

«ПУЛКОВО» ОБЗАВЕДЕТСЯ РОБОТАМИ

Cognitive Pilot поставит беспилотную технику в аэропорт Петербурга

РУБЛЮ НАЗНАЧИЛИ СРОК

Возможность оплаты цифровым рублем для граждан должны предоставить крупные банки и торговые точки

ЗОЛОТО В ЦИФРЕ

Холдинг «Селигдар», специализирующийся на добыче золота и олова, выпускает дебютные цифровые финансовые активы

ИЛАН ШОР, МОЛДАВСКИЙ ОППОЗИЦИОННЫЙ БЛОК «ПОБЕДА»:

«Евроинтеграция – это морковка, которую нам подвесили»

25 ЛЕТ ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Пятница,
27 июня
2025

№ 22
(262)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	27.06.25	26.06.25	27.06.25	26.06.25	Сырье (данные ICE)	26.06.25	25.06.25	Металлы (данные LME)	26.06.25	25.06.25	Индексы	26.06.25	25.06.25	
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР	↑ 78,2117	78,1959	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ	↑ 10,9343	10,9069	Нефть Brent (1 барр.)	↑ \$67,25	\$66,45	Золото (за 1 тройскую унцию)	↓ \$3330,5	\$3339,1	Мосбиржа	↑ 2797,27	2790,78
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО	↑ 91,6601	91,0599	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ	↑ 9,1206	9,106	Природный газ (1000 куб. м)	↓ \$412,4	\$434,2	Алюминий (за 1 т)	↑ \$2594,1	\$2571,1	RTS	↑ 1126,69	1124,3

Артем Гришков
Ирина Яровикова

«Газпром» перенес на 2026 г. начало строительства СПГ-завода в Коми. В компании это объяснили высокой ключевой ставкой, эксперты также отмечают отсутствие полноценного рынка сбыта

ОО «Газпром СПГ технологии» перенесло с 2025 на 2026 г. начало реализации проекта по созданию малотоннажного комплекса по сжижению природного газа (КСПГ) в Республике Коми (г. Сосногорск). Об этом в интервью изданию «Ведомости Северо-Запад» рассказал врио главы региона Ростислав Гольдштейн. Мощность комплекса составит 1 т в час.

«К реализации проекта планировалось приступить в 2025 г. Вместе с тем с учетом изменения условий предоставления кредитно-финансовыми организациями проектного финансирования строительство и срок мероприятий по реализации проекта ориентировочно перенесены на один год», – рассказал Гольдштейн.

По его словам, в 2024 г. для реализации указанного проекта инвестору – дочерней компании группы «Газпром СПГ технологии» в городе Сосногорске – был выделен земельный участок без торгов для реализации масштабного инвестпроекта. По информации, полученной властями от инвестора, уже заключен договор на разработку проектно-сметной документации на строительство комплекса СПГ.

В пресс-службе «Газпром СПГ технологии» изданию «Ведомости Северо-Запад» подтвердили перенос сроков реализации КСПГ. На данный момент продолжается вза-

Ставка мешает сжижению



Ранее инвестиции в реализацию этого проекта оценивались в 5–5,5 млрд руб. / ПРесс-служба ПАО «Газпром»

имодействие с потенциальными партнерами для определения оптимальных параметров запуска проекта, уточнил представитель компании, добавив, что окончательные сроки и объем инвестиций будут определены после завершения этой работы, а также улучшения

инвестиционного климата и «существенного снижения ключевой ставки».

«В настоящее время приоритет отдается тем потенциальным потребителям, которые уже на инвестиционной стадии готовы подписывать с нами off take контракты

[соглашение на выкуп продукции, которая еще не была произведена. – «Ведомости»], являющиеся необходимым условием для привлечения проектного финансирования», – прокомментировал представитель компании. → 06

Иноагент без «Золотых ключей»

Яна Суринская

Генпрокуратура требует обратиться в доход государства коррупционное имущество блогера-иноагента Кирилла Качура на 250 млн руб. В казну хотят изъять квартиру в элитном ЖК «Золотые ключи» и земли на Рублевке

Первый заместитель генерально-го прокурора Анатолий Разинкин

обратился с иском об обращении в доход государства многомиллионного имущества иностранного агента Кирилла Качура и его семьи, рассказали «Ведомостям» два источника, знакомых с иском. Качур был следователем по особо важным делам главка Следственного комитета России по подмосковному Одинцову, но был уволен со службы. В 2022 г. – объявлен в международный розыск. В России Качуру предъявлено

обвинение в 19 преступлениях: организации преступного сообщества (ОПС), получении особо крупного взятка, злоупотреблении должностными полномочиями, мошенничестве и незаконных задержаниях.

Изначально Качур скрылся от преследования российских следователей в Объединенных Арабских Эмиратах, но сейчас, по информации НЦБ Интерпола МВД России, находится на территории Черногории. По словам собеседника «Ведо-

мостей», Генпрокуратура требует изъять в доход России у Качура и его родственников несколько земельных участков в Одинцовском районе, жилые и нежилые помещения стоимостью как минимум 240 млн руб. В их числе квартира и нежилые помещения в элитном столичном ЖК «Золотые ключи» на ул. Минской, участки на Рублево-Успенском шоссе неподалеку от президентской резиденции Ново-Огарево.

В декларации Качур указывал только московские квартиры и нежилые помещения. Но в целом имущество появилось у семьи в период 2006–2014 гг., что свидетельствует о явном несоответствии расходов Качура и его родителей полученным доходам, установило надзорное ведомство. → 03

цифра
дня

52%

РОССИЯН ПРОДОЛЖАЮТ РАБОТАТЬ ВО ВРЕМЯ ОТПУСКА

Согласно исследованию HR-холдинга Ventra и сервиса путешествий «Купибилет», еще 30% опрошенных готовы взяться за работу в отпуске только в случае форс-мажора, а 12% продолжают работать в привычном формате, будто они вовсе не в отпуске. При этом 55% опрошенных сходятся в том, что работа мешает отдыху, а еще четверть расценивают это как вынужденную меру. Каждого пятого устраивает вовлеченность в рабочие задачи в нерабочее время. В опросе приняло участие более 1200 респондентов. Во время пандемии COVID-19 в обиход многих компаний вошел термин *workation* (от английских слов *work* и *vacation*, т. е. работа и отпуск), который означает, что сотрудник переехал, но продолжает работу и параллельно знакомится с достопримечательностями. Формат *workation* стал необыкновенно популярен благодаря бурному развитию технологий удаленной работы. → 18

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



слова

26.06.2025



ОКОЛО 137 000 БОЙЦОВ СВО УЖЕ ВЕРНУЛИСЬ [ДОМОЙ] С ФРОНТОВ СПЕЦИАЛЬНОЙ ВОЕННОЙ ОПЕРАЦИИ. И [НУЖНО] ПОМОЧЬ ИМ ПЕРЕОБУЧИТЬСЯ, НАЙТИ НОВОЕ МЕСТО РАБОТЫ.

Сергей Новиков, начальник управления президента РФ по общественным проектам / РИА НОВОСТИ



ДАЙ БОГ, СЕЙЧАС СИТУАЦИЯ НА БЛИЖНЕМ ВОСТОКЕ УСПОКАИВАЕТСЯ, КОНФЛИКТ МЕЖДУ ИЗРАИЛЕМ И ИРАНОМ – ТОЖЕ, СЛАВА БОГУ, ВСЁ, БУДЕМ СЧИТАТЬ, В ПРОШЛОМ.

Владимир Путин, президент России / ИНТЕРФАКС



ПО РЕЗУЛЬТАТАМ 2024 Г. СНИЖЕНО 820 ЦЕН [НА ЖИЗНЕННО ВАЖНЫЕ ПРЕПАРАТЫ] В СРЕДНЕМ НА 16%.

Максим Шаскольский, руководитель Федеральной антимонопольной службы / САЙТ ПРАВИТЕЛЬСТВА

Александр Тихонов

Президиум высшего совета ЛДПР ожидаемо исключил из партийных рядов одного из самых известных представителей команды покойного лидера Владимира Жириновского – главу комитета Госдумы по труду, социальной политике и делам ветеранов Ярослава Нилова, публично критиковавшего ситуацию в партии.

Возглавляющий ЛДПР с 2022 г. Леонид Слуцкий по итогам заседания заявил, что получил предложение об изгнании Нилова из «депутатов, членов партии, региональных отделений». «Все солидарны: человек, нарушающий партийную дисциплину, распространяющий о партии и ее руководстве, об однопартийцах клевету, совершающий действия, порочащие репутацию ЛДПР, не может оставаться в наших рядах. Такие принципы оставил партии великий Жириновский», – заявил он, добавив, что согласен с решением, принятым «абсолютным большинством голосов».

В президиуме семь человек, включая Слуцкого. С предложением об исключении Нилова выступил член президиума высшего совета, депутат Госдумы Андрей Луговой (он не ответил на звонок «Ведомостям»), сказала «Ведомостям» представитель партии Элеонора Кавшар. Член президиума, депутат Госдумы Владимир Кошелев на заседании, где рассматривался вопрос об исключении Нилова, отсутствовал, но решение коллег поддержал. «Решение абсолютно правильное», – сказал Кошелев «Ведомостям». По словам депутата, посетит заседание он не смог из-за плана «Ковер» в аэропорту Самары, где он находился. Другой давний соратник Жириновского – замуководителя президиума Алексей Островский от комментариев отказался.

Следом и партийная фракция ЛДПР исключила Нилова из своих рядов. По словам Кавшар, решение было принято «абсолютным большинством голосов».

Сам Нилов, исключенный из состава высшего совета ЛДПР еще в 2023 г., сказал «Ведомостям», что планирует обжаловать решения коллег, поскольку при их принятии было допущено «много процессуальных нарушений». «Меня исключили из партии сегодня юридически, но из партии Жириновского, в которой я 28 лет почти, исключить невозможно. Сегодня партия уже не та. Это бренд и конструкция с совершенно другим содержанием, больше похоже на частную компа-



Вслед за партбилетом Нилов может потерять и пост в Госдуме / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Охота на соколов

ЛДПР исключила из своих рядов и своей фракции одного из самых известных «соколов Жириновского» – Ярослава Нилова, который намерен обжаловать решение коллег. Он также может лишиться поста председателя комитета Госдумы по социальной политике

нию», – заявил парламентарий. По его словам, «как учил Жириновский», он будет «биться до конца и пытаться в суде этот вопрос обсудить».

Нилов добавил, что ни законы «О статусе сенатора и статусе депутата Госдумы» и «О политических партиях», ни регламент нижней палаты парламента не содержат норм о возможности исключения

депутата из фракции, в составе которой он обязан состоять. «Возможен только выход из фракции по письменному заявлению депутата Государственной думы, что влечет впоследствии утрату депутатского статуса. При этом Конституционный суд Российской Федерации однозначно указал, что «понятие «выход из фракции», таким образом, не поддается двойному тол-

кованию с точки зрения правового смысла, его приравнивание к понятию «исключение из фракции» недопустимо, что находит подтверждение и в действующем избирательном законодательстве, которое эти понятия также различает», – сказал депутат «Ведомостям».

В нынешнем созыве из фракции «Единая Россия» спустя два месяца после избрания в 2021 г. был исключен депутат-одномандатник от Санкт-Петербурга Евгений Марченко, ранее лишенный партбилета за голосование против законопроекта о бюджете в первом чтении (фракция проголосовала «за»). Сейчас Марченко внефракционный депутат. Нилов был избран в 2021 г. в составе федерального списка кандидатов от ЛДПР.

Вслед за партбилетом Нилов может потерять и пост в Госдуме. По словам собеседника в Охотном Ряду, ЛДПР, вероятно, либо отдаст руководство комитетом другой

фракции в рамках пакетного соглашения, либо внесет на пост председателя комитета другую кандидатуру.

Нилов напомнил, что в мае 2026 г., согласно уставу, предстоят выборы председателя партии. Он не исключил, что вернется при смене вектора у нового руководства. «Пока продолжу работать как независимый депутат», – написал парламентарий в Telegram-канале.

Нилов вступил в ЛДПР в 1997 г. и начинал партийную карьеру помощником Жириновского. Думский комитет по соцполитике депутат возглавляет с 2016 г. и к моменту исключения из партии являлся одним из самых известных «соколов Жириновского». 16 июня Нилов написал в своем Telegram-канале, что «принципиальных людей с собственной позицией просто выкидывают за борт, если они очень активны и осмеливаются не соглашаться с «генеральной линией». Слуцкий же, по его словам, «многие внутрипартийные процессы уже не контролирует», а всем «занимается окружение [лидера ЛДПР], которое и определяет вектор, и принимает подобные решения [об исключении активистов из партии]». После публикации этого поста Кавшар заявила «Ведомостям», что действиям Нилова будет дана оценка на уровне высшего совета, «процессуальные решения будут». Два собеседника в партии отмечают, что большую роль в партийной судьбе Нилова сыграли противоречия с депутатом Мосгордумы, членом президиума высшего совета ЛДПР Марией Воропаевой.

Исключение Нилова – риск для ЛДПР и ставит Слуцкого в неудобное положение, говорит политолог Константин Калачев. «Нилов свою позицию аргументирует ясно, просто, понятно. А вот за что его исключили, требует разъяснений. За то, что сказал, что лидером партии остается Жириновский, а Слуцкий – председатель? Но это ведь так и есть. Жириновский был и остается идейным лидером. Даже после смерти», – отмечает эксперт. В любой партии есть дисциплина и депутаты от партии должны впитывать мнение лидера и руководствоваться им, а потому решение ЛДПР логично, возражает политтехнолог Петр Быстров.

Нилову при Слуцком ничего не светит ни с точки зрения попадания в список на проходное место на выборах в Госдуму в 2026 г., ни с точки зрения выдвижения от партии по какому-то округу, где есть реальные шансы на победу, говорит глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. –

ЧИСТКА ЛДПР

В мае 2025 г. из партии был исключен председатель фракции ЛДПР в Курской областной думе Владимир Федоров за «низкую вовлеченность в помощь жителям региона в период оккупации вооруженными силами Украины». Нилов в своем Telegram-канале сожалел, «что такое происходит с нашим активистом, истинным жириновцем, руководителем нашей фракции в курском парламенте». В декабре 2023 г. «за предательство ЛДПР» был исключен из партии самый молодой депутат VII созыва Василий Власов. В июне 2022 г. за нарушение партийной дисциплины исключили экс-депутата Госдумы Александра Шерина, предлагавшего устроить «депедеризацию» ЛДПР.

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840
Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Нюз Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 113 (6242) – 115 (6244)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Владимир Степанов, Максим Иванов
РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ:
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Ильющенков
Недвижимость Антон Филатов
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина

Дата-отдел Александр Соколов
Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Евдокия Красовицкая
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик

Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Коммерческий директор Мила Макарова
Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова

Все права защищены © 2000–2025, АО «Бизнес Нюз Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999
Ведомости Северо-Запад № 22 (262). Выход в свет 27 июня 2025 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Нюз Медиа»
Адрес учредителя и издателя: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80
Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Нюз Медиа» Шелканов Александр Александрович

Главный редактор Ведомости Северо-Запад Ирина Анатольевна Яровикова
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации ПИИ № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-б-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/1



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

03

ПОЛИТИКА
И ОБЩЕСТВО

Школам мало интернета

Виталий Крюков

Региональные школы и колледжи жалуются на скорость интернета в учреждениях. Эта услуга «Ростелекома» за 7,7 млрд руб. стала одной из самых крупных госзакупок за 2025 г.

Примерно 11 400 из 25 500 опрошенных российских школ и колледжей (45%) назвали скорость проведенного в учреждения интернета в 2024 г. недостаточной для нормальной работы. Такие данные следуют из отчета Счетной палаты (СП) об эффективности расходования бюджета Минцифры, которое осуществляет закупку интернета для таких учреждений.

Опрос проводился во всех регионах за исключением Москвы и Санкт-Петербурга, а также Луганской и Донецкой народных республик, Запорожской и Херсонской областей.

Чтобы школьный интернет, скорость которого составляет 100 Мбит/с, работал бесперебойно, количество одновременно задействованных устройств не должно превышать 40 штук, отмечают аудиторы. Все же примерно в 47% опрошенных учреждений пороговое значение в

40 устройств превышает, что в том числе вызывает жалобы у пользователей, следует из отчета.

Услуги интернет-провайдера для российских школ, колледжей и избиркомов осуществляет «Ростелеком». Аудиторы считают недостаточно эффективным то, как Минцифры расходовало средства федерального бюджета при закупке интернета в образовательных учреждениях в 2024 г., следует из отчета. Представитель СП сказал «Ведомостям», что Центральная избирательная комиссия претензий к скорости интернета в избиркомках не высказывала.

В 2025 г. Минцифры заплатило «Ростелекому» за интернет для данных учреждений 7,7 млрд руб. Услуги интернет-провайдера образовательных и избирательных учреждений входит в топ-15 крупнейших государственных закупок за 2025 г. (без учета финансовой, строительной и фармацевтической отраслей), подсчитывала для «Ведомостей» система по управлению тендерами «Тендерплан». Аналогичные закупки у «Ростелекома» Минцифры осуществляло и в прошлые годы: суммарно на 7,5 млрд руб. в 2024 г. и 6,2 млрд руб. в 2023 г.

Другое замечание аудиторов – некорректная фильтрация кон-

тента. Через школьный интернет блокируется доступ в том числе к образовательным ресурсам. В интернете для школьников и студентов колледжей должен быть закрыт доступ к материалам, которые Минюст включил в перечень экстремистских, следует из технического задания к закупке в 2025 г. Через школьный интернет дети также не могут заходить на порносайты, порталы игр, в социальные сети и на ресурсы с мемами. Кроме этого СП отметила в отчете, что в некоторых школах оборудование для выхода в интернет устарело, этим учреждениям также не хватает IT-специалистов с навыками сетевого администрирования.

В материалах к отчету СП также приведен ответ директора департамента реализации инфраструктурных проектов Минцифры Руслана Хайруллина. По его словам, «большинство регионов довольны подключением школ к сети», а в случае блокировки полезных ресурсов из-за контентных фильтров проблемы «оперативно решаются по запросу от образовательного учреждения». Обеспечение школ IT-специалистами и современным интернет-оборудованием входит в компетенции образовательных организаций и регионов, добавил он.

Представитель пресс-службы «Ростелекома» сказал «Ведомостям», что скорость интернета в школах определялась заказчиком и в большинстве случаев она достаточна. При этом компания предусмотрела возможность увеличить скорость интернета в учреждениях при необходимости, отметил он.

Проблема скорости школьного интернета поднималась уже неоднократно, напомнил гендиректор

Плохая скорость интернета в образовательных учреждениях связана с отсутствием взаимодействия Минцифры и Минпросвещения

Telecom Daily Денис Кусков. По его словам, плохая скорость интернета в образовательных учреждениях связана с отсутствием взаимодействия Минцифры и Минпросвещения по этой проблеме. Школы подключали к интернету «достаточно давно», когда число задействованных устройств и требуемых для них скоростей было значительно меньше, говорит эксперт.

Федеральный проект «Цифровая образовательная среда» (реализовывался в 2019–2024 гг.) предусма-

тривал подключение всех образовательных организаций страны к интернету со скоростью не менее 100 Мбит/с для городов и 50 Мбит/с для сёл, рассказал «Ведомостям» директор по IT-поддержке и инфраструктуре РАНХиГС Константин Михайлов. По его словам, за прошедшие шесть лет потребность в пропускной способности сети выросла: для просмотра потокового видео в качестве Full HD требуется уже около 10 Мбит/с. Вместе с тем классные журналы стали электронными, а учебные учреждения начали чаще проводить планерки директоров школ в онлайн-формате, напомнил эксперт.

Порог в 40 задействованных устройств будет достаточным только для небольших школ, где не больше трех классов в параллели, говорит заведующий лабораторией цифровой трансформации образования Института образования НИУ ВШЭ Иван Карлов. Ведомствам необходимо обновлять регламент по предоставлению услуг интернет-провайдера в учреждениях с учетом новых запросов, дополнил Кусков. По мнению Карлова, министерствам следует разработать дифференцированный подход, в котором будет учитываться реальная потребность школ из конкретного региона.

«Ведомости» направили запрос в Минпросвещения с просьбой прокомментировать выводы аудиторов.

Иноагент без «Золотых ключей»

01 → Своим поведением экс-следователь нарушил требования ст. 10 закона № 273, поскольку вступил в конфликт с интересами службы и общества, скрывал, что «посвятил себя не честной службе в следственном органе, а коррупционному обогащению себя, своих родственников и лиц, состоящих с ним в близких отношениях», цитирует источник «Ведомостей» претензии Генпрокуратуры.

Согласно сведениям УФНС России по Москве и данным ЕГРН о переходе прав, кадастровой сто-

имости и реестра дел на 2010 г., совместный доход родителей обвиняемого – Качура – составил менее 6 млн руб. С целью ухода от необходимости декларирования фактически принадлежащая Качуру недвижимость регистрировалась на аффилированных лиц, пришли к выводу в надзорном ведомстве.

Находясь вне российской юрисдикции, Качур стал блогером. Он ведет Telegram-канал и снимает ролики на YouTube с критикой силовых структур и высокопоставленных чиновников. В

2023 г. Минюст внес его в реестр иностранных агентов, объяснив это тем, что Качур «осуществлял действия, направленные на формирование негативного образа» России и ВС РФ, а также распространял «недоверенную информацию» о принимаемых российскими властями решениях. Кроме того, писал ТАСС, блогер является соучредителем ООО «Фирма «Ремо», на счета которого с ноября 2021 г. по февраль 2022 г. поступали деньги из Швейцарии, США, Нидерландов и Великобритании.

Как сообщали ранее в СКР, следствием собраны неопровержимые доказательства того, что Качур создал организованную группу и принял активное участие в совершении хищения денежных средств в размере 3 млн евро и вымогательстве взятки в размере \$1,6 млн у предпринимателей. Иноагент в России заочно арестован по решению Басманного суда от мая 2022 г. Весной 2025 г. в военном суде в Москве начался процесс над соучастниками его уголовного дела. По версии следствия, Качур вместе с бывшими сотрудниками ФСБ и СКР инициировали с целью рейдерского захвата крупной IT-компании Merlion незаконное уголовное преследова-

ние совладельцев компании Олега Карчева, Владислава Мангутова, Алексея Абрамова, а также экс-начальника ее службы безопасности Бориса Левина.

В рамках расследования этого дела, как писал «Коммерсантъ», уже арестованы активы, оцениваемые почти в 9,5 млрд руб. Арестованным имуществом, среди которого многочисленные счета в банках, недвижимость и постройки на берегу моря, а также судно, используемое в качестве плавучего ресторана, предполагается возместить нанесенный ущерб, в числе которого попытка рейдерского захвата группы компаний Merlion, писала газета.

ВЕДОМОСТИ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА →

СЕВЕРО-ЗАПАД

5 590₽ / год

- **16 АНАЛИТИЧЕСКИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИЗДАНИЙ**
- **«ВЕДОМОСТИ. КОНФЕРЕНЦИИ»** – более 30 мероприятий в год
- **БИЗНЕС-РЕГАТА «ВЕДОМОСТИ»** – регата трех морей и пяти локаций
- **ПРЕМИЯ «ВЕДОМОСТИ ИМПУЛЬС»** – ежегодная премия в области реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП



Подписаться



Реклама 16+

АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 | г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Марьино роща, ул. Полковая, д. 3, стр. 1

Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80



Госдума 3 апреля лишила Напсо депутатского статуса за прогулы / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ ВЕДОМОСТИ

Вскрытие за прогулы

Максим Иванов
Евгений Мездриков

В Госдуме под протокол произвели вскрытие кабинета лишённого мандата депутата от ЛДПР Юрия Напсо. Такая же участь может постигнуть его служебную квартиру на улице Улофа Пальме

Члены комиссии Государственной думы по регламенту и обеспечению деятельности верхней палаты 24 июня вскрыли кабинет бывшего депутата от ЛДПР Юрия Напсо, который он отказывался сдавать даже после лишения мандата, рассказал «Ведомостям» источник в парламенте. Информацию «Ведомостям» подтвердил первый замглавы фракции либерал-демократов в Госдуме Станислав Наумов.

«Он кабинет в Госдуме, оккупирован, до сих пор не сдал под предлогом того, что обжалует лишение мандата в Верховном

суде и скоро вернется, – отметил источник «Ведомостей» на Охотном Ряду. – Поэтому собрали комиссию [по регламенту и обеспечению деятельности Госдумы], пригласили мастеров и под запись камер пилили замки (он их поменял), упаковывали вещи, чтобы ему передать». Другой собеседник в нижней палате объяснил необходимость сбора регламентной комиссии для участия во вскрытии кабинета Напсо тем, что помещение простаивает. Он добавил, что такая же участь может ожидать и служебную квартиру экс-депутата на ул. Улофа Пальме в Москве.

Замруководителя центрального аппарата ЛДПР по информационной политике Элеонора Кавшар на запрос «Ведомостей» не ответила. Связаться с главой думской комиссии по регламенту Виктором Пинским на момент публикации также не удалось. Сам бывший депутат узнал о вскрытии своего служеб-

ного кабинета от корреспондента «Ведомостей». «Со мной никто не связывался, мне никто ничего не говорил», – сказал он.

Госдума 3 апреля лишила Напсо депутатского статуса за прогулы (его полномочия истекали в 2026 г.). Проживающий в ОАЭ парламентарий отсутствовал на работе около двух лет. По данным комиссии по регламенту, он с апреля 2023 г. периодически находился на больничных, а в дни между ними отсутствовал на работе. Более 200 дней он не был в здании Госдумы без уважительной причины, что, как решила комиссия, «свидетельствует о недобросовестности действующего депутата».

Сам Напсо говорил «Ведомостям», что большую часть времени он был либо в отпуске без содержания (шесть месяцев), либо на больничном. При этом, по его словам, больничные листы оформлены официально, а отпуска согласованы со спикером Госдумы Вячеславом Володиным. Верховный суд отказал Напсо в удовлетворении иска о восстановлении мандата 29 мая.

Освободившийся мандат по решению ЛДПР был передан руководителю департамента организации мероприятий председателя партии Дмитрию Новикову. – В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛ АЛЕКСАНДР ТИХОНОВ

Это другая война

Яна Суринаская

Коммунисты не смогли в Конституционном суде оспорить статью о митингах. С жалобой обратилось карельское отделение партии – его оштрафовали на 500 000 руб. за красные флаги на акции «Бессмертный полк»

Карельские коммунисты пытались оспорить ряд положений Кодекса об административных правонарушениях (КоАП), позволивших оштрафовать их региональную организацию на 0,5 млн руб. за нарушение правил проведения массовой акции. Но Конституционный суд (КС) отказал в принятии жалобы карельского республиканского отделения КПРФ, обнаружили «Ведомости» судебное определение.

В 2022 г. Петрозаводский городской суд признал карельское отделение виновным в нарушении ч. 8 ст. 20.2 КоАП. Поводом для составления протокола, как писали местные СМИ, стал инцидент 9 мая, когда активисты КПРФ пришли с красными флагами к началу акции «Бессмертный полк» и выкрикивали политические лозунги. Коммунисты заранее не согласовали свой митинг с городскими властями (требование закона о собраниях).

Вышестоящие судебные инстанции решение поддержали. Поэтому коммунисты из Карелии направили в КС жалобу с просьбой проверить на конституционность несколько положений КоАП. По их мнению, текущие нормы допускают необоснованное привлечение к ответственности и использование по соответствующему делу доказательств, не отвечающих требованиям данного кодекса (в частности, протокола, составленного с нарушением срока).

Вопреки требованиям п. 6 ч. 2 ст. 3 закона «О КС», само карельское отделение КПРФ не сформировало однозначного требования о признании неконституционными определенных положений КоАП, решил суд, оценив жалобу. В ответе КС говорится, что законом не предусмотрена возможность инстанции самостоятельно определять предмет обращения в случае отсутствия ясности в вопросе о том, какие именно положения нормативного акта оспариваются заявителем. Более того, указал КС, доводы заявителя сводятся к требованию проверить значение фактических обстоятельств конкретного дела – обоснованность выводов судов о наличии

оснований для привлечения его к административной ответственности – и оценить соблюдение ими требований КоАП. Это не относится к компетенции КС.

Но КС подчеркнул важность грамотного и качественного составления жалобы, пояснил юрист Максим Сикач. В то же время странно, что такой важный кейс прошел мимо юристов КПРФ. По его мнению, фактически же вопрос о проходе под партийными флагами во время «Бессмертного полка» – коммунистическая символика стойко ассоциируется с Победой в Великой Отечественной войне и повторяет символику Советского Союза – остался без ответа. Он также заметил, что юридическая ошибка карельского рескома не исключает повторной подачи жалобы с учетом замечаний, высказанных КС.

При всей странности дела, послужившего основанием для жалобы, – штраф за шествие со знаменем Победы и его развешивание у Вечного огня – отказ обоснован, не согласился с ним юрист Антон Тимченко. Во-первых, напомнил собеседник, процедура конституционного судопроизводства четко формализована. Во-вторых, КС не подменяет суды общей юрисдикции, а потому не производит переоценку фактических обстоятельств дела.

Формулировки закона в части подачи обращений, с одной стороны, достаточно лояльны в отношении заявителя, говорит руководитель Центра конституционного правосудия Иван Брикульский. Но с другой – требуют от него соблюдения ряда простых требований, в частности четко сформулировать, в чем конкретно нарушение, объяснил он. «Закон не позволяет «жаловаться вообще на всё», а суд не может «додумать» проблему за заявителя», – сказал Брикульский.

Даже при полном соблюдении всех формальных требований жалоба может быть признана недопустимой, если затрагивает вопросы, выходящие за рамки компетенции КС. Так, в деле КПРФ ключевым моментом, судя по фактам, являлась именно оценка соразмерности конкретного штрафа, тогда как КС традиционно уклоняется от оценки размеров санкций, ограничиваясь установлением абстрактных критериев справедливости и соразмерности, заключил эксперт.

Источник «Ведомостей», близкий к партии, отметил, что штраф в размере 500 000 руб. для карельского отделения достаточно весомый. –

Городское единство

Юлия Малева

Оппозиционные фракции в МГД все чаще соглашаются с парламентским большинством. По большинству вопросов на 10 заседаниях депутаты голосовали «за», во фракции партии власти говорят, что настало «какое-то единение»

Депутаты нового, восьмого, созыва Московской городской думы (МГД) уйдут на летний перерыв, как ожидается, в конце июня. В пресс-службе столичного парламента сообщили, что заключительное заседание весенней сессии состоится 25 июня.

По итогам первой сессии нового созыва, как подсчитали «Ведомости», представители оппозиционных фракций из 103 рассмотренных вопросов во время 10 заседаний проголосовали только против трех принятых законопроектов в ходе их

рассмотрения. Чаще всех оппонировали парламентскому большинству Александр Даванков от «Новых людей» и депутат от КПРФ Вячеслав Арбузов.

Из 10 заседаний шесть прошли практически в полном согласии – ни по одному проекту закона (не считая поправок оппозиции, вынесенных на отдельное голосование) депутаты не высказались против: 16 октября (10 вопросов) и 25 декабря (11 вопросов) 2024 г., 19 февраля 2025 г. (9 вопросов), 19 марта (12 вопросов), по одному постановлению, касающемуся кадровых перестановок внутри МГД, был один анонимный голос против), 16 апреля (11 вопросов), 21 мая (7 вопросов).

В текущем созыве фракции наконец-то стали друг друга понимать, настало «какое-то единение», отмечает депутат Мосгордумы от «Единой России» Надежда Перфилова (в столичном парламенте с 2014 г.). Вопросы, которые поднимает

Мосгордума, «важны для всех независимо от партийной принадлежности», говорит она, поэтому в стенах московского парламента идет «хороший разговор, спор по делу».

Кроме того, в новом созыве нет депутатов, которым «все было не так», – в качестве примера Перфилова привела независимого народного избранника Евгения Ступина (считается в РФ иноагентом), которого досрочно лишили полномочий 8 мая 2024 г. «В этом созыве стало меньше пиара, стараемся больше делать практической работы», – признался в беседе с «Ведомостями» руководитель фракции КПРФ в Мосгордуме Николай Зубрилин.

«Ведомости» направили запрос председателю московского парламента Алексею Шапошникову, его представитель пообещал дать комментарий позднее.

В новом созыве у «Единой России» 38 из 45 мандатов, три места удалось заполучить коммунистам, по одному мандату у «Справедливой России» и у впервые образованной фракции «Новых людей», два – у ЛДПР (Мария Воропаева и Петр По-

тапов). В 2019 г. 20 мандатов принадлежало оппозиции: 13 было у КПРФ, четыре достались «Яблоку» и три – «Справедливой России». Оставшиеся 25 кресел отошли кандидатам, которых поддержал мэр Москвы Сергей Собянин (тогда единороссы официально не выдвинули ни одного кандидата).

В 2024 г. в столице «достаточно серьезно» изменился политический ландшафт – группа жителей столицы, поддерживающих власть, существенно увеличилась, а количество сторонников оппозиции – уменьшилось, говорит глава Фонда развития гражданского общества Константин Костин. «Подавляющее большинство избранных депутатов Мосгордумы – это те кандидаты, которые поддерживали программу развития Москвы, предложенную мэром. Поскольку в МГД большинство составляют депутаты от «Единой России», следует говорить о том, что деятельность парламента отражает текущую политическую реальность, т. е. существующие запросы и настроения москвичей», – сказал он «Ведомостям».

Нынешний созыв Мосгордумы отличается от предыдущего в том числе характером проведения заседаний. «Все, кто следил за городской <...> политической повесткой, привыкли к довольно ярким заседаниям с различными выходками, демонстрации различных символов», – констатирует политолог Александр Асафов. Сейчас же парламентская оппозиция предлагает рациональные предложения. «И уже среди этих 10 заседаний нет ни одного, которое бы уходило далеко в ночь, как это было ранее», – настоятельно резюмировал политолог.

Оппозиция стала менее активна «в части самопиара», заметен настрой депутатов на конструктивное взаимодействие с исполнительной властью, обращает внимание политолог Константин Калачев. «Количество принятых постановлений и законов говорит само за себя, качество законодательной деятельности выросло», – отметил он. По оценке политолога Дмитрия Еловского, это разница в первую очередь «стилистическая». –

Андрей Гурленов: «К 2030 году в России будет свыше миллиона электромобилей»

Генеральный директор Sitronics Electro – о развитии рынка электромобилей, зарядных станций и технологий

В России рынок электромобилей переживает стадию активного становления: на нем появляются новые проекты, осуществляется поддержка со стороны государства, к нему растет интерес покупателей и инвесторов. Развитие этой сферы напрямую связано с созданием доступной и удобной инфраструктуры – от частных зарядных устройств в ЖК до масштабных сетей на автомагистралях и в городах. Вопросы стандартизации, удобства для пользователей, совместимости с новыми моделями машин и скорости обслуживания остаются ключевыми для игроков рынка, считает генеральный директор Sitronics Electro Андрей Гурленов. В интервью деловому изданию «Ведомости Северо-Запад» он рассказал о том, как в России развивается рынок электромобилей, с какими вызовами он сталкивается и каковы перспективы отрасли на ближайшие годы.

– Sitronics Electro был одним из первых участников рынка зарядной инфраструктуры. Как он изменился за несколько лет?

– Когда мы начали заниматься электроразрядным бизнесом, то заметили, что владельцы электромобилей сталкиваются с большим количеством неуспешных сессий. Станции, купленные в Китае, показывали более высокие показатели по надежности и числу успешных сессий, чем российские производители. Если у китайских ЭЭС процент успешных попыток запуска сессии стабильно превышал 75%, то российским пришлось пройти долгий путь от 43 до 60%.

Наша выручка как оператора услуг заряда напрямую зависит от числа успешно заряженных электромобилей. Проанализировав ситуацию, мы пришли к выводу: ключевые причины неуспешных зарядок кроются в качестве купленных производителями контроллеров и обмене данными между зарядной станцией и электромобилем.

Все это подтолкнуло нас к разработке собственной станции. Наша цель – чтобы у 88% пользователей сессии успешно стартовали с первого раза. Начали с создания контроллеров – мозга станции, который управляет всем процессом заряда электромобилей. Кроме того, разработали мобильное приложение для пользователей с коротким путем до старта заряда и систему мониторинга и управления станциями. Так, процесс заряда получился максимально простым, удобным и прозрачным для всех участников.

– Вы сказали, что зарядные станции из Китая пока имеют больше преимуществ, но в то же время в России растет спрос на отечественное оборудование. Можете оценить спрос со стороны потребителей зарядной инфраструктуры и со стороны инвесторов?

– Значительную роль играет субсидирование. Согласно приказу Минпромторга России от 29.04.2022 № 1776, при покупке ЭЭС российского производства можно получить компенсацию до 1,86 млн руб., а также до 900 000 руб. – на ее технологическое присоединение. Такая мера существенно снижает финансовую нагрузку на инвесторов и операторов ЭЭС, стимулируя выбор именно отечественного производства.

Правильную и последовательную политику проводит государство в лице Минпромторга, ужесточая требования к уровню локализации оборудования и заранее оповещая об этом производителя. Постановление № 719 ежегодно повышает планку балльности при оценке российских компонентов. Это стимулирует производителей расширять компетенции и производственную базу, действительно создавать отечественное оборудование, а не переклеивать шильдики.

Такая политика дает свои плоды: за 5 лет количество быстрых ЭЭС выросло в 17 раз. Сейчас в России работает более 3000 быстрых станций. Их число продолжает расти. Доля российских станций в этом объеме превалирует.

– Насколько важную роль в развитии зарядной инфраструктуры играют государственные меры поддержки?

– Государство влияет на два основных направления развития: рынок электромобилей в целом и российское машиностроение и производство как таковое. С 2022 г. принято множество мер для поддержки электротранспорта: налоговые льготы, бесплатный проезд по федеральным трассам, бесплатная парковка, дополнительные субсидии на установку зарядной станции. Они крайне важны для потребителя и помогают двигать сферу. Так, их отмена в Европе привела к падению продаж электромобилей в среднем на 70%.

В России сейчас сложилась ситуация, когда потребителю нужно помочь деньгами напрямую, как это было в США и Европе раньше. Во II полугодии 2024 г. у нас в стране произошел спад продаж электромобилей. Он свя-

зан с заградительными утильсборами на все ввозимые автомобили. При этом российские производители еще не успели выйти на плановый объем продаж электромобилей, который ожидался по программе Минпромторга. Произошел дисбаланс: импорт резко упал, а собственное производство спрос не подхватило.

Так или иначе, рынок продолжает развиваться. И вместе с парком электромобилей будет расти и спрос на зарядную инфраструктуру.

– Каким вы видите развитие рынка электромобилей в России в ближайшие годы?

– Мы ожидаем, что через 5–7 лет количество электромобилей в России перевалит за миллион. Доля заряжаемых гибридов в общей массе может составить около 30–40%.

Мы также рассчитываем, что значительную долю на рынке займут российские производители. У нас большие ожидания связаны с выходом «Атома», запуском производства новых моделей электромобилей в Липецке, а также надеемся, что появятся другие производители.

– Вы упомянули, что одна из ключевых проблем рынка – это количество неудачных попыток зарядки. Почему у владельцев электромобилей не всегда получается с первого раза зарядить автомобиль?

– Процесс заряда электромобиля сильно отличается от привычного опыта заливки бензина в бак машины. После того как вы подключите коннектор к электромобилю, он запустит так называемый хендшейк – обмен сигналами со станцией. Далее в обязательном порядке проводится проверка изоляции, заземления, отсутствия и устранения утечек тока (чтобы их не было). Это нужно, чтобы исключить риск поражения током. Весь процесс зарядки – это постоянная передача параметров тока и напряжения: сколько может принять аккумулятор и сколько может отдать станция. Если параметры не совпадают – например, машина не может принять 600 Вт, – сессия просто останавливается.

– Ваше производство электроразрядных станций находится в Санкт-Петербурге. Можете подробнее рассказать о том, как оно устроено? И какой уровень локализации у вас?

– Так сложилось, что головной офис нашей компании находится в Москве, а команду энтузиастов (конструкторское бюро) мы собрали именно в Петербурге. Здесь мы начали опытное производство и перешли от него к серийному.

У нас более 90% локализации. Мы разрабатываем станции, ориентируясь на текущий уровень баллов для субсидии в 2025 г. Самостоятельно производим контроллеры на базе российского микропроцессора. Наш следующий шаг – перейти на компонентную базу силовых модулей. Это самая сложная технология, которая сейчас осваивается в России.

– Какие у вас планы по производству?

– Сейчас в производстве две новые модели Sitronics Electro: быстрая зарядная станция «Естейшн Супер» (eStation Super) мощностью до 262 кВт и ультрабыстрая зарядная станция «Естейшн Ультра» (eStation Ultra) мощностью до 900 кВт для зарядки электробусов и электротракторов. У станций модульная архитектура. Мы комплектуем их нужным количеством силовых модулей под заданные заказчиком мощности. Это делает решение гибким и удобным для разных условий подключения.

«Естейшн Супер» (eStation Super) – наша флагманская модель, первые продажи уже произошли. У нее беспрецедентный процент успешных зарядных сессий – до 88%. Она может заряжать одновременно до четырех электромобилей. Сейчас мы дорабатываем для нее функцию «подключай и заряжай» (Plug & Charge). Это технология, которая позволяет запускать зарядную сессию без использования мобильного приложения, – достаточно просто вставить коннектор в электромобиль. В базовом варианте будет с мощностью 150 кВт и зарядными разъемами на выбор: CCS2, GB/T, CHAdeMO.

– Как вам удается добиться высокого процента зарядки?

– За счет отладки контроллеров и максимальной прозрачности в работе станции. Мы разработали систему мониторинга и управления ЭЭС – «Естейшн Менеджмент» (eStation Management), чтобы обеспечить полную ясность работы станции. Система бесплатна для всех владельцев «Естейшн» (eStation). Она собирает и предоставляет детальные лог-файлы, которые помогают разобраться, что произошло в процессе сигнального обмена между машиной и станцией. Диагностика в режиме реального времени и глубокий анализ данных зарядных сессий помогают отследить и устранить возможные ошибки. Это особенно важно, поскольку на рынке становится все больше новых моделей электромобилей, чаще всего – из Китая. Увеличиваются объемы, и меняется архитектура батарей. Качество, успешность и скорость зарядных сессий должны соответствовать повышающимся требованиям электромобилей и возможностям их тяговых батарей. Поэтому 88% – это для нас базовый показатель, который нужно не просто доказать, а постоянно поддерживать.

– Какие механизмы поддержки и сервиса вы предлагаете клиентам, чтобы гарантировать стабильную работу станций?

– Мы понимаем, как важно владельцам станций минимизировать ее простой. Поэтому помимо системы мониторинга и управления «Естейшн Менеджмент» (eStation Management) сделали все возможное, чтобы ее ремонт был максимально быстрым.

Во-первых, под каждую станцию мы резервируем ЗИП – комплект запчастей. Во-вторых, быстро реагируем на все обращения – у нас работает круглосуточная служба техподдержки. В-третьих, благодаря особой конструкции подготовленный персонал за считанные минуты может заменить неисправные блоки.

В отличие от большинства производителей зарядных станций, которые поставляют зарядные модули с подключенным кабелем, так называемой косой, мы делаем иначе. У нас модуль монтируется на специальную полку, в которую встроены разъемы. Что это дает? Инженеру, который выезжает на замену, нужно сделать несколько шагов: открыть станцию, отключить питание силового модуля, открутить четыре винта, вытащить модуль из полки и вставить модуль. Затем закрутить винты и включить питание.

Мы это сделали осознанно. У нас большой опыт эксплуатации станций различных производителей. Особенности конструкции станции (расположение блоков, организация доступа с трех сторон) ускоряют и упрощают работу инженера, помогают минимизировать простой.

– При этом гарантийный срок обслуживания у вас бессрочный. Почему было принято такое решение?

– Мы работаем на сложном рынке, где нужно не словом, а делом отвечать за качество. При заключении договора на обслуживание мы даем бессрочную гарантию на свои комплектующие: контроллеры заряда, контроллеры управления станцией, силовые шины, силовые кабели, клеммные соединения.

– Можете еще подробнее рассказать про платформу Sitronics Electro? Как она работает и что в себя включает?

– Платформе Sitronics Electro уже больше четырех лет. Ею пользуются более 50 000 электромобилистов. Свой главный скачок она совершила в конце 2024 – начале 2025 г., когда смогла поддерживать одновременную работу 10 000 станций вместо 1000. Платформа универсальна с точки зрения подключения разных стран, платежных шлюзов, банковских карт. Сейчас она работает в России, Армении, Грузии, Киргизии, Казахстане. Благодаря гибким возможностям тарификации и кешбэку мы можем управлять временем зарядной сессии, продаем ЭЭС или его непродуктивным использованием. Вместе с правильно выбранной локацией для ЭЭС это позволяет получать одну из самых высоких выручек на зарядную станцию. Для покупателей «Естейшн Супер» (eStation Super) в 2025 г. подключение к платформе Sitronics Electro на год будет в подарок.

– Кто сегодня является основными покупателями зарядных станций?

– В основном это владельцы инфраструктуры: придорожной или городской. За городом это собственники заправок, придорожных кафе, отелей и глэмпингов. В городах – торговые и бизнес-центры, ЖК. Один из факторов – доступ к электроэнергии.

С точки зрения потребителей зарядки у нас много клиентов B2B-сегмента: таксопарки, которым мы предоставляем оптовые скидки, или каршеринговые компании, с которыми у нас большой контракт. Появляются корпоративные автопарки, которые либо получают скидки, либо используют собственные зарядные станции. Например, одна из крупнейших фармкомпаний установила у себя хаб в подземном паркинге и подключена к постоплатной системе. Поэтому, хотя B2C был нашим первым шагом, корпоративный сегмент его уже догоняет.

– Насколько быстро сегодня окупаются инвестиции в зарядную инфраструктуру?

– Говорить о точных сроках сложно, т. к. окупаемость зависит от выбора места, стоимости технологического присоединения и процентной ставки по кредиту. В среднем нужно 900 зарядных сессий в год для окупаемости около 7 лет. Это немного. С учетом субсидии срок сокращается до 3,5 лет. Мы помогаем покупателям разобраться с нюансами и сделать их бизнес на зарядных станциях максимально прибыльным. В первую очередь это касается выбора места: у нас уже есть наработанные чек-листы и даже банк локаций, который мы подготовили для клиентов. Также мы предлагаем разные варианты приобретения – лизинг, субсидия, – ориентируясь на возможности партнеров.

По нашим прогнозам, количество заряжаемых клиентов в ближайшие 5–7 лет вырастет в 10 раз. Сейчас хороший момент для установки зарядной станции. Еще не так высока конкуренция, можно зарезервировать удачные локации с недорогим техприсом и получить государственную техподдержку.

Ирина Меркель

цифры. тенденции. события

24 200 человек

ПОСЕТИЛИ ПМЭФ-2025

В 2025 г. Петербургский международный экономический форум (ПМЭФ-2025) посетили более 24 200 участников и представителей СМИ из 144 стран и территорий, включая Россию, сообщила пресс-служба Фонда «Росконгресс». В прошлом году участие в форуме приняли 21 800 человек. Также в этом году на форуме были представлены более 3600 российских и 560 иностранных компаний. В целом на ПМЭФ было подписано 1084 соглашения на общую сумму почти 6,5 трлн руб. В том числе власти Петербурга заключили

67 соглашений, из которых более 40 – инвестиционные. Их общая сумма – 1,028 трлн руб. Напомним, что в 2024 г. на полях ПМЭФ было заключено 1073 соглашения на общую сумму свыше 6,4 трлн руб. Санкт-Петербург заключил 69 соглашений на сумму более 1,2 трлн руб.

ЛЕНОБЛАСТЬ ПРЕДЛОЖИЛА ПРИВЛЕКАТЬ МИГРАНТОВ В РФ ПО ПРИГЛАШЕНИЮ

Власти Ленинградской области намерены предложить правительству РФ привлекать иностранную рабочую силу с помощью организованного набора мигрантов на конкретные объекты и отрасли. Об этом в своем Telegram-канале сообщил губернатор

Ленобласти Александр Дрозденко. «Предлагаем переходить на приглашение иностранных рабочих через организованный набор только в конкретные отрасли и на конкретные объекты и повышать ответственность работодателей, привлекающих мигрантов, за их пребывание на территории России, включая проживание, соблюдение законов и правил поведения», – написал он. При этом важнейшим требованием должно стать привлечение мигрантов необходимой квалификации под конкретную временную занятость без членов семьи, отметил Дрозденко. Это позволит избежать дополнительной нагрузки на социальную систему регионов. Также на заседании

областного правительства 26 июня губернатор поручил комитету по труду представить дополнительные предложения по ограничению труда мигрантов в социальных учреждениях, включая организацию питания и в сферах, связанных с безопасностью людей.

«ЧЕРКИЗОВО» НАЛАДИЛО ПОСТАВКИ МЯСА ИЗ КИТАЯ В КАЛИНИНГРАД

«Первый контейнерный терминал» (ПКТ, входит в «Глобал Портс»), расположенный в Большом порту Санкт-Петербург, начал обслуживать мультимодальный сервис по импорту замороженной мясной продукции из Китая в Калининград. Терминал уже принял первую партию автономных

рефрижераторных контейнеров с продукцией, сообщила пресс-служба «Глобал Портс». Организатором проекта стало ПАО «Группа Черкизово». Так, рефконтейнеры с продукцией отправляются по железной дороге из китайской провинции Гирич через пограничный переход Забайкальск в Петербург. В порту на ПКТ контейнеры разгружают с поезда на судно морской линии «Новик» для доставки в Калининград. В Калининграде мясо поступает на переработку на комбинат, потом в виде полуфабрикатов в рефконтейнерах отправляется в Москву. Весь путь от погрузки в КНР до выгрузки готовой продукции на складе в Москве составляет 35–40 дней.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Дарья Вараксина

За первые пять месяцев этого года средняя стоимость упаковки лекарств, приобретенной в аптеках Санкт-Петербурга, составила 505 руб. Это на 11,4% больше, чем за аналогичный период 2024 г., следует из данных DSM Group (имеются в распоряжении редакции). При этом средняя стоимость проданной упаковки локализованных (отечественных) лекарств за данный период выросла на 15,2% до 321 руб., в то время как импортных – только на 9,2% до 643 руб., то есть фактически на уровне инфляции. По данным Центробанка, в мае 2025 г. годовая инфляция в Петербурге составила 9,78% после 9,95% в апреле.

Если рассматривать динамику в разрезе конкретных категорий препаратов (включая отечественные и импортные), то больше всего за январь – май этого года по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. средняя цена приобретенной упаковки выросла в сегменте препаратов для пищеварительного тракта и обмена веществ – на 18,5% до 607 руб. В категории препаратов для сердечно-сосудистой системы она увеличилась на 12,8% до 534 руб., а в категории противомикробных препаратов для системного использования – на 12,4% до 528 руб.

Важно отметить, что на среднюю стоимость приобретенной упаковки влияет как инфляционный фактор, так и перераспределение спроса. В целом же значительный рост фиксируется еще с прошлого года. Напомним, что в 2024 г. по сравнению с 2023 г. средняя цена приобретенной упаковки отечественных лекарств уже выросла на 20,5%, а импортных – на 16%.

Чем роднее, тем дороже



В 2024 г. по сравнению с 2023 г. средняя цена приобретенной упаковки отечественных лекарств выросла на 20,5%, а импортных – на 16%. / FREEPIK

Рост цен на российские лекарства в петербургских аптеках обогнал импорт. Если средняя стоимость проданной пачки зарубежных препаратов за год выросла на 9%, то отечественных – на 15%

Увеличение показателя наблюдается на фоне роста продаж лекарств в финансовом выражении и снижения в натуральном. Так, в январе – мае этого года в аптеках Петербурга было продано лекарств на 37,5 млрд руб. Это на 8% больше, чем за аналогичный период 2024 г. Однако в ряде кон-

кретных категорий прирост был более значительным. Так, за данный период продажи препаратов для пищеварительного тракта и обмена веществ выросли на 14,4% до 7,7 млрд руб., противомикробных препаратов для системного использования – на 12% до 2,1 млрд руб.

Тем временем в натуральном выражении, то есть в упаковках, объемы потребления продолжают сокращаться. За первые пять месяцев этого года петербуржцы купили в аптеках 74,3 млн упаковок лекарств, что на 3% меньше, чем в январе – мае прошлого года. Снижение фиксировалось во всех ключевых категориях. Больше всего за данный период в натуральном выражении сократились продажи препаратов, влияющих на кровь и кроветворение, – на 10,9% до 2,4 млн упаковок. Препараты для лечения урогенитальных органов и половые гормоны (категория включает оральные контрацептивы) показали снижение на 7,7% до 2,5 млн упаковок, а препараты для лечения заболеваний сердечно-сосудистой системы – на 5,9% до 9,8 млн упаковок.

В январе – мае 2025 г. на отечественные препараты (в упаковках) пришлось 59,6%, что на 0,4 п. п. больше, чем за аналогичный период прошлого года. В деньгах же доля российских препаратов составила 43,7%, это на 1,7 п. п. больше, чем в январе – мае 2025 г.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что на рост стоимости приобретенной упаковки, который более выражен в сегменте локализованных препаратов, влияет совокупность факторов. Генеральный директор DSM Group Сергей Шуляк подчеркнул, что отечественные производители продолжают переходить на выпуск более современных, эффективных и зачастую более дорогих препаратов. Дополнительно на тенденции сказывается и перераспределение потребителей на более крупные упаковки, в результате в финансовом выражении продажи растут, а в натуральном несколько снижаются.

Директор по развитию компании RNC Pharma Николай Бесп-

лов также полагает, что тенденции в первую очередь связаны с тем, что российские компании замещают импортную продукцию. «Они стараются выходить в сегменты, где можно заместить более дорогие иностранные продукты, за счет этого быстрее растет средняя цена приобретенной упаковки локализованных лекарств», – прокомментировал он. Однако эксперт добавил, что поскольку в абсолютном выражении средняя стоимость приобретенной упаковки отечественных лекарств пока в 2 раза ниже, чем импортных, прирост доли локализованных препаратов в общем объеме продаж показывает сдержанные темпы.

С другой стороны, по мнению генерального директора Infoline Ивана Федякова, тенденция связана не только с импортозамещением, но и с инфляционным фактором. Эксперт отметил, что в фармацевтике составом производства инфляция составляет порядка 11–12%. «С начала этого года мы видим укрепление рубля к доллару. В конце прошлого года курс доллара доходил до 90–100 руб., сейчас – около 80 руб. Соответственно, импортная продукция объективно снизилась в цене. В сегменте отечественных лекарств зависимость от импорта тоже проявляется, так как большинство компонентов для их производства ввозится из-за рубежа. Но она проявляется с определенной инерцией», – добавил он.

Эксперт пояснил, что на отечественных лекарствах сказывается стоимость более ранних закупок компонентов, поскольку производителям необходимо формировать складские запасы. «Себестоимость производства растет и перекладывается в конечную стоимость продукции. Просто отечественные лекарства медленнее реагируют на укрепление рубля, поэтому темпы увеличения их цены выше», – заключил он.

Ставка мешает сжижению

01 → На данный момент стороны не раскрывают объем инвестиций. Бывший глава Республики Коми Владимир Уйба в августе 2023 г. говорил, что инвестиции в строительство КСПГ в Сосногорске могут составить 5–5,5 млрд руб.

В 2024 г. гендиректор «Газпром СПГ технологии» Ильяр Аминов рассказывал «Ведомостям», что компания планирует до 2030 г. построить шесть малотоннажных комплексов по сжижению природ-

ного газа в пяти субъектах Северо-Западного федерального округа: два в Ленинградской области и по одному в Санкт-Петербурге, Архангельской и Новгородской областях, а также в Республике Коми. Их общая мощность составит 28,5 т в час. По словам Аминова, проект в Коми подразумевает, что власти республики будут покупать автобусы на СПГ в рамках обновления подвижного состава, а компания построит КСПГ и заправочную сеть.

Президент НОУ «Институт «ПравоТЭК», член Общественного совета Минэнерго России Виктор Нестеренко отмечает, что на текущем этапе даже крупные компании, такие как «Газпром», вынуждены адаптировать графики реализации капиталоемких проектов под изменившиеся макроэкономические условия. Высокая ключевая ставка оказывает существенное влияние на стоимость заемного капитала и снижает предсказуемость финансового планирования, особенно в отраслях с длинным инвестиционным циклом и высокой капиталоемкостью, таких как СПГ-инфраструктура, говорит он.

Президент и председатель правления Национальной ассоциации СПГ Павел Сарафаников тоже

подчеркивает, что при высокой ключевой ставке сложно реализовать крупный инвестиционный проект. Он добавил, что ряд компаний также рассматривали проекты в Республике Коми в сфере СПГ, но к строительству еще не приступили.

По словам Сарафаникова, перенос сроков также может быть связан и с несформированным рынком сбыта. «Если мы говорим про рынок сбыта, то с этим есть определенные сложности. Фактически в Коми он еще не сформирован, а находится на стадии идеи», – поясняет эксперт. Первую газозаправочную станцию открыли в столице региона Сыктывкаре только в 2021 г. Ее пропускная способность составляет 270 ед. техники в сутки. Как ранее

сообщал Уйба, всего по состоянию на конец 2024 г. в регионе работало семь автомобильных газонаполнительных компрессорных станций.

Нестеренко обращает внимание, что для развития проекта СПГ нужна высокая плотность транспортной сети, наличие развитой сервисной инфраструктуры и большой автопарк, адаптированный под СПГ. «Для развития таких проектов нужен якорный потребитель – например, автотранспортные предприятия, предприятия ЖКХ, карьеры, где переход на СПГ позволит резко снизить издержки. Пока же спрос в регионе, вероятно, не достиг уровня, который оправдывает крупные инвестиции», – считает он.



«Пулково» обзаведется роботами

Артем Гришков
Дарья Вараксина

Cognitive Pilot поставит беспилотную технику в аэропорт Петербурга. Компания планирует наладить серийное производство бескабинных роботов-тягачей в Томске

Компания Cognitive Pilot в этом году начнет поставки беспилотной техники в аэропорт «Пулково». Соответствующий форвардный контракт 25 июня был подписан между АО «Когнитив» и ООО «Воздушные Ворота Северной столицы» (ВВСС, оператор петербургского аэропорта) в Минпромторге РФ. В соглашении отмечается, что испытания и тестирование роботов завершатся в 2026 г. До конца 2028 г. оператор аэропорта может закупить у компании до 45 ед. беспилотной техники.

«Это первый проект, реализуемый в ходе деятельности российской промышленности кластера микроэлектроники и беспилотных технологий. Механизм реализации форвардных контрактов позволяет гарантировать участникам кластера – российским производителям высокотехнологичных решений – наличие заказа в конкретных, согласованных объемах, а потребителям – точные сроки поставок и

высокое качество продукции», – рассказал министр промышленности и торговли Антон Алиханов.

Речь идет о внедрении полностью беспилотного и бескабинного робота-тягача для задач авиагавани, который сможет без участия оператора осуществлять автономное транспортирование багажных тележек общей массой порядка 3 т от багажной ленты до места стоянки судна и обратно. По данным участников проекта, он ускорит обработку багажа в «Пулково» на 23%. Сам робот массой 970 кг будет иметь набор сенсоров: две видеокамеры, радар и лидар. В рамках соглашения роботы в аэропорту также будут использоваться для покоса травы на летном поле и очистки территории от снега. Их скорость не будет превышать 15 км/ч. Стоимость внедряемой техники в Cognitive Pilot не раскрывают.

«Российский проект является шагом вперед по сравнению с существующими решениями, поскольку предлагает использование универсальных роботов, способных не только перевозить багаж, но и убирать территорию аэропорта, выполнять покос травы на летном поле и т. д. Эффективность таких роботов гораздо выше, и это первый в мире пример многофункционального применения ИИ для решения задач

аэропортов», – рассказал представитель Cognitive Pilot.

Чтобы начать массовое тестирование в аэропорту беспилотных наземных машин для обслуживания самолетов, ВВСС планируют к концу 2025 г. согласовать с Минцифры и Минтрансом запуск экспериментального правового режима (ЭПР), писали «Ведомости» со ссылкой на генерального директора ВВСС Леонида Сергеева. В пресс-службе ВВСС изданию «Ведомости Северо-Запад» прокомментировали, что роботы не заменят сотрудников, а переориентируют их задачи на более сложные и нерутинные.

«По нашим прогнозам, рост производительности труда составит не менее 25%. С точки зрения экономики мы рассчитываем на сокращение расходов на 20% за счет перераспределения сотрудников и автоматизации части операций», – рассказал представитель компании.

На первом этапе в «Пулково» заменят 90 ед. техники на беспилотную, или около 30% от парка механизированной. Следующим этапом станет апробация решений для патрулирования и транспортировки пассажиров.

Производство роботов будут осуществлять на площадке Cognitive Pilot в Томске. Как уточнил представитель компании, их серийное производство начнется в этом году. Портфель заказов еще формируется, но, по предварительной оценке, мощности могут составить 1500 ед. в год.

«Помимо задач, связанных с аэропортом, бескабинные роботы мини-тракторы будут поставляться в российские агрохозяйства, а роботы-обходчики – использоваться на производственных объектах газовой промышленности для контроля за утечками метана, уборки территории, перевозки грузов и т. д.», – прокомментировали в компании.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты обращают внимание, что на данный момент внедрение беспилотных роботов в работу аэропортов проходит в тестовом режиме. Технологии для масштабирования их использования еще только апробируются. Представитель компании «Флай дрон» отмечает, что использование беспилотной техники является глобальным трендом: например, такие технологии уже внедрены в авиагаванях Китая, США, Франции и Великобритании. Он добавил, что в прошлом году в «Пулково» уже внедряли небольших беспилотных роботов «Пираanha» производства «Дронсхаб групп» для развозки негабаритного багажа. Кроме того, холдинг «Аэродинамика» (управляет аэропортами Сочи, Анапы и Краснодара) 24 июня сообщил, что начал тестировать тягач для транспортировки багажных тележек.

ЧТО ТАКОЕ ЭПР

Закон «Об экспериментальных правовых режимах в сфере цифровых инноваций» (258-ФЗ) в исходной редакции заработал в России в январе 2021 г. Он устанавливает так называемые регуляторные песочницы, в рамках которых бизнес может тестировать инновации, обходя часть нормативных требований для той или иной отрасли. Условия конкретной песочницы определяются программой ЭПР, которая с нормативной точки зрения является актом специального регулирования. На вторую половину 2024 г. в России более 120 компаний тестировали беспилотные технологии (наземные и авиационные) в рамках 13 ЭПР.

«Соответствующие технологии в основном только апробируются. В перспективе использование беспилотников действительно способно решить проблему нехватки грузчиков, повысить скорость обработки багажа, исключить возможность хищений имущества пассажиров и заметно понизить расходы аэропортов в данной части при условии массового выпуска производителями специализированной робототехники», – прокомментировал собеседник.

Исполнительный директор Национальной ассоциации участников рынка робототехники Ольга Мудрова рассказала, что экономическая эффективность от внедрения роботов будет наблюдаться при условии, что их использование увеличит производительность труда минимум в 2 раза, а окупаемость составит около одного года. «В таком случае эти технологии точно стоит рассматривать к применению. При этом для масштабирования необходимо внести изменения в регламентирующие деятельность аэропортов документы, решить вопросы кибербезопасности. Процесс займет время», – добавила она.

Генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров подчеркнул, что в России на данный момент активно идет внедрение беспилотных технологий: например, на Московском центральном кольце курсируют автономные «Ласточки», совместно с Cognitive Pilot Кировский завод выпускает автономные тракторы, а по трассе М-11 «Нева» курсируют беспилотные грузовики. «Внедрение беспилотной техники – новая мировая практика, которая позволит снизить зависимость от нехватки персонала и повысить безопасность, в том числе в аэропортах», – резюмировал эксперт.

Земля теряет спрос

Яна Романова
Варвара Гусева

Девелоперы резко снизили активность по покупке земли для строительства нового жилья в Санкт-Петербурге и Ленобласти. Если за I полугодие 2024 г. в агломерации города было продано участков на 30 млрд руб., в этом году – на 10 млрд руб.

Объем инвестиций в покупку участков под жилищные проекты в Санкт-Петербурге и Ленобласти с начала этого года составил 10 млрд руб. Это в 3 раза ниже, чем за аналогичный период 2024 г. и близко к минимальному значению с 2017 г., подсчитали аналитики консалтинговой компании IBC Real Estate.

По данным на конец июня 2025 г., в городе и пригородах под жилищные проекты было куплено только 16,4 га земли. Для сравнения: за сопоставимый период прошлого года было приобретено в 33 раза больше – 536,4 га. Однако столь резкое превышение обусловлено закрытием в прошлом году трех сделок по продаже крупных площадок в Ленинградской области, на которые пришлось 90% от общего объема площадей, пояснили в компании (в 2023 г. показателю продаж составил 29,5 га). В этом году в Ленобласти пока не было совершено ни одной крупной сделки, весь объем продаж, который учитывали аналитики агентства, пришелся на Санкт-Петербург.

Другие участники рынка также отмечают нисходящие тренды при покупке земельных участков под

новое жилье, хотя и оперируют другими цифрами. Эксперты Nikoliers с начала года зафиксировали восемь крупных сделок в агломерации Санкт-Петербурга (включая Всеволожск и Пушкин) общей площадью 54,9 га и оценочной стоимостью порядка 14,6 млрд руб. По приобретенным площадям они наблюдают сокращение в 4 раза.

«Мы тоже фиксируем сокращение объема инвестиций по петербургской агломерации, но не столь существенное – на 40–45%, – добавляет заместитель директора консалтингового центра «Петербургская Недвижимость» Светлана Москвиченко. – Многие крупные застройщики приостановили расширение земельных банков, некоторые занимают их оптимизацией». По ее словам, сокращение связано с сохранением высокой ключевой ставки, ростом налогов на землю под жилье и процессом градостроительных изменений. В Градостроительном кодексе РФ начала действовать законодательная норма, согласно которой изменения в генплан и правила землепользования и застройки (ПЗЗ) теперь необходимо вносить до утверждения проекта территории. По словам девелоперов, это создает трудности, так как процедура внесения изменений в градостроительную документацию требует значительного времени, особенно в регионах. Кроме того, в целом сохраняется ограниченность качественно подготовленных территорий в рамках города, отмечает Москвиченко.

В IBC Real Estate обращают внимание, что сокращение наблюдается и в объеме выхода строящихся площадей

на рынок: по данным АО «Дом.рф» с мая 2024 по май 2025 г. объем жилищного строительства в Петербурге сократился на 16% – с 6,6 млн до 5,5 млн кв. м. Нисходящая динамика обусловлена в первую очередь завершением ряда программ льготного ипотечного кредитования в середине прошлого года: с 1 июля прошлого года прекратила действие программа «Господдержка», в июле 2024 г. изменились параметры предоставления семейной ипотеки, а в августе были ограничены условия по программе ипотеки для IT-специалистов.

За январь – май 2025 г. (данных за полгода еще нет) на первичном рынке жилья Санкт-Петербурга было зарегистрировано 13 400 договоров долевого участия (ДДУ), что на 33% ниже показателя аналогичного периода прошлого года, подчеркивает директор отдела земельного развития и инвестиционных проектов Nikoliers Антон Орлов. Охлаждение спроса он также объясняет прекращением действия и ограничением условий льготных ипотечных программ. Для сравнения: доля ипотечных сделок за первые пять месяцев этого года составила всего 41%, а за январь – май 2024 г. – 75%.

«Сложившаяся ситуация в совокупности с ростом стоимости строительства отразилась не только на покупательской активности населения, но и на бизнесе девелоперских компаний, которые оказались вынуждены пересматривать свои стратегии развития – оптимизировать существующий портфель, приостанавливать запуск новых проектов и сокращать планы по приобретению новых земельных участков», – поясняет член совета директоров, руководитель департамента рынков капитала и инвестиций IBC Real Estate Микаэл Казарян.

Сложившийся тренд подтверждают и сами застройщики. «Девелоперы опасаются начинать проекты с горизонтом ввода через два-три года, не имея уверенности в стабильном спросе. Компании предпочитают концентрироваться на уже запущенных проектах, где риски просчитаны, а часть выручки уже поступает», – говорит вице-президент по продажам и сервису Группы RBI Дмитрий Фалкин. По его словам, пока не реализован текущий пул проектов, компании не готовы инвестировать в новые участки. Свою роль играют и высокие требования города по обеспечению новых жилых проектов соцкультбытом. В результате рынок земельных участков сегодня стал очень подвижным, компании активно продают и покупают участки друг у друга, подчеркивает эксперт.

Директор по развитию ГК «Лидер Групп» Надежда Ильина отмечает, что в основном вывод новых проектов сосредоточился на уже опробованных перспективных локациях, обеспечивающих стабильный спрос. Девелоперы готовы развивать проекты комплексной застройки с развитой инфраструктурой и транспортным сообщением, но дальнейшее развитие рынка будет зависеть от банковской политики и экономической ситуации в целом, подчеркивает она.

В свою очередь коммерческий директор ГК «ПСК» Сергей Софронов обращает внимание, что для самого Санкт-Петербурга снижение объема строительства – тенденция не новая и даже не последних трех-пяти лет. «Есть физическое истощение земельного банка с недостаточным его пополнением за счет возможного редевелопмента. Про реновацию пока даже не говорим. Неосвоенные свободные участки или взяты в обо-

рот, или будут взяты в ближайшее время. То есть планировать строительство можно в условиях сокращающегося земельного резерва», – поясняет он.

Ситуация с ограничением земельного банка в Петербурге провоцирует переток спроса и предложения из города в область, который наблюдается уже несколько лет, говорит коммерческий директор ГК «A101» в Санкт-Петербурге Мария Орлова. «В области, в отличие от города, есть подходящие участки для реализации проектов комплексного освоения территории – самого востребованного у потребителей формата. Играет свою роль и фактор цены, который особенно важен на фоне сокращающейся покупательной способности населения», – отмечает она, добавляя, что цены на недвижимость в городе и области могут отличаться в 2 раза при сопоставимом качестве проектов. И покупатели ожидают «голосуют рублем».

Предвидя эти глобальные изменения и, соответственно, сокращение спроса, девелоперы логично снижали активность по покупке участков и старту проектов, резюмирует Орлова. Но рынок девелопмента всегда цикличен, и за спадом следует подъем, который может начаться уже в ближайшие годы, уверена она.

Потенциальное расширение программы «Семейная ипотека» (включение семей с детьми до 14 лет) могло бы простимулировать рынок с точки зрения привлечения дополнительного платежеспособного спроса и повысить мотивацию девелоперов, отмечает Орлова. По оценкам Nikoliers, порядка 7,9 млн домохозяйств по всей России могли бы дополнительно претендовать на льготные условия жилищного кредитования. –

цифры. тенденции. события

1,8%

СОСТАВИЛ РОСТ
ПРОМПРОИЗВОДСТВА
В МАЕ

Промышленное производство в России в мае выросло на 1,8% в годовом сравнении после роста на 1,5% в апреле и 0,8% в марте, сообщил Росстат. По сравнению с предыдущим месяцем рост составил 1,6%, а с исключением сезонного и календарного фак-

торов – 2,6%. За пять месяцев промпроизводство в РФ выросло на 1,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В мае 2025 г. ускорился рост в обрабатывающих отраслях – до 4% год к году с 3% в апреле. В добывающем секторе снижение составило 1,1% в годовом выражении после снижения на 1% в апреле. В сфере обеспечения электрической энергией, газом и паром, кондиционированием воздуха в мае было зафиксировано снижение на 0,8% после роста на 2,3% в апреле.

В компаниях водоснабжения, водоотведения, организации сбора и утилизации отходов падение в мае составило 1,6% после спада на 3,3% месяцем ранее. Основной положительный вклад по-прежнему вносит машиностроительный комплекс – около 80% совокупного роста выпуска обрабатывающих производств, сообщил Минэк. Прирост выпуска в мае стал самым высоким с начала года и составил 18,0% год к году после 8,2% в апреле. **ВЕДОМОСТИ**

АЛЬФА-БАНК ЗАПУСТИЛ СОТОВОГО ОПЕРАТОРА

Альфа-банк на сети «Билайна» запустил виртуального мобильного оператора «Альфа-мобайл». Воспользоваться его услугами могут жители столицы, Подмосковья, Санкт-Петербурга, Ленинградской, Челябинской, Самарской и Новосибирской областей. Оператор планирует расширить географию присутствия и покрыть 50 российских регионов к концу 2025 г. В банке уточнили, что абоненты «Альфа-мобайла» будут защищены от мошенников и звонков с подменных

номеров. Помимо этого нежелательные рекламные звонки будут автоматически маркироваться. В случае необходимости клиенты смогут связаться со службой поддержки через приложение банка или по телефону. Среди крупных банковских розничных игроков виртуальную мобильную связь развивают Т-банк (работает на сети Т2), Сбербанк («Мегафон» и Т2) и ВТБ (Т2), разработку также ведет ПСБ. В 2024 г. Совкомбанк заявлял о создании компании «Совком телеком», которая будет виртуальным мобильным оператором. **ВЕДОМОСТИ**



Банк России решил системно и фундаментально подготовиться к запуску цифрового рубля / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Рублю назначили срок

Массовое использование цифрового рубля может начаться в сентябре 2026 г. Первыми такую возможность для граждан должны предоставить крупные банки и торговые точки – оплачивать покупки можно будет через универсальный QR-код

Вероника Харитоновна
Мария Видулова

Банк России предложил начать массовое внедрение цифрового рубля с 1 сентября 2026 г. Свою инициативу регулятор направил в Госдуму, где сейчас ко второму чтению готовится законопроект о поэтапном вводе в платежную систему цифровых рублей и универсальном QR-коде для оплаты ими.

В законопроект вносятся технические доработки, он может быть принят в весеннюю сессию Госдумы в этом году, допустил в разговоре с «Ведомостями» председатель комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков.

НОВЫЕ СРОКИ

Первыми возможность совершать операции с третьей формой рубля должны предоставить крупнейшие банки. К ним Банк России

отнес организации из перечня значимых на рынке платежных услуг – всего таких 18. В списке, например, есть банк «Русский стандарт», «Озон банк» и НКО «Мобильная карта» (через нее проходят ставки на спорт).

Одновременно с крупными банками их клиенты – торговые компании с годовой выручкой более 120 млн руб. должны будут подготовить инфраструктуру для циф-

ровых рублей и обеспечить возможность оплаты товаров ими.

Остальные банки с универсальной лицензией и торговые предприятия с годовой выручкой от 30 млн до 120 млн руб. получат год на адаптацию – у них срок с 1 сентября 2027 г. Другие финансовые организации и продавцы с оборотом менее 30 млн руб. должны будут внедрить работу с цифровым рублем к 1 сентября

2028 г. Малые торговые точки с годовой выручкой менее 5 млн руб. освобождаются от обязательного внедрения цифрового рубля.

Оплачивать покупки цифровыми рублями можно будет через универсальный QR-код, его оператором будет Национальная система платежных карт (НСПК) – все банки должны быть готовы работать с этим платежным решением до 1 сентября 2026 г., говорится в сообщении ЦБ. Сроки, в которые банки будут обязаны подключать универсальный QR-код продавцам, определит совет директоров Банка России.

Сейчас универсальный QR-код уже доступен во всей сети банков и торговых точек, которые используют СБП. Поэтому это сократит издержки на интеграцию, считает Банк России. Услуги предоставления универсального QR-кода НСПК будет оказывать банкам бесплатно.

Первая версия законопроекта о внедрении универсального QR-кода для оплаты предполагала массовый запуск цифрового рубля в июле 2025 г. Законопроект принят в первом чтении 22 мая. Но еще в феврале председатель ЦБ Эльвира Набиуллина предупредила, что срок будет сдвинут. Тогда она указывала, что регулятору необходимо отработать детали в пилоте и провести консультации с банками по экономической модели, которая наиболее привлекательна для их клиентов.

Президент России Владимир Путин в ходе выступления на ПМЭФ 20 июня призвал Банк России и правительство ускорить работу по внедрению цифровой валюты и определить сроки перехода на новый этап технологического развития финансовой сферы.

Новые сроки учитывают время, необходимое банкам и торговым компаниям для настройки своих систем, говорится в сообщении ЦБ: регулятор определил их после обсуждения деталей с участниками рынка и заинтересованными министерствами и ведомствами.

УСПЕТЬ В СРОК

Центральный банк исходит из возможности и готовности рынка, говорит Аксаков: есть риски, что идея реализуется «некачественно» и таким образом можно

ее дискредитировать. Банк России поэтому решил системно и фундаментально подготовиться к запуску, объяснил парламентарий. В экспериментальном режиме уже запускают процесс использования цифрового рубля в бюджете, напомнил депутат. Он выразил надежду, что такая отработка и экспериментальная практика позволит фундаментально подготовиться к осени следующего года, когда начнется массовое внедрение цифрового рубля.

Сроки и до этого назывались ориентировочные с учетом реального пилотирования цифрового рубля банками, говорит директор по инновациям банка «Синара» Виталий Копысов. Новый ориентир массового запуска обоснован еще тем, что к пилоту к концу 2025 г. подключается Федеральное казначейство и нужно время для тестирования новых операций выплат от государства и государству, объяснил он.

Новые сроки более реалистичны, чем те, которые заявлялись изначально, считает МВА-профессор бизнес-практики по цифровым финансам РАНХиГС, бывший вице-президент Ассоциации банков России Алексей Войлуков. Но действительно массовое использование цифрового рубля может начаться только через несколько лет, как это было с СБП, запущенной в 2019 г., указал Войлуков: первым годом масштабного использования цифрового рубля может стать 2030 год.

ВТБ уже сейчас технологически готов к запуску цифрового рубля, сообщил его представитель: банк заинтересован в скорейшем предоставлении клиентам доступа к новейшим финансовым инструментам и ожидает широкого запуска для россиян. У Газпромбанка, который также участвует в пилоте, уже налажена интеграция с платформой цифрового рубля Банка России, внедрены автоматизированные системы для обработки операций с цифровым рублем, доработаны системы дистанционного банковского обслуживания, реализуются регуляторные требования в соответствии с установленными сроками, сообщил его представитель. Газпромбанк готов обеспечить необходимую инфраструктуру и поддержать все регуляторные требования, чтобы предоставить широкому кругу клиентов возможность проводить полный спектр операций с использованием цифрового рубля в установленные сроки, добавил он.

«Синара» сейчас пилотирует универсальный QR-код с возможностью оплаты цифровым рублем, рассказал Копысов, банк будет готов масштабировать этот опыт на массовом запуске и предоставит сервис клиентам в сроки, которые обозначит федеральный закон. –

ЦИФРОВОЙ РУБЛЬ

Цифровой рубль – это третья форма национальной валюты наряду с наличными и безналичными средствами. Все формы рубля равнозначны по стоимости. Операции с цифровыми рублями будут проводиться через платформу Банка России, граждане будут открывать кошельки на платформе через банки и пользоваться ими через привычные мобильные приложения. Цифровой рубль создается, чтобы стать еще одним средством для платежей и переводов, которое не будет зависеть от ограничений банков в виде

комиссий и лимитов, указывал ранее ЦБ. Пилотный проект цифрового рубля стартовал 15 августа 2023 г. с участием 13 банков. С 1 сентября 2024 г. число участников тестирования расширилось до 9000 граждан и 1200 компаний. Они тестировали открытие, закрытие и пополнение цифровых кошельков, а также переводы, оплату товаров и услуг, оплату по динамическому QR-коду и простые автоплатежи. К 1 декабря 2024 г. прошло более 38 000 переводов между гражданами и свыше 10 000 платежей за товары и услуги.

Анастасия Бойко
Дарья Мосолкина

Кабмин подумает об оптимизации льгот по страховым взносам для малого и среднего бизнеса. Отказ от пониженных ставок может привести к уходу в тень, считают в «Опоре России»

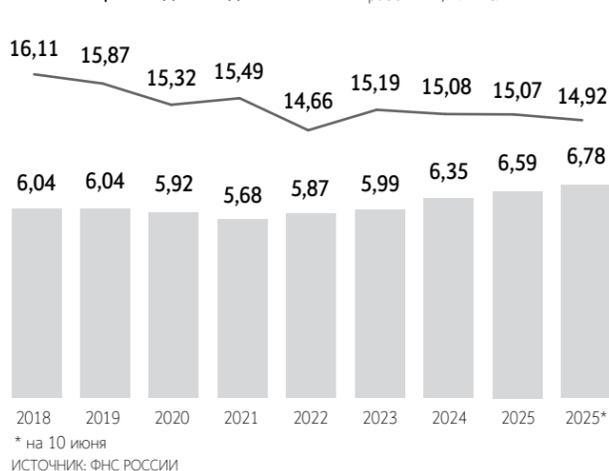
Власти проанализируют эффективность применения пониженных страховых взносов субъектами малого и среднего предпринимательства (МСП) и представят в правительство предложения по их оптимизации. Такое поручение дал премьер-министр России Михаил Мишустин по итогам правкомиссии по вопросам развития МСП, прошедшей в мае. Документ есть у «Ведомостей». Ответственными исполнителями обозначены Минфин, Минэк, Минтруд и ФНС, срок исполнения – 20 апреля 2026 г.

На правкомиссии президент «Опоры России» Александр Калинин предлагал расширить перечень получателей страховых льгот по пониженной ставке 7,6% (действуют для обрабатывающей промышленности), например, на предприятия металлообработки, производителей детских игрушек, текстильных изделий. Также бизнес-объединение инициировало пересмотр льгот для компаний МСП, которые занижают зарплаты, но имеют право платить взносы по пониженной ставке со всей зарплаты. Для них было предложено ввести систему, которая действует для остальных компаний МСП, когда пониженные взносы уплачиваются с зарплаты выше 1,5 минимального размера оплаты труда (МРОТ). Высвободившиеся средства могли бы стать источником для финансирования расширенной льготы для производственных компаний, говорил Калинин.

Сейчас самые преференциальные условия по страховым взносам у компаний в сфере IT – они платят 7,6% со всего фонда оплаты труда независимо от размера бизнеса. Также льготы по страховым взносам есть у участников преференциальных режимов – например, у резидентов территорий опережающего раз-

Баланс льгот и развития

Количество субъектов и работников МСП в России на 10 января каждого года



вития и особых экономических зон Дальнего Востока, Крыма, Калининградской области тариф также равен 7,6% в течение 10 лет после регистрации. Кроме того, с 2025 г. ставка 7,6% действует для МСП из некоторых отраслей обрабатывающей промышленности по перечню ОКВЭД правительства (например, это производство продуктов питания, одежды, фармсредств, проматериалов, готовых металлических изделий, бытовых приборов, транспортных средств и оборудования, мебели). Общая ставка страховых взносов для компаний, подпадающих под критерии МСП (выручка до 2 млрд руб., число сотрудников до 250 человек), составляет 15% с зарплаты, превышающей 1,5 МРОТ (33 660 руб. в этом году). Часть зарплаты ниже 1,5 МРОТ облагается по стандартной ставке 30%. Ранее порог по льготе был ниже и составлял 1 МРОТ (мера была введена в качестве поддержки компаний во время пандемии).

Минэкономразвития подтверждает получение такого поручения, детали будут прорабатываться с заинтересованными ФОИВ, сообщил «Ведомостям» представитель этого министерства. «Ведомости» также отправили запросы в правительство, Минфин, ФНС, Минтруд.

Минфин и Минэкономразвития обсуждают отмену неэффективных льгот, говорил министр финансов Антон Силуанов в ходе макроэкономической сессии ПМЭФа. «Скоро вы увидите предложения», – подчеркнул он, добавив, что налоговые льготы – это те же расходы.

НУЖНА ЛИ РЕВИЗИЯ

Пониженный тариф вводился в том числе в качестве инструмента обеления зарплат, поэтому сокращение льгот по страховым взносам было бы неэффективно с этой точки зрения и привело бы к уходу в тень, считает Калинин. Идея системной ревизии льготных

Объем налогов и страховых взносов*, уплаченных субъектами МСП трлн руб.



режимов сама по себе полезна, так как это позволяет оценить их эффективность и вовремя внести корректировки, считает директор центра налоговой политики экономического факультета МГУ Кирилл Никитин. При этом действующие пониженные ставки взносов распространяются на отрасли с высокой оплатой труда (IT, радиоэлектронная промышленность, обрабатывающие производства), где серые заработные платы не являются распространенной практикой, поэтому искать их там «довольно странно», продолжает он. Кроме того, на практике оптимизация льгот почти всегда приводит к их сокращению, считает Никитин.

Любая льгота вызывает желание ею воспользоваться и поэтому нередки случаи мимикрии бизнеса под необходимые условия, говорит профессор, заведующий кафедрой страхования и экономики социальной сферы Финуниверситета при правительстве Александр Цыганов.

Проблема серых зарплат существует, пусть далеко и не в тех объемах, что были характерны для 1990-х гг., когда выплаты по договорам страхования жизни очень часто заменяли зарплату, продолжает он. По его мнению, анализ применения льгот и последующие «осторожные» изменения в регулировании необходимы, чтобы выделить приоритеты и модернизировать льготы по уплате страховых взносов. Развитие промышленности явно будет в числе современных целей развития, уверен Цыганов.

Идея перераспределения льгот имеет смысл, но требует взвешенного подхода, отмечает доцент факультета экономических наук НИУ ВШЭ Анна Федюнина. Очевидные его плюсы – это стимулирование других важных отраслей в производственном секторе (например, биотехнологий и биоинженерии, микроэлектроники, робототехники, авионики), говорит она. Однако, по ее мнению, у этой меры есть риски, например снижение мотивации компаний в IT-секторе, который активно развивается в том числе за счет льгот. Кроме того, останется открытым вопрос о перечне отраслей и видов деятельности, в отношении которых необходимо расширить новые льготы, продолжает эксперт. «Важно помнить, что излишние льготы создают тепличные условия для компаний, что может также замедлять долгосрочное развитие», – говорит Федюнина. По ее мнению, в качестве альтернативного решения целесообразно проработать введение налоговых кредитов, т. е. получения льгот под обязательства увеличения штата или объема выпускаемой продукции.

По итогам 2024 г. благодаря МСП бюджеты всех уровней пополнились на 11 трлн руб., что на 22% больше показателя прошлого года, вклад МСП в ВВП страны достиг рекордных 34,5 трлн руб, напомнила первый зампред комитета Госдумы по МСП, координатор федерального партпроекта «Предпринимательство» Альфия Когогина. Это говорит о довольно высокой эффективности проводимой госполитики, в том числе и применяемых льгот, полагает она.

Ксения Котченко

Росстат сообщил о росте задолженности по заработной плате на 12,2% в мае. Около половины сотрудников, которые столкнулись с неплатежами, заняты в сфере строительства. Эксперты объясняют тенденцию высокой ставкой и ростом зарплат

Суммарная задолженность работодателей по заработной плате на конец мая составила 1,66 млрд руб., следует из данных Росстата. Год к году показатель вырос в 3,4 раза – на 1,17 млрд руб. По сравнению с предыдущим месяцем сумма увеличилась на 180,4 млн руб., или на 12,2%. Объем долгакратно вырос с начала года – на 1 января 2025 г. его сумма составляла 507,9 млн руб.

Около половины совокупной задолженности по заработной плате в России приходится на строительную отрасль, следует из данных Росстата на конец мая 2025 г. Среди всех работников, которые столкнулись с задержкой зарплаты, 46,8% человек заняты в строительстве. В статистике учитываются данные организаций, не относящихся к субъектам малого предпринимательства.

Кроме того, часто с задержками выплат сталкиваются сотрудники обрабатывающих производств. На них приходится 11,5% от общей численности работников, которым

Зарплатная очередь

предприятия задолжали. Еще 9,2% составляют рабочие в сфере водоснабжения и утилизации отходов, 7,6% – занятые в деятельности по операциям с недвижимым имуществом, 6,5% трудятся в сфере транспортировки и хранения.

Численность работников, перед которыми имелась просроченная задолженность по заработной плате, в мае составила 7100 человек, она увеличилась на 1200 год к году и снизилась на 100 человек относительно апреля 2025 г. При этом доля работников, перед которыми имелась задолженность по заработной плате, на конец мая 2025 г. составила менее 1%, отмечает Росстат.

В основном просрочка возникла из-за нехватки собственных средств предприятий для выплаты сотрудникам, следует из сведений Росстата. Почти вся сумма (1,66 млрд руб.) приходится на частный бизнес, еще 1,1 млн руб. – на местные бюджеты. Средства из федерального бюджета поступали в пользу работников в срок.

Из общей суммы невыплаченной заработной платы на 2025 г. приходится 801,7 млн руб. (48,2% всей задолженности). За прошлый год накоплено 485,4 млн руб. (29,2%), в 2023 г. и ранее компа-

нии не перечислили сотрудникам 375,2 млн руб. (22,6%), говорится в отчете Росстата.

ПРИЧИНЫ РОСТА

Рост невыплат связан в том числе с тем, что сами зарплаты выросли в номинальном выражении год к году на 17% – закономерно вырос фонд оплаты труда, считает ведущий эксперт направления анализа и прогнозирования макроэкономических процессов ЦМАКПа Игорь Поляков. Экономист также напоминает, что был увеличен и минимальный размер оплаты труда – с 2025 г. он составляет 22 440 руб.

Поляков объясняет рост задолженности со стороны компаний тем, что из-за высокой ключевой ставки ЦБ им стали недоступны краткосрочные кредиты, за счет которых раньше можно было погасить долги перед работниками. Приходится ожидать поступления денег в рамках текущих расчетов, поясняет Поляков. Причем не все компании находятся в устойчивом финансовом положении на фоне замедления экономики и охлаждения рынка, что также негативно влияет на своевременную выплату зарплат, добавляет эксперт.

Федеральная служба по труду и занятости (Роструд) в 2024 г. получила 18 400 обращений граждан, связанных с задолженностью по заработной плате, на 37,4% больше, чем годом ранее, сообщил в конце марта РБК. Возникновение долгов в Роструде объясняли приостановкой платежей за отгруженную продукцию, отвлечение ресурсов на обслуживание займов и недостаток оборотных средств.

СОСТОЯНИЕ ДЕВЕЛОПЕРОВ

Отмена целого ряда программ по ипотечному кредитованию, сложившаяся законодательная конструкция со счетами эскроу и высокая ставка ЦБ складываются в картину, где действительно могут быть заметны проблемы застройщиков при расчетах с исполнителями, признает заместитель председателя комитета по экономической политике Госдумы Артем Кирьянов. Поляков отмечает, что в строительном секторе зарплаты выросли на 23% по состоянию на конец марта, что выше общих темпов роста в экономике.

Кирьянов затруднился сказать, носят ли накопленные неплатежи системный характер, но отметил,

что в конце концов компании расплатятся с сотрудниками. «Я бы не стал на сегодняшний день говорить о какой-то кризисной ситуации в строительной отрасли, ведущие застройщики справляются со своими обязательствами», – утверждает Кирьянов. Он уверен, что планируемое снижение ключевой ставки поддержит застройщиков в будущем.

Государство больше не будет спасать застройщиков на грани банкротства, сообщил 25 июня замминистра строительства и ЖКХ РФ Никита Сташин в ходе форума «Движение». Он подчеркнул, что Минстрой не поддерживает снижение выводов на рынок новых проектов девелоперов на 20%, уменьшение ввода многоквартирного жилья относительно прошлого и рекордного позапрошлого года, сдвиг сроков выдачи разрешений на ввод домов в эксплуатацию. В Минстрое видят причину в том, что банки неохотно оформляют льготную семейную ипотеку на квартиры в уже введенных в эксплуатацию домах, потому что в этом случае нет проектного финансирования, сообщил Сташин. Замминистра напомнил, что государство готовит дополнительные неденежные меры поддержки в части налогообложения. Также правительство продлило до конца текущего года мораторий на взыскание с застройщиков неустоек и штрафов за просрочку сдачи новостроек.



На рекордные продажи просроченных долгов микрофинансовых организаций повлиял тренд на улучшение качества портфелей / ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

Рекорд долговой покупки

Наталья Заруцкая

Профессиональные взыскатели в январе – мае скупили у МФО рекордный с 2023 г. объем долгов заемщиков. Это произошло из-за снижения цены на выставленную просрочку, значительного омоложения портфелей и роста спроса после застоя рынка в конце прошлого года

Коллекторы по итогам пяти месяцев 2025 г. купили рекордный за последние три года объем просроченных долгов микрофинансовых организаций (МФО): размер закрытых сделок в январе – мае составил 38,4 млрд руб., это на 19% выше значения того же периода в 2024 г. и на 73% – в 2023 г., говорится в аналитическом материале сервиса по возврату просроченной задолженности ID Collect (есть у «Ведомостей»). Статистика основана на данных всех электронных торговых площадок и прямых сделках, уточняется в документе.

Одной из причин рекордных продаж стало снижение цены на просрочку МФО, поясняет коммерческий директор ID Collect Татьяна Волегова. По итогам I квартала 2025 г. средневзвешенная цена составляла 16,38% (от суммы основного долга), что ниже показателей за 2024 г. и за I квартал 2024 г. – 17,16 и 18,95% соответственно. Также на рост продаж лотов на торгах повлиял тренд на улучшение качества портфелей, отмечает Волегова. Один из основных критериев оценки портфелей – DPD (Days Past Due – средний срок

просрочки платежа в днях). В течение длительного времени на рынке цессии (переуступка прав требования третьему лицу) наблюдается очевидный тренд на омоложение портфелей, поясняет она. По итогам I квартала и в мае – апреле, согласно данным ID Collect, этот показатель составлял около 220 дней, что на 20% меньше такого же показателя за весь прошлый год.

Данные публичных торгов подтверждают тренд на омоложение портфелей МФО. Согласно сведениям электронной торговой площадки Debtprice, средний DPD по состоявшимся торгам в I и II кварталах 2024 г. составлял 399 и 420 дней, за I и неполный II квартал 2025 г. – 214 и 256 дней. Рекорд продаж может объясняться отложенным спросом, говорит генеральный директор «Интел коллекта» Тимофей Полетаев. После того как в III квартале 2024 г. изменилась госпошлина на замену сторон в судебном процессе после переуступки прав (раньше было бесплатно, а сейчас – 15 000 руб.), многие коллекторские агентства ушли в перестройку процессов, поясняет он. А перед тем как изменилась госпошлина, коллекторские агентства массово просудили по старой цене весь портфель, который у них был, и сформировали большой объем исполнительных документов, продолжает Полетаев. В итоге у них увеличилась ликвидность, которую они сейчас тратят, отмечает он, рынок оживает. Кроме того, появилось больше крупных покупателей долгов МФО, да и сами микрофинансисты создают собственные коллекторские агентства, которые становятся

участниками таких сделок, говорит генеральный директор онлайн-аукциона долгов Debex Марат Брук.

Повышение госпошлины за смену правопреемства в судебных процессах в принципе оказывает ключевое влияние на весь рынок продажи долгов, отмечает Полетаев. Это дисконтировало все просуженные портфели на рынке – государственная пошлина практически полностью обесценила рынок просуженной задолженности МФО, констатирует он. По данным Debtprice, средневзвешенная стоимость продажи просуженных портфелей МФО во II квартале 2025 г. опустилась до 1,66% против 2,66% в январе – марте. Для сравнения: в 2024 г. средне-

взвешенная цена на такие лоты в начале года составляла 7,1%, а к концу года упала до 3,01%.

После роста госпошлин финансовый рынок, включая кредиторов, стал максимально ориентироваться на досудебное взыскание, поэтому такие долги сейчас более выгодно выставлять на продажу, говорит представитель Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств. Покупка судебных лотов МФО становится просто невыгодной с учетом размера госпошлины за замену стороны, поэтому они уходят с рынка, согласен Брук.

Это подтверждает сооснователь Debtprice Константин Виноградов: объем уступаемых просуженных прав требования в сегменте МФО последовательно снижается в течение последних четырех кварталов. По данным Debtprice, основанным на статистике всех публичных торгов по портфелям МФО, в январе – мае 2025 г. количество состоявшихся торгов по просуженным портфелям составило семь против 35 в I–II кварталах 2024 г., в абсолютных цифрах – 137,6 млн против 3,2 млрд руб. Обычно доли сделок, совер-

шенных на электронных площадках и за их пределами, приблизительно равны, поясняет сооснователь Debtprice, владелец издания «Рынок взыскания» Владимир Вербицкий. В течение года могут быть заметные колебания, но значения выравниваются нарастающим итогом за год, добавляет он.

По оценкам Волеговой, доля просуженных портфелей в сегменте МФО будет снижаться и в дальнейшем, а цены могут приблизиться к символической цифре 1–1,5% и ниже. Пошлина за правопреемство делает экономически малопривлекательной покупку просуженных портфелей МФО, тем более что сейчас продавцы выставляют качественную досудебную просрочку, которая и представляет для крупных покупателей основной интерес, поясняет она.

С такой оценкой согласен Полетаев: просуженных микрофинансовых портфелей практически не будет на рынке, так как их цена будет дисконтирована до минимальной. Рынок продажи цессии в будущем сосредоточится исключительно на досудебных портфелях, уверен он.

Рынок цессии российских МФО

млрд руб.



ИСТОЧНИК: ID COLLECT



Ксения Котченко

Повышение суммарного коэффициента рождаемости до 1,6 к 2030 г. потребует дополнительных 4,4 трлн руб. в год, оценили эксперты. Без них достичь цели будет сложно

Эксперты разработали дорожную карту для достижения целей по суммарному коэффициенту рождаемости (СКР, характеризует среднее количество детей, которых может родить одна женщина на протяжении всего репродуктивного периода). Общая стоимость предложенных мер составила 4,4 трлн руб. в год (2,2% ВВП), говорится в исследовании «Агент-ориентированное моделирование для оценки достижимости целей демографической политики» (есть у «Ведомостей»). Его подготовили директор Центрального экономико-математического института Российской академии наук (ЦЭМИ РАН) Альберт Бахтизин и председатель комитета Госдумы по вопросам семьи, женщин и детей Нина Останина совместно с научным руководителем ЦЭМИ РАН, почетным президентом РЭШ Валерием Макаровым и другими авторами. Публикация статьи планируется в журнале МИР («Модернизация. Инновации. Развитие») и «Вестнике Российской академии наук», сообщил Бахтизин.

Президент России Владимир Путин поручил повысить СКР до 1,6 к 2030 г. и до 1,8 к 2036 г., следует из указа «О национальных целях развития Российской Федерации». В прошлом году показатель составил 1,4, следует из данных Росстата. СКР демонстрирует тенденцию к снижению с 2015 г. – тогда он составлял 1,78. Авторы исследования считают, что система мер по достижению целей на данный момент «остаётся фрагментарной, часто не подкреплена количественными расчетами, практически отсутствует практика сценарного моделирования последствий принимаемых управленческих мер и в этой связи она не позволяет достичь устойчивых результатов».

КАКИЕ МЕРЫ ПРЕДЛАГАЮТ ЭКСПЕРТЫ

Наиболее затратны в предложениях экспертов – прямые выплаты, они потребуют около 1,8 трлн руб. ежегодно и дадут прирост СКР на 0,07. В их числе материнский капитал, увеличенный на 75–100% и возрастающий в прогрессии в зависимости от количества детей (т. е. при рождении третьего ребенка сумма больше, чем при рождении второго). А также стабильные ежемесячные пособия, индексируемые с учетом роста цен на базовый потребительский набор и возрастающие в прогрессии в зависимости от количества детей, т. е. безусловный базовый доход для многодетных матерей.

Авторы доклада считают необходимым расширить программу льготной ипотеки на молодые семьи, пока еще не имеющие детей, а также предусмотреть возможность полного погашения ипотечного долга при рождении третьего или четвертого ребенка. Также они предлагают дополнить действующий механизм льготной ипотеки другими мерами по обеспечению жильем – например, передавать в бессрочное пользование нереализованную недвижимость многодетным семьям с правом последующего льготного выкупа. Эти инициативы потребуют порядка 900 млрд руб. в год и увеличат СКР на 0,04. Меры

Дорогое родительство

требуют значительных бюджетных затрат – это делает их менее эффективными по соотношению «затраты – результат», чем, например, программы поддержки занятости многодетным семьям, поясняет Бахтизин. Субсидирование должно быть частью комплексного подхода – с акцентом не только на доступ к кредиту, но и на устойчивость условий жизни после рождения ребенка, говорит он.

Экономисты также предлагают ряд менее затратных мер, таких как поддержка работающих матерей, пропаганда семейных ценностей или развитие инфраструктуры для ухода за детьми (ясли, детсады), они должны принести 0,07 суммарно к уровню СКР при существенно меньших бюджетных затратах (около 900 млрд руб. на все три направления). В числе других инициатив – расширение льгот для многодетных, в том числе снижение налогов и расширение бесплатного образования (высшего и дополнительного), это потребует 600 млрд руб. в год. Еще одно возможное направление – развитие программ репродуктивной медицины (200 млрд руб.). Обе группы мер прибавят по 0,01 к СКР.

Анализ показывает, что для устойчивого повышения рождаемости необходимо сочетание масштабных финансовых программ с относительно недорогими мерами, объясняют авторы. По их словам, такой комплексный подход позволяет не только повысить эффективность вложений, но и увеличить мотивацию к деторождению без чрезмерной фискальной нагрузки в долгосрочной перспективе.

«Для достижения СКР значения 1,8 к 2036 г. нужно не только закрепить данные меры, но и усилить их, поскольку в противном случае сработает «эффект насыщения», что со временем снизит их эффективность», – отмечают ученые.

«Ведомости» направили запрос в Минтруд.

ТЕКУЩИЕ ТРЕНДЫ

Авторы указывают на ряд негативных тенденций в российской демографии. Рождаемость вторых детей снизилась на 30% из-за переноса материнского капитала на первого ребенка, полагают они. При этом материнский капитал за пять лет без поправки на инфляцию вырос в 1,84 раза, а стои-

мость жилья на первичном рынке в среднем по России – в 2,72 раза. То есть доступность жилья снизилась в 1,5 раза, отмечают авторы статьи. Они также указывают, что жизненные циклы современного человека сместились минимум на 10 лет. Например, в России за последние 20 лет средний возраст матери при рождении первого ребенка увеличился на пять лет.

В результате количество жителей в России за 2024 г. сократилось примерно на 0,08% (или 116 800 человек) и на 1 января составило 146,028 млн человек. При этом естественная убыль населения за прошедший год приблизительно составляет 595 000 человек, что означает замещение коренного населения примерно на 478 000 человек, отмечают авторы исследования.

ЭФФЕКТИВНЫ ЛИ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

Повышение суммы материнского капитала при рождении второго ребенка и введение выплат при рождении третьего и последующих детей действительно могут повысить СКР, так как выплаты позволят семьям не откладывать

рождение на долгий срок и не отказываться от него в целом, считает старший научный сотрудник Международной лаборатории исследований населения и здоровья НИУ ВШЭ Елена Чурилова. «То, что у многочисленных поколений второй половины 1980-х гг. еще подходящий возраст для рождения детей, позволит какой-то части реализовать отложенные рождения», – допускает Чурилова. При этом она отмечает, что повышение суммы материнского капитала на первого ребенка не приведет к повышению СКР и на более раннее рождение первого ребенка оно не способно повлиять.

Повышение материнского капитала на 75–100% не даст серьезного результата, поскольку даже его увеличение не позволяет решить основную проблему для семей – купить квартиру, уверен профессор Финансового университета при правительстве РФ Александр Сафонов. Он напоминает, что стоимость жилья растет более высокими темпами, в 2025 г., по нормативу Минстроя, средняя стоимость квадратного метра уже составляет 113 000 руб., что эквивалентно 6,5 кв. м по нынешней стоимости материнского капитала или 12 кв. м за счет маткапитала, увеличенного на 75%. При этом норматив на семью из трех человек составляет более 40 кв. м, сообщает Сафонов. При невысоких зарплатах участие семей в ипотечных программах создает риски реальной бедности, когда после вычета ипотечных платежей в семейном бюджете останется сумма, которая позволит обеспечить только минимальное потребление, предупреждает Сафонов.

Строительство яслей и детских садов, а также расширение льготной ипотеки стоит рассматривать как меры, которые будут иметь минимальный эффект на СКР, но повысят качество жизни и позволят создать условия для реализации желаемого числа рождений, считает Чурилова. Она уверена, что для льготной ипотеки не должно быть ограничений по возрасту родителей. При этом иногда целесообразнее выдавать семьям субсидии на частный уход, а не вкладываться в дорогостоящее капитальное строительство детских садов, отмечает Сафонов. Пропаганда семейных ценностей даст эффект в долгосрочной перспективе, для этого необходимо создание привлекательного образа благополучной многодетной семьи, закрепление мнения о том, что дети не являются помехой для самореализации родителей и построения карьеры, говорит Чурилова.

Сафонов считает, что расчеты авторов исследования носят усредненный характер и не учитывают темпы роста инфляции в строительной отрасли и ресурсные, в том числе кадровые, возможности. Намного эффективнее заниматься, во-первых, предоставлением бесплатного муниципального жилья и образовательных сертификатов, во-вторых, выдавать субсидии на частный уход, в-третьих, развивать бесплатное лекарственное обеспечение с целью снижения смертности, уверен Сафонов. Частью комплекса демографических мер могло бы стать введение так называемой «премии за скорость», т. е. поощрение дополнительными выплатами или льготами рождения второго и третьего ребенка с небольшим интервалом от 1,5 до 3 лет между рождениями, чтобы реализация репродуктивных планов не растягивалась на долгие годы, добавляет Чурилова.

ОЦЕНКА МЕР ПОВЫШЕНИЯ РОЖДАЕМОСТИ ДЛЯ ДОСТИЖЕНИЯ СКР* ЦЕЛЕВЫХ ЗНАЧЕНИЙ (1,6 И 1,8)

МЕРЫ ПОВЫШЕНИЯ РОЖДАЕМОСТИ	УВЕЛИЧЕНИЕ СКР НАКОПЛЕННЫМ ИТОГОМ К 2030 Г.	ПРИБЛИЗИТЕЛЬНЫЕ БЮДЖЕТНЫЕ ЗАТРАТЫ, ТРЛН РУБ. В ГОД
ПРЯМЫЕ ВЫПЛАТЫ (УВЕЛИЧЕННЫЙ МАТЕРИНСКИЙ КАПИТАЛ, СТАБИЛЬНЫЕ ЕЖЕМЕСЯЧНЫЕ ПОСОБИЯ, ВОЗРАСТАЮЩИЕ В ПРОГРЕССИИ В ЗАВИСИМОСТИ ОТ КОЛИЧЕСТВА ДЕТЕЙ)	0,07	≈ 1,8
ПРОГРАММА ЛЬГОТНОЙ ИПОТЕКИ ДЛЯ МОЛОДЫХ СЕМЕЙ	0,04	≈ 0,9
РЕАЛИЗАЦИЯ ПРОГРАММЫ ПОДДЕРЖКИ РАБОТАЮЩИХ МАТЕРЕЙ, ПРЕДУСМАТРИВАЮЩЕЙ ПЕРЕКВАЛИФИКАЦИЮ И УДАЛЕННУЮ РАБОТУ	0,03	≈ 0,2
ПРОПАГАНДА СЕМЕЙНЫХ ЦЕННОСТЕЙ И УСИЛЕНИЕ ПРЕСТИЖА МНОГОДЕТНОСТИ	0,02	≈ 0,1
СТРОИТЕЛЬСТВО ДОПОЛНИТЕЛЬНЫХ ЯСЛЕЙ И ДЕТСКИХ САДОВ	0,02	≈ 0,6
РАСШИРЕНИЕ ЛЬГОТЫ ДЛЯ МНОГОДЕТНЫХ – СНИЖЕНИЕ НАЛОГОВ И БЕСПЛАТНОЕ ОБРАЗОВАНИЕ	0,01	≈ 0,6
РАСШИРЕНИЕ ПРОГРАММ РЕПРОДУКТИВНОЙ МЕДИЦИНЫ	0,01	≈ 0,2
СОВОКУПНЫЙ ЭФФЕКТ К 2030 Г. (1,4 + 0,2 = 1,6)	0,2	≈ 4,4

* СУММАРНЫЙ КОЭФФИЦИЕНТ РОЖДАЕМОСТИ ИСТОЧНИКИ: ЦЭМИ РАН, МГУ, ИНСТИТУТ ДЕМОГРАФИЧЕСКОЙ ПОЛИТИКИ

МЕТОДОЛОГИЯ РАСЧЕТОВ

Авторы использовали для расчетов агент-ориентированную модель, которая отражает демографическую систему России и позволяет проследить реакцию отдельных людей на меры политики, смоделировать поведение различных групп с учетом мотивации, рисков и имеющейся социальной инфраструктуры. Модель имитирует поведение миллионов агентов-жителей, каждый из которых имеет индивидуальные характеристики (возраст, пол, доход, мотивация к деторождению, доступ к инфраструктуре и проч.) и принимает решение о рождении ребенка на основе вероятностных правил, зависящих от социально-экономической среды и мер государственной политики, пояснил Бахтизин.

При расчетах был задан комплекс мер (жилищные, финансовые, инфраструктурные, ценностные трансформации и др.) и соответствующие модули политики в модели. В сценариях моделировались поведенческие реакции агентов на эти меры – через изменение мотивации, доступности ресурсов, барьеров к деторождению. Далее запускалась симуляция на пять и 11 лет с пошаговым обновлением популяции, семейной структуры и статистики СКР. Верификацию проводили через сопоставление модели с историческими данными, например приростом СКР в 2007–2015 гг. на фоне внедрения материнского капитала.

КАКИЕ МЕРЫ УЖЕ ДЕЙСТВУЮТ

Сейчас в России уже действует программа материнского капитала, с 1 февраля 2025 г. его проиндексировали на 7,3%. Размер выплат составляет на первого ребенка – 690 266 руб., на второго ребенка – 221 895 руб. (или 912 162 руб., если не получена выплата за первого). Также государство продлило льготную программу семейной ипотеки под 6% годовых до 2030 г. Она доступна семьям с детьми в возрасте до шести лет, а также семьям, в которых воспитывают несовершеннолетнего ребенка с инвалидностью. В России

семейная ипотека уже охватила более 1 млн семей с 2018 г. и ее вклад в прирост рождаемости за весь период оценивается в 0,03–0,05 пункта СКР, сообщает Бахтизин. С 2026 г. в России заработает семейная налоговая выплата: уплаченный в 2025 г. налог на доходы физлиц пересчитают по ставке 6%, разницу вернут многодетным родителям с невысокими доходами. Новая выплата должна будет охватить 4,2 млн семей, в которых воспитывают 10,9 млн детей, сообщили ранее в Минтруде.



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Уголь держится на буром

Добыча угля в мае снизилась на 3% и упала ниже 35 млн т. Но с начала года динамика в отрасли остается положительной за счет энергетического и бурого угля

Василий Милькин
Георгий Бичашвили

Российские угледобывающие компании произвели в мае 2025 г. 34,7 млн т угля всех марок – на 3% меньше, чем в том же месяце 2024 г. Это следует из опубликованных 25 июня данных Росстата. К уровню апреля этого года показатель снизился на 4%. Добыча в мае оказалась минимальной за месяц с августа 2024 г., когда было добыто 32 млн т. Еще в январе этого года добыча составила 37,5 млн т, в коротком феврале – 36,2 млн т, в марте – 37,6 млн т, в апреле – 36,1 млн т.

Производство всех видов каменного угля (т. е. за вычетом бурого угля – лигнита) в мае 2025 г. упало к уровню того же месяца 2024 г. на 4,6% до 27 млн т, но к апрелю текущего года выросло на 0,2%. Сильнее всего в мае упало в годовом выражении производство коксующегося (металлургического) угля – почти на 11% до 8,4 млн т. Он показал падение и за первые пять месяцев года – на 8,5% до 43,2 млн т.

За январь – май 2025 г. добыча всех видов угля поднялась на 1% в годовом выражении до 182 млн т, следует из данных Росстата. Таким образом, рост несколько замедлился по сравнению с январем – апрелем. Тогда было добыто 147 млн т угля – на 2% больше, чем годом ранее.

При этом рост производства за пять месяцев обеспечила добыча энергетического и бурого угля, следует из статистики. Добыча лигнита, который в основном используют на внутреннем рынке, выросла год к году сразу на 7% до 42,9 млн т, энергоугля – на 5% до 86,6 млн т. При этом в январе – мае чуть снизилось производство высококачественного антрацита – на 0,6% до 9,4 млн т, хотя в мае его добыча показала рост в годовом выражении на 6,8% до 2 млн т.

В 2024 г. добыча угля в России, по данным Росстата, снизилась на 0,6% к показателю предыдущего года до 427 млн т. По данным Минэнерго, добыча составила 443,4 млн т (-0,2% к 2023 г.), экспорт сократился на 8% до 195,9 млн т. Данные ведомств по добыче традиционно немного отличаются.

Экспорт угля из России снижался в последние три года из-за санкций, проблем с железнодорожной инфраструктурой и падения цен на сырье на мировом рынке. В прошлом году снижение экспорта ускорилось. В 2023 г. было вывезено 212,5 млн т (-4% к 2022 г.), в 2022 г. – 221,2 млн т (-1%). Снижение экспорта отражается и на показателях добычи.

Данные по экспорту угля за прошедшую часть 2025 г. Минэнерго и ФТС не публиковали. По данным Центра ценовых индексов (ЦЦИ), в январе – мае экспорт угля из Рос-

сии увеличился на 1% в годовом выражении до 81,3 млн т, а в мае – на 4% до 18,6 млн т (см. публикацию «Ведомостей» от 18 июня).

Экспортные цены на энергоуголь, на который приходится большая часть поставок за рубеж, в 2025 г. продолжили снижаться. По данным ЦЦИ, в начале июня 1 т угля калорийностью 6000 ккал/кг на базисе FOB («с погрузкой на судно») Дальний Восток стоила \$70, что на 29% меньше, чем в начале июня 2024 г. В порту Тамань уголь той же калорийности стоил \$66/т (-4%), в портах Балтийского моря – \$58/т (-9%). Маржу экспортеров снижают также укрепление рубля к доллару и импортные пошлины Китая.

Правительство 30 мая 2025 г. одобрило пакет мер поддержки угольной отрасли. В частности, компаниям будут предоставляться адресные субсидии на компенсацию части стоимости логистических затрат при экспорте угля на дальние расстояния. Сибирским предприятиям также будет предоставлена компенсация в 12,8% от тарифа РЖД на экспортные перевозки в порты северо-запада и юга России. Перечень получающих льготы компаний будет сформирован Минэнерго и утвержден правительственной комиссией. В числе других мер – отсрочка до 1 декабря для всех угольщиков по уплате налога на добычу полезных ископаемых и страховых взносов,

также мероприятия по финансово-оздоровлению отдельных предприятий.

В середине июня министр энергетики Сергей Цивилев сообщил, что правительство согласовало меры господдержки для четырех компаний – «Мечел-майнинга» (10 угледобывающих предприятий), «Воркутаугля», «СДС-угля» (по пять предприятий) и Сибирской углепромышленной компании. На рассмотрении находятся заявки компаний «Северный Кузбасс» (два предприятия), «Сила Сибири» и «Разрез Степной».

По словам Цивилева, Минэнерго ожидает сохранения добычи угля в России в этом году на уровне 2024 г.

Падение добычи коксующегося угля обусловлено снижением спроса у металлургов как в России, так и на экспортном рынке, объясняет инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов. По данным Всемирной ассоциации стали (WSA), Россия в январе – мае снизила выплавку стали на 5% до 29,2 млн т.

Жесткая денежно-кредитная политика в России и рост издержек предприятий черной металлургии с высокой себестоимостью производства могут привести к их вынужденной остановке из-за нерентабельности, говорил гендиректор «Северстали» Александр Шевелев на ПМЭФ-2025. По его словам, этот шаг может сгладить избыточное предложение металла на внутреннем рынке. Потребление стали на внутреннем рынке в этом году снизится примерно на 10% до 39 млн т, прогнозировал топ-менеджер. По его словам, объем спада в этом году сопоставим с потреблением целой отрасли.

Независимый промышленный эксперт Максим Худалов отмечает, что на общую динамику положительно влияет рост добычи коксующегося угля на Эльгинском месторождении. «Эльгауголь» планирует увеличить добычу в Якутии на 12% в годовом выражении до 32 млн т, говорил в мае гендиректор компании «Порт Эльга» Евгений Диев.

Положительная динамика добычи угля за пять месяцев стала результатом роста внутреннего и внешнего спроса, усиленного неблагоприятными погодными условиями, считает ведущий эксперт УК «Финам менеджмент» Дмитрий Баранов. Дополнительным фактором стало восстановление экспорта на фоне низкой базы прошлого года и расширение логистических возможностей. В мае добыча сократилась на фоне завершения отопительного сезона и падения активности в металлургии, добавляет Баранов.

Положительная динамика добычи угля с начала года обусловлена и восстановлением экспорта, считает Суверов. Господдержка, безусловно, стимулирует отрасль, но в то же время «не является панацеей» от убытков, говорит он. Но, по мнению Худалова, эффект от мер господдержки будет замечен позднее и будет носить ограниченный характер, поскольку скидки на перевозку угля по железной дороге будут нивелированы плановым повышением тарифов.

Партнер Neft Research по консалтингу Александр Котов считает, что из-за низких цен на мировых рынках и снижения инвестиций в новые проекты тенденция на снижение добычи угля сохранится. Без роста мировых котировок любые антикризисные меры будут недостаточно эффективными, говорит эксперт. По его прогнозу, в 2025 г. добыча составит 430 млн т, т. е. снизится на 3%, если исходить из данных Минэнерго. Суверов считает, что показатель может сохраниться на уровне прошлого года. Худалов прогнозирует снижение добычи на 6–7% до 412–417 млн т.

коротко

ИИ-АГЕНТЫ ЖДУТ ПРОВАЛА

К концу 2027 г. более 40% проектов по созданию агентов ИИ будут отменены из-за растущих затрат на обеспечение инфраструктуры и неясной коммерческой ценности, говорится в отчете Gartner. По данным январского опроса компании, проведенного среди 3412 участников вебинаров, 19% заявили, что их организации вложили значительные средства в агентный ИИ, 42% сделали консервативные инвестиции, 8% не вложили ничего, а оставшийся 31% занял выжидательную позицию. **ВЕДОМОСТИ**

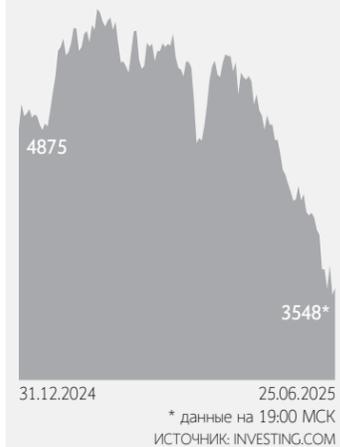
566 000 кв. м НЕДВИЖИМОСТИ ПОСТРОЯТ В КОСИНО-УХТОМСКОМ

Московская мэрия утвердила проект комплексного развития территории площадью 24 га на улицах Большой Косинской и Оренбургской, следует из документов на сайте правительства столицы. Там говорится, что на двух участках появится более 383 000 кв. м жилья по программе реновации, а также многофункциональный комплекс на 112 000 кв. м, остальное – объекты инфраструктуры, включая школы, детские сады и проч. Сейчас большую часть этой территории занимает пустырь, ранее там находились теплицы агрофирмы «Косино-Ухтомский», но они были снесены. **ВЕДОМОСТИ**

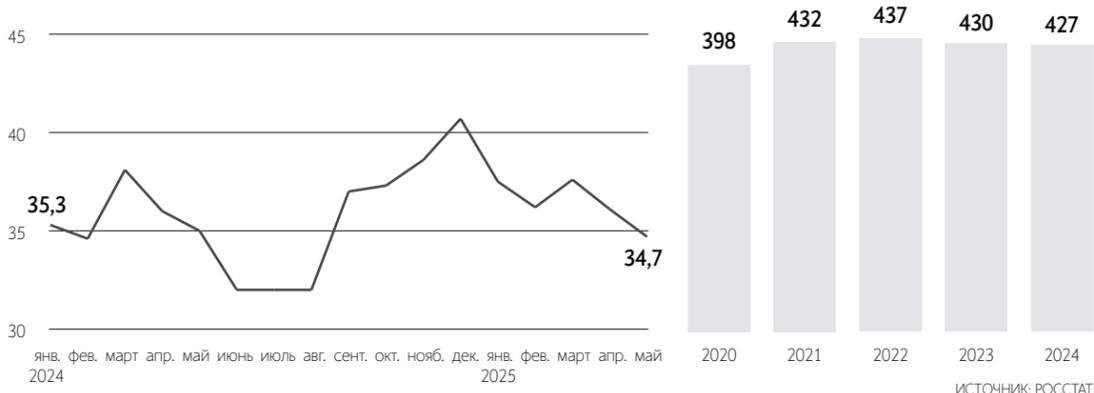
КОФЕ ПОДЕШЕВЕЛ ОТ ДОЖДЯ

Цены на арабику 24 июня, по данным биржи ICE, упали на 4,7%, достигнув самого низкого уровня с декабря 2024 г. – \$6856 за 1 т. Цена сентябрьского фьючерса на робусту снизилась на 5,63% до \$3634 за 1 т, минимального уровня с 21 мая 2024 г. Ключевой причиной снижения цен стало улучшение прогнозов по урожаю кофе в Бразилии (около 40% глобальных поставок), отметил эксперт по фондовому рынку «БКС мир инвестиций» Андрей Смирнов. Это произошло на фоне улучшения погодных условий. Так, в бразильском штате Минас-Жерайс, где собирают примерно половину кофе в стране, за неделю до 14 июня выпало 10,6 мм осадков – 131% от исторической нормы. Во Вьетнаме, крупнейшем производителе робусты, также прогнозируются ежедневные осадки на Центральном нагорье – главном регионе производства кофе. **РИА НОВОСТИ**

Цена сентябрьского фьючерса на кофе сорта робуста \$/т



Добыча угля в России млн т





Счетчики проверят на гражданство

Анна Устинова

Минпромторг заподозрил электросчетчики в использовании нероссийских микросхем. В случае выявления нарушений демонтаж уже установленным в квартирах устройствам не грозит

Минпромторг хочет проверить электросчетчики производства АО «Электрические заводы «Энергомера» («Энергомера») и используемые в них микросхемы от ООО «НЭК тех» и АО «Джизэс-нанотех» (входит в GS Group) на предмет соответствия требованиям реестра отечественной продукции. Руководитель департамента радиоэлектронной промышленности Минпромторга Юрий Плясунов 22 мая дал Торгово-промышленной палате РФ (ТПП) поручение провести выездные проверки на этих предприятиях. К ним должны привлекаться Минпромторг и подведомственное министерству ФГБУ «ВНИИ радиоэлектроники» (ВНИИР). Письмо в ТПП с поручением есть в распоряжении «Ведомостей», его подлинность подтвердил источник, близкий к Минпромторгу.

В своем письме Плясунов ссылается на коллективное обращение неназванных авторов от 21 апреля. Согласно поручению, в жалобе содержалась информация о наличии «признаков недостоверности включенных в реестр российской промышленной продукции, формируемый в соответствии с постановлением правительства № 719, сведений» об однофазных многофункциональных счетчиках электроэнергии CE207 R7 и трехфазных многофункциональных CE307 R34 производства «Энергомеры»,

а также об используемых в их составе микросхемах.

Для стимулирования производства в России электронно-компонентной базы (ЭКБ) «индивидуальных приборов учета электроэнергии» (ИПУ, счетчики) используется балльная система оценки уровня локализации производства. Количество баллов, необходимых для признания продукции отечественной, определяется 719-м постановлением правительства. В 2025 г. для включения ИПУ в реестр Минпромторга необходимо иметь не менее 113 баллов.

Оба счетчика в реестр Минпромторга попали, оба набрали по 117 баллов.

В поручении Минпромторга указано, что, по официальным данным, в электросчетчиках «Энергомеры» применяются три типа микросхем – GSN0726 от «Джизэс-нанотеха», а также K1986BV024 и K1987Г1В014 от «НЭК тех». Сейчас первый чип в реестре Минпромторга есть, а микросхемы «НЭК тех» нет, убедились «Ведомости».

В середине апреля IT-портал «Хабр» опубликовал серию материалов с анализом ЭКБ счетчиков «Энергомеры». В них утверждалось, что в счетчике CE207 R7 применяются микросхемы тайваньской Vango. «Ведомости» направили запросы в Минпромторг и «Энергомеру».

ДЕФИЦИТНЫЕ И ДОРОГИЕ

С 1 января 2022 г. энергосбытовые компании обязаны устанавливать отечественные ИПУ. Но еще на конец 2023 г. это требование не выполнялось, писали тогда «Ведомости». Для этого на рынке не было необходимого объема ЭКБ отечественного производства, в частности центрального микроконтроллера, объяснял представитель Минэнерго.

Чтобы попасть в реестр Минпромторга, в 2025 г. электросчетчик должен иметь российский центральный микроконтроллер (28 баллов), сборку в России (15 баллов), АЦП-микросхему (аналого-цифровой преобразователь, выполненный в виде интегральной схемы, 13 баллов), печатные платы и микросхемы памяти (каждая по 12 баллов) отечественного производства.

Как говорила «Ведомостям» ответственный секретарь рабочей группы «Инсист энерго» Наталья Готова, максимальное количество баллов производитель счетчиков может получить, закупая отечественные микроконтроллеры и измерители. Такой возможности не было в 2022–2023 гг. из-за присоединения к антироссийским санкциям тайваньской TSMC (крупнейший производитель чипов в мире. – «Ведомости»), пояснила она.

Источник «Ведомостей» в одном из производителей счетчиков уточнил, что из-за ухода TSMC российские компании лишились возможности собирать приборы, уже включенные в реестр Минпромторга. Именно TSMC, по его словам, являлась основным вендором, на базе мощностей которого изготавливались микроконтроллеры по отечественной топологии. Поэтому сейчас на рынке сохраняется дефицит отечественных микросхем и компании, по словам собеседника, адаптируют производство и «смотрят в сторону» китайских предприятий.

При этом набор микросхем для электросчетчика от отечественных предприятий сейчас обходится в \$12–13 против \$3–3,5 за аналогичную китайскую продукцию, добавляет источник.

К концу 2024 г. число подключенных индивидуальных и общедомовых приборов учета ресурсов

(электричество, вода, газ, тепло) достигло 13 млн единиц, что составляет 7% от общей базы установленных приборов учета, говорилось в исследовании Onside. Рост за год составил 21%, в основном за счет замены приборов учета электроэнергетики. Исследование Onside показало, что лидером по установке ИПУ является энергосетевая госхолдинг «Россети», компании которого на конец 2024 г. установили более 7 млн умных приборов – 65% от общей базы подключенных приборов учета электроэнергии.

Представитель «Россетей» заявил, что организация «полностью выполняет требование» по использованию отечественной продукции. По словам собеседника, «Россети» закупает приборы с учетом требований постановления правительства о предоставлении нацрежима N 1875 (устанавливает правила при осуществлении закупок товаров, работ и услуг для государственных и муниципальных нужд с 1 января 2025 г.). При проверке соответствия и качества приборов используется номер записи в реестре Минпромторга, уточнил он.

К 2024 г. российские производители ИПУ электроэнергии сумели нарастить производственные мощности до уровня, полностью покрывающего потребности рынка, говорится в исследовании Onside. Среди производителей лидирующая позиция у бренда «Нартис», который занимал более четверти рынка в 2024 г., отмечено там.

«Нартис» источники «Ведомостей» считают близким к «Интер РАО». В январе 2023 г. во время встречи с президентом Владимиром Путиным председатель правления «Интер РАО» Борис Ковальчук (сейчас глава Счетной палаты) говорил, что при участии компании (она гарантирует загрузку предприятия) в Череповце был построен завод полного цикла по выпуску ИПУ. По словам Ковальчука, «Нартис» уже тогда был способен выпускать от 1,2 млн до 2 млн умных счетчиков в год, что покрывало около 40% потребности российского рынка. Общая потребность тогда составляла 3–4 млн ИПУ в год, оценивал он. Под брендом «Нартис» выпускает свою продукцию «НЭК тех».

GS Group также в августе 2022 г. заключила первые контракты на поставку ЭКБ для умных счетчиков совокупным объемом несколько миллионов единиц и тогда одним из крупнейших потребителей, заказавших поставку более 1 млн изделий, оказалась «Энергомера», писал «Коммерсантъ». «Энергомера» является одним из крупнейших производителей приборов учета электроэнергии, замечает независимый аналитик, автор Telegram-канала RUSmicro Алексей Бойко.

ДЕМОНТИРОВАТЬ ИЛИ НЕТ

Если факт некорректного начисления баллов подтвердится, то микросхемы могут быть исключены из реестра, а вместе с ними теряется отечественный статус у счетчиков, предупреждает руководитель холдинга SND Global, который занимается контрактной разработкой электроники, Ольга Квашенкина. По мнению Бойко, в случае выявления заимствованной продукции все будет зависеть от позиции государства, которая может быть различной, например начислить штраф, но разрешить использование уже произведенных счетчиков или запретить их установку и использование. Вероятнее всего, производителю счетчиков придется проводить новую разработку приборов уже под российские микросхемы, допускает эксперт.

Но уже установленные в квартирах электросчетчики, даже если их сочтут нероссийскими, никто демонтировать не будет, считает собеседник в одной из компаний – производителей микроэлектроники. «Если поставили сертифицированный счетчик, то он работает до окончания срока поверки, т. е. 10–16 лет, если сам клиент не откажется от него. При этом сертификация средства измерения и сертификация происхождения – разные процессы. Это означает, что клиентам ничего не грозит, если счетчики имеют легально полученный сертификат средства измерения», – успокаивает он.

«Ведомости» направили запросы в Минэнерго, ВНИИР, «Интер РАО», «Джизэс-нанотех», «НЭК тех» и «Нартис».

ВЕДОМОСТИ

ДЕЛОВАЯ
ГАЗЕТА →

СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам
возможность читать газету «Ведомости»



ОТЕЛИ

- Grand Hotel Emerald
Суворовский пр., д. 18
- Crown Hotel by Renaissance Development
Лиговский пр., д. 61
- Гранд Петергоф СПА отель,
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
- Cosmos Pribaltiyskaya
St. Petersburg
Улица Кораблестроителей, 14
- Отель Акван St. Petersburg
Ул. Восстания, д. 19
- Mary Hotel
Сытнинская ул., д. 14
- Автор Бутик-отель
Владимирский пр., д. 9

- Staybridge Suites
St. Petersburg
Московский пр., д. 97
- Загородный клуб
и СПА «Скандинавия»
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
- Гостиница «Астерия»
Наб. реки Фонтанки, д. 71
- Cosmos Saint-Petersburg
Nevsky Hotel Гончарная ул., 91
- Cosmos Selection Saint-Petersburg
Nevsky Royal Hotel
Невский пр., д. 49/2
- БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ
Казарменный пер., д. 2/42

- Отель «Введенский»
Большой проспект П. С., д. 37
- Гранд Отель Мойка 22
Наб. реки Мойки, д. 22
- Гостиница Holiday Inn
Московский пр., д. 97
- Ланкастер Корт Отель
Ул. Фокина, д. 3
- Загородный клуб
«Терийоки»
Зеленогорск,
2-я Гаванная ул., д. 1
- Four Seasons Lion Palace
St. Petersburg отель
Вознесенский пр., д. 1

АЭРОПОРТЫ

- Пулково, Пулково-2
JET PORT Airport services

АВТОЦЕНТРЫ

- Тойота Центр Приморский
Школьная ул., д. 96
- Лексус Центр Приморский
Школьная ул., д. 98
- Тойота Центр Парнас
«Мега Парнас»
- Лексус Центр Парнас
«Мега Парнас»
- Тойота Центр Волхонский
Волхонское ш., д. 3
- КАФЕ
- DI NEVE–ДЖЕЛАТО
Сытнинская ул., д. 18

РЕСТОРАНЫ

- Ресторан «Москва»
Невский пр., д. 114
- Ресторан «Тбилиси»
Сытнинская ул., д. 10
- Бар-ресторан География
ул. Рубинштейна, д. 5
- Ресторан Il Lago dei cigni
Северная дорога, д. 21
- Ресторан RoseMary
Сытнинская ул., д. 14
- Раковая на Петроградке
Малый пр. П.С., д. 16
- Ресторан Fiolet
Ул. Ломоносова, д. 4
- Atlas Vin Bistro
2-Советская, 4Б

Защитники нейросетей

Ника Сизова

Спрос на специалистов по безопасности ИИ вырос в 4 раза. Эксперты полагают, что дефицит кадров в этой сфере будет только увеличиваться

Число вакансий для специалистов по безопасности искусственного интеллекта (ИИ) в первом полугодии 2025 г. выросло в 4 раза по сравнению с тем же периодом 2024 г. – с 80 до 350. Медианная зарплата для таких специалистов тоже увеличилась: в 2025 г. она составила около 200 000 руб., в 2024 г. – 134 000 руб. Такая статистика приводится в исследовании рынка труда, проведенном разработчиком решений информационной безопасности (ИБ) Swordfish Security и рекрутинговым порталом hh.ru. «Ведомости» ознакомились с отчетом.

Чаще всего вакансии для таких специалистов открывают компании из IT-отрасли. Почти половина предложений поступает от них, еще треть – вакансии финансового сектора, говорит директор по исследованиям hh.ru Мария Игнатова. В 47% случаев

требуется опыт работы от трех до шести лет, в 32% – от года до трех лет, в 17% – свыше шести лет, уточнила она. Лишь 4% вакансий подходят специалистам без опыта, подчеркнула Игнатова.

Общая нехватка кадров по этой специальности – около 100 000 специалистов, считает эксперт Swordfish Security Дарья Фигуркина. По ее мнению, этот дефицит приведет к торможению внедрения больших языковых моделей (LLM; наиболее распространенный тип ИИ) в бизнесе. В то же время сами языковые модели, объясняет она, компании также используют, чтобы решить проблему общего дефицита кадров на рынке.

Общее количество вакансий в сервисах, где внедряются LLM-модели, например в колл-центрах и сервисах поддержки, падает. Как пояснила Игнатова, в I квартале 2025 г. было открыто на 22% меньше вакансий для операторов колл-центров – 77 300 (в I квартале 2024 г. – 99 200) и на 14% меньше вакансий для специалистов технической поддержки – 18 200 против 21 100 в I квартале прошлого года.

«Ведомости» также направили запросы в «Работа.ру» и «Авито работу».

Фигуркина также отмечает, что внедрение ИИ не решает проблему кадрового голода, поскольку на рынке сохраняется дефицит квалифицированных специалистов в сфере применения ИИ. «Инструменты, которые уже внедряют компании, требуют куратора-человека, – напоминает эксперт. – А специалистов, умеющих обращаться с этим инструментом и тем более обеспечить его безопасность, критически не хватает».

Специалисты по безопасности ИИ – это критически важные сотрудники, поскольку они обеспечивают безопасность и надежность систем ИИ, предотвращают злоупотребление ими (например, подтасовку данных, генерацию вредоносного контента), мониторят уязвимости для взлома, отметила HR-директор IT-интегратора «Телеком биржа» Катерина Смирнова. Компания может внедрить ИИ без такого специалиста, но рискует получить утечку данных, что чревато репутационными потерями или даже серьезными правовыми проблемами, рассуждает она.

У 84% компаний выделены бюджеты на внедрение ИИ-инструментов на 2025 г., у 39% из них есть руководители и специалисты по LLM, а около 45% компаний подобных специалистов не имеют, говорит Фигуркина со ссылкой на аналитический доклад правительства РФ от 2024 г. К лидерам в использовании ИИ правительство относило

компании с наиболее зрелой безопасной разработкой – телекоммуникационные компании, высшее образование и ТЭК, где специалисты по безопасности ИИ нужны для предотвращения критических ошибок, сказала она.

Дефицит специалистов в сфере LLM-security на российском рынке действительно есть и его причины – массовое внедрение LLM в бизнес-процессы в разных отраслях, в первую очередь в финансах, медицине, госсекторе, говорит директор по продуктам Servicepipe Михаил Хлебунов. По его словам, не хватает в первую очередь тех, кто может создавать локальных ИИ-агентов для оптимизации своих решений с минимальным количеством ресурсов и с соблюдением требований ИБ, подчеркнул он.

Локальные (on-premise) ИИ-агенты – это модели, развернутые внутри инфраструктуры компании, а не в облаке, объяснил Хлебунов. Они позволяют работать с большими объемами данных внутри периметра компании, не покидая серверы организации, говорит эксперт.

ОТ ЧЕГО ЗАЩИЩАЮТ ИИ

Специалист по безопасности ИИ разрабатывает и внедряет методы защиты алгоритмов от вредоносных атак, несанкционированного доступа и утечек данных. В его работу в том числе входит анализ рисков, связанных с использованием ИИ.

Например, такими ИИ-агентами пользуются для обработки кредитных заявок в банке, документов «для служебного пользования» в госучреждениях и т. д., перечисляет Хлебунов. Локальных ИИ-агентов преимущественно используют и, как следствие, привлекают кадры для обеспечения безопасной работы с ними в первую очередь компании, работающие с конфиденциальными данными и готовые инвестировать в инфраструктуру, уточнил он.

Ключевой приоритет локальных решений – минимизация рисков утечек, что в связи с планами по введению оборотных штрафов за утечки также может быть стимулом для роста интереса к локальным ИИ-агентам и специалистам по работе с ними, резюмировал Хлебунов.

Нехватка в 100 000 специалистов по безопасности ИИ – это, вероятно, не предел дефицита, полагает Смирнова. Рынок будет расти еще быстрее, чем сейчас, и дефицит кадров будет присутствовать около пяти лет, пока вузы не начнут выпускать специалистов в достаточном количестве, считает она.

Всего в сфере ИБ количество вакансий растет на 4–6% год к году, писали «Ведомости» со ссылкой на представителя «Работа.ру». При этом за первые три месяца 2025 г. было открыто 41 800 вакансий в сфере ИБ – это чуть менее половины от всех ИБ-вакансий, открытых в 2024 г. (89 900), отмечала на совместной сессии ЦИПР-2025 и «Ведомостей» директор по IT и кибербезопасности hh.ru Татьяна Фомина.

«Атлант» расправил рельсы

Денис Ильюшенков

«Деметра-холдинг» продал свои железнодорожные активы оператору «Атлант». В результате на рынке появится второй по размеру игрок с парком до 108 000 грузовых вагонов

Объединяющий активы в сфере экспортной логистики и торговли зерном «Деметра-холдинг» продал принадлежащие ему 49% железнодорожного оператора «Транслес» и 100% Грузовой компании другому оператору – компании «Атлант». Об этом «Ведомостям» рассказали представители обеих организаций.

Сделки являются частью долгосрочной стратегии холдинга, подразумевающей фокусировку на ключевом направлении бизнеса – зерновой логистике, добавил представитель «Деметры».

Обе сделки реализуются в рамках стратегии развития группы «Трансфин-М» (этой лизинговой компании принадлежит «Атлант»), говорит представитель оператора. «Мы укрепляем позиции в сегментах полувагонов и крытых вагонов, – пояснил он. – Это позволит улучшить сервис и качество оказываемых услуг для клиентов-грузовладельцев, повысить их транспортную безопасность, выстроить эффективное управление вагонами совместно с РЖД».

Приобретение доли в «Транслесе» позволит «Атланту» расширить спектр услуг как для действующих, так и для будущих клиентов компании, добавил он. В конце 2024 г. «Атлант» уже приобрел у «Деметры» контрольный пакет «Трансле-

са» – 51%. Стоимость доли составила 5,75 млрд руб., следует из отчета по МСФО «Трансфин-М» за 2024 г. Теперь «Атлант» консолидировал 100% перевозчика лесных грузов.

Стоимость новых сделок по «Транслесу» и Грузовой компании стороны не раскрывают. По оценке гендиректора «Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, стоимость сделки по продаже почти половины «Транслеса» и Грузовой компании составила не менее 150 млрд руб.

«Транслес» за 2024 г. перевез около 4,9 млн т грузов, что сопоставимо с результатами 2023 г. Выручка компании по РСБУ выросла в годовом выражении на 37% до 8,07 млрд руб., себестоимость продаж – на те же 37% до 5,66 млрд руб., чистая прибыль увеличилась сразу в 9 раз до 657 млн руб. Перевозки Грузовой компании за прошлый год также остались на уровне 2023 г. и составили почти 26 млн т. Выручка по РСБУ увеличилась на 23% до 36,4 млрд руб., себестоимость продаж – на 14% до 20,56 млрд руб., но чистая прибыль упала в 7 раз до 777 млн руб.

Сам «Атлант» в прошлом году снизил перевозки грузов на 13% до 37,4 млн т, с этим показателем компания заняла 8-е место в рейтинге Infoline Rail Russia Top. Выручка оператора по РСБУ составила 71,2 млрд руб. (+13% год к году), себестоимость продаж – 38,4 млрд руб. (+4%), чистая прибыль выросла на 11% почти до 17 млрд руб.

В собственности «Транслеса» 7100 лесовозных платформ, у Грузовой компании 38 600 вагонов, из которых 13 200 – инновационные полувагоны повышенной грузоподъем-

ности, 24 500 – типовые полувагоны, остальное – около 900 шт. – прочий подвижной состав.

В собственности «Атланта» сейчас было 63 100 единиц подвижного состава.

Таким образом, в результате сделки образуется оператор с общим парком в 107 900 грузовых вагонов. Лидером рынка по количеству вагонов в управлении является Федеральная грузовая компания РЖД: на ее сайте указан парк в 134 300 единиц.

Приобретение операторских компаний было согласовано с ФАС, говорит источник, близкий к одной из сторон сделки. «Ведомости» направили запросы в ФАС, Минтранс и РЖД.

В конце 2024 г. ВТБ продал принадлежавшие ему 100% компании

«Аврора инвест», которая владеет Первой грузовой компанией (ПГК, ранее принадлежала структурам владельца НЛМК Владимира Лисина). В начале 2025 г. «Коммерсантъ» писал о признаках консолидации ПГК с «Трансфин-М» и «Атлантом». О «высокой вероятности» приобретения ПГК структурами «Трансфин-М» говорил и источник «Ведомостей» в одной из лизинговых компаний. Парк ПГК к концу 2024 г. насчитывал около 100 000 вагонов в управлении.

Бурмистров называет логичной консолидацию операторов в сегменте универсального подвижного состава в условиях снижения ставок на оперирование вагонами и доходности компаний этого сегмента. «Атлант» увеличивает собственный парк, что повысит устойчивость его бизнеса и снизит издержки, полагает эксперт. Он допускает, что тренд на консолидацию на операторском рынке продолжится.

Завершение сделки по приобретению «Атлантом» вагонных активов Грузовой компании и «Транслеса» – один из шагов по перестройке рынка, считает управ-

ляющий партнер и сооснователь Rollingstock Agency Александр Поликарпов. Он ожидает, что отрасль придет к олигопольному состоянию вагонного рынка, когда основные перевозки будут осуществляться в вагонах небольшого количества мейджоров, а независимые от них игроки будут работать в узких специализированных нишах.

Но ставки аренды типовых полувагонов по новым долгосрочным договорам с начала года существенно снизились. Если в начале года они составляли порядка 2600 руб. в сутки, то уже в мае опустились примерно до уровня 1900–1950 руб. в сутки, отмечает Бурмистров. В июне снижение продолжается и приближается уже к 1800 руб. в сутки, говорит он. Эксперт объясняет сложившуюся ситуацию сокращением погрузки, а также действиями РЖД по борьбе с порожними вагонами на сети. Из-за этого отправители испытывают дефицит порожних вагонов для отгрузки, а затем сталкиваются со сложностями в согласовании отправок груженых вагонов, объясняет Бурмистров.

В результате объем парка, не задействованного в перевозках, сейчас составляет порядка 150 000 вагонов, что почти вдвое больше, чем годом ранее, продолжает он. Во избежание рисков простоя операторы вынуждены демпинговать и предлагают более низкие ставки. Кроме того, часть убытков, которые добывающие компании получают при отправлении угля на экспорт, перекладывается на операторов, добавляет эксперт.

Сами железнодорожные грузовые перевозки продолжают снижаться. По оперативной информации РЖД, погрузка на сети в мае упала год к году на 9,4% до 94,6 млн т, а в первые пять месяцев этого года – на 7,3% до 465,2 млн т. При этом погрузка угля (основной груз для полувагонов) в январе – мае снизилась в годовом выражении на 3,4% до 138,2 млн т, а лесных грузов – на 3,1% до 11,4 млн т.

Крупнейшие операторы подвижного состава по чистой прибыли, млрд руб. без НДС



ИСТОЧНИКИ: ДАННЫЕ КОМПАНИЙ, INFOLINE



Мария Асиновская

Московские новостройки дешевеют третий месяц подряд. Это связано в том числе с выходом на рынок более бюджетных проектов

Средняя стоимость 1 кв. м жилья на первичном рынке Москвы исходя из уже заключенных сделок составила 434 317 руб., сообщает сервис «Пульс продаж новостроек». По его данным, это на 14% меньше, чем было в апреле. При этом, как указывает представитель «Яндекс недвижимости», цена предложения за этот же период, наоборот, увеличилась на 0,7% до 441 000 руб. за 1 кв. м. О снижении стоимости столичных новостроек говорят и в сервисе VnMAP.pro, причем это, по словам его представителя, происходит уже третий месяц подряд. По его данным, с февраля квартиры на первичке в старой Москве подешевели на 6% до 483 107 руб. В мае же снижение составило 2,6%. Однако в новой Москве новостройки подорожали на 5,2% к апрелю, а с февраля – на 10,7% до 266 572 руб. за квадрат.

Среднерыночные цены реализации на первичном рынке Москвы действительно падают на протяжении последних нескольких месяцев, подтверждает руководитель управления маркетинговой аналитики Asterus Давид Безлюдов. Однако он подчеркивает, что в разрезе отдельных классов ничего подобного не наблюдается. Снижение стоимости продажи 1 кв. м по всему рынку он объясняет практически двукратным уменьшением доли проектов премиум и de luxe в общем объеме сделок – примерно с 12% в марте до 7% в мае.

По информации CORE.XP, в последний месяц в Москве зарегистрировали только 139 договоров купли-продажи квартир в элитных новостройках. А это на 43% меньше, чем было в апреле, и на 56% – чем в мае 2024 г. При этом в целом по рынку старой Москвы продажи в мае сократились на 23,4% по сравнению с предыдущим месяцем и на 42% год к году, говорят в «НДВ супермаркет недвижимости».

Спрос в Москве смещается в сегмент более дешевого жилья, соглашается руководитель сервиса «Циан.Аналитика» Алексей Попов. Этому способствует в том числе выход на рынок новых бюджетных корпусов, добавляет представитель VnMAP.pro. Например, в мае, по его словам, стартовали продажи



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Новостройки устроили распродажу

в 33 новостройках, 23 из которых относятся к массовому сегменту. В основном это дома по реновации с ценой метра сильно ниже средних показателей. При этом за МКАД застройщики не так активны и вымы-

вание более дешевых предложений толкает цену вверх, указывает собеседник «Ведомостей». Кроме того, как говорит эксперт, в старой Москве цены могут падать из-за сокращения доли малогабаритных квар-

Города России, в которых снизилась цена квартир в новостройках средняя стоимость, тыс. руб./кв. м



ИСТОЧНИК: «ПУЛЬС ПРОДАЖ НОВОСТРОЕК»

тир. Чем меньше площадь лота, тем дороже квадратный метр, объясняет он. По его словам, учитывая, что студий и квартир до 28 кв. м становится все меньше, средний метраж квартир немного увеличивается.

Скидки, которые застройщики вынуждены предоставлять потенциальным покупателям из-за снижения спроса, тоже способствуют уменьшению стоимости сделок, отмечают эксперты. По словам генерального директора «Главстрой недвижимости» Алексея Гусева, депозиты сегодня кажутся инвесторам и многим клиентам, у которых есть деньги, более привлекательными, чем вложения в недвижимость. Но девелоперам нужно наполнять эскроу-счета, чтобы ставка по проектному финансированию была приемлемой. А это значит, что застройщикам приходится объявлять об акционных лотах или договариваться об индивидуальных дисконтах, чтобы максимально сократить отложенный спрос, добавляет директор по продажам девелоперской компании «Мангазея» Федор Ушаков.

Помимо Москвы цены в сделках, по данным «Пульса продаж новостроек», в мае снизились также в Омске (-7% к апрелю до 152 005 руб. за 1 кв. м), Новосибирске (-6% до 145 148 руб.), Красноярске (-4% до 131 966 руб.), Нижнем Новгороде (-3% до 180 037 руб.) и Перми (-1% до 154 123 руб.). В среднем по рынкам мегаполисов реализованные новостройки подешевели на 2% со 184 073 руб. за 1 кв. м в апреле до 180 577 руб. за 1 кв. м в мае 2025 г.

Почти такую же оценку средней стоимости проданного метра по всем миллионикам приводит и компания «Циан»: 181 100 руб. за квадрат. Эта компания отмечает снижение цен в сделках в восьми мегаполисах из 16. Кроме Омска, Новосибирска и Перми речь идет о Санкт-Петербурге, Казани, Ростове-на-Дону, Волгограде и Самаре.

Но ощутимее всего метр на первичке подешевел, по оценкам компании, в Новосибирске и Ростове-на-Дону – на 3,7 и 3,2% соответственно. В годовом выражении рост цен в сделках сохраняется во всех мегаполисах. Стоимость новостроек с мая 2024 г. по всем мегаполисам, по данным «Циан» и «Пульса продаж новостроек», увеличилась в среднем на 12%. На столько же, по данным первой компании, за год увеличились и средние цены предложения: со 168 600 руб. за 1 кв. м в мае 2024 г. до 188 700 руб. за 1 кв. м в мае 2025 г. Больше всего проданные новостройки подорожали в Челябинске (+24,2% до 148 400 руб. за 1 кв. м), сообщает «Циан». На 16,3 и 16,1% к маю 2024 г. выросли цены в Омске и Санкт-Петербурге до 157 000 и 281 500 руб. за 1 кв. м соответственно.

Опережающие темпы подорожания жилья в Челябинске и Омске Попов связывает с увеличением зарплат в промышленных центрах, особенно тех, где много предприятий военно-промышленного комплекса. В Санкт-Петербурге, по его мнению, тенденция носит компенсационный характер. Там средние цены очень долго почти не росли.

Офис продан в один МИК

Екатерина Волкова

Московский инновационный кластер закроет одну из крупнейших в этом году сделок на рынке офисов. Он выкупает у структуры Михаила Гучериева бизнес-центр «Амальтея» в Сколково

Корпорация А.Н.Д., входящая в группу «Сафмар» Михаила Гучериева, договорилась о продаже бизнес-центра «Амальтея» в Сколково Московскому инновационному кластеру (МИК). Об этом «Ведомостям» рассказали два источника, близких к обеим сторонам планируемой сделки. Они уточняют, что сама транзакция пока не закрыта, но переговоры находятся в завершающей стадии. Другие детали они не раскрыли. Представитель МИКА от комментариев отказался. Также поступили и в «Сафмаре».

«Амальтея» общей площадью 78 000 кв. м была построена структурой «Сафмара» в 2018 г. Сам Гучериев тогда говорил, что общий объем инвестиций в этот проект составил \$180 млн. Президент фонда «Сколково» Виктор Вексельберг называл комплекс одним из ключевых объектов инновационного центра.

В прошлом году банк «Траст», в котором был заложен ряд активов бывшего совладельца «Сафмара» Михаила Шишханова, выставил на продажу права требования к юридическим собственникам «Амальтеи» и бизнес-центра «Петровский» на севере Москвы. Победителем торгов стала не известная на рынке недвижимости компания ООО «Текносан», согласившаяся заплатить за эти лоты 9,4 млрд руб. Газета «Коммерсантъ» тогда сообщала, что эта фирма за счет сделки получила контроль над данными объектами. Впрочем,

источник, близкий к А.Н.Д., уточняет, что корпорация по-прежнему выступает собственником «Амальтеи». Возможно, «Текносан» отказался от покупки долговых обязательств к владельцу бизнес-центра либо изначально действовал в интересах «Сафмара», предполагает один из консультантов. Связаться с его представителем не удалось.

МИК создан в 2018 г. департаментом предпринимательства и инновационного развития Москвы. Кластер, как следует из информации на его сайте, специализируется на поддержке компаний, занимающихся созданием новых продуктов, а также на поиске инвесторов для них. Его участниками и партнерами являются свыше 40 000 фирм из 87 регионов страны.

«Амальтея» – один из немногих офисных объектов в Москве, где есть свободные площади, отмечает руководитель отдела услуг

собственника офисного департамента CORE.XP Кирилл Бабиченко. По его словам, сейчас там вакантно 43% помещений. Эксперты напоминают, что год назад также принадлежащий столичной мэрии «Технополис Москва» выкупил в Сколково еще один бизнес-центр – «Стратос». По их мнению, у городских властей, вероятно, есть планы по созданию в этом районе собственного инновационного кластера. Покупка «Амальтеи», скорее всего, является вторым этапом сделки, рассуждает руководитель департамента рынков капитала Nikoliers Денис Платов. По его словам, она также позволит А.Н.Д. снизить долговую нагрузку.

Учитывая расположение бизнес-центра, его покупатель, возможно, намерен использовать его для развития технологических стартапов, производственных компаний и проведения мероприятий, добавляет директор департамента финансовых рынков и инвестиций NF Group Виктория Петрова. Рыночную стоимость комплекса она

оценивает в 8–10 млрд руб. Платов говорит о 10–11 млрд руб. П заместитель коммерческого директора по вопросам развития сети Business Club Михаил Иоаннесиц допускает, что актив был продан еще дороже – за 10–14 млрд руб. «Амальтея» – достаточно современный комплекс с хорошо сбалансированным соотношением офисных и торговых помещений, отмечает эксперт. По его мнению, его единственным недостатком является расположение вдали от существующих станций метро.

Покупка МИКОМ бизнес-центра «Амальтея» однозначно станет одной из крупнейших сделок на рынке офисной недвижимости этого года, говорят опрошенные «Ведомостями» консультанты. Сейчас самой масштабной они называют продажу фондом под управлением компании «Сбережения плюс» (бывший «ВТБ капитал пенсионный резерв») бизнес-центра AF12B на 50 200 кв. м у ст. м. «Белорусская» структуре «Лукойла». Его стоимость консультанты оценивали в 21–33 млрд руб.

Анна Устинова
Ника Сизова

Гознак построит дата-центр на 1500 стоек в Москве в конце 2026 – начале 2027 г. При дефиците ЦОДов в столичном регионе эти мощности могут быть разобраны клиентами уже на этапе строительства, считают эксперты

Государственное АО «Гознак» построит новый центр обработки данных (ЦОД) на 1500 стоек в Москве. Ввести дата-центр в эксплуатацию АО собирается в конце 2026 – начале 2027 г. Об этом в интервью «Ведомостям» рассказал генеральный директор Гознака Аркадий Трачук. Также Гознак собирается предлагать сервис для внешних задач и уже в этом году инвестирует в инфраструктуру для работы с искусственным интеллектом (ИИ) 400 млн руб.

На сегодняшний день у Гознака два ЦОДа – в Москве и Санкт-Петербурге, рассказал Трачук. Но они уже фактически заполнены, «читанные стойки остались свободными», добавил он.

«Мы росли не очень быстро по той самой причине, что мы решили работать с крупными заказчиками, предъявляющими особые требования к физическому доступу, к организации безопасности энергоснабжения», – рассказал Трачук. Сейчас у Гознака порядка 20 коммерческих заказчиков вычислительной инфраструктуры, уточнил он.

Новый ЦОД более чем в 2 раза увеличит предложение, в том числе по высоконагруженным стойкам, т. е. под задачи, связанные с работой с ИИ, рассказал Трачук. «Мы достаточно активно развиваем это направление, и кластер ИИ у нас уже развернут, – пояснил он. – Пока мы его используем для своих нужд, тестируем, но к концу календарного года мы сможем предложить сервис и для внешних задач. Мы сегодня рассматриваем это направление как одну из точек возможного роста».

В планах Гознака развитие двух продуктов на базе ИИ, пояснил Трачук. Первый – это сервисные продукты типа протоколирования встреч, второй – решение по созда-

Гознак обработки данных

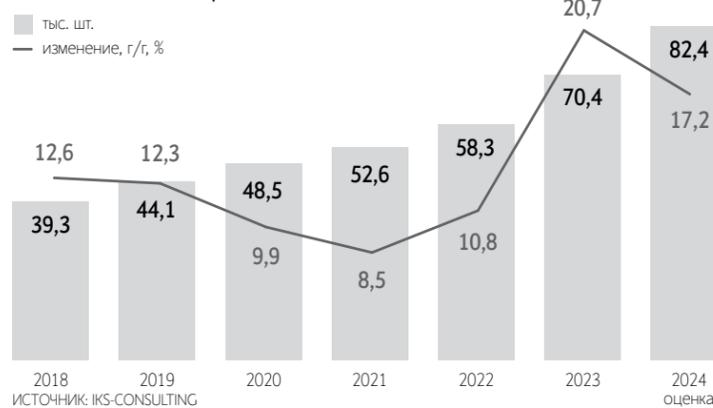


МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

нию изображений для разработки дизайна медальной и ювелирной продукции для наших монетных дворов. Трачук уточнил, что это сложная и специфическая задача для компании: «Вызов заключается в формировании базы обучения, потому что то, что доступно в интернете, не соответствует тому качеству фотографий, которые нужны, например, с точки зрения исторических стилей. При этом речь идет о дизайне, который должен быть выражен в объеме и в металле, а это совсем не то же самое, что на бумаге или на экране».

На конец 2024 г. АО «Гознак» имело 840 стойко-мест и занимало 1% от общероссийского рынка

Как рос рынок коммерческих ЦОДов в России
число стоек на сентябрь 2024 г.



ЦОДов в стойко-местах, говорит ведущий консультант IKS-Consulting Станислав Мирин. Сама же компания занимала 16-е место на рынке коммерческих ЦОДов в РФ, уточнил он. 1500 стойко-мест – это примерно 2,4% московского рынка ЦОДов на сегодня, знает Мирин. Московский рынок в среднем растет на 10 000 стойко-мест в год, поэтому 1500 стойко-мест – заметный вклад, добавил он.

Строительство 1500 стоек не решит вопрос дефицита мощностей коммерческих ЦОДов в Москве, говорит основатель консалтинговой компании для строительства дата-центров «Ди си квадрат» Александр Мартынюк. Такие объемы могут быть проданы заказчикам уже на этапе строительства, считает он.

Гознак – сравнительно новый игрок на рынке вычислительных мощностей, а их ЦОДы предоставляют как услуги классического colocation (возможность размещения в ЦОДе оборудования заказчика. – «Ведомости»), так и облачные услуги – собственное облако Gознак.cloud и частные облака, объясняет руководитель направления проектирования и строительства ЦОДов «К2Тех» Андрей Кульшов. Сама компания работает с госсектором и крупнейшими частными игроками, поэтому потенциальными арендаторами могут стать государственные органы, например Росреестр, ФНС, Минцифры, либо корпорации с критической информационной инфраструктурой – «Росатом», «Ростелеком», «Газпром», считает он.

Мирин полагает, что основной выбор арендатора будет напрямую зависеть от стратегии продвижения Гознака. Сейчас основной спрос на их услуги предъявляют облачные провайдеры, операторы связи и ритейлеры. Именно эти компании и составят основу будущих клиентов Гознака, считает эксперт.

Если говорить об инвестициях в 400 млн руб., то они могут быть направлены как на развитие собственных решений и оптимизацию ЦОДов на основе ИИ-алгоритмов, так и на внешние сервисы, например на генеративный ИИ для госсектора или обработку биометрии для банков, подчеркнул Кульшов.

«Ниармедик» не вписывается в «Систему»

Денис Кузнецов
Полина Гриценко

АФК «Система» может продать свою долю в сети клиник «Ниармедик». Претендентом на нее считается «Севергрупп» Алексея Мордашова

АФК «Система» ищет покупателя на свою долю в объединенной сети медицинских клиник «Ниармедик» и «Доктор рядом». Об этом «Ведомостям» рассказали три источника, близких ко всем этим компаниям. Согласно ЕГРЮЛУ, корпорации через ряд юридических лиц принадлежит 50% в операционной структуре сети ООО «ОК Ниармедик – Доктор рядом». Речь идет о продаже всего пакета, уверяет один из собеседников «Ведомостей». Представитель АФК «Система» подтвердил, что группа готова рассматривать «интересные предложения» о покупке ее

нестратегических активов, к которым она относит и неконтролируемую долю в сети «Ниармедик». Другие детали он не уточнил.

Другие совладельцы сети также готовы реализовать свои доли при «удачной цене», уверяют два источника, близких к АФК «Система». По данным «СПАРК-Интерфакса», другие 50% «ОК Ниармедик – Доктор рядом» принадлежат ООО «Доктор рядом холдинг». Его крупнейшие бенефициары – ВЭБ венчурс (44,23%) и бывший топ-менеджер «Медси» Владимир Гурдус. Последний владеет 8,11% в этом обществе напрямую. Но он на 70% контролирует фирму «Тим драйв», у которой 19,93% в «Доктор рядом холдинге». Среди других совладельцев «Тим драйва» – Леонид Меламед (20%) и Максим Чернин (10%). Еще 14,01% «Доктор рядом холдинга» – у АО «Мединвестиции», остальные 13,72% распределены между восемью физлицами.

Гурдус, впрочем, сообщил «Ведомостям», что свою долю он продавать не планирует. В ВЭБ.РФ на запрос не ответили. Связаться с АО «Мединвестиции», а также другими совладельцами сети «Ниармедик» не удалось.

Среди возможных покупателей один из собеседников «Ведомостей» называет «Севергрупп» Алексея Мордашова, которая с 2018 г. контролирует петербургскую сеть клиник «Скандинавия». По его словам, она сейчас рассматривает покупку подобных активов, поскольку планирует вывести этот бизнес на федеральный уровень. Еще один источник также уверен, что потенциальная покупка «Ниармедика» холдингом «Севергрупп» выглядит «вполне логичной» с учетом стратегии развития активов последней. Впрочем, другой источник, знакомый с планами «Скандинавии», утверждает, что сейчас «Севергрупп» не ведет переговоров с АФК «Система» или другими совладельцами «Ниармедика». В самой «Севергрупп» на запрос «Ведомостей» не ответили.

«Доктор рядом» и «Ниармедик» объявили об объединении в конце 2019 г. Сейчас в сеть входит 16 медицинских клиник в Москве, Обнинске и Рязани. По подсчетам Eqiva, совокупная выручка ее юрлиц по итогам 2024 г. составила 2,1 млрд руб., это на 8% меньше, чем годом ранее. Мультипликатор в сделках с

подобными медицинскими активами обычно составляет не более 1–1,2 к годовой выручке, рассуждает гендиректор Eqiva Дарья Шубина. Но, по ее словам, при отрицательных финансовых показателях стоимость может быть снижена. Соответственно, исходя из этого капитализация всей сети сегодня находится на уровне до 2,5 млрд руб.

АФК «Система» – частная инвестиционная группа, основным акционером которой является Владимир Евтушенко (ему принадлежит менее 50% акций корпорации). В январе – марте 2025 г. ее выручка составляла 295,7 млрд руб. – на 8,4% больше, чем было годом ранее, согласно ее отчетности по МСФО. Чистый убыток за тот же период составил 21,2 млрд руб. против 1,5 млрд прибыли годом ранее. При этом выручка медицинских активов группы год к году выросла на 28% до 3,3 млрд руб.

Наиболее крупным медицинским активом АФК «Система» является «Медси» – крупнейшая в России сеть частных клиник, согласно рейтингу отраслевого издания Vademecum топ-200 частных многопрофильных клиник России за 2023 г. Ее выручка по итогам 2024 г. составила 50,4 млрд руб. (+21% год к году), прибыль за тот же период выросла на 73,9% до 2,1 млрд руб., следует из отчетности компании по МСФО.

Причин для продажи актива может быть множество, рассуждает исполнительный директор RNC Pharma Николай Беспалов. Среди таких он называет невыполнение компанией плановых показателей развития или смену приоритетов головной структуры. При этом он отмечает, что рынок частных медицинских услуг сейчас развивается «очень динамично», спрос на такие услуги есть. Медицинский бизнес значительно стабильнее других потребительских направлений в том числе потому, что здесь нет санкционных ограничений, указывает эксперт. По итогам 2024 г. рынок платных медуслуг в России составил в деньгах 1,57 трлн руб., это на 9,1% больше, чем было годом ранее, по данным Росстата. В BusinessStat оценивают емкость этого направления по итогам 2024 г. в 1,17 трлн руб. (+15,8% год к году).

Но АФК «Система» будет сложно продать лишь свою долю в сети, считает Шубина. В текущих рыночных условиях, по ее словам, основные покупатели активов – действующие игроки рынка, а они, как стратегические инвесторы, заинтересованы в приобретении контрольных пакетов – от 50% и выше.

Поэтому ей конфигурацию подобной сделки и интеграцию «Ниармедика» в структуру другой сети клиник представить сложно.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Течет река данных

Лиана Липанова

Бизнес так и не научился беречь персональные данные сотрудников. Даже под угрозой оборотных штрафов за утечки компании не удаляют устаревшие данные и допускают к ним посторонних

Каждая вторая компания в России считает, что полностью готова к новым требованиям по обработке персональных данных (ПД) сотрудников, но у большинства таких организаций есть нарушения в их защите. Об этом свидетельствует результат опроса, проведенного сервисом «Акцион бухгалтерия» (входит в группу «Акцион») среди 524 компаний.

С 30 мая 2025 г. в России вступили поправки в КоАП, увеличивающие штрафы за первый случай утечки ПД и вводящие оборотные штрафы за повторную утечку (подробнее см. врез). Изменения также вводят ответственность не только за утечку, но и за бездействие ответственных лиц – в частности, за непредоставление уведомлений об утечках в Роскомнадзор (РКН), несоблюдение требований по обработке ПД или за продолжение обработки данных по истечении срока согласия клиента, напоминает управляющий партнер Legal Eagles Армен Серобян.

Только за 2024 г. РКН зафиксировал 135 случаев распространения

в интернете баз данных, содержащих более 710 млн записей о россиянах. Но ведомство считает только отслеженные им утечки. Объем попавших в сеть ПД может быть более значительным. Как писали «Ведомости» в январе 2025 г., за прошлый год сервис DLBI зафиксировал 382 утечки. Это меньше, чем 445 утечек в 2023 г., но объем потерянных данных вырос: 438 млн телефонных номеров и 227 млн e-mail адресов – это на 70% больше, чем в прошлом году.

По результатам опроса «Акциона», 50,8% опрошенных компаний считают, что полностью готовы соблюдать все правила по работе с ПД, чтобы после 30 мая не получить новые, повышенные, штрафы. Но у 55% из этих компаний выявлены недочеты. Самые распространенные – компании не удаляют данные бывших сотрудников из бухгалтерских программ, даже если срок хранения ПД истек. В целом эту проблему признали 36% всех участников опроса и 28% из числа компаний, считающих себя готовыми к новым нормативам.

Кроме того, 23% компаний не назначили ответственного за защиту ПД. В таких организациях за это никто не отвечает либо отвечают разные сотрудники. Среди считающих себя готовыми к новым требованиям таких компаний 22%. 19% опрошенных не получают согласия

на передачу ПД сотрудников при привлечении сторонних специалистов к обслуживанию бухгалтерских программ (в группе «готовых» – 12%). 16% вообще не уведомляли РКН об обработке ПД, среди «готовых» компаний таких 8%. 4% организаций, оказывается, хранят в личных делах фотографии сотрудников без их согласия.

По мнению директора департамента расследований T.Hunter Игоря Бедерова, фактически всем требованиям нового закона соответствует не более 20% организаций. Остальные ограничиваются формальным выполнением требований вроде подачи уведомления в РКН, не пересматривая внутренние процессы. Особенно критична ситуация в малом бизнесе, где часто считают, что закон на них не распространяется, говорит Бедеров. По его словам, огромную роль

тут сыграла массовая спешка перед введением штрафов 30 мая 2025 г.

Причины разрыва между формальной готовностью и реальным положением дел, по словам экспертов, кроются в технических ограничениях, нехватке компетенций и игнорировании организационных мер. Так, по словам Серобяна, многие компании активно используют электронный документооборот, что может создавать ряд сложностей для работы с ПД. Например, информационные системы организации зачастую не позволяют автоматически обезличивать данные сотрудников, данные сотрудников могут дублироваться в разных программах, а их синхронное удаление не всегда возможно – не все ПО предусматривает удаление определенной категории данных, а их полноценное удаление может повлечь нарушение целостности базы.

Руководитель продукта в компании «Солар» Михаил Никулин объясняет, что в компаниях часто не закладываются ресурсы на обеспечение соответствия внутренних процессов законодательным требо-

ваниям. «Ручное управление данными почти гарантирует ошибки. А политики, работающие в одной базе данных, могут игнорироваться в других», – говорит он.

Ведущий аналитик ИБ-отдела «Спикател» Алексей Козлов добавил, что компании часто упускают из виду именно организационные меры – не разрабатывают или не актуализируют локальные акты, не фиксируют процедуры обработки и не обучают персонал. Он также отмечает технические проблемы, когда компании не занимаются шифрованием ПД, не ограничивают доступ к ним по принципу «минимально необходимого», а резервное копирование данных бывает нерегулярным или вообще отсутствует.

Игнорирование систем аварийного восстановления также создает почву для утечек, а масштаб потерь может исчисляться миллионами рублей, говорит директор направления облачных сервисов IT-интегратора «Телеком биржа» Дмитрий Денщиков. По его словам, проблема усугубляется тем, что примерно четверть российских компаний не пользуются услугами по резервному копированию данных (Backup) и восстановлению инфраструктуры (DRaaS) в случае форс-мажорных ситуаций. «То есть проблема не в недостатке решений – их как раз много, проблема в недостатке осознания рисков, – добавил Денщиков. – Лица, принимающие решения, часто считают, что кибератаки касаются только крупных корпораций, хотя хакерам, наоборот, легче атаковать слабозащищенные малые и средние компании, их компрометация в разы легче и быстрее».

ЧТО ИЗМЕНИЛОСЬ С 30 МАЯ

Поправки в КоАП ввели оборотные штрафы за повторную утечку ПД и повысили штрафы за первый случай утечки. Если утекут ПД 1000–10 000 субъектов, то штраф для допустивших нарушение юрлиц составит от 3 млн до 5 млн руб., утечка данных от 10 000 до 100 000 субъектов стоит от 5 млн до 10 млн руб., более 100 000 – от 10 млн до 15 млн руб. За повторные утечки предлагаются штрафы для виновных в этом граждан (от 400 000 до 600 000 руб.), должностных лиц (от 2 млн до 4 млн руб.), а юрлицам грозит оборотный штраф от 0,1 до 3% выручки за календарный год или за часть текущего года, но не менее 15 млн руб. и не более 500 млн руб.

ВЕДОМОСТИ | **СЕВЕРО-ЗАПАД**
КОНФЕРЕНЦИИ



Реклама

ПЛОЩАДКА ДЛЯ
ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА



**ВАШ БИЗНЕС-КАЛЕНДАРЬ
НА 2025**

+7 (812) 325-60-80
events.vedomosti.ru

Александр Щелканов –
директор обособленного подразделения
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

Реклама 16+

АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 | г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Марьино, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80

БИЗНЕС
И ОБЩЕСТВО

МЕДИА

МЕДИЦИНА

НЕДВИЖИМОСТЬ

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

РИТЕЙЛ
И ЛОГИСТИКА

ТЕЛЕКОМ
И ТЕХНОЛОГИИ

УПРАВЛЕНИЕ
ПЕРСОНАЛОМ

ФИНАНСЫ

ЭКОЛОГИЯ
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ЮРИДИЧЕСКИЙ
БИЗНЕС

Мария Шакирова

Распространение удаленки и гибридных графиков стерло границы между работой и личным временем. Согласно совместному исследованию HR-холдинга Ventra и сервиса путешествий «Купибилет», более половины россиян (52%) продолжают работать во время отпуска.

30% опрошенных готовы взяться за работу в отпуске только в случае форс-мажора, а еще 12% продолжают работать в привычном формате, будто они и вовсе не в отпуске.

При этом 55% сходятся в том, что работа мешает отдыху, а еще четверть – расценивают это как вынужденную меру. Каждого пятого устраивает вовлеченность в рабочие задачи в нерабочее время.

В опросе приняли участие более 1200 респондентов.

РАЗМЫТЫЕ ГРАНИЦЫ

Во время пандемии в обиход многих компаний в разных уголках земного шара вошел термин *workation* (от двух английских слов – *work* и *vacation*, т. е. работа и отпуск), который означает, что удаленный работник переехал, но продолжает работать на своего работодателя, а параллельно знакомится с достопримечательностями нового места. Термин сам по себе был не нов. Его впервые использовала в 2013 г. основательница компании *Science of People* Ванесса Ван для описания своего шестилетнего странствования по миру, в течение которого она продолжала работать.

Однако в пандемию формат *workation* стал необыкновенно популярен благодаря бурному развитию технологий удаленной работы, и интерес к нему продолжает расти. Так, исследование, проведенное в 2024 г. компанией в сфере аналитики рынка путешествий *EY Future Travel Behaviors*, показало, что каждый второй европейский путешественник планирует в будущем совмещать работу и отдых. Особенно большой интерес этот формат вызывает у молодежи.

61%

РОССИЯН СОВМЕЩАЮТ РАБОТУ И ПУТЕШЕСТВИЯ ЛЕТОМ, А 34% – ЗИМОЙ, СОГЛАСНО СОВМЕСТНОМУ ИССЛЕДОВАНИЮ «НЕТОЛОГИИ» И СЕРВИСА «ТУТУ»

В России формат совмещения работы с путешествиями тоже становится все более распространенным, говорит руководительница PR-проектов сервиса путешествий «Туту».

По данным совместного опроса «Туту» и образовательной платформы «Нетология», 57% респондентов уже успели поработать в таком формате из других регионов, еще 10% – из-за границы. Чаще всего люди уезжают на 1–3 недели, 19% – на месяц и дольше.

В ряде западных исследований формат *workation* рассматривается как положительный тренд, направленный на улучшение самочувствия сотрудников, снижения у них стресса, повышения креативности и производительности. Однако есть и обратная сторона медали. После того как произошел массовый переход на удаленку и большинство работодателей адаптировали этот формат, работающих на отдыхе стало больше. Но в результате появилось ощущение,

Всегда в доступе

Большее половины сотрудников российских компаний продолжают работать в отпуске. Это вписывается в модный тренд *workation*, к которому некоторые эксперты относятся скептически

что сотрудник в отпуске – это тот же работающий удаленно специалист, отмечает руководитель отдела по работе с клиентами кадровой компании *Uteam* Анна Четаева.

Удаленный формат работы размывает границы между рабочим временем и отдыхом, соглашается директор консалтингового направления стаффинговой группы *Ансог* Юлия Подоксенова. «Люди на удаленке работают в любое удобное для них время, и это привычное поведение легко может захватывать и отпускной период». По мнению собеседницы, также имеют значение и особенности поколения: молодые сотрудники не расстаются с мобильными устройствами и легко реагируют на рабочую переписку даже на отдыхе.

ОПАСНЫЙ РЕЖИМ

По данным ВЦИОМа, каждый четвертый работающий россиянин сегодня полностью или частично трудится из дома. «Эта практика раздвинула границы между личной жизнью и работой, а заодно создала новую норму – постоянной доступности. Сегодня особенно руководители и специалисты высокого уровня остаются «на связи» практически круглосуточно, независимо от географии», – замечает вице-президент «Опоры России», председатель комитета по эффективности производства и производительности труда Дмитрий Пищальников.

Динамика режима «всегда доступен» растет. В последние годы даже появился специальный термин – цифровой презентеизм (*digital presenteeism*). Это выполнение рабочих задач в нерабочее время (по вечерам, на выходных, в отпуске) и постоянная необходимость присутствовать в сети через электронную почту и мессенджеры, которые используют в компании, обращает внимание директор по персоналу HR-tech компании «Хантфлоу» Полина Петрова. «С развитием мессенджеров сотрудники стали чувствовать, что обязаны всегда быть на связи и решать срочные вопросы, ведь рабочие инструменты всегда под рукой и у них нет оправданий, чтобы сделать работу в другое время», – отмечает собеседница.

По данным опроса работников, проведенного *Superjob* в июне 2025 г., 54% сотрудников, работающих на полную ставку, признались, что вынуждены трудиться сверхурочно. В среднем переработки увеличивают их рабочее время на четверть от нормы. При этом мужчины чаще женщин остаются на работе после окончания трудового дня (58 и 50% соответственно). С повышением зарплаты растет и доля сотрудников, трудящихся за пределами норм рабочего времени: среди тех, чей доход составляет до 50 000 руб., таких 50%, а среди получающих от 100 000 руб. – уже 60%.

67 дополнительных минут

В ДЕНЬ, 22 ЧАСА В МЕСЯЦ И, СООТВЕТСТВЕННО, 250 С ЛИШНИМ ЧАСОВ В ГОД ТРАТЯТ НА ВЫПОЛНЕНИЕ ОСНОВНЫХ ЗАДАЧ УДАЛЕННЫЕ СОТРУДНИКИ, ЧТОБЫ ДОКАЗАТЬ, ЧТО ОНИ НА УДАЛЕНКЕ РАБОТАЮТ, А НЕ ОТДЫХАЮТ, ВЫЯВИЛО ИССЛЕДОВАНИЕ КОМПАНИЙ QATALOG И GITLAB

Среди представителей распространенных профессиональных групп чаще работают сверхурочно курьеры, логисты, маркетологи, фармацевты и экономисты, реже – операторы колл-центров и юристы. Лидерами по количеству часов переработки являются врачи и учителя.

ДОКАЖИ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

У большинства сотрудников основная причина переработок – необходимость доказывать свою эффективность, говорит один из собеседников «Ведомостей». Переработки, добавляет он, стали своеобразной компенсацией за возможность работать из дома. Согласно данным *Superjob*, чаще всего с систематическими переработками сталкиваются офисные сотрудники на гибридном графике (37%). Они же чаще переживают по поводу собственной эффективности. Практически столь же часто волнуются из-за результативности своего труда и сотрудники на удаленке.

По наблюдениям Пищальникова и Подоксеновой, на тенденцию влияет также дефицит квалифицированных кадров. Несмотря на низкий уровень безработицы (около 2,5% в 2024 г., по данным Росстата), рынок труда испытывает острую нехватку специалистов в ключевых отраслях – от IT и здравоохранения до промышленности и логистики. Только на производстве, по оценке главы Минпромторга, не хватает почти 0,5 млн человек с высшим образованием и около 1,5 млн – с профессиональным. В этих условиях нагрузка перераспределяется между оставшимися и отпуск перестает быть временем отключения от работы, обращает внимание Пищальников.

По его словам, в целом переработкам способствует вся нынешняя экономическая ситуация в России: санкционное давление, рост издержек, снижение прибыли вынудили компании оптимизировать затраты, в том числе сокращая персонал. По данным Росстата, сальдированная прибыль российских компаний по итогам 2024 г. сократилась на 6,9% относительно предыдущего года и составила 30,4 трлн руб. Это усилило нагрузку на оставшихся сотрудников и отпуск для многих стал скорее иллюзией, нежели реальностью, резюмирует Пищальников.

СГОРЕВШИЕ НА РАБОТЕ

Когда человек работает в отпуске, он не отдыхает – он просто меняет картинку на фоне, объясняет основатель и генеральный директор ИИ-сервиса ментального здоровья *Via MD* Магомед-Амина Идилов. Он убежден: такой «отдых без отдыха» – прямая дорога к выгоранию. Кажется, что пара задач на пляже – это не страшно, но мозг не умеет переключаться наполовину.

Для того чтобы начать полноценно восстанавливаться, мозгу нужно как минимум 2–3 дня без рабочих задач, писем и «работы на фоне», а чтобы действительно отдохнуть – не менее 6–7 дней. На этот срок приходится пик восстановления и снижения кортизола (гормона стресса). Все, что меньше, не помогает, констатирует собеседник.

Если сотрудник продолжает проверять рабочую почту, отвечать на сообщения и участвовать в онлайн-совещаниях в отпуске, кажется, что он демонстрирует лояльность и высокую включенность. Но на деле это может привести к снижению производительности, выгоранию, соглашается профессор практики Высшей школы бизнеса НИУ ВШЭ Станислав Киселев.

Более того, у людей, которые продолжают работать в отпуске, растет уровень тревожности, когнитивная эффективность падает почти на 20%, а риск выгорания вырастет на треть, замечает Идилов. Все это происходит от того, что повышенный уровень стресса приводит к хроническому возбуждению симпатической нервной системы и постепенному истощению ресурсов мозга. Итог печален: появляется ощущение хронического тумана в голове, усталости и раздражительности. В России, по данным различных исследований, более половины специалистов хотя бы раз уходили с работы именно из-за чувства эмоционального истощения, отмечает основатель *Via MD*.

КОЛОССАЛЬНЫЕ ПОТЕРИ И ТИХИЕ УВОЛЬНЕНИЯ

Финансовые потери от выгорания сотрудников колоссальны, объясняет Киселев. Согласно различным оценкам, экономика США ежегодно теряет от \$100 млрд до \$300 млрд из-за снижения производительности, роста текучести кадров, увеличения числа больничных и снижения вовлеченности персонала. Ущерб для отдельных компаний может быть выражен не только в прямых расходах, но и в упущенных возможностях: выгоревшие сотрудники слабо вовлечены в инновации, неохотно берут на себя инициативу. Исследование института *Gallup* показало: выгоревшие сотрудники в 2,6 раза чаще увольняются, реже обсуждают цели с руководством, берут больше больничных и меньше верят в свои силы.

По мнению Подоксеновой, лучшим вариантом будет, если выгорание приведет к увольнению: это хорошо и для работодателя, и для сотрудника. При этом увольнение квалифицированного специалиста тоже влечет за собой цепочку затрат. «Для компаний это означает не только рост текучести, но и потери – только найм и обучение нового специалиста обходится в 2–3 оклада сотрудника, особенно в IT, финансах и креативных индустриях. Парадоксально, но чем больше мы экономим на настоящем отдыхе, тем больше теряем потом», – обращает внимание Идилов.

Фактически бизнес сталкивается с выбором: либо инвестировать в поддержание устойчивости команды, либо расплачиваться за ее истощение. Уже сейчас HR-службы ведущих компаний внедряют системы мониторинга состояния

сотрудников, психологические программы и гибкие графики, перечисляет Пищальников. По мнению собеседника, к проблеме нужен системный подход: нормирование удаленной занятости, профилактика выгорания, обучение руководителей навыкам раннего реагирования. «Менеджеры должны не только управлять задачами, но и уметь замечать тревожные сигналы в поведении команды – и действовать. Это требует от HR-служб поддержки и обучения, а от бизнеса в целом – готовности признать эмоциональное здоровье неотъемлемой частью стратегии устойчивого развития».

24%

В СРЕДНЕМ ОТ МЕСЯЧНОЙ НОРМЫ СОСТАВЛЯЮТ ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ ЧАСЫ, КОТОРЫЕ ТРУДЯТСЯ СЕГОДНЯ МОЛОДЫЕ ЛЮДИ В ВОЗРАСТЕ ДО 35 ЛЕТ, У РАБОТНИКОВ БОЛЕЕ СТАРШЕГО ВОЗРАСТА ЭТОТ ПОКАЗАТЕЛЬ ЕЩЕ ВЫШЕ – 28–29%, ПО ДАННЫМ ИССЛЕДОВАНИЯ SUPERJOB

НЕЗДОРОВАЯ КУЛЬТУРА

Во многих исследованиях, проведенных по всему миру после пандемии, отмечается, что внедрение культуры *workation* до сих пор вызывает споры. Сторонники концепции делают акцент на том, что формат разрушает рутину, раздвигает границы и повышает творческий потенциал. Противники говорят, что он порождает нереалистичные карьерные ожидания у молодежи, осложняет синхронизацию графика удаленного сотрудника с графиком работающих в офисе, приводит к риску круглогодичной работы без выходных и отпуска и в итоге к выгоранию.

По наблюдениям Киселева, работодатели по-разному реагируют на тенденцию работы в отпуске. В некоторых странах, например во Франции или Германии, существует законодательное «право на отключение» – работодатель не имеет права требовать от сотрудника быть на связи в нерабочее время, включая отпуск. В западных компаниях, особенно в технологическом секторе, все чаще применяются практики защиты отдыха: от автоматического отключения корпоративной почты до назначения ответственных лиц на время отсутствия сотрудника. Однако в России и ряде других стран пока преобладает культура «постоянной доступности», особенно среди управленцев и специалистов, работающих с клиентами.

«Работа в отпуске – это не проявление добросовестности, а симптом нездоровой корпоративной культуры», – убежден Киселев. По его мнению, компании, которые поощряют качественный отдых, выигрывают в стратегической перспективе. У них выше удержание сотрудников, ниже расходы на компенсации и лечение, лучше климат в коллективе и выше уровень вовлеченности. Чтобы минимизировать риски, организациям стоит formalизовать политику отпусков, назначать замещающих сотрудников, четко разграничивать рабочее и личное время, а также подавать правильный пример на уровне руководства. «Отдых – это не привилегия, а инвестиция в устойчивость бизнеса», – заключает собеседник.

торговый день

26.06.2025

на 0,23%

ВЫРОС В ЧЕТВЕРГ ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 26 июня, прибавил 0,23% до 2797,27 пункта. Его долларовой аналог индекс РТС вырос на 0,21% до 1126,69 пункта. Лидерами роста в четверг стали бумаги «Норникеля» (+2,93%), «Русала» (+2,9%), «Полюса» (+2,48%), «Мать и дитя» (+1,8%) и En+ Group (+1,77%). В аутсайдерах оказались бумаги HeadHunter (-1,78%), «Новатэка» (-0,99%), Positive Technologies (-0,98%), ВТБ (-0,96%) и самой Московской биржи (-0,88%). Курс юаня на Московской бирже вырос на 2 коп. до 10,91 руб. Курс

доллара США Банк России установил на отметке 78,21 руб. (+0,02 руб.) на основе данных на биржевом и внебиржевом рынках. Официальный курс евро составил 91,66 руб. (+0,6 руб.). Цена сентябрьского фьючерса на нефть марки Brent выросла на 1,87% до \$67,67/барр. Августовский фьючерс на нефть WTI подорожал на 1,59% до \$65,95/барр. Индекс Мосбиржи в четверг торговался в нейтральном ключе, в основном курсируя чуть ниже отметки 2800 пунктов, констатирует эксперт по фондовому рынку брокера БКС Александр Шепелев. Для ее штурма и закрепления выше покупателям пока не хватает уверенности – рубль остается крепким, нефтяные цены после отскока застряли у \$66, геополитические сигналы противоречивы, объясняет он. Из положительного Шепелев отмечает вышедшие 25 июня данные Росстата

по потребительской инфляции – в недельном выражении она осталась на уровне 0,04%, а годовая снизилась до 9,41%. Прогноз БКС по индексу Мосбиржи на 27 июня – 2725–2825 пунктов. По оценке Шепелева, доллар завершит неделю в пределах 78–80 руб., юань – 10,5–11,2 руб. В пятницу по итогам саммита лидеров ЕС может быть объявлено о введении очередного пакета антироссийских санкций. В США будут опубликованы данные по потребительским расходам за май, ФРС обнародует результаты стресс-тестирования банков. На российском рынке ряд компаний проведет годовые общие собрания акционеров, посвященные утверждению дивидендов, в их числе – Х5, «Сургутнефтегаз», «Т-технологии», Совкомбанк, «Группа Астра» и проч., напомнил Шепелев.

▲ ЛИДЕР РОСТА



▼ ЛИДЕР ПАДЕНИЯ



Золото в цифре

«Селигдар» выпускает первые ЦФА доходностью 20% годовых. Это может привлечь широкий круг инвесторов, которые стремятся диверсифицировать свои портфели и зафиксировать высокую ставку на долгий период, отмечают эксперты

Наталья Заруцкая

Холдинг «Селигдар», специализирующийся на добыче золота и олова, выпускает дебютные цифровые финансовые активы (ЦФА) на платформе «А-токен» Альфа-банка. Каждый ЦФА удостоверяет денежное требование инвестора к эмитенту и дает фиксированную доходность в размере 20% годовых с квартальной выплатой, следует из решения о выпуске. Сбор заявок стартует 26 июня и завершится 30 июня, сделки на вторичном рынке возможны с 1 июля. Дата погашения выпуска – 30 июня 2026 г.



ЦФА доступны как квалифицированным инвесторам, так и неквалифицированным. Стоимость одного актива – 1000 руб. Согласно решению о выпуске, минимальное количество выпускаемых ЦФА составляет 1000 шт., максимальное – 1,5 млн шт. Таким образом, «Селигдар» может привлечь от инвесторов от 1 млн до 1,5 млрд руб.

Цель выпуска ЦФА – привлечь максимальный объем инвестиций, обеспечив при этом инвесторам прозрачный и понятный финансовый инструмент с фиксированной доходностью, сказал «Ведомостям» директор по инновациям Альфа-банка Денис Додон. Размер дополнительного дохода в 20% был определен в рамках процедуры прайсинга (процесс определения стоимости), в ходе которой учитывались финансовое состояние эмитента, уровень долговой нагрузки, а также рыночные условия и ожидания инвесторов, пояснил он.

Решение допустить к покупке активов квалифицированных и неквалифицированных инвесторов принято исходя из характеристик самого инструмента, отмечает Додон: фиксированная ставка доходности и недлинная срочность делают его понятным и доступным для широкой аудитории. Он рассчитывает, что выпуск «Селигдара» вызовет интерес со стороны широкой аудитории инвесторов и станет «еще одним шагом в развитии рынка ЦФА в России».

Выпуск ЦФА является закономерным продолжением тренда «Селигдара» по использованию новых инструментов, говорит директор отдела рейтингов структурированного финансирования агентства «Эксперт РА» Максим Булгаков. С 2023 г. компания выпускает золотые и серебряные облигации, по которым номинал каждой бумаги соответствует 1 г золота или 10 г серебра, а цены на металлы определяет Банк России, напоминает он.

Компания привлекает деньги для пополнения оборотных средств в качестве альтернативы кредиту, полагает председатель комиссии по ЦФА и проектному финанси-

рованию Торгово-промышленной палаты РФ Олег Ушаков. На практике выпуск инструментов рынка капитала положительно влияет на характер общения эмитентов с банками, поясняет он. Также Ушаков не исключает, что «Селигдар» тестирует такой инструмент, как ЦФА, в преддверии выпусков гибридных цифровых прав с физической поставкой золота.

По всей видимости, компания нуждается в краткосрочных займах для пополнения оборотных средств, считает инвестиционный стратег «Гарда капитала» Александр Бахтин. У «Селигдара» уже довольно крупный долг, который приближается к 3,5 ЕВТДА, а по-

следние пару лет компания показывает чистый убыток, напоминает эксперт. Кроме того, у холдинга уже есть крупные займы с привязкой к стоимости золота и в последних отчетах виден чистый отток средств, отмечает Бахтин. Через ЦФА это быстрее, чем через облигации, а также дешевле и отчасти модно – многие компании, нуждающиеся в деньгах, сейчас прибегают к этому инструменту, рассуждает эксперт.

В отличие от классических долговых инструментов привлечь средства через выпуск ЦФА в настоящее время можно быстрее и с относительно меньшими затратами, согласен Булгаков. Также размещение ЦФА является дополнительным инструментом по расширению инвесторской базы компании, отмечает он.

Цифровые активы от «Селигдара» могут быть интересны широкому кругу инвесторов, которые диверсифицируют риски, говорит директор по продуктовому развитию УК «Финам менеджмент» Евгений Цыбульский. С ним согласен Булгаков: такой ЦФА может быть интересен инвесторам, которые хотят диверсифицировать свой портфель инструментом с хорошей годовой доходностью и умеренно низким уровнем риска, а также тем, кто ищет более доходный, чем банковские депозиты, инструмент. Максимальная ставка по вкладам в рублях 10 кредитных организаций, привлекающих наибольший объем депозитов граждан, опустилась в июне ниже 19%, поэтому доходность ЦФА в 20% на год с квартальными выплатами выглядит достаточно интересно, говорит начальник отдела экспертов по фондовому рынку «БКС мир инвестиций» Альберт Короев. «Селигдар» предлагает хорошую доходность и риск-премию, учитывая, что по

ОФЗ на год сейчас можно зафиксировать 16–17%, отмечает Бахтин.

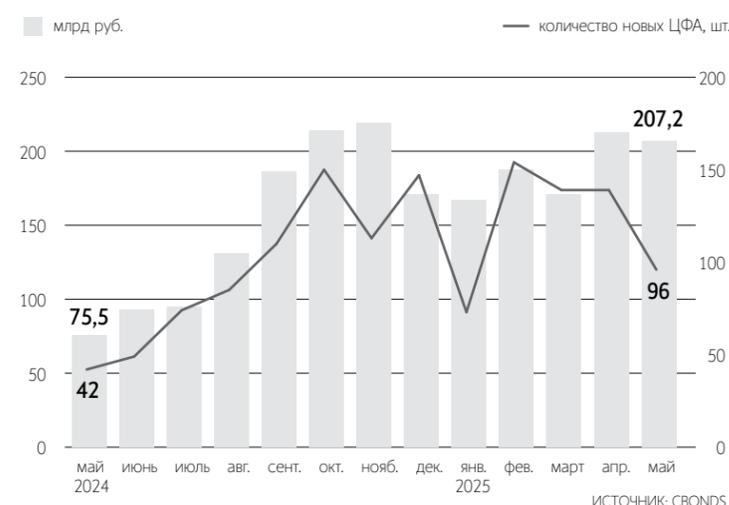
Чистый убыток «Селигдара» в 2024 г. вырос на 11% год к году до 12,8 млрд руб., следует из финансового отчета компании по МСФО. В качестве причин в холдинге называют увеличение более чем на 50% до 8,4 млрд руб. затрат на оплату процентов по кредитам, а также эффект от курсовых разниц. Последний связан с переоценкой обязательств, номинированных в золоте, на фоне роста цен в долларах на этот драгметалл и ослабления рубля, следует из отчета.

Стоимость акций «Селигдара» на Московской бирже на вечер 25 июня росла более чем на 2% до 42,89 руб. за бумагу. Сейчас в обращении находится четыре выпуска биржевых облигаций «Селигдара», номинированных в драгметаллах, на общую сумму 19,2 млрд руб. Из них три привязаны к стоимости золота, один – серебра.

Выручка «Селигдара» по МСФО в 2024 г. выросла на 6% и составила 59,3 млрд руб. Основной вклад обеспечил золотодобывающий сегмент: реализация золота принесла компании 50,8 млрд руб., что на 22% выше уровня 2023 г. Также вырос доход от продажи оловянного, вольфрамового и медного концентратов – до 7,5 млрд руб. (+19%). Без учета эффекта от курсовых разниц чистая прибыль компании составила 5,5 млрд руб., что в 1,9 раза превышает показатель 2023 г. Скорректированный показатель ЕВТДА вырос на 30% до 27,7 млрд руб., рентабельность по ЕВТДА увеличилась на 9 п. п. и составила 47%.

За первое полугодие 2024 г. компания заплатила акционерам дивиденды в размере 4 руб. на акцию на общую сумму 4,12 млрд руб., дивиденды за второе полугодие совет директоров рекомендовал не выплачивать.

Как развивается рынок ЦФА в России



10 трлн руб.

МОЖЕТ ДОСТИЧЬ КАПИТАЛИЗАЦИЯ РОССИЙСКОГО РЫНКА ЦФА К 2030 Г. ОБ ЭТОМ ЗАЯВИЛ ЗАММИНИСТРА ФИНАНСОВ ИВАН ЧЕБЕСКОВ НА ПМЭФЕ 18 ИЮНЯ. ПО ЕГО СЛОВАМ, ЭТО ВОЗМОЖНО ПРИ ПРАВИЛЬНОМ ПОДХОДЕ И ОТСУТСТВИИ «ПЕРЕРЕГУЛИРОВАНИЯ». СЕЙЧАС, ПО ОЦЕНКАМ МИНФИНА, РЫНОК ЦФА ИЗМЕРЯЕТСЯ 800 МЛРД РУБ. К КОНЦУ 2025 Г. РЫНОК ПРЕВЫСИТ 1 ТРЛН РУБ. И ДАЖЕ МОЖЕТ ПРИБЛИЗИТЬСЯ К 2 ТРЛН РУБ., ОТМЕТИЛ ЧЕБЕСКОВ

ИНТЕРВЬЮ глава молдавского оппозиционного блока «Победа»

Илан Шор: Евроинтеграция – это морковка, которую нам подвесили

РОДИЛСЯ в 1987 г. в Тель-Авиве, Израиль. В 2005 г. унаследовал семейный бизнес (бренды одежды и парфюмерии и магазины косметики, объединенные под маркой ShorHolding). Также стал генеральным директором компании Dufremol, основного оператора беспрошленной торговли в Республике Молдове

президент Ассоциации внешнеэкономических связей и инвестиций Prosperarea Moldovei, президент Международного молдо-израильского центра по экономическим отношениям и образованию

президент и владелец молдавского футбольного клуба «Милсами»

председатель совета директоров в Banca de Economii (BEM, Молдавия)

примар (мэр) г. Ореева. Также вошел в состав общественно-политической группы «Равноправие», которая в 2016 г. трансформировалась в партию «Шор»

несмотря на судебное преследование, избран депутатом национального парламента, переизбран в 2021 г., вопреки решению суда покинул страну и больше не вернулся. Парламентский мандат потерял в 2023 г.

в Москве на съезде молдавских политиков, поддерживающих вступление Молдавии в ЕАЭС, объявил о создании политического блока «Победа» (структура объединила партии «Шанс», «Виктория», «Возрождение», «Сила альтернативы и соглашения Молдовы»)

2005

2010

2014

2015

2019

2024



Владимир Кулагин

Молдавию после президентских выборов в 2024 г., где Майя Санду победила с небольшим перевесом за счет голосов диаспоры, теперь ожидают важные парламентские выборы. На них свои силы мобилизуют оппозиционеры

– в частности, ее главный соперник на тех выборах Александр Стояногло создал коалицию из трех партий, социалисты во главе с экс-президентом Игорем Додоном рассматривают возможность ее поддержать. Еще один оппозиционер – Илан Шор, ведущий несколько лет свою деятельность из России, и его блок «Победа» тоже строят свои планы, ре-

ализацию которых, впрочем, власти тормозят юридическими и другими возможными способами. В интервью «Ведомостям» на полях ПМЭФа Шор рассказал о своем отношении к санкциям против себя и начавшемуся процессу евроинтеграции, а также о выгодах от сближения с Россией и своем новом проекте по проведению трансграничных платежей.

– Давайте начнем с относительно актуальных событий. Недавно против вас ввели санкции в Молдавии наравне еще с 20 ее гражданами. Это событие для вас лично что-то поменяло или нет? И если нет, то, как вы полагаете, на что был расчет?

– Да, поменяло. Это очень важный шаг, доказывающий мою эффективность – на благо народа. Потому что антинародный прозападный фашистский режим, который сегодня установлен в Молдове, борется с теми, кто что-то делает конкретно для людей в отличие от них. Это доказательство, что мы действительно идем правильным путем.

– А какие-то негативные последствия для вас проявились?

– Негативных последствий абсолютно никаких.

– Еще шансы остаются, и мы будем за это бороться. Почему не допускают блок «Победа»? Потому что там, где блок «Победа», – там победа. Была победа два года назад на выборах в Гагаузии, где блок, по сути, заявил своего кандидата за три недели до выборов и победил (речь о выборах башкана автономии, где в 2023 г. победила Евгения Гуцул от партии «Шор». – «Ведомости»).

И так было, в принципе, на каждом выборах, где мы участвовали. За нами есть поддержка народа, и именно поэтому с нами борются больше всего. Это естественная причина.

Для нас сегодня, как для граждан Молдовы, для людей, которым безразлично будущее страны, сегодня важнее свергнуть режим [нынешнего президента Молдавии Майи] Санду. Поэтому сегодня вне зависимости от того, будем уча-

Молдавский народ очень добрый, терпеливый и включил по отношению к власти нежнощадящий режим. Но этому терпению всегда приходит конец

«МЫ ДОЛЖНЫ ОБЕСПЕЧИТЬ ПРОИГРЫШ САНДУ»

– Осенью в Молдавии пройдут парламентские выборы, которые очень важны для страны. Важнее, наверное, даже, чем президентские, потому что страна считается парламентомско-президентской. В этой связи вопрос про планы вашего блока «Победа». Есть ли шансы, что какому-то из входящих в него партий все-таки допустят, или это уже исключено? Если этого не случится, то будете ли вы кого-то прямо поддерживать из оппозиции, например коалицию из трех партий?

– Мы однозначно понимаем, что власти будут бороться с нами. Конечно же, мы попробуем [зарегистрировать на выборах одну из партий]. И у нас есть планы, как сделать так, чтобы нас допустили.

– То есть реально остаются такие шансы?

ствовать [в парламентских выборах] или не будем, мы должны обеспечить проигрыш Санду. И мы его обеспечим.

– Вы как-то координируетесь с другими оппозиционерами или работаете с этой целью отдельно?

– Мы, конечно же, координируем какие-то вещи.

– С кем?

– Сложно сейчас сказать, потому что в целом со всеми. Но концептуально мы примем решение в ближайшие дни о нашем плане действий.

– А с [бывшим президентом Молдавии от социалистов] Игорем Додоном вы сейчас в каких отношениях?

– Абсолютно, скажем так, равноудаленных. На сегодняшний день у нас нет никаких общих планов, нет никаких общих движений. У нас есть единая цель. Как минимум, согласно его заявлениям.

« Я не хочу подвергать народ риску, но в какой-то момент, когда почувствую, что время пришло, то, конечно же, призову людей выйти на улицы и стоять до последнего, пока мы не изгоним фашистский режим

Цель – свержение режима Санду. Для нас это единая цель – не только для Додона, или для Шора, или для еще кого-то, а для всей оппозиции. Вообще для всех здоровых сил в Молдове это на сегодняшний день единая цель.

«ЕДИНСТВЕННЫЙ, КОГО БОИТСЯ ВЛАСТЬ, – ЭТО НАРОД»

– На президентских выборах в 2024 г. Санду победила за счет голосов диаспоры. Хочется понять, почему народ Молдавии не вышел протестовать, ведь внутри страны большинство проголосовало против нее? И если осенью будет нечто подобное, то после парламентских выборов народ может высказать свое недовольство на улице?

– Народ может сделать это, и, мне кажется, уже пришел момент, когда он готов к этому. Действительно, молдавский народ очень добрый, терпеливый и включил по отношению к власти нежно-щадящий режим. Но этому терпению всегда приходит конец, и сегодня тот момент, когда этот конец уже близок.

– А вы бы сами поддержали такой сценарий?

– Да, я за него. Я считаю, что единственный, кого боится власть, – это народ. Я не хочу подвергать народ риску, но в какой-то момент когда почувствую, что время пришло, то, конечно же, призову людей выйти на улицы и стоять до последнего, пока мы не изгоним фашистский режим. То есть на сегодняшний день это действительно одна из опций, которую мы рассматриваем.

– При этом вы занимаетесь своей деятельностью из России, так как вы не можете из-за уголовного дела (в Молдавии Шор приговорен к 15 годам по обвинениям в участии в схеме по выводу из республики \$1 млрд. – «Ведомости») въехать в Молдавию. Тем не менее здесь вы стали сейчас, наверное, главным спикером по теме ее проблем. За счет чего это вам удалось, как вы сами это объясняете? И что вы отвечаете тем, кто видит за вами именно ту самую «руку Москвы», которая пытается так дестабилизировать ситуацию в Молдавии? Почему это не так?

– Я никогда ничего не подтверждаю и не опровергаю. Я могу лишь сказать одно: у меня есть своя повестка дня, она не менялась уже с первого дня. Я же не политик – я человек из бизнеса.

– Но сейчас-то вы политикой занимаетесь.

– Это другое. Есть профессиональные политики, а есть случайно попавшие люди. Вот я случайно попавший человек в политику. Я не люблю политику, мне она не нравится.

Я люблю что-то делать для людей, и моя самая любимая работа была мэром (с 2015 по 2019 г. был мэром Оргеева. – «Ведомости»), потому что я каждый день что-то делал конкретное. Здесь дорогу починил, здесь канализацию, здесь двор отремонтировал – это гораздо приятнее. А политикой ты вынужденно начинаешь заниматься в момент, когда ты видишь глобальную концептуальную несправедливость. Тогда ты понимаешь, что ее можно исправить только за счет того, чтобы самому принять участие в процессе.

Да, действительно, я уже шесть лет не в Молдове, я вынужденно уехал. Но я верю в то, что наша борьба увенчается успехом. Я человек не «пророссийский» – я просто считаю, что Молдова без России не может существовать, просто гипотетически не может.

Когда мы говорим людям, что Молдова независима, – это чистое вранье. Конечно, Молдова – независимая страна. В Молдове нет ни денег, ни ресурсов, ни энергетических ресурсов. Мы в прямом смысле зависимы от кого?

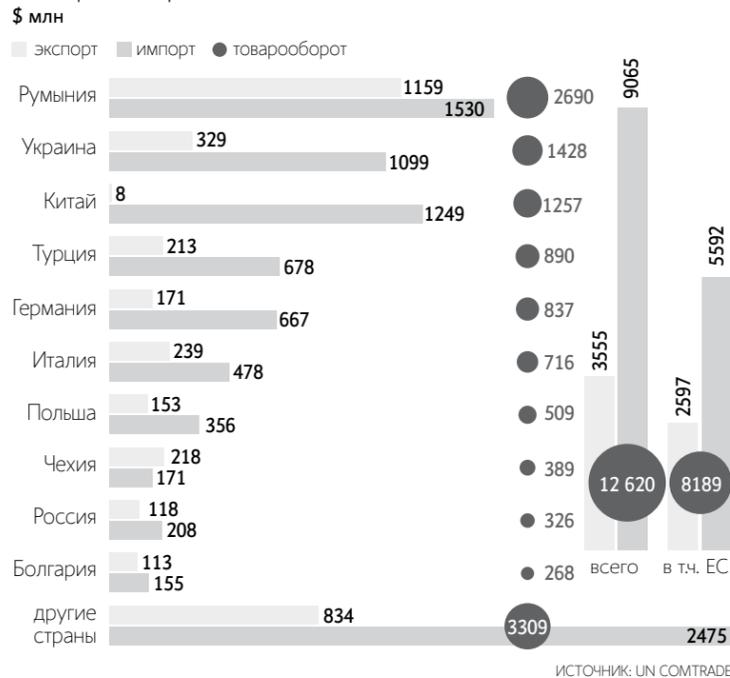
– В принципе зависимы. Вопрос в том, с кем дружить. Есть два пути. Есть путь – дружить с Европой. Это путь, который привел нас сегодня к нищете, к страданиям, к энергетическому кризису. И есть путь – дружить с Россией, который, я считаю, для Молдовы единственно возможный. Это энергетическое спокойствие, возможность получать дешевые ресурсы, огромный рынок для производства наших товаров, огромные возможности для эмиграции, которые сегодня тоже важны, к сожалению, для наших людей. Я в принципе считаю, что у постсоветских стран на самом деле есть один потенциальный выход – и это единое пространство с Российской Федерацией.

– Вы уже шесть лет не в своей стране. Раньше были новости о том, что власти Молдавии пытаются лишить вас ее гражданства. У вас остается сейчас ее гражданство? – У меня гражданство остается. Но они могут сделать все, что хотят. Потому что это не власть в нормальном понимании, так как свободных демократических выборов в Молдове уже не было лет шесть.

– В этот контекст встраивается уголовное дело против Евгения Гуцул. Какова сейчас ситуация вокруг нее, есть ли какие-то надежды на относительно благоприятный исход ее дела? И как вы ее поддерживаете?

– Евгения Гуцул раздражает Майю Санду, потому что она моложе, красивее, ярче, имеет свою политику, выиграла самостоятельно выборы, управляет регионом, люди

Товарооборот Молдавии в 2024 г.



ее любят – и можно перечислять еще очень долго. Майя Санду – истеричная дама, которая привыкла вести свои дела путем разборок через полицию, так она и делает. Но знаете, времена меняются: сегодня так, а завтра по-другому.

– Ну а насчет уголовного дела?

– Мы боремся юридически, хотя нарушаются все процедуры. Мы понимаем, что дело политическое. Поэтому посмотрим, но мы будем бороться до конца.

хочет сказать молдаванам власть. А власть хочет сказать нашему народу, что нам жить будет хорошо в Европе. Они уже это врут на протяжении шести лет и продолжают врать. Что они говорили? «У вас будут дороги, как в Германии, пенсии 10 000 евро, зарплата 15 000 евро, заводы». Ничего из этого и близко нет.

Понятно, что мы отстой и мусор для Европы, – это надо четко признавать. Поэтому процесса евро-

Я человек не «пророссийский» – я просто считаю, что Молдова без России не может существовать, просто гипотетически не может

«У НАС С РОССИЕЙ ЕДИНАЯ КУЛЬТУРА»

– Ранее власти Гагаузии вели переговоры с Россией о прямых поставках российского газа. В этом году газовый кризис накрыл Приднестровье. Может ли газовая проблема в широком смысле усугубить дезинтеграцию страны? И как вообще стоило бы решать эту проблему, если бы вы были во власти?

– Конечно же, молдавские власти делают это специально, чтобы попытаться представить Россию в негативном свете. И очевидно, что сегодня на этой теме параллельно молдавское правительство выстроило коррупционные схемы, создав фирмы-посредники. Как бы я решал проблему? Да очень просто: быть с Россией, дружить с Россией, быть в ЕАЭС, быть в едином экономическом пространстве. Конечно же, эти вопросы решаются мгновенно, если ты находишься в партнерских отношениях [с Россией], ничего сложного нет.

– Но экономически же у Молдавии сейчас, если я не ошибаюсь, около 80% товарооборота приходится на Европейский союз, а с Россией логистические проблемы. Как вы себе представляете даже теоретически подобный геополитический поворот с учетом такой зависимости сейчас от Евросоюза? И как вы в целом оцениваете начавшийся де-факто – начались переговоры – процесс евроинтеграции?

– Евроинтеграция – это несбыточная мечта части молдаван. Это морковка, которую нам подвесили. – Но значительной части? – Нет, процентов 40. Смотрите, вот в стране есть телеканалы и это только телеканалы власти. Этот ящик показывает ровно то, что

интеграции не будет никогда. Это морковка, которую цинично вешают нам молдавская власть. То есть мы это все понимаем, но, к сожалению, не всегда можно достучаться до народа. Ты ему не можешь объяснить, что какая-то там [глава Еврокомиссии Урсула] фон дер Ляйен, условно говоря, которой глубоко все равно на молдаван, приезжает к Майе Санду, потому что для нее Молдова – это очередная территория для потенциальной войны с Россией.

– Иногда говорят, что Молдавию взяли в кандидаты в ЕС просто за компанию с Украиной.

– Конечно, так это и было. И если у нас с Россией единый язык общения, единая культура, единая история, у нас единое воспитание, то что у нас с европейцами общего? Ничего! Мы не ходим на гей-парады – это не наша культура. У нас традиционные ценности, в Молдове преобладает [православная] вера. То есть нас [с ЕС] ничего не объединяет.

– И все равно 40%, как вы сказали, примерно выступают за евроинтеграцию. Возвращаясь к товарообороту...

– Товарооборот, во-первых, сильно упал в целом. Во-вторых, конечно, люди что-то покупают, что-то продают. Молдова в целом сидит на импортной игле. Конечно, люди должны что-то есть – масло, хлеб. У нас плохо поставлено все производство, потому что власти не были настроены на то, чтобы поднять его, помочь с хорошей ценой на энергоресурсы и т. д.

– Какова роль нынешней американской администрации в том, куда идет Молдавия сейчас? Ведь администрация Дональда Трампа, как считается, менее дружелюбно настроена к Майе Санду.

Как вы оцениваете, после прихода к власти Трампа насколько изменилась в целом политика США по отношению к Молдавии?

– Пока об этом сложно судить: еще мало времени прошло. Понятно, что это не дедушка Байден для внучки Майи Санду, как его называли, – это уже очевидно. Мы надеемся, что американская администрация будет справедлива. Потому что европейцы – чистые лгуны. Они говорят о демократии, при этом полностью поддерживают беспредельные действия Санду. Только потому, что им это важно сегодня. Мы очень хотим взгляда со стороны, который действительно будет справедливым. Мы надеемся, что американская администрация будет так смотреть и на эту ситуацию, и вообще на все.

– Пока нет ощущения, что в целом администрации Трампа как-то безразлична Молдавия?

– Ну, понятно, что у нее есть более глобальные проблемы и Молдова там где-то, скажем так, на втором плане.

«КОМПАНИЯ ВЫЙДЕТ НА РЫНКИ ЧЕТЫРЕХ СТРАН»

– Недавно стало известно, что вы сделали несколько вложений в России, в частности купили крупный офис на Бережковской набережной. Можете прокомментировать эту сделку?

– Это здание является офисом компании А7, которую мы создали вместе с банком ПСБ. В России – скажу без ложной скромности – это первая абсолютно «белая и пушистая» платформа международных переводов. Когда начались все эти [санкционные] сложности, стандартный механизм банковских трансграничных платежей сломался, показав свою неспособность сопротивления геополитической турбулентности. Мы предлагаем сегодня альтернативу традиционному банковскому механизму трансграничных платежей – это расчеты ценными бумагами.

Когда человеку надо переместить деньги из точки А в точку Б, наша задача – взять их у него в точке А и отдать в точке Б в удобной ему валюте. Как мы делаем это «под капотом» – никому не важно. При трансграничных переводах человеку важны скорость, цена, качество и – главное – безопасность, чтобы процесс не зависел от геополитической турбулентности и несправедливости мира. Мы хотим, чтобы этот механизм работал не только сегодня, когда не работает банковский. Мы уверены, что это вопрос и завтрашнего дня.

– А какие ценные бумаги задействованы в вашем механизме?

– Мы выпускаем свои векселя. Они принимаются во всем мире: их признают в Дубае, и в Гонконге, и в других странах.

– Сколько уже идет эта работа?

– Компании девять месяцев. В ближайше несколько месяцев компания выйдет на рынки четырех стран.

– Это страны ближнего зарубежья?

– Это страны, которые действительно увидели в нашем механизме преимущество и хотят своим экономическим агентам дать такую возможность. Наша цель – распространить механизм не только на страны, которые сегодня сталкиваются с проблемой санкций. По общим оценкам, порядка 40% потока мировой экономики сегодня не может пройти существующий комплаенс – потому что он сделан абсолютно несправедливо и нелогично. И это тоже наши потенциальные клиенты. –

ПОЛИТИЧЕСКАЯ ЖИЗНЬ МОЛДАВИИ

В последний раз в 2021 г. на парламентских выборах в Молдавии 5%-ный барьер преодолели три партии: партия «Действие и солидарность» (ПДС) получила 52,8% голосов и заняла 63 места из 101, Блок коммунистов и социалистов (БКС) набрал 27,17% голосов и получил 32 места, политическая партия «Шор» получила 5,74% голосов и заняла 6 мест. Партия «Шор» в 2023 г. была признана молдавским судом неконституционной и распущена, представители партии сохранили свои мандаты в парламенте и продолжили работать как независимые депутаты. По данным социологического опроса, проведенного компанией iData в мае 2025 г., если бы в ближайшие выходные прошли парламентские выборы, то первое место заняла бы правящая партия ПДС – за нее проголосовали бы 39,2% определившихся респондентов. Также в будущий состав парламента прошли бы еще четыре политформирования: Партия социалистов Республики Молдова (ПСРМ, 16,5%), блок «Победа» (16%), блок «Альтернатива» (9,3%) и «Наша партия» (5,4%). Таким образом, депутатские кресла в будущем созыве главного законодательного органа распределились бы следующим образом: 46 – ПДС, ПСРМ – 19, блок «Победа» – 18, блок «Альтернатива» – 12, «Наша партия» – 6. В рейтинге уровня доверия населения первую строчку удерживает глава государства Майя Санду (26,2%). Далее расположились Илан Шор (8,9%), Игорь Додон (8,7%), Александр Стояногло (6%), Ренато Усатый (4,8%), Ион Чебан (4,1%), Владимир Воронин (3,3%), Ирина Влах (2,4%), Ион Кику (2,1%).

Многополярный денежный мир

Мировая финансовая архитектура всегда строится вокруг валюты доминирующей торговой державы. С 1870-х до 1920-х, до окончания Первой мировой войны, торговым лидером и господствующей морской державой была Англия. Поэтому ключевой валютой во всех торговых расчетах и между странами был фунт стерлингов. С окончания Второй мировой и до настоящего времени основным центром финансового мира стали США. Американский доллар играет роль и доминирующей валюты, и валюты расчетов. Вдобавок это основная валюта, в которой номинируются золотовалютные резервы (ЗВР) национальных банков.

Американский доллар используют мировые рынки капитала. А это контроль за международными финансовыми институтами, где участвуют большинство стран, которые также являются кредиторами последней инстанции: Всемирный банк, Международный валютный фонд, Европейский банк реконструкции и развития, региональные банки, такие как Банк развития латиноамериканских стран, недавно образованный банк БРИКС, другие новые элементы. Важнейшую роль играет Банк международных расчетов, находящийся в швейцарском Базеле.

Таковыми же элементами финансовой инфраструктуры являются международные платежные системы Mastercard, Visa, а также SWIFT – система передачи международных финансовых сообщений, объединяющая почти 14 000 банков и небанковских организаций.

Если посмотреть на статистику последнего времени, то эпоха доминирования доллара США, несмотря на все экономические проблемы Америки и высокий уровень госдолга, продолжается. В долларе проводится ровно 80% всех торговых расчетов с товарами. 57% всех ЗВР из \$13 трлн также хранятся в долларовых инструментах. Это меньше, чем в 2014 г. (72%), но очень близко к значениям, которые были до кризиса 2009 г. Тогда доля доллара была порядка 62%.

Сейчас 88% рынка форекс-операций также проводятся с участи-



Михаил Задорнов

экономист, председатель правления банка «ФК Открытие» с 2018 по 2022 г.

ем доллара. Но поскольку там две валюты, то надо понимать, что доля каждой валюты в этих операциях будет достаточно велика, например для евро это 30%. В евро хранится примерно 20% ЗВР, и такая же доля этой валюты в торговых расчетах. Юань же, несмотря на большую роль Китая в торговле, во всех торговых расчетах, в ЗВР, в операциях на рынке форекс занимает менее 5% (2–4%). Пока в торговых расчетах и в ЗВР японская иена, швейцарский франк и фунт имеют более сильные позиции, чем юань.

Отдельно надо сказать, что криптовалюты составляют уже порядка 15–20% (точных оценок нет) всех мировых расчетов. Не везде и не всегда это торговые расчеты, но это те международные расчеты, которые обслуживают как торговые, так и не торговые операции, например переводы иммигрантов в свои страны. Но криптовалюты обслуживают целый ряд нелегальных бизнесов – от онлайн-казино до торговли наркотиками. Эти рынки существуют – все это понимают, но это не вылавливается официальной статистикой.

ЧТО ОПРЕДЕЛИТ ТРАНСФОРМАЦИЮ

Постепенное ослабление позиций доллара продолжится – вместе с ослаблением роли США в международной торговле. Особенно на фоне политики сегодняшней администрации президента Дональ-

да Трампа, тарифных барьеров, сохранения высокого уровня бюджетного дефицита и увеличения объемов госдолга США. Целый ряд стран и даже сам американский бизнес постараются диверсифицировать свои вложения и уйти от доллара. Не полностью, но подстраховаться, занять более сбалансированную позицию с точки зрения странового риска и валютного риска доллара.

Проблема в том, что пока доллару нет альтернативы в мировой финансовой архитектуре.

Юань – валюта первой экономики мира по паритету покупательной способности и крупнейшей торговой державы, но он неконвертируем. И в ближайшее время не будет полностью конвертируемым, поскольку контроль за потоком капитала является краеугольным камнем экономической политики китайских властей. Очевидно, что руководство Китая в обозримом будущем не откажется от этого контроля. Поэтому юань не может быть валютой хранения ЗВР для всего мира.

Евро – это сильная торговая позиция, у него уже значительная доля в международной торговле и в ЗВР, в расчетах, в торговле услугами. Но это очень узкий рынок капитала – европейский в разы меньше американского. Также множество внутренних регуляторных барьеров ЕС не позволяют евро заместить доллар и играть роль ключевой валюты торговых расчетов и хранения сбережений крупнейшими национальными банками.

Но евро будет безусловным бенефициаром ослабления доллара: с начала апреля американская валюта ослабла по отношению к европейской примерно на 10%. Это происходит, несмотря на то что экономика Европы развивается гораздо медленнее США, а ключевая ставка в еврозоне ниже (базовая ставка ЕЦБ – 2,15%, ФРС – 4,25–4,5%). Казалось бы, это должно привлекать инвесторов в доллар, но нет. Поэтому укрепление евро и приток капитала в еврозону означают, что использование евро заметно расширится, но полностью заменить доллар европейская валюта все равно не может.

Еще есть золото. Продолжит расти доля этого металла в ЗВР, в сбережениях, в защитных активах. На конец 2023 г., согласно официальным данным, доля золота в ЗВР Китая была около 5%, или \$133 млрд, России – более 20%, или \$141 млрд, Турции – около 30%, или \$29 млрд. За последние полтора года в ЗВР Китая, например, эта доля выросла до 8%.

В близкой перспективе мы увидим снижение роли доллара во всех основных элементах финансовой архитектуры, а вместе с этим рост юаня, евро, швейцарского франка и иены. Особенно в ЗВР, поскольку это наиболее политически чувствительная, как показала история с российско-украинским конфликтом, вещь.

Увеличится доля расчетов в национальных валютах там, где торговля между странами сбалансирована. Например, Россия – Китай, Китай – Япония. Сбалансированная торговля – это когда экспорт очень близок к импорту между странами. Национальные валюты будут использоваться в торговых блоках, как это уже происходит, например, в ЕАЭС, в АСЕАН, в целом ряде двусторонних расчетов. Это большие издержки для предприятий и для граждан – в силу большого колебания этих валют и порой их непредсказуемости. Тем не менее это будет применяться.

Одновременно формируются новые элементы финансовой архитектуры. Это национальные платежные системы, например Pix – новая система расчетов внутри Бразилии, через которую уже 70

тому расчеты рубль – юань, рубль – денежные единицы стран ЕАЭС будут увеличиваться в объемах. Доля расчетов в рубле, имеющем серьезное хождение на территориях бывших советских республик, станет неизбежно расти.

Криптовалюта будет играть все большую роль именно как средство расчета, а не как средство хранения и сбережения для российских предприятий и граждан.

И безусловно, Россия выступит одним из инициаторов создания альтернативы SWIFT. Уже существует Система передачи финансовых сообщений внутри страны, ее также может использовать целый ряд международных банков и институтов за пределами. Подобная система есть и в Китае (CIPS). Проблема лишь в том, что подобные системы используют не 14 000 финансовых организаций, а несколько десятков, в лучшем случае несколько сотен, но при желании нацбанков заинтересованных стран число их может быть шире.

Какие еще опции существуют для российских предприятий и финансовых организаций? Сотрудничество с нацбанками соседствующих стран, поиск и нахождение банков-партнеров в нейтральных странах, которые готовы пойти на риск использования альтернативных расчетных платформ. Это будут не самые крупные организации в своих странах, но понимающие риски вторичных санкций и готовые пойти на них – если оправдан заработок, который они получают на торговле с Россией и расчетах с российскими предприятиями. Если

Безусловно, в финансах Россия будет ориентироваться на свои торговые отношения. Поэтому расчеты рубль – юань, рубль – денежные единицы стран ЕАЭС будут увеличиваться в объемах

млн человек проводят свои транзакции. Россия развивает платежную систему «Мир». Она не получила дальнейшего развития в силу санкций, но потенциально может затронуть и уже затрагивает целый ряд соседних стран, куда едут российские туристы, где есть активный торговый обмен. Собственные платежные платформы используются в Китае и Индии.

Реализован и практически готов проект новой цифровой платформы, которую сделал Банк международных расчетов в швейцарском Базеле. Его спонсорами были пять стран – Китай, Саудовская Аравия, Эмираты, Бразилия и сама Швейцария. По сути, это технологическая альтернатива SWIFT, более дешевая и готовая к использованию цифровых валют. Можно сказать, это готовая технология, вопрос в том, кто и когда ее (или схожую технологию) может применить именно для международных расчетов.

Неизбежно будут расти расчеты в криптовалюте. Причина – санкции, которые применяют США против России, Ирана, других стран. И если будут активно вводиться вторичные санкции, это сделает крипту убежищем для расчетов не только черных или серых рынков, но и для расчетов за поставки обычных товаров и услуг, которые хотят уйти от традиционных элементов финансовой системы.

РОЛЬ РОССИИ

Россия не полностью, но наполовину изолирована от мировой финансовой системы. Каждый новый раунд американских или европейских санкций усиливает эту изоляцию. Безусловно, в финансах Россия будет ориентироваться на свои торговые отношения. Поэ-

такая торговля будет подкреплена взаимными кредитными линиями нацбанков – российского ЦБ и страны, где находятся эти банки, – возможности для расчетов, не только технологические, но и экономические, усилятся.

Цифровые платформы, проект MBridge, созданный Банком международных расчетов, могут обеспечить более дешевые и быстрые платежи, чем сегодняшний SWIFT. Они смогут обслуживать эти трансграничные платежи.

Но проблема России в том, что у нас большая и сбалансированная торговля с Китаем, а с большинством других торговых партнеров, кроме Турции, у нас торговый дисбаланс. Очень непросто построить финансовые расчеты там, где дисбаланс в торговых отношениях и валюта страны – торгового партнера неконвертируема.

Кроме того, России потребуются ответ на изменения, меняющие технологическую платформу современного мира. Это зеленая энергетика, электромобили и ИИ, которые за последние 5–7 лет получили колоссальный импульс в развитии. Объемы ввода новых мощностей и выработки солнечной электроэнергии в Китае, США и Европе достигли уровня, при котором ее стоимость вполне конкурентоспособна с традиционными источниками электроэнергии.

Продажи электромобилей в Китае в 2024–2025 гг. превысили 20% рынка новых авто. Вложения в инфраструктуру хранения и обработки данных, развитие инструментов ИИ измеряются уже сотнями миллиардов долларов в год. Ведущие страны мира видят источники роста именно в развитии этих технологий. России придется отвечать на этот вызов.



Постепенное ослабление позиций доллара продолжится – вместе с ослаблением роли США в международной торговле

Смена режима в Иране не имеет перспектив

После начала новой фазы израильской атаки против Ирана 13 июня официальные лица еврейского государства заявили, что удары направлены исключительно против ядерной программы Исламской Республики. Эту позицию поддержали и западные союзники, в первую очередь США и Великобритания, заявив, что недопустимо допустить появление у Ирана ядерного оружия.

Однако уже спустя несколько дней риторика резко изменилась. Если ранее речь шла о «точных ударах» и «сдерживании ядерной угрозы», то теперь все более открыто звучат призывы к политическим изменениям внутри страны. В израильских и западных медиа, а также из уст высокопоставленных официальных лиц все чаще звучат заявления о «необходимости смены режима» в Тегеране.

Эскалация достигла нового уровня 22 июня, когда Соединенные Штаты нанесли удары по объектам ядерной инфраструктуры Ирана, заявив, что цель – окончательное прекращение ядерной программы страны. Однако, как отмечают международные наблюдатели и аналитики, включая представителей американской разведки и МАГАТЭ, достоверных доказательств того, что Иран намеревался создавать ядерное оружие, нет.

На этом фоне заявления о необходимости смены власти в Иране приобретают все более системный и скоординированный характер. Израиль фактически перестал скрывать, что его долгосрочной стратегической целью является демонтаж нынешнего политического режима в Тегеране. И теперь, когда под этим флагом выступают и западные союзники, становится очевидно: речь идет уже не о ядерной угрозе как



Мурад Садыгадзе
президент Центра ближневосточных исследований

таковой, а о более широком геополитическом проекте по перекомпозиции Ближнего Востока.

Такое развитие событий несет в себе высокие риски дестабилизации региона и может привести к полномасштабному конфликту, в который будут вовлечены не только региональные игроки, но и крупные державы. На фоне нарастающей военной эскалации и агрессивной риторики со стороны Израиля и Запада в израильских и западных медиа усиливается кампания, направленная на обоснование идеи скорой смены власти в Иране. Официальные лица и комментаторы утверждают, что народ Ирана якобы «на грани восстания», что поддержка режима ослабла и переворот – вопрос времени. Однако более независимые и непредвзятые аналитики не разделяют этот оптимизм. Их выводы прямо противоположны: никакой неминуемой революции в Иране не происходит – напротив, внешняя агрессия лишь укрепляет общественную солидарность и легитимность власти.

История Ирана уже знает случаи, когда внешнее давление способствовало консолидации нации. После Исламской революции 1979 г. именно иракская агрессия, поддержанная многими мировыми державами, объединила разнородное и постреволюционное общество. Ирано-иракская война 1980–1988 гг. стала примером массового патриотизма, самоотверженности и национального единства. Несмотря на международную изоляцию и отсутствие военной поддержки, Иран отстоял свою независимость ценой жизни сотен тысяч людей.

Сегодня в условиях санкционного давления, целенаправленных ударов по иранской инфраструктуре и гибели мирных граждан от атак США и Израиля ситуация развивается по схожему сценарию. Внутренние разногласия и социально-экономические недовольства отходят на второй план перед лицом внешней угрозы.

Безусловно, значительная часть населения Ирана испытывает недовольство уровнем жизни, коррупцией и неэффективностью государственного управления. Однако важно учитывать, что иранцы связывают многие из этих проблем с западными санкциями, а не исключительно с действиями собственных властей. Более того, в иранской политической культуре отношение к коррупции и неформальным отношениям сильно отличается от восприятия этого явления на Западе. Это снижает протестный потенциал и делает невозможным возникновение устойчивой антисистемной оппозиции по западному образцу.

Существует и другая важная причина, по которой сценарий смены власти в Иране в ближайшее время

представляется маловероятным, – это отсутствие единой, структурированной и легитимной оппозиции внутри страны. Оппозиционные группы в диаспоре, в том числе сторонники бывшей монархии во главе с сыном последнего шаха Резой Пехлеви, разобщены, лишены широкой поддержки внутри Ирана и ассоциируются с прозападной позицией, которую многие иранцы воспринимают как предательскую. В сознании граждан еще свежа память о шахском режиме, ассоциируемом с репрессиями, коррупцией и прямой зависимостью от иностранных держав. Таким образом, протесты в Иране остаются локальными, спонтанными и лишены единой повестки. Они фокусируются на социальных и экономических вопросах, а не на требованиях радикальной смены политической системы.

Победа Масуда Пезешкиана на последних президентских выборах также указывает на важную деталь: несмотря на сложности, иранское общество сохраняет политическую субъектность и стремится к реформам изнутри. Новый президент представляет реформаторское крыло и, судя по началу своего курса, нацелен на экономическое оживление и нормализацию отношений с Западом. Но ответом на эти усилия стали не переговоры, а удары по территории Ирана. Это демонстрирует: ни США, ни Израиль не заинтересованы в реформах внутри Исламской Республики – им нужен управляемый, зависимый режим, подчиненный их стратегическим интересам.

Таким образом, сценарий быстрой революции в Иране в нынешних условиях представляется крайне маловероятным. Исламская Республика, несмотря на все внутренние проблемы, остается устойчивым государством с сильными институтами и глубокой исторической легитимностью. Единственным способом ее дестабилизации остается внешний силовой сценарий – цветная революция с внешним вмешательством,

подогревом сепаратизма, информационной войной и милитаризацией оппозиции. Однако реализация такого сценария потребует времени, значительных ресурсов и столкнется с сопротивлением не только внутри страны, но и среди акторов, не заинтересованных в новой большой войне на Ближнем Востоке.

На текущем этапе Израиль, по-видимому, ставит перед собой цель не смены власти через реформы, а разрушения иранского государства как конкурента в регионе. Запад же все еще не сформулировал четкую стратегию: между военной поддержкой Израиля и декларациями о правах человека в Иране наблюдается все больший разрыв – и этот диссонанс может стать еще одним фактором, укрепляющим позиции Тегерана на внутренней арене.

На сегодняшний день становится все очевиднее: как внутри самого Ирана, так и на международной арене укрепляется понимание того, что агрессия Израиля и его западных союзников не имеет своей конечной целью демократизацию Исламской Республики. Речь идет вовсе не о защите прав человека или продвижении политических свобод. Реальная цель – устранение Ирана как суверенного, самостоятельного и неудобного геополитического игрока, который отказывается быть вассалом внешних сил и последовательно отстаивает собственные интересы на Ближнем Востоке.

Парадоксально, но сегодня и Иран, и даже часть американского истеблишмента демонстрируют схожее понимание происходящего: война – это тупик, ведущий к взаимному разрушению. И если Израиль делает ставку на силовой сценарий, пытаясь реализовать свою стратегию уничтожения иранского сопротивления, то США все еще балансируют между поддержкой союзника и осознанием рисков. Пока в Вашингтоне сохраняется хоть какая-то рациональность, окно возможностей для дипломатии остается открытым. Но оно стремительно сужается. –

Будущее мировой энергетики – в топливном разнообразии

В мире началась активная дискуссия относительно будущего мировой энергетики и роли энергии в целом. И это именно полноценный процесс с обменом разными мнениями. Ведь ранее мы видели фактический диктат одной парадигмы, своеобразный энергетический «конец истории». Преимущественно западные – а именно европейские – авторы настаивали на том, что весь мир должен прийти к одной модели: полный отказ от ископаемых источников энергии и тотальное доминирование возобновляемых источников энергии (ВИЭ). Такие слова, как «энергопереход», «декарбонизация», повторялись как религиозные мантры и представлялись как главные цели развития человечества. Любые попытки поставить под сомнение исключительную верность заявленного пути жестко пресекались, а их инициаторы объявлялись лоббистами нефтегазовых корпораций или просто маргиналами.

Но даже автор термина «конец истории» Фрэнсис Фукуяма в конце концов поменял свои взгляды на развитие человечества. Теперь же и в энергетической сфере настает время возобновления интеллектуальных изысканий. Например, в



Игорь Юшков
ведущий аналитик Фонда национальной энергетической безопасности

рамках Петербургского международного экономического форума глава «Роснефти» Игорь Сечин выступил с докладом о новом облике мировой энергетики. Показательно, что участниками данной энергетической панели форума были представители Глобального Юга. Россия, хоть и является северной страной, с точки зрения своей позиции относительно будущего мировой энергетики все же стала частью того самого Глобального Юга, частью незападного мира.

Совместно, в том числе под эгидой БРИКС, мы можем предоста-

вить миру альтернативный взгляд на структуру топливно-энергетического баланса и роли энергетики. В Финансовом университете при правительстве РФ было проведено исследование, показавшее, что мировая энергетика не сможет прийти к полной декарбонизации без радикальных социальных проблем. ВИЭ станут не единственным и даже не доминирующим источником энергии, а лишь займут свою нишу в мировом энергетическом балансе.

Сторонники ускоренного «энергетического перехода» утверждали, что отказ от углеводородов пройдет для потребителей безболезненно, так как развитие технологий сделает ВИЭ дешевым источником энергии. На практике снижение себестоимости строительства ветряков и солнечных панелей произошло, но недостаточно, чтобы возобновляемая энергетика стала более выгодной, чем топливная. Более того, в расчет себестоимости до сих пор часто не берутся затраты на строительство сопутствующей инфраструктуры: расширение сетевого комплекса, а также создание целой отрасли системы накопления энергии (водородная энергетика и накопители),

без которых энергетика становится неуправляемой и ненадежной.

На пути к светлому зеленому будущему возникла еще одна проблема. ВИЭ воспринимались как независимый источник энергии: ставь у себя в стране ветряки и солнечные панели и не будешь зависеть от таких поставщиков из «джунглей», если пользоваться терминологией бывшего главы дипломатии ЕС Жозепа Борреля. Но оказалось, что зависимость от импорта сохраняется, только теперь нужно завозить не углеводороды, а металлы для строительства сетей и другие полезные ископаемые, такие как литий, кобальт, графит и т. д. А они, как назло, опять расположены не в западных странах, так еще и гораздо более сконцентрированы в мире, чем углеводороды.

Необходимо также вернуться к диалогу о роли и задачах энергетики как таковой. Старая парадигма подразумевала, что потребностями потребителя можно и пренебречь ради трансформации энергобаланса в рамках перехода к безуглеродным источникам. То есть потребитель обязан перейти на ВИЭ, даже если из-за дороговизны энергии ему придется ограничить ее использование. Таким образом, развитие будет усугублять «энергетическую бедность» в развивающихся странах, т. е. в большей части того самого Глобального Юга.

Альтернативная точка зрения может ставить во главу угла нужды потребителя, а главная цель – борьба с «энергетической бедностью». Это позволит мировому топливно-энергетическому балансу оставаться

органичным. Ведь при предыдущих энергетических переходах ни один из прежних источников энергии не уходил окончательно. Так же энергетика сможет развиваться и далее. Свободное использование ископаемых источников энергии, атомной энергетики, а также ВИЭ сделает энергобаланс более устойчивым и экономически эффективным. Также это позволит решить вопрос справедливости развития: США и ЕС достигли современного благополучия благодаря использованию в свое время угля, нефти и газа. И их нынешнее благосостояние позволяет включить ВИЭ в энергобаланс. Нельзя развивающимся странам запрещать пройти тот же путь энергетического развития.

России выгодно продвигать такое видение будущего мировой энергетики, которое можно условно назвать «энергетическим консерватизмом». Мы обладаем значимыми запасами углеводородов и готовы продавать их странам Глобального Юга для ликвидации «энергетической бедности». Также у России есть уникальные технологии в атомной отрасли: мы можем обеспечить работу всей цепочки ядерной энергетики и строить широкую номенклатуру АЭС (от крупных до мини-АЭС).

Как и в политике в целом, России необходимо разрабатывать и демонстрировать свое видение развития мира и энергетики, а не быть ведомой и играть по чужим правилам. Тем более что реальность мирового ТЭКа гораздо ближе к нашему видению модели энергетического разнообразия, а не ВИЭ-центризма. –

«Игры в кальмара» и «Медведь» – какие сериалы смотреть в разгар лета



Ксения Балюк

Самые интересные премьеры зарубежных стримингов в нашей подборке

Начало лета ознаменовалось любопытными премьерными и громкими возвращениями. Воодушевляющая спортивная комедия в духе «Теда Лассо», продолжение главного южнокорейского хита, третий сезон костюмной драмы Джулиана Феллоуза, четвертый сезон сериала о реальном положении дел на ресторанной кухне, основанная на реальных событиях криминальная драма – собрали главные ТВ-проекты месяца.

«КОРОЛЬ ГОЛЬФА»

Карьера профессионального гольфиста (Оуэн Уилсон) развалилась из-за нервного срыва, поэтому спортсмен переквалифицировался в тренеры. Его задача – возвести на победный пьедестал воспитанников. Новый проект Apple TV+ напоминает «Теда Лассо» и визуально, и содержательно, так что от «Короля гольфа» стоит ожидать мощного терапевтического эффекта вкупе со спортивным азартом. Кроме того, шоураннером выступил Джейсон Келлер («Ford против Ferrari»), а значит, и драма будет на уровне.



TVGURU.RU

«ПОЗОЛОЧЕННЫЙ ВЕК», ТРЕТИЙ СЕЗОН

В продолжении сериала о конфликте старых и новых элит автор «Аббатства Даунтон» Джулиан Феллоуз продолжает исследовать положение дел высшего нью-йоркского общества, консерватизма и снобизма которому в эпоху «позолоченного» XIX века не занимать. Пробриться в политику, выйти замуж по любви (а не по расчету), строить карьеру – женщины бунтуют, хотят власти и свободы, но амбиции выходят им боком. Выходит, настоящее будущее в «Нью-Йорке будущего» пока не наступило.

«МЕДВЕДЬ», ЧЕТВЕРТЫЙ СЕЗОН

Один из лучших драматических сериалов последних лет возвращается! Новый виток в жизни шеф-повара Карми по прозвищу Медведь (Джереми Аллен Уайт) снова сопровождается сложностями. Открыв на месте семейной закусочной ресторан, он учится общаться с коллегами и семьей – нервы накалены у всех, словно кухонные сковороды. Добавок к проблемам с социальной адаптацией Карми едва сводит концы с концами – бизнес прогорает, и об этом надо уведомить команду. Вопрос – как?

«ИГРА В КАЛЬМАРА», ТРЕТИЙ СЕЗОН

Второй сезон показал, что история о социальном неравенстве по-прежнему находит мощный отклик – всевозможные рекорды на Netflix снова были побиты, а значит, жесткая сатира на капиталистическое общество вряд ли завершится. Тем не менее создатели обещают, что третий сезон станет финальным и самый популярный корейский сериал в мире наконец расскажет, удастся ли номеру 456 разоблачить организаторов смертельной игры и спасти выживших.



KINO.RAMBLER.RU



KINO-TEATR.RU



CULTOFMAC.COM

«ДЫМ»

Сериал, в котором детективы (один из них – Тэрн Эджертон) ищут серийных поджигателей, частично основан на реальных событиях, произошедших в США в 1980–1990-е. Ключевой «вдохновитель» – «одержимый огнем» бывший пожарный Джон Леонард Орт, который устроил около 2000 поджогов. О нем в числе прочих раскатывали в подкасте Firebug. Создал «Дым» сценарист знаковых психологических триллеров Деннис Лихейн («Черная птица», «Таинственная река», «Остров проклятых»), так что саспенс должен быть на уровне.

Орт, который устроил около 2000 поджогов. О нем в числе прочих раскатывали в подкасте Firebug. Создал «Дым» сценарист знаковых психологических триллеров Деннис Лихейн («Черная птица», «Таинственная река», «Остров проклятых»), так что саспенс должен быть на уровне.

Страх и ненависть в австралийской глубинке

Татьяна Троянская

Как спастись от чудовищного монстра в маленькой австралийской глубинке? Узнаем, посмотрев напряженный триллер Райана Кунана «Хищник: дожить до рассвета»

Действие картины, которая вышла в июне в российский прокат, происходит в маленьком городе Эксхэде на краю австралийской пустыни. Загадочные убийства парализуют жизнь городка. Его обитатели ложатся спать с единственной мыслью: хоть бы пережить очередную ночь без эксцессов. И лишь бесстрашная Мэдди, офицер полиции, не боится углубиться в чащу в поисках

монстра, которого взялась найти и обезвредить.

Волевая женщина выясняет, что преступления совершает не человек, и начинает охоту за чудовищем. Чтобы остановить апокалипсис, героиня объединяется с чудаковатыми соседями и своим дядей, чья одержимость монстром граничит с безумием.

Кинокритики уже окрестили фильм «Хищник: дожить до рассвета» полнометражным воплощением культового короткометражного фильма Райана Кунана «Рожденный в воде», который с триумфом был показан на более чем 70 фестивалях и завоевал множество наград. Полный метр вдохновлен личным опытом взросления режиссера в провинциальной Австралии.

В главной роли в фильме снялся легендарный актер блокбастеров Майкл Бин («Терминатор», «Чужие», «Бездна»). Благодаря невероятному актерскому мастерству актеру удастся превратить своего персонажа в живого и вызывающего симпатию. Его эксцентричность становится отличным контрапунктом к главной линии фильма.

В фильме «Хищник: дожить до рассвета» есть целая обойма знакомых зрителям жанровых приемов: добропорядочный офицер полиции, загадочные убийства, упрямый предводитель городской общины, чудаковатые горожане, невинные жертвы и жуткое чудовище – над которым в итоге будет одержана победа.



KINOAFISHA.INFO



KINOAFISHA.INFO