



**РЭН**  
2025



**РОСКОНГРЕСС**  
Пространство доверия



**ПРАВИТЕЛЬСТВО  
РОССИЙСКОЙ  
ФЕДЕРАЦИИ**



**МИНИСТЕРСТВО ЭНЕРГЕТИКИ  
РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ**



**ПРАВИТЕЛЬСТВО МОСКВЫ**



**ВЕДОМОСТИ**

# Новая карта энергетики: от глобальной паутины к региональным центрам силы

**Салихов Марсель Робертович**

Президент Института энергетики и финансов



# Возвращение контракта

гарантия физических поставок стала  
главным активом

## Долгосрочный контракт



**Для производителей** — снижение рисков и обеспечение инвестиций для новых проектов.



**Для потребителей** — страховка от физического дефицита энергии.

Долгосрочный контракт эволюционирует из преимущественно коммерческого инструмента в стратегический инструмент обеспечения физической безопасности поставок.

## Спот



**Для производителей** — ограничение инвестиций в новые проекты, потеря доли рынка.

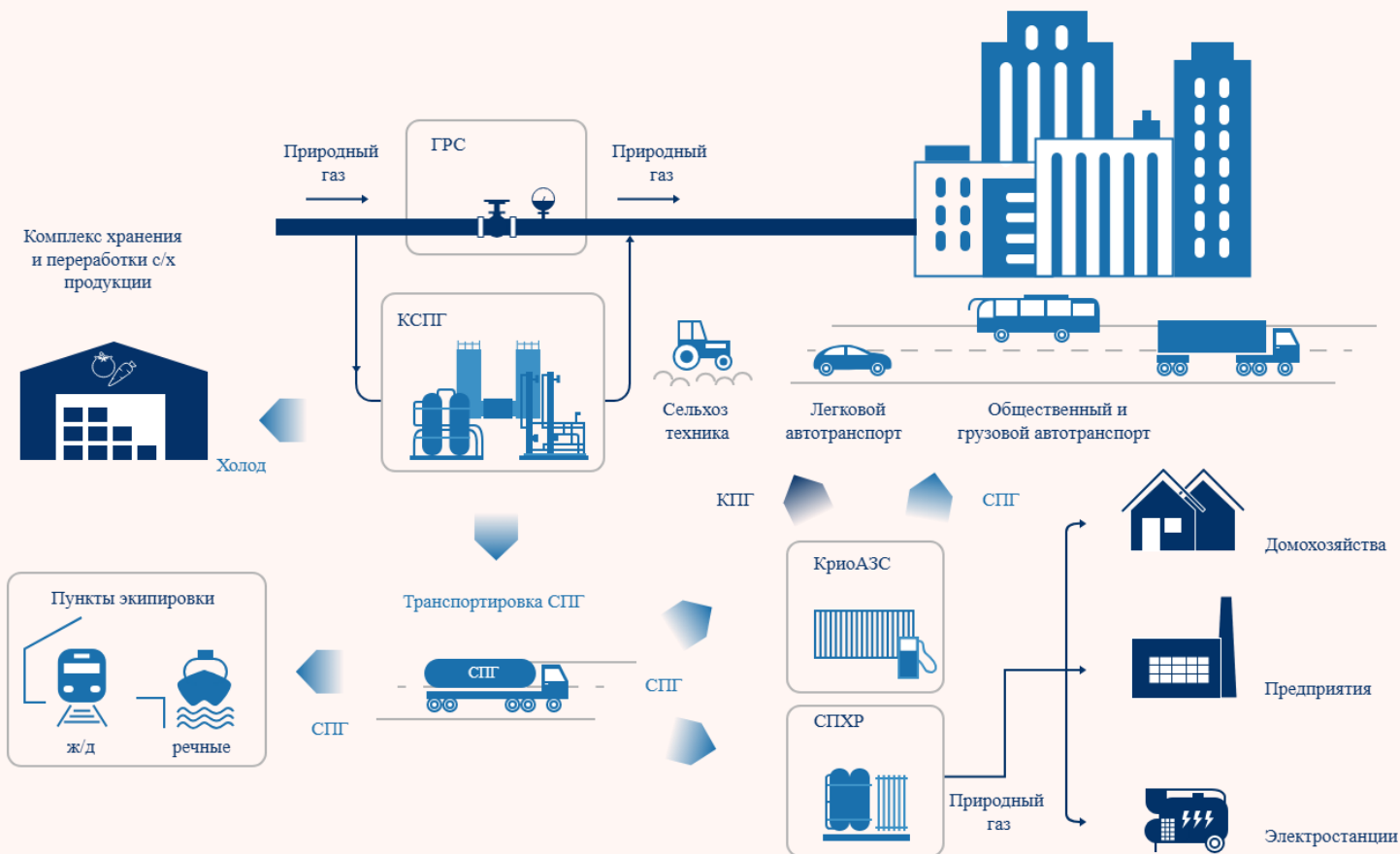


**Для потребителей** — удорожание, риски физического дефицита энергии.

На рынке СПГ заключается все больше контрактов на беспрецедентно долгие сроки в 15, 20 и даже 27 лет !

# Смена парадигмы поставщика

конкуренция смещается с цены ресурса на стоимость продукта



РОСКОНГРЕСС  
Пространство доверия

ВЕДОМОСТИ



Покупатели ждут не просто газ или водород, а **низкоуглеродные энергетические решения**, отвечающие в том числе требованиям надежности и экономической эффективности



Выиграть конкуренцию можно только **комплексным решением**, включающим финансирование, технологии и долю в предприятиях.



**Инжиниринговое и инфраструктурное сопровождение** проекта на всех стадиях реализации совместного проекта

# Закат старых бенчмарков

на пути к суверенным ценовым индикаторам

- ✗ Цены на Brent/WTI определяются узким кругом участников и не учитывают реальный баланс спроса и предложения в других регионах.
- ✗ Западные бенчмарки и биржи стали инструментом ограничений, их использование несет операционные и политические риски.
- ✗ Формируются новые центры спроса и старые бенчмарки не отражают реальные условия их функционирования.



**Запуск эталонных  
сортов-маркеров**



**Создание пула ликвидности опираясь на  
существующие партнерства**



**Создание ликвидной и технологичной  
торгово-расчетной системы**



**Формирование механизма определения  
формулы цены**



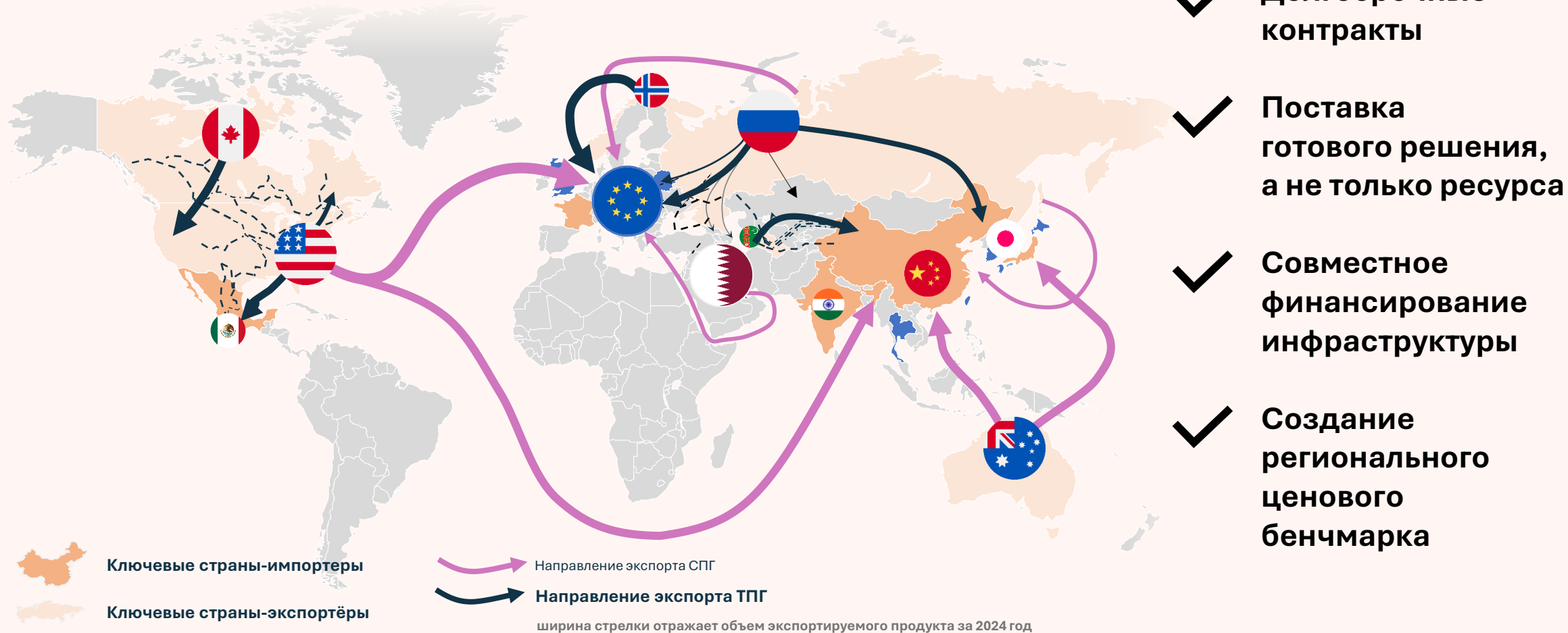
**Интеграция механизма во все  
региональные контракты  
и партнерства**

# Евразийское партнерство

от поставщика ресурсов к архитектору решений

РОСКОНГРЕСС  
Пространство доверия

ВЕДОМОСТИ



- ✓ Долгосрочные контракты
- ✓ Поставка готового решения, а не только ресурса
- ✓ Совместное финансирование инфраструктуры
- ✓ Создание регионального ценового бенчмарка