

LADOGA
НАВИНОКУРИЛА

Петербургский производитель начал разливать полностью российский виски

ЦЕНА
НАКОПЛЕНИЯ

Цена отсечения в \$60/барр. больше не отвечает вызовам времени, а бюджетное правило необходимо доработать

НЕ НУЖЕН БРЕНД
ТУРЕЦКИЙ

Пришедшие в последние годы в Россию турецкие марки начали уходить или сокращать торговые сети

ДЕНИС ФИЛИППОВ,
ДОМ.РФ:

«Больших проблем на рынке жилья я бы не прогнозировал»

Пятница,
25 апреля
2025

25 ЛЕТ

ВЕДОМОСТИ

№ 14
(254)

СЕВЕРО-ЗАПАД

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	25.04.25	24.04.25	25.04.25	24.04.25	Сырье (данные ICSE)	24.04.25	23.04.25	Металлы (данные LME)	24.04.25	23.04.25	Индексы	24.04.25	23.04.25	
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР	↑ 82,8559	82,3637	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ	↑ 11,3979	11,3388	Нефть Brent (1 барр.)	↓ \$65,17	\$65,18	Золото (за 1 тройскую унцию)	↑ \$3331,5	\$3316,6	Мосбиржа	↑ 2944,43	2943,23
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО	↑ 94,7129	94,5723	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ	↑ 9,6898	9,6403	Природный газ (1000 куб. м)	↓ \$401,5	\$405,3	Алюминий (за 1 т)	↓ \$2432,2	\$2439,4	RTS	↓ 1119,49	1125,72

Артем Гришков

Из «Пулково» впервые запустят авиарейсы в Саудовскую Аравию. Также прорабатываются рейсы из Петербурга в Кувейт, Оман, Катар и Бахрейн. Но эксперты отмечают, что загрузить их на въездной поток будет сложно

Из Петербурга в Эр-Рияд



Из Петербурга самолеты будут летать в столицу Саудовской Аравии – Эр-Рияд, а также в Даммам – город на берегу Персидского залива / VUDRUL.CHUKRUT / SOPA IMAGES / LIGHTROCKET VIA GETTY IMAGES

Прямые авиарейсы между Санкт-Петербургом и Королевством Саудовская Аравия (КСА) могут запустить впервые осенью-зимой 2025 г. Об этом корреспонденту издания «Ведомости Северо-Запад» рассказала руководитель проектов компании «Воздушные ворота Северной столицы» (ВВСС, оператор аэропорта «Пулково») Ольга Кая.

Она уточнила, что на данный момент ведутся переговоры с представителями Саудовской Аравии. «Они обсуждают это решение на своей стороне по линии гражданской авиации. Ожидаем, что рейсы будут осуществляться из Петербурга два-три раза в неделю, для начала этого будет достаточно», – прокомментировала Кая.

По ее информации, выполнять рейсы будут саудовские авиакомпании, потенциально ими могут стать Saudia (флагманская авиакомпания в КСА) и Flynas (местный лоукостер). Кая добавила, что из Петербурга самолеты будут летать в столицу Саудовской Аравии – Эр-Рияд, а также в Даммам – город на берегу Персидского залива. Кая добавила, что появление этих направлений будет интересно как саудовцам, так и россиянам, которые смогут открыть для себя новое направление, а в зимний период улететь транзитом в другие государства.

Согласно сведениям Ассоциации туроператоров (АТОР), в 2023 г.

Саудовскую Аравию посетили 106 000 российских туристов, в том числе 72 000 паломников. К 2030 г. страна рассчитывает привлекать из России не менее 2 млн туристов в год. По оценкам туроператоров, на которые ссылается АТОР, открытие прямых рейсов станет стимулом для роста продаж туров в эту страну в 2025 г. на 20–30%. При этом растет спрос именно на туристические поездки. Сейчас в стране уже доступны отели на Красном море, а также строятся новые курорты. В Минэ-

комразвития ожидали запуска прямого авиасообщения между Россией и Саудовской Аравией в I квартале 2025 г., но на данный момент сервисы авиабилетов не находят прямых перелетов из РФ.

Вместе с этим, в «Пулково» рассчитывают запустить прямые авиарейсы еще в четыре страны Персидского залива – в Оман, Бахрейн, Катар и Кувейт. «Все эти направления находятся в первичном фокусе и будут поочередно появляться. Например, в Маскат (столица Омана) можно улететь прямым рейсом из Москвы.

<...> В страны Персидского залива у нас в пять раз меньше авиарейсов, чем из Москвы, поэтому для нас это потенциал», – рассказала Кая.

Напомним, что на данный момент из «Пулково» осуществляются прямые рейсы только в две страны Персидского залива – ОАЭ (Дубай и Абу-Даби) и Иран (в летний сезон). По данным ВВСС, в 2024 г. на обе страны пришлось 377 000 пассажиров (+23% к 2023 г.). В I квартале 2025 г. пассажиропоток в ОАЭ достиг 105 000 человек (+4%). → 06

Какой вопрос – такой ответ

Максим Иванов
Елена Мухаметшина

Правительство спустя месяц ответило Госдуме по поводу бездомных животных. Белый дом явно не форсирует поддержку инициативы об умерщвлении собак и по другим вопросам придерживается умеренной позиции

В Госдуму поступил ответ Белого дома на обращение депутатов к пре-

мьер-министру Михаилу Мишустину по вопросам соблюдения прав граждан при обращении с животными. Оно было отправлено нижней палатой 18 марта 2025 г. незадолго до отчета правительства. Ответ был отправлен в адрес Госдумы за подписью вице-преьера – главы аппарата правительства Дмитрия Григоренко ровно месяц спустя, 18 апреля, следует из документа, с которым ознакомились «Ведомости». Соавтор законопроекта, глава комитета по вопросам семьи, женщин и детей

Нина Останина (КПРФ) подтвердила «Ведомостям» поступление письма из Белого дома.

Думцы 18 марта не выдвигали юридически обязывающих требований к премьер-министру (формат коллективного обращения их и не предполагает), но обозначили важность решения проблем с животными «в целях обеспечения безопасности граждан», ссылаясь на соответствующие просьбы людей. Они просили представить позицию Белого дома по этим вопросам. Источник «Ведомостей» в Госдуме охарактеризовал ответ Белого дома как «завуалированную отписку». Из нее, в частности, не следует, что правительство является очевидным противником идеи депутатов об умерщвлении бездомных собак, но не высказывается и в ее поддержку.

Поводом для негодования депутатов в обращении 18 марта стало то, что Белый дом не выслал положительного заключения на внесенный группой из 24 депутатов и поддержанный спикером Вячеславом Володиным законопроект об умерщвлении бездомных собак. Первое чтение инициативы перенесли с 19 марта на неопределенный срок, как раз ссылаясь на отсутствие позиции правительства. При этом против законопроекта выступил Минюст, критически высказывались в экспертном и государственно-правовом управлении президента (см. «Ведомости» от 17 и 18 марта).

Григоренко отмечает в своем ответе: регионы могут сами определять перечень мероприятий, связанных с бездомными животными. → 04

цифра дня

До 3 млн человек

СОСТАВИТ ДЕФИЦИТ КАДРОВ С ИИ-НАВЫКАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ К 2030 Г.

Эту оценку на Национальном нефтегазовом форуме привел руководитель группы по трансформации промышленных компаний «Технологий доверия» («ТеДо») Алексей Нестеренко. То есть ИИ не заменит человека на производствах, а потребует нанимать новые, более квалифицированные кадры с пониманием ИИ-алгоритмов. Сейчас дефицита таких специалистов нет, считают в «ТеДо». Он сформируется с цифровизацией промышленности к 2030 г., рассказал Нестеренко. По словам директора направления «Искусственный интеллект» АНО «Цифровая экономика» Евгения Осадчука, до 2030 г. потребность только в разработчиках ИИ-решений превысит 70 000 специалистов, в то время как вузы пока выпускают порядка 4500 человек в год. Но металлургической отрасли и сейчас не хватает около 20–30% специалистов с ИИ-навыками, говорит представитель «Северстали». → 13

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



4 620036 170018

слова

24.02.2025



У НАС СОСТОЯЛСЯ ТЕЛЕФОННЫЙ РАЗГОВОР С КОЛЛЕГОЙ, С ДИРЕКТОРОМ ЦЕНТРАЛЬНОГО РАЗВЕДЫВАТЕЛЬНОГО УПРАВЛЕНИЯ. <...> Я НЕ ИСКЛЮЧАЮ, ЧТО В ТЕЧЕНИЕ КАКОГО-ТО ВРЕМЕНИ ПРОИЗОЙДЕТ И ВСТРЕЧА.

Сергей Нарышкин, директор Службы внешней разведки РФ / ТАСС



ПРОРАБАТЫВАЕМ С МИНФИНОМ РОССИИ РАСПРОСТРАНЕНИЕ ЕДИНОЙ ЛЬГОТНОЙ СТАВКИ [НЕ ВЫШЕ 10%] НА ВСЕ ПРОЕКТЫ ВОССТАНОВЛЕНИЯ ОКН [ОБЪЕКТОВ КУЛЬТУРНОГО НАСЛЕДИЯ].

Алексей Ниденс, заместитель гендиректора Дом.РФ / «ИНТЕРФАКС»



1105 ЗАЯВЛЕНИЙ – ЛИЦА, КОТОРЫЕ ОБРАТИЛИСЬ К НАМ [ДЛЯ ПЕРЕЕЗДА В РФ] <...>. КАКАЯ ГЕОГРАФИЯ? ЭТО США, ВЕЛИКОБРИТАНИЯ, ЭТО НЕДРУЖЕСТВЕННЫЕ СТРАНЫ <...> КАНАДА, АВСТРИЯ, ПРИБАЛТИКА.

Валентина Казакова, начальник Главного управления по вопросам миграции МВД РФ / ТАСС

В абитуриенте ценят личность

Ректоры просят усилить роль индивидуальных достижений при поступлении в вузы. Это позволит увидеть ценности абитуриента и оценить его готовность работать в профессии



Ректоры вузов не против оценить персональные достижения студентов / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Виталий Крюков

Руководители российских вузов поддержали идею увеличить количество баллов, которые может получить абитуриент за индивидуальные достижения при поступлении в университет: с 10 до 15–20 баллов. По их мнению, сегодняшнее оценивание поступающих по результатам ЕГЭ дает недостаточную информацию об абитуриенте. Предложение по увеличению объема баллов за индивидуальные достижения абитуриента озвучил ректор МГТУ им. Н. Э. Баумана Михаил Гордин на заседании временной рабочей

группы Совета по развитию гражданского общества и правам человека (СПЧ) 22 апреля.

По словам Гордина, удвоение количества баллов индивидуальных достижений позволит вузам узнать больше информации о своих абитуриентах и выбрать из них «тех, кого сами считаем нужным». При этом он предложил ввести такую возможность в качестве эксперимента только для 30 самых престижных университетов страны. Такие университеты, по его мнению, не будут использовать индивидуальные баллы для коррупции, так как дорожат своей репутацией.

Удвоить число баллов за индивидуальные достижения предложил на заседании и ректор Национального исследовательского ядерного университета МИФИ Владимир Шевченко. Например, технические вузы, готовящие будущих специалистов на военных объектах, смогут с помощью дополнительных баллов оценить «общекультурные» ценности поступающего и его готовность работать в интересах государственной безопасности, пояснил он.

Ректор Первого МГМУ им. И. М. Сеченова (Сеченовский университет) Петр Глыбочко считает, что индивидуальные баллы

позволяют оценить готовность молодых людей к работе в медицине. Например, медицинские вузы учитывают участие абитуриентов в научных конференциях и других профориентационных мероприятиях. В медицинские вузы не должны поступать «случайные люди», не готовые к трудностям профессии, сказал он.

Проректор по учебной работе Московского педагогического государственного университета Татьяна Балабаева считает, что единственный недостаток ЕГЭ заключается в том, что экзамен не дает вузам «увидеть» своих абитуриентов, в отличие от учета индивидуальных достижений. Все же при создании новых форм отчетности для абитуриента важно учитывать, не перегрузят ли физиологическое и психическое состояние поступающих такие поправки, сказала она.

Предложение увеличить объем индивидуальных достижений до 15 баллов поддержал на заседании ректор Финансового университета при правительстве Станислав Прокофьев. Такая идея кажется ему предпочтительнее введения интегральной оценки, которая создаст неравенство между выпускниками сильных и более слабых школ. В таком случае сами родители и школьники начнут выбирать школы, в которых проще учиться, считает ректор.

Учет интегральной оценки действительно приведет к неравенству между абитуриентами, учившимися в разных школах, согласилась на заседании замглавы Минобрнауки Ольга Петрова. При этом запустить пилот по увеличению баллов за индивидуальные достижения можно, но необходимо подумать, какие именно заслуги учитывать в таком портфолио, считает она.

Все же ректор Уральско-го федерального университета им. Б. Н. Ельцина идею учета интегральной оценки при поступлении в вузы поддержал. По его мнению, оценки ребенка вне зависимости от качества образования в его школе отражают мотивированность ученика.

Проректор НИУ ВШЭ Татьяна Васильева подчеркнула, что средний балл аттестата не должен быть единственным параметром, который учитывался бы в интегральной оценке. В интегральной оценке нужно учитывать те «мягкие навыки» (soft skills – англ.), которые получил школьник во время волонтерства, участия в школьных олимпиадах и т. д.

Введение интегральной оценки в школах приведет к увеличению давления на учителей со стороны

ЧТО ТАКОЕ ИНТЕГРАЛЬНАЯ ОЦЕНКА

Вопрос введения интегральной оценки поднял в декабре 2024 г. глава СПЧ Фадеев на заседании совета с участием президента Владимира Путина. По мнению Фадеева, старшеклассники во время обучения концентрируются только на тех дисциплинах, которые планируют сдавать на ЕГЭ, а другие предметы оказываются ненужными. Он считает, что нужна некая интегральная оценка знаний выпускников школы – например, средний балл, как это было в Советском Союзе. Этот средний балл, говорил глава СПЧ, должен учитываться при поступлении в университет наряду с результатами ЕГЭ. Уже в феврале 2025 г. Путин поручил правительству обсудить с профессиональным и родительским сообществами целесообразность введения интегральной оценки.

учеников и их родителей, которые будут стремиться повысить оценку за тот или иной предмет, предупредил глава Рособрнадзора Анзор Музаев. Он также попросил главу СПЧ Валерия Фадеева провести еще одно заседание, к которому Минпросвещения и Рособрнадзор подготовят свои предложения.

Интегральная оценка, по сути, является субъективной оценкой учителем усердия ученика или его достижений, рассказал «Ведомостям» старший научный сотрудник Центра экономики непрерывного образования РАНХиГС Борис Илюхин. «У нас очень и очень разные школы и, соответственно, требования к достижениям детей», – сказал он. Такое же мнение разделяет профессор института образования НИУ ВШЭ Ирина Абанкина.

При этом идея расширить перечень индивидуальных достижений более «жизнеспособна», продолжает Илюхин. Например, в дополнительных баллах можно учитывать участие в региональном этапе Всероссийской олимпиады школьников, участие в школьных конференциях и др. Главное, чтобы эти достижения были «объективно фиксируемыми», считает он. Все же повысить качество отбора абитуриентов стоит не за счет увеличения баллов за индивидуальные достижения, а через расширение перечня таких достижений, считает Абанкина. –

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад № 14 (254). Выход в свет 25 апреля 2025 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. АБ-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Шелганов Александр Александрович

Главный редактор Ведомости Северо-Запад Ирина Анатольевна Яровикова
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации ПИИ № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть. Выходит один раз в неделю, цена свободная Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/14

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840

Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 74 (6203) – 76 (6205)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казьмина

Заместители главного редактора:

Владимир Степанов, Максим Иванов, Александр Волобуев

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ:

Политика и общество Максим Иванов (врио)
Международный опыт Алексей Никольский
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Илющенко
Недвижимость Антон Филатов
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина
Дата-отдел Александр Соколов

Арт-директор Евдокия Красовицкая

Выпуск Анна Ратафьева

Фотослужба Наталья Рыжик

КОММЕРЧЕСКИЕ СЛУЖБЫ

Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Коммерческий директор Мила Макарова
Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова

Все права защищены © 2000–2025, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



Беременным в 16

Екатерина Дорофеева

Мнения россиян по поводу выплат беременным школьницам в регионах разделились. При этом сторонники и противники меры едины в том, что рождение детей до 18 лет недопустимо

Менее половины россиян положительно относятся к введению единовременных выплат беременным школьницам (43%). К такому выводу пришел Всероссийский центр изучения общественного мнения (ВЦИОМ) по результатам апрельского телефонного опроса. В нем приняли участие 1600 совершеннолетних респондентов, результаты есть у «Ведомостей». Примерно такая же доля опрошенных (40%) выступила против таких мер поддержки. Безразлично относятся к вопросу 13%, затруднились дать ответ 4%.

Выплаты беременным школьницам ввели в ряде регионов России. Например, в конце марта этого

года постановление о такой мере опубликовало правительство Кемеровской области. Пособие в 100 000 руб. начисляется там после 22 недель беременности, если девушка встала на учет. Столько же школьницы могут получить в Тверской области, только регламентированный срок беременности там ниже – 15 недель.

В Брянской области сумма единовременной выплаты больше. Школьницы со сроком беременности более 12 недель имеют право получить 150 000 руб., следует из мартовского постановления правительства субъекта. Во всех трех регионах документы вступили в силу с 1 января 2025 г., т. е. выплату могут получить девушки, вставшие на учет с этого времени.

Каждый второй респондент (51%) во время опроса впервые услышал о введении в отдельных регионах единовременных выплат беременным школьницам. Чуть меньше половины россиян (49%) знают или что-то слышали об этом. Осведомленность мужчин немного

выше, чем женщин (50% против 48%). А наибольшая доля знающих о мерах поддержки среди рожденных в 1992–2000 гг. (58% от опрошенных в этой группе) и в 2001 г. и позже (50%).

Значительная часть мужчин (45%) поддерживает выплаты беременным школьницам, против высказался каждый третий (36%). Доля отрицательного отношения к мерам поддержки среди женщин выше (42%). Но практически столько же из них (41%) скорее положительно относятся к нововведениям. Процент равнодушных среди мужчин и женщин практически одинаковый (15 и 12% соответственно). Такая же ситуация с теми, кто затруднился ответить на вопрос (4% мужчин и 5% женщин).

При всем этом в обществе преобладает мнение, что рождение детей в возрасте до 18 лет недопустимо (74%). Малая часть респондентов (17%) заявила, что сейчас дети взрослеют раньше, поэтому могут начать рожать в более раннем возрасте. Примерно каждый десятый опрошенный (9%) затруднился дать ответ.

Разделение мнений по поводу выплат показывает многообразие

взглядов в российском обществе, пояснила эксперт департамента политических исследований ВЦИОМа Мария Григорьева. С одной стороны, россияне ценят взаимопомощь, коллективизм и традиционализм. Эти ценности подчеркивают важность поддержки семьи и общества, что делает ранние беременности более приемлемыми в глазах некоторых людей, считает Григорьева. Но с другой стороны, люди все чаще обращают внимание на личные амбиции и достижения. Это приводит к негативному восприятию раннего родительства как препятствия на пути к личным и профессиональным целям, говорит эксперт.

Пункты про выплаты для беременных возникли на основе «демографического меню» – программы поддержки регионов России с низкой рождаемостью, заявила «Ведомостям» первый зампред комитета Госдумы по защите семьи, вопросам отцовства, материнства и детства Татьяна Буцкая («Единая Россия»). Министр труда и соцзащиты Антон Котяков говорил в октябре прошлого года, что из федерального бюджета будут выделять по 12,5 млрд руб. ежегодно на поддержку регионов с низкой

рождаемостью. К ним отнесли 41 субъект.

В рекомендациях Минздрава от апреля 2024 г. говорится, что во время диспансеризации для оценки репродуктивного здоровья женщин нужно информировать о том, что оптимальное время для беременности и рождения ребенка – это 18–35 лет. Средний возраст женщин при рождении первого ребенка в России составляет около 26 лет, второго ребенка – 31 год, а третьего – 33 года, сообщила 25 марта первый замминистра труда и социальной защиты РФ Ольга Баталина.

Организм девушки до 18 лет не готов к беременности с точки зрения репродуктивного и соматического здоровья, говорит акушер-гинеколог Любовь Ерофеева. Кроме того, в этом возрасте у девушек нет жизненной опоры, а появившегося на свет ребенка, вероятнее всего, будет воспитывать мать родившей девочки, добавила эксперт. По словам Ерофеевой, девушкам нужно сначала получить профессию, а потом уже создавать семью и рожать детей. «Необходимо, чтобы детей воспитывали родители, а у матерей были навыки и знания о том, как растить детей», – сказала врач.

Необлагаемая компенсация

Георгий Недогибченко

Верховный суд признал незаконным налог на компенсацию от государства за изъятые на Украине грузовые автомобили. Суд поддержал позицию логистической компании в споре с налоговой

Компенсации, выплаченные бизнесу за изъятие на территории Украины транспорт и груз, не облагаются налогом на прибыль и НДС, поскольку являются не экономической выгодой, а возмещением убытков, разъяснил Верховный суд (ВС). В высшую инстанцию с кассационной жалобой на решения арбитражных судов по спору с управлением Федеральной налоговой службы по Брянской области обратилась логистическая компания «Стар транс». Поводом для судебных разбирательств стало доначисление налога на компенсацию за утрату грузовых автомобилей на территории Украины.

С конца февраля по апрель 2022 г. компания совершала перевозку грузов через украинскую границу. За эти два месяца были незаконно изъяты три фуры с грузом, и компания обратилась в Следственный комитет. В июле того же года авто сняли с регистрационного учета. В декабре 2022 г. «Стар транс» заключила соглашение с Минтрансом о получении в рамках субсидий более 34 млн руб. Средства выделялись в качестве компенсации причиненного ущерба, а сама сумма была рассчитана исходя из стоимости похищенного транспорта и перевозимого груза. Компания использовала их по целевому назначению: 5,3 млн руб. – на возмещение стоимости похищенного груза по претензиям грузовладельцев, 44,15 млн руб. – на покупку новых тягачей и полуприцепов вместо утраченных, следует из определения. Сама же компания использует упрощенную систему налогообложения (УСН).

В августе 2023 г. налоговая решила доначислить налог за 2022 г.: 4,7 млн вместо 1,38 млн руб. Аргументировано это было тем, что компания не включила субсидию в раздел доходов. В декабре межрегиональная налоговая инспекция утвердила эту позицию. Не согласившись, компания обратилась в несколько судебных инстанций. Отказывая в иске, суды указывали, что субсидия привязана к стоимости утраченных в бизнесе активов и фактически компенсирует недополученный доход, а значит, облагается налогом согласно статьям 38 и 41 Налогового кодекса. Субсидии на возмещение ущерба прямо не поименованы в статье 251 НК РФ как необлагаемые доходы, поэтому должны учитываться в налоговой базе при УСН.

ВС, напротив, пришел к выводу, что полученная субсидия не подлежит налогообложению как доход, связанный с предпринимательской деятельностью. Деньги предоставлялись из федерального бюджета в рамках госпрограммы исключительно в целях компенсации ущерба – утраты имущества, произошедшей помимо воли налогоплательщика на территории иностранных государств в условиях международного конфликта. Средства имеют строго целевой харак-

тер и не являются экономической выгодой, подлежащей налогообложению, указал суд. Кроме того, налогоплательщик не распорядился ими по своему усмотрению – их использование строго регламентировано соглашением с Минтрансом.

Решению экономической коллегии ВС можно поапеллировать – оно будет иметь прецедентное значение, даже несмотря на то, что в российской судебной системе судебные решения ВС формально не являются источником права, на практике его позиция обычно учитывается нижестоящими судами при рассмотрении аналогичных споров, говорит генеральный директор национальной юридической компании «Митра» Юрий Мирзоев, добавляя, что теперь возможны и новые разъяснения Минфина или ФНС. При этом раньше Высший арбитражный суд (ВАС) указывал, что компенсация ущерба не является доходом, а в 2024 г. этот подход был закреплен в Налоговом кодексе, поэтому непонятны решения нижестоящих судов, добавляет эксперт. Ошибка налоговой, по мнению Мирзоева, привела к обложению налогом убытков, а не доходов, что противоречит сути самого процесса. Схожее мнение разделяет и руководитель направления финансово-экономических ис-

следований компании «АльфаПро» Людмила Хапугина. По ее мнению, налоговое законодательство России в целом развивается по пути уточнения и детализации многообразия фактов хозяйственной жизни, которые происходят в жизни налогоплательщиков и ложатся в основу формирования новых разновидностей объектов налогообложения.

Если бы ВС руководствовался исключительно формальным прочтением прямых норм кодекса, он мог бы прийти и к другим выводам, полагает советник практики международного налогового планирования BGP Litigation Элина Бурыкина, подмечая, что именно глубокий экономический анализ позволил суду встать на сторону компании-логиста.

Несмотря на значимость позиции ВС для конкретной категории налогоплательщиков, решение имеет ограниченную сферу применения и вряд ли получит широкое распространение, утверждает ведущий юрист Enforce Law Company Евгения Слукина. Учитывая, что суд однозначно квалифицировал субсидию как компенсацию убытков, у налогоплательщиков практически не остается возможности оспорить этот подход или доказать иную правовую природу таких выплат.







ХИ НЕВСКИЙ
МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ
КОНГРЕСС

22–23 мая 2025

ПЛАНЕТА ЗЕМЛЯ:
ГАРМОНИЯ ЧЕЛОВЕКА И ПРИРОДЫ

ecocongress.info

РЕКЛАМА 6+

Автоматический подсчет избирателей

Юлия Малева

ЦИК будет получать информацию об избирателях из Единого регистра населения. Рассинхронизация работы ведомств приводила к тому, что в списках голосующих появлялись умершие

С 31 декабря 2025 г. Центризбирком (ЦИК) начнет получать сведения об избирателях через платформу Единого регистра населения (ЕРН), оператором которого является Федеральная налоговая служба (ФНС). Соответствующие постановления, вносящие изменения в ведомственное положение и регламент, комиссия приняла на заседании 23 апреля. Зампред ЦИК Николай Булаев назвал переход на ЕРН «революционным преобразованием», которое позволит актуализировать данные регистра избирателей «практически в режиме реального времени».

Сейчас избирательная система получает обновленные данные из разных источников, например из МВД, ФСИН, ЗАГС. «Полная актуализация данных в регистре происходит раз в квартал, и это не может нас удовлетворять», – подчеркнул Булаев. При этом, продолжает зампред ЦИК, информация об избирателях нуждается в «регулярном уточнении», поскольку граждане нередко меняют паспортные данные, место жительства, свой статус. Всего в 2024 г. в регистре избирателей обработали 18 млн событий, из них 7,4 млн – это выдача и замена паспортов, 8,4 млн – регистрация и снятие с учета. То есть абсолютное большинство действий приходится на обновление паспортных данных, сказал Булаев. Всего в регистре содержатся сведения о 117 млн граждан России, 112 млн из них – избиратели, уточнил он.

«Если мы поднимем количество обращений – не буду называть их жалобами – в дни голосования, особенно в регионах, где применяется дистанционное электронное голосование (ДЭГ), то оно уходит далеко за тысячи. Не буду уж говорить десятки тысяч, чтобы не пугать», – заявил замглавы ЦИК.

Принятые изменения обусловлены вступившими в силу 1 января 2025 г. положениями закона о едином информационном регистре (ст. 11), согласно которому избирательные комиссии могут получать сведения из него в полном объеме. После переходного

периода, т. е. к декабрю 2025 г., ЦИК сможет получать по закрытым каналам связи в онлайн-режиме сведения об избирателях и уточнять данные об отдельных гражданах в формате «запрос – ответ», разъяснил Булаев. «И это особенно важно, поскольку сейчас на такие запросы уходят недели, если не месяцы», – обратил внимание зампред комиссии. Сведения, которые получают ЦИК и другие избирательные комиссии, будут использоваться для уточнения и актуализации данных, содержащихся в регистре избирателей. Также они могут понадобиться для проверки информации о кандидатах и других участниках электорального процесса, говорится в тексте постановления ЦИК.

Работы по обеспечению программного взаимодействия с ФНС для получения данных из ЕРН планируется завершить до середины августа этого года, заверил Булаев. «Ведомости» направили запрос в ФНС с просьбой уточнить, на каком этапе находится разработка программного взаимодействия.

Из-за того что ранее приходилось запрашивать информацию об избирателях через разные ведомства, возникали проблемы: то избиратели пропадут из списков, то, наоборот, давно умершие появятся в них, говорит электоральный эксперт Станислав Андрейчук. При этом пока сложно сказать однозначно, решит ли нынешняя система проблему, необходимо тестирование, подчеркнул он. Тем не менее это действительно важное решение, с помощью которого избирательная система снимает с себя непрофильную задачу агрегации данных об избирателях, утверждает эксперт по ДЭГ Дмитрий Нестеров. «Это делалось на местах, и весьма некачественно, что приводило к браку в книгах избирателей. Какие-то избиратели выпадали, каких-то (умерших, переехавших) долго не вычеркивали», – согласился он.

Можно ожидать, что сократится количество конфликтных ситуаций с избирателями, которые зарегистрировались по месту жительства, но чьи данные МВД не передало в избирком, или когда умерших видят в списке избирателей их родственники, говорит профессиональный наблюдатель Иван Шукшин. С другой стороны, нельзя сказать, что централизация работы – это хороший сигнал, добавил он.



ИЛЬЯ ПИТАЛЕВ / РИА НОВОСТИ

Контроль за партией

Екатерина Дорощева
Яна Суринская

МВД получит доступ к информации об обучающихся в России детях мигрантов. Ведомство и депобразования регионов будут обмениваться их личными данными, сведениями о знании языка и пребывании в стране

Министерство внутренних дел (МВД) получит от региональных департаментов образования данные о детях мигрантов, обучающихся в российских школах, колледжах и техникумах. Разработанный этим министерством проект 21 апреля одобрила правительственная комиссия по законопроектной деятельности, рассказали «Ведомостям» два источника: один – близкий к комиссии, второй – в Белом доме. Изменения коснутся двух законов: о правовом положении иностранных граждан и о миграционном учете. Поправки направлены на то, чтобы дети мигрантов интегрировались в общество, говорится в пояснительной записке.

Региональные отделы МВД будут иметь доступ к результатам тестирования на знание русского языка детей мигрантов. Министерство внутренних дел также узнает о поступлении иностранца до 18 лет в учебные заведения и его отчисления. Кроме того, в МВД предоставят информацию о том, что несовершеннолетние иностранцы и их законные представители, включенные в реестр контролируемых лиц, обратились с заявлением о приеме в школы и колледжи.

С помощью этого реестра ведется учет иностранцев, которые находятся в России, не имея законных оснований для пребывания или проживания в стране, напомнил председатель правления Ассоциации юри-

стов России Владимир Груздев. В перечень также вносятся данные об иностранных гражданах или лицах без гражданства с момента их незаконного пересечения границы РФ. Реестр заработал с 5 февраля.

Департамент образования, согласно предлагаемым поправкам, должны будут передавать МВД имя несовершеннолетнего, дату рождения, виды и реквизиты документов, удостоверяющих его личность и личность родителя, а также адрес проживания и страховые номера индивидуальных лицевых счетов (СНИЛС). Помимо этого ведомство получит данные о регистрации лиц в Единой системе идентификации и аутентификации (ЕСИА, с ее помощью происходит авторизация на портале «Госуслуги»). МВД, в свою очередь, поделится сведениями о регистрации или постановке несовершеннолетних на миграционный учет, а также заявленных сроков пребывания детей в России.

В работе будет задействован и Рособрназдор. Госучреждения, которые проводят экзамены на уровень владения русским, знание истории и основ законодательства РФ, будут передавать в службу сведения о выданных сертификатах. Положения, касающиеся Рособрназдора, вступят в силу по истечении 30 дней после официальной публикации документа. Все остальные – по истечении 180 дней.

Чтобы реализовать эти положения, нужна доработка программного обеспечения единого ресурса регистрационного и миграционного учета, уточняется в пояснительной записке. Для этого необходимо 125 млн руб. дофинансирования из федбюджета.

Когда система будет выстроена, есть большая вероятность роста легализации пребывания иностранцев в России, для того чтобы их дети получили образование, считает руководитель направления «Соци-

альная сфера» Народного фронта Ольга Позднякова. Вместе с этим, по ее словам, существуют и риски расширения группы социально неадаптированных детей, которые не знакомы с системой образования даже формально. Но эта проблема будет взаимосвязана с нелегальной миграцией в целом, а она решается при помощи цифровизации (электронного учета. – «Ведомости»), добавила эксперт.

Впрочем, старший научный сотрудник Центра экономики непрерывного образования РАНХиГС Борис Илюхин уверен, что инициативы МВД поправки, наоборот, позволят не допускать ситуаций, когда дети иностранных граждан живут в России, но не учатся в школах. Эти меры, по его мнению, направлены на защиту прав несовершеннолетних.

С начала апреля в РФ действует закон, запрещающий принимать в школы детей мигрантов без знания языка. Чтобы учиться, им нужно сдать экзамен по русскому в устной и письменной форме. В конце марта на сайте Федерального института педагогических измерений появились демонстрационные версии материалов для проверки уровня владения русским. Для первоклассников предусмотрены задания на говорение, слушание и грамматику, а со 2-го класса школьники будут сдавать тесты на чтение и письмо.

Ускорить процесс адаптации мигрантов, желающих закрепиться в РФ, можно за счет предоставления возможности изучать русский язык в рамках подготовки к поступлению в образовательное учреждение, считает замдиректора по научной работе Высшей школы современных социальных наук МГУ им. М. В. Ломоносова Александр Гребенюк. Единая языковая среда снизит уровень конфликтности в образовательных коллективах, полагает он.

Какой вопрос – такой ответ

О1 → Кроме того, при принятии решений важно учитывать судебную практику, поскольку в трех субъектах РФ обжалуются законы, где предполагалось умерщвление бездомных животных (Якутия, Бурятия и Магаданская обл.). А Конституционный суд (КС) высказался об этом как экстраординарной мере, напомнили в правительстве. Основаниями для эвтаназии бездомных животных в приютах станет нападение собаки на человека, немотивированная агрессия, наличие у животного

возбудителя опасной болезни, а также необходимость прекратить непереносимые физические страдания нежизнеспособного животного, говорил председатель КС Валерий Зорькин.

В обращении Госдумы от 18 марта было отмечено «неисполнение правительством» поручений президента по вопросам обращения с животными, в том числе без владельцев. Минприроды сейчас проводит работу по синхронизации исполнения всех поручений президента в области обращения с

животными «в рамках подготовки разработанных» ведомством законопроектов.

Для организации «оперативной работы» даже разработана дорожная карта по этим вопросам. В профильном ведомстве действует рабочая группа по этой теме. Григоренко предложил Госдуме направить свои предложения по актуализации «состава представителей палаты» в этой группе.

Доработанные законопроекты в области обращения с животными, как следует из письма Белого дома,

предоставляют новые полномочия субъектам РФ. Это повлечет дополнительную нагрузку как на бюджеты регионов, так и на граждан и организации, сказано в письме в адрес Госдумы. Это обстоятельство «требует проведения дополнительных согласований подготовленных инициатив с заинтересованными ведомствами», отметили в Белом доме.

Собеседник, близкий к администрации президента, раскрыл то, что Госдума пытается решить проблему с бездомными животными не через мотивацию к созданию приютов и вакцинацию и стерилизацию, а через убийство животных. Когда весной Дума инициировала обсуждение этой

темы – спровоцировала в регионах акции защитников животных, говорит он.

Останина заявила «Ведомостям», что после майских праздников депутаты будут требовать заключение правительства на их законопроект, чтобы сдвинуть процесс. Коммунистка говорит, что результаты деятельности рабочей группы при Минприроды сейчас не видны и депутатам предстоит готовить собственные законопроекты для внесения в Госдуму, поскольку предложенные сроки работы над поручениями президента им не нравятся.

«Нас усыпляющая позиция не устраивает», – сказала она.



ВЕДОМОСТИ

бизнес-регата

Санкт-Петербург21 июня

Москва 09 августа

Ветер перемен уже в парусах



ОПЫТ ЯХТИНГА НЕ ОБЯЗАТЕЛЕН
COMMUNITY@VEDOMOSTI.RU
ПОЛНЫЕ УСЛОВИЯ МЕРОПРИЯТИЯ В РЕГЛАМЕНТЕ НА САЙТЕ REGATTA.VEDOMOSTI.RU
РЕКЛАМА 16+

СЕЗОН
2025



цифры. тенденции. события

700 млн руб.

ВЫДЕЛИТ МИНСТРОЙ
НА РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ
ДЛЯ СОЛОВЕЦКОГО АРХИПЕЛАГА

Правительство России поручило Минстрою выделить 700 млн руб. на предоставление субсидии в виде имущественного взноса в Фонд по сохранению и развитию Соловецкого архипелага. Средства направят на обеспечение в 2025 г. уровня технической готовности четырех объектов в Архангельской области и Республике Карелии, связанных с архипелагом, следует из распоряжения, опубликованного на официальном интер-

нет-портале правовой информации. Согласно документу, на территории Соловецкого архипелага планируется начать строительство технологического причала и реконструировать причальный комплекс «Тамарин». Также в списке указано строительство комплекса по обращению с отходами производства и потребления в поселке Соловецкий. В Карелии планируется построить врачебную амбулаторию для нужд Кемской районной больницы. Учреждение будет находиться в поселке Рабочееостровск. Соловецкий архипелаг находится в Белом море в северной части Онежской губы. Он расположен в Архангельской области, но ближайший к островам населенный

пункт – город Кемь в составе Республики Карелии.

ПСКОВЩИНА УВЕЛИЧИЛА
ПРОИЗВОДСТВО

Объем промышленного производства в Псковской области в январе – марте 2025 г. увеличился на 7,5% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Наибольший рост зафиксирован в производстве резиновых и пластмассовых изделий – на 62,1%, следует из данных Псковстата. В обрабатывающих производствах в I квартале 2025 г. псковские предприятия нарастили объем производства мебели на 58,7%. Также зафиксирован рост производства электрического оборудования – на 56%. При этом

производство прочих транспортных средств и оборудования в Псковской области снизилось на 44,1%. Выпуск прочей неметаллической минеральной продукции за год уменьшился на 26,9%, а готовых металлических изделий, кроме машин и оборудования, – на 20,3%.

ЗАРПЛАТЫ ПОДРОСЛИ

Среднемесячная номинальная заработная плата в Калининградской области, начисленная в январе – феврале 2025 г., составила 68 630 руб. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года она выросла на 20,7%, реальный прирост (без учета инфляции) составил 8,1%, следует из отчета Калининградстата. За год

зарплаты в Калининградской области выросли во всех видах экономической деятельности. Наиболее высокая зарплата за первые два месяца 2025 г. в регионе сложилась у работников финансовой и страховой сфер – 117 874 руб. Специалисты в области информации и связи в среднем за январь – февраль этого года получали 105 400 руб. в месяц. Наименьший уровень зарплат относительно среднеобластного значения зафиксирован у работников гостиниц и предприятий общепита (50 100 руб.), а также у тех, кто занимается административной деятельностью (49 400 руб.) и операциями с недвижимостью (47 500 руб.).

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Артем Гришков

Станкоинструментальный завод «Вириал» (Санкт-Петербург) 22 апреля запустил серийное производство полного цикла сменных пластин и заготовок осевого инструмента для станков с числовым программным управлением (ЧПУ) взамен импортных аналогов. Предприятие планирует выпускать до 6 млн твердосплавных сменных многогранных пластин и до 120 т заготовок твердосплавного металлорежущего инструмента в год, передает корреспондент «Ведомости Северо-Запад».

Сменные многогранные пластины – режущий инструмент, который взаимодействует с обрабатываемым материалом на станках с ЧПУ. Заготовки твердосплавного осевого режущего инструмента – цилиндрические стержни. Они фактически являются расходным материалом и подходят для уже действующих станков, включая импортные. Новую продукцию компания планирует поставлять «Объединенной авиастроительной корпорации» (ОАК), «Объединенной двигателестроительной корпорации» (обе входят в «Ростех»), «Объединенной судостроительной корпорации» и «Росатому».

По оценке руководителя предприятия, порядка 70% российского рынка сменных пластин и заготовок режущего инструмента сейчас занимают зарубежные производители, как правило, из Китая и Южной Кореи. В планах у «Вириала» нарастить свою долю на российском рынке по сменным пластинам с 2 до 10%, а по заготовкам – с 10 до 40%.

Для реализации проекта петербургское предприятие получило льготный заем в размере 1 млрд руб., рассказал директор Фонда развития промышленности (ФРП) Роман Петруца. По его словам, заем был выдан под 1% годовых. Общие инвестиции компании в расширение производства составили 1,25 млрд руб.

Как рассказал генеральный директор ООО «Вириал» Владимир Румян-

Станкам добавляют российское

Петербургский завод «Вириал» запустил импортозамещающее производство деталей для станков. Предприятие планирует увеличить свою долю на российском рынке в 4–5 раз



Благодаря займу ФРП компания приобрели порядка 50 единиц современного оборудования / ПРЕСС-СЛУЖБА КОМИТЕТА ПО ПРОМЫШЛЕННОЙ ПОЛИТИКЕ, ИННОВАЦИЯМ И ТОРГОВЛЕ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

цев, после ухода европейских поставщиков спрос на отечественный инструмент резко вырос. «Благодаря займу ФРП мы приобрели порядка 50 единиц современного оборудования и совместно с учеными РАН разработали продукцию, способную конкурировать с ведущими мировыми аналогами», – отметил он, добавив, что сегодня «Вириал» – один из трех российских производителей

твердосплавного инструмента полного цикла, который производит продукцию «от порошка до готового изделия». «Этот проект – не просто бизнес, а вклад в технологическую безопасность страны», – подчеркнул Румянцев.

Ранее, в 2019 г., «Вириал» уже получал заем от ФРП в размере 235 млн руб. при общем объеме инвестиций в проект в 520 млн руб.,

чтобы запустить линию по производству твердосплавного инструмента первого поколения: стержней без каналов для СОЖ (смазочно-охлаждающие жидкости) и сменных многогранных пластин более простой формы и меньшей точности.

Руководитель образовательной программы «Экономика» РАНХиГС в Санкт-Петербурге Дмитрий Десятниченко напомнил, что отрасль

станкостроения долгое время переживала упадок развития, а вместо производства отечественного оборудования и комплектующих закупались уже готовые станки в Германии, США, Японии и других странах. После введения санкций им на смену пришли производители из Китая.

Из подсчетов консалтинговой компании АТК+, с которыми ознакомились «Ведомости», следует, что в 2024 г. в России доля иностранных станков из числа закупленных все еще составляла абсолютное большинство – 98,3%. При этом по ряду направлений, например в производстве электроники, этот показатель остается почти на 100%. Как ранее пояснял изданию руководитель проектов АТК+ Владимир Емельянов, за последние 3–5 лет российская станкостроение и промышленная робототехника продемонстрировали рост в сегментах станков с ЧПУ, лазерной и металлообрабатывающей техники. Особенно оказались востребованы сложные и специализированные станки.

Но Десятниченко считает, что запуск такого производства является лишь одним из первых шагов в рамках программы импортозамещения в станкостроении. «Для запуска полного цикла производства станков, для которого производится в том числе такое оборудование, требуется от 5 до 10 лет. Мероприятия эти не только сложны, но и дороги. Ввиду чего их целевое льготное финансирование через специальные программы и фонды, по сути, неизбежно, если мы хотим прийти к результату, который свободный рынок дать не готов», – считает эксперт.

Генеральный директор «Infoline-Аналитики» Михаил Бурмистров обращает внимание, что сейчас санкции, высокая ключевая ставка и капиталоемкость делают российские проекты в станкостроении неконкурентоспособными. Поэтому продукция завода «Вириал» окажется востребованной. «Если производство станков с ЧПУ в России уже не удастся привести к заметным объемам, то хотя бы получится импортозаместить комплектующие и оснастку», – отметил он.

Из Петербурга в Эр-Рияд

01 → Заместитель председателя комитета по развитию туризма Санкт-Петербурга Нана Гвичия уточнила, что авиасообщение с четырьмя государствами Ближнего Востока могут запустить до весны 2026 г. «Мы бы хотели, чтобы новые направления появились до конца этого года, но максимум до начала туристического сезона в 2026 г. Авиакомпаниям нужно

подобрать правильный сезон», – прокомментировала она.

По ее словам, туристы из Саудовской Аравии уже входят в список лидеров среди иностранных гостей в Петербурге. Гвичия добавила, что по итогам этого года поток зарубежных туристов в Северную столицу может вырасти на 30–50% к уровню прошлого года. Соответственно, он может составить 1,09–1,258 млн человек. На-

помним, что в 2024 г. в Петербург приехало около 839 000 иностранных туристов (+46% к 2023 г.).

Руководитель пресс-службы туроператора «Интурист» Дарья Домостроева рассказала, что спрос на направления в страны Персидского залива продолжает расти, но сдерживающим фактором остается нехватка прямых рейсов из России. По данным Ассоциации туроператоров, в

2024 г. турпоток россиян в КСА составил 37 254 человек (+57,8% к 2023 г.), в Бахрейн – 25 849 (-14,3%). В российской дипмиссии в Омане ранее сообщали, что в 2024 г. султанат посетили 70 000 россиян (+25%) и свыше 100 000 россиян посетили Катар в прошлом году.

Домостроева рассказала, что страны Персидского залива востребованы как для пляжного отдыха, так и в культурно-познавательных целях. «Например, в Бахрейне проходит много интересных российских туристам мероприятий: «Формула-1» и концерты мировых

звезд, которые доступнее и дешевле, чем в Дубае», – прокомментировала она.

Вице-президент Российской гостиничной ассоциации Алексей Мусакин считает, что спрос на такие авиарейсы будет, прежде всего, связан с интересом россиян к отдыху в странах Персидского залива. «Проблема же заключается во въездном туризме, чтобы заинтересовать жителей этих стран приехать не только первый раз, но и повторно, нужно создавать специальные туристические продукты под их потребности», – прокомментировал он.



Юлия Хазова

Петербургский производитель спиртных напитков начал разливать полностью российский виски. По оценкам экспертов, в ближайшие годы доля производимого в России виски может вырасти с 16–18 до 25–30%

Петербургская компания Ladoga на своем производстве в Санкт-Петербурге начала разливать зерновой виски из российского дистиллята, который производится на винокурне Ставрополя. По словам президента компании Вениамина Грабара, это первый в стране пример виски полностью российского производства.

Первый тираж составил 100 000 бутылок. С линии производства он отправится в крупные сети магазинов – «Пятерочка», «Перекресток», «Бристоль», «Ашан», «Окей», «Дикси» и другие. Розничная цена одной бутылки объемом 0,7 л составит около 900 руб.

Президент компании отметил, что планируемый объем продаж нового продукта до конца 2025 г. должен составить 2 млн л бутылок разных емкостей. Осенью Ladoga планирует запустить производство солодового виски в этой линейке. На 2026 г. запланировано ее расширение до кукурузного и ржаного виски.

В 2024 г. Ladoga приобрела висковый завод «Центр-Продукт» в Ставропольском крае, где начала производить дистиллят. В начале 2025 г. компания зарегистрировала в регионе винокурню под юрисдикцией ООО «Первая русская винокурня Крутояр». В модернизацию производства было вложено 500 млн руб. На эти средства компания закупила новое оборудование, провела реконструкцию старого, увеличила парк бочек, приобрела комплект оборудования мини-вискокурни для промышленных испытаний купажей и провела дру-

Ladoga навинокурила



Осенью Ladoga планирует запустить производство солодового виски
/ «ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»

гие работы. На следующем этапе модернизации в этом году компания планирует вложить еще чуть более 500 млн руб., деньги направят на установку оборудования по производству дистиллятов по классической шотландской схеме.

Мощность винокурни позволяет в штатном режиме производить до 1,5 млн дал дистиллята в год, при этом максимальная производственная мощность площадки достигает 2 млн дал в год. Грабар отметил, что в схему производства также заложена возможность масштабирования. Кроме того, в 2024–2025 гг. Ladoga также направила чуть больше 600 млн руб. на оборудование новой технологической линии розлива производи-

тельностью 18 000 бутылок в час на производстве в Петербурге. Ее планируют запустить летом 2025 г. По словам Грабара, с вводом новой линии компания покрывает все свои потребности в производственных мощностях.

Опрошенные изданием «Ведомости Северо-Запад» эксперты отмечают, что в ближайшие годы доля виски отечественного производства на полках магазинов может вырасти и вытеснить иностранных производителей. По словам главы Клуба профессионалов алкогольного рынка Максима Черниговского, Ladoga действительно стала одной из первых российских компаний, построивших полноценный вискокурный комплекс, где весь

процесс производства виски ведется на отечественном сырье – от соложения до перегонки и выдержки. Кроме этого, одновременно на рынке появились и другие производители, которые стремятся уйти от классического розлива импортного спирта.

«Например, Кемлянский завод анонсировал свои односолодовый и ржаной виски, а независимые дистиллерии типа Steersman и Your Choice оснастили свои цеха колоннами для полной перегонки русских зерновых. Пилотные серии этих марок регулярно распродают в магазинах «Магнит» и «Лента», что говорит о том, что спрос на «настоящий» российский виски уже есть», – сказал он.

По данным Росалкогольтабакконтроля, которые приводит Черниговский, выпуск зерновых дистиллятов для виски в России в 2024 г. вырос примерно на 60% – до 1,2 млн дал. Одновременно с этим продажи российского виски в ритейле выросли на 15–20%, а импорт сократился на 8–10%. В крупных сетях (таких как «Перекресток», «Магнит», «Лента») рост по отечественным брендам в 2024 г. варьировался от 20 до 30% в натуральном выражении.

Как отметил президент Гильдии АЛКОПРО Андрей Московский, продажи виски в России в 2024 г. достигли рекордных за четыре года показателей в 97,59 млн л. При этом эксперт отмечает, что доля полностью импортного виски, ввозимого в РФ, за последние четыре года сократилась с 51,5% в 2021 г. до 23% в 2024 г. Виски под шотландскими брендами, который разливается на заводах в России, удерживает стабильную долю в 30–35%. Но параллельно вырос сегмент виски без указания происхождения – с 5 до 20%. В то же время виски, произведенный в России под местными брендами (в том числе из импортного сырья), занимает сейчас примерно 16–18%, обозначил Московский.

По его словам, в перспективе виски по объему продаж среди крепких алкогольных напитков может обойти коньяк за счет увеличения числа российских производителей. «Виски – растущая категория, и я считаю, что в ближайшие три года она обойдет коньяк по объемам продаж. Сейчас отрыв большой (коньяк – 160 млн л в год, виски – 97,6 млн л в год), но он быстро сокращается. Будущий рост продаж обеспечат именно российские производители, так как импортные напитки в текущей ситуации не имеют шансов вырасти в продажах на 50% за три года. Ключевым фактором станет цена на импортные напитки», – отметил он.

Черниговский также отметил, что в I квартале 2025 г. отечественные релизы, которые дешевле импортных аналогов в среднем на 10–20%, постепенно стали вытеснять иностранные позиции в эконом- и среднем сегменте. Кроме этого, востребованность российского виски на отечественном рынке может вырасти под влиянием привычки потребления.

«Российское поколение, выросшее на коктейлях, в составе которых виски, теперь все чаще выбирает чистый напиток. Учитывая эти тенденции и продолжающееся расширение мощностей местных винокурен, я ожидаю, что в ближайшие два-три года доля российского виски на полках может вырасти до 25–30%», – заметил Черниговский.

Говоря о перспективах, эксперт добавил, что на сегодняшний день многие бренды частично используют нейтральный спирт или купажируют российские и импортные дистилляты, чтобы обеспечить необходимые объемы производства. Он отметил, что уже запущенные новые линии дистиллерий постепенно наращивают выпуск чистого российского спирта, что в перспективе может полностью закрыть зависимость от закупок за границей. –

Яна Романова
Ирина Меркель

Спрос на коворкинги в Петербурге в 2023 г. смог восстановиться после начала СВО и мобилизации, но в 2024 г. вновь снизился после запуска новых проектов. Участники рынка ждут нового всплеска заполняемости гибких офисов после завершения СВО

Заполняемость коворкингов в Санкт-Петербурге в 2023–2024 гг. показывает уверенную положительную динамику после резкого падения показателей в 2022 г. из-за начала СВО и мобилизации. Согласно данным аналитиков «МТЛ. Управление активами», в 2020–2021 гг. средняя заполняемость расположенных в Петербурге коворкингов достигала 90–93%. По итогам 2022 г. она рухнула до 75%, в 2023 г. показатель вновь вырос до 90%, но по итогам 2024 г. упал до 86% после запуска новых проектов. Однако участники рынка ждут после завершения СВО нового всплеска спроса и восстановления заполняемости к показателям 2020–2021 гг.

Как рассказал генеральный директор «МТЛ. Управление активами» Станислав Ступников, на конец 2024 г. средние показатели по заполняемости составили 86–87%. «Вакансия в 13–14% связана с тем, что в последние полгода произошел резкий скачок роста числа коворкингов. И большая часть из них была открыта в периферийных спальных районах, а интенсив-

Коворкинги ждут возвращенцев

ность заполнения там ниже, чем в центре», – отметил он.

Если на конец 2021 г. в городе насчитывалось 8230 рабочих мест в коворкингах, в 2022 г. их число выросло до 10 200, в 2023 г. – до 11 700, а по итогам 2024 г. – до 13 700. «По количеству рабочих мест мы уступаем более чем в 4 раза рынку Москвы. Но тут стоит отметить, что и количество офисной недвижимости в Москве в 4 раза выше, чем в Санкт-Петербурге», – добавил Ступников. Так, по данным компании, на конец 2024 г. в Северной столице работало свыше 90 гибких офисов, а в Москве – свыше 300. При этом за год порядка 10% объектов было закрыто в Москве и около 15% – в Петербурге.

Аналитики компании Magis приводят схожие данные. По их сведениям, к концу I квартала 2025 г. на рынке гибких офисных пространств в Санкт-Петербурге функционировало 92 коворкинга на 13 300 рабочих мест. С начала года на рынок вышли два новых офисных пространства на 380 рабочих мест. При этом сейчас в городе свободно около 2600 рабочих мест. В частности, вакансия в Адмиралтейском районе составляет 336 мест, в Василеостровском – 852, в Центральном – 360,

в Выборгском – 556, в Красногвардейском – 475, в Петроградском – 45 рабочих мест. До конца года к открытию планируются еще четыре новых гибких офисных пространства суммарной вместимостью порядка 600 рабочих мест. Таким образом, по итогам года их число в городе достигнет 14 100.

Стоит отметить, что в этом году вывод на рынок новых коворкингов снизился как в Москве, так и в Петербурге. Ранее «Ведомости» писали, что в I квартале этого года в столице на рынок вышло 3400 кв. м гибких офисов, по сравнению с январем – мартом 2024 г. объем нового ввода снизился на 69% по площади и на 74% по числу рабочих мест. В Северной столице в I квартале 2024 г. валовый прирост предложения рабочих мест в гибких офисах был в 2,4 раза выше (было открыто 919 рабочих мест, или 6200 кв. м). Основная причина – нехватка офисных помещений. Согласно данным «МТЛ. Управление активами», в Петербурге 40% всех коворкингов открывается в офисных центрах. А доля свободных качественных офисных площадей в Санкт-Петербурге на конец марта 2025 г. составила всего 3,7%, что соответствует 160 000 кв. м. По сравнению с аналогичным периодом 2024 г. она снизилась на 2,2 п. п. Из свободных

160 000 кв. м площадей 39 000 кв. м приходится на офисы класса А и 121 000 кв. м – на офисы класса В.

Между тем опрошенные «Ведомостями» участники рынка уверены, что спрос на гибкие рабочие места в Петербурге еще не достиг пиковых значений и продолжит расти, а выходящие на рынок новые проекты будут заполняться. Как прокомментировала генеральный директор сети коворкингов и гибких офисов Page Мария Сумарокова, драйвером развития для коворкингов как в России в целом, так и в Петербурге в частности изначально стал ковид, который спровоцировал массовый переход сотрудников к гибридному формату работы. «Но и сегодня мы продолжаем жить в такой же ситуации, когда не все работодатели понимают, какое им количество площадей и какое количество рабочих мест нужно, когда многие сотрудники продолжают работать в гибридном формате. А коворкинги удовлетворяют именно такие запросы», – добавила она.

Например, в апреле стало известно о том, что петербургское подразделение hh.ru арендовало под штаб-квартиру коворкинг в центре города. Как пояснила директор hh.ru по Северо-Западу Юлия Сахарова, после 2020 г. количество сотрудников разных департаментов компании в Санкт-Петербурге выросло в несколько раз, но многие из них работают в гибком формате – они заняты автономно, но встречаются командами на общих встречах в офлайне.

Руководитель федеральной сети коворкингов GrowUp Алексей

Мацкевич напомнил, что основной отток резидентов коворкингов и гибких офисов произошел в 2022 г. из-за начала СВО и мобилизации. При этом после завершения СВО он ждет нового всплеска заполняемости.

«Спрос на коворкинги в большей степени будет формировать окончание действий на Украине, открытие границ и возврат тех людей, которые уезжали из страны. Те провалы, которые мы видели на графиках в 2022 г., были связаны с началом СВО и с мобилизацией. В этот момент платежеспособные люди, умеющие работать на себя из любой точки мира – цифровые кочевники, – они уезжали», – пояснил Мацкевич. Он также добавил, что Петербург становится все более популярным местом для переезда предпринимателей из регионов, которые выбирают Северную столицу как более доступную по сравнению с Москвой, а работу в гибких офисах – как наиболее оптимальное место для старта своей деятельности в новом регионе.

При этом участник рынка отмечает, что вместе с популярностью коворкингов будет расти и спрос на сервисные офисы (полностью оборудованное офисное пространство, которое может адаптироваться под различные потребности организаций). Но его в первую очередь будут формировать крупные и государственные компании. «Они уже поняли, что им конкуренцию за персонал просто не выиграть без хорошего офиса», – пояснил Мацкевич. –

цифры. тенденции. события

1,1%

СОСТАВИЛ РОСТ
ПРОМПРОИЗВОДСТВА
В I КВАРТАЛЕ

Промышленное производство в России выросло на 1,1% в годовом выражении в I квартале после увеличения на 5,7% в IV квартале, следует из данных Росстата. При этом в марте темпы роста восстановились в месячном выражении до 9,5% после спада двумя месяцами ранее (на 0,4% в феврале и на 24,1% в январе). В годовом выражении показате-

ль увеличился на 0,8% в марте после +0,2% в феврале и +2,2% в январе. Во всех видах экономической деятельности, кроме обрабатывающей промышленности, произошел спад производства в I квартале в годовом выражении: в добыче – на 3,7%, в обеспечении электроэнергией – на 3,9%, в водоснабжении, водоотведении и утилизации отходов – на 0,1%. Обработка выросла за этот период на 4,7% в годовом выражении. Основной положительный вклад в динамику обрабатывающих производств в марте вносил машиностроительный комплекс, обеспечив около 50% сово-

купного роста выпуска, говорится в обзоре Минэкономразвития. Темпы роста в машиностроении остаются двузначными: +10,9% год к году после +13,6% в феврале. В марте Росстат зафиксировал рост выпуска прочих транспортных средств, таких как авиатехника и судостроение (на 36,9%), лекарственных средств (на 24,4%), компьютеров и электронных изделий (на 13,2%). Снижение отмечалось в добыче полезных ископаемых (на 22,4%), производстве автотранспортных средств (на 12,7%), машин и оборудования (на 8,6%), изделий из кожи (на 7,1%). **ВЕДОМОСТИ**

ГЛАВА БУНДЕСБАНКА
НЕ ИСКЛЮЧИЛ РЕЦЕССИИ
В ГЕРМАНИИ

Экономика Германии может оказаться в рецессии в 2025 г. из-за американских импортных пошлин, заявил глава Бундесбанка и член совета управляющих Европейского центрального банка Йоахим Нагель. «Европа находится в ситуации стагнации, рецессия в Германии возможна», – сказал он. Европе и США необходимо достичь компромисса по вопросу пошлин, считает Нагель. Увеличение государственных расходов в Германии окажет

стимулирующее влияние на темпы экономического роста, при этом не вызвав ускорения инфляции, добавил он. Ранее в апреле ведущие исследовательские институты ФРГ ухудшили свои прогнозы роста ВВП страны в текущем году до 0,1% с ранее ожидавшихся 0,8%. В то же время эксперты по-прежнему ожидают подъема экономики на 1,3% в 2026 г. В среду стало известно, что сводный индекс деловой активности PMI в Германии в апреле упал до 49,7 пункта с мартовских 51,3, опустившись ниже отметки в 50 пунктов впервые с декабря 2024 г. **ИНТЕРФАКС**



Чем моложе долг, тем актуальнее контактные данные заемщика, выше потенциал погашения долга на досудебной стадии и прогнозные высокие сборы без судебных расходов на комфортных для должника условиях / **ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ** / ВЕДОМОСТИ

Долговой рекорд МФО

Коллекторы скупили у МФО рекордный для первых кварталов объем плохих долгов. Это связано с заметным «омоложением» выставяемой на продажу просрочки и высоким спросом у покупателей на досудебные портфели, говорят взыскатели

Наталья Заруцкая

Микрофинансовые организации (МФО) в I квартале продали коллекторам 22 млрд руб. просроченных займов граждан – 82% от всех выставленных на продажу долгов в этом периоде. Это рекордная сумма закрытых сделок для традиционно низких первых кварталов за последние четыре года, следует

из данных Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств (НАПКА), с которыми ознакомились «Ведомости». Всего за январь – март МФО выставили на продажу просрочки на 26,8 млрд руб. – год к году показатель сократился на 14%. Год назад микрофинансисты пытались реализовать просрочки на рекордные 31,2 млрд руб., но тогда коллекторы скупили только 57,6%, или 18 млрд

руб. долгов. В I квартале 2023 г. МФО выставили на продажу 15,1 млрд руб. просроченных долгов (куплено 89,4%, или 13,5 млрд руб.), а в I квартале 2022 г. – 11,8 млрд руб. (63,5%, или 7,5 млрд руб.). Средняя цена продажи цессий (переуступка прав требования третьему лицу) в I квартале составила 15,5%, год назад она была 18,95%, в тот же период 2023 г. – 13,65%, а в 2022 г. – 11,54%.

Рекордный объем закрытых в I квартале сделок по просроченным долгам МФО говорит о том, что качество выставленных на продажу портфелей находится на достаточно приемлемом уровне и поэтому вызывает интерес у покупателей, говорит представитель НАПКА. Он это связывает с усиливающимся трендом на продажу «молодой» просрочки (до 180 дней).

Ключевые факторы рекордно высокого объема закрытых сделок – заметное «омоложение» выставяемых на продажу портфелей и высокий спрос у покупателей, согласен гендиректор сервиса по возврату просроченной задолженности ID Collect Александр Васильев. Из-за роста госпошлин в сентябре прошлого года интерес ряда цессионариев (покупателей), которые традиционно предпочитали инвестировать в банковские портфели, отчасти сместился в сторону досудебных портфелей МФО с высоким средним чеком, поясняет он.

В январе – марте электронная площадка «Рынок долгов» зафиксировала тенденцию к продаже более «молодой» просрочки МФО, подтверждает заместитель генерального директора АБК Евгения Уткина. Это связано с высокой стоимостью возврата долгов для микрофинансовых организаций, поясняет она: быстрая продажа просрочки позволяет им ускорить оборот денежных средств и направить их на выдачу новых займов. Аналогичная ситуация наблюдается и в банковской цессии, где растет доля «молодой» просрочки до одного года, а доля неплатежей со сроком свыше двух лет снижается. Кроме того, добавляет Уткина, на увеличение объема продаж просроченной задолженности МФО повлиял выход на рынок игроков, которые ранее не продавали свои портфели.

Глубина просрочки является одним из важнейших показателей при оценке портфеля, говорит Васильев: чем моложе долг, тем вероятнее актуальность контактных данных заемщика, выше потенци-

ал погашения долга на досудебной стадии и, соответственно, прогнозные высокие сборы без судебных расходов на комфортных для должника условиях (например, рассрочка). В том числе и по этой причине просрочка МФО в I квартале 2025 г. была востребована у коллекторов больше, чем, например, в тот же период год назад, добавляет он.

По данным коммерческого департамента ID Collect, на рынке цессии в сегменте МФО средний dpd (дата последнего платежа) в портфелях по закрытым сделкам снизился на 35% до 200 дней в I квартале 2025 г. по сравнению с I кварталом 2024 г.

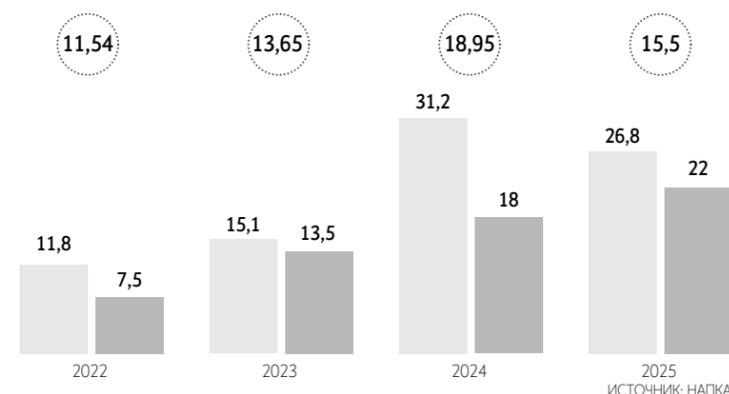
Цессия МФО будет «молодеть» и дальше, а интерес к ней по стороны покупателей будет расти на фоне снижения спроса на судебные портфели банков – это долгосрочный тренд, считает Васильев. На рынке уже сформировался стабильный спрос на портфели МФО и многие покупатели настроили свои процессы взыскания на работу с данными портфелями, согласна Уткина.

Доля просрочки до 180 дней (самый крупный сегмент цессии МФО по сроку просрочки) к концу года может достичь 50%, оценивает Васильев. Отчасти это может быть связано с изменением методологии расчета резервов по долгам для МФО, вступившим в силу 1 октября 2024 г., указывает он: ставка резервирования привязана теперь не к типу займа, а к значению полной стоимости кредита (ПСК; финальный процент по кредиту и включает все затраты заемщика на обслуживание, в том числе комиссии и расходы на страховку). В новой системе расчетов у среднесрочных займов с высокой ПСК выросла ставка резервирования и их стало выгоднее выставять на продажу раньше, поясняет Васильев. Кроме того, многим продавцам выгоднее продавать портфели, чем взыскивать самостоятельно, и на фоне роста объема выдач микрозаймов и постепенного вызревания просрочки предложение растет, указывает он.

Рынок цессии МФО

в I квартале каждого года, млрд руб.

■ объем выставленной просроченной задолженности
■ объем закрытых сделок
○ средняя цена продажи цессий, % от общей суммы задолженности



КАК ДОЛГИ ПОПАДАЮТ К КОЛЛЕКТОРАМ

Просроченная задолженность граждан и компаний попадает от банков и МФО к коллекторам несколькими способами. Первый: кредитная или микрофинансовая организация заключает агентский договор с коллекторами, согласно которому те имеют право взыскивать просрочку и получают за это комиссионное вознаграждение. Другой способ – продажа накопившейся просрочки на официальных онлайн-аукционах или напрямую от банков и МФО. В этом случае кредитор

составляет портфель просрочки, куда собирает задолженность по определенным критериям (тип и размер кредита, срок просрочки платежа и т. д.). Когда коллекторское агентство покупает такой портфель, оно становится новым кредитором, и платежи граждан по долгам идут в его пользу. При выставлении долгов на продажу банки и МФО указывают только тело долга, т. е. без учета штрафных пеней. Стоимость цессии определяется в процентах от общей суммы задолженности.

Дарья Мосолкина
Василий Милькин

Установленный в бюджетном правиле уровень в \$60/барр. уже не актуален, заявил министр финансов Антон Силуанов. По оценке экспертов, новая цена отсечения может составить \$50/барр.

Цена отсечения в \$60/барр. больше не «отвечает вызовам времени», бюджетное правило необходимо доработать «для минимизации внешних рисков». Такой тезис выдвинул министр финансов Антон Силуанов в ходе выступления на расширенной коллегии Минфина 23 апреля. Сейчас, по его словам, главной угрозой становится перспектива развертывания торговых войн и последующего снижения экспортных возможностей стран, в том числе и России. Текущая ситуация в мире требует уделять особое внимание устойчивости государственных финансов к разным сценариям развития мировой экономики, подчеркнул Силуанов. Для этого необходимо довести ликвидные активы фонда национального благосостояния (ФНБ) до уровня «трехлетнего бесперебойного финансирования расходных обязательств при стрессовом развитии ситуации на нефтяном рынке», рассказал глава Минфина.

Силуанов в своем выступлении подчеркнул, что бюджет в последние годы все меньше зависит от нефтегазовых доходов (НГД): если раньше они достигали половины от всех поступлений в казну, то сейчас составляют лишь четверть. По информации Минфина, в 2024 г. общий объем доходов федерального бюджета достиг 36,7 млрд руб., из которых 11,1 млрд (30%) пришлось на НГД. Россия должна готовиться к любым сценариям в мировой экономике, подчеркнул премьер-министр Михаил Мишустин в ходе выступления на коллегии. В ближайшие годы необходимо увеличивать доходы, не связанные с энергоресурсами, и снижать нефтегазовый дефицит, что в том числе должно помочь сдерживать инфляцию, отметил премьер.

Бюджетное правило предполагает, что дополнительные доходы от

Цена накопления

превышения установленной отметки цены на нефть направляются на покупку иностранной валюты и золота для последующего накопления в ФНБ. Если же поступления окажутся ниже запланированных, то вместо покупок производятся продажи в объеме, необходимом для покрытия недостающей суммы. Это позволяет стабилизировать уровень государственных расходов и сглаживает волатильность курса рубля. Действие этого механизма временно приостанавливалось Минфином в марте 2022 г. Возвращение к бюджетному правилу в его новой модификации произошло в августе 2023 г.: в качестве целевого уровня стала использоваться не цена на нефть, а размер НГД, установленный на уровне 8 трлн руб. ежегодно. При этом с 2024 г. Минфин вернулся к прежнему механизму – цена отсечения составила \$60/барр. Тогда аналитики ЦБ сочли завышенной цену нефти в новом бюджетном правиле.

«Ведомости» отправили запросы представителям Минфина и ЦБ.

ВОЗМОЖНЫЙ УРОВЕНЬ ОТСЕЧКИ

С начала текущего года цена на нефть планомерно снижалась. По данным Минэка, средняя цена за 1 барр. нефти марки Urals с января по март упала с \$67,6/барр. до \$58,9. Нефтегазовые доходы бюджета в марте составили 1,08 трлн руб., что на 17% меньше показателя за аналогичный период прошлого года (1,31 трлн руб.), сообщил Минфин.

В обновленном прогнозе Минэкономразвития понизило среднюю годовую цену нефти марки Brent до \$68/барр. по сравнению с \$81,7/барр. в сентябрьской версии документа, а также ухудшило ожидания по российскому сорту Urals. В 2025 г. его стоимость опустится до \$56 (т. е. ниже цены отсечения. – «Ведомости»). В прежней версии прогноза Минэк оценивал траекторию цены на экспортную российскую нефть – она ожидалась в 2025 г. на уровне \$69,7/барр.

В начале апреля цена на нефть Brent снизилась до минимума с февраля 2021 г. на фоне введения новых импортных пошлин в отношении ряда стран администрацией президента США Дональда Трампа и заявлений ОПЕК+ о планах по наращиванию добычи. 9 апреля июньские фьючерсы на нефть Brent торговались по \$58,4/барр. В последующие дни цена постепенно восстановилась до \$65/барр. Российская нефть Urals традиционно торгуется с дисконтом к нефти Brent. В начале апреля котировки Urals, по данным ценового агентства Argus, находились на уровне \$50/барр., писал РБК.

Заявление Минфина само по себе не означает, что нефть будет дешевле, скорее министерство хочет быть готово к любому сце-

Возможный «уровень отсечки» с учетом новых реалий на нефтяном рынке составляет около \$50/барр., полагает инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов. Мировая торговая война и угроза рецессии в США делают сомнительным рост цен, при этом падение котировок с учетом ожидаемого торжества спроса более вероятно, отмечает он. Минфин будет стремиться установить такой уровень цены отсечения, при котором бюджет долгосрочно будет структурно сбалансированным, считает главный экономист по России «Эйлер аналитические технологии» Елена Ахмедова. В 2017 г. она была определена в бюджетном правиле в \$40/барр. в текущих ценах с индексацией на 2% в год, напоминает она. Сохранение этого подхода дало бы порог отсе-

Бюджет в последние годы все меньше зависит от нефтегазовых доходов. Если раньше они достигали половины от всех поступлений в казну, то сейчас составляют лишь четверть

нарию, считает партнер Kasatkin Consulting Дмитрий Касаткин. Постоянство параметров бюджетного правила на длинном горизонте – это «в некотором смысле утопия», потому что ожидания относительно будущего нефтяных цен меняются с течением времени, говорит старший директор группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Дмитрий Куликов. Порог отсечения, по его мнению, должен находиться на долгосрочном среднем уровне нефтяных цен – в таком случае «на одном временном отрезке ФНБ будет пополняться, на другом – тратиться, но в среднем будет в балансе», отмечает он. Если же есть цель увеличить ФНБ, она должна быть ниже долгосрочной ожидаемой цены, продолжает он. По его мнению, значение в \$55/барр. принесет «примерную неизменность величины фонда», а \$50/барр. – его постепенное накопление на горизонте 4–5 лет.

чения в 2026 г. на уровне, близком к \$48/барр., продолжает Ахмедова. Если Минфин захочет вернуться к той же степени консервативности, цена может составить, например, \$50/барр., предполагает эксперт.

ПОСЛЕДСТВИЯ ИЗМЕНЕНИЯ БЮДЖЕТНОГО ПРАВИЛА

В марте текущего года ликвидная часть ФНБ опустилась до минимальных уровней к ВВП с 2008 г. – на 1 марта она составила 3,394 трлн руб., или \$38,7 млрд (1,6% прогнозного ВВП на 2025 г.). При этом опрошенные ранее «Ведомостями» эксперты отмечали, что ликвидной части ФНБ в краткосрочной перспективе не грозит исчерпание. В пессимистичном сценарии (при цене на российскую нефть до \$50/барр.) это возможно за полтора года, допускали аналитики.

Желание поменять бюджетное правило связано с новым бюд-

жетным циклом, когда нужно согласовывать параметры бюджета следующего года, говорит автор Telegram-канала Truevalue Виктор Тунев. В текущем году все зависит от динамики курса рубля и цены нефти, отмечает он. Если разговоры о корректировке бюджетного правила станут реальностью, то курс доллара может быстрее вернуться к целевым параметрам (94 руб. в среднем за 2025 г. и 100 руб. в 2026 г.), полагает эксперт. Снижение цены отсечения на \$10/барр. при прочих равных увеличит поступления в ФНБ на 2,5–3 трлн руб. в зависимости от курса, прогнозирует главный экономист рейтингового агентства «Эксперт РА» Антон Табах.

Снижение цены отсечения в бюджетном правиле, например, до \$50/барр. со следующего года эквивалентно сокращению расходов бюджета примерно на 0,8% ВВП в год, что станет сильным дезинфляционным фактором, отметили аналитики Telegram-канала «Твердые цифры». По их оценкам, вслед за снижением цены отсечения на \$10/барр. изменятся валютные операции на те же 0,8% ВВП в сторону роста нетто-покупок валюты (сокращения нетто-продаж валюты), что приведет к более слабому реальному обменному курсу рубля (примерно на 6%).

Вопрос уровня цены отсечения и размера «кубышки» исключительно политический, уверен главный экономист «БКС мир инвестиций» Илья Федоров. Конструкцию можно выбрать на любой вкус исходя из уровня принятия риска и возможностей экономики, полагает он. После того как цена отсечения будет снижена, встанет вопрос о том, как компенсировать выпадающие доходы, продолжает Федоров. Налоговые параметры останутся неизменными до 2030 г., подчеркнул в ходе своего выступления на расширенной коллегии Силуанов. При этом министр отметил, что расходы необходимо приводить в соответствие с новыми реалиями. Придется «где-то быть скромнее в наших желаниях», а также «обеспечить большую отдачу на каждый бюджетный рубль», предупредил он.

В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛА АНАСТАСИЯ БОЙКО

ВЕДОМОСТИ

ДЕЛОВАЯ
ГАЗЕТА

СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам возможность читать газету «Ведомости»

ОТЕЛИ

- Grand Hotel Emerald
Суворовский пр., д. 18
- Crown Hotel by Renaissance Development
Лиговский пр., д. 61
- Гранд Петергоф СПА отель,
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
- Cosmos Pribaltiyskaya
St. Petersburg
Улица Кораблестроителей, 14
- Отель Акван St. Petersburg
Ул. Восстания, д. 19
- Mary Hotel
Сытнинская ул., д. 14
- Автор Бутик-отель
Владимирский пр., д. 9

- Staybridge Suites
St. Petersburg
Московский пр., д. 97
- Загородный клуб
и СПА «Скандинавия»
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
- Гостиница «Астерия»
Наб. реки Фонтанки, д. 71
- Cosmos Saint-Petersburg
Nevsky Hotel Гончарная ул., 91
- Cosmos Selection Saint-Petersburg
Nevsky Royal Hotel
Невский пр., д. 49/2
- БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ
Казарменный пер., д. 2/42

- Отель «Введенский»
Большой проспект П. С., д. 37
- Гранд Отель Мойка 22
Наб. реки Мойки, д. 22
- Гостиница Holiday Inn
Московский пр., д. 97
- Ланкастер Корт Отель
Ул. Фокина, д. 3
- Загородный клуб
«Терийоки»
Зеленогорск,
2-я Гаванная ул., д. 1
- Four Seasons Lion Palace
St. Petersburg отель
Вознесенский пр., д. 1

АЭРОПОРТЫ

- Пулково, Пулково-2
JET PORT Airport services

АВТОЦЕНТРЫ

- Тойота Центр Приморский
Школьная ул., д. 96
- Лексус Центр Приморский
Школьная ул., д. 98
- Тойота Центр Парнас
«Мега Парнас»
- Лексус Центр Парнас
«Мега Парнас»
- Тойота Центр Волхонский
Волхонское ш., д. 3

КАФЕ

- DI NEVE – ДЖЕЛАТО
Сытнинская ул., д. 18

РЕСТОРАНЫ

- Ресторан «Москва»
Невский пр., д. 114
- Ресторан «Тбилиси»
Сытнинская ул., д. 10
- Бар-ресторан География
ул. Рубинштейна, д. 5
- Ресторан Il Lago dei signi
Северная дорога, д. 21
- Ресторан RoseMary
Сытнинская ул., д. 14
- Раковая на Петроградке
Малый пр. П. С., д. 16
- Ресторан Fiolet
Ул. Ломоносова, д. 4
- Atlas Vin Bistro
2-Советская, 4Б

Доходный НДФЛ



В прошлом году НДФЛ впервые принес в казну больше денег, чем налог на прибыль / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Дарья Мосолкина

Доходы бюджета от повышенного НДФЛ выросли почти на треть в 2024 г. Выплата премий в декабре могла спровоцировать резкий рост налоговой базы

Федеральный бюджет получил 224,4 млрд руб. поступлений от повышенного НДФЛ по итогам 2024 г., сообщил «Ведомостям» представитель ФНС. В прошлом году налог с трудовых доходов, дивидендов и прибыли контролируемых иностранных компаний, превышающих 5 млн руб. в год, облагался по ставке 15%, из них 2 процентных пункта (п. п.) зачислялись в федеральную казну. Доходы бюджета по повышенной ставке перечисляются в фонд «Круг добра» для лечения детей с редкими заболеваниями. Полученная в прошлом году сумма превысила показатель предыдущего года почти на треть (29%) – в 2023 г. дополнительные поступления от состоятельных россиян составили 159,5 млрд руб. Также показатель оказался на 19,5% выше прогноза Минфина, который ожидал, что по итогам года сборы федерального бюджета от повышенной части НДФЛ достигнут 181 млрд руб.

В региональном разрезе лидером по поступлениям от дополнительных 2 п. п. ставки в федеральный бюджет традиционно стала Москва, следует из статистики ФНС, с которой ознакомились «Ведомо-

сти». Например, из 224,4 млрд руб. поступлений от дополнительных 2 п. п. ставки 110 млрд (49%) пришлось на столицу. Если рассматривать повышенный НДФЛ только на трудовые доходы, то Москва обеспечила 57,5% поступлений (62,5 млрд из 108,7 млрд руб.). Следом идут Санкт-Петербург (8,6 млрд руб.) и Московская область (7,1 млрд руб.).

Дополнительная ставка налога на дивиденды принесла бюджету дополнительные 97,9 млрд руб. Региональные лидеры те же – около 40% приходится на Москву, еще 10% обеспечил Санкт-Петербург, 8% – Московская область.

По данным ФНС, в 2024 г. совокупные поступления от НДФЛ в консолидированный бюджет составили 8,3 трлн руб., что на 28,1% выше показателя 2023 г. (6,5 трлн). Кроме того, в прошлом году этот налог впервые принес в казну больше денег, чем налог на прибыль (8,1 трлн руб.). Причиной такого роста ведомство называет увеличение заработных плат и премий, а также дивидендных выплат (+34%) и доходов индивидуальных предпринимателей, адвокатов и нотариусов. Дополнительные 111 млрд руб. составил НДФЛ от заработанного гражданами на вкладах, пишет ФНС.

В соответствии с параметрами федерального бюджета на 2024 и плановые 2025 г. и 2026 г., поступления НДФЛ в федеральный бюджет по итогам 2024 г. ожидались в размере 285 млрд руб.

блей, в том числе за счет поступления НДФЛ с доходов по вкладам, напомнил представитель ФНС. Положительная динамика поступлений НДФЛ сложилась как за счет роста фонда заработных плат (по данным Росстата, в 2024 г. он составил 118,8%), так и за счет увеличения объема выплат дивидендов и премий, пояснил он.

ФНС официально не публикует информацию о количестве налогоплательщиков по разным доходным группам, однако, согласно последним данным, представленным ведомством в конце мая 2024 г. на заседании Российской трехсторонней комиссии, свыше 10 млн руб. в год в 2023 г. получали 167 000 граждан, или 0,3% от всех плательщиков подоходного налога. «Ведомости» писали об этом 31 мая. Несмотря на свою малочисленность, эта группа граждан обеспечила почти одну пятую всех поступлений от НДФЛ (19%) – 1,2 трлн руб. Наибольшая часть плательщиков НДФЛ – 82,1% – получали годовой доход до 1 млн руб. до вычета налога. Количество таких граждан в 2023 г. составляло 53,6 млн человек, они обеспечили 38% всех поступлений в бюджет от НДФЛ в 2023 г. (2,5 трлн руб.). Столько же налогов поступило от работников с годовыми доходами от 1 млн до 5 млн руб., которых насчитывалось тогда 11,2 млн человек (17,1% от всех физлиц).

«Ведомости» отправили запрос представителю Минфина.

ставок в экономике и выросшие в связи с этим требования со стороны инвесторов к дивидендной доходности, полагает Аблаев.

Еще одним значимым фактором стал рост уровня заработных плат, превышающий прогнозные значения, отмечает директор ИИП РАН Александр Широв. Во многом на итоговой сумме НДФЛ отразилось увеличение уровня оплаты труда в декабре, когда компании переносили выплату годовых премий и бонусов для налоговой экономии, поясняет он. По его мнению, большое количество граждан в конце года впервые преодолели порог в 5 млн руб., что и привело к росту поступлений от повышенного НДФЛ.

По данным Росстата, в декабре 2024 г. среднемесячная заработная плата в России в номинальном выражении составила 128 665 руб., что выше показателя за аналогичный период 2023 г. на 21,9%. Это рекордный за последние 16 лет темп роста. В ряде регионов средние зарплаты оказались вдвое больше. Например, в Москве средняя начисленная зарплата в декабре составила 281 778 руб., в Чукотском автономном округе – 262 061 руб., в Магаданской области – 224 085 руб., в Ямало-Ненецком автономном округе (входит в Тюменскую область) – 209 624 руб. ЦБ отмечал, что экономика в конце года получила дополнительный импульс в том числе за счет переноса премий и бонусов в преддверии повышения налогов в

2025 г. Егоров в интервью РБК предостерег бизнес от «перегибания палки» при такой оптимизации. Если превалирующим мотивом при определении момента выплат будет налоговая выгода, то возникнут риски, отметил он. «В моем представлении, чем обычно ты себя будешь вести, тем тебе будет безопаснее», – сказал глава ФНС.

ПРОГНОЗ ПО НДФЛ НА 2025 Г.

По оценкам Минфина, расширение прогрессивной шкалы налогообложения в 2025 г. принесет в бюджет дополнительно 335,9 млрд руб., следует из приложения к пояснительной записке к действующему федеральному закону о бюджете. В 2026 г. министерство ожидает дополнительно 411,5 млрд руб., в 2027 г. – 460 млрд.

Прогноз поступлений по повышенной части налога сложен, так как в группе населения с высокими доходами доля заработной платы и социальных выплат относительно меньше, зато есть доходы от имущества, ценных бумаг и т. д., говорит старший директор группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Дмитрий Куликов. В 2025 г. он ожидает порядка 0,3% ВВП новых доходов, связанных с увеличением прогрессии шкалы НДФЛ.

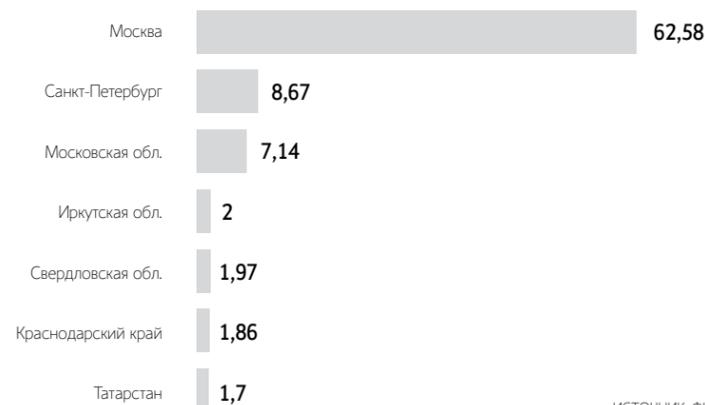
Совокупный финансовый эффект от дифференциации ставок на трудовые доходы, а также изменений в налогообложении заработанного по вкладам и дивидендам может составить 600–700 млрд руб., полагает Аблаев. С его оценкой соглашается и главный экономист рейтингового агентства «Эксперт РА» Антон Табах. При этом он отмечает, что в 2025 г. налог на прибыль снова начнет приносить в бюджет больше доходов, чем НДФЛ, так как эффект от расширения прогрессивной шкалы окажется менее существенным, чем от увеличения ставки для компаний на ОСН с 20 до 25%. С ним согласен и Широв. Превышение поступлений от НДФЛ над налогом на прибыль было нормой для условий 2024 г., когда заработные платы росли, несмотря на падение доходов компаний, однако постепенно ситуация войдет в «прежнее русло», уверен эксперт.

Минэкономразвития в апреле понизило прогноз роста реальных зарплат в текущем году до 6,8% с 7%. «На горизонте 2025 г. и дальше закладываем постепенное замедление темпов роста заработных плат и доходов в реальном выражении. Темпы роста все равно остаются очень высокими, но при этом они меньше, чем были в 2024 г.», – сообщил представитель министерства. В прошлом году Минэкономразвития ожидало, что с текущего года темпы роста номинальных зарплат начнут замедляться: в 2025 г. показатель составит 99 952 руб. (+13,2%), в 2026 г. – 110 169 руб. (+10,2%), а в 2027 г. – 119 296 руб. (+8,3%).

ПРИЧИНЫ РОСТА

Фактические поступления повышенного подоходного налога получились выше прогнозируемых значений – как изначально заложенных в бюджет, так и пересмотренных в большую сторону в рамках поправок в бюджет, говорит эксперт ЦМАКПа Эмиль Аблаев. Очевидно, что это произошло из-за увеличения налоговой базы свыше ожидаемых значений, чему способствовало сразу несколько факторов, отмечает эксперт. Одним из них была выплата рекордных дивидендов, доход от которых при превышении 5 млн руб. облагался повышенным НДФЛ (с 2025 г. порог снижен до 2,4 млн. – «Ведомости»), – они превзошли уровень 2023 г. более чем на треть, поясняет он. Значимую роль тут сыграл рост процентных

Регионы с наибольшими поступлениями в федеральный бюджет повышенного НДФЛ с трудовой деятельности в 2024 г. млрд руб.



ИСТОЧНИК: ФНС

ИСТОРИЯ ПРОГРЕССИВНОЙ ШКАЛЫ НДФЛ

Повышенный НДФЛ в 15% на доходы, превышающие 5 млн руб. в год, был введен в 2021 г. Увеличенной ставкой облагалась только сумма превышения установленного порога дохода. В такой модификации шкала просуществовала четыре года. Дополнительные поступления от увеличенной на 2 п. п. ставки являются целевыми – они направляются в федеральный бюджет, откуда идут в фонд «Круг добра» для лечения детей с редкими заболеваниями. Грант из федерального бюджета фонду в 2025 г. составит 202,7 млрд руб., а в 2026 и 2027 гг. вырастет до 231,8 млрд и 253,4 млрд руб. соответственно, сообщил Минфин. С 2025 г. в России вступила в силу пятиступенчатая шкала НДФЛ. С текущего года традиционная ставка в 13% сохранится лишь для годовых доходов, не превышающих 2,4 млн руб. При сумме заработанного от 2,4 млн до 5 млн руб. она составит 15%, от 5 млн до 20 млн руб. – 18%, от 20 млн до 50 млн руб. – 20% и свыше 50 млн руб. – 22%. В ходе рассмотрения поправок Минфин сообщил, что изменения затронут лишь 3% трудоспособного населения страны, т. е. более высокий НДФЛ заплатят лишь около 2,5 млн человек. При этом все дополнительные поступления от расширения прогрессивной шкалы будут направлены в доход федерального бюджета.

Мария Викулова
Наталья Заруцкая

Жертвам ИЖС предложили прощение

Банкам стоит реструктурировать ипотеку заемщиков, ставших жертвами подрядчиков-мошенников при строительстве частного жилья, считает ЦБ – регулятор выпустил такие рекомендации. Количество пострадавших, по разным оценкам, достигло десятков тысяч человек

Банк России рекомендовал банкам реструктурировать кредиты заемщиков, которые пострадали от недобросовестных подрядчиков индивидуального жилищного строительства (ИЖС). Число пострадавших уже превышает 4500–5000 человек и эта цифра продолжает расти, сказала «Ведомостям» Дарья Елисеева, которая возглавила Всероссийскую инициативную группу пострадавших. От депутатов Госдумы звучат оценки в 10 000 и 20 000–30 000 пострадавших. Но подтвердить их сейчас официально невозможно, так как многие люди только начинают осознавать, что оказались в проблемной ситуации, и не все застройщики признают, что ведут свои компании к банкротству, объяснила Елисеева.

За пересмотром условий обслуживания долга могут обратиться люди, которые получили ипотечный кредит на реализацию частного дома, банк перевел средства подрядчику, но тот не завершил строительство или даже не приступил к нему, говорится в сообщении ЦБ.

По мнению регулятора, банкам следует анализировать каждую ситуацию и принимать во внимание финансовое положение заемщика, его социальный статус, а также наличие или отсутствие другого жилья. На основании этих данных банки могут принимать решения о реструктуризации долга, в том числе не увеличивать процентную ставку (если речь о льготном кредите) из-за незавершенного строительства. Также ЦБ предлагает банкам рассмотреть возможность перенести сроки погашения ипотеки, отказаться от применения штрафных санкций и «в особых ситуациях частично или полностью прощать долг». Обычно к этим рекомендациям банки прислушиваются, говорила председатель ЦБ Эльвира Набиуллина в начале апреля в Госдуме.

Мошенничество в ИЖС получило широкую огласку в ходе прямой линии с Владимиром Путиным в декабре 2024 г.: сотни семей из Татарстана брали ипотеку с господдержкой на строительство ИЖС, отправляли средства недобросовестным застройщикам, но дома так и не получили. Заемщики при этом не освобождаются от обязанности выплачивать ипотеку банкам.

Обращения ипотечников, которые в результате недобросовест-

ных действий застройщиков остались без жилья и с кредитами, начали поступать в Народный фронт во второй половине прошлого года, рассказала руководитель проекта «За права заемщиков» Евгения Лазарева. По ее словам, после прямой линии с президен-

командации от Центробанка – это действительно значимый шаг в решении большого вопроса, говорит Елисеева. По ее мнению, это своего рода «костыль» или «подорожник», который даст возможность определенной группе пострадавших, у кого скоро истекает срок предостав-

По мнению ЦБ, банкам следует анализировать каждую ситуацию и принимать во внимание финансовое положение заемщика, социальный статус, а также наличие или отсутствие другого жилья

том граждане поняли, что власти слышат о проблеме, и стали объединяться в инициативные группы и пытаются восстановить справедливость. На фоне реакции федеральных властей в регионах стали более внимательно относиться к таким ситуациям: возбуждать уголовные дела в отношении недобросовестных застройщиков и признавать заемщиков по программам ИЖС потерпевшими, отметила Лазарева.

Хотя многие пострадавшие не считают это полноценной помощью из-за переживаний, такие ре-

шения дома в залог, немного «раздаться». Всероссийская инициативная группа пострадавших в сфере ИЖС активно взаимодействует также с Минстроем, комитетом по строительству при Госдуме и другими ключевыми структурами.

Депутат Госдумы Илья Вольфсон («Единая Россия») в феврале предложил Банку России ввести обязательные кредитные каникулы для граждан, которые стали жертвами мошенничества в ИЖС, писали «Ведомости».

Системно помочь в решении проблем, связанных с мошенни-

чеством в ИЖС, должно распространение механизма эскроу на ИЖС по аналогии с сегментом многоквартирных домов, говорил ранее директор клиентского сервиса и взыскания банка Кирилл Малиновский.

С 1 марта 2025 г. ИЖС включено в систему эскроу-счетов. Теперь подрядчик получит деньги будущего владельца дома лишь после завершения строительства и регистрации права собственности на объект. До этого они будут храниться на специальном банковском счете эскроу. Строить можно и без такого счета, но он обязателен, если человек хочет взять дом в ипотеку. Ранее счета эскроу использовались только при строительстве многоквартирного жилья.

Но закон обратной силы не имеет и предъявлять претензии к банкам, которые аккредитовали таких застройщиков, сложно, поскольку они выполняли существующие на тот момент правила и тоже в некотором смысле могут считаться пострадавшими, говорит Лазарева. Поэтому, считает она, было бы справедливым не просто провести реструктуризацию таких долгов, но ввести мораторий на обслуживание такой ипотеки до момента завершения судебных разбирательств и принятия решений, кто и когда будет завершать строительство проданного, но фактически не построенного жилья по программам ИЖС. Нельзя требовать от граждан платить ипотеку даже по льготным условиям, если в результате они не получают жилья или компенсаций, уверена Лазарева.

ВЕДОМОСТИ | СЕВЕРО-ЗАПАД
КОНФЕРЕНЦИИ

16 мая 2025 г.

16+

Реклама

Тренды 2025: жилая и коммерческая недвижимость

Рынок недвижимости с высокой скоростью адаптируется к новым изменениям. Первичный рынок жилья Петербурга перестраивается на фоне ужесточения условий льготных ипотечных программ, а также длительного периода высокой ключевой ставки. Застройщики жилья все активнее внедряют программы рассрочки и другие инструменты, чтобы стимулировать спрос. По итогам I квартала 2025 г. продажи жилья в рассрочку в Северной столице превысили 40%.

Несмотря на сохраняющуюся экономическую нестабильность, сфера коммерческой недвижимости тоже демонстрирует устойчивость. По данным консалтинговой компании IBC Real Estate, совокупный объем инвестиций в недвижимость Санкт-Петербурга по итогам I квартала 2025 г. составил 25 млрд руб., что на 29% выше показателя за аналогичный период прошлого года.

Участники конференции «Тренды 2025: жилая и коммерческая недвижимость», организованной деловым изданием «Ведомости Северо-Запад», обсудят актуальные тренды 2025 г. и вызовы, которые продолжают влиять на развитие отрасли. Также в рамках конференции будет представлен рейтинг медиаактивности крупнейших девелоперских компаний, работающих на Северо-Западе, разработанный специализированным коммуникационным агентством по итогам 2024 г.

В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ

- 01 Формирование спроса на рынке жилья: актуальные инструменты и практики
- 02 Коммерческая недвижимость: трансформация форматов и новые флагманы отрасли
- 03 Региональный девелопмент: рост за пределами столиц и новые точки притяжения
- 04 Эффективные GR-стратегии: как застройщики выстраивают диалог с властью и обществом
- 05 Финансовая устойчивость: как обеспечить приток инвестиций в отрасль
- 06 Информационное лидерство: почему медиаприсутствие – уже не инструмент, а капитал

Не нужен бренд турецкий

На российский рынок выходит все меньше брендов одежды из Турции. А уже пришедшие в последние годы в страну марки начали уходить или сокращать торговые сети

Полина Гриценко

В 2024 г. на отечественный рынок вышло только два новых турецких бренда одежды и обуви – Daniel’s Paris и Mai Collection, тогда как годом ранее – сразу восемь, подсчитали по запросу «Ведомостей» в консалтинговой компании Nikoliers. В 2025 г., по версии аналитиков, из турецких ритейлеров первый магазин в стране должен появиться только у Les Benjamins (корнер в «Цветном» в Москве у марки уже есть).

В то же время за 2023–2024 гг. с местного рынка успели уйти пять турецких марок, четыре из которых появились здесь с 2022 г., указывают в Nikoliers. Среди них аналитики называют Perspective, Irekyol, Twist.

Похожая статистика у NF Group. Региональный директор департамента торговой недвижимости консалтинговой компании Евгения Хакбердиева говорит, что пять из 11 турецких марок, вышедших в Россию после 2022 г., «столкнулись с трудностями в поиске целевой аудитории», в результате чего покинули российский рынок.

Турецкая марка Perspective открыла первый магазин в 2022 г. Дистрибуцией одежды занималась BNS Group. Но сейчас марка не числится в портфеле дистрибутора на его сайте, а российский сайт бренда не работает. Дистрибутор «Джамилько» осенью 2022 г. привезла в Россию турецкие премиум-марки Irekyol и Twist, открыв их магазины в «Афимолле». Но год спустя точки закрылись, сообщил «Коммерсантъ».

Кроме того, осенью 2024 г. в Петербурге спустя почти год после открытия закрылся единственный магазин турецкого премиум-бренда Ketto, напоминает Хакбердиева.

Некоторые недавно пришедшие на российский fashion-рынок турецкие марки хотя и сохранили при-

сутствие, но сократили имеющиеся сети или замедлили темпы открытия. Например, турецкая Eroglu Holding (развивает бренд Colin’s) в марте 2023 г. открыла первый магазин бренда Loft. Тогда сообщалось о планах компании открыть до 30 магазинов к концу года по всей стране. Но, по данным отчетности ООО «ЛФТ трейдинг» по РСБУ, в 2023 г. начало работу 14 магазинов Loft, а в 2024 г. – еще три.

Fiba Retail, потеряв в портфеле Marks & Spencer и GAP после февраля 2022 г., за короткий срок вывела на российский рынок турецкие Club, NetWork, Mudo и Oхho. В 2023 г. было открыто в совокупности 18 магазинов этих марок, следует из отчетности ООО «Маркарус» по РСБУ. Но, по данным сайтов этих брендов, в 2024 г. не только не открылось новых, но число имевшихся сократилось в общей сложности на пять точек.

Активная экспансия турецких брендов началась в 2022 г. К тому моменту в нашей стране уже

было представлено 11 брендов из Турции, из которых крупнейшие – DeFacto, Koton, LC Waikiki, Climber и Colin’s, перечисляют в Nikoliers. Но в 2022 г., по подсчетам аналитиков, в России дебютировали 10 новых иностранных марок, из которых четыре были турецкими. Турецкие компании премиум-сегмента стали в 2022–2023 гг. абсолютными лидерами по выходу иностранных ритейлеров на российский рынок, признает Хакбердиева.

После массового ухода западных брендов арендные площади стали доступны, а конкуренция снизилась, вспоминает гендиректор Fashion Consulting Group Анна Лебсак-Клейманс. Турецкие и российские марки, по ее словам, быстро заняли освободившиеся ниши. Но сейчас потенциал рынка после ухода западных брендов исчерпан, констатирует Лебсак-Клейманс. Большинство локаций уже заняты, доля вакантных площадей в торговых центрах остается низкой, что объективно ограничивает возмож-

ности для открытия новых магазинов, объясняет она.

NF Group оценивала долю вакантных площадей на конец 2024 г. в московских торговых центрах в 6%, Nikoliers – в 6,4% в Москве и 3,1% – в Петербурге. Сейчас, говорит Лебсак-Клейманс со ссылкой на данные аналитиков, доля вакантных площадей в ТЦ всего 6,8% и «большая часть из них приходится на категории, не связанные с fashion-сегментом».

Кроме того, турецкие бренды все равно относятся к иностранным компаниям, указывает эксперт. Она поясняет, что им все равно придется сталкиваться с санкционным фоном, ограничениями в логистике и расчетах и необходимостью адаптации к российскому правовому полю и бизнес-контексту без прямых представительств.

Сеть «Стокманн» в 2022 г. за короткий срок привлекла в универмаги пять турецких брендов, но ни один из них не прижился, говорил в марте 2025 г. «Ведомостям» гендиректор ритейлера Геннадий Левкин. На востребованности продукции этих брендов сказалось несоответствие цены и качества, а также стилистическая специфика, рассказал Левкин.

Новые турецкие бренды выходили на рынок, когда российские марки, в свою очередь, укрепляли свои позиции, указывает Лебсак-Клейманс. А местные бренды быстрее запускаются, проще интегрируются в рынок и лучше понимают локального потребителя, уточняет она.

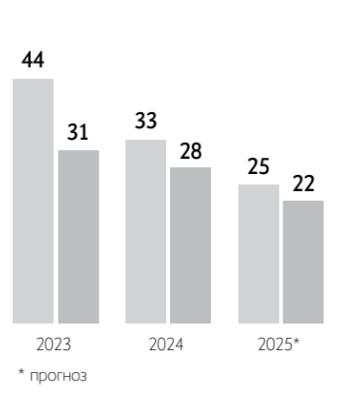
По оценке Ozon, российский fashion-рынок по итогам 2024 г. увеличился на 31% до 4,18 трлн руб. По оценке «РБК Исследования рынков», продажи одежды и обуви в России в 2024 г. выросли на 13% до 4,14 трлн руб.

При этом стало меньше появляться не только турецких, но и новых брендов в целом, следует из данных Nikoliers. По прогнозу компании, если в 2024 г. сюда вышло 33 новых отечественных бренда и 30 иностранных, то в 2025 г. ожидается 25 и 22 торговые марки соответственно. А число турецких брендов в России за последние 3,5 года в целом даже с учетом закрытий увеличилось в 2,5 раза до 26, указывает представитель компании.

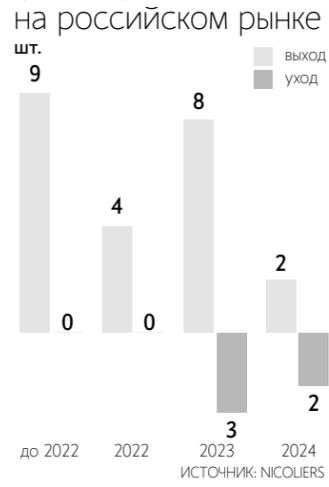
Некоторые сети продолжили расширяться и в 2024 г. – например, LC Waikiki (первый магазин открыт в 2010 г.), добавляет Хакбердиева.

В Colin’s, LC Waikiki, BNS Group, представительствах Network, Oхho, Club, Mudo на запросы «Ведомостей» не ответили.

Как выходили на рынок российские и иностранные бренды



Присутствие турецких фэшн-брендов на российском рынке



Wildberries собирает склады

Екатерина Волкова

Онлайн-ритейлер Wildberries закрыл одну из крупнейших сделок на рынке складов в этом году. Компания арендовала более 40 000 кв. м в логопарке «Софьино» на юго-востоке Подмосковья

Интернет-ритейлер Wildberries договорился с девелопером «АТ инвест» об аренде 41 483 кв. м в логопарке «Софьино» недалеко от аэропорта «Жуковский» на юго-востоке Московской области. Об этом «Ведомостям» рассказали два источника, близких к обеим компаниям. По их данным, сделка была закрыта в конце марта, договор заключен на пять лет.

Представитель Wildberries информацию подтвердил. Рост числа про-

давцов на площадке увеличивает потребность маркетплейса в площадях для хранения товаров, уточнил он. В «АТ инвест» на запрос «Ведомостей» не ответили. Представитель IBC Real Estate, выступающий консультантом транзакции, от комментариев отказался.

«Софьино» – один из крупнейших логопарков в Московском регионе, его площадь – 826 000 кв. м. В 2024 г. Wildberries уже арендовала там 41 781 кв. м, теперь она займет там уже более 82 000 кв. м. Рынок онлайн-ритейла сейчас на подъеме, поэтому игрокам постоянно нужны площади для хранения товаров, отмечают эксперты.

Ставка аренды в «Софьино» может составлять порядка 11 000–12 000 руб. за 1 кв. м в год без учета НДС, считает директор департамента складской и промышленной

недвижимости Remain Александр Федоров. Директор департамента складской и промышленной недвижимости Nikoliers Виктор Афанасенко говорит о 11 000–13 100 руб. за квадрат. Общие расходы Wildberries на новый склад за время действия договора составят 2,3–2,7 млрд руб.

Консультанты называют «Софьино» одним из самых качественных логопарков в Подмосковье. Федоров отмечает, что к тому же после завершения реконструкции трассы М5 «Урал» в конце прошлого года транспортная доступность у него заметно улучшилась. Высокое качество строительства, наличие общежития для персонала и проверенные арендаторы делают его привлекательным для многих крупных игроков, добавляет партнер NF Group Константин Фомиченко. По его словам, там уже работают Ozon и «Яндекс».

Аренда Wildberries площадей в «Софьино» на сегодня является второй по величине в этом году сделкой на рынке складов Московского региона, отмечают эксперты. Фомиченко напоминает, что

пока рекорд принадлежит неназванной производственной компании, которая сняла 42 250 кв. м в логопарке «Клин».

Wildberries – один из крупнейших российских маркетплейсов. Оборот компании по итогам 2024 г. вырос на 60% год к году и превысил 4 трлн руб. Владелец Wildberries – Татьяна Ким (ранее – Бакальчук). С июня 2024 г. компания объединилась с оператором рекламы Russ в СП под названием РВБ.

По собственным данным, в портфеле Wildberries сейчас свыше 130 логистических объектов более чем на 3 млн кв. м. В прошлом году компания арендовала 52 000 кв. м в «PNK парк Чашниково» недалеко от Зеленограда.

Тогда же маркетплейс объявил, что может построить в Москве и регионах еще 2,2 млн кв. м логистической недвижимости (11 комплексов). Эксперты говорили, что это необходимо Wildberries из-за задержки строительства других складских комплексов по причине разногласий с «ВБ девелопментом» (принадлежит бывшему супругу Ким Владиславу Бакальчуку).

коротко

APPLE ОБВИНЯЮТ В ПРОПАГАНДЕ

В отношении Apple Distribution International Ltd возбуждено дело о пропаганде ЛГБТ (движение признано экстремистским и запрещено в РФ), следует из картотеки Таганского районного суда Москвы. В суд поступил протокол об административном правонарушении в отношении компании по ч. 3 ст. 6.21 КоАП РФ (пропаганда в интернете нетрадиционных сексуальных отношений и (или) предпочтений, смены пола). Для юридических лиц санкция по этой статье предусматривает штраф от 1 млн до 4 млн руб. либо приостановление деятельности на срок до 90 суток. Дата судебного заседания по делу еще не назначена.

ВЕДОМОСТИ

4,5 млрд руб.

ХОЧЕТ ВЫРУЧИТЬ РАД ЗА УЧАСТКИ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

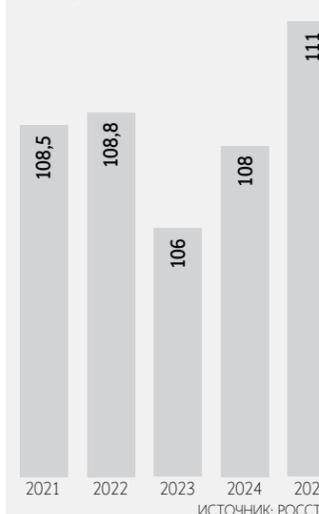
Российский аукционный дом (РАД) объявил торги по продаже трех производственных площадок общей площадью 87 га в Санкт-Петербурге. Речь идет об участках застройщика «Страна девелопмент» (владелец – Александр Гайдуков) на территории предприятий «Ручьи» (35,8 га) и «Краснознаменец» (34,8 га) в Красногвардейском районе, а также «Петроспирт» (16,3 га) в районе ст. м. «Нарвская». Сам девелопер приобрел эти участки для строительства жилья примерно за 8 млрд руб., но так и не смог получить одобрение местных властей. В итоге принял решение продать активы и уйти из Санкт-Петербурга. Торги пройдут в начале лета. ВЕДОМОСТИ

ДОБАВИЛИ СТРАНЕ УГЛЯ

Российские компании в январе – марте 2025 г. произвели 111 млн т угля, это на 3% больше по сравнению с тем же периодом 2024 г., следует из данных Росстата. В марте производство угля было на уровне 37,6 млн т. Это на 1,4% меньше уровня марта прошлого года, но на 3,6% превышает показатель февраля 2025 г. Как следует из статистики, рост производства в I квартале обеспечил энергоуголь. Его выпуск вырос на 2,2% до 85,3 млн т, тогда как показатель добычи коксующегося угля снизился на 8,4% до 26 млн т.

ВЕДОМОСТИ

Добыча угля в России в I квартале каждого года, млн т





Роботы нас не заменят

Ника Сизова
Анна Устинова

Нехватка промышленных кадров со знанием ИИ достигнет 3 млн человек к 2030 г. Дефицит будет нарастать по мере цифровизации промышленности

Дефицит кадров, работающих с инструментами на базе искусственного интеллекта (ИИ) в промышленности, к 2030 г. составит от 2 млн до 3 млн человек. Эту оценку на Национальном нефтегазовом форуме привел руководитель группы по трансформации промышленных компаний «Технологий доверия» («Тедо») Алексей Нестеренко. То есть ИИ не заменит человека на производствах, а потребует нанимать новые, более квалифицированные кадры с пониманием ИИ-алгоритмов.

Под ИИ в промышленности подразумевается применение алгоритмов в качестве подсказки или оптимизатора в технологических режимах и части ремонтной деятельности, уточнил Нестеренко. Сейчас дефицита таких специалистов нет, считают в «Тедо». Он сформируется с цифровизацией промышленности к 2030 г., рассказал эксперт. «Ведомости» направили запрос в Минцифры и Минпромторг.

ИИ в промышленности представляет собой гораздо более сложный и интеллектуальный инструмент, чем, например, автоматизация, объяснил заместитель декана философско-социологического факультета Института общественных наук РАНХиГС

Сергей Дубровский. ИИ позволяет не только собирать и анализировать большие объемы данных, но и прогнозировать различные события, оптимизировать производственные процессы, а также принимать решения на основе глубокого анализа информации, подчеркнул он. Благодаря своей гибкости ИИ-автоматизация охватывает больше функций, чем автоматизация 90-х и 2000-х гг., соглашается директор направления «Искусственный интеллект» АНО «Цифровая экономика» Евгений Осадчук. В России промышленные компании используют ИИ для выполнения основных операционных, управленческих и обеспечивающих функций.

Специалист по ИИ в промышленности должен сочетать технические и междисциплинарные компетенции, рассказал Дубров-

ский. Это не просто айтишник, такому специалисту необходимо разбираться в специфике отрасли, уметь понимать производственные процессы, оценивать риски и задачи, а также ориентироваться в современных технологиях – помимо базовых навыков программирования, подчеркнул он. Зачастую в промышленный ИИ специалисты приходят из смежных профессий – инженеры, разработчики, ученые с опытом в точных науках – и обучаются производственной специфике в процессе работы, подчеркнул представитель «Северстали».

С этой целью Минцифры запустило проект «Подготовка топ-специалистов в сфере ИИ», напомнил Осадчук. Проект направлен на уменьшение дефицита квалифицированных специалистов по ИИ и улучшению качества их подготовки в университетах, подчеркнул он. В рамках проекта также предусмотрена подготовка отраслевых специалистов, внедряющих ИИ-технологии в конкретные секторы экономики после прохождения профильных модулей в отраслевых вузах, уточнил эксперт.

В 2023 г., согласно докладу Центра развития ИИ при правительстве РФ, технологии ИИ применяли

только 25% компаний обрабатывающей промышленности. Около 30% компаний заявляли о намерении внедрить такие технологии до 2026 г. В то же время, следует из доклада, ключевой проблемой в развитии ИИ в промышленности стал дефицит специалистов. Другими проблемами стали финансовые барьеры для внедрения ИИ, низкая осведомленность о возможностях внедрения технологий и недостаток цифровой инфраструктуры.

Рынок труда не успевает за потребностями, считает руководитель проектов консалтинговой компании Ward Howell Анастасия Бутырина. Общий дефицит квалифицированных кадров в 2024 г. достиг 40%, сообщила она со ссылкой на исследование компании. В металлургии этот дефицит достиг 65%, в машиностроении – 55%, подчеркнула она.

По словам Осадчука, до 2030 г. потребность только в разработчиках ИИ-решений превысит 70 000 специалистов, в то время как вузы пока выпускают порядка 4500 человек в год. Всего благодаря нацпроекту «Цифровая экономика» в России с 2021 г. вузы подготовили свыше 17 600 специалистов в сфере ИИ, напомнил он.

Металлургической отрасли сейчас не хватает около 20–30% специалистов с ИИ-навыками, говорит представитель «Северстали». Основная причина заключается в высоком спросе на сотрудников, который не покрывается текущими образовательными программами. Приходится конкурировать за кадры с «цифровыми» компаниями, что является довольно непростой задачей, признает собеседник.

В добыче ресурсов спрос на кадры вырос после внедрения ИИ для прогнозной аналитики, отметила Бутырина. Но она подчеркнула, что конкурировать с IT-гигантами, такими как «Сбер» или «Яндекс», по уровню заработной платы промышленные компании пока не могут, здесь они на 20–30% ниже, из-за чего наблюдается переход специалистов в финтех вместо промышленности.

«Важно не повторить ошибку 90-х, когда все бросились учиться на модные тогда профессии, создавая дефицит в других, – считает управляющий директор компании «Выгон консалтинг» Григорий Выгон. – Здесь дело не только в количестве, но и в качестве». Сложно судить о дефиците кадров на российском рынке, поскольку сейчас Россия находится только у самых истоков внедрения ИИ в промышленность, согласен начальник отдела АСУ ТП инженерной компании «Уралэнерготел» Михаил Моряков. Спрос на ИИ-специалистов пока мал, а рынок подстраивается под запросы промышленников сам, подчеркнул он.

Лучшая база для начала карьеры – профильное образование в области математики, IT-технологий или управления автоматизацией, дополненное специализированными курсами, участием в хакатонах и соревнованиях типа Kaggle (Kaggle – крупнейшая международная платформа соревнований по Data Science) и опытом работы над реальными проектами, рекомендует генеральный директор ГК «Ультиматек» Павел Растопшин. –

ДЕФИЦИТ СПЕЦИАЛИСТОВ ПО ИИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ РОССИИ
ОЦЕНКА ЧИСЛА СПЕЦИАЛИСТОВ, ЧЕЛ.

	ОБЩИЙ ДЕФИЦИТ	MIDDLE (ИНЖЕНЕРЫ, АНАЛИТИКИ)	SENIOR/LEAD (АРХИТЕКТОРЫ, ТИМЛИДЫ)	ТОП-УРОВЕНЬ (CDO, CTO, HEAD OF AI)	СФЕРЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
2020	2000	1400	500	100	НАЧАЛО ПРИМЕНЕНИЯ ИИ, ТОЧЕЧНЫЕ ПРОЕКТЫ, СЛАБАЯ КАДРОВАЯ БАЗА
2021	3500	2300	900	300	РОСТ ИНТЕРЕСА К ИИ, ПЕРВЫЕ ИНИЦИАТИВЫ ПО ЦИФРОВИЗАЦИИ ПРОМПРЕДПРИЯТИЙ
2022	5000	3000	1400	600	АКТИВНОЕ ВНЕДРЕНИЕ ИИ В ЛОГИСТИКУ, КОНТРОЛЬ КАЧЕСТВА, ПРЕДИКТИВНУЮ АНАЛИТИКУ
2023	8000–10 000	5500–6000	2000–2500	500–1000	МАССОВОЕ ВНЕДРЕНИЕ ИИ-РЕШЕНИЙ, ОСОБЕННО В МЕТАЛЛУРГИИ, МАШИНОСТРОЕНИИ, ДОБЫЧЕ
2024	10 000+	6500	2500	1000	ФОРМИРУЕТСЯ СПРОС НА УПРАВЛЕНЦЕВ С ИИ-КОМПЕТЕНЦИЯМИ, СИСТЕМНЫЙ ПЕРЕХОД К ИИ-АРХИТЕКТУРАМ

ИСТОЧНИК: WARD HOWELL

Арбитражный «Спутник»

Артем Кульша

В Сингапуре разгорелся арбитраж из-за срыва производства вакцины «Спутник лайт». Компания Prestige Biopharma не смогла начать выпуск препарата в срок и пошла судиться с бывшим партнером после его выхода из соглашения

Сингапурские фармкомпании Prestige Biopharma и Biolexis Pte ведут арбитражный спор из-за срыва производства российской вакцины «Спутник лайт» от COVID-19. Это следует из отчетности материнской компании Biolexis – индийской OneSource Specialty Pharma, с которой ознакомились «Ведомости». Разбирательство идет в Сингапурском международном арбитражном центре (SIAC): Prestige требует \$136,32 млн якобы упущенной выгоды, но Biolexis отрицает все обвинения. Соответчиком в арбитраже выступает индийская Enso Healthcare, которая является партнером по закупкам вакцин Российского фонда прямых инвестиций (РФПИ) – стратегического инвестора по разработке и производству «Спутника», пишет Global Arbitration Review.

Biolexis и Prestige в августе 2021 г. заключили предварительное соглашение на производство «Спутника»: Prestige заверила партнера, что ее завод в Южной Корее готов к производству препарата и сможет поставить первую партию уже в октябре, говорится в отчете OneSource. Biolexis не могла проверить объекты Prestige из-за ковидных ограничений на трансграничные перелеты, поэтому заключила предварительное соглашение на основании исключительно заявлений партнера о его возможностях, сказано там же. Biolexis перечислила Prestige \$13,632 млн за резервирование мощностей, а последняя предоставила письменную гарантию быстрого возврата аванса, в случае если производство не будет начато в срок, следует из документа.

Prestige сообщила Biolexis в сентябре 2021 г., что хотела бы заключить полноценное соглашение с ней, OneSource и Enso, и представила партнеру видео с завода и «ограниченный виртуальный аудит» предприятия, говорится в отчете. Также Prestige предупредила о переносе потенциального старта производства с октября на декабрь 2021 г.

Но уже в ноябре Prestige объявила, что завод не готов к производ-

ству вакцин и она будет искать сторонний объект, сказано в документе. Тогда же Biolexis стало известно, что представители владельца интеллектуальной собственности на «Спутник лайт» – российской «дочки» РФПИ «Вакцина человека» – посетили завод Prestige, но не предоставили компании банковских клеток по не известным Biolexis причинам, пишет OneSource. Банк клеток – исходный материал, без которого невозможно начать производство вакцины.

По этим причинам Biolexis решила, что предыдущие заверения Prestige о готовности к производству были ложными, вышла из соглашения и потребовала вернуть аванс, следует из отчета. В ответ Prestige в письме потребовала от Biolexis \$11,69 млн в счет закупок, платы за хранение инвентаря и проч. Осенью 2022 г. Prestige также заявила в письме, что якобы понесла убытки из-за расторжения соглашения с Biolexis. А в январе 2023 г. Prestige заявила уже об упущенной выгоде, которую оценила по крайней мере в \$136,32 млн и запросила встречу с Biolexis для разрешения разногласий. В том

же месяце стороны договорились обратиться в Сингапурский международный центр посредничества, но это не привело к примирению. Тогда Prestige в июне 2023 г. инициировала арбитраж в SIAC, пишет OneSource.

Biolexis «твердо убеждена», что иск Prestige необоснованный, сказано в отчете ее материнской компании. Возможность взыскания упущенной выгоды и косвенных убытков специально была исключена из предварительного соглашения, настаивает Biolexis, к тому же Prestige никак не обосновала их размер и свое право на эти выплаты. Biolexis утверждает, что Prestige никогда не была готова выполнить свои обязательства, стороны предварительного соглашения никогда не договаривались о закупке сырья (без банковских клеток в этом не было необходимости), а Prestige лишь хранила инвентарь, предоставленный Biolexis в ожидании производства.

Рассмотрение дела продолжается. Арбитраж между Prestige и Biolexis – наглядный пример конфликта, возникшего на стыке форс-мажора, неполной договорной архитектуры и ограниченно-

го доверия сторон, констатирует старший партнер адвокатского бюро Nordic Star Андрей Гусев. Трибунал SIAC отклонит даже обоснованные претензии Prestige, если из ее соглашения с Biolexis прямо исключены упущенная выгода и косвенные убытки, предполагает гендиректор юридической компании «Митра» Сослан Каиров. Но даже если бы такого исключения не было, истцу пришлось бы доказать, что ответчик предвидел подобные убытки, что маловероятно, констатирует он. Гусев также называет правовую позицию Prestige уязвимой. Того же мнения придерживается партнер адвокатского бюро NSP Илья Рачков, оценивая позицию Prestige как «довольно слабую».

Но арбитры по крупным комплексным спорам, как правило, пытаются принять компромиссное решение, максимально учитывающее взаимные обязательства сторон и степень влияния каждой на их исполнение или неисполнение, заметил партнер Novator Legal Group Илья Сорокин. К тому же уже Biolexis может найти основания для подачи встречного иска к Prestige и тогда события могут начать развиваться по совершенно иному сценарию, добавил он.

Представитель РФПИ отказался от комментариев. «Ведомости» направили запросы в OneSource, Prestige и ее адвокатам из сингапурской фирмы ТКQR. Также «Ведомости» ожидают ответа от адвокатов Biolexis из индийской DSK Legal. Связаться с Biolexis не удалось. –

ЧТО ТАКОЕ «СПУТНИК ЛАЙТ»

Это российская однокомпонентная вакцина против COVID-19, разработанная НИЦ эпидемиологии и микробиологии им. Гамалеи. Ее эффективность против заражения – более 80%. Развертывание ее массового производства завершено в октябре 2021 г., что обеспечивает стабильность поставок больших объемов с 25 производственных площадок в 15 странах, включая Россию, Индию, Южную Корею и др., говорится на сайте РФПИ.

Светлана Афонина
Денис Ильюшенков

ОСК и ГТЛК обсуждают повышение цен в крупнейшем в истории заказе на сухогрузы. Для выхода «Красного Сормова» на уровень рентабельности при текущем финансировании число сданных судов может сократиться вдвое

Объединенная судостроительная корпорация (ОСК) и Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК) согласовывают увеличение стоимости серии сухогрузов проекта RSD59, заказанных ГТЛК на верфи «Красное Сормово», которая входит в ОСК. Об этом говорится в отчете по РСБУ судостроительного предприятия за 2024 г. Индексация необходима для достижения положительной рентабельности по выпуску этих судов, следует из отчета.

Выручка верфи в 2024 г. выросла в 1,6 раза до 13,9 млрд руб., но, несмотря на это, чистый убыток компании увеличился в 2,5 раза до 3,47 млрд руб. В прошлом году «Красное Сормово» столкнулось с разрывом ликвидности из-за убытков, вызванных превышением стоимости строительства судов над ценами в заключенных контрактах, отмечается в документе. А из-за переноса сроков постройки сухогрузов верфь ожидает в 2025 г. чистый убыток по РСБУ в размере 2,16 млрд руб.

Сухогрузы проекта RSD59 класса «река – море» достигают почти 141 м в длину и предназначены для перевозки генеральных и навалочных грузов,

Судов будет меньше

зерна, круглого леса и угля. Контракт на строительство этой, шестой по счету, серии из 34 судов «Красное Сормово» и ГТЛК заключили в июне 2023 г. на ПМЭФе. Он стал крупнейшим за всю историю сотрудничества ГТЛК с предприятиями ОСК. Тогда уточнялось, что инвестпроект будет финансироваться в том числе за счет средств фонда национального благосостояния на обновление российского гражданского флота.

Изначально первые 10 сухогрузов планировалось сдать к концу 2024 г., следующие две партии по 12 единиц – к октябрю 2025 г. и февралю 2027 г. соответственно. До конца 2025 г. «Красное Сормово» передаст заказчикам 10 судов, сдача которых перенесена с 2024 г., в том числе восемь сухогрузов проекта RSD59, говорится в отчетности завода по РСБУ.

Средняя стоимость сухогруза шестой серии на момент заключения контракта в 2023 г. оценивалась в 1,25–1,3 млрд руб., всей серии – более чем в 44 млрд руб., писал «Коммерсантъ». Официально эти данные не подтверждались. Но в 2019 г. контрактная цена такого сухогруза для ГТЛК составляла 937,2 млн руб., а в 2021 г. – 1,1 млрд руб.

Сейчас сухогруз проекта RSD59 стоит порядка 1,7 млрд руб., говорит источник «Ведомостей» в одной из логистических компаний. Таким образом, себестоимость всей серии из 34 судов можно оценить почти в 58 млрд руб. По данным собеседника, сейчас ОСК и ГТЛК при участии правительства пытаются договориться о сокращении серии по данному контракту вдвое – до 17 судов – с сохранением прежних параметров финансирования (при оценке одного сухогруза в 1,7 млрд руб. это около 29 млрд руб. – «Ведомости»). Это позволит верфи выйти на операционную рентабельность по проекту, поясняет он.

«Ведомости» направили вопросы в «Красное Сормово», ОСК, ГТЛК и Минпромторг.

В текущих условиях рентабельная стоимость сухогруза не должна превысить 1,5 млрд руб., полагает директор по развитию медиагруппы «Портньюс» Надежда Малышева. Основная сложность для верфи – невозможность поставить нужное судовое оборудование из-за санкционной политики недружественных стран, отмечает она. Закупка оборудования у ази-

атских партнеров сопряжена с логистическими сложностями, что приводит к росту стоимости судов и продлению сроков строительства, а также негативно сказывается на экономической эффективности эксплуатации техники, поясняет эксперт.

После передачи ОСК по указу президента Владимира Путина во временное управление ВТБ в конце 2023 г. на «Красном Сормове» произошла череда отставок и назначений топ-менеджеров, напоминает собеседник «Ведомостей», знакомый с ходом переговоров. По его данным, в период смены руководства в 2023–2024 гг. завод некоторое время находился в простое, а также испытывал острый дефицит персонала.

В апреле 2024 г. совет директоров верфи досрочно прекратил полномочия генерального директора Михаила Першина. Тогда же временно исполняющим обязанности руководителя судозавода утвердили Олега Тюкаева, до того занимавшего пост заместителя по производству. В мае – июле 2024 г. врио гендиректора «Красного Сормова» был Борис Петров, ранее работавший заместителем по безопасности. В июле 2024 г. генеральным директором судозавода назначили Станислава Кругляшова, через полгода – в феврале 2025 г. – он был отправлен в отставку. Верфь тогда снова временно возглавил Петров, а пост ее исполнительного директора занял Сергей Ляшенко, заместитель гендиректора ОСК по производственной деятельности. С марта 2025 г. Ляшенко стал гендиректором предприятия.

В апреле 2025 г. гендиректор ОСК Андрей Пучков утвердил программу модернизации «Красного Сормова». Ее первый этап планируется запустить во II квартале 2025 г., объем инвестиций определен в размере 7,5 млрд руб. Среди прочего планируется обновить парк технологического оборудования, провести капитальный ремонт нескольких цехов, построить новые помещения, а также пирс и купить новый плавучий кран. Модернизация должна позволить в первую очередь выполнить имеющиеся заказы, а в перспективе – увеличить объемы производства, говорит источник «Ведомостей», знакомый с планами верфи.

Всего ОСК планирует инвестировать в развитие «Красного Сормова» 15 млрд руб. («Ведомости» писали об этом 21 февраля 2025 г.). После завершения всех этапов к 2030 г. предприятие сможет выпускать ежегодно до 20 сухогрузов. Сейчас мощность завода рассчитаны максимум на 12 таких судов в год.

Для ОСК этот контракт стратегически важен как самый крупный в истории современной России заказ на строительство серии сухогрузов, говорит генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. По его оценке, одним из возможных итогов переговоров может стать получение верфью целевой господдержки в рамках контракта. Речь может идти о субсидировании процентных ставок или платежей, если у завода возникли дополнительные расходы при строительстве сухогрузов из-за повышения локализации, допускает он.

Мария Истомина

Студия Yellow, Black and White приобрела долю в кинодистрибуторе «Атмосфера кино». Сделка обеспечит максимальную синергию бизнеса партнеров, считают эксперты

Кинокомпания Yellow, Black and White (YBW), известная блокбастерами «Чебурашка», «Холоп» и франшизой «Последний богатырь», заключила соглашение о стратегическом партнерстве с одним из лидеров российского кинопроката – «Атмосферой кино». Согласно его условиям, YBW становится совладельцем 50% юрлица «Атмосферы кино», оставшаяся доля остается за соучредителями дистрибутора Вадимом Ивановым и Николаем Борунковым, рассказали «Ведомостям» в обеих компаниях. Сделка была закрыта 23 апреля, она была денежной, уточнили партнеры, но ее размер не раскрыли.

YBW и «Атмосфера кино» ранее уже работали над выпуском двух фильмов франшизы «Манюня», сборы последней части «Манюня: День рождения Ба» составили 381,2 млн руб. Первым релизом в рамках нового соглашения станет комедия «Семьянин» с Юлией Снигирь и Павлом Деревянко, премьера которой планируется на осень. «Атмосфера кино» продолжит работать со всем рынком, выпускать в прокат фильмы не только YBW, но и других продюсеров – российских и зарубежных, уточнили «Ведомостям» партнеры. По их словам, если на одну дату будут претендовать фильм YBW и кинолента какого-то другого продюсера, решение будет приниматься в интересах бизнеса «Атмосферы кино», т. е. в пользу потенциально наиболее рентабельного проекта.

Компанию «Атмосфера кино» запустили в сентябре 2022 г. бывшие топ-менеджеры российского офиса Universal Pictures International (UPI) и Рубен Дишдишян, продюсер и основатель

Создатели «Чебурашки» нашли друзей



Yellow, Black and White широко известна как создатель самого кассового российского фильма – «Чебурашка» / МАРК БОЯРСКИЙ / КОММЕРСАНТЪ

«Марс медиа» (вместе с топ-менеджментом этой кинокомпания). Гендиректором прокатчика стал экс-гендиректор UPI Вадим Иванов. В декабре 2024 г. топ-менеджеры «Марс медиа», владевшие на тот момент контрольной долей прокатчика (51%), вышли из капитала «Атмосферы кино».

По итогам 2024 г. компания стала вторым по величине кинодистрибутором в России: кассовые сборы фильмов, выпущенных ею в отечественном кинопрокате, составили 6,8 млрд руб., доля рынка – 16%, следует из данных совместного рейтинга исследовательской компании Wanta Group и отраслевого издания «Бюллетень кинопрокатчика».

Среди крупных релизов, выпущенных «Атмосферой кино» в 2024 г., – «Мастер и Маргарита»

(сборы – 2,3 млрд руб.; здесь и далее данные ЕАИС государственного Фонда кино), «Домовенок Кузя» (почти 1,1 млрд руб.) и т. д. Дистрибутор получает процент от сборов фильмов: как правило, кинотеатры оставляют себе 50% выручки от продажи билетов, оставшееся делят между собой прокатчик (который получает 12–15% от этой половины) и продюсеры. Выручка ООО «Атмосфера кино» в 2024 г., согласно данным «СПАРК-Интерфакса», составила 3,3 млрд руб., чистая прибыль – 221,7 млн руб.

YBW широко известна как создатель самого кассового российского фильма – «Чебурашка» (сборы – 6,8 млрд руб.). А всего в топ-10 кинокартин-лидеров за всю историю отечественного кинопроката на счету YBW четыре релиза – помимо

«Чебурашки» это «Холоп 2» (№ 2, сборы – 3,8 млрд руб.), «Холоп» (№ 4, сборы – 3,1 млрд руб.) и «Финист. Первый богатырь» (№ 7, сборы – 2,7 млрд руб.). С 2017 г. YBW входит в число кинокомпаний – лидеров отечественного кинопроизводства, которые имеют приоритетное право на получение субсидий Фонда кино. Также основатели YBW Эдуард Илюян, Виталий Шляппо, Денис Жалинский являются основателями и совладельцами группы компаний Start, в состав которой входят одноименный онлайн-кинотеатр, тематические каналы и т. д.

Альянс с YBW – одним из крупнейших кинопроизводителей в российской киноиндустрии – позволит добавить в график релизов «Атмосферы кино» лучшие фильмы, прокомментировал «Ведомостям» сделку гендиректор и соучредитель «Атмосферы кино» Иванов. Вхождение в капитал дистрибутора «Атмосфера кино» и партнерство с ее командой даст YBW возможность стратегического планирования релизов на годы вперед, отметил, в свою очередь, генпродюсер студии Илюян.

Если оценивать «Атмосферу кино» по рыночному мультипликатору, вся компания могла стоить 7–10 годовых прибылей (1,5–2, млрд руб.), сумма сделки могла составить от 770 млн до 1,1 млрд руб.,

говорит инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов.

Но с учетом того что студия YBW является на сегодня самым коммерчески успешным кинопроизводителем в России, сделка могла пройти и по символической цене, с дисконтом 90% к рыночной стоимости доли, предполагает бывший топ-менеджер российского офиса одного из голливудских мейджоров: «Главный актив, который вносит YBW в совместный бизнес, – это не деньги, а пакет фильмов студии, который способен в разы увеличить прибыль «Атмосферы кино» и гарантирует этому дистрибутору успешное и стабильное развитие бизнеса».

Для YBW участие в капитале дистрибутора «Атмосфера кино», входящего в число лидеров российского проката, является логичным шагом в создании системы полного цикла работы с киноконтентом: есть производство, есть прокатчик, есть онлайн-кинотеатр, рассуждает главный редактор отраслевого издания «Бюллетень кинопрокатчика» Максим Острый: «Для «Атмосферы» такая сделка дает гарантии поступления высококачественного контента и более понятный горизонт планирования выпуска крупных релизов. Вместе партнеры смогут обеспечить максимальную синергию бизнеса друга».

10 самых кассовых российских фильмов

бокс-офис, млрд руб.



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ ЕАИС ГОСУДАРСТВЕННОГО ФОНДА КИНО



33 нейрокоровы

Ника Сизова
Денис Кузнецов

Стартап Neiry разрабатывает нейроимпланты для коров для увеличения надоев. Эксперты пока сомневаются в экономической целесообразности этой разработки

Российский стартап в области нейротехнологий Neiry разрабатывает инвазивные нейростимуляторы для сельского хозяйства и «умных животных». О проекте компании «Нейророга» «Ведомостям» рассказал генеральный директор Neiry Александр Панов в кулуарах форума Data Fusion 2025. По его словам, компания сосредоточена на проектах, связанных с увеличением надоев у молочных коров и повышением привесов за счет стимуляции мозга коров через нейроимпланты.

Нейростимуляторы Neiry (юрлицо компании – АО «Нейрореволюция») устанавливаются непосредственно в мозг коров, объяснил Панов. Имплант воздействует на определенные зоны мозга, в том числе отвечающие за репродуктивную функцию, а следствием подобного вмешательства является долговременное улучшение выработки молока. Топ-менеджер заверил, что «внедрение решения будет экономически целесообразно».

Основная цель «Нейророгов», по словам Панова, – это повышение эффективности молочного производства, т. е. рост надоев. В то же время точные показатели будут определены только после завершения пилотного внедрения, которое сейчас идет на базе фермерских хозяйств заказчика Neiry – производителя и переработчика молока из Свердловской области. Саму компанию Панов раскрывать не стал.

Зампред правления ВТБ Вадим Кулик, выступая на сессии «Нейротехнологии: гонка за будущим» Data Fusion 2025, подметил, что развитие нейротехнологий, которыми занимается Neiry, можно расценивать как один из способов

геополитической конкуренции, а позиция государства насчет минимального регулирования разработок ИИ сейчас позволяет развиваться во всех направлениях.

Инвестором проекта «Нейророга» выступило АО «Мира ай капитал», сумму полученных инвестиций и долю, которую получил инвестор, Панов не назвал.

Генеральный директор «Мира ай капитал», экс-директор департамента развития информационных технологий Yota Алексей Мариза рассказал «Ведомостям», что АО планирует создание паритетной проектной компании с «Нейрореволюцией». Сейчас, по его словам, обеспечено финансирование деятельности СП на ближайший год. В будущем планируется расширить финансовую поддержку проекта как за счет собственных средств, так и за счет привлечения инвестиций, объяснил собеседник.

По мнению Маризы, в условиях, когда в лучших хозяйствах все существующие на данный момент меры по увеличению производства реализуются и почти исчерпаны, новая технология в виде нейроинтерфейсов может дать значительное конкурентное преимущество. В рамках СП сейчас проводятся исследования, демонстрирующие потенциал новой технологии, но в то же время, подчеркнул он, еще предстоит значительный объем работы для ее массового внедрения в отрасль. «Коммерческие же успехи в одном сегменте животноводства, несомненно, вызовут интерес других сегментов, и тут можно рассчитывать на эффект снежного кома», – резюмировал он.

Это не первый эксперимент с нейроинтерфейсами для животных. В 2024 г. Neiry совместно с учеными из МГУ подключили мозг крысы к ИИ. Представитель Neiry отметил, что именно эти разработки легли в основу проекта «Нейророга».

Ранее создать «технологичных» коров планировала МТС в 2020 г., писали «Ведомости». Оператор тестирует системы контроля за поведением скота в животноводческих

хозяйствах с помощью радиодатчиков-боллусов, которые коровы проглатывали вместе с кормом. Датчики следили за количеством выпитой воды и двигательной активностью животных, а затем передавали информацию в аналитическую систему.

В животноводстве ИИ позволяет проводить непрерывный мониторинг за состоянием скота на фермах, анализировать вес, поведение, симптомы заболеваний, объясняет директор проекта дирекции приоритетных образовательных инициатив РАНХиГС Петр Отоцкий. Например, говорит он, применение ИИ позволяет до 15% повысить продуктивность молочного и мясного животноводства и до 10% сократить расходы на лечение животных.

Сейчас в основном применяются технологии компьютерного зрения и анализ аудиоданных, в то время как использование ЭЭГ головного мозга животных практически не применяется из-за сложности и стоимости датчиков, подчеркнул Отоцкий. Сегодня в мире подобные технологии применяются в ветеринарии для специализированных задач диагностики неврологических заболеваний, но не для масштабного мониторинга состояния животных в животноводстве, говорит эксперт.

В молочном животноводстве долгие годы эффективность росла за счет кормления, содержания, создания комфорта для животных, рассказала заместитель генерального директора «Союзмолока» Мария Жебит. Сегодня перед индустрией стоят более сложные задачи и, следовательно, необходимы



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

более точные настройки для повышения продуктивности животных и повышения эффективности производства, отметила эксперт.

Как следствие, появляется большое количество стартапов и проектов по внедрению ИИ, по внедрению новых технологий для повышения воспроизводства, повышения продуктивного долголетия животных, продолжила Жебит. В то же время, как подчеркнула эксперт, проблема всех подобных стартапов – дорогой вход в реальные проекты. Помимо этого, пояснила она, все эксперименты на животных довольно сложны, так как сложно найти производство, которые согласились бы затрачивать на это не только трудовой ресурс, но и финансовый.

Вероятно, такая технология поможет увеличить надой, а стоимость внедрения можно сделать приемлемой через автоматизацию, считает глава агрохолдинга «Лазаревское» Кристина Романовская. Другой вопрос – как живой организм будет реагировать на воздействие на иммунную и гормональ-

ную систему, подчеркнула она. Пока остается неизвестным, как такое влияние скажется на конечном продукте, говорит Романовская.

Создание подобной технологии в России возможно, но не в самом ближайшем будущем: перспектива применения нейроимплантов для коров может находиться на рубеже следующих 10–15 лет, считает генеральный директор агрохолдинга «Степь» Андрей Недужко. Нейроимпланты действительно смогут влиять на репродуктивную функцию коров, говорит он, но сама операция по имплантации несет неоправданные риски для здоровья животного, будет дорогостоящей и, следовательно, экономически невыгодной.

Вряд ли такая технология будет рентабельна в условиях крупного животноводческого производства, полагает источник в крупном агрохолдинге. «Нейроимпланты – это сложное хирургическое вмешательство, которое при неправильном проведении может вызвать инфекции и повреждение мозговых структур у животных», – отмечает он. Другие альтернативы для повышения надоев, например улучшение питания, селекция, неинвазивная гормональная терапия, могут быть менее рискованными в производстве, добавляет собеседник «Ведомостей». Кроме того, разработка имплантов и их внедрение могут быть «слишком дорогостоящими» для производства. «Окупятся ли инвестиции в такую технологию за счет роста надоев – это спорный вопрос», – заключил источник.

ЧЕМ ЗАНИМАЕТСЯ NEIRY

Neiry была основана в 2017 г. В 2021 г. компания привлекла 360,5 млн руб. от фонда Национальной технологической инициативы и 180,5 млн руб. от внешних инвесторов. По данным компании, после привлечения инвестиций Neiry оценили в 2,4 млрд руб. Летом 2024 г. стартап привлек еще 300 млн руб. от группы частных инвесторов и фонда «Восход», созданного «Интерросом» Владимира Потанина. Актуальная структура владения Neiry в СПАРК скрыта. Выручка в 2024 г. составила 154 млн руб., чистая прибыль – 5,6 млн руб.

ВЕДОМОСТИ
ДЕЛОВАЯ
ТАБЛИЦА
СЕВЕРО-ЗАПАД

Весенняя акция

с 16 по 30 апреля

4500 Р ~~5590 Р~~

Подписка на год



АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 |
Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург,
Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80

Реклама, 16+

Данные – новая валюта

Биржи данных – это сравнительно новое для цифровой экономики явление, получающее сейчас распространение за рубежом. Например, в Китае они уже выступают в роли агрегаторов и посредников в обмене обезличенными данными. Большие массивы структурированной информации перестали быть побочным продуктом деятельности компаний или государства и стали ценным активом, а завтра, возможно, превратятся в аналог валюты, станут расчетным средством, с помощью которого бизнесы будут обмениваться ценностью в режиме реального времени.

В наступившую эпоху человеко-машинной цивилизации большие языковые модели (или уже фундаментальные модели искусственного интеллекта) задействованы в огромном количестве процессов. И качество их работы критично зависит от того, на каких массивах данных они обучены, как выглядела цепочка их



Павел Голосов

директор Института общественных наук РАНХиГС, кандидат технических наук

преобразования, отвечает ли она требованиям прослеживаемости, т. е. возможности установления истинности данных на каждом этапе. Качественную структурированную информацию в большом объеме можно получить как раз на подобных биржах, ставших в каком-то смысле вершиной цепочки созда-

ния ценности, которую несут в себе данные.

С большими данными связаны новые перспективы развития многих отраслей экономики: агропромышленного комплекса, сферы беспилотных – в том числе авиационных – систем и т. д. Сейчас уже легко представить, что фермер в сельской провинции может получить точные прогнозы урожайности на основе моделей, обученных на миллионах строк открытых данных. Или что промышленный кластер в одной части страны оптимизирует логистику благодаря информации, полученной через защищенный обмен с партнерами из других регионов.

Эти сценарии уже реализует Гуанчжоуская биржа данных и подобные ей платформы. Выполняя роль платформ-посредников, современные биржи данных, как и биржи других типов (валютные, товарно-сырьевые, фондовые), являются экосистемами доверия, которые выстраивают полные циклы: от регистрации прав на данные до оценки, листинга и безопасной торговли, создания стандартов, обеспечения соответствия им. Биржи соединяют бизнес, науку и государство – и все это на основе прозрачности, технологий и нового мышления.

Доступные на биржах данные нужны не только бизнесу, но и государству для решения многих насущных задач. Данные в своем пределе могут выступать инструментом, который поможет достигнуть национальных целей развития и реализовывать нацпроекты. И при этом будут формировать доверие субъ-

ектов информационного взаимодействия на принципиально новом уровне. Потому что рынок данных невозможен без открытого диалога и партнерства – как между бизнесами, так и между странами. Биржи данных – это индикатор цифровой зрелости, культуры государства в части обращения с данными. При-

с точки зрения государственных стратегий важно учитывать, что человечество находится на пороге трансформации, где обмен данными из пассивной обязанности превращается в активную стратегическую позицию. Те, кто первым научится грамотно использовать, оценивать и передавать данные, займут клю-

Выполняя роль платформ-посредников, современные биржи данных, как и биржи других типов (валютные, товарно-сырьевые, фондовые), являются экосистемами доверия, которые выстраивают полные циклы: от регистрации прав на данные до оценки, листинга и безопасной торговли, создания стандартов, обеспечения соответствия им

чем государство выступает в роли регулятора и бенефициара такого развития.

Важной задачей, в том числе на государственном уровне, является достижение высокого качества данных, пригодных для обращения на бирже. Это один из факторов уверенного регионального развития и даже обеспечения мировоззренческого суверенитета. Здесь может быть реализована возможность рационально относиться к нашим ключевым человеческим и вычислительным ресурсам, к пространственному развитию, сфере туризма и логистики, к самому человеческому капиталу – уровню образования и здоровья. Биржи данных – это и новые доходы, и новые научные результаты.

ческие позиции в глобальной цифровой экономике.

В этой сфере есть еще множество перспективных направлений. Например, одним из кластеров данных, который может прижиться на биржах, является «цифровое послесмертие» – коммуникация с виртуальным человеком (цифровым следом) после физического исчезновения. Также новой нишей для бизнеса может быть идея встраиваемых платформенных операторов данных в качестве поставщиков вход в компанию внешнего подрядчика по формированию наборов данных, управлению и монетизации в интересах в том числе третьих лиц. Все это относится к экономике не только сегодняшнего, но и послезавтрашнего дня. –

Сейчас уже легко представить, что фермер в сельской провинции может получить точные прогнозы урожайности на основе моделей, обученных на миллионах строк открытых данных

Айтишники уперлись в потолок

В 2023 г. крепкий middle-разработчик (специалист с опытом 2–5 лет) мог получить предложение о трудоустройстве после первого технического собеседования. А сегодня такой же специалист все еще может ждать фидбэк спустя три месяца после финального этапа отбора, где он решал тестовое задание на зарплату middle с требованиями как для senior (старший специалист с опытом от 5 лет). IT-рынок сбавил обороты: растет не найм, а ожидания. Чего ждать от второй половины года?

По данным Selecty, в I квартале 2025 г. объем найма в IT снизился в среднем на 30–35% по сравнению с тем же периодом 2024 г. И это не просто сезонная яма, это системный разворот.

Компании резко сбавили темп: новые позиции ставят на паузу, бюджеты режут, а к найму подходят избирательно. Если раньше нанимающие менеджеры охотились за специалистами и устраивали гонки зарплат, то теперь основная задача – нанимать только необходимых специалистов, без которых бизнес не может существовать. Рынок входит в фазу зрелости, ставка делается не на рост, а на поддержание эффективности до лучших времен.

В 2022–2024 гг. отечественные компании активно боролись за ниши ушедших западных конкурентов. Это был период активного найма, инвестирования в проекты. В конце прошлого года этот тренд пошел на спад, и многие проекты из развития переходят в стадию поддержания. Ключевая ставка выросла до 21%, и это сильно сократило возможности инвестировать в развитие бизнеса.

Эксперты Selecty проанализировали 2700 офферов за вторую половину 2024 г. и первые четыре месяца



Ксения Шереметьева

операционный директор ГК Selecty (рекрутинг и аутсорсинг в IT)

2025 г.: 1400 из них – в штат Selecty, на аутсорс-проекты, 1300 – в команды заказчиков.

В обоих случаях это проекты лидеров рынка, которые нанимают специалистов через Selecty. Компании из финтех, ритейла, промышленности и e-commerce, которые входят в топ-500 РБК.

В выборку попали middle- и senior-специалисты. Зарплаты начинающих специалистов не рассматривались: спрос на них ограничен, поэтому многие компании закрывают этот сегмент через стажировки.

Так как значительная часть клиентов Selecty – компании финансового сектора, в данных есть смещение в сторону Java-разработчиков, инженеров по тестированию и системных аналитиков. Вакансии для Python-разработчиков встречаются реже, чем в целом по рынку.

Наиболее востребованными на рынке, согласно нашей статистике, являются системные аналитики. Это внушает надежду на «потепление»: если учитывать этапность, то вначале системные аналитики готовят почву для разработки, затем

нанимают программистов, дизайнеров, тестировщиков и т. д.

По итогам 2025 г. рост по большинству направлений составил от 0,1 до 10,5%, тогда как официальная инфляция, по данным ЦБ, достигла 9,52%. Это означает, что реальные доходы IT-специалистов снижаются. В номинале цифры могут и расти, но их покупательная способность падает. Рынок входит в фазу, где не прибавка к окладу, а удержание позиции становится главным результатом.

Зарплаты IT-специалистов в медианных значениях растут максимум на 10,5%, при этом компании тратят больше средств на внутрикорпоративные бенефиты. По нашим данным, в I квартале 2025 г. затраты на ДМС выросли на 10%, командировочные расходы – на 16%. На 20% увеличился рост заявок на обучение и на 35% – объем отчислений по программам лояльности.

Как чувствуют себя сами IT-специалисты? В конце 2024 г. мы проводили исследование с «Работа.ру» и выяснили, что более 50% кандидатов ждали повышения зарплат. С 2023 г. число тех, кто удовлетворен уровнем компенсации, снизилось с 75 до 45%. В I квартале 2025 г. индекс самочувствия IT-специалистов впервые за долгое время достиг отрицательного значения. 70% сотрудников IT-сферы считают, что стало сложнее находить работу, и чувствуют себя менее уверенно. По данным hh.ru, это самый низкий показатель по всем отраслям.

Для сферы IT по-прежнему характерен рынок кандидата, а не работодателя, но требования для специалистов становятся выше. Бюджеты остаются на уровне прошлых лет, но задачи усложняются.

Большинство IT-компаний в первом полугодии 2025 г. сфокусированы на

эффективности. Они оставляют только приоритетные проекты, оптимизируют все статьи бюджета, в том числе расходы на персонал. Снижаются объемы найма. Происходит сокращение неэффективных сотрудников. По сути, это нейтрализация избыточного найма двух прошлых лет.

Компании могут усиливать требования к кандидатам без пропорционального повышения компенсации. Особенно это заметно в среднем сегменте: от специалистов ждут зрелости, инициативы и продуктового мышления уровня senior, но предлагают middle-оклад. Если смотреть на динамику зарплат, то именно middle-сегмент растет быстрее всего. Однако в центре внимания – не количество сотрудников, а их реальная ценность. Команды формируют вокруг эффективности: если специ-

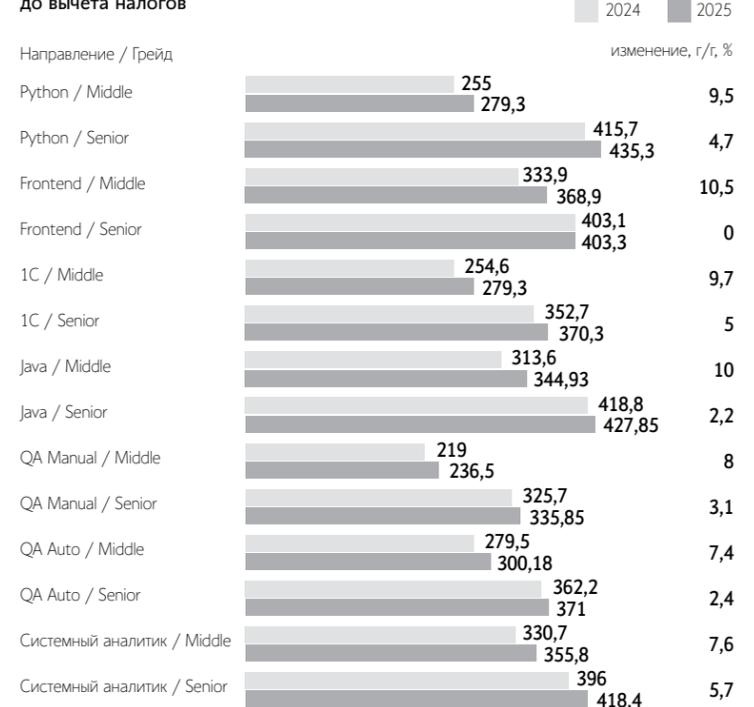
алист приносит результат, его поддерживают, развивают и вовлекают. Бизнес больше не может позволить себе хаотичный рост – ставка делается на точный расчет.

IT-рынок вошел в фазу зрелости, где побеждает не тот, кто предлагает больше, а тот, кто точнее понимает зачем. Для работодателей это время переосмыслить ценность найма: не количество, а вклад, не грейд, а результат.

Для специалистов 2025 год станет моментом адаптации. Выигрывают те, кто готов показать гибкость, умение «переупаковать» себя, готовность учиться и доказывать свою пользу заново. Иллюзии о непрерывном росте остались в прошлом. Теперь выигрывают те, кто умеет работать в условиях реальности и создавать ценность в любой экономике. –

Сравнение зарплат в IT по грейдам и направлениям

в I квартале каждого года, тыс. руб. в месяц, медианное значение до вычета налогов



ИСТОЧНИК: ГК SELECTY

торговый день

24.04.2025

На **0,04%**

ВЫРОС В ЧЕТВЕРГ
ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 24 апреля, вырос на 0,04% до 2944,43 пункта. Его доллар-аналог индекс RTS опустился на 0,55% и оказался на уровне 1119,49 пункта на фоне ослабления рубля.

Лидерами роста стали бумаги ПИК (+5,75%), «Ростелекома» (+1,78%), Московской биржи (+1,74%), «Фосагро» (+1,2%) и «Новатэка» (+0,99%). В аутсайдерах оказались акции «Мосэнерго» (-1,72%), Московского кредитного банка (-1,54%), «Мать и дитя» (-1,27%), ЮГК (-1%), а также «Ренессанс страхования» (-0,79%).

Курс юаня на Московской бирже за это время опустился до 11,35 руб. (-2 коп.). Курс доллара США Банк России установил на отметке 82,86 руб. (+0,49 руб.), евро – 94,71 руб. (+0,14 руб.). Цена июньского фьючерса на нефть марки Brent в четверг поднялась на 0,08% до \$66,17/барр. Июньский фьючерс на нефть WTI подорожал на 0,22% до \$62,4/барр. Индекс Мосбиржи 24 апреля двигался разнонаправленно, констатирует эксперт по фондовому рынку брокера БКС Александр Шепелев: несмотря на промедления, переговорный процесс по урегулированию украинского конфликта развивается и это сохраняет оптимизм в настроениях. Из негатива эксперт отмечает снижение нефтяных цен. ОПЕК+ 5 мая рассмотрит возможность еще одного ускоренного увеличения добычи нефти в июне, напоминает он.

Его прогноз по бенчмарку на 25 апреля – 2900–3000 пунктов. По оценке БКС, доллар в ближайшей перспективе может сместиться ближе к 85 руб., юань – к 11,5 руб. Годовые минимумы валют остались позади, полагает Шепелев. Ключевым событием пятницы будет заседание Банка России. По ключевой ставке БКС изменений не ожидает, но с учетом последних данных по инфляции сигнал может быть смягчен, говорит Шепелев. Все внимание будет к комментариям регулятора, считает он. Также 25 апреля «Яндекс» раскроет финпоказатели за I квартал, совет директоров «Роснефти» планирует рассмотреть предложения по размеру финальных дивидендов за 2024 г., совет директоров Мосбиржи определит дату отсечки по дивидендам, а акции «Полюса» будут торговаться уже без дивидендов, напоминает Шепелев.



Артем Кульша

Московская биржа опросит управляющие компании (УК) о необходимости снять запрет на заключение сделок между паевыми инвестиционными фондами (ПИФ) одной УК, узнали «Ведомости». Комитет по рынку коллективных инвестиций торговой площадки решил созвать рабочее совещание для проработки этого вопроса, следует из его материалов.

Вопрос тонкой настройки процессов управления активами ПИФов инициировали участники рынка, сообщил «Ведомостям» представитель Мосбиржи. Индустрия коллективных инвестиций развивается и в ответ на рост клиентского спроса увеличивается число новых инструментов, в том числе ПИФов с активным управлением, добавил он.

Исторически на Мосбирже действует запрет на кросс-сделки, где конечный продавец и покупатель имеют один и тот же ИНН (для юрлиц) или паспортные данные (для физлиц), знает собеседник в одной из УК: ограничение ввели во избежание манипулирования рынком и отклонения цен. Заявки от разных фондов одной УК могут встретиться в биржевом стакане и тогда более поздняя будет отклонена торговой системой, так как будет соответствовать признакам кросс-сделки, констатирует он.

Кросс-сделки заключаются одним лицом, одновременно покупателем и продавцом, в собственных интересах – они могут приводить к существенным отклонениям параметров торгов, пишет Банк России на своем сайте. В совокупности это может квалифицироваться как манипулирование рынком, согласно 224-ФЗ о противодействии неправомерному использованию инсайдерской информации и манипулированию рынком, предупреждает регулятор.

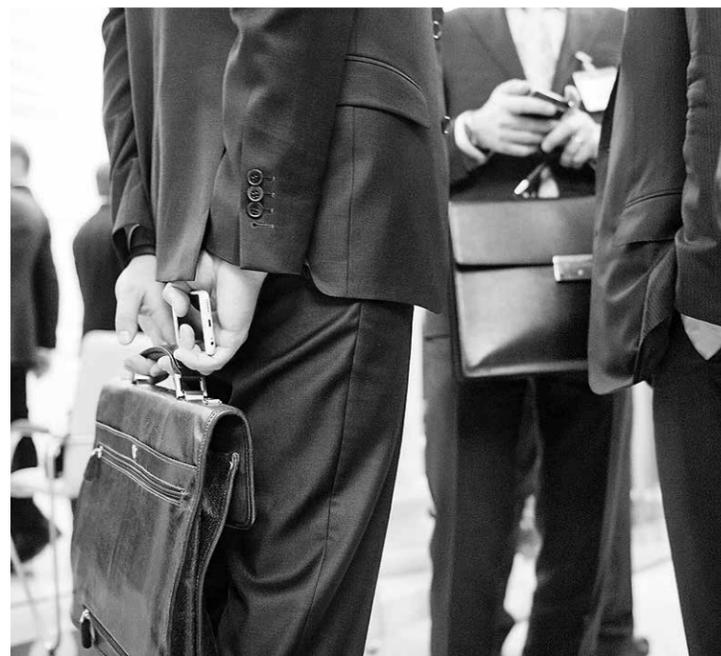
Скованные одним запретом

Запрет на сделки между ПИФами одной управляющей компании могут отменить – о необходимости этого Мосбиржа опросит профучастников. «Ведомостям» в УК сообщили, что скорее поддерживают такое решение

Одна УК недавно получила ответ от Центробанка, что запрета на такие сделки нет в 156-ФЗ об инвестиционных фондах, и инициировала его отмену на бирже, известно собеседнику. Но просто снять запрет на бирже нельзя – это приведет к нарушению 224-ФЗ, заметил он.

Игроки рынка прорабатывают два варианта выхода из ситуации, но оба с неоднозначными последствиями, считает источник. В первом сценарии сделка останутся в обезличенном стакане и будут влиять на рыночные показатели, но биржа будет интервьюировать УК и проверять соответствие процессов в ней 224-ФЗ – например, фонды закреплены за разными управляющими, которые сидят изолированно без возможности договариваться о сделках, и проч. Только после этого биржа позволит перерегистрировать ПИФы, чтобы можно было проводить кросс-сделки в рамках одной УК, рассказывает собеседник.

Второй вариант – УК также должна будет перерегистрировать ПИФы, но сами сделки будут проводиться в режим переговорных сделок (РПС; заключаются на основании адресных заявок), т. е. УК подает заявку в обезличенный стакан, а исполнится сделка в РПС. «Этот процесс непредсказуем, не говоря



На Мосбирже действует запрет на кросс-сделки, где конечный продавец и покупатель имеют один и тот же ИНН или паспортные данные / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

уже о том, что сделки РПС не участвуют в расчете рыночных показателей», – предупредил источник. Запрет на сделки в рамках одной УК – атавизм, который существует долгие годы и сегодня должен уйти

на покой, считает директор департамента управления активами УК «Ингосстрах-инвестиции» Артем Майоров. Сейчас в УК много продуктов, в одних стратегиях есть отток, в других приток и компании

вынуждены выводить эти объемы на рынок для ребалансировки портфелей, что иногда приводит к серьезным всплескам объема и только вредит рынку, говорит он.

Либерализация требований позволит более гибко управлять инвестиционными продуктами в рамках одной УК, согласен директор по поддержке продаж и клиентскому опыту брокера БКС Андрей Верещагин. Эта небольшая доработка механизмов биржи будет способствовать развитию управляющих компаний и их новых продуктов, считает представитель УК «Финам менеджмент».

Случаи, когда в стакане встречаются анонимные заявки одной УК в интересах разных ПИФов, нередки, поэтому в «Первой» тоже считают запрет на такие условные кросс-сделки излишним, говорит директор УК по правовым вопросам Олег Горанский. Отмена ограничения будет в первую очередь в интересах пайщиков, так как при встрече в стакане заявки от одной УК будут не блокироваться, а исполняться на наилучших условиях, заметил он.

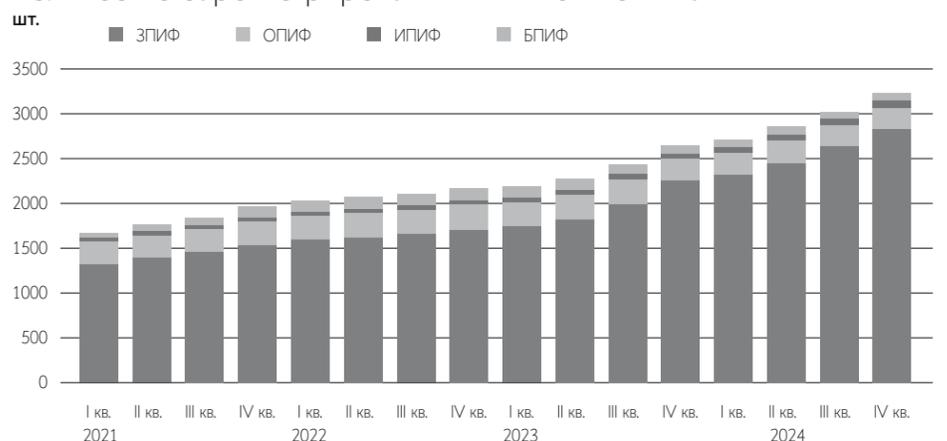
А вот в «ТКБ инвестмент партнерс» считают отмену запрета полезной разве что для решения точечных задач, но член правления УК Александр Еремеев затруднился сказать, для каких именно. Он считает это необоснованной платой за перспективу возникновения жесткого конфликта интересов, к которому может привести разрешение на кросс-сделки без строгого контроля. Верещагин из БКС, наоборот, оценивает такие риски как минимальные. А Горанский из «Первой» полагает, что участвовать в таких сделках могли бы УК, которые смогут доказать свою высокую комплаенс-культуру – например, в части организации процедур внутреннего контроля.

Представитель ЦБ не ответил на запрос. –

Структура активов ПИФов



Количество зарегистрированных ПИФов по типам



ИСТОЧНИК: ЦБ РФ

интервью генеральный директор фонда Дом.РФ, заместитель гендиректора госкомпании Дом.РФ

Денис Филиппов: Больших проблем на рынке жилья я бы не прогнозировал

РОДИЛСЯ в 1976 г. в Саратове. Окончил Саратовский государственный университет им. Н. Г. Чернышевского (механико-математический факультет), кандидат физико-математических наук (Санкт-Петербургский государственный архитектурно-строительный университет)

прошел курс обучения по финансовому менеджменту, маркетингу, бухгалтерскому учету и стратегическому управлению в Шведском институте менеджмента

директор Ипотечной корпорации Саратовской области (ИКСО)

министр строительства и ЖКХ Саратовской области

заместитель генерального директора Фонда РЖС

генеральный директор Агентства финансирования жилищного строительства

заместитель генерального директора Дом.РФ

2000

2005

2010

2011

2015

2016

Антон Филатов

К 2027–2028 гг. рынок может столкнуться с дефицитом предложения жилья на уровне 30 млн кв. м. Такой прогноз не так давно сделала госкомпания Дом.РФ. Несмотря на снижение уровня поддержки строителей со стороны государства и рост ставок по кредитам, больших проблем для застройщиков там не ожидают, так как сокращение числа новых проектов ведет к росту спроса. Девелоперам же для развития предоставлено 45 000 га федеральных земель для нового строительства и 7 трлн руб. проектного финансирования, что вполне достаточно для сохранения устойчивости рынка. В интервью «Ведомостям» гендиректор фонда Дом.РФ и заместитель гендиректора Дом.РФ Денис Филиппов рассказывает, почему госкомпания решила заниматься продажей имущества частных инвесторов, какие арендные проекты поддерживает государство и будет ли она конкурировать с частными застройщиками.

«ЗАЧИСТИТЬ ЭТУ ТЕРРИТОРИЮ И ПОСТРОИТЬ ТАМ ЖИЛЬЕ НЕЛЬЗЯ»

– Продажа тюремного комплекса «Кресты», наверное, одно из значимых событий для вашей компании за последнее время. Сделка, как я понимаю, закрыта. Несмотря на длительный срок экспонирования, в торгах принимали участие только две компании. Вы считаете это нормальным?

– Да, действительно, сделка по «Крестам» закрыта, победитель торгов определен (комплекс за 1,14 млрд руб. при стартовой цене 1,05 млрд руб. приобрела структура девелопера КВС. – «Ведомости»). По моей оценке, они прошли успешно: во-первых, аукцион состоялся с первого раза, во-вторых, было больше одного участника. Кроме того, он прошел с повышением первичной стоимости на 10%. Тем более что мы прекрасно понимаем, что данная локация очень непростая. Это выявленный объект культурного наследия. Его восстановление будет требовать выполнения определенных обязательств по сохранению. Это центр Санкт-Петербурга, объект, форми-



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

рующий архитектурный облик города. Зачистить эту территорию и построить там жилье нельзя. В противном случае участников аукциона было бы гораздо больше. Место, очевидно, предусматривает создание нового общественно-делового пространства, что потребует больших инвестиций и профессионального подхода. И этот аспект также осложнял поиск нового владельца.

Главное, что по итогам торгов можно с уверенностью говорить о том, что судьба этой территории уже определена: со временем здесь появится качественный общественно-деловой центр, включающий в себя торговлю, гостиничный комплекс, зоны для отдыха и досуга горожан и туристов. Что немаловажно, продолжит работать церковь Святого благоверного князя Александра Невского. Она не входила в состав лота на торгах. Насколько мне известно, инвестор планирует учесть вопрос доступа к храму при разработке концепции реформирования пространства «Крестов».

– А оценивался общий объем инвестиций в этот проект?

– О точных цифрах пока сложно говорить. Сначала нужно сделать проект, а потом уже утверждать проектно-сметную документацию, которая и определит точный объем инвестиций. Наверное, застройщик уже представляет размер необходимых вложений. Но мне эта цифра не известна.

«С НАШИМ УЧАСТИЕМ С 2021 Г. УЖЕ ПОСТРОЕНО 30 МЛН КВ. М ЖИЛЬЯ»

– Стоит ли ожидать в ближайшее время других лотов подобного масштаба?

– Ежегодно мы реализуем на торгах в среднем около 300 лотов. Большинство из них – это участки, предназначенные для жилищного строительства, поскольку это основная цель нашей работы по вовлечению в оборот неиспользуемого федерального имущества. С нашим участием с 2021 г. уже построено 30 млн кв. м жилья. К 2030 г. площадь жилого фонда, введенного в эксплуатацию с привлечением наших инструментов, должна соста-

вить 100 млн кв. м. Помимо земли мы вовлекаем в оборот и выставляем на торги и другое имущество, в том числе, например, памятники истории и архитектуры.

И если говорить про новые масштабные проекты, то стоит упомянуть программу восстановления таких объектов, которые находятся в неудовлетворительном состоянии. Она была запущена по поручению президента России, Дом.РФ является ее оператором, реализует ее совместно с Минкультуры и властями регионов. К 2030 г. должно быть отреставрировано и приспособлено к современному использованию не менее 1000 объектов. Для инвесторов таких проектов доступна программа льготного кредитования. Сейчас реализуется пилотный этап данной программы. На торги выставлено 24 объекта в восьми регионах, которые могут получить льготный кредит по ставке 7%. Среди них есть довольно интересные и знаковые. Например, в Старой Руссе (Новгородская обл.) мы предлагаем инвесторам бывший тюремный замок У-образной

формы. Он в 10 раз меньше «Крестов» по площади, но спроектирован тем же самым архитектором Антонием Томишко, причем примерно в то же время – в 1880-е гг. Сейчас при нашем содействии ведется, например, разработка социокультурной концепции развития территории ансамбля усадьбы Успенское, последним владельцем которой был промышленник Сергей Морозов, брат знаменитого предпринимателя и мецената Саввы Морозова. Здесь жил художник Исаак Левитан, неоднократно гостил писатель Антон Чехов. Понятно, что к восстановлению подобных мест нужно подходить очень бережно и профессионально.

Всего же с 2018 г. на торгах Дом.РФ было реализовано 108 объектов культурного наследия на 140 000 кв. м в 29 регионах. Причем мы не бросаем памятники после торгов – восстановительные работы ведутся в том числе под нашим контролем. Буквально в конце марта мы провели приемку выполненных работ по сохранению помещений в усадьбе Голицыных XIX в. в Нижнем Новгороде.

– А цифра выставляемых на торги лотов как-то меняется из года в год? Растет или остается примерно постоянной?

– В последние пять лет явно наблюдается тенденция роста. Это даже заметно по числу заседаний правительственной комиссии по развитию жилищного строительства, на которых происходит одобрение вовлечения в оборот тех или иных объектов. Еще некоторое время назад проходило по семь заседаний в год, в 2024 г. их было уже девять. А только с начала 2025 г. уже состоялось три заседания. Рассчитываем, что по итогам всего года их будет не меньше 10. На последнем заседании, например, комиссия передала под наше управление сразу 44 объекта культурного наследия. Помимо реализации памятников мы не должны забывать об основной задаче – передаче участков под жилищное строительство. В последние годы мы активно продвигаем применение механизма комплексного развития территорий (КРТ). Причем мы реализуем такие проекты на незастроенных территориях. На сегодняшний день в работе у нас 119 таких проектов в 50 регионах. Их градостро-

ительный потенциал составляет 25 млн кв. м жилья с необходимой инфраструктурой.

– Спрос на исторические объекты меняется с учетом текущей экономической ситуации, высокой ставки по кредитам и т. д.? То есть он остается на прежнем уровне или все-таки вы чувствуете, что есть какие-то проблемы у инвесторов с реализацией спроса на эти объекты?

– Интерес к объектам культурного наследия у частных инвесторов всегда был достаточно высоким. Они традиционно пользуются спросом у небольших игроков с целью размещения, например, ресторанов. Кто-то покупает особняк какого-нибудь купца или дворянина под собственное жилье. Есть довольно много инвесторов, которые любят историю и пытаются ее воссоздать. Объекты, которые мы вовлекаем в оборот, им интересны, но они должны получить доступ к ним, иметь возможность приобрести. Но пока они находятся в ведении федеральных структур, без нас, без одобрения комиссии и последующих торгов, это не представляется возможным.

Вместе с тем есть достаточно большое количество объектов, которые находятся в муниципальной собственности или собственности регионов. И мы сейчас работаем над тем, чтобы появилась возможность передавать их инвесторам либо на конкурсной основе, либо по специальной программе.

«НАШИ УСЛУГИ СТОЯТ ДЕНЕГ»

– Нет ли у вас планов по реализации частной собственности?

– Такие планы есть. Мы достаточно давно профессионально занимаемся реализацией имущества. Причем, как я уже сказал ранее, совершенно разных объектов. Это могут быть здания, помещения, парковочные места, квартиры, земля – все, что угодно, что находилось ранее в федеральной собственности и не используется. На сегодняшний день с точки зрения объемов и возможностей компетенция, созданная в нашей группе по реализации такого рода имущества, наверное, самая профессиональная. Кроме того, мы работаем во всех регионах.

В нашей клиентской базе более 24 000 адресов потенциальных инвесторов. Думаю, что таким объемом, кроме нас, никто похвастаться не может. Наши амбиции – стать таким суперагентом не только для объектов в федеральной собственности. Надеемся, что в первом полугодии мы проведем пилотные торги по объектам, которые нам предоставят частные инвесторы. Кроме того, мы проанализировали качество наших торгов – и могу с уверенностью сказать, что мы могли бы быть очень полезны муниципалитетам и субъектам, но это потребует определенного изменения законодательства и нормативных актов.

– А сейчас разве муниципалитеты не имеют права продавать?

– Имеют, но им для этого нужны ресурсы и компетенции по проведению оценки, привлечению потенциальных участников и т. д. Не у всех муниципалитетов и регионов есть такие возможности. Мы готовы это делать за них. При этом большую часть денег от реализации получают они, а нам заплатят лишь комиссию – по той же схеме, по которой мы получаем агентское вознаграждение при реализации федерального имущества.

– Так в чем сложность?

– В том, что в ходе таких торгов периодически всплывает информация о том, что где-то неправильно прошел аукцион или где-то заранее

определен победитель конкурса. А в нашей компетенции в отношении прозрачности и открытости точно никто не сомневается. И обращений к нам по вопросам реализации имущества становится все больше и больше, потому что все видят большое количество участников торгов – в среднем около пяти на лот, что является очень хорошим показателем. Плюс все видят рост конечной стоимости. И это, конечно же, привлекает на нашу площадку многих собственников, потому что они понимают, что с нашей помощью могут продать объект выгоднее. Да, наши услуги стоят денег, но это точно будет соответствовать ожиданиям собственников имущества от сделки.

«НАША ОСНОВНАЯ ЗАДАЧА ЗАКЛЮЧАЛАСЬ В ВЫВОДЕ РЫНКА АРЕНДЫ ИЗ ТЕНИ»

– Стоит ли ожидать массового банкротства застройщиков в ближайшее время? Периодически даже из уст высокопоставленных чиновников звучат заявления, что, если не поменяется ситуация с ключевой ставкой и снижением стоимости проектного финансирования, девелоперы начнут закрываться. Я думаю, для вас не секрет, что многие крупные компании, которые успели набрать масштабные участки, сейчас активно их продают.

– Больших проблем на рынке жилья я бы, наверное, не прогнозировал. Государство мониторит ситуацию и принимает все необходимые меры для его поддержки. И Минстрой этим занимается, и вице-премьер правительства РФ Марат Хуснуллин уделяет этому огромное внимание. Что касается продажи земельных участков, такие сделки всегда были. Мы не видим, что на рынке вдруг появилось большее количество участков, нежели было до того. В сегодняшних условиях, думаю, застройщики станут еще и через нас заниматься реализацией земли, потому что раньше мы такую услугу не предоставляли, а теперь предоставляем. Поэтому они могут смело прийти к нам, чтобы реализовать часть земельного банка. А потом, возможно, наоборот, что-то приобрести у нас – в том числе из федерального имущества. Мы к этому готовы.

– И все-таки почему вы считаете, что проблем у застройщиков не будет?

– Наш аналитический центр фиксирует сокращение запуска новых проектов. А это приведет к сужению предложения начиная с 2027 г. и росту цен на жилье по мере снижения ключевой ставки и восстановления спроса.

– Вопрос про арендное жилье. Есть ощущение, что ваша активность в этом направлении заметно снизилась. Так ли это? Если да, то связано ли это с какими-то внутренними изменениями или с рыночными процессами?

– Не сказал бы, что арендный бизнес пошел на спад. Скорее эта тема перестала будоражить рынок, перейдя из стадии нового в формат привычного действующего бизнеса, который прижился на рынке, что, собственно, и было целью. Мы начали развивать направление аренды в 2016 г. Тогда по поручению президента были запущены пилотные проекты, а сегодня у нас в портфеле 83 проекта в 19 субъектах РФ. Это чуть больше 1 млн кв. м жилья. Понятно, что рынок аренды в целом в России намного больше, но он в большей степени теневой. И наша основная задача заключалась в выводе его из тени. Мне кажется, нам это удалось.

Сегодня в нашем портфеле несколько видов аренды. Это обыч-

ная коммерческая аренда, в которую мы вкладываем деньги и реализуем самостоятельно, используя наши собственные механизмы маркетинга и продвижения. Также это аренда корпоративная, когда мы делаем объекты под заказ для сотрудников какого-либо предприятия. Мы реализовали такие проекты для «Сибура», «Полус золота», других компаний, в том числе предприятий ОПК, заинтересованных в привлечении хороших специалистов и, соответственно, готовых субсидировать арендную ставку для своих сотрудников. Кроме того, у нас есть студенческая аренда. Ее пилотный проект мы запустили с Высшей школой экономики в Москве. В текущем году запустим проект с Державинским университетом в Тамбове. Строительство арендного дома для студентов там уже завершается.

Также Дом.РФ выступает оператором президентской программы «Доступное арендное жилье в ДФО», в рамках которой уже профинансировано строительство более 11 500 квартир во всех 11 регионах Дальнего Востока. За счет субсидий из федерального и региональных бюджетов ставка аренды для проживающих по программе составит четверть от среднерыночной. Всего у нас 22 500 квартир по разным видам аренды.

– То есть на Дальнем Востоке получается половина?

– Да. И здесь у нас уже заселено более 350 квартир. В 2025 г. в регионах ДФО планируется заселить еще более 2500 квартир. Категории арендаторов по программе определяют региональные власти. Как правило, это работники социальной сферы, спорта, культуры, медицинские работники и другие категории, которые так или иначе нужны региону. Основная цель программы – удержать местных молодых специалистов и привлечь квалифицированных сотрудников из других регионов. Реализация этой программы подтвердила нашу гипотезу о том, что аренда с участием государства становится одним из эффективных механизмов по решению жилищных вопросов граждан. И сейчас на уровне руководства страны обсуждается вопрос тиражирования этой программы на другие территории России.

– О каких регионах может идти речь?

– В первую очередь это Арктика. На недавнем Международном арктическом форуме [президент РФ] Владимир Путин поручил в 2026 г. расширить действие программы на опорные населенные пункты Арктики. Что касается других регионов, это должно определить правительство.

– Первые проекты коммерческой аренды у вас были в Москве. Я правильно понимаю, что с точки зрения тех задач, о которых вы сказали, этот рынок вам в целом теперь не очень интересен? Потому что здесь, в принципе, и город более богатый, и рынок аренды, наверное, более цивилизованный, чем во многих других.

– Основная цель в столице заключалась для нас в выводе из тени рынка арендного жилья. Мы хотели удовлетворить спрос людей, готовых платить за качество, безопасность и сервисы, за возможность жить с детьми, собаками или кошками в арендной квартире и чувствовать себя дома. Наши решения и проекты позволили другим участникам рынка пересмотреть подходы по сдаче жилья в аренду. Многие начали сдавать квартиры официально. Иными словами, наши проекты были всего лишь лакмусовой бумажкой, с помощью которой, на наш взгляд, мы показали цивилизованный путь рынку аренды жилья в Москве.

– Но вы здесь будете увеличивать портфель? Или в этом уже нет необходимости?

– Сейчас увеличивать объемы коммерческой аренды на рыночных условиях достаточно сложно: средства, которые мы привлекаем на приобретение, имеют определенную стоимость, которая сегодня достаточно высока. Мы сейчас больше стараемся ориентироваться на, как вы сказали, социальный подход. Это корпоративная аренда, студенческая аренда и проч. То есть мы делаем проекты арендного жилья под конкретную потребность. Была потребность на Дальнем Востоке – мы ее реализовали. Была потребность в Тамбове – мы ее закрыли.

Сейчас очень хотим запустить проект в Санкт-Петербурге. Активно ищем локацию, в которой это можно было бы сделать, в том числе связанную с восстановлением какого-то объекта культурного наследия. Не исключаем вероятности реализовать арендный проект в одном из старых доходных домов города. Но проблемы, с которыми мы столкнулись, выводя из тени рынок аренды в Москве, существуют и в Северной столице. Там официально сдается не очень много квартир, за счет чего ставки довольно низкие, как и качество, и уровень защищенности арендатора. При этом цена квадратного метра при приобретении и строительстве жилья, наоборот, высока. Поэтому экономика проекта в Петербурге пока не складывается. Но мы уже ведем ряд переговоров с достаточно крупными строительными компаниями, которые обещают подобрать соответствующие объекты и предложить сделать там проект – возможно, даже в историческом центре Санкт-Петербурга.

«КОМПАНИЯ НЕ ЯВЛЯЕТСЯ КОНКУРЕНТОМ ДЛЯ ИГРОКОВ РЫНКА»

– В чем основная задача компании «Дом.РФ девелопмент»? Нет ли у нее планов масштабировать этот бизнес до более глобальных объемов, учитывая то, что теоретически у девелоперов могут возникнуть проблемы с реализацией проектов в связи с текущей экономической ситуацией?

ДОМ.РФ

единный институт развития в жилищной сфере

Создан (под названием «Агентство по ипотечному жилищному кредитованию») в 1997 г. Основные направления деятельности – привлечение инвестиций, вовлечение в оборот и реализация неиспользуемого федерального имущества, повышение качества и доступности жилья за счет разработки и внедрения федеральных стандартов, развития рынка ипотечного кредитования и цивилизованного рынка арендного жилья и проч.

Акционер – Росимущество (100%).

Финансовые показатели (МСФО, по итогам 2024 г.):
активы – 5,6 трлн руб.,
собственные средства – 379,8 млрд руб.,
чистая прибыль – 65,8 млрд руб.

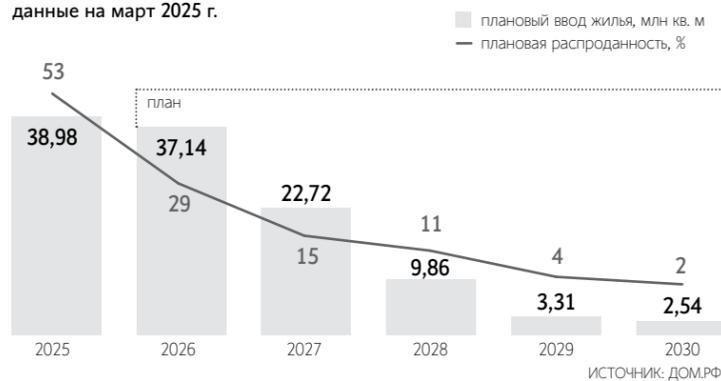
– История компании «Дом.РФ девелопмент» связана с задачей 2018 г., когда правительство России поручило нам разработать стандарт КРТ. Эта работа была завершена в 2019 г., документ был представлен на рассмотрение регионов и застройщиков. Началось его бурное обсуждение, ведь стандарт подразумевает новые подходы к комплексной застройке территории и к жилищному строительству в целом. Среди его положений – повсеместное внедрение концепции «двор без машин» и другие нововведения, уже реализованные за рубежом или в единичных проектах в России. В Москве эти подходы к тому моменту уже внедрялись достаточно активно. В регионах до этого ни у кого не доходили руки. Мы поставили своей целью изменение подхода к жилищному строительству во всех регионах России.

Когда стандарт был утвержден, Виталий Мутко, который в то время занимал пост заместителя председателя правительства РФ и отвечал за жилищное строительство, обсуждал с нами идею pilotировать стандарт на федеральных земельных участках, которыми Дом.РФ может распоряжаться. И тогда было внесено изменение в законодательство, позволяющее решением правительственной комиссии передавать нашему застройщику участки под строительство жилья. Так было положено начало созданию компании «Дом.РФ девелопмент». И мы сразу договорились, что в проектах нашего застройщика будем обкатывать применение и стандарта КРТ, и зеленого стандарта для многоквартирных домов. Таким образом, компания не является конкурентом для игроков рынка, не участвует в конкурсах, не пользуется преференциями, а реализует свои проекты на выборочных участках, находящихся в федеральной собственности, чтобы показать рынку, как изменение подхода к жилищному строительству может влиять на качество жизни людей.

Сегодня мы видим, что многие застройщики применяют наши стандарты в своих проектах. И объем реализации у них выше, чем у соседей, которые строят по старинке. При этом «Дом.РФ девелопмент» сегодня помимо реализации собственных проектов (сейчас это строительство жилых комплексов во Владивостоке и Новосибирске) готов выступать техническим заказчиком при реализации проблемных либо иных проектов с участием банка Дом.РФ.

Полная версия интервью: www.vedomosti.ru

Реализация строящегося жилья в зависимости от планового срока ввода в эксплуатацию данные на март 2025 г.



Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

Обломов и Водолазкин, «Джун и Джон», военные письма поколения победителей, изнанка американской мечты: арт-маршруты недели с 25 апреля по 1 мая

Новую театральную версию романа Ивана Гончарова «Обломов» представят на Новой сцене Александринского театра 25, 26 и 27 апреля. Режиссер спектакля Андрей Прикотенко, ученик Вениамина Фильштинского, активно ставит как в Петербурге, так и за его пределами. В своей новой работе он исследует феномен «русской матрицы». В свое время Гончаров писал о своем герое: «Я инстинктивно чувствовал, что в эту фигуру вбираются мало-помалу элементарные свойства русского человека».

И вот в третьем десятилетии двадцать первого века творческая команда под руководством Прикотенко взялась осмыслить суть литературного архетипа и ответить на вопрос: кто же такой этот Обломов? Прекраснодушный лентяй? Безвольный мечтатель, прикованный к дивану золотыми цепями и погрязший в грезах об идиллической Обломовке? Философ, всей своей жизнью проповедующий

недеяние в условиях скверной действительности? Прикотенко видит в главном герое некоего Ивана-дурака, юродивого, воля которого парализована максимализмом мечты. В позиции Обломова он находит и энергию, и деятельный императив. Но герой безвольно вязнет в своих жизненных обстоятельствах, оказывается заключенным в них, как в кокон. По мнению режиссера, излишний идеализм парализует человеческую волю. И если для Штольца смысл жизни находится в буквальном смысле в движении, то Обломов, безвольный физически, обладает тем не менее внутренней энергией движения, природу которой и исследует спектакль. В постановке заняты Иван Трус, Иван Жуков, Анна Пожидаева, Сергей Мардарь и другие.

Кроме того, 27 апреля на Новой сцене Александринского театра состоится творческая встреча с режиссером Андреем Прикотенко (начало в 17:00) и лекция «Слово о Гончарове» от писателя Евгения Водолазкина.

Еще одна премьера состоится 26 и 27 апреля на Малой сцене Театра-фестиваля «Балтийский дом». Спектакль Валентины Коровниковой «12 писем до Победы» основан на переписке двух ленинградцев в последний год войны. Письма были обнаружены в архиве Музея



Кадр из фильма «Джун и Джон» / KINOPOISK.RU

обороны и блокады Ленинграда. Ольга Михайлова и Глеб Радзиевский воевали на разных фронтах, но в своих письмах друг другу, под пулями и обстрелами, они объединялись силой настоящей любви. Глеба ждала и его мать, веря, что после войны сын и его возлюбленная поженятся и для них наступит счастливая мирная жизнь. По мнению авторов спектакля, письма Глеба и Ольги представляют собой намного больше, чем частная переписка. Перед нами портрет поколения победителей. В постановке звучат песни Булата Окуджавы и Юрия Визбора, стихотворения знаменитых советских поэтов. И играют в спектакле Дмитрий Гирев, Герман Чернов, Наталья Виноградова, Ирина Конопацкая.

В театре «Суббота» 28 и 29 апреля сыграют премьеру спектакля «Лицо сестры в сиянии стекла». За этим изящным названием скрывается сюжет известной пьесы Теннесси Уильямса «Стеклянный зверинец». Главный герой постановки Андрея Сидельникова мечтает о мире кино. Он не удовлетворен наскучившей повседневностью и сбегает в мир иллюзий. Юношеская мечта осуществилась: приехав в Голливуд, юноша покорила его и стал звездой, однако расцвет карьеры не принес с собой счастья. Все глубже погружаясь в воспоминания, он осознает, что его истинным раем были моменты, проведенные в юности рядом с сестрой, и мысленно он возвращается туда вновь и вновь, не в силах противиться ностальгии.

Спектакль раскрывает перед зрителем оборотную сторону, безрадостную изнанку американской



Иван Трус и Анна Пожидаева на репетиции спектакля «Обломов» / АСЯ МИНЕЕВА / АЛЕКСАНДРИНСКИЙ ТЕАТР

мечты, которая обернулась тотальным одиночеством, достигшим человека. Главный герой замыкается в себе и полностью обрывает свою связь с реальностью. И для того чтобы преодолеть внутренний кризис, у него, по сути, остается только один путь: вернуться туда, где его любили и искренне и безоговорочно принимают таким, какой он есть. И играют в спектакле Виталий Гудков, Кристина Якунина, Виола Лобань, Сергей Кривулев.

Ну а поклонникам классических картин Люка Бессона «Леон» и «Никита» не стоит пропускать выход новой картины режиссера «Джун и Джон», которая появится в прокате уже 24 апреля. Критики считают, что его новая приключенческая мелодрама передает страсть и стиль, которые определили его становление как режиссера, создающего ошеломляющие образы и эмоциональный накал. Карти-

ну Люк Бессон начал снимать еще во время пандемии в 2020 году.

В период локдауна он пригласил несколько своих друзей, взял телефон и отправился на съемки в Лос-Анджелес с молодыми актерами на 11 недель. Этот опыт вернул ему ощущения начала творческой деятельности. Главная героиня картины Джун – девушка, которая живет так, словно завтра никогда не наступит. Парень Джон, напротив, всегда играет исключительно по правилам. Их встреча перо-рачивает для обоих молодых людей мир с ног на голову. Девушка втягивает скромного и робкого менеджера в безумную аферу, и они пускаются в головокружительное приключение, которое наполнит их жизни красками и безудержной любовью. Главные роли в фильме «Джун и Джон» исполнили Матильда Прайс и Люк Стэнтон Эдди. –



Сцена из спектакля «Лицо сестры в сиянии стекла» / ТЕАТР «СУББОТА»

Верить и петь

Александр Ковальчук

Хор Сретенского монастыря впервые за десятилетие вернется в Петербург с двумя большими Пасхальными концертами

Впервые за более чем десять лет возрожденный хор Сретенского монастыря придет в Петербург с двумя Пасхальными концертами. 28 апреля и 15 мая в БКЗ «Октябрьский» прозвучат не только редкие образцы духовной музыки, но и композиции, написанные в других музыкальных жанрах, в том числе песни военных лет – дань 80-летию Победы в Великой Отечественной войне.

«Хотя зачастую большинство зрителей приходит на светскую программу, на песни русские народные, песни советского периода, но новые песни современных композиторов у нас тоже появляются в репертуаре, например «Кукушка» Цоя», – отмечает художественный

руководитель коллектива Андрей Полторухин.

Единение времен, культур и традиций – на таком фундаменте зиждется творчество коллектива. Хор Сретенского монастыря хранит традиции русской духовной певческой культуры уже более шести веков. Его обновленный состав сформировался в 1990-е годы не просто из музыкантов самого высокого класса, но из людей, которых объединяют православные и общечеловеческие ценности, идея служения своей стране. Тридцать лет назад хор принял решение выйти за узкие рамки монастырского хора к широкой аудитории, взяв на себя миссию нести лучшее из национального, духовного, классического, народного и песенного хорового наследия к самой широкой аудитории.

«Мне кажется, для России испокон веков хоровое, общее пение было важным, – добавляет Андрей Полторухин. – Оно и в русских народных песнях есть. Кто-то начал, кто-то подпел, когда люди вместе



БКЗ «ОКТАБРЬСКИЙ»

собираются. Старшее поколение это еще отлично помнит. Хочется верить, что на концертах у нас

все-таки получается через эти светские и народные песни преобразить жизнь, возвысить людей,

отвлечь их от бытовых проблем, напомнить им, что в жизни есть что-то хорошее, доброе, вечное». –

ИИ поработает над ESG-рейтингом

В Петербурге разработали методику создания ESG-рейтинга на базе ИИ. В него попали более 60 компаний Северо-Запада



Анастасия Соловьева

Центр исследования рыночной эффективности и прикладных финансов ВШМ СПбГУ разработал методику для составления ESG-рейтинга на базе искусственного интеллекта. Новый подход позволяет минимизировать влияние субъективных данных и работать при дефиците информации. В настоящий момент данный проект носит некоммерческий характер и направлен на развитие методологии оценки устойчивости компаний в региональном контексте. Результаты исследования будут представлены на конференции «Северо-Запад России на пути к устойчивому развитию», которая пройдет в мае 2025 г. В первый рейтинг войдут более 60 компаний Северо-Западного федерального округа, которые оказывают большое влияние на развитие регионов присутствия.

■ НОВЫЙ ПОДХОД К ESG-РЕЙТИНГАМ

Ряд зарубежных и российских исследований о ESG-рейтингах показал: крупные рейтинговые агентства по-разному оценивают одни и те же компании, несмотря на использование схожих методик. Так появилась идея создания методики для составления ESG-рейтинга на базе искусственного интеллекта, которая позволила бы снизить риски, связанные с субъективностью суждений и недостатком

**НОВЫЙ ESG-РЕЙТИНГ
ИМЕЕТ ЧЕТКО
ВЫРАЖЕННУЮ
РЕГИОНАЛЬНУЮ
НАПРАВЛЕННОСТЬ
/ FREEPIK**

ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL, GOVERNANCE) — ЭТО КОНЦЕПЦИЯ УСТОЙЧИВОГО РАЗВИТИЯ БИЗНЕСА, ОСНОВАННАЯ НА ЗАЩИТЕ ОКРУЖАЮЩЕЙ СРЕДЫ, СОЗДАНИИ БЛАГОПРИЯТНЫХ СОЦИАЛЬНЫХ УСЛОВИЙ, ДОБРОСОВЕСТНОМ ОТНОШЕНИИ С СОТРУДНИКАМИ И КЛИЕНТАМИ И НАДЛЕЖАЩЕМ КОРПОРАТИВНОМ УПРАВЛЕНИИ

информации, рассказывает директор Центра исследований рыночной эффективности и прикладных финансов ВШМ СПбГУ Елена Рогова. По ее словам, некоторые зарубежные рейтинговые агентства (RepRisk, Trucalue Labs и Arabesque S-Ray) уже используют подходы, связанные с машинным обучением и языковыми моделями. В России такие решения пока не получили распространения.

Разработка новой методики заняла у специалистов около года. Как пояснила Рогова, в нее включено 44 фактора, характеризующие экологическую, социальную и управленческую компоненты рейтинга. Методика построена на факторах, схожих с теми, которые использует агентство RAEX, однако в ней есть и отличия от стандартного анализа.

«Само рейтингование осуществляется в два этапа. Сначала мы с помощью ИИ собираем данные о деятельности предприятия. Затем составляем рейтинг на базе полученных оценок. Если компания не имеет других рейтингов, его дает система на

Алексей Медведев: «ESG в девелопменте – это не просто тренд, а необходимость»

Директор по процессам и организационному развитию «Главстрой Санкт-Петербург» – о развитии ESG в недвижимости

Анастасия Соловьева

ЕSG-направление становится неотъемлемой частью стратегии крупных компаний, особенно в сфере недвижимости. В условиях глобальных вызовов бизнес в этой отрасли все чаще интегрирует принципы устойчивого развития в свою стратегию, стремясь не только уменьшить экологический след, но и повысить доверие со стороны инвесторов и потребителей. Директор по процессам и организационному развитию «Главстрой Санкт-Петербург» рассказал о том, почему принципы устойчивого развития важны в девелопменте, какие проекты реализует компания в этом направлении и в чем преимущества независимых ESG-рейтингов.

– Сегодня принципы ESG активно внедряются в различных отраслях, но что делает их особенно важными для сферы девелопмента?

– Устойчивое развитие – это уже не просто тренд, а необходимость для стабильного роста бизнеса, особенно в условиях высокой конкуренции. Для строительной отрасли это особенно актуально. Мы говорим о вещах, оказывающих прямое влияние на окружающую среду и социальную инфраструктуру, от которой зависит качество жизни людей.

– Центр исследования рыночной эффективности и прикладных финансов Высшей школы менеджмента СПбГУ разработал методику для составления ESG-рейтинга с использованием искусственного интеллекта (ИИ). Как вы считаете, почему подобные разработки важны и нужны? Какие преимущества дают такие рейтинги компаниям, инвесторам и обществу в целом?

– Большое преимущество данного ESG-рейтинга заключается в его доступности и соответствии стандартам нефинансовой отчетности. Компании, находящиеся в начале внедрения устойчивого развития, не всегда готовы к участию в ESG-рейтингах, которые требуют значительных финансовых вложений. Разработки экспертов ВШМ помогут компаниям провести самооценку и выявить области для развития и улучшения, а также скорректировать курс в нужном направ-



лении. Для инвесторов и общества это отличная возможность познакомиться с ответственными компаниями, нацеленными на долгосрочное развитие.

– Какие ESG-принципы сегодня актуальны для девелоперов?

– Устойчивое развитие в девелопменте – это всегда системная работа по всем трем ESG-направлениям: environmental, social, governance, что можно перевести как «природа, общество, управление». Начнем с экологии, поскольку строительный сектор оказывает влияние на окружающую среду. С каждым годом осведомленность людей в области ответственного производства и потребления растет. Таким образом, внедрение энергоэффективных технологий и экологических практик в реализацию девелоперских проектов становится все более приоритетным.

Создавая городскую инфраструктуру за счет строительства качественного жилья, объектов социальной инфраструктуры и обеспечения

**АЛЕКСЕЙ МЕДВЕДЕВ,
ДИРЕКТОР
ПО ПРОЦЕССАМ И
ОРГАНИЗАЦИОННОМУ
РАЗВИТИЮ «ГЛАВСТРОЙ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»
/ «ГЛАВСТРОЙ
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ»**

транспортной доступности, девелоперы напрямую влияют на качество жизни тысяч людей. Для развития региона присутствия необходимо учитывать интересы всех заинтересованных сторон, а также вовлекать своих сотрудников в ценности устойчивого развития.

Управленческие принципы устойчивого развития определяют, насколько прозрачно и ответственно работает компания. Открытость предприятия помогает выстроить доверительные отношения с инвесторами, государством и обществом. Поэтому ESG – это не выбор, а баланс. Пренебрегая хотя бы одним из принципов, компании рискуют своей репутацией на высококонкурентном рынке.

– Как ваша компания внедряет ESG-принципы?

– Мы с 2022 г. активно занимаемся внедрением ESG-принципов в стратегическое управление. На данный момент в «Главстрой Санкт-Петербург» разработана и внедрена политика в области устойчивого развития, определены существенные темы, которые оказывают наибольшее влияние на бизнес, окружающую среду и общество. Также в 2024 г. была актуализирована стратегия до 2030 г., цели которой соответствуют задачам ЦУР ООН (Цели устойчивого развития ООН). На протяжении двух лет мы ведем нефинансовую отчетность в области устойчивого развития в соответствии с международными стандартами.

– Какие ESG-показатели вы считаете ключевыми?

– В девелопменте наиболее важными метриками являются те, которые позволяют оценить реальное воздействие реализуемого проекта и всей деятельности компании в целом на окружающую среду, общество и устойчивость бизнеса.

Среди приоритетных ESG-задач в девелопменте я бы выделил несколько направлений. Во-первых, это сокращение выбросов загрязняющих веществ на этапе строительства. Во-вторых, повышение энергоэффективности самих объектов. Кроме того, мы внимательно следим за объемами строительных отходов и стремимся увеличить процент их утилизации. Наконец, девелоперским компаниям важно вносить вклад в развитие региона присутствия.

Отдельный фокус – на социальных аспектах. Это удовлетворенность клиентов и сотрудников, обеспечение равных возможностей на рабочих местах, а также недопущение какой-либо дискриминации. Безопасные условия труда и создание среды, в которой сотрудники могут развиваться, – это важная часть стратегии развития любой компании.

– Как вы видите развитие ESG-стратегий в строительстве в долгосрочной перспективе?

– С каждым годом законодательство в области строительства ужесточается. Вполне возможно, что в ближайшее время ESG-повестка станет обязательной составляющей строительного сектора, что будет способствовать росту конкуренции и более высокой ответственности со стороны бизнеса. Мы надеемся на активное развитие зеленого финансирования. Эта мера поддержки станет большим стимулом как для девелоперов для реализации энергоэффективного строительства, так и для покупателей, которые смогут приобрести жилье на более выгодных условиях.



**ПОТРЕБИТЕЛЯМ
И ИНВЕТОРАМ
ВАЖНО, НАСКОЛЬКО
В КОМПАНИЯХ
РАЗВИТО
ESG-НАПРАВЛЕНИЕ
/ FREEPIK**

ПРИЛОЖЕНИЕ

К ГАЗЕТЕ

ВЕДОМОСТИ
СЕВЕРО-ЗАПАД

Директор обособленного подразделения
«Ведомости Северо-Запад»
Александр Александрович Щелканов
Главный редактор
Ирина Анатольевна Яровикова
Директор по распространению
Елена Ахундова
Учредитель и издатель АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя: 127018, г. Москва,
ул. Полковая, д. 3, стр. 1

Адрес редакции:
191119, г. Санкт-Петербург,
ул. Воронежская, д. 5, литера А,
пом. 2Н.

Свидетельство регистрации
ПИ № ТУ 78 – 02348 от 29.10.2024 г.
выдано Управлением Роскомнадзора
по Северо-Западному федеральному
округу

Отпечатано в типографии

ООО «Типографский комплекс «Девиз».
190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский,
наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В,
пом. 4-Н-б-часть, ком. 311-часть.
Номер подписан в печать в 21.00. Тираж 6400 экз.
Свободная цена. Возрастное ограничение: 16+
Дата выхода в свет – 25.04.2025.
©2025 АО «Бизнес Ньюс Медиа».

01 → основе разработанного алгоритма. Далее, если руководство компании заинтересовано в повышении показателей, мы работаем с ними напрямую, показывая те области, которые нуждаются в улучшении или были упущены при первичном рейтинговании», – пояснила Рогова.

По словам Роговой, отличие рейтинга в том, что искусственный интеллект автоматически собирает информацию из трех основных источников: сайты компаний, новости о них в СМИ, годовые финансовые и нефинансовые отчеты. Таким образом, методика учитывает обновления в режиме реального времени. Если в традиционных рейтингах итоговая оценка формируется вручную, когда специалисты взвешивают разные показатели, то новая методика автоматизирует этот этап.

■ КТО ПОПАДЕТ В РЕЙТИНГ

В ESG-рейтинг, созданный по методике Центра исследования рыночной эффективности и прикладных финансов ВШМ СПбГУ, попадут более 60 компаний. Список предприятий был сформирован совместно с деловым изданием «Ведомости Северо-Запад», поэтому в рейтинге будут представлены преимущественно крупные и средние компании СЗФО, отметила Рогова.

Кроме того, ESG-рейтинг имеет четко выраженную региональную направленность, добавила она. Разработанная методика отличается тем, что в рейтинге оцениваются не только крупные компании, но и средние предприятия, которые часто остаются незамеченными на федеральном уровне, но играют важную роль в экономике региона присутствия.

По словам Роговой, присутствие компании в ESG-рейтинге, особенно в лидирующих позициях, может дать бизнесу ряд преимуществ. Во-первых, такие предприятия подтверждают для своих контрагентов откры-

ИИ поработает над ESG-рейтингом

тость, прозрачность, безопасность бизнеса и приверженность принципам социальной ответственности. Кроме того, у многих компаний, особенно работающих на B2B-рынках, нет постоянного контакта с широкой аудиторией, поэтому для них рейтинг станет инструментом коммуникации с внешним миром, добавила Рогова.

Рейтинг может стать важным инструментом для компаний, обращающихся за заемным финансированием. Как пояснила Рогова, банки оценивают риски, в том числе социальные и экологические, а высокая позиция в ESG-рейтинге станет сигналом о благополучии компании в этих областях. Кроме того, для компаний-экспортеров, особенно для тех, кто выходит на новые рынки, присутствие в ESG-рейтинге станет важным конкурентным преимуществом.

«В связи с этим мне кажется, что и органам исполнительной власти в регионе следует обратить внимание на инициативы по созданию рейтинга ESG для региональных компаний и разработать подходы, позволяющие стимулировать компании как к участию в рейтинге, так и к улучшению позиций в нем», – отмечает эксперт.

■ КУДА ДВИЖЕТСЯ ESG

Несмотря на быстрые и непредсказуемые изменения в геополитике, тренды в области устойчивого развития остаются стабиль-

ными, считает Рогова. «ESG характеризует устойчивость компаний, и поэтому ESG-повестка никуда не денется в ближайше, да и в более отдаленные годы. Она станет частью рутины компаний, когда и нефинансовая отчетность, и желание получить хороший рейтинг станут обыденным делом», – уверена она.

За последние несколько месяцев также произошел заметный скачок в развитии искусственного интеллекта – появились как новые модели, так и были модернизированы существующие. Однако, отмечает Рогова, на разработанную методику существенного влияния это оказывать не будет. Принципиально методика может меняться вслед за изменениями в законодательстве и окружающей среде, поскольку она базируется на оценках факторов.

После публикации ESG-рейтинга в мае 2025 г. разработчики планируют активно расширять перечень компаний, вовлекая больше предприятий в эту деятельность. «Мы планируем совершенствовать нашу методику в плане дальнейшего обучения искусственного интеллекта. Сегодня еще есть значительный объем корректировок, которые вносим в ручном режиме, да и модель не всегда демонстрирует безупречные предсказания. Но это судьба всех рейтингов – постоянное совершенствование», – резюмировала Рогова.

ВСЕ ТЕКСТЫ
«ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»



ВЕДОМОСТИ | СЕВЕРО-ЗАПАД КОНФЕРЕНЦИИ

26 мая 2025 г.

Малое и среднее предпринимательство 2025: импульс для развития регионов

После ухода большинства западных компаний и реорганизации их местных филиалов малый и средний бизнес стал драйвером быстрых изменений отечественной экономики и залогом промышленного суверенитета страны. На МСП возложена важная миссия оперативно реагировать на текущие изменения и подстраиваться к изменяющимся запросам потребителей.

В рамках мероприятия эксперты обсудят основные правовые и налоговые изменения, которые затронут сферу МСП в 2025 году, действующие меры господдержки, востребованные предпринимателями, вопросы привлечения и удержания персонала, а также новые точки для развития предпринимательского сообщества.

В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ

- 01 Предпринимательство в 2025 году: правовые и налоговые изменения.
- 02 Меры господдержки МСП: востребованные программы.
- 03 Как банки поддерживают малый и средний бизнес: актуальные инструменты развития.
- 04 Привлечение и удержание квалифицированного персонала.
- 05 ВЭД: точки роста для МСП.
- 06 Цифровые инструменты и технологии: успешные практики.

Регистрация:



ESG формирует новую норму

Почему принципы устойчивого развития становятся главным приоритетом для бизнеса



Максим Сторчевой,
эксперт Центра исследования рыночной эффективности
и прикладных финансов ВШМ СПбГУ

Отношения между обществом и бизнесом переживают трансформацию. С одной стороны, существует целый ряд экологических и социальных проблем, таких как изменение климата, неравная оплата труда, дискриминация уязвимых сотрудников или коррупция при закупках. Компании, стремясь к высоким финансовым показателям, вольно или невольно начинают пренебрегать этими проблемами. Однако сегодня это чревато повышением рисков, снижением устойчивости бизнеса и благосостояния заинтересованных сторон. При этом потребители и инвесторы больше не смотрят только на качество продукта или финансовые успехи. Им важно, насколько в компании развито ESG-направление.

Понимание важности ESG-принципов есть у многих компаний, но на практике они сталкиваются с рядом сложностей. Для региональных – это, прежде всего, отсутствие знаний о том, как лучше внедрять ESG-принципы в свою деятельность. Это особенно актуально для предприятий тяжелой промышленности, у которых исторически формировалась другая культура управления. К тому же многие из этих компаний традиционно остаются закрытыми для общества, поскольку связаны с военной продукцией. Для них довольно сложным остается вопрос: «Нужно ли отчитываться о своей экологической или социальной деятельности?»

Другая трудность состоит в том, что внедрение ESG-принципов требует определенных ресурсов. Прежде всего, этот фактор ограничивает малый и средний бизнес, у которого нет средств на экологические или социальные инвестиции. Многим компаниям не хватает навыков, технологий и капитала для реализации устойчивых инициатив.

Серьезное препятствие представляют культурные аспекты, ведь отсутствие вовлеченности сотрудников и руководства в ESG-программы может существенно снизить их эффективность. Кроме того, важную роль играют регуляторные барьеры, ведь постоянно меняющиеся требования к отчетности и соблюдению стандартов усложняют процесс интеграции ESG.

Однако компании, которые преодолевают эти трудности, получают ощутимые преимущества. Первая и очевидная выгода – репутационная. Предприятия, демонстрирующие сильные ESG-показатели, воспринимаются как более надежные и этичные. Это, в свою очередь, создает прочную основу для привлечения финансовых ресурсов. Инвесторы и кредиторы все чаще отдают предпочтение компаниям с устойчивыми практиками, что существенно облегчает доступ к капиталу. Это позволяет бизнесу расширять свои возможности, инвестировать в инновации и поддерживать стабильный рост.

Есть и непосредственное влияние на повышение производительности труда

и снижение рисков. Когда работники уверены в завтрашнем дне и воспринимают свою компанию как справедливого и ответственного работодателя, они лучше трудятся, соблюдают технику безопасности, экономят ресурсы предприятия. Переход на экологически чистые технологии зачастую позволяет компаниям улучшить свою конкурентоспособность на рынке. Топ-менеджмент также получает большее удовлетворение от своей работы, если видит существенный положительный социальный эффект от деятельности компании, а не только заветную прибыль.

Когда в 2004 г. группа ООН впервые предложила концепцию ESG, то предполагалось, что будет создана система рейтингов для компаний, схожих с кредитными рейтингами независимых агентств. За последние 20 лет конкурирующие провайдеры предложили сотни независимых рейтингов ESG. В России наиболее известны рейтинги таких организаций, как RAEX, РСПП и НКР.

Здесь нужно отметить, что все провайдеры разрабатывают собственную методологию оценивания ESG-принципов. Это приводит к тому, что показатели одной компании у разных агентств могут заметно отличаться. Данное обстоятельство говорит о необходимости создавать больше независимых подходов к оценке. Усреднение рейтингов станет более объективным показателем экологической и социальной ответственности компаний, чем одна конкретная оценка.

Помимо комплексных ESG-рейтингов, существуют более узкие и прикладные показатели (углеродная нейтральность, степень прозрачности компании и т. д.). Для многих предприятий именно такие метрики становятся более понятным и доступным инструментом оценки прогресса в отдельных направлениях.

ESG-ПОВЕСТКА БУДЕТ АКТУАЛЬНА ДЛЯ ЛЮБОГО НАПРАВЛЕНИЯ ЭКОНОМИЧЕСКОГО СОТРУДНИЧЕСТВА С ЗАПАДНЫМИ, АЗИАТСКИМИ СТРАНАМИ И ЛАТИНОАМЕРИКАНСКИМ НАПРАВЛЕНИЕМ

Как и в любой развивающейся сфере, в ESG есть свои тренды, которые подсказывают, куда движется рынок и что будет востребовано завтра. Одним из наиболее значимых трендов станет распространение стандартов раскрытия данных компаниями, по которым желающие смогут самостоятельно оценить их экологическую или социальную ответственность через расчет по собственной методологии ESG-рейтинга или ESG-скоринга (которые делают не рейтинговые агентства, а кредитные организации при получении заявок на выдачу кредита).

ПОПУЛЯРНЫМ НАПРАВЛЕНИЕМ
ДЛЯ ОЦЕНКИ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ
КОМПАНИИ В ОБЛАСТИ ESG
НА ОСНОВЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ
ВСЕХ ДОСТУПНЫХ ИСТОЧНИКОВ
СТАНЕТ ПРИМЕНЕНИЕ
ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА



Другим популярным направлением станет применение ИИ (в том числе больших языковых моделей) для оценки деятельности компании в области ESG на основе использования всех доступных источников: новостей, отчетов, веб-сайтов. Можно также ожидать как повышения ожиданий общества, так и ужесточения требований регуляторов к достижению определенного уровня ESG-ответственности компаниями российской экономики.

Что касается внешнего давления на российские компании, то в этой области точные прогнозы делать сложно. Но можно с уверенностью сказать, что ESG-повестка будет актуальна для любого направления экономического сотрудничества с западными, азиатскими странами и латиноамериканским направлением. Следование ESG-принципам везде будет давать бизнесу преимущества.