

Валюты (курс ЦБ)		11.06.25	10.06.25	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ	↓	11.06.25	10.06.25	Сырье (данные ICE)		10.06.25	09.06.25	Металлы (данные LME)		10.06.25	09.06.25	Индексы		10.06.25	09.06.25			
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР	↓	78,6003	79,1543			10,9057	10,9784	Нефть Brent (1 барр.)		↑	\$66,77	\$66,34	Золото (за 1 тройскую унцию)		↓	\$3324,7	\$3326,9	Мосбиржа		↓	2722,37	2737,76
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО	↓	89,7918	90,3666			9,1828	9,258	Природный газ (1000 куб. м)		↓	\$416,7	\$427,2	Алюминий (за 1 т)		↑	\$2493,3	\$2480,7	RTS		↑	1091,1	1089,59

Дарья Вараксина

Петербургский бизнес снизил кредитную активность. В I квартале 2025 г. в годовом выражении объем выдачи упал почти на 29%

В I квартале этого года в Санкт-Петербурге объем кредитов, предоставленных юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям, составил 1,146 трлн руб., следует из данных Центробанка (имеются в распоряжении редакции). По сравнению с аналогичным периодом 2024 г. он снизился на 28,8%.

Снижение объемов выдачи в годовом выражении фиксировалось от месяца к месяцу. В январе этого года по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. сумма выдачи снизилась на 17,9% до 319,515 млрд руб., в феврале – на 21,9% до 389,414 млрд руб., а в марте уже на 39,4% до 437,434 млрд руб. Однако надо отметить, что в марте падение шло от высокой базы, так как с начала 2024 г. март прошлого года был лидером по объему выдачи. Тогда петербургский бизнес оформил кредитов на 721,749 млрд руб.

Как ранее сообщало издание, тенденция была связана с тем, что компании и ИП нарастили кредитную активность в преддверии повышения ключевой ставки ЦБ. Впервые с начала 2024 г. «ключ» был повышен 29 июля – на 2 п. п. до 18%, 16 сентября – на 1 п. п. до 19%, а 28 октября – еще на 2 п. п. до 21%. На уровне 21% ключевая ставка сохранялась до 6 июня 2025 г., когда на очередном заседании регулятор понизил ее до 20%.

Напомним, что всего в 2024 г. в Петербурге юрлица и ИП оформи-

Бизнес охладел к кредитам



Снижение объемов выдачи в годовом выражении фиксировалось от месяца к месяцу / ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

ли кредитов на 6,733 трлн руб., это на 30,5% больше, чем в 2023 г., но высокий рост был обеспечен I половиной прошлого года. За первые шесть месяцев 2024 г. сумма выдачи составила 3,19 трлн руб., что в 1,9 раза больше, чем за аналогичный период 2023 г. Во II полугодии прошлого года объем выдачи составил 3,543 трлн руб., что всего

на 1,9% больше, чем за такой же период годом ранее.

Падение объемов выдачи, которое наблюдалось в I квартале этого года, закономерно связано с ростом ставок по кредитам, которые следуют за ключевой. Средневзвешенная ставка по кредитам до одного года для организаций в СЗФО, по данным ЦБ, в марте 2025 г. со-

ставляла 22,64%, что на 5,48 п. п. больше, чем на аналогичный период 2024 г. Ставки по займам свыше одного года за аналогичный период выросли на 3,7 п. п. до 18,26%.

Несмотря на то что общая динамика выдачи демонстрирует снижение, в ряде банков пока не отмечают уменьшения спроса на кредиты.

Потепление на таможне

Дарья Мосолкина

Кабмин одобрил поправки о смягчении ответственности за недостоверное декларирование товаров и денежных средств. Теперь, например, граждане могут отделаться предупреждением за ввоз через границу наличных без декларации

Россияне смогут избежать штрафа за провоз наличности без декларации – законопроект Минфина со смягчением ответственности правительственная комиссия по

законопроектной деятельности одобрила на заседании 9 июня. Об этом «Ведомостям» сообщил собеседник, знакомый с результатами обсуждения, и подтвердил собеседник в правительстве. Теперь законопроект должен быть направлен в Госдуму.

Минфин предлагает ряд поправок в КоАП, которые касаются ответственности за неверное декларирование товаров и денежных средств физлицами и компаниями.

Одна из новелл вводит новую меру ответственности для граждан за недекларирование (недостоверное декларирование) наличных денег,

ввозимых через границу. Предполагается, что помимо штрафа таможенные органы смогут выносить гражданам предупреждения. Согласно Таможенному кодексу, декларированию подлежат ввоз и вывоз денежных средств, превышающих эквивалент \$10 000.

Это позволит учитывать наличие смягчающих обстоятельств, личность нарушителя, а также применять более мягкое наказание для тех, кто впервые совершает правонарушение, говорится в пояснительной записке. По данным за последние пять лет, только 1% физлиц привлекаются к ответственности повторно за недекларирование наличных, пишут авторы законопроекта: в 2024 г. из 11 846 всех нарушителей таможенники выявили только 52 «рецидивиста».

Еще одна поправка касается случаев перемещения гражданина-

ми через границу табачных изделий и алкоголя в количестве, превышающем норматив таких товаров, ввозимых для личного пользования. Сейчас недостоверное декларирование наказывается штрафом от половины до двукратного размера стоимости ввозимой с нарушениями продукции. Минфин предлагает установить вместо него фиксированную сумму в диапазоне от 5000 до 20 000 руб.

Таможенные органы в 2024 г. возбудили в отношении граждан за недекларирование табачных изделий и алкогольных напитков 1914 дел, говорится в пояснительной записке. Изменения позволят снизить затраты государства на проведение экспертиз для оценки стоимости изъятых товаров – средняя стоимость каждой такой экспертизы составляет 26 500 руб., указывает министерство.

цифра
дня

Более 12

ВАКАНСИЙ НА ОДНОГО
БЕЗРАБОТНОГО
ПРИХОДИТСЯ В АМУРСКОЙ
ОБЛАСТИ

Это регион с наивысшим уровнем «напряженности» на рынке труда в России, указано в исследовании аналитической компании «Эйлер» на базе данных Росстата. Эксперты оценивали «напряженность» как отношение вакансий (потребность работодателей, заявленная в службы занятости) к числу безработных в марте 2025 г. В Еврейской АО и Ямало-Ненецком АО число вакансий в расчете на одного безработного приближается к пяти. Значительно не хватает сотрудников и в Хабаровском крае – три вакансии на одного человека. Самая высокая концентрация свободной рабочей силы зафиксирована в СКФО, указано в докладе. В Дагестане, Ингушетии, Чечне, Северной Осетии, Кабардино-Балкарии концентрация находится на отметке около нуля. Такая же тенденция наблюдается в Туве и Республике Алтай – там отношение вакансий к безработным составляет 0,2 и 0,3 соответственно.

→ 06

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



слова

10.06.2025



ЕВРОГРАНДЫ
МАНИПУЛИРУЮТ ЛАТВИЕЙ,
ЭСТОНИЕЙ И ЛИТВОЙ ДЛЯ
ДОСТИЖЕНИЯ СВОИХ ЦЕЛЕЙ.
ЭТО НЕ САМОСТОЯТЕЛЬНЫЕ
ПОЛИТИКИ, ЭТО
МАРИОНЕТКИ.

Сергей Лавров, глава МИД РФ /
ВЕДОМОСТИ



МЫ СЧИТАЕМ, ЧТО
САМЫЙ ЛУЧШИЙ СПОСОБ
ПОНЯТЬ И УВИДЕТЬ
РОССИЮ – ЭТО ПРИЕХАТЬ
В РОССИЮ, УВИДЕТЬ
ВСЕ СВОИМИ ГЛАЗАМИ.

Дмитрий Песков, пресс-секретарь
президента РФ / ВЕДОМОСТИ



БЫТЬ ГРАЖДАНИНОМ – ЭТО
ЗНАЧИТ ЗНАТЬ И УВАЖАТЬ
ИСТОРИЮ СТРАНЫ,
НЕ ПРЕДАВАТЬ СВОИХ
КОРНЕЙ, ТРУДИТЬСЯ И ДЛЯ
БЛИЗКИХ, ДЛЯ МАЛОЙ
РОДИНЫ И ОТЕЧЕСТВА.

Владимир Путин, президент РФ /
ВЕДОМОСТИ



Правительство нашло аргументы для ужесточения законодательства об иноагентах в постановлении Конституционного суда / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Без права на ошибку

Иноагентов смогут привлекать к уголовной ответственности уже после первого штрафа. Правительство поддержало соответствующие поправки в Уголовный кодекс

Георгий Недогибченко

Правительственная комиссия по законопроектной деятельности одобрила инициативу депутата Госдумы Василия Пискарева («Единая Россия»), согласно которой уголовная ответственность за нарушение закона об иноагентах будет наступать уже после первого административного правонарушения. Об этом «Ведомостям» сообщили два источника, близких к комиссии. Законопроектом предлагается изменить ст. 330.1 УК РФ, регулирующую ответственность иноагентов, – например, за неподачу отчетов или несоблюдение порядка деятельности. Сейчас за нарушение закона об иноагентах физлицам грозят штрафы от 30 000 до 50 000 руб., уголовная ответственность (до двух лет лишения свободы) предусмотрена за неоднократное нарушение закона в течение года. Новая редакция позволит привлекать к уголовной ответственности уже после одного вступившего в силу постановления о штрафе, если с момента его исполнения не прошел год.

В пояснении к инициативе авторы отзыва ссылаются на постановление Конституционного суда 2021 г., где отмечается, что действующая система создает юридическое неравенство: человек, уже судимый по статье с административной преюдицией, оказывается в более «выигрышном» положении, чем тот, кто только что получил административное наказание. Авторы отзыва считают, что нормы Уголовного кодекса не обеспечивают должного сдерживающего эффекта, и предлагают ввести новый «криминообразующий» признак – уголовную преюдицию. Сам Пискарев сообщил в Telegram-канале, что законопроект уже получил поддержку Верховного суда и готовится к внесению в Госдуму.

В настоящее время административная преюдиция служит своеобразным «фильтром», позволяя избежать уголовной ответственности за однократное нарушение, если оно не повторилось в течение определенного срока, говорит управляющий партнер адвокатского бюро «Немовы и партнеры» Александр Немов. По его словам, отказ от по-

вторности фактически означает, что уголовная ответственность может наступить за менее значимые проступки, что может нарушать баланс между административным и уголовным правом.

«Уголовная ответственность – более тяжелая мера, чем административная, и ее применение должно быть оправданно», – говорит эксперт. По его словам, риск заключается и в том, что расширение уголовной ответственности на сферу, ранее регулируемую административным правом, может привести к избыточному применению уголовных санкций.

Само законодательство в отношении иноагентов неконкретное, говорит управляющий партнер адвокатского бюро Kaloy.ru Калой Ахильгов. «Мне кажется, единственная цель у этого законопроекта – это то, чтобы работающие ныне иноагенты в России здесь больше не находились», – отметил он.

Правительство ссылается на постановление Конституционного суда (КС), где отмечается, что действующая система преюдиции создает юридическое неравенство и обладает слабым превентивным эффектом, но выводы КС в этом постановлении касались именно ситуации, когда лицо, уже имеющее судимость за аналогичное преступление, не подпадает под действие уголовной статьи из-за отсутствия административной преюдиции, а не наоборот, указывает Немов.

Предложенные изменения преждевременные, соглашается адвокат по уголовным делам Вероника Полякова. Они размывают границу между административным и уголовным правом в сторону ее криминализации, утверждает она. Также, по мнению Поляковой, ссылка правительства на постановление КС выглядит некорректной, так как при дословном прочтении суд не призывает в своем постановлении к снижению порога для уголовного преследования, а лишь указывает на необходимость защиты прав лица, привлекаемого к ответственности, и проблематику автоматической преюдиции.

Ранее, 19 мая, на Петербургском международном юридическом форуме замглавы Минюста Олег Свириденко заявил, что «незначительные суммы штрафов» не обеспечивают соблюдение закона, и предложил усилить ответственность. Пискарев поддержал эту идею в тот же день, отметив, что в России законодательство об иноагентах «чрезмерно мягкое» и что в других странах – США и Великобритании – аналогичные нормы действуют строже. –

Мэра подвела баня

Юлия Малева

Мэра Красноярска обвинили во взятке в 180 млн руб. У главы города были проблемы с личным рейтингом, отмечают эксперты

Главе Красноярска Владиславу Логинову предъявили обвинение в получении взятки в размере свыше 180 млн руб. Следственный комитет (СК) России расследует уголовное дело по ч. 6 ст. 290 УК РФ (получение взятки в особо крупном размере), сообщила официальный представитель ведомства Светлана Петренко 9 июня. После этого «Единая Россия» приостановила членство Логинова в партии и его полномочия как члена президиума регионального политсовета, говорится в сообщении красноярского отделения ЕР.

По данным следствия, с 2018 по 2024 г. глава Красноярска получил от гендиректора коммерческой организации взятку в размере свыше 180 млн руб. в виде денежных средств и оплаты строительства бани. За взятку Логинов обеспечил ему победу в конкурсах муниципального казенного учреждения (МКУ) Красноярска «Управление дорог, инфраструктуры и благоустройства» на выполнение ремонта городских дорог. В служебном кабинете Логинова, его доме, а также в МКУ провели обыски, в ходе которых сотрудники правоохранительных органов изъяли документы, связанные с заключением муниципальных контрактов. Обвиняемый задержан, решается вопрос об избрании меры пресечения в виде заключения под стражу, говорится в сообщении СК.

По словам руководителя фракции ЛДПР в горсовете Красноярска Семена Сендерского, «не было сомнений, что Логинова арестуют, было только непонятно когда». Он напомнил, что в августе 2024 г. депутаты уже призвали мэра оставить свой пост в том числе, по мнению депутатов, из-за картельных сговоров в дорожной сфере, единоличного заключения концессионных договоров и скандалов, связанных с местным асфальтобетонным заводом. По словам депутата горсовета Красноярска Вячеслава Дюкова (вне фракций, ранее был в «Единой России»), обвиняемый пришел «во власть не обеспечивать жизнь города, не улучшать жизнь граждан, а с целью заработков».

Вокруг Логинова ситуация обостряется уже не первый день, обращает внимание политолог Сергей Комарицын. Например, в феврале 2025 г. в отношении советника главы Красноярска Артура Арутюняна было возбуждено уголовное дело по подозрению в превышении должностных полномочий.

У таких дел не может не быть политического подтекста, хотя он может быть не всегда очевиден, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Пока доминируют две версии – выдавливание команды экс-губернатора Красноярского края и борьба за распределение денег перед будущим юбилеем Красноярска», – сказал он «Ведомостям».

В 2019 г. президент Владимир Путин подписал указ о праздновании 400-летия Красноярска, согласно которому празднования пройдут в 2028 г. Глава федерального оргкомитета по подготовке к юбилею вице-премьер Александр Новак сказал 16 мая, что «предстоящая юбилейная дата – значимое событие не только для региона, но и для страны в целом». Ожидается, что общий объем инвестиций из всех источников составит 701,35 млрд руб. В число приоритетов вошли улучшение экологической обстановки, развитие туристической и транспортной инфраструктуры, благоустройство городских территорий.

Глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко считает версию атаки на позиции бывшего губернатора «притянутой за уши». «Насколько я понимаю, там давно уже нет какого-то плотного контакта», – сказал он.

В политическом плане Логинов «явно не был суперпаровозом и суперпопулярным», иначе губернатор Красноярского края Михаил Котюков, будучи врио [главы региона], не был бы вынужден лично возглавлять список «Единой России» на выборах в горсовет Красноярска в 2023 г., убежден Минченко. «На мой взгляд, это явно показывает проблемы с рейтингом и с имиджевым позиционированием главы города», – резюмировал политолог. У Логинова не было заметных конфликтов с местными элитами, но нарекания со стороны граждан были, отмечает политолог Виталий Иванов. «Логинов очень неэффективный мэр. Был. А игроком политическим он не являлся от слова совсем», – считает он. –

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 20 (260). Выход в свет 11 июня 2025 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Нюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения
«Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Нюс Медиа» Шелганов Александр Александрович

Главный редактор Ведомости Северо-Запад
Ирина Анатольевна Яровикова
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
П/И № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/20

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840
Учредитель и издатель
газеты «Ведомости» АО «Бизнес Нюс Медиа», адрес учредителя,
издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 104 (6233) – 105 (6234)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора:
Владимир Степанов, Максим Иванов
РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ:
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Ильиных
Недвижимость Антон Филатов
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина

Дата-отдел Александр Соколов
Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Евдокия Красовицкая
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик

Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Коммерческий директор Мила Макарова
Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова

Все права защищены © 2000–2025, АО «Бизнес Нюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

03

ПОЛИТИКА
И ОБЩЕСТВО

Математический прогресс

Виталий Крюков

На 11% больше выпускников преодолели 60-балльный порог на ЕГЭ по профильной математике. По оценке Рособрнадзора, с такими результатами можно поступить в вузы на инженерные и IT-направления

В 2025 г. число выпускников, сдавших ЕГЭ по профильной математике на 60 баллов и выше, увеличилось на 10,8% и составило около 185 000 человек в сравнении с 2024 г. Эта динамика наблюдается с одновременным ростом числа участников такого экзамена – на 30 000 (10,9%) до 305 000 человек в сравнении с прошлым годом. Такие данные о предварительных результатах экзаменов предоставил «Ведомостям» представитель Федеральной службы по надзору в сфере образования (Рособрнадзор).

Всего порог в 60 баллов по профильной математике преодолело 60,7% участников экзамена в этом году. Средний результат сдававших такой экзамен выпускников в этом году снизился примерно на 0,5 балла – с 62,63 балла в 2024 г. до 62,05



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

в 2025 г. Сократилась и доля не преодолевших минимальный порог Рособрнадзора в 27 баллов от общего числа участников – с 6,6% в 2024 г. до 4,8% в 2025 г.

Свои результаты по данному экзамену школьники узнают 10 июня, сообщил глава Рособрнадзора Анзор Музаев 6 июня во время пресс-конференции, посвященной предварительным итогам

ЕГЭ. По оценке службы, набравшие от 60 баллов по профильной математике выпускники смогут поступить в российские вузы на инженерные и IT-специальности. Музаев также отметил, что серьезных изменений в заданиях по всем предметам ЕГЭ в этом году не было, поэтому результаты сдачи за 2025 г. можно обоснованно сопоставлять с прошлогодними.

Говоря о других предметах, глава Рособрнадзора отметил рост среднего балла ЕГЭ по химии с 56,79 до 58,15 в 2025 г. Это произошло одновременно с ростом числа сдающих на 7,6% до 85 000 человек в сравнении с 2024 г. «Для естественно-научных предметов это очень большой рост количества участников», – отметил он.

В сравнении с 2024 г. количество сдающих литературу в этом году уменьшилось на 13,5% до 37 000 человек. Средний балл по этому предмету немного вырос – с 61,67 до 61,91. По истории выросло как количество сдающих экзамен – на 12,2% до 83 000 выпускников, так и средний балл – с 55,4 до 55,85.

Предварительные результаты ЕГЭ по остальным предметам, проходившим позже озвученных, еще не готовы, уточнил представитель Рособрнадзора. В основной этап проведения экзамена выпускникам остается сдать информатику 10 июня и устную часть по иностранному языку 11 июня. В этом году на ЕГЭ зарегистрировалось 716 308 человек, из них 641 313 (89,5%) – выпускники этого года.

Рост числа сдающих профильную математику и химию вместе с сокращением числа преодолевших минимальный порог школьников произошел из-за профориентационной работы в школах, пояснил «Ведомостям» ведущий эксперт Центра общего и дополнительного образования Института образования ВШЭ Илья Денисенко. Сейчас регионы с помощью федеральных мер ориентированы на наращивание кадров по ин-

женерным специальностям естественно-научного цикла. Помимо этого, если выпускник набрал на ЕГЭ по профильной математике 60 баллов или больше, риски отчисления из вуза из-за недостатка знаний значительно снижаются, заключил эксперт.

До 2024 г. доля сдающих профильную математику детей несколько лет постоянно снижалась, говорит старший научный сотрудник Центра экономики непрерывного образования РАНХиГС Борис Илюхин. Смена тренда связана с тем, что Министерство просвещения активно популяризировало естественно-научное образование среди школьников, соглашается он с Денисенко.

В 2024/25 учебном году около 40% бюджетных мест из 620 500 распределены на инженерно-технические специальности, сообщил «Ведомостям» представитель Минобрнауки. Поступающим в 2025 г. абитуриентам будет доступно примерно 619 000 бюджетных мест и 246 000 из них (также 40%) снова отдадут на направления, связанные с инженерией и современными технологиями, говорил глава Минобрнауки Валерий Фальков в мае на пленарном заседании Госдумы.

Число выпускников, сдающих ЕГЭ по физике и информатике, составляет примерно 200 000 человек, сказал Илюхин. Поэтому у таких абитуриентов с результатами ниже 60 баллов по одному из предметов есть серьезные шансы пройти в этом году на бюджет «во многие региональные и даже некоторые московские вузы», но только не на IT-направления, а на инженерные, считает он. –

ВЕДОМОСТИ | СЕВЕРО-ЗАПАД
КОНФЕРЕНЦИИ



Телемост в гибридном формате

ВЭД-2025

За последние три года внешнеэкономическая деятельность российских компаний претерпела системные изменения. Стратегическая переориентация с традиционных западных рынков на партнеров из Китая, Индии, стран Ближнего Востока и Юго-Восточной Азии привела к полной перестройке логистических цепочек, инструментов расчетов и бизнес-коммуникаций. Несмотря на рост товарооборота и нарабатываемые механизмы взаиморасчетов в национальных валютах, перед участниками ВЭД продолжают стоять вопросы, требующие оперативного решения: от перестройки логистической инфраструктуры до правовых и финансовых барьеров при трансграничных расчетах.

В рамках сессии «ВЭД-2025», которая состоится на площадке Петербургского международного экономического форума, будут рассмотрены ключевые тенденции и операционные риски, влияющие на внешнеэкономическую деятельность в 2025 году. Представители логистических компаний, платежных систем, крупных экспортеров и госструктур обсудят практики, формирующие новый ландшафт ВЭД в России.

18 июня 2025 г., 11.00–14.00

Конгрессно-выставочный центр «Экспофорум», Петербургское шоссе, д. 64/1, павильон F, стенд «Ведомости» / Санкт-Петербургский государственный экономический университет, наб. канала Грибоедова, 30–32



Регистрация

В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ

- 01 Актуальные возможности международных платежных систем и новые механизмы расчетов
- 02 Финансирование внешнеэкономической деятельности: финансовые и нефинансовые сервисы, валютное регулирование, инструменты защиты от курсовых колебаний
- 03 Перспективы интеграции российских компаний в глобальные цепочки поставок

- 04 Правовое обеспечение, налогообложение и страхование рисков экспортеров
- 05 Особенности продвижения продукции на новых рынках и стратегии медиасопровождения внешнеэкономических проектов
- 06 Практические кейсы бизнеса, успешно адаптировавшегося к новым условиям.

+7 (812) 325-60-80
events.vedomosti.ru

Александр Щелканов – руководитель проекта
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

Дмитрий Милошевич – менеджер отдела конференций
miloshevich@spb.vedomosti.ru

16+
Реклама

цифры. тенденции. события

1,114 млн кв. м

ЖИЛЬЯ ВВЕЛИ В ПЕТЕРБУРГЕ В ЯНВАРЕ – МАЕ
Это на 9,5% меньше по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. (1,231 млн кв. м), следует из данных комитета по строительству города и Петростата. Таким образом, в городе замедлились темпы падения ввода нового жилья. Напомним, в январе – апреле отставание от аналогичного периода 2024 г. составляло 15,7%. В мае в Санкт-Петербурге ввели 125 275,3 кв. м жилой недвижимости. По сравнению с аналогичным периодом 2024 г. (около 57 000 кв. м) в мае текущего года

ввод увеличился вдвое. В сравнении с апрелем 2025 г. (285 275,6 кв. м) этот показатель уменьшился более чем в 2 раза. За месяц в Северной столице сдали в эксплуатацию 69 жилых домов на 2327 квартир. Также в городе ввели 62 объекта индивидуального жилищного строительства общей площадью 10 401 кв. м.

КАЛИНИНГРАДУ ПОМОГУТ С КАРТОФЕЛЕМ
Белоруссия готова поставлять в Калининградскую область необходимое продовольствие, включая картофель. Об этом 9 июня заявил президент республики Александр Лукашенко на встрече с губернатором региона Алек-

сеем Беспрозванных, пишет агентство «БелТА». «Будьте уверены, что, несмотря на определенные проблемы с логистикой, мы нужное количество поставим продуктов питания. Всяких. В том числе и картошки несчастной. Мне уже сегодня правительство доложило, что свежая молодая картошка белорусская на прилавки пошла», – сказал президент. Лукашенко отметил, что чувствует ответственность за Калининградскую область, и добавил о готовности республики «подставить плечо» российскому региону. Напомним, в конце мая 2025 г. губернатор региона объявил об ограничении вывоза картофеля с территории Калининградской области. Запрет будет действовать до тех пор,

пока область не будет сама себя обеспечивать овощами. По данным Калининградстата, картофель в апреле оставался на верхней позиции среди самых подорожавших за месяц продовольственных товаров, прибавив в цене 49,73% до 95,74 руб. за кг.

ПМЭФ-2025 СОБЕРЕТ 137 СТРАН
Представители из 137 стран и территорий подтвердили свое участие в Петербургском международном экономическом форуме (ПМЭФ) в 2025 г. В форуме примут участие руководители крупнейших международных организаций, компаний и государственных структур, сообщили в пресс-службе

фонда «Росконгресс». «Петербургский международный экономический форум сегодня – это не просто площадка для обсуждения происходящих изменений, а давно место для выработки решений, способных давать ответ на стремительно меняющиеся внешние обстоятельства. Важно не только фиксировать эти изменения, но и управлять ими, задавая правильное направление», – отметил ответственный секретарь оргкомитета ПМЭФ Антон Кобяков. Напомним, ПМЭФ пройдет с 18 по 21 июня. Главная тема форума в 2025 г. – «Общие ценности – основа роста в многополярном мире». Страной-гостем ПМЭФ в этом году выступит Королевство Бахрейн. **ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД**



Zeekr, Ora и Evolute — самые популярные электрокары в Петербурге и Ленобласти / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Рынок теряет электрокары

Продажи электромобилей в Петербурге и Ленобласти за год упали более чем в 2 раза. Премиальные китайские Zeekr остаются самыми популярными электромашинами, но резко теряют рынок

Артем Гришков

За январь – май 2025 г. в Санкт-Петербурге было зарегистрировано всего 210 новых электромобилей. Это в 2,7 раза меньше, чем за аналогичный период прошлого года, когда в городе было поставлено на учет 572 автомобиля, следует из данных «Автостат инфо» (есть в распоряжении редакции). В соседней Ленинградской области схожая динамика: за пять месяцев текущего года было поставлено на учет 44 электромобиля против 94 в январе – мае 2024г. (падение в 2,1 раза). Аналогичная тенденция наблюдается и в целом по стране. Всего в РФ за январь – май было продано 3430 электромобилей, писали «Ведомости». По сравнению с анало-

гичным периодом 2024 г. продажи рухнули почти в 3 раза. В Петербурге и Ленобласти, как и в целом в России, самым популярным электрокаром остается китайский Zeekr. В Петербурге в этом году на него пришлось почти 40% от всех продаж – 82 зарегистрированные машины, в Ленобласти это 22,7% (10 машин). Однако в годовом выражении продажи Zeekr в двух регионах в целом просели в 3,5–5 раз. В Петербурге, как и в Ленобласти, следующие две позиции заняли Ora (бренд Great Wall) и Evolute (производят в Липецкой области) – по 21 и 19 зарегистрированных машин в городе и 8 и 7 поставленных на учет в регионе соответственно. Другие бренды в Петербурге и Ленобласти продавались в штучных экземплярах.

Напомним, что в прошлом году в Петербурге число зарегистрированных новых электромобилей составило 1049 единиц. Это всего на 9,5% больше по сравнению с 2023 г. В соседней Ленинградской области за 2024 г. количество регистраций новых электромобилей выросло на 10,5% до 157 единиц. Вместе с этим в сегменте б/у электрокаров падение продаж оказалось не так ярко выражено. Так, в январе – мае 2025 г. в Петербурге было зарегистрировано 254 электромобиля (-12,7% в годовом выражении), а в Ленобласти – 46 (-19,3%). Но и в данном случае самым продаваемым брендом остался Zeekr, а на втором и третьем местах расположились Nissan и Tesla. Опрошенные «Ведомостями» эксперты считают, что снижение

продаж электромобилей связано с общим спадом на автомобильном рынке. Поскольку электрокары стоят дороже традиционных автомобилей, падение интереса к ним оказалось более значительным. Напомним, что в Петербурге и Ленобласти в январе – мае 2025 г. было зарегистрировано на 29% и 24% соответственно меньше новых машин по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Управляющий директор ГК «Альфа-Лизинг» Максим Агаджанов добавил, что другим фактором падения продаж электрокаров стало повышение утилизационного сбора. С 1 января 2025 г. он вырос на 667 400 руб., а для поддержанных электромашин – на 1,1 млн руб. Руководитель сектора продаж «Авто.ру» в Санкт-Петербурге Анатолий Орленко уточнил, что в результате новых изменений на ввоз зарубежных электрокаров средняя стоимость нового автомобиля в Петербурге составила на конец мая 6,7 млн руб. (-22% в годовом выражении), а средняя стоимость б/у электрокара, наоборот, за год выросла с 4 млн до 5,3 млн руб. «Однако это изменение обусловлено высокой волатильностью на фоне ограниченного объема предложения в сегменте новых электрокаров. Аналогичная картина по динамике средней стоимости наблюдается на уровне всей страны», – прокомментировал он.

По его мнению, часть потенциальных покупателей выбирают теперь гибридные автомобили, которые по схожей стоимости могут предложить больший автономный запас хода. Агаджанов также обратил внимание, что для популяризации электрокаров требуется развитие зарядной инфраструктуры в Петербурге и Ленобласти, чтобы ЭЭС находились в «шаговой доступности» от места жительства. «С учетом того, то в прошлом году Санкт-Петербург не вошел даже в топ-3 регионов, где активно развивается электротранспорт, уступив место Москве, Московской области и Краснодарскому краю, ожидать роста продаж электрокаров в регионе в 2025 г. не стоит. Особенно на фоне роста цен на них и сохраняющейся ставки по кредитам», – резюмировал он. По данным Morion Digital, Петербург занял четвертое место по количеству зарегистрированных электрокаров среди российских субъектов. На конец 2024 г. в городе числилась 3191 электромашина, в Краснодарском крае – 4097, в Московской области – 4292, а в Москве – 17 487. Согласно данным сервиса 2gis.ru, в Петербурге и ближайших пригородах Ленобласти доступно 389 точек для электрозаправки автомобилей. Среди основных игроков рынка – «Яндекс Заправки», «АтомЭнерго», Major Auto, Punkt E, «Россети», «Заряди авто», Tesla underground, IT Charge, «Силовые машины» и «Электрохаб».



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

05

СЕВЕРО-ЗАПАД

Дарья Вараксина

Петербургская «Алкор Био» увеличит экспорт лабораторных тест-систем. Это позволит компании повысить рентабельность, считают эксперты

Петербургская группа компаний «Алкор Био» планирует в 2025–2026 гг. нарастить экспорт наборов для лабораторной диагностики заболеваний и аллергенов. Как рассказал изданию «Ведомости Северо-Запад» директор по экспортным продажам ГК «Алкор Био» Владислав Воротников, в 2025 г. предприятие планирует увеличить экспортные поставки наборов для лабораторной диагностики методами иммуноферментного анализа (ИФА) и полимеразно-цепной реакции (ПЦР), а также флаконов аллергенов на 33% к уровню 2024 г. до 100 000 и 80 000 единиц соответственно.

В 2026 г. компания рассчитывает поставить на экспорт уже более 150 000 наборов для диагностики, что в 2 раза выше уровня 2024 г., а также более 100 000 флаконов аллергенов (+67% к уровню прошлого года). В 2024 г. петербургское предприятие поставило на экспорт более 75 000 наборов для лабораторной диагностики, а также порядка 60 000 флаконов аллергенов. По сравнению с 2023 г. в прошлом году объем поставок наборов за рубеж увеличился на 7%, поставки аллергенов остались на том же уровне.

В прошлом году доля экспорта от общего объема производства компании в натуральном выражении составила 14%. При прогнозируемом увеличении поставок за рубеж в 2025 г. она вырастет до 15%, а в 2026 г. – до 25%. Выручка от экспорта при реализации заявленных планов увеличится с 225 млн руб. в прошлом году до 300 млн руб. в этом году и 550 млн руб. в 2026 г.

Сейчас компания поставляет на экспорт наборы для лабораторной диагностики госпитальных инфекций, таких как ВИЧ, гепатиты, сифилис, а также аллергических заболеваний, онкологии, болезней эндокринной и репродуктивной системы и анемии. Основными рынками являются страны СНГ, в первую очередь Белоруссия, Казахстан, Узбекистан и Киргизия. Среди стран дальнего зарубежья наибольший объем продукции приходится на Германию и Индию.

«Перечень стран регулярно меняется из-за политических и логистических факторов, а также большой конкуренции в сфере лабораторной диагностики на международ-



В 2026 г. компания рассчитывает поставить на экспорт уже более 150 000 наборов для диагностики / ПРЕСС-СЛУЖБА «АЛКОР БИО»

Экспорт сдал ПЦР

ных рынках, но общее количество направлений остается примерно на одном уровне», – прокомментировал собеседник издания.

Как пояснил Воротников, прогнозируемое увеличение экспортных поставок связано с более активным взаимодействием напрямую с зарубежными министерствами здравоохранения, медицинскими учреждениями и врачами-экспертами. Он добавил, что сейчас международное сотрудничество и обмен опытом в сфере лабораторной диагностики является более важной задачей, чем непосредственно продажа самих реагентов через дилерские сети.

Опрошенные изданием эксперты называют логичным решение производителя увеличивать объем и долю экспортных поставок. «Увеличение экспорта напрямую влияет на рентабельность инвестиционных проектов, что позволяет компаниям реализовывать масштабные исследования и разработки. Повышение экспортных

показателей также способствует усилению конкурентных позиций на мировом рынке. Еще одним преимуществом экспортной деятельности является повышение доверия к отечественным разработкам», – говорит доцент кафедры менеджмента Президентской академии в Санкт-Петербурге кандидат экономических наук Линда Рыжих.

По данным Федеральной таможенной службы (ФТС), в 2020 г.

(более свежие данные закрыты в связи с геополитической ситуацией) экспорт медицинских изделий из России, к которым также относятся средства лабораторной диагностики, составил \$162,9 млн, что на 42% больше, чем в 2019 г. По словам независимого эксперта в сфере фармацевтики Ивана Глушкова, доля российских медицинских изделий от общего объема мирового рынка находится примерно на том же уровне, что и

доля лекарственных препаратов, составляя около 2%.

Если, например, рассматривать Узбекистан, то это рынок с традиционно низкими ценами на медицинские изделия. Чтобы конкурировать, нужно иметь относительно низкую себестоимость производства», – отметил он, добавив, что Узбекистан является одним из наиболее емких рынков в разрезе стран СНГ. По данным на 1 января 2025 г. население республики составило 37,6 млн человек.

Директор по развитию компании RNC Pharma Николай Беспалов также полагает, что наращивание объема поставок за рубеж (преимущественно в страны СНГ) связано как с тем, что компания может предложить конкурентную цену, так и с активным продвижением. С другой стороны, Глушков отметил, что страны СНГ тоже делают попытки локального производства соответствующей продукции.

«Если на этот рынок выйдет несколько локальных производителей, то это повлияет на снижение конечных цен, что будет оказывать давление на маржинальность российской компании. Основной риск – это развитие местных производителей», – добавил он. –

ЧТО ИЗВЕСТНО ОБ «АЛКОР БИО»

ООО «Компания Алкор Био» (входит в ГК «Алкор Био») зарегистрировано в 2006 г. в Санкт-Петербурге на Железнодорожном проспекте, там же находится собственное предприятие площадью 11 500 кв. м. Согласно данным «Контур.Фокуса», 100% компании принадлежит Дмитрию Полыневу. Выручка за 2024 г. составила 1,3 млрд руб., что на 5% больше, чем в 2023 г., а чистая прибыль – 159,3 млн руб. Производитель выпускает оборудование и тест-системы для диагностики методами ИФА, ИХЛА, ПЦР, проточной цитометрии и иммуноблоттинга. В 2024 г. компания запустила производство реагентов для оценки иммунного статуса ВИЧ-инфицированных пациентов.

Бизнес охладел к кредитам

01 → «Мы видим, что объем заявок на рассмотрение сделок по коммерческим ставкам увеличивается. В целом же ситуация на рынке скорее говорит о формировании сбалансированного подхода и ухода от увеличения объемов выручки к росту рентабельности каждой конкретно взятой сделки в любой отрасли. Как следствие, сокращаются издержки, в том числе по содержанию банковского финансирования», – подчеркнул начальник управления малого и среднего бизнеса в

Санкт-Петербурге банка «Уралсиб» Кирилл Первов.

В Т-Банке отметили, что средний и крупный бизнес сохраняет спрос на банковское финансирование, используя для этого в том числе альтернативные корпоративные инструменты. «Бизнес, которому необходимо краткосрочное финансирование, например, на несколько недель или месяцев, использует кредит под залог ценных бумаг, иначе говоря, маржинальный вывод. Стоимость кредитования в этом случае ниже или на уровне

стандартного кредита в банке», – прокомментировал изданию представитель Т-Банка.

Тем не менее опрошенные изданием эксперты полагают, что снижение объемов корпоративного кредитования в I квартале следует оценивать как существенное. «Это серьезное падение, на ситуацию влияют высокая ключевая ставка и повышение требований к заемщикам. Центробанк требует от банков более взвешенного подхода к кредитованию. Банки, в свою очередь, тоже понимают, что платежеспособность заемщиков не растет. Это производное от общеэкономической ситуации», – говорит президент Ассоциации банков России Гарегин Тосунян.

Независимый эксперт в сфере инвестиций Никита Демидов добавил, что показатель свидетельствует и о замедлении активности бизнеса.

«Ключевая ставка управляет финансовой моделью проектов. При высокой ставке ряд проектов не начинается, откладывается или переносится на более дальний срок. Ситуация наиболее критична для отраслей с низкой рентабельностью или тех, которые сильно зависят от общего экономического роста. Под риском также находятся отрасли, где необходимы постоянные капитальные затраты», – отметил он.

По последним данным Петростата, за январь – апрель 2025 г. индекс промышленного производства (ИПП) в Петербурге составил 107,5% относительно аналогичного периода прошлого года. За первые четыре месяца 2025 г. промышленные компании отгрузили продукцию на 1,85 трлн руб., что на 14% больше, чем за аналогичный период 2024 г. Но с учетом снижения динамики кредитования

в перспективе темпы роста промышленного производства будут замедляться, считают эксперты.

Руководитель магистерской программы «Финансовые инструменты в экономике» СЗИУ РАНХиГС Артем Голубев полагает, что ситуация для компаний в перспективе осложняется и другим фактором. «Рост доходов населения будет замедляться, поскольку у работодателей уже нет резервов для серьезного повышения зарплат. Соответственно, компенсировать высокие ставки, по которым ранее были взяты кредиты, повышением конечных цен на товары будет сложно. В связи с этим можно ожидать замедления темпов инфляции до конца года», – резюмировал он. По данным Центробанка, годовая инфляция в Петербурге в апреле 2025 г. снизилась до 9,95% после 10,22% в марте этого года. –

цифры. тенденции. события

7344 РУБ.

СОСТАВИЛА СРЕДНЯЯ ПРЕМИЯ ПО
ОСАГО ЗА ЯНВАРЬ – АПРЕЛЬ

Средняя премия по годовым полисам ОСАГО по итогам четырех месяцев 2025 г. составила 7344 руб., что на 5,3% ниже, чем за тот же период год назад, об этом сообщил президент Российского союза автостраховщиков (РСА) Евгений Уфимцев со ссылкой на данные союза. Средняя выплата по ОСАГО

за январь – апрель выросла на 17,4% год к году и составила 108 241 руб. против 92 233 руб. Общая сумма выплат за первые четыре месяца 2025 г., по оценке РСА, составила 71,7 млрд руб., включая 67,7 млрд руб. выплат страховщиков, 3,2 млрд руб. судебных накладных расходов и 800 млн руб. выплат из компенсационного фонда РСА. Количество заключенных договоров за этот период составило 15,2 млн, из них 1,2 млн договоров – краткосрочные полисы ОСАГО. Рост общего количества заключенных договоров ОСАГО составил 14,7%

в сравнении с январем – апрелем 2024 г. Собранные за первые четыре месяца 2025 г. премии по ОСАГО составили 103,4 млрд руб. – рост 0,3% по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. **ВЕДОМОСТИ**

**ДЕФИЦИТ
КОНСОЛИДИРОВАННОГО
БЮДЖЕТА ВЫРОС
ДО 2,35 ТРЛН РУБ.**

Консолидированный бюджет РФ (включает в себя федеральный, региональный и муниципальный уровни, а также внебюджетные фонды) в январе – апреле

2025 г., по предварительной оценке, исполнен с дефицитом 2,348 трлн руб. Об этом сообщается в материалах на сайте Федерального казначейства. Дефицит консолидированного бюджета в январе – марте 2025 г. составлял 1,29 трлн руб., следовательно, в апреле разрыв составил 1,058 трлн руб. Для сравнения: в январе – апреле 2024 г. консолидированный бюджет был исполнен с дефицитом 4,081 трлн руб. Доходы консолидированного бюджета в январе – апреле текущего года составили 24,392 трлн руб., расходы – 26,74 трлн руб. Дефицит федераль-

ного бюджета РФ в январе – апреле был на уровне 2,931 трлн руб. при доходах 12,28 трлн руб. и расходах 15,21 трлн руб. Консолидированные бюджеты субъектов РФ за этот период исполнены с профицитом 488,5 млрд руб. при доходах региональных бюджетов 8,147 трлн руб., расходах – 7,659 трлн руб. Бюджеты государственных внебюджетных фондов за первые четыре месяца текущего года исполнены с дефицитом 40,8 млрд руб. Доходы фондов составили 6 трлн 999,1 млрд руб., расходы – 7 трлн 39,9 млрд руб. **ИНТЕРФАКС**

Регионы просят труда

Между российскими регионами есть значительный разрыв по уровню как рабочей силы, так и производительности труда. Наибольший дефицит кадров при высоком спросе фиксируется в регионах Дальнего Востока и Сибири, а профицит – на Северном Кавказе

Ксения Котченко

Амурская область, Еврейская автономная область и Ямало-Ненецкий автономный округ (ЯНАО) вошли в топ-3 российских регионов с наиболее напряженным рынком труда. А наибольший потенциал с точки зрения свободной рабочей силы у Северо-Кавказского федерального округа (СКФО). К такому выводу пришли авторы исследования «Рынок труда в регионах в картах и графиках» (есть у «Ведомостей»). Его подготовили сотрудники аналитической компании «Эйлер» – главный экономист по России Елена Ахмедова и аналитик Егор Постолит, используя данные Росстата. Эксперты оценивали «напряженность» на рынке труда как отношение вакансий (потребность работодателей, заявленная в службы занятости) к числу безработных в марте 2025 г. в каждом регионе.

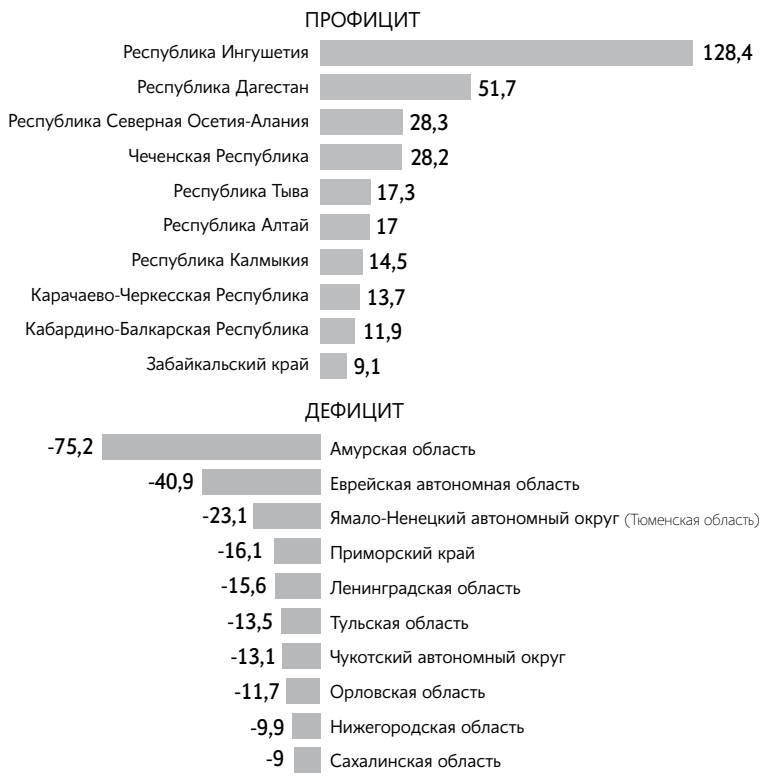
ЧТО ПОКАЗАЛО ИССЛЕДОВАНИЕ

В Амурской области на одного безработного приходится более 12 вакансий. В Еврейской автономной области и ЯНАО число вакансий в расчете на одного безработного приближается к пяти. Значительно не хватает сотрудников и в Хабаровском крае – три вакансии на одного человека.

Самая высокая концентрация свободной рабочей силы зафиксирована в СКФО, указано в докладе. В Дагестане, Ингушетии, Чечне, Северной Осетии, Кабардино-Балкарии концентрация находится на отметке около нуля. Такая же тенденция наблюдается в Туве и Республике Алтай – там отношение вакансий к безработным составляет 0,2 и 0,3 соответственно.

Авторы доклада исследовали также спрос на труд и его предложение на основе данных Росстата по регионам за I квартал. Данные показали, что в Ингушетии рекордно высокий уровень профицита рабочей силы – около 128 безработных на 1000 человек населения в среднем за три месяца. Также по этому показателю лидирует Дагестан, где из 1000 человек почти 52 не имеют работы. А вот больше всего не хва-

Регионы России с наибольшим профицитом и дефицитом рабочей силы (март 2025 г.)
предложение–спрос*, чел. на 1000 чел. населения



* <0 – дефицит рабочей силы, >0 – профицит

ИСТОЧНИКИ: РОССТАТ, ОЦЕНКИ «ЭЙЛЕРА»

тает работников в Амурской области, где в расчете на 1000 человек населения есть 75 «незакртых» вакансий, т. е. их невозможно закрыть за счет имеющейся свободной рабочей силы.

Наибольшая доля рабочей силы традиционно приходится на столичный регион. В Москве и Московской области сосредоточены около 16% от ее общего объема. В то же время наибольшая доля экономически активного населения (включает занятых и безработных, которые обеспечивают предложение рабочей силы для производства товаров и услуг) работает в северных субъектах. Самый высокий показатель на Чукотке, где рабочая сила составляет 76% от населения региона. Например, в Москве этот показатель равен 64%, в Петербурге – 68%. Самый низкий показатель в Адыгее – 52% и Туве – 55%.

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА
И ЗАРПЛАТЫ

В условиях дефицита рабочей силы важна производительность труда, пишут эксперты «Эйлера». Последние данные о ее динамике доступны за 2023 г. Наибольшая производительность, измеренная как валовой региональный продукт (ВРП) в расчете на одного занятого, зафиксирована в Ненецком автономном округе (22,7 млн руб. на одного занятого). На высоком уровне этот показатель и в нефтедобывающих Ямало-Ненецком и Ханты-Мансийском автономных округах (18,2 млн и 9,5 млн руб. соответственно). Наименьший уровень ВРП на занятого в Ингушетии – 0,5 млн руб., а также в Карачаево-Черкесской республике (700 000 руб.), Кабардино-Балкарской республике (0,7 млн руб.), Крыму и Дагестане (по 0,8 млн руб.).

Зарплаты традиционно выше всего в северных регионах, а также в Москве и Санкт-Петербурге, пишут авторы доклада. В апреле 2025 г. максимальной (198 261 руб.) была средняя зарплата на Чукотке, а минимальной – в Ингушетии (42 696 руб.), следует из данных Росстата. В Москве средняя номинальная зарплата составила 167 660 руб., а в Санкт-Петербурге – 113 894 руб.

В столице также наибольший фонд оплаты труда – доля города в общероссийском фонде выросла до 24,1% в 2024 г. с 20,4% в 2017 г., сообщают авторы исследования. В тройку лидеров по этому показателю входят Петербург с долей 6–7% и Московская область с 6,2%. За ними следуют Свердловская область, Татарстан, Ханты-Мансийский автономный округ, Краснодарский край, Красноярский край и Нижегородская область.

ПОЧЕМУ ЕСТЬ РАЗРЫВ

Регионы Дальнего Востока традиционно являются трудodeфицитными – большой спрос на рабочую силу сталкивается с низким количеством ресурсов, поясняет ведущий научный сотрудник Центра «ИНСАП» ИПЭИ РАНХиГС Виктор Ляшок. Он отмечает, что для Амурской области высокий спрос обусловлен наличием ряда крупных предприятий в сфере промышленности и добычи полезных ископаемых, в Еврейской автономной области – сельскохозяйственных. Долгое время предлагаемые заработные платы на этих предприятиях не способствовали притоку новых сотрудников, говорит Ляшок: люди продолжают активно уезжать из этих регионов. Отток населения происходит на Дальнем Востоке, в том числе Еврейской автономной области, а также в Алтайской республике и Туве, говорит доцент базовой кафедры Торгово-промышленной палаты РФ «Управление человеческими ресурсами» РЭУ им. Плеханова Людмила Иванова-Швец.

В Дальневосточном федеральном округе в последние годы активно создаются и развиваются предприятия, есть государственная поддержка, продолжает она. Например, в Амурской области в последние годы происходит активная инвестиционная деятельность: развиваются предприятия по газопереработке, транспортировке и логистике, этому способствует развитие экономических связей со странами Азиатского региона, добавляет Иванова-Швец.

В республиках Северного Кавказа, Туве, на Алтае крупных предприятий сравнительно немного, поэтому спрос на работников ограничен, отмечает Ляшок. Он указывает на то, что доходы населения там тоже низкие, поэтому отсутствует спрос на услуги, в результате и число вакансий не очень

велико. В то же время республики характеризуются высоким уровнем рождаемости, в итоге в них высокий по российским меркам уровень безработицы.

Интерпретировать показатель вакансии к безработице получается лучше при отслеживании эволюции рынка труда во времени в каждом отдельном регионе, чем при межрегиональных сравнениях, считает старший директор группы суверенных и региональных рейтингов АКРА Дмитрий Куликов. На разницу влияет не только сравнительная жесткость рынка, но и особенности учета и отраслевая структура экономики региона, добавляет он.

Разброс уровня безработицы коррелирует с разбросом в доле неформальной занятости, продолжает Куликов. По его словам, часть формально безработных, вероятно, на самом деле заняты, но недостаточно полно. Также влияет возраст населения – в «молодых» регионах больше людей выходят на рынок труда, утверждает Куликов. Он добавляет, что важным фактором является и количество крупных городов в субъекте, в них быстрее создаются новые рабочие места.

ОСОБЕННОСТИ
ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

ВРП на занятого больше всего в нефтедобывающих регионах, потому что в большинстве стран именно эта отрасль – одна из самых капиталоемких, говорит Куликов. Также в ряде крупных секторов сосредоточено производство и распределение электроэнергии, газа и тепла, телекоммуникации и авиаперевозки. Это означает, что конкретная отрасль производит продукт наибольшей стоимости на каждого занятого, поясняет Куликов. Разница в ВРП на занятого по регионам также объясняется разницей отраслевой структуры экономик субъектов, подчеркивает эксперт АКРА.

Показатели производительности неоднозначны, согласна Иванова-Швец. Она указывает на то, что в регионах с высокими показателями ВРП, таких как Ненецкий, Ямало-Ненецкий и Ханты-Мансийский АО, доля занятых незначительная. Там, где преобладает сельское хозяйство, объем регионального ВРП и производительность ниже, а доля занятых выше, отмечает Иванова-Швец. Она поясняет, что с этим связаны и существенные отличия в заработной плате. Средняя начисленная номинальная заработная плата в Ненецком АО в несколько раз превышает этот показатель, например, в Орловской или Брянской областях, говорит Иванова-Швец. По данным Росстата, зарплаты в ЯНАО в феврале 2025 г. составляли в среднем 164 000 руб., тогда как в Орловской области – 57 100 руб., а в Брянской – 60 400 руб. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Екатерина Литова

Долги граждан перед застройщиками за рассрочку достигли 1 трлн руб. ЦБ рекомендовал банкам собирать информацию о таком способе покупки жилья во избежание рисков для финансовой стабильности

В I квартале 2025 г., по опросу крупнейших застройщиков, рассрочка была одним из основных способов оплаты приобретаемого жилья, говорится в материалах Банка России. Ее доля в сделках купли-продажи на первичном рынке составляла порядка 40%, тогда как в предыдущие годы не превышала 10–20%. Объем накопленной задолженности по рассрочке достиг 1 трлн руб. Распространение практики приобретения жилья таким способом увеличивает риски за кредитованности граждан, отмечает ЦБ в новом письме для банков и рекомендует им собирать и анализировать информацию застройщиков о договорах рассрочки.

КАКИЕ РИСКИ ВИДИТ ЦБ

Рассрочка от застройщика может нести риски для физических лиц, застройщиков и банков, пишет ЦБ. Но больше всего угроз в таком способе оплаты именно для граждан.

Один из основных рисков – отказ банка в предоставлении ипотеки для погашения рассрочки. Граждане обращаются в банки за кредитом, когда у них нет собственных средств для уплаты по договору о рассрочке. Но в отличие от банков застройщики не обязаны оценивать уровень платежеспособности клиента. И когда последний решает погашать рассрочку за счет кредита, он сталкивается с тем, что платеж по ипотеке оказывается выше, чем он планировал, или банк вовсе отказывает в выдаче.

Кроме того, при покупке жилья в рассрочку от застройщика стоимость квартиры зачастую завышается. И если человек решит продать жилье на вторичном рынке, он с большой вероятностью не сможет это сделать без финансо-

Должники-триллионеры

вых потерь, т. е. по той же цене, по которой купил квартиру. Такой риск может привести к тому, что заемщику не хватит средств для погашения ипотеки (которую он взял для платежей по рассрочке) при возникновении у него трудностей с обслуживанием кредита.

Второй риск для покупателя – отсутствие надлежащей законодательной защиты, если возникнут временные финансовые трудности. В случае с ипотекой банк должен соблюдать формальный порядок обращения взыскания на заложенное имущество, также есть законодательно установленный механизм предоставления кредитных каникул. А при рассрочке от застройщика владелец жилья может столкнуться с его потерей и со штрафными санкциями даже при незначительном

нарушении сроков внесения платежей по договору. Также в случае с ипотекой законом установлена единовременная выплата на погашение кредита семьям, имеющим детей, – с рассрочкой на такой механизм рассчитывать нельзя.

Третий риск – граждане не защищены законом от риска двойных продаж жилья в рассрочку и иных «неприемлемых практик со стороны недобросовестных участников рынка или их агентов», пишет ЦБ. Также Банк России напомнил, что при покупке жилья в рассрочку у застройщика эти средства не находятся на отдельных счетах эскроу и в случае банкротства девелопера есть риск не получить обратно уже уплаченные средства.

Распространение рассрочки также несет риски для самих застройщи-

ков и банков, которые финансируют строительство жилья через кредитование девелоперов. Застройщики могут столкнуться с ростом неплатежей граждан по рассрочкам, что, в свою очередь, может затруднить им выплаты по кредитам перед банками. Прогнозные номинальные денежные потоки, заложенные застройщиком при разработке проекта, будут отличаться от фактических, объясняет ЦБ.

Таким образом, резюмирует регулятор, широкое распространение рассрочки от застройщика может нести как социальные риски, связанные с потерей гражданами жилья, так и риски для финансовой стабильности, связанные с обслуживанием застройщиками кредитов на проектное финансирование. В I квартале 2025 г. объем проектного финансирования вырос на 400 млрд руб. до 8,7 трлн руб., сообщает ЦБ.

РЕКОМЕНДАЦИИ БАНКАМ

ЦБ рекомендовал банкам при кредитовании застройщиков комплексно оценивать все риски по проекту строительства, если существенная доля жилья реализуется



Распространение рассрочки от застройщика несет как социальные риски, связанные с потерей гражданами жилья, так и риски, связанные с обслуживанием застройщиками кредитов на проектное финансирование / ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

О1 → Еще одно новшество – предложение платить административные штрафы третьими лицами, т. е. теми, кто не привлекался к ответственности. Данная норма особенно актуальна в случаях, когда такое наказание назначается иностранным гражданам, указано в пояснительной записке. Ежегодно сумма их задолженности достигает до 40% от всех назначенных штрафов, отмечают авторы законопроекта.

МЕРЫ ДЛЯ БИЗНЕСА

В части поправок Минфина, которые касаются компаний – участников внешнеэкономической деятельности (ВЭД), ведомство предлагает освободить от ответственности декларантов или таможенных представителей за заявление недостоверных сведений о классификационном коде товара. Условие – сумма занижения таможенных платежей составляет менее 5 евро. Среди всех дел о подобных административных правонарушениях доля тех, где неуплата не превышает этой суммы, составляет менее 10%, пишут авторы законопроекта. Общее же их количество за последние пять лет составляет 3413 шт., указано в пояснительной записке. Кроме того, фиксированную сумму штрафа (до 50 000 руб.) заплатят предприниматели, которые неверно задекларировали товары, не облагающиеся таможенными пошлинами.

Потепление на таможне

Еще одна предлагаемая Минфином новелла касается освобождения от ответственности добросовестных участников ВЭД, которые самостоятельно выявят неточности в декларации и предложат внести изменения на этапе до выпуска товаров (т. е. разрешения таможенного органа им пользоваться и распоряжаться). Сейчас штраф не назначается при сочетании нескольких условий и составляет от 50 до 200% от стоимости товара. В частности, если таможенники не уведомили о проведении проверки, самостоятельно не выявили административное правонарушение, а также если у декларанта отсутствует задолженность по уплате пошлин, налогов и пеней.

Минфин предлагает дополнить список условий: избежать ответ-

ственности можно будет, если у такого участника ВЭД не запрашивались никакие документы в связи с проверкой, а также если ему не направлялось уведомление о проведении досмотра. За весь период действия механизма (с 2015 г.) декларантами и таможенными представителями было подано 24 834 обращения и оплачено 2,4 млрд руб., отмечается в пояснительной записке.

ГУМАНИЗАЦИЯ ОТВЕТСТВЕННОСТИ

Предлагаемые Минфином изменения направлены на упрощение и гуманизацию административной ответственности в таможенной сфере, что можно только приветствовать, говорит заместитель

генерального директора по таможенному оформлению компании BMJ-Logistics Константин Бондаренко. Если поправки примут, то участники ВЭД сами смогут исправлять ошибки в декларации до выпуска товара без риска получить административное дело, отмечает он. Сейчас, если они обнаруживаются после подачи декларации, административное дело заводится в любом случае и исправить ситуацию по собственной инициативе возможности нет, поясняет Бондаренко. Эта практика вынуждает участников ВЭД скрывать ошибки от таможенных органов, надеясь, что их не заметят, добавляет он.

Механизм освобождения от ответственности охватит мало случаев, так как если процедура выпуска прошла быстро, то нарушения, скорее всего, не были выявлены, считает руководитель таможенно-логистического оператора «КВТ сервис» Юлия Шлэнская. Во всех других случаях наиболее вероятно назначение проверки, которое лишает возможности избежать штрафа, добавляет она. Установление порога для ненаступления ответственности в 5 евро поможет значительно сэкономить ресурсы как таможенных органов, так и участников ВЭД, уверена она. Сейчас даже расхождение в 100 руб. вызывает много бюрократии, сетует она.

Смягчение ответственности за неверное декларирование товаров обусловлено тем, что экономический ущерб от таких нарушений

по договорам, условиями которых предусмотрена оплата в рассрочку. Банкам стоит определять сумму планируемых поступлений от рассрочки путем соотнесения суммы цен заключенных договоров и средств, поступивших на эскроу-счета. Следует запрашивать у застройщиков объемы предоставленных рассрочек, общий размер внесенного гражданами первоначального взноса и графики погашения рассрочек от застройщика в соответствии с договорами.

Банкам стоит уточнять объемы просрочки по рассрочкам, длительность неплатежей по каждому договору. У застройщика стоит уточнять проводимые им процедуры оценки финансового положения граждан – получателей рассрочки и отдельно – документы для предварительной оценки банками возможности (невозможности) выдачи ипотеки гражданину-должнику с уже полученной рассрочкой. Среди таких сведений в том числе данные, необходимые для расчета показателя долговой нагрузки физлиц-должников по вновь предоставляемым рассрочкам.

Рекомендации регулятора являются обоснованными, считает руководитель направления экспертной аналитики «Банки.ру» Инна Солдатенкова. Покупка жилья в рассрочку действительно может нести системные риски для финансовой системы страны в случае ощутимого увеличения спроса, поясняет она. Такие договоры не учитываются в кредитной истории заемщика, что не позволяет потенциальным кредиторам корректно оценить его долговую нагрузку и провоцирует накопление кредитного риска, объясняет эксперт.

Вдобавок чаще всего по этой схеме продаются более дорогие объекты, а также квартиры с удорожанием, поэтому в случае ухудшения платежеспособности или невозможности получить ипотеку для оплаты остатка долга покупатель рискует остаться без жилья, а застройщик – столкнуться с его дефолтом, отмечает Солдатенкова. – В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛА МАРИЯ ВИКУЛОВА

Смягчение ответственности за неверное декларирование товаров обусловлено тем, что экономический ущерб от таких нарушений минимален, а действующие штрафы часто непропорционально высокие

Баллы на базе

Минцифры и Минпромторг согласовали систему баллов для признания базовых станций связи отечественной продукцией. Ее могут утвердить «в ближайшие недели» и ввести в действие уже с этого года



Анна Устинова

Правительство в ближайшие недели собирается утвердить новые требования по локализации базовых станций связи (БС, основной элемент сотовой связи, обеспечивающий передачу сигнала между сетью и абонентом). Для российских производителей телекомоборудования планируется ввести обязательное требование по достижению с 2025 г. 22 баллов в соответствии с балльной системой, утвержденной 719-м постановлением правительства. С 2028 г. для признания БС отечественными производитель должен будет получить 47 баллов, с 2031 г. – 72 балла. Об этом «Ведомостям» рассказали два источника, близких к Минпромторгу и Минцифры, и подтвердил собеседник в одном из телекомоператоров.

Балльная система – основной механизм признания продукции отечественной, используемый в России. Баллы начисляются за использование локальных комплектующих, за выполнение определенных технологических операций и т. п. При достижении требуемого уровня локализации продукция получает преимущества при госзакупках. По плану Минцифры российское телекомоборудование должно было начать вводиться в промышленную эксплуатацию в 2025 г., а с 2028 г. можно будет использовать только российские БС.

Впервые о проработке Минпромторгом балльной системы для телекомоборудования «Ведомости» сообщали еще в мае 2024 г. В августе Минцифры и Минпромторг подготовили проект постановления правительства, который упразднил существовавший ранее порядок сертификации БС. Но сама система баллов для БС с тех пор так и не была утверждена.

Теперь же Минцифры и Минпромторг согласовали проект, который дополняет постановление правительства № 719 телекоммуникационным оборудованием, в том числе БС, подтвердил «Ведомо-

стям» представитель Минцифры. К ним будет применяться балльная система по аналогии с остальными видами промышленной продукции. По словам представителя ведомства, изменения «будут способствовать единообразию применяемых норм и процедур».

После завершения обсуждения проекта документа на сайте нормативных правовых актов Минпромторг внесет его в правительство и после согласования и утверждения кабмином обновленная редакция постановления № 719 будет опубликована, указал представитель Минцифры. «Ведомости» направили запрос в Минпромторг.

ТРИ РАЗДЕЛА И ТРИ ЭТАПА

Новая система локализации телекомоборудования будет подразумевать три основные категории (раздела) по степени сложности и

из трех разделов, чтобы пройти в реестр, объясняет источник. А с 1 января 2028 г. нужно выполнить технологические операции уже из двух разделов или все требования в одном разделе. С 2031 г. нужно выполнить требования из всех разделов, добавить применение отечественных станков при производстве, использовать отечественные процессоры и проч. «По сути, каждая компания сама выбирает способ и сценарий своего технологического развития и разработки и собирает баллы, как конструктор», – говорит он.

Больше всего баллов – 15 – можно будет получить за применение отечественного центрального процессора, говорит собеседник издания. За применение печатной платы или интегральной схемы можно набрать 5 баллов, за сборку и монтаж компонентов на все печатные платы или сборку и монтаж гото-

>100 млрд руб.

СОСТАВИЛА СУММА ЗАКЛЮЧЕННЫХ ФОРВАРДНЫХ КОНТРАКТОВ ОПЕРАТОРОВ «БОЛЬШОЙ ЧЕТВЕРКИ» С ПРОИЗВОДИТЕЛЯМИ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ БАЗОВЫХ СТАНЦИЙ В КОНЦЕ 2022 Г. ОБЪЕМ ПОСТАВОК ПО УСЛОВИЯМ КОНТРАКТОВ ДОЛЖЕН ДОСТИЧЬ 75 000 ЕДИНИЦ ОБОРУДОВАНИЯ ДО 2030 Г.

этапность из трех временных отрезков (2025–2027, 2028–2030 гг. и с 2031 г.), отмечает источник, знакомый с проектом постановления. Например, на начальном этапе (первая категория) должна применяться одна интегральная схема для второстепенных задач. Вторая категория предполагает необходимость производства основной печатной платы в России. Третья предусматривает операции корпусирования на территории страны, рассказал собеседник.

Логика такова, что на первом этапе в 2025 г. достаточно выполнить базовые требования любого

вого изделия – 3 балла, еще столько же за применение программного обеспечения (ПО) из реестра отечественного софта Минцифры, а также 2 балла – за изготовление в России одного из корпусов изделия. Опрошенные «Ведомостями» представители отечественных разработчиков и производителей телекомоборудования Yadro (входит в «Икс холдинг») и «Иртея» заявили, что готовы к выполнению новых требований регулятора по локализации БС. «Ведомости» направили запрос в «Булат».

Работа по внедрению балльной системы для производителей теле-

коммуникационного оборудования велась достаточно долгое время в связи с необходимостью комплексного анализа технологических и производственных возможностей предприятий, говорит гендиректор АНО «Консорциум «Телекоммуникационное оборудование» (объединяет производителей БС) Григорий Ревазян. «Унификация подходов к оценке степени производства продукции на территории РФ и введение балльной системы позволят обеспечить планирование требований и технологических процессов компаний на несколько лет вперед, – пояснил он. – Это повышает прозрачность регулирования и задает цели технологического развития для отрасли».

ЛЕГКО ЛИ НАБРАТЬ БАЛЛЫ

По мнению независимого аналитика, автора Telegram-канала RUSmicro Алексея Бойко, набрать 22 балла в 2025 г. для отечественных производителей не составит труда. Достаточно использовать всего одну российскую микросхему в нескольких некритичных операциях. Переход к 47 баллам в 2028 г. также не должен стать серьезной проблемой, учитывая планы создания российских электронных компонентов.

Напротив, по мнению директора по развитию и эксплуатации услуг связи IT-интегратора «Телеком биржа» Анастасии Биджеловой, для телекомпроизводителей устанавливается высокая планка в области локализации оборудования и на практике выполнение этих планов окажется сложной задачей. Производство печатных плат, сборка оборудования и использование отечественного ПО могут обеспечить значительную долю необходимых баллов, но ключевое препятствие – это интегральные схемы, массовое производство которых в России пока не налажено, поясняет она. По мнению Биджеловой, без масштабной господдержки, расширения заводских мощностей и ускоренного развития микроэлектроники достичь целевых показателей к 2028 г. будет практически невозможно.

Не всякая микросхема, произведенная в России, автоматически засчитывается как полноценная замена иностранной, обращает внимание гендиректор холдинга по контрактной разработке электроники SND Global Ольга Квашенкина. Например, если чип изготовлен на территории РФ, но проектирование или архитектура принадлежит иностранной компании, то он может быть учтен с понижающим коэффициентом или вообще исключен из расчета, объясняет она. Поэтому ключевой вопрос – степень самостоятельности производителей микроэлектронных компонентов в проектировании и производстве, отметила Квашенкина.

Пока ни одна из российских компаний, способных предложить электронные компоненты для отечественных телекомпроизводителей, не обладает уровнем технологического развития, сравнимым с тайваньской TSMC, южнокорейской Samsung или американской Intel, обращает внимание Квашенкина. Даже при всех успехах «Микрона» их чипы пока остаются в диапазоне топологии 65–90 нм, что недостаточно для самых передовых решений в радиоинтерфейсе или цифровом сигнальном процессоре (DSP), необходимых для БС. Поэтому любые прогнозы должны учитывать этот технологический лаг и реалистично оценивать возможности отрасли в ближайшие годы, предупредила она.

коротко

ПИК ОСТАЛСЯ С ДЕНЬГАМИ

Администрация подмосковных Котельников не смогла взыскать со структуры девелоперской ГК ПИК 5,4 млрд руб. Арбитражный суд Московской области 5 июня отказался удовлетворить иск города. Подробностей в материалах дела пока нет. Администрация хотела, чтобы девелопер компенсировал ей затраты на строительство на территории жилого микрорайона «Белая дача парк» социальной инфраструктуры, рассказывал ранее источник, близкий к ГК ПИК. Но, по его словам, такие обязательства не были предусмотрены инвестконтрактом. **ВЕДОМОСТИ**

1300

МОШЕННИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ, ИМИТИРУЮЩИХ САЙТ «НАЦИОНАЛЬНОЙ ЛОТЕРЕИ», БЫЛО ЗАБЛОКИРОВАНО ЗА 2024 Г.

Сайты использовали фирменный стиль и товарные знаки компании с целью введения пользователей в заблуждение, сообщил представитель пресс-службы бренда всероссийских государственных лотерей, организованных Минфином. Основные угрозы по-прежнему связаны с фишинговыми сайтами, поддельными мобильными приложениями и мошенническими рассылками в мессенджерах, добавил он. Злоумышленники используют разные сценарии: предлагают «подтвердить выигрыш», «получить подарок» или «вернуть деньги», но просят оплатить комиссию или ввести данные банковской карты. **ВЕДОМОСТИ**

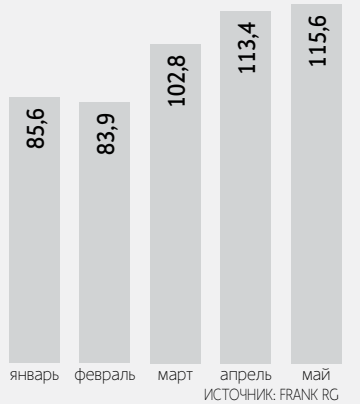
ПШЕНИЦА УРОДИТСЯ

«Совэкон» повысил прогноз сбора пшеницы в России в 2025 г. на 1,8 млн т до 82,8 млн т. Компания изменила ожидания на фоне хорошей погоды в Ставрополье и на Кубани, но отметила плохие погодные условия в Ростовской области. В 2024 г. в России было собрано 82,6 млн т пшеницы. **ИНТЕРФАКС**

АВТОКРЕДИТЫ НЕ ВЫДАЮТСЯ

Российские банки снизили объем выдачи автокредитов в мае 2025 г. на 45% в годовом выражении до 90 900 займов, следует из данных Frank RG и аналитического агентства «Автостат». Из них 57 600 кредитов (-15% год к году) было выдано на покупку новых машин, а оставшиеся 33 300 (-65%) – на поддержанные. В деньгах рынок автокредитования в минувшем месяце просел год к году в 1,5 раза до 116 млрд руб. **ВЕДОМОСТИ**

Объем выданных автокредитов в 2025 г. млрд руб.





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Экспортный код

Лиана Липанова

МЭЦ помог IT-компаниям заключить экспортные контракты на 1,1 млрд руб. Но компании недооценивают важность локализации и межкультурной коммуникации, считают эксперты

В 2024 г. объем «поддержанного экспорта» московских IT-компаний составил 1,1 млрд руб. Эту сумму составляют контракты, которые бизнес заключил при содействии Московского экспортного центра (МЭЦ; институт развития, созданный правительством Москвы), рассказал «Ведомостям» гендиректор организации Виталий Степанов в кулуарах форума ЦИПР-2025.

Центр не предоставляет компаниям прямое финансирование, а помогает с участием в международных выставках, бизнес-миссиях, образовательных программах и продвижением через амбассадоров. Отдельная мера – экспортный грант (или «экспортный кэшбэк»): компания может вернуть до 10% выручки по зарубежным контрактам при выполнении ряда условий. Максимальный размер гранта – 10 млн руб., при этом сумма не может превышать 50% налогов, уплаченных в городской бюджет за прошлый год. Сумму выделенного кэшбэка, а также затраты самого центра на поддержку экспорта в МЭЦе не раскрыли.

По словам представителя центра, московские IT-компании поставляют свои продукты в основном в страны Ближнего Востока (в первую очередь ОАЭ, Саудовскую

Аравию, Катар), а также Юго-Восточную Азию. В этих регионах высок спрос на решения для smart city (умный город), цифровизации и автоматизации бизнес-процессов, говорит представитель МЭЦа.

В частности, московские компании экспортировали биометрические системы и системы безопасности, платформы для автоматизации бизнеса, решения в сфере финтеха и блокчейна, цифровые двойники и системы умного города, AR/VR-решения для обучения и тренировки персонала, рассказал собеседник.

Количество компаний, получивших поддержку центра, не раскрывается. Среди них, например, компания VisionLabs, специализирующаяся на распознавании лиц и объектов. В 2024 г. компания участвовала в выставках GITEX в Африке и ОАЭ, а также в деловых миссиях в Малайзии и Таиланде, рассказал представитель МЭЦа. Еще один участник – компания NtechLab, создающая решения на основе ИИ и биометрической идентификации, добавил он. Она участвовала в GITEX Africa и бизнес-миссии в Индонезии.

В 2024 г. NtechLab заключила экспортных контрактов более чем на 100 млн руб., рассказал «Ведомостям» представитель компании. По его словам, основные экспортные направления – это страны Латинаоамериканского региона, СНГ, а также Индия, Египет и Вьетнам. В планах NtechLab на 2025 г. – увеличить экспортную выручку до 200 млн руб.

По словам генерального директора VisionLabs Дмитрия Маркова,

для российских IT-компаний выход на международный рынок – уже не просто амбиция, а необходимость: «Даже передовым продуктам все сложнее развиваться и окупаться только за счет локального рынка. Чтобы создавать конкурентоспособные решения, нужен экспорт».

Марков отмечает, что участие в международных выставках через МЭЦ снижает затраты: «Коллективное участие 10 компаний позволяет сократить стоимость участия почти вдвое, а сам центр берет на себя организацию и помогает наладить полезные контакты». По его словам, продукция, представленная через МЭЦ, уже зарекомендовала себя в Москве, одним из самых технологичных городов мира. Это повышает доверие к участникам со стороны иностранных партнеров.

«Мы поддерживаем инициативы вроде демозон в других странах или интеграции московских стартапов в международные проекты – они позволяют вживую показать, как работает продукт», – говорит Марков. По его словам, VisionLabs уже продала системы видеонаблюдения более чем в 20 стран, в том числе благодаря участию в программах МЭЦа.

Несмотря на усилия профильных институтов, включая МЭЦ, экспорт российской IT-продукции по-прежнему сталкивается с рядом барьеров. По словам руководителя по развитию продуктов аутентификации Avanpost (IT-разработчик сервисов подтверждения личности) Дмитрия Грудина, одной из главных проблем является несоблюдение международных норм в

области авторского права, особенно в части использования продуктов open source. «Многие российские решения нарушают условия лицензий – например, не указывают оригинальный источник или используют код в коммерческих целях, несмотря на запрет», – отмечает эксперт.

По словам Грудина, еще одно препятствие – специфические отраслевые стандарты и сертификации, а также необходимость учреждать за рубежом независимые юридические лица для работы с иностранными заказчиками.

Руководитель международного направления группы компаний «Эттон» Лениза Мухаметзянова добавляет, что многие компании недооценивают сложность адаптации продукта под новую страну. «Речь идет не просто о переводе интерфейса – нужно переработать бизнес-логику с учетом местных процессов, законодательства, даже особенностей верстки», – поясняет она. К тому же, по словам Мухаметзяновой, иностранные клиенты часто требуют MVP (тестовую версию продукта с минимальным функционалом. – «Ведомости») или пилот за счет экспортера, что также тормозит масштабирование.

По словам гендиректора компании «Базис» (разработчик софта для систем виртуализации) Давида Мартиросова, даже господдержка не способна компенсировать слабость самого продукта. «Сколько ни поддерживай слабое решение, финансового эффекта не будет», – отметил топ-менеджер. – Надо наращивать сильных игроков внутри страны, а они уже сами смогут конкурировать за рубежом». При этом Мартиросов считает, что нужны программы, которые позволят кредитовать заказчика при покупке российских решений.

По оценке директора по продуктам Serviceripe (разработчик ПО в сфере кибербезопасности) Михаила Хлебунова, экспортный потенциал есть у отечественных решений в области кибербезопасности. «После 2022 г. российские компании накопили большой опыт отражения DDoS-атак и других угроз, и уже сейчас к таким решениям проявляют интерес зарубежные заказчики», – говорит он. Также перспективными он называет цифровые сервисы для граждан и социальной сферы – например, решения для цифровизации муниципальных услуг.

Замдиректора Центра научно-технологической политики МГУ им. М. В. Ломоносова Тимофей Воронин полагает, что успеха могут добиться продукты в сферах защиты от киберугроз, банкинга и видеоаналитики. «Но конкуренция высока, а требования к соответствию локальной нормативке строги. Кроме того, у многих российских компаний пока просто нет достаточного объема продаж, чтобы масштабироваться», – говорит он.

По мнению Воронина, одним из действенных инструментов поддержки может стать содействие в установлении контактов с властями и бизнесом в странах-партнерах. «Речь идет не только о деньгах. Важно помогать компаниям выстраивать диалог с органами власти и локальными игроками, организовывать совместные мероприятия и консультировать по вопросам внешнеэкономической деятельности», – считает он.

Мухаметзянова также подчеркивает, что структуры вроде МЭЦа, РЭЦа и цифровых атташе предоставляют необходимую информационную и консультационную поддержку, но «ожидать, что они будут заключать контракты за бизнес, – ошибка».

Офисы уходят из центра

Мария Асиновская

В Москве к 2030 г. появятся шесть деловых районов на 3 млн кв. м. Строительству офисных кластеров способствует в том числе активное развитие территорий промзон, объясняют эксперты

Около половины офисов (3,1 млн из 6,5 млн кв. м), запланированных к вводу в Москве в 2025–2030 гг., будет сосредоточено в шести районах, говорится в исследовании консалтинговой компании NF Group. Речь идет о так называемом «Большом сити» (охватывает около 3000 га между Ленинградским и Кутузовским проспектами), Ходынском поле, Савеловском и Калужском кластерах, а также территориях Северного и Южного речных портов.

Больше всего офисов появится в «Большом сити». По словам директора департамента офисной недвижимости NF Group Марии Зимин, к 2030 г. там будут возведены бизнес-центры общей площадью 1,7 млн кв. м. Такую же цифру называют и IBC Real Estate. Там будет сосредоточено 28% от общего объема нового строительства, уточняет руководитель департамента по работе с офисными помещениями этой компании Екатерина Белова. В CORE.XP говорят об 1,87 млн кв. м, но эта фирма при подсчете учиты-

вает еще и Ходынский поле. В этом районе, по словам ее представителя, появится 295 000 кв. м новых площадей. Остальное – в «Москва-сити» (527 000 кв. м), Хорошево-Мневниках (729 000 кв. м) и на Кутузовском проспекте (324 000 кв. м).

Порядка 562 650 кв. м офисных площадей до 2030 г. появится на бывшей территории Южного порта, по данным NF Group. В CORE.XP говорят о 430 000 кв. м. В Савеловском районе анонсирован ввод 216 920 кв. м, сказано в исследовании. Другие консультанты считают его частью белорусско-савеловского направления. По этой причине в CORE.XP, к примеру, ожидают появления там 573 000 кв. м такой недвижимости. Также большие объемы офисного строительства запланированы на территории Северного речного порта и между ст. м. «Калужская» и «Воронцовская». Согласно подсчетам NF Group, там будет сдано 189 570 и 151 850 кв. м соответственно. По данным CORE.XP – 133 000 и 111 000 кв. м.

Все формирующиеся деловые районы находятся за Третьим транспортным кольцом (ТТК), лишь часть «Большого сити» заходит в Центральный административный округ (ЦАО) столицы, говорится в исследовании NF Group. Представитель этой компании уточняет, что в целом 71% всех новых офисов, которые достроят в ближайшие пять лет, бу-

дут расположены за пределами ЦАО. Для сравнения: в 2020–2024 гг. этот показатель составлял 65% (2 млн кв. м). Совокупный объем предложения за пять лет увеличится на 34,6% по сравнению с 2024 г. с 18,78 млн до 25,3 млн кв. м. Будет построено 137 новых бизнес-центров, уточняется в исследовании. О децентрализации говорят и другие консультанты. По информации IBC Real Estate, из 6,2 млн кв. м офисов, заявленных к вводу в 2025–2030 гг., 3,4 млн кв. м появится между ТТК и МКАД. В Nikoliers говорят, что девелоперы анонсировали ввод примерно 6,3 млн кв. м новых бизнес-центров, в том числе 66% за пределами ЦАО.

Активное строительство офисов за ТТК опрошенные «Ведомостями» эксперты связывают прежде всего с запуском мэрией Москвы ряда городских программ, например по созданию мест приложения труда и комплексного развития территорий. Первая позволяет застройщикам получать льготы при возведении бизнес-центров за ТТК, объясняет дирек-

тор коммерческого управления Stone Кристина Недря. Вторая, по словам экспертов, предполагает застройку бывших промзон, в основном расположенных на периферии. Там должно появиться не только жилье, но и коммерческая недвижимость.

Дефицит свободных площадок в центре города и их высокая цена также способствуют развитию офисного строительства за ТТК, говорит директор по коммерческой недвижимости Level Group Александра Захарова. Директор по аренде делового квартала «Сколково парк» Елена Малиновская добавляет, что даже при наличии участка в ЦАО получить разрешение на строительство на нем крупного объекта крайне сложно.

Строить бизнес-центры не в ЦАО еще и выгодно, отмечают эксперты. По словам Недри, в 2024 г. порядка 70% всех сделок по продаже офисов пришлось на зону между ТТК и МКАД. Экономические условия последних трех с половиной лет заставляют компании оптимизиро-

вать затраты, в том числе менять расположение своих штаб-квартир, добавляет руководитель отдела коммерческой недвижимости «Мангазеи» Марина Черныкова.

При этом большинство формирующихся офисных кластеров расположено рядом со сложившимися деловыми районами или в местах, которые и ранее были интересны бизнесу, обращают внимание консультанты. По их словам, это обеспечивает высокий спрос и позволяет пользоваться существующей инфраструктурой. Например, «Большой сити», Савеловский кластер, Ходынский поле и Северный речной порт граничат с «Москва-сити», Белорусским и Ленинградским деловыми коридорами, отмечает Зимина. А по словам Захаровой, Калужский кластер популярен у компаний энергетического и нефтегазового секторов (там раньше располагались структуры «Газпрома». – «Ведомости»). Его развитию поспособствовало и открытие ст. м. «Воронцовская», уверена Недря. В принципе, по ее мнению, без улучшения транспортной инфраструктуры, запуска Большой кольцевой линии и открытия новых станций метро развитие деловых кластеров за ТТК вряд ли было бы возможно. Транспортная доступность – один из ключевых факторов, влияющих на выбор места работы, соглашается Захарова. Директор департамента аренды и продаж коммерческой недвижимости компании «Галс-девелопмент» Светлана Мазур также обращает внимание на то, что рядом с будущим деловым районом «Южный порт» есть сразу три станции. Аналогичная ситуация и с Ходынским полем. Там, как уверяет представитель Tekta Group, есть станция «ЦСКА» и удобный выезд на Ленинградский проспект.»

Офисные кластеры в Москве

Кластер	Площадь строящихся/заявленных проектов, тыс. кв. м	Средневзвешенная цена продажи, тыс. руб./кв. м (с учетом НДС, если применимо)
Большой сити	1677,7	482,1
Южный порт	562,6	еще не продается
Ходынка	298,5	481,7
Савеловский	216,9	461,4
Северный речной порт	189,6	еще не продается
Калужский	151,8	356,4

ИСТОЧНИК: NF GROUP

Манхва вашему дому

Дмитрий Игнатьев

Совладелец «Литнета» Борис Макаренков купил 30% портала азиатских цифровых комиксов Mangalib. Сумма сделки по покупке доли в этом активе составила не более 30 млн руб., оценивают эксперты

Совладелец сервиса самиздата «Литнет» Борис Макаренков получил 30% в ООО «Мангалиб» – юрлице портала азиатских цифровых комиксов Mangalib, а также стал его гендиректором, следует из базы данных «СПАРК-Интерфакс». Ранее этой долей владел Максим Онуфриев. Макаренков подтвердил «Ведомостям» покупку доли и отметил, что это его личная инвестиция. Сумму сделки он не раскрыл. С Онуфриевым связаться не удалось.

Mangalib, по словам Макаренкова, является крупнейшим по аудитории порталом для чтения цифровых азиатских комиксов в русскоязычном сегменте. В его каталоге есть японская и англоязычная манга, манхуа (китайские комиксы), манхва (южнокорейские комиксы), руманга (комиксы в стилистике манги, созданные русскоязычными авторами), вебтуны (азиатские комиксы, адаптированные под мобильные устройства) и т. д.

4 июня в Таганский районный суд поступил административный протокол к ООО «Мангалиб», следует из данных официального портала судов общей юрисдикции Москвы. Ему предъявлено обвинение в про-

паганде нетрадиционных сексуальных отношений (ст. 6.21, ч. 4 КоАП). Максимальное наказание по ней для юридических лиц – штраф в размере 1 млн руб. либо административное приостановление деятельности на срок до 90 суток. Соблюдение законодательства – основополагающий момент, для того чтобы сервис развивался и был доступен, отметил Макаренков.

Значительную часть ассортимента портала сейчас составляют нелегализованные переводы популярных произведений в этих жанрах, а также их версии без перевода, говорит член правления Ассоциации по защите авторских прав в интернете Максим Рябыко. Контент Mangalib на текущий момент монетизируется за счет размещения рекламы и предоставления premium-подписки (149 руб. в месяц). Выручка ООО «Мангалиб» (зарегистрировано в ноябре 2023 г.) за 2024 г. составила 52,4 млн руб., а чистая прибыль – 59,4 млн руб. 70% ООО владеет Виктор Хлопотников. Сумма сделки по покупке 30% в этом активе составила не более 30 млн руб., в том числе с учетом судебных рисков, считает гендиректор аналитической компании «Infoline-аналитика» Михаил Бурмистров.

Пока почти вся русскоязычная аудитория цифровых азиатских комиксов читает их через пиратские ресурсы, а легальный сегмент только формируется, знает Макаренков. В нем представлены такие игроки, как ГК «Литрес», «Яндекс



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

книги» и «Строки» (сервис принадлежит МТС). К 2027 г. легальный рынок вебтунов в России может достичь 1,2–2,5 млрд руб., оценивал ранее в интервью «Ведомостям» гендиректор ГК «Литрес» Сергей Анурьев.

Рынок цифровых азиатских комиксов в России имеет большие перспективы при условии планомерной работы по его обелению и установлению отношений с правообладателями, считает Макаренков. Поэтому ключевая задача в рамках развития Mangalib сейчас переформатировать портал в устойчивый бизнес, а при выборе модели монетизации контента отталкиваться от позиции правообладателей, добавил он. Переговоры о покупке прав для портала

Mangalib, по словам нового совладельца портала, ведутся как с крупными российскими издательствами, в частности с холдингом «Эксмо-АСТ», так и с зарубежными – из Кореи, Китая и Японии. В «Эксмо-АСТ» отказались от комментариев о переговорах.

В книжных сервисах фиксируют, что цифровые азиатские комиксы являются перспективным направлением для рынка. В ГК «Литрес» (предлагают пользователям более 150 наименований вебтунов) фиксируют, что продажи вебтунов по микротранзакционной модели (по главам) показывают «ежемесячную положительную динамику». А в «Строках» сообщили, что в 2024 г. пользователи этого сервиса читали вебтуны на 37% больше,

чем в предыдущем. Это связано как с общим трендом на азиатскую культуру, так и с расширением каталога платформы (более 200 тайтлов), пояснил представитель «Строк».

Сейчас легальным сервисам довольно непросто конкурировать с пиратскими порталами, которые бесплатно предоставляют доступ к огромным каталогам цифровых азиатских комиксов, говорит издатель Евгения Рыкалова. Перспективы платформы Mangalib в легальном поле и рынка азиатских цифровых комиксов в целом будут зависеть от широты ассортимента лицензированного каталога, борьбы с пиратским контентом и эффективности выбранной финансовой модели, уверена она.

Иностранцам освобождают полку

Полина Гриценко
Анастасия Ковалева

Профильные ассоциации попросили правительство не поддерживать законопроект о «российской полке». По их мнению, он ущемляет интересы иностранных компаний, локализовавших в России свои товары

Члены межотраслевого экспертного совета по развитию потребительского рынка (МЭС), а также семь объединений производителей и поставщиков продуктов питания обратились в российское правительство с просьбой отказаться от поддержки законопроекта о «российской полке». «Ведомости» ознакомились с копией письма на имя главы кабинета Михаила Мишустина от 27 мая. Его подлинность подтвердили три представителя ассоциаций, подписавших его. Среди объединений, которые выступили против данного законопроекта, – Ассоциация компаний розничной торговли (АКОРТ), Национальная мясная ассоциация, Национальный союз хлебопечения, Национальный союз производителей молока (Союзмолоко), Рыбный союз и проч.

В правительстве, Минпромторге, Минэкономразвития, Федеральной антимонопольной службе (ФАС) на

запросы «Ведомостей» не ответили. Но источник, близкий к кабмину, знает об этом письме.

Законопроект о «российской полке» обсуждается с 2023 г. В случае его принятия он обяжет продавцов выделять определенное пространство на витринах и стеллажах под продукцию, произведенную в России или странах Евразийского экономического союза (ЕАЭС). Сейчас документ находится в правительстве, в ближайшее время его планируется внести в Госдуму, сообщал на прошлой неделе министр промышленности и торговли Антон Алиханов. Законопроект поддерживает Минпромторг, но с его критикой в 2024 г. выступала ФАС. Минэкономразвития также высказывалось против ранних версий документа, в том числе в связи с ограничением прав иностранных владельцев товарных знаков, локализовавших в России свое производство, сообщали в марте этого года «Известия».

Алиханов в конце 2024 г. говорил в интервью агентству «РИА Новости», что создание «российской полки» планируется начать с бытовой химии и косметики, а затем подключить и другие товарные группы. В версии законопроекта от 29 мая («Ведомости» с ней ознакомились) речь идет обо всех «непродовольственных национальных товарах». Какие это бу-

дут группы и какую минимальную долю они должны будут занимать на полках магазинов, предстоит определить правительству. Предполагается, что законопроект вступит в силу с 1 марта 2026 г.

Сам производитель таких товаров, как и владелец товарных знаков, не должен находиться под контролем иностранных лиц, говорится в текущей версии документа.

Но если компания пользуется лицензией на использование чужих товарных знаков и они пишутся кириллицей, такая продукция тоже будет считаться национальной. Этот пункт поправлен в интересах тех игроков, которым перешли активы ушедших иностранных холдингов, предполагает член одной из профильных ассоциаций.

Авторы письма указывают, что законопроект нарушает принцип свободы экономической деятельности, фактически понуждая к заключению договоров с определенными производителями товаров. Именно поэтому Национальный союз хлебопечения и поддержал написание и отправку письма, говорит исполнительный директор этого объединения Рустам Айдиев. По его словам, пищевая отрасль опасается дальнейшего расширения положений

этого закона и новых попыток вмешательства во взаимоотношения сетей с производителями. В письме отдельно говорится о товарах, локализованных в России международными компаниями. Такая продукция лишается преференций, хотя транснациональные холдинги могут быть российскими резидентами, которые платят здесь налоги, создают рабочие места, делают инвестиции и используют отечественное сырье, указывают авторы обращения. При этом произведенные в странах ЕАЭС товары попадают на национальную полку.

Все это может привести к дискриминации таких иностранных производителей и негативно отразиться на смежных отраслях, включая сельское хозяйство и переработку, полагает гендиректор Союзмолока Артем Белов. Председатель президиума АКОРТ Станислав Богданов считает, что документ нуждается в доработке и в отношении товаров из стран СНГ или других дружественных стран – про них в текущей версии законопроекта ничего не говорится. Члены МЭС и отраслевые ассоциации также указывают на технические сложности в его реализации. Выстроить единый операционный процесс во всех магазинах при многообразии форматов и ассортимента сложно, говорится в письме.

И АКОРТ, и Союзмолоко поддерживают российских производителей, но развивая их присутствие на полках магазинов нужно рыночными методами, следует из ответов их представителей. Белов среди таковых называет инвестиционные и налоговые льготы, суб-

сидии на научно-исследовательские работы, меры маркетинговой поддержки. АКОРТ ранее приводила данные о том, что среди производителей товаров в магазинах от 80 до 99% в зависимости от категории можно отнести к отечественным.

В сегменте непродовольственных товаров эта доля по ряду категорий тоже высока например в бытовой химии – около 75%, приводит данные исполнительный директор Ассоциации производителей парфюмерии, косметики, товаров бытовой химии и гигиены Петр Бобровский.

Но иностранные производители преобладают в категории зубных паст (более 60%), средств для бритья (77,9% в офлайне и 56,1% в онлайн), дезодорантов (82 и 84%), подгузников (52,6 и 79,2%), ссылался Shopper's на данные Минпромторга в конце 2024 г.

Предложенная в мае версия законопроекта все-таки сформулирована лучше, чем было ранее, указывает Бобровский. Но, по его словам, он по-прежнему не решает проблему, как определить, что компания неподконтрольна иностранному капиталу. Например, что делать, если российский производитель взял кредит в зарубежном банке под залог акций, задается он вопросом. Кроме того, небольшие региональные торговые сети, скорее всего, не обладают ресурсами, чтобы регулярно проверять своих поставщиков на предмет соответствия требованиям предлагаемого законопроекта, заключает Бобровский.

«Ведомости» направили запросы в «Рив гош», «Лэтуаль» и «Золотое яблоко».

«Отборочный турнир» жилищного строительства

Рынок жилья в России прошел непростой путь трансформаций и преобразований. После распада Советского Союза в большинстве постсоветских стран наблюдались схожие проблемы – физически и морально устаревший жилищный фонд, отсутствие инструментов приобретения жилья и его недоступность для большей части населения, серая и полукриминальная система финансирования строительства. Строящееся жилье отличалось нестабильностью качества, а покупка напоминала лотерею – можно было не только не дожидаться своей квартиры, но и лишиться собственных средств.

Проведенные в нашей стране реформы в жилищной сфере позволили сформировать динамичный и прозрачный рынок, который по многим параметрам сочетает в себе лучшие международные практики, а в отдельных вопросах превосходит их. Это и ипотека по фиксированным ставкам без штрафов за досрочное погашение, и одностраншевая секьюритизация, и проектное финансирование в связке со счетами эскроу. Все они доказали свою эффективность, в том числе в период непростых условий 2020 и 2022 гг. Только с 2020 г. население вложило в новостройки около 20 трлн руб. своих и заемных средств, а с 2018 г. свои жилищные условия улучшили почти 27 млн семей.

Означает ли это, что мы можем остановиться на достигнутом? Конечно, нет. Несмотря на то что за прошедшие десятилетия обеспеченность жильем в нашей стране повысилась с 16,5 до 29,5 кв. м на человека, мы все еще отстаем от лидирующих мировых рынков. Перед нами стоят масштабные задачи по наращиванию объемов строительства нового, качественного жилья, в особенности там, где преобладает старый жилой фонд. По исследованиям Дом.РФ, 46% семей хотели бы приобрести квартиры с тремя и более комнатами, однако сейчас доля таких объектов в портфеле строящегося жилья не превышает 15%.

Говоря языком футбола, мы все, кто задействован в процессе – и правительство, и Банк России, и региональные власти, и Дом.РФ, – прошли отборочный турнир, получили место в мировом чемпионате. Наша следующая цель – войти в список призеров, попасть



Виталий Мутко
гендиректор Дом.РФ

ляет долгосрочные цели, а значит, ее координированность с тактикой позволяет использовать сильные стороны и нивелировать слабые. Каждый, кто сейчас следит за развитием стройотрасли, видит, что в этой части нам есть куда стремиться. Мы наблюдаем часто меняющиеся условия, в которых работает сектор, наличие многих регулирующих ветвей как в отношении застройщиков, так и в отношении финансирующих их банков. Список изменений только за период 2023–2024 гг. впечатляет. Это и новые параметры льготных программ (причем их объявлению предшествовал длительный период неопределенности и несколько фальстартов), и внедрение макропруденциальных мер, от риск-надбавок до лимитов, и непрекращающиеся разнообразные требования на муниципальном и региональном уровнях.

Состояние рынка объективно хуже, чем в прошлом году. Соотношение распроданности к строительной готовности упало до 72% в апреле – это уже вплотную к пороговому уровню в 70%. Год назад этот показатель был на уровне 84%. Запуски снижаются. По сравнению с прошлым годом мы видим падение на 20%, объем новых проектов составляет 15 млн кв. м после 18 млн кв. м в прошлом году.

В таких условиях естественное желание – отменить все введенные ограничения, вернуть все меры поддержки. Но ключ к долгосрочной устойчивости рынка не в резких движениях, а скорее в хладнокровии и взвешенности.

В футболе устойчивые и стабильные результаты невозможны без

зуюмость условий игры, улучшить возможности участников рынка по планированию проектов.

Второе. Определение схемы игры под разные условия. Очевидно, что в стратегии невозможно прописать все нюансы, как невозможно описать все вероятные сценарии спортивных матчей. Тем не менее тренерский штаб регулярно разрабатывает тактические схемы, основываясь на анализе ранее проведенных игр, на сильных и слабых сторонах команды. Это позволяет игрокам быстро ориентироваться на поле, принимать решения. Так же и в развитии рынка жилья. Сейчас, например, есть временные факторы, которые вносят определенные сложности, – и высокая ставка, и возросшие издержки, связанные с логистикой и ограниченными трудовыми ресурсами. Это просто следствие цикла. В любой экономике циклы роста и спада

высоких ставок, или каких-то сильно неблагоприятных событий. Если в спокойные времена у нас действует адресная поддержка нуждающихся, то «антикризисный» вариант должен строго фиксировать параметры расширения такой поддержки на период сложных макроэкономических условий, а также продолжительность действия такой программы. Эти параметры не должны меняться во время «игры».

Третье. Формирование скамейки запасных. В любой команде есть запасные игроки. И они должны быть уровня не хуже основного состава. Способные в любой момент помочь команде и показать свою эффективность.

Россия сегодня относится к группе стран с относительно негибкой структурой жилого фон-

да, что его использование возможно как на социальных, льготных, условиях, так и на коммерческих.

Что касается ИЖС, то, по данным наших совместных с ВЦИОМом опросов, семь из 10 российских семей предпочли бы жить в своем доме. Полагаем, что для реализации их мечты нужно в первую очередь снять с них риски, связанные с недобросовестными строителями. Это возможно через начавшееся внедрение эскроу-счетов в сегмент ИЖС. Кроме того, мастер-планирование городов и агломераций, предусматривающее определение пространства под строительство частных домов и соответствующую инфраструктуру, сделает проживание приближенным к городским условиям с точки зрения бытового комфорта

Что касается ИЖС, то, по данным наших совместных с ВЦИОМом опросов, семь из 10 российских семей предпочли бы жить в своем доме

да. Наши граждане хотят иметь собственное жилье вместо аренды и в основном живут в городских квартирах, в то время как индивидуальные дома часто используются как сезонные или временные. Вместе с тем именно ИЖС и аренда – это те самые запасные игроки, которые должны полно-

но и близости к основным социальным объектам. Дальнейшая адаптация рынка к механизму эскроу и увеличение его включенности в мастер-планы обеспечит реализацию накопленного спроса на ИЖС, позволит сектору стать локомотивом жилищного строительства в нашей стране.



Цены на новостройки за период действия льготной ипотеки в 2020–2024 гг. выросли почти в 2 раза / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

повторяются. И мы можем выработать набор решений для тех или иных экономических условий, опираясь на наработанный опыт, экспертизу команды, глубокий анализ данных.

В прошлом на спады мы реагировали тем, что поддерживали весь рынок. Массовая «льготная ипотека», действовавшая в предыдущие несколько лет, поддерживала отрасль в периоды, когда это было необходимо. Доля сделок с господдержкой доходила до 90%. Однако коварность массовой программы заключается в том, что чем дольше она действует, тем больше негативных последствий копится. Так, цены на новостройки за период действия льготной ипотеки в 2020–2024 гг. выросли почти в 2 раза. При этом становилось все сложнее ее отменить, застройщики все больше ориентировались на нее в своих бизнес-моделях.

На основе полученного опыта мы можем сказать, что, для того чтобы избежать этой ловушки в будущем, следует заранее проработать набор мер реагирования для периода спада экономики, или периода очень

ценно выходить на поле, ослабляя напряжение в строительстве МКД и увеличивая выбор доступного жилья.

Арендный рынок в России недостаточно прозрачен и развит. Если в Европе и США в арендном жилье живет в среднем более 30% домохозяйств, то в нашей стране квартиры снимает лишь 9% семей. Относительно невысокая доля этого показателя в России объясняется тем, что многие продолжают жить в том жилье, которое досталось в результате бесплатной приватизации. Часто это жилье не очень хорошего качества. При этом в стране накоплен значительный спрос на долгосрочную аренду квартир как способ улучшения жилищных условий. По нашим оценкам, до 5,8 млн семей готовы рассматривать аренду сроком более пяти лет в случае формирования необходимых условий: высокое качество жилья и подписание договора, гарантирующего их права. Поэтому нам просто необходимо дальнейшее развитие рынка институциональной аренды. Дом.РФ развивает такой формат с 2016 г. и видит,

«Мы играем за вас» – этот слоган сборной России на ЧМ-2018 как нельзя лучше отражает суть любой созидательной деятельности. Сегодня мы говорим не о футболе, а о другом важном чемпионате – создании комфортного жилья и безопасной среды для людей. Рынок жилья неразрывно связан с национальными задачами, достижением демографических целей. Без доступного жилья будет сложнее добиваться увеличения рождаемости, удерживать и привлекать профессиональные высококвалифицированные кадры, обеспечивать экономический рост и суверенитет.

«Мы строим для вас» – этот принцип мог бы стать нашим общим ориентиром. Ведь мы все стремимся к тому, чтобы в уютных дворах играло больше детей, а в новых районах появлялась продуманная инфраструктура и принципиально новое качество жизни. Мы будем прикладывать максимум усилий, чтобы через 10–15 лет рынок жилья в стране радовал нас всех так же, как болельщиков – красивая игра на стадионе!

По исследованиям Дом.РФ, 46% семей хотели бы приобрести квартиры с тремя и более комнатами, однако сейчас доля таких объектов в портфеле строящегося жилья не превышает 15%

в лигу лучших. Показать, что в нашей стране созданы условия для обретения своего дома на уровне стран – лидеров по комфорту проживания и качеству жизни.

Я не случайно обращаюсь к спортивной терминологии. Думаю, что, развивая рынок жилищного строительства, мы можем позаимствовать некоторые принципы управления лучшими спортивными командами мира. Назову ключевые из них.

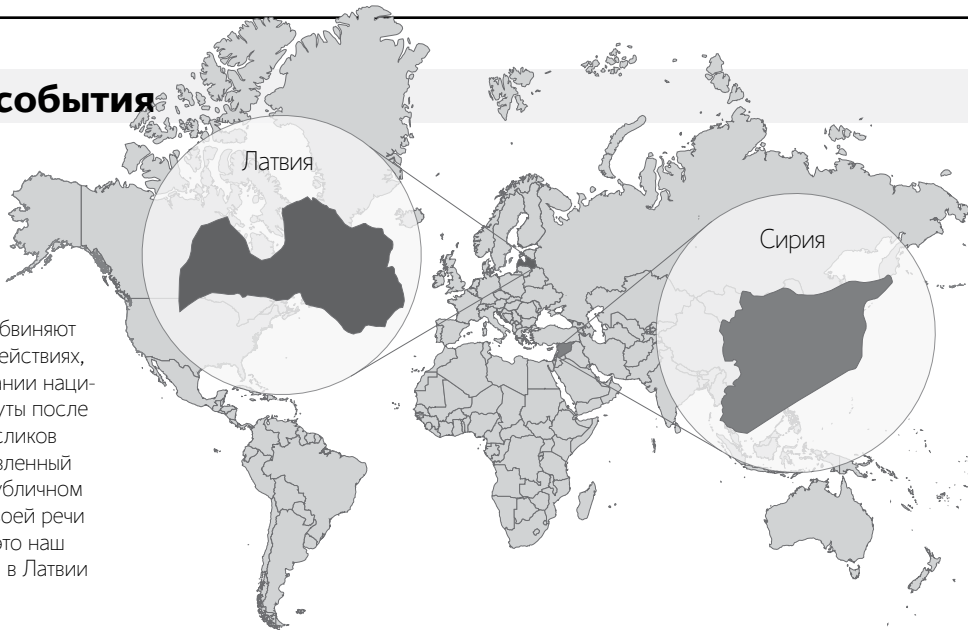
Первое. Синхронизация стратегии и тактики. Стратегия опреде-

слаженной работы всего клубного менеджмента и тренерского штаба, совместного принятия решений и планирования. И сейчас нам также нужно не просто договориться о долгосрочных количественных целях, но и по возможности зафиксировать регуляторные условия для бизнеса с учетом их соответствия стратегическим планам. Для всех тактических новаций проводить оценку воздействия на долгосрочные стратегические цели. Все вместе это обеспечит гибкость и одновременно предска-

цифры. тенденции. события

РИГА. В ЛАТВИИ ЗАВЕЛИ ДЕЛО
НА ЗАЩИЩАВШЕГО РУССКИЙ
ЯЗЫК ДЕПУТАТА

В отношении депутата латвийского сейма от партии «Стабильность» Алексея Росликова возбуждено уголовное дело. Его обвиняют в «помощи иностранному государству в действиях, направленных против Латвии», и в разжигании национальной розни. Обвинения были выдвинуты после того, как 5 июня на заседании в сейме Росликов раскритиковал проект декларации, направленный против использования русского языка в публичном пространстве. Тогда депутат перешел в своей речи на русский и заявил, что «русский язык – это наш язык». Его использование в сейме с 29 мая в Латвии запрещено. **РИА НОВОСТИ**



\$16 млрд

инвестиций пообещали новым властям Сирии, начиная с падения правительства Башара Асада. Самым крупным инвестором теоретически может стать катарская компания UCC Holding. Она обещает потратить \$7 млрд на строительство в Сирии четырех газовых электростанций и одной солнечной электростанции мощностью 1 ГВт. Еще \$6,5 млрд Дамаску пообещали европейские доноры. Кроме этого от ООН предусмотрен трехлетний план стоимостью \$1,3 млрд. Он будет направлен на восстановление инфраструктуры и запуск системы социальной защиты. **THE NATIONAL**

Роман Романов
Виктория Первеева

Дикий демократический запад

В калифорнийском Лос-Анджелесе продолжаются антитрамповские протесты, которые президент США приказал подавить с помощью армии. Проблема приобрела острый политический характер

Губернатор Калифорнии Гэвин Ньюсом 9 июня в интервью телеканалу MSNBC заявил о решении подать в суд на администрацию президента США Дональда Трампа за развертывание сил национальной гвардии для подавления беспорядков. Они возникли в ходе протестов противников миграционной политики главы государства.

Более подробно позиция губернатора изложена в письме сотрудника его аппарата Дэвида Саппа министру обороны Питу Хегсету. Он утверждает, что в приказе Трампа о переводе нацгвардии штата под федеральное управление нет уточнения о координации с губернатором. Согласно Саппу, это нарушает раздел 10, параграф 12406, свода законов США, а также меморандум президента, в котором описана координация федерального правительства и губернатора при использовании сил нацгвардии.

Протесты против депортации мигрантов (в некоторых случаях и легально проживающих в США) начались днем 6 июня после прибытия сотрудников иммиграционной и таможенной службы (ICE) на одну из местных фабрик одежды. По данным газеты The New

York Times (NYT), в тот день задержали около 100 человек.

Позже, 7 июня, произошли отдельные столкновения митингующих с полицией. Как сообщила NYT, одной из причин могли быть слухи о намерении правоохранителей провести рейды в сети магазинов Home Depot. В тот же вечер ситуация обострилась – полиция начала применять резиновые пули и слезоточивый газ. Протестующие закидывали ее камнями и бутылками. Тогда же Трамп подписал меморандум о развертывании нацгвардии для защиты полицейских, хотя местные власти в лице Ньюсома и мэра Лос-Анджелеса Карен Басс были против.

8 июня протесты продолжились, но к вечеру большинство из участников разошлись. По данным NBC

News на 9 июня, за выходные было арестовано 67 человек. Из 2000 нацгвардейцев в Лос-Анджелесе развернуто всего 300.

Протесты сразу стали поводом для политиков напомнить о себе. Ушедшая в тень после поражения на президентских выборах в ноябре 2024 г. бывшая вице-президент Камала Харрис заявила, что применение нацгвардии в борьбе с беспорядками приведет к хаосу. По мартовским данным Politico, Харрис не исключает возможности баллотироваться в губернаторы Калифорнии в 2026 г. вместо Ньюсома, восьмилетний срок которого истекает в январе 2027 г. У самого действующего губернатора, сообщает NPR, есть президентские амбиции, которые он может попытаться реализовать в 2028 г.

На калифорнийские протесты отреагировала президент Мексики Клаудия Шейнбаум, осудив рейды американских силовиков. «Мы всегда поддержим мексиканцев и будем требовать соблюдения их прав», – сказала Шейнбаум. Многие протестующие выходят на улицы, размахивая мексиканскими флагами. Предположительно, этнические мексиканцы недовольны не только более жесткой миграционной политикой, но и планами Трампа обложить налогом в 5% средства, которые они отправляют членам семьи в Мексику. По данным CBS News, эта мера может затронуть более 40 млн человек.

Протесты в Лос-Анджелесе легитимны, пока остаются мирными, считает научный сотрудник

ИСКРАНа Павел Кошкин. Эксперт отмечает, что при эскалации насилия власти вправе применять силу, что дает Трампу основания для отправки национальной гвардии. Ньюсом должен представить убедительные контраргументы для судебного иска, ссылаясь на автономию штата. По мнению специалиста, в либеральной Калифорнии у Ньюсома есть шансы выиграть судебное дело, но если дело дойдет до Верховного суда – вряд ли. Это связано с консервативным большинством в высшей инстанции, объясняет эксперт.

Протесты могут получить поддержку и в других штатах, например во Флориде и Массачусетсе, где остро стоит миграционный вопрос, считает руководитель Центра североамериканских исследований ИМЭМО РАН Виктория Журавлева. При этом она отметила, что конфликт между Трампом и руководством штата выходит за рамки миграционной политики – это противостояние федерального центра с либеральными штатами. Для Ньюсома ситуация стала шансом заявить о своих президентских амбициях, защищая интересы Калифорнии. В свою очередь Трамп использует кризис для расширения возможностей федеральной власти, отмечает эксперт.

Третья страна для пятого поколения

Нурлан Гасымов
Илья Лакстыгал

Россия предлагает Индонезии вслед за Алжиром и Индией истребители пятого поколения Су-57, а также другие виды вооружения. Помешать могут конкуренция с французским Rafale, скромный военный бюджет Джакарты и санкции США

Истребители пятого поколения Су-57 могут быть предложены Индонезии. Кроме того, Россия готова возобновить сорванный контракт на истребители Су-35, продать Ка-52, Ми-17, дроны и средства борьбы с ними. Об этом 9 июня сообщил гендиректор «Рособоронэкспорта» Александр Михеев в преддверии выставки Indo Defense 2025 в Джакарте (пройдет с 11 по 14 июня), сообщила пресс-служба компании.

Для защиты прибрежной полосы островного государства Москва готова предоставить индонезийцам подлодки и корабли, новейшие средства ПВО – зенитные ракет-

ные системы С-400 «Триумф» и С-350Е «Витязь», зенитные ракетно-пушечные комплексы «Панцирь-С1М» и переносные зенитные ракетные комплексы «Верба». «По большинству образцов <...> «Рособоронэкспорт» предлагает Джакарте развивать технологическое сотрудничество с организацией их производства на национальных заводах и верфях», – говорится в пресс-релизе.

Россия ранее была крупным поставщиком оружия в Индонезию. ВВС ранее закупили 16 истреби-

телей Су-27/30, вертолеты Ми-35 и Ми-17. В феврале 2018 г. Москва и Джакарта договорились о поставке 11 истребителей Су-35 на сумму \$1,14 млрд (50% оплаты по бартеру). В 2021 г. Индонезия отказалась от сделки, сославшись на нехватку средств. С тех пор новых контрактов заключено не было.

В феврале 2025 г. посол Индонезии в Москве Жозе Тавареш заявил «РИА Новости», что возможности для возобновления контракта открыты. В 2024 г. военный атташе России в Джакарте Максим Лукья-

«ЗООПАРК» ИНДОНЕЗИЙСКИХ ВВС

Россия ранее была крупным поставщиком оружия в Индонезию. Боевая авиация страны комплектуется как западными, так и российскими машинами. Сейчас на вооружении индонезийских ВВС находятся пять Су-27 и 11 Су-30 разных модификаций. При этом там также используются 33 американских истребителя F-16, некоторое число F-5, а с 2023 г. идут переговоры о поставке 24 единиц современной модификации F15EX за \$13,9 млрд. На вооружении наряду с западными вертолетами у Джакарты есть российские Ми-35, Ми-17 и др., согласно британскому аналитическому ежегоднику Military Balance за 2024 г. Всего у ВВС Индонезии 104 боевые машины.

нов заявил изданию Тетро, что Москва готова вернуться к контракту и поставлять машины, но нужно желание Индонезии.

Российско-индонезийское военнотехническое сотрудничество (ВТС) остается актуальным, несмотря на санкции, напоминает директор Центра АСЕАН при МГИМО Екатерина Колдунова. По ее мнению, реализацию контракта по Су-35 приостановило давление США. Контракт был сорван неспособностью Джакарты рассчитаться из-за американского закона о санкциях против России SAATSA, добавляет директор ЦКЕМИ НИУ ВШЭ Василий Кашин: «Решив проблему расчетов и нивелировав вторичные санкции, Джакарта может стать заметным получателем российского оружия».

В «Рособоронэкспорте» от подробных комментариев о перспективных сделках с Индонезией воздержались. Представитель компании выразил надежду на возобновление ВТС с Джакартой и новые контракты.

В 2022 г. Индонезия начала переговоры с Францией о закупке 42 истребителей Rafale за \$8,1 млрд. В конце мая президент Прабово Субианто на встрече с французским лидером Эммануэлем Макроном подтвердил соглашение о закупке 18 таких машин. Ожидается, что первые шесть поступят в начале 2026 г.

Франко-индонезийские контакты создают вызовы для связей России и Индонезии, но для сохранения баланса во внешней политике стране желательно иметь новые контракты и с Москвой, говорит Колдунова. Вероятные области ВТС с Индонезией – боевая авиация, ПВО и транспортные вертолеты, полагает Кашин: «Индонезия соперничает с Малайзией и Сингапуром. Покупка новых истребителей – вопрос международного престижа. Су-57 может быть интересен для Джакарты, чтобы подчеркнуть амбиции на лидерство в регионе». Су-57 уже продвигают в Индии, а алжирские СМИ сообщали о заключенном контракте с Россией на поставку этих самолетов.

По данным SIPRI, оборонные расходы Индонезии в 2024 г. составили \$11 млрд, или 0,8% от ВВП. У Индонезии емкий рынок вооружений, но ограниченные бюджетные возможности, отмечает завсектором новых вызовов в Южной и Юго-Восточной Азии ИМЭМО РАН Петр Топычканов. Это вместе с негативными оценками результатов применения Rafale в майском индо-пакистанском конфликте могло стать одной из причин пересмотра обязательств. При этом, допускает он: «Джакарта могла посчитать, что ей не нужно столько французских машин. Это дает шанс России, поставившей стране Су-30».



Редкоземельная торговля

Владимир Кулагин
Денис Колесников

Второй раунд торговых переговоров КНР и США начался с вопроса об экспортном контроле Пекина над вывозом редкоземельных металлов. Обсуждение вопроса таможенных пошлин состоится после

Высокопоставленные представители США и Китая провели 9 июня новый раунд торговых переговоров в Лондоне. Ожидалось, что их главной темой станут вопросы ужесточившегося с начала полномасштабной торговой войны экспортного контроля Пекина над редкоземельными элементами. Эту тему обсуждали лидеры государств в телефонном звонке

5 июня, заявил 8 июня в интервью CBS News директор американского национального экономического совета Кевин Хассетт. По его словам, «экспорт критически важных минералов [Китаем] идет темпами, которые <...> выше, чем были, но не настолько, как мы, по нашему мнению, договорились в Женеве (при заключении торгового перемирия 12 мая. – «Ведомости»). Уже после этого США предлагают перейти к другим, «менее важным вопросам», видимо, в которые входит и размер заградительных пошлин. С 12 мая КНР установила их на 90 дней для американских товаров на уровне 10% (вместо 125%), а США для китайских – 30% (вместо 145%).

В состав американской делегации вошли министры финансов Скотт

Бессент и торговли Говард Латник, а также торговый представитель Джеймисон Грир. С китайской стороны официально заявлено участие вице-премьера госсовета Хэ Лифэна. Окончание переговоров США и Китая в Лондоне состоялось после подписания номера в печать.

9 июня китайское госагентство «Синьхуа» опубликовало комментарий, в котором раскритиковало претензии Вашингтона к КНР относительно существующего между странами торгового дисбаланса. В Пекине считают, что основная проблема, стоящая за китайско-американской торговой напряженностью, – склонность Вашингтона чрезмерно растягивать понятие безопасности и политизировать экономические вопросы.

Отдельно Китай снова напомнил о факторе торговли не товарами, а услугами, где баланс совсем иной. Там, согласно данным минторга США, с 2001 по 2023 г. экспорт услуг США в эту страну увеличился с \$5,63 млрд до \$46,71 млрд (в 8,3 раза). И такое положение дел может быть козырем в рукаве КНР на переговорах.

В апреле 2025 г. Китай несколько раз ужесточал экспортный контроль над редкоземелями в рамках своего ответа в ходе тарифной войны, что создает серьезные проблемы автомобильной промышленности в США и даже оборонному сектору. Всего Китай сейчас добывает около 70%, перерабатывает

90% редкоземельных элементов в мире, и он – ключевой экспортер для американцев. Зависимость от КНР в этом секторе столь значима для США, что 4 июня газета The Wall Street Journal (WSJ) писала о поиске четырьмя крупнейшими автопроизводителями США альтернатив поставкам китайских редкоземельных магнитов для избежания остановки производства. По данным источников газеты, компании рассматривают даже перенос части производства в КНР, что полностью противоречит глобальным целям Белого дома.

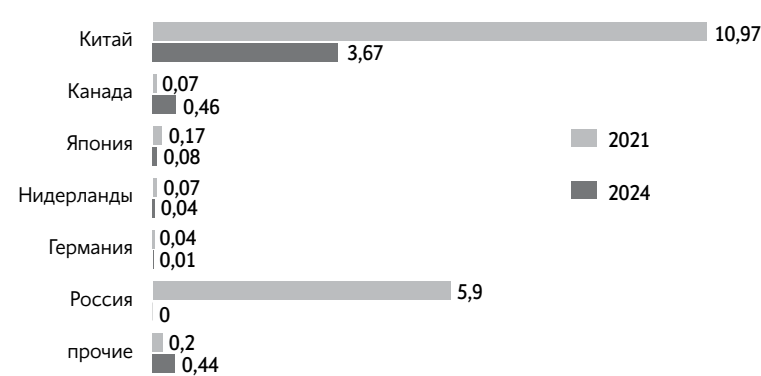
Перед раундом в Лондоне американская пресса выдала некоторые возможные переговорные позиции сторон. В частности, как утверждает WSJ, в обмен на дальнейшие регулярные поставки редкоземов Китай может требовать от американцев возобновить продажу технологий, связанных с реактивными двигателями и полупроводниками.

29 мая газета The New York Times писала со ссылкой на источники, что Белый дом приостановил поставки критически важных компонентов авиадвигателей китайской авиастроительной государственной компании Commercial Aircraft Corp of China. Она выпускает среднемагистральные самолеты C919, где используются американские двигатели LEAP производства CFM International.

Другая возможная тема для диалога – рекомендация США всему миру отказаться от использования чипов Ascend искусственного интеллекта китайского производителя Huawei из-за того, что в нем якобы используются американские технологии.

Китай будет вынужден идти на уступки, так как угроза высоких тарифов остается действенным ультиматумом со стороны США, считает независимый аналитик Андрей Кочетков. По его мнению, возможным выходом из сложившейся ситуации могла бы стать масштабная закупка китайцами американской сельхозпродукции, как это происходило во время первого срока Трампа. Кочетков выражает сомнения в устойчивости позиции Китая в области контроля над редкоземельными элементами: «Ограничения могут дать обратный эффект, спровоцировав развитие технологий их добычи в других странах, включая США». Сейчас, продолжает Кочетков, обе стороны находятся в равных условиях и «нынешние переговоры неизбежно будут строиться на взаимных компромиссах».

Импорт редкоземельных металлов в США*



* по коду ТН ВЭД 280530

ИСТОЧНИК: UN COMTRADE

Торговля с Россией и США падает

9 июня главное таможенное управление (ГТУ) КНР опубликовало на своем сайте отчет о внешней торговле за первые пять месяцев 2025 г. Согласно ему, объем торговли Китая и США в январе – мае упал в годовом выражении на 9,1% до \$239,7 млрд. Объем торговли между Россией и Китаем за тот же период упал на 8,2% до \$88,797 млрд.

ВЕДОМОСТИ | СЕВЕРО-ЗАПАД
К О Н Ф Е Р Е Н Ц И И



19 июня 2025 г., 12.00–13.00



Конгрессно-выставочный центр «Экспофорум»,
Петербургское шоссе, д. 64/1, павильон F,
стенд «Ведомости»

Регистрация:



Тренды комплексного развития городских территорий в регионах

Комплексное развитие территорий стало приоритетом региональной градостроительной политики. Поставленные в стране задачи по увеличению обеспеченности жильем и модернизации городской инфраструктуры требуют системного подхода и согласованного участия всех сторон – региональных властей, девелоперов и представителей общественности.

Главная задача КРТ – повысить качество городской среды, улучшить облик городских территорий, соблюдая при этом интересы жителей. Но зачастую проекты КРТ сталкиваются с рядом сложностей как правового, так и экономического характера.

Участники конференции «Тренды комплексного развития городских территорий в регионах», которая пройдет на площадке КВЦ «Экспофорум» в дни ПМЭФ-2025, обсудят инструменты и барьеры, влияющие на запуск комплексных девелоперских проектов в российских регионах.

В ФОКУСЕ ОБСУЖДЕНИЯ

- 01 Комплексное развитие территорий как драйвер достижения национальных целей
- 02 Политика доверия: механизмы взаимодействия бизнеса, власти и общества в рамках реализации КРТ
- 03 Инфраструктурное сопровождение проектов: транспортная и инженерная обеспеченность территорий
- 04 Региональная специфика реализации комплексного развития: нормативные, социальные и территориальные ограничения
- 05 Финансовые инструменты и модели привлечения инвестиций в комплексное освоение территорий
- 06 Регуляторная среда: актуальные изменения законодательства и правоприменительная практика

интервью генеральный директор «Северсталь менеджмента»

Александр Шевелев: Главенствующий тренд – использование искусственного интеллекта

РОДИЛСЯ 27 февраля 1974 г. в деревне Коротово Череповецкого района Вологодской области. Окончил Вологодскую молочно-хозяйственную академию и Санкт-Петербургский государственный технический университет. Имеет степень MBA бизнес-школы Университета Нортумбрии (Ньюкасл, Великобритания)

пришел слесарем на Череповецкий сталепрокатный завод. Прошел путь до директора по техническому обеспечению

стал исполнительным директором Череповецкого сталепрокатного завода

назначен первым заместителем мэра Череповца, в июне 2013 г. – вице-губернатором Вологодской области

гендиректор череповецкого завода «Северсталь-метиз» (бывший сталепрокатный завод)

гендиректор «Северсталь менеджмента»

1997

2004

2012

2013

2016

Василий Милькин

Российская металлургическая отрасль, ранее лишившаяся ключевых экспортных рынков, столкнулась с новыми вызовами – падением спроса на сталь со стороны основных российских потребителей из-за высокой стоимости заемного финансирования и укреплением рубля, снижающим доходы от поставок за рубеж. Гендиректор «Северсталь менеджмента» (управляющая компания «Северстали») Александр Шевелев в интервью «Ведомостям» в преддверии ПМЭ-Фа рассказал об условиях восстановления спроса на металлопродукцию в России, перспективах цифровизации и роботизации производства и о том, какой станет отрасль в будущем.

– Сегодня у нас необычное интервью: будем в основном говорить о будущем – о перспективах и тенденциях развития металлургии. По вашему мнению, сохранится ли в будущем значение черной металлургии в мировой экономике? Или сталь будут вытеснять алюминий, пластик и другие материалы?

– В будущем металлургия будет ведущей отраслью народного хозяйства и экономики любой страны. Можно ли заменить сталь? Теоретически можно, если задаться такой целью, но это не оправдано ни экономически, ни технологически. Это как заменить колесо на антигравитацию – теоретически, вероятно, можно, но нет необходимости. Если мы говорим про большие проекты будущего, такие как мегаполисы на воде, космические лифты, термоядерные реакторы и т. д., сталь для них будет востребована. Субституты будут заменять сталь в очень узких нишах. При этом и сталь будет отвоевывать позиции у других материалов, таких, как железобетон. К примеру, в России, несмотря на все преимущества, стальное строительство пока гораздо менее развито, чем во многих странах мира.

Если рассматривать экономику будущего как циркулярную и экологичную, то сталь в этом смысле является уникальным материалом – она может перерабатываться бесчисленное количество раз без потери потребительских свойств. При производстве стали используются технологии, которые гораздо более экологичны, чем технологии производства полимеров или бетона. При этом производство стали постоянно развивается, адаптируется к тре-



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

бованиям общества, других производств и отраслей промышленности. Большинство марок стали, которые производятся сегодня, 20–30 лет назад просто не существовало.

– Сохранится ли значение угля в металлургическом производстве или все активнее будет использоваться водород?

– Существенное снижение потребления угля в пользу водорода возможно. Такое движение в последние годы ясно наметилось, и в целом эта технология выглядит достаточно перспективной. Но использование водорода сегодня затруднено, прежде всего по экономическим причинам. Научно-техническая база для использования водорода существует, но системы его транспортировки и хранения сопряжены с огромными операционными расходами. По оценкам экспертов, для того чтобы массово использовать водородную технологию в металлургии, требуется не менее \$1 трлн инвестиций. Очевидно, что ни компании, ни даже государства такие инвестиции себе позволить не могут, особенно в текущих условиях, когда климатическая повестка начинает несколько отходить на второй план. Это связано и с политикой президента США Дональда Трампа, и с замедлением мировой экономики.

При этом мы в свое время делали оценку экономической целесообразности использования водорода и видим, что, например, производство горячебрикетированного железа на водороде с последующим использованием в электросталеплавильных печах на зеленой электроэнергии, в принципе, может формировать себестоимость, сопоставимую с текущей. То есть будущее у водорода есть.

Кроме того, мы целенаправленно снижаем потребление угля за счет других технологий, которые уже сегодня экономически оправданы. Например, на это направлен самый крупный в истории Череповецкого металлургического комбината инвестиционный проект – строительство цеха по производству окатышей. Запуск этого производства позволит нам сократить выброс парниковых газов более чем на 2 млн т в год. Мы также достигаем эффекта по сокращению выбросов загрязняющих веществ на 96 000 т в год (более 30% от уровня 2017 г.).

– Каковы в целом перспективы производства зеленой стали? Когда такое производство будет рентабельным без искусственного, вызванного регуляторными мерами, роста цены на рынке?

– Стандартизированного понятия «зеленая сталь» пока не существу-

ет. Этот термин часто используют для стали с низким углеродным следом. Здесь все будет зависеть от себестоимости использования водорода и инвестиций, которые потребуются в переоборудование металлургических производств.

Мы предлагаем смотреть на это определение шире. «Северсталь» в стратегии устойчивого развития сформулировала свое определение зеленой стали. Это в том числе продукт с улучшенными технологическими характеристиками, необходимые для производства зеленой энергии и для природоохранных мероприятий.

Если использовать это широкое понятие, мы ожидаем расширение использования зеленой стали. «Северсталь» в 2024 г. реализовала более 230 000 т такой металлопродукции, что сформировало порядка 3% выручки компании. Мы ставим задачу масштабировать ее выпуск, так как видим спрос. На это направление может приходиться до 10% нашего портфеля.

– Спрос в основном есть на зарубежных рынках?

– Нет, на российском рынке. Это энергетическая отрасль, строительная, машиностроение, автомобилестроение. Это спрос на сталь для климатических проектов, природоохранных мероприятий и для производства энергетических ресурсов с низким углеродным следом – например, для гидроэлектростанций.

– В современной фантастике много упоминаний сверхпрочных и уникальных материалов. Например, в комиксах Marvel щит Капитана Америки и костюм Черной пантеры сделаны из вибриума, скелет Росوماхи – из адамантия. Реально ли создать сплавы такого уровня прочности, используя редкоземельные металлы или иные элементы?

– Ваш вопрос напомнил мне о том, как несколько лет назад на 1 апреля, в рамках празднования Дня юмора, мы выпустили пресс-релиз о том, что «Северсталь» якобы начинает производство адамантия. Мы сделали это не просто ради шутки: следующий более обстоятельный пресс-релиз был о том, что «Северсталь» фокусируется на поиске дополнительных инновационных возможностей для наших клиентов. Компания системно разрабатывает новые виды продукции, новые марки стали, позволяющие клиентам получать дополнительную ценность. Если у клиентов будет запрос на вибра-

ниум или адамантий, «Северсталь» готова будет на этот запрос ответить. К сожалению, фантасты не указывают точные характеристики этих металлов – эластичность или модуль упругости, коррозионную стойкость, вибрационные нагрузки. Можно предположить, что они являются сверхпрочными. Теоретический предел прочности для стали составляет от 10 до 20 ГПа. Сейчас производится сталь, прочность которой примерно в 10 раз ниже теоретического предела, поэтому у нас есть отличные перспективы для дальнейшего совершенствования.

«Северсталь» уже сейчас предлагает рынку сталь с дополнительными характеристиками и свойствами, о которых многие даже и не слышали. Например, мы производим сталь с антибактериальным покрытием, на поверхности которой не размножаются микроорганизмы. Такая сталь называется Coversafe Bioclean. Она может использоваться в медицинских учреждениях и пищевой промышленности. Также мы предлагаем сталь, которая обладает свойствами вибропоглощения. Она применяется в машиностроении, строительстве, автомобилестроении и других отраслях, где конструкции подвергаются вибрационным и динамическим нагрузкам. Такая сталь гасит вибрацию и не передает ее на другие узлы и механизмы. Что-то похожее на вибриум. Предлагаем рынку криогенные марки стали, стали с антикоррозионными свойствами. Также мы можем предложить стали, состоящие из нескольких материалов, так называемые биметаллы. Например, для обычной конструкционной стали с помощью различных технологических операций на атомном, молекулярном уровне создаются покрытия – нержавеющее, керамическое и т. д. При этом, безусловно, важнейшее значение имеют объем спроса клиентов и экономическая целесообразность таких производств.

– Сколько в ближайшие 5–10 лет будет стоить сталь? Возможен ли кратный рост цен?

– На сегодняшний день цены на рынке находятся на минимумах, при этом рост издержек достаточно существенный. Поэтому в будущем рост цен на сталь, на мой взгляд, не просто возможен, а предопределен «дном» цикла. При этом мы не ожидаем кратного роста. Мощности по производству стали в мире недогружены:

процент загрузки составляет 73%. Одновременно Международный валютный фонд прогнозирует замедление роста мировой экономики: в ближайшие несколько лет он составит 2,8%. А спрос на сталь, а значит, и цена на нее всегда двигаются за ростом экономики.

– По мнению бизнеса, текущая денежно-кредитная политика ЦБ негативно отражается на производстве и реализации новых проектов. Какие оптимальные условия вы видите в долгосрочном периоде?

– Мы, безусловно, с пониманием относимся к действиям ЦБ, направленным на снижение инфляции. При этом необходим баланс между мерами, которые принимаются, и влиянием, которое эти меры оказывают на реальный сектор экономики. В сегодняшней ситуации в большинстве отраслей затруднены не только инвестиции, но и текущая деятельность.

Индекс деловой активности PMI с марта находится ниже 50%, что говорит о негативных тенденциях в экономике. Сейчас у ряда отраслей нарастают проблемы. Мы видим падение производства у наших потребителей в строительной сфере. В данном секторе спрос на сталь в I квартале в годовом выражении снизился на 14,5%, а количество ипотечных кредитов за четыре месяца 2025 г. – на 48%. Подобные тенденции наблюдаем и в других отраслях. Эти индикаторы говорят о том, что ситуация достаточно серьезная. Основные потребители стали испытывают значительные проблемы. Стоимость кредитных средств иногда кратно превышает рентабельность самого бизнеса. Фактически собственникам бизнеса экономически выгоднее просто

продукцию с приемлемой экономической эффективностью. – Первый вице-премьер Денис Мантуров в 2022 г., еще будучи министром промышленности и торговли, говорил, что производство стали в России нерентабельно при курсе доллара ниже 70 руб. Насколько это соответствует действительности в текущих условиях?

– Здесь нужно принимать во внимание большое количество факторов и контекст ситуации в целом. Металлурги уже начинают сокращать инвестиционные программы, отказываться от дивидендов, значит, рентабельность существенно ниже исторических уровней. Основным фактором является высокая ключевая ставка. При этом, на мой взгляд, важно говорить не столько про рентабельность бизнеса металлургов, сколько про экономическое состояние отраслей-потребителей.

– Какие тренды цифровизации будут актуальны в ближайшие годы в России и мире? Какие направления намерена развивать «Северсталь»?

– Актуальными останутся тренды, которые составляют «Индустрию 4.0». Но главенствующим, связующим трендом, похоже, уже сегодня является использование технологий искусственного интеллекта.

Например, цифровые двойники с помощью машинного обучения могут моделировать различные сценарные варианты производства. Манипуляторы, выполняющие конкретные операции, с помощью искусственного интеллекта – обучаемого машинного зрения, – становятся робототехническими комплексами. Все элементы «Индустрии 4.0», которые были 3–5 лет

достаточно высокий, но он ограничен условиями действующего производства.

Практически реализация таких решений осложнена несколькими факторами. Прежде всего это экономическая целесообразность: масштабная роботизация сопряжена с очень существенными инвестициями. Инвестиции в перестройку действующих процессов просто перекрывают эффект от роботизации. Но при создании новых производств такие возможности есть, и они точно будут реализовываться, в том числе и в России.

При этом существует этический момент, связанный с массовым сокращением персонала. Я знаю несколько примеров, когда при строительстве новых объектов у собственников была идея создания полностью безлюдных технологий, но им было рекомендовано такие технологии не внедрять, так как резкий переход может вызвать социальную напряженность. То есть остается задача создавать новые рабочие места. Третий ограничитель – потребность человека в общении с человеком. В ритейле и банковской сфере очень часто люди, приходящие за услугой, все-таки предпочитают обращаться к живому человеку.

Роботизация будет нарастать там, где это будет экономически целесообразно и не вызовет социальных и этических проблем.

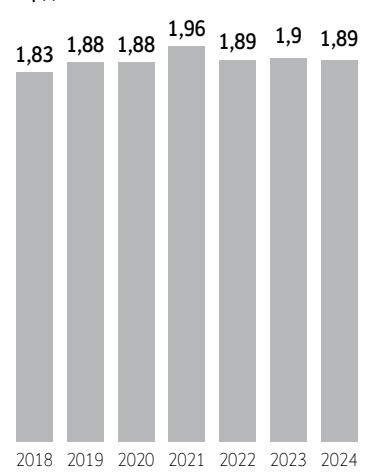
– Я поэтому упоминал не только металлургию как таковую, но и строительство инфраструктурных объектов. Там довольно большая потребность в кадровых ресурсах и далеко не всегда в квалифицированных.

– Конечно, роботы-манипуляторы можно использовать. Но сейчас мы не видим, чтобы в стройке массово использовались робототехнические комплексы, за исключением 3D-принтинга, когда печатаются какие-либо объекты. В целом тренд будет актуальным для всех отраслей, но говорить о полной роботизации в ближайшем будущем, на мой взгляд, не приходится.

– Насколько вероятно, что в ближайшие 10 лет появятся токены, привязанные к стали или другим металлам? Заинтересованы ли вы в разработке собственных токенов?

– Возможности есть, но тут встает вопрос: зачем? Существует огромное количество марок стали, технических характеристик и свойств, поэтому использование токенов, привязанных к стали, будет весьма ограничено. При этом стоимость таких токенов должна быть обеспечена металлом, но сталь не обладает таким уровнем ликвидности, как золото или алмазы, а хранение объемов металла с различными характеристиками требует значительного использования оборотного капитала. Плюс существуют юридические и финансовые риски использования этих инструментов.

Производство стали в мире млрд т



ИСТОЧНИК: WORLD STEEL ASSOCIATION

ПАО «СЕВЕРСТАЛЬ» МЕТАЛЛУРГИЧЕСКАЯ КОМПАНИЯ
Акционеры (данные компании на 31 декабря 2024 г.): основной бенефициар – Алексей Мордашов (77,03%), в свободном обращении – 22,97%.
Капитализация (Мосбиржа, 6 июня 2025 г.) – 855,6 млрд руб.
Финансовые показатели (МСФО, 2024 г.): выручка – 829,8 млрд руб., чистая прибыль – 149,6 млрд руб.
Производство (2024 г.): стали – 10,38 млн т, чугуна – 10,03 млн т.
Сотрудники (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 100,0 тыс. человек
Средняя зарплата (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 1,0 млн руб. в год
Средняя зарплата на сотрудника (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 1,0 млн руб. в год
Средняя зарплата на сотрудника в металлургии (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 1,0 млн руб. в год
Средняя зарплата на сотрудника в промышленности (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 1,0 млн руб. в год
Средняя зарплата на сотрудника в торговле (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 1,0 млн руб. в год
Средняя зарплата на сотрудника в строительстве (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 1,0 млн руб. в год
Средняя зарплата на сотрудника в транспорте (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 1,0 млн руб. в год
Средняя зарплата на сотрудника в энергетике (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 1,0 млн руб. в год
Средняя зарплата на сотрудника в сельском хозяйстве (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 1,0 млн руб. в год
Средняя зарплата на сотрудника в информационных технологиях (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 1,0 млн руб. в год
Средняя зарплата на сотрудника в других отраслях (по состоянию на 31 декабря 2024 г.): 1,0 млн руб. в год

Целесообразность применения токенов в черной металлургии пока представляется очень низкой. Поэтому их использование будет весьма ограничено. При этом в целом цифровые инструменты на базе блокчейна будут применяться все более широко.

– Если говорить не о стейблкоинах, привязанных к стоимости металлов, а о токенах в целом, цифровых финансовых активах, интересно ли это «Северстали»?

– Мы смотрим на эти возможности, но ценность этого для нас и наших клиентов весьма ограничена. Поэтому каких-то реальных практических шагов в ближайшее время мы не предполагаем.

– Могут ли в будущем в международной торговле использоваться криптовалюты и насколько это может быть полезным в условиях санкций?

– Безусловно, это реалистично, и, наверное, это может быть полезным. Но сейчас этот вопрос очень серьезно регулируется законодательством. Возможности существуют, но их нужно сопоставлять с рисками. На мой взгляд, пока этот инструмент не выглядит целесообразным и первостепенным для черной металлургии. Но еще раз подчеркну: это не значит, что мы такие возможности не мониторим. В какой-то момент ситуация может измениться, и нам важно быть гибкими и осведомленными, чтобы его не упустить.

– Видите ли вы новые крупные экспортные рынки? Могут ли появиться рынки, хотя бы сопоставимые с рынком Евросоюза?

– Самый главный рынок для нас – это рынок России, рынок, который должен развиваться и может потреблять существенно больше стали, чем потребляет сейчас. И мы рассчитываем, что это будет происходить в ближайшие годы с развитием новых инфраструктурных проектов. Объем потребления стали на душу населения в России в разы меньше, чем в развитых странах, поэтому потенциал российского рынка огромный. Но при этом сегодня мощности металлургов на 40% превышают уровень спроса на сталь в стране, поэтому часть продукции продолжает экспортироваться. Рынки – это глобально весь мир, в том числе Юго-Восточная Азия, Африка, Иран. У нас сейчас нет каких-то целевых экспортных рынков. Мы используем экспорт для спотовых поставок, рассчитывая на рост потребления металлопроката и поиск новых ниш на внутреннем рынке.

– Способен ли внутренний рынок обеспечить восстановление производства стали до уровня, который был до санкций, рекордного уровня 2021 г. – 76 млн т?

– Конечно, способен. И это может произойти уже в самое ближай-

шее время при сбалансированной денежно-кредитной политике.

– Сохранится ли в будущем в металлургии специализация компаний на каком-то одном направлении? Готова ли «Северсталь» стать экосистемой, как это делают банки, например Сбербанк? Готова ли компания работать в других секторах экономики?

– Я думаю, какая-то специализация в большинстве металлургических компаний сохранится. Но будут иметь место и другие бизнес-модели, в том числе экосистемы. Мы в какой-то степени сегодня тоже занимаемся построением экосистемы, потому что ставим задачу создания дополнительной ценности для клиента, вместе с клиентом разрабатываем новые продукты и решения. У нас есть несколько стартапов, которые также становятся элементами нашей экосистемы, обеспечивают дополнительные возможности и сервисы для клиентов и партнеров.

Например, стартап «Лаборатория измерительных систем» производит и продает измерительные системы на базе систем машинного зрения и машинного обучения, позволяющие контролировать качество продукции при производстве металлопроката, в деревообработке, при производстве бумаги. У нас есть и собственный маркетплейс – Industrial Market, онлайн-платформа для закупок стандартизированных товаров для компаний из самых разных отраслей, своеобразный Ozon в мире промышленности. Экосистемы в металлургии имеют право на жизнь, и «Северсталь» намерена оставаться одной из лидирующих компаний на рынке за счет своей экосистемы.

– Какие могут быть направления для диверсификации бизнеса?

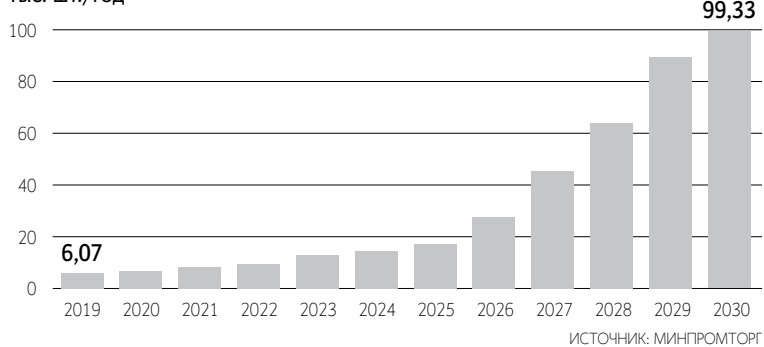
– Любые, которые будут востребованы нашими клиентами. У нас нет ограничений.

– Например, добыча сопутствующих полезных ископаемых, редкоземельных металлов?

– Не уверен, что именно это нужно нашим клиентам. Кроме того, пока имеющиеся технологии по добыче и извлечению сопутствующих ископаемых на наших месторождениях не дают нам экономически оправданного решения. Но в перспективе мы можем найти технологии, которые сделают такую добычу экономически оправданной. Мы, безусловно, следим и за этими возможностями и технологиями, которые используются в современном мире.

Мир быстро развивается, и мы содействуем этому в той степени, в которой можем. Будущее дает металлургам прекрасные возможности – возможности для того, чтобы сталь была основным материалом будущего. Мы в это верим. –

Сколько промышленных роботов нужно внедрить в России, чтобы войти в число 25 ведущих стран мира по показателю плотности роботизации тыс. шт./год



ИСТОЧНИК: МИНПРОМТОРГ

положить деньги в банк. Продолжение такой жесткой денежно-кредитной политики вызывает высокие риски для экономики.

Что касается курса доллара, многие аналитики считают, что курс рубля переукреплен, и я с ними согласен. Металлургия, как экспортно ориентированная отрасль, конечно, испытывает из-за этого определенные проблемы. Крепкий рубль не позволяет экономически оправданным способом продавать продукцию на внешние рынки. Эти факторы складываются в «идеальный шторм», который может привести к очень серьезным последствиям для российской экономики.

При этом мы глубоко убеждены, что инфляция в 8–12% является вполне приемлемой для развития экономики.

– А какие оптимальные уровни ключевой ставки и курса доллара?

– Все, что ниже 14–15%, – это уже приемлемая ставка. Что касается курса, если ориентироваться на аналитиков, относительно справедливый курс доллара – 90–95 руб. Нам кажется, это вполне объективный курс для того, чтобы российская экономика оставалась конкурентоспособной, а компании были способны экспортировать

назад, сегодня приобретают новые возможности с помощью использования искусственного интеллекта.

«Северсталь» использует все элементы «Индустрии 4.0», в том числе активно внедряет роботизацию. У нас установлено 15 робототехнических комплексов, в этом году планируем установить еще 16. В целом мы видим экономически оправданной эксплуатацию на наших активах от 100 до 200 таких комплексов. Мы активно применяем аддитивные технологии, цифровые двойники, VR-тренажеры для обучения и развития компетенций наших сотрудников. Эти тренды будут сохраняться, а использование цифровых возможностей масштабироваться.

– Представители бизнеса активно говорят о нехватке кадров в стране. Как вы считаете, возможна ли полная или почти полная роботизация на заводах «Северстали» и в целом в металлургии, промышленности и строительстве? Когда это может произойти в России?

– Повышение производительности труда через средства роботизации и автоматизации, действительно, может в значительной степени стать решением проблемы дефицита кадров. Потенциал у этого



Восемь вкусов года: главные гастрономические открытия сезона

Сергей Феофанов,
Галина Столярова

Мясные блюда от команды Duo Band, гастрономия Лазурного берега на Крестовском острове, Азия в стиле хип-хоп и три средиземноморских шефа в одном проекте: самые заметные открытия первого полугодия в нашей подборке

Петербургские рестораторы продолжают осваивать зарубежные локации: например, в мае заведения Дмитрия Блинова и Рената Маликова Duo Band в Дубае отметили в авторитетном гиде «Мишлен». Оба дубайских гастробара Duo (расположенные в районах Dubai Hills и Creek Harbour) получили отметку Bib Gourmand, которую присуждают ресторанам с хорошей кухней по умеренной цене.

О Петербурге Блинов и Маликов тоже не забывают: в начале 2025 г. они перезапустили ресторан Recolte, работавший над их же заведением Harvest на проспекте Добролюбова. Первоначально Recolte был фан-дайнингом под началом выходца из Nordic Алексея Алексеева, затем – повседневным рестораном с узнаваемой кухней Дмитрия Блинова. Третья итерация этого проекта – мясное заведение Reborn, название которого в переводе на русский язык означает «перерождение».

Лозунг и концепция проекта – «Взгляд на мясо с другой любой стороны»: здесь встречаются классика и современность без идеологических ограничений. Шатобриан и курица в корейском барбекю, диетическое мясо кролика и томленый brisket с жирком. Шеф-повар Андрей Кова-

лев («Тартарбар») разделит меню по видам мяса. Самый большой раздел посвящен говядине: стейки, канонический тартар с ворчестером и оригинальное севиче, где мясо сутки маринуется на манер хе с китайскими специями, беф бургиньон и равиоли с щеклой, которую томят 12 часов как brisket, пармой и соусом с копченой сливой. Отдельные секции посвящены птице (от цыпленка в лимонном соусе до фуа-гра с амаретто и кофейным маслом), а также свинине, ягнненку и кролику – которым, например, голубцы с белыми грибами.

Найдутся в меню и позиции для тех, кто мясо не ест: вегетарианцам есть смысл обратить внимание на карпаччо из помидоров, а любителям морепродуктов – на дальневосточного гребешка со спаржей.

Большой простор отведен под творчество шеф-кондитера Duo Band Стаса Пауля, в числе потенциальных хитов десерт с амаретто, маракуйей и малиной, который подается в виде кости.

Столичный ресторанный холдинг Alba Group открыл на месте французского Lou Lou петербургский «ЮГ 22», сохранив в обстановке знакомые черты прежнего ресторана, но сменив цветочное оформление на декор в анималистической стилистике. Летняя веранда воссоздает шарм Лазурного берега антуражной мебелью и обилием зеленых растений.

За гастрономические сюжеты нового проекта отвечает бренд-шеф Alba Group Энвер Джемилов, собравший в меню кулинарные специалитеты южного побережья Средиземноморья.

Морской гастрономический вояж начинается с крокетов с хамоном, тарамы с боттаргой и хрустящими

овощами, жареного тартара из говядины с картофелем фри и улиток с томатным песто и хамоном. Развивают тему всевозможные пасты с итальянского побережья – лингвини с трюфелем и нежной страчателлой, ригатони с ягнненком, равиоли с бычьими хвостами и сезонными грибами.

На горячее Энвер Джемилов готовит хиты одноименного московского ресторана: шницель из цыпленка, который подается с трюфелем, фирменную пахлаву с бычьими хвостами, а также гребешки с сезонными грибами и соусом фуа-гра.

Завершают гастрономическую палитру южного берега десерты: испанский чизкейк San Sebastian с хересом Pedro Jimenez или греческим мильфеем с кокосом, личи и ягодами. Любители эффектных подач смогут оценить semifreddo с земляникой, который нарезают прямо при гостях.

Новое заведение запустили и создатели митерии Chuck – одного из первых петербургских заведений со стейками и другими мясными блюдами по доступным ценам. Их новый проект Chuck Wood работает за городом – в симпатичном деревянном доме с террасой на территории глэмпинга Lembo на берегу Лемболовского озера. В меню включили не только фирменные ребра и другие хиты митерии на Гороховой, но и рыбные блюда: например, спинку трески со шпинатом и суп лохикей-то с красной рыбой.

Новинка на Кожевенной линии – азиатское бистро MIYU в культурном квартале «Брусницын». Заведение стало вторым проектом создателей Charlie Юрия и Ирины Манчук, но не ждите от него той же атмосферы с уклоном в азиатскую кухню. MIYU – отдельное заведение, в котором за

настроение отвечает американский хип-хоп девяностых, а в меню упор сделали скорее на аутентичность, чем на кулинарные эксперименты в духе Charlie. Гостям здесь предлагают суши и роллы, а также лапшу и рис с разными начинками, но обязательная программа – небольшие корейские закуски панчан и рамены на курином бульоне.

Азиатское направление развивает и ресторанная группа «Комитет»: это объединение получило известность благодаря сети бельгийских гастропабов, а в последние годы группа сосредоточилась на итальянских концепциях (Rimski в Андреевском дворе, Flori на месте «Франческо»). Новый проект «Комитета» – паназийское бистро Ist, оформленное в духе традиционных японских гостиниц рёкан. Концепт-шеф Андрей Красов, известный по работе в ресторане «Сад», предлагает гостям Ist блюда из разных азиатских стран: от индийских лепешек роти до японских суши и тайского супа том ям. Внимания заслуживает и барная карта: несколько коктейлей для заведения разработал бармендер Михаил Мельник, работавший во многих гонконгских барах.

Свое второе заведение открыла создательница 22Bistro Наталья Семенюк. К запуску бистро Salty на Миргородской улице она привлекла экс-шефа ЕМ Олеся Дробот, которая покинула проект в мае, и заслуженного петербургского пекаря Максима Бабица – получилось небольшое, но атмосферное средиземноморское заведение с акцентом на греческую кухню. С открытия и до 16:00 в Salty готовят завтраки (попробуйте, например, глазунью с фетой и томатами), а во второй половине дня тут нужно заказывать мезе с питой и основные блюда. Любители рыбы оценят запеченную целиком дорадо, а мясоеды – томленую баранину. Важный бонус – выпечка навьнос.

Первое израильское кафе Dizengof/99 открылось в Москве около 10 лет назад, а в 2025 г. сеть вышла на петербургский рынок. Филиал московского кафе работает в Басковом переулке: попробовать там можно, например, хумшуку (хумус с яйцом пашот и разными

начинками), куриный суп с «суповыми орешками» шкедей марак и батат-фри с айоли, обогащенным йеменским соусом схуг. В барной карте найдутся несколько видов эспрессо-тоника, коктейли и израильские вина, а на десерт заказывайте шоколадный хумус. Отдельный шик – хумус с корюшкой, который команда придумала специально для Петербурга.

Куда более масштабный и представительный проект – ресторан Kira на Кирочной улице – запустила команда итальянского ресторана Jerome. Заведение занимает четыре зала почти на 200 посадочных мест, а летом к ним добавят еще и террасу. Интерьер заведения разработала автор Salone и Ognivo Ксения Смирнова, а за кухню Kira отвечает Павел Циклинский, который начал свою карьеру в Jerome су-шефом в команде Антонио Фреза, затем сменил его на должности шефа, а теперь возглавляет оба проекта, но уже в роли бренд-шефа.

Несмотря на то что волны Средиземного моря омывают берега 21 страны, меню Kira довольно лаконично. В фокусе свежие морепродукты, паста, ризотто и богатые специями блюда ближневосточных стран. За каждым направлением стоят именитые шефы. Итальянский блок разработал звездный шеф Паскуале Паламаро, который вдохновил команду и поделился семейными рецептами. В числе фирменных позиций ризотто с тосканской сальсой сопрессата и равиоли с белой рыбой.

Греческое направление курируют Агтелос и Ольга Бакопулос – семейная пара шефов с Миконоса. В их арсенале стуффато из осьминога и цыпленок по-гречески. Восточные ноты в меню – заслуга Джавада Рахали, молодого марокканского шефа, признанного на родине «Талантом года – 2023». Стоит пробовать тажин из баранины с черносливом и миндалем и говяжью печень с марокканскими специями. Обновлять меню планируют регулярно, полагаясь на географию и смену сезонов, а еще – проводить тематические вечера и недели, знакомя гостей с традициями отдельных стран. –

Музыка без границ

Светлана Куликова

За два дня в петербургском пространстве «Севкабель Порт» на фестивале Stereoleto выступят более 40 артистов

Впервые фестиваль Stereoleto прошел в первый год нового века – в 2001 г. Тогда это была просто серия небольших, но ярких концертов: Илья Бортнюк сразу задумал его как фестиваль передовой музыки без жанровых ограничений. В 2025 г., спустя почти четверть века, он продолжает оставаться именно таким, сумев за два с лишним десятилетия войти в число музыкаль-

ных символов петербургского лета, стать одной из новых культурных традиций города и важной частью его идентичности.

Отличительная черта фестиваля состоит не только в качественном составе исполнителей и мощном эмоциональном заряде, за который его особенно полюбили в городе. Фестивальный лайн-ап непременно приносит с собой открытия. Stereoleto уверенно держит руку на пульсе самой актуальной музыки, неутомимо ищет ярких дебютантов и каждый раз открывает аудитории новые имена.

В 2025 г. пространство «Севкабель Порта» на два дня, 13 и 14 июня, превратится в масштабную сцену,



вернее, сразу несколько сцен, где выступят группы «КИНО», Billy's Band, «Мегаполис», ЛСП, Ёлка, дуэт Halal (Израиль) и многие другие музыканты. DJ Bootsie Trio (Венгрия) и Эстрадно-симфонический оркестр Санкт-Петербурга исполнят музыку

Белы Бартока в свежем прочтении в проекте Bartokosmos.

На главной сцене состоится специальное выступление-программа «Песни Майка» от музыканта и шоумена Николая Фоменко и группы «Гарин и Гиперболоиды»: оно будет

посвящено одной из икон русского рок-н-ролла, основателю и лидеру ленинградской группы «Зоопарк» Майку Науменко, 70-летие которого отмечается в этом году. В программе примут участие соратники легендарного музыканта.

Легендарная петербургская рок-рэп группа «Кирпичи» исполнит несколько песен группы «Зоопарк», а джаз-фьюжн бэнд Dizzy Dutch Duck и Симфонический оркестр Санкт-Петербургской филармонии – одну из композиций «Зоопарка» в оригинальном исполнении. Также на фестивале будет представлена фотовыставка, посвященная Майку Науменко.

21 июня Stereoleto переедет в столицу и продолжится в московском саду «Эрмитаж», где выступит группа «КИНО», Хмыров и другие артисты. –