

Пятница,
19 сентября
2025

ВЕДОМОСТИ

СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 34
(274)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	19.09.25	18.09.25	19.09.25	18.09.25	Сырье (данные ICE)	18.09.25	17.09.25	Металлы (данные LME)	18.09.25	17.09.25	Индексы	18.09.25	17.09.25
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР	↑ 83,1725	82,9987	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ	↑ 11,6661	11,6623	Нефть Brent (1 барр.)	↓ \$67,57	\$67,91	Золото (за 1 тройскую унцию)	↓ \$3651,9	\$3669,2	Мосбиржа	↓ 2793,58
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО	↑ 98,9773	98,2994	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ	↓ 9,4385	9,4583	Природный газ (1000 куб. м)	↑ \$405,8	\$403,5	Алюминий (за 1 т)	↑ \$2693,8	\$2684,1	RTS	↓ 1058,09

Дарья Вараксина,
Анастасия Поперечнюк

В Ленобласти, Архангельской, Новгородской областях и Республике Коми подвели официальные итоги выборов губернаторов. Во всех четырех регионах явка была выше, чем по итогам предыдущей губернаторской кампании

В четырех регионах Северо-Запада подвели официальные итоги выборов губернаторов. Победу с большим отрывом одержали действующий губернатор Ленинградской области Александр Дрозденко, действующий глава Архангельской области Александр Цыбульский, а также врио губернатора Новгородской области Александр Дронов и врио главы Республики Коми Ростислав Гольдштейн, назначенные президентом РФ Владимиром Путиным. В этом году голосование проходило с 12 по 14 сентября. Для всех регионов СЗФО, кроме Новгородской области, опыт трехдневного голосования был первым.

Примечательно, что во всех четырех регионах Северо-Запада в этом году по сравнению с прошлыми выборами выросла явка избирателей. В целом результаты выборов 2025 г. стали ожидаемыми, отмечают опрошенные изданием политологи.

ВЫСОКИЙ РЕЗУЛЬТАТ ДРОЗДЕНКО

В Ленинградской области, по данным Леноблизбиркома, победу одержал действующий глава региона Александр Дрозденко, набрав 84,21% голосов. По сравнению с прошлыми выборами он немного улучшил свой результат. В 2020 г. за Дрозденко проголосовало 83,61% избирателей. Однако политолог Дмитрий Солонников отметил, что такое улучшение показателя не следует рассматривать как значитель-

Старые новые главы



Для всех регионов СЗФО кроме Новгородской области опыт трехдневного голосования был первым / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

ное. «Это не столь заметный сдвиг. Но результат как минимум повторен. Это говорит о стабильной позиции кандидата», – добавил он.

Результат, который показал Дрозденко, стал самым высоким по сравнению с показателями победителей выборов в других трех регионах Северо-Запада в 2025 г. Политолог Петр Быстров подчеркнул, что Дрозденко в этом году избирался уже на четвертый срок. Также он является одним из «губернаторов-долгожителей» (пост главы Ленобласти он занимает с 2012 г.), что тоже выступает фактором в пользу его поддержки.

Второе место занял кандидат от ЛДПР, депутат Законодательного собрания Ленобласти Андрей Лебедев (6,69% голосов). Политологи отмечают, что ЛДПР оста-

ся второй политической силой в Ленобласти, в том числе на фоне отсутствия кандидата от КПРФ. Напомним, что на выборы губернатора Ленобласти всего в этом году выдвигались девять человек, включая кандидата от КПРФ Ларису Мухину. Однако она не смогла пройти муниципальный фильтр. В регионе он составляет 7%.

Третье место на выборах губернатора Ленобласти в этом году занял заместитель начальника юридического отдела компании «ВК «Ладога» Игорь Новиков, выдвинутый партией «Справедливая Россия – Патриоты – За правду». Он набрал 3,02% голосов. Четвертое место занял кандидат от «Коммунистов России», председатель ЦК партии Сергей Малинкович с 2,65% голосов. На пятом месте ин-

дивидуальный предприниматель и главный редактор газеты «Общество и экология», выдвинутый от партии «Зеленые», Сергей Лисовский (2,2% голосов).

Голосование в Ленобласти прошло три дня – с 12 по 14 сентября. На момент окончания голосования в выборах губернатора приняли участие 899 476 избирателей. Явка составила 62,84%, значительно увеличившись по сравнению с явкой на прошлых выборах. В 2020 г. она составила 51,52%. По мнению Солонникова, на явке положительно сказалось в том числе открытие 18 экстерриториальных избирательных участков в Петербурге, что позволило более комфортно проголосовать жителям Ленобласти, которые работают в Петербурге.

цифра дня

На 8,5%

ВЫРАСТЕТ РЫНОК ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫХ ТОВАРОВ В 2026 Г.

Он достигнет 32,3 трлн руб., прогнозирует гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Сегмент столкнется с замедлением темпов развития, считает аналитическая компания Infoline. По ее данным, если в прошлом году оборот рынка продовольственных товаров в денежном выражении прибавил 14,7%, достигнув 26,41 трлн руб., то в 2025 г. ожидается рост на 12,8% до 29,8 трлн руб. Этот рынок начнет замедляться уже во втором полугодии 2025 г., считают в Infoline. Если в первом полугодии его оборот увеличился на 13,9% до 14,16 трлн руб., то за июль – декабрь он прибавит не более 11,9% и дойдет до 15,63 трлн руб., уверяет Бурмистров. В Ассоциации компаний розничной торговли (АКОРТ) убеждены, что продовольственный ритейл сохранит «двузначные темпы роста» в 2025 г. и «положительную динамику» в следующем, говорит председатель президиума АКОРТ Станислав Богданов.

→ 17

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



Денис Чупров

Рост тарифов на аренду стоек в дата-центрах Петербурга в 4 раза обогнал инфляцию. Существующие проекты заполнены на 90–95%, а запуск новых сдвигается вправо

Средние цены на услуги colocation в коммерческих центрах обработки данных (ЦОДах) Петербурга с января по июнь 2025 г. (то есть за шесть месяцев) выросли на 14%, подсчитали в ответ на запрос издания «Ведомости Северо-Запад» аналитики компании iKS-Consulting. Стоит отметить, что,

по данным Петростата, инфляция в городе за этот период составила 3,8%. Таким образом, рост цен опередил инфляцию почти в 4 раза. На конец июня стоимость аренды стойки на 5 кВт с двумя блоками распределения питания (PDU) в городе составила 104 300 руб. (без НДС) в месяц.

В 2025 г. в коммерческих ЦОДах в Петербурге ожидается всего 7760 стойко-мест, в 2024 г. их было 7690. По данным iKS-Consulting, на данный момент в ЦОДах Петербур-

га остается менее 10% свободных мощностей, что говорит о дефиците предложения. Коммерческий директор Linx Мария Маркова называет еще меньшие показатели: по ее данным, существующие ЦОДы в Северной столице заполнены более чем на 95%.

В 2025 г. ввод новых коммерческих дата-центров практически приостановился. По данным iKS-Consulting, в 2024 г. в Петербурге был открыт новый «Дата-центр № 1» компании «Обит» на 236 стойко-мест и рас-

ширены ЦОДы компаний Selectel и IMAQLIQ на 112 и 36 стойко-мест соответственно. В 2025 г. произошло расширение центра IMAQLIQ на 64 стойко-места, но новых объектов пока не вводилось. Запуск новых ЦОДов был перенесен несколькими участниками рынка на 2026–2027 гг., рассказал представитель iKS-Consulting, добавив, что в 2026 г. с высокой долей вероятности ожидается только ввод проекта «Санкт-Петербург-2» компании «РТК-ЦОД».

→ 07

слова

18.09.2025



КРОМЕ ПОБЕДЫ В РАМКАХ
СВО КЛЮЧЕВАЯ ЗАДАЧА –
ЭТО ДЕМОГРАФИЧЕСКАЯ.

Владимир Путин, президент РФ
/ «ВЕДОМОСТИ»



ЭТО [КОНФЛИКТ РОССИИ И
УКРАИНЫ] МОГЛО БЫ СТАТЬ
ТРЕТЬЕЙ МИРОВОЙ ВОЙНОЙ,
НО, Я ДУМАЮ, МЫ ТЕПЕРЬ
НЕ ДОЙДЕМ ДО ЭТОЙ
ТОЧКИ.

Дональд Трамп, президент США
/ ТАСС



НЕ ВИЖУ КАКИХ-ТО ПРОБЛЕМ
С ТЕМ, ЧТО ПРОТИВ РОССИИ
МОГУТ БЫТЬ ПРИМЕНЕНЫ
САНКЦИИ [О ГОТОВНОСТИ
ТРАМПА ВВЕСТИ САНКЦИИ
ПРОТИВ РФ].

Сергей Лавров, министр
иностраннных дел РФ / «РИА НОВОСТИ»



Леонид Слуцкий «ловит момент» после региональных выборов
МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Дело Слуцкого не ждет

На октябрьском съезде ЛДПР Леонид Слуцкий, вероятно, будет досрочно переизбран председателем партии. Четырехлетний срок пребывания его на этом посту завершается в мае 2026 г.

Александр Тихонов

Переизбрание председателя ЛДПР может быть включено в повестку съезда, который пройдет 2 октября, сообщили два собеседника, близких к партии. Основной вопрос повестки, обозначенный лидером партии Леонидом Слуцким, касается проведения выборов депутатов Госдумы девятого созыва в 2026 г., сообщила «Ведомостям» замуководителя центрального аппарата ЛДПР по информационной политике Элеонора Кавшар. Она не смогла подтвердить информацию о возможном переизбрании председателя, как и первый замуководителя цен-

трального аппарата партии Мария Воропаева. Председатель экономического совета ЛДПР Константин Бабкин уверен, что Слуцкий будет переизбран на пост председателя партии, но не знает когда. Собеседники «Ведомостей» в региональных отделениях сказали, что пока не получали сообщений из центрального аппарата ЛДПР по поводу съезда. «Еще не было [региональной] конференции, после нее только, возможно, будет информация», – сообщил источник в региональном отделении ЛДПР на юге России. Ранее собеседник «Ведомостей» в партии не исключал, что на съезде оформят кадровые решения, которые должны позволить партии увереннее подойти к выборам.

Слуцкий является вторым председателем ЛДПР после покойного основателя партии Владимира Жириновского. Нынешний лидер был избран на свой пост 27 мая 2022 г., голосование по его кандидатуре было безальтернативным, хотя изначально заявления о планах возглавить ЛДПР делали, в частности, экс-депутаты Госдумы Александр Шерин и Виталий Золочевский, шоумен Стас Барецкий. «Ведомости» со ссылкой на источники писали, что кандидатом на эту должность может стать Михаил Дегтярев (тогда губернатор Хабаровского края, сейчас министр спорта). Шерин впоследствии был исключен из партии и вступил в «Справедливую Россию». Золочевский сказал «Ведомостям», что обязательно примет участие в съезде и будет ориентироваться по ситуации в вопросе выдвижения на пост председателя.

В соответствии с уставом ЛДПР председатель избирается на съезде ЛДПР сроком на четыре года. Таким образом, первый срок Слуцкого истекает в конце мая 2026 г. То есть в обычном тайминге в 2026 г. должно пройти два съезда – отчетно-выборный и по выдвижению кандидатов в депутаты Госдумы.

Политолог Константин Калачев сказал «Ведомостям», что Слуцкий вряд ли переживает из-за возможности внутрипартийной конкуренции за должность председателя. По мнению эксперта, переизбрание лидера – «это возможность еще раз напомнить, что ЛДПР теперь партия Слуцкого, заставить всех еще раз присягнуть, получить от съезда безусловный и неограниченный мандат на окончательную кадровую перезагрузку». «До выборов Госдумы будет оставаться менее года, самое время избавиться от тех, кто недостаточно лоялен и выражает недовольство. Я бы назвал это закреплением успехов и закрытием гештальта», – говорит Калачев.

ЛДПР достойно выступила на прошедших региональных выборах и поэтому партийцы «ловят момент», говорит глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. «Думаю, что логично на волне этого успеха зафиксировать, что Слуцкий справился с позицией лидера партии, в чем, кстати говоря, очень многие сомневались», – сказал он «Ведомостям». 16 сентября «Ведомости» сообщали, что ЛДПР опередила КПРФ по количеству вторых мест на выборах в заксобрания (семь против трех). При этом КПРФ получила вторые места в 12 регионах на выборах губернаторов, ЛДПР – в шести. –

Взносы уходят городу

Анастасия Майер

Для владельцев нежилых помещений в домах на реновации отменят плату за капремонт. Собранные на спецсчетах деньги собственников перейдут Москве, что ускорит реализацию программы

Собственников нежилых помещений многоквартирных домов, которые попали в программу реновации, освободят от взносов на капитальный ремонт. При этом взносы, которые были внесены до попадания в программу, будут направлены на ее цели. Соответствующий законопроект 17 сентября одобрили в первом чтении депутаты Госдумы.

Изменение предлагается внести в закон «О статусе столицы Российской Федерации». Инициативу разработала Московская городская дума. В законопроекте сказано, что, если собственники нежилых помещений в доме, включенном в программу реновации, выбрали формирование фонда капитального ремонта на специальном счете, то после передачи Москве права собственности на все помещения этого дома счет также переходит городу. В случае принятия законопроекта вступит в силу в день его официального опубликования.

Обязанность собственников платить ежемесячные взносы на капитальный ремонт закреплена в ст. 169 Жилищного кодекса. К 1 февраля 2024 г. на счете Фонда капремонта многоквартирных домов Москвы, действующего как региональный оператор, находилось около 186,6 млн руб. В том числе 109 305 руб. – пени от собственников нежилых помещений домов, включенных в программу реновации, говорится в пояснительной записке.

Программа реновации жилья в Москве была утверждена в 2017 г. Она направлена на улучшение жилищных условий жителей, а также снос малоэтажного жилого фонда, построенного в 1957–1968 гг. В 2021 г. Молжаниновский район стал первым местом, где все дома такого типа были расселены. Об этом сообщал руководитель департамента городского имущества Москвы Максим Гаман. 2 сентября 2025 г. мэр столицы Сергей Собянин сообщил в своем блоге, что за

восемь лет реализации программы в городе построили около 6,4 млн кв. м нового жилья. Свыше 226 000 москвичей более чем из 1300 домов в настоящий момент переселяются или уже переехали в новые квартиры, добавил он.

Собственники нежилых помещений в домах по программе реновации получают равноценную денежную компенсацию за их помещения, говорится на сайте мэрии Москвы. Ее размер определяется по результатам независимой оценки рыночной стоимости помещения, а также оценки убытков, причиненных его изъятием. При наличии равного по стоимости свободного нежилеого помещения город может предложить его в качестве компенсации, указано там же. Передача нежилеого помещения от собственника городу происходит не раньше начала расселения конкретного дома.

Руководитель проекта Дирекции развития РАНХиГС Станислав Гужов отметил, что жильцы попавших под программу реновации домов были освобождены от уплаты взносов с момента утверждения программы. Для нежилых помещений аналогичный порядок не был прописан, из-за чего средства накапливались на счетах без возможности целевого применения, указал он. «Законопроект уточняет порядок использования средств, устраняет правовую неопределенность и формирует единую систему управления фондами капремонта для домов, участвующих в реновации. Это должно снизить бюрократические барьеры и ускорить реализацию программы», – считает Гужов.

Плюсом этой инициативы для собственников станет освобождение от регулярных платежей и прозрачное направление уже внешних средств на улучшение жилищных условий, отмечает член думского комитета по строительству и ЖКХ Александр Якубовский («Единая Россия»). «Использование этих средств даст программе реновации дополнительный финансовый ресурс. Это позволит ускорить переселение и снизить нагрузку на городской бюджет», – пояснил он. При этом необходимы жесткая система контроля и прозрачная отчетность, иначе могут возникнуть претензии со стороны бизнеса и собственников, заключил Якубовский. –

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999
Ведомости Северо-Запад
№ 34 (274). Выход в свет 19 сентября 2025 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80
Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Щелканов Александр Александрович

И. о. главного редактора Ведомости Северо-Запад Дарья Викторовна Вараксина
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
ПИН № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатерингофский, наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/34

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840
Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58
В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 172 (6301) – 175 (6304)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Максим Иванов, Владимир Степанов, Антон Филатов
РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Ильишников
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Евдокия Красовицкая
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик
Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам Мила Макарова
Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова
Все права защищены © 2000–2025, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Постановление – и домой

Екатерина Дорофеева

Приставы выдворили из РФ около 35 000 иностранцев во время миграционной амнистии. По сравнению с прошлым годом интенсивность упала, но с сентября она может усилиться

За восемь месяцев 2025 г. судебные приставы препроводили до пунктов пропуска через госграницу России около 35 000 иностранных граждан и лиц без гражданства. Об этом «Ведомостям» сообщил представитель пресс-службы Федеральной службы судебных приставов (ФССП). Показатель за текущий год на треть (36%) меньше цифр 2024 г., подсчитали «Ведомости». За январь – август прошлого года приставы препроводили до госграницы около 55 000 человек.

Сотрудники органа принудительного исполнения в соответствии с

законом обеспечивают выдворение за пределы России иностранцев и лиц без гражданства, которым назначено административное наказание, пояснили в ФССП. Эта функция осуществляется во всех пунктах пропуска через госграницу, уточнили в ведомстве.

Разница между текущим и прошлым годами видна и на других периодах. За январь – апрель 2024 г. сотрудники ФССП выдворили из страны 21 700 человек. А в 2025 г. за аналогичный период эта цифра составила 19 100 мигрантов (-12%), следует из статистики ведомства. За весь прошлый год приставы выдворили 88 000 нелегальных мигрантов.

С 1 января по 10 сентября 2025 г. в России действовал указ президента, который позволял лицам, не имеющим законных оснований для нахождения в стране, урегулировать свое правовое положение. В отношении граждан, не сделавших это, с 11

сентября до их выдворения за пределы РФ будут применяться меры по ограничению прав, предусмотренных законом, заявила в сентябре официальный представитель МВД Ирина Волк. В их числе – ограничение на въезд в РФ в будущем, уточнила она.

Ряд ужесточений миграционного законодательства были приняты в 2024 г. после теракта в «Крокус сити холле» в марте. Президент Владимир Путин, в частности, подписал закон об учете мигрантов через реестр контролируемых лиц. Мера применяется к иностранцам, находящимся в России без законных оснований. Данные о них или лицах без гражданства вносятся в этот реестр со дня незаконного пересечения границы, совершения административного проступка, аннулирования визы или вида на жительство.

После внесения в реестр, согласно другому закону, мигрант не может открывать банковские счета и совершать кредитные операции. Исключение составляют переводы средств для уплаты обязательных платежей. Иностранец или лицо без гражданства не сможет выезжать в другой регион без разрешения МВД, покупать жилье, машину, регистрировать юрлицо или статус индивидуального предпринимателя, а также заключать брак.

Под амнистию, которая действовала с 1 января по 10 сентября, не попадали лица, в отношении которых уже были судебные решения о выдворении, пояснил «Ведомостям» руководитель Центра помощи мигрантам Вадим Коженев. Традиционно в год



ВИТАЛИЙ НЕВАР / ТАСС

КАК ВЫДВОРЯЮТ ИНОСТРАНЦЕВ

Более 800 000 иностранцев включено в реестр контролируемых лиц по состоянию на июнь 2025 г., следует из статистики МВД. По реестру было проведено свыше 28 млн проверок, уточняется там же. Реестр контролируемых лиц и режим высылки введены с 5 февраля 2025 г. Выдворение – это принудительное и контролируемое перемещение иностранцев и лиц без гражданства через госграницу России за ее пределы. Как меру наказания его могут назначать суды. С февраля 2025 г. без решения суда выдворять иностранцев из РФ имеет право МВД. Принимать такое решение могут начальники и заместители глав территориальных органов, руководители структурных подразделений по вопросам миграции и их заместители, а также руководители подразделений по контролю за оборотом наркотиков. МВД имеет право выдворить иностранцев за ряд административных правонарушений, включая нарушение режима пребывания и несоблюдение правил въезда.

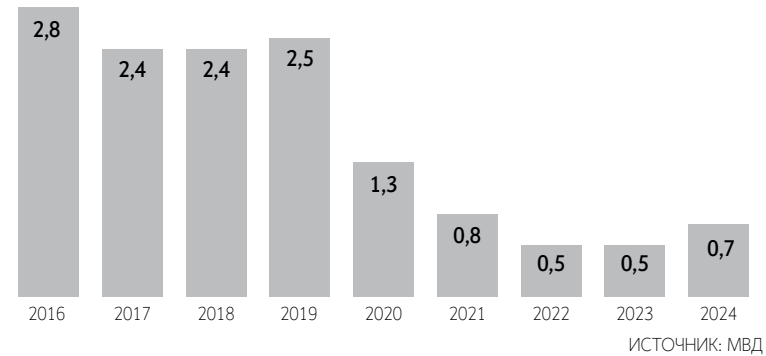
из РФ выдворяли около 35 000 человек, оценил эксперт. По его словам, после теракта в «Крокус сити холле» 2024 год стал рекордным по выдворению. Коженев считает, что в сентябре интенсивность выдворения усилится, но это вряд ли будут показатели, соизмеримые с прошлым годом.

Для выявления мигрантов, которые незаконно находятся в России, должностные лица осматривают территории во время выездных проверок, а также запрашивают необходимые для этого документы и информацию, рассказал «Ведомостям» управляющий партнер Key Consulting Group адвокат Вадим Егулемов. Он напомнил, что ино-

странец в том числе обязан выехать из РФ, если у него аннулированы разрешение на временное проживание или вид на жительство. Это необходимо сделать в течение 15 дней со дня выдачи уведомления об аннулировании либо со дня направления такого документа в электронном виде. Если иностранный гражданин не исполняет эту обязанность, он подлежит депортации, также напомнил Егулемов.

«Ведомости» направили запрос в МВД, чтобы узнать, связано ли сокращение количества выдворенных иностранцев и лиц без гражданства с действием миграционной амнистии.

Сколько иностранцев находились в России незаконно млн чел.



Депутаты с боевым опытом

Юлия Малева

В ходе ЕДГ-2025 как минимум 870 участников спецоперации успешно избились на выборах разных уровней от парламентских партий. Это в 2,6 раза больше, чем год назад

Всего по итогам единого дня голосования (ЕДГ) 2025 г. на выборах разных уровней победило как минимум 870 участников спецоперации, выдвинувшихся от парламентских партий, подсчитали «Ведомости». Это в 2,6 раза больше, чем годом ранее: в 2024 г. депутатами законбраний регионов и муниципальных советов стали 329 бойцов спецоперации (тогда замещалось свыше 35 000 мандатов). В текущем электоральном цикле в общей сложности замещалось 47 000 депутатских мандатов (т. е. лишь 1,85% от совокупного количества вакантных мест заняли бойцы спецоперации). Всего на ЕДГ-2025 зарегистрировали 1397 кандидатов с боевым опытом, сообщил Центризбирком. Таким образом, из них избились 62,3%.

Абсолютное большинство ветеранов избились от «Единой России» – это 830 человек, сообщил 16 сентября председатель партии Дмитрий Медведев на встрече с фракцией в Госдуме. «Единая Россия», напомним, впервые отклик-

нулась – и самая первая откликнулась на призыв главы государства по вовлечению наших защитников в политическую и общественную жизнь. <...> Это хороший результат», – оценил он. По словам Медведева, участие кандидатов – ветеранов спецоперации станет еще более широким в избирательном процессе 2026 г. и существенно повлияет на его ход.

Итоги кампании партия подведет на заседании президиума генсовета, но в целом уже понятен значительный рост числа побед кандидатов – участников спецоперации от «Единой России», констатирует член генсовета партии сенатор Сергей Перминов. В 2025 г. от партии был зарегистрирован 951 такой кандидат, а значит, победило порядка 90% от общего числа, указывает он. В 2024 г. избралось 308 участников спецоперации, что составляло порядка 80% от числа прошедших регистрацию. «Видим рост доли избранных по категории, что подтверждает качество сопровождения наших

защитников в кампании. И рост результатов отражает и отношение среди избирателей к работе ранее избранных во власть ветеранов. Люди видят их целеустремленность, честность, верность долгу, результаты инициатив», – сказал Перминов «Ведомостям».

Часть единороссов уже переизбились, в том числе получив мандаты более высокого уровня, продолжает сенатор: например, успешно провели кампанию и избраны губернаторами обладатели такого статуса Евгений Первышов в Тамбовской области и Евгений Солнцев в Оренбургской области. Многие стали депутатами региональных парламентов и советов столиц субъектов. Так, в частности, в Татарстане 80 участников спецоперации избраны от партии в состав органов местного самоуправления (МСУ), в Красноярском крае – 41, в Новосибирской области победу по разным уровням выборов одержали 32 ветерана, в УрФО – 98.

Второй партией по количеству избравшихся участников спецопе-

рации стала ЛДПР – либерал-демократам удалось ввести в систему власти 17 бойцов (всего выдвинули 89), сообщила «Ведомостям» заместитель руководителя центрального аппарата партии по информационной политике Элеонора Кавшар. Из них один депутат прошел в госсовет Коми и один – в гордуму Астрахани. Остальные 15 избились в органы МСУ в 10 регионах – Ивановской, Нижегородской, Рязанской областях, Камчатском, Краснодарском, Красноярском и Ставропольском краях, республиках Башкортостан, Калмыкия, Марий Эл.

От КПРФ успешно избились в депутаты 15 участников спецоперации из 89 зарегистрированных (всего выдвигали 108), сообщил «Ведомостям» первый зампред ЦК КПРФ Юрий Афонин. Например, в Новосибирской области депутатом законбрания стал ветеран боевых действий Станислав Лысенко, а в Белгородской области переизбрался участник спецоперации Николай Мухин. В Ульяновске депутатами гордумы стали кавалер ордена Мужества, член ЦК КПРФ Антон Шилов и награжденный медалью «За отвагу» заместитель командира инженерно-саперного батальона по военно-политической работе Александр Бочкарев.

От «Справедливой России» из 102 выдвинутых на выборы участников спецоперации избились восемь, сообщили «Ведомостям» в пресс-службе партии. «Баллотировались как действующие военнослужащие, которые на период избирательной кампании взяли отпуск, так и уже вернувшиеся с фронта ветераны», – добавили там. Двое прошли в региональные законбрания – в Новосибирской и

Костромской областях, один кандидат победил на выборах в Чебоксарское городское собрание депутатов, еще пять участников спецоперации стали муниципальными депутатами (Карелия, Алтайский и Краснодарский края, Нижегородская и Новосибирская области).

«Новые люди» не ведут статистику по количеству выдвинутых участников спецоперации, но в пресс-службе уточнили, что таких кандидатов партия выдвигала и на региональном, и на муниципальном уровнях – например, в Новосибирской, Самарской, Воронежской областях, в Дагестане, Татарстане, Забайкальском крае.

«Побеждает тот, кто умеет организовывать людей. Умение сплотить вокруг себя бойцов приводит к победе на поле боя. Это правило действует и в мирной жизни: люди видят, что ветераны СВО готовы принимать решения, а не плыть по течению, и исходя из этого доверяют им», – сообщил «Ведомостям» исполнительный директор Ассоциации ветеранов СВО Дмитрий Афанасьев.

Если сравнивать с общим количеством замещаемых мандатов, то 870 участников спецоперации – это даже «маловато» и можно ожидать, что в перспективе эта цифра будет порядка 10–20%, оценил политолог Александр Немцев. «У таких кандидатов активная позиция, система в целом настроена к ним лояльно, люди к ним расположены», – сказал он «Ведомостям». Сейчас они будут набираться опыта, но важно понимать, что статус участника спецоперации не дает политическую индульгенцию от ошибок, поэтому возможны как истории успеха, так и промахи, полагает Немцев.

УСПЕХИ БОЙЦОВ СВО НА ЕДГ-2024

От «Единой России» год назад избились 308 участников спецоперации, от КПРФ – 11 из 40 зарегистрированных, от ЛДПР депутатские мандаты получили четверо военнослужащих из 25, от «Справедливой России» – шестеро из более чем 50 выдвинутых бойцов СВО.

Единая дипломатия



Глеб Мишутин
Анастасия Майер

Ведущие дипломатические вузы страны – МГИМО и Дипакадемия – объединяются с 31 января 2026 г. Это поручение президента могло быть связано с повышением эффективности в кузнице дипломатических кадров

Два ведущих дипломатических вуза России, подведомственных МИД, – Московский государственный институт международных отношений (МГИМО) и Дипломатическая академия (ДА) – объединяются в рамках программы модернизации учебного процесса. Как сообщила 15 сентября пресс-служба МГИМО, соответствующее распоряжение подписал министр иностранных дел России Сергей Лавров еще 9 сентября. Это связано с исполнением поручения президента России Владимира Путина. В нем он подчеркнул, что объединение позволит «создать единый университетский центр, будет способствовать усилению практико-ориентированного образования и исследований».

О предпосылках и причинах объединения в МГИМО говорили еще 29 августа, когда с докладом выступил ректор МГИМО Анатолий Торкунов (текст и презентация доклада были опубликованы на сайте вуза). Там, помимо прочего, говорилось, что созданная с целью переподготовки сотрудников МИД и других ведомств для работы на внешнем периметре ДА в 1990-е гг., руководствуясь задачами «выживания», перенесла акцент на обучение бывших школьников – бакалавров и магистров. Тем самым изначальная идентичность Дипломатической академии была размыта, а проведенный анализ показал дублирование программ бакалавриата и магистратуры МГИМО и ДА.

В результате объединения в МГИМО с 31 января 2026 г. появится особое подразделение – «Дипломатическая академия МГИМО МИД России», которая займется переподготовкой и повышением квалификации кадров в интересах органов власти. Таким образом, МГИМО станет правопреемником ДА, отмечается в докладе Торкунова. Учащиеся ДА перейдут в МГИМО и получат его дипломы по завершении обучения. Сам МГИМО, согласно распоряжению Лаврова, сохранит свое назва-

ние, а функции и полномочия учредителя вуза останутся за МИДом.

Присоединение ДА к МГИМО имеет целью создать консолидированный образовательный и исследовательский центр в системе МИД России и шире – в интересах международной деятельности государства и корпоративного сектора, заявил «Ведомостям» проректор по развитию МГИМО Артем Мальгин. Важнейшей задачей «большого» МГИМО будет устойчивая и многоформатная система повышения квалификации и переподготовки кадров для работы на внешнем периметре страны, говорит проректор. Объединение двух вузов позволит оптимизировать направления и количественные параметры обучения бакалавров и магистров, тем более что все направления подготовки Дипакадемии дублируют существующие в МГИМО. Этот вуз в числе немногих вузов может позволить себе работать по «насыщенным и гибким» собственным образовательным стандартам, что требует, среди прочего, крепких финансово-экономических оснований, отмечает Мальгин. МГИМО – участник программы «Приоритет-2030», а небольшая Дипакадемия не может претендовать на подобные механизмы поддержки и развития.

Процесс реорганизации, продолжает Мальгин, предполагает перевод всех обучающихся ДА в МГИМО с сохранением тех же направлений и программ подготовки, а также форм и условий получения образования. Тот факт, что по завершении обучения студенты ДА получают дипломы МГИМО, полагает Мальгин, будет важным «бонусом» реорганизации в глазах многих. Преподаватели, равно как и другие категории работников, Дипакадемии перейдут в МГИМО на прежних условиях. Академия в процессе реорганизации сохранит свой бренд и специальное подразделение сможет сконцентрироваться на своих основных задачах – повышении квалификации и переподготовке кадров для сферы международной деятельности.

Разговоры о том, что академию объединят с МГИМО, начались весной 2025 г., подтвердил «Ведомостям» собеседник в ДА. В мае ее и. о. ректора Сергей Шитьков выступил

перед студенческим советом, где рассказал о подробностях объединения. Собеседник отметил, что студенты, которые уже поступили в Дипакадемию, продолжат обучение по действующим программам. По словам одного из студентов, «как и где будем учиться – мы все еще не знаем». Пока они продолжают делать это в корпусе на Остоженке, сказал он.

«Ведомости» направили запрос в МИД. И. о. ректора Дипломатической академии Шитьков отказался от комментариев.

Основная задача обоих университетов – подготовка кадров для МИД России, при этом МГИМО ведет эту подготовку по заметно более широкому спектру. Этот вуз был основан в 1944 г., на 10 лет позже ДА. МГИМО сейчас реализует более 100 программ по 18 направлениям, (среди них – международные отношения, экономика, юриспруденция, журналистика, политология, лингвистика), в нем изучают рекордное количество иностранных языков – 53. Факультет международных отношений (МО) МГИМО считается главной кузницей дипломатических кадров России, там готовят дипломатов, послов, консулов и другие кадры, чья работа связана с МИДом. Среди выпускников МГИМО – Лавров, постпред при ООН Василий Небензя, официальный представитель МИД Мария Захарова, сенаторы Константин Косачев и Алексей Пушков, а также иностранные лидеры – президенты Азербайджана Ильхам Алиев и Казахстана Касым-Жомарт Токаев.

ДА считается старейшим дипломатическим вузом в мире, а с 1994 г. обучает дипломатов из стран СНГ. В ней преподают 20 иностранных языков, а на бакалавриате всего три направления – международные отношения, экономика и юриспруденция. Среди ее выпускников – заместитель председателя правительства России Дмитрий Патрушев и президент Туркмении Сердар Бердымухамедов.

О том, что по крайней мере «ресурсы двух вузов» объединят, еще в марте 2025 г. говорил Лавров. «В конце прошлого [2024 г.] года МГИМО включился в процесс трансфор-

мации Дипломатической академии нашего министерства. <...> Начата проработка конкретных вопросов, которые касаются объединения ресурсов университета [МГИМО] и Дипломатической академии, для того чтобы они не дублировали друг друга, а чтобы каждый имел ярко выраженный свой функционал, где у него есть конкурентные, очевидные преимущества», – подчеркнул тогда российский министр. По его словам, процессом занималась специальная комиссия во главе с первым замминистра иностранных дел Сергеем Бутиным.

Дипакадемия изначально развивалась как система дополнительного образования, пояснил «Ведомостям» профессор Финансового университета Александр Сафонов. В начале 1990-х гг. ее основная задача заключалась в повышении квалификации сотрудников органов исполнительной власти, прежде всего в сфере международных отношений. Позднее академия фактически трансформировалась в обычное учебное заведение, дублирующее во многом программы МГИМО. «По сути, там готовили тех же специалистов по таким же дисциплинам. Поэтому сегодня содержание двух вузов в подведомственности МИДа теряет смысл», – считает Сафонов.

Экс-министр иностранных дел Приднестровской Молдавской Республики (ПМР), доцент кафедры международных отношений РАН-ХиГС в Санкт-Петербурге Нина Шевчук также считает, что объединение двух вузов – оптимизация, цель которой исключить дублирование функций. «Когда я училась в аспирантуре МГИМО (2007–2012 гг.), считалось, что МГИМО – это про фундаментальное знание, про науку, а в Дипакадемии – прикладной фокус», – сказала она. Шевчук отмечает, что после реформы, когда Дипакадемия станет структурным подразделением МГИМО, там сохранится практический профиль, с сильным фокусом на повышение квалификации и дополнительное образование. Россия, объединяя два ведущих вуза, усилит центр по подготовке дипломатов, способный конкурировать с лучшими мировыми аналогами, добавила она.

Право на жилье

Татьяна Акиншина
Яна Суринская

За семьями переведенных в зону спецоперации следователей сохранят служебное жилье по прежнему месту работы. В случае гибели там сотрудника СК на пенсии они также получат выплату на покупку квартиры в течение года

Семьи переведенных в зону спецоперации на Украине и другие регионы следователей сохраняют право проживать в служебном жилом помещении по прежнему месту работы сотрудника Следственного комитета (СК) РФ. Сейчас при переводе договор найма служебного жилья расторгается. Инициативу Минюста 15 сентября одобрила правительственная комиссия по законопроектной деятельности, рассказали «Ведомостям» два источника: один – близкий к комиссии, второй – в Белом доме.

Кроме этого для сотрудников СК, которых перевели в ДНР, ЛНР, Запорожскую и Херсонскую области, и членов их семей предлагается сохранить право состоять на учете в качестве нуждающихся в жилье. Они также смогут и даль-

ше получать денежную компенсацию за наем жилых помещений по прежнему месту службы, пояснил председатель Ассоциации юристов России Владимир Груздев. Полный перечень регионов определяет правительство по представлению СК.

Проектом предлагается внести поправки в ст. 35.1 (обеспечение сотрудников СК жильем) закона «О Следственном комитете РФ». Действие изменений будет распространяться на правоотношения, возникшие с 24 февраля 2022 г., говорится в документе.

Предполагается, что законопроект внесут в Госдуму в ноябре, следует из материалов Минюста, направленных в правительство (есть у «Ведомостей»). В случае его принятия закон вступит в силу по истечении 180 дней со дня его официального опубликования.

Еще одна поправка сокращает сроки выдачи разовой социальной выплаты для покупки или строительства жилья. Средства должны поступить не позднее чем через год со дня гибели сотрудника СК, который отправился на спецоперацию как контрактник, мобилизованный или доброволец. Сейчас выплаты предоставляются в порядке очереди.

В пояснительной записке сказано, что известно о семье одного сотруд-

ника СК, попадающей в эту категорию получателей выплат.

Проект разработан для повышения социальной защищенности работников СК и членов их семей, говорится там же. Он уравнивает правовые статусы сотрудников СК, имеющих специальные звания, и служащих других силовых ведомств. Аналогичные меры уже предусмотрены для членов семей погибших прокуроров, сотрудников МВД, ФСИН, ФССП и т. д.

А для семей дислоцированных военнослужащих и сотрудников органов внутренних дел законом сохранено право на служебное жилье по прежнему месту службы и права на денежную компенсацию за наем жилого помещения, отмечается в пояснительной записке.

Законопроект обеспечивает сохранение уже существующих га-

рантий для сотрудников СК, участвующих в спецоперации, отметил Груздев.

Сокращение сроков предоставления выплаты на жилье для семей следователей, вышедших на пенсию и погибших во время спецоперации, – необходимая и справедливая мера, считает адвокат по уголовным делам Ирина Краснова. Несмотря на то что семьи сотрудников СК защищены ст. 35 закона «О Следственном комитете РФ», стандартных страховых выплат зачастую недостаточно для оперативного решения жилищного вопроса, рассуждает она. «Следователь, еще вчера работавший в тихом кабинете, сегодня может оказаться на месте обстрела и собирать доказательства в бронежилете. Он не военный, но тоже рискует жизнью. Отправляясь в такие

условия, сотрудник должен быть уверен, что государство осознает степень риска и в случае трагедии не оставит его семью без помощи», – считает Краснова.

Актуальность вводимых изменений обусловлена неравенством в правах между гражданскими и военными следователями, сказал «Ведомостям» военный адвокат Максим Гребенюк. Последние имеют статус военнослужащих, поэтому наделены правами, о которых идет речь в поправках, пояснил он. Уголовных дел, связанных с преступлениями в условиях боевых действий, становится все больше, считает он, и все больше следователей едет в зону спецоперации.

Командировки в зону спецоперации для сотрудников СК проходят по желанию, поделился с «Ведомостями» собеседник, занимающий должность следователя в следственном отделе СК одного из городов федерального значения. По его словам, предлагаемые Минюстом поправки «мотивируют на выполнение своих служебных обязанностей».

«Ведомости» направили запрос в правительство РФ, а также в Минюст для уточнения числа сотрудников СК, на которых распространяется действие норм законопроекта. – В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛИ АННА КИСЕЛЕВА И ГЕОРГИЙ НЕДОГИБЧЕНКО

ЖИЛЬЕ ДЛЯ СОТРУДНИКОВ СК И ИХ СЕМЕЙ

Социальная выплата предоставляется разово сотрудникам СК, имеющим стаж службы не менее 10 лет. Они должны быть признаны нуждающимися в жилых помещениях согласно ст. 35.1 закона «О Следственном комитете РФ». Вместо выплаты решением председателя СК жилье может быть передано в собственность. К членам семьи сотрудника СК относятся супруга (супруг), несовершеннолетние дети, дети-инвалиды и дети до 23 лет, которые очно обучаются в колледжах и вузах. Выплата, как и площадь предоставляемого в собственность жилья, рассчитывается исходя из следующих показателей: 33 кв. м на одного человека, 42 кв. м на двоих, 18 кв. м на каждого члена семьи, если она состоит из трех и более человек.

Бизнес-лифт самозанятых граждан: от самозанятости к предпринимательству

Деловое издание «Ведомости Северо-Запад» проводит закупочные сессии «Бизнес-лифт самозанятых граждан: от самозанятости к предпринимательству». Мероприятие организовано по заказу НО «Фонд развития субъектов МСП Санкт-Петербурга» в рамках проекта «Бизнес-лифт самозанятых граждан». Закупочные сессии направлены на развитие практических решений для актуальных задач бизнеса и усиление взаимодействия между самозанятыми специалистами и крупными заказчиками. Участники смогут поработать над реальными кейсами от компаний заказчиков: «Ведомости Северо-Запад», Grand Media Service, ПАО «Ростелеком», Финансовая корпорация «Консортум», ООО «Воздушные ворота Северной столицы» и ООО «Юнифлекс».

В рамках подготовки предусмотрены обучающие вебинары и менторские сессии, которые помогут участникам развить ключевые навыки — от упаковки услуг и составления коммерческого предложения до уверенного выступления с питчем.

По завершении образовательного блока участники представят свои идеи на очном этапе закупочной сессии перед экспертным составом жюри. Каждый проект должен не только ответить на запросы партнеров, но и продемонстрировать потенциал для реализации.

Победители закупочных сессий получают возможность заключить контракты с компаниями и запустить сотрудничество в рамках реальных бизнес-процессов.

АУДИТОРИЯ

Самозанятые специалисты и малые предприниматели, представители ведущих российских компаний, эксперты в области маркетинга и проектного менеджмента, инвесторы и венчурные фонды, заинтересованные в новых решениях и стартапах.



СПИКЕРЫ



Валерий Береснев,
директор Фонда развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге



Андрей Волков,
генеральный директор Коммуникационного агентства Grand Media Service, председатель Digital комитета АКAP СЗ



Виктория Гречина,
руководитель департамента информационных коммуникаций Финансовой корпорации «Консортум»

Денис Мохов,
генеральный директор ООО «Юнифлекс»



Екатерина Дячук,
советник директора «Ведомости Северо-Запад» по маркетингу и PR



Александра Саблина,
руководитель группы по связям с общественностью и маркетинговым коммуникациям ООО «Воздушные ворота Северной столицы»



Виолетта Шевелева,
директор по внешним коммуникациям по Северо-Западу ПАО «Ростелеком»



Александр Щелканов,
директор «Ведомости Северо-Запад», член экспертного центра по ESG-трансформации «Деловая Россия», член экспертного совета комитета ГД по малому и среднему предпринимательству



Ирина Яровикова,
главный редактор делового издания «Ведомости Северо-Запад»

цифры. тенденции. события

На 28,2 трлн руб.

К 2035 г. в ПЕТЕРБУРГЕ МОГУТ ВЫРАСТИ ИНВЕСТИЦИИ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ
Власти Санкт-Петербурга прогнозируют увеличение суммарного объема инвестиций в основной капитал на 28,2 трлн руб. в период с 2025 по 2035 г. Согласно прогнозу, ежегодный рост инвестиций должен составлять 5,7%, соответствующие данные приведены в проекте закона об обновленной стратегии социально-экономического развития города до 2035 г., внесенном губернатором Санкт-Петербурга в Законодательное собрание. В пояснительной записке к проекту

закона сказано, что к 2035 г. среднегодовой темп роста валового регионального продукта (ВРП) Санкт-Петербурга должен достичь 103,7%. Таким образом, ВРП к 2035 г. должен составить 31,1 трлн руб. (в 2023 г. – 10,9 трлн руб.). Объем отгруженной продукции предприятиями обрабатывающих производств по обновленной стратегии развития к 2035 г. должен достичь 13,4 трлн руб. (в 2024 г. – 5,2 трлн руб.). Прогнозируется рост индекса производства по высокотехнологичным обрабатывающим видам экономической деятельности в среднем на 108,3% в год. Удельный вес инновационной продукции в общем объеме отгруженной продукции обрабатывающих производств должен увеличиться до 19,2%

(в 2024 г. – 13,2%). В рамках обновленной стратегии социально-экономического развития города до 2035 г. власти также планируют достичь роста среднегодовой номинальной начисленной заработной платы до 267 700 руб. (в июне 2025 г. – 128 000 руб.) со среднегодовым темпом роста 108,7%. .

ГРУППА «БИОЭН» ПОСТРОИТ В КАРЕЛИИ НОВЫЙ ЗАВОД ПО ДОБЫЧЕ ЩЕБНЯ

Группа компаний «Биоэн» планирует к концу 2026 г. построить в Суоярвском округе Республики Карелии завод по добыче щебня. К возведению завода приступят уже в октябре 2025 г., сообщила пресс-служба правительства Карелии. «При взаимодействии с

правительством республики приняли решение открыть в Суоярвском округе еще один завод по добыче гранитного щебня в рамках имеющегося офсетного контракта. К возведению завода приступят уже в следующем месяце, а его открытие запланировано через год», – рассказал руководитель компании Олег Максимов. Напомним, что в феврале 2024 г. правительство Карелии заключило первый в России межрегиональный офсетный контракт с компанией «Биоэн». В рамках соглашения между Москвой и Карелией реализуется проект, по которому в течение десяти лет осуществляются поставки карельского щебня в столицу на общую сумму более 61 млрд руб. Группа компаний инвести-

рует в течение трех лет 1,6 млрд руб. в строительство в Карелии промышленного комплекса по выпуску щебня. Кроме того, компания планирует создать производство по обработке природного камня в Пудожском районе. В настоящее время компания возводит два дополнительных цеха на Ситозерском карьере вблизи поселка Кяппесельга в Кондопожском районе. ГК «Биоэн» образована в 2015 г. в Московской области. Является производителем и поставщиком нефтепродуктов, нерудных материалов, щебня и изделий из природного камня. Общие запасы гранита составляют 134,7 млн т, ежегодно ГК производит более 1,3 млн т щебня. **ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД**

Дарья Вараксина

Просроченная задолженность по кредитам физлиц в Санкт-Петербурге (в рублевой массе, без учета иностранной валюты) на 1 августа этого года составила 59,301 млрд руб., следует из данных Центробанка (имеются в распоряжении редакции). За год, то есть к аналогичной дате 2024 г., она выросла на 33,9%. Статистика учитывает все виды кредитов, включая ипотечные. Годом ранее – с 1 августа 2023 г. по 1 августа 2024 г. – объем просроченной задолженности по кредитам увеличился всего на 6,9% до 44,296 млрд руб. Соответственно, в этом году темпы роста значительно ускорились.

При этом общий портфель кредитов физлицам в Петербурге с 1 августа 2024 г. по аналогичную дату 2025 г. снизился на 4,7% до 1,842 трлн руб. Доля просрочки в кредитном портфеле банков на 1 августа этого года составила 3,22%. За год – к 1 августа прошлого года – она приросла на 0,93 п. п.

Всего за семь месяцев этого года в Петербурге физлица оформили кредитов на 645,654 млрд руб., что на 22,4% меньше, чем за аналогичный период 2024 г. Средневзвешенная ставка по кредитам до одного года физлицам в СЗФО, по последним данным ЦБ, на июль 2025 г. составила 29,07%. За год (к июлю 2024 г.) она выросла на 3,23 п. п. Средневзвешенная ставка по кредитам свыше одного года за данный период снизилась на 1,16 п. п. до 17,54%.

Просрочка созрела

Просроченная задолженность физлиц по кредитам в Петербурге за год выросла на треть. Ее доля в кредитном портфеле увеличилась на 0,9 п. п. до 3,2%

Если же рассматривать динамику просроченной задолженности отдельно в сегменте ипотечного кредитования, то здесь темпы роста были еще более значительными. На 1 августа этого года просроченная задолженность по ипотечным кредитам физлиц в Петербурге (в рублевой массе) составила 7,551 млрд руб., что почти в 2 раза больше, чем на аналогичную дату 2024 г. Общий портфель ипотечных кредитов с 1 августа 2024 г. по аналогичную дату 2025 г. немного снизился – на 1,6% до 1,143 трлн руб. Таким образом, доля просроченной задолженности по ипотеке в кредитном портфеле на 1 августа этого года составила 0,66%. За год она увеличилась на 0,33 п. п.

Всего в январе – июле этого года в Петербурге объем выдачи ипотечных жилищных кредитов (в рублевой массе) составил 101,707 млрд руб., что на 41,3% меньше, чем за аналогичный период 2024 г. Средневзвешенная ставка по ипотечным

жилищным кредитам в июле в Петербурге составила 7,39%. К аналогичному периоду прошлого года она снизилась на 3 п. п. Но, как ранее сообщало издание «Ведомости Северо-Запад», это связано с усилением роли семейной ипотеки (для первичного рынка).

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что существенный рост просроченной задолженности во многом является следствием увеличения активности заемщиков в прошлом году, когда граждане оформляли кредиты в ожидании дальнейшего увеличения ставок вслед за ключевой. Напомним, что в 2024 г. регулятор впервые повысил ключевую ставку 29 июля – на 2 п. п. до 18%. 16 сентября она была увеличена на 1 п. п. до 19%., а 28 октября – еще на 2 п. п. до 21%.

«Уровень просрочки растет из-за вызревания кредитов, оформленных в период бурных выдач предыдущих лет. Затем кредитная активность за-

медлилась, и на фоне этого доля просроченной задолженности становится более заметной», – прокомментировал президент Ассоциации банков России Гарегин Тосунян.

В сегменте ипотечного кредитования рост просроченной задолженности также связан с увеличением объемов выдачи в прошлом году в преддверии окончания основной программы льготной ипотеки с 1 июля 2024 г. и коррекцией условий по семейной ипотеке. «Ипотечная задолженность также созревает не сразу. Сначала растет объем ипотеки. Затем с отставанием нарастает объем просрочки», – говорит генеральный директор «ПИА Недвижимость» Максим Ельцов.

Ведущий аналитик брокерской компании АMarkets Игорь Расторгуев отметил, что в целом значительный рост просрочки по разным видам кредитов также объясняется высокой стоимостью самих займов, что снижает возможность заемщиков своевременно обслуживать долги. Тосунян добавил, что на ситуацию также влияет и инфляция, которая ограничивает платежеспособность граждан. По данным ЦБ, в июле этого года годовая инфляция в Петербурге составила 9,1% после 9,43% в июне. Фактически годовая инфляция снижается уже четвертый месяц подряд, но пока остается высокой.

Учитывая, что доля просроченной задолженности в кредитном портфеле банков в абсолютном значении составляет 3,22%, ситуация пока не является критичной, говорят эксперты. «Низкая абсолютная доля просрочки – это ключевой аргумент

в пользу того, что ситуация не катастрофична. Однако высокие темпы роста – это сигнал опасности. Банки выдают меньше новых кредитов (из-за высоких ставок), а старые кредиты погашаются либо переходят в просрочку. В результате «плохие» долги начинают занимать все большую долю в уменьшающемся «хорошем» портфеле», – пояснил Тосунян.

По мнению доцента кафедры менеджмента РАНХиГС в Санкт-Петербурге Линды Рыжих, текущие темпы роста не являются критичными для экономики. «Но с точки зрения благосостояния граждан ситуация может потребовать внимания. Возможно, что изменения в финансовом положении заемщиков и рост их кредитной нагрузки могут повлиять на общий уровень жизни. В частности, это может затронуть тех, кто взял ипотеку, учитывая, что приобретаемое жилье служит залогом», – подчеркнула она.

В дальнейшем положительное влияние на ситуацию все же может оказать снижение ключевой ставки Центробанка. Напомним, что впервые в этом году она была снижена 6 июня – на 1 п. п. до 20%, затем 25 июля – на 2 п. п. до 18% и 12 сентября – на 1 п. п. до 17%. «Во-первых, снижение ставок по кредитам позволит гражданам рефинансировать существующие задолженности на более выгодных условиях. Во-вторых, более низкая ставка стимулирует банки предлагать реструктуризацию долгов, что может стабилизировать рынок кредитования и замедлить рост просроченной задолженности», – заключил Расторгуев. –

Грузы наметили рост

Денис Чупров

Грузооборот Большого порта Санкт-Петербург продолжает расти. Но в целом на Балтике еще негативно влияет снижение перевалки нефтеналивных грузов из-за санкций

За январь – август 2025 г. грузооборот Большого порта Санкт-Петербург (БПСП) составил 37,1 млн т. Это на 4,8% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, сообщила Ассоциация морских торговых портов (АСОП).

Большой порт Санкт-Петербург стал единственным в Балтийском бассейне, показавшим положительную динамику в сравнении с прошлым годом. Порт Усть-Луга перегрузил 88 млн т, что на 3,4% ниже, чем за аналогичный период 2024 г.; Высоцк – 7,6 млн т (снижение на 3,2%), Приморск обработал 41,5 млн т грузов (-0,1%).

Всего в четырех портах Балтики, по данным АСОП, было перегружено 181,1 млн т, что на 1,4% меньше,

чем за такой же период прошлого года. В то же время объем перевалки сухих грузов увеличился и составил 85,3 млн тонн (+1,7%), но стало меньше наливных грузов: -95,8 млн тонн (-4,1%). Доля балтийского направления в общем грузообороте портов России составила 31,4%.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты отмечают позитивную тенденцию в работе портов, но говорят, что тормозят грузооборот наливные грузы. «По итогам периода с января по август 2025 г. снижение грузооборота Балтийского бассейна произошло всего на 1,4% год к году, при этом «сухая» номенклатура растет, в минус идет «жидкая». Внутри сухих грузов есть признаки оживления перевалки контейнеров. Весной и в начале лета шел уверенный плюс по TEU (эквивалент двадцатифутового контейнера), а также устойчивый вклад удобрений за счет введенных мощностей в 2023–2024 гг. Похоже, что от не самых оптимальных показателей первого полугодия идет переход к более ровной второй половине года», – считает руководитель

проектов практики «Инжиниринг» Strategy Partners Дмитрий Арестов.

По его словам, даже с ослаблением показателей по наливной части грузооборота (нефти и нефтепродуктов) общая динамика на Балтике лучше среднероссийской. Так, грузооборот морских портов России за восемь месяцев 2025 г. в сравнении с аналогичным периодом прошлого года уменьшился на 3,5% и составил 576,3 млн т. Арестов считает, что на Балтике «сухая» корзина и контейнерная логистика постепенно берут на себя нагрузку.

Арестов также обращает внимание, что ситуация с наливными грузами тоже меняется в лучшую сторону. В частности, это демонстрирует порт Приморск, который практически вышел в ноль по грузообороту. В I полугодии этого года порт показывал снижение грузооборота на 4,6% до 31,2 млн т, которое за восемь месяцев было практически компенсировано. «Для нефтепорта это означает, что провал I полугодия компенсируется графиками отгрузок во второй половине года», – поясняет эксперт. Как сообщал «Коммерсантъ» со ссылкой на Bloomberg, в начале августа Россия заметно на-

растила поставки нефтепродуктов на экспорт и установила рекорд со времени начала специальной военной операции. За первые десять дней августа экспорт нефтепродуктов вырос до 2,31 млн баррелей в сутки. Это максимальный показатель с февраля этого года, а по сравнению с июлем поставки выросли на 9%.

Заведующий кафедрой безопасности РАНХиГС в Санкт-Петербурге Александр Дмитриев отмечает, что все же основной прирост грузооборота на Балтике обеспечивается за счет перевалки сухих грузов и контейнеров, поскольку вырос экспорт удобрений, а также сформированы новые морские контейнерные линии в азиатском направлении. «К сожалению, пока наливные грузы в целом показывают снижение объемов в силу санкционного давления, а также перехода с морских перевозок наливных грузов на железнодорожные», – отмечает эксперт.

Помимо санкций на экспорт нефтепродуктов продолжают влиять и внутренние ограничения. Напомним: правительство РФ в конце августа ввело новый временный запрет на экспорт автомобильного бензина для поддержания стабильной си-

туации на внутреннем топливном рынке. Ограничения будут действовать с 1 сентября по 31 октября 2025 г. включительно. Предыдущий экспортный запрет был установлен правительством в феврале 2025 г. Он действовал с 1 марта по 31 августа 2025 г. включительно.

«Наливные грузы остаются волатильными (графики поставок, ремонтные «окна», внешние ограничения), а именно они тянут бассейн вниз. А также слабым местом остаются недостаточно развитые железнодорожные подходы к портам Финского залива – это важный фактор, который сдерживает «сухую» корзину. Это известная проблема, но она все так же влияет на темпы развития портов», – добавляет Арестов.

В то же время эксперт считает, что ключевые показатели морских гаваней на Балтике могут улучшиться к концу года за счет дополнительных факторов. «Увеличились мощности БПСП по перевалке удобрений, их вклад в грузооборот за три года выроскратно. Также в Петербурге есть улучшения по восстановлению контейнеорооборота и постепенная адаптация логистических цепочек: перестройка линий, новые сервисы», – говорит он. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

ЦОДы нарастили тарифы

01 → Напомним, что в начале сентября правительство России утвердило комплексный план развития транспортной, энергетической, телекоммуникационной, социальной и иной инфраструктуры на период до 2036 г., куда были включены свыше 280 проектов. В том числе в него вошли три центра обработки данных в Петербурге. Так, до 2026 г. должно быть завершено строительство центра обработки данных «Санкт-Петербург-2», который принадлежит «дочке» «Ростелекома» «РТК-ЦОД»: оно началось в 2024 г., в нем будут размещены 850 стоек. В период 2025–2026 гг. должен быть построен ЦОД «Кей Поинт Санкт-Петербург» группы компаний Key Point на 1650 стоек. В 2027 г. начнется строительство «Кселент-2» на 2100 стоек (продлится до 2031 г.), которым владеет ГК «Атомдата» (входит в «Росатом»).

В iKS-Consulting отмечают, что в последние годы доля корпоративных ЦОДов на российском рынке снижается, а доля коммерческих – растет и к 2027 г. может превысить 25%. Как ранее сообщали в iKS-Consulting, к середине сентября 2023 г. рынок коммерческих дата-центров в России вырос на 21% относительно 2022 г., а совокупная емкость рынка достигла 70 300 стойко-мест.

В Северо-Западном регионе за последний год компании анонсирова-



На конец июня стоимость аренды стойки на 5 кВт с двумя блоками распределения питания (PDU) в городе составила 104 300 руб. (без НДС) в месяц / 123RF

ли запуск сразу несколько проектов. В том числе в июне 2024 г. на ПМЭФ власти Петербурга подписали с холдингом VK соглашение о создании нового ЦОДа. На момент публикации в VK не смогли дать комментария о параметрах строительства и сроках завершения проекта.

Опрошенные изданием эксперты и игроки рынка согласны с тем, что наиболее актуальным трендом в Санкт-Петербурге в 2025 г. остается критический дефицит свободных мощностей и вызванный им рост цен. «Мы видим явный дефицит предложения на рынке и ожидаем роста стоимости услуг colocation. Кроме того, росту цен способствует и постоянное удорожание стоимости строительства новых ЦОДов», – комментирует ситуацию на рынке

ведущий консультант iKS-Consulting Станислав Мирин.

По словам Мирина, процесс проектирования и строительства занимает около двух лет, но зачастую растягивается и на более длительный период. Стоимость же зависит от совокупности факторов: от того, какие вендоры используются, от договоров с подрядчиками и др. «Поэтому нет четко устоявшейся цены за единицу ИТ-мощности ЦОДа или стойко-место. Но игроки рынка отмечают, что она составляет порядка \$9000–10 000 за 1 кВт ИТ-мощности», – пояснил он.

Маркова оценила, что из-за санкций, сложностей с поставками оборудования и роста стоимости компонентов капитальные затраты на строительство новых ЦОДов вы-

росли за последний год на 35–40%, поэтому операторы вынуждены закладывать эти издержки в тарифы для окупаемости проектов. Кроме того, повышаются затраты на электроэнергию, оплату труда и операционные расходы, что сильно влияет на себестоимость конечной услуги, добавляет генеральный директор «Обита» Андрей Гук. «Строительство ЦОДов всегда было капиталоемким процессом, однако сейчас затраты выше, чем пять лет назад. Влияет инфляция и рост цен на оборудование, особенно на импортозамещенные компоненты, которые часто оказываются совсем не дешевле зарубежных аналогов», – говорит эксперт.

Маркова также отмечает повышение налога на прибыль в 2025 г. С 1 января 2025 г. основная ставка налога на прибыль организаций увеличилась с 20 до 25%. Специальная ставка налога на прибыль для ИТ-компаний в 2025 г. была повышена с 0 до 5%.

Директор направления дата-центров компании Selectel Илья Михайлов считает, что на текущий момент для создания новых дата-центров в рамках центральных мегаполисов практически не осталось мест, соответствующих всем необходимым требованиям. При этом российский рынок ЦОДов сосредоточен в Москве и Петербурге, а также в прилегающих областях, что связано с высокой концентрацией корпораций, крупного и среднего бизнеса, которые являются основными потребителями услуг дата-центров.

Сложившаяся ситуация на время замедляет развитие рынка, но одно-

временно формирует новый тренд – смещение части спроса в другие регионы и в облака, говорит Маркова. «Из-за физического отсутствия свободных стойко-мест в Петербурге клиенты начинают рассматривать варианты большего размещения в облаках и физического размещения в других регионах с избыточными мощностями», – отмечает она.

Кроме того, сегодня наблюдается значительный рост потребности в вычислительных ресурсах для работы с искусственным интеллектом и большими данными, а это требует не просто места в стойке, а высокой энергетической плотности (кВт на стойку) и современных систем жидкостного охлаждения для эффективного отвода тепла от GPU-серверов, добавляет эксперт.

Постоянное увеличение объемов данных и внедрение ИИ в бизнес-процессы стимулируют потребность в мощной и энергоэффективной ИТ-инфраструктуре, которой сегодня нет на рынке, указал Михайлов. Так, среднее потребление одной серверной стойки с оборудованием под задачи, не связанные с искусственным интеллектом, составляет 5–10 кВт, тогда как стойки с оборудованием «под ИИ» могут потреблять до 40 кВт. Сейчас в России не много игроков, способных строить и обслуживать специализированные высоконагруженные кластеры, это сдерживает скачок энергопотребления в краткосрочной перспективе. Но при развитии соответствующих технологий и расширении своих ИТ-мощностей дата-центры начнут потреблять значительно больше энергии, добавил он. –

Старые новые главы

01 → ЦЫБУЛЬСКИЙ
УХУДИЛ РЕЗУЛЬТАТ

В Архангельской области, по данным облизбиркома, действующий губернатор региона Александр Цыбульский («Единая Россия») набрал 67,32% голосов избирателей. Результат оказался ниже, чем по итогам предыдущих выборов. Напомним, что в 2020 г. Цыбульский набрал 69,63% голосов.

Солонников отметил, что ухудшение показателя на 2,3 п. п. не является принципиальным. В целом же результат на уровне 60–70% стоит рассматривать в контексте поддержки избирателями федерального курса, президента и правительства. «Региональной специфики здесь нет, в отличие от Ленобласти, где поддержка победителя составила более 80%. Показатель на уровне 60–70% – это федеральный результат», – добавил он.

Второе место на выборах главы региона в этом году заняла депутат Архангельской городской думы, выдвинутая ЛДПР, Мария Харченко. По итогам этих выборов она набрала 10,59% голосов избирателей. Третье место у кандидата от партии «Справедливая Россия – Патриоты – За правду», директора компании «Гидросервис» Олега Черненко с 8,10% голосов.

Напомним, что на предыдущих выборах в 2020 г. депутат Архангельского облсобрания Ирина Чиркова («Справедливая Россия») набрала 16,92% голосов, заняв второе место, а депутат областного собрания Сергей Пивков (ЛДПР) – 6,76%, заняв третье место. Таким образом, в этом году в первой тройке произошла ротация. Быстров подчеркнул, что «Справедливая Россия – Патриоты – За правду» в этом году не продемонстрировала высоких показателей и в других российских регионах. Фактически по итогам выборов

глав российских регионов в 2025 г. «Справедливая Россия – Патриоты – За правду» заняла второе место в одном регионе, а ЛДПР – в шести.

Четвертое место по итогам выборов в Архангельской области в этом году занял кандидат от КПРФ, депутат Госдумы Роман Лябихов (4,76% голосов). За ним следуют кандидат от партии «Зеленая альтернатива», руководитель центра поддержки предпринимательства «Агентство регионального развития» Наталья Сорокина (3,94% голосов) и представитель Российской партии пенсионеров за социальную справедливость, методист кафедры гуманитарного образования Архангельского областного института открытого образования Алексей Бутлак (3,85% голосов).

Голосование на выборах проходило три дня – с 12 по 14 сентября. На момент его окончания на выборах губернатора Поморья в списке избирателей было включено 886 148 избирателей Архангельской области, включая Ненецкий автономный округ. Так, итоговая явка с учетом дистанционного электронного голосования составила 36,32% от числа избирателей, включенных в списки. При этом явка стала рекордной с 2015 г. Тогда она составила всего 21%, а в 2020 г. – 32,65%.

ДРОНОВУ НЕ ХВАТИЛО ВРЕМЕНИ

В Новгородской области победу одержал временно исполняющий обязанности губернатора региона Александр Дронов, который ранее работал в областном правительстве первым заместителем главы. По данным новгородского избиркома, он набрал 62,19% голосов избирателей, однако не смог превысить показатель в 77,03% голосов, который показал его предшественник Андрей Никитин в 2022 г. На тот мо-

мент Никитин был действующим губернатором Новгородской области.

Быстров отметил, что более низкие результаты Дронова по сравнению с его предшественником связаны с тем, что Никитин на момент прошлых выборов в 2022 г. уже избирался на второй срок и был известен в регионе. «Поэтому итоги Никитина были связаны с работой на посту губернатора, а Дронов, возможно, еще не успел сформировать столь убедительный образ», – прокомментировал он.

Второе место на выборах в Новгородской области в 2025 г. заняла кандидат от КПРФ, помощник депутата Госдумы Ольга Ефимова. Она набрала 14,54% голосов. Третье место занял зампредадателя Новгородской облдумы, кандидат от ЛДПР Алексей Чурсинов. Он получил 9,06% голосов избирателей.

На прошлых выборах в 2022 г. Ефимова от КПРФ также заняла второе место, набрав 10,99% голосов. Чурсинов от ЛДПР в 2022 г. получил 4,43% голосов, заняв третье место. Таким образом, в этом году по сравнению с 2022 г. первая тройка оказалась стабильной, но следует отметить, что кандидаты от КПРФ и ЛДПР улучшили свои результаты. По словам Солонникова, нельзя сказать, что партии принципиально усилили свои позиции в регионе. Речь идет скорее о голосовании за понятные и уже известные избирателям кандидатуры, если избиратель намерен отдать свой голос не за кандидата от действующей власти.

Четвертое и пятое места на выборах в 2025 г. заняли генеральный директор компании «Бенефит», кандидат от партии «Справедливая Россия – Патриоты – За правду» Николай Швабович и выдвинутый Российской партией пенсионеров за социальную справедливость депутат Новгородской облдумы Николай Захаров. Они

набрали 5,76% и 5,51% голосов избирателей соответственно.

Выборы губернатора Новгородской области проходили с 12 по 14 сентября. Явка избирателей по итогам трехдневного голосования составила 37,71%. На предыдущих выборах в 2022 г. она составила 29,77%. Быстров подчеркнул, что явка в этом году выросла в том числе за счет электората, который голосовал не за кандидата от действующей власти. «То есть явка повысилась, но ее часть ушла в другие партии», – добавил он.

ГОЛЬДШТЕЙН НЕ ОБОШЕЛ ПРЕДШЕСТВЕННИКА

В Республике Коми победу на выборах одержал действующий врио главы региона Ростислав Гольдштейн. Он набрал 70,04% голосов избирателей. Показатель стал одним из самых высоких среди регионов СЗФО. Более высокий результат получил только действующий губернатор Ленобласти. Тем не менее Гольдштейн не смог превзойти показатель своего предшественника Владимира Уйбы, который в 2020 г. участвовал в выборах в качестве самовыдвиженца, набрав 73,16% голосов.

Несмотря на то что показатели Гольдштейна оказались несколько ниже, чем у его предшественника, его результаты можно оценивать как хорошие, учитывая, что ранее Гольдштейн не участвовал в выборах главы непосредственно этого региона, говорят политологи. Напомним, что в статусе врио главы Коми он возглавил республику в ноябре 2024 г. С 2020 по 2024 г. Гольдштейн занимал пост губернатора Еврейской автономной области.

Второе место на выборах главы Республики Коми в 2025 г. заняла кандидат от партии «Справедливая Россия – Патриоты – За правду», депутат Госсовета Республики Коми Татьяна Саладина, получившая 11,01% голосов. Третье место

досталось выдвинутому партией «Коммунисты России» школьному учителю физкультуры Александру Касьяненко – 8,6% голосов. Солонников отметил, что такое распределение голосов в первой тройке во многом связано с отсутствием конкуренции со стороны КПРФ.

Напомним, что избирком республики отказал в регистрации трем кандидатам, включая депутата Госдумы Олега Михайлова от КПРФ, поскольку они не прошли муниципальный фильтр. «Отсюда хороший результат кандидатов от партий «Справедливая Россия – Патриоты – За правду» и «Коммунисты России», – прокомментировал политолог. Быстров также выразил мнение, что результаты кандидатов частично связаны с тем, что им удалось получить голоса, которые потенциально могли быть отданы другим партиям.

Четвертое место на выборах в 2025 г. занял депутат Госдумы, кандидат от ЛДПР Сергей Каргинов, набрав 5,36% голосов избирателей. На последней строчке расположился выдвинутый партией «Зеленая альтернатива» самозанятый Степан Соловьев (2,28% голосов).

По словам председателя региональной избирательной комиссии Дмитрия Митюшева, выборы в Республике Коми прошли спокойно, без серьезных нарушений, которые ставили бы под сомнение результаты голосования. Явка в Коми в этом году составила 37,75%. В 2020 г. она составляла 30,16%.

В целом опрошенные изданием политологи назвали результаты прошедших выборов в регионах СЗФО закономерными. Солонников охарактеризовал их как ожидаемые и стабильные. Быстров добавил, что прошедшие выборы подтвердили объединение вокруг федерального курса, президента и партии действующей власти. «Можно рассматривать эти результаты как показатель консолидации и общественного консенсуса», – заключил он. –

цифры. тенденции. события

> 2,5%

ОТ ВВП ДОСТИГНЕТ
ДОЛЯ РЫНКА IT В 2025 Г.

Доля российской IT-отрасли в ВВП по итогам 2025 г. составит более 2,5%, продемонстрировав двукратный рост по этому показателю с 2019 г., заявил министр цифрового развития Максут Шадаев на пленарном заседании форума

Kazan Digital Week. По его словам, в 2024 г. вклад IT-отрасли в ВВП вырос на 0,32 п. п. до 2,43%. Объем реализации собственных IT-решений российских компаний в 2024 г. вырос на 46,1% до 4,5 трлн руб. «Это абсолютный рекорд», – констатировал Шадаев и добавил, что за пять лет объем реализации вырос в 3,7 раза. Он также сообщил, что в 2025 г. численность сотрудников, работающих в IT-отрасли, впервые превысила 1 млн человек. «Мы

теперь отрасль-миллионник. Этот показатель у нас также удвоился за пять лет», – отметил глава Минцифры. Государство активно поддерживает IT-отрасль и «на каждый вложенный рубль со стороны государства IT-отрасль возвращает 2 [руб. в виде налогов]», говорил в июне вице-премьер Дмитрий Григоренко. Доходы российских IT-компаний в 2024 г. составили 13,1 трлн руб., увеличившись по сравнению с 2023 г. на 30%. **ИНТЕРФАКС**

ВЫПЛАЧЕНА
ПЕРВАЯ ЗАРПЛАТА
В ЦИФРОВЫХ РУБЛЯХ

Первый бюджетный платеж в цифровых рублях успешно завершен, сообщила пресс-служба Минфина. Казначейство России осуществило первую выплату заработной платы в цифровых рублях лицу, замещающему государственную должность Российской Федерации. Ранее о получении первой зарплаты в цифровых рублях сообщал глава комитета Госдумы по финансовым рынкам Анатолий Аксаков.

С 1 января 2026 г. Казначейство России и Банк России обеспечат возможность проведения операций со счетом цифрового рубля. С его помощью можно будет осуществлять перечисления средств в бюджеты бюджетной системы РФ, различные выплаты за счет средств федерального бюджета. Выплаты из бюджета будут проводиться в цифровых рублях только при желании получателей, напомнили в Минфине. **ВЕДОМОСТИ**

Неочевидный эффект санкций

Экономисты оценили масштаб рисков для финансовой системы из-за санкций и предложили пути решения. Среди главных угроз – технологические ограничения, блокировка расчетов и валютных резервов

Ксения Котченко

Совокупное воздействие санкционных рисков может снизить потенциал роста банковской системы в перспективе на 1,5–2 п. п. ВВП ежегодно (эквивалентно 3,3–4,3 трлн руб. в текущих ценах) и привести к дальнейшей консолидации сектора. К таким выводам пришли авторы исследования «Влияние санкционных ограничений на финансовый и банковский секторы» – эксперты Финансового университета при правительстве и РЭУ им. Плеханова Михаил Косов, Станислав Решетников, Антон Платонов и Татьяна Чернышева. «Ведомости» ознакомились с материалом. В 2024 г. активы банковского сектора России оценивались примерно в 130 трлн руб., в 2025 г. они могут составить порядка 140–150 трлн руб., считают авторы.

Наиболее уязвимыми точками в условиях санкций стали ограничения трансграничных платежей, заморозка активов и резервов, рост стоимости внешнего и внутреннего заимствования, а также ухудшение условий привлечения финансовых ресурсов, полагают эксперты. И хотя российская банковская система демонстрирует довольно устойчивые результаты и успешно адаптируется к введенным ограничениям, но при этом показывает тенденцию к концентрации активов, говорится в исследовании.

Отключение российских банков от международных платежных систем Visa и Mastercard породило существенные неудобства как для компаний, которые проводят международные расчеты, так и для физлиц, которые используют карты для оплаты за пределами России. В то же время это дало значительный толчок развитию национальной платежной системы «Мир». При этом угроза вторичных санкций делает ее развитие за границей России, даже в дружественных странах, нестабильным. Эксперты приводят в пример прекращение обслуживания карт в Армении, Киргизии, а также сокращение числа банков, через которые возможно проведение платежей, в Азербайджане, Вьетнаме, Казахстане и Таджикистане.

Дестабилизация финансового сектора России отражается на макро-

Величина активов топ-10 банков на конец 2024 г. и их санкционное положение

	активы, млрд руб.	страны, которые ввели санкции против банка
Сбербанк	52,1	США
ВТБ	32,7	США, Великобритания
Газпромбанк	13,5	
Альфа-банк	9,4	США, ЕС, Великобритания
Россельхозбанк	6,3	
Промсвязьбанк	5,4	США, ЕС, Великобритания
МКБ	4,7	Великобритания
ФК Открытие	4,1	США
Совкомбанк	3,5	США
Райффайзенбанк	2,2	

ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ АВТОРОВ ПО ДАННЫМ ЦБ И РЭНКИНГА «ИНТЕРФАКСА»

экономических показателях, полагают авторы статьи. По их словам, значительная часть антироссийских санкций призвана ослабить курс рубля и усилить инфляционное давление на российскую экономику. Эти факторы способны снизить реальную покупательную способность граждан, добавляют авторы.

ОГРАНИЧЕНИЯ РАСЧЕТОВ

Полное отключение от международной платежной системы SWIFT исключает международные переводы и расчеты, снижает инвестиционную привлекательность российского рынка и способно увеличивать издержки на транзакции на 30–40%, отмечают авторы исследования. По их словам, в 2025 г. угроза свободе трансграничных платежей одна из основных, так как барьеры на пути оплаты импорта сокращают ассортимент товаров в России. На фоне снижения конкуренции это провоцирует рост цен, добавляют ученые. От оплаты импорта зависит и доступ российских производителей к необходимым иностранным материалам, комплектующим, технике и оборудованию, что оказывает негативное влияние на объемы отечественного производства и предложение продукции на внутреннем рынке, напоминают эксперты.

Пока единственные в мире примеры полного отключения всей финансовой системы от SWIFT – Иран и Северная Корея. Российские банки Евросоюз начал точечно от-

ключать от системы с 2022 г. из-за спецоперации. С того момента ряд кредитных организаций отключили от SWIFT, в том числе Сбербанк, ВТБ, Россельхозбанк, Промсвязьбанк, Совкомбанк, Новикомбанк и др., – они лишились возможности передавать информацию о платежах в иностранные банки, которые подключены к системе.

В качестве меры борьбы авторы предлагают ускоренное развитие системы передачи финансовых сообщений (СПФС) и кросс-валютных клиринговых схем, а также стимулирование расчетов в национальных валютах с партнерами. Банк России сообщил о расширении сети российской системы передачи сообщений. Количество иностранных участников СПФС в 2024 г. выросло на 18 единиц до 177 нерезидентов из 24 стран, заявила глава департамента национальной платежной системы ЦБ Алла Бакина в апреле 2025 г. Последние несколько лет власти обсуждают создание единой системы международных расчетов BRICS Bridge. В июле этого года министр финансов России Антон Силуанов говорил, что работа продолжается. Участники расчетов будут применять для проведения платежей в том числе эту инфраструктуру как альтернативу традиционным расчетам, отмечал Силуанов.

БЛОКИРОВКА АКТИВОВ

Заморозка и конфискация активов российских компаний, а также золо-

товалютных резервов РФ вызывают снижение доступности кредитных ресурсов в финансовых учреждениях и рост нестабильности на финансовом рынке, предупреждают экономисты. Они добавляют, что это способно привести к замедлению темпов кредитования экономики, росту процентных ставок и увеличению дефицита бюджета. Также авторы утверждают, что блокировка банковских активов в долгосрочной перспективе означает снижение покупательной способности населения из-за ослабления рубля и ускорения инфляции. Решением могло бы стать накопление физического золота и криптоактивов, полагают ученые.

При заморозке резервов Банк России ограничен в укреплении национальной валюты с помощью валютных интервенций, так как возникает риск дефицита средств для стабилизации валютного курса, вместо этого сдерживание происходит посредством денежно-кредитной политики, говорится в статье. Ученые заключают, что к маю 2025 г. сформировалась новая равновесная модель курсообразования с более высокой волатильностью на уровне около 25% за квартал из-за нехватки ликвидности. Также усилилась роль административных мер валютного регулирования, сохранился нефтяной фактор и постепенно снижается чувствительность к изменениям ключевой ставки, считают исследователи.

Они подчеркивают, что за укрепление курса национальной валюты придется платить сокращением предложения и ростом цен на импорт.

Среди других негативных последствий дороговизна хеджирования валютных рисков и переход на бартерные схемы. Так, Reuters сообщает о восьми случаях сделок на основе натурального обмена между Россией и другими странами на основе данных источников и таможенных отчетов. Агентство утверждает, что российская сторона обменивала пшеницу, семена льна и металлы и сырье на автомобили, технику и западные товары из КНР. В 2024 г. Минэкономразвития опубликовало для бизнеса специальный навигатор по проведению внешнеторговых бартерных сделок. В этом году министерство подготовит предложения по созданию международной бартерной биржи, писал РБК.

ДРУГИЕ УГРОЗЫ

Самыми вероятными авторы исследования считают технологические риски из-за ограничений на поставки IT-решений, санкций против разработчиков ПО, блокировки сервисов. Это ведет к росту затрат на цифровизацию на 40–50%, повышает киберугрозы и снижает качество финансовых услуг. Исследователи предлагают локализовать критическое ПО на базе Росфинмониторинга и ЦБ, а также создать отечественные аналоги по образцу «Сбертеха».

Рынок капитала также может оказаться под ударом с вероятностью 50–60% из-за запрета операций с российскими еврооблигациями, давления на иностранных акционеров и ограничений на фондирование через дружественные юрисдикции. На этом фоне снижение капитализации банков может составить 15–20%, вырастет стоимость фондирования, возникнет необходимость государственной рекапитализации, считают авторы. Ответом, с их точки зрения, могло бы стать развитие внутреннего рынка корпоративных облигаций и создание «защищенных» банков с государственным участием.

Розничный банкинг страдает от ограничений на действие платежных систем, санкций против НСПК (оператор системы «Мир»), блокировки Apple Pay и Google Pay, отмечают ученые. Результат – снижение доступности безналичных платежей, рост доли наличных расчетов, увеличение случаев мошенничества. По мнению экономистов, могло бы помочь дальнейшее развитие Системы быстрых платежей, а также продвижение QR-платежей и цифрового рубля.

ОЦЕНКИ ПОСЛЕДСТВИЙ

Санкции сдерживают рост экономики из-за недоступности технологий, усложнения схем расчетов и роста транзакционных издержек, согласен директор Центрального экономико-математического института РАН Альберт Бахтизин. Ежегодные потери составляют порядка 1,5–2 п. п. ВВП, что эквивалентно 3,3–4,3 трлн руб. в текущих ценах, говорит он. Он подчеркивает, что решающую роль играет чрезмерно жесткая денежно-кредитная политика в ответ на санкции. В совокупности с ней накопленные потери в финансовом секторе от увеличения стоимости операций и переориентации расчетных систем могут составлять 1,2–1,5 трлн руб. за последние два года, подсчитал Бахтизин.

Технологические ограничения – самый труднопреодолимый риск, потери измеряются в сотнях миллиардов рублей, считает старший научный сотрудник лаборатории структурных исследований ИПЭИ РАНХиГС Владимир Еремкин. Ежегодный объем трат в связи с транзакционными ограничениями может достигать 1 трлн руб., считает Еремкин. Вопросы доступа к технологиям и ухода международных платежных систем давно выпали из фокуса внимания, банки и система «Мир» оперативно решили эти вопросы, поэтому пункты, связанные с технологическими проблемами, значительно преувеличены, полагает профессор РЭШ Олег Шибанов. Он отрицает влияние на финансовый сектор в размере 1,5–2 п. п. ВВП. Шибанов добавляет, что проблема с трансграничными платежами стала основной, ее приходится «решать в ручном режиме».



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Наталья Заруцкая

Выяснение подробностей жизни потенциальных жертв стало отличительной чертой телефонных мошенников. Персонализация многократно увеличивает эффективность атак и позволяет получить большую выгоду, чем массовые обзвоны

Мошеннические схемы за последний год стали более продуманными, выяснили «Ведомости». Злоумышленники все чаще готовятся к общению с потенциальной жертвой, выясняя малейшие детали ее работы и жизни.

Если в 2024 г. количество персонализированных звонков в крупных городах могло достигать до 10% от общего числа звонков от мошенников, то сейчас их доля выросла до 30% всех звонков, оценивает руководитель ИБ-направления «Телеком биржи» Александр Блезнеков. Таргетные атаки телефонных мошенников могут составлять до половины всех звонков, в то время как в прошлом году соотношение можно было оценивать в 2–3 таргетные атаки на 10 звонков, говорит руководитель проектов компании «Интеллектуальная аналитика» Тимофей Воронин.

С начала 2024 г. количество целевых схем выросло с 37 до 45%, указывает руководитель BI.Zone AntiFraud Алексей Лужнов. При этом в первых трех кварталах обычно их фиксируется больше, а в IV квартале – меньше, так как под конец года наступает праздничный сезон и массовые схемы приносят мошенникам больший эффект, поясняет он.

ПРОДВИНУТЫЙ ПОДХОД

В начале сентября с адресной атакой столкнулся гендиректор Safetech Group Денис Калемберг: мошенническая схема началась с того, что в Telegram с поддельного аккаунта ему написал предправления банка, в котором у компании есть счет. Этот «предправления» предупредил, что в банке произошла утечка данных и сейчас с ним свяжется сотрудник ФСБ для проведения проверки, рассказал топ-менеджер компании «Ведомостям». Далее последовала известная уже схема со звонками и подтверждающими письмами от разных структур, угрозами, психологическим давлением и т. д., сказал Калемберг.

До этого Калемберг столкнулся с другой атакой – ему звонили и писали якобы из управляющей компании ЖКХ, прислали личный адрес в доме, который еще строится, и пытались убедить, что есть жалобы на работу счетчиков, поэтому надо записаться на их проверку.

«Ведомостям» также известен другой похожий случай, когда мошенники знали о месте работы: жертве из регионального ведомства написала в Telegram «секретарь» руководителя, предупредив о сообщении от него. Дальше написал в Telegram «руководитель», где уже он предупредил о звонке из правоохранительных органов – якобы проводятся проверки. «Сотрудник» правоохранительных органов позвонил через 10 минут, после чего началась уже известная схема с якобы «переводом денег на Украину», перепиской в WhatsApp, переводом на «федеральных следователей» и т. д. Более того, мошенники для большего правдоподобия знали о том, куда жертва летала за последние несколько лет.

Если раньше мошенники действовали по принципу массовых обзвонков и использовали шаблонные фразы, например «ваша карта заблокирована», то последний год все чаще встречаются случаи, когда звонящий владеет подробностями



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Ваш персональный мошенник

о человеке: где он работает, кто его родственники, какие у него планы, рассказала генеральный директор «ГПБ мобайла» Анастасия Спешилова. Злоумышленники стараются выяснить как можно больше данных клиента, которые помогут им пройти идентификацию в банке за него, добавил вице-президент по информационной безопасности банка Дом.РФ Дмитрий Никишов.

Злоумышленники перед атакой на жертву тщательно собирают информацию из украденных баз, открытых источников, а также из социальных сетей, на которых человек сам оставляет данные о себе, говорит руководитель дирекции по предотвращению кибермошенничества Альфа-банка Евгений Винокуров. Также мошенники продолжают перехватывать учетные записи пользователей при взломе аккаунтов, скачивать списки контактов и читать переписку, отмечает начальник управления защиты корпоративных интересов департамента по обеспечению безопасности ВТБ Дмитрий Ревякин. Эти сведения чаще всего нужны злоумышленникам, чтобы вызвать доверие жертвы и убедить ее в правдоподобности придуманной легенды, добавляет представитель Т-банка.

Вместо массовых звонков злоумышленники внедряют многопозиционные сценарии с участием «актеров», имитирующих представителей банков, правоохранительных органов и служб технической поддержки, говорит директор департамента расследований T.Hunter Игорь Бедеров. В основном злоумышленники фокусируются на тех, кто часто пользуется банковскими услугами, так как их психологический профиль и поведенческие паттерны позволяют точнее подобрать манипулятивные техники, указывает эксперт.

ПОВЫШЕННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ

Переход к более адресным мошенническим атакам связан с тем, что люди стали осторожнее относиться к звонкам и сообщениям от неизвестных источников, говорит руководитель BI.Zone AntiFraud Алексей Лужнов. В информационном поле все чаще обсуждаются различные схемы обмана, у населения растет внимательность и простые методы

уже не работают так эффективно, указывает он. К тому же многие пользуются встроенными системами защиты от мобильных операторов, добавляет Спешилова из «ГПБ мобайла».

Автоматизация и применение искусственного интеллекта позволяют персонализировать и масштабировать атаку быстрее и дешевле, поэтому таргетированность становится экономически выгодной для преступников, отмечает руководитель исследовательской группы Positive Technologies Федор Чунижеков.

Чтобы
снизить риски
и обезопасить
себя от обмана,
необходимо
ограничить объем
личных данных
в открытом доступе

Персонализация многократно увеличивает эффективность атак, подтверждает Блезнеков. Когда мошенник упоминает личные детали, например имя руководителя или адрес будущей квартиры, жертва с большей вероятностью воспринимает звонок как легитимный, рассуждает он. Если злоумышленник владеет деталями о работе, семье, друзьях, покупках или, например, поездках жертвы, доверие к нему резко возрастает и человек легче поддается манипуляции, согласно Спешилова.

Хотя массовые обзвоны дешевле, именно целевые атаки приносят больший доход, отмечает Блезнеков. Один успешный «улов» с переводом значительных сумм денег может

компенсировать затраты на подготовку и проведение атаки, согласен Лужнов. Успешная таргетированная атака часто приносит гораздо больше средств с одного «контакта», например доступ к аккаунту банковского приложения, кражу денег со счета или убеждение взять кредит для передачи средств на другой счет, доступ к корпоративным счетам, перечисляет Чунижеков.

КАК НЕ ПОПАСТЬ НА КРЮЧОК

Телефонное мошенничество остается основным способом, с помощью которого мошенники крадут деньги у граждан, – по данным ЦБ, на телефонное и sms-мошенничество в 2024 г. пришлось 45,6% от всех атак, а на атаки через мессенджеры – 15,7%. Ущерб от телефонного мошенничества в 2024 г. составил не менее 295 млрд руб., оценивал зампред правления Сбербанка Станислав Кузнецов в начале марта.

Для защиты от целевых атак необходимо обращать внимание на звонки и сообщения от знакомых людей, которые представляются сотрудниками банка, полиции или другой организации, советует Лужнов. Еще один триггер – звонки в неудобное время, рано утром или поздно вечером, добавляет Никишов из банка Дом.РФ.

Мошенники всегда пытаются оказать давление, угрожают уголовной ответственностью, перечисляет Никишов. Просьба сообщить код из sms- и push-уведомления, предупреждение о том, что никому нельзя сообщать о звонке и содержании разговора, попытки торопить и делать упор на неожиданности и настойчивости также выступают маркерами мошенников, говорит Тимофей Воронин из «Интеллектуальной аналитики».

Злоумышленники, представившиеся сотрудниками разных служб, просят жертву несколько раз повторять услышанное, спрашивают и переспрашивают, все ли понятно, уточняют одни и те же детали, рассказал на собственном примере Калемберг из Safetech Group. Все затягивается примерно на полтора часа, во время которых мошенник не дает отключить звонок, начинает угрожать, чтобы человек не отвлекался и ни с кем не общался и т. д., перечислил он. Параллельно со звонком в Telegram или МАХ злоумышленники присылают разные документы и просят внимательно их изучить, а затем прочитать вслух некоторые положения, спрашивают, все ли понятно, рассказал собеседник.

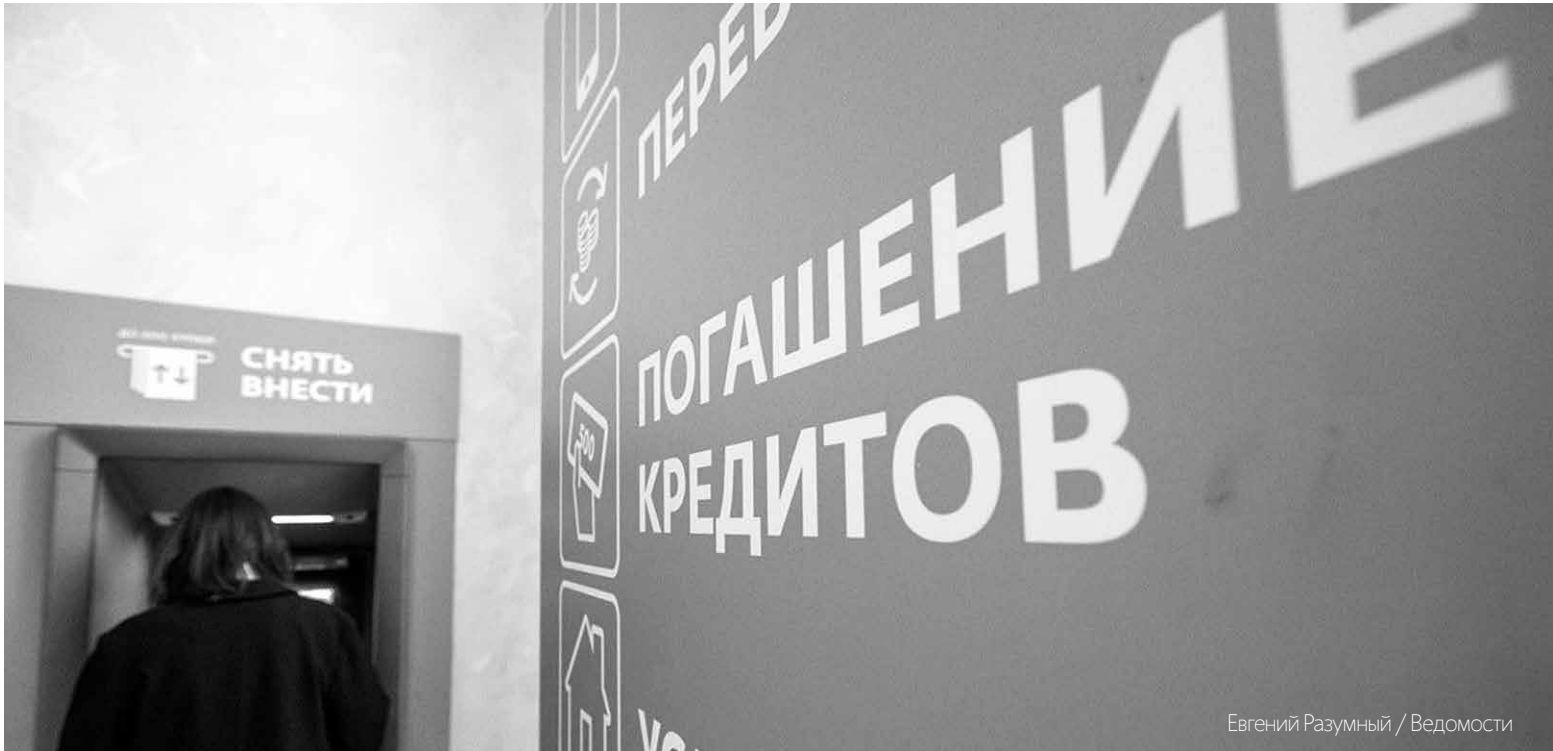
Если даже от хорошо знакомых людей поступают нетипичные сообщения, включая голосовые и видео с похожим тембром и манерой речи, необходимо сначала убедиться, что это не мошенник, говорит Ревякин из ВТБ. Можно либо перезвонить человеку, либо заранее договориться о кодовой фразе или пароле (который следует менять после каждого использования), которые будете использовать в случае малейших подозрений или странностей, рекомендует он.

Чтобы снизить риски и обезопасить себя от обмана, необходимо ограничить объем личных данных в открытом доступе, рекомендует Винокуров из Альфа-банка. Проверка настроек приватности в соцсетях, использование уникальных паролей и осторожность при публикации помогут защититься от подобного рода атак со стороны мошенников, указывает он. Также не следует загружать и устанавливать приложения, сканировать неизвестные QR-коды и переходить по ссылкам по указанию звонящего, советует Чунижеков из Positive Technologies.

Лучше хранить денежные средства не на картах, а на счетах и подключать все возможные виды защиты, которые предлагает банк, советует Спешилова из «ГПБ мобайла». Также можно установить ограничение на взятие кредитов через «Госуслуги», напоминает она. Не следует никому сообщать никакие персональные данные, а также не совершать никаких операций с деньгами по просьбе неизвестных – брать кредиты, переводить по неизвестным реквизитам и т. д., говорит представитель Т-банка. А в случаях, если клиент назвал какие-либо данные третьим лицам, надо немедленно обратиться во все банки, где у человека есть счета, и заблокировать карты и личный кабинет, рекомендует Никишов. -

КАК УТЕКАЛИ ПЕРСОНАЛЬНЫЕ ДАННЫЕ

Порядка 198 млн уникальных и ранее не встречавшихся строк данных пользователей, в том числе ФИО, адреса, пароли и паспортные данные, оказались в открытом доступе за последние полгода, следует из сведений компании F6. За январь – июнь 2025 г. аналитики F6 обнаружили 154 новых случая публикации баз данных российских компаний на тематических форумах и в тематических Telegram-каналах, в том числе 37% утечек пришлось на ритейл, в первую очередь на интернет-магазины и другие различные платформы для онлайн-шопинга.



Наталья Заруцкая

Граждане все чаще не могут платить по взятым кредитам – пятая часть заемщиков не справляется с собственной долговой нагрузкой. Выходом может стать процедура банкротства, но многие не учитывают ее последствий, говорят эксперты

Каждый пятый россиянин столкнулся с непосильной кредитной нагрузкой – 22% граждан не могут платить по кредиту, следует из проведенного Международной конфедерацией обществ потребителей (КонфОП) опроса («Ведомости» ознакомились с его результатами). В то же время 18,5% заемщиков тратят на платежи более половины своего бюджета. И почти 21% опрошенных считают свою долговую нагрузку слишком высокой. В опросе, который проводился на платформе «Яндекс Взгляд», участвовало 1200 респондентов старше 18 лет.

По правилам «здорового кредитования» уровень платежей по кредитам не должен превышать 30% от доходов заемщика, говорит председатель КонфОП Дмитрий Янин. Но результаты опроса показывают, что у значительной части заемщиков текущие обязательства превышают их финансовые возможности, отмечает он. Данная категория граждан находится в зоне высоких финансовых и социальных рисков, поскольку прекращение платежей ведет к накоплению штрафов, судебным разбирательствам и принудительному взысканию, указывает Янин.

В ходе исследования также выяснилось, что существует большой разрыв между масштабом закредитованности и готовностью людей использовать предусмотренный законодательством инструмент ее решения – процедуру банкротства, говорит Янин. Согласно опросу, только 13% граждан готовы воспользоваться банкротством, в то время как большинство россиян – 55% – не обладают никакой информацией об этом механизме, а еще 14% имеют лишь самое общее представление. Правовой механизм, призванный быть спасательным кругом, остается для большинства неизвестным и путающим, констатирует Янин. Это заставляет людей годами жить в состоянии финансового коллапса без надежд на восстановление своей платежеспособности, подчеркивает он.

Кредитование заемщиков с высокой долговой нагрузкой сокращается благодаря мерам макропрudenциальной политики Банка Рос-

Долги не по плечу

сии, сказал «Ведомостям» его представитель. Во II квартале 2025 г. только 6% ипотеки было выдано заемщикам, которые направляли на платежи по кредитам более 80% доходов, отмечает собеседник. На пике в III квартале 2023 г. на таких заемщиков пришлось почти половина выдач ипотеки. За этот же период вдвое (до 37%) упала доля выдач ипотеки гражданам с долго-

ют, что имеют невысокий уровень закредитованности, т. е. выплаты составляют менее 30% их ежемесячного дохода, указывает Лазарева.

Помимо этого наибольший процент граждан с 10 и более кредитами (6%) не имеют официального стабильного заработка, продолжает Лазарева. Это может свидетельствовать о критической ситуации, когда заемщик берет

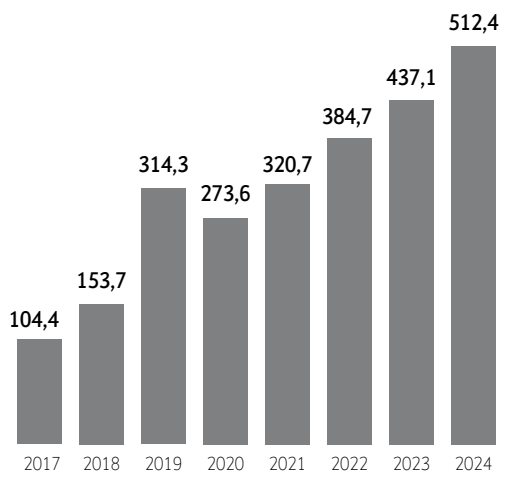
ответственного кредитования», констатирует Лазарева.

Понятие высокой долговой нагрузки размыто, рассуждает представитель Т-банка. Но довольно объективным является показатель долговой нагрузки, который характеризует, какую часть дохода клиент направляет на платеж по кредиту, отмечает он. Указанный для «здорового кредитования» уровень – 30%

Банкротства физлиц в России



Сумма долга признанных банкротами млрд руб.



ИСТОЧНИК: СУДЕБНЫЙ ДЕПАРТАМЕНТ ПРИ ВЕРХОВНОМ СУДЕ РФ

вой нагрузкой выше 50%, добавляет представитель ЦБ.

Аналогичная динамика наблюдается и в потребительском кредитовании, продолжает представитель Центробанка: во II квартале этого года на наиболее закредитованных заемщиков пришлось 9% выдач, что в 4 раза меньше, чем на пике в IV квартале 2022 г. За это время почти вдвое (до 22%) упала доля выдач заемщикам, которые более половины дохода тратят на обслуживание кредитов, отмечает он.

По данным проекта Народного фронта «За права заемщиков», 28% россиян тратят большую часть своих доходов на обслуживание долгов, вплоть до 100% доходов, что является критической ситуацией, говорит его руководитель Евгения Лазарева. 22% направляют на погашение кредитов 30–50% своего дохода, что можно назвать повышенным уровнем, отмечает он. И чуть менее половины (45%) заемщиков счита-

ют новые кредиты на покрытие старых и они нарастают как снежный ком, рассуждает она.

РАЗМЫТАЯ ЗАКРЕДИТОВАННОСТЬ

У граждан, сталкивающихся с чрезмерной закредитованностью, серьезные трудности с личным финансовым планированием, критически низкий уровень финансовой и правовой грамотности, а также склонность к импульсивным долгам, говорит Лазарева. Поэтому Народный фронт вместе с ЦБ еще с 2017 г. говорили о необходимости внедрить ответственное кредитование, но эти призывы не были восприняты всерьез, сетует она. Поэтому регулятор был вынужден вводить прямые лимиты на кредитование заемщиков с высокой долговой нагрузкой и на текущий момент на рынке можно наблюдать отложенный эффект «безот-

от доходов заемщика – строгая отсечка, по факту целевой показатель для банков – до 50%, указывает представитель Т-банка. Если уровень более 80%, то нагрузку можно считать высокой, добавляет он.

По общепринятому правилу «здорового кредитования» уровень платежей по долгам действительно не должен превышать 30% от доходов заемщика, говорит Лазарева. Но этот показатель является ориентиром, а не строгим лимитом, как и 10% от ежемесячного дохода, которые лучше откладывать, отмечает она. У каждого человека есть свои обстоятельства и приоритеты, например, если речь идет об ипотеке или о долгах семьи без детей, где оба супруга работают, то в таких случаях допустимо говорить о приемлемой долговой нагрузке в 40–45% от общего дохода, рассуждает Лазарева. Когда речь идет о семьях с детьми, с инвалидами, то допустимой условно можно назвать долго-

вую нагрузку в 15–20%, указывает она. Гражданам без стабильного заработка долги иметь противопоказано, считает Лазарева.

РЕШЕНИЕ СО ЗВЕЗДОЧКОЙ

В случае невозможности платить по кредиту заемщику в первую очередь стоит обсудить ситуацию с банком, говорит представитель Т-банка. Помимо банкротства кредитные организации предлагают и другие инструменты урегулирования, которые имеют свои преимущества, говорит представитель ВТБ: например, снижение платежей за счет реструктуризации, рефинансирования, перевод долга и проч.

Банкротство должно быть крайней мерой, когда нельзя решить проблемы другими способами, отмечает представитель Т-банка. Эта процедура – единственно возможная реабилитирующая процедура, аварийный выход, когда никаких других возможностей уже не осталось, согласна Лазарева. Но граждане плохо информированы о ее особенностях и испытывают некоторый скепсис, признает она. Достаточно большое количество должников занимают пассивную позицию и не предпринимают никаких усилий к тому, чтобы не допускать дефолта, отмечает Лазарева: 30% заемщиков не предпринимают действий при появлении просрочек, не пытаются найти решения в диалоге с кредитором. В итоге инфантильная позиция некоторых граждан приводит к взысканию судебными приставами или банкротству, но уже со стороны кредиторов со всеми вытекающими неприятными последствиями, указывает она.

Банкротство – это не только возможность снять с себя текущие обязательства, но и существенные ограничения собственных возможностей в будущем, говорит представитель Т-банка. Клиенты, согласившиеся на эту процедуру, не только в ближайшие годы не смогут взять кредит, но и теряют большую часть своего имущества, отмечает он. Человечу после первого банкротства будет запрещено повторное банкротство в течение пяти лет, также у него будет ограничение на получение кредитов – в течение пяти лет он не сможет брать кредиты, не указывая на факт банкротства, добавляет представитель ВТБ. После процедуры человеку будет запрещено вести бизнес и в течение трех лет занимать должности в органах управления юридического лица, продолжает он. Кроме того, необходимо понимать, что не во всех случаях клиент в рамках процедуры банкротства избавляется от долга, отмечает представитель ВТБ.

Последние пару лет появилось большое число компаний, предлагающих гражданам сопровождение процедуры банкротства, говорит представитель Т-банка. Они могут злоупотреблять законодательством в своих интересах, даже когда у клиента была возможность избавиться от долга без банкротства, отмечает он.

До 90% заемщиков, планирующих или уже находящихся в процедуре судебного банкротства, так или иначе прибегают к услугам компаний-посредников, которые зачастую называются раздолжниками, рассказывал «Ведомостям» директор дивизиона «Розничное взыскание и урегулирование» Сбербанка Денис Кузнецов в сентябре прошлого года. По его словам, почти в 100% случаев есть вариант выхода из сложной ситуации с долгами без процедуры банкротства. –



Артем Кулыша

Национализация бывшего «Альфа-банк Украина» порождает все новые споры. Теперь некогда близкий к Петру Порошенко фонд-«стервятник» пытается подключиться к арбитражу структуры Михаила Фридмана с Киевом: ICU купил бумаги, обеспеченные обязательствами компании миллиардера, и выдвинул ультиматум

Украинский фонд-«стервятник» ICU, некогда близкий к бывшему президенту Петру Порошенко, пытается ворваться в спор миллиардера Михаила Фридмана с Киевом по поводу конфискации бывшего «Альфа-банк Украина» (переименован в Sense Bank), узнали «Ведомости». ICU с дисконтом купил ценные бумаги, обеспеченные обязательствами компании миллиардера, и выдвинул ультиматум: либо погашение по номиналу, либо участие в арбитраже против Украины. Украинские СМИ называли ICU «инвестбанком Порошенко» в годы его президентства (2014–2019). Компания специализируется на развивающихся и пограничных рынках, вкладывается в проблемный долг, частный капитал «с акцентом на особые ситуации», венчур, финтех и проч., перечисляется на ее сайте. Фонды, инвестирующие в проблемный долг, называют «стервятниками».

ICU принадлежит бизнесменам Константину Стеценко и Макару Пасенюку. Последний был советником Порошенко по финансовым вопросам во время его президентства. Председателем правления ICU с 2007 по 2014 г. была Валерия Гонтарева, которая покинула эту должность ради поста главы Национального банка Украины при Порошенко (до 2017 г.). У ICU было 35% в совладельце франшизы Burger King в России, но компания вышла из инвестиций после начала спецоперации.

«АЛЬФА» БЕЗ БАНКА

В июле 2023 г. украинское правительство национализировало Sense Bank из-за того, что им владели подсанкционные лица: Фридман и его бизнес-партнеры Петр Авен

Ультиматум «стервятника»

и Андрей Косоков находятся под ограничениями Украины с 2022 г. Следствием экспроприации стали два крупных арбитражных спора. Более \$1 млрд компенсации требует ABN Holdings (ABNH), люксембургская структура Фридмана, Авена и Косогова. Запрос на арбитраж в Международном центре по урегулированию инвестиционных споров (МЦУИС) компания подала в конце 2023 г. А в феврале этого года туда же обратилась нидерландская E.M.I.S. Finance: ком-

панией источником средств для обслуживания нот E.M.I.S. Уже весной 2022 г. E.M.I.S. перестала платить по своим обязательствам из-за ситуации вокруг Альфа-банка.

РЕСТРУКТУРИЗАЦИЯ БОНДОВ

Одновременно с запросом на арбитраж в МЦУИСе E.M.I.S. в феврале этого года запросила согласие держателей на реструктуризацию LPN – продление срока погашения на шесть лет до предполагаемой

СПОРНЫЕ ВЫПУСКИ LPN E.M.I.S.

ВЫПУСК	ОБЪЕМ ПО НЕПОГАШЕННОМУ НОМИНАЛУ	КУПОН, %	ДАТА РАЗМЕЩЕНИЯ	ДАТА ПОГАШЕНИЯ
LPN-25	\$39,766 млн	8,75	6 НОЯБРЯ 2018 г.	6 МАЯ 2022 г.
LPN-26	\$42,628 млн	8,75	7 НОЯБРЯ 2018 г.	7 НОЯБРЯ 2022 г.
LPN-29	\$40,802 млн	9	12 НОЯБРЯ 2019 г.	15 АПРЕЛЯ 2023 г.
LPN-30	\$43,861 млн	9	18 ФЕВРАЛЯ 2020 г.	5 ОКТЯБРЯ 2023 г.
LPN-31	\$49,023 млн	9,5	22 СЕНТЯБРЯ 2020 г.	15 ОКТЯБРЯ 2024 г.
LPN-32	41,597 млн ЕВРО	5,5	22 СЕНТЯБРЯ 2020 г.	15 ИЮЛЯ 2023 г.
LPN-34	\$39,289 млн	8	19 ЯНВАРЯ 2021 г.	6 ИЮЛЯ 2022 г.
LPN-37	\$47,202 млн	7	25 МАЯ 2021 г.	15 ФЕВРАЛЯ 2023 г.
LPN-39	\$25,643 млн	7	22 СЕНТЯБРЯ 2020 г.	22 ЯНВАРЯ 2025 г.
LPN-40	\$12,608 млн	7	22 СЕНТЯБРЯ 2020 г.	5 ИЮЛЯ 2024 г.

ИСТОЧНИКИ: E.M.I.S., НРД, СООБЩЕНИЯ СМИ

пания требует взыскать с Киева \$400 млн инвестиций, потерянных после национализации Sense Bank. E.M.I.S. с 2018 по 2021 г. предоставила 10 кредитов на \$470 млн кипрской ABN Ukraine (ABNU) – «дочке» ABNH, через которую Фридман, Авен и Косоков инвестировали на Украине. На эти займы нидерландская структура выпустила долговые ценные бумаги – ноты участия в кредите (LPN), которые позволяли инвесторам покупать части непогашенных ссуд E.M.I.S. в пользу ABNU. Основным активом ABNU на Украине был Альфа-банк, а результаты его деятельности –

победы в арбитраже, перенос даты выплаты купонов на новую дату погашения, а также замену трасти (управляет активами в пользу бенефициаров). Изначально роль трасти по бумагам E.M.I.S. выполнял BNY, но в мае 2022 г. американский банк, сославшись на санкции, отказался осуществлять какие-либо действия, писали «Ведомости». Решение о реструктуризации LPN принималось большинством голосов держателей. В итоге реструктурировано были 8 из 10 выпусков, новым трасти по ним стала британская i2 Capital Trust Corporation, рассказывает собеседник, знако-

ложили пакет нефинансовых стимулов – участие в консультативном совете держателей LPN, приоритетный доступ к информации и др., но этого фонду оказалось недостаточно, сетует собеседник. «ABNH держателям LPN ничего не должна, а E.M.I.S. (у которой обязательства перед держателями LPN. – «Ведомости») проявляет добрую волю, хотя могла бы этого не делать. Если бы инвесторы подали иск к E.M.I.S. или ABNU, сейчас бы арбитражные управляющие разобрались, как продать с аукциона три стула и два компьютера: денег там никаких нет. Вместо этого проис-

ходит реальная история [арбитраж E.M.I.S. против Украины], которая ничего не стоит держателям», – указал собеседник. E.M.I.S. в конце июля этого года ходатайствовала перед Высоким судом Англии и Уэльса о срочном запрете ICU назначать нового трасти в обход процедур, предусмотренных документацией по LPN, объявлял сам эмитент. E.M.I.S. настаивает – замена трасти невозможна без ее согласия, а она решительно возражает против назначения GLAS. После обращения компании в лондонский суд ICU и GLAS согласились воздержаться от дальнейших действий до рассмотрения основного иска, слушание назначено на 29–30 октября.

ГРИНМЕЙЛ ПО-УКРАИНСКИ

Действия ICU можно охарактеризовать как попытку гринмейла (корпоративный шантаж. – «Ведомости»), считает руководитель практики коммерческих споров и международного арбитража юрфирмы «МЭФ Legal» Николай Строев, но шансы компании на успех оценивает как крайне низкие. Чтобы присоединиться к арбитражу против Украины, ICU надо доказать, что ее требования подпадают под защиту инвестиционного соглашения Люксембурга с Украиной, на котором основаны требования ABNH, но это не так, подчеркнул Строев: ICU является держателем бумаг E.M.I.S., а не прямым инвестором в ABNU или Sense Bank.

А вот партнер адвокатского бюро NSP Илья Рачков не считает действия ICU гринмейлом, но тоже расценивает шансы компании на успех в ее деле как «весьма эфемерные». Участие ICU в арбитраже ABNH с Украиной невозможно, согласен он, а реструктуризация по двум оставшимся выпускам, скорее всего, состоится, даже несмотря на противодействие компании, так как того требуют интересы других инвесторов. «Ведомости» направили запросы представителю Фридмана, в E.M.I.S. и ее адвокатам из лондонской фирмы Napier Sterling. Также «Ведомости» ожидают ответа от ICU и ее адвокатов из международной фирмы Cleary Gottlieb Steen & Hamilton. –

Данила Моисеев

Эксперты ждут снижения ставки ФРС в один или два шага. Больше всего американского регулятора беспокоит ситуация с безработицей, считают аналитики

Федеральная резервная система (ФРС) США может снизить процентную ставку 17 сентября на 0,25 процентного пункта (п. п.) до 4–4,25%, считает большинство опрошенных «Ведомостями» экспертов. Снижение на 0,5 п. п. менее вероятно, но, если этого не произойдет, весьма высоки шансы нового снижения ставки уже этой осенью. Экономическая ситуация в США остается неопределенной, но мер по помощи рынку от ФРС ждут в любом случае. Процентная ставка ФРС в марте 2020 г. в качестве экстренной меры во время пандемии была снижена до 0–0,25%. На таком уровне она держалась до февраля 2022 г. К июлю 2023 г. она поднялась до 5,25–5,5%, затем опять стала снижаться и к декабрю прошлого года установилась на уровне 4,25–4,5%. Этим летом на заседании в конце июля 9 из 12 членов совета управляющих ФРС высказались за то, чтобы оставить ставку без изменений, еще двое проголосовали за ее снижение на 0,25 п. п.

ФРС под давлением

Итоги заседания ФРС огласит глава ведомства Джером Пауэлл 17 сентября в 21.30 мск. Аналитики ведущих финансовых институтов, включая JPMorgan и Citigroup, а также практически все деловые издания мира прогнозируют снижение ключевой ставки ФРС. Регулятор перейдет к снижению ставки на фоне сильного давления со стороны президента США Дональда Трампа, пишет Financial Times со ссылкой на аналитиков. Президент США неоднократно критиковал Пауэлла и уровень его работы, публично призывал главу ФРС способствовать снижению процентной ставки. Не единожды глава Белого дома прямо указывал, что Пауэлл «должен» уйти в отставку добровольно. Впрочем, на прямой вопрос журналистов о том, планирует ли он уволить главу ФРС, которого сам же назначил на пост еще в свой первый президентский срок, Трамп ответил отрицательно. В августе президент распорядился уволить члена совета управляющих ФРС Лизу Кук, обвинив ее в мошенничестве с ипотекой. На данный момент его решение заблокировано Федеральным

судом Вашингтона, и она сможет принять участие в заседании. Ожидания аналитиков связаны прежде всего с ситуацией с безработицей в США. По данным Бюро трудовой статистики США, в августе она выросла с 4,2 до 4,3%. По данным Федерального резервного банка Нью-Йорка, в августе американцы стали куда более пессимистичны в отношении поисков работы: лишь 44,9% опрошенных были уверены, что могут найти работу, в июле таких респондентов было 50,7%. По его же данным, во II квартале 2025 г. задолженность домохозяйств ускорилась и составила \$18,39 трлн. ФРБ также опубликовал исследование, согласно которому развитие ИИ уже мешает созданию новых рабочих мест. За август вне сельскохозяйственного сектора было создано лишь 22 000 рабочих мест, в то время как ожидалось, что порядка 75 000 американцев получают возможность работать, отмечает в докладе Бюро трудовой статистики США. Лидерами по созданию рабочих мест были сферы оптовой торговли, здравоохранения и гостиничного бизнеса, а вот государственных должностей

стало на 15 000 меньше. Также сократились места в сфере административных и вспомогательных услуг, горнодобывающей промышленности, сфере добычи нефти и газа и сфере производства. Реальные масштабы проблемы могут быть куда значительнее: по данным министерства труда США, с марта 2024 г. по март 2025 г. было создано на 911 000 меньше рабочих мест, чем предполагалось ранее. До выборов 2024 г. демократов обвиняли в создании фиктивных рабочих мест, но это не отменяет сегодняшних проблем – уровень безработицы достиг рекордных с 2021 г. значений. Из положительных тенденций – тарифная война, учиненная Трампом, пока ударила по экономике не слишком сильно. А индексы Dow Jones и в еще большей степени S&P 500 стабильно росли с апреля до осени. Но при этом в экономике, в меньшей степени связанной с крупным бизнесом, проблем больше. Ранее CNN отмечал, что Индекс Баффетта (отношение капитализации 5000 крупнейших компаний страны к ВВП страны) к сентябрю достиг рекордных 217%. Да и за-

стой на рынке труда там объясняют именно неопределенностью, порожденной политикой Трампа. Ситуация в американской экономике действительно не совсем стабильная, признает главный экономист рейтингового агентства «Эксперт РА» Антон Табах. Рынок труда оказался под давлением из-за сокращений в госсекторе и фактора ИИ, поэтому снижение ставки практически неизбежно, вероятен даже шаг в 0,5 п. п. А при шаге в 0,25 п. п., скорее всего, еще одного снижения ставки можно ожидать уже этой осенью. Поводом для дальнейшего смягчения денежно-кредитной политики может стать конфронтация ФРС с Трампом и состояние рынка труда. В то же время экономист Citi Research Дирк Уиллер отмечал, что проблема безработицы может быть несколько преувеличенной. Экономика США в целом справляется с проблемами хорошо, считает он и уповает на то, что с безработицей могут быть связаны «ложные негативные сигналы». Похожего мнения придерживаются и в JPMorgan, где рецессию называют «маловероятным» сценарием. Но даже при таких оценках американской экономики предполагается, что регулятор попытается активизировать рынок за счет снижения ключевой ставки. –

Мария Арялина
Мария Видулова

За первые восемь месяцев 2025 г. хакерские группировки совершили 328 кибератак на автомобили, это на 20% больше, чем в аналогичном периоде 2024 г., когда было совершено 262 атаки. Об этом говорится в исследовании АО «Глонасс» и компании «Технологии безопасности транспорта» (ТБТ). Данные были собраны из закрытых сообществ, программ bug bounty (поиск уязвимостей за вознаграждение), профессиональных каналов по информбезопасности (ИБ), а также из публичной информации от официальных источников IT-компаний и органов власти. Представитель компании «Спикател» подтвердил «Ведомостям» оценку роста числа атак на автомобили за первое полугодие 2025 г. на 20%, но абсолютных показателей не раскрыл.

Согласно результатам исследования «Глонасса» и ТБТ, больше всего атак на машины (93%) происходит удаленно. При этом 85% от всех удаленных атак выполнялись через уязвимости Bluetooth и облачные системы, взлом которых позволяет удаленно управлять системами автомобиля или угнать его, уточняет представитель «Глонасса». В топ-3 уязвимостей в автомобилях на сегодняшний день входят датчики и системы сенсорного слияния (сверяет данные с камер и лидаров), влияние на которые «ослепляет» автомобиль, а также технологии SDV (Software defined vehicles – программный функционал автомобиля) и AV (autonomous vehicles – система автономного вождения).

Автопроизводители могут предлагать внедрить SDV-функционал по подписке, например автопилот у Tesla или дополнительные лошадиные силы у Volkswagen, поясняет руководитель направления кибербезопасности транспортных средств АО «Глонасс» Владимир Педанов. Взламывают эти технологии часто в качестве пиратства, т. е. чтобы пользоваться функционалом и не платить автоконцерну, продолжает он. Такие же угрозы есть и для сельхозтехники – например, спустя месяц после того, как американский производитель John Deere начал продавать «беспилотность» своих тракторов по подписке, исследователи опубликовали набор инструментов для бесплатного обхода прошивки, напоминает Педанов.

К AV-технологиям, т. е. беспилотным, относятся сенсоры, программные алгоритмы распознавания дорожной обстановки и принятия решений и нарушение их работы – прямой путь к ДТП, поясняет Педанов. Все вышеперечисленные уязвимости ведут к потере контроля над транспортными средствами и влекут за собой угрозу безопасности водителей, резюмировал Педанов.

ЧЕМ ОПАСЕН ВЗЛОМ АВТОСОФТА

Перед такими атаками наиболее уязвимы автомобили, ввезенные с помощью серого импорта или перегоном частными лицами, уточняет руководитель проектов компании «Интеллектуальная аналитика» Тимофей Воронин. Например, в июне – июле владельцы автомобилей Lil Auto жаловались на взлом мастер-аккаунтов и последующие попытки вымогания денежных средств, напомнил он.

Эффективность атаки часто зависит от метода и навыков атакующего, говорит гендиректор группы компаний ST IT, эксперт рынка TechNet НТИ Антон Аверьянов. Современные машины оснащены сетями вроде CAN-bus, которые объ-

Хакеры берутся за руль

Количество кибератак на автомобили с начала года увеличилось на 20%. Но более 70% машин в России старше 10 лет, а механизм без современной электроники хакеры не страшны



Владельцы ретроавтомобилей могут не опасаться компьютерных взломщиков / ВЕДОМОСТИ

единяют контроль над двигателем, тормозами и другими функциями, и хакеры могут эксплуатировать уязвимости в беспроводных интерфейсах, таких как Bluetooth или телематические системы, для получения полного контроля, объясняет он.

Но на текущем уровне развития телематических систем реальные угрозы достаточно ограничены по характеру и масштабу воздействия, отметил исполнительный директор ассоциации «Консорциум предприятий в сфере автомобильных электронных приборов и телематики» Дмитрий Корначев.

Гипотетически, получив доступ к какой-то из систем автомобиля, хакер может добраться до «главной системы управления» на стороне автопроизводителя и взломать таким образом все машины бренда, если производитель не предусмотрел разделение уровней доступа систем внутри собственной инфраструктуры, допускает Аверьянов. Осуществить такую атаку можно через уязвимости в облачных сервисах, где данные синхронизируются с серверами бренда, позволяя эскалацию привилегий для массового воздействия, уточняет он. «Такие случаи были, но они редки и обычно выявляются белыми хакерами, – отметил эксперт. – Например, в 2024 г. исследователи выявили брешь в веб-портале Kia, которая позволяла отслеживать миллионы автомобилей, разблокировать двери и запускать двигатели через дилерский API без надлежащей верификации, что потенциально затрагивало все машины бренда».

Программное обеспечение автомобиля зачастую не обладает никакими средствами защиты и открыто для взлома как извне, при подключении к интернету, так и при непосредственном нахождении рядом с автомобилем посредством взаимодействия со спутниковой сигнализацией или же ключом, говорит руководитель ИБ-направления «Телеком биржи» Александр Блезнеков.

СТАРЬЕ БЕЗОПАСНЕЕ

По словам директора департамента расследований Т.Hunter Игоря

Бедерова, автомобильная отрасль стала привлекательной мишенью для злоумышленников по ряду причин. Во-первых, современные автомобили превратились в сложные «компьютеры на колесах», говорит эксперт. Они оснащены множеством электронных систем, подключенных к интернету через 5G, WiFi, Bluetooth и другие интерфейсы, что расширяет поверхность атаки. Во-вторых, продолжает Бедеров, киберпреступники рассматривают автопроизводителей и их цепочки поставок как лакомые цели из-за высоких финансовых потерь от простоев.

По данным Национальной страховой информационной системы (НСИС), на начало 2025 г. средний возраст транспортного средства, которыми пользуются россияне, превысил 14 лет. При этом более 70% всех транспортных средств в стране имеют возраст более 10 лет, а это означает, что подавляющему большинству транспортных средств никакие кибератаки не страшны, подчеркнул представитель НСИС. Опасность представляют транспортные средства последних годов выпуска, оборудованные системами, взаимодействующими с внешней средой посредством каких-либо каналов связи.

По данным «Автостата», парк легковых автомобилей в России на 1 января 2025 г. составлял 47,5 млн единиц, из которых 67,7% пришлось на иномарки, а 32,3% – на отечественные бренды.

СТРАХОВКИ ОТ ХАКЕРОВ НЕТ

На сегодняшний день напрямую киберриски не покрываются ни ОСАГО, ни каско, это не предусмотрено правилами страхования, говорит директор домена «Каско» компании «Ингосстрах» Артем Яковлев. Подобных запросов не было ни со стороны частных лиц, ни со стороны корпоративных клиентов, добавил представитель ВСК.

В то же время в действующих договорах каско нет и отдельных оговорок об исключении рисков, связанных с кибератаками, говорит директор по корпоративному

страхованию брокера Mains Владимир Андриякин. Соответственно, повреждение или угон автомобиля, совершенные в результате кибератаки, могут быть покрыты классическим каско, полагает он. Накопленной статистики аналогичных прецедентов недостаточно и страховщики не испытывают потребности во введении каких-либо ограничений, считает Андриякин.

По ОСАГО страхуется гражданская ответственность – т. е. если ДТП произойдет по вине клиента, говорит представитель компании «Зетта страхование». Например, если транспортное средство потеряло контроль во время движения из-за хакерской атаки и клиент не смог остановить его или избежать столкновения, но не находился в состоянии алкогольного опьянения и не совершил действие намеренно, то ОСАГО покроет риски, уточнил собеседник. Если в результате хакерской атаки автомобиль попадет в ДТП, то полис каско покроет ущерб так же, как и в случае ДТП по любой другой причине, указал представитель «Зетта страхования». Но таких случаев в компании пока не фиксировалось, добавил он.

На горизонте 5–10 лет с большим развитием и принятием самоуправляемых электромобилей и внедрением соответствующего законодательства, регулирующего ответственность оператора или производителя самоуправляемых автомобилей, рынок может увидеть рост прецедентов и, как следствие, ввод покрытия кибератак в страховое покрытие, допускает он. Но сегодня такое покрытие будет скорее красивыми буквами в полисе, чем защитой, полагает Андриякин.

По словам представителя страховщика «Согаз», ответственность за кибербезопасность и потенциальные убытки от атак несут производители автомобилей. Поэтому в данном случае более целевым продуктом может быть специализированное киберстрахование для автопроизводителей и технологических компаний, которые создают программное обеспечение, системы связи и управляющие модули для автопрома, уточняет он. –

коротко

ТОРГОВОМУ ЦЕНТРУ ИЩУТ ИНВЕСТОРОВ

Российский аукционный дом вновь выставил на продажу 100% долей в ООО «Купчинское подворье», на балансе которого находится торговый центр «Софийский» (5882 кв. м) на Южном шоссе в петербургском Купчине. Цена актива снижена с 670 млн до 570 млн руб. Предложения принимаются до 23 октября. ТЦ сейчас используется как продуктовое-вещевой рынок. Из материалов судов следует, что в 2015 г. он стал предметом корпоративного спора между собственниками – владельцем дистрибутора медиаконтента SPB TV Media Кириллом Филипповым и его партнерами Дмитрием Савиным и Константином Захаровым. В итоге «Софийский» остался у последнего. Из презентации ТЦ следует, что инвестор сможет перестроить его в апарт-комплекс или промышленный парк, предлагается надстроить пару этажей или возвести рядом еще один торговый центр. **ВЕДОМОСТИ**

На 5%

СНИЗИЛСЯ ПАССАЖИРОПОТОК АВИАКОМПАНИЙ РОССИИ ЛЕТОМ

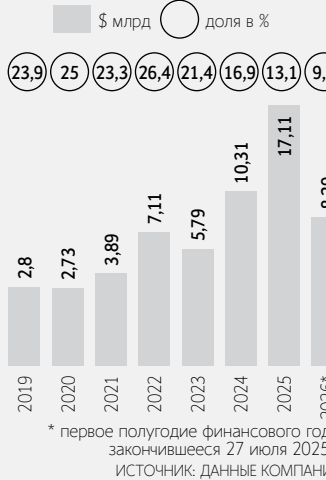
За июнь – август 2025 г. было перевезено 33,1 млн человек – 25,5 млн внутри страны и 7,6 млн по международным направлениям, сообщил руководитель Росавиации Дмитрий Ядров на встрече с премьер-министром Михаилом Мишустиним. Международное авиасообщение установлено с 38 государствами, уточнил Ядров. Парк российских авиакомпаний сформирован из 1135 воздушных судов. За январь – июль 2025 г. общий пассажиропоток упал почти на 2% до 62,2 млн человек. **ИНТЕРФАКС**

NVIDIA ТЕРЯЕТ КИТАЙСКИЙ РЫНОК

Интернет-регулятор КНР приказал ведущим технологическим компаниям прекратить покупки чипов американской Nvidia. Компании будут обязаны также отменить заказы в рамках кампании по сокращению зависимости от технологий США. Этот шаг был принят спустя несколько дней после того, как Китай обвинил Nvidia в нарушении антимонопольного законодательства при заключении сделки, в ходе которой компания приобрела израильского производителя сетевого оборудования Mellanox Technologies в 2020 г. **FINANCIAL TIMES**

Продажи Nvidia в Китае

за финансовый год, заканчивающийся в конце января





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Разработка – дело небезопасное

Ника Сизова

Каждый третий российский разработчик софта не проверяет свои IT-продукты на безопасность. Но чем больше киберугроз, тем активнее IT-бизнес занимается тестированием дыр в своем софте

Почти треть (28%) российских компаний практически не используют или только планируют внедрять инструменты безопасной разработки (DevSecOps), т. е. такие сервисы, которые автоматизируют проверку кода и обнаруживают уязвимости на стадии разработки продукта. Это следует из совместного исследования Telecom Daily и экосистемы цифровых решений «Лукоморье» (входит в «Ростелеком»), проведенного с участием 100 компаний из сфер IT, телекоммуникаций, финансов и нефтепереработки, разрабатывающих ПО, с которым ознакомились «Ведомости».

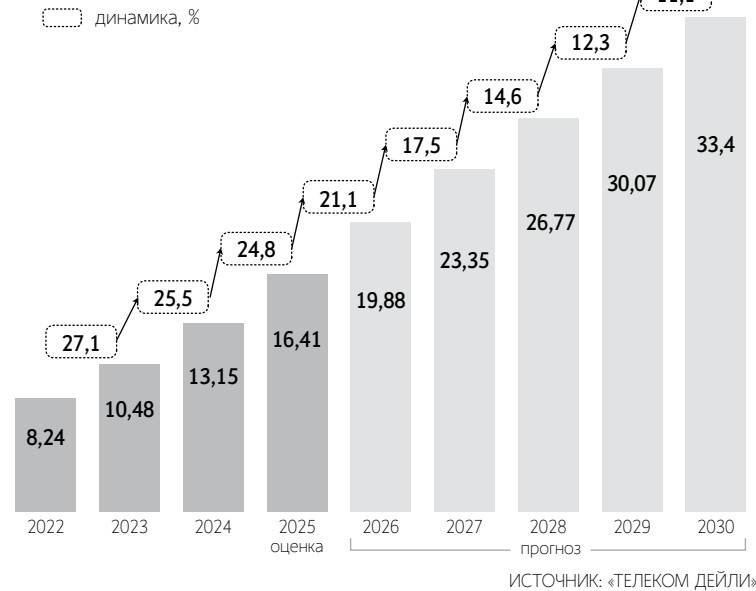
Почти половина (49%) опрошенных компаний инструменты безопасной разработки уже используют, но только для быстрой проверки кода. И только 23% респондентов полностью автоматизировали тестирование продуктов на безопасность, говорится в отчете.

В опросе Telecom Daily и «Лукоморья» участвовали средние и крупные предприятия, их распределяли по численности сотрудников: от 100 до 500 человек, от 500 до 5000 и свыше 10 000. Большинство респондентов представляют технологический сектор (66%), еще 28% – финансовый рынок и 6% – нефтепереработку, уточняется в исследовании.

По данным «Кросс технологий», в январе 2025 г. запросы на DevSecOps выросли на 29,7% по сравнению с IV кварталом 2024 г., а доля компаний, обратившихся за

Динамика российского рынка DevSecOps

млрд руб.



ИСТОЧНИК: «ТЕЛЕКОМ ДЕЙЛИ»

такими услугами впервые, увеличился на 14,5 процентного пункта (п. п.; абсолютные показатели не приводятся). Объем рынка в 2023 г. составил 9,84–12,32 млрд руб., а к 2027 г. прогнозируется рост до 17,75 млрд руб. (в оптимистичном сценарии – до 60 млрд руб.).

На данный момент объем российского рынка безопасной разработки софта составляет 9–12 млрд руб., к концу 2025 г. этот показатель может вырасти до 15–17 млрд руб., говорится в исследовании «Спикателя». Причем рост спроса на инструменты безопасной разработки софта – это общемировая тенденция, подчеркивает технический директор «Спикателя» Евгений Пудовкин. Глобальный рынок инструментов безопасности приложений, по данным аналитиков Global Market Insights, оценивается приблизительно в \$4,4 млрд (351 млрд руб.).

К западным вендорам, которые работают на рынке DevSecOps в разных категориях, относятся такие, как GitHub, GitLab, Atlassian, Veracode и т. д., уточнил Пудовкин. К российским – Soware, CloudERP, Yandex Cloud, Positive Technologies, «Ростелеком-Солар».

К основным инструментам безопасной разработки ПО можно отнести средства статического (SAST) и динамического (DAST) анализа кода. Спрос на SAST-тесты вырос на 15% год к году, на DAST еще заметнее – на 23% год к году, знает Пудовкин. Разница между подходами в том, что для обнаружения уязвимостей в ПО механизмы DAST моделируют атаки на запущенное приложение, а SAST позволяют найти уязвимости в исходном коде мобильных и веб-приложений, не запуская разрабатываемое ПО.

В исследовании Telecom Daily и «Лукоморья» говорится, что главным барьером для внедрения полностью безопасной разработки ПО опрошенные компании называли переход с западных решений на отечественные аналоги, это отметили 37% опрошенных. 33% пожаловались на высокую стоимость внедрения практик и еще 22% заявили о дефиците специалистов. Около 20% компаний отметили, что проблемой внедрения практик остается сопротивление новациям среди внутренних команд (компании могли выбирать более одного варианта ответа).

Несмотря на это, все опрошенные компании заявили о планах масштабировать DevSecOps-практики в течение ближайших двух лет. В качестве основных тенденций рынка 51% опрошенных выделяют повышение качества и безопасности продукта, 45% – сокращение затрат на тестирование и эксплуатацию (41%), говорится в исследовании.

Российские IT-компании стали чаще использовать инструменты для безопасной разработки, подтверждает тенденция Пудовкин. Например, по данным «Спикателя», в первом полугодии 2025 г. продажи в этом сегменте увеличились почти на треть (32%) по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, а доля компаний, которые обратились за такими услугами впервые, выросли на 16 п. п. год к году.

Рост спроса на данные продукты на российском рынке объясняется прежде всего необходимостью сертификации процесса разработки

информационной инфраструктуры необходимо обеспечивать безопасность прикладного ПО в его составе, добавил эксперт. Также среди причин для роста рынка безопасной разработки – уход иностранных вендоров из России, повышение зрелости российского ПО и увеличение числа кибератак на государственные организации и бизнес. Это мотивирует разработчиков ПО минимизировать киберриски еще на стадии написания кода, подчеркнул он.

Один из основных факторов роста рынка – стабильно высокий уровень активности хакеров, говорит руководитель ИБ-направления «Телеком биржи» Александр Блезнеков. Около 70% десктопных и мобильных сервисов содержат как минимум одну критическую уязвимость, так как при их создании разработчики активно используют библиотеки с открытым исходным кодом, добавил он. Брешы в коде могут использоваться для получения несанкционированного доступа к сервису, запуска вредоносных программ и кражи конфиденциальных данных – например, адресов посещаемых сайтов, IP-адресов, адресов электронной почты, а также более чувствительной информации вроде паролей, подчеркнул эксперт.

Сегмент безопасной разработки в России пока занимает крайне низкую долю рынка ИБ и причина здесь проста – компании исторически привыкли инвестировать в «периметр» и инфраструктурную защиту, а не в изначально безопасный код, так компании удешевляли разработку, уточнил заместитель исполнительного директора

Российские компании исторически привыкли инвестировать в «периметр» и инфраструктурную защиту, а не в изначально безопасный код, таким образом удешевляя разработку

ПО по новым требованиям ФСТЭК России для госинформсистем, говорит Пудовкин. Например, с 1 января 2023 г. в соответствии с требованиями приказа ФСТЭК № 239 при создании либо модернизации значимых объектов критической

ЦК НТИ по большим данным МГУ Гарник Арутюнян. При этом рынок безопасной разработки будет расти, поскольку угрозы не заканчиваются, а чем их больше, тем выше стандарты безопасности, резюмировал эксперт.

Берут корейское

Артем Гришков

Импорт автомобилей с пробегом из Южной Кореи вырос почти в 2 раза. Они стали в России альтернативой для тех, кто не желает покупать новую китайскую машину

Импорт подержанных легковых автомобилей из Южной Кореи в январе – августе 2025 г. достиг 61 573 единиц, следует из данных «Автостата», которые есть у «Ведомостей». Это на 88% больше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. За весь прошлый год из Кореи было ввезено 55 496 подержанных машин.

Чаще всего за минувшие восемь месяцев из Южной Кореи ввозили машины Kia местного производства – 17 270 единиц, что в 1,7 раза больше, чем годом ранее. На 2-м месте по популярности оказались автомобили BMW – 12 356 шт. (рост почти в 3 раза), затем Hyundai – 9278 шт. (рост в 1,7 раза), Mercedes – 6593 шт. (рост в 1,8 раза) и Audi – 3738 шт. (рост в 1,7 раза). Среди топ-15 ввозимых брендов только Toyota показала снижение в годовом выражении – на четверть до 1275 машин.

Наиболее популярной моделью у импортеров в январе – августе был полноразмерный кроссовер Hyundai Palisade. Стоимость такого автомобиля с пробегом до 100 000 км на агрегаторах составляет около 4 млн руб.

Общий импорт подержанных автомобилей в Россию растет более умеренными темпами. Как следует из данных «Автостата», за восемь месяцев было ввезено 274 800 таких машин, что на 14% больше, чем годом ранее. В августе показатель вырос на 24% год к году до 45 600 автомобилей.

Южная Корея является вторым по величине после Японии поставщиком подержанных машин в Россию. Из Японии за восемь месяцев 2025 г. было ввезено 131 480 автомобилей (-10% г/г). На 3-м месте Китай – импорт оттуда вырос сразу в 4,5 раза до 38 000 единиц.

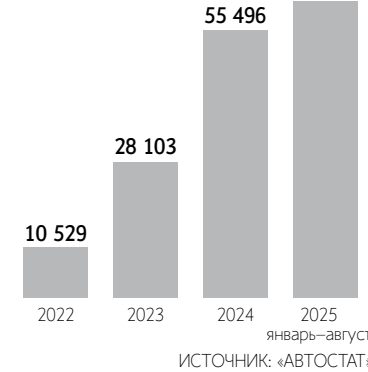
В августе на эти три страны приходилось 83% ввоза подержанных иномарок в РФ. Оставшиеся 16,7% разделили между собой Грузия (7,7%), Белоруссия (3%), ОАЭ (2,3%), Германия (1,4%) и США (0,4%).

Япония традиционно выступала основным экспортером автомобилей с пробегом в Россию, поэтому сейчас

динамики роста нет, из страны привозят праворульные машины, говорит гендиректор «Автостата» Сергей Целиков. При этом ввоз подержанных легковых машин из Кореи и Китая только набирает обороты, поэтому рост идет с низкой базы, уточнил собеседник «Ведомостей».

Два года назад Япония ограничила экспорт подержанных автомобилей в Россию. Под запрет попали машины с двигателем объемом более 1,90 ж л, а также гибриды и электрокары. В ноябре прошлого года этот запрет был частично смягчен в части гибридов – их импорт был разрешен в том случае, если электромо-

Импорт южнокорейских автомобилей с пробегом в Россию шт.



ИСТОЧНИК: «АВТОСТАТ»

тор транспортного средства не является основной силовой установкой.

Покупка машины с пробегом, привезенной из Кореи и Китая, является альтернативой приобретению нового «китайца» в России, продолжает Целиков. Многие автовладельцы по-прежнему не готовы пересаживаться на китайские автомобили, полагает он.

С ним соглашается директор по продажам Major в Санкт-Петербурге Евгений Иванов. По его словам, основным фактором дальнейшего роста спроса на подержанный импорт будет изменение методики расчета утильсбора, которое вступит в силу с 1 ноября 2025 г. и приведет к подорожанию таких автомобилей до 1 млн руб.

Речь идет об инициативе Минпромторга отменить с 1 ноября льготные коэффициенты сбора на машины мощностью более 160 л. с. для физлиц, ввозящих автомобили для личного пользования. Для них сейчас ставка утильсбора составляет 3400 руб. за новый автомобиль и 5200 руб. за транспортное средство старше трех лет.

Коммерческий директор «Авто.ру» Даниил Шкурыгин говорит, что спрос на подержанные автомобили из третьих стран начал активно расти после 2022 г., когда с российского рынка официально ушли европейские, американские, корейские

и японские бренды. В связи с этим на Дальнем Востоке за последние годы сложились устойчивые логистические схемы, которые позволяют большому числу игроков подключаться к ввозу автомобилей в Россию, пояснил эксперт.

Президент ассоциации «Российские автодилеры» Алексей Подсегоддин отмечает, что среди импортируемых подержанных автомобилей особой популярностью пользуются машины массового и среднепремиального сегмента с небольшим пробегом. По его мнению, спрос на импорт б/у машин постепенно переориентируется на официально представленные в России марки, в том числе на те бренды, которые производятся внутри страны.

Ключевым риском при импорте остается сложность в выборе подходящего автомобиля, так как они нуждаются в тщательной проверке и диагностике перед покупкой, что требует от покупателя большего внимания и учета особенностей зарубежных машин, резюмировал Шкурыгин.

Всего в январе – августе 2025 г. в России было продано 3,85 млн легковых автомобилей с пробегом, что сопоставимо с показателями прошлого года, следует из данных «Автостата». При этом в августе было зафиксировано снижение продаж таких машин до 553 000 единиц (-3%).

Лиана Липанова

Расходы бизнеса на массовые обзвоны вырастут в 6 раз. С октября операторы будут брать плату за инициацию вызова с маркировкой, а не за факт дозвона

С 1 октября 2025 г. расходы бизнеса на исходящие звонки клиентам вырастут в 6 раз: операторы связи начнут брать плату не только за минуты разговора, но и за сам факт инициации вызова с маркировкой. Об этом «Ведомостям» рассказал представитель сервиса сравнения тарифов интернет-провайдеров 101internet.ru.

Раньше компании платили только за время разговора – например, 30 секунд стоили 50 коп. при тарифе 1 руб. за минуту. Теперь, чтобы дозвониться до клиента, нужно несколько инициаций по 48 коп. каждая. По статистике колл-центра 101internet.ru, а также как маркер по рынку считается, что в среднем дозвониться до клиента можно с пяти попыток, объясняет основатель 101internet.ru Александр Левочкин. В результате стоимость контакта может вырасти до 2,40 руб. за клиента.

Президент Ассоциации малых операторов связи регионов Дмитрий Галушко считает, что расходы некоторых компаний на связь могут вырасти больше чем в 6 раз: «Все зависит от типа бизнеса. Например, у коллекторских агентств только каждый 10–20-й звонок оказывается успешным, и затраты у них увеличатся еще сильнее».

КАК БУДЕТ РАБОТАТЬ МАРКИРОВКА

С 1 сентября в России вступили в силу новые требования Минцифры: все исходящие звонки от юридических лиц и ИП подлежат обязательной маркировке, писали «Ве-

Плата за «занято»

домости» 2 сентября 2025 г. Норма вошла в первый антифрод-пакет из 30 мер по противодействию мошенничеству, который был принят в апреле 2025 г. По мнению авторов нормы, важность такого регулирования обусловлена большим количеством нежелательных звонков.

Теперь абоненты должны видеть на экране смартфона название организации, от которой поступает вызов. До конца сентября операторы предоставляют услугу в льготном режиме как переходный этап для бизнеса, рассказали «Ведомостям» представители компаний. Как пояснил представитель 101internet.ru, о тарифах на маркировку и услугу массовых вызовов сервису сообщил «Билайн». По этим данным, стоимость инициации вызова складывается из двух частей: 24 коп. за саму «этикетку» и еще 24 коп. за сервис массовых и автоматических вызовов (МAB). Такую же стоимость маркировки представитель «Билайна» называл «Ведомостям», комментируя запуск сервиса маркировки в конце 2024 г.

До конца сентября для юриц сервис будет предоставляться на безвозмездной основе, сообщил «Ведомостям» представитель оператора. После этого стоимость вызова составит 48 коп. Плата взимается за каждый факт инициирования вызова независимо от факта установления соединения, говорится на сайте «Билайна».

Такая же информация о плате за инициацию вызова указана на сайте МТС.

Представитель «Мегафона» сообщил, что с 1 октября стоимость маркировки одного вызова составит 25 коп. На вопрос, будет ли

списываться оплата даже в случае, когда абонент не ответил, собеседник отвечать не стал.

По словам представителя Т2, до октября у оператора действует бесплатный промопериод, по окончании которого будет установлена рыночная и справедливая плата за сервис. «Плата будет списываться независимо от статуса абонента, которому придет вызов», – говорит он. – То есть, даже если абонент занят, находится не в сети, если у него установлена переадресация, инициатор звонка будет протарифицирован. Это обусловлено тем, что инициатива направлена на снижение спам-звонков, в том числе «холодных обзвонов».

Собеседник «Ведомостей», близкий к одному из операторов большой четверки, подтвердил, что сейчас все операторы после льготного периода планируют взимать плату за сам факт маркировки вне зависимости от ответа абонента.

По словам другого источника «Ведомостей», близкого к одной из телекомкомпаний, на уровне Минцифры обсуждается продление льготного периода до декабря. «За это время рынок должен оценить все процессы взаимодействия – как межоператорского, так и с другими участниками рынка. И на основании итогов работы в этот период будут приниматься решения как по тарифообразованию, так и по вопросам межоператорского взаимодействия и расчетов», – объясняет он.

В официальном боте «Билайн бизнес» в разделе «Ответы на популярные вопросы» отмечается, что услуга маркировки обязательна для компаний, использующих вир-

туальные или стационарные АТС, SIP-приложения и иные системы массового обзвона, без нее вызовы просто не будут доведены до абонентов. Оператор подчеркивает, что услуга не является лицензионным требованием, а значит, по закону не может предоставляться бесплатно. «В соответствии с Гражданским кодексом договор предполагается возмездным, если из закона не вытекает иное, – говорится в материалах компании. – Таким образом, операторы связи самостоятельно определяют тарифы на услугу».

Представитель Минцифры сообщил «Ведомостям», что «большого количества» жалоб от бизнеса на операторов по стоимости маркировки пока не поступало. «Это коммерческая услуга, контроль за тарифами осуществляет ФАС. При необходимости Минцифры готовы взять ситуацию на контроль, чтобы не допустить несправедливых тарифов», – добавил собеседник. Возможность продления переходного периода в ведомстве не прокомментировали.

КОГО ЗАТРОНУТ ИЗМЕНЕНИЯ

Особенно сильно новый платеж повлияет на отрасли, где обзвон клиентов остается ключевым инструментом коммуникации: e-commerce, коллекторские агентства, колл-центры и компании, проводящие соцопросы, поясняет Левочкин. «Для колл-центров, где телемаркетинг формирует до 70% выручки, это означает угрозу закрытия проектов. Для крупных компаний это падение маржинальности, для небольших игроков – риск ухода с рынка», – отмечает он.

В 101internet.ru сомневаются в эффективности такой меры для борьбы с мошенничеством. По словам представителя компании, абоненты могут получать звонки от юридических лиц – франчайзи, зарегистрированных под незнакомыми названиями, даже если заказ делался в федеральной сети. В таком случае доверие к маркировке снижается. Кроме того, мошенники теоретически смогут зарегистрироваться как официальные дилеры и использовать известный бренд для обзвона клиентов, предупредил Левочкин.

По мнению Галушко, сети сотовых операторов пока не готовы к внедрению «этикетки»: не описаны правила взаимодействия как между собой, так и с фиксированными операторами. «Поскольку каждый из мобильных операторов является монополистом по услуге «позвоните моему абоненту», говорить о рыночном ценообразовании на маркировку и массовые вызовы не приходится – тут точно необходимо регулирование», – отмечает Галушко.

По мнению Галушко, несправедливо возлагать расходы на маркировку исключительно на бизнес. «Это было бы логично, если бы услуга была добровольной. Но она обязательная, а ценообразование не регулируется. В такой ситуации говорить о справедливости невозможно», – подчеркивает он.

Гендиректор Telecom Daily Денис Кусков, напротив, не согласен с тем, что расходы компаний вырастут в 6 раз. «Я не вижу, чтобы затраты увеличивались настолько. При этом саму стоимость в 48 коп. за инициацию звонка нельзя считать справедливой. Борьба с мошенничеством не должна превращаться в коммерцию. Включение номера в реестр благонадежных компаний должно быть разовой оплатой с ежегодным обновлением базы, а не тарификацией за каждый звонок – это нонсенс», – считает он.

Ставка вниз, машины вверх

Артем Гришков

Продажи новых легковых автомобилей в 2026 г. вырастут до 1,5 млн шт. Основным фактором восстановления рынка станет снижение ключевой ставки ЦБ

Продажи новых легковых автомобилей в России в 2026 г. превысят уровень текущего года на 20–25%. Это позволит достичь показателя в 1,5–1,55 млн проданных машин, что приблизит результат к уровню 2024 г. Такие прогнозы сделали опрошенные «Ведомостями» аналитики рынка.

Директор агентства «Автостат» Сергей Целиков допускает, что в отсутствие новых макроэкономических шоков и при дальнейшем снижении ключевой ставки Банка России рынок продолжит плавное восстановление. В таком случае ежемесячные продажи новых легковых автомобилей будут достигать порядка 12 000 шт. и в результате за 2026 г. выйдут на уровень 1,5 млн единиц. Это на 20% больше, чем базовый прогноз «Автостата» на 2025 г. (1,25 млн машин).

Ключевая ставка с конца октября 2024 г. была на уровне 21%, в начале июня 2025 г. ЦБ снизил ее до 20%, в июле – до 18%, в сентябре – до 17%.

Официальный прогноз «Автостата» на 2026 г. пока не сформирован, но в качестве его базового сценария предполагается достижение рынком объема около 1,5 млн проданных машин, сказал «Ведомостям» исполни-



Главной проблемой авторынка в 2025 г. считаются огромные стоки нераспроданных машин на складах дилеров / АЛЕКСЕЙ ФИЛИППОВ / РИА НОВОСТИ

тельный директор агентства Сергей Удалов.

При благоприятных условиях в 2026 г. может быть продано порядка 1,5 млн новых легковых автомобилей, соглашается директор Национального агентства промышленной информации Татьяна Арабаджи. Она добавила, что вслед за снижением ключевой ставки должны быть смягчены макропруденциальные ограничения, чтобы повысить доступность автокредитования.

Так, по данным Национального бюро кредитных историй, в России доля отказов по заявкам на автокредиты в августе 2025 г. составила 77%, что на 4,7 п. п. меньше по сравнению с августом прошлого года. Общий объем выданных автокредитов в январе – июле 2025 г. (последние доступные данные) составил 713,6 млрд руб. (-46% г/г).

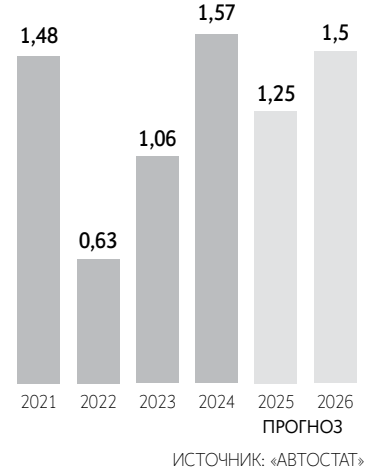
Темпы роста продаж в следующем году будут обеспечены эффектом низкой базы текущего года, говорит аналитик «Эйлера» Владимир Беспалов. По его словам, в 2025 г. общее падение продаж новых легковых автомобилей составит 22% к 2024 г. до 1,23 млн единиц. В следующем году можно ожидать выхода на показатели в 1,55 млн проданных автомобилей.

Еще одной причиной восстановления спроса на новые автомобили в России может стать изменение порядка расчета утильсбора, считает руководитель практики Керт по работе с компаниями автопрома Станислав Зингиревич. В случае отмены льготных коэффициентов сбора на машины мощностью более 160 л. с. для физлиц, ввозящих автомобили для личного пользова-

ния, может сократиться импорт поддержанных японских, немецких и корейских марок и вырасти спрос на официально продаваемые и производимые в России бренды, полагает эксперт. По его данным на примере августа, в месяц импортировано 29 300 новых машин и 45 600 подержанных.

Минпромторг планирует изменить с 1 ноября 2025 г. методику расчета утилизационного сбора в отношении легковых автомобилей («Ведомости» писали об этом 12 сентября). Начисление сбора будет привязано к мощности двигателя выпускаемого в обращение транспортного средства. Чтобы снизить вероятность некорректных расчетов, Минпромторг предлагает формировать базовую ставку сбора на основании типа и объема двигателя автомобиля, а коэффициент – на основании данных о мощности машины.

Продажи новых легковых автомобилей в России млн шт.



Вместе с этим предлагаются и упомянутые изменения для физлиц. Для них сейчас ставка утильсбора составляет 3400 руб. за новый автомобиль и 5200 руб. за транспортное средство старше трех лет.

Кроме этого Зингиревич считает, что условиями для роста рынка в следующем году будут продолжение цикла снижения ключевой ставки, вследствие чего сберегательная стратегия станет менее привлекательной у населения, а также улучшение условий автокредитования, в том числе за счет господдержки.

Руководитель сектора продаж «Авто.ру» в Санкт-Петербурге Анатолий Орленко полагает, что точно оценить объем продаж новых легковых автомобилей на следующий год затруднительно, так как на авторынок влияет много факторов. В их числе – уровень доходов населения, курс валют и ценовая политика производителей, перечисляет он.

Помимо базового прогноза на текущий год (1,25 млн машин) «Автостат» предлагал оптимистичный и пессимистичный варианты развития рынка. В первом случае продажи могут снизиться на 10% к прошлому году до 1,4 млн автомобилей, во втором – упасть на 30% до 1,1 млн шт. За восемь месяцев 2025 г. в России было продано 773 264 новые легковые машины – на 23% меньше, чем годом ранее.

Партнер практики «Промышленность и технологии» компании Strategy Partners Роман Тиняев считает, что наиболее реалистичный сценарий для рынка в текущем году – в пределах 1,05 млн легковых автомобилей на фоне общего охлаждения продаж.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Инвесторы скидываются на блоки

Мария Асиновская

Инвестиции в покупку отдельных офисных помещений выросли почти в 2 раза. Многие компании вынуждены покупать блоки в бизнес-центрах из-за дефицита предложения в аренде

На приобретение офисных блоков (отдельных помещений. – «Ведомости») в столичных бизнес-центрах в январе – августе этого года было потрачено 72,5 млрд руб., говорится в исследовании консалтинговой компании CORE.XP. По ее данным, это на 88% больше, чем было годом ранее. Инвестиции в такие лоты действительно растут, подтверждают другие участники рынка. В IBC Real Estate говорят, что вложения в офисные блоки в строящихся и проектируемых комплексах Москвы за восемь месяцев увеличились на 36% до 60 млрд руб. А по итогам всего года этот показатель достигнет 100 млрд руб., добавляет представитель этой компании. По его словам, это будет рекорд за всю

историю столичного рынка коммерческой недвижимости.

Впрочем, в натуральном выражении спрос рос более умеренно. По информации CORE.XP, в январе – августе в городе было продано 160 000 кв. м отдельных помещений, что на 58% больше, чем было в аналогичный период годом ранее. В IBC Real Estate насчитали только 140 000 кв. м реализованных блоков (+11%). А количество сделок, по словам ее представителя, и вовсе снизилось на 25%.

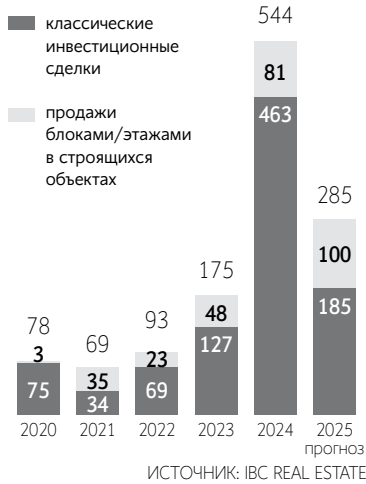
Рост объемов продаж блоков руководитель департамента по работе с офисными помещениями компании IBC Real Estate Екатерина Белова объясняет прежде всего увеличением цен на такие лоты в строящихся объектах. По данным CORE.XP, к началу сентября 2025 г. средняя стоимость помещений в таких комплексах достигла 370 000 руб. за 1 кв. м без учета НДС. Таким образом, за год цена выросла на 13%. В отдельных же проектах блоки подорожали на 50%, добавляет Белова. А вот относительно начала 2025 г. они даже подешевели на

5%, указывают в CORE.XP. В Ricci говорят, что стоимость отдельных помещений с сентября 2024 г. увеличилась на 10%, а с начала года – на 5% до 490 000 руб. за «квадрат». Руководитель отдела инвестиций и рынков капитала CORE.XP Ирина Хорошилова, в свою очередь, отмечает, что в этом году активно покупали дорогие офисы в деловом центре «Москва-сити», что и отразилось на общем объеме вложений.

Бизнес вынужден покупать такие лоты, даже несмотря на рост цен из-за дефицита предложения в аренду, объясняют опрошенные «Ведомостями» эксперты. В готовых комплексах доля свободных помещений опустилась до 5%, отмечает директор по коммерческой недвижимости Level Group Александра Захарова со ссылкой на статистику департамента экономической политики Москвы. При этом новые бизнес-центры под сдачу практически не строятся, основной объем предложения формируют офисы на продажу, добавляет директор по коммерческой недвижимости Forma Евгения Борзова. В результате, по ее словам, растет доля конечных пользователей.

Впрочем, офисные блоки интересны и инвесторам, утверждает директор по коммерческой недвижимости MR Group Кермен Мاستиев. Доходность вложений в такие объекты на ранних этапах строительства он оценивает в 10–15% в год. Офисы многие сейчас считают более устойчивым активом, чем жилье или торговую недвижимость, соглашается Захарова.

Динамика объема вложений в офисную недвижимость Москвы млрд руб.



При этом, несмотря на дорогое заемное финансирование, средняя площадь сделок с офисами увеличивается. По данным IBC Real Estate, в январе – августе 2025 г. этот показатель вырос на 23% до 192 кв. м. В CORE.XP говорят о 200 кв. м против 190 кв. м годом ранее. По словам Хорошиловой, в 2025 г. на 60% (до 53 000 кв. м) вырос объем сделок с офисами от 1000 до 3000 кв. м. Она объясняет это нехваткой крупных блоков на арендном рынке, что подталкивает компании к приобретению помещений нужного размера. Для инвесторов такие сделки тоже становятся привлекательной стратегией в условиях дефицита предложения, добавляет она. В текущей ситуации они могут

быть уверены, что найдут арендаторов, соглашается Мاستиев.

Увеличение средней площади офисов в сделках связано с возвращением на рынок корпоративного спроса, считает Захарова. Если еще 2–3 года назад такие блоки обычно покупали частные инвесторы, то сейчас, по ее словам, значительную долю транзакций формируют компании, которым нужны помещения для размещения штата на 100–300 сотрудников. Заместитель руководителя коммерческого департамента West Wind Group Марина Гостева также связывает данную тенденцию с активностью больших корпораций, как частных, так и государственных. Директор коммерческого управления Stone Кристина Недря, в свою очередь, отмечает высокий спрос на покупку офисов площадью 300–800 кв. м малым и средним бизнесом с 50–100 сотрудниками.

Кроме того, в ситуации высокой конкуренции и дорогих кредитов застройщики разрабатывают гибкие условия продажи офисных площадей: они предлагают рассрочки, дают различные бонусы, говорит управляющий директор «Товарищества Рябовской мануфактуры» Алексей Алешин. Это, по его словам, увеличивает доступность лотов, в том числе крупных. При этом предложение на рынке в основном формируют небольшие офисные блоки, говорит соучредитель October Group Марина Маловик. Поэтому, по ее словам, крупные компании приобретают несколько помещений, чтобы объединить их в один масштабный офис.

ВЕДОМОСТИ | СЕВЕРО-ЗАПАД КОНФЕРЕНЦИИ



26 сентября, 11:00 – 13:00



Петрозаводск, ул. Ф. Энгельса, 4
Зал заседаний правительства РК

Карелфорум-2025

Круглый стол «Битва за камень – природный камень в строительстве и архитектуре»

ВОПРОСЫ ДЛЯ ОБСУЖДЕНИЯ

- Какие преимущества и недостатки фасадов из природного камня видят архитекторы и девелоперы?
- Можно ли считать применение натурального гранита универсальным архитектурным решением для массового жилья?
- Как правильно сочетать камень с другими облицовочными материалами для оптимизации стоимости и внешнего облика?
- Какие сложности возникают на стадии проектирования, выбора и монтажа природного камня?
- Влияет ли сезонность на качество и стоимость фасадных работ из камня?
- Как местные традиции и климат диктуют выбор пород и технологий работы с природным камнем?

МОДЕРАТОР



Максим Воробьев,
Оптимизация закупок в строительстве
Учредитель



Данные не добываются

Анна Устинова

Нефтегазовые компании не готовы делиться конфиденциальными данными друг с другом. Обмен информацией нужен для обучения и функционирования генеративного ИИ в отрасли

Компании нефтегазовой отрасли отказались создавать совместными усилиями платформу генеративного искусственного интеллекта (ИИ). Ни один из участников рынка не готов делиться конфиденциальными данными с коллегами для обучения нейросети. Об этом заявил на XI Федеральном форуме по IT и цифровым технологиям нефтегазовой отрасли Smart Oil & Gas группы ComNews генеральный директор консалтинговой компании «Выгон консалтинг» Григорий Выгон.

«Выгон консалтинг» вместе с «Газпром нефтью» в 2024 г. выступили с инициативой по созданию общепромышленной платформы по ИИ на мероприятиях промышленных центров компетенций (ИЦК) «Нефтегаз, нефтехимия и нефтепользование». ИЦК были созданы в 2022 г. по инициативе премьера Михаила Мишустина, это консорциумы промышленных заказчиков и IT-компаний, разрабатывающие отечественные софтверные продукты на замену иностранным.

Но до сих пор идея отраслевой ИИ-платформы поддержки от участников ИЦК не получила, отметил Выгон. По словам одного из участников встреч, платформа была презентована как один из способов решения инженерных проблем в отрасли – реверс-инжиниринга и генеративного проектирования при создании новых материалов и технологий. «Ведомости» направили запрос в «Газпром нефть».

Разработка решений на базе генеративного ИИ – это дорогостоящее удовольствие для одной компании, именно поэтому возникла идея создать платформу совместными усилиями, объяснил Выгон «Ведомостям». Если говорить о дообучении базовых языковых моделей и создании решений для определенной отраслевой задачи, нужна инфраструктура. В первую очередь, говорит Выгон, речь идет о видеокартах, исходных мультимодальных данных, датасетах для обучения и тестирования, опенсорсных репозиториях и, возможно, коммерческих больших языковых моделях (LLM) и прототипах решений.

По словам эксперта, обмен информацией нужен в первую очередь для того, чтобы анализировать инциденты, связанные с отказом оборудования или авариями, когда данных в отдельно взятой компании не так много. В этом случае дообучить модель и сделать с ее помощью качественное решение трудно, поэтому приходится данные синтезировать.

Генеративные модели «Яндекса», «Сбера» или доступные опенсорсные модели использовать непосредственно под задачи нефтегазовой отрасли напрямую невозможно, отмечает Выгон. К примеру, у геолога есть должностная инструкция, он должен знать, как считаются запасы по российской или международной классификации, быть в курсе текущей нормативной базы и процедур экспертизы запасов в госорганах, приводит он примеры. А для этого ему нужно корректно подобрать актуальные материалы, многих из которых нет в открытом доступе. Это частная относительно простая задача персонализации во внутренних HR-процессах, которая есть у одной крупной нефтяной компании. Таких задач у компаний могут быть десятки внутри одного функционального

блока, в бизнес-блоках задачи и решения будут гораздо сложнее. Поэтому объединение усилий для создания их прототипов имело бы смысл, говорит он.

«Сибур» заинтересован в создании эффективных отраслевых решений и готов рассматривать любые инициативы, подчеркнул представитель компании. Но для этого должна существовать регуляторная база, которая бы обеспечивала безопасные механизмы взаимодействия и защиту чувствительных данных, сделал он оговорку.

«Сибур» уже изучает возможности генеративного ИИ. «Мы тестируем пилотные решения для ключевых бизнес-направлений, в том числе R&D, финансы, закупки, а также внедряем умных помощников для всех сотрудников, – рассказывает представитель компании. – Параллельно развиваем собственные компетенции в области создания специализированных моделей, адаптированных под наши бизнес-процессы». Сейчас, по его словам, компания разворачивает собственную инфраструктуру LLM во внутреннем контуре, что должно «позволить расширить спектр применения генеративного ИИ в ключевых процессах, не нарушив при этом подходов в области информационной безопасности».

«Ведомости» также направили запросы в «Татнефть», «Лукойл». Представитель «Транснефти» воздержался от комментариев.

Теоретически данные российских нефтегазовых компаний реально объединить на одной платформе и создать отечественный аналог IHS EDIN (один из основных ресурсов, содержащих данные по геологоразведке, добыче и транспортировке углеводородов в различных регионах мира), говорит менеджер практики «Стратегия» компании «Рексофт консалтинг» Сергей Ермилов.

Например, по его словам, в «Газпром нефти» есть хорошо структурированная внутренняя база данных, которая аккумулирует данные по российским активам (месторождениям) в сегменте upstream с детализацией вплоть до отдельных скважин.

Российские вертикально интегрированные нефтегазовые компании (ВИНК) осуществляют операции по всей цепочке: разведка и добыча, транспортировка, переработка и реализация конечным потребителям, продолжает Ермилов. ВИНК за годы деятельности накопили большие массивы данных, описывающие существующие на территории РФ нефтегазовые провинции, детальную информацию по геолого-техническим условиям различных месторождений, примерной стоимости и требованиям к их разработке. По словам Ермилова, нефтекомпания не получит никакой выгоды, если предоставит доступ к своим внутренним системам другим участникам рынка и получит на выходе продукт, детализация и охват которого соответствует уже имеющимся у нее данным.

Нефтегазовые компании пока не склонны внедрять генеративный ИИ в высокорисковые процессы из-за опасений по поводу сгаллюцинированных (некорректных) ответов и предпочитают тестировать точечные решения в непроизводственных функциях

Собрать данные на единой платформе ВИНК может заставить только политическая воля, например со стороны Минэнерго, уверен Ермилов. Решением может быть создание защищенных дата-спейсов, где данные анонимизируются или агрегируются и используются в обезличенном виде, сохраняя ценность для обучения ИИ, но без раскрытия чувствительной информации, говорит технический директор MD Audit (ГК Softline) Юрий Тюрин.

Нефтегазовые компании пока не склонны внедрять генеративный ИИ в высокорисковые процессы из-за опасений по поводу сгаллюциниро-

ванных (некорректных) ответов и предпочитают тестировать точечные решения в непроизводственных функциях, замечает Ермилов. В сентябре 2023 г. «Татнефть» и ИТМО представили цифрового помощника «Акела» – чат-бот, позволяющий получать инструкции по бизнес-процессам, осуществлять поиск корпоративных данных и проводить тестирование специалистов с валидацией ответов. «Газпром нефть» вместе с Университетом Иннополис и Nedra Digital создают ИИ-платформу геомеханического моделирования для оценки запасов, продуктивности и выбора методов разработки.

В мире тоже есть кейсы внедрения генеративного ИИ в процессы от геологии и моделирования резервуаров до переработки углеводородного сырья и реализации, замечает Ермилов. Например, в Saudi Aramco разработана и внедрена геологическая модель Aramco Metabrain AI, выдающая рекомендации по оптимальным способам разработки и проектирования скважин, а британская Shell использует платформу предиктивного обслуживания для мониторин-

га оборудования на добывающих платформах, временно выявляющую потенциальные проблемы и генерирующую предложения по обслуживанию. Все крупные нефтегазовые игроки много инвестируют в цифровизацию, в том числе в цифровизацию до добычи, но это реализуется не с помощью генеративного ИИ, а путем продвинутой аналитики данных, машинного обучения, предиктивного анализа и т. п., резюмировал партнер, лидер практики технологического консультирования компании ДРТ Тимофей Хорошев.

«Ведомости» направили запрос в Минэнерго. –

Дмитрий Игнатьев

Холдинг «Лабиринт» за последний год закрыл 90% своих книжных магазинов. Фактически это означает сокращение розничного бизнеса, считают эксперты

Розничная сеть «Книжный лабиринт» (входит в книжный холдинг «Лабиринт») за последний год закрыла около 90% своих магазинов, следует из данных Ассоциации книгораспространителей (АСКР). Сейчас под ее брендом работает только шесть торговых точек: три – в Москве и три – в Московской области. При этом на ноябрь 2024 г. у «Книжного лабиринта» было 62 действующих магазина по всей России, отметили в АСКР.

Параллельно Арбитражный суд Москвы принял к рассмотрению заявление компании «Мерлион» о признании банкротом основного юрлица книжного холдинга «Лабиринт» – ООО «Книготорговая компания Лабиринт». «Мерлиону» выдан исполнительный лист на взыскание с «Лабиринта» 27 млн руб., следует из базы данных «СПАРК-Интерфакс». В дело о банкротстве также изъявили намерение вступить издательства «Легион» (совокупная сумма взыскания по исполнительным листам – 12,2 млн руб.) и «Антология» (4,7 млн руб.), а также межрегиональная инспекция ФНС России по управле-

В лабиринте долгов

нию долгом (10 000 руб.). Войти в дело планировала и Центральная бумажная компания (1,6 млн руб.). Но суд уже вернул ей заявление, что, как указано в его определении, «не препятствует повторному обращению с таким же требованием».

Представитель «Лабиринта» от комментариев отказался. В «Мерлионе», «Легионе», «Антологии» и Центральной бумажной компании не ответили на запросы «Ведомостей».

Книжный холдинг «Лабиринт» был основан в 1991 г. Сейчас он включает в себя флагманское издательство «Лабиринт пресс», группу детских издательств, розничную сеть «Книжный лабиринт», одноименный интернет-магазин и службу доставки «Л-пост». Основная выручка сети аккумулируется на юрлицах ООО «Книготорговая компания Лабиринт» и ООО «Лабиринт.ру», следует из базы данных «СПАРК-Интерфакс». Выручка ООО «Книготорговая компания Лабиринт» по РСБУ в 2024 г. достигла 2,7 млрд руб., а чистая прибыль – 485 000 руб. У ООО «Лабиринт.ру» эти показатели составили 2,5 млрд и 121 000 руб. соответственно. Единственным владельцем ООО «Книготорговая компания Лабиринт» и ООО «Лабиринт.ру»

является Евгений Патрушев, также указано в «СПАРК-Интерфаксе». Выручка издательства (юрлицо – ООО «Издательство Лабиринт пресс») в 2024 г. составила 95,2 млн руб., а чистая прибыль – 4000 руб. Единственный владелец издательства – Наталья Рулева.

В 2023–2025 гг. у входящей в холдинг розничной сети «Книжный лабиринт» сформировалась существенная задолженность перед поставщиками. За этот период контрагенты – среди них торговый дом БММ, издательства «Поляндрия No Age», «Синдбад», Ad Marginem и др. – подали к ООО «Книготорговая компания Лабиринт» иски о нарушении обязательств по договорам поставки на общую сумму свыше 300 млн руб., указано в «СПАРК-Интерфаксе». О том, что «Лабиринт» задолжал «сотни миллионов» крупнейшему в России издательскому холдингу «Эксмо-АСТ», в мае прошлого года рассказал «Ведомостям» его совладелец Олег Новиков. Тогда же, по его словам, «Эксмо-АСТ» прекратил отгрузки своих изданий в розничную сеть «Книжный лабиринт», но иск о взыскании задолженности в суд издательским холдингом подан не был. Осенью

2024 г. представитель издательского холдинга сообщил, что «Эксмо-АСТ» достиг договоренностей об отсрочке выплаты задолженности «Лабиринта» «на условиях, которые не подлежат разглашению» и ведет переговоры о возобновлении поставок в его розничную сеть. «Ведомости» направили запрос в «Эксмо-АСТ».

Заккрытие большинства торговых точек, очевидно, свидетельствует о том, что «Лабиринт» фактически сворачивает свой розничный бизнес – по крайней мере, в офлайне, считает гендиректор аналитического агентства «Infoline-аналитика» Михаил Бурмистров.

За счет закрытия магазинов холдинг, вероятно, пытался снизить свои операционные расходы с целью погашения задолженности перед контрагентами, предполагает президент АСКР Светлана Зорина. Из-за нестабильной ситуации в книжной офлайн-рознице перспективы восстановления книжной сети «Лабиринта» пока «не просматриваются», продолжает она: «Розница столкнулась с целым рядом вызовов: ценовым демпингом маркетплейсов, значительным ростом стоимости книг, увеличением арендных плат и

других операционных издержек.

В январе – августе 2025 г. продажи книг на маркетплейсах выросли на 34,7% и составили 65,8 млрд руб., следует из данных «Эксмо-АСТ». При этом дистрибуция изданий в книжных магазинах и федеральных офлайн-сетях, по тем же данным, за указанный период увеличилась лишь на 0,9% (до 17,8 млрд руб.) и на 2,4% (до 12,9 млрд руб.) соответственно. Посещаемость, экземплярные продажи в книжных магазинах, а также рентабельность таких торговых точек продолжают снижаться, поясняет Зорина. По данным АСКР, в январе – июне 2025 г. посещаемость книжных магазинов сократилась на 6,6%, а экземплярные продажи упали на 10,5%. Абсолютные показатели в АСКР не раскрыли.

Если долг перед «Мерлионом» не будет погашен, суд, вероятнее всего, введет в отношении ООО «Книготорговая компания Лабиринт» первую стадию банкротства – наблюдение, отмечает старший партнер адвокатского бюро «Пропозитум» Дмитрий Галанцев.

Вероятность введения процедуры банкротства высока, оценивает юрист фирмы Briefcase Law Office Владислав Андреев. Совокупные требования к «Лабиринту» можно назвать крайне существенными, учитывая финансовую отчетность юрлица, к которому поданы заявления о банкротстве, резюмирует он. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Ритейлеры теряют темп

Линда Журавлева

Рынок продовольственных товаров, похоже, ждет снижение темпов развития. На фоне высокой ключевой ставки у ритейлеров увеличиваются расходы на персонал и логистику, объясняют эксперты

Темпы роста оборота розничной торговли продовольственными товарами начали замедляться. К такому выводу пришла аналитическая компания Infoline. По ее данным, если в прошлом году этот сегмент в денежном выражении прибавил 14,7%, достигнув 26,41 трлн руб., то в 2025 г. она ожидает уже роста на 12,8% до 29,8 трлн руб. А в следующем году этот рынок увеличится лишь на 8,5% до 32,3 трлн руб., прогнозирует гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Но в Ассоциации компаний розничной торговли убеждены, что продовольственный ритейл сохранит «двузначные темпы роста» в 2025 г. и «положительную динамику» в следующем, говорит ее председатель президиума Станислав Богданов.

Этот рынок начнет замедляться уже во втором полугодии 2025 г., считают в Infoline. Если в первом

полугодии его оборот увеличился на 13,9% до 14,16 трлн руб., то по итогам июля – декабря он прибавит не более 11,9% до 15,63 трлн руб., уверяет Бурмистров. Причем основной вклад в рост во втором полугодии, по его оценке, будет обеспечен инфляцией, как и в 2026 г. Физический же объем потребления стагнирует или увеличивается незначительно, объясняет он.

О возможном замедлении роста продаж во второй половине 2025 г. говорили 16 сентября на выставке WorldFood Moscow и представители «Дикси» и «О'кей». В гипермаркетах «О'кей» трафик за истекший период полугодия «просел чуть больше», чем рассчитывала сама сеть, заявлял на выставке коммерческий директор этого ритейлера Дмитрий Пачин, не назвав конкретных показателей. Гендиректор «Дикси» Юрий Семенов отмечает «ожидаемое замедление» прироста выручки в июле – декабре. Но он связывает это с активным развитием сети в первом полугодии. «Дикси», по его словам, открыла 400 новых магазинов и еще столько же реконструировала, сейчас у нее около 2700 точек.

Посещаемость продуктовых магазинов в торговых центрах по

итогам восьми месяцев 2025 г. оказалась на 8% ниже, чем в аналогичный период годом ранее, говорит руководитель направления исследований и консалтинга Focus Technologies Михаил Васильев. При этом в среднем трафик там, по оценке данной компании, снизился за тот же период лишь на 3%. В ряде случаев продуктовые операторы уже не являются якорем для привлечения потока в торговые комплексы, отмечает Васильев.

Более того, в 2025 г. ритейлеры фиксируют частичное перераспределение трафика в пользу дискаунтеров и магазинов «у дома», растет и онлайн, указывает аналитик. Снижения потока у торговых объектов во втором полугодии он пока не наблюдает. Также не отмечает этой тенденции у крупных сетей и Богданов. Он считает, что игроки

руб., а в аналогичный период 2025 г. этот показатель достиг 1,67 трлн руб. (+14,6%). Ухудшения ситуации Богданов не ожидает, хотя общее замедление роста потребительского спроса эксперт подтверждает.

На охлаждение темпов увеличения выручки всех продуктовых ритейлеров влияет замедление инфляции, пояснял на выставке директор по качеству и закупкам «Вкусвилла» Евгений Римский. По данным ЦБ, месячный прирост цен в августе 2025 г. составил 4,1%, тогда как в июле – 8,4%. При этом инфляция себестоимости у продуктовых ритейлеров остается выше полочной, что будет негативно влиять на маржинальность их бизнеса по итогам этого года, отмечали аналитики Альфа-банка в своем обзоре потребительского сектора по итогам августа. На мар-

конкуренция между ритейлерами усиливается, поэтому они вынуждены действовать агрессивнее: предлагать индивидуальные скидки, дифференцировать ценовые предложения, резюмирует эксперт.

Так, к примеру, поступает «О'кей». Компания предоставляет скидки и идет на снижение маржи ради сохранения оборота, говорил на WorldFood Moscow Пачин. Другие игроки также корректируют свою стратегию. «Вкусвилл» закрыл часть магазинов при сохранении роста сопоставимых продаж, но при этом он инвестирует в онлайн, добавляет Римский. По словам гендиректора «Ашан ритейл Россия» Аси Балабай, ритейлер планирует сосредоточиться на открытии супермаркетов, понимая, что формат гипермаркетов теряет привлекательность для потребителей.

Дополнительным бременем для компаний этого сегмента, особенно региональных, остается высокая ключевая ставка, отмечает Бурмистров. Это, по его мнению, повышает вероятность того, что они будут готовы продать бизнес федеральным игрокам. В связи с этим он ожидает новой волны сделок по слиянию и поглощению. Она намечалась уже в 2025 г., когда «Магнит» приобрел «Азбуку вкуса», а «Лента» – ООО «Молл» (бренды «Молния» и Spar). До конца этого года и в 2026 г. эксперт ожидает еще несколько крупных транзакций. Среди обсуждаемых сценариев он называет возможную продажу «Ленте» гипермаркетов «О'кей» и, вероятно, сети «Реми», второго по величине игрока на Дальнем Востоке.

На маржу продуктовых ритейлеров давит целый ряд факторов: повышение расходов на персонал и логистику, увеличение закупочных цен на фоне колебаний на сырьевых рынках

этого сегмента сохраняют двузначное увеличение продаж, расти будет и средний чек. Так, к примеру, выручка X5 по МСФО по итогам первого полугодия 2024 г. увеличилась год к году на 26,1% до 1,85 трлн руб. Аналогичная ситуация наблюдается и в этом году (+21,2% до 2,24 трлн руб.). То же самое и у «Магнита». В январе – июне 2024 г. его общая выручка прибавила 18,8% до 1,46 трлн

жу продуктовых ритейлеров давит целый ряд факторов: повышение расходов на персонал и логистику, увеличение закупочных цен на фоне колебаний на сырьевых рынках, перечисляет Бурмистров. По его словам, опережающий рост показывают форматы, ориентированные на низкую стоимость продукции, прежде всего жесткие дискаунтеры, а также онлайн-ритейл. При этом

ВЕДОМОСТИ | **СЕВЕРО-ЗАПАД**
К О Н Ф Е Р Е Н Ц И И



26 сентября, 15:00 – 17:00



Петрозаводск, Национальный театр РК,
пр. Карла Маркса, 19

16+

Реклама

Карелфорум-2025

Пленарное заседание «Каменная отрасль: вызовы, возможности и тенденции развития»

- Артур Олегович Парфенчиков – глава Республики Карелии
- Ирек Энварович Файзуллин – Министр строительства и жилищно-коммунального хозяйства Российской Федерации
- Михаил Игоревич Иванов – заместитель министра промышленности и торговли Российской Федерации
- Дмитрий Николаевич Кобылкин – председатель комитета Государственной Думы по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды
- Анна Валерьевна Позднякова – модератор круглого стола «Точки роста горнопромышленного комплекса России». Резолюция и итоги работы круглого стола
- Максим Александрович Воробьев – модератор круглого стола «Битва за камень – природный камень в строительстве и архитектуре». Резолюция и итоги работы круглого стола
- Берик Уалиевич Уали – аким области Абай (Республика Казахстан)

- Чжан Сяоцин – вице-консул Генерального консульства КНР в Санкт-Петербурге
- Сабилов Ильхомжон Кахраманович – заместитель хокима Андижанской области (Республика Узбекистан)
- Павел Юрьевич Плечов – доктор геолого-минералогических наук, профессор Геологического факультета МГУ, профессор РАН, директор Минералогического музея им. А. Е. Ферсмана
- Елена Сергеевна Баженова – вице-президент Союза архитекторов России. Презентация заявок городов, поданных на конкурс реализованных проектов по благоустройству городов с населением до одного миллиона человек с использованием природного камня
- Церемония награждения победителей и призеров Конкурса реализованных проектов по благоустройству городов с населением до одного миллиона человек с использованием природного камня

Модератор:



Ирина Яровикова,
главный редактор делового
издания «Ведомости
Северо-Запад»



+7 (812) 325-60-80
events.vedomosti.ru

Александр Щелканов – руководитель проекта
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

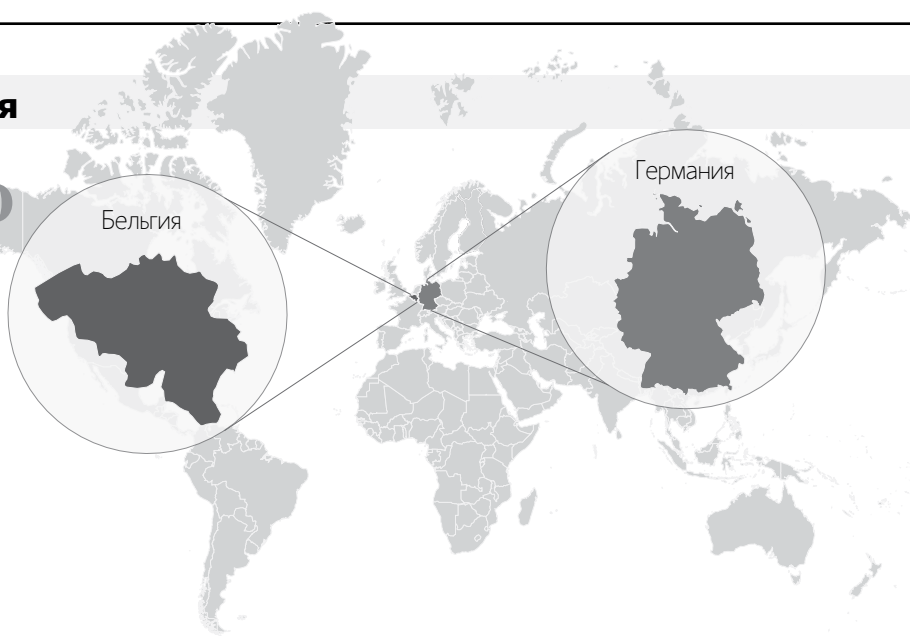
Дмитрий Милошевич – менеджер конференций
miloshevich@spb.vedomosti.ru

Валерия Панфилова – менеджер конференций
panfilova@spb.vedomosti.ru

цифры. тенденции. события

170 млрд евро

рассматривает возможность изъять Евросоюз из замороженных российских активов — официально без прямого ареста активов. По задумке Брюсселя эти средства должны пойти на предоставление кредитов Украине, которые в статье ГТ называются «репарационными». Согласно одному из вариантов, деньги будут использованы для приобретения облигаций ЕС со ставкой 0%. Другой возможный путь предусматривает задействование специального предприятия и создание схемы финансирования с участием стран, не входящих в ЕС. ГТ



БЕРЛИН. ПЕНСИОННАЯ РЕФОРМА В ГЕРМАНИИ НЕИЗБЕЖНА
Канцлер ФРГ Фридрих Мерц во время дебатов в бундестаге 17 сентября заявил о неизбежности пенсионной реформы. По его словам, «контракт между поколениями должен быть пересмотрен». С одной стороны, Мерц сказал, что молодые немцы не должны подвергаться дополнительной нагрузке только из-за их малочисленности. При этом старшее поколение, по словам Мерца, должно иметь возможность получать заслуженную пенсию. Сейчас стандартный возраст выхода на пенсию в Германии — 66 лет. Ранее Мерц уже говорил о том, что в немецком бюджете нет денег на финансирование нынешней модели социального государства. ВЕДОМОСТИ

Нурлан Гасымов
Глеб Мишутин

Европейская комиссия (ЕК) 17 сентября, на следующий день после начала новой военной операции Израиля в городе Газа, предложила приостановить действие соглашения о свободной торговле между этой страной и Евросоюзом (ЕС). Анонсированные меры предполагают, что израильский импорт потеряет преференциальный доступ на рынок ЕС, а товары будут облагаться пошлинами на уровне тех стран, которые не имеют соответствующего договора с объединением, говорится в сообщении ЕК.

В рамках своего санкционного давления ЕС также может приостановить предоставление ежегодной финансовой помощи в размере 20 млн евро на различные израильские проекты. Помимо этого, глава внешнеполитического ведомства ЕС Кайя Каллас предложила ввести санкции в отношении крайне правого министра национальной безопасности Итамара Бен-Гвира и министра финансов Бецалеля Смотрича, а также против некоторых израильских поселенцев, проживающих на оккупированном Западном берегу реки Иордан. При этом в санкционный список также могут попасть и члены «Хамас». «Хочу внести ясность: цель не в том, чтобы наказать Израиль, а в том, чтобы улучшить гуманитарную ситуацию в секторе Газа. Война

Целились в Газу, попали в ЕС

Страны Евросоюза рассматривают вариант приостановки соглашения о зоне свободной торговли с Израилем, если тот не прекратит новое наземное наступление на город Газу. Санкционное давление едва ли изменит планы

должна прекратиться. Страдания должны прекратиться, и все заложники должны быть освобождены», — сказала Каллас. Израиль заключил соглашение о зоне свободной торговли с ЕС в 2000 г. и с тех пор это объединение стало крупнейшим торговым партнером еврейского государства: порядка 32% от его общего объема торговли. По итогам 2024 г. товарооборот Израиля со странами Европы составил 46,6 млрд евро, из них почти 16 млрд евро — израильский экспорт. Поводом для введения европейских санкций против Израиля стало злоупотребление израильским руководством военной силой в Газе и на оккупированных палестинских территориях, говорит

доцент Финансового университета при правительстве России Александр Камкин. Дополнительным импульсом, продолжает эксперт, послужила позиция американской администрации, которая безоговорочно поддерживает еврейское государство на Ближнем Востоке. «Израильское руководство из-за европейского давления вряд ли будет пересматривать свои подходы к палестинской проблеме. Власть уже де-факто и так выбрала курс на автаркию в экономике, а сворачивание с него для кабинета [премьера Израиля Биньямина] Нетаньяху будет означать их поражение. И тем более санкции ЕС не окажут удушающий эффект для израильской экономики», — отметил эксперт.

Израиль объявил о начале решающего наземного наступления (операция «Колесницы Гидеона») на последний оплот «Хамас» — город Газу — в ночь на 16 сентября, и сразу после окончания визита американского госсекретаря Марко Рубио в Иерусалим. Нетаньяху же подтвердил проведение военной операции в Газе во время очередного заседания суда по уголовному делу против него о коррупции, расследование которого ведется с 2016 г. Там премьер попросил судью освободить его от дачи показаний в обычном режиме в связи с «происходящими важными событиями».

В тот же день независимая международная комиссия ООН по расследованию событий на оккупированных палестинских территориях в своем докладе охарактеризовала политику израильских властей в Газе как геноцид. «Очевидно, что существует намерение уничтожить палестинцев в Газе посредством действий, которые подпадают под критерии, изложенные в Конвенции о геноциде», — пришли эксперты к заключению. Постпред Израиля при ООН в Женеве Даниэль Мерон отверг «выборочные» выводы комиссии, выразив мнение, что более чем 70-страничный доклад «продвигает нарратив ХАМАС и его сторонников».

Кроме того, в день начала нового израильского наступления правительство Люксембурга объявило о планах признать палестинское государство — вместе с Францией, Великобританией, Канадой, Австралией и Мальтой на предстоящей сессии Генассамблеи ООН в конце сентября.

В преддверии новой операции Израиля город Газа покинули порядка 40% палестинцев, а для эвакуации оставшихся жителей израильские власти открыли второй маршрут выхода из населенного пункта. Как считает старший преподаватель Школы востоковедения ВШЭ Андрей Зелтынь, массовый исход палестинцев из города Газы не приведет к серьезным международным последствиям для Израиля. Во-первых, жители Газы покидали свои дома еще в первый год

войны, а с тех пор израильское руководство адаптировалось к международному давлению. Во-вторых, продолжает эксперт, соседние арабские страны не хотят воевать с еврейским государством, а их политические элиты, несмотря на риторику, отчаянно пытаются дистанцироваться от палестино-израильской войны. «В этом смысле Израиль продолжит тонуть в болоте палестинской проблемы, поскольку страна расколота и в ней нет понимания, как решить ее», — полагает востоковед.

Спусковой механизм к расширению наземной операции в Газе был запущен после израильского воздушного налета на Доху, уверен эксперт Российского совета по международным делам Кирилл Семенов. После этого мирные переговоры и возможности окончания войны дипломатическими средствами были окончательно подорваны, сказал эксперт. «Администрация Дональда Трампа просто не может не одобрить израильскую операцию, так как в данном случае «хвост виляет собакой», а израильское правительство действует так, как ему заблагорассудится. А единственное препятствие для операции в виде переговорной площадки в Катаре было преодолено», — уверен Семенов.

Израиль десятилетиями занимает жесткую позицию по вопросам собственной безопасности и столько же времени игнорирует мнение других, замечает завсектором региональных проблем и конфликтов отдела европейских политических исследований ИМЭМО Павел Тимофеев. По его словам, и европейцы сейчас, скорее, смущены поведением Израиля, а ограничения на деле вводят крайне неохотно, так как еврейское государство — их важный партнер. Шанс того, что под европейским давлением кабинет Нетаньяху пойдет на попятную, по оценке Тимофеева, весьма мал. Если Нетаньяху прекратит операцию в Палестине, то он рискует потерять голоса избирателей, подытоживает эксперт.

Как Израиль планирует захватывать Газу

на 29 июля 2025 г.

Этапы плана:

1. присоединение буферной зоны внутри анклава
2. присоединение северных районов возле израильских городов Сдерот и Ашкелон
3. присоединение оставшихся территорий

..... районы Газы, которые Израиль приказал эвакуировать

..... наиболее глубокое продвижение бойцов «Хамас» в октябре 2023 г.



ИСТОЧНИК: ОФИЦИАЛЬНЫЕ ИНФОРМАЦИОННЫЕ СООБЩЕНИЯ

СКОЛЬКО В ГОРОДЕ ГАЗА ОСТАЛОСЬ ЛЮДЕЙ

Как передает The Times of Israel со ссылкой на источники в Армии обороны Израиля, за последние сутки город могли покинуть порядка 400 000 палестинцев. Темп оттока мирного населения может еще возрасти по мере развития израильского наземного наступления, целью которого является захват Газы, сказал источник издания. Всего, по оценкам израильских военных, в городе на момент операции могли находиться до 1 млн палестинцев.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Приняли как короля



Президент США Дональд Трамп встретился с королем Карлом III в Виндзорском замке / CHRIS JACKSON / POOL VIA REUTERS

Глеб Мишутин
Роман Романов

Второй государственный визит президента США Дональда Трампа в Великобританию может помочь закрепить сближение и без того двух близких стран. Стороны планируют углублять технологическое и инвестиционное сотрудничество

Президент США Дональд Трамп 16 и 17 сентября проводит свой второй государственный визит в Великобританию. По заявлению премьер-министра этой страны Кира Стармера, американский лидер стал первым политиком, которого королевская семья второй раз пригласила посетить Великобри-

танию в таком формате. Соответствующее приглашение от имени короля Карла III Стармер передал Трампу во время посещения Белого дома в феврале 2025 г. Первый визит Трампа в Великобританию состоялся еще на его первом сроке, в 2019 г., – по приглашению королевы Елизаветы II.

В этот раз в Британии Трампа ждала масштабная церемониальная программа. В первый день визита он проехал в карете по территории Виндзорского замка, что неподалеку от Лондона, в сопровождении дворцовой кавалерии и наблюдал за парадом почетного караула. Помимо этого американский лидер возложил цветочный венок в часовне Святого Георга, где похоронена Елизавета II. Также 17 сентября Карл III принял американского

президента и его жену Меланию на торжественном банкете. Как пишут британские СМИ, таким образом монарх стремится добиться расположения Трампа. BBC News пишет, что подобный торжественный прием, оказанный Трампу, – яркое проявление британской мягкой силы.

На 18 сентября у Трампа запланированы переговоры со Стармером. На них, как сообщает BBC, будет обсуждаться украинский конфликт, проблема Палестины и болезненные тарифы на британскую сталь. Как пишет Financial Times со ссылкой на источники, Стармер уже отказался от идеи добиться от Трампа нулевых пошлин на экспорт британской стали. The Telegraph сообщила со ссылкой на правительственный источник, что «благодаря прочности британо-американского партнерства» Лондон уже добился 25%-ных пошлин на сталь со стороны США, в то время как в отношении остальных стран уровень тарифов составляет 50%. А сам Трамп накануне визита в Лондон заявил, что готов к «доработке» соглашения по тарифам. «Они хотели бы знать, можно ли договориться о более выгодных условиях, так что мы с ними это обсудим», – подчеркнул президент США. При этом Вашингтон заключил первую общую сделку по тарифам в мае 2025 г. именно с Лондоном, которая включала в себя введение 10%-ных пошлин на большинство английских товаров.

Кроме этого Великобритания и США в рамках визита Трампа подписали соглашение, направленное на развитие искусственного интеллекта (ИИ), ядерной и квантовой промышленности, сообщили британские власти. Согласно достигнутой договоренности, американские компании Microsoft, Nvidia, Google, OpenAI и CoreWeave предоставят средства в размере 31 млрд фунтов стерлингов (\$42,3 млрд) на развитие британской структуры ИИ и передовых технологий. Nvidia вместе с Лондоном развернет 120 000 современных графических процессоров по всей территории Соединенного Королевства, что станет крупнейшим подобным кластером в Европе. При этом наибольшие инвестиции сделает Microsoft – \$30

млрд для создания крупнейшего в стране суперкомпьютера.

Но хорошее впечатление у Трампа от посещения им Великобритании могут испортить акции протеста недовольных местных жителей. По мнению демонстрантов, Трамп разжигает вражду в США, участвовавшие в протестах несли плакаты «посадите его в тюрьму» и «нет диктаторам». Кроме этого протестующие спроецировали на Виндзорский замок фотографию Трампа, где он запечатлен с умершим в тюрьме предпринимателем-педофилом Джеффри Эпштейном, в связях с которым и обвиняют американского лидера. В то же время и у Стармера сейчас есть значительные проблемы внутри страны – негативно к нему и его деятельности относятся 69% граждан, сообщает The Guardian со ссылкой на опрос YouGov.

Визит Трампа в Великобританию имеет больше двустороннее значение и направлен на развитие двусторонних отношений, нежели на продвижение геополитических инициатив, говорит ведущий сотрудник Центра комплексных и европейских исследований НИУ ВШЭ Лев Соколышник. Эксперт объясняет, что в период экономической нестабильности в обеих странах подписание контрактов будет подано Стар-

мером и Трампом как предвестник создания новых рабочих мест и развития экономического сотрудничества. Не исключено, что будут обсуждаться и такие вопросы, как партнерство Лондона и Вашингтона в контексте отношений США с Европой в целом, а также вопрос Украины. Стармер же надеется заручиться хотя бы минимальной поддержкой со стороны Трампа в условиях нарастающей активности правых сил, говорит эксперт.

Стоит обратить внимание, что в основном сейчас между сторонами подписываются соглашения с участием технологических компаний, что подразумевает развитие именно этого направления экономических отношений двух стран, говорит руководитель Центра британских исследований Института Европы РАН Елена Ананьева. По ее словам, второй госвизит Трампа показывает сохранение особых отношений Лондоном и Вашингтоном, несмотря на торговые противоречия. Ананьева уточнила, что в отличие от стран – членов Евросоюза в отношении Британии ввели пошлину по достаточно низкой ставке в 10%. Кроме того, она допускает, что по итогам переговоров стороны могут согласовать льготные условия по отдельным категориям товаров. –

Какие страны посетил Дональд Трамп
в первый и второй президентские сроки

		всего стран за год	
первый президентский срок	2017	Бельгия, Ватикан, Вьетнам, Германия, Израиль, Италия (2), Китай, Палестина, Польша, Республика Корея, Саудовская Аравия, Филиппины, Франция, Япония	14
	2018	Аргентина, Бельгия, Великобритания, Германия, Ирак, Канада, Сингапур, Финляндия, Франция, Швейцария	10
	2019	Афганистан, Великобритания (2), Вьетнам, Ирландия, КНДР, Республика Корея, Франция (2)	7
	2020	Индия, Швейцария	2
второй президентский срок	2025	Ватикан, Великобритания (2), Италия, Канада, Катар, Нидерланды, ОАЭ, Саудовская Аравия	8

ИСТОЧНИК: ИНФОРМАЦИОННЫЕ СООБЩЕНИЯ

Вот, правый поворот

Роман Романов

В ответ на убийство консервативного активиста Чарли Кирка президент США Дональд Трамп усиливает кампанию против леволиберальных сил. Но эмоциональный всплеск, который переживает вся страна после трагедии, может дать пока только символическое преимущество в этой борьбе

Спустя неделю после убийства христианского консервативного активиста Чарли Кирка в администрации президента США Дональда Трампа стали часто говорить о необходимости активнее бороться с организациями, распространяющими, по их мнению, леворадикальную повестку. Например, сам Трамп допустил признание движения «Антифа» террористической организацией. «Я бы это сделал <...> «Антифа» – ужасно. Но есть и другие группы», – сказал президент, отвечая на вопросы журналистов.

Как сообщает телеканал CNN, Трамп также рассматривает воз-

можность лишения НКО, продвигающих левую повестку, налоговых льгот. При этом, согласно американской ассоциации юристов, ни у президента, ни у налоговой службы (IRS) просто нет полномочий легко лишить льгот несколько организаций. Каждое подобное решение требует проведения соответствующих процедур. И даже в случае лишения льготного статуса организация может заново запросить его или перераспределить свои активы в пользу другой имеющей такие выгоды.

Более подробно возможные планы администрации ранее изложил один из основных кураторов внутренней политики – старший советник Трампа Стивен Миллер. По его словам, в борьбе с леворадикалами администрация использует ресурсы миноюста и агентства по национальной безопасности: «Мы направим нашу злость <...> на искоренение этих террористических организаций <...> в память о Чарли мы сделаем это» (цитата по USA Today).

А вице-президент США Джеймс Вонс, который был близок с Кирком, 15 сентября был ведущим на

его подкасте, где тоже подчеркивал необходимость борьбы с «особо деструктивным движением левого экстремизма».

Другое громкое высказывание Трампа касалось Сороса (президент не уточнил, имеется ли в виду 95-летний Джордж Сорос или его сын Алекс, управляющий бизнесом отца), которого глава государства обвинил в финансировании леворадикалов и в попытках дестабилизировать ситуацию в США. Выступая на консервативном телеканале Fox News, он заявил о намерении открыть расследование в отношении Сороса по закону RICO Act (изначально в 1970 г. создавался для борьбы с мафией). При этом в конце августа в своей соцсети Truth Social Трамп упоминал обоих: «Джорджу Соросу и его замечательному леворадикальному сыну должны быть предъявлены обвинения по закону RICO из-за их поддержки насильственных протестов и многого другого на всей территории Соединенных Штатов Америки <...>».

Запуск расследования в отношении Сороса реален, но его перспективы сомнительны, счи-

тает старший научный сотрудник ИСКРАНа Павел Кошкин. По его мнению, это будет откровенно политизированный процесс. По сути, он станет актом мести Трампа за его уголовное преследование по тому же закону в штате Джорджия по делу о попытках вмешательства в выборы 2020 г.

Согласно исследованию YouGov, проведенному в период с 12 по 15 сентября, 37% американцев считают, что обвиняемый в убийстве Кирка 22-летний Тайлер Робинсон был мотивирован левыми взглядами, а 17% думают, что правыми. При этом теории о влиянии на него левых взглядов придерживаются 68% республиканцев и только 10% демократов. На этом фоне 83% американцев уверены, что за последние пять лет уровень политической поляризации в США только увеличился. Кроме того, 78% американцев (75% демократов и 89% республиканцев) считают, что насилие не может быть оправдано политическими целями.

Последние заявления Трампа и его союзников направлены на получение максимальной поддержки общества, без которой трудно представить реальные перспективы идеологической трансформации в США, объяснил научный сотрудник Института международных ис-

следований МГИМО Владимир Павлов. Эксперт считает, что сейчас администрация пытается политизировать убийство Кирка и проверить, насколько эта тема способствует продвижению антилеволиберальных нарративов в обществе. Если говорить конкретно о стратегии и инструментах борьбы с левыми НКО, то Трамп будет придерживаться традиционного для себя подхода: обращение в суд с исками и применение исполнительных указов.

Самая очевидная тактика со стороны сторонников Трампа – маргинализация прогрессистов в информационном поле и на законодательном уровне, продолжает Кошкин. В частности, речь может идти о потенциальном запуске уголовных расследований по законодательству по борьбе с организованной преступностью (RICO). По мнению эксперта, не исключены и «облавы» против «подозрительных» организаций по аналогии с иммиграционными рейдами против нелегалов. «Убийство Кирка развязывает руки Трампу и дает ему весомый аргумент для насаждения своей антипрогрессивской повестки. Но это не означает, что его действия останутся без ответа: встречные судебные иски неизбежны, резюмировал Кошкин. –

Мария Арялина
Анастасия Майер

Число абитуриентов на инженерные программы в вузах в текущем году по сравнению с приемной кампанией 2024 г. выросло на 28%, рассказал «Ведомостям» представитель «Икс холдинга» (входят компании Yadro, «Бюро 1440», «Гарда», «Бастيون», «Цитадель» и «Криптонит»). На совместные с холдингом инженерные программы в НИУ «Московский институт электронной техники» (МИЭТ), ИТМО, НИУ ВШЭ в Санкт-Петербурге (НИУ ВШЭ СПб), Сибирский госуниверситет телекоммуникаций и информатики, СибГУТИ, Новосибирск) и МФТИ абитуриенты подали рекордные 5338 заявок в ходе приемной кампании 2025 г., рассказал собеседник.

Самыми востребованными направлениями, по словам представителя компании, оказались «Программное обеспечение систем мобильной связи» (СибГУТИ), «Телекоммуникационные системы» (ИТМО) и «Компьютерные технологии, системы и сети» (НИУ ВШЭ СПб). Причем в СибГУТИ конкурс на место вырос на 45% по сравнению с 2024 г., рассказал он. Число заявок на программу «Компьютерные технологии, системы и сети» в НИУ ВШЭ СПб выросло на рекордные 376% в годовом выражении, отметил собеседник, не приводя абсолютных значений.

В 2025 г. виден устойчивый рост интереса к инженерным и IT-направлениям, на некоторые из них спрос вырос почти в 2 раза по сравнению с прошлым годом, говорит заместитель генерального директора по персоналу IT-холдинга T1 Екатерина Колесникова. Суммарно на 16 образовательных программ в шести вузах (по этим программам T1 сотрудничает с университетами) было подано более 13 000 заявлений, уточняет она. Только в МАИ на направления «Фундаментальная информатика и информационные технологии» и «Прикладная математика и информатика» было подано более 3000 заявлений, в Уральском федеральном университете (Екатеринбург) – свыше 5900, в Рязанском государственном радиотехническом университете – около 1900.

«Ведомости» направили запрос в другие компании, которые анонсировали запуск совместных с вузами образовательных IT-программ, – «Аквариус», «Ростех», Т-банк, «Сибур», «Полюс» и «Газпром нефть». Представитель VK отказался от комментариев.

ИГРЫ ПОПУЛЯРНЕЕ ВСЕГО

IT-направления ожидаемо продемонстрировали наиболее высокий конкурс в 2025 г., говорит начальник управления по организации приема и работе с абитуриентами НИУ ВШЭ СПб Михаил Компанец:

Мода на инженеров

На инженерные программы в вузах в 2025 г. пришло почти на 30% больше студентов. Конкурс на отдельные направления достигал 60 человек на место

«Программирование и инжиниринг компьютерных игр» – 60,4 человека на место, «Компьютерные технологии, системы и сети» – 57,8 человека на место. При этом на программы «Прикладная математика и информатика» и «Прикладной анализ данных и искусственный интеллект» количество заявок удвоилось и конкурс превысил 30 человек на место, отметил он.

В НИУ МИЭТ в ходе приемной кампании 2025 г. наблюдался заметный рост числа поступающих абитуриентов и поданных заявлений именно на инженерные направления, говорит ответственный секретарь приемной комиссии вуза Владислав Бобков. В 2025 г. суммарно на инженерные направления было подано почти 18 800 заявлений, тогда как в прошлом году – 15 300. Наибольшее количество заявлений, по словам собеседника, было подано на направления «Информатика и вычислительная техника» (2123), «Программная инженерия» (1934) и «Электроника и наноэлектроника» (1684).

Начальник отдела организации приема университета ИТМО Алексей Итин рассказал, что в вузе отмечают стабильный рост интереса к инженерным специальностям за последние два года, в частности на программы физико-технического мегафакультета. На программу «Беспроводные технологии» (в партнерстве с Yadro) подано более 900 заявлений. «Это направление одно из самых популярных физических направлений в ИТМО, и с каждым годом к нам поступает все больше заинтересованных и мотивированных абитуриентов, – говорит Итин. – Один из важных показателей – число победителей и призеров олимпиад, выбравших эту программу. В этом году рост по сравнению с прошлым составил 42%».

ПОСТУПИТЬ НЕ ЗНАЧИТ ЗАКОНЧИТЬ

Но увеличение числа заявлений в 2025 г. нельзя воспринимать буквально, говорит главный научный сотрудник Центра финансово-экономических решений в образовании НИУ ВШЭ Ирина Абанкина. Она напомнила, что раньше можно было подавать максимум



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

150–200 тыс. руб.

МОГУТ ПОЛУЧАТЬ СТУДЕНТЫ ИНЖЕНЕРНЫХ СПЕЦИАЛЬНОСТЕЙ К МОМЕНТУ ВЫПУСКА ИЗ ВУЗА, ПО ДАННЫМ FPLUS

на три направления, а сейчас – на пять. Помимо этого, продолжает эксперт, существовала угроза сокращения платного приема. «Рост конкурса на бумаге не отражает реальную конкуренцию, а лишь расширяет возможности подачи заявлений, – пояснила Абанкина. – Абитуриенты старались максимально использовать эти возможности, чтобы обезопасить себя в условиях нестабильности».

Но, как отмечает руководитель проектов компании «Интеллектуальная аналитика» Тимофей Воронин, около 30% поступивших на инженерные направления не завершают обучение из-за высокого уровня сложности программ или из-за того, что уже во время учебы нашли работу, для которой не требуется высшее образование. Значительная часть выпускников уходит в другие сферы и получается, что процент абитуриентов, которые после выпуска работают по инженерной специальности, составит 40–45% от числа поступивших, резюмировал эксперт.

Еще одна причина ажиотажа в том, что Минцифры грозило, что будет лишать IT-компании аккредитации за нежелание поддерживать вузы, напомнил Воронин. Аккредитация предусматривает возможность получения налоговых льгот и льготных кредитов. Скоро собственные программы в вузах могут стать обязательным условием для сохранения этих привилегий и для многих на рынке это весомый аргумент, считает он.

доустройства в холдинге, отметил собеседник. В Yadro вчерашние студенты приходят на позиции от начальных стажерских до младших инженеров, добавил он.

КОДИТЬ – ЭТО МОДНО И ВЫГОДНО

Но у молодежи существует образовательная мода, напоминает директор департамента инфраструктурных продуктов производителя электроники Fplus Илья Левчук. По его словам, в прежние годы это были юристы и экономисты, потом специалисты по PR и маркетингу, а теперь IT-профессии. Сейчас есть запрос со стороны рынка, есть господдержка и разные льготы для IT-компаний, есть непосредственное участие будущих работодателей как в обучении, так и в предоставлении стажировок и дальнейшем трудоустройстве выпускников, перечисляет Левчук. Таким образом крупные компании получают подготовленных по своим программам, доступных, более дешевых специалистов без длительного найма, резюмировал он.

Сейчас к инженерным и техническим специальностям относятся все направления, которые связаны с IT, пояснила Абанкина. В этот список попали, например, программная инженерия и программное обеспечение. По словам Абанкиной, вузы и компании начали сотрудничать задолго до 2025 г. и готовы совместные программы. На это ушло время и за последние несколько лет можно видеть результаты, добавила она.

«Выпускники этих специальностей успешно трудоустраиваются в частные компании и имеют высокие зарплаты уже на старте, а также высокие темпы карьерного развития. Это соответствует их ожиданиям», – отмечает Абанкина. Спрос сейчас есть не на сугубо инженерные специальности, а на те, где есть элемент новых технологий, продолжает она: это ПО, ИИ, программы разработки в IT-сфере. По словам Абанкиной, эти специалисты смогут обеспечить реальную цифровизацию экономики.

В России наблюдается дефицит высококвалифицированных инженеров, говорит Воронин. Это и является основным фактором для сотрудничества работодателей и вузов для создания базовых кафедр, совместных программ обучения, взаимодействия при создании факультетов, поясняет он. «Такой механизм нужен для того, чтобы компании могли выявлять наиболее талантливых студентов, а затем предлагать им трудоустройство во время или после обучения, – отметил Воронин. – Это удобно для работодателей: можно выстраивать кадровую стратегию, не нужно предлагать более высокие зарплаты за переход из других компаний».

Средний балл ЕГЭ зачисленных в частные вузы России в 2024 г. программы бакалавриата, очная форма обучения



ИСТОЧНИК: ЦЭНО ИПЭИ РАНХИГС

Сколько студентов было зачислено в вузы России млн чел.



ИСТОЧНИК: ЦЭНО ИПЭИ РАНХИГС

Мария Подцероб

Российские компании только в редких случаях готовы оплачивать обучение своих сотрудников. Но при этом им по-прежнему нужны в основном квалифицированные кадры

Не дожидаясь поддержки со стороны работодателя, 90% сотрудников российских компаний идут учиться новым и необходимым для них навыкам. Такие выводы сделала платформа для онлайн-школ GetCourse, которая опросила 1200 респондентов по всей стране в возрасте от 18 до 50 лет. Примерно треть из них (31%), как сказано в исследовании, заявили, что получают образование с целью овладения дополнительными навыками для работы на текущем месте. Еще 11,3% решили освоить новую профессию. Тем не менее только 4% опрошенных отметили, что их обучение оплачивает работодатель. Подавляющее большинство сотрудников компаний учится за свой счет.

ПОТРЕБНОСТЬ В ОБУЧЕНИИ

Сегодня все больше специалистов осознанно выбирают свой карьерный путь и инвестируют в себя, так как на быстро меняющемся рынке труда ценятся гибкость, адаптивность и самостоятельность, говорит директор по внешним коммуникациям GetCourse Дарья Наумова. Руководитель Skypgo (входит в группу Skyeng) Алексей Нагайцев добавляет, что основная аудитория курсов повышения квалификации – это менеджеры среднего звена. Они, по его словам, нередко хотят капитализировать накопленный опыт на текущем месте работы, поэтому им нужны дополнительные знания. Прежде всего их интересуют прикладные навыки, например, менеджеры проектов и HR-специалисты хотят научиться управлению. Многим из них для повышения дохода необходимо также умение в сфере маркетинга и дизайна. Еще четверть студентов по-прежнему ориентированы на полное переобучение и смену специальности.

74%

РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ СЕГОДНЯ НУЖДАЮТСЯ В ПОДГОТОВКЕ РУКОВОДИТЕЛЕЙ, НО ТОЛЬКО 39% РЕАЛЬНО ВНЕДРЯЮТ ТАКИЕ ПРОГРАММЫ, ПОКАЗАЛО ИССЛЕДОВАНИЕ «НЕТОЛОГИИ»

Свои интересы есть и у топ-менеджеров, а также HR-директоров крупных компаний. Им больше интересны новые технологии – многие хотят научиться взаимодействовать с искусственным интеллектом (ИИ), работать с данными и с роботами, говорит директор департамента корпоративного обучения Московской школы управления «Сколково» Денис Конанчук. Далее, по его наблюдениям, идут такие темы, как управление людьми и командами, стратегии и новые бизнес-модели и проч. Потребности в получении новых знаний диктуются вызовами, с которыми сталкивается сегодня бизнес, объясняет Конанчук. По его словам, им нужно быть эффективными, но при этом создавать новые ценности для клиента, наращивая выручку и занимая новые рыночные ниши. Отсюда серьезный интерес к большим данным и ИИ.

Кроме того, многие компании проходят очередной виток техноло-



Карьера за свой счет

гической трансформации и на фоне этих перемен лидеры должны обеспечивать устойчивость бизнеса, добавляет Конанчук. Но для этого, как отмечает эксперт, необходимо уметь грамотно управлять командами. Он добавляет, что в «Сколково» чаще всего сейчас приходят учиться представители банковского сектора, телекома, ритейла, IT-отрасли. На втором месте – металлургия, нефтегазовые компании и химическая промышленность. В целом, как только в той или иной отрасли появляется новый тренд или вектор развития, например переход на технологическую базу, там тут же растет интерес к обучению, резюмирует эксперт.

ЧТО НУЖНО РАБОТОДАТЕЛЯМ

Но новые навыки нужны не только самим сотрудникам. Работодатели тоже понимают, что, для того чтобы иметь у себя квалифицированный персонал, людей придется обучать, говорят опрошенные «Ведомостями» эксперты. По словам гендиректора образовательной платформы «Нетология» Марианны Снигиревой, в ее компанию обращаются как раз те, кто заинтересован в развитии своих работников, причем из самых разных сфер. По данным недавно проведенного этой фирмой исследования, крупные предприятия выделяют в среднем на образование сотрудников до 2 млн руб., а в некоторых холдингах этот показатель может достигать даже 20 млн руб. У малого и среднего бизнеса средний бюджет составляет около 260 000 руб. в год, максимум – 1,2 млн руб. Однако, как замечает Снигирева, в целом системные инвестиции в обучение персонала сегодня больше характерны для крупных и средних компаний, а не для маленьких.

Предприятия выделяют деньги на разные форматы обучения – это могут быть как отдельные курсы, так и комплексные программы корпоративного образования сотрудников, объясняет Снигирева. Продолжительность таких курсов тоже варьируется – от трех месяцев до года. Многое зависит от культуры конкретной компании и ее первого лица, добавляет Конанчук. Крупнейшие холдинги, по его словам, считают обучение и развитие ра-

ботников безусловной ценностью, внутри корпораций действует правило: «лучше мы обучим и он уйдет, чем не обучим и он останется». В результате там выделяется специальный бюджет на повышение навыков топ-менеджеров, преемников, кадрового резерва.

В среднем и малом бизнесе, где работает до 5000 человек, продолжает Конанчук, образование видят обычно как трату, а не как инвестицию. Руководство, по его словам, не проводит прямой связи между обучением и бизнес-результатом, бюджеты на развитие персонала ограничены и многие специалисты вынуждены тратить на это свои собственные средства. Проблема в том, что на рынке до сих пор нет устойчивой культуры систематических инвестиций в образование сотрудников, полагает Нагайцев. Бизнес, говорит он, ждет быстрых результатов, а вложения в развитие персонала дают эффект на горизонте многих месяцев, а то и лет. А ждать столько многие не готовы.

ВНУТРИ ИЛИ СНАРУЖИ

Тем не менее большинство опрошенных «Ведомостями» компаний заявили о своей готовности выделять средства на образование сотрудников. Им удобнее обучать персонал внутри, но при этом они по-разному относятся к курсам, которые предлагают внешние платформы за дополнительную плату. Но, например, HR-платформа Skillaz использует такой формат для повышения навыков, которых, как правило, нет у самих работодателей, уверяет ее директор по персоналу Ксения Степанова. Речь, по ее словам, идет об узкоспециализированных курсах, например по обучению новым языкам программирования, или кибербезопасности, или программам по управлению ко-

мандой, или стратегическому развитию. На них отправляют сотрудников по индивидуальному плану развития, который составляется по итогам ежегодной оценки, объясняет Степанова.

Обучение у внешних провайдеров дает знания и подходы, априори свободные от устоявшихся в компании стереотипов, говорят эксперты. По словам представителя «Фосагро», это могут быть новые решения, основанные на опыте работы с разными индустриями. Сам холдинг ежегодно направляет своих сотруд-

самостоятельно получили знания по работе с нейросетями и ИИ-инструментами для использования этих технологий в рамках своей компетенции. Только 8% из них прошли бесплатные онлайн-курсы, 7% – внутреннее обучение в компании, 5% – платные онлайн-курсы. Остальные вообще не учились, а действовали методом «тыка».

Работодатели часто опасаются инвестировать в повышение квалификации сотрудников из-за риска, что он уйдет сразу после получения сертификата, замечает Степанова.

6% сотрудников

РОССИЙСКИХ КОМПАНИЙ ГОТОВЫ ВЗЯТЬ КРЕДИТ ИЛИ РАССРОЧКУ, ЧТОБЫ ОПЛАТИТЬ КУРСЫ ПОВЫШЕНИЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ КВАЛИФИКАЦИИ, ПОКАЗАЛ ОПРОС GETCOURSE

ников на обучение на сторонние платформы, если ему нужно, чтобы его персонал получил новые навыки или актуальную информацию, особенно в отношении мировых трендов, стратегии ведения бизнеса, развития новых направлений работы.

А в МТС, наоборот, настаивают на ценности внутрикорпоративного обучения. По словам представителя телекомоператора, персоналу доступна платформа «Корпоративный университет» и мультиформатные программы развития внутри компании. И хотя у них есть возможность пройти и внешнее обучение у одного из поставщиков, с которыми сотрудничает МТС, для нее это не является приоритетным способом развития сотрудников.

КОМПАНИИ НЕ ПЛАТЯТ

Такая расстановка приоритетов часто приводит к тому, что сотрудники идут учиться тем навыкам, которые им нужны на рабочем месте, за свой счет, говорят опрошенные «Ведомостями» эксперты. Например, проведенный в июне этого года сервисом hh.ru и компанией «Контур» опрос 3310 соискателей показал, что 52% респондентов

Любой из них может получить образование за счет компании, а потом уйти к конкуренту, соглашается управляющий партнер брендингового агентства Depot Алексей Андреев. Кроме того, считает он, всеобщее бесплатное обучение сотрудники часто не ценят и в результате не уделяют ему должное внимание. Сама Depot отправляет специалистов к внешнему провайдеру образовательных услуг только в очень редких случаях, при этом в некоторых случаях компания оплачивает его услуги полностью, а в некоторых – частично с работником, говорит Андреев.

Но дело не только в деньгах. Чтобы люди действительно хотели учиться, первое лицо компании должно подавать им личный пример, полагает руководитель блока исследований и инноваций Сберуниверситета Алексей Суханов. Он вспоминает, как на прошлом месте он специально записался на тренинг со своими подчиненными, чтобы поддержать их мотивацию. В результате команда успешно прошла все модули обучения. В целом, считает Снигирева, нельзя утверждать, что компании игнорируют необходимость повышения навыков персонала. Однако все их инвестиции подчинены общей стратегии бизнеса. Это означает, что организация готова оплачивать развитие ключевых компетенций, востребованных на определенных позициях в ее сфере деятельности. Но если сотрудник хочет расширить свои личные профессиональные горизонты, он должен брать инициативу в свои руки и прилагать к этому дополнительные усилия, заключает она.

КОГДА ПЛАТЯТ ПОПОЛАМ

Компания может заплатить за обучение сотрудников, когда видит в этом обоюдную пользу, полагает Степанова. По ее словам, Skillaz оплачивает 50% стоимости курсов в случаях, если работник готовится к повышению, но ему не хватает нескольких конкретных навыков, когда у него расширяется зона ответственности и нужны новые знания или когда организация запускает новый продукт или технологию.

Космическая гонка престижа

В Москве только что открыли Национальный центр космонавтики, который объединит под одной крышей предприятия космической отрасли и возьмет на себя функцию управления всеми орбитальными полетами России. Это равноценно открытию новой штаб-квартиры NASA – но у нас новость всенародной не стала. К сожалению, это типично для нашей космической отрасли: ее имидж настолько ослаб, что большие события не становятся поводом для национальной гордости, а достижения не конвертируются в престиж.

А ведь у нас есть все основания для того, чтобы о космической индустрии в России говорили. Ракетные двигатели РД-170 до сих пор удерживают мировое первенство по мощности и надежности. Двухкамерная модификация модели, РД-180, уже 20 лет работает на американских ракетах Atlas, и именно двигателям РД-180 американцы доверили первый пилотируемый вывод нового корабля Boeing CST-100 Starliner с экипажем на борту. Кстати, ракета с РД-180 отработала полностью штатно, а вот корабль вернуть астронавтов на Землю не смог.

Американцы вплоть до 2022 г. покупали наши двигатели, и риск отказа от них оценивали как критичный для своей аэрокосмической отрасли. Впрочем, они успели ими запастись до санкций, но запаса хватит буквально на несколько миссий. Что потом – большой вопрос. Наша космическая инженерия в советскую эпоху обеспечила себе настолько мощный отрыв, что достичь тех же успехов любой стране сейчас крайне трудно. Причины не только в технологиях, но и в разнице экономических и стратегических подходов.

В СССР на фоне гонки вооружений была проведена беспреце-



Максим Кузин

инженер, промышленный дизайнер

дентная мобилизация промышленности. Колоссальные ресурсы – от конструкторских бюро до заводов – были отведены под программу «Энергия – Буран», которая должна была составить конкуренцию американской программе Space Shuttle. И это дало результат: советские конструкторы получили эффективный двигатель на безопасном топливе «керосин – кислород». Американцы же пошли другим путем и сделали ставку на водород и твердотопливные ускорители, а также на кластеризацию нескольких двигателей. Время показало, что схема американских инженеров гораздо менее надежна.

С тех пор в США так и не создали прямого аналога нашим двигателям. После «Аполлона» ни конгресс, ни налогоплательщики не дали бы NASA карт-бланш на аналогичный по масштабу технологический проект. А частным компаниям, похоже, понадобится еще много времени. SpaceX создала двигатель Raptor, по параметрам почти догнавший наши РД, однако в дебютном орбитальном испытании Starship вышли из строя шесть из 33 двигателей. Blue Origin с трудом доводит до ума метановый

BE-4, один из которых взорвался на испытаниях. Только ULA пока удалось совершить успешный запуск ракеты Vulcan с двигателями, созданными на замену РД-180.

Вероятно, технологическое отставание Штаты преодолеют уже в этом десятилетии, но пока факт остается фактом: именно советско-российские конструкторы задали планку мощности и надежности ракетных двигателей, на которую до сих пор равняется мир.

Как же при таких вводных имидж космической сверхдержавы «улетел» в Америку? Очевидно, дело в искусстве самопрезентации. Американцы превратили свои космические программы в зрелище и источник вдохновения. Логотип NASA стал иконой поп-культуры, а СМИ освещают каждое достижение, создавая ауру прогресса и национальной гордости. Эту волну подхватил Илон Маск: своим эпатажем он придал космонавтике драйв и налет модности. В итоге имидж космоса сегодня – это шоу ракет SpaceX, вдохновляющие ролики и мемы. На этом фоне достижения «Роскосмоса» остаются в тени, хотя технологически мы участвуем в передовых проектах.

Слабый имидж космической отрасли – наша системная проблема. В СССР космос был частью национальной идеи: полет Гагарина вдохновлял целые поколения. Но в 1990-х романтический образ профессии померк. Талантливая молодежь ушла в бизнес, космонавтика потеряла целое поколение специалистов. И пока на Западе работу с космосом преподносят как мечту, у нас она окружена ореолом пыльной рутины за небольшие деньги. В обществе о космосе редко говорят позитивно. Визуальная среда, в которой существуют космические науки, в лучшем случае на

уровне 2000-х и не привлекает ни публику, ни инвесторов. Институциональный подход тяжеловесен, наши космические структуры закрыты и формальны.

Стоит признать, что ситуация постепенно начинает меняться. «Роскосмос» обновляет визуальный стиль, открыто освещает запуски. Параллельно появляются новые образовательные программы, растет поколение космических стартапов. Некоторые из них пока неуспешны – вспомним недавнее банкротство SR Space. Некоторые пока лишь ситуативно оказываются в центре внимания – как, например, совместный с «Роскосмосом» спецрейс «Рубежей науки» для наблюдений за лунным затмением. Но такие игроки уже привносят в индустрию дух предпринимательства и яркий брендинг.

Чтобы окончательно переломить ситуацию и вернуть России статус космической сверхдержавы, нужен комплекс мер.

Необходимо инвестировать в имидж и популяризацию текущих

Необходимо заняться эстетикой и маркетингом космонавтики, современным брендингом, от логотипов и сайтов до модного мерча с космической символикой. Дизайн-реформы, успешно проведенные в госсекторе, можно распространить и на космическую сферу, это сделает интерфейсы и коммуникацию более дружелюбными и вдохновляющими.

Крайне важно развивать среду для детей и молодежи. Космические площадки и кружки должны стать такими же повсеместными, как секции футбола. Новые экспозиции и «космопарки», где дети почувствуют себя исследователями Вселенной, зародят интерес у будущих инженеров, а курсы и олимпиады его укрепят.

И, наконец, самое сложное – вернуть космос в массовую культуру и идеологию, сформировать позитивную повестку. Возможно, стоит запустить национальную программу «Космос – наш!» и поддерживать создание популярных фильмов и сериалов о космосе. Космо-

Необходимо заняться эстетикой и маркетингом космонавтики, современным брендингом, от логотипов и сайтов до модного мерча с космической символикой. Дизайн-реформы, успешно проведенные в госсекторе, можно распространить и на космическую сферу, это сделает интерфейсы и коммуникацию более дружелюбными и вдохновляющими

достижений. Общество должно знать, чем сегодня сильна наша космонавтика, а каждое открытие нового объекта и запуск новой ракеты должны стать громким информационным поводом.

Космическую инфраструктуру надо визуализировать. Нужно открыть двери заводов и КБ для публики, показать современные цеха и испытательные стенды, рассказать, кем делается космическая техника, чтобы вызвать гордость за наших специалистов. Кадры из центра управления полетами и ракетных цехов должны стать культовыми.

навтике помогут и харизматичные личности, которые бы стали амбассадорами сферы и вдохновляли своим примером. Успех Илона Маска можно и нужно повторить.

Сейчас, когда отечественная космонавтика выходит на новый технологический уровень и готовится к проектам уровня российской орбитальной станции, важно вернуть России статус космического вдохновителя. Путь к смене имиджа не будет быстрым и требует дисциплины, инвестиций и креативности, но эта задача посильна. В конце концов, это вам не ракетостроение.–

ВЕДОМОСТИ | СЕВЕРО-ЗАПАД
К О Н Ф Е Р Е Н Ц И И

ПЛОЩАДКА для
ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА



ВАШ БИЗНЕС-КАЛЕНДАРЬ
НА 2025

+7 (812) 325-60-80
events.vedomosti.ru

Александр Щелканов – директор обособленного подразделения
shchelkanov@spb.vedomosti.ru

16+

Реклама

БИЗНЕС
И ОБЩЕСТВО

МЕДИА

МЕДИЦИНА

НЕДВИЖИМОСТЬ

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

РИТЕЙЛ
И ЛОГИСТИКА

ТЕЛЕКОМ
И ТЕХНОЛОГИИ

УПРАВЛЕНИЕ
ПЕРСОНАЛОМ

ФИНАНСЫ

ЭКОЛОГИЯ
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ

ЮРИДИЧЕСКИЙ
БИЗНЕС

Реклама 16+

АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 | г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Марьино, ул. Полковая, д. 3, стр. 1

Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80

Новая роль университетов

Российские университеты выходят за пределы классической роли и становятся площадками технологического предпринимательства. Акселераторы, бизнес-инкубаторы и гранты помогают студентам запускать проекты, а партнерства с бизнесом открывают им доступ к рынку.

В мире университетский венчур как явление стартовал в 1951 г., когда Стэнфорд запустил первый в мире технопарк при университете. Это стало одной из отправных точек для формирования Кремниевой долины и показало, что наука и бизнес могут расти вместе. В Россию модель пришла на столетия позже – в начале 2000-х – и в очень неструктурированном виде. По-настоящему университетская среда начала разворачиваться в этом направлении лишь около 10 лет назад. Важную роль сыграли государственные институты – Российская венчурная компания, Фонд развития интернет-инициатив. Чуть позже появились первые университетские акселераторы. Один из знаковых примеров – акселератор при МФТИ «Физтех.Старт», инициированный в 2018 г. выпускником вуза Олегом Линниковым.

В последние три года эта история стала массовой: акселераторы, инкубаторы, преакселераторы есть почти в каждом крупном вузе. Среди лидеров можно выделить МФТИ, МГИМО, ВШЭ, ИТМО, Университет Иннополис, МГУ. У каждого своя модель: у МГУ – большой инновационный кластер «Воробьевы горы», в МФТИ сильна культура стартапов, у ВШЭ – проектные школы. Все названные вузы выстраивают полноценные экосистемы, в которых студенты могут пройти путь от идеи до бизнеса.

Развитие университетской предпринимательской среды во многом зависит от инструментов и механизмов поддержки, которые реально помогают студентам и



Александра Линникова
соруководитель программ MGIMO Ventures, операционный директор Startech.vc и CEO Startech.Base

молодым исследователям превращать идеи в проекты. Среди таких инструментов можно выделить две основные группы.

Первая – финансовая поддержка, прежде всего в форме грантов. Это наиболее массовый и доступный способ стимулировать активность: гранты позволяют студентам создавать юридические лица, запускать первые инициативы и в целом проявлять интерес к предпринимательству. Значительную роль играют государственные программы – «Национальная технологическая инициатива», «Приоритет-2030», Фонд содействия инновациям (ФСИ) и др. Например, в рамках программы «Студенческий стартап» ФСИ ежегодно выделяет гранты по 1 млн руб. Всего с 2022 по 2025 г. государство в рамках только этой программы направило около 7 млрд руб. на поддержку студенческих инициатив.

Вторая группа инструментов – институциональные связи и партнерские акселераторы. Университет остается важной точкой входа для корпоративного сектора: крупные компании чаще сотрудничают с вузами, чем с отдельными студентами. Даже если у университета нет

собственных ресурсов, он может объединиться с заинтересованной компанией и совместно запустить акселератор. При этом бизнес вкладывает финансирование и экспертизу, а университет обеспечивает площадку и поток студентов, создавая эффективную среду для развития стартапов. Это наиболее жизнеспособная модель, потому что она соединяет студенческую инициативу с конкретным рынком.

Но несмотря на колоссальный потенциал для генерации инноваций, на пути развития университетского предпринимательства в России остается ряд серьезных барьеров. По разным оценкам, в Европе и США около четверти всех стартапов создаются в университетской среде, тогда как в России – лишь около 3%.

Одна из проблем – отсутствие механизма передачи технологий из лабораторий на рынок. В университетских центрах появляются перспективные разработки, но они редко становятся готовыми продуктами: ученые ограничиваются прототипами и публикациями, а бизнес не готов брать на себя риски. Даже сильные идеи часто не доходят до коммерциализации. Университеты могли бы играть роль «моста», однако специализированных структур трансфера почти нет. Текущие контакты науки и бизнеса – акселераторы и конкур-

сы – носят эпизодический характер. Для системной работы нужны офисы внедрения при вузах, которые сопровождали бы проекты и помогали адаптировать разработки под рынок.

Еще одна проблема связана с грантовой системой. При оценке эффективности акцент делается на количество, а не на качество проектов. Многие стартапы закрываются после окончания финансирования, и реальной выживаемости модель пока не дает. Ситуацию усугубляют целевые показатели для университетов: им важно быстро показать рост числа стартапов, тогда как сама логика требует долгого и рискованного пути от идеи к продукту. Возникает разрыв между отчетными цифрами и реальными результатами команд.

Не менее значимы и законодательные ограничения. Университеты формально могут создавать малые инновационные предприятия, но на практике не имеют права напрямую участвовать в их капитале, а вопросы интеллектуальной собственности остаются неурегулированными. Это создает юридические и финансовые риски для руководства и часто вынуждает вузы воздерживаться от инвестиций.

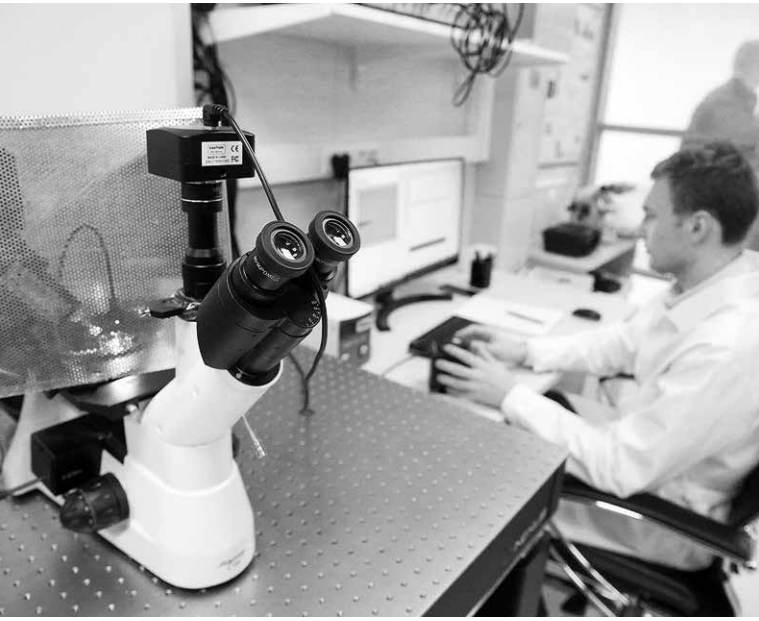
Ограничены и возможности университетских эндаументов: в России они не могут инвестировать в рискованные стартапы, как в США. Их

роль сводится к финансированию образовательных программ, мероприятий или грантов студентам. Специальное законодательство и более гибкие механизмы работы с эндаументами позволили бы сделать их важным источником инвестиций в инновации.

При этом, хотя для России практика университетского предпринимательства относительно новая и измерительные инструменты только формируются, уже стал виден положительный эффект, который продолжает накапливаться. Прежде всего, растет число новых компаний, которые выходят из университетской среды. В одних случаях это студенческие команды, которые попробовали силы в акселераторе и дошли до регистрации юрлица. С начала реализации федерального проекта «Платформа университетского технологического предпринимательства» в России было создано более 28 000 университетских стартапов. Из них около 3000 зарегистрированы как юридические лица. В других случаях речь идет о проектах выпускников и молодых исследователей, решивших превратить свой диплом или диссертацию в бизнес. Например, в МФТИ действует практика «стартап как диплом»: студент может защитить собственный технологический проект вместо традиционной дипломной работы.

Виден и рост интереса со стороны инвесторов. Каждый дополнительный контакт между университетской командой и инвестором увеличивает вероятность сделки. Университеты создают площадки для таких контактов: акселераторы, питч-сессии, технологические конкурсы. Объем инвестиций пока скромный, но чем шире становится практика «касания» студентов и выпускников с инвесторами, тем быстрее станет очевиден эффект.

Может ли российский университет стать игроком на глобальном венчурном рынке? Теоретически да, но на становление системы уйдут десятилетия. Главная задача сейчас – не догонять Гарвард или Стэнфорд, а соединить академическую силу с предпринимательской культурой. Именно университетские экосистемы могут стать новым конкурентным активом страны в технологической гонке.



ВЕДОМОСТИ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА → **СЕВЕРО-ЗАПАД**

5 590Р / год

- **16 АНАЛИТИЧЕСКИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИЗДАНИЙ**
- **«ВЕДОМОСТИ. КОНФЕРЕНЦИИ»** – более 30 мероприятий в год
- **БИЗНЕС-РЕГАТА «ВЕДОМОСТИ»** – регата трех морей и пяти локаций
- **ПРЕМИЯ «ВЕДОМОСТИ ИМПУЛЬС»** – ежегодная премия в области реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП



Подписаться



Реклама 16+

АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 | г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Марьяна роща, ул. Полковая, д. 3, стр. 1

Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80



«Любовью не шутят» / МОЛОДЕЖНЫЙ ТЕАТР НА ФОНТАНКЕ



Кадр из фильма «Семейное счастье» / KINOPOISK.RU



Спектакль «Тэффи. Бег» / ТЕАТР «ОТКРЫТОЕ ПРОСТРАНСТВО»

Афиша недели: выбор редакции



Постановка «Барахло» / ТЕАТР «ПРАКТИКА»

Татьяна Троянская

«Любовью не шутят» в Молодежном театре на Фонтанке, «Тэффи. Бег» в «Открытом пространстве», вербатим-постановка «Барахло» театра «Практика» на Новой сцене Александринского театра и новый фильм «Семейное счастье» с Евгением Цыгановым и Евгенией Леоновой в главных ролях: культурные маршруты недели с 19 по 25 сентября в Петербурге в нашей подборке

В Молодежном театре на Фонтанке 19 сентября сыграют премьеру музыкальной трагикомедии «Любовью не шутят». Спектакль по одной из самых известных пьес классика французского романтиз-

ма Альфреда де Мюссе поставил Михаил Черняк. В центре сюжета – актуальная во все времена история о неисповедимости путей любви. По мнению режиссера, который долго вынашивал замысел своей трактовки этой пьесы, она незаслуженно оказалась на периферии внимания театров.

Главные герои изменяют себе: дают волю измышлениям, следуют навязанным стереотипам, поддаются чужому влиянию, позволяют гордости и обиде взять верх над самым важным и одновременно самым хрупким чувством – любовью. Юноша и девушка, только вступающие во взрослую жизнь, боятся услышать свое сердце. Камилле рассказали массу печальных историй о семейной жизни, и теперь она сомневается, стоит ли выходить замуж за нареченного,

и даже подумывает об уходе в монастырь. Это разочаровывает ее жениха и создает раскол в паре. Разногласия героев нарастают как снежный ком и затрагивают судьбы окружающих.

19 сентября на сцене театра «Открытое пространство» дают премьеру спектакля «Тэффи. Бег». Это авторский проект актрис Анны Геллер и Алисы Варовой. Литературную основу спектакля составили воспоминания Надежды Тэффи, а также стихи Блока, Маяковского, Хлебникова. Девушки стремятся осмыслить образ «королевы русского юмора» и интерпретировать его через выразительные средства театра, сделать его осязаемым, объемным, звучащим.

Автор блистательных фельетонов, рассказов и литературных пародий покинула Россию в 1919 г. Свои «Воспоминания», посвященные поездкам по стране, охваченной пожаром Гражданской войны, она начала писать в 1928 г. в Париже. Ее книга, правдивая, остроумная, ироничная и горькая, – образец великолепной русской прозы, а также и одно из ярких литературных свидетельств, в которых отразилась эпоха. По мнению литературоведа Бориса Аверина, из калейдоскопа судеб и лиц возникает в «Воспоминаниях» Тэффи картина «взвихренной Руси».

Лейтмотивом спектакля становится образ бега как символа вечного возвращения, повторения, движения по кругу, ментальных перемещений из прошлого в настоящее и обратно. Героинь затягивает этот водоворот, это вечное кружение в калейдоскопе судеб и лиц, и они оказываются у последней черты, на краю жизненной пропасти. В постановке смешалось смешное и страшное, высокое и низкое, поэзия и балаган. Спектакль рисует нам жизнь на краю, за которым тьма и неиз-

вестность, и лишь редкие мгновения ностальгии приносят покой и умиротворение. Прошлое поддерживает и дарит надежду на будущее.

Московский театр «Практика» покажет 18 и 19 сентября на Новой сцене Александринского театра премьеру спектакля «Барахло» в постановке режиссера Юрия Квятковского.

Блошинный рынок – перекресток, на котором встречаются жители разных миров: интеллигенты и маргиналы, страстные коллекционеры и «лишние люди», мигранты, нищие, бандиты, художники и мажоры. Барахолка предстает в спектакле как спрессованный пласт жизни, как квинтэссенция парадоксальности человеческой природы, в которой уживаются, казалось бы, несовместимые черты и проявления.

Постановка соткана из фрагментов интервью, фото- и видеосъемок, аудиозаписей: артисты больше года исследовали мир столичных барахолок, изучали характеры, привычки и вкусы их завсегдатаев. В канву спектакля вплетены разговоры с торговцами и постоянными клиентами – исповеди и беседы «барахольщиков», сцены из рыночного быта: настоящая энциклопедия непарадной жизни. Современные обитатели «блошек» отчасти напоминают героев произведений Горького, Достоевского и Гиляровского.

Спектакль вырос из экзамена «Наблюдение» на актерском факультете Школы-студии МХАТ. Так студенты мастерской Марины Брусникиной и Сергея Щедрина продолжают традицию непосредственного, документального погружения в «здесь и сейчас», а «Барахло» встает в один ряд со спектаклями предыдущих курсов – «Это тоже я» и «Трансиб» – в репертуаре «Практики».

«Спектакль «Барахло» – премьера вербатима, жанра, который рассказывает о нашем времени, о сегодняшних зрителях и о внимании к простому человеку с его мыслями, чувствами и насущными проблемами. Настоящая русская культурная традиция, идущая от Гоголя и Достоевского, – внимание и взглядывание в «маленького человека». А где, как не на барахолке, можно столкнуться с потрясающими человеческими судьбами, чтобы потом рассказать про этих людей», – рассуждает Брусникина, художественный руководитель театра «Практика».

«Спектакль «Барахло» устроен как коллаж или лоскутное одеяло, куда каждый герой привносит свои индивидуальные энергию и интонацию.

Некоторым из героев было найдено музыкальное альтер эго, связанное с характером персонажа или конкретной ситуацией. Таким образом, документальный материал дополняется фантасмагорией, и на этом пересечении команда спектакля пытается зафиксировать наши впечатления от сегодняшнего», – отмечает Квятковский.

В прокат вышел фильм Стаси Толстой «Семейное счастье» по мотивам одноименного романа Льва Толстого с Евгением Цыгановым и Евгенией Леоновой, выпускницей актерско-режиссерского курса Юрия Бутусова, в главных ролях. Главная героиня Маша после смерти родителей остается на попечении своего опекуна Сергея Михайловича и влюбляется в него. Маша юна, Сергей Михайлович намного старше, и им предстоит пройти непростой путь к пониманию друг друга. Со временем в браке влюбленность превращается в глубокую близость. Помимо Цыганова и Леоновой в фильме снимались Юлия Сنيгирь, Ирина Розанова, Полина Лиске и другие. –

Театральная схватка двух свах



Репетиция спектакля «Ханума» / «БАЛТИЙСКИЙ ДОМ»

Татьяна Троянская

3 октября на Большой сцене театра-фестиваля «Балтийский дом» дают премьеру спектакля «Ханума» по известной пьесе Авксентия Цагарели в постановке Льва Рахлина

Действие пьесы происходит в Тифлисе. Разорившийся и уже немолодой князь Вано Пантиашвили решил жениться. Это будет брак по расчету: обеспеченная невеста для обедневшего аристократа – единственный вариант расплатиться с долгами. За право устроить его свадьбу соперничают две свахи: Ханума и Кабат, которые отличаются между собой, как луна и солнце. Если для Ханумы в сватовстве главное – любовь, то для Кабат – выгода. Ханума хочет женить князя на



Эскиз к спектаклю «Ханума» / «БАЛТИЙСКИЙ ДОМ»

богатой женщине в летах, как раз под стать жениху, а Кабат присмотрела для него молодую красавицу Соню с огромным приданым, в которую влюблен племянник князя Котэ. Юноша решает во что бы то ни стало помешать свадьбе князя с Соной и обращается за помощью к Хануме, которая берется за дело с привычной решимостью.

В Петербурге спектакль по этой пьесе долгое время шел на сцене Большого драматического театра в постановке Георгия Товстоногова. Выпущенная в 1972 г. постановка

была сыграна более 300 раз. Лев Рахлин очень хорошо помнит этот товстоноговский спектакль – в то время он был участником режиссерской лаборатории в БДТ. Его собственная интерпретация пьесы будет совсем другой. Она наполнит петербургскую осень светом южного солнца, танцами и веселыми песнями тифлиссских улиц. А главное – подарит веру в то, что для любви нет ничего невозможного.

Роль Ханумы исполнит Наталья Парашкина, а роль Кабат – Мария Мещерякова. –