

# БУДУЩЕЕ МИРОПОРЯДКА – МЕЖДУ СТОЛКНОВЕНИЕМ И СОТРУДНИЧЕСТВОМ

Доклад о возможностях роста

июнь 2025

# Риски и возможности мирового развития

## риски



### Геополитический кризис. Недоверие

- Новая гонка вооружений, создающая риски глобальной стабильности и сокращающая международное сотрудничество
- Милитаризация экономик ведущих стран, сдерживающая вложения в развитие человеческого потенциала



### Экономические конфликты и торможение роста

- Торговые войны и нарастание протекционизма
- Исчерпание возможностей сложившейся модели глобализации
- Замедление масштабов торговли и мирового ВВП
- Торможение роста уровня и качества жизни населения
- Снижение эффективности вложений в исследования



### Климатические и экологические угрозы

- Регресс выполнения ЦУР по большинству направлений
- Сдвиг вправо достижения целей перехода к зеленой экономике
- Загрязнения воды и воздуха. Уничтожение биоразнообразия



### Угрозы технологического развития

- Технологическая поляризация и утрата контроля над биотехнологиями и искусственным интеллектом (ИИ)



### Социальная поляризация и неравенство

- Бедность и расслоение общества
- Неуправляемая миграция



### Продовольственная безопасность

- Проблема голода, особенно в беднейших странах
- Риск снижения продуктивности аграрного сектора из-за перехода к технологиям устойчивого земледелия, органического с/х и нейтрального производства



### Угрозы здоровью и старение населения

- Уязвимость национальных систем здравоохранения перед глобальными угрозами здоровью (пандемиями)
- Демографические вызовы

## ВОЗМОЖНОСТИ

- Меры повышения доверия и миротворчества
- Новая модель глобальной безопасности (мир и безопасность для всех)

- Многополярные интеграционные системы и Новая система многосторонних торговых договоренностей
- Использование технологий для перезапуска роста

- Многополярные интеграционные системы и Новая система многосторонних торговых договоренностей
- Использование технологий для перезапуска роста

- Региональные технологические партнерства
- Совместные научные и технологические проекты
- Этические и правовые нормы развития ИИ и биотехнологий

- Формирование общества солидарности, социальной справедливости и ответственной свободы
- Новые социальные инициативы

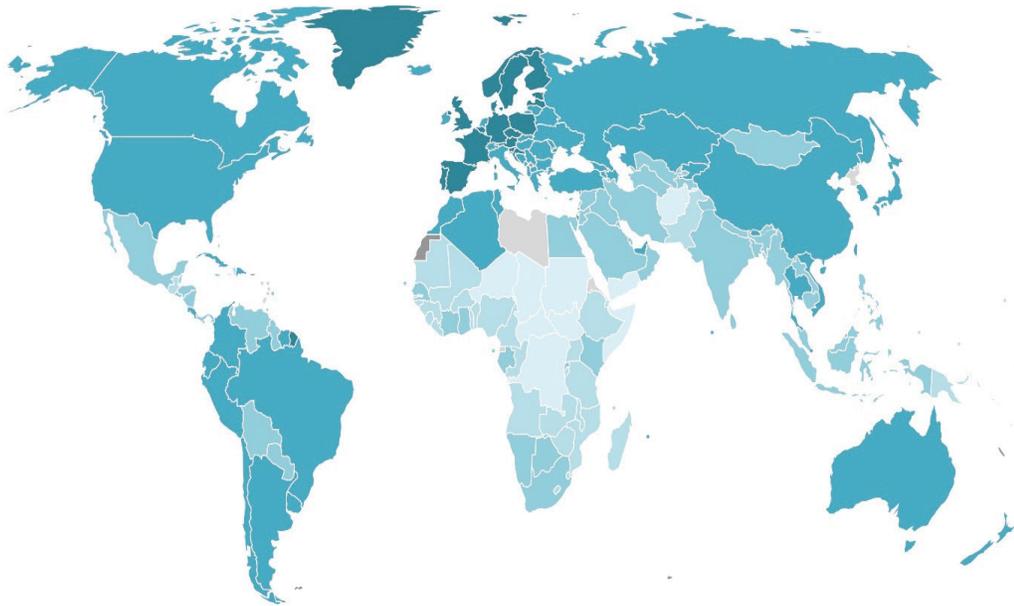
- Решение проблемы голода
- Качественные и здоровые продукты питания

- Поиск способов победить неизлечимые болезни
- Экономика серебряного возраста
- Сбалансированная семейная политика

# Цели устойчивого развития не будут достигнуты в ближайшее время

Степень выполнения 17 ЦУР странами мира, %

● > 80   ● 70-80   ● 60-70   ● 50-60   ● < 50



65%

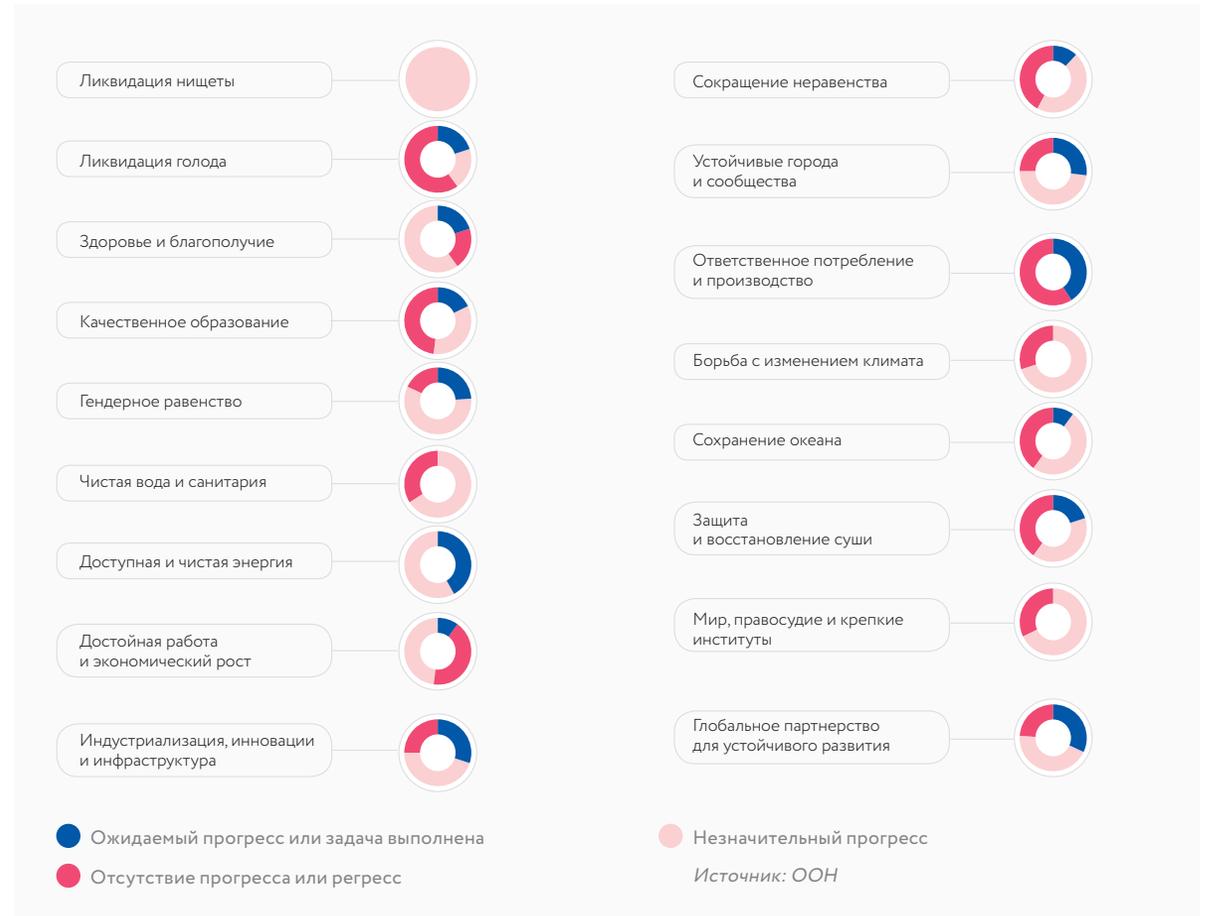
целей будут реализованы  
лишь частично

35

будут стагнировать  
или регрессировать

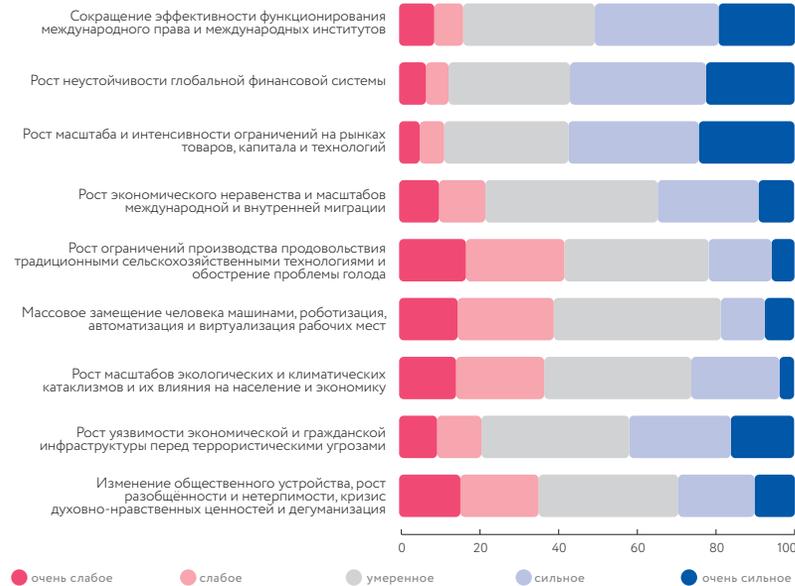
Разрыв между богатыми и бедными странами в достижении целей устойчивого развития увеличивается

Доля показателей ЦУР, которые могут достигнуть целевых значений к 2030 году, %



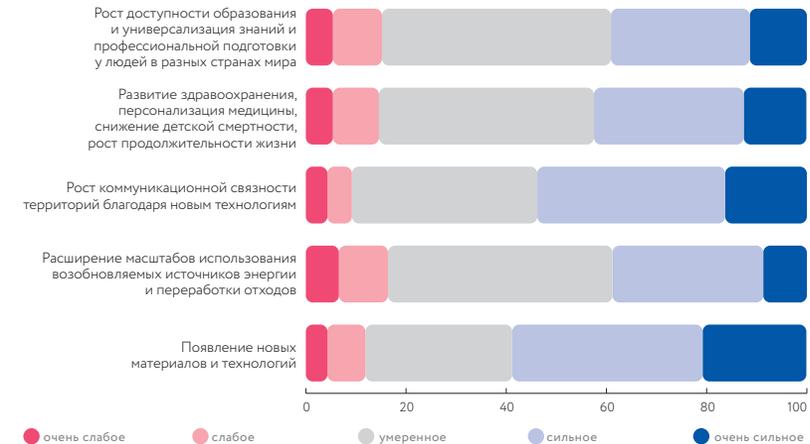
# Влияние глобальных вызовов и возможностей на мировую экономику

## Глобальные вызовы



Данные упорядочены по уменьшению суммарного значения долей ответов «влияние – очень сильное / сильное»  
Источник: данные опроса

## Глобальные возможности



Данные упорядочены по уменьшению суммарного значения долей ответов «влияние – очень сильное / сильное»  
Источник: данные опроса

- **60%** респондентов считает основными проблемами неустойчивость глобальной финансовой системы и рост масштаба и интенсивности ограничений на рынках товаров, капитала и технологий

- до **50%** респондентов уверены, что ситуация с воздействием глобальных вызовов стабилизируется в перспективе до 2035 года, за исключением социальной и экологической обстановки

- до **60%** респондентов считает значительным влияние на глобальную экономику таких возможностей как появление новых материалов и технологий и рост коммуникационной связности территории. Их роль будут только расти в перспективе до 2035 г.

## Взаимосвязь направлений развития

	 <b>Экономическое развитие</b>	 <b>Человеческий капитал</b>	 <b>Технологии</b>	 <b>Здоровье</b>	 <b>Экология</b>
 <b>Экономическое развитие</b>	Удовлетворение базовых потребностей и рост доходов – материальная основа развития общества	Сокращение неравенства невозможно без опоры на устойчивый экономический рост и повышение уровня образования населения	Развитие технологий влияет на рост эффективности производства и создает дополнительный потенциал роста экономики	Здоровье на 40% определяется социально-экономическими факторами	Риски для окружающей среды; экологический ущерб
 <b>Человеческий капитал</b>	Экономический рост сопровождается увеличением роли секторов человеческого капитала, создающих дополнительный потенциал развития	Широкий доступ к услугам в области образования и здравоохранения снижает ограничения, связанные с «ловушкой бедности»	Низкий уровень доходов может приводить к низкой стоимости труда и сдерживать внедрение инноваций	Увеличивает внимание к здоровью и повышает продолжительность жизни	Увеличение внимания к защите окружающей среды
 <b>Технологии</b>	Развитие технологий является одним из ключевых факторов экономического роста	Технологическое развитие повышает эффективность труда и создает потенциал для решения социальных проблем	Технологические революции определяют смену мирохозяйственных укладов	Рост продолжительности здоровой и активной жизни требует развития медицинских технологий	Снижение нагрузки на окружающую среду
 <b>Здоровье</b>	С ростом продолжительности жизни здравоохранение становится значимой отраслью экономики. Производительность труда зависит от здоровья	Улучшения здоровья способствует реализации потенциала человека на более продолжительном интервале времени	Здравоохранение и фармацевтика становятся одним из ключевых направлений научно-технического развития	Повышение уровня здоровья способствует воспроизводству человека	Снижения уровня экологической нагрузки повышает уровень здоровья населения
 <b>Экология</b>	Снижение уровня экологической нагрузки расширяет потенциал качественного роста экономики	Снижение экологической нагрузки повышает качество жизни и увеличивает человеческий капитал	Защита окружающей среды создает возможности для реализации новых технологических решений	Снижение ряда заболеваний и повышение продолжительности жизни	Расширение роли экосистем в развитии экономики и общества

## Структурный кризис мировой экономики и новая модель глобализации



### Исчерпание старой модели глобализации

- Кризис глобальных институтов
- Возрастание напряженности между старыми и новыми «центрами силы» как в сфере международной торговли, так и в перестраивании глобальных производственных цепочек, системы международных расчетов и валютных отношений
- Экспоненциальный рост нетарифных ограничений в торговле
- Усиление технологического соперничества
- Все основные игроки идут по пути индустриализации / реиндустриализации национальных экономик зачастую с существенной потерей эффективности



### Будущее: многоуровневая и разноскоростная глобализация

Регионализация мировой экономики с двумя крупными «макрорегионами»:

- **США и Евросоюз** (но взятый США курс на реиндустриализацию противоречит этому объединительному движению)
- **Глобальный Юг** с полюсами интеграции в Китае, Индии, Латинской Америке, Африке, Ближнем и Среднем Востоке и на Постсоветском пространстве (с центром в России)

Развитие мировой экономики в значительной степени будет зависеть от повышения энергоэффективности, «управляемого» технологического прогресса и решения проблемы неравенства (новый средний класс и преодоление бедности)



### Позиции России в мировой экономике могут укрепиться

- **При текущих тенденциях** доля России в мировом ВВП сохранится в долгосрочной перспективе на уровне 2%
- **Возможно увеличение доли до 3–3,5% при переходе к инновационной, социально-ориентированной модели развития** (преодоление демографических ограничений, расширение среднего класса, выход на уровень развитых стран в развитии здравоохранения, образования и науки, лидирующие позиции в ряде передовых технологических областей, опережающий рост внутреннего спроса при укреплении позиций на мировых рынках, приток иностранного капитала)

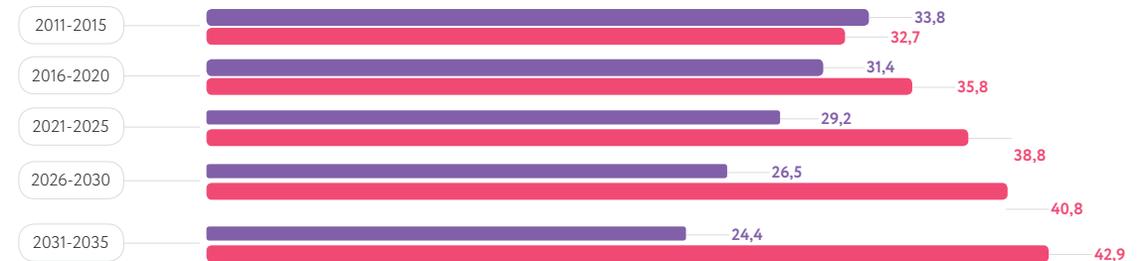
## Центр мировой экономической активности перемещается в развивающиеся страны

- Высокие темпы экономического роста в развивающихся странах базируются не только на увеличении народонаселения и повышении нормы накопления, но и на опережающем росте эффективности производства как за счет импорта передовых технологий, так и формирования собственной научно-технологической базы
- Сохраняется высокое неравенство в уровнях экономического развития и качестве жизни. Немногим странам удалось преодолеть разрыв с «золотым миллиардом»
- Ключевые факторы успеха: опережающий рост инвестиций в науку, технологии образование, обеспечение высокого уровня здоровья населения и конкурентоспособности традиционных отраслей; формирование эффективной интеграции и разделения труда; повышение энергоэффективности

Изменение баланса сил в пользу развивающихся стран создает возможность формирования новой системы международных экономических институтов и более справедливых принципов регулирования мирового развития

### Доля ВВП по ППС в мире, %

- E7 – Китай, Индия, Россия, Бразилия, Мексика, Индонезия, Турция
- G7 – США, Канада, Германия, Франция, Италия, Великобритания, Япония



Регионы / страны	Доля ВВП по рыночным ценам, %		ВВП по ППС на душу, % от США		Первичное энергопотребление на душу, % от США	
	2023	2050	2023	2050	2023	2050
Мир	100	100	28	35	27	35
Америка	34	28	51	49	50	55
США	26	22	100	100	100	100
Европа*	26	20	59	62-65	47	62
ЕС-28	21	15	73	72	54	55
Россия	2	3-3,5	55	63-80	75	85-95
Азия**	36	47	23	41	24	38
Китай	17	23	31	60	43	80
Индия	3,4	8	13	36	9,4	27
Ближний Восток	2,8	2,8	29	28	46	59
Африка	2,8	4,6	8	9,8	5,9	6,7

Примечание: \* включая Турцию; \*\* без Ближнего Востока

Источник: расчеты Института ВЭБ, МВФ

# Технологическое соперничество и потребность в сотрудничестве



## Современная технологическая сфера претерпевает коренную трансформацию

- **Возникновение новых технологий**, способных качественно изменить ситуацию на мировых рынках и в обществе (ИИ и цифровизация, робототехника, беспилотная доставка, низкоуглеродная энергетика и транспорт)
- **Проникновение новых технологий в традиционные отрасли** и в страны с дешевыми природными и трудовыми ресурсами, молодым населением
- **Рост конкуренции и переконфигурация энергетических и сырьевых рынков.** Использование экологических стандартов в качестве инструмента вытеснения конкурентов
- **Повышение актуальности вопросов об этических и правовых нормах** регулирования НТР (в первую очередь, ИИ и биотехнологий)

75%



корпоративных R&D расходов сосредоточено в цифровой экономике (ИИ, ПО, электроника), биоэкономике (фармацевтика и медоборудование) и автомобилестроении

33%



R&D расходы в развивающихся странах относительно развитых

85%



глобальных корпоративных R&D расходов приходится на США, ЕС, Китай, Японию и ряд других развитых стран



## Соперничество за техлидерство растет, однако благодаря партнерству можно добиться лучших результатов

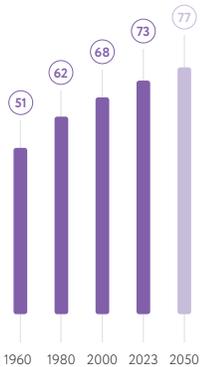
- **Риск: монополия развитых стран на ведущие технологии** и закрытие основных исследований и разработок внутри глобальных центров сил
- **Лидирующие страны (США и Китай) все больше дифференцируются** по направлениям специализации, **формируя конкурирующие технологические системы** с разными стандартами и слабыми контактами друг с другом. **Для мировой экономики продолжение этой тенденции будет означать общее снижение эффективности вложений в НИОКР** и усиление барьеров на пути научно-технологического партнерства и обмена

Технологическое лидерство все больше определяет успех стран. Но обостряющееся соперничество ставит вопрос и о возможностях партнерства в этой сфере для достижения лучших результатов

# Сбережение народонаселения как важный фактор развития

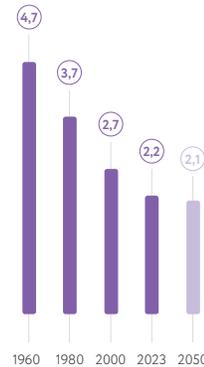
## Повышение ожидаемой продолжительности жизни

Ожидаемая продолжительность жизни, лет



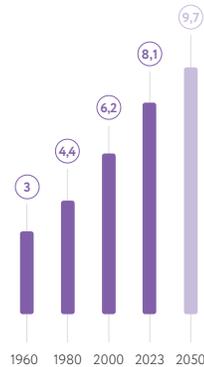
## Снижение уровня рождаемости

Суммарный коэффициент рождаемости



## Замедление темпа роста численности населения

Численность населения мира, млрд чел.



Источник: отчетные данные и прогноз ООН

5,6 млрд

трудоспособного населения  
будет в мире к 2030 г., однако затем  
численность будет снижаться

## Новый образ системы здравоохранения



Повышение нагрузки на систему здравоохранения за счет роста продолжительности жизни и старения населения; потребность в инвестициях в экономику серебряного возраста (медицинская и социальная инфраструктура)



Повышение значимости медицинских услуг в области репродуктивного здоровья на фоне снижения рождаемости и повышения возраста рождения первого ребенка



Рост человекоцентричности – переход к персонализированной медицине



Распространение нездорового образа жизни, требующее развития в медицине превентивного подхода к поддержанию здоровья



Широкое проникновение ИТ-технологий и ИИ



Развитие технологий бионического протезирования, совершенствование нейротехнологий



Умственные расстройства как главный вызов системе здравоохранения с увеличением продолжительности жизни



Рост популярности медицинского туризма и наращивания потенциала для экспорта медицинских услуг

Требуется формирование новой системы здравоохранения и существенные инвестиции в сектор. Также растет необходимость координации международных усилий в борьбе с глобальными заболеваниями, что подтвердила пандемия COVID-19

# Доверие и уровень организации социального капитала как факторы стимулирования экономического роста и повышения качества жизни

## Кризис доверия

↓ 20% за 15 лет

сократилась доля мирового населения, которое считает, что «большинству людей можно доверять»

- Геополитические конфликты
- Обострение экономических проблем
- Перестройка рынка труда из-за цифровизации и внедрения ИИ
- Климатические изменения (рост числа природных бедствий и ущерба от них, климатическая миграция)

### Совместная роль государства, бизнеса и НКО по повышению институционального доверия

- Социальные институты(образование, здравоохранение, соцподдержка)
- Безопасность (правоохранительная и судебная системы)
- Преодоление неравенства и «социальные лифты»
- Прозрачные «правила игры» для всех
- Повышение прозрачности экономических отношений в условиях цифровизации
- Развитие опыта кооперации
- Корпоративная социальная ответственность



Формирование общества солидарности, социальной справедливости и ответственной свободы



Ускорение экономического роста



Повышение качества жизни

## Глобальные климатические и экологические вызовы и потребность в объединении для противостояния им

Количество экологических кризисов растет из-за постоянно увеличивающегося влияния человека на природу. Полностью решать и устранять их последствия еще не научились

**3/4**  
суши

**2/3**  
океанов

существенно и негативно изменены хозяйственной деятельностью человека\*

**\$1,5**  
трлн

мировой экономический ущерб от стихийных бедствий за 2010-2019\*\*



**Изменение климата из-за глобального потепления**



**Загрязнение воздуха и озоновые дыры**



**Загрязнение воды и рост ее дефицита**



**Загрязнение почвы и опустынивание**



**Потеря биоразнообразия**

**Необходимо активное внедрение мер по снижению антропогенной нагрузки на экосистемы и минимизации экономического ущерба от экологических кризисов**

- Новые стратегии использования и восстановления природных ресурсов, защиты экосистем
- Внедрение зеленых технологий для снижения техногенной нагрузки на природу (производство, энергетика, ЖКХ, АПК)
- Расширение инвестиций в защиту окружающей среды; партнерство на уровне стран, правительств, бизнеса и людей
- Программы снижения рисков стихийных бедствий; меры защиты людей от ЧС (системы раннего оповещения)
- Страхование от стихийных бедствий (в странах ОЭСР 2/5 стоимости активов застрахованы)

**Чтобы избежать возможного глобального экологического кризиса необходимы согласованные действия всех стран и реализация партнерских экологических проектов. При этом расширение платности за экологический ущерб должно носить экономически обоснованный стимулирующий характер и не приводить к подрыву требований свободы торговли ВТО и новой дискриминации развивающихся экономик**

## Какой может быть новая модель устойчивого развития?



Регионализация мировой экономики усилит риски глобального развития, но одновременно **возрастет запрос на различные формы международного сотрудничества**, позволяющие снизить их негативное влияние



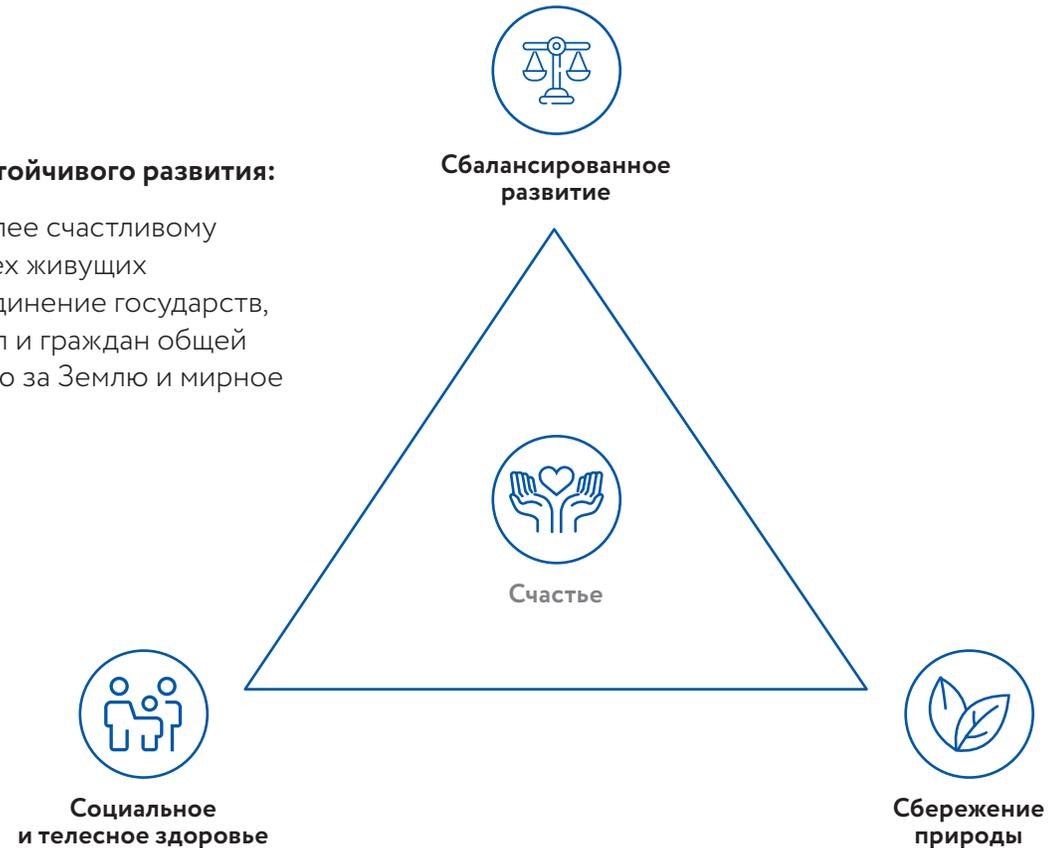
Можно ожидать ренессанс ряда глобальных переговорных площадок (ООН, ВТО) и **укрепление позиций новых платформ партнерства** (БРИКС и ШОС)

### Общие ценности развития и безопасности для всего человечества

Концепция государств «общей судьбы»  
(4 программы: дорожная инициатива; глобальная инициатива развития; глобальная инициатива безопасности; глобальная цивилизационная инициатива)

### Новая модель устойчивого развития:

стремление к более счастливому будущему для всех живущих на планете, объединение государств, социальных групп и граждан общей ответственностью за Землю и мирное развитие



# Для преодоления структурного кризиса мировой экономики необходим переход к новой многополярной модели глобального соразвития



## Экономическое соразвитие

- Снижение конфликтности между ключевыми странами
- Устранение тарифных и нетарифных барьеров, доминирования санкционных режимов
- Преференциальные режимы и особые экономические зоны
- Ограничение недобросовестной конкуренции
- Обеспечение защиты интересов наименее развитых стран
- Поддержание системы долгосрочных ориентиров развития



## Трансграничные платежи

- Формирование многоуровневой валютной системы, связывающей нацвалюты стран-участников
- Использование многостороннего клиринга и условной расчетной единицы в форме общей цифровой валюты, конвертация которой в нацвалюты на внутренних рынках гарантируется центробанками
- Платформа цифровой валюты обеспечит высокую скорость расчетов, надежность и конфиденциальность



## Доступная энергия

- Рост энергопотребления и повышения энергоэффективности с учетом экологических требований
- Укрепление партнерства стран-экспортеров газа. Общий энергетический евразийский рынок (может стать приоритетом ШОС)
- Инициатива «Энергия для развития» (совместно с ОПЕК и странами-экспортерами газа): доступная энергия для развивающихся стран; правовая защита интересов организаций ТЭК и машиностроения Евразии



## Продовольственная безопасность

- Устранение барьеров и санкций по доступу на рынки и условиям перевозки продукции
- Формирование Глобального резервного продовольственного фонда для оказания экстренной гуманитарной помощи
- Справедливые правовые условия проведения тендеров
- Совершенствование технологий АПК
- Переработка отходов АПК
- Сотрудничество в ветеринарии и санитарии
- Соглашение по коллективной продовольственной безопасности



## Логистическая связанность

- Новая Евразийская система транспортных коридоров
- Единый рынок авиаперевозок, создание совместных авиакомпаний
- Создание Большого Европейского водного кольца
- Стыковка ж/д систем России, Китая, Ирана и африканских стран
- Повышение комплиментарности транспортных потоков
- Снятие административных и технических барьеров
- Гармонизация законодательства



## Наука и цифровизация

- Фундаментальная наука и образование
- Альтернативные ИТ-решения



## Космическая деятельность

- Проекты освоения дальнего космоса (освоение Луны, Марса и дальних планет)



## Экологическое партнерство

- Направления партнерства: технологии, экономическое, административное и просветительское



## Партнерство в здравоохранении

- Противодействие эпидемиям и биологическим угрозам
- НИОКР в медицине, обмен технологиями



## Культура и ценности

- Укрепление солидарности, толерантности, взаимной открытости и уважения
- Единое инфопространство

БРИКС может стать площадкой для отработки новой концепции устойчивого развития

# У России объединяющая функция в решении ключевых задач мирового развития

Россия обладает рядом конкурентных и партнерских преимуществ



## Безопасность

Самостоятельный центр силы, способный обеспечивать коллективную безопасность



## Ресурсы

Богатые природные ресурсы и роль мирового экологического донора



## Энергия

Доступная энергия из разных источников



## Продовольствие

Значимая роль на мировом рынке продовольствия и в преодолении голода



## Логистика

Уникальные логистические возможности как с севера на юг, так и с запада на восток



## Технологии

Высокий научно-технологический потенциал в широком спектре областей



## Культура

Созидательные духовные и нравственные ценности

Объединение стран на пути к миру, безопасности, экономике роста и процветанию для всех, а не для клуба избранных