередного заседания Банка России по ключевой ставке (состоится 25 апреля) многие автомобилисты отложили покупку в надежде на снижение стоимости заемных средств, добавляет он.

Существенная часть населения предпочитает переждать турбулентный период и сохранить средства, положив их на депозит в банк, соглашается Черноусов.

Отчасти снижение спроса на вторичном рынке связано и с уменьшением объема предложения на машины японских, корейских и европейских брендов, которые находятся в хорошем состоянии, продолжает он. Старение автопарка вкупе с сокращением количества автомобилей привычных марок негативно сказывается на рынке, поясняет Черноусов.

На начало текущего года более 70% легковых машин в нашей стране имеют возраст более 10 лет и найти ликвидные модели прошлогодних лидеров продаж на вторичном рынке становится все труднее, говорит Мигаль. Если в 2024 г. пятерку лидеров продаж категории fresh среди автомобилей с пробегом составляли Hyundai Solaris, Kia Rio и Lada Vesta, а также модели Nissan и Renault, то в 2025 г. наиболее популярными среди покупателей стали модели Lada, Haval Jolion и Chery Tiggo 7 Pro Max, поясняет собеседник.

Корректировку потребительских приоритетов отмечает и Черноусов. «Если в 2024 г. в структуре продаж преобладали автомобили премиум-класса (BMW 3-й серии, BMW 5-й серии, Toyota Camry), то в 2025 г. наибольшим спросом пользуются более доступные модели: Ford Focus и Hyundai Solaris, – рассказал он. – Это ярко иллюстрирует смещение фокуса с эмоциональных покупок к прагматичному выбору».

Наиболее востребованными машинами с пробегом на площадке «Авито авто» в I квартале стали модели Lada – Priora, Granta и 2114,

# 1,27 млн

ЛЕГКОВЫХ АВТОМОБИЛЕЙ С ПРОБЕГОМ БЫЛО ПРОДАНО В РОССИИ В I КВАРТАЛЕ 2025 Г. ЭТО НА 3% БОЛЬШЕ, ЧЕМ ГОДОМ РАНЕЕ, СОГЛАСНО СТАТИСТИКЕ АНАЛИТИЧЕСКОГО АГЕНТСТВА «АВТОСТАТ»

говорит представитель компании. На «Авито.ру» в категории не старше 15 лет интерес покупателей был сосредоточен на Lada Granta, Kia Rio и Hyundai Solaris, сказал представитель платформы.

Руководитель практики Керп по работе с компаниями автопрома Станислав Зингиревич отмечает, что продажи новых легковых авто падают намного сильнее, чем подержанных. Покупатели в связи с высокой стоимостью заемных денег, а также с возможностью получения хорошего пассивного дохода от депозитов либо заняли выжидательную позицию, либо переориентировались на вторичный рынок, поясняет он.

В России в I квартале 2025 г. было продано 246 934 новые легковые машины – на четверть меньше, чем го-

дом ранее, следует из данных «Автостата». В марте снижение рынка составило 46% до 79 822 автомобилей.

Прогноз на ближайшее будущее зависит от изменения ключевой ставки ЦБ, а также поведения дилеров на первичном рынке, продолжает Зингиревич. Он допускает, что наличие существенных стоков у продавцов и укрепление рубля могут быть основанием для ожидания снижения цен на новые машины.

Рынки новых и подержанных машин существенно различаются – как по структуре, так и по формированию, говорит гендиректор «Автостата» Сергей Целиков. На-

пример, на вторичном рынке китайские бренды занимают лишь 4%, а среди новых – 60%. Поэтому тот, кто не желает покупать машину из КНР, либо приобретает подержанную, либо пользуется услугами альтернативных импортеров, отмечает он.

Кроме того, на вторичном рынке нет давления стока дистрибуторов – цены формирует рынок, а не производитель, указывает Целиков. Тем не менее на сегментах и новых, и подержанных автомобилей оказывают давление высокая ключевая ставка и, как следствие, слабая доступность заемных средств, резюмирует эксперт.

По оценке «Автостата», в 2024 г. доля кредитов в продажах машин с пробегом физлицам составляла около 15%. –

# Сталь под давлением

Георгий Бичашвили

Крупнейшие предприятия черной металлургии снизят прибыль и выручку в 2025 г. На отрасль давят снижение спроса внутри страны, высокая ключевая ставка и укрепление рубля

Аналитики Альфа-банка прогнозируют сокращение ключевых финансовых показателей по МСФО у крупнейших компаний черной металлургии России – «Северстали», ММК и НЛМК. Об этом говорится в отчете кредитной организации, с которым ознакомились «Ведомости».

По прогнозу аналитиков, чистая прибыль «Северстали» в 2025 г. снизится на 30% до 104,9 млрд руб., ММК – на 15% до 67,9 млрд руб., НЛМК – на 4% до 126,8 млрд руб. Выручка также сократится, но в меньшей степени. Для «Северстали» прогнозируется спад на 5% до 786,4 млрд руб., для ММК – на 10% до 700,3 млрд руб., для НЛМК – на 3% до 906,3 млрд руб.

Показатель EBITDA у «Северстали» составит 202,04 млрд руб. (-15% к уровню 2014 г.), у ММК – 133,55 млрд руб. (-13%), у НЛМК –



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

219,8 млрд руб. (-7%). Капзатраты компаний будут на уровне 169 млрд руб. (+43%), 65 млрд руб. (-35%) и 90 млрд руб. (-1%) соответственно.

При этом у двух из трех рассматриваемых компаний прогнозируется отрицательный чистый долг по итогам 2025 г. То есть в случае потенциальной выплаты всех обязательств у предприятия сохранится определенный размер денежных средств. У ММК, как ожидается, показатель составит -106 млрд руб., у НЛМК – -97,04 млрд руб. Чистый долг «Северстали» составит 8,15 млрд руб.

Бизнес сталкивается с ослаблением внутреннего спроса, ограничениями на экспорт и сохраняющимся избытком предложения на внешних рынках, говорится в отчете Альфа-банка. Спрос на сталь снижался в 2024 г. и может продолжить падение в 2025 г., пишут аналитики. За первые два месяца этого года тренд усилился: в январе падение составило 6% год к году, а в феврале – уже 15%, свидетельствует статистика отраслевого агентства ММИ. Лобби предприятий чермета – ассоциация «Русская сталь» – в январе прогнозировало снижение потребления металла в стране в

2025 г. «не менее чем на 5%». В 2024 г. этот показатель был на уровне 44 млн т.

Поддержку спросу в прошлом году оказывало машиностроение, но на старте 2025 г. продажи оказались слабыми, говорится в отчете. Среди факторов давления на отрасль аналитики указывают высокую ключевую ставку ЦБ (сейчас 21% – «Ведомости»), производственную инфляцию и сокращение объемов ипотечного кредитования. После отмены значительной части льготных ипотечных программ летом 2024 г. спрос на новостройки начал снижаться. В итоге, как писали «Ведомости» в марте со ссылкой на аналитиков госкомпании Дом.РФ, в первые два месяца 2025 г. российские застройщики вывели на рынок только 4,5 млн кв. м жилья – на 23% меньше, чем было в январе – феврале прошлого года.

Тем не менее большая тройка отечественных предприятий чермета не планирует снижать объемы производства и продажи стали в этом году, следует из расчетов Альфа-банка. У «Северстали» выпуск может вырасти на 6% до 11 млн т, у ММК – на 1% до 11,3 млн т, у НЛМК – на 7% до 15 млн т. Продажи компаний, как ожидается, составят 11,7 млн т (+8%), почти 11 млн т (+3%) и 15,2 млн т (-0,7%) соответственно.

До санкций российская металлургия была во многом ориентирована на внешние рынки. По данным Минпромторга, исторически на экспорт направлялось около 40–45% от общего объема производства стали в стране.

Но в прошлом году поставки стальной продукции за рубеж снизились на 15% до 19,9 млн т, следует из отчета. Начало 2025 г. показало слабую динамику, продажи держатся в основном за счет стран СНГ, отмечается в документе. Цены на слаб на базе FOB Черное море в марте достигли локального минимума – \$390 за 1 т, но в апреле поднялись до \$430. Кроме того, укрепление рубля снижает конкурентоспособность российской продукции на внешних рынках, поясняют аналитики. На 16 апреля ЦБ установил курс доллара в 82,3 руб., тогда как в середине января он держался выше 100 руб./\$ (на пике 15 января – 103,44 руб./\$).

Помимо этого потребление стали на международных рынках ограничено слабым спросом в автоиндустрии, а экспортные перспективы России стеснены санкциями и квотами, говорится в отчете.

В 2022 г. Евросоюз ввел запрет

на импорт из России ряда видов металлопродукции. Аналогичные меры применила Великобритания, а США в марте 2023 г. установили пошлины в размере 70% (фактически заградительный уровень) на поставки российских металлов. Теперь основные объемы экспорта стальной продукции направляются в страны Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии.

Управляющий партнер Neft Research Сергей Фролов считает, что в условиях высокой ключевой ставки и ограниченного доступа к финансированию внутренний спрос на сталь в России продолжит снижаться и в 2025 г. может опуститься до 38 млн т. На фоне сжатия инвестиционной активности, в том числе в нефтегазовом секторе, отрасль делает ставку на экспорт. По его оценкам, рентабельность поставок в Азию составляет 15%. Но зависимость от внешних рынков усиливает уязвимость металлургов – на устойчивость экспорта влияют геополитика, логистика и глобальная конкуренция, перечисляет Фролов.

Несмотря на неблагоприятную конъюнктуру, отрасль сохраняет точки потенциального роста, пишут аналитики Альфа-банка в отчете. Среди них – развитие коммерческого строительства, модернизация инфраструктуры, рост выпуска вагонов, а также проекты по импортозамещению в аграрном и промышленном секторах. Например, объем выпуска грузового подвижного состава в I квартале 2025 г. вырос на 2% в годовом выражении до 16 800 шт., следует из данных Объединения вагоностроителей.

В 2026 г. основные финпоказатели всех трех производителей существенно вырастут, полагают аналитики Альфа-банка. Выручка «Северстали» в 2026 г. может вырасти на 8% к ожидаемому результату 2025 г. – до 848,7 млрд руб., чистая прибыль – на четверть до 131,6 млрд руб. Выручка ММК в следующем году может составить 762,6 млрд руб. (+9% к уровню 2025 г.), чистая прибыль – 77,8 млрд руб. (+15%). НЛМК в 2026 г. может увеличить выручку на 6% до 960,5 млрд руб., а чистую прибыль – на 17% до 147,8 млрд руб.

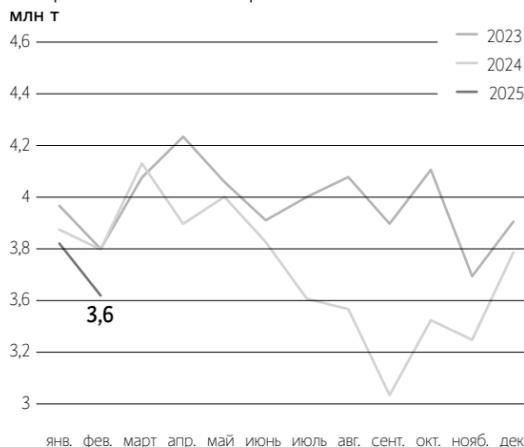
Рост финпоказателей компаний в следующем году может быть связан с улучшением глобальной экономики и возможным снижением ключевой ставки в России, считает независимый промышленный эксперт Леонид Хазанов.

«Ведомости» направили запросы в ММК, НЛМК и «Северсталь».

## Производство и экспорт стали из России



## Производство стали НЛМК, ММК, «Евраз» и «Северстали»



ИСТОЧНИКИ: ММИ, АЛЬФА-БАНК

# Вклады отольются в метры

Мария Асиновская

Граждане начали забирать средства с банковских депозитов и вкладывать их в недвижимость. В результате количество сделок со вторичным жильем в Москве в I квартале выросло на 12,5%

В I квартале 2025 г. в Москве, по данным столичного подразделения Росреестра, было зарегистрировано 33 909 сделок на вторичном рынке жилья. Ведомство указывает, что по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. продажи квартир в готовых домах выросли на 12,5%.

Об увеличении активности в данном сегменте говорит и снижение срока экспозиции ликвидных квартир, размера скидок и доли сделок с дисконтом, объясняют эксперты. Средний срок продажи вторичного жилья в Москве в январе – марте этого года составлял 41 день против 50 дней в I квартале 2024 г.

(-18% за год), уточняет представитель компании «Инком-недвижимость». При этом, по данным сервиса «Яндекс недвижимость», доля объявлений с конца прошлого года сократилась с 50,4 до 43,3%. В то же время доля объявлений, в которых собственники, наоборот, повышают цену, увеличилась с 7,4 до 8,8%. Средний дисконт в объявлениях о продаже готовой квартиры в Москве, по информации сервиса, в январе – марте 2025 г. сократился с 4,6 до 4,1%.

Увеличение числа сделок на вторичном рынке опрошенные «Ведомостями» эксперты объясняют в том числе низкой базой 2024 г. Начало прошлого года ознаменовалось стремительным ростом ипотечных и банковских ставок, что привело к оттоку покупателей, напоминает управляющий директор компании «Миэль «В Новых Химках» Леонид Львович. Однако, по данным столичного Росреестра, в этом году покупательская актив-

ность увеличилась не только по отношению к 2024 г., но и по сравнению с 2023 г. – на 2,3%. Одна из главных причин всплеска спроса на вторичное жилье – снижение интереса к новостройкам, говорят эксперты. После завершения программы льготной ипотеки с 1 июля 2024 г. первичный рынок потерял свое важнейшее конкурентное преимущество – низкие кредитные ставки, отмечает вице-президент Российской гильдии риэлторов (РГР) Андрей Банников.

По его словам, новостройки перестали быть инвестиционным инструментом, а для жизни потребители все чаще выбирают готовые квартиры. Сейчас 65% потенциальных покупателей рассматривают приобретение именно вторичной недвижимости, отмечает генеральный директор ООО «Флип» Евгений Шавнев. Он добавляет, что в прошлом году таковых было лишь 50%.

Кроме того, вторичные квартиры еще и дешевле новостроек на 20–50% в зависимости от сегмента и расположения, добавляет президент РГР Артемий Шурыгин. Он также отмечает, что вторичный рынок значительно меньше зависит от ипотеки, ставки по которой сейчас неподъемны для подавляющего большинства граждан. В отличие от новостроек здесь широко распространены альтернативные сделки, а также сделки обмена, говорит Шурыгин. Почти 95% всех транзакций с вторичным жильем происходит без использования кредитных средств, соглашается Банников. По данным «Инком-недвижимости», доля ипотечных сделок в этом сегменте в I квартале этого года составила 8,5–10%, тогда как годом ранее она была в 2 раза больше – около 20%.

Спрос на готовые квартиры подогревается еще и банковскими вкладчиками, говорят эксперты. Граждане стали закрывать депозиты, открытые год назад сроком на восемь-девять месяцев (один из самых популярных вариантов. – «Ведомости»), объясняет Львович. Полученные средства, по его словам,

они вкладывают в том числе и в недвижимость. Их логику директор направления «Вторичный рынок» компании «Инком-недвижимость» Сергей Шлома объясняет тем, что цены на недвижимость не падают, а проценты по вкладам спустя некоторое время неминуемо снизятся. Поэтому лучше купить квартиру сейчас, пока рынок не разогрет ипотекой.

Отражается на продажах жилья на вторичном рынке и отложенный спрос. Многие покупатели, надеявшиеся на скорое снижение ипотечных ставок и осознавшие бесперспективность таких ожиданий, вышли на сделки именно сейчас, говорит директор компании «Жилфонд» Александр Чернокульский. Кроме того, большой объем проданной недвижимости – это на самом деле новостройки, но уже введенные в эксплуатацию, добавляет коммерческий директор сервиса «Яндекс недвижимость» Евгений Белокоуров. По его словам, эти квартиры продаются все так же от застройщиков, ряд из которых предлагают те же финансовые инструменты для их приобретения, что и на первичном рынке.



# Электроходовые инвестиции

Светлана Афонина

Верфь Sitronics удвоит до 4 млрд руб. вложения в расширение мощностей в Ленинградской области. Компания собрала крупный портфель заказов на электросуда в Москве, Петербурге и других городах

Верфь «Эмперииум» (входит в Sitronics Group) инвестирует около 4 млрд руб. в расширение своей производственной площадки в Ленинградской области, выпускающей суда на электрической тяге. Из них около 3,5 млрд руб. пойдет на новое строительство и 500 млн руб. – на обновление парка оборудования, следует из отчетности ООО «Эмперииум» за 2024 г. по РСБУ.

Этот объем вложений более чем вдвое превышает заявленный ранее. В июне 2024 г. в рамках ПМЭФа губернатор Ленобласти Александр Дрозденко и гендиректор «Эмперииума» Андрей Бубнов заключили соглашение о социально-экономическом сотрудничестве. На тот момент вложения в инвестиционный проект оценивались в 1,9 млрд руб.

Объем средств, называвшийся на ПМЭФе, – это один из этапов инвестиционного проекта, сказал «Ведомостям» представитель «Эмперииума». По его словам, в рамках первого этапа в 2024–2025 гг. строятся два производственных цеха общей площадью 19 000 кв. м. На данный момент площади верфи в Отрадном составляют около 10 000 кв. м. Ввести в эксплуатацию дополнительные мощности планируется в I квартале 2026 г., говорит собеседник. После расширения предприятие сможет выпускать 25 судов в год – вдвое больше, чем сейчас, отметил он.

Сроки реализации следующих этапов пока не определены и будут зависеть от расширения базы контрактов, уточнил представитель «Эмперииума». Финансировать проект планируется в том числе за счет промышленной ипотеки и програм-

мы Фонда развития промышленности «Проекты развития», говорится в отчете компании.

Верфь «Эмперииум» основана в 2019 г., она разрабатывает и серийно выпускает суда на электротяге. В их числе речные однопалубные прогулочные суда проекта ТФП.401 «Экобас» («Синичка»), двухпалубные катамараны проекта «Эко-круизер», электроверсия теплохода EM2108 «Мойка 2.0».

В 2021–2023 гг. верфь построила 20 «Синичек» для перевозок по Москве-реке. Сейчас они используются на двух маршрутах: Киевский – Парк Фили и ЗИЛ – Печатники компанией «Водоход. Пассажирский порт». Она на 90% принадлежит группе «Водоход» и на 10% – «Эмперииуму». В 2021 г. она заключила контракт на регулярные перевозки с департаментом транспорта Москвы на 15 лет и стоимостью 56,6 млрд руб.

В 2024 г. Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК) заказала «Эмперииуму» строительство 22 электросудов. Из них дано семь «Синичек», в 2025 г.

передать «Водоходу» 25 гибридных судов (электромотор и дизель-генератор) проекта «Москва 2.0». Его длина превышает 33 м, вместимость – 130 человек. Использовать их планируется в шести регионах, в том числе в Москве и Петербурге («Ведомости» писали об этом 16 мая 2024 г.).

Главное судно «Москва 2.0» должно быть спущено на воду в конце апреля. Планируется, что с июня оно будет осуществлять рейсы по Неве с выходом в Финский залив и станет первым электросудном, которое будет работать в городе на постоянной основе (см. «Ведомости» от 8 апреля). В 2026 г. планируется спуск на воду еще шести таких электросудов для регионов. А три «Экокруизера», построенных «Эмперииумом» в 2023–2024 гг., эксплуатируются «Водоходом» в Нижнем Новгороде, Перми и Красноярске. В 2025 г. в Санкт-Петербурге начнет ходить двухпалубный катамаран «Эковольт».

Электросуда становятся все более популярными в крупных агломерациях, поскольку обеспечивают высокий уровень комфорта для пассажиров и не производят вредных выбросов, говорит руководитель отдела аналитики медиагруппы «Порт-Ньюс» Виталий Чернов. По его словам, после расширения мощностей «Эмперииум» будет также строить

## 25 судов в год

ПЛАНИРУЕТ ВЫПУСКАТЬ «ЭМПЕРИУМ» ПОСЛЕ РАСШИРЕНИЯ ПРОИЗВОДСТВА, СООБЩИЛ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ КОМПАНИИ. ЭТО ВДВОЕ БОЛЬШЕ, ЧЕМ СЕЙЧАС

планируется сдать еще восемь – для компании «Водоход. Пассажирский порт», сообщил представитель ГТЛК.

Вероятно, часть из них будут курсировать по третьему маршруту в Москве – Новоспасский – ЗИЛ, где планировалось задействовать 10 таких судов. В июле 2024 г. мэр Москвы Сергей Собянин говорил, что к 2030 г. в Москве будет курсировать 60 электросудов по семи маршрутам. «Ведомости» направили вопросы в дептранс Москвы.

К 2030 г. «Эмперииум» планирует

электросуда для Красноярска, Перми, Нижнего Новгорода и Хабаровского края.

Основной портфель заказов может быть связан с Петербургом, полагает гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. По масштабам внешней инфраструктуры и спросу Санкт-Петербург может и опередить Москву, при том что в столице идет локализация производства такой техники в рамках партнерства «Эмперииума» с мэрией, отмечает эксперт.

# Базовые станции – в номера

Анна Устинова

МТС хочет использовать старые АТС для инфраструктуры связи стандарта 5G. Компания переносит в эти здания блоки управления базовыми станциями

Сотовый оператор МТС запустил пилотный проект по переносу блоков управления базовыми станциями (BBU) с антенных мачт и опор в здания автоматических телефонных станций (АТС). Об этом «Ведомостям» рассказал технический директор Московского региона МТС Владислав Медведев. В МТС называют это «отелями для базовых станций». В перспективе такой подход позволит ускорить строительство и модернизацию сети связи, объясняет Медведев. По его словам, технические особенности технологии 5G требуют более частого расположения базовых станций, а управлять ими можно из единых опорных пунктов, расположенных в АТС. Такой принцип управления сетью позволит экономить на закупках оборудования 70%, подсчитали в МТС.

Суть пилота заключается в том, чтобы управлять станциями из АТС через удаленное подключение по волоконно-оптической линии связи (ВОЛС), разъясняет Медведев. В рамках проекта в АТС в Столярном переулке в центре Москвы расположены три блока BBU, которые могут управлять уже не тремя, а 10 ближайшими базовыми станциями. Таким образом, при общих капитальных затратах на пилот в размере около 6 млн руб. экономия составила почти 8 млн руб., подсчитали в МТС. Освободилось семь BBU.

У МГТС (принадлежит МТС и исторически являлась основным оператором проводной телефонии в столичном регионе. – «Ведомости») более чем 60 опорных АТС фиксированной связи, которые объединены разветвленной скоростной сетью ВОЛС, обращает внимание Медведев. В целом в Москве для централизации сети в пределах Садового кольца достаточно 3–4 «отелей» на базе АТС, а внутри Третьего транспортного кольца – около 15. МТС планирует также давать возможность другим операторам связи размещать обо-

рудование в своих АТС и арендовать ВОЛС, уточнил Медведев.

Так как МТС пользуется инфраструктурой МГТС, то размещение оборудования в АТС, обеспечивающих достаточно мощные оптоволоконные подключения, или сдача этой инфраструктуры в аренду другим операторам – логичный шаг, рассуждает автор Telegram-канала abloud62 Алексей Бойко. МГТС продала десятки зданий старых АТС, но в оставшихся должно было освободиться место за счет демонтажа устаревшего телекомоборудования, напоминает он.

Популярность фиксированной телефонной связи снижается из года в год и многие АТС уже модернизированы для IP-телефонии (телефонная связь через интернет) и обладают резервом площадей и энергоресурсов, подтверждает министр цифрового развития Вологодской области Ахметжан Махмутов. Это делает здания пригодными для размещения BBU, добавил он.

Выручка операторов фиксированной голосовой связи, по официальным данным Минцифры, в 2021 г. составляла 131 млрд руб., а в 2024 г. снизилась до 127 млрд руб.

Т2 не планирует участвовать в проекте, заявила представитель оператора. «В целом же возможность экономии с помощью такого решения – вопрос дискуссионный, так как оно требует емких BBU, которые

# MR Group пристраивается к «Белорусской»

Екатерина Волкова

Рядом с деловым кварталом Slava появится еще один крупный бизнес-центр. MR Group, вероятно, стала владельцем бывшей площадки «Медстройинвеста» у Белорусского вокзала

MR Group планирует построить на 1-й улице Ямского Поля у ст. м. «Белорусская» премиальный бизнес-центр на 85 000 кв. м. Об этом «Ведомостям» рассказали два консультанта, работавших с девелопером. Об этом также знает один из партнеров компании. По его словам, комплекс получил название Bell (с английского «колокол»), о нем будет объявлено в ближайшее время. Это будет 48-этажная башня, ввести ее в эксплуатацию планируется в конце 2028 г. Представитель MR Group от комментариев отказался.

Участок на 0,5 га, на котором планируется строительство комплекса, ранее принадлежал «Медстройинвесту» Жомарта Каменова. Эта компания получила от мэрии Москвы целый ряд площадок в городе в обмен на строительство медицинских центров. Большинство проектов так и не были реализованы. У кого MR Group приобрела актив на 1-й улице Ямского Поля, узнать не удалось.

Инвестиции в строительство нового комплекса заместитель коммерческого директора по вопросам развития сети Business Club Михаил Иоаннесьянц оценивает в 17–20 млрд руб.

MR Group сможет продавать площади в этом объекте по 550 000–600 000 руб. за 1 кв. м, считает директор по продажам и приобретениям департамента офисной недвижимости Ricci Дмитрий Антонов. Примерно такую же оценку дает и директор по продажам департамента офисной недвижимости Nikoliers Кирилл Кутявин. Получается, что девелопер сможет выручить от реализации офисной части 33–36 млрд руб. Но руководитель офисного департамента Whitewill Анна Трушки-

на полагает, что в 2028 г. стоимость площадей будет еще выше.

Новый комплекс рядом с Белорусским вокзалом будет востребован, уверены опрошенные «Ведомостями» консультанты. По их словам, этот деловой район является одним из наиболее развитых и сформированных офисных кластеров Москвы. Руководитель департамента по работе с офисными помещениями IBC Real Estate Екатерина Белова добавляет, что рядом уже находятся такие крупные комплексы, как Slava и Stone Towers. Совокупная площадь построенных там офисов – около 500 000 кв. м, их вакантность не превышает 2,2%, отмечает партнер NF Group Станислав Бибик. Близость к центру Москвы, основным транспортным магистралям и метро, а также быстрый доступ к аэропорту «Шереметьево» делает район одним из наиболее привлекательных для штаб-квартир крупных компаний, соглашается Кутявин. Иоаннесьянц также полагает, что Bell, скорее всего, займет банк или крупная российская компания.

Bell может стать одним из крупнейших офисных объектов, заявленных ко вводу в 2028 г., утверждает Белова. По ее словам, на комплекс придется 3% от общего объема офисов в Москве, заявленных на этот год.

MR Group основана в 2003 г. Романом Тимохиным и Виктором Лабудко. Она специализировалась на строительстве офисов – среди ее проектов бизнес-центры «Аэропорт» (более 16 000 кв. м) у одноименной станции метро, «Новосущевский» (около 37 000 кв. м) на Суцеском Валу. В последние годы девелопер больше занимался жилыми комплексами. Среди них – «Павелецкая сити», «Метрополис» на Волгоградском проспекте, «Селигер сити» у ст. м. «Селигерская», Mod в Марьиной Роще. Впрочем, есть у нее и крупные офисные проекты: штаб-квартира «Яндекса» на улице Косыгина и Slava. Офисную часть Slava в 2024 г. выкупил ЦБ, сделка стала одной из крупнейших в 2024 г. –

логично переиспользовать их для размещения BBU и дополнительно монетизировать имеющийся ресурс, говорит генеральный директор Telecom Daily Денис Кусков. Если телекомкомпания четко построит бизнес-план, который покажет экономию в части размещения блоков управления удаленно, то такая схема сможет сработать и вдохнуть новую жизнь в старые АТС, допускает он.

Минусом пилотируемой конфигурации сети может стать концентрация оборудования в одном месте, которая в случае сбоя нарушит стабильную работу оборудования и связь абонентов, замечает Кусков. Действительно, новая архитектура сети требует соблюдения более жестких требований к транспортной сети и отказоустойчивости, замечает источник «Ведомостей» в одном из операторов. По его словам, в случае ЧП в «отеле» падает не одна базовая станция, а целый сегмент.

Кроме того, если МТС будет единственным собственником зданий, она может стать монополистом, решая, кому, когда и на каких условиях арендовать место, а это может повлиять на взаимоотношения операторов между собой, добавляет директор по развитию и эксплуатации услуг связи IT-интегратора «Телеком биржа» Анастасия Биджелова. –

# «Яндекс» купил сеть и базу

Лиана Липанова  
Мария Арялина

Приобретение Voxberry позволит «Яндексу» увеличить сеть пунктов выдачи заказов в регионах. У службы доставки развитая сеть, но она начала терять долю рынка и в 2024 г. показывала убытки

«Яндекс» 15 апреля объявил, что купил службу доставки Voxberry. Структуры «Яндекс доставки» получат по 100% в ООО «Боксберри софт» и ООО «Смарт логистик», пояснил «Ведомостям» представитель «Яндекса». Сделка уже закрыта, отметил собеседник.

По данным СПАРК, ООО «Смарт логистик» на 100% принадлежит Владимиру Теплокову. Выручка ООО выросла с 475 млн руб. в 2023 г. до 499 млн руб. в 2024 г., но чистый убыток в прошлом году составил 13,5 млн руб. против прибыли в 13,2 млн руб. в 2023 г. Теплоков также владеет 45% ООО «Боксберри софт», еще 30% долей в компании у Вероники Тагуновой, 25% – у Константина Астафьева. Выручка «Боксберри софт» в 2024 г. составила 2,25 млрд руб. против 2,21 млрд руб. в 2023 г., убыток – 198 млн руб. против прибыли в 260 млн руб. годом ранее и 799 млн руб. в 2022 г.

«Яндекс доставка» – сервис для бизнеса, который позволяет управлять доставками из личного кабинета или с помощью интеграции. В частности, бизнес-юнит управляет курьерскими доставками. Техническую и операционную интеграцию приобретенного актива планируют завершить до конца 2025 г.

Команда Voxberry продолжит работу внутри «Яндекса» и займется развитием логистических сервисов, говорится в сообщении IT-компании.

Благодаря сделке компания рассчитывает расширить сеть пунктов выдачи заказов (ПВЗ) «Яндекс маркета» за счет сети ПВЗ Voxberry и запустить «Яндекс доставку» более чем в 20 новых регионах, в том числе в Сибири и на Дальнем Востоке, заявляется в сообщении «Яндекса». В уже охваченных городах вырастет количество ПВЗ. Инфраструктура Voxberry войдет в логистическую систему «Яндекса». После завершения интеграции пользователи Voxberry получат доступ к сервисам, технологиям и более чем 60 сортировочным центрам компании по всей стране.

Клиентам Voxberry также станут доступны экспресс-доставка в течение дня и доставка в пределах города. Технологии «Яндекса» помогут рассчитывать сроки и стоимость логистики с учетом спроса и загруженности, утверждают в компании.

По словам представителя IT-компании, бренд Voxberry сохранится и в приложениях «Яндекса», и в ПВЗ. Сейчас у Voxberry 4284 отделения по всей России, уточнил представитель сервиса доставки. В сети «Яндекса» около 14 000 ПВЗ под брендом «Яндекс маркета», рассказал представитель IT-компании.

При этом активы, связанные с международными логистическими операциями, в периметр сделки не входят, говорят в «Яндексе». Но клиенты Voxberry смогут и дальше пользоваться доставкой в страны СНГ: ее осуществляют внешние логистические партнеры Voxberry,



БАРАНОВ ВЛАДИМИР / PHOTOPRESS.RU

рассказал «Ведомостям» представитель «Яндекса».

Представитель Voxberry уточнил, что международное направление с 2021 г. работает в качестве отдельной компании под брендом ВХВ. Сотрудничество с Voxberry в последние годы строится в рамках партнерства, говорит собеседник. В частности, ВХВ доставляет в 220 стран дальнего зарубежья (США, Китай, Европа, Азия). У компании есть услуги как для физических лиц (экспорт из России, форвардинг, помощь с покупкой и оплатой товаров в зарубежных интернет-магазинах), так и для бизнеса (выход на зарубежные маркетплейсы и прием валютных платежей за товары от иностранных покупателей), рассказал представитель Voxberry. Кроме того, в международное направление входит ВХВox by Voxberry – сер-

вис выкупа и доставки товаров из США, Китая, Европы и Индии в Россию.

Благодаря покупке «Яндекс» планирует масштабировать логистику через интеграцию с собственной экосистемой (маркетплейс, доставка еды), что снижает зависимость от внешних факторов и соответствует стратегии импортозамещения в логистических технологиях, считает управляющий партнер O2 Consulting Ольга Сорокина. По ее словам, у «Яндекса» никогда не было стратегических планов по развитию именно международного логистического направления и превращению в ключевую игрока данного сегмента. Сооснователь ShareAI, бывший директор по стратегии и анализу Mail.ru Group (название VK до ребрендинга в октябре 2021 г.) Александр Горный также счита-

ет, что трансграничные активы не имели ценности для «Яндекса» и их включение в сделку усложнило и замедлило бы переговоры.

Логистический сервис Voxberry нужен компании исключительно для повышения конкурентоспособности собственных сервисов, полагает Сорокина. По словам гендиректора «Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, «Яндексу» наиболее интересна география ПВЗ за счет сети франчайзи Voxberry. Кроме того, IT-компаниям нужно усилить сегмент внутрисервисных перевозок, так как в перевозках внутри городов «Яндекс доставка» уже доминирует, а в этом сегменте ее доля пока невелика.

Бизнес Voxberry сейчас убыточен и фактически ценность для покупателя представляет сеть ПВЗ и клиентская база, объясняет Бурмистров. При этом клиентская база сократилась в 2024 г., так как Voxberry активно терял долю рынка в корпоративном и частном сегментах, напоминает аналитик.

По его оценке, стоимость сделки могла составить 1,2–1,5 млрд руб., если основная часть ПВЗ продолжит работу под брендом «Яндекс маркета». Партнер инвесткомпаний Kama Flow Павел Охонин называет чуть большую оценку в 1,5–2 млрд руб. По оценке Горного, сумма сделки могла составить «сотни миллионов рублей, не миллиарды».

Основатель аналитической платформы Dsight Арсений Даббах дает более высокую оценку. По его словам, учитывая, что сделка происходит на российском рынке и юрлица Voxberry показывают убытки, «разумно будет применить более консервативный мультипликатор» – оценка 100% компании могла составить 2,5–2,7 млрд руб. Но в реальности сумма может быть «сильно меньше», так как Voxberry показывала убытки и «Яндекс» имел сильную власть над определением цены в данной сделке, добавил Даббах.

# Фишинг по шаблонной схеме

Мария Арялина

Хакеры из группировки Cloud Atlas атаковали несколько предприятий ОПК. Фишинговое ПО пытались замаскировать под шаблоны документов Microsoft Office

Пять российских предприятий оборонно-промышленного комплекса (ОПК) подверглись атаке хакерской группировки Cloud Atlas с помощью вредоносных документов Microsoft Office, отправленных фишинговой рассылкой на корпоративную электронную почту сотрудников, выяснили специалисты киберразведки TI-департамента экспертного центра безопасности (ESC TI) Positive Technologies. Если бы сотрудник компании открыл письмо, злоумышленники могли бы получить доступ к инфраструктуре компании и заниматься кибершпионажем.

«В случае успешного заражения последствия могут быть самыми разнообразными – от нарушения производственных процессов до утечек, шпионажа, распространения [атаки] на другие компании и т. д.», – уточнил ведущий специ-

алист ESC TI Positive Technologies Виктор Казаков. Он уточнил, что компания, в отношении которых были выявлены фишинговые атаки, были предупреждены о взломе периметра.

Вредоносные письма были связаны с финансовой, кадровой либо мобилизационной деятельностью атакуемых предприятий, рассказал представитель Positive Technologies. Они содержали при-

глашения на курсы повышения квалификации, справки в отношении сотрудников, акты сверки взаимных расчетов и другие характерные для госсектора документы, уточняет Казаков. «В основном вредоносные файлы являлись пустыми шаблонами документов, подразумевающими их заполнение получателем, – рассказал эксперт. – Единственная их модификация атакующими заключалась в удалении метаданных, которые позволили бы идентифицировать, у каких предприятий эти шаблоны были украдены».

Во всех файлах была применена типичная для Cloud Atlas техника сокрытия информации об их управляющей инфраструктуре, говорит Казаков. Для формирования вредоносных файлов Cloud Atlas использует непубличные, характерные

для госсектора документы Microsoft Office, вероятнее всего, украденные из сетей ранее зараженных предприятий, продолжает он.

APT-группировка (от Advanced Persistent Threat – длительная скрытая кибератака) Cloud Atlas действует с 2014 г. и фокусируется на кибершпионаже, краже конфиденциальных данных и атаках на государственный сектор, говорит директор департамента исследований T.Hunter Игорь Бедеров. По его словам, группировка известна целенаправленными атаками на организации в России и Белоруссии, особенно в сферах ОПК и критической инфраструктуры. В ее арсенале сложные многоступенчатые цепочки вредоносного ПО, использование легитимных документов с вредоносными макросами, зашифрованные каналы связи и удаленное управление с применением custom-инфраструктуры, продолжает руководитель ИБ-направления «Телеком биржи» Александр Блезнеков. Отличительная особенность группы – ориентация на государственные и околосударственные структуры, а также особое внимание к конфиденциальным документам и внутренним данным, добавляет он. «Данная группировка тщательно готовится к своим атакам и грамотно маскирует свою вредоносную нагрузку, т. е. обычные антивирусные решения не могут их обнаружить», – подчеркивает Блезнеков.

В числе атак Cloud Atlas можно назвать фишинговую кампанию 2022 г. против российских госучреждений, замаскированную под

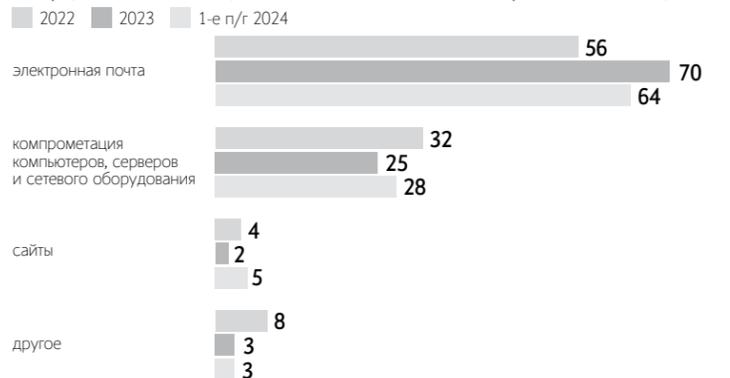
новостной портал Lenta.ru, а также кампании 2023–2024 гг. против российских агропромышленных предприятий и исследовательских госкомпаний, маскировавшиеся под темы СВО и воинского учета, напомнил Бедеров.

В текущих условиях хакерские атаки на объекты ОПК осуществляются весьма часто и в конечном итоге их целью является остановка производства или вывод из строя оборудования, говорит заместитель директора Центра научно-технологической политики МГУ имени М. В. Ломоносова Тимофей Воронин. Нельзя говорить об эффективности данных атак, но их стабильная направленность на российский ОПК подчеркивает необходимость постоянной модернизации инфраструктуры и неукоснительного соблюдения правил в сфере кибербезопасности, отметил он.

Число и сложность атак на сектор ОПК кратно выросли с начала 2022 г., отмечает руководитель отдела защиты информации InfoWatch ARMA Роман Сафиуллин. Подобные фишинговые рассылки с использованием зараженных документов Microsoft Office в целом являются весьма распространенным вектором атаки, отмечает он.

«ОПК остается одной из самых уязвимых отраслей для целевых атак, – подчеркнул Бедеров. – Группировки вроде Cloud Atlas демонстрируют высокую адаптивность, сочетая старые техники (фишинг) с новыми инструментами (облачные сервисы, полиморфные вредоносные)».

Способы распространения вредоносного ПО в успешных кибератаках на госучреждения в 2024 г. в мире, включая Россию, доля атак с использованием вредоносного ПО, %



ИСТОЧНИК: POSITIVE TECHNOLOGIES, ИССЛЕДОВАНИЕ «КИБЕРУГРОЗЫ В ГОСУДАРСТВЕННОМ СЕКТОРЕ», 2024 Г.

18 апреля 2025 г.

Санкт-Петербург, Школа мозаики «Сад Гранат»,  
17-я линия В.О., 54, к. 2, литера Е

# Синергия бизнеса и искусства

Деловое издание «Ведомости Северо-Запад» и студия мозаики «Сад Гранат» приглашают друзей и партнеров на вечернее мероприятие «Мозаика: искусство объединять». Встреча состоится в рамках клуба «В», который объединяет первых лиц предпринимательского сообщества Петербурга на основе общих ценностей, смыслов и интересов.

В современном мире искусство уверенно выходит за рамки привычных институций и становится сильным смыслообразующим инструментом, помогая брендам наращивать свой культурный капитал и формировать вокруг себя сообщество на основе общих ценностей.

Мы уверены в том, что в результате творческих коллабораций сильнее и многограннее раскрывается потенциал бизнеса, рождаются новые возможности и создаются новые яркие альянсы на стыке бизнеса, культуры и искусства. И, конечно, каждый из нас открывает в себе новые таланты и источники вдохновения.

## В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ

- 01 Как связаны философия и смыслы современного бизнеса и культурные проекты.
- 02 Арт-проекты как элементы маркетинговой и коммуникационной стратегии брендов: лучшие кейсы из локальной и международной практики.
- 03 Как культурное наследие и современное искусство Петербурга способствуют диалогу между представителями бизнеса и арт-индустрии.

Регистрация:



## СПИКЕРЫ



**Ксения Бандорина,**  
доцент кафедры  
искусствоведения Санкт-Петербургской государственной художественно-промышленной академии им. А. Л. Штиглица

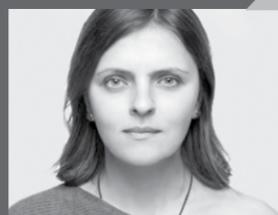


**Дарья Илларионова,**  
пресс-секретарь  
АО «Императорский фарфоровый завод»

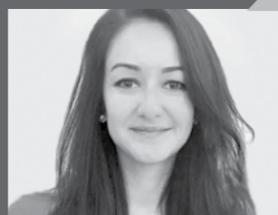


**Анастасия Моргунова,**  
исполнительный директор,  
Студия мозаики «Сад Гранат»

**Наталья Самсонова,**  
генеральный директор  
РОЯЛРАДИО



**Наталья Юдочкина,**  
генеральный продюсер  
и программный директор  
RADIO METRO 102.4 Fm



**Виктория Шамликашвили,**  
инвестор, меценат,  
общественный деятель,  
генеральный директор  
«Индивидуальный туристический сервис»



**Галина Столярова,**  
шеф-редактор «Ведомости Северо-Запад. Стиль жизни» и журнала «Как потратить. Ведомости Северо-Запад»



**Александр Щелканов,**  
директор «Ведомости Северо-Запад», член экспертного центра по ESG-трансформации «Деловая Россия», член экспертного совета комитета ГД по малому и среднему предпринимательству



**Никита Пашментов,**  
основатель и руководитель  
Студии мозаики  
«Сад Гранат»

**Вероника Зиновьева,**  
основатель PR-агентства  
PRoPeople, представитель  
бренда VLAVALLIE



**Михаил Антощенко,**  
художник-монументалист,  
междисциплинарный дизайнер,  
педагог, основатель школы  
живописи и рисунка Path your art,  
член СПбСХ, участник Бюро  
Монументальной секции СПбСХ



+7 (812) 325-60-80  
events.vedomosti.ru

Александр Щелканов – руководитель проекта  
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

Дмитрий Милошевич – отдела конференций  
miloshevich@spb.vedomosti.ru

16+  
Реклама

интервью | председатель правления Ассоциации юристов России

# Владимир Груздев: Предприниматель – профессия повышенного риска

РОДИЛСЯ в 1967 г. в Московской области. Окончил Московское суворовское военное училище, в 2000 г. – Московский государственный университет им. М. В. Ломоносова по специальности «юриспруденция»

проходил службу в Службе внешней разведки

основал компанию «Седьмой континент»

избран депутатом Мосгордумы по избирательному округу № 27 (районы Северное и Южное Бутово, Ясенево)

становится председателем Ассоциации молодых предпринимателей России

избран заместителем председателя правления Ассоциации юристов России

назначен губернатором Тульской области

избран председателем правления Ассоциации юристов России

получил звание заслуженного юриста России

1991

1993

2001

2007

2009

2011

2016

2022

Яна Суринская

Владимир Груздев, который в разных должностях занимался бизнесом и политикой, после отставки с должности губернатора Тульской области в 2016 г. занимает должность председателя правления Ассоциации юристов России. В интервью «Ведомостям» он рассказывает о трансформации юридического сообщества, роли международного права в современной геополитической ситуации, вызовах цифровой эпохи, статусе мигрантов, а также делится взглядами на смертную казнь, правосудие и реформы в законодательстве.

**«ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ НУЖНО ПОСТАВИТЬ НА СЛУЖБУ ЧЕЛОВЕКУ»**

**– Вы занимаете пост председателя правления Ассоциации юристов России (АЮР) уже почти девять лет. Как, по вашему мнению, укрепилось юридическое сообщество за это время, какие изменения заметили?**

– Наша миссия – формирование правовой культуры и повышение значимости юридической профессии. За последние 40 лет в СССР и России подготовили свыше 2,5 млн юристов. АЮР стала площадкой для профессионального диалога юристов всех сфер: судей, прокуроров, адвокатов, нотариусов, следователей, дознавателей, практикующих и корпоративных юристов. Особое внимание ассоциация уделяет качеству образования.

По указу президента № 599 «О мерах по совершенствованию высшего юридического образования в РФ» на АЮР возложено проведение общественной аккредитации образовательных учреждений высшего профессионального образования, осуществляющих подготовку юридических кадров. Сегодня в России около 600 вузов готовят юристов (в начале 2010-х гг. было чуть больше 1300), но важно понимать: профильность учебного заведения напрямую влияет на глубину подготовки. Повышением качества юридического образования занимается председатель АЮР Сергей Степашин, а также министр науки и высшего образования РФ член президиума ассоциации Валерий Фальков.

Что касается значимости юридического сообщества, то мы [юристы] всегда преобразуем в законы то, что происходит в обществе, по этим законам общество живет и развивается дальше. За последние годы появились и сегодня активно развиваются криптовалюты. Например, некоторые страны соз-

дают свои стратегические крипто-резервы. Многие в нашей стране майнят криптовалюту, инвестируют в нее. Это же тоже нужно было все урегулировать: что является криптовалютой, как это должно подлежать налогообложению, кто имеет право добывать, как это учитывается и т. д.

Сегодня новый вызов – искусственный интеллект. Задача юридического сообщества – защитить наших граждан от крипто- и диджитал-преступлений. По оценке Сбербанка за прошлый год, размер убытков граждан от мошеннических действий составил 250–300 млрд руб. Помните фильм «Терминатор», где искусственный интеллект «Скайнет» вышел из-под управления и начал жить своей жизнью? Искусственный интеллект нужно поставить на службу человеку, ведь технологии приносят не только новые риски, но и новые возможности. Например, при создании автомобиля исчезла профессия кучера, но появилась профессия водителя.

**– Какие приоритеты на ближайший период?**

– Прежде всего – правовое просвещение наших граждан и оказание бесплатной юридической помощи. Активная деятельность в этом направлении ведется совместно с Минюстом. Отдельно хотел бы отметить работу, проводимую министром юстиции РФ, членом бюро президиума АЮР Константином Чуйченко. Под его руководством в регионах России открываются «Кварталы юстиции», на территории которых жители могут получить бесплатную правовую помощь. Функционирует государственная платформа бесплатной юридической помощи «вправе.рф». Ассоциация содействует в выполнении возложенных на Минюст задач.

Также десятки тысяч граждан обращаются за помощью. Например, только отделение в Башкирии за 2024 г. дало 10 000 бесплатных юридических консультаций. Кроме того, активно поддерживаем соотечественников – как за рубежом, так и в России. Хорошим примером служат нотариусы. Федеральная нотариальная палата приняла решение не взимать нотариальные тарифы при оформлении и заверении документов для получения гражданства нашими соотечественниками. Это проявление солидарности.

Также сейчас возникает множество вопросов по льготам и всевозможным субсидиям – например, у жителей Курской области. Мы, конечно, помогаем. Ассоциация тесно взаимодействует с государственным фондом «Защитники От-



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

чества» по оказанию бесплатной юридической помощи военнослужащим и членам их семей.

**– У АЮР в каждом регионе есть представители?**

– Да, в каждом. И практически во всех общественных советах органов федеральной власти представлены члены АЮР, которые доводят позицию юридического сообщества. Не просто так в любом органе федеральной власти есть статс-секретарь – это человек с юридическим образованием. Юристы могут помочь там, где нужно правильно «сшить» так называемую юридическую материю. Все же законы и подзаконные акты должны быть понятными, как я всегда говорю, даже школьнику третьего класса.

**«МИР ГЛОБАЛЕН, И ДЛЯ ЧЕЛОВЕЧЕСТВА ОЧЕНЬ ВАЖНО, ЧТОБЫ ПРАВИЛА И ИНТЕРЕСЫ БЫЛИ УЧТЕНЫ И ЗАКРЕПЛЕНЫ В ЮРИДИЧЕСКИХ ДОКУМЕНТАХ»**

**– Вы сказали про соотечественников за рубежом. Какие сейчас главные сложности возникают у юристов с учетом новых международных раскладов? Я помню, что вы еще в 2017 г. предлагали создать коммерческий суд стран БРИКС.**

– Такая инициатива вошла в резолюцию Юридического форума БРИКС. Сегодня многие споры решаются в зарубежных юрисдикциях – чаще всего в Лондоне. Мы

считаем разумным формирование арбитражного механизма внутри объединения. Это ускорит процессы и сократит расходы.

Одной из первых концепций стал арбитражный механизм БРИКС+, разработанный инициативной группой российских юристов-практиков при поддержке Арбитражного центра при РСПП. Это совпало с проводимой реформой российских третейских судов. Раньше их было слишком много – зачастую они существовали лишь на бумаге. Более того, была распространена практика, когда крупные предприниматели, заключая контракты, добавляли судебную оговорку о том, что спор рассматривается в таком-то третейском суде. Часто споры рассматривались в пользу таких крупных предпринимателей. Поэтому было принято решение вот эти все так называемые карманные третейские суды ликвидировать. На сегодня действуют только семь официальных третейских судов, проблема их нехватки отсутствует.

**– Острая проблема – нехватка судей.**

– Я с вами не согласен. Действительно, штатная численность федеральных судей – около 25 000, но по факту работают 23 000, поскольку остальные кандидаты на должность судьи находятся на разных стадиях процедуры назначения: сдача экзаменов, прохождения квалификационной коллегии судей, представление кандидатур для назначения. Напомню, что фе-

деральные судьи назначаются указом президента России на вакантные должности. Судьи Верховного и Конституционного судов РФ назначаются Советом Федерации по представлению президента России.

Ну и кто-то в отставку уходит, кто-то на пенсию, кто-то, к сожалению, умирает. Соответственно, конкурс на замещение должности может быть открыт только после того, как эта должность стала вакантна. Плюс более 7000 мировых судей. За 2024 г. всего судами рассмотрено 42 млн дел: гражданские, уголовные, административные, по экономическим спорам, о привлечении к административной ответственности, по вопросам военнослужащих – это огромное количество. При этом если сравнивать с другими странами, то, несмотря на большую нагрузку, судопроизводство в нашей стране одно из наиболее качественных и эффективных, а также одно из лучших по скорости рассмотрения дел и величине судебных расходов для сторон. Статус судьи – высшая ступень юридической профессии. К кандидатам предъявляются повышенные требования, поэтому и условия работы должны быть соответствующие.

Возможно, стоит рассмотреть вопрос о повышении статуса мировых судей, чтобы их обеспечение не зависело от возможностей региона, а финансировалось из федерального бюджета: все же на них приходится огромное количество дел, причем и гражданских, и уголовных, и о привлечении к административной ответственности.

Необходимо отдать должное, что на сегодняшний день сделано многое, чтобы разгрузить российскую судебную систему: начиная с судебной реформы 2018 г. и внедрения упрощенных производств по отдельным категориям дел и заканчивая сервисами электронной подачи документов и онлайн-заседаниями. Работа по повышению эффективности и доступности правосудия активно продолжает реализовываться под руководством председателя Верховного суда Ирины Подносковой. Нельзя не упомянуть реформу судебных пошлин. Соответствующие поправки внесены в Налоговый кодекс летом 2024 г. и касаются прежде всего дел с крупной суммой исковых требований.

**– Какова сегодня ситуация с международным правом?**

– Мы сталкиваемся с его выборочным применением. Пример – заморозка суверенных резервов Российской Федерации. Хочу напомнить, что это резервы не какого-то министерства или ведомства, это золотовалютные резервы Центробанка, который живет по отдельному за-

кону, это самостоятельное юридическое образование.

Еще один пример связан с РУСАДА (национальная антидопинговая организация РФ. – «Ведомости»). Уточню, что ассоциация является одним из двух учредителей РУСАДА. В 2006 г. Россия ратифицировала международную конвенцию о борьбе с допингом в спорте, принятой Генеральной конференцией ЮНЕСКО, тем самым выполнила все взятые на себя международные обязательства по этому направлению. При этом ВАДА (Всемирное антидопинговое агентство. – «Ведомости») требует от России следовать его Всемирному антидопинговому кодексу, который по своему содержанию шире принятой конвенции. Однако кодекс ВАДА не является международным договором, а РУСАДА функционирует в рамках российского законодательства. И, по сути, это единственная претензия к РУСАДА, тормозящая восстановление его прав.

Международное право – инструмент баланса, оно не должно превращаться в рычаг давления.

Я очень надеюсь на то, что будут найдены какие-то разумные и прагматичные решения. Мир глобален, и для человечества очень важно, чтобы правила и интересы всех были учтены и закреплены в юридических документах. Сегодня многие вспоминают о Ялтинской конференции, Нюрнбергском, Токійском, Хабаровском трибуналах. В нашей памяти остался основной Нюрнбергский трибунал, который касался главарей нацистов. Но после него было еще 12 нюрнбергских процессов, проходивших с 1946 по 1949 г. Один из процессов касался вопроса изъятия собственности у евреев в Германии. Эти немецкие законы конца 1930-х гг. во многом совпадают с риторикой, которая указана в действующих санкционных режимах. Поэтому добросовестное соблюдение международного права необходимо.

**– IX Юридикальный форум БРИКС в 2024 г. стал значимым событием.**

– Да, на нем впервые присутствовали представители юридических сообществ Египта, Ирана, ОАЭ и Эфиопии. Участвовало более 800 человек, включая 80 иностранных делегатов. Прошло 16 тематических сессий и пленарное заседание «Право на страже справедливого мира». Ассоциация выступила соорганизатором форума.

#### «МОЕ ОТНОШЕНИЕ К ПРИМЕНЕНИЮ СМЕРТНОЙ КАЗНИ НЕГАТИВНОЕ»

**– Что вы думаете про периодически всплывающую дискуссию об отмене моратория на смертную казнь?**

– Хочу напомнить, что смертная казнь не отменена. Приостановлено ее применение, а также вынесение наказания. В ст. 44 УК РФ, а также в санкциях некоторых составов уголовных преступлений высшая мера наказания сохраняется.

Институт смертной казни неоднозначен, поскольку на практике возможны судебные ошибки. Пример – дело Чикатило, когда невинных осудили и даже казнили. Пожизненное заключение в современных условиях может быть более суровым наказанием. Мое отношение к применению смертной казни негативное. Прежде всего это связано с потенциальной судебной ошибкой, которую при назначении высшей меры наказания исправить будет невозможно.

Правоприменительная практика оставляет желать лучшего. Я приведу пример: статья 210 УК РФ (организация преступного сообщества (преступной организации) или участие в нем (ней)). – «Ведомости»),

соавтором которой я был, когда занимал должность первого заместителя Павла Крашенинникова, председателя комитета Государственной думы по законодательству. Изначально указанная статья касалась терроризма, крупного наркотрафика и реально организованного преступного сообщества. Но сегодня эта статья активно используется и в экономических делах – как инструмент давления. Необходимо вернуться к первоначальной логике.

**– Не задумывали так?**

– Нет, мы четко прописывали границы этой статьи. А сегодня она в большей степени применяется в экономических составах, по сути, как «пугалка». Работает это так: не будешь сотрудничать со следствием, получишь 210-ю. Будешь сотрудничать – 159-я или 160-я статья (о мошенничестве и растрате. – «Ведомости»).

Я считаю, что законодательно снова нужно ограничить 210-ю только теми составами, которые мы принимали в 2009 г.

Также в последнее время распространилась практика наряду со ст. 198, 199 УК РФ (уклонение от уплаты налогов) вменить легализацию преступных доходов (ст. 174, 174.1 УК РФ). Такая уголовная квалификация действий все больше приобретает автоматический характер, что вызывает серьезные вопросы у юристов. Учитывая, что в случае полной уплаты суммы налоговой недоимки лицо, впервые совершившее преступление, освобождается от уголовной ответственности.

Еще один пример: в отношении «технических» компаний вместо ст. 199 УК РФ (уклонение от уплаты налогов) все чаще вменяется новая статья 173.1 УК РФ, которая была введена для ответственности организаторов схем «бумажного» НДС. Всё из-за того, что по ней наказание строже, срок давности больше, нет запрета на помещение под стражу, уголовное дело может быть возбуждено без результатов проверки налогового органа и т. д.

Правоприменитель искажает волю законодателя и по своему усмотрению применяет норму уголовного закона, а такое недопустимо.

**– Почему торжествует гуманизация уголовного процесса?**

– Про гуманизацию уголовного процесса можно говорить, например, в отношении женщин и несовершеннолетних.

В отношении предпринимателей все же стоит иметь в виду гармонию, поскольку этот термин точнее – с точки зрения установления более справедливой ответственности за совершение тех или иных деяний.

О необходимости гармонизации уголовного процесса в отношении бизнеса не раз говорил президент России Владимир Путин, который, напомню, имеет базовое юридическое образование. 20 лет назад, в декабре 2005 г., вместе с Сергеем Степашиным, Вениамином Яковлевым и Олегом Кутафинным президент принимал участие в создании АЮР, ему принадлежит членский билет № 1. Уточню, что АЮР – единственная организация, членом которой является президент России.

Что касается гармонизации, я считаю, что судам по экономическим составам следует чаще применять такую меру пресечения, как залог, а не заключение под стражу. За 2024 г. он применялся всего 67 раз. Из недавнего: суд отказал в ходатайстве о применении залога в размере 1 млрд руб. в отношении крупного предпринимателя. Предприниматель не обвиняется в совершении насильственных действий и до вступления приговора в законную силу остается невиновным гражданином. При

этом предполагаемый вменяемый ущерб тоже составляет 1 млрд. Странно, что суд не применил залог, тем более что такие большие деньги, идущие непосредственно в казну, можно было бы разумно использовать, хоть и временно.

Предприниматель – профессия повышенного риска. Создание благоприятных условий для занятия бизнесом и защита интересов предпринимателей – одна из забот государства. Нельзя забывать и о повышении правовой грамотности. Государство должно помогать начинающим предпринимателям знать их права и обязанности.

Могу привести пример, как государство создает условия для вхождения в предпринимательскую деятельность. Будучи губернатором Тульской области, в апреле 2015 г. я на Госсовете докладывал президенту по вопросу защиты прав предпринимателей. Одна из тем, которых я касался, – самозанятые. У нас в регионе были так называемые «отходники» – это те, кто выезжал на вахту на работу в Московский регион. И я говорил о том, что нужно вводить институт самозанятых. В то время охват этого института оценивался в 18–20 млн человек. Уже на 1 января 2025 г. у нас в стране зарегистрировано 12 млн человек самозанятых. Три года ушло на внедрение – сначала в пилотных регионах, потом распространили по всей стране. Мы смогли легализовать предпринимательскую деятельность наших граждан и создали для них понятные условия взаимодействия с государством.

**– Что вы думаете по поводу миграционной политики? Вам не кажется, что в последнее время жестковатые предложения звучат?**

– Звучат они жестковато, но ведь проблема действительно существует. Ситуация с мигрантами схожа с озвученным мною примером о самозанятых: оформление патентов дает возможность учета и регулирования. В ОАЭ, например, трудовая миграция четко структурирована и администрирование получения документов, позволяющих проживать и работать, гораздо дешевле, чем у нас. При этом в ОАЭ численность коренного населения 1,2 млн, а проживает в стране 6 млн человек. Вы не можете приехать и привезти с собой семью. То есть можете, но только если вы приехали и сделали инвестиции на сумму не меньше чем 2 млн дирхамов. Это, соответственно, около 50 млн руб. В России же проблема основная в чем? Человек приезжает, работает, по сути, вахтовым методом. При этом привозит с собой семью, семья не работает, дети по-русски не говорят. Зачастую люди не могут обеспечить даже минимальный уровень жизни для себя и своей семьи. Я считаю, что миграция должна быть человеческой.

**– ЛГБТ (движение признано экстремистским и запрещено в РФ) – экстремизм?**

– У нас нет уголовной ответственности за мужеложство, как было в СССР. К вам в постель никто не лезет – это ваше личное дело. Но речь идет о том, что государство пропагандирует традиционные ценности. Я хочу иметь защиту для своих детей. Свою собственную защиту. Я как родитель хочу быть уверен, что моим детям не навязываются альтернативные ценности и моему ребенку в школе не нужно из 30 цветов радуги выбирать, кто он: мальчик, девочка или квадратер.

В 2020 г. президент России инициировал поправку к Конституции РФ, в которой говорится о том, что семья – это союз мужчины и женщины. Эта поправка

принята большинством голосов граждан нашей страны, а Конституция – это Основной закон России. Большинство хочет сохранять традиционные ценности – это закономерно.

**– Вопрос сроков исковой давности по антикоррупционным искам обсуждается все активнее. Как вы оцениваете ситуацию?**

– В постановлении Конституционного суда РФ от 31.10.2024 № 49-п указано, что по антикоррупционным искам должны быть другие сроки, нежели в ГК. Сегодня у нас есть трехлетний общий срок и 10-летний пресекающий срок исковой давности. Конституционный суд РФ сказал, что коррупционные действия – это червь, который разъедает основу государственности и основы публичного права. Поэтому, конечно, срок не должен совпадать со сроком, установленным ГК. Но при этом в постановлении не сказано, что законодатель обязан закрепить особые сроки для такой категории дел. То есть сейчас у нас получается некий правовой пробел.

При этом необходимо помнить о том, что за нарушение антикоррупционных требований наступают уголовная ответственность.

В деле Верховного суда, на которое я бы хотел обратить внимание (определение от 24.12.2024 № 25-КГ24-10-К4), была рассмотрена жалоба бывшего государ-

ства имущества у гражданина через гражданские иски. Напомню: в уголовном деле должна быть доказана вина. В рамках ст. 104.1 УК РФ все имущество, которое получено в виде взятки, если это была взятка в виде денежных средств или там борзыми щенками, – все это суд может конфисковать. Но все это нужно доказывать и конфисковывать не только само имущество, но и доходы от этого имущества.

**– А в случаях, когда рассматриваются гражданские иски без установления вины в уголовном процессе, без привлечения человека к уголовной ответственности, возникает законный вопрос: как такое возможно?**

– Я поддерживаю решение судебной коллегии по гражданским делам Верховного суда в том, что гражданские дела – это гражданские дела, уголовные дела – уголовные. И срок для конфискации имущества по антикоррупционным искам должен быть установлен. Ну не может человек бесечно находиться под давлением тех или иных обстоятельств. Впрочем, некоторые юристы имеют другую точку зрения. Они считают, что гражданский иск – «бонус» коррупционерам: в тюрьму не посадили, просто имущество забрали. Но этот «бонус» – он, по сути, разрушает установленные законом правила и процедуры, так как нарушается принцип неотвратимости наказания.

#### АССОЦИАЦИЯ ЮРИСТОВ РОССИИ (АЮР)

Общероссийская общественная организация, объединяющая юристов-практиков, ученых, государственных и общественных деятелей. АЮР является крупнейшим объединением юридического сообщества. Образована в результате объединения Российского союза юристов и Союза юристов России в 2005 г. при поддержке президента РФ, которому принадлежит членский билет № 1. Ассоциация занимается общественной экспертизой законопроектов, общественной аккредитацией вузов юридического профиля, оказанием бесплатной юридической помощи населению и правовой поддержкой СВО. Также проводит научные и практические конференции, является соорганизатором Юридического форума стран БРИКС и организатором Всероссийского правового диктанта, вручает премию «Юрист года». Ассоциация юристов России включает более 35 000 членов и 88 региональных отделений. Председателем президиума ассоциации является Сергей Степашин, а председателем правления – Владимир Груздев.

ственного служащего, осужденного за получение взятки.

Верховный суд РФ уточнил, что норма о конфискации имущества не может рассматриваться как основание для гражданско-правового взыскания, попытка применить такую меру в гражданском процессе является недопустимой.

Особо отмечено, что применение принудительных мер уголовно-правового характера через гражданский процесс после вступления приговора в силу нарушает конституционный принцип *ne bis in idem* (ч. 1 ст. 50 Конституции РФ), запрещающий повторное наказание за одно преступление.

Также судебная коллегия подчеркнула, что гражданское судопроизводство не может использоваться для исправления недостатков и упущений уголовного процесса. Все-таки гражданские иски не должны подменять собой уголовные дела. В уголовном праве четко установлена ответственность. Почти по каждому составу предусматриваются сроки давности привлечения к уголовной ответственности. Исключение составляют такие уголовные составы, как терроризм, геноцид, экоцид и др.

Вот, в частности, за взятку срок давности составляет от 2 до 15 лет в зависимости от тяжести преступления. Поэтому получается, что спустя 15 лет вы к уголовной ответственности человека привлечь не можете в силу закона, но при этом появляются попытки изъ-

**– А про иски с деприватизацией компаний – там же сделкам, которые признаются недействительными, часто бывает более 20 лет?**

– Если мы говорим о национализации с компенсацией, я считаю, что это нормальная процедура – когда для государственных, муниципальных нужд происходит изъятие имущества. В частности, при строительстве инфраструктуры. Например, Москва изымает в новой Москве много земли для строительства дорог, линий метро и т. п. И это нормальный процесс. Есть кадастровая стоимость этого имущества, а есть стоимость, которую город предлагает, соответственно, правообладателям. Если они соглашаются, то происходит изъятие. Это национализация с компенсацией, которая необходима для развития государства. О необходимости компенсации изымаемого имущества, в частности, говорил Конституционный суд РФ в деле о сочинских участках (постановление от 28 января 2025 г. № 3-п).

У Конституционного суда РФ был еще один важный вывод, касающийся добросовестных приобретателей, которые не принимали участие в коррупционных действиях. У них не допускается изъятие имущества. И срок исковой давности применяется обычный – 3 и 10 лет. Это тоже очень важная фиксация, здесь права наших граждан должны быть четко защищены. Такой подход соответствует как принципам справедливости, так и требованиям правовой определенности.



Сцена из спектакля «Перевал» / АЛЕКСАНДРИНСКИЙ ТЕАТР



Сцена из спектакля «Биография из леса» / ТЕАТР «БАЛТИЙСКИЙ ДОМ»



Сцена из спектакля «Юнона и Авось» / МАРК ОЛИЧ

## Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

«Юнона и Авось» в петербургской филармонии, фестиваль якутского кино на «Ленфильме», космическая притча, драма меркнувшего сознания, авторская версия «Бэмби»: арт-маршруты недели с 18 по 24 апреля

В театре на Васильевском 18 18 апреля сыграют премьеру спектакля «Борис Годунов». Постановка главного режиссера театра Руслана Нанавы откроет Международный фестиваль LOFT, который пройдет на двух площадках театра: на его Большой сцене и в камерном пространстве «Лофт».

В фестивальной программе будут представлены новые интригующие постановки театров из России и Белоруссии, созданные в самых разных жанрах. 19 апреля в пространстве «Лофт» сыграют спектакль московского Театра на Таганке «Промисс». Литературной основой для постановки послужил сценарий Натальи Рязанцевой, который, в свою очередь, лег в основу фильма Киры Муратовой «Долгие проводы».

Свою миссию режиссер спектакля Алексей Карпушин видит в

том, чтобы после просмотра зрители задумались о ценности общения с близкими и о важности умения прощать и просить прощения у тех, перед кем мы провинились, как бы ни было сложно.

Государственный национальный театр Удмуртской Республики привезет на фестиваль свой спектакль по известной пьесе Флориана Зеллера «Папа», который покажет на Большой сцене Театра на Васильевском 22 апреля. В центре сюжета – история о взаимоотношениях очень пожилого отца и его взрослой дочери. Его меркнувшее сознание складывает в причудливый пазл реальные и вымышленные события, смешивая воспоминания, фантазии и страхи, что затрудняет его общение с самым близким человеком.

Эта постановка рождает ассоциации с фильмом «Отец» с Энтони Хопкинсом и Оливией Колман в главных ролях. Режиссером картины выступил автор пьесы Флориан Зеллер, а Хопкинс был удостоен «Оскара» за главную мужскую роль.

Тем временем в Петербурге продолжается театральный фестиваль «Арлекин», программа которого ориентирована преимущественно

на подростков и молодежь. Одним из самых интересных спектаклей фестиваля можно назвать постановку Дмитрия Крестьянкина «Перевал» по мотивам романа Кира Булычева «Поселок». Спектакль сыграют 19 апреля в Черном зале на Новой сцене Александринского театра дважды за вечер. Жанр постановки его создатели определяют как космическая притча: звездолет землян попадает в катастрофу на далекой заснеженной планете. Выжившие ушли, спасаясь от радиации, но их попытки вернуться на Землю одна за другой терпят неудачу. Еще одну экспедицию предпринимают уже дети астронавтов: для них новая планета стала родным домом, но мечта о Земле не угасает.

22 апреля в рамках «Арлекина» на сцене Театра-фестиваля «Балтийский дом» сыграют спектакль Тюменского большого драматического театра «Биография из леса». Режиссер Владислав Тутах вместе с драматургом Клавой Ильиной сочинили собственную историю по мотивам произведения Феликса Зальтена «Бэмби».

По сути перед нами театральная версия романа взросления, то есть история жизненного пути героя от рождения до значимой для него точки трансформации личности, в связи с которой и произойдет момент формирования личности, осознания себя. На этом пути будут потери, герою предстоит принимать тяжелые решения, не раз он будет в шаге от гибели, но каждый раз он будет возвращаться к

жизни и бороться за нее. Иными словами, это спектакль о ценности и хрупкости жизни. Наравне с драматическими артистами на сцене будут играть куклы-манекены и планшетные куклы: в этой постановке они – атрибуты мира, символы, а не исключительный способ повествования. Артисты при этом существуют в театральном пространстве открыто, не прячась за ширмы или маски.

Неравнодушным к культовому спектаклю московского театра «Ленком» «Юнона и Авось» стоит обратить внимание на реконструкцию симфонической версии рок-оперы Алексея Рыбникова, посвященную 80-летию композитора. Концерты состоятся в Большом зале филармонии им. Шостаковича 21 и 22 апреля. Создание филармонической версии легендарной рок-оперы на стихи Андрея Вознесенского осуществлено при участии Большого симфонического оркестра, академического хора, ансамбля электромузыкальных инструментов, ведущих артистов драматического и музыкального театров, студентов и недавних выпускников творческих вузов России.

Основанная на реальных событиях рок-опера «Юнона и Авось» Алексея Рыбникова, премьера которой состоялась в Москве 9 июля 1981 г., стала в то время настоящей сенсацией и откровением для многих. В литературной основе спектакля – поэма Андрея Вознесенского «Авось» об истории любви русского путешественника и государственного деятеля Ни-

колая Резанова и юной испанской поселенки в Калифорнии Марии де ла Консепсьон Аргуэльо. История большого и глубокого чувства, для которого нет преград и расстояний, переплетается с темами искренней веры и верности Отечеству. Сквозная симфонизация всего произведения, создание прекрасных тем и мелодий позволяет отнести произведение Рыбникова к значительным и интереснейшим образцам современной российской музыкальной культуры. В роли Резанова выступит артист Театра им. Ленсовета Сергей Перегудов, партию его избранницы исполнит актриса Театра музыкальной комедии Екатерина Лепилина. За дирижерским пультом Алексей Васильев.

В киноцентре «Ленфильма» с 22 по 26 апреля пройдет фестиваль якутского кино. В его программу войдут новые фильмы, созданные в Республике Саха, самобытный и яркий кинематограф которой продолжает активно развиваться и привлекает огромное внимание зрителей. Откроет фестиваль 22 апреля фильм Алексея Романова «Легенды вечных снегов», повествующий о том, как девушка помогает избежать нежелательного брака со старым князем, а 23 апреля покажут фильм «Там, где танцуют стерхи» – историю маленького мальчика, который переживает смерть своей матери. Ребенок верит, что мама превратилась в стерха, и мечтает увидеть своими глазами этих удивительных птиц. –

## «Риголетто»: итальянский взгляд из Москвы

Александр Ковальчук

Оперная труппа Большого театра представит на сцене Мариинского театра постановку «Риголетто» в версии Джанкарло дель Монако

С 25 по 27 апреля в Мариинском театре гастролирует с оперой «Риголетто» труппа Большого театра России. Для итальянского режиссера Джанкарло дель Монако «Риголетто» стала первой масштабной работой в прославленном столичном театре. В 2024 г. постановщик

представил в тандеме с испанским театральным художником Антонио Ромеро авторское прочтение одной из самых известных опер Верди, перенес действие в современность.

«Это история, которая могла произойти в любой период в любой эпохе, – замечает режиссер. – Самое важное было для меня то, чтобы на сцене появились сегодняшние люди, из плоти и крови, и чтобы зрители себя в них узнали».

Антонио, как и костюмер Габриела Салаверри, уже хорошо знаком петербургской публике: именно в таком составе они работали над новой версией «Аиды», премьера которой состоялась на сцене Мариинки в феврале 2025 г.

Испанский театральный художник Антонио Ромеро известен аудитории как автор нетривиальных решений и создатель сложных «архитектурных» пространств. Костюмы, вдохновленные итальянской высокой модой, разработала Габриела Салаверри.

В основу либретто оперы легла скандально известная драма Виктора Гюго «Король забавляется», запрещенная в свое время фран-



цузской цензурой. Верди знал, что такой сюжет может вызвать масштабный резонанс и впоследствии обернуться для него проблемами. Однако отказываться от него композитор и не думал. В письме либреттисту Франческо Марии Пьяве он утверждал, что центральный герой, его характер и история по праву достойны пера Шекспира. «Сюжет колоссальный, потрясающий, а главный персонаж – это одно из величайших творений, которым может похвастаться театр всех времен и народов», – подчеркивал сам Верди.

Отношения с цензурой, к слову, у оперы не сложились задолго до того, как она была закончена: произведение попало под «категорический запрет» еще на этапе

написания. Чтобы сочинение увидело сцену, пришлось неоднократно переименовывать персонажей и переделывать либретто.

Впрочем, ограничения и запреты не помешали «Риголетто» произвести фурор на итальянской сцене в 1851 г. Пресса отметила новаторский сюжет и своеобразие музыкального языка, а очарованная публика на следующий после премьеры день распева на улицах Венеции песенку Герцога – успех оперы был ошеломительным. Очень скоро «Риголетто» стали ставить в Риме, Триесте, Бергамо, Тревизо и Вероне, а уже в 1852 г. опера начала триумфальное шествие по мировым сценам, которое продолжается и по сей день, и гастроль Большого театра в Петербурге – прекрасный повод в этом убедиться. –



ДАМИР ЮСУПОВ / БОЛЬШОЙ ТЕАТР РОССИИ

# Борьба за годы жизни

*В День здоровья врачи рассказали о профилактике болезней. В России около 70% смертей связано с хроническими неинфекционными заболеваниями*



Юлия Хазова

## П

о данным Росстата за 2022 г., около 70% всех смертей в России были связаны с хроническими неинфекционными заболеваниями (ХНИЗ), которые включают в себя патологии сердечно-сосудистой системы, злокачественные новообразования, сахарный диабет и хронические респираторные заболевания. В 2019–2022 гг. ежегодная смертность от болезней сердца и сосудов в России составила в среднем 880 000 человек, от онкозаболеваний – почти 300 000, а от диабета и его осложнений – более 40 000 человек.

Во Всемирный день здоровья, который отмечается 7 апреля, эксперты напомнили о важности сохранения здоровья, профилактики хронических неинфекционных заболеваний и формирования ответственного отношения к своему организму. Участники конференции издания «Ведомости Северо-Запад» рассказали, как можно снизить риски развития хронических неинфекционных заболеваний и какие меры для этого принимаются властями и медицинским сообществом уже сейчас, а самое главное – что каждый житель страны сам может сделать для профилактики ХНИЗ.

### ■ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО НА СТРАЖЕ ПРОФИЛАКТИКИ

С 1 января 2025 г. в России стартовали новые национальные проекты, направленные на сохранение и поддержание здоровья населения. Среди них – нацпроекты «Семья», «Новые технологии сохранения здоровья» и «Продолжительная и активная жизнь». Они стали основой для создания региональных программ, в том числе для Санкт-Петербурга.

В рамках этих нацпроектов в Петербурге реализуют программу «Серебряный возраст», которая направлена на увеличение средней продолжительности жизни в городе до 79,9 лет. В ходе этой программы в Санкт-Петербурге создадут 18 районных центров серебряного возраста, а также до четырех городских, рассказал депутат Законодательного собрания Санкт-Петербурга VII созыва, члена постоянной комиссии по социальной политике и здравоохранению Вячеслав Бороденчик.

Он отметил, что по национальному проекту «Новые технологии сбережения здоровья» в городе реализуют пять проектов, среди которых «Управление медицинской наукой», «Технологии разработки медицинских изделий, лекарственных средств и платформ нового поколения», «Биомедицинские и когнитивные технологии будущего», «Регенеративная биомедицина, технологии превентивной медицины, обеспечения активного и здорового долголетия» и «Промышленность для здравоохранения». «Санкт-Петербург является фармацевтической столицей нашей родины. Я сам был на производствах, где производятся необходимые медицинские препараты. В стране поставлена задача довести до 90% долю обеспечения населения отечественными лекарствами и препаратами. Что касается Санкт-Петербурга, то такая цифра точно будет достигнута», – уверен Вячеслав Бороденчик.

### ■ 10 ПРАВИЛ ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ

По данным Росстата за 2023 год, в Петербурге одной из главных причин смертности оставались сердечно-сосудистые заболевания (ССЗ), они составляли почти 50% всех смертей в городе. В то же время за период с 2018 по 2022 г. смертность от инфаркта миокарда в Петербурге снизилась на 6%. По оценкам

### СЕРДЕЧНО-СОСУДИСТЫЕ ЗАБОЛЕВАНИЯ НАХОДЯТСЯ НА ПЕРВОМ МЕСТЕ СРЕДИ ВСЕХ ХНИЗ В FREEPIK

экспертов, это существенная позитивная динамика.

Как отметила на конференции член Ассоциации медицинских специалистов по модификации рисков (АМСМР), врач-кардиолог Елизавета Скородумова, сердечно-сосудистые заболевания находятся на первом месте среди всех ХНИЗ. Важной мерой по выявлению ССЗ и борьбе с ними является диспансеризация. Так, в России в 2022 г. благодаря диспансеризации было выявлено более 5 млн новых случаев заболеваний, около 30% пришлось именно на сердечно-сосудистые. В Санкт-Петербурге было выявлено более 200 000 новых случаев заболеваний.

«В 2022 г. порядка 70% взрослого населения России прошли диспансеризацию. Соответственно, само по себе просто прохождение диспансеризации позволило выявить новые случаи сердечно-сосудистых заболеваний на ранних стадиях и своевременно на них прореагировать», – рассказала медик. По ее словам, принятые меры по диспансеризации населения приносят значительные результаты, однако только медицинских мер недостаточно. Для борьбы с ХНИЗ необходимо также усилить фокус на профилактику заболеваний.

В том числе, по словам Скородумовой, стоит обратить внимание на методические материалы, разработанные Ассоциацией медицинских специалистов по модификации рисков. Они включают «10 правил здорового образа жизни», которые могут помочь снизить риски для здоровья. Среди таких правил – рациональное питание, соблюдение питьевого режима, физическая активность, здоровый сон, отказ от табакокурения, контроль уровня артериального давления, контроль массы тела, контроль уровня холестерина и глюкозы, а также управление стрессом. «Это самые



# Борьба за годы жизни

01 → простые правила, соблюдать которые может каждый человек, но их соблюдение способно принести высокие результаты для профилактики ХНИЗ», – подчеркнула специалист.

## ■ ПРОТИВ ДИАБЕТА И ОЖИРЕНИЯ

По словам заведующего научной лабораторией химиопрофилактики рака и онкофармакологии ФГБУ «НМИЦ онкологии им. Н. Н. Петрова» Григория Точильникова, рисков возникновения хронических неинфекционных заболеваний у трудоспособного населения страны довольно много. Среди них и проблемы с питанием, и употребление большого количества соли и сахара, табакокурение и др. По данным эпидемиологического исследования ЭССЕ-РФ3 (2023 г.), в России 44% мужчин и треть женщин имеют избыточную массу тела.

«Вот здесь 44% – это не сухие цифры, потому что очень легко представить, что такое 44%: это близко к 50%. То есть мы понимаем, что практически 50% населения в России имеют повышенный вес. Эти цифры, безусловно, напрямую связаны с ростом других заболеваний, включая сахарный диабет второго типа», – сказал Точильников, добавив, что, по прогнозам ВОЗ, если не принять срочных мер, количество смертей от диабета в ближайшие 10 лет увеличится более чем на 50%, а у ожирения цифры ожидаются еще выше.

Заведующая отделением эндокринологии Первого Медицинского университета им. И. П. Павлова, главный внештатный специалист по диабетологии комитета по здравоохранению Санкт-Петербурга Анна Лискер отметила, что на сегодняшний день в России зарегистрировано более 5 млн пациентов с сахарным диабетом. На самом деле специалисты предполагают, что людей, болеющих диабетом, примерно в два раза больше. «В Санкт-Петербурге, по данным нашего регистра, более 200 000 пациентов живет с сахарным диабетом. Из них большинство с сахарным диабетом II типа, из которых практически 90% – это пациенты с метаболическим нездоровьем, с избыточным весом и ожирением», – рассказала она.

В таких случаях, по словам Лискер, специалистам и пациентам важно обратить внимание на факторы риска возникновения заболеваний, на которые можно повлиять. К ним относятся физическая нагрузка и физическая активность, уменьшение табакокурения и употребления алкоголя. «В то же время со стороны медицинского сообщества важно донести до общества не только информацию



о том, что у него есть проблема, но и то, как с ней можно справиться, как модифицировать и управлять факторами риска», – говорит она.

## ■ ДЕПРЕССИЯ И БОРЬБА С ТАБАКОКУРЕНИЕМ

Важным фактором сохранения здоровья является не только физическое, но и психическое состояние человека. По данным Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ) за 2023 г., порядка 280 млн человек во всем мире страдали от депрессии. Это состояние часто связано с хроническим стрессом, который повышает риск развития сердечно-сосудистых заболеваний, диабета, ожирения и является одной из ведущих причин снижения качества жизни.

Как отметила заведующая кафедрой общей и клинической психологии ФГБОУ ВО «ПСПбГМУ им. И. П. Павлова» Минздрава России, главный внештатный специалист по медицинской психологии комитета по здравоохранению Санкт-Петербурга Елена Исаева, по данным ВОЗ, тревожные и депрессивные расстройства

обходятся мировой экономике в сумму около \$1 трлн, так как такие расстройства связаны с длительным циклом нетрудоспособности и с затратами на лечение.

«Тревожные и депрессивные расстройства являются одними из наиболее распространенных психических нарушений и влекут за собой тяжелые последствия для здоровья. Дело в том, что тревога, стресс – они, в принципе, сопровождают нас повсюду. Более того, депрессия и тревога могут не только провоцировать бессоницу и усиливать стресс, но еще и усиливать тягу к самым разным вредным привычкам», – сказала Исаева.

Она добавила, что людям, страдающим от вредных привычек, необходима психологическая помощь и пошаговый подход по снижению рисков возникновения хронических неинфекционных заболеваний, в том числе постепенное снижение количества употребляемой пищи либо модификация рисков, связанных с табакокурением. По словам Исаевой, на сегодняшний

ВСЕ ТЕКСТЫ  
«ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»



ПРИЛОЖЕНИЕ  
К ГАЗЕТЕ

**ВЕДОМОСТИ**  
СЕВЕРО-ЗАПАД

Директор обособленного подразделения  
«Ведомости Северо-Запад»  
Александр Александрович Щелканов  
Главный редактор  
Ирина Анатольевна Яровикова  
Директор по распространению  
Елена Ахундова  
Учредитель и издатель АО «Бизнес Ньюс Медиа»  
Адрес учредителя и издателя: 127018, г. Москва,  
ул. Полковная, д. 3, стр. 1

Адрес редакции:  
191119, г. Санкт-Петербург,  
ул. Воронежская, д. 5, литер А,  
пом. 2Н.  
Свидетельство о регистрации  
ПИ № ТУ 78 – 02348 от 29.10.2024 г.  
выдано Управлением Роскомнадзора  
по Северо-Западному федеральному  
округу

Отпечатано в типографии  
ООО «Типографский комплекс «Девиз».  
190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский,  
наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В,  
пом. 4-Н-б-часть, ком. 311-часть.  
Номер подписан в печать в 21.00. Тираж 6400 экз.  
Свободная цена. Возрастное ограничение: 16+  
Дата выхода в свет – 18.04.2025.  
©2025 АО «Бизнес Ньюс Медиа».



день нужно изменить подход: перейти от жестких рекомендаций полного запрета и отказа от «вредностей» к более мягкой силе – предложению последовательных шагов по постепенному изменению образа жизни. Можно начать с малого – например, уменьшить размер порций еды, чтобы снизить вес, начать ложиться спать на один час раньше, чтобы лучше выспаться и справляться со стрессом, или, например, рассмотреть менее вредные альтернативы курению сигарет при невозможности полного отказа от них. Так, для совсем немотивированных на отказ курильщиков в рамках Концепции модификации рисков рассмотреть возможность временного перехода на бездымные варианты, например на сертифицированные системы нагревания табака, для снижения колоссального вредного воздействия дыма на организм. Это может быть более мягкой, но целенаправленной стратегией перехода к постепенному и полному отказу от табакокурения.

Как отметила руководитель адвокатского кабинета при негосударственной некоммерческой организации «Адвокатская палата Санкт-Петербурга» Татьяна Петракова, по данным ВЦИОМ, в России от 30 до 33% населения курит. Из них 10% тех, кому можно помочь, а также 10% – заядлых курильщиков, которые не мотивированы на отказ.

По ее словам, в декабре 2024 г. Российским респираторным обществом и обществом психи-

атров были разработаны клинические рекомендации, одобренные практическим советом Минздрава России. Они направлены на борьбу с психическими расстройствами, вызванными потреблением табака: синдром зависимости от табака, синдром отмены табака. «Эти клинические рекомендации подсветили несколько очень важных тем. В них подчеркивается, что в ряде зарубежных гайдлайнов и позициях регуляторов здравоохранения сертифицированные электронные устройства могут рассматриваться как временное средство для снижения вреда,

**ЭКСПЕРТЫ НАПОМНИЛИ О ВАЖНОСТИ СОХРАНЕНИЯ ЗДОРОВЬЯ И ПРОФИЛАКТИКИ ХРОНИЧЕСКИХ НЕИНФЕКЦИОННЫХ ЗАБОЛЕВАНИЙ / «ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»**

**МЕТОДИЧЕСКИЕ МАТЕРИАЛЫ, РАЗРАБОТАННЫЕ АССОЦИАЦИЕЙ МЕДИЦИНСКИХ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО МОДИФИКАЦИИ РИСКОВ, ВКЛЮЧАЮТ «10 ПРАВИЛ ЗДОРОВОГО ОБРАЗА ЖИЗНИ», КОТОРЫЕ МОГУТ ПОМОЧЬ СНИЗИТЬ РИСКИ ДЛЯ ЗДОРОВЬЯ. СРЕДИ ТАКИХ ПРАВИЛ – РАЦИОНАЛЬНОЕ ПИТАНИЕ, СОБЛЮДЕНИЕ ПИТЬЕВОГО РЕЖИМА, ФИЗИЧЕСКАЯ АКТИВНОСТЬ, ЗДОРОВЫЙ СОН, ОТКАЗ ОТ ТАБАКОКУРЕНИЯ, КОНТРОЛЬ УРОВНЯ АРТЕРИАЛЬНОГО ДАВЛЕНИЯ, КОНТРОЛЬ МАССЫ ТЕЛА, КОНТРОЛЬ УРОВНЯ ХОЛЕСТЕРИНА И ГЛЮКОЗЫ, А ТАКЖЕ УПРАВЛЕНИЕ СТРЕССОМ.**

так как за счет отсутствия горения достигается значительное уменьшение уровней токсичных компонентов в аэрозоле», – сказала Петракова.

Кроме того, по словам Петраковой, для снижения зависимости от табакокурения необходимо проводить лечение таких пациентов по полису ОМС. Еще больший результат может быть достигнут при лечении в стационаре с использованием методов физиотерапевтического лечения, рефлексотерапии, психологической поддержки и других.

Наконец, по ее словам, в борьбе с табакокурением необходимо совершенствовать нормативную базу. Например, внедрить риск-ориентированное регулирование и внести табакокурение в перечень заболеваний в качестве синдрома зависимости от табака или синдрома отмены табака. «Тогда работодатель, подписывая больничный лист с указанием не на зависимость от табакокурения, а на заболевание, мог бы с большим пониманием отнестись к желанию своего сотрудника избавиться от этого заболевания посредством лечения по полису ОМС, а также в стационаре», – объяснила Петракова.

«В то же время крайне важно не допускать абсолютно никакой табачную и никотин-содержащую продукцию до несовершеннолетних. Это необходимо реализовывать неукоснительно, в полном соответствии с существующим законодательством», – подытожила Анна Лискер.

**ВЕДОМОСТИ** | **СЕВЕРО-ЗАПАД**  
КОНФЕРЕНЦИИ

ПЛОЩАДКА для  
ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА



**ВАШ БИЗНЕС-КАЛЕНДАРЬ  
НА 2025**

+7 (812) 325-60-80  
events.vedomosti.ru

Александр Щелканов – руководитель проекта  
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

16+

Реклама

БИЗНЕС  
И ОБЩЕСТВО

МЕДИА

МЕДИЦИНА

НЕДВИЖИМОСТЬ

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

РИТЕЙЛ  
И ЛОГИСТИКА

ТЕЛЕКОМ  
И ТЕХНОЛОГИИ

УПРАВЛЕНИЕ  
ПЕРСОНАЛОМ

ФИНАНСЫ

ЭКОЛОГИЯ  
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ЮРИДИЧЕСКИЙ  
БИЗНЕС

# Эффективные инструменты и практики Public Relations<sup>1</sup>

В мире высоких технологий и постоянных изменений в медийном ландшафте эффективные PR<sup>1</sup>-стратегии становятся важнейшим инструментом для бизнеса. PR<sup>1</sup> помогает не только строить репутацию и доверие, но и выделяться на фоне конкурентов, привлекать новых клиентов и партнеров. На конференции «Эффективные инструменты и практики PR<sup>1</sup>» мы обсудим, как с помощью PR<sup>1</sup>-стратегий укрепить позиции на рынке, какие актуальные инструменты можно использовать для продвижения бизнеса и бренда, а также какие комбинированные подходы позволяют добиться максимальной эффективности.

Темы и практические кейсы представят эксперты из ведущих компаний: Центр исследований «Гортис», АКАР СЗ, деловое издание «Ведомости», IT-медиахолдинг «Регионы России» и коммуникационное агентство Grand Media Service. Не упустите шанс узнать самые актуальные методы PR<sup>1</sup>-продвижения и эффективные инструменты для развития вашего бизнеса!

## В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ

- 01 Актуальные тренды на рынке коммуникаций и PR<sup>1</sup>.
- 02 Какие каналы и инструменты актуальны для позиционирования и продвижения своих услуг?
- 03 Public Performance<sup>2</sup>: эффективный инструмент для комплексного продвижения бизнеса и личного бренда руководителя.
- 04 Как сделать эффективный PR<sup>1</sup> с помощью digital<sup>3</sup>-инструментов?
- 05 Как мониторинг информации помогает в оценке эффективности коммуникаций?
- 06 Как автоматизировать процессы в PR<sup>1</sup> и коммуникациях при помощи ИИ?
- 07 Какие инновационные решения актуальны в области PR<sup>1</sup> и медиа?
- 08 Какие продукты делового издания «Ведомости Северо-Запад» наиболее эффективны для PR<sup>1</sup>?

Регистрация:



<sup>1</sup> Public Relations (англ.) – это процесс управления взаимодействием между организацией или индивидуальным лицом и обществом.

<sup>2</sup> Public Performance (англ.) – продвижение публикаций.

<sup>3</sup> Digital (англ.) – новый этап научно-технического прогресса, давший возможность с помощью цифровых устройств работать с большими объемами информации.

## СПИКЕРЫ



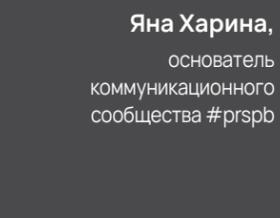
**Жанна Бурмистрова,**  
директор департамента по работе с корпоративными клиентами IT-медиахолдинга «Регионы России»



**Андрей Волков,**  
генеральный директор коммуникационного агентства Grand Media Service, председатель Digital комитета АКАР СЗ



**Вячеслав Жигулин,**  
руководитель отдела мониторинговых исследований ГК «Гортис»



**Яна Харина,**  
основатель коммуникационного сообщества #prspb



**Александр Щелканов,**  
директор «Ведомости Северо-Запад», член экспертного центра по ESG-трансформации «Деловая Россия», член экспертного совета комитета ГД по малому и среднему предпринимательству



**Ирина Яровикова,**  
главный редактор «Ведомости Северо-Запад»



**GELIOS BISCOTTO**

ЦЕНТР ИССЛЕДОВАНИЙ  
**GORTIS**

**GMS** Grand Media Service  
Communication Agency

**АКАР**  
СЕВЕРО-ЗАПАД

**well**  
АПАРТ-ОТЕЛЬ

**MACARONIKA**  
ВКУС ВДОХНОВЕНИЯ

IT-медиахолдинг  
"Регионы России"

**Конфраль**