

Северо-Запад07	экономика и финансы08	компании и рынки12	действующие лица19
ФАРФОР ЗАЗВЕНИТ ПО-ТУРЕЦКИ Императорский фарфоровый завод 11 июля открывает первый магазин в Турции	ИНВЕСТИЦИИ В ЛИКВИДАЦИЮ Новым владельцам бывшей европейской «дочки» Сбербанка не удалось оспорить в суде ее ликвидацию	РОЛЛЫ И СУШИ НЕ ПОПАДАЮТ В СЕТИ В России сокращается число сетевых ресторанов японской кухни. Такие блюда стали чаще заказывать на дом	НОВЫЕ ДОЛГОВЫЕ ВЫСОТЫ Крупные компании активно выпускают облигации. Им нужны деньги на инвестпрограммы

Пятница,
11 июля
2025

25 ЛЕТ

ВЕДОМОСТИ

№24
(264)

СЕВЕРО-ЗАПАД

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	11.07.25	10.07.25		11.07.25	10.07.25	Сырье (данные ICE)	10.07.25	09.07.25	Металлы (данные LME)	10.07.25	09.07.25	Индексы	10.07.25	09.07.25
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР	↓ 77,9029	78,1727	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ	↓ 10,8185	10,8494	Нефть Brent (1 барр.)	↓ \$67,56	\$68,97	Золото (за 1 тройскую унцию)	↑ \$3319,3	\$3317,7	Мосбиржа	↑ 2732,45	2696,45
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО	↑ 91,4992	91,4175	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ	↓ 9,1032	9,1113	Природный газ (1000 куб. м)	↑ \$430,2	\$422,8	Алюминий (за 1 т)	↑ \$2612,3	\$2605,2	RTS	↑ 1104,94	1086,62

Артем Гришков

«Метрострой Северной столицы» перешел к завершающим работам на «Юго-Западной» и «Путиловской». Но власти не спешат называть точные сроки открытия новых станций

Работники АО «Метрострой Северной столицы» перешли к завершающему этапу работ на станциях «Юго-Западная» и «Путиловская». Заканчивается отделка и размещение сетей в вестибюлях, подземных частях и технических помещениях, а также проводится комплекс пусконаладочных работ всех инженерных систем, систем безопасности и оборудования. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» рассказал представитель пресс-службы городского комитета по строительству. Еще в середине 2023 г. строительная готовность первого участка Красносельско-Калининской линии составляла 50%.

Представитель комитета по строительству уточнил, что строительно-монтажные работы завершатся в 2025 г. Но точные даты открытия станций не называются.

Смольный уже переносил сроки завершения стройки. Так, в апреле 2023 г. во время прямого эфира Центра управления регионом вице-губернатор Санкт-Петербурга Николай Линченко заявлял, что строительство четырех новых станций – «Горный институт», «Юго-Западная», «Путиловская» и «Театральная» – должно было завершиться еще до конца 2024 г. В результате «Горный институт» запустили 27 декабря 2024 г., «Театральная» также была достроена в обозначенный период. А вот сроки по «Путиловской» и «Юго-Запад-

Метро на финише



Строительно-монтажные работы на станциях «Юго-Западная» и «Путиловская» завершатся в 2025 г. / АО «МЕТРОСТРОЙ СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЫ»

ной» сдвинули вправо. Губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов 12 декабря 2024 г. в ходе прямой линии с жителями города заявил, что обе станции откроют до конца 2025 г.

Строительство «коричневой» линии из двух станций метро началось еще в 2015 г. Тогда Смольный заключил контракт за 37,7 млрд руб. с «Метростроем» (компания обанкротилась в 2021 г.). Выполнение работ продолжило уже АО «Метрострой

Северной столицы». В адресной инвестиционной программе на 2023–2025 гг. стоимость этого участка оценивалась в 60,7 млрд руб., в АИП 2024–2026 гг. – 75,89 млрд руб., а в АИП 2025–2027 гг. – 84 млрд руб. Однако за весь период строительства на конец 2024 г. было освоено только 52,45 млрд руб., еще 11,77 млрд руб. выделят «Метрострою Северной столицы» в 2025 г., а в 2026 г. – 19,83 млрд руб.

Вместе с тем, уже идет развитие второго участка «коричневой» линии длиной около 7 км, который будет состоять из четырех станций: «Броневая», «Заставская», «Боровая» и «Каретная» – все глубокого заложения. Напомним, что в марте 2025 г. ФАУ «Главгосэкспертиза России» выдало положительное заключение на реализацию этого проекта, осталось получить разрешение на строительство, уточнили в комитете.

цифра дня

95 млрд руб.

ПОТРАТИЛИ РЕГИОНАЛЬНЫЕ ЗАСТРОЙЩИКИ ЗА 12 МЕСЯЦЕВ НА ВЫКУП В МОСКВЕ УЧАСТКОВ ПОД ЖИЛЬЕ

Эта сумма вложена с июля 2024 г. по июнь 2025 г., говорится в исследовании консалтинговой компании IBC Real Estate. По сравнению с предыдущими 12 месяцами инвестиции выросли в 2,4 раза. Но общий объем вложений в столичные участки, по данным компании, за прошедшие 12 месяцев сократился на 9% до 203 млрд руб. Таким образом, на девелоперов из других городов за период пришлось 46,7% всех инвестиций. Годом ранее их доля составляла 17%, а в 2020–2023 гг. не превышала 27%. Многие региональные девелоперы давно искали проекты в Москве, но приобрести подходящие площадки некоторые из них смогли только после отмены льготной ипотеки, говорят участники рынка. Они уточняют, что из-за последовавшего снижения спроса на квартиры столичные игроки стали активнее оптимизировать земельные банки.

→ 13

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



Сборные в России

Ника Сизова

Минпромторг вводит начисление баллов для локализации выпуска телевизоров в России. Признание такой техники отечественной дает преимущества на госзакупках

Минпромторг уже с 1 января 2026 г. планирует установить требования для производства и локализации телевизоров в России, это следует из проекта поправок к 719-му постановлению правительства «О подтверждении производства российской промышленной продукции». «Ведомости» ознакомились с документом, а также со сводным отчетом и по-

яснительной запиской к нему. Поправки опубликованы 8 июля 2025 г. на портале нормативно-правовых актов. Речь идет в первую очередь о компонентах, необходимых для производства телевизора, включая электронную компонентную базу (ЭКБ), комплектующие и программное обеспечение (ПО).

Постановление № 719 определяет критерии отнесения продукции к произведенной на территории России. Оно предусматривает начисление баллов, необходимых для попадания в реестр отечественной продукции Минпромторга. Баллы можно получить за счет отечественных комплектующих и техпроцессов,

которые используются при производстве. Госзаказчики обязаны руководствоваться реестром Минпромторга при проведении закупок.

КАК СЧИТАТЬ «РОССИЙСКОСТЬ»

Как следует из сводного отчета, сейчас к телевизорам установлены только требования о выполнении в России определенного перечня технологических операций, также есть условие о соблюдении процентной доли – в себестоимости техники на долю иностранных комплектующих должно приходиться не более 60%. По мнению Минпромторга, эти требования «не учитывают технологических особенностей производства телевизионных приемников с жидкокристаллическим (ЖК) экраном, включая условие

об изготовлении на территории РФ ключевого элемента».

Пока баллы для признания отечественными ЖК-мониторов (используются в электронных часах, телефонах, телевизорах и т. д.), аппаратуры записи и воспроизведения изображений в части ЖК-модулей (ключевые элементы дисплеев для телевизоров) и самих телевизоров не установлены.

В поправках министерство предлагает с 1 января 2026 г. установить минимальную сумму для отечественных телевизоров в 35 баллов, с 2028 г. – не менее 40, с 2030 г. – не менее 85 баллов. Для аппаратуры записи и воспроизведения изображений, помимо телевизоров (может включать в себя демонстрационные экраны), требования выше: с 2026 г. не менее 60 баллов, с 2028 г. – не менее 65, с 2030 г. – не менее 80.

→ 16

слова

10.07.2025



ЕСЛИ МЫ СЕЙЧАС НЕ ПЕРЕЗАГРУЗИМ НАШЕ ОТНОШЕНИЕ К ДЕМОГРАФИИ, ТО ЧЕРЕЗ КАКОЕ-ТО ВРЕМЯ ПОЛУЧИМ ОЧЕНЬ ТЯЖЕЛУЮ СИТУАЦИЮ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ТРУДОВЫХ РЕСУРСОВ.

Татьяна Голикова, вице-премьер РФ / «ИНТЕРФАКС»



ТОРМОЖЕНИЯ В ПРОДВИЖЕНИИ С США ПО ДВУСТОРОННЕЙ ПОВЕСТКЕ ДНЯ НЕТ, ЕСТЬ ТЕХНИЧЕСКАЯ ПАУЗА.

Сергей Рябков, замглавы МИД РФ / ТАСС



МЫ УЖЕ НАЧАЛИ [ПОДГОТОВКУ] К НОВОМУ БЮДЖЕТНОМУ ЦИКЛУ: БУДЕМ РАССМАТРИВАТЬ ПРОПОРЦИИ МЕЖДУ ЭКОНОМИКОЙ И СОЦИАЛЬНОЙ СФЕРОЙ.

Антон Силуанов, министр финансов РФ / ТАСС



Интенсивность кадровых перестановок и количество коррупционных кейсов сейчас нарастают как снежный ком / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Кадры заколебались

Ротация высших региональных чиновников вернулась к стандартному уровню. С 2022 г. номенклатура в субъектах РФ дольше задерживалась на своих местах

Елена Мухаметшина

Перед приближением думской кампании 2026 г. в субъектах РФ усилилась, по сравнению с первыми годами после начала конфликта на Украине, ротация региональной номенклатуры. Об этом говорится в докладе «Региональная номенклатура в России на третьем году специальной военной операции», подготовленном политологом Александром Кыневым. «Замены, начавшиеся в 2024–2025 гг. <...> можно рассматривать как отчасти тестовые с точки зрения реакции на них политических и экономических элит, общественного мнения, их влияния на изменение социально-политической ситуации в регионах», – говорится в тексте. Кынев анализировал изменение состава региональных элит регионов до начала 2025 г. (схема подсчета – во врезе). Статистика административной устойчивости властей в 2015–2022 гг. зависела от смен губернаторов – после это-

го происходили и кадровые замены других чиновников. В тот период индекс устойчивости не опускался ниже 31% (т. е. не менее 31% представителей высшей региональной номенклатуры за год теряли прежние должности). Рекордными изменения были в 2018–2019 гг., когда проходила массовая губернаторская ротация и было заменено 50,97% номенклатуры. С начала спецоперации перестановок стало меньше. Они «были минимальными и вынужденными», говорится в докладе. К примеру, в течение 2022 г. ротация затронула 30,63% номенклатуры, в 2023 г. – 24,6%. Объясняется это тем, что приоритетом была спецоперация и борьба с санкциями. Эта тенденция изменилась по итогам 2024 г. В тот год ротация коснулась 13 губернаторов (тогда как в 2022 и 2023 гг. по пять губернаторов). А в регионах сменили 32,29% чиновников из числа тех, за которыми наблюдал Кынев, – т. е. показатели кадровых замен вернулись к тем, что были до спе-

цоперации. Это объясняется тем, что теперь ситуация вошла в статус «новой нормы». Региональные чиновники ищут пути адаптации к пожеланиям федерального центра по стимулированию тех, кто принимает участие в спецоперации и работает на присоединенных территориях, указывается в докладе. Эти люди делятся на две категории: чиновники, кто был на спецоперации (их карьерные возможности шире в силу предыдущего опыта), и бывшие военные или обычные люди, участвовавшие в спецоперации (для них сейчас в основном создают специальные должности). Кынев не исключает, что амбиции второй категории в будущем вырастут. Приближаются выборы в Госдуму, а от регионов здесь многое зависит, говорит Кынев. Кроме того, многие чиновники просто устали и выгорели, поэтому и меняют работу, добавляет эксперт. Средний ежегодный уровень замен региональных чиновников высшего звена в 30–35% означает, что редкий крупный региональный чиновник в России занимает свою должность более трех лет, отмечается в докладе. Среди рекордсменов кадровых перемещений Кынев называет Вологодскую, Курскую, Самарскую области, Чукотский автономный округ. Если в 2022 г. произошла консервация новых назначений в органах госвласти на уровне субъектов, то, когда переход к «новой нормальности» состоялся, произошла адаптация к ситуации и процессы кадровых изменений пришли в свое обычное состояние, говорит руководитель Фонда развития гражданского общества Константин Костин. «В докладе, правда, следовало бы отдельно учесть замены, которые происходили в связи со сменой губернаторов, поскольку именно в этих случаях региональные команды обновляются сильнее всего», – говорит эксперт. Динамика ротаций менялась в последние годы не столь уж сильно, чтобы делать выводы о фундаментальных сдвигах и о «замирании» кадровой системы, говорит вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский: «Кроме того, отмеченная тенденция не развивается сразу после начала спецоперации, поэтому ее причины могут быть различными». В любом случае интенсивность кадровых перестановок и количество коррупционных кейсов сейчас нарастают как снежный ком, подчеркивает эксперт: «Если замедление ротаций и имело место, то оно было недолгим и уходит в прошлое».

Биткойны за ученую степень

Георгий Недогибченко
Яна Суринская

Суд приговорил трех сотрудников МПГУ к срокам за взятки в биткойнах. Они получали вознаграждения за защиту диссертаций и присуждение ученой степени

Мещанский суд Москвы вынес приговор по уголовному делу о взятках в биткойнах за успешную защиту диссертаций в отношении завкафедрой и двух преподавателей Московского педагогического государственного университета (МПГУ). Заведующей кафедрой социальной педагогики и психологии Института педагогики и психологии Елене Левановой назначено наказание в виде восьми лет лишения свободы условно с испытательным сроком пять лет и штрафом в размере 2 млн руб., рассказал «Ведомостям» источник, знакомый с ходом процесса. Судебный процесс по существу длился меньше полугода. Судья Марина Сосновцева признала Леванову виновной в совершении преступления, предусмотренного ч. 5 ст. 290 УК (получение взятки) и ч. 3 ст. 159 УК (мошенничество). По словам источника «Ведомостей», в суде было установлено, что в ноябре 2022 г. преподавательница за взятки должна была помочь трем соискателям в допуске к защите диссертации и поспособствовать в принятии участниками совета положительного решения при защите их работ. Посредниками в передаче взятки, говорит собеседник, выступили два сотрудника МПГУ, которые в рамках уголовного дела также получили сроки. В частности, старшему преподавателю кафедры Ксении Плешаковой и ученому секретарю диссертационного совета вуза Владимиру Плешакову суд назначил по шесть лет лишения свободы условно с испытательным сроком четыре года и штрафами по

500 000 руб. каждому. Судом с Левановой взысканы в доход государства 702 000 руб. за счет конфискации денежных средств. В ходе прений сторона обвинения требовала приговорить Леванову к аналогичному сроку, но с большим штрафом – 5 млн руб. Также гособвинитель просил назначить Плешаковым по шесть лет реального лишения свободы с отбыванием наказания в колонии общего режима со штрафом по 1,5 млн руб. Ранее всем трем фигурантам была избрана мера пресечения в виде подписки о невыезде. Об уголовном деле в отношении сотрудников вуза сообщил РБК в августе 2021 г. Но еще в декабре 2020 г. Telegram-канал Baza писал о том, что Леванова стала фигурантом уголовного дела о получении взятки. Тогда же сообщалось, что фигурантами также могут стать коллеги профессора. Взятки Леванова брала только в криптовалюте, получая их в биткойнах на свои анонимные кошельки, писали в СМИ. Во время обысков у Левановой были найдены обналиченные денежные средства, расфасованные по конвертам, которые предназначались коллегам председателя диссертационной комиссии. Самой Левановой, по данным Baza, тогда вменялся один эпизод – дача взятки в 156 000 руб., которую она получила за положительное решение по одной диссертации. Диссертации, которые защищались на базе МПГУ, не впервые оказываются в центре скандала. В феврале 2013 г. тогдашний глава Минобрнауки Дмитрий Ливанов утвердил решение президиума Высшей аттестационной комиссии лишить ученых степеней 11 человек, уличенных в плагиате и других нарушениях. Тогда же своей должности лишился ректор вуза Виктор Матросов. – в подготовке материала участвовала АНАСТАСИЯ МАЙЕР

МАЙНИНГОВАЯ ФЕРМА В ВУЗЕ

В июне этого года бывший ректор Смоленского госуниверситета спорта Георгий Грец был приговорен к 12,5 года колонии. Суд признал его виновным в 15 преступлениях (в том числе получение взятки, растрата, превышение должностных полномочий, незаконное хранение боеприпасов) и установил, что на территории вуза незаконно было размещено оборудование для майнинга, что нанесло университету ущерб в 20 млн руб.

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 24 (264). Выход в свет 11 июля 2025 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Нюз Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Нюз Медиа» Щелканов Александр Александрович

Главный редактор Ведомости Северо-Запад
Ирина Анатольевна Яровикова
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
ПИН № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/24

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840
Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Нюз Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 123 (6252) – 125 (6254)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Максим Иванов, Владимир Степанов, Антон Филатов

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ:
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Ильишников
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Евдокия Красовицкая
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик

Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам Мила Макарова
Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова

Все права защищены © 2000–2025, АО «Бизнес Нюз Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Интерес над деньгами

Екатерина Дорофеева
Татьяна Князькова
Мария Подцероб

Финансовая составляющая – главная мотивация при трудоустройстве у 40% студентов. Но при этом все чаще на первое место выходит и интерес к работе

Главной причиной выхода студентов на рынок труда на протяжении восьми лет остаются деньги, но доля молодых людей с такой мотивацией уменьшается. К такому выводу пришла Всероссийская олимпиада студентов «Я – профессионал», которая провела онлайн-опрос среди ее участников (около 1200 человек). Если в 2017 г. ради денег на работу выходило 63% респондентов, то в 2025 г. – только 41%.

Вместе с этим растет доля тех, кто устраивается на работу из-за интереса. В 2017 г. об этом говорил каждый пятый (21%) респондент, а в этом году – уже 37% опрошенных. Малая часть студентов надеется, что текущее трудоустройство поможет им пойти на хорошую работу по окончании вуза (17%). Восемь лет назад об этом заявлял каждый десятый (11%).

Мнение о том, что работа должна нравиться и вызывать интерес, поддержало подавляющее большинство студентов (85%). Каждый пятый опрошенный сказал, что главное в работе – это то, сколько за нее платят (15%). Большая часть респондентов также довольна текущим местом трудоустройства: около половины (56%) «скорее удовлетворены», примерно каждый четвертый (24%) «удовлетворен полностью».

Результаты опроса показывают баланс между деньгами и интересом в мотивации при выборе работы, считает директор Ассоциации организаторов студенческих олимпиад «Я – профессионал» Валерия



Молодые специалисты считают, что шесть месяцев работы на одном месте – это вполне стабильный опыт / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Касама. По ее словам, это говорит «о новом поколении профессионалов, для которых значимы самореализация, профессиональный рост и возможность быть полезными стране». При этом многие молодые специалисты часто меняют место работы и ищут более комфортные условия (66% студентов считают, что работу иногда нужно менять). В такой ситуации работодателю пока приходится «просто наблюдать», поскольку рынок труда принадлежит соискателю, добавила она. Работодатель может проявлять некоторую гибкость: дать возможность работать по комбинированному графику, договариваться об удаленных днях работы, о времени начала и окончания рабочего дня и др., уточнила Касама.

Смена работы происходит достаточно быстро и легко, отмечает руководитель практики развития и продвижения бренда работода-

теля Ансог Виктория Старостина. Открытые исследования показывают, что в 2024 г. 45% сотрудников моложе 27 лет сменили работу хотя бы один раз, а каждый шестой – несколько раз, добавила она. Причем почти половина делают это примерно раз в год, а часть – даже раз в полгода или чаще.

Молодые специалисты считают, что шесть месяцев работы на одном месте – это вполне стабильный опыт и хорошая строчка в резюме, говорит генеральный директор HR-консалтинговой компании KnowNames Анастасия Стасева. Это не всегда является проявлением легкомыслия, а скорее отражением проектного мышления. С точки зрения работодателя, полгода слишком короткий срок – только инвестировали в обучение, адаптацию, ввели в процессы, а сотрудник уже уходит, продолжила Стасева. Для увеличения среднего

срока работы молодых ребят компаниям рекомендуется быть более гибкими – предлагать внутреннюю ротацию, вовлекать в разные проекты внутри департаментов, создавать формат «внутреннего фриланса», рекомендует эксперт.

Среди молодежи растет группа, которая предпочитает гибкую занятость и варианты подработки, проектов, фриланса – они ядро гиг-экономики, добавляет директор по маркетингу цифровой платформы гибкой занятости Ventra Go! Анна Ларионова.

Удовлетворенность зарплатой у студентов невысокая, говорится в результатах опроса: большая часть респондентов скорее недовольна ей (38%). Каждый пятый студент сообщил, что абсолютно не удовлетворен уровнем заработка (15%). Полностью доволен каждый десятый (11%), а скорее довольны 36% опрошенных.

Люди больше удовлетворены своим доходом, если имеют возможность влиять на него и понимают, каким образом складывается финальная сумма, говорит эксперт в области управления персоналом Института экономики роста им. П. А. Столыпина Татьяна Кожевникова. По ее словам, если у

студентов будет не только фиксированный оклад, но и переменная часть, зависящая от личных результатов, это будет мотивировать их на дополнительные усилия и повысит удовлетворенность уровнем оплаты.

Для современного поколения молодежи важен work-life balance, т. е. гибрид между прямой материальной и нематериальной мотивацией, а также свободным временем для жизни, считает управляющий директор инвесткомпании «Риком-траст» Дмитрий Целищев. По его словам, студенты, мотивированные в профессиональном и карьерном развитии, идеальные кандидаты, которых нужно удерживать в компании. Это можно делать через регулярное их перемещение между проектами, командами, наделяя ответственностью и менторскими функциями. Вместе с этим Целищев отмечает, что повышение зарплаты в моменте – это «заплаточное решение», способное удержать сотрудника на срок до шести месяцев: работу прежде всего меняют из-за недостаточного профессионального развития, текущего руководителя, отсутствия стратегии и миссии компании – и только потом из-за зарплаты. –

Топ-10 сфер, где работают студенты 2025 г., % к числу ответивших



ИСТОЧНИК: РЕЗУЛЬТАТЫ ОНЛАЙН-ОПРОСА ВСЕРОССИЙСКОЙ ОЛИМПИАДЫ СТУДЕНТОВ «Я – ПРОФЕССИОНАЛ», 2025 Г.

Краснеющий север

Александр Тихонов

Избирательная кампания в Коми обрастает скандалами. Врио главы республики потребуется немало усилий для купирования рисков, считает эксперт

В Республике Коми завершился прием документов от кандидатов в главы региона. Подписи депутатов и глав для прохождения муниципального фильтра 6 июля сдал в том числе и депутат Госдумы от КПРФ Олег Михайлов. Коми – один из пяти регионов наряду с Иркутской, Костромской, Калужской и Свердловской областями, на выборах в которых компартия делает акцент. Кампанию в Коми политологи называли одной из наиболее конкурентных. Этот регион среди сложных для партии в сентябре называл и секретарь генсовета «Единой России» (ЕР) Владимир Якушев, писали СМИ 15 мая.

Республика Коми исторически один из сложных для власти регионов.

Ростислав Гольдштейн – третий с 2020 г. глава региона. Его предшественник Владимир Уйба, назна-

ченный врио главы республики 2 апреля 2020 г., досрочно покинул свой пост 5 ноября 2024 г. До Уйбы Республику Коми с 2015 г. возглавлял Сергей Гапликов, который также ушел в отставку, не дожидаясь окончания первого срока. На выборах в региональный парламент 2020 г. ЕР набрала 28,71% голосов по спискам. Тогда же в госсовет Коми по списку «Родины» прошел связанный с основателем ЧВК «Вагнер» политтехнолог Максим Шугалей. В день выборов он находился в плену в Ливии.

На выборах президента России 2024 г. в Коми была самая низкая явка в России – 58,52% (средняя – 77,49%). Близкий к администрации президента источник связывал

это с тем, что региональные власти не провели заранее чистку списков избирателей (т. е. не убрали из них тех, кто уехал и фактически не может голосовать в республике). Результат Владимира Путина был выше 80%, по стране в среднем – 87,28%.

В республике в предстоящий единый день голосования 14 сентября будут выбирать депутатов госсовета и совета Сыктывкара, предстоят и другие кампании.

Также ФСБ провела обыск в сыктывкарском «Револют-центре» и возбудила уголовное дело о государственной измене (ст. 275 УК РФ) в отношении его сооснователя и экс-директора регионального издания «7x7» (внесено Минюстом России в реестр иноагентов) Павла Андреева. Политолог Александр Кынев считает, что между региональными выборами и ситуацией вокруг «Револют-центра» может быть связь.

«В регионе много лет существует неформальная коалиция, и «Револют-центр» – часть этой инфра-

ОБЫСКИ В «РЕВОЛЮТ-ЦЕНТРЕ»

ФСБ 8 июля провела следственные и оперативные действия в 12 регионах, в том числе в «Револют-центре» и по адресам проживания его сотрудников. По данным службы, основатель культурного пространства Павел Андреев «с 2019 г. поддерживал тайные связи с агентами стран НАТО и организаций, которые иностранные спецслужбы используют для прикрытия своей разведывательной и подрывной деятельности в России», писал ТАСС. Задержан ли Андреев, неизвестно.

структуры», – уверен эксперт. По словам Кынева, команда Михайлова тоже представляет собой коалицию, где есть множество пересечений с активистами.

Михайлов в конце мая обращался к муниципальным депутатам с просьбой связаться с ним для оказания помощи в прохождении муниципального фильтра. По словам коммуниста, в его команде разработали алгоритм, как «безопасно» поставить за него подпись. Кынев отмечает, что сам факт сбора подписей не гарантирует регистрации, поскольку кандидаты в предыдущие годы неоднократно заявляли о прохождении муниципального фильтра, но в итоге им либо не хватало одной-двух подписей, либо автографы были собраны не во всех необходимых муниципальных образованиях. В Коми муниципальный фильтр составят максимальные 10%.

Эксперт также обратил внимание на «публичный уход [сенатора Елены] Шумиловой». Представитель госсовета Коми в Совете Феде-

рации Шумилова написала заявление о досрочном сложении полномочий 16 июня после поражения на праймериз ЕР по отбору кандидатов в депутаты регионального парламента. Одновременно с этим она сдала партбилет. На праймериз в Центральном одномандатном округе, где участвовала Шумилова, победил депутат совета Сыктывкара Александр Шучалин.

Кампания в Республике Коми может стать одной из самых сложных для действующей власти, считает политолог Ростислав Туровский. «Если Олег Михайлов сумеет пройти регистрацию, то конкуренция на выборах может оказаться нешуточной. Если в регистрации ему будет отказано, это может вызвать публичный скандал и негативно повлиять на имидж действующего главы региона. Идеального для Гольдштейна решения в данной ситуации нет, так что ему придется приложить немало усилий для того, чтобы снизить всевозможные риски», – сказал он «Ведомостям». –

КАНДИДАТЫ В ГЛАВЫ КОМИ

Документы на регистрацию в избирком Республики Коми сдали врио главы региона Ростислав Гольдштейн (ЕР), депутат госсовета Коми Татьяна Саладина («Справедливая Россия»), Артем Синявский (Партия свободы и справедливости), Александр Касьяненко («Коммунисты России»), Степан Соловьев («Зеленая альтернатива»), депутаты Госдумы Сергей Каргинов (ЛДПР) и Олег Михайлов (КПРФ), Владимир Горбунов («Родина»), а также самовыдвиженцы Наталья Гойман, Светлана Игнатова и Илья Попов.



Выпускники СПО, ставшие призерами и победителями олимпиад, получают новые возможности для образования / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Олимпиады придут в колледжи

Анастасия Майер
Татьяна Князькова

Абсолютное большинство олимпиадников становятся в вузах хорошистами и отличниками. Новых победителей и призеров хотят искать не только в школах, но и среди студентов колледжей

Около 83% олимпиадников учатся в университетах на «отлично» и «хорошо», порядка 23% из них круглые отличники. Об этом заявил глава Российского союза ректоров (РСР), ректор Московского государственного университета (МГУ) Виктор Садовничий со ссылкой на результаты мониторинга успеваемости дипломантов олимпиад. По его словам, среди остальных студентов таких соответственно 51 и 11%.

«Количество победителей и призеров олимпиад, зачисленных без вступительных испытаний в вузы, составляет 1,2% от количества бюджетных мест. В общероссийском масштабе это статистически незначимая величина. Это ответ на вопрос о том, что много [студентов] поступает без вступительных испытаний», — указал Садовничий. При этом распределение поступлений олимпиадников неоднородно: свы-

ше 70% приходится на вузы Москвы и Петербурга.

Ректор МГУ также возглавляет Российский совет олимпиад школьников (РСОШ), который отвечает за системное развитие и координацию олимпиад и интеллектуальных соревнований. Он рассказал, что в олимпиадном движении РСОШ ежегодно принимает участие более 2 млн школьников, начиная с 1-го класса, из всех регионов страны. Садовничий в ходе выступления озвучил предложения РСР по совершенствованию олимпиадного движения. В их числе — обеспечить возможность участия в олимпиадах обучающихся по программам среднего профессионального образования (СПО), а также расширить участие в них иностранных граждан и соотечественников, проживающих за рубежом.

Как ранее писали «Ведомости», в 2023 г. в профильных олимпиадах принимало участие 75% школьников. Средний возраст участников — 16 лет, самым юным олимпиадником 13 лет. Основная масса участников — это ученики 11-х классов, которые рассчитывают на преимущество при поступлении в вузы. Наиболее востребованными стали всероссийская олимпиада школьников «Высшая проба» (19,4%

опрошенных), Всероссийская олимпиада школьников (17,2%) и Московская олимпиада школьников (16,8%).

Предложение РСР о привлечении студентов колледжей к олимпиадам направлено на расширение возможностей для талантливой молодежи, говорит руководитель направления исследования ИИ и цифровых решений в госсекторе Дирекции приоритетных образовательных инициатив РАНХиГС Айрат Сатдыков. По его словам, оно уравнивает возможности молодых людей, находящихся в одной возрастной когорте, вне зависимости от их образовательного трека. Согласно статистическим данным, количество выпускников колледжей, которые продолжили обучение в вузах, снизилось до 6,8% в 2024 г. «Значительная часть выпускников сразу выходит на рынок труда, молодые люди же уходят на военную службу по призыву. Уже после этого часть из них поступают в вузы, зачастую совмещая работу и обучение», — добавил он.

Участие студентов СПО в олимпиадах вряд ли сильно мотивирует выпускников колледжей выбирать вузовскую траекторию. Особенно если речь идет о подготовке рабочих кадров для отраслей экономики, считает заместитель директора Института образования НИУ ВШЭ и председатель экспертного совета по непрерывному образованию при Госдуме Илья Коршунов. По его словам, только 10% выпускников колледжей поступают в вуз на очное отделение, остальные идут работать. Новые возможности поступления возникнут именно у первой группы, добавил он.

Проректор Российского государственного социального университета по учебной работе Янина Шимановская напомнила о важности баланса между интересами государства в области подготовки квалифицированных рабочих кадров и возможностями индивидуального развития каждого студента. Для этого можно создать специальные образовательные программы для выпускников СПО, ставших призерами и победителями олимпиад. Эти программы могли бы включать курсы повышения квалификации, дополнительные учебные модули, а также практические стажировки в крупных компаниях и на предприятиях, добавила она.

Противное образование

Екатерина Дорофеева
Георгий Недогибченко

Генпрокуратура признала Йельский университет нежелательной организацией в России. Факт обучения в вузе не может послужить поводом для привлечения к уголовной или административной ответственности, считают эксперты

Генеральная прокуратура признала Йельский университет США (Yale University) нежелательной организацией на территории России. Решение об этом опубликовано на сайте ведомства. Согласно позиции Генпрокуратуры, деятельность вуза «направлена на нарушение территориальной целостности» страны, «международную блокаду государства и подрыв его экономических основ, а также дестабилизацию социально-экономической и политической обстановки в стране».

В университете есть Школа международных отношений, которая обучает «оппозиционных лидеров иностранных государств», отметили в Генпрокуратуре.

Среди российских выпускников программы — представители Фонда борьбы с коррупцией (признан в РФ экстремистской организацией), говорится в решении. Они «для эскалации протестной активности в РФ использовали полученные в школе знания и технологии», утверждает ведомство. Кроме того, университет проводит работу по обоснованию изъятия российских активов западными странами «с целью последующего их использования для финансирования ВСУ», говорится на сайте.

Вуз входит в престижную Лигу плюща — ассоциацию восьми частных американских вузов. Среди его выпускников, в частности, пять президентов США, в том числе Джордж Буш-старший, его сын Джордж Буш-младший, вице-президент США Джей ди Вэнс и проч. В глобальном рейтинге QS World University Rankings Йель занимает 21-е место, а в рейтинге лучших высших заведений США по версии Forbes — четвертое. Медиаанная зарплата выпускников через 10 лет после окончания этого университета составляет, по оценке издания, \$168 300. Выпускники Йельского университета, окон-

чившие его до соответствующего решения Генпрокуратуры, не могут быть привлечены к уголовной ответственности за участие в деятельности нежелательной организации, говорит управляющий партнер адвокатского бюро Kalou.ru Калой Ахильгов. По его словам, обратной силы статья иметь не может. Самое логичное решение сейчас, по мнению адвоката, — разрыв контрактов российских студентов и их перевод в другие, не признанные нежелательными, западные университеты. После окончания вуза выпускники обязаны, согласно закону, либо сопровождать упоминание вуза в резюме пометкой о его статусе, либо исключать его название из анкеты, отметил адвокат.

Обучение в Йельском университете может помешать построить карьеру на государственной службе, считает адвокат Виолетта Волкова. Но сам факт обучения в вузе не может послужить достаточным поводом для привлечения к уголовной или административной ответственности, добавила она.

Трудоустройство выпускников с дипломом Йельского университета будет зависеть от места работы, предупложил глава думского комитета по труду, социальной политике и делам ветеранов Ярослав Нилов. «Если выпускник решит пойти в коммерческую структуру, то здесь один подход. Если работать на государственную службу с допуском к секретным документам — уже другой», — отметил депутат. Нилов считает, что такой диплом может «привлечь внимание» при трудоустройстве на государственную должность или в спецслужбы.

До этого Генпрокуратура уже признавала нежелательными высшие учебные заведения. Например, в октябре 2023 г. под ограничения попал австрийский Центрально-Европейский университет. Согласно позиции ведомства, «усилия организации сосредоточены на дискредитации специальной военной операции и политического руководства РФ». Помимо этого летом 2021 г. Министерство юстиции включило американский университет Bard College в реестр нежелательных в РФ организаций, а летом 2025 г. оно внесло в этот перечень американский Университет Бригама Янга.

Дефицит и Конституция

Александр Тихонов
Яна Суринская

Конституционный суд по запросу властей Колымы проверит норму Бюджетного кодекса об исполнении судебных актов в условиях дефицита бюджета. Оспариваемый пункт требует доработки, так как может превратиться в легальный инструмент уклонения от исполнения обязательств, предупреждает эксперт

Правительство Магаданской области обратилось в Конституционный суд (КС) с запросом о проверке нормы Бюджетного кодекса (БК) о невозможности исполнить судебный акт о взыскании средств регионального бюджета в установленный законом срок без ущерба для других расходных обязательств. Причиной обращения властей Колымы стал спор с электросетевым предприя-

тием ПАО «Магаданэнерго» (входит в «Русгидро»), который арбитраж разрешил частично в пользу энергетиков.

Сейчас, согласно п. 6 ст. 242.2 БК, установлен трехмесячный срок для исполнения судебного акта в случае недостаточности средств в региональном бюджете на исполнение судебных актов, что влечет неисполнение иных расходных обязательств субъекта перед физическими и юридическими лицами, публично-правовыми образованиями. В запросе говорится (копия есть у «Ведомостей»), что по данной категории дел существуют различные позиции арбитражных судов, которые, «по сути, основаны на свободе усмотрения судами принятия доказательств по делу и, как следствие, вызывают неопределенность в механизме принятия норм п. 6 ст. 242.2 БК РФ». При этом, по мнению заявителей, в судах сложилась противоречивая практика по схожим делам. «Так,

по одной судебной практике арбитражные суды не признают бездействие незаконным по неоплате в трехмесячный срок судебных актов, по другой — признают бездействие незаконным», — отмечается в запросе властей Колымы.

В 2023 г. ПАО «Магаданэнерго» обратилось в арбитражный суд с заявлением о признании незаконным бездействия минфина Колымы в части неисполнения в полном объеме четырех исполнительных листов. Истец потребовал выполнить обязательства в трехмесячный срок с даты вступления решения суда в силу. В суде представители заявителя пояснили, что бездействие ответчика выразилось, в частности, в том, что региональный минфин не включил задолженность в реестр расходных обязательств, тем самым не заявив об их существовании при формировании бюджета.

В результате задолженность перед «Магаданэнерго» не была включена в расходную часть казны Магаданской области на 2023 г. При этом долги перед другими кредиторами правительство Колымы гасило в отсутствие какого-либо установленного порядка, отдавая им предпочтение без должных оснований, следует из позиции ист-

ца. В ходе процесса представители «Магаданэнерго» также заявили, что лишение компании права на присужденные средства негативно отражается на своевременности и объеме финансирования технологических процессов, необходимых для безаварийного и бесперебойного энергоснабжения потребителей. Арбитраж удовлетворил иск частично, признав незаконным бездействие минфина Магаданской области только в отношении одного исполнительного листа. Суды следующих инстанций оставили решение в силе.

Оспариваемая норма, безусловно, создает значительные риски злоупотреблений правом и уклонения от исполнения наложенных судом обязательств должником, говорит судебный эксперт группы Veta Александр Терентьев. «По сути, данная норма позволяет блокировать исполнительное производство при наличии дефицита бюджетных средств, что само по себе для части муниципальных образований и даже субъектов Федерации не является такой уж редкостью», — отмечает эксперт. По его мнению, п. 6 ст. 242.2 БК требует доработки и уточнений с учетом реального положения вещей на местах. «В противном случае из меха-

низма защиты интересов общества и государства она может превратиться в удобный и легальный способ уклонения от исполнения обязательств», — заключил Терентьев.

Одним из вариантов решения проблемы может стать законодательное продление срока исполнения исполнительного листа о взыскании с бюджета, но с одновременным введением гарантированного механизма компенсации взыскателю за пользование его денежными средствами сверх первоначального трехмесячного срока, сказал «Ведомостям» генеральный директор ООО «Юридическая компания Орион» Дмитрий Пушкарский.

Обращает на себя внимание само принятие жалобы к рассмотрению в КС, отмечает руководитель Центра конституционного правосудия Иван Брикульский. «Согласно ст. 3 закона о КС, суд воздерживается от исследования и оценки фактических обстоятельств <...> в то время как запрос правительства прямо говорит: решить вопрос права невозможно без установления фактических обстоятельств. Да и текст запроса практически построен не столько на теоретико-правовой аргументации, сколько на анализе конкретных судебных решений», — сказал эксперт.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Опека по шаблону

Екатерина Дорофеева
Татьяна Князькова

Детский омбудсмен указала на формальный подход к лишению родительских прав. В некоторых случаях детей можно оставить в семье, но при этом необходимо улучшить профилактическую работу с родителями

В России формально подходят к подготовке досудебных документов по лишению родительских прав и ограничению в них. Такое замечание содержится в специальном докладе уполномоченного по правам ребенка Марии Львовой-Беловой по итогам всероссийской инспекции системы профилактики социального сиротства. Органы опеки составляют заключения «шаблонно», а материалы, переданные в суд, «предопределяют» наличие оснований для лишения прав или ограничения в них, говорится в докладе.

Институт уполномоченного проанализировал 923 документа, включая иски о лишении или ограничении родительских прав, их восстановлении, а также судебные

решения. Из общего количества семей, где родителей лишили прав, ограничили в них или рассматривается такая возможность, в 341 семье есть шанс вернуть детей, если провести со взрослыми индивидуальную профилактическую работу. По оценкам уполномоченного, это затрагивает 682 ребенка.

В основном восстановление или отмену ограничения в родительских правах продвигают руководители организаций для детей-сирот, которые «ориентированы на семейсбережение», говорится в докладе. Там же отмечается, что процесс возвращения ребенка в родную семью трудоемкий и требует «большого включения различных ресурсов». Но в некоторых случаях, даже если у родителей есть положительные характеристики, органы опеки все равно выносят заключения об отсутствии оснований для возвращения ребенка в семью. Одна из причин – задолженность по алиментам, хотя в Семейном кодексе нет запрета на восстановление прав из-за долга, отмечается в материале.

Если ребенка устраивают в замещающую семью, он может потерять контакт с родными отцом

и матерью. Это немаловажный фактор, если ограничения отменяются, говорится в докладе. При возвращении детей между взрослыми из разных семей может возникнуть конфликт, поскольку не всегда приемная семья и опекуны знают о том, что родные родители могут быть восстановлены в правах. Они могут рассматривать опеку как окончательный вариант «жизнеустройства ребенка», т. е. не учитывать правовой статус, который отличается от усыновления, отмечается в материале.

ЧТО ТАКОЕ ОПЕКА, ПОПЕЧИТЕЛЬСТВО И УСЫНОВЛЕНИЕ

Опека – это устройство малолетних детей, не достигших возраста 14 лет, при котором за них отвечают законные представители (опекуны). Если ребенок старше 14 лет, то его законные представители оформляют попечительство. Усыновление – это устройство в приемную семью ребенка, чьи родители были лишены своих прав.

Министр начал карьеру

Елена Мухаметшина

Андрей Никитин назначен на пост министра транспорта. Во время обсуждения на Охотном Ряду депутаты не задавали вопросов о смерти его предшественника

Новый министр транспорта в России (без приставки «и. о.») Андрей Никитин был назначен 8 июля – на следующий день после того, как стало известно о смерти его предшественника. Исполняющим обязанности главы ведомства Никитин стал утром накануне, после отставки Романа Старовойта.

Днем, как положено по процедуре (действует по конституционным поправкам 2020 г.), премьер-министр Михаил Мишустин внес в Госдуму кандидатуру нового министра для утверждения депутатами. Затем Никитин встретился с пятью думскими фракциями, а утром 8 июля пришел на заседание комитета по транспорту. Комитет его кандидатуру поддержал.

Позже, выступая на пленарном заседании Госдумы, Никитин рассказал, что на встрече с фракциями обсудил вопросы содержания и развития региональных и местных дорог, развития малой авиации, железнодорожного транспорта, системы высокоскоростных магистралей и др. По словам Никитина, все эти темы отражены в нацпроектах «Эффективная транспортная система» и «Инфраструктура для жизни».

«И именно глазами пассажиров мы должны смотреть на то, как реализуем мы те задачи, которые перед нами ставит наш президент, – заявил кандидат в министры. – Мы должны смотреть на эти национальные проекты глазами нашего народного хозяйства, наших промышленных предприятий, наших грузоотправителей, тех, от кого зависит развитие экономики страны, тех, кто благодаря экспорту нашей продукции помогает нам развивать отношения с дружественными странами».

Никитин подчеркнул, что нужно фокусировать внимание на удобстве и комфорте перемещения российских семей в транспорте. Комфортно в транспорте должно быть

и ветеранам специальной военной операции, добавил он.

Затем было задано пять вопросов от фракций. Коммунист Евгений Бессонов поинтересовался, есть ли в планах строительство высокоскоростной магистрали Москва – Адлер, Станислав Наумов из ЛДПР спросил про строительство мостов в регионах, депутат «Новых людей» Антон Ткачев – про использование искусственного интеллекта в отрасли, а вице-спикер от «Единой России» Анна Кузнецова – про предложения для семей с детьми в сфере транспорта.

«Как говорится, театр начинается с вешалки, – обратился к Никитину Олег Нилов из «Справедливой России». – Но то же самое можно сказать и про аэропорты, вокзалы. Там все начинается со стоянки, тарифов на парковку, буфетов, цен на воду простую, кофе в кафе».

Депутат поинтересовался, куда же идут деньги от аренды в аэропортах и на вокзалах. Никитин поблагодарил коллег из аэропортов и авиакомпаний за обеспечение пассажиров всем, что положено по правилам, при задержке рейсов.

Алгоритмы взаимодействия ведомств по вопросу родительских прав есть только в девяти регионах страны, считает уполномоченный. Например, в Курской и Ленинградской областях ограниченные в правах родители остаются на учете органов профилактики. Работа с ними продолжается и направлена на отмену ограничений.

При лишении родительских прав родителям дается возможность вернуть ребенка в семью, отмечает член думского комитета по труду, социальной политике и делам ветеранов Екатерина Стенькина («Единая Россия»). Проблема в том, что семью оценивают по критериям органов опеки, а оказывают поддержку и помощь в преодолении сложной жизненной ситуации совсем другие службы. Решение проблемы социального сиротства депутат видит в межведомственном взаимодействии. При сложных финансовых ситуациях в работу должны включаться социальные службы и, например, использовать систему социального контракта, чтобы помочь семье.

Зачастую ребенка можно сохранить в семье, а не изымать без крайней необходимости, соглашается адвокат, эксперт «Народный фронт. Аналитики» Оксана Старожильцева. Наряду с этим она

отмечает, что заключение органа опеки нередко повторяет позицию истца (им, согласно Семейному кодексу, может быть сам орган опеки, один из родителей и др.). При этом доводы другой стороны не рассматриваются вовсе, а суды часто принимают заключение опеки практически за основу, добавила эксперт. Главная проблема – сроки рассмотрения в судах дел по семейным спорам, процесс может занять больше года, добавила она.

Требования к содержанию заключений органов опеки и попечительства нужно усилить, считает управляющий партнер Key Consulting Group Анастасия Зыкова. В качестве еще одного решения она предлагает внедрить стандартизированные программы ускоренного возвращения детей с обязательным участием органов опеки и попечительства. В то же время нужно расширять практику оказания бесплатной помощи родителям по процедуре отмены ограничения или восстановления в родительских правах. Среди других актуальных проблем можно выделить отсутствие психологического сопровождения для родителей и детей после возвращения в семью, а также малое количество программ поддержки на ранних стадиях семейного кризиса, заключила она.

тему. Разумеется, президенту было незамедлительно об этом доложено. Конечно же, информация такого рода всегда такая трагическая, печальная».

Затем на уточняющий вопрос он ответил, что такое событие «не может не шокировать нормальных людей»: «Естественно, это шокировало и нас тоже». «Но идет следствие, и как раз, собственно, это следствие и призвано ответить на все вопросы. Пока оно идет, можно рассуждать, но это скорее, наверное, могут делать представители СМИ, политологи и т. д. Но это не с руки делать нам», – сказал представитель Кремля.

Экс-министр, как писали «Ведомости» накануне со ссылкой на источники, мог покончить с собой из-за перспективы уголовного преследования. Показания в рамках своего уголовного дела на него мог дать бывший губернатор Курской области Алексей Смирнов (был первым заместителем – главой правительства у Старовойта во время работы того главой региона, стал его преемником с мая 2024 г.).

В апреле 2025 г. он был арестован в Москве. Ему предъявлено обвинение в мошенничестве, совершенном в составе организованной группы с использованием служебного положения (ч. 4 ст. 159 УК). Речь в уголовном деле идет о хищении бюджетных средств на сумму более 1 млрд руб., которые были выделены АО «Корпорация развития Курской области» для строительства фортификационных сооружений на границе региона с Украиной.

«Ведомости» спросили и Никитина, что он думает о самоубийстве Старовойта. Он сказал, что благодарен «абсолютно всем» руководителям транспортной отрасли, которые работали и в советское время, и в современной России: «Это достойные люди, опыт которых на благо транспортной отрасли всегда пригождался и будет пригождаться. Особенно я благодарен комитету по транспорту, где очень многие из коллег сейчас работают, профессиональных транспортников. Это моя опора».

Прощание с экс-министром прошло 10 июля в ЦКБ в Москве.



Андрей Никитин получил единогласную поддержку депутатов и стал министром / СЕРГЕЙ БУЛКИН / ТАСС

цифры. тенденции. события

2,2 МЛН КВ. М

ЖИЛЬЯ ВВЕЛИ В ЛЕНОБЛАСТИ
ЗА I ПОЛУГОДИЕ 2025 Г.

В Ленинградской области за январь – июнь 2025 г. ввели 2,2 млн кв. м жилья, что на 2% больше, чем за аналогичный период 2024 г. (2,18 млн кв. м). Темпы ввода жилья в I полугодии остались на уровне прошлого года (в 2024 г. прирост по сравнению с 2023 г. составил 3%), следует из данных комитета по строительству региона. В I полугодии в области ввели в эксплуатацию многоквартирные дома

общей площадью 220 000 кв. м и 2 млн кв. м ИЖС. Годом ранее, в январе – июне 2024 г., в регионе ввели в эксплуатацию 434 000 кв. м многоквартирных домов, площадь введенного ИЖС составила 1,7 млн кв. м. «Семьи растут и в условиях высокой ставки все чаще выбирают собственный дом. Это позитивный тренд на комфортные условия, который мы будем поддерживать. При этом многоквартирное строительство сохраняет объемы, мы не отстаем от прошлогодних темпов и продолжаем развивать градостроительный потенциал региона», – отметил зампред правительства Ленинградской области Евгений

Барановский.
ТРЦ ОСВОБОЖДАЮТ ПЛОЩАДИ
Вакантность в торговых центрах (ТЦ) Санкт-Петербурга в I полугодии 2025 г. выросла с 3,1 до 4,7%. Рост доли свободных помещений наблюдается во всех форматах ТЦ, кроме районных, следует из данных консалтинговой компании NF Group. До конца года консалтеры прогнозируют стабилизацию вакантности в среднем по рынку на уровне 4–5%. Это связано с открытием новых торговых центров с высокой заполняемостью. В I полугодии 2025 г. в агломерации Петербурга открылось два ТЦ окру-

ного формата, среди них «Парк Молл» на проспекте Просвещения (30 000 кв. м) и «Небо» в Мурине (27 500 кв. м). Кроме этого, за тот же период ввели в эксплуатацию, но пока не открыли ТЦ Hollywood в Петербурге и ТЦ в Новогорелове (Ленобласть), их открытие анонсировано на II полугодие 2025 г. Таким образом, годовой объем новых открытий превысит 100 000 кв. м, что в последний раз наблюдалось на рынке в 2013 г.

КАЛИНИНГРАД НАРАЩИВАЕТ КОНТЕЙНЕРООБОРОТ
Контейнерооборот Калининградского морского торгового порта

(АО «КМТП») за I полугодие 2025 г. составил 46 843 TEU. Это на 18% больше, чем за аналогичный период прошлого года, сообщила пресс-служба порта в своем Telegram-канале. Кроме того, за январь – июнь КМТП обработал 668 214 т грузов. В структуре грузоперевозок лидирующую позицию заняли каботажные перевозки – 574 257 т, из которых контейнерные грузы составили 359 581 т. Экспортные операции достигли 30 588 т, а импортные – 63 369 т. Отмечается, что это свидетельствует о «стабильном развитии внешнеэкономической деятельности компании». **ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД**

Meteor локализовал вращение

Meteor Lift представил на «Иннопроме» первый в России частотный преобразователь для лифта. Серийное производство начнется в Петербурге в следующем году

Артем Гришков

Компания Meteor Lift (ООО «Метеор лифт», входит в холдинг S8 Capital) на международной промышленной выставке «Иннопром-2025» в Екатеринбурге впервые представила предсерийный образец частотного преобразователя для лифта. Его производство начнется в следующем году на площадке в Санкт-Петербурге, сообщила изданию «Ведомости Северо-Запад» в пресс-службе компании. Как уточнил ее представитель, в России нет собственного производства таких компонентов, поэтому все отечественные производители лифтов используют импортные устройства.

Частотный преобразователь – это устройство, которое регулирует скорость вращения электродвигателя. Благодаря ему кабина лифта движется плавно и точно останавливается на нужном этаже, что делает поездку комфортной и безопасной для пассажиров. Разработанная компанией линейка частотных преобразователей будет включать четыре типа устройств с мощностями 5; 7,5; 11 кВт и 15 кВт

для лифтов грузоподъемностью 400, 450, 650, 1000 кг и скоростями 1; 1,6 м/с и 1,75 м/с.

В 2022 г. компания выиграла открытый конкурс Минпромторга и получила право на субсидию по разработке частотного преобразователя. Разработка ведется в рамках подписанного на ПМЭФ-2023 соглашения между Минпромторгом России, Meteor Lift и НПП «Итэлма». Как ранее писали «Ведомости», общая стоимость проекта составляет 143 млн руб., 70% из которых покрыто за счет гранта министерства.

Генеральный директор Meteor Lift Игорь Майоров рассказал, что



Предприятие менее чем за три года создало предсерийный образец устройства, который уже проходит испытания / METEOR LIFT

предприятие менее чем за три года создало предсерийный образец устройства, который уже проходит испытания. «Запуск его производства на заводе Meteor Lift в Санкт-Петербурге позволит приблизить уровень локализации наших лифтов к 100%», – прокомментировал он, добавив, что общая мощность линии по выпуску преобразователей составит около 12 000 устройств в год. Насколько это позволит закрыть собственные потребности компании, Май-

оров не уточнил. Известно, что общий годовой объем выпуска лифтов на предприятии в 2023 г. составил 10 000 единиц. Во время ПМЭФ-2023 компания подписала соглашение о сотрудничестве с правительством Петербурга о модернизации предприятия в течение двух лет и планировала нарастить производственные мощности до 15 000 лифтов в год. Однако точные объемы производства по итогам 2024 г. и планы на 2025 г. на предприятии не раскрывают.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты подтвердили, что на российском рынке никто не производит частотные преобразователи для лифтов, поэтому для самого «Метеор лифта» их выпуск позволит снизить долю импортозависимости. Но на общую ситуацию в стране сильно не повлияет. Согласно данным Росстата, в 2024 г. в России было произведено 25 900 лифтов (как правило, для одного лифта требуется один частотный преобразователь).

Основным поставщиком лифтовых частотных преобразователей

в Россию является Китай. Но на местном рынке доступны устройства из Европы, США и даже Турции. Например, такое оборудование предлагают бренды Arkel (Турция), Danfoss (Дания), Emotron (Швеция), Schneider Electric (Франция), Otis (США) и др. Как пояснил изданию представитель компании-поставщика лифтового оборудования и запчастей к ним «Снаблифт», устройства западных компаний попадают в Россию через Китай.

Генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров отмечает, что запуск производства частотного преобразователя является частью политики компании по импортозамещению сложных компонентов и в первую очередь направлен на локализацию собственной продукции. «Так как фактически два ключевых компонента для современных лифтов – безредукторные лебедки и частотные преобразователи – до 2024 г. в России не выпускались, то речь идет о последовательном импортозамещении и полной локализации выпуска лифтов в России», – прокомментировал эксперт.

Бурмистров добавил, что с учетом текущего объема производства лифтов и нового оборудования компания сможет обеспечить им себя только примерно на 80%. «Это позволит оптимизировать себестоимость и сделать лифты более конкурентоспособными в России и на рынке зарубежных стран», – считает он.

Генеральный директор ассоциации «Российское лифтовое объединение» Петр Харламов рассказал, что важным шагом для компании будет расширение производства частотных преобразователей, чтобы другие производители лифтов также смогли снизить импортозависимость. «Однако в таком случае спрос на продукцию будет зависеть от конечной стоимости оборудования», – резюмировал он. –

ЧТО ИЗВЕСТНО О METEOR LIFT

Meteor Lift (бывший завод Otis, входит в холдинг S8 Capital) – производитель лифтов и подъемного оборудования. В активы компании входят две площадки – лифтостроительный завод в Санкт-Петербурге и площадка по изготовлению лебедок в Москве. Подразделения компании объединяют более 2500 сотрудников. В середине марта 2023 г. американский производитель лифтов и эскалаторов Otis приостановил работу в России. Позже компания продала свой российский бизнес холдингу S8 Capital. Сумма сделки официально не раскрывается, но, по данным «Коммерсанта», она оценивается примерно в 3 млрд руб.

Метро на финише

01 → «Сейчас на участке в тестовом режиме от «Путиловской» запущены два проходческих щита диаметром 5,6 м. Всего на строительстве линии от «Путиловской» до «Каретной» планируется задействовать четыре механизированных комплекса диаметром 5,6 м. Они попарно будут двигаться навстречу друг другу», –

прокомментировал представитель комитета.

Согласно адресной инвестиционной программе на 2025–2027 гг., общая стоимость проектирования и строительства второго участка «коричневой» линии с электродепо «Красносельское» составит 127,91 млрд руб. Их открытие, как ранее говорил Беглов, состоится

в 2030 г. С 2024 г. строительство электродепо «Красносельское» ведет АО «БТС-Мост» (группа компаний «Бамтоннельстрой-Мост»). Компания выиграла конкурс на реализацию этого проекта за 20,31 млрд руб. Срок завершения работ – сентябрь 2029 г.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты считают, что увеличение расходов на строительство первого участка «коричневой» линии метро было закономерным из-за смены генподрядчика и инфляционных издержек за 10 лет реализации этого проекта. Транспортный аналитик Владислав Булгаков добавил, что расходы на строительство этого участка метро не являются критичными, так

как обе станции глубокого заложения, а для «Путиловской» еще строили переход на «Кировский завод». «Прежде всего, стоимость выросла из-за инфляции, но стоит добавить, что новый «Метрострой» заключал контракт уже в других ценовых реалиях, а также закупал оборудование у обанкротившейся компании», – прокомментировал он.

Транспортный инженер Иван Вергазов считает, что «Путиловскую» и «Юго-Западную» с переходом на «Кировский завод» не успеют открыть до конца текущего года. «Но их открытие все равно принципиально не изменит ситуацию с доступностью метро для юго-запада города. Фактически

удобнее станет только жителям вокруг «Юго-Западной» и ближе к заливу», – прокомментировал эксперт, добавив, что ситуация начнет постепенно улучшаться только после открытия второго участка «коричневой» линии с дополнительными пересадками, а существенно изменится после продления линии на юго-запад.

Минэкономразвития РФ в актуализированной стратегии социально-экономического развития Санкт-Петербурга на период до 2035 г. (от 14 апреля 2025 г.) указывало, что в 2021 г. доля населения города, проживающего в пешей доступности станций метро, составила 39,5%, а в 2024 г. – сократилось до 37,3%. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Историческая подача

Яна Романова

Московская сеть падел-клубов купила одно из зданий бывшей фабрики «Скороход» в Санкт-Петербурге и до конца 2026 г. откроет первое в городе заведение. Участники рынка назвали сделку нестандартной

Московская сеть падел-клубов Lunda Padel выкупила одно из зданий бывшей фабрики «Скороход», которая сейчас проходит редевелопмент. Речь идет об одноэтажном здании малярной мастерской Санкт-Петербургского вагоностроительного завода по адресу Московский пр., 115, литера Р, площадью 4660 кв. м. Об этом сообщила пресс-служба компании «БестЪ. Коммерческая недвижимость» (входит в ГК «БестЪ»), которая выступила консультантом и брокером сделки.

Продавцом стало ООО «Лофт на Московском» (входит в «Охта групп»). Здание является объектом культурного наследия (ОКН) регионального значения. Спортивная сеть планирует разместить здесь первый в городе клуб с 10 кортами Padel Tech, сообщается на ее сайте (padel, или падел-теннис, – вид спорта, микс тенниса и сквоша). По данным компании, открытие клуба ожидается до конца 2026 г.

Брокер сделки и продавец не раскрывают стоимость продажи здания. Издание «Ведомости Северо-Запад» также направило запрос в Lunda Padel.



Брокер сделки не раскрывает стоимость продажи здания / SKORONODLOFT.RU

По данным партнера «БестЪ. Коммерческая недвижимость» Аллы Сидоренко, Lunda Padel два года искала подходящий объект для открытия первого клуба в Петербурге. При этом на здание малярной мастерской было два претендента, название второго брокер не раскрывает.

В рамках редевелопмента бывшей обувной фабрики «Скороход» девелопер «Охта групп» создает здесь новый лофт-квартал. В нем

разместят отели, офисный центр и другие объекты. Реконструкция проводится в два этапа. Первая очередь общей площадью более 22 000 кв. м будет сдана в 2026 г. Помимо апарт-отеля здесь откроют офисы и ритейл. Вторую очередь лофт-квартала площадью 30 800 кв. м компания планирует реализовать в 2025–2027 гг., она также будет включать офисные помещения, ритейл и развлекательные зоны. Общий объем инве-

стиций в проект в компании ранее оценивали в 5 млрд руб. Сейчас на территории уже работает бизнес-центр, реконструкция которого была выполнена в 2022 г. Как отмечали в «Охта групп», завершение преобразования всего квартала запланировано на 2027 г.

При этом у «Охта групп» уже есть пример продажи в рамках квартала здания целиком другому оператору. СК «Союз» в апреле прошлого года выкупила у девелопера одно из зданий в «Скороходе» и в рамках концессионного соглашения переоборудует его в апарт-отель (здание площадью 3500 кв. м планируется ввести в 2026 г.).

Как прокомментировал сделку заместитель председателя правления «Охта групп» Михаил Ривлин, выбор нового покупателя был не случайным: в локации отмечается нехватка спортивных учреждений, поэтому в компании искали операторов, предоставляющих подобные услуги. Он уверен, что размещение подобной площадки сможет повысить ликвидность как офисных, так и торговых помещений на первых этажах в рамках лофт-квартала. Он не раскрыл «Ведомостям» стоимость продажи, но оценил необходимый объем инвестиций в переделку здания. «По инвестициям в спортивные сооружения мы не являемся профессионалами, но инвестиции в ОКН данной площади при усредненном функционале могу оценить в 600–700 млн руб.», – рассказал он.

По оценке эксперта в сфере коммерческой недвижимости Алексея Лазутина, сумма покупки здания могла составить около 100 000–150 000 руб. за 1 кв. м, то есть около 500–700 млн руб. При этом компании придется вложить в переоборудование здания и оснащение его инженерными сетями примерно такую же сумму, соглашается эксперт.

Партнер NF Group Станислав Бибик обращает внимание на то, что

покупка исторического здания под размещение падел-клуба – достаточно нестандартное решение для российского рынка, где спортивные операторы традиционно арендуют площади, а не инвестируют в капитальные объекты. По его словам, основные сложности при редевелопменте могут быть связаны с техническим состоянием здания, особенностями несущих конструкций, соответствием требованиям по безопасности, вентиляции и освещенности.

«При ремонте могут возникнуть сложности, как и в большинстве проектов редевелопмента объектов культурного наследия: длительное согласование и невозможность сделать желаемые планировки», – добавляет Лазутин.

Между тем заместитель директора департамента стратегического консалтинга Nikoliers Евгения Кулеш отмечает, что с учетом изначального функционала объекта там были предусмотрены большие просторные объемы внутри с высокими потоками, интересным остеклением и хорошей нагрузкой на перекрытия. «С другой стороны, нужен серьезный анализ состояния здания, чтобы понять объем необходимых работ для его приспособления под современное использование», – говорит эксперт.

По оценке Библика, окупаемость проекта может составить 3–5 лет при высокой заполняемости и грамотной ценовой политике. «Однако рисками остаются волатильность спроса на нишевые виды спорта, необходимость дополнительных инвестиций на запуск и ограниченность аудитории в конкретной локации», – подчеркнул он. Кулеш считает, что в зоне охвата есть потенциальная платежеспособная аудитория для спортивных опций. И в случае качественного предложения есть хорошие предпосылки для успешной работы проекта. –

Фарфор зазвонит по-турецки

Ирина Меркель
Дарья Вараксина

Императорский фарфоровый завод открывает первый собственный магазин в Турции. Несмотря на высокую конкуренцию на местном рынке, эксперты считают такое решение перспективным

Петербургское АО «Императорский фарфоровый завод» (ИФЗ) запустит первый собственный магазин в Турции. Его откроют в Стамбуле 11 июля, об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщил представитель завода. Площадь магазина, включая складское помещение, составит 190 кв. м, а инвестиции в запуск – 1 млн евро. Окупить вложения в открытие объекта в компании рассчитывают за полтора года. Планируется, что ассортимент торговой точки будет включать популярные коллекции и высокохудожественный фарфор.

Как пояснила изданию генеральный директор Императорского фарфорового завода Татьяна Тылевич, ранее продукция ИФЗ уже была представлена на турецком рынке, но не в отдельных магазинах, а в виде корнеров в мультибрендо-

вых торговых точках. В компании рассчитывают, что открытие магазина будет стимулировать спрос как со стороны розничных покупателей, так и оптовых закупщиков.

«Кроме того, мы считаем, что продукция ИФЗ будет интересна многочисленным представителям российской диаспоры в Турции и туристам, а также коллекционерам», – прокомментировала генеральный директор магазина Яна Дурду, добавив, что сейчас компания ведет переговоры о покупке петербургского фарфора стамбульскими сетевыми ресторанами и отелями.

На данный момент сеть магазинов ИФЗ за рубежом включает более 40 торговых точек. Наибольшее количество сосредоточено в Китае и Южной Корее. Ранее издание «Ведомости Северо-Запад» писало, что у компании уже есть три магазина в КНР, в перспективе планируется открыть еще два. В прошлом году предприятие впервые вышло на рынок Бразилии, также продолжают экспортные поставки в Объединенные Арабские Эмираты (ОАЭ). Кроме того, производитель планировал открыть собственный магазин и в Бахрейне, но компания не смогла

выйти на этот рынок ввиду сложных переговоров.

Как ранее сообщало издание со ссылкой на Тылевич, доля экспорта завода в денежном выражении (от общего объема) составляет порядка 20%. В прошлом году на заводе было произведено около 2,5 млн изделий из фарфора. В последние несколько лет завод занимался переориентацией экспорта, в том числе замещая европейские рынки юго-восточными странами.

По мнению экспертов, опрошенных изданием, для компании выход на новые зарубежные рынки – это логичный шаг, однако работа в Турции потребует адаптации. Страна сама активно экспортирует посуду и изделия из фарфора, следует из годовой статистики международной торговли товарами портала TrendEconomy. В 2023 г. экспорт такой продукции Турцией составил \$156 млн, по сравнению с 2022 г. произошло небольшое сокращение поставок на 1,59% в стоимостном выражении. В тройку основных покупателей турецкой посуды входит Германия, куда было поставлено продукции на \$18,8 млн, на втором месте Испания – \$11,8 млн, а на третьем Россия – \$10,9 млн. Страна также им-

портирует данную продукцию, но эти объемы меньше. Так, в 2023 г. импорт составил \$132 млн – это на 25% больше, чем в 2022 г. Россия не входит в десятку основных поставщиков посуды и фарфора в Турцию, лидирующие места занимают Китай (\$112 млн), Египет (\$5,24 млн) и Бангладеш (\$2,7 млн).

Как отмечает президент АНОПП «Международный центр предпринимательства» Кирилл Радченко, высокие показатели по импорту означают, что в стране есть ниши для премиальных иностранных брендов. Но для российских компаний существует несколько рисков, касающихся культурных различий, логистических задержек, волатильности лиры и политико-экономической нестабильности. «Что поможет нивелировать эти риски? Исследование спроса, сотрудничество с турецкими дизайнерами для создания эксклюзивных коллекций, совместные коллаборации с известными художниками и открытие «буферных» складов в Турции», – отмечает эксперт. Чтобы не зависел от волатильности местной валюты, ИФЗ придется фиксировать цены в евро или долларах, а также диверсифицировать рынки, например, параллельно выходить в Саудовскую Аравию, ОАЭ и Индию, заметил Радченко.

Эксперты сходятся во мнении, что одним из ключевых рисков для компании остается высокая конкуренция. С одной стороны, в Турции есть ряд собственных производителей фарфора: Portland, Güral Porselen, Keramika Seramik, Bonna Premium Porcelain и Yıldız

Porcelain Factory. По словам Радченко, местные фирмы имеют преимущества за счет более низких зарплат, транспортной доступности и знания языка и культуры. С другой – на рынке представлены сильные зарубежные бренды из Франции, Германии и других стран, подчеркнул генеральный директор Infoline Иван Федяков. При этом российские компании в современных реалиях сталкиваются с ограничениями и санкциями, что дополнительно затрудняет развитие на новых территориях. Однако Императорский фарфоровый завод производит нишевую продукцию высокого ценового сегмента, что может стать преимуществом на рынке Стамбула, считает Федяков.

«В Стамбуле есть богатые люди, которые могут стать аудиторией этого продукта, – пояснил Федяков. – Но этот рынок очень конкурентный, есть большое количество производителей с такой же брендовой продукцией и более сильными позициями. Поэтому рассчитывать на большие объемы продаж без серьезных инвестиций в маркетинг и продвижение не стоит. Но у завода есть сильная маркетинговая история, ее нужно будет развивать».

Высокие цены могут стать серьезным барьером для компании, особенно в условиях ограниченной известности бренда, считает генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. «В то же время открытие одного магазина при соответствующих инвестициях в маркетинг может быть оправданным за счет фокуса на иностранных туристах и коллекционерах фарфора», – добавил он. –

цифры. тенденции. события

до **826,6** млрд руб.
ВЫРОСЛА ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ
СБЕРБАНКА В ПЕРВОМ
ПОЛУГОДИИ

За первое полугодие 2025 г. Сбербанк продемонстрировал рост чистой прибыли на 7,5% в годовом выражении, достигнув 826,6 млрд руб. Рентабельность капитала составила 22,2%, следует из отчетности банка по РСБУ. Чистые процентные доходы за шесть месяцев выросли на 15,5% год к году до 1,43 трлн руб. на фоне

роста объема и доходности работающих активов. Чистые комиссионные доходы в первом полугодии снизились на 1,4% относительно аналогичного периода год назад и составили 348,8 млрд руб. Такую динамику Сбербанк объясняет высокой базой прошлого года, связанной с единовременным признанием доходов по корпоративным клиентам, а также изменением бизнес-модели в пользу подписочной, значительная часть доходов которой учитывается на консолидированном уровне.

Операционные расходы банка выросли в годовом выражении на 14,5% до 511,7 млрд руб. Расходы на резервы и переоценка кредитов за полугодие снизились на 24,1% год к году до 202,8 млрд руб. Существенное влияние на размер созданных резервов оказало укрепление рубля, отмечает в отчетности. **ВЕДОМОСТИ**

**ГОСДУМА ПРИНЯЛА ЗАКОН
ОБ ИСПОЛНЕНИИ БЮДЖЕТА
ЗА 2024 Г.**

Госдума на пленарном заседании 9 июля приняла внесенный

правительством закон об исполнении федерального бюджета за 2024 г. Документ предусматривает утверждение отчета об исполнении по доходам в сумме 36,7 трлн руб. (104,7% к показателю, вошедшему ранее в закон о бюджете), по расходам – 40,1 трлн руб. (108,1%). «Большая часть дополнительных доходов поступила от ненефтегазовой экономики, что важно, и обусловлена ростом оборотных налогов на фоне роста объемов производства и импорта продукции. Выросли и нефтегазовые доходы в связи

с изменением конъюнктуры цен на энергоресурсы», – заявил в ходе своего выступления в Госдуме министр финансов РФ Антон Силуанов. Он подчеркнул, что все социальные обязательства перед гражданами были выполнены в полном объеме. В частности, материнским капиталом воспользовалось 1,6 млн семей, на выплату единого пособия семьям с детьми было выделено 1,4 трлн руб., 30 млн неработающих пенсионеров получили проиндексированную страховую пенсию, отметил Силуанов. **ТАСС**



После начала CBO Sberbank Europe столкнулся с волной изъятий депозитов и, как следствие, ухудшением ситуации с ликвидностью / **ВЕДОМОСТИ**

Инвестиции в ликвидацию

Новым владельцам бывшей европейской «дочки» Сбербанка не удалось оспорить в суде ее ликвидацию. Банк лишился лицензии в 2022 г., но «Сберу» все равно удалось продать его австрийскому предпринимателю

Артем Кулыша

Бывший Sberbank Europe, переименованный в MeSoFa Vermoegensverwaltungs, не смог оспорить собственную ликвидацию в суде ЕС, узнали «Ведомости» из материалов дела. Бывшая европейская «дочка» Сбербанка судилась с Единым советом по урегулированию (Single Resolution Board, SRB) – органом по урегулированию несостоятельности банков в еврозоне. Европейский центральный банк (ЕЦБ) вступил в дело на стороне SRB. В июне 2023 г. Сбербанк объявил о закрытии сделки по продаже 100% своей европейской «дочки» австрийской компании, контролируемой бизнесменом Штефаном Зочлингом. Сумму сделки банк не раскрыл.

ИНТЕРЕС В ЛИКВИДАЦИИ

Австрийский Sberbank Europe, который новые владельцы переименовали в MeSoFa, полностью принадлежал Сбербанку. У Sberbank Europe были дочерние компании в ЕС и третьих странах, включая Sberbank Croatia и Sberbank Slovenia. После начала CBO Sberbank Europe с «дочками» столкнулся с волной изъятий депозитов и, как следствие, ухудшением ситуации с ликвидностью. 26 февраля 2022 г. он уведомил ЕЦБ, SRB и Управление по финансовому рынку Австрии, что, скорее всего, не сможет расплатиться по своим обязательствам по мере наступления сроков их исполнения. ЕЦБ и SRB проверили положение дел в банке и пришли к выводу, что тот является банкротом или находится на грани несостоятельности.

Несмотря на это, SRB 1 марта решил не прибегать к реструктуризации Sberbank Europe для его финансового оздоровления, поскольку, по мнению регулятора, это не было необходимо в общественных интересах. В тот же день Управление по финансовому рынку Австрии по поручению ЕЦБ запретило Sberbank

ЧЕМ ИЗВЕСТЕН ВЛАДЕЛЕЦ MESOFA

Австриец Штефан Зочлинг – совладелец и гендиректор производителя выхлопных систем Remus, а также председатель наблюдательного совета Pierer Mobility – холдинговой компания KTM, ведущего европейского производителя мотоциклов. Зочлинг является участником акционерного конфликта в KTM: он требует от бывшего гендиректора компании Штефана Пирера погасить якобы просроченный многомиллионный кредит, обвиняя его в неполном раскрытии информации о финансовом положении компании. Также Зочлинг – активный игрок на политической арене Австрии.

Europe заниматься коммерческой деятельностью и назначило туда правительственного комиссара. А вот в отношении Sberbank Croatia и Sberbank Slovenia в тот же день SRB принял схемы финансового оздоровления, которые предусматривали передачу их акций другим собственникам. В декабре 2022 г. у Sberbank Europe истекла банковская лицензия.

НЕВОЗМОЖНАЯ АЛЬТЕРНАТИВА

MeSoFa оспорил в суде ЕС отказ SRB применять к Sberbank Europe схему реструктуризации. Банк утверждал, что это привело к прекращению его деятельности и нанесло ущерб его репутации, просил признать решение незаконным и отменить. Потенциальное признание решения SRB незаконным могло бы послужить основанием для иска о возмещении ущерба, рассчитывал MeSoFa. SRB и ЕЦБ настаивали на законности своих действий и просили отклонить заявление.

MeSoFa выдвинул несколько доводов в поддержку иска. Банк оспаривал компетенцию SRB отказывать в принятии схемы урегулирования и обоснованность вывода об отсутствии альтернативных мер, которые позволили бы избежать невыполнения Sberbank Europe своих обязательств. В качестве альтернативы, по мнению MeSoFa, европейские регуляторы могли бы прибегнуть к продаже бизнеса Sberbank Europe или механизму bail-in – пополнению капитала за счет кредиторов (как правило, списание долговых инструментов или конвертация их в акции).

Но суд решил, что SRB действовал в строгом соответствии с законодательством и прецедентным правом ЕС. По мнению инстанции, SRB обоснованно сделал вывод об отсутствии способов немедленно восстановить ликвидность Sberbank Europe и дать ему достаточно времени для оздоровления. А списания/конвертации капитальных инструментов было бы недостаточно для предотвращения банкротства банка, подчеркнул суд, к тому же эти меры являются частью процесса финансового оздоровления, в котором Sberbank Europe было отказано. Поэтому суд отклонил иск MeSoFa и обязал банк оплатить судебные расходы SRB, а издержки ЕЦБ на процесс возложил на него самого.

100%

SBER VERMOEGENSVERWALTUNGS
БЫЛО ПРОДАНО В ИЮНЕ 2023 Г.
АВСТРИЙСКОЙ КОМПАНИИ,
КОНТРОЛИРУЕМОЙ
БИЗНЕСМЕНОМ ШТЕФАНОМ
ЗОЧЛИНГОМ. СБЕРБАНК СУММУ
СДЕЛКИ НЕ РАСКРЫЛ

ЕЦБ не комментирует отдельные банки или конкретные судебные дела, сообщил «Ведомостям» его представитель. «Ведомости» направили запросы адвокатам MeSoFa, а также в Сбербанк, SRB и Зочлингу.

РИСКОВАННЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Покупка уже лишённого лицензии банка, вероятно, была рискованной инвестицией с расчетом на судебные перспективы, которые не оправдались, рассуждает управляющий партнер адвокатского бюро «ЭЛКО профи» Елена Козина. Покупатель мог рассчитывать на восстановление лицензии или компенсацию, а цена могла быть как адекватной, так и символической, допускает она. Такая модель не нова – в международной практике существует целый класс подобных сделок, заметил партнер юридической компании Equal Legal Partners Никита Минимулин.

Суд ЕС традиционно осторожен в пересмотре решений финансовых регуляторов, заметила Козина, но и «элемент политизированности» в этом деле кажется ей очевидным. Сложно не заметить, что суд почти полностью воспроизвел аргументацию SRB и ЕЦБ, констатировал Минимулин.

Решение инстанции не означает автоматического отказа MeSoFa в компенсации, но создает для этого серьезные препятствия, считает Минимулин. Банк может подать апелляцию в высшую инстанцию ЕС – Европейский суд в попытке переоценить подход к критерию публичного интереса и потребовать более строгой проверки действий регуляторов, рассуждает он. Также MeSoFa мог бы обратиться с иском о дискриминации или превышении полномочий к Управлению по финансовому рынку Австрии либо в Европейский суд по правам человека с жалобой на ущерб имуществу, отсутствие эффективных средств правовой защиты и непропорциональное вмешательство в предпринимательскую деятельность, перечисляет Минимулин.

Наконец, MeSoFa может предъявить требования к Сбербанку как бывшему акционеру, если в договоре купли/продажи предусмотрены гарантии или условия компенсации, добавила Козина. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Анастасия Бойко
Лиана Липанова
Ксения Котченко
Елена Мухаметшина

Правительственный законопроект о платформенной экономике единогласно принят в первом чтении. Часть норм подверглась критике со стороны депутатов, и Минэкономразвития обещало его доработать

Депутаты Госдумы на заседании в среду единогласно поддержали законопроект о платформенной экономике, активно обсуждавшийся с осени прошлого года. Выработка решений по регулированию этого сектора вызвала дискуссии всех интересантов – во-первых, самих цифровых платформ, во-вторых, малого бизнеса, который на них торгует, в-третьих, представителей офлайн-торговли.

На регулирование платформ сформировался большой общественный запрос, подчеркнул глава Минэкономразвития Максим Решетников, представляя законопроект. Маркетплейсы сейчас не несут ответственности перед покупателем за качество товаров и услуг, поэтому понятный набор правил, предлагаемый законопроектами, позволит защитить интересы всех участников рынка и обеспечит его дальнейший рост, добавил министр.

Во-первых, в законопроекте фиксируется ответственность платформ. Предлагается их обязать проверять информацию о партнерах через портал «Госуслуги», реестры индивидуальных предпринимателей и юридических лиц и не допускать к публикации карточки товаров без данных, подтверждающих их безопасность, наличие маркеры, сертификации и декларации о соответствии. Кроме того, в документе обозначены требования по хранению и доставке товаров, соблюдению санитарных правил и других норм.

Во-вторых, в законопроекте прописаны требования по защите интересов малого бизнеса, продавцов, производителей, которые работают через платформы. В этой части, например, предлагается ввести требование к операторам платформ оповещать об изменении договора не менее чем за 45 дней.

Кроме того, штрафы, блокировки карточек товаров или личного кабинета партнера будут возможны только с обоснованным уведомлением, направленным за три дня. Применять скидки за счет продавца можно будет только с его согласия – он также может и отказаться в любой момент от участия в акциях, добавил министр.

В-третьих, определяются особенности взаимодействия платформ с партнерами, которые оказывают услуги через них, – речь идет о самозанятых и индивидуальных предпринимателях. В частности, зафиксированы критерии, совокупность которых позволяет относить эти отношения к гражданско-правовым, а не трудовым.

С учетом масштаба задач новое регулирование предлагается запустить с 1 марта 2027 г., отметил Решетников.

ЧТО ДОРАБОТАЮТ

Один из вопросов, который Минэк с депутатами могут доработать ко второму чтению, касается равного доступа банков к работе с маркетплейсами. По словам главы комитета Госдумы по финансовым рынкам Анатолия Аксакова, есть

Платформы созрели



Основным защитником закона о регулировании маркетплейсов и фактически создании нового сектора экономики стал министр Максим Решетников / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

обращение ЦБ и крупнейших финансовых институтов, что должен быть обеспечен равный доступ – это нужно «четко прописать и в этом законе, и, может быть, в антимонопольном [законодательстве] что-то подправить». Решетников отметил, что этот вопрос во второй редакции можно «усилить». Ранее ФАС выдала предостережение Wildberries из-за навязывания продавцам услуг своего банка.

Председатель комитета по промышленности Владимир Гутенев предложил ко второму чтению установить максимальную скидку на продукты питания на уровне 10%. Он напомнил, что в рамках круглого стола в поддержку регулирования ограничений «так называемой инвестиции в скидки» выступил «Яндекс». Гутенев предложил сократить переходный период: по его словам, бизнес уже технически готов к выполнению требований закона с 1 марта 2026 г., за исключением отдельных положений, которые можно ввести годом позже. Эту позицию, по его словам, поддержал и представитель АКИТ на совместном заседании с комитетом по экономической политике.

Правительство проработает вопросы сроков ввода новых правил, согласился Решетников. При этом он напомнил, что платформам придется доработать свои системы для интеграции с госсервисами, проработать системы досудебного обжалования споров – это требует времени. Ко второму чтению будут предложены более оптимальные сроки, добавил он.

Ответственный комитет по промышленности и торговле принимает предложения по правкам к законопроекту ко второму чтению до 13 июля, следует из базы Госдумы.

Отдельно парламентом будут рассмотрены поправки в КоАП, которые введут штрафы за нарушение норм профильного закона о платформенной экономике. За неисполнение требований оператором посреднической цифровой платформы максимальный штраф для юрлиц составит 400 000 руб. – речь идет в том числе о нарушении правил поисковой выдачи, следует из проекта поправок. В случае ограничения доступа

партнера к личному кабинету в нарушение требований максимальная санкция будет выше и составит 500 000 руб. Для продавцов за нарушение требований к размещению предложений о продаже товаров санкции варьируются от 10 000 до 200 000 руб. Комитет по госстроительству, ответственный за этот законопроект, принимает замечания до 19 июля, следует из данных Госдумы.

ЗА РАМКАМИ ЗАКОНОПРОЕКТА

Отдельно будет проработан вопрос обмена данными маркетплейсов с налоговыми органами, отметил Решетников. Все детали будут установлены актом правительства, добавил он. По словам министра, в законопроекте платформы не наделяются статусом налоговых агентов, потому что для этого должно быть отдельное регулирование. При этом планируется прописать механизм взаимодействия с ФНС и мониторинга всех контрагентов.

Ранее замминистра финансов Алексей Сазанов в интервью «Ведомостям» заявил, что Минфин поддержит наделение платформ функцией налоговых агентов. С точки зрения администрирования, конечно, гораздо проще взаимодействовать с одной площадкой, чем с тысячами ее продавцов, отмечал он. Уже сейчас проходит пилотный проект по информационному обмену платформ с ФНС. Маркетплейсы начали рассылать своим селлерам уведомления о наличии у них признаков дробления бизнеса, писали «Ведомости» 18 июня.

Еще одна тема, которая требует доработки, касается донестройки

режима самозанятых после 2028 г. Вопрос налогового арбитража в налогообложении пограничных случаев между трудовыми отношениями и гражданско-правовыми – это отдельный вопрос, добавил министр. Уже сейчас Минтруд с Рострудом по установленным критериям риска выходят на провер-

Выработка решений по регулированию платформенной экономики вызвала дискуссии всех интересантов – во-первых, самих цифровых платформ, во-вторых, малого бизнеса, который на них торгует, в-третьих, представителей офлайн-торговли

ку организаций, где самозанятые получают до 90% своих средств от одного юрлица. В законе прописан набор критериев, которые квалифицируют гражданско-правовые отношения, – это первый шаг к повышению прозрачности этой системы, отметил министр, добавив, что «только через маркетплейсы мы эти проблемы не решим».

Также в дальнейшую повестку законодателей должны войти вопросы дерегулирования офлайн-торговли, отметил Решетников, не уточнив, какие нормы требуют пересмотра. Говоря о различиях онлайн- и офлайн-торговли, министр отметил, что «небольшие магазины не могут выдержать конкуренцию с сетями доставки, потому что в них и в маркетплейсах больший набор товаров, меньше цены». Уровень налогообложения на маркетплейсах и в торговых сетях примерно сопоставим, при том что платфор-

мы «активно инвестируют в новую логистику, обеспечивают разнообразие на рынке и выбор для потребителя, что позволяет сдерживать цены», подчеркнул он. Маркетплейсы выигрывают конкуренцию у небольших торговых точек, и этому не нужно «противостоять и тормозить эти изменения».

ЕСТЬ ЛИ ПЕРЕКОСЫ В РЕГУЛИРОВАНИИ

Платформенная экономика имеет огромные масштабы: на 2025 г. ее объем ожидается в размере 20–22 трлн руб., это около 10% ВВП, подчеркнул профессор Института бизнеса и делового администрирования РАНХиГС Игорь Качалов. При этом в первой половине текущего года она росла со скоростью 50–60% годовых, соответственно, в 2027 г. она может составить от 30 трлн до 35 трлн руб. и больше, т. е. новый законопроект урегулирует около 15% российской экономики, поясняет Качалов. Он уверен, что конкретные изъяны законопроекта будут видны лишь к сентябрю 2027 г., после нескольких месяцев действия, из-за новизны отрасли.

Баланс интересов в законопроекте соблюден и в доработке он не нуждается, уверен генеральный директор Центра стратегических разработок (ЦСР) Павел Смелов. По его словам, предложения ЦСР учтены при разработке. Споры еще будут, но большинство регуляторов и бизнесов согласны с этой редакцией, говорит Смелов. В вопросе баланса интересов платформ и продавцов Смелов видит «четкую фиксацию и прозрачность». По его словам, та работа, которая предстоит, даст толчок для развития добросовестным продавцам и создаст всем участ-

никам рамки. От предлагаемых механизмов в выигрыше больше всех окажется конечный потребитель, добавляет Смелов.

По мнению Качалова, благодаря законопроекту контроль за платформенной экономикой будет даже строже, чем за офлайн-торговлей, так как прописано большое количество требований, в том числе порядок рассмотрения претензий. Он уверен, что онлайн-сегмент торговли может быть более прозрачным для органов власти, чем традиционные магазины. По словам Смелова, офлайн- и онлайн-торговля используют абсолютно разные бизнес-модели и новый законопроект не ущемляет интересы физических торговых точек.

Текущая редакция законопроекта сбалансирована регулятором, учитывает интересы всех сторон платформенного бизнеса и позицию участников рынка, а также призвана ввести единые стандарты для отрасли, заявил директор по связям с государственными органами объединенной компании Wildberries и Russ Евгений Этин. Представитель «Яндекс маркета» отметил, что компания поддерживает концепцию нового законопроекта – он вводит прозрачные и справедливые правила регулирования деятельности интернет-площадок для защиты интересов как продавцов, так и покупателей. –

РОЛЬ МАРКЕТПЛЕЙСОВ

Платформенная экономика – это один из самых быстрорастущих на сегодня секторов, за четыре года объем продаж в интернете вырос в 4 раза, доля в розничных продажах увеличилась до 15%, отметил глава Минэкономразвития Максим Решетников. По его словам, за прошлый год число заказов, которые выполнили маркетплейсы, превысило 6 млрд, на платформах работает около 1 млн продавцов. Уже сейчас порядка 5% российского ВВП так или иначе связаны с платформенной экономикой и дальше эта цифра будет расти, привел министр данные ВШЭ.



Одним из ограничителей развития российской промышленности остается нехватка рабочих рук, отметил премьер-министр Михаил Мишустин в ходе главной стратегической сессии «Иннопрома» / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Ксения Котченко

Премьер-министр предупредил о замедлении темпов роста промышленности, но отметил рост инвестиций в этом секторе. Для модернизации производств средств должно быть еще больше, считают эксперты

Динамика промышленного производства в России остается положительной, хотя темпы и стали более умеренными, отметил премьер-министр Михаил Мишустин в ходе главной стратегической сессии «Иннопрома». Такое замедление вынужденное и связано с необходимостью принятия сбалансированных решений в отношении макроэкономических показателей, чтобы не допустить так называемого перегрева в экономике и сдерживать инфляцию, предупредил он. По словам главы правительства, рост обрабатывающей промышленности РФ на фоне сдерживания инфляции замедлился – в 2025 г. он составит 3% после прошлогодних 8,5%.

При этом председатель правительства отметил, что практически все отрасли российской экономики «показывают поступательное движение вперед» вопреки санкциям недружественных стран. Бизнес наращивает капитальные вложения – даже на фоне жесткой денежно-кредитной политики и высокой стоимости кредитных ресурсов для предприятий, подчеркнул Мишустин. Российские компании в I квартале увеличили инвестиции в основной капитал на 40% год к году (в обрабатывающей промышленности). – «Ведомости») – они достигли 1,5 трлн руб., добавил он.

Одним из ограничителей развития российской промышленности остается нехватка рабочих рук. Глава правительства в рамках «Иннопрома» рассказал, что потребность гражданских отраслей до 2030 г. в кадрах составляет свыше 2,2 млн человек. Он добавил, что две трети от общей потребности составляют сотрудники со средним профессиональным образованием. Правительство для решения кадрового вопроса открыло уже 50 учебных цен-

тров при участии почти 200 высокотехнологичных компаний, сообщил премьер. По программе «Профессионалитет» действует более 150 образовательно-производственных кластеров – в машиностроении, легкой, лесной, металлургической, радиоэлектронной, химической и других отраслях.

Практически все приоритетные направления развития промышленности были включены в состав новых национальных проектов по обеспечению технологического лидерства, напомнил Мишустин. Один из них – по беспилотным авиационным системам – показывает свою высокую эффективность, отметил глава правительства. «Выпуск такой техники уже в 3 раза превысил запланированные объемы. В том числе благодаря оказанной государством помощи предприятиям, которые сейчас осваивают создание новых моделей, включая гражданские», – подчеркнул Мишустин. Еще семь нацпроектов стартовали с 1 января. Речь идет о нацпроектах «Новые материалы и химия», «Средства производства и автоматизации», «Новые атомные и энергетические технологии», «Промышленное обеспечение транспортной мобильности», «Технологическое обеспечение продовольственной безопасности», «Новые технологии сбережения здоровья», «Развитие многоспутниковой орбитальной группировки».

Основным инструментом поддержки небольших и средних компаний является Фонд развития промышленности, отметил премьер. За 11 лет его деятельности было выдано около 2000 льготных займов на общую сумму в 650 млрд руб. Это позволило открыть или

серьезно модернизировать более 1000 производств по всей стране, указал Мишустин. «В том числе несколько заводов запустили в текущем году. Начали изготавливать комплектующие для ведущих мостов грузовых машин в Челябинской области. В Татарстане – кузовные элементы для автомобилей. Освоен выпуск заготовок режущего инструмента для станков с числовым программным управлением в Санкт-Петербурге», – привел примеры глава правительства.

По данным Росстата, промышленное производство в январе – мае увеличилось на 1,3% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В мае текущего года по сравнению с маем 2024 г. промпроизводство выросло на 1,8%, относительно апреля 2025 г. рост составил 1,6%.

В I квартале темпы роста инвестиций в основной капитал ускорились до 8,7% в годовом выражении после 4,9% в IV квартале прошлого года, следует из статистики инвестиционной активности предприятий Росстата. При этом председатель правления Сбербанка Герман Греф 2 июля на Финансовом конгрессе Банка России подчеркнул, что практически весь прирост инвестиций за I квартал дали две отрасли – химическая промышленность и транспортное машиностроение, а остальная экономика в части инвестиций выросла на 2,8%, что в разы меньше, чем в соответствующем периоде прошлого года.

Основным источником роста инвестиций в отраслевом разрезе в I квартале 2025 г. стала обрабатывающая промышленность, говорилось в комментарии Минэка «О текущей ситуации в российской экономике». Там рост составил

41,9% год к году после 29,3% кварталом ранее. Заметнее всего выросли инвестиции в транспортное машиностроение – в 3,1 раза, химическое производство – на 69,2%, металлургическое производство – на 36,7%, нефтепереработку – на 13,8%. При этом I квартал имеет незначительный вес в годовом объеме инвестиций, говорила замминистра экономического развития России Полина Крючкова. Рост инвестиций в 2024 г. составил 7,4% по сравнению с 2023 г.

ХВАТАЕТ ЛИ ИНВЕСТИЦИЙ

Ключевой вопрос – в структуре и качестве вложений в основной капитал, подчеркивает заместитель директора Центра исследований структурной политики НИУ ВШЭ Анна Федюнина. Она указывает, что большая часть этих инвестиций не связана с приобретением машин, оборудования или строительством новых мощностей, т. е. с теми компонентами, которые напрямую влияют на рост производительности труда и модернизацию. Практически весь рост инвестиций последних лет имел вынужденный характер и был связан со строительством зданий и сооружений, а также с приобретением объектов интеллектуальной собственности, подтверждает руководитель направления реального сектора Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования Владимир Сальников. Федюнина объясняет эту тенденцию тем, что после начала спецоперации бизнесу пришлось переходить на локальные решения, включая IT-инфраструктуру и цифровые продукты.

Для долгосрочного устойчивого экономического роста России необходимы вложения в оборудова-

ние, технологии, автоматизацию и создание новых производственных мощностей, в том числе в высокотехнологичных секторах, считает Федюнина. Она добавляет, что без этого даже значительные по объему инвестиции будут иметь ограниченное воздействие на рост производительности труда и экспортный потенциал промышленности.

Объем инвестиций в 1,5 трлн руб. позволяет обеспечивать рост экономики даже в условиях санкционного давления, но для дальнейшего поддержания устойчивости и эффективности до 2030 г. эта цифра должна увеличиваться как минимум на 10–15% в год, считает доцент кафедры стратегического и инновационного развития факультета «Высшая школа управления» Финансового университета при правительстве Михаил Хачатурян.

КАК ПОДДЕРЖИВАЮТ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

В числе наиболее важных отраслей народного хозяйства, которые требуют пристального внимания к их ускоренному развитию, – микроэлектроника и IT-индустрия, машиностроение, особенно станкостроение и производство тяжелого оборудования, химическая промышленность, а именно производство полимеров, удобрений, фармацевтики, а также авиа- и судостроение, полагает доцент кафедры управления инновационной и промышленной политикой РЭУ им. Плеханова Максим Максимов.

Для сектора микроэлектроники необходимо ускоренное развитие отечественных фабрик, например «Микрона», «Ангстрем-Т», с синхронным увеличением госинвестиций в НИОКР, а также поддержка стартапов в области процессоров и создание производств полного цикла, считает Максимов. Машиностроение, по его словам, страдает без современного парка станков, решением проблемы может стать локализация производства станков с числовым программным управлением, например, на базе НПО «Станкостроение», Южного завода тяжелого станкостроения. Еще одним направлением развития, по словам эксперта, должна стать поддержка инжиниринговых центров, а также субсидии на закупку отечественных станков, как в программе «Промышленный линзинг».

В фармацевтике преодоление зависимости от западных лекарств возможно путем локализации фармпроизводства – так, «Р-фарм» и «Герофарм» активно работают по замещению импорта лекарств, а «Сибур» планирует инвестировать 1 трлн руб. в эту область до 2030 г., отмечает Максимов. Авиаотрасли, по его словам, на фоне санкций требуется ускорение сертификации самолетов МС-21 и Ил-114, а также поддержка отечественных авиакомпаний при закупке новых единиц флота, произведенных в России.

Одним из ключевых инструментов поддержки производства остается Фонд развития промышленности (ФРП), который предоставляет льготные займы и финансирует инновационные проекты, что особенно актуально при высоких кредитных ставках, отмечают опрошенные эксперты. Помимо ФРП, активно используются субсидии, гранты на НИОКР, промышленная ипотека и прямые бюджетные инвестиции в инфраструктуру, а также налоговые льготы и сопровождение инвесторов на всех уровнях, рассказывает научный сотрудник центра пространственного анализа и региональной диагностики ИПЭИ РАНХиГС Дмитрий Евдокимов. –



Наталья Заруцкая

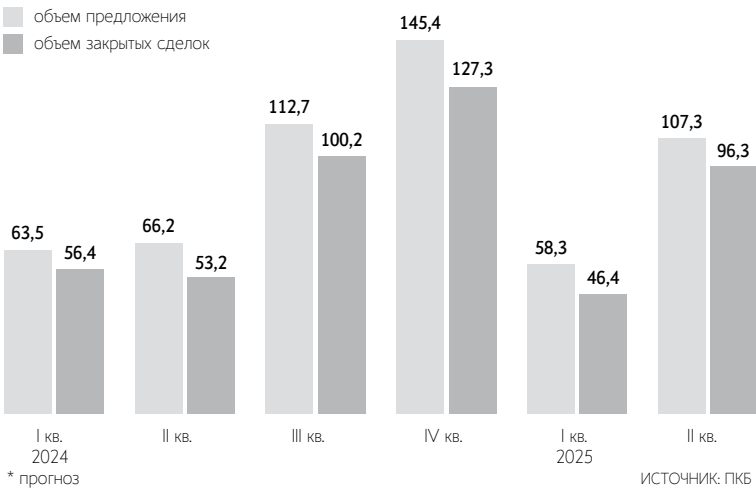
На рынке продажи просроченных банковских долгов сложилась нестандартная ситуация – объем закрытых сделок растет, а цена портфелей снижается. Это происходит из-за общего роста объема проблемной задолженности и влияния высокой ключевой ставки на стоимость фондирования для покупателей, говорят эксперты

Банки активно продавали просроченные долги коллекторам в этом году – за первое полугодие 2025 г. объем закрытых сделок вырос на 30,2% относительно аналогичного периода год назад и достиг 142,7 млрд руб. Это следует из исследования «Первого клиентского бюро» (ПКБ) и сервиса по возврату просроченной задолженности ID Collect, статистика основана на данных всех электронных торговых площадок и прямых продажах. Вместе с тем на рынке наблюдается нестандартная ситуация: на фоне выраженного увеличения объемов закрытых сделок цены портфелей начали падать, указывает управляющий директор ПКБ Павел Михмель. Обычно происходит иначе, отмечает гендиректор ID Collect Александр Васильев: цены растут вслед за объемами из-за высокой конкуренции. В январе – марте средневзвешенная цена составляла 6,6% (от суммы основного долга), а в апреле – июне она опустилась до 4,73%, говорится в исследовании. Тренд на снижение стоимости банковских портфелей подтверждают и данные электронной торговой площадки «Рынок долгов»: в первом полугодии 2025 г. цена была на 34% меньше, чем в аналогичный период год назад. Такие низкие значения точно наблюдались только в период адаптации рынка к новым тарифам на госпошлины в прошлом году, но сейчас этот фактор уже не оказывает сильного влияния на поведение покупателей, считает Михмель. Снижение цены при росте объемов продаж он объясняет влиянием высокой ключевой ставки на стоимость фондирования для покупателей. Сейчас доступ к банковским

Банки избавляются от долгов

кредитам и рынку ценных бумаг есть у ограниченного количества крупных игроков, добавляет Васильев: банковские портфели требуют значительных инвестиций, которые в нынешних условиях могут позволить себе считанные компании с доступом к рынкам капитала и крупным банковским кредитам. Этот тренд был виден уже в прошлом году, когда доля инвесторов в просрочку за пределом топ-6 покупателей снизилась до 15 с 19% в 2023 г., отмечает он. Обычно банковские лоты выставляются крупными траншами от 2–4 млрд руб. и выше, иногда банки делят предложение на небольшие портфели, чтобы удовлетворить спрос компаний с ограниченной ликвидностью, но основное предложение формируют более крупные лоты, продолжает Васильев. Таким образом, резюмирует он, в текущих рыночных условиях основная конкуренция носит концентрированный характер и происходит между несколькими крупными покупателями и это сдерживает рост цен. Также на снижение цены продажи портфелей в первом полугодии повлиял выход на рынок новых сегментов, например, долги банкротств, и обсуждаемые регуляторные изменения, добавляет заместитель генерального директора АБК Евгения Уткина. Банк России в этом году продолжает фиксировать рост объема проблемной задолженности по розничным кредитам на банковском рынке, напоминает управляющий по анализу банковского и финансового рынков ПСБ Дмитрий Грицкевич. По оценкам регулятора на 1 июня 2025 г., объем просроченной задолженности перед банками по розничным кредитам на рынке составлял 2,1 трлн руб. (5,7% от портфеля). В основном выходят на просрочку необеспеченные потребительские кредиты, выданные

Рынок банковской цессии
млрд руб.



по высоким ставкам, в том числе новым заемщикам без кредитной истории, говорилось в обзоре ЦБ о развитии банковского сектора. Существенный рост предложения просроченной задолженности со стороны банков начал сказываться на снижении цен – вероятно, коллекторский рынок достиг насыщения в части «производительности» коллекторов, считает Грицкевич. Очевидно, что рынок сейчас развивается в ракурсе стратегии win-win, когда сотрудничество взаимовыгодно каждой стороне, говорит представитель Национальной ассоциации профессиональных коллекторских агентств (НАПКА): кредиторам важно реализовать долговой портфель, но имидж покупателя и его подходы к взысканию также учитываются, а коллекторы готовы покупать при условии соответствия цены и качества.

ЧТО ЕЩЕ ПРОИСХОДИТ НА РЫНКЕ ВЗЫСКАНИЯ

Рынок агентского взыскания (когда между кредитором и коллекто-

ром заключается договор, согласно которому вторые имеют право взыскивать просрочку и получают за это комиссионное вознаграждение) в этом году бьет рекорды. По итогам I квартала 2025 г. он показал абсолютный максимум по сравнению с аналогичными периодами предыдущих двух лет, следует из последних данных НАПКА: за январь – март в работу коллекторам банки и микрофинансовые организации (МФО) передали 13,3 млн долгов на 333 млрд руб. Это больше на 66% по количеству и на 30,6% по объему, чем в I квартале 2024 г. В сравнении с аналогичным периодом 2023 г. показатели этого года больше на 56,5 и 21% соответственно. Значительный рост передачи долгов по агентской схеме в НАПКА объясняют тем, что кредиторы стараются привлечь коллекторов сразу после того, как понимают, что выход на просрочку не является техническим. В связи с этим средний срок передаваемых на взыскание долгов постепенно сокращается, отмечает представи-

тель ассоциации: в сегменте банковской просроченной задолженности это сейчас 90 дней против 97 дней годом ранее, в МФО – 63 дня против 70 дней годом ранее. Причин роста рынка агентского взыскания много, говорит генеральный директор «Столичное АВД» Давид Цацуа. В первую очередь это связано с общим ростом просроченной задолженности во всех сегментах кредитования, указывает он. Рынок взыскания претерпевает также масштабные изменения в подходах к работе с просрочкой, говорит председатель комитета по агентскому бизнесу, член совета НАПКА Виктор Семендуев. Фокус сильно смещается на досудебное взыскание, а работа по агентской схеме изначально базируется как раз на этом принципе, поэтому поступательно растут объемы передаваемых долгов, объясняет он. Также все больше кредиторов приходят к пониманию, что передача просрочки по агентской схеме профессиональным взыскателям на ранних сроках крайне позитивно отражается на эффективности взыскания, которая может вырасти на 14–28%, говорит Семендуев. Таким образом, тренд на более раннюю передачу долга будет сохраняться и по итогам года средний показатель для банков может составить 70 дней, для МФО – 40 дней, считает он. В структуре переданных на агентское взыскание долгов растет доля МФО, а банков – снижается. Если в I квартале прошлого года на МФО приходилось 30% от всего объема просрочки и на банки 65%, то по итогам I квартала 2025 г. их доли составили 36 и 56% соответственно, следует из данных НАПКА. Доли меняются из-за более активного взаимодействия МФО с коллекторами, отмечает Семендуев. Кроме того, кредитование у банков замедлилось сильнее, чем у МФО, да и часть банковских клиентов перешли в МФО, добавляет Цацуа. У банков есть ресурсы для активной работы с проблемными заемщиками собственными силами, что ведет к снижению их доли в продажах и передаче коллекторам просроченной задолженности, отмечает Грицкевич. -

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам возможность читать газету «Ведомости»

ОТЕЛИ

- Grand Hotel Emerald
Суворовский пр., д. 18
- Crown Hotel by Renaissance Development
Лиговский пр., д. 61
- Гранд Петергоф СПА отель,
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
- Cosmos Pribaltiyskaya
St. Petersburg
Улица Кораблестроителей, 14
- Отель Akyan St.Petersburg
Ул. Восстания, д. 19
- Mary Hotel
Сытнинская ул., д. 14
- Автор Бутик-отель
Владимирский пр., д. 9

- Staybridge Suites
St. Petersburg
Московский пр., д. 97
- Загородный клуб
и СПА «Скандинавия»
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
- Гостиница «Астерия»
Наб. реки Фонтанки, д. 71
- Cosmos Saint-Petersburg
Nevsky Hotel Гончарная ул., 91
- Cosmos Selection Saint-Petersburg
Nevsky Royal Hotel
Невский пр., д. 49/2
- БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ
Казарменный пер., д. 2/42

- Отель «Введенский»
Большой проспект П. С., д. 37
- Гранд Отель Мойка 22
Наб. реки Мойки, д. 22
- Гостиница Holiday Inn
Московский пр., д. 97
- Ланкастер Корт Отель
Ул. Фокина, д. 3
- Загородный клуб
«Терийоки»
Зеленогорск,
2-я Гаванная ул., д. 1
- Four Seasons Lion Palace
St. Petersburg отель
Вознесенский пр., д. 1

АЭРОПОРТЫ

- Пулково, Пулково-2
JET PORT Airport services

АВТОЦЕНТРЫ

- Тойота Центр Приморский
Школьная ул., д. 96
- Лексус Центр Приморский
Школьная ул., д. 98
- Тойота Центр Парнас
«Мега Парнас»
- Лексус Центр Парнас
«Мега Парнас»
- Тойота Центр Волхонский
Волхонское ш., д. 3
- КАФЕ
- DI NEVE–ДЖЕЛАТО
Сытнинская ул., д. 18

РЕСТОРАНЫ

- Ресторан «Москва»
Невский пр., д. 114
- Ресторан «Тбилиси»
Сытнинская ул., д. 10
- Бар-ресторан География
ул. Рубинштейна, д. 5
- Ресторан IL Lago dei cigni
Северная дорога, д. 21
- Ресторан RoseMary
Сытнинская ул., д. 14
- Раковая на Петроградке
Малый пр. П.С., д. 16
- Ресторан Fiolet
Ул.Ломоносова, д.4
- Atlas Vin Bistro
2-Советская, 4Б

Дроны не взлетают

Гражданский рынок беспилотников в 2025 г. впервые ждет снижение. Сильнее всего падает с высокой базы спрос на услуги аэрофотосъемки, но растет интерес к агродронам, мониторингу лесных пожаров и геофизической съемке

Анна Устинова

Сегмент услуг гражданских беспилотных авиационных систем (БАС) в 2025 г. впервые снизится – с 35,9 млрд руб. в 2024 г. до 33,8 млрд руб. Такие прогнозы содержатся в отчете ассоциации «Аэронекст», которая ведет наблюдение за этим рынком с 2020 г. (есть в распоряжении «Ведомостей»). За первое полугодие 2025 г. рынок услуг БАС снизился относительно аналогичного периода прошлого года на 25–30%, а объемы аэрофотосъемки (АФС) у разных игроков снизились на 50–70%, говорится в отчете «Аэронекста». Во втором полугодии компании сектора также не видят перспектив роста, в целом по году ожидают снижение выручки на 15% и более.

Представитель ассоциации «Аэронекст» подтвердил «Ведомостям» наличие отчета. Он подчеркнул, что анализ рынка еще продолжается и окончательные цифры будут опубликованы в ближайшее время. «Ведомости» направили запрос в Минпромторг.

Основной причиной могут быть действующие в ряде регионов запреты на полеты, считает генеральный директор «Транспорта будущего» Юрий Козаренко. В связи с угрозами прерывается работа транспорта, особенно аэропортов, усиленно работают системы РЭБ, и это не может не сказываться на гражданском применении дронов. В большинстве ре-

гионов до сих пор действуют ограничения на полеты, подтвердил директор по продажам ГК «Геоскан» Павел Круглов. Менее очевидной причиной может быть еще и то, что услуги с использованием БАС могут уходить в серую зону, что сказывается на статистике, отмечает Козаренко.

Общий объем гражданского заказа (ГГЗ) в 2025 г. сократился примерно в шесть раз в денежном эквиваленте, следовательно, поставок будет меньше, напоминает Круглов. Как сообщала Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК) в конце июня, общий планируемый объем поставок через компанию по ГГЗ на 2025 г. составляет 456 БАС на 1,04 млрд руб., было заключено 84 госконтракта в интересах 79 заказчиков. Как пояснил «Ведомостям» представитель ГТЛК, по ГГЗ на 2024 г. была законтрактована поставка 2717 БАС на 6,07 млрд руб.

Спад заказа на АФС в этом году Круглов проиллюстрировал тем, что в 2024 г. «Геоскан» выполнил крупнейший в мире проект по АФС в Подмосковье на территории более 37 000 кв. км. Такие работы, по словам топ-менеджера, проводятся далеко не каждый год и в 2025 г. сопоставимых по масштабу проектов пока не предвидится. Но на этот рынок постепенно выходит все больше игроков, заметил Круглов. Действительно, заказывать услуги по АФС стали меньше, соглашается с выводами «Аэронекста» генеральный директор «Геомира» Илья Воронков.

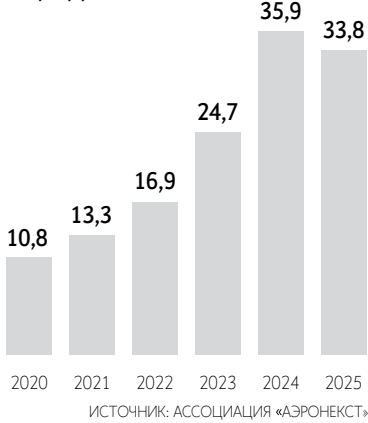
Это, по его мнению, связано прежде всего с усложнением процессов получения разрешений на полеты.

Воронков добавил, что крупнейшие производители БАС для АФС стали менее заинтересованы в оказании услуг, так как они обеспечены большим объемом заказов, прежде всего для ВПК.

АФС не всегда требуется проводить несколько раз в год, объясняет первый заместитель гендиректора и сооснователь компании «Флай дрон», эксперт рынка НТИ «Аэронет» Александр Каниовский. Некоторым компаниям и государственным органам достаточно было выполнить такого рода миссии в 2023–2024 гг., а потом в связи с ограничениями полетов беспилотников перетерпеть и на протяжении 2025 г. использовать данные съемок предыдущих периодов. Действительно, АФС – нерегулярная работа и делается сразу на длительный срок, из-за чего и возникает снижение спроса, соглашается директор «Летающих грузовиков» Антон Блик.

Но некоторые сегменты рынка БАС показывают рост, например такие, как геологоразведка, говорится в отчете «Аэронекста». «Геоскан» видит повышенный интерес к геофизической съемке, количество проектов увеличилось более чем вдвое по сравнению с прошлым годом, подтверждает Круглов. Это связано с общим ростом российской экономи-

Объем рынка гражданских беспилотников в РФ млрд руб.



ки и промышленности, для которой требуется все больше сырья. Также развивается сегмент мониторинга лесных пожаров: многие регионы начинают тестировать БАС вместо пилотируемой авиации, указывает собеседник. Генерить выручку поставщиков услуг БАС будет аэрологистика, считает Блик.

Востребованы услуги беспилотников в аграрном секторе, потому что в 2025 г. на уровне воздушного законодательства были внесены послабления для полетов сельскохозяйственных дронов, отмечает Каниовский. По его наблюдениям, количество производимых и закупаемых агродронов и навесного оборудования для них в России растет. В сельском хозяйстве востребованы четыре сценария: обзорная АФС полей с низким пространственным разрешением, детальная АФС с распознаванием результатов с помощью ИИ, обработка полей пестицидами и внесение энтомофагов (полезные насекомые, которые питаются другими насекомыми, в основном вредителями. – «Ведомости») на полях, перечислила генеральный директор «Агропромцифры» Ольга Чебунина.

Запрос на применение дронов в аграрном секторе колоссальный, подтверждает Козаренко. Только здесь совершается 2000 полетов ежедневно, отметил он. Есть основания полагать, что в 2025 г. именно сельскохозяйственные работы дадут заметный рост относительно других типов миссий, полагает Каниовский.

Уже после публикации материала директор направления цифровизации и информационных технологий Северного морского пути госкорпорации «Росатом» Александр Шаталов сообщил, что развитие автономных летательных устройств становится важным элементом для безопасности судоходства на Северном морском пути. «Устройства интегрируются в работу ледокольного флота. Их главная задача – проведение ледокольной разведки непосредственно в зоне деятельности ледоколов. Это позволяет значительно повысить эффективность мониторинга ледовой обстановки и обеспечить более безопасное прохождение судов по маршруту», – отметил он.

Роллы и суши не попадают в сети

Полина Гриценко
Валерия Кузьменко

В России сокращается число сетевых ресторанов суши. Граждане сейчас предпочитают заказывать блюда японской кухни на дом, а не покупать их в общепите, объясняют эксперты

Количество сетевых ресторанов с преобладанием в меню суши и роллов по итогам 2024 г. уменьшилось на 3% год к году до 3100 точек, подсчитало агентство Infoline. Данных за этот год у него нет, но, по словам его представителя, наиболее существенное сокращение таких заведений происходит в крупных городах. Так, у сети «Якитория» с начала 2024 г. по июль 2025 г. число ресторанов снизилось на 14% до 72: семь заведений были закрыты в 2024 г., еще пять – в первом полугодии этого года, по данным Infoline. «Шоколадница» в 2025 г. приостановила работу последнего ресторана «Ваби саби» в Москве, сообщало издание Shopper's. Еще три года назад в эту сеть входило четыре заведения.

При этом в целом ресторанный рынок в России продолжает развиваться. 50 ведущих сетей, по данным того же Infoline, по итогам прошлого года увеличили число заведений на 6% до 17 000 точек. Оборот же предприятий общепита в России вырос на 13–14% примерно до 5 трлн руб.

Снижение числа ресторанов суши представитель Infoline связывает со сменой потребительских предпочтений. Россияне, по его словам, все чаще выбирают альтернативные азиатские форматы, такие как рамен-бары, или заказывают доставку блюд домой через агрегаторы, так как там ниже цены. Потребители стали гораздо чаще заказывать суши и роллы домой или на работу, подтверждает и аналитическая компания BusinesStat. По ее данным, такая продукция перестала восприниматься как ресторанная и перешла в формат обывденной. Как итог – темпы роста этого направления в натуральном выражении сильно сократились. Продажи роллов и суши в России в 2024 г. увеличились всего на 3% до 172 000 т, тогда как за пять лет до этого рынок ежегодно прирастал

на 10–30%, указывают в агентстве.

В «Ваби саби» и пиццериях Easy Pizza от «Шоколадницы» минимум 70% заказов приходилось на доставку, а это 35–40% дополнительных расходов, объяснял в интервью «Коммерсанту» в мае 2025 г. управляющий директор группы Олег Подгорный. Он признавал, что спрос на суши-рестораны и пиццерии падает. В сервисе доставке еды FoodBand запрос на блюда японской кухни в первом полугодии 2025 г. рос в среднем на 4–6%, утверждает его основатель Артем Халимоненко. Их доля, по его словам, немного увеличилась, но не только за счет суши и роллов, а в том числе за счет поке.

Еще одним фактором, повлиявшим на сокращение числа заведений с суши и роллами в меню, стал рост затрат на ингредиенты, указывают в Infoline. Там приводят в пример подорожание лосося и авокадо, что сильно ударило по рентабельности формата. Высокая себестоимость при приготовлении суши обеспечивает низкую маржинальность, подтверждал в том же интервью Подгорный. По данным портала Fishtobiz, себестоимость ролла «Филадельфия» (индекс «Филадельфии») в июне 2025 г. выросла на 6,4% к началу прошлого года, достигнув 218,4 руб. Представитель сервиса «Много лосося» говорит, что только за первую половину 2025 г. ингредиенты от поставщиков подорожали на 7,5% год к году. Роз-

ничные же цены на роллы и суши в 2024 г., по данным BusinesStat, увеличились на 12,1% к уровню предыдущего года. А это тоже повлияло на замедление темпов роста рынка. Значительная часть населения перешла к берегающей модели поведения из-за высокой инфляции, объясняют аналитики этой компании.

Потребители, которые ранее ходили в кафе и рестораны не за атмосферой, а за суши и роллами, предпочитают экономить и постепенно уходят в сервисы доставки, подтверждает гендиректор консалтинговой компании RestCon Елена Перепелица. Некоторые же из них, по ее словам, сейчас посещают точки, предлагающие азиатскую еду, где можно съесть как суши, так и борщ. По ее мнению, в перспективе на рынке останутся лишь те японские рестораны, которые будут рассчитаны на ценителей именно этой кухни, но здесь речь идет о недешевом ценовом сегменте». Остальные, демократичные по стоимости блюд рестораны будут вводить популярные азиатские блюда, считает Перепелица. Уже сейчас за дорогими суши и роллами в Москве идут в 5–7 «условно мишленовских мест», а в остальных случаях пользуются сетевой доставкой, резюмирует Халимоненко.

В «Якитории», холдинге «Росинтер ресторантс» (управляет в том числе ресторанами «Планета суши»), «Гануки» и «Шоколаднице» на запросы «Ведомостей» не ответили.

коротко

ВАРШАВСКИЙ ОСТАЛСЯ НА ОСТОЖЕНКЕ

Банк «Траст» не смог продать московский офис (818 кв. м) известного в прошлом бизнесмена Вадима Варшавского в 1-м Зачатьевском переулке возле Остоженки. Торги по этому объекту не состоялись из-за отсутствия претендентов, следует из протокола на сайте электронной площадки МЭТС. Продажа офиса ведется в рамках банкротства компании «Биллиз». Стартовая цена составляла 365,5 млн руб. Варшавский – экс-депутат Госдумы и основатель металлургической группы «Эстар». В 2019 г. он был осужден на 3,5 года колонии за неуплату налогов более чем на 490 млн руб. А в сентябре 2021 г. Замоскворецкий суд Москвы назначил Варшавскому семь лет колонии за хищение 2,5 млрд руб. у банка «Петрокоммерц». Спустя год бизнесмен был признан банкротом по заявлению «Траста», общие права требования к нему составляют 4,33 млрд руб. **ВЕДОМОСТИ**

135,5 млрд руб.

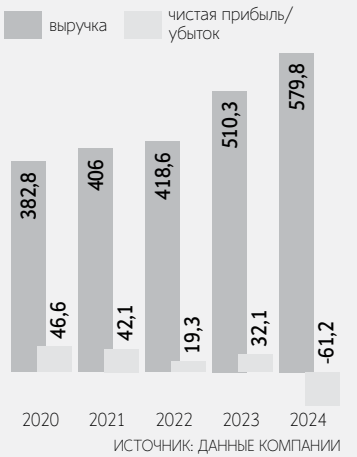
СОСТАВИЛ ОБЪЕМ РОССИЙСКОГО РЫНКА ИНФРАСТРУКТУРНЫХ ОБЛАЧНЫХ УСЛУГ (IAAS) В 2024 Г.

В годовом выражении этот сегмент увеличился на 34,5%, такую оценку приводит аналитическая компания iKS-Consulting. Это на 2,8 млрд руб. больше предварительной оценки компании, опубликованной в ноябре 2024 г. В 2025 г. сегмент IaaS может вырасти в среднем еще на 26,9%, полагают аналитики. **ВЕДОМОСТИ**

«РУСГИДРО» НАМЕРЕНА ВКЛАДЫВАТЬ

Инвестпрограмма «Русгидро» до 2029 г. запланирована на уровне 1,13 трлн руб., сообщил гендиректор компании Виктор Хмарин на встрече с президентом России Владимиром Путиным. На эти средства должно быть введено 3,3 ГВт мощностей. Топ-менеджер напомнил, что 80% инвестпрограммы компании связано с Дальним Востоком. Хмарин также отметил тяжелое финансовое состояние компании из-за высоких процентных ставок в экономике. Ранее сообщалось о подготовке правительством вместе с руководством «Русгидро» предложений по улучшению экономического состояния компании. В рамках плана обсуждается отказ энергохолдинга от выплаты дивидендов до 2028 г. **ВЕДОМОСТИ**

Финансовые показатели группы «Русгидро» МСФО, млрд руб.





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Анна Устинова
Елена Мухаметшина

Минцифры назвало тарифы «Почты России» крайне низкими. Ведомство настаивает на выравнивании конкурентных условий для госкомпаний и маркетплейсов

Министерство цифрового развития сочло «крайне низкими» тарифы, установленные на услуги «Почты России», заявил министр Максуд Шадиев в ходе своего выступления на заседании комитета по контролю Госдумы 20 июня (протокол заседания от 23 июня есть в распоряжении «Ведомостей»).

Из протокола следует, что министерство считает требования, предъявляемые к «Почте России», «непропорционально высокими» по сравнению с другими участниками рынка. Поэтому Минцифры настаивает на выравнивании конкурентных возможностей «Почты России» на рынке онлайн-коммерции и возврате госкомпаний отдельных полномочий монопольного характера.

«Ведомости» обратились за разъяснениями в Минцифры и ФАС.

ТАРИФЫ «ПОЧТЫ» И ЦЕНЫ КОНКУРЕНТОВ

«Большинство регулируемых тарифов ниже себестоимости, они не соответствуют рыночным реалиям и до 30 раз ниже аналогичных в коммерческих компаниях, – сообщил «Ведомостям» представитель «Почты России». – Например, тариф на простое письмо составляет 33 руб., вне зависимости от маршрута». В то же время собеседник напомнил, что в отличие от коммерческих компаний «Почта» работает в каждом населенном пункте в соответствии с законодательством. По его словам, это «несжимаемая» инфраструктура и нерентабельных локаций в ней около 80%.

Руководитель подкомитета «Деловой России» по противодействию информационно-телекоммуникационным правонарушениям Евгений Елфимов отмечает, что госкомпания обслуживает граждан в удаленных районах, а частные операторы работают только в прибыльных городских зонах.

Одно отделение в сельской местности может обслуживать всего несколько десятков человек в день, а его содержание требует затрат на аренду, коммунальные услуги, зарплаты сотрудников и транспорт, перечисляет гендиректор группы компаний ST IT, эксперт рынка TechNet НТИ Антон Аверьянов.

Тариф на простое письмо весом до 20 г у «Почты России» действительно составляет 33 руб., но, например, за отправку весом до 500 г на расстояние 1500 км придется заплатить уже 170 руб., убеждали «Ведомости». У конкурентов ставки выше. Так, отправка стандартного письма весом до 500 г из



АЛЕКСЕЙ СУХОРИКОВ / РИА НОВОСТИ

Марки низкого номинала

Москвы в Уфу у СДЭК будет стоить 455 руб. (410 руб. за доставку и еще 45 руб. за конверт). «Яндекс доставка» готова отправить то же письмо на то же расстояние за 239 руб.

Отправка «Почтой России» посылки весом 2 кг стоит 285,4 руб. (237,5 руб. за 1 кг и 23,95 руб. за каждые последующие 500 г). А у СДЭК отправка груза из Москвы в Уфу будет стоить 595 руб. (490 руб. за доставку и еще 105 руб. за короб размера S). «Яндекс доставка» ответит из пункта выдачи в одном городе в другой груз до 2 кг за 279 руб.

Таким образом, при самом большом сроке доставки тарифы на основные услуги у «Почты» ниже, чем у конкурентов. «Яндекс доставка» привозит быстрее всех, но стоимость услуг у нее средняя, отправка СДЭК самая дорогая, но сопоставима с «Яндекс доставкой» по срокам, замечает начальник аналитического отдела инвестиционной компании «Риком-траст» Олег Абелев.

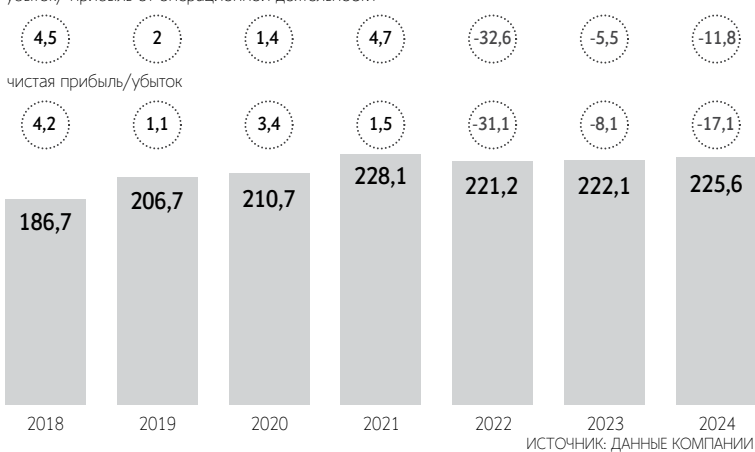
У коммерческих компаний разный механизм ценообразования, говорит Аверьянов. Они самостоятельно выставляют цены в зависимости от себестоимости услуги и ее конкурентоспособности. Эксперт добавил, что услуга может быть уникальной и оказываться по высокой цене, а может быть массовой – и тогда цена устанавливается с учетом цен конкурентов. «По-

Финансовые показатели АО «Почта России»

МСФО, млрд руб.

■ выручка

убыток/прибыль от операционной деятельности



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ

рта России» вводит тарифы после утверждения ФАС, но они не всегда покрывают реальные затраты из-за социальной значимости услуг, объясняет он. Для выравнивания цен с частными компаниями необходимы пересмотр тарифной политики, модернизация инфраструктуры и развитие дополнительных услуг, считает Аверьянов.

КАК ЗАЛАТАТЬ ДЫРУ В ФИНАНСАХ

Но рост тарифов на услуги «Почты России» может вызвать негативную реакцию, предупреждает заместитель директора по трансферу технологий Центра компетенций НТИ по направлению «Технологии хранения и анализа больших данных» на базе МГУ Тимофей Воронин. «Если резко поднять стоимость услуг «Почты России», то это приведет к сокращению количества людей и компаний, которые пользуются ее услугами, а количество потребителей услуг транспортных и логистических компаний вырастет», – полагает он. Сейчас одним из преимуществ «Почты» действительно являются невысокие тарифы, которые привлекают клиентов, подчеркивает Воронин.

Нейтральной позиции придерживается Абелев, по мнению которого нужно индексировать тарифы постепенно, чтобы не шокировать рынок, или вводить гибкие тарифы (для коммерческих отправителей – одни цены, для физлиц – другие).

В апреле 2025 г. Минцифры вынесло на общественное обсуждение законопроект, предусматривающий ряд мер по поддержке и развитию «Почты». В частности, согласно проекту, все уведомления о почтовых отправках и платежах можно будет получать через личный кабинет на сайте и в приложении «Почты» или на «Госуслугах». Проект также разрешает «Почте» продавать безрецептурные лекарства, которые не требуют специальных условий хранения. Кроме того, согласно проекту, маркетплейсы смогут доставлять товары через «Почту» – отделения почтовой связи будут выполнять функцию ПВЗ.

66% из 38 000 отделений «Почты» расположены в малых населенных пунктах с низкой окупаемостью, каждое шестое отделение временно не работало из-за нерентабельности или нехватки персонала при среднем износе объектов на уровне 70%, обращает внимание Елфимов.

По его оценкам, стоимость модернизации «Почты России» потребует более 300 млрд руб. в ближайшие 10 лет. Из отчетности госкомпаний по РСБУ за 2024 г. следует, что в прошлом году она получила из федерального бюджета на модернизацию отделений и других объектов 4,2 млрд руб., в 2023 г. – 2,3 млрд руб., в 2022 г. – 5 млрд руб. Только 723 почтовых отделения из 3355 по плану были модернизированы в 2022–2023 гг., говорится в отчете «Почты».

ЧТО ДЕЛАТЬ С «ПОЧТОЙ»

Перспективным решением для оператора могло бы стать, например, совмещение функций почтовых отделений с ПВЗ крупных маркетплейсов в тех случаях, когда это экономически оправданно и способно снизить операционные затраты, полагает сооснователь цифрового логистического оператора versta.io Виктор Сизов. Особенно это важно для сельской местности и малых городов, где «Почта России» зачастую все еще остается единственным оператором, несая значительную социальную нагрузку.

Возврат отдельных монопольных полномочий для «Почты России» мог бы поддержать ее конкурентоспособность, считает Аверьянов. Например, предоставление исключительного права на доставку официальной корреспонденции (уведомления от госорганов, судебные письма) позволило бы гарантировать стабильный доход.

Но монополия в условиях рыночной экономики хоть и может в краткосрочном периоде улучшить ситуацию, но в долгосрочной перспективе замедляет целый сектор рынка, считает эксперт. Поэтому вводить такие методы поддержки «Почты России» нужно с учетом интересов других участников рынка и возможным снятием льгот в будущем при стабилизации ситуации, говорит Аверьянов. Любая монополия может стать причиной ухудшения качества предоставляемых услуг, согласен Воронин.

Для развития «Почты России» требуются не только меры господдержки, но и привлечение частных инвесторов, полагает Воронин. Также для улучшения качества работы «Почты» и ее дальнейшего развития можно рассматривать заключение договоров или контрактов с крупным бизнесом и госструктурами на почтовое обслуживание, что позволит привлечь дополнительные средства, уверен он.

УБЫТКИ «ПОЧТЫ РОССИИ»

Выручка «Почты России» по МСФО в 2024 г. выросла на 1,6% до 225,6 млрд руб., но консолидированный чистый убыток увеличился в 2,1 раза до 17,1 млрд руб. В I квартале 2025 г. выручка сократилась в годовом выражении на 4,4% до 52,5 млрд руб., убыток год к году вырос в 2,2 раза до 14,9 млрд руб.

Счетная палата выявила системные проблемы в деятельности «Почты России», среди которых неэффективное управление, убытки и невыполнение задач по развитию и повышению доступности услуг почтовой связи. Это следовало из результатов аудита использования средств, выделенных компании в 2020–2024 гг. и I квартале 2025 г., о котором «Ведомости» писали в апреле. Долги «Почты России» с 2020 г. к концу 2024 г. выросли на 70% до 128,3 млрд руб., а расходы на обслуживание долга в 2021–2023 гг. увеличились на 79,7% до 10,6 млрд руб., указали аудиторы. Отношение чистого долга к EBITDA на конец 2024 г. составило 69,6, «что в десятки раз превышает норму», констатировали аудиторы.



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Цены катят под уклон

Денис Ильюшенков

Цены на новые автомобили пошли вниз. Из-за низкого спроса и больших складских запасов продавцам приходится идти на уступки покупателям

Средние рекомендованные розничные цены (РРЦ) на новые легковые, легкие коммерческие автомобили (LCV) и пикапы в России к концу первого полугодия 2025 г. снизились на 7% в годовом выражении до 3,12 млн руб. Об этом говорится в презентации ассоциации «Российские автодилеры» (РоАД) к пресс-конференции по итогам полугодия. По словам президента РоАД Алексея Подщеколдина, снижение РРЦ наблюдается впервые за 10 лет. И в конце 2024 г., и в конце первого полугодия прошлого года

средняя стоимость новой машины была на уровне 3,35 млн руб., следует из презентации.

Емкость рынка новых автомобилей в денежном выражении в январе – июне этого года составила, по оценке РоАД, 1,8 трлн руб. Это на 31% меньше по сравнению с тем же периодом 2024 г. Продажи новых легковушек, LCV и пикапов при этом снизились год к году на 27% до 569 129 транспортных средств.

Сейчас, как следует из презентации, российские и китайские автопроизводители в рамках различных акций декларируют выгоду при покупке машины в размере от 100 000 до более чем 1 млн руб.

Президент «АвтоВАЗа» Максим Соколов в начале июня 2025 г. говорил «РИА Новости», что у компании есть основания для индексации цен на машины из-за инфляции. Рост потребительских цен на 30 июня составил

9,4% в годовом выражении, следует из данных Росстата. Представитель «АвтоВАЗа» сказал «Ведомостям», что с момента заявления Соколова компания РРЦ не повышала.

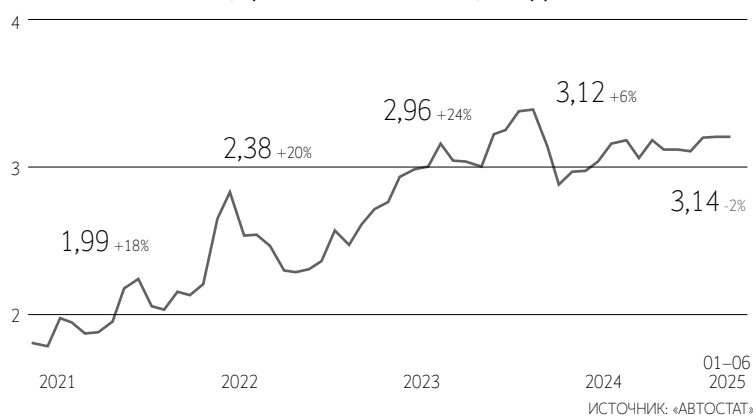
Geely не меняла РРЦ на свои машины на протяжении нескольких месяцев, говорит представитель компании. «Мы регулируем наши предложения с помощью специальных выгод и привлекательных кредитных программ в зависимости от спроса на разные модели», – пояснил собеседник.

Снижение розничных цен в от-

четном периоде наблюдалось по модельному ряду большинства брендов, говорит директор департамента продаж новых автомобилей компании «Рольф» Николай Иванов. В то же время и дисконтные программы активно внедрялись импортерами с начала года, переходя от бренда к бренду и от модели к модели, добавляет он.

К ним прибавлялись скидочные предложения непосредственно от дилеров, направленные на увеличение спроса, так как объем продаж в этом году разочаровывает

Как менялись цены на новые легковые автомобили
ежемесячная динамика, средневзвешенные цены, млн руб.



ИСТОЧНИК: «АВТОСТАТ»

Девелоперы обживают Хамовники

Екатерина Волкова

Девелопер жилого квартала 21/19 возвращается на рынок элитной недвижимости. Он может перестроить усадьбу купца Якунина в Хамовниках в клубный дом

Фирма «Альфаремервис» стала владельцем ООО «Саввинский», на балансе которого находится особняк площадью 2452 кв. м в Большом Саввинском переулке в районе Хамовники в центре Москвы. Сделка, по данным сервиса Rusprofile, была закрыта 7 июля. Покупатель, судя по всему, связан с инвестиционно-строительной группой «Векторстройфинанс» (ВСФ). По крайней мере, крупнейшими собственниками «Альфаремервиса» выступают связанные с ним физлица – Мария Золотарева (ей принадлежит 70% в «ВСФ логистике»), Наталья Дудова

(руководитель «ВСФ групп») и Андрей Колочинский (глава УК ВСФ). Связаться с ними не удалось. В ВСФ на запрос не ответили.

Сама компания на раннем этапе занималась перестройкой старых аварийных домов в центре Москвы (на Гоголевском бульваре и в 3-м Обыденском переулке на Остоженке), а также строительством офисов (на Большой Пионерской и на Русаковской улицах). Впрочем, на рынке ВСФ больше известен как девелопер крупного жилого микрорайона «Кварталы 21/19» (419 000 кв. м) на Рязанском проспекте.

Элитная недвижимость меньше пострадала от отмены программы льготной ипотеки, чем массовое жилье, и девелоперы активно покупают площадки под строительство премиальных проектов

Год назад группа также запустила складское направление. Она приобрела 2,8 га в д. Челобитьево в Подмосковье для строительства логистического формата light industrial (под размещение производств легкой промышленности). Собственниками ВСФ, по данным на 2019 г. (более поздних данных нет), согласно проектной декларации, были «Инвестмент девелопмент Европа Азия групп» (ее бенефициары не известны), а также бизнесмены Алексей Золотарев, Элеонора Михеева и Кирилл Шопен.

Комплекс в Большом Саввинском переулке состоит из двух частей – четырехэтажное строение было построено в 1889 г. и реконструировано в советское время, двухэтажное возведено предположительно до 1812 г. В последнем и располагалась усадьба купца Николая Якунина. После Октябрьской революции там открылась Московская кружевная фабрика, в самом здании поселили ее рабочих. В середине 2010-х усадьбу хо-

тели признать вновь выявленным объектом культурного наследия, но в 2019 г. столичная мэрия, согласно приказу одного из департаментов, отказалась включить ее в соответствующий реестр. В августе 2023 г. город продал усадьбу девелоперу MR Group. Однако, согласно Rusprofile, продавцами комплекса выступили закрытые паевые инвестиционные фонды «Дискавери» и «Атлантика инвест». Их пайщики не раскрываются, однако, по словам двух консультантов, они могут быть связаны с ГК «Стилобат» бизнесмена Льва Мазараки. В последней от комментариев отказались.

Рыночную стоимость зданий в Большом Саввинском переулке руководитель направления земельных активов и девелопмента IBC Real Estate Дмитрий Шелковский оценивает в 1–1,2 млрд руб. Директор департамента земельных проектов NF Group Максим Чернядьев говорит о 0,9–1,3 млрд руб.

Вероятнее всего, девелопер приобрел усадьбу Якунина для перестройки ее в элитный жилой комплекс, считают опрошенные «Ведомостями» консультанты. ВСФ уже давно искал площадку для реализации проекта в премиальном сегменте, говорит директор департамента девелопмента земли Nikoliers Тимур Рывкин. Для

участников рынка, уточняет Иванов. По словам топ-менеджера, показатель РРЦ не влияет на объем продаж и доходность бизнеса, поэтому в «Рольфе» не ориентируются на него. «Мы внимательно следим за изменением цен, но разница в 100 000 руб. не способна оказать какое-то влияние на общую ситуацию», – полагает собеседник.

Цены снижаются из-за сокращения авторынка и наличия существенных стоков у продавцов – порядка 500 000 машин, объясняет исполнительный директор «Автостата» Сергей Удалов. Чтобы хоть что-то продать, и дистрибуторы, и дилеры снижают цены – в основном в формате акций, скидок и льгот по финансовым инструментам, уточняет он.

По данным «Автостата», в январе – июне 2025 г. в России было продано 530 375 новых легковых автомобилей, что на 26% меньше по сравнению с показателем за тот же период прошлого года. В июне авторынком просел на 28% в годовом выражении до 90 116 машин. Большая часть лидеров рынка в первом полугодии показала снижение продаж.

Средневзвешенная стоимость (с учетом занимаемой доли рынка) новой легковой машины в первом полугодии снизилась на 2% до 3,14 млн руб., следует из статистики агентства. При этом в июне техника подорожала на 8% в годовом выражении и на 0,1% – в месячном до 3,2 млн руб.

По словам Удалова, показатель средневзвешенной цены отражает структуру рынка и в меньшей степени показывает снижение стоимости транспортных средств. Например, доля Lada достаточно велика (около 30%), но китайские SUV занимают порядка 66% – т. е. машины покупают те, у кого есть деньги, констатирует аналитик. Руководитель практики Керт по работе с компаниями автопрома Станислав Зингиревич ранее отмечал, что на падающем рынке спрос смещается в сторону более бюджетных моделей и подержанных автомобилей.

На продажах сказывается и снижение импорта из-за складских запасов, добавляет Удалов. Как следует из данных «Автостата», ввоз новых легковых машин в первом полугодии сократился в 2,7 раза в годовом выражении до 149 300 автомобилей. –

предыдущих владельцев актив, вероятно, оказался слишком небольшим, рассуждает Чернядьев.

ВСФ сможет разместить там порядка 7000–9000 кв. м, подсчитал директор департамента инвестиций и земельных активов Ricci Петр Виноградов. В этом случае, как полагает Чернядьев, на это потребуются 3,5–4,5 млрд руб. инвестиций.

Жилой комплекс в Хамовниках однозначно будет востребован, говорят эксперты. Это один из самых престижных и комфортных для жизни районов Москвы, напоминает Чернядьев. К конкурентам будущего дома Рывкин относит комплексы «Vesper Погодинская» на одноименной улице, «Саввинская 17» (девелопера Level Group) на Саввинской набережной, «Фрунзенская набережная» (Sminex).

Элитная недвижимость меньше пострадала от отмены программы льготной ипотеки, чем массовое жилье, поэтому девелоперы активно покупают площадки под строительство именно премиальных проектов, отмечают консультанты. В июне структура R4S Group приобрела на торгах заброшенный корпус XIX в. завода «Красная Пресня» на Пресненском Валу. А Palladio Group в марте для этих же целей выкупила небольшой доходный дом 1899 года постройки на Болотном острове. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Региональные девелоперы оккупировали Москву

Мария Асиновская

Инвестиции в московскую землю со стороны региональных застройщиков после отмены льготной ипотеки увеличились почти в 2,5 раза. Несмотря на снижение спроса на жилье, потенциальных покупателей в столице все равно больше, а маржа выше

Региональные застройщики с июля 2024 г. по июнь 2025 г. потратили на приобретение московских площадок под строительство жилья 95 млрд руб., говорится в исследовании консалтинговой компании IBC Real Estate. Там сказано, что по сравнению с предыдущими 12 месяцами инвестиции с их стороны выросли в 2,4 раза. При этом общий объем вложений в столичные участки, по ее данным, за последний год сократился на 9% до 203 млрд руб. Таким образом, на девелоперов из других городов за исследуемый период пришлось 46,7% всех инвестиций. Для сравнения: годом ранее их доля составляла всего 17%, а в 2020–2023 гг. она не превышала 27%.

За прошедший год участки под строительство жилой недвижимости в Москве приобрели 13 региональных застройщиков, уточняет руководитель департамента рынков капитала и инвестиций IBC Real Estate Михаэл Казарян. Он напоминает, что в июле 2023 г. – июне 2024 г. их было семь, а годом ранее – 11. По оценке руководителя направления жилой недвижимости CORE.XP Екатерины Ломтевой, в 2024 г. – первом полугодии 2025 г. девелоперы из других городов вы-

купили в общей сложности 15 площадок в столице. Так, основанная в Ижевске компания «Талан» стала владельцем жилого комплекса Injoy у ст. м. «Войковская». Кроме того, краснодарский застройщик «Точно» возведет дом U2 на Лодочной улице в Южном Тушине, а ростовская СК10 будет застраивать участок на 4,3 га на территории ЗИЛа.

Активность региональных девелоперов в Москве подтверждают и другие опрошенные «Ведомостями» эксперты. По информации директора департамента инвестиций и земельных активов Ricci Петра Виноградова, в 2024 г. такие игроки обеспечили примерно треть инвестиций в земельные участки в Москве, а это на 20 процентных пунктов больше, чем было годом ранее. Статистику за первую половину 2025 г. он не приводит, но подтверждает сохранение интереса застройщиков из других городов к столичным проектам. Представители таких компаний, как «Брусника» (ее штаб-квартира находится в Екатеринбурге), Dogma (Краснодар), Element (Санкт-Петербург), «Развитие» (Воронеж), «Творчество» (Тюмень), уверяют, что они продолжают рассматривать приобретение площадок в Москве. Однако количество сделок, в том числе с региональными застройщиками, по словам Виноградова, в последние месяцы все же снижается под давлением дорогого заемного финансирования, требований банков и города, а также общего состояния рынка жилой недвижимости.

Многие региональные девелоперы давно искали проекты в Москве, однако приобрести подходящие им площадки некоторые из них смог-

ли только после отмены льготной ипотеки, говорят участники рынка. Они уточняют, что из-за последовавшего после этого снижения спроса на квартиры столичные игроки стали активнее оптимизировать свои земельные банки. В связи с этим у многих застройщиков появилась возможность купить качественные участки по хорошей цене, резюмируют они. Например, ульяновская Dars в июле этого года приобрела землю под свой первый коммерческий проект в Москве (на Кольской улице. – «Ведомости»), говорит коммерческий директор этой компании Дмитрий Софронов. Хотя, по его словам, она уже три года участвует в столичной программе реновации и создала отдельный филиал под московские проекты. Директор по развитию девелопера Dogma Никита Зотов также отмечает, что рынок недвижимости имеет долгий горизонт планирования и застройщик купил участки в Москве, как только нашел подходящие. Качественных активов в городе немного и со временем их может просто не остаться, подчеркивает он.

Стремление региональных девелоперов выйти на столичный рынок Казарян объясняет прежде всего потенциально более высокой маржей в Москве. Новостройки здесь значительно дороже, чем в регионах, а платежеспособный спрос – выше, что дает возможность застройщикам получить большую прибыль при тех же объемах строительства, соглашается генеральный директор ГК «Садовое кольцо» Илья Колунов. В этом плане отмена льготной ипотеки только усилила привлекательность Москвы в глазах регионалов, отмечают эксперты. Особенно из тех

городов, где, как утверждает управляющий партнер компании Element Елизавета Конвей, спрос больше всего зависел от субсидированных ставок. В столице влияние ипотеки намного меньше, так как значительная часть сделок осуществляется за счет собственных средств, добавляет управляющий директор ГК «Развитие» Семен Золотов.

Президент Ассоциации строительных организаций Новосибирской области Максим Федорченко также говорит, что жилье на первичном рынке сейчас продается либо в Москве в силу большей покупательной способности населения, либо там, где сохранились льготные ипотечные программы.

Впрочем, высокой прибыли от московских проектов ждут далеко не все региональные девелоперы. Доходность «Квартала Герцена» в Восточном Бирюлеве, который «Брусника» выкупила в прошлом году у группы «Самолет», сопоставима с показателями проектов в регионах, говорит коммерческий директор первой Андрей Фатнев. Dogma рассчитывает в столице на 30% рентабельности по EBITDA, сообщает Зотов. По его словам, это среднерыночный уровень с учетом высоких кредитных ставок.

Реальная доходность проектов в Москве может быть даже ниже,

Вложения девелоперов в земельные участки в Московском регионе млрд руб.

июль – июль соответствующего года



чем в регионах, утверждает представитель Nikoliers. Как объясняет директор департамента земельных проектов NF Group Максим Чернядьев, здесь намного больше затраты на подготовку к строительству и стоимость земли. Тем более что многие региональные игроки за нее, по сути, переплачивают, так как для снижения рисков они покупают площадки со всей разрешительной документацией, добавляет совладелец застройщика «Творчество» и консалтинговой компании «Этажи девелопмент» Марсель Габдульманов. В результате, как утверждает Чернядьев, их прибыль снижается до минимума. Однако многие из них готовы реализовывать свои первые проекты в столице на грани безубыточности, лишь бы закрепиться на местном рынке. Ради выхода в регион с высоким спросом они зачастую даже приобретают активы, от которых отказались столичные конкуренты из-за высокой стоимости или сложного расположения, соглашается директор по стратегическому маркетингу Formula City Денис Лола.

Проекты в Москве позволяют региональным застройщикам диверсифицировать бизнес и в итоге снизить риски, объясняет логику таких приобретенный член совета директоров корпорации «Энко» Елена Степанова. Зотов также говорит, что многие компании выходят в столицу, чтобы сохранить темпы роста своего бизнеса. Некоторые региональные рынки, по его словам, достигли насыщения и девелоперам там сложно развиваться. Высокий платежеспособный спрос и развитая инфраструктура делают московские площадки менее рискованными с точки зрения долгосрочной окупаемости, резюмирует Конвей. Тем более что столичные девелоперы сейчас активно оптимизируют портфели проектов и земельные банки, добавляет директор по стратегическому маркетингу VM Group Дмитрий Павлов. Поэтому, по словам Софронова, за последний год на рынке стало больше площадок, где собственники предлагают гибкие условия как по структуре сделок, так и по ценообразованию. –

Вывоз разрешен

Денис Ильюшенков

Минтранс собирается открыть аэропорт Геленджика. Это поможет разгрузить аэропорт Сочи и наземный транспорт в регионе

Аэропорт Геленджика, закрытый с конца февраля 2022 г., в ближайшее время будет открыт для выполнения внутренних рейсов, говорится в сообщении Минтранса от 9 июля. Возможность безопасного выполнения полетов в аэропорт Геленджика подтверждена специалистами Росавиации и Госкорпорации по ОрВД, отмечает ведомство. Минобороны не возражает против открытия аэропорта в Геленджике, сообщил «Ведомостям» источник, близкий к руководству министерства.

Минтранс также напоминает, что новый аэровокзал на курорте был построен в 2021 г., это позволило в 2 раза увеличить пропускную способность аэропорта. Работы по обновлению инфраструктуры должны быть завершены до конца 2025 г., говорится в сообщении. По итогам последнего полного года работы (2021 г.) аэропорт обслужил 1,04 млн пассажиров, что более чем в 2 раза больше по сравне-

нию с 2020 г. Наибольший объем перевозок в том году пришелся на S7, «Ютэйр» и «Аэрофлот».

Первым в Геленджик начнет летать «Аэрофлот» из Москвы, сообщила компания. Полеты будут выполняться на узкофюзеляжных самолетах Airbus A320 в двухклассной компоновке. Продажа билетов открыта 9 июля. Ожидается, что первый рейс будет выполнен 18 июля, последующие – 20 и 23 июля, а с 25 июля полеты станут ежедневными. Второй рейс добавится с 6 августа, а с 8-го он также станет ежедневным до середины сентября, следует из сообщения перевозчика.

S7 следит за ситуацией с открытием аэропорта и прорабатывает возможные варианты выполнения рейсов в Геленджик, говорит представитель авиакомпании. «Ведомости» направили вопросы в «Ютэйр» и Росавиацию.

Аэропорт Геленджика на начальном этапе сможет принимать не более трех рейсов в день, сказал гендиректор аэропорта Иван Таранченко на встрече с главой Геленджика Алексеем Богодистовым 9 июля. Запись встречи опубликована в его Telegram-канале. По словам Таранченко, новый аэровокзальный комплекс планируется открыть одновре-

менно с возобновлением перевозок. Аэропорт ожидает заключения Росавиации для начала формирования расписания полетов, добавил он.

Крупнейшим совладельцем ООО «Аэропорт Геленджик», которому принадлежит аэропорт, является ВТБ с долей в 49,5%, 40% – у банка «Россия», 10% – у компании «Мирус» Таймураза Боллоева. Член правления ВТБ Виталий Сергейчук лишь сообщил через представителя, что, по расчетам банка, «каждый вложенный в транспортную инфраструктуру рубль может принести до 3 руб. социального эффекта». О готовящемся открытии аэропорта в комментарии топ-менеджера ВТБ не упоминается.

Несмотря на то что у российских авиакомпаний сейчас нет проблем с выбором направлений для полетов, открытие аэропорта в Геленджике позволит запустить рейсы, которые будут востребованы у пассажиров

Это не первая попытка возобновить полеты в один из 11 закрытых с 24 февраля 2022 г. аэропортов Юга России. В декабре 2023 г. должен был быть открыт один из крупнейших аэропортов – «Пашковский» в Краснодаре. Туда даже совершила пробный рейс авиакомпания «Азимут», но в итоге

«Пашковский» остался закрытым. Источники «Ведомостей» связывали это с тем, что его открытие не удалось согласовать с военными.

В итоге первым после начала СВО был открыт аэропорт Элисты – в мае 2024 г. По данным Минтранса, за первое полугодие 2025 г. он обслужил около 29 000 человек. Всего за это время было выполнено 324 рейса. Закрытыми остаются, не считая Геленджика, девять аэропортов – Анапы, Ростова-на-Дону, Симферополя, Краснодара, Белгорода, Брянска, Воронежа, Курска и Липецка.

Кроме того, глава Крыма Сергей Аксенов 7 июля по итогам встречи с руководителем Росавиации Дмитрием Ядровым написал в своем

ленджике позволит запустить рейсы, которые будут востребованы у пассажиров, считает исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев. По его словам, аэропорт на Черноморском побережье будет востребован даже в условиях экологических проблем, связанных с загрязнением моря мазутом после крушения танкеров в Керченском проливе в декабре 2024 г. Пантелеев также допускает, что в ближайшее время, пока не начнут работу аэропорты Краснодара и Анапы, Геленджик может получить дополнительную загрузку за счет жителей региона, которые ранее для поездок по России пользовались аэропортом Сочи или наземным транспортом. Повышение равномерности загрузки благоприятно скажется на финансовых показателях оператора аэропорта, полагает эксперт.

В случае если аэропорт Геленджика будет действительно открыт, он поможет разгрузить Сочи, который пока является единственным действующим аэропортом для всего Черноморского побережья России, соглашается главный редактор портала frequentflyers.ru Илья Шатилин. По его словам, открытие Геленджика не даст существенного прироста пассажиропотока, но позволит частично перераспределить небольшие провозные емкости в его пользу. –

В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛИ АЛЕКСЕЙ НИКОЛЬСКИЙ И АРТЕМ КУЛЬША

Георгий Бичашвили

Экспортная цена на российскую селитру за месяц подскочила почти на треть. Спрос на это удобрение растет на фоне роста потребления в Бразилии и увеличения глобальных цен на карбамид

Цены на аммиачную селитру при экспорте в июне 2025 г. выросли на 31%. Это следует из обзора агентства Metals & Mining Intelligence (MMI), с которым ознакомились «Ведомости». По данным на 3 июля, стоимость 1 т селитры на базе FOB («с погрузкой на судно») Балтика составила \$295. С начала года цены выросли на 32%, следует из данных MMI.

Аммиачная селитра, или нитрат аммония (NH₄NO₃), в основном используется в качестве удобрения, также она применяется в химической промышленности, в том числе для изготовления взрывчатых веществ.

В январе – апреле селитра была единственным видом удобрений, цены на который не росли. Ее стоимость колебалась в пределах \$220–230/т, а к началу мая снизилась до \$213/т на фоне завершения сезонного спроса в России. Но в июне котировки перешли к резкому росту. Руководитель направления рынка удобрений MMI Максим Братчиков связывает это с высоким спросом на товар на рынке Бразилии. Цены на селитру резко подскочили вслед за стоимостью карбамида после эскалации ирано-израильского конфликта, уточняет он. По данным MMI, цены на карбамид на базе FOB Балтика в июне выросли на 12–14% до \$400–410/т.

В обзоре MMI уточняется, что на бразильском рынке возник дефицит этой продукции. В результате на базе CFR («доставка до порта») Бразилия селитра в начале июля стоила \$320–350/т. Российские компании сейчас осуществляют поставки селитры в эту страну через порты Балтийского моря. По данным MMI, цена на отдельные партии в начале июля достигала \$310/т.

Текущая динамика стоимости селитры обусловлена сокращением



КИРИЛЛ КУХМАРЬ / ТАСС

Взрывные цены

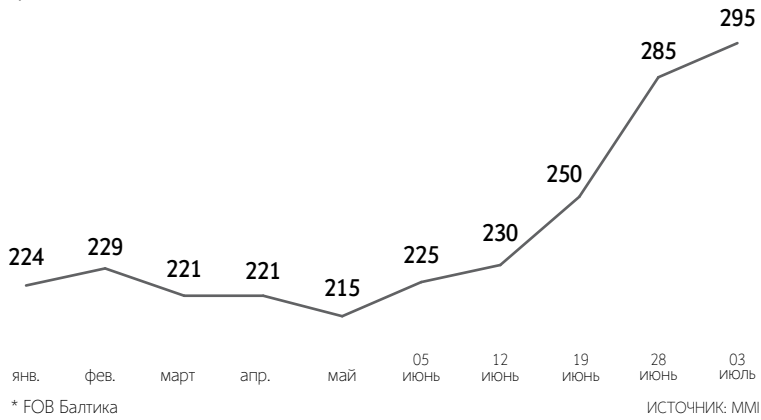
запасов у фермеров, ростом спроса и увеличением себестоимости производства, говорит аналитик ФГ «Финам» Алексей Калачев. В июне дополнительным фактором стали риски, связанные с торговыми ограничениями, которые стимулируют закупки впрок, объясняет он. Эксперт по фондовому рынку «БКС мир инвестиций» Андрей Смирнов отмечает, что высокий спрос на аммиачную селитру в этом году поддерживают рекордные посевы кукурузы в Бразилии, затяжная засуха в стране и резкий рост цен на карбамид, после которого аграрии начали активно переходить на селитру как более доступную альтернативу.

Экспортные цены на большинство видов российских удобрений в январе – мае подскочили на 11–19% вслед за мировыми котировками, следует из данных MMI. Аналитики Центра ценовых индексов ранее прогнозировали, что средние цены на удобрения в этом году останутся на уровне 2024 г. Так, средняя цена карбамида на базе FOB Балтийское море составит \$312 за 1 т, фосфорных удобрений – \$566 за 1 т, а хлористого калия – \$229 за 1 т.

За пять месяцев экспорт селитры из России составил 1,3 млн т, что «немного выше» показателя аналогичного периода прошлого года, уточняет Братчиков. Основными покупателями российской продукции, по данным MMI, стали Бразилия, Перу и Индия (абсолютных цифр он не назвал). Существенные объемы поставлялись также в США и государства Евросоюза.

По статистике Минпромторга, около 70% всех российских удобрений идет на экспорт, 20% потребляет российский сельскохозяйственный сектор, 10% – другие отрасли промышленности. По данным Российской ассоциации производителей удобрений (РАПУ), в 2024 г. поставки за рубеж выросли на 5% в годовом выражении до 42 млн т, а производство – на 6% до 63 млн т. На экспорт было направ-

Цены на аммиачную селитру* в России в 2025 г. \$/т



лено 67% произведенных объемов. Статистику по производству и экспорту селитры ассоциация не публиковала.

В 2021 г. на долю России приходилось около половины мировых поставок селитры, но в 2025 г. эта доля из-за экспортных и импортных ограничений может сократиться до 10%, говорит Смирнов.

Крупнейшие производители удобрений в стране – «Фосагро», «Акрон», «Еврохим» и группа «Уралхим» (включает также «Уралкалий» и «Тольяттиазот»). В январе – мае выпуск всех видов удобрений вырос на 7% в годовом выражении до 13 млн т в пересчете на 100% питательных веществ, следует из последних данных Росстата.

Экспорт всех видов удобрений из России в январе – мае 2025 г. вырос на 10% до 19,2 млн т, говорил в июне «Ведомостям» президент РАПУ Андрей Гурьев. По его прогнозу, производство удобрений в этом году вырастет на 3% до 65 млн т, а экспорт – на 5% до 44 млн т. Федеральная таможенная служба России не публикует данные по экспорту этого вида продукции с 2022 г.

По оценке Калачева, цены на селитру могут продолжить умеренный рост и до конца года увеличиться еще на 10–15% до \$325–339/т. По прогнозу Смирнова, к концу года экспортные котировки селитры достигнут \$320–350/т, т. е. вырастут на 8–19%.

Независимый промышленный эксперт Максим Худалов, напротив, ожидает снижения котировок к концу года до \$250–275/т, т. е. на 7–15%. По его мнению, Бразилия продает производимую в стране селитру в США и Евросоюз и компенсирует эти объемы российскими поставками. По данным MMI, цена на селитру в порту Новый Орлеан (США) в начале июля составляла \$385/т на базе FOB. Евросоюз с 1 июля ввел пошлины на удобрения из России и Белоруссии. Повышение пошлин будет происходить поэтапно в течение трех лет.

«Ведомости» направили запрос в РАПУ и не входящий в ассоциацию «Уралхим».

Сборные в России

01 → Для ЖК-мониторов Минпромторг предлагает с 2026 г. установить планку в 35 баллов, с 2028 г. – не менее 45 и не менее 85 баллов с 2030 г. Таким образом, из максимальных 100 баллов к 2030 г. телевизоры и компоненты к ним должны быть локализованы не менее чем на 80%.

В документах к поправкам говорится, что в условиях ужесточения санкционного давления производители телевизоров вынуждены закупать иностранную радиоэлектронику для этой техники. Чтобы снизить зависимость, компании перестраивают производства, но не могут сделать это ввиду отсутствия государственных мер поддержки, в том числе приоритета отечественных телевизоров в госзакупках. Балльная система должна помочь решить эту проблему. «Ведомости» направили уточняющие вопросы в Минпромторг.

ГОСЗАКУПКИ КАК ГАРАНТИЯ ВОЗВРАТА ИНВЕСТИЦИЙ

Требования по локализации критически важны для закупок по № 44-ФЗ (определяет порядок закупок для государственных и муниципальных структур) и № 223-ФЗ (порядок закупок для компаний с госучастием). По данным «Тендерплана», за первое полугодие 2025 г.

в совокупности было размещено 829 госзакупок на телевизоры на 468,5 млн руб., за тот же период в 2024 г. – 1188 госзакупок на 984,3 млн руб.

Динамика закупок телевизоров по № 44-ФЗ за 2024 г. изменилась разнонаправленно, уточнил «Ведомостям» эксперт сервиса «Контур.Закупки» Василий Данильчик. Количество закупок, по данным сервиса, выросло на 15% до 4600 в 2024 г. против 4000 в 2023 г. Но в денежном выражении объем закупок снизился на 6,6% – с 3,62 млрд руб. в 2023 г. до 3,38 млрд руб. Это может говорить о снижении средней стоимости техники или увеличении доли мелких закупок, полагает Данильчик. По № 223-ФЗ картина более стабильная и позитивная, оценил он: закупок стало больше на 10,5% – с 1900 до 2100, а сумма договоров выросла на 28% – с 3,16 млрд до 4,05 млрд руб., что может говорить о выборе более дорогих моделей, резюмировал эксперт.

Всего в 2024 г. в России покупки телевизоров упали в количественном выражении на 11,3% до 7,8 млн шт., но в деньгах сегмент вырос на 1,5% до 234,4 млрд руб., писал в январе 2025 г. «Коммерсантъ» со ссылкой на данные директора департамента крупной бытовой техники компании «Марвел-дистрибуция» Ларисы Сениной.

В сводном отчете выделено пять субъектов регулирования, т. е. производителей компонентов и самих телевизоров – «Квант», «Дюкс», «Икар», «Лига смарт» и NexTouch. Это компании, продукция которых уже входит в реестр Минпромторга, с ними авторы предлагаемых мер, как следует из сводного отчета, обсуждали введение баллов. «Ведомости» направили запросы представителям перечисленных компаний.

Генеральный директор разработчика и производителя дисплеев и интерактивного оборудования NexTouch (ГК «Некс-Т») Владимир Крикушенко уточнил «Ведомостям», что в компании ознакомились с проектом документа, он вводит давно назревшие корректировки. «В конкретный момент это не сильно повлияет на производство, а в перспективе позволит привлечь дополнительные инвестиции в сектор», – полагает он. По мнению Крикушенко, до 2030 г. набрать заявленные баллы вполне осуществимо. «Безусловно, это большая работа, но будем успевать», – подчеркнул топ-менеджер. Он также объяснил, что сейчас важно поддерживать спрос со стороны госзаказчиков, чтобы производители понимали сроки возврата инвестиций в локализацию с учетом новых требований.

ТРЕБОВАНИЯ ЖЕСТКИЕ И ГИБКИЕ

Советник антимонопольной практики «МЭФ Legal» Оксана Павлухина подчеркивает, что в

текущей редакции проекта изменений помимо балльной системы предлагается ввести и жесткие требования к документации, наличию прав на ПО и по производственной базе, что однозначно ужесточает подход к признанию продукции российской. Указанные в сводном отчете пять компаний – это фактически известные на момент оценки производители, работающие в РФ по указанным видам продукции (телевизоры, панели для видеостен, ЖК-модули), уточнила эксперт. Это не означает, что другие производители отсутствуют, но может значить, что другие пока не были заявлены в реестр или могут появиться в будущем.

Но компаниям, особенно тем, кто только собирается вступить в производство, или сборным производствам с низким уровнем локализации, станет тяжелее, считает Павлухина. Сами по себе требования становятся комплексными и количественно измеримыми, добавляются новые элементы оценки, процесс подтверждения соответствия предполагает дополнительные издержки, перечисляет она.

Но балльная модель дает производителям гибкость в выборе стратегии локализации: они могут не выполнять все критерии, а набирать нужное количество баллов разными способами, подчеркнула она. Поэтому, по словам Павлухиной, тем, кто готов инвестиро-

вать в производства в России, в перспективе изменения могут помочь, особенно с учетом получаемых от локализации производства преимуществ в госзакупках, знает юрист.

Введение балльной системы пойдет на пользу российским производителям из числа тех, кто честно занимается собственной разработкой, а не просто собирает ТВ-приемники по схеме white label, подчеркнул независимый аналитик, автор Telegram-канала @RusMicro Алексей Бойко. Например, производитель может просто выпускать продукцию под своим брендом, собирать уже из готовых элементов или производить только часть российских компонентов, используемых в готовом изделии, поясняет эксперт.

По идее, «российское» – это когда в основе «производительства» разработка и управление процессом создания изделия, а от «нероссийского» до «российского» может пройти много этапов, не все из которых регламентированы, уточнил Бойко. Сам по себе рынок телевизоров сложный, с низкой маржинальностью, поэтому там трудно вклиниться российскому бизнесу в целом, подчеркнул эксперт. При введении таких требований и господдержки, которая будет распространяться на такую продукцию, есть шанс, что ключевые производители электроники сейчас возьмутся и за индустрию телевизоров, полагает он.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Биржу залили горючим

Василий Милькин

Объем торгов нефтепродуктами на бирже в первом полугодии стал рекордным. Этому способствуют ограничения на экспорт бензина и увеличение норматива биржевых продаж дизтоплива

Продажи нефтепродуктов на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже (Петербургская биржа) в январе – июне 2025 г. составили 18,2 млн т, что на 3% больше в годовом выражении. Это значение является максимальным за всю историю торгов, следует из данных биржи. В денежном выражении объем торгов превысил 1 трлн руб., что на 5% больше показателя первого полугодия 2024 г.

Основной рост продаж пришелся на дизельное топливо: в январе – июне его реализация выросла на 8% до 9,4 млн т. В то же время объем продаж бензина снизился на 4% в годовом выражении до 5,2 млн т. Продажи бензина АИ-92 показали снижение на 7% до 3 млн т, АИ-95 – рост на 2% до 2,1 млн т.

Также в первом полугодии 2025 г. на бирже было продано 806 800 т авиакеросина, 949 000 т мазута и 1,3 млн т сжиженных углеводородных газов (СУГ; смесь пропана и

бутана). Реализация авиакеросина снизилась на 4%, мазута – выросла на 12%, СУГ – сократилась на 1%.

Кроме того, существенно вырос объем продаж на бирже нефтехимической продукции: в январе – июне он составил 401 700 т (+29% к показателю первого полугодия прошлого года).

Как писали «Ведомости», в 2024 г. объем торгов нефтепродуктами на бирже вырос на 20% к показателю 2023 г. до исторического максимума в 37,2 млн т. В денежном выражении оборот увеличился на треть до 2,2 трлн руб. Сильнее всего выросли продажи дизельного топлива – на 28% до 18,8 млн т. Объем торгов бензином в 2024 г. вырос на 12%, составив 10,9 млн т.

Производство бензина в России в 2024 г. составило 41,1 млн т, дизто-

плива – 81,6 млн т, сообщал в январе вице-премьер России Александр Новак. Таким образом, в прошлом году на биржевых торгах было реализовано 27% всех произведенных в стране объемов бензина и 23% дизтоплива. Президент Петербургской биржи Игорь Артемьев в мае этого года допускал, что в 2025 г. объем биржевых продаж нефтепродуктов на площадке достигнет нового исторического максимума.

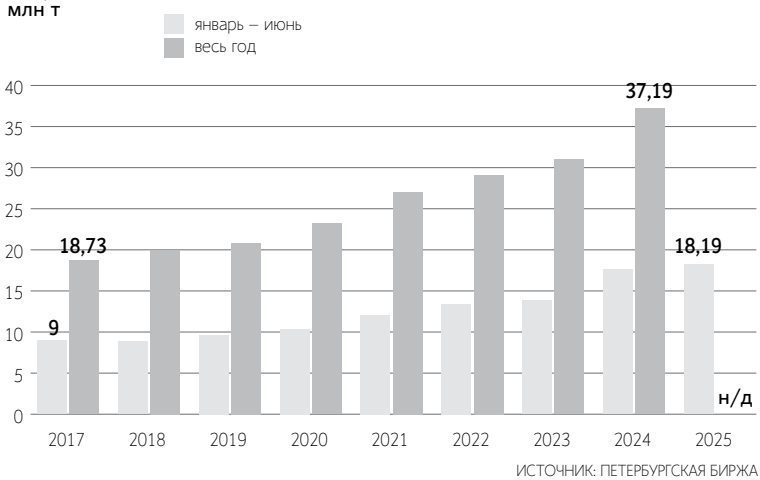
По мнению экспертов, росту торгов способствовали ограничения на экспорт бензина и повышение нормативов минимальных объемов продаж дизельного топлива на бирже.

По прогнозу независимого промышленного эксперта Максима Худалова, объем торгов нефтепродуктами на бирже в 2025 г. составит 38–39 млн т, т. е. вырастет на 2–5%. Управляющий партнер Neft Research Сергей Фролов считает, что продажи в 2025 г. будут примерно на уровне прошлого года.

Снижение продаж бензина АИ-92 в первом полугодии обусловлено сокращением его предложения на российском рынке, полагает Худалов. Он поясняет, что объем выплат нефтяным компаниям в рамках демпфирующего механизма (компенсирует НПЗ разницу между внутренними и экспортными ценами на горючее. – «Ведомости») в этом году снижается из-за падения цен на топливо на мировом рынке. В результате компании сокращают предложение, отмечает аналитик.

По данным Минфина, в январе – июне 2025 г. объем выплат нефтяникам в рамках демпфирующего механизма составил 544,7 млрд руб., что в 1,8 раза меньше показателя первого полугодия прошлого года. В июне выплаты в годовом выражении упали в 4,6 раза до 34,5

Объем торгов нефтепродуктами на Петербургской бирже



млрд руб. Это минимальный показатель с октября 2023 г., следует из статистики Минфина.

При этом биржевые цены на бензин в России в этом году растут. 8 июля оптовая цена 1 т бензина АИ-92 в европейской части России (наиболее ликвидный биржевой индекс) составлял 64 860 руб. – на 20% больше показателя на аналогичную дату прошлого года, свидетельствуют данные торгов на Петербургской бирже. Стоимость бензина АИ-95 в годовом выражении выросла на 6% до 71 494 руб./т. Рост цен на бензин АИ-92 и АИ-95 с начала года составил 23 и 27% соответственно. Цена дизтоплива с начала года выросла на 6%, но в годовом выражении показатель снизился на 6%. На биржевых торгах 8 июля этот вид топлива стоил 57 690 руб./т.

Розничные цены на бензин в России относительно стабильны. По последним публичным данным Росстата, за неделю с 17 по 23 ию-

ня цена на бензин АИ-92 на АЗС в среднем выросла на 0,2% до 56,92 руб./л, стоимость бензина АИ-95 увеличилась на 0,3% до 62,17 руб./л. С начала года рост цены на бензин АИ-92 составил 3,2%, на бензин АИ-95 – 3%. Дизтопливо с начала года подорожало на 1,8% до 71,44 руб./л, за неделю с 17 по 23 июня цена не изменилась.

Рост биржевых цен на бензин с начала года можно объяснить сезонным увеличением спроса, говорит Фролов. Об этом же заявил журналистам 8 июля старший вице-президент Петербургской биржи Антон Карпов. На цены на бензин летом в первую очередь оказывает влияние рост спроса на топливо для автомобильного транспорта, пояснил он.

Аналитик ФГ «Финам» Сергей Кауфман связывает рост в годовом выражении с возможностью экспорта топлива производителями. В то же время, по словам Карпова, Петербургская биржа пока не видит критического отклонения объема предложения от объема спроса на торгах. Дальнейший рост биржевых цен, по мнению Кауфмана, маловероятен, так как стоимость бензина приближается к значению, при котором демпферные выплаты могут обнулиться. Предельные цены, после достижения которых прекращаются выплаты из бюджета, в 2025 г. составляют 66 495 руб./т для бензина АИ-92 и 68 640 руб./т для дизтоплива. –

КАК ГОРЮЧЕЕ ПРОНИКАЛО НА БИРЖУ

С 1 марта 2024 г. норматив обязательных продаж дизтоплива на бирже был повышен с 12,5 до 16% от объема производства. Норматив продаж бензина на бирже составляет 15%, авиатоплива – 11%, СУГ – 7,5%, мазута – 4%. В январе 2025 г. представитель Петербургской биржи говорил «Ведомостям», что большинство крупных российских нефтяных компаний продают на бирже нефтепродукты сверх норматива. Вместе с тем с 1 марта 2024 г. в России действует временный запрет на экспорт бензина (приоста-

навливался с 20 мая до конца июля 2024 г.). Ограничение не касается поставок в рамках межправительственных соглашений и гуманитарных поставок. В конце ноября 2024 г. в ограничениях было сделано послабление: теперь запрет не распространяется на поставки непосредственных производителей нефтепродуктов, мощность предприятий которых превышает 1 млн т в год. В феврале этого года правительство России продлило экспортные ограничения до 31 августа 2025 г. включительно.

«ЮниРусь» нажмет на Repeat

Валерия Кузьменко

Производитель «Чистой линии» запустил новый бренд премиальной косметики. В этом сегменте на данный момент пока меньше конкуренция, отмечают эксперты

Производитель товаров повседневного спроса «ЮниРусь» (ранее – «Юнилевер Русь») в июне 2025 г. начал производить персонализированную косметику под брендом Repeat, рассчитанную на премиальную категорию. Об этом «Ведомостям» рассказала гендиректор компании Елена Тябутова. По ее словам, это уже вторая марка косметики в премиум-сегменте. В этом году группа запустила линию товаров по уходу за кожей Crystal Purity.

Впрочем, если стоимость последнего средства в торговых сетях и маркетплейсах начинается от 500 руб., то продукция Repeat, как сказано на сайте бренда, варьируется от 1999 до 2999 руб.

Тябутова говорит, что развитие премиум-сегмента – один из элементов стратегии «ЮниРусь». Сама компания является бывшим подразделением британской Unilever, приобретенным группой «Арнест» в октябре 2024 г. В конце прошлого года она вывела на рынок бренд товаров для ухода за полостью рта Tiswell. Его группа также позиционирует как премиальный.

Косметика Repeat производится на площадке «Калина» в Екатеринбурге, на сайте торговой марки указано, что она является персонализированной, т. е., чтобы подобрать линейку уходовых средств, покупателю предлагается пройти тестирование. Такой подход уже используют другие компании. Например, Estilab основала похожий бренд Icon Skin в 2016 г. Подобрать линейку покупателям помогает чат-бот на основе искусственного интеллекта, говорит представитель марки. Впрочем, исполнительный директор Ассоциации производителей парфюмерии, косметики, товаров бытовой химии и

гигиены Петр Бобровский считает персонализированный подход в производстве косметики одним из маркетинговых инструментов. Любая уникальная формула косметического средства требует индивидуальной сертификации, которая занимает от одного до трех месяцев, указывает гендиректор ГК Natura Siberica Анна Молчанова. Те же компании, которые говорят об индивидуальном создании средств, по ее словам, предлагают готовые формулы из имеющегося у них в ассортименте. В Natura Siberica, Splat Global, Faberlic персонализированную косметику выпускать не собираются, рассказали их представители.

У «ЮниРусь» уже есть ряд косметических брендов в массовом сегменте – «Чистая линия», «Сто рецептов красоты», «Черный жемчуг» и др. На российском же премиальном рынке еще сохраняются потенциально свободные ниши для новых игроков, замечает Бобровский. Так, в этот сегмент вышла Splat Global, запустившая в конце 2024 г. производство товаров по уходу за волосами на базе завода «Капелла». До этого компания 30 лет работала только в масс-маркете, отметил ее представитель. Он считает премиальную косметику для волос перспективным направлением, особенно после ухода из

России западных компаний. Свою деятельность в нашей стране приостановили Estee Lauder (MAC, Clinique, Bobbi Brown) и ряд люксовых марок, продававших в том числе косметику (Gucci, Chanel и др.). Natura Siberica расширила ассортимент с масс-маркета до премиум-сегмента еще в 2015–2016 гг. и планирует увеличивать представленность в высокой ценовой категории и дальше, говорит Молчанова. Сейчас продажи премиального портфеля в компании, по ее словам, растут в среднем на 17% в год.

А Estilab, напротив, увеличила число каналов для продажи товаров Icon Skin. Раньше продукция этого бренда реализовывалась только в качестве профессиональной косметики для специализированных салонов, а сейчас компания делает ставку на широкую аудиторию, рассказал ее представитель.

Спрос на премиальную косметику растет и в специализированных торговых сетях. В «Золотом яблоке» по итогам первого полугодия 2025 г. продажи дорогой уходовой и декоративной косметики в деньгах увеличились на 28% в каждой из категорий, парфюмерии – на 40% год к году, сообщил представитель ритейлера. В «Лэтуали» отмечают, что доля такой продукции в ее ассортименте составляет менее 1%.

Но линейка этого сегмента расширилась в 2025 г. за счет новых брендов, уточняет представитель сети, но подробности не раскрывает.

Рынок косметики в целом, по данным Infoline, вырос в 2024 г. на 16,8% к предыдущему году, достигнув 1,11 трлн руб. Бобровский говорит, что в этом году спрос в этом сегменте пока остается на прошлогоднем уровне. Потребитель по-прежнему ищет среди российских брендов аналог импортного товара либо использует трансграничные каналы продаж и заказывает косметику из-за рубежа, указывает он.

Реализация же премиум-косметики в 2024 г., по оценке Estilab, увеличилась на 15%. В этом году в Splat Global ожидают рост спроса еще на 25–30%. Молодое платежеспособное поколение переходит из низкого ценового сегмента (до 750 руб.) в сегмент 1200–2500 руб., отмечает представитель Estilab. Он связывает это с влиянием блогеров, продвигающих более дорогие товары. В Splat Global отмечают увеличение спроса на профессиональные бренды – в среднем на 15–20% в 2024 г. год к году. Представитель компании объясняет это ростом числа салонов красоты и увеличением доли потребителей, готовых платить за качественный состав. –

торговый день

10.07.2025

На **1,34%**ВЫРОС В ЧЕТВЕРГ
ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 10 июля, увеличился на 1,34% до 2732,45 пункта. Его долларовый аналог индекс РТС вырос на 1,69% до 1104,94 пункта.

Лидерами роста стали бумаги VK (+4,75%), Positive Technologies (+3,75%), МКБ (+3,51%), привилегированные акции «Татнефти» (+2,67%) и бумаги En+ Group (+2,65%). В аутсайдерах оказались бумаги Московской биржи (-10,57%), «Астры» (-1,69%), ММК (-1,43%), «Аэрофлота» (-0,55%) и ВТБ (-0,51%).

Курс юаня на Московской бирже снизился на 0,16% (-1 коп.).

до 10,82 руб. Курс доллара США Банк России установил на отметке 77,9 руб. (-26 коп.) на основе данных на биржевом и внебиржевом рынках. Официальный курс евро составил 91,49 руб. (+8 коп.). Цена сентябрьского фьючерса на нефть марки Brent в четверг уменьшилась на 2,2% до \$68,7/барр. Августовский фьючерс на нефть WTI подешевел на 2,1% до \$66,8/барр.

Индекс Мосбиржи в четверг пошел в отскок и выбрался выше 2700 пунктов, констатирует эксперт по фондовому рынку БКС Александр Шепелев. Рост сдерживала конъюнктура рынка – рубль в основном укреплялся, а цены на нефть Brent не удержались над \$70, рассуждает он. Неоднозначными вышли и данные Росстата по инфляции: рост потребительских цен немного ускорился, но причина объективная – повышение тарифов ЖКХ с 1 июля,

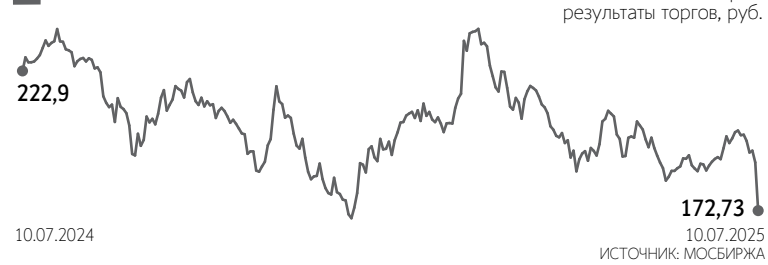
продолжает эксперт.

Приближение выходных и дефицит драйверов могут обусловить нейтральное завершение недели на российском рынке, ожидает Шепелев, индекс Мосбиржи может консолидироваться над 2700 пунктами. Краткосрочный прогноз БКС по курсу юаня – 10,75–11,05 руб., по курсу доллара – 77,5–79,5 руб. Шепелев не ждет значимых перемен на валютном рынке до заседания Банка России по ключевой ставке 25 июля. Потенциальное снижение ставки, особенно выше ожиданий, начнет размывать почву под рублем, предполагает он. Тема номер один на внешних рынках – торговая война, говорит Шепелев. Президент США Дональд Трамп отправил послания с указанием новых тарифов в 21 страну и объявил о введении 50%-ных пошлин на импорт из Бразилии.

▲ ЛИДЕР РОСТА

МКПАО «ВК»
результаты торгов, руб.

▼ ЛИДЕР ПАДЕНИЯ

Мосбиржа
результаты торгов, руб.10.07.2025
ИСТОЧНИК: МОСБИРЖА

Артем Кульша

Инвесторам предложили новый способ разблокировки замороженных активов – через доверительное управление, узнали «Ведомости». Такая услуга есть в юрфирме BGP Litigation, рассказал ее партнер Сергей Гландин. Также схема доступна в IPN Partners, говорит управляющий партнер юридической компании Инна Перелехова. Адвокатское бюро Nordic Star тоже консультирует клиентов по этому вопросу, сообщил его старший партнер Андрей Гусев.

НЕСТАНДАРТНЫЙ МЕХАНИЗМ

Новый способ описал Гландин. Консультанты создают инвестору с заблокированными активами траст в дружественной и ЕС, и России юрисдикции, например на Сейшелах. В России траст регистрируется как контролируемая иностранная компания во избежание проблем с властями. В него переводятся замороженные активы, после чего траст отдается в управление лицензированному доверительному управляющему также в дружественной юрисдикции, например на Кипре. Далее трасти на свое имя открывает счет доверительного управления в одном из местных банков или брокеров, раскрывая бенефициара траста.

После этого все происходит по уже классической схеме – управляющий от имени траста заключает договор с консультантами и те подают заявление на разблокировку активов в казначейство Бельгии и OFAC. Как только «звезды сходятся» и оба регулятора выдают разрешения, консультанты отправляют лицензии в бельгийский депозитарий Euroclear, где заморожена большая часть бумаг российских инвесторов, и просят зачислить их на счет траста, рассказывает Гландин. Процесс комплаенса в принимающем банке займет около двух месяцев, знает он.

На рынке есть еще один похожий способ разблокировки активов – через их передачу под управление страховщикам жизни в дружествен-

Разблокировка на доверии

Консультанты предлагают инвесторам разблокировать активы по новой схеме путем создания траста. Эта схема решает проблему с открытием счетов в Европе, но, как и все прочие, не лишена изъянов



ной юрисдикции, например на Маврикии, знает Перелехова, заявку на разблокировку вместо инвестора также подает управляющий. Есть брокеры, которые выкупают у инвесторов права требования на активы с дисконтом в 10–15% от суммы, сами обращаются за лицензией на разблокировку и в случае успеха возвращают активы за вычетом дисконта, рассказывает она.

НЕ МАССОВОЕ РЕШЕНИЕ

Схема с трастом решает проблему открытия счетов в Европе (например, на Кипре или в Швейцарии) для перевода размороженных ак-

тивов – непосредственно россиянам такой счет сейчас просто никто не откроет, говорит Гландин. А вот по схеме с доверительным управлением российскому лицу главное – быть несанкционированным, потому что счет открывается на имя трасти, заметил он.

Интерес инвесторов к трастовым схемам растет, но пока механизм нельзя назвать массовым решением – прежде всего он подходит держателям крупных пакетов бумаг, считает Гусев. Он называет схему работоспособной при правильном и прозрачном структурировании и соответствии траста и управляющего требованиям европейских и американских регуляторов. Но этот механизм делает процедуру разморозки дороже из-за дополнительных расходов на создание и обслуживание траста, предупредила Перелехова. Расценки на создание траста могут варьироваться от \$5000 до \$20 000 в зависимости от юрисдикции, состава активов, планируемой структуры управления, перечисляет она. Общей практикой является уплата консультанту определенного вознаграждения за работу над разблокировкой независимо от результата, а также гонорара успеха,

который часто рассчитывается как процент от цены высвобожденных активов, рассказал Гусев.

У инвесторов есть устойчивый интерес к нестандартным механизмам разблокировки, констатирует партнер юрфирмы FTL Advisers Игорь Кузнец. Схема с трастом сейчас испытывается на практике, но пока нет понимания, как ее воспримут санкционные регуляторы ЕС и США, говорит он. Со временем ее либо постепенно легализуют через формализацию требований, либо полностью запретят, рассуждает эксперт. Успешность механизма проявится в будущем

в конкретных показателях – количестве реализованных кейсов, проценте сохраненной стоимости активов, скорости прохождения процедур и степени вовлеченности участников рынка, перечисляет Кузнец.

А вот коллегия адвокатов Delcredere не предлагает клиентам разблокировку с учреждением траста, говорит ее юрист Артем Касумян. Ему эта опция кажется рискованной, так как в ЕС действует запрет на оказание трастовых услуг российским лицам. Даже сейшельский траст обязан соблюдать европейские санкции, совершая юридически значимые действия на территории ЕС (открытие счета, обращение в местный регулятор за лицензией и проч.), подчеркнул он. А его европейские контрагенты обязаны соблюдать их при любых обстоятельствах, предупредил он.

Более перспективным и очевидно менее рискованным способом Касумян считает получение вида на жительство (ВНЖ) в ЕС либо дарение активов близкому родственнику, центр жизненных интересов которого сосредоточен в Европе. Расходы на получение ВНЖ сравнимы, а порой и ниже затрат на создание и поддержание траста, а с ВНЖ открыть европейский счет возможно, хотя чрезмерный комплаенс банков/брокеров полностью исключить невозможно, добавил он.

Эффективность трастовой схемы вызывает вопросы и у партнера корпоративной практики Stonebridge Legal Романа Прудентова – несмотря на передачу активов в доверительное управление, их бенефициаром остается российский лицо, что существенно снижает шансы получить разрешение на разблокировку в отсутствие у инвестора гражданства/ВНЖ в ЕС. В любом случае универсального способа разблокировать активы нет – каждый кейс требует индивидуальной оценки и готовности к сложной процедуре, резюмировал Гусев из Nordic Star.

«Ведомости» направили запрос в Банк России. –

ДВОЙНАЯ ЛИЦЕНЗИЯ

Разморозка активов российских инвесторов путем обращения за лицензией в зарубежный регулятор усложняется – тенденцией в последнее время становится требование получать специальное разрешение еще и в стране, куда активы будут переведены, писали «Ведомости» в апреле. Так стал поступать Кипр, где оседает больше всего разблокированных активов, также такое требование есть в Швейцарии и Испании. Причем если на Кипре и в Швейцарии это требование исходит от властей, то в Испании это скорее инициатива самих финансовых организаций, принимающих активы.

на **570** МЛРД РУБ.

ВЫСВОБОЖДЕНО В 2024 Г. АКТИВОВ 1,5 МЛН РОССИЙСКИХ ЧАСТНЫХ ИНВЕСТОРОВ, КОТОРЫЕ БЫЛИ ЗАБЛОКИРОВАНЫ НА ЗАПАДЕ ИЗ-ЗА САНКЦИЙ, СКАЗАЛА ПРЕДСЕДАТЕЛЬ БАНКА РОССИИ ЭЛЬВИРА НАБИУЛЛИНА 20 ФЕВРАЛЯ. ЛЕТОМ 2023 Г. МИНИСТР ФИНАНСОВ АНТОН СИЛУАНОВ ГОВОРИЛ, ЧТО ВСЕГО ЗАБЛОКИРОВАННЫМИ НА ЗАПАДЕ ОСТАЮТСЯ АКТИВЫ БОЛЕЕ 3,5 МЛН РОССИЯН НА ОБЩУЮ СУММУ 1,5 ТРЛН РУБ.



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Новые долговые высоты

Мария Викулова

Крупные эмитенты активно занимали на долговом рынке в первом полугодии – им нужно рефинансировать кредитные обязательства и привлекать средства на инвестпрограммы. Во втором полугодии объем размещений продолжит расти на фоне снижения ключевой ставки

Новые размещения корпоративных облигаций по итогам шести месяцев 2025 г. достигли 4,6 трлн руб. и на 56% превысили показатель того же периода год назад, говорится в обзоре рейтингового агентства АКРА (есть у «Ведомостей»). Основной прирост обеспечили облигации эмитентов первого эшелона, куда входят крупнейшие компании и корпорации с высокими рейтингами. Совокупно они выпустили бумаг на 2,97 трлн руб., относительно прошлого года показатель увеличился практически вдвое.

Эмитенты второго эшелона разместили бумаг на 1,21 трлн руб., что на 25% выше уровня 2024 г. А вот в высокорисковом сегменте и сегменте эмитентов без кредитных рейтингов объем новых выпусков почти не изменился относительно прошлого года – он составил 330 млрд руб., пишет АКРА.

Но, несмотря на возросший объем новых размещений, прирост корпоративного сегмента рынка по непогашенному номиналу в рублевом эквиваленте оказался «не столь значительным», пишет агентство: он вырос на 3,5% с начала года до

30,6 трлн руб. В АКРА связывают это с состоявшимися погашениями и переоценкой валютных облигаций на фоне укрепления курса рубля к доллару (с начала года примерно на 23,1%. – «Ведомости»).

Весь российский рынок облигаций с учетом госдолга по непогашенному номиналу на 1 июля составил 56,2 трлн руб. и вырос на 5,8% с начала года.

ТЕНДЕНЦИИ РОСТА

Как объемы размещения облигаций, так и объемы банковского кредитования в первом полугодии 2025 г. заметно ниже, чем во втором полугодии 2024 г. (тогда объем новых выпусков бондов составил 6 трлн руб. – «Ведомости»), обращает внимание руководитель отдела управления бумагами с фиксированной доходностью УК «Первая» Антон Пустовойтов. Он связывает это с жесткими денежно-кредитными условиями (ДКУ), более умеренными инвестпланами компаний и завершением старых проектов, более сдержанными темпами экономического роста, что способствует снижению спроса на заемные ресурсы.

АКРА выделяет две основные причины сохранения активности на долговом рынке. Первая – компании рефинансировали кредитные обязательства облигационными займами на фоне более высокой стоимости привлечения банковских кредитов. Вторая – у ряда крупных эмитентов была потребность в привлечении дополнительного финансирования для масштабных инвестиционных программ. В том числе это проекты, из-

начально запланированные на 2023–2024 гг., но отложенные в период повышения ключевой ставки Банком России, говорится в документе.

Ключевым фактором сохранения активности на первичном рынке корпоративных облигаций в первом полугодии 2025 г. младший директор по корпоративным рейтингам «Эксперт РА» Татьяна Ключева называет ожидания рынка по дальнейшему смягчению денежно-кредитной политики (ДКП), что стало причиной снижения доходностей корпоративных облигаций и повысило интерес эмитентов к размещению новых выпусков. Некоторые эмитенты отдавали предпочтение облигационным займам перед банковскими кредитами как более выгодному инструменту, добавляет она.

Индекс доходности облигаций для первого эшелона снизился относительно средних значений второй половины прошлого года на 66 б. п. (с 22,65% во втором полугодии 2024 г. до 21,99% по итогам первой половины 2025 г.), индекс доходности для второго эшелона вырос на 71 б. п. (с 26,72 до 27,42%), а для третьего – на 339 б. п. (с 29,69 до 33,08%). Ставки по кредитам для корпоративных клиентов ЦБ не раскрывает, но последние годы такие кредиты плавающие и рассчитываются по формуле ключевая (сейчас 20%) плюс 1,5–2 п. п., говорил в 2023 г. первый зампред ВТБ Дмитрий Пьянов. Зампред правления Совкомбанка Михаил Автухов в конце 2024 г. отмечал, что кредиты с плавающей ставкой подорожали.

В этом году наблюдается тенденция опережающего роста размеще-

ний облигаций по сравнению с кредитами, другими словами, похоже, что компании предпочитают выпуск облигаций кредитам в банках, согласен руководитель направления анализа рынка облигаций инвестбанка «Синара» Александр Афонин. Также к факторам, объясняющим высокую активность, можно отнести потребность в рефинансировании обязательств после пиковых объемов погашения в начале года, полагает он.

ПОТРЕБНОСТИ ЭМИТЕНТОВ

Во втором полугодии АКРА не ожидает существенного изменения динамики рынка. Агентство связывает это с предстоящими погашениями, сохраняющимся дефицитом ликвидности в банковском секторе и планами Минфина по новым выпускам гособлигаций до конца года (включая недавнее увеличение объемов запланированных размещений ОФЗ – Минфин увеличил план на III квартал до 1,5 трлн руб.), указано в обзоре.

ки (6 июня ЦБ снизил ее до 20%), объемы размещения облигаций во втором полугодии 2025 г., вероятно, превысят уровень первого, говорит Ключева, выделяя две причины: в IV квартале ожидаются существенные погашения корпоративных облигаций, которые будут рефинансированы ими же, а снижение уровня доходностей корпоративных облигаций может привлечь на рынок новых эмитентов, которые ранее откладывали размещение в связи с высоким уровнем ставок.

Объем долга, который эмитентам будет необходимо планоно погасить и который может быть предъявлен держателями в рамках оферт, составляет не менее 2 трлн руб., указывает аналитик долгового рынка «Ренессанс капитала» Владимир Васilenко.

В «Синаре» ожидают, что объем размещений продолжит расти и в этом году составит 9–9,5 трлн руб. В инвестбанке отмечают ухудшение кредитных метрик у многих

РОСТ ДЕФОЛТОВ

В первом полугодии на российском рынке корпоративного долга произошли дефолты по облигациям семи эмитентов, пишет АКРА. Самый крупный из них, «Гарант инвест», допустил дефолт по оферте, после чего объявил о невозможности исполнения обязательств по всем облигациям в обращении (всего около 15 млрд руб.) и сообщил о предстоящей реструктуризации. Общий объем корпоративных облигаций эмитентов, допустивших дефолты в первом полугодии, составил менее 0,5% от объема облигаций третьего эшелона и без рейтингов – менее 25 млрд руб.

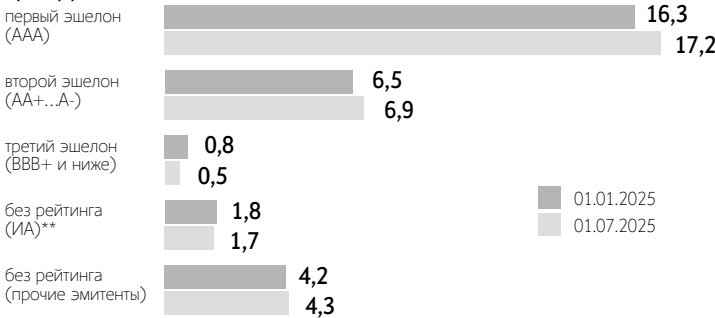
Вместе с тем возможное повышение спроса на облигации российских компаний от частных инвесторов с учетом опережающего снижения доходностей по низкорисковым активам (в том числе по банковским вкладам и коротким ОФЗ) в условиях смягчения ДКП может ускорить темпы роста облигационного корпоративного долга в среднесрочной перспективе, считают аналитики АКРА.

В базовом сценарии, при дальнейшем снижении ключевой став-

компаний из-за роста размера долга и расходов на его обслуживание, но надеются, что приближающаяся фаза смягчения ДКП во втором полугодии окажет положительное влияние на их показатели, говорит Афонин.

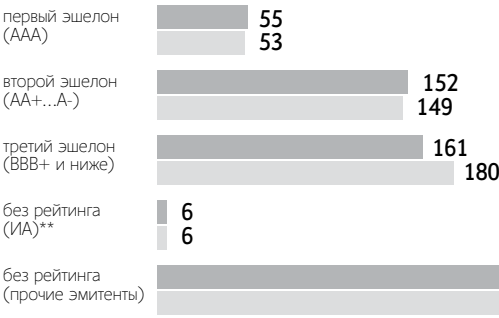
На фоне снижения ставок и смягчения ДКУ объем новых облигаций может подрасти во втором полугодии, допускает Пустовойтов, но рост долгового рынка, вероятно, не превысит уровни второго полугодия прошлого года. Второе полугодие может оказаться более тяжелым, поскольку есть целый ряд отраслей с накопленным массивом проблем, в то же время считает Василенко. К ним он относит добычу угля, металлургию, стройкомплекс и ряд других, проблемы которых могут иметь более широкое влияние на рынок, чем дефолты отдельных эмитентов высокодоходных облигаций. Наиболее уязвимыми в текущей ситуации остаются эмитенты с повышенной долговой нагрузкой и низкой рентабельностью, что повышает их чувствительность к высоким ставкам в экономике, заключает Ключева. –

Объем облигаций в обращении в разрезе эшелонов*



* учитывался кредитный рейтинг, присвоенный одним из четырех кредитных рейтинговых агентств, внесенных в реестр Банка России
** ипотечные агенты без кредитных рейтингов

Количество эмитентов по эшелонам*

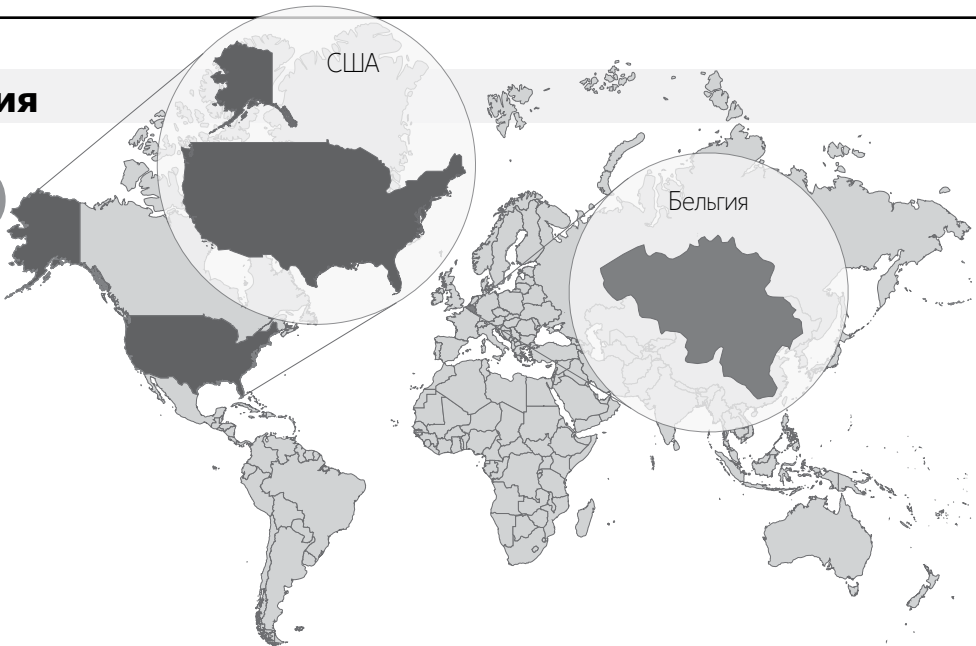


ИСТОЧНИК: АКРА

цифры. тенденции. события

На 24 000

человек может снизиться численность контингента вооруженных сил США в Европе в 2026 г. Это следует из данных проекта оборонного бюджета на следующий финансовый год, одобренного комитетом по вооруженным силам палаты представителей конгресса США. В документе идет речь о 76 000 военнослужащих как о верхнем предельном значении контингента. Сейчас в Европе находится 100 000 американских военнослужащих. Представители американской администрации ранее заявляли о необходимости сократить военное присутствие США в Европе. **ВЕДОМОСТИ**



БРЮССЕЛЬ. ОТ ПОСЛА КИТАЯ ПРИ ЕС ПОТРЕБОВАЛИ ОБЪЯСНЕНИЙ ИЗ-ЗА ИНЦИДЕНТА В КРАСНОМ МОРЕ

Посол Китая при Евросоюзе был вызван во внешнеполитическое ведомство ЕС, где от него потребовали объяснений в связи с облучением лазером с китайского военного корабля патрульного самолета ВМС Германии. Инцидент произошел в Красном море в начале июля, где флоты европейских стран участвуют в операции по обеспечению безопасности судоходства. Ранее протест Китаю в связи с этим заявил МИД Германии. **ИНТЕРФАКС**

Наш слон или не наш

Президент США Дональд Трамп ужесточил риторику в отношении России и лично президента Владимира Путина. Но пока заметно, что он не хочет связывать себе руки однозначным курсом на конфронтацию



Дональд Трамп утверждает, что Россия не готова к реальным действиям для урегулирования украинского кризиса
ANDREW CABALLERO-REYNOLDS / AFP

Роман Романов

Президент США Дональд Трамп заявил: «Я недоволен Путиным», отвечая на вопросы журналистов 8 июля. На уточняющий вопрос одного из присутствующих представителей СМИ о возможных действиях Вашингтона в связи с этим Трамп ответил: «Вам бы я точно не сказал. Разве мы не хотим, чтобы это был маленький сюрприз?» В ходе того же мероприятия Трамп подчеркнул личную готовность рассмотреть введение новых санкций в отношении России.

Пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков в ответ на заявления президента США заметил, что у Трампа «достаточно жесткая стилистика в том, какие фразы он исполь-

зует». При этом Кремль слышал «очень важные» заявления американского лидера насчет урегулирования украинского конфликта, которое оказалось намного сложнее, чем ему виделось вначале.

Говоря о новых ограничениях, Трамп, предположительно, имел в виду санкционный законопроект, предложенный сенатором-республиканцем Линдси Грэмом (внесен в России в список террористов и экстремистов). Версия документа, предложенная в апреле, предусматривает введение первичных и вторичных санкций против России, если она не согласится на прекращение огня, а также введение 500%-ных пошлин в отношении стран, покупающих российские нефть, газ, уран и другие энергоресурсы.

Трамп отметил, что применение этого инструмента или отмена его действия будут зависеть от его личного желания. Стоит отметить, что в доступном в картотеке конгресса файле с текстом законопроекта встречаются и формулировка «должен» (shall), и формулировка «может» (may). Предположительно, Трамп имел в виду механизм так называемых исключений (waiver), который позволяет главе государства решать, применять ограничения в каждом конкретном случае или нет (касается введения пошлин в 500%). Согласно открытой версии текста, waiver можно будет применить один раз на 180 дней.

Наличие механизма исключений в санкционном законопроекте в своем интервью телеканалу

ABC News 29 июня подтвердил сам Грэм: «Он [Трамп] решает, как использовать это». 7 июля, по информации издания Politico, Грэм уточнил, что, согласно новой версии законопроекта, waiver можно будет вводить два раза на 180 дней. При этом во второй раз для этого потребуются голосование в конгрессе, детали которого он не уточнил.

Что касается других деталей законопроекта, то, как сообщает газета The Hill, допускается невведение пошлин в отношении стран,купающих российские энергоресурсы, но поддержавших Украину. Возможность таких послажек еще в начале июня подтвердил Грэм. «Говорю Китаю: если не хотите получить 500%-ные пошлины, то помогите Украине», – сказал он тогда (цитата по The Hill).

Пока санкционный документ не рассматривался ни одной из палат конгресса. Хотя еще в мае Грэм, а также госсекретарь Марко Рубио говорили, что инициатива обладает подавляющей поддержкой как в сенате, так и в палате представителей. Но точно не известно, в какие сроки может начаться процесс утверждения законопроекта.

Вернувшись в Белый дом 20 января, Трамп ни разу не отрицал возможности более жесткого подхода к выстраиванию отношений с Россией. Новыми санкциями он грозил в марте, а также в конце мая, он также пару раз грозился выйти из переговорного процесса. Нынешнее ужесточение риторики стало заметно после шестого официального телефонного разговора Трампа с Владимиром Путиным 3 июля. При этом за день до звонка, 2 июля, подтвердилась информация о приостановке части американских поставок вооружений Украине. Но уже 8 июля Трамп заявил, что продолжит поставлять Киеву оборонительное вооружение и что он не имел никакого отношения к недавней приостановке.

Ужесточение риторики Трампа пока носит демонстративный характер – он не хочет быть обвинен

в слабости, поэтому действует в стиле своего подхода «мир через силу», говорит замдиректора ЦКЕМИ НИУ ВШЭ Дмитрий Суслов. Это вряд ли предполагает резкое увеличение количества поставок вооружений. «Он не хотел бы, чтобы это стало войной Трампа, его устраивает, чтобы это оставалось войной Байдена», – сказал эксперт. Но если США пошлют Киеву новую батарею Patriot, которая не была включена в пакеты, одобренные при Байдене, то этот конфликт станет конфликтом Трампа. «Но Трамп все же хотел бы этого избежать», – полагает Суслов.

Если конгресс одобрит законопроект Грэма, то главное для администрации – гарантия, что его применение для президента не будет обязательным. «Чтобы это была дубина, которой он мог бы запугивать, но не был бы обязан использовать, иначе он опасается обрушения пока хрупкого диалога с Россией», – подчеркнул Суслов.

Причин для возможного перехода к ужесточению конфронтации несколько, считает старший научный сотрудник ИСКРАН Павел Кошкин: сигнал внутренней аудитории о его силе, понимание сложности самого конфликта, а также усилившееся влияние ястребов внутри администрации. Угроза новых санкций вполне реальна, но нужно учитывать, что в администрации боятся дестабилизировать рынки. Ведь теоретически пошлины в 500% могут коснуться таких важных торговых партнеров США, как КНР и Индия. А лишних колебаний на фондовом рынке и роста цен никто не хочет.

Если Москве и Вашингтону не удастся договориться по Украине, то и надежды на восстановление российско-американских отношений по многим направлениям могут пошатнуться как поточный домик. «Выживет, наверное, только кооперация в космосе вокруг МКС в силу взаимозависимости, как показывает история и практика», – резюмировал Кошкин. –

О чем Путин разговаривал с Трампом по телефону в 2025 г.

дата	длительность час:мин	повод и основная тема
07.02.25	н.д.	возможное заключение мирной сделки по Украине
12.02.25	01:30	урегулирование конфликта на Украине, возобновление экономических отношений России и США, иранская ядерная программа, личные встречи лидеров
18.03.25	02:28	предложение о 30-дневном прекращении огня, начало прямых переговоров делегаций России и Украины
19.05.25	2:00+	возобновление прямых переговоров между Россией и Украиной, работа над меморандумом по поводу будущего мирного договора
04.06.25	01:10	атака Украины на российские аэродромы, новая ядерная сделка с Ираном
14.06.25	00:50	эскалация ситуации на Ближнем Востоке, поздравление Трампа с днем рождения
03.07.25	01:00	переговорный процесс по Украине, ситуация на Ближнем Востоке, поздравление с Днем независимости США

ИСТОЧНИКИ: KREMLIN.RU, ЗАЯВЛЕНИЯ ОФИЦИАЛЬНЫХ ЛИЦ



Эмираты мирят Закавказье

Глеб Мишутин

В ОАЭ пройдет встреча премьера Армении Никола Пашиняна и президента Азербайджана Ильхама Алиева, на которой может быть решен вопрос о мирном договоре. Но это станет лишь промежуточным этапом урегулирования отношений двух стран

Премьер-министр Армении Никол Пашинян и президент Азербайджана Ильхам Алиев проведут встречу 10 июля, сообщила пресс-секретарь армянского премьера Назели Багдасарян. Встреча произойдет в ходе рабочей поездки Пашиняна в столицу ОАЭ Абу-Даби. 9 июля армянский премьер провел переговоры с президентом ОАЭ шейхом Мухаммедом бен Заидом Аль Нахайяном, сообщила пресс-служба Пашиняна. Парафирование мирного договора между Арменией и Азербайджаном на встрече в ОАЭ вполне возможно, так как де-факто оно уже состоялось – текст договора согласован, говорит эксперт по вопросам военной безопасности Южного Кавказа Ниязи Ниязов. По его мнению, на переговорах

будут обсуждаться две проблемы: во-первых, изменение конституции Армении и удаление из нее пунктов, касающихся территориальных претензий к Азербайджану (т. е. упоминание Нагорного Карабаха. – «Ведомости»); во-вторых, совместное обращение армянской и азербайджанской сторон с целью роспуска Минской группы ОБСЕ, сопредседателями которой являются Россия, США и Франция.

По мнению Баку, конфликт в Нагорном Карабахе исчерпан, следовательно, в работе этого органа больше нет нужды, отмечает эксперт. Армянская и азербайджанская стороны уже почти пять лет не могут подписать мирный договор, который бы закончил урегулирование карабахского вооруженного конфликта после победы Азербайджана в войне 2020 г.

Как отмечал Алиев, Ереван и Баку не могли согласовать два пункта: отказ от взаимных судебных претензий и обязательство о размещении сил третьих сторон на армяно-азербайджанской границе. В марте 2025 г. договор был все-таки согласован, о чем заявил азербайджанский министр иностранных дел Джейхун Байрамов. 13 марта о согласовании докумен-

та сообщила и армянская сторона, которая отметила, что готова к подписанию мирного договора и может начать консультации о сроках и месте подписания соглашения. Из этих мест подписания обсуждались либо Вашингтон, либо ОАЭ, свидетельствуют источники армянского портала 24News.

Правда, для окончательного урегулирования Еревану, как со-



ИЛЬХАМ АЛИЕВ
президент Азербайджана

“В этой бумаге нет ни слова о статусе Нагорного Карабаха. Ну что, Пашинян? Ну где твой статус? В ад отправился твой статус. Нету статуса и не будет. Пока я президент, не будет статуса. Это часть Азербайджана.

YOUTUBE, 10.11.2020

общил Байрамов, нужно было внести правки в конституцию, согласно которым Армения бы отказывалась от территориальных претензий к Азербайджану. В преамбуле основного закона Армении содержится упоминание Нагорного Карабаха. Правящая армянская партия Пашиняна «Гражданский договор» согласилась на изменения в конституции, объявив, что референдум по ее новой редакции пройдет в 2026 г. после парламентских выборов.

Кроме Азербайджана Пашинян также налаживает контакты с Турцией. 20 июня он совершил первый визит в эту страну, где встретился с президентом Реджепом Тайипом Эрдоганом. Как заявлял спикер армянского парламента Ален Симонян, на переговорах лидеры обсудили региональные проблемы, чтобы «полностью нейтрализовать риски новой войны» Армении с Азербайджаном.

Определенные позитивные сигналы в отношениях Еревана и Баку действительно заметны, говорит завсектором Центральной Азии ИМЭМО РАН Станислав Притчин. К ним относится заявление Пашиняна о необходимости смены конституции. К переговорным процессам подключается и Турция, которая идет синхронизированно с Азербайджаном. По мнению эксперта, благодаря посредничеству Анкары удастся сблизить стороны. При этом даже фиксация отношений Армении и Азербайджана в виде мирного договора, который является промежуточным этапом урегулиро-

вания, будет объективно недостаточна. Для армянской стороны наиболее сложным является вопрос изменения конституции, которое вряд ли произойдет до ближайших выборов, отмечает Притчин.

Хотя мирный договор и согласован, текст его пока не известен, указывает ведущий научный сотрудник Института международных исследований МГИМО Николай Силаев. У Азербайджана остается несколько публичных требований, например вышеупомянутое изменение армянской конституции и исключение из нее упоминания Нагорного Карабаха. Этого, несмотря на заявления Пашиняна, пока не было сделано, так что при подписании мирного договора это требование может быть занесено как то, что необходимо исполнить в рамках соглашения.

При этом остается непонятным, каким образом руководство Армении гарантирует изменения в собственной конституции и что будет, если таких гарантий не последует. Как итог, пока нет ясности, на какие уступки пошел Ереван ради мира с Баку.

Очевидно, замечает эксперт, что Азербайджан на переговорах находится в более сильной позиции, так как Баку доминирует над Ереваном в военном и экономическом отношении. По словам Силаева, правительство Алиева тратит значительные ресурсы на обеспечение оборонных нужд – для страны, которая не ведет военных действий, у Азербайджана очевидно завышены расходы на оборону. –

ВЕДОМОСТИ | СЕВЕРО-ЗАПАД
К О Н Ф Е Р Е Н Ц И И

ПЛОЩАДКА
ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА



ВАШ БИЗНЕС-КАЛЕНДАРЬ
НА 2025

+7 (812) 325-60-80
events.vedomosti.ru

Александр Щелканов –
директор обособленного подразделения
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

16+

Реклама

БИЗНЕС
И ОБЩЕСТВО

МЕДИА

МЕДИЦИНА

НЕДВИЖИМОСТЬ

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

РИТЕЙЛ
И ЛОГИСТИКА

ТЕЛЕКОМ
И ТЕХНОЛОГИИ

УПРАВЛЕНИЕ
ПЕРСОНАЛОМ

ФИНАНСЫ

ЭКОЛОГИЯ
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ЮРИДИЧЕСКИЙ
БИЗНЕС

Реклама 16+

АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 | г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Марьино роща, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80

Беспроектное вложение

Наверное, самой популярной наукой в политике является демография. Нет ни одной страны в мире, где бы не обсуждали отдельные ее аспекты.

Для африканских стран в фокусе внимания прежде всего высокая рождаемость и смертность детского населения, перемещение населения из-за бедности и войн. Для Южной Америки – миграция в США и снижение уровня рождаемости, низкая плотность населения. Для Юго-Восточной Азии (за исключением Китая) – хорошие показатели демографии и при этом бедность.



Александр Сафонов
профессор Финансового университета

СТАТИСТИКА: РОЖАЮТ ПОЗЖЕ

Развитые страны озабочены вопросами падения рождаемости и необходимостью искать дополнительные трудовые ресурсы для поддержания темпов экономического роста собственных экономик. Например, средний уровень рождаемости в странах Европейского союза составил, по данным Евростата, 1,38 ребенка. Разброс по странам достаточно большой: самый высокий показатель фиксировался в Болгарии – 1,81, а самый низкий на Мальте – 1,06 ребенка на одну женщину.

Растет средний возраст женщин, родивших первого ребенка, – он достиг 29,8 года (самый низкий в Болгарии – 26,9 года, самый высокий в Италии – 31,8 года). В начале 1980-х гг. средний возраст рождения первого ребенка в этом макрорегионе составлял 25 лет, в 2000-х гг. уже 27, а в 2023 г. – 29,7. В странах Северной Европы показатели выше: Швеция – около 30 лет, Дания – около 29 лет, Финляндия – около 28 лет.

Такое положение вызывает тревогу: стратегически проиграть в битве за рождаемость – это значит, с одной стороны, смириться с мыслью постепенного сокращения титульных наций на географической карте Европы, а с другой – потерять будущих работников и потребителей. Инвестиции не заманишь на пустующие рынки сбыта.

ЧТО БЫТ ПО БРАКУ И РОЖДАЕМОСТИ

Исследователи выделяют следующие факторы, которые снижают стимулы к появлению в европейских семьях двух или более детей.

Во-первых, экономические причины. Самая главная – стоимость жизни: высокие цены на жилье, образование, здравоохранение и воспитание детей; нестабильность занятости; растущая занятость женщин; попытка выиграть время для возврата кредитов и проч.

Во-вторых, социальные паттерны. Общество потребления выводит на первый план личный успех и благосостояние; позднее деторождение – способ отсрочить обязательства.

В-третьих, проблемы гендерного равенства. Доступность образования и карьеры для женщин, что приводит к более позднему рождению и меньшему числу детей; недостаточная поддержка работающих матерей.

Исправить ситуацию по некоторым пунктам крайне сложно. Но ряд направлений поддержки рождаемости в европейских странах пользуется в последние годы особой популярностью.

мужчины и женщины перед работодателем.

Бесполезно задавать вопрос о планах на рождение ребенка женщине-работнику, поскольку теперь и мужчина вынужден будет заниматься воспитанием и уходом. Плюс обязательное разделение декретного отпуска сокращает период отсутствия женщины на рынке труда, а значит, и риски потери квалификации.

Мера показала свою эффективность, например, в Дании, где в финансовом секторе в 2024 г. зарплата матерей через пять лет после декрета выросла на 11%, а в 2014 г. она падала на 3%. В этой стране занятость женщин выше в 1,5 раза по сравнению с Италией, где участие отцов в уходе за детьми значительно ниже.

СКАНДИНАВСКАЯ МОДЕЛЬ: ПОБЛАЖКИ И ПООЩРЕНИЯ

Удержание женщин с детьми на рынке труда достигается и другими методами. Например, в Дании при отсутствии свободных мест в яслях или детских садах местные власти предоставляют субсидии на наем частных нянь. 42% матерей с детьми до 10 лет работают неполный день (больше 37 часов в неделю), а 18% родителей используют удаленную работу более трех дней в неделю.

В Швеции применяется право на сокращение рабочего дня до шести часов в день (с сохранением зарплаты) до восьмилетия ребенка, налоговые льготы для семей – вычет 12 000 шведских крон (около 1100 евро) в год на одного ребенка, скидки на оплату детских садов и яслей в зависимости от уровня доходов семьи и количества детей (стоимость пребывания первого ребенка – около 140 евро в месяц, второго – 92 евро, третьего – 46 евро). Также за счет коммун предоставляется бесплатное и обязательное участие школьников в клубах развития (спорт, культура и профессиональные навыки).

Для неработающих родителей (например, студентов) устанавли-

ваются дополнительные льготы: право на 15 часов в неделю бесплатного пребывания ребенка в возрасте до трех лет в детском саду, жилищные пособия.

В Финляндии используется практика предоставления субсидий работодателям, принимающим на работу многодетных родителей. В целом скандинавская модель поддержки демографии состоит из института длительных декретных отпусков, доступности садов и яслей, гендерного равенства в уходе за детьми и компенсации расходов на детей через налоги и пособия.

ДРУГАЯ ЕВРОПА

В других регионах Европы демографическая политика менее щедрая. В Италии есть опция предоставления социального жилья малоимущим многодетным семьям, декретные пособия. Во Франции используется снижение социаль-

ных взносов для работодателей многодетных родителей. В Германии предоставляются выплаты: на первого ребенка до 18 лет начисляют по 184 евро, на двух – 368 евро, на трех – 510 евро и еще по 184 евро в месяц за каждого следующего. В Восточной Европе это, например, единовременные выплаты на ребенка (Польша), льготные кредиты (Чехия), бесплатные сады (Венгрия), программы переквалификации.

У регионов есть право на введение своих льгот для семей, но они, как правило, ориентированы на многодетные семьи и очень разнятся между регионами. Экономически менее развитые регионы тратят на данные программы меньше, развитые – больше. Например, на компенсацию на оплату яслей или детского сада в Ярославле может претендовать только многодетная семья, а в Москве – любая.

Демографическая политика очень затратна для бюджета, но это беспроектное вложение в будущее страны. И здесь надо понимать, что самые большие расходы на воспитание детей семья несет по двум направлениям: жилье и обучение. При этом мы вступили в ту эпоху, когда нельзя сбрасывать со счетов представление

Надо трансформировать нынешнюю парадигму «помогаем бедным семьям» (это пугает молодежь) в парадигму «семьи с двумя и более детьми – главные» независимо от уровня дохода

ных взносов для работодателей многодетных родителей. В Германии предоставляются выплаты: на первого ребенка до 18 лет начисляют по 184 евро, на двух – 368 евро, на трех – 510 евро и еще по 184 евро в месяц за каждого следующего. В Восточной Европе это, например, единовременные выплаты на ребенка (Польша), льготные кредиты (Чехия), бесплатные сады (Венгрия), программы переквалификации.

РАЗНООБРАЗИЕ РОССИЙСКИХ МЕР

В России используют достаточно широкий набор мер, начиная с материнского капитала (в 2025 г. его размер на первого ребенка составил 690 266 руб., на второго – 912 162 руб.), единовременное пособие при рождении ребенка (с 1 февраля – 26 941 руб.). Также это оплачиваемый отпуск по уходу за ребенком до 1,5 года и декрет до трех лет, семейная ипотека, предоставление единого пособия бедным семьям, питание для

молодых людей о качестве жизни. Если родители думают, что рождение второго ребенка снижает шансы семьи жить в нормальных условиях и нет возможности дать ему хорошее профессиональное образование, то, скорее всего, они остановятся на рождении одного ребенка.

Что же может сработать на национальную идею о многодетности?

Предоставление сертификатов на улучшение жилищных условий в зависимости от количества детей в семье, выраженных в твердых квадратных метрах. Предоставление сертификатов на бесплатное профессиональное образование, если в семье больше одного ребенка. И развитие, как указывал президент, бесплатного доступа к спорту, кружкам по интересам и детским дошкольным учреждениям.

А главное – надо трансформировать нынешнюю парадигму «помогаем бедным семьям» (это пугает молодежь) в парадигму «семьи с двумя и более детьми – главные» независимо от уровня дохода. И все получится.



Платформы экономического роста

Платформизация – тренд развития передовых экономик мира. Мы все чаще наблюдаем, как посреднические платформы активно расширяют свою долю в мировой экономике. Этот тренд не обошел и Россию. По оценкам экспертов, уже в 2024 г. доля креативной экономики составила 6%, а при сохранении текущих темпов развития она может достичь более 12% ВВП. Сейчас, по оценкам Росстата, уже 15% розничных продаж приходится именно на платформы.

В условиях массовой цифровой трансформации всей экономики страны этот сектор больше не может оставаться вне правового регулирования – об этом четко сказал президент Владимир Путин во время последнего Петербургского экономического форума. И это действительно так: первые предметные дискуссии по подготовке текста законопроекта начались еще год назад, все это время велись многосторонние консультации и с экспертным сообществом, и с представителями бизнеса. В определенный момент времени нашей командой велась работа над отдельными правовыми нор-



Денис Кравченко
первый зампреда комитета Госдумы по экономической политике («Единая Россия»)

торая уже рассмотрена в первом чтении, решает политические и экономические задачи: мы фиксируемся на текущем статус-кво и укладываем устоявшиеся модели платформ в законодательную плоскость.

Такая концепция была выбрана по разным причинам, и в первую очередь здесь стоит сказать о стремлении не навредить гармоничному развитию платформ, поскольку это достаточно уникальный инструмент продвижения то-

поскольку он позволяет получать ровно те же товары, что и в столичном регионе. Кроме того, могу отдельно заострить внимание на высоком потенциале платформ как инструмента продвижения товаров малого и среднего бизнеса даже на экспортные рынки. Если ранее для выхода на экспорт предприниматель должен был пройти большой путь – от маленького магазина до сети внутри города, потом масштабироваться на страну и только после этого смотреть на экспортные рынки, – то с появлением платформ эта дистанция существенно сокращается.

Конечно, мы должны обращать внимание и на традиционный ритейл, который не может себе позволить развиваться такими же темпами, как платформы, из-за уже сформированного правового поля. Законопроектом по платформенной экономике мы фактически начинаем работу над выравниванием условий деятельности ритейла и платформ. Конечно, в диалоге с представителями ритейла я слышу определенные опасения и желания наложить на платформы те же ограничения, что и на традиционную торговлю.

Желания и опасения традиционного ритейла понятны, но в таком случае мы рискуем фактически полностью потерять конкурентные преимущества инструментария цифровых платформ. Такого позволить мы себе не можем, потому что лишь три страны в мире имеют мощные посреднические платформы – это США, Китай и Россия. Если говорить о так называемых суперприложениях в рамках экосистем, то здесь круг еще сужается – это только Китай и наша страна. Уже сейчас, даже путешествуя по земному шару вне пределов Союза независимых государств, наши сограждане могут пользоваться привычными для себя приложениями карт, сервиса

такси – и это тоже заслуга развития посреднических платформ. Совсем скоро, я уверен, наши товары смогут выходить на зарубежные рынки также в разные точки планеты – работа по этому направлению, насколько я знаю, активно ведется.

Конечно, уникальные преимущества платформ не означают, что все законодательное регулирование должно быть предельно мягким. Мы видим и определенные перекосы в экономике как раз из-за развития посреднических платформ. О них неоднократно говорили публично – это реализация контрафактного товара. Происходит она как раз из-за распространения на платформы

на площадке администрации президента (АП) под руководством [заместителя руководителя АП] Максима Орешкина. К этой площадке подключены представители всех крупных посреднических цифровых платформ и некоторые представители крупного ритейла. Поэтому у государства в ближайшее время будет полный набор для гармоничного управления развитием этой отрасли и оперативного решения всех ключевых противоречий.

С точки зрения законотворчества нами уже пройден большой путь. «Единая Россия» уже не первый год подчеркивала важность выработки отраслевого регулирования, вопросы развития платфор-

Именно в плоскости поиска новых точек опоры роста отечественной экономики лежит повышенное внимание государства к платформенной и креативной экономике

положений смежных законов о торговле. Мы консолидировались с Минэкономразвития в важности этого направления, и уже сейчас проводится активная работа по наведению порядка в процессе объединения инфраструктуры платформ с государственными информационными системами в области проверки подлинности – большая работа здесь ведется и Минпромторгом в части внедрения маркировки «Честный знак». Надеюсь, что эта тема не уйдет из контура внимания правительства и работа по этому направлению будет продолжена. Кроме того, мы видим определенные модели оптимизации налогообложения. Это и подмена трудовых отношений отношениями гражданско-правового характера, и использование льготной системы налогообложения через злоупотребления механизмом самозанятости. Роструд ведет определенную работу над этим направлением.

Государство возлагает на платформенную экономику большие надежды. Помимо скорого появления профильного закона уже действует консультационный совет

мальной экономики включены в положения народной программы, большое внимание было уделено проблеме регулирования платформенной занятости, вопросам пенсионного обеспечения граждан, занятых в работе с цифровыми платформами.

Несмотря на определенные риски, которые несет в себе платформизация, мы, как законодатели, не можем не отдавать себе отчет в том, что все это сопутствующие риски при переходе на новый уклад экономики. Мы подробно обсуждали эту тему с Орешкиным и [вице-премьером] Александром Новаком. Именно в плоскости поиска новых точек опоры роста отечественной экономики лежит повышенное внимание государства к платформенной и креативной экономике. Все это в совокупности формирует единый контур новой экономики России, который позволит ей сохранить высокие темпы роста, существенно нарастить несырьевой экспортный потенциал и еще на долгое время оставаться в локомотиве экономик мира по паритету покупательной способности. –

Если ранее для выхода на экспорт предприниматель должен был пройти большой путь – от маленького магазина до сети внутри города, потом масштабироваться на страну и только после этого смотреть на экспортные рынки, – то с появлением платформ эта дистанция существенно сокращается

мами, но по результатам диалога с Минэкономразвития на многих площадках мною было принято решение поддержать ту концепцию, над которой велась работа в министерстве. Как результат – текущая версия законопроекта, ко-

варов и услуг. Платформы вместе с этим позволяют существенно повысить качество жизни в регионах – мы все видим примеры, когда в малых городах открытый пункт выдачи заказов фактически становится новой точкой притяжения,

ВЕДОМОСТИ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА → **СЕВЕРО-ЗАПАД**

5 590Р/год

- **16 АНАЛИТИЧЕСКИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИЗДАНИЙ**
- **«ВЕДОМОСТИ. КОНФЕРЕНЦИИ»** – более 30 мероприятий в год
- **БИЗНЕС-РЕГАТА «ВЕДОМОСТИ»** – регата трех морей и пяти локаций
- **ПРЕМИЯ «ВЕДОМОСТИ ИМПУЛЬС»** – ежегодная премия в области реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП

Реклама 16+

АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 | г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Марьино роща, ул. Полковая, д. 3, стр. 1

Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80



Подписаться



Татьяна Троянская

Одна из самых известных опер Джакомо Пуччини «Мадам Баттерфляй» в Юсуповском саду на фестивале «Опера – всем»; выставка в Российском этнографическом музее, приуроченная к 110-летию освящения петербургского дацана Гунзэчойнэй; гастроли московского театрального пространства «Внутри»: культурные маршруты с 11 по 17 июля – в нашей подборке

«ОПЕРА – ВСЕМ»

В программе XIV Санкт-Петербургского международного фестиваля «Опера – всем», который откроется 12 июля, – шедевры оперной классики под открытым небом.

В этот вечер в Юсуповском саду прозвучит самая популярная опера Джакомо Пуччини – «Мадам Баттерфляй». Она, с одной стороны, продолжает традиционную для европейского романтизма тему конфликта ментальностей человека Запада и человека Востока, с другой – поднимает ее на новый уровень драматической правдивости. «Мадам Баттерфляй» принадлежит к последнему крупному стилистическому течению в западноевропейской музыке – к так называемому веризму, показывающему жизнь в остроконфликтной ситуации.

Поставил оперу Дмитрий Белянушкин, исполнит оркестр Музыкального театра им. Ф. И. Шаляпина «Северная симфония», музыкальный руководитель и дирижер – Фабио Мастранджело. В главной партии – звезда итальянской оперной сцены Даниэла Скилаччи.



Оркестр Музыкального театра им. Ф. И. Шаляпина «Северная симфония» и дирижер Фабио Мастранджело / «ОПЕРА – ВСЕМ»



Ритуальные маски, дацан / РОССИЙСКИЙ ЭТНОГРАФИЧЕСКИЙ МУЗЕЙ

Афиша недели: выбор редакции

Продолжится фестиваль 16 июля постановкой редко исполняемой оперы Рихарда Штрауса «Саломея». Она будет представлена на новой для фестиваля площадке – на Пионерской площади перед зданием ТЮЗа. Музыкальный руководитель постановки – Сергей Стадлер, режиссер – Виктор Высоцкий, солисты – Елизавета Михайлова, Андрей Попов, Артем Мелихов, Наталья Евстафьева, Екатерина Крапивина, Александр Кузнецов.

«ИСТОЧНИК СВЯТОГО УЧЕНИЯ»

Выставка «Источник Святого Учения», которая открылась 10 июля в Российском этнографическом

музее, приурочена к 110-летию освящения петербургского дацана Гунзэчойнэй. Это первый буддийский храм в Европе и до недавнего времени самый северный в мире.

Петербургский дацан с момента своего появления стал не только религиозной святыней, но и уникальным памятником архитектуры художественного и культурного значения, а также символом диалога между Востоком и Западом, знаковым пространством для взаимопонимания и культурного обмена.

В новой экспозиции представлено около 250 музейных предметов и редких исторических фотогра-



Спектакль «Москва – Петушки» / «ВНУТРИ»

фий из собрания Российского этнографического музея и коллекции дацана, а также музейных и архивных собраний Санкт-Петербурга и Бурятии. Впервые в одном выставочном пространстве можно будет увидеть редчайшие подлинные артефакты: молитвенные барабаны, алтарные предметы, модели храмов, калмыцкий женский костюм, бронзовую курильницу, а также исторические фотографии и архивные документы. Многие из них ранее не публиковались и не экспонировались.

Экспозиция воссоздает атмосферу буддийского храма: в центре представлена условная сцена буддийского алтаря с масштабной скульптурой Будды Амитабхи японской работы XV в.

Выставка будет работать до 23 марта 2026 г.

«МОСКВА – ПЕТУШКИ»

Театральное пространство «Внутри» привозит в Петербург две

постановки Саввы Савельева. 15 июля в Театре на Васильевском сыграют спектакль-рефлексию на 50-летие поэмы Венедикта Ерофеева «Москва – Петушки».

Режиссер переосмысливает главный литературный сюжет советского постмодерна. Если у Ерофеева главный герой едет в электричке из Москвы в Петушки, то здесь главных героев сразу пять, а место действия перенесено в зал ожидания Курского вокзала. Чужие друг другу хрупкие люди ждут электричку и превращают это ожидание в сеанс коллективной психотерапии. Оказывается, у них даже слишком много общего, и только с ним они могут снова стать счастливыми.

Саундтрек спектакля написан Василием Михайловым и Игорем Ушаковым (группа «Бомба-Октябрь»). В спектакле играют Александр Горчилин, Ирина Выборнова, Софья Реснянская, Анастасия Лебедева.

«ЗЕРКАЛО»

А 16 июля на Новой сцене Александринского театра – спектакль «Зеркало».

Режиссер Савва Савельев и Павел Табаков разыграют на сцене дуэль поколений, интеллектов и мировоззрений. Пьесу для спектакля сочинил сам режиссер, вдохновившись рассказом Генриха Бёлла «Молчание доктора Мурке» и романом Курта Воннегута «Бойня номер пять, или Крестовый поход детей». Но сюжеты этих произведений – лишь отправная точка «Зеркала». Главным в этом спектакле для Саввы Савельева стало исследование темы памяти и того, как настоящее влияет на прошлое.



Сцена из спектакля «Зеркало» / «ВНУТРИ»

Джаз в Шереметевском саду

Светлана Куликова

Международный музыкальный фестиваль «Бродский Drive» открывает второе десятилетие

С 11 по 13 июля в Петербурге будет звучать джаз: в программе XI Международного музыкального фестиваля «Бродский Drive» десять проектов как десять отдельных миров выстроятся в гармоничном цикле.

Откроется 11-й «Бродский Drive» вечером 11 июля новой программой «Воображаемый фольклор», которую представит звезда российской и европейской новой музыки, аккор-



ВЕРНИКА ЖУКОВА

деонистка, композитор и вокалистка Эвелина Петрова вместе с одной из знаковых фигур арт-пространства нашего времени – контрабасистом Владимиром Волковым.

В этот же вечер слушателям будет представлен международный проект московского барабанщика Дмитрия Сабурова: в Петербург он привезет австралийского тромбониста и вокалиста Дэна Барнетта. В проекте принимает участие потрясающий московский пианист Владимир Нестеренко.

12 и 13 июля пройдут в традиционном формате дневных и вечерних концертов. Субботний фестивальный день начнется с проекта Petruchiani Project, который зародился в Париже, а воплотился у нас, в Петербурге. Продолжит программу постоянный резидент фестиваля, трубач, композитор и экспериментатор Вячеслав Гайворонский. «Семь звукоголосий» – пьесы к выбранным стихам с голосом Иосифа Бродского – будут

исполнены в трио с петербургским пианистом, художественным руководителем фестиваля Андреем Кондаковым и виолончелистом Андреем Ефимовским.

Завершит программу второго дня ансамбль художественного руководителя фестиваля, пианиста и композитора Андрея Кондакова. Andrei Kondakov Festival Stars объединит джазовых героев нашего времени, звезд, универсальных музыкантов из Москвы, получивших признание за рубежом.

13 июля выступит петербургский пианист Михаил Марышев, а также квинтет саксофонистки и вокалистки Полины Ильиной – воспитанницы великого мастера Геннадия Гольштейна. А завершит 11-й «Бродский Drive» группа Dizzy Dutch Duck. Кроме того, для любителей изысканного звучания и этнического колорита на фестивале 13 июля выступит Duduk Band прославленного дудукиста Виталия Погосьяна.