

Пятница,
31 октября
2025

ВЕДОМОСТИ

СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 40
(280)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)		31.10.25	30.10.25	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ	31.10.25	30.10.25	Сырье (данные ICE)		30.10.25	29.10.25	Металлы (данные LME)		30.10.25	29.10.25	Индексы		30.10.25	29.10.25
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР	↑	80,5037	79,4715		11,2952	11,1707	Нефть Brent (1 барр.)	↑	\$64,36	\$64,32	Золото (за 1 тройскую унцию)	↑	\$4000,2	\$3952,9	Мосбиржа	↑	2557,48	2523,35
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО	↑	93,3894	92,2466		9,0857	9,0019	Природный газ (1000 куб. м)	↓	\$377,1	\$388,3	Алюминий (за 1 т)	↓	\$2868,6	\$2884,6	RTS	↑	1000,78	1000,24

Дарья Вараксина

Петербургский парламент одобрил проект городского бюджета на ближайшую трехлетку. За три года расходы казны впервые превысят 5 трлн руб.

Депутаты Законодательного собрания Санкт-Петербурга 29 октября приняли в первом чтении проект закона «О бюджете Санкт-Петербурга на 2026 г. и на плановый период 2027 и 2028 гг.». За него проголосовали 47 парламентариев, двое воздержались. Документ внес на рассмотрение губернатор города Александр Беглов, который прибыл на заседание вместе с полпредом президента в Северо-Западном федеральном округе Игорем Руденей.

Согласно документу, в 2026 г. расходы бюджета Петербурга составят 1,642 трлн руб., в 2027 г. – 1,686 трлн руб., а в 2028 г. – 1,769 трлн руб. Таким образом, за три года (2026–2028 гг.) расходы городской казны, впервые превысят 5 трлн руб. В 2026 г. они увеличатся на 8,7%. В 2027 г. к 2026 г. прирост составит 2,7%, а в 2028 г. к 2027 г. – 4,9%.

Доходы бюджета, согласно законопроекту, в 2026 г. составят 1,454 трлн руб., в 2027 г. – 1,561 трлн руб, а в 2028 г. – 1,699 трлн руб. В 2026 г. к 2025 г. они увеличатся на 4,7%. В 2027 г. к 2026 г. прирост составит уже 7,4%, а в 2028 г. к 2027 г. – 8,8%.

Как следует из законопроекта, основной источник доходов в следующем году – налог на доходы физических лиц. Согласно документу, он составит 671,1 млрд руб., или 42%

Новая бюджетная трехлетка



С учетом запланированных доходов и расходов дефицит бюджета в 2026 г. составит 188,8 млрд руб. / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

от доходной части. В 2026 г. прирост налогов на доходы физических лиц составит 10,5%, в 2027 г. – 10,9%, в 2028 г. – 11,5%. Объем поступлений от налога на прибыль организаций в 2026 г. составит 377,9 млрд руб., или 26% от доходной части. В 2026 г. прирост этой статьи доходов составит 2,9%, в 2027 г. – 4,8%, в 2028 г. –

8,9%. В общей сложности на налоговые платежи придется более 90% от общих поступлений в бюджет.

С учетом запланированных доходов и расходов дефицит бюджета в 2026 г. ожидается на уровне 188,8 млрд руб., но в последующие годы он будет сокращаться: в 2027 г. – до 125 млрд руб., а в

2028 г. – до 70 млрд руб. На 2025 г. дефицит бюджета был утвержден в размере 163,1 млрд руб. С учетом корректировки он может снизиться до 101,2 млрд руб. Соответствующую поправку к корректировке бюджета на 2025 г. в городской парламент направил губернатор Петербурга.

цифра
дня
37%

РОССИЯН ЕЖЕДНЕВНО ЧУВСТВУЮТ УСТАЛОСТЬ

Каждый четвертый (26%) ощущает усталость несколько раз в неделю, посчитал ВЦИОМ по итогам октябрьского телефонного опроса среди 1600 совершеннолетних россиян. Несколько раз в месяц усталость испытывает 17% респондентов, а пару раз в полгода, в год и реже – 7%. Никогда ее не ощущает только 8% опрошенных, 5% затруднились дать ответ. Наиболее частые причины усталости – нервная и ответственная работа (34%), а также множество психологически тяжелых ситуаций (32%). Каждый четвертый опрошенный связывает усталость с физически тяжелой работой (25%), почти каждый пятый (17%) – с детьми и семьей. Среди других причин усталости перечисляются дача и огород, состояние здоровья, спорт, учеба, недосып. Респонденты могли выбрать несколько вариантов ответа. Чаще всего для снятия усталости россиянам помогают телесный отдых и восстановление физических сил (55%).

→ 03

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



Вьетнамский Новый год

Валерия Кузьменко

Число турпоездки за рубеж на новогодние праздники может вырасти на 21%. Среди новых популярных направлений – Вьетнам и Китай

Количество зарубежных поездок в новогодние праздники может увеличиться на 21% год к году до 1,4 млн единиц. Такой прогноз приводит вице-президент Российского союза туриндустрии Дмитрий Горин. Значительный рост спроса на путешествия за границу подтверждают и туроператоры. У Anex продажи туров на новогодние путешествия в другие страны с января по октябрь 2025 г. превышают показатели аналогичного периода прошлого года сразу на 40%, сооб-

щил его представитель. У Tez Tour, по словам PR-директора этой компании Жанны Богачевой, число таких покупок увеличилось за февраль – октябрь на 21%.

Генеральный директор туроператора SpaceTravel Артур Мурадян более сдержан в своих прогнозах. Он ожидает, что число туристов, которые отправятся за рубеж по турам компании в эти новогодние праздники, превысит прошлогодний уровень на 15%.

Увеличение количества путешествий за рубеж Горин объясняет укреплением рубля и возвращением на этот фоне отложенного спроса. Это, по его словам, подтверждает и рост числа международных авиаперевозок. По данным Росавиации, пассажиропоток в отечественных аэропортах в янва-

ре – августе 2025 г. увеличился на 8,1% до 33,6 млн человек, при этом у российских авиакомпаний он сократился на 2,2% до 73,7 млн человек. По данным Горина, самым популярным заграничным направлением на новогодние праздники является Египет. За ним следуют Таиланд, Вьетнам, ОАЭ и Китай. У Fun & Sun, SpaceTravel, Anex, Level. Travel и «Пегас туристик» в топ-5 входят в том числе ОАЭ, Таиланд и Египет. Их популярность обеспечивают стабильные чартерные программы и широкий выбор отелей разных категорий, сообщает представитель Fun & Sun.

Однако туроператоры также фиксируют рост популярности Вьетнама и Китая на новогодние праздники. Так, у Anex Вьетнам занял первое место в рейтинге

самых востребованных зарубежных направлений на этот период, у SpaceTravel – четвертое, у Fun & Sun – пятое, у «Пегас туристик» – шестое. Представитель Fun & Sun объясняет увеличение спроса на туры туда наличием безвизового режима и прямых рейсов, а также запуском чартерных рейсов с широкой географией полетов на курорты страны. При этом россияне не пугает даже рост цен. Так, по данным Level.Travel, поездка во Вьетнам на Новый год предстоящей зимой обойдется в среднем в 367 000 руб., это на 25% больше, чем было годом ранее.

У Tez Tour, по словам Богачевой, лидером среди популярных заграничных направлений на новогодние каникулы стал Китай. Он занял четвертое место с долей отельных заказов в 4,8% от общего числа бронирований за рубеж на эти даты, сообщает представитель OneTwoTrip Елена Шелехова.

→ 12

слова

30.10.2025



НАДО ПОСТАРАТЬСЯ СДЕЛАТЬ ТАК, ЧТОБЫ НАШ РУБЛЬ БЫЛ, КАК ПРИ ЦАРЕ, ЗОЛОТЫМ И ЦЕНИЛСЯ ВО ВСЕМ МИРЕ. А ЧТО ТАМ БУДЕТ ИЗОБРАЖЕНО – ЭТО УЖЕ ВТОРОЙ ВОПРОС.

Вячеслав Володин, председатель Госдумы / «ВЕДОМОСТИ»



МЫ НЕ ДОЛЖНЫ КАК ПАРТИЯ АССОЦИИРОВАТЬСЯ ТОЛЬКО С ЗАПРЕТАМИ И [ДОЛЖНЫ] НАЧАТЬ ВЫГЛЯДЕТЬ И ЯВЛЯТЬСЯ В ПРЯМОМ СМЫСЛЕ СОЗИДАТЕЛЯМИ.

Илья Медведев, руководитель проектов «Единой России» «ВЕДОМОСТИ»



АФРИКА ДЛЯ БЕЛАРУСИ – ТОТ ЖЕ КИТАЙ 30 ЛЕТ НАЗАД, РЫНОК БУДУЩЕГО, КУДА НУЖНО АКТИВНО ИДТИ.

Александр Лукашенко, президент Белоруссии «БЕЛТА»

Анастасия Майер

Министерство науки и высшего образования предложило не выделять места на платное обучение по тем направлениям, где в 2025/26 учебном году средний балл за ЕГЭ был ниже 50. Об этом говорится в проекте методики распределения платных мест на 2026/27 учебный год, опубликованном на федеральном портале проектов нормативных правовых актов.

В документе указано, что министерство планирует определять количество мест как наименьший из двух показателей. Первый – сколько студентов было зачислено на платное обучение в 2025/26 учебном году, второй рассчитывается по специальной формуле. Она представляет собой средний показатель платного набора студентов за три последние приемные кампании, умноженный на коэффициент популярности направления. Как указало ведомство, коэффициент применяется к тем направлениям подготовки, которые относятся к самым массовым областям образования – тем, где обучается более 50% студентов по программам бакалавриата и специалитета. Если направление относится к такой области, коэффициент устанавливается равным 1,1, во всех остальных случаях – 1.

Места для платного приема не будут выделяться, если при расчете количества мест по какому-либо направлению и форме обучения получается менее 10 и при этом за последние три приемные кампании не было набора студентов по другому источнику финансирования, т. е. бюджетному. Помимо этого платные места не будут выделяться по тем направлениям подготовки, где средний балл ЕГЭ по предмету у студентов, зачисленных в 2025/26 учебном году на платной основе, составил менее 50 баллов, указано в проекте.

После того как Минобрнауки разместит в личных кабинетах вузов предложения о предельном количестве платных мест, они могут представить корректировки этих предложений. Возможность корректировки определяется министерством для каждого направления и формы обучения на основе комплексной оценки. Она включает в себя три критерия: средний балл ЕГЭ студентов, зачисленных на платное обучение в 2025/26 учебном году, востребованность выпускников на рынке труда и вы-



Вузы нередко открывают платные программы с опережением, создавая спрос на перспективные профессии
МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Платный порог

Вузовские направления с набором менее 10 студентов могут лишиться платных мест. Открытие программ подготовки кадров для новых сегментов экономики может оказаться нерентабельным, предупреждают эксперты

полнение плана приема на платное обучение. В зависимости от набранных баллов число платных мест может быть увеличено на 5–15%, но не может превышать число студентов, зачисленных на направление в предыдущем (т. е. в 2025/26) учебном году.

Закон о госрегулировании платного приема на обучение в вузы вступил в силу 1 сентября этого года. Ограничением платных мест займется правительственная комиссия по научно-технологическому развитию, пояснял министр науки и высшего образо-

вания Валерий Фальков в мае на пленарном заседании в Госдуме. В октябре на заседании совета Российского союза ректоров министр отметил, что регулирование не затронет социально значимые и дефицитные направления. К таким он отнес направления из области здравоохранения и медицинских наук, образования и педагогических наук. Как писал «Коммерсантъ», ограничения могут коснуться 46 направлений, включая «экономику», «менеджмент», «юриспруденцию», а также «архитектуру», «нефтегазовое дело» и др.

Первый заместитель председателя приемной комиссии Университета ИТМО Кирилл Алексан-

дров отметил, что при определении максимального количества платных мест на предстоящую приемную кампанию ИТМО руководствуется возможностями каждой отдельно взятой образовательной программы. Например, достаточно ли преподавателей, чтобы обучить всех студентов, хватает ли инфраструктуры для комфортной учебы и другие факторы. «У нас нет задачи во что бы то ни стало заполнить все доступные места – нам важен уровень подготовки ребят, который характеризуется их достижениями: победами в олимпиадах, реализованными проектами или зарегистрированными патентами», – уточнил он. Средний балл ЕГЭ также имеет значение: в ИТМО не принимают документы даже для участия в конкурсе, если хотя бы один из ЕГЭ ниже 60, а на отдельных программах – ниже 75, добавил Александров.

«50 баллов ЕГЭ [за предмет] не говорят о способности осваивать образовательную программу высшего образования», – считает старший научный сотрудник Центра экономики непрерывного образования РАНХиГС Борис Илюхин. По его словам, такие баллы почти неизбежно приводят либо к потенциальному отчислению за неуспеваемость, либо к «вытягиванию за уши» преподавателями для продолжения обучения и получения «натянутого» диплома.

Главный научный сотрудник Центра финансово-экономических решений в образовании НИУ ВШЭ Ирина Абанкина отметила, что новые инновационные программы, которые вузы открывают на платной основе, могут столкнуться с рисками, поскольку получение бюджетных мест по ним в ближайшие годы маловероятно. По ее словам, это касается направлений в сфере креативных индустрий, инвест-менеджменте и IT. «Конкурс на них достаточно высокий, и 10 мест платного приема для таких программ выглядят крайне нерентабельно: обычно открывают минимум 25–50 мест, чтобы программа окупалась и готовила кадры для новых сегментов экономики», – указала она. Вузы нередко открывают платные программы с опережением, создавая спрос на перспективные профессии, заключила Абанкина.

«Ведомости» направили в Минобрнауки запрос о том, как ведомство обосновывает порог в 50 баллов по ЕГЭ для ограничения платных мест и как ограничение в 10 мест может повлиять на инновационные программы. –

2 409 828

ЧЕЛОВЕК
ИЛИ 52% СТУДЕНЧЕСКОГО КОНТИНГЕНТА В РОССИИ, УЧАТСЯ НА ПЛАТНОЙ ОСНОВЕ В ВУЗАХ, СООБЩАЛО МИНОБРНАУКИ В ИЮЛЕ (ЦИТАТА ПО ТАСС)

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999
Ведомости Северо-Запад
№ 40 (280).
Выход в свет 31 октября 2025 года

Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Главный редактор Ведомости Северо-Запад
Ирина Анатольевна Яровикова
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
ПИ № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управ-
лением Роскомнадзора по Северо-Западному
федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020,
Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатерингофский,
наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В,
пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/40

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать»
и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840

Учредитель и издатель
газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа»,
адрес учредителя,
издателя и редакции: 127018, Москва,
ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты
«Ведомости» № 203 (6332) – 205 (6334)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казьмина
Заместители главного редактора: Максим Иванов,
Владимир Степанов, Антон Филатов

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Илюшенко
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Евдокия Красовицкая
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик

Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора
по коммерческим вопросам Мила Макарова
Директор по рекламе товаров группы люкс
Мария Зарнова

Все права защищены © 2000–2025, АО «Бизнес Ньюс
Медиа». Любое использование материалов газеты, в том
числе в электронном варианте, допускается только с со-
гласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



Истощение от реальности

Екатерина Дорофеева

Свыше половины россиян ощущают усталость ежедневно и пару раз в неделю. На состояние влияют постоянный поток информации и происходящее вокруг

Более трети (37%) россиян чувствуют усталость ежедневно, каждый четвертый (26%) – несколько раз в неделю. К такому выводу пришел аналитический центр (АЦ) ВЦИОМ по итогам октябрьского телефонного опроса среди 1600 совершеннолетних россиян. Несколько раз в месяц усталость испытывают 17% респондентов, а пару раз в полгода, в год и реже – 7%. Никогда ее не ощущают только 8% опрошенных, 5% затруднились дать ответ.

Наиболее частые причины усталости россиян – нервная и ответственная работа (34%), а также множество психологически тяжелых ситуаций (32%). Каждый четвертый опрошенный связывает усталость с физически тяжелой работой (25%), почти каждый пятый

(17%) – с детьми и семьей. Среди других причин усталости перечисляются дача и огород, состояние здоровья, спорт, учеба, недосып. Респонденты могли выбрать несколько вариантов ответа.

Снять усталость россиянам помогают телесный отдых и восстановление физических сил (55%), движение и смена обстановки (44%), уединение (34%) и общение с близкими (22%). Здесь опрошенные тоже выбирали несколько вариантов ответа. Как способы справиться со своим состоянием они называли сон, прогулку, спорт, поездки, просмотр кино и чтение, хобби и др.

Наряду с усталостью россияне внутренне взрослеют быстрее, чем раньше, отмечается в результатах исследования. Основываясь на самоощущении, респонденты все реже относят себя к молодежи. Если в 2012 г. таких был 41% опрошенных, то в текущем – лишь 29%. Люди чаще начали относить себя к представителям среднего возраста: в 2012 г. об этом заявили 34% респондентов, а в 2025 г. – 43%.

Вместе с этим за 13 лет незначительно выросла доля тех, кто

по ощущениям соотносит себя с людьми старшего возраста и пожилыми. В 2012 г. о причастности к старшему возрасту сказали 15% россиян, а в этом году – 16%. К пожилым в 2012 г. относили себя 6% респондентов, в 2025 г. таких среди опрошенных 9%. Доля тех, кто затруднился дать ответ, примерно равна (4% в 2012 г. и 3% в текущем году).

Усталость – реакция организма на чрезмерную нагрузку, говорит эксперт департамента политиче-

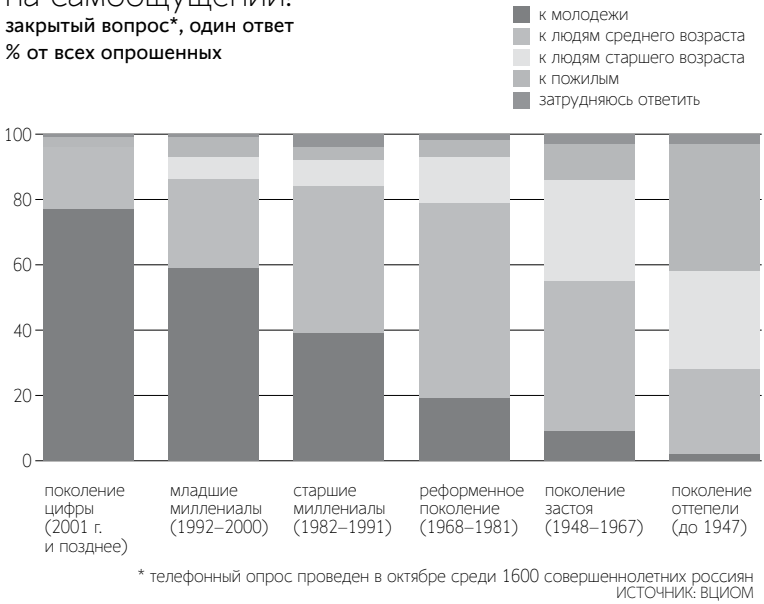
ских исследований АЦ ВЦИОМ Кристина Джгмадзе. Во многом она вызвана беспрецедентным объемом информации, которая обрушивается на людей в последние годы, поясняет эксперт. «Бесконечные уведомления в мессенджерах, постоянная многозадачность и «тотальный онлайн» увеличивают когнитивные затраты человека», – сказала Джгмадзе. Но, по ее словам, люди быстро адаптируются к внешним изменениям, а россияне «со своим особым менталитетом

делают это быстрее, креативнее других и сообща».

Несмотря на четкую и понятную информационную политику со стороны государства, на каждого человека идет вал противоречивой и зачастую прямо противоположной информации, соглашается доцент кафедры политического анализа и социально-психологических процессов РЭУ им. Г. В. Плеханова Вадим Ковригин. На рост ощущения усталости влияют и события вокруг: пандемия, санкционные войны, спецоперация и проч. По оценке эксперта, ощущение неопределенности особенно сильно отражается на тех, кто родился после 2002 г.

Последние годы стали для многих людей «марафоном адаптации», считает клинический директор сервиса психотерапии Alter Анастасия Черткова. По ее словам, когда человек долго живет в режиме повышенного стресса, наступает истощение. Жизнь в состоянии фоновой усталости приводит к рискам для здоровья – от снижения когнитивных функций (например, сложности с концентрацией) до проблем с иммунитетом, добавила эксперт. Первый шаг в работе с усталостью – отдохнуть и перезагрузиться, говорит Черткова. При этом важно помнить о балансе: наряду с отдыхом, дающим покой, нужны и формы активности – движение, спорт, смена обстановки, заключила она. –

К какой группе вы бы отнесли себя, основываясь на самоощущении?
закрытый вопрос*, один ответ
% от всех опрошенных



Увольнение затянулось

Александр Тихонов

Желающих занять пост главы Кинельского района Самарской области пока не нашлось. В то время как уволенный губернатор Вячеславом Федорищевым Юрий Жидков болеет, депутаты объявили уже второй конкурс на эту должность

Полномочия главы Кинельского района Самарской области Юрия Жидкова не только не прекратились досрочно после того, как в середине октября его обматерил губернатор Вячеслав Федорищев, но, напротив, продлились. 29 октября истек пятилетний срок пребывания Жидкова на своем посту, но, поскольку новый глава Кинельского района пока не избран, полномочия действующего в соответствии с уставом муниципалитета

автоматически продлеваются до момента вступления в должность следующего главы, сказал «Ведомостям» электоральный юрист Гарегин Митин.

Жидков же, ушедший на больничный на следующий день после того, как услышал «Уволен!» и нецензурное ругательство от Федорищева, до сих пор не вышел на работу, сообщили «Ведомостям» в его приемной. Ранее глава района обещал написать заявление об увольнении после выздоровления. Его обязанности на время больничного исполняет первый заместитель главы Кинельского района Дмитрий Григошкин.

23 октября собрание представителей Кинельского района объявило повторный конкурс на должность главы муниципалитета, который продлится до 16 ноября. Первый конкурс, объявленный 26 сентября, депутаты признали несостоявшимся. В соответствии

с положением о проведении конкурса, несостоявшимся он может быть признан, если был допущен к участию только один кандидат или ни один из претендентов на должность главы не отвечал установленным требованиям. «Ведомости» направили запрос председателю собрания представителей Кинельского района Юрию Плотникову.

Увольнять Жидкова через отрешение от должности сейчас уже бессмысленно, поскольку срок его полномочий и так заканчивается, что автоматически запускает процедуру конкурса по назначению нового главы, говорит политический юрист Олег Захаров. По мнению эксперта, сложности можно прогнозировать не столько с процедурой увольнения главы, сколько с поиском нового, поскольку вакансия не особенно популярна. «Будет еще более абсурдно, если после публичного заявления главы региона

об увольнении Жидкова найти ему замену не удастся, но это реалии кадровой политики в сфере местного самоуправления, и поиск нового главы может занять какое-то время, и, пока он будет идти, Жидков продолжит исполнять свои полномочия», – сказал Захаров.

Федорищев в день увольнения Жидкова (в соответствии с законом «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти» вопрос об отставке главы муниципалитета по инициативе губернатора решает представительный орган местного самоуправления) заявил, что исполняющий обязанности главы Кинельского района будет назначен в ближайшее время. «Ведомости» направили запрос представителю губернатора Самарской области.

14 октября в Telegram-каналах было опубликовано видео, на котором 36-летний губернатор Самарской области (Федорищев – самый молодой представитель губернаторского корпуса) во вре-

мя посещения Кинельского района говорит 60-летнему Жидкову: «Уволен!» – после чего нецензурно ругается и толкает чиновника. Поводом для эмоциональной реакции Федорищева стал камень, не убранный после закладки памятника героям Великой Отечественной войны в парке. На следующий день губернатор в интервью радио РБК извинился перед жителями Самарской области и теми, «кто слышал это видео».

Члены местного отделения «Единой России» Кинельского района Самарской области написали в партийную комиссию по этике жалобу на губернатора Вячеслава Федорищева, в которой «представлена на вид» его грубость при резонансном увольнении главы муниципалитета Юрия Жидкова, сообщили «Ведомости» 23 октября. Видео с участием Федорищева и Жидкова выглядит как досадный момент, от которого никто не выиграл, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. –

ВЕДОМОСТИ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА → **СЕВЕРО-ЗАПАД**

- **16 АНАЛИТИЧЕСКИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИЗДАНИЙ**
- **«ВЕДОМОСТИ. КОНФЕРЕНЦИИ»** – более 30 мероприятий в год
- **БИЗНЕС-РЕГАТА «ВЕДОМОСТИ»** – регата трех морей и пяти локаций
- **ПРЕМИЯ «ВЕДОМОСТИ ИМПУЛЬС»** – ежегодная премия в области реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП

5 590₽/год



Подписаться



Реклама 16+

АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 | г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Марьино роща, ул. Полковая, д. 3, стр. 1

Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80

Александр Тихонов
Яна Суринская

Прокуратура опротестовала указ губернатора Запорожской области Евгения Балицкого об отставке главы избиркома Галины Катющенко. Губернатор не учел положения избирательного законодательства при принятии решения

Прокуратура Запорожской области опротестовала указ губернатора Евгения Балицкого от 23 октября об отставке председателя избиркома Галины Катющенко. Об этом «Ведомостям» сообщили два источника: близкий к надзорному ведомству и близкий к администрации президента.

При издании указа, как пояснил один из источников «Ведомостей», причиной такого решения главы региона стало то, что он не учел положения избирательного законодательства. «Так, член избирательной комиссии субъекта Российской Федерации, назначенный по предложению Центральной избирательной комиссии (ЦИК. – «Ведомости»), может быть освобожден от указанных обязанностей до истечения срока

Запорожский протест



Евгений Балицкий, кажется, уволил ответственного сотрудника незаконно / АЛЕКСАНДР КРЯЖЕВ / РИА НОВОСТИ

своих полномочий на основании мотивированного представления ЦИК России. Соответствующее предложение ЦИК не вносилось», – сказал собеседник.

«Ведомости» направили запрос в ЦИК, правительство и избирком Запорожской области. Балицкий может самостоятельно отменить свой указ, не дожидаясь решения суда по

протесту прокуратуры, сказал «Ведомостям» электоральный юрист Гарегин Митин. Один из собеседников «Ведомостей» отметил, что реальных обоснований, в том числе политических, для издания указа у губернатора не было. Сама Катющенко сообщила «Ведомостям» 27 октября, что продолжает исполнять обязанности главы избиркома. «Меня может отстранить, уволить только одна организация. И руководитель этой организации высказала свою позицию», – говорила глава избиркома Запорожской области.

Балицкий объявил об увольнении главы избиркома «в связи с утратой доверия» в ходе рабочей встречи с членами комиссии 23 октября. Это произошло на следующий день после того, как глава ЦИК Элла Памфилова направила телеграмму в адрес заксобрания Запорожской области, в которое губернатор внес законопроект о праве главы субъекта и регионального парламента распускать областную избирательную комиссию.

Как подчеркнула глава ЦИК, эти поправки в случае их принятия

приведут «к развалу избирательной системы региона». Опрошенные «Ведомостями» юристы назвали законопроект Балицкого противоречащим федеральному закону «Об основных гарантиях избирательных прав и права на участие в референдуме граждан Российской Федерации». После указа Балицкого об отставке Катющенко Памфилова обвинила губернатора в злоупотреблении правом и превышении служебных полномочий и обратилась в Генпрокуратуру.

Балицкий потерпел второе аппаратное поражение в противостоянии с ЦИК, говорит глава «Минченко консалтинг» Евгений Минченко. Первое произошло в августе, когда Памфиловой пришлось обращаться в Генпрокуратуру в связи с невыплатой зарплат сотрудникам избиркома Запорожской области и сокращением его штата. 25 августа глава ЦИК заявила, что долги по зарплате были полностью погашены. «У Балицкого огромное количество публичных проблем, связанных в первую очередь с кадровой политикой, с конфликтами с вполне эффективными и адекватными людьми в его же собственной команде», – констатировал Минченко.

Местная надзорная реформа



Объектом надзора, который будет координировать прокуратура, станут действия (бездействие) чиновников по решению вопросов обеспечения жизнедеятельности населения / ПАВЕЛ ЛЬВОВ / РИА НОВОСТИ

Яна Суринская
Александр Тихонов

В России планируется реформа контроля деятельности органов местного самоуправления. Кроме усиления проверок и профилактических мероприятий предусмотрены предписания по оптимизации расходов местных бюджетов

Правительство одобрило реформу правового регулирования деятельности органов местного самоуправления (МСУ). Проект нового закона «Об организации контрольно-надзорной деятельности в отношении органов местного самоуправления и должностных лиц местного самоуправления» и изменения в закон об общих принципах организации МСУ одобрила на своем заседании 27 октября комиссия Белого дома по законопроектной деятельности. Об этом «Ведомостям» рассказали два источника, близких к комиссии.

Среди новшеств, автором которых является Минюст, введение практики профилактических мероприятий в виде визитов и консультаций и, по

сути, предписаний об оптимизации бюджетных трат.

По сути, авторы документа хотят сформировать правовое регулирование контрольно-надзорной деятельности в отношении органов МСУ и их должностных лиц, отмечает председатель правления Ассоциации юристов России Владимир Груздев. Надзор осуществляется и сейчас, но сложившаяся в сфере практика позволяет сделать вывод о недостаточности существующих механизмов, добавляет он. Объектом надзора, который будет координировать прокуратура, станут действия (бездействие) чиновников по решению вопросов обеспечения жизнедеятельности населения, поясняет Груздев.

Как следует из проектной документации, мерами профилактики предлагается считать «информирование» и «объявление предостережения». В законопроект включены положения, предусматривающие обязательность учета контрольно-надзорными органами особенностей, связанных с формированием местных бюджетов и процедурой муниципальных закупок. Это должно способствовать уменьшению расходов местных бюд-

жетов на выплату штрафов и исполнение судебных решений и позволит направить высвободившиеся средства на решение вопросов обеспечения жизнедеятельности населения, уверены авторы.

Важно, что новыми нормами предлагается риск-ориентированный подход и возможность учета состояния местных бюджетов при осуществлении контрольно-надзорной деятельности за органами МСУ, отмечает председатель комитета Совета Федерации по регламенту Вячеслав Тимченко. «Кроме того, предполагается вступление законопроекта в силу 1 сентября 2027 г., т. е. дается почти два года на подготовку федеральной и региональной нормативно-правовой базы. В целом это очень качественный документ, целиком и полностью его поддерживаю», – заключил сенатор.

Проект ставит органы МСУ в один ряд с негосударственными образованиями: контроль (надзор) будут осуществлять органы исполнительной власти в тех же формах, что и для обычных юридических лиц, возражает электоральный юрист Гарегин Митин. По его мнению, в этом есть противоречие конституционному принципу отделения МСУ от государственной власти (ст. 10 Конституции России). «И в этом отношении дико выглядит сформулированный принцип соразмерности вмешательства в деятельность органов МСУ контрольно-надзорных органов», – считает Митин.

С одной стороны, декларируемые цели новой инициативы сложно подвергать сомнению, но с учетом кадровых реалий МСУ в регионах это скорее негативно скажется на привлекательности муниципальной службы, говорит юрист Олег Захаров. «В проекте заложено лишь рамочное регулирование, большинство вопросов остается на откуп подзаконным актам федерального правительства», – замечает он.

Выделение контрольно-надзорной деятельности в отдельный федеральный закон позволит сделать правоприменительную практику более единообразной, снизить нагрузку на муниципальных служащих, считает политолог Павел Склянчук. «Проверяющих инстанций очень много, и у них стоят КРП по выявлению нарушений, а нужно настроить систему на их профилактику, при этом не оставляя возможности для злоупотреблений», – подчеркивает он.

Краснов расставляет кадры

Яна Суринская
Георгий Недогибченко

Председатель Верховного суда Игорь Краснов провел первый пленум с момента назначения, где был избран новый секретарь и, по сути, проведена оптимизация коллегии по экономическим спорам. Последнее объясняется снижением количества профильных жалоб и смещением фокуса на социальную тематику

Верховный суд (ВС) 28 октября провел первый пленум под председательством Игоря Краснова. Первым пунктом повестки стало избрание судьи ВС Олега Зателепина секретарем пленума. Должность оставалась вакантной после ухода Виктора Момотова. Бывший глава Совета судей и судья ВС покинул пост на фоне антикоррупционного иска Генеральной прокуратуры (суд в октябре удовлетворил требования надзорного ведомства).

Профессор Зателепин – военный юрист, в 2004 г. начал работу в ВС с аппарата Военной коллегии. В 2013 г. стал судьей ВС, затем вошел в состав коллегии уголовной. С 2016 г. – член, а затем заместитель председателя Высшей экзаменационной комиссии по приему квалификационного экзамена на должность судьи.

Еще одним решением пленума был сокращен численный состав Судебной коллегии по экономическим спорам: из 21 судьи 5 перешли на работу в коллегию по административным делам (Денис Капкаев, Галина Кирейкова, Екатерина Корнелюк, Анатолий Першутов и Наталья Чучунова), а судья Галина Попова – в коллегию по гражданским делам.

Оптимизация состава коллегий происходит на фоне недавней смены руководства ВС и антикоррупционного иска к одному из судей высшей инстанции, уверен юрист «Митры» Сурхо Токаев. Кроме того, продолжил эксперт, подобные решения могут быть связаны с поступлением новых кадров и необходимостью усиления отдельных направлений пра-

воприменения, в том числе за счет универсального опыта судей экономической коллегии. Он также обратил внимание на динамику нагрузки в ВС. По его словам, за первую половину 2025 г. в экономическую коллегию поступило вдвое меньше жалоб по сравнению с аналогичными периодами прошлого года, что может быть связано с увеличением размеров госпошлин на обращение в ВС.

Официальные данные действительно подтверждают двукратное снижение количества жалоб в Судебную коллегию по экономическим спорам в первой половине 2025 г., зафиксировано 178 заседаний против 252 годом ранее, соглашается арбитражный управляющий Татьяна Пугачева. Она отметила, что трое из переведенных судей ранее специализировались на делах о банкротстве, которые относятся к числу наиболее сложных и часто требуют разъяснений со стороны высшей инстанции.

Особое внимание со стороны нового руководства ВС к защите прав граждан и социальной тематике отмечал ранее председатель правления Ассоциации юристов России Владимир Груздев, комментируя «Ведомостям» решения суда.

Также на пленуме был сокращен состав Научно-консультативного совета, ученым секретарем которого стал Зателепин, а председателем – Краснов. Из состава различных секций совета исключены 19 специалистов и ученых-правоведов. Решение было обосновано обновлением экспертного корпуса и корректировкой направлений научного сопровождения правоприменительной практики.

А в помощь коллегам из Чечни ВС принял решение внести в Госдуму законопроект об учреждении в Грозном Путинского районного суда. Новый внутригородской район был выделен из территории Шейх-Мансуровского района в 2024 г. Учреждение суда потребовалось для разгрузки действующих районных судов города и обеспечения доступности правосудия для жителей новой административной единицы.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Медцентры с особым статусом

Анастасия Майер
Яна Суринская

Перечень национальных медицинских исследовательских центров могут расширить. В него могут войти медицинские организации, которые подведомственны не только Минздраву

Министерство здравоохранения предложило закрепить статус национальных медицинских исследовательских центров (НМИЦ) в законе об основах охраны здоровья граждан в РФ. Перечень организаций, которые могут на него претендовать, будет пересмотрен и расширен. Такую инициативу одобрила правительственная комиссия по законопроектной деятельности. Об этом рассказали «Ведомостям» два источника: один – в правительстве, второй – близкий к комиссии.

В законопроекте говорится, что порядок присвоения и прекращения статуса НМИЦ будет определять правительство. Для отбора организаций, которые претендуют на этот статус, кабмин утвердит критерии соответствия. Государственные организации, уже имеющие статус НМИЦ на 1 января 2025 г., сохраняют его в течение шести месяцев после вступления закона в силу или до принятия правительством решения о присвоении им нового статуса. Управляющий партнер Key Consulting Group адвокат Вадим Егудимов отметил, что сейчас статус НМИЦ не закреплён на уровне закона, а присваивается на основании актов правительства.

Согласно приказу Минздрава «О сети национальных медицинских исследовательских центров», в России действует 38 НМИЦ. Туда включены такие организации, как НМИЦ стоматологии и челюстно-лицевой



ВАЛЕРИЙ МАТЫЦИН / ТАСС

хирургии, НМИЦ «Лечебно-реабилитационный центр», Первый Санкт-Петербургский государственный медицинский университет имени академика И. П. Павлова и др.

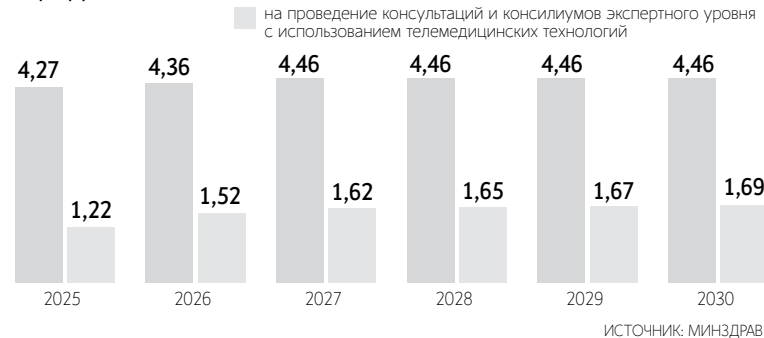
Главное условие для получения организациями статуса НМИЦ – их основными направлениями деятельности должны быть научные и научно-технические исследования в сфере здравоохранения, указано в законопроекте. Одной из основных функций НМИЦ станет методическое сопровождение медицинских организаций регионального уровня. Это позволит выстроить единую систему взаимодействия и повысить качество медицинской помощи, говорится в пояснительной записке к законопроекту.

В рамках этой работы центры смогут, например, внедрять новые методы профилактики, диагностики, лечения и реабилитации, анализировать перечни жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов. Они будут собирать и анализировать информацию о назначении и применении лекарственных средств вне реги-

стрированных показаний, а также о применении незарегистрированных препаратов и медицинских изделий.

В законопроекте также говорится, что НМИЦ будут рассчитывать текущую и прогнозную потребность в лекарственных препаратах, используемых в государственных программах, с учетом стандартов и клинических рекомендаций. Эти данные позволят формировать запрос на

Планы по финансированию развития сети национальных медицинских исследовательских центров



разработку новых лекарств и медицинских изделий, в том числе в рамках программы импортозамещения, указано в тексте инициативы.

Председатель правления Ассоциации юристов России Владимир Груздев отметил, что финансирование НМИЦ будет осуществляться за счет федерального бюджета, если организация подведомственна органу власти на этом уровне, – министерству, службе, агентству. Если учреждение подчиняется органам власти региона, его будут финансировать из регионального бюджета, добавил он.

Средства на работу НМИЦ заложены в федеральном проекте «Развитие федеральных медицинских организаций, включая сеть национальных исследовательских центров», который входит в нацпроект «Продолжительная и активная жизнь», указано в финансово-экономическом обосновании к проекту. На развитие сети НМИЦ и организационно-методическую поддержку медицинских организаций регионов в бюджете проектов на 2025–2030 гг. совокупно заложено около 26,5 млрд руб., на проведение консультаций и консилиумов экспертного уровня с использованием телемедицинских технологий – 9,37 млрд руб. Законопроект в случае принятия вступит в силу через 180 дней после официального опубликования.

Статус НМИЦ уже был закреплён в отдельном приказе Минздрава от 2021 г., напомнил профессор Финансового университета Алек-

сандр Сафонов. В нем содержится общее упоминание, что на статус НМИЦ может претендовать организация, которая занимается научной или научно-технической деятельностью и подведомственна Минздраву.

В законопроекте, одобренном правкомиссией, на этот статус претендовать могут организации, которые подведомственны федеральным и региональным органам власти. «Федеральным органам власти подведомственны, например, вузы с медицинскими факультетами – МГУ, РУДН и др., региональным – областные клиники», – пояснил он. Сейчас статус НМИЦ предоставлен в основном научно-исследовательским организациям, которые и ранее занимались фундаментальными и прикладными исследованиями, продолжил Сафонов. «Возможно, после принятия закона появится возможность присваивать его коммерческим организациям, которые занимаются медицинской деятельностью и имеют у себя специализированные центры, например, в области фармацевтики», – добавил он.

Груздев, в свою очередь, отметил, что законопроект нацелен на формирование сети «медицинских флагманов» в России, а также на утверждение официального статуса для ведущих медицинских и научных учреждений страны. Это существенно повысит их эффективность и выведет российское здравоохранение на новый уровень, считает он.

«Законопроект знаменует переход от фрагментарной поддержки к системному государственному обеспечению научной деятельности в ведущих медицинских центрах страны», – подытожил Егудимов.

«Ведомости» направили запрос в Минздрав о том, какие новые обязательства и стандарты появятся у организаций, которые получают статус НМИЦ после вступления законопроекта в силу. А также в НМИЦ радиологии, НМИЦ гематологии, НМИЦ эндокринологии, НМИЦ АГП им. В. И. Кулакова и НМИЦ терапии и профилактической медицины, чтобы узнать, как нововведения могут повлиять их работу. – в ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА ПРИНИМАЛА УЧАСТИЕ АННА КИСЕЛЕВА.

Сам себе адвокат

Яна Суринская
Максим Иванов

Введение «адвокатской монополии» тормозится. У готовящегося к внесению проекта о судебном представительстве оказалось много оппонентов

Реформа судебного представительства не произойдет в ближайшее время, выяснили «Ведомости». Минюст опубликовал соответствующий проект закона на regulation.gov.ru 11 июля. А 22 июля, как следует из сообщения на сайте Кремля, руководитель ведомства Константин Чуйченко заявил на встрече с президентом Владимиром Путиным, что «достаточно вели дискуссии», но пришли к выводу, что «граждане имеют право на квалифицированную юридическую помощь». По его словам, министерство исходит из того, что только организации, где действуют профессиональные стандарты, могут справиться с этой задачей. Путин ответил коротко: «Хорошо».

Между тем изменения, суть которых заключается в том, что интересы граждан и компаний в судах смогут представлять исключительно адвокаты, до сих пор не согласованы (поправки в Госдуму вносят не

ведомства, а Белый дом). Карточка проекта 28 октября не открывалась. «Ведомости» направили запрос в правительство и Минюст.

Инициатива об адвокатской монополии «зависнет надолго», уверены два источника «Ведомостей», близких к администрации президента (АП). По словам одного из них, министр не согласовал данную инициативу с рядом акторов. К примеру, говорит источник, к нему остались вопросы у правоведов, а АП в период подготовки к федеральным выборам опасается возможных «политических рисков». Ведь во время кампании, отмечает собеседник, возникнут серьезные потребности в предоставлении юридической поддержки и не стоит раздражать эту страту. Не поддерживает инициативу и Верховный суд (ВС), который возглавил бывший генпрокурор Игорь Краснов, говорят источники.

На круглом столе комитета Совета Федерации (СФ) по конституционному законодательству и государственному строительству 22 октября судья ВС Татьяна Вавиличева высказала ряд замечаний к законопроекту. В частности, по ее мнению, введение в качестве общего правила требования о наличии статуса адвоката для судебно-

го представительства сопряжено со значительным ограничением прав на свободный выбор представителя и доступ к правосудию. Вавиличева также обратила внимание на проблему возможного роста стоимости услуг профессиональных адвокатов.

Председатель комитета Госдумы по государственному строительству и законодательству Павел Крашенинников заявил 3 октября на Казанском междуна-

вать. Это касается жизни, смерти, сделок и бизнеса. Законопроект будет внесен только после тщательной выверки».

Заместитель министра юстиции Максим Бесхмельницын, в свою очередь, заверил в СФ, что особое внимание в проекте уделяется переходному периоду: срок до 2028 г., по его мнению, является достаточным для адаптации юридического сообщества к новым требованиям без ущемления прав

Поправки предлагается внести в Арбитражный процессуальный кодекс, Гражданский процессуальный кодекс, Кодекс административного судопроизводства и Уголовный процессуальный кодекс. Суть изменений сводится как минимум к тому, что участвовать в судебных заседаниях в качестве представителя смогут только лица, обладающие статусом адвоката после сдачи соответствующего экзамена

родном юрфоруме, что профильный комитет нижней палаты выступает против предлагаемой адвокатской монополии. «В таком виде, как это предлагается, ущерб будет и государству, и бизнесу, и гражданам», – сказал он (цитата «Право.ру»). – Нужно сделать так, чтобы орган бесспорной юрисдикции продолжал функциониро-

граждан. Проект не затрагивает дела, рассматриваемые мировыми судьями, что сохраняет доступность правосудия по наиболее массовым категориям споров, уточнил Бесхмельницын.

Публично поддерживает проект Минюста Федеральная палата адвокатов. Например, на прошлой неделе вице-президент палаты

Михаил Толчеев заявил, что «публичная сфера требует единства в определенных правилах, наличия профессиональных стандартов, обязательных для всех». До этого ВС вносил свой законопроект, который также предусматривал определенную профессионализацию судебного представительства, напомнил он: «Но в настоящее время мы видим, что риторика тех, кто выступает от высшей инстанции, изменилась».

Как писали «Ведомости», поправки предлагается внести в Арбитражный процессуальный кодекс, Гражданский процессуальный кодекс, Кодекс административного судопроизводства и Уголовный процессуальный кодекс. Суть изменений сводится как минимум к тому, что участвовать в судебных заседаниях в качестве представителя смогут только лица, обладающие статусом адвоката после сдачи соответствующего экзамена. Исключение предлагается сделать для штатных сотрудников компаний, если организация является стороной дела, а также для близких родственников граждан, но только в судах первой инстанции. В остальных случаях участие представителя без статуса адвоката будет возможно только с разрешения суда – при наличии исключительных обстоятельств. К таким относятся невозможность найти адвоката в конкретной местности. –

цифры. тенденции. события

на **5,1%**

ВЫРОСЛО ПРОМПРОИЗВОДСТВО В ПЕТЕРБУРГЕ В ЯНВАРЕ – СЕНТЯБРЕ
Объем промышленного производства в Санкт-Петербурге за январь – сентябрь текущего года вырос по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. на 5,1%. Объем промпроизводства в обрабатывающей промышленности увеличился на 6,4%, сообщил вице-губернатор Петербурга Кирилл Поляков. Значительный рост – в 1,8 раза – зафиксирован в производстве автотран-

спортных средств. На 46,5% выросло производство прочих транспортных средств и оборудования, на 15,8% – компьютеров, электронных и оптических изделий. Кроме того, положительная динамика промпроизводства отмечается в полиграфической деятельности – рост на 12,2%. Также за девять месяцев текущего года на 4,7% вырос объем металлургического производства, а производство пищевых продуктов увеличилось на 2,9%.

ИНВЕСТИЦИИ В КАРЕЛИЮ
Правительство России утвердило комплексные планы развития опорных населенных пунктов Арктики, в том числе Кемско-Беломорской

агломерации в Республике Карелии. Стоимость мероприятий комплексного плана агломерации оценивается в 16,7 млрд руб., сообщила пресс-служба правительства региона. План предусматривает модернизацию и строительство необходимой транспортной, автодорожной, социальной и жилищно-коммунальной инфраструктуры. В пресс-службе уточнили, что в рамках программы будет проведена реконструкция автомобильных дорог, капитальный ремонт образовательных учреждений, реконструкция стадиона, капитальный ремонт домов культуры, строительство сетей водоотведения, водоснабжения и др. Кроме того, будет вестись

работа по привлечению инвесторов для реализации проектов в сфере туризма, логистики и освоения месторождений блочного камня для переработки щебня. Объем дополнительных инвестиционных проектов оценивается еще в 11 млрд руб.

«СВЕЗА» НАРАЩИВАЕТ ОТГРУЗКИ ЧЕРЕЗ СМП
Лесопромышленная группа «Свеза» за девять месяцев 2025 г. отправила по Северному морскому пути (СМП) 76 контейнеров со своей продукцией. Это на 73% больше по сравнению с январем – сентябрем 2024 г., когда было отправлено 44 контейнера, сообщила пресс-служба группы.

В компании отметили, что сегодня СМП стал полноценной частью логистической системы группы. Средний срок доставки продукции в 2025 г. составил 41 день, сократившись на два дня по сравнению с прошлым годом. При этом Севморпуть остается одним из самых коротких и экономически эффективных направлений для морских поставок, подчеркнули в компании. «Это стабильный и надежный канал, который помогает поддерживать высокий уровень сервиса для клиентов», – отметила руководитель направления по централизованной логистике группы Татьяна Костерина.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Концентрат не спасет

Мурманский морской торговый порт наращивает отгрузку железорудного концентрата. Но это не поможет стивидору возместить выпадающий грузооборот, признают в компании и подтверждает эксперт

Мария Пашенкова

Мурманский морской торговый порт (ММТП, входит в АО «Портовый альянс») в 2025 г. нарастил долю железорудного концентрата (ЖРК) в своей грузовой базе. За девять месяцев порт перевалил около 1,4 млн т ЖРК, что занимает более 17,8% от всего грузооборота. Для сравнения, за аналогичный период 2024 г. доля ЖРК составляла чуть больше 4% (или 439 т). За весь 2024 г. порт перегрузил 1,2 млн т концентрата, в 2025 г. рассчитывает нарастить перевалку до 2,1 млн т, а в 2026 г. выйти на объем до 3 млн т, сообщил представитель пресс-службы компании в ответ на запрос издания.

«Рост обусловлен увеличением объемов производства предприятий Мурманской области и возрос-

шей востребованностью данного вида груза на экспорт», – добавил собеседник.

Основными производителями ЖРК, расположенными в Мурманской области, являются Ковдорский ГОК (дивизион МХК «Еврохим») и Оленегорский ГОК (АО «Олкон», входит в ПАО «Северсталь»). Первый переваливает концентрат через Мурманск на экспорт. Второй поставляет ЖРК другим подразделениям «Северстали», в первую очередь – на Череповецкий металлургический комбинат. Издание направило запросы компаниям о планах по добыче и экспорту сырья.

По данным министерства развития Арктики и экономики Мурманской области, регион обеспечивает 7% общероссийского производства ЖРК. Как ранее сообщали в РЖД, погрузка экспортной железной ру-



Для обеспечения минимальной рентабельности порту требуется грузооборот в 12–14 млн т ежегодно / «МУРМАНСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ»

ды на сети в направлении портов выросла за восемь месяцев 2025 г. на 35,2% – до 5,7 млн т. В том числе в направлении Северо-Запада – на 35,6% до 2,5 млн т.

Несмотря на рост перевалки концентрата в этом году, общий грузооборот ММТП продолжает падать. За девять месяцев компания перевалила 7,99 млн т грузов, это на 26% ниже аналогичного показателя за 2024 г. 98,8% от общего объема грузопотока торгового порта составляют навалочные грузы. Основная их часть – уголь и антрацит (78%), на втором месте – железорудный концентрат и окатыши (17,8%). Также в номенклатуру входят проектный груз, каботажный (щебень, песок) и химические удобрения.

На предприятии адаптируют инфраструктуру под дальнейшее увеличение объема отгрузки ЖРК.

Так, осенью 2025 г. на площадке внедрили новую схему очистки концентрата, которая позволила отказаться от сортировочного комплекса. Планируется создание второй аналогичной линии. «При этом этим мы не восполним выпадение основных грузов, поскольку ЖРК входит в нашу основную грузовую базу», – признает представитель компании.

Для обеспечения минимальной рентабельности порту требуется грузооборот в 12–14 млн т ежегодно. За 2024 г. он составил 13,97 млн т, а в 2025 г. торговый порт ожидает снижения грузооборота до 10–12 млн т, или на 14–28% по сравнению с 2024 г., привели данные в пресс-службе ММТП.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты в целом дают благоприятный прогноз по работе порта с ЖРК. С учетом переориентации

экспортеров железорудного сырья с европейских на азиатские рынки они не ждут снижения объемов экспорта данного груза. «Наращивание доли железорудного концентрата в структуре перевалки ММТП связано с поиском более рентабельных ниш в условиях снижения объемов и рентабельности экспорта традиционно приоритетного для порта груза – угля», – говорит руководитель проектов практики «Промышленность и технологии» компании Strategy Partners Ольга Васильева.

Но дальнейший рост показателей будет зависеть от ситуации на железной дороге. «Грузооборот Мурманского морского торгового порта тесно связан с Октябрьской железной дорогой. Грузоперевозки на ОЖД за девять месяцев 2025 г. показали незначительное, но стабильное снижение (-1%) до 75,8 млн т», – говорит партнер Neft Research по консалтингу Александр Котов.

Аналитик тоже сомневается, что наращивание доли ЖРК поможет восполнить текущие потери грузооборота. Котов считает, что полная замена выпадающих объемов на железорудный концентрат возможна только при условии увеличения экспортного спроса на этот вид сырья. Но внешние факторы показывают, что резких скачков повышения спроса на российский железорудный концентрат со стороны основных покупателей (Китай, Индия, Ближний Восток) не наблюдается, подчеркивает он.

Новая бюджетная трехлетка

01 → В ходе рассмотрения проекта бюджета на 2026 г. и плановые 2027–2028 гг. Беглов отметил, что город последовательно наращивает доходы, несмотря на сложные условия планового охлаждения экономики. К 2030 г. город стремится к достижению планки доходов в размере 2 трлн руб., что, по словам губернатора, позволит решать более сложные задачи.

«Устойчивость бюджета города в первую очередь обеспечивают стабильные поступления собственных доходов, активно идет работа с федеральным центром, также на льготных условиях привлекаются казначейские инфраструктурные кредиты (КИК)», – отметил он. Губернатор также добавил, что обозначенные темпы роста расходов необходимы, чтобы не снижать темпы развития экономики города.

В структуре расходов бюджета на предстоящие три года (2026–

2028 гг.) 52% приходится на социальные отрасли, 34% – на жизнеобеспечение города и 14% – на прочие расходы, включая развитие экономики и инфраструктуры. В части социальных отраслей 1,142 трлн руб. планируется направить на образование, 732 млрд руб. – на социальную защиту, 517 млрд руб. – на здравоохранение. В части жизнеобеспечения города самая масштабная статья расходов – транспорт (799 млрд руб.). Еще 376 млрд руб. планируется направить на дорожное хозяйство, 291 млрд руб. – на ЖКХ. На адресную инвестиционную программу (АИП) в 2026–2028 гг. будет направлено 848 млрд руб. Из них наибольшая часть – 51,8% – составят расходы на транспортную инфраструктуру.

Бюджет на 2026–2028 гг. также предусматривает финансирование строительства метро в размере 217 млрд руб. Из них 51 млрд руб. – в 2026 г. До конца текущего года планируется сдать «Казаковскую»

и «Путиловскую», отметил Беглов. Кроме того, до конца 2029 г. запланирован ввод в эксплуатацию станций «Богатырская», «Каменка» и «Театральная». В 2030 г. планируется сдать станции «Броневая», «Заставская», «Боровая» и «Каретная».

На ремонт и реконструкцию действующих станций метро в трехлетнем бюджете предусмотрено 11,8 млрд руб. В программу ремонта войдут 8 станций, среди которых «Площадь Восстания – 2», «Гражданский проспект», «Озерки», «Технологический институт – 2» и «Обухово». Комплексная реконструкция в ближайшие три года продолжится на станциях «Фрунзенская» и «Парк Победы», а также начнется на станциях «Электросила».

Вместе с тем бюджет предусматривает расходы на мегапроекты, реализация которых осуществляется в соответствии с 10 приоритетами развития Петербурга. Так, расходы на строительство следующих этапов Широкой магистрали скоростного движения (ШМСД) в проекте трехлетнего бюджета заложены в размере 94 млрд руб., в том числе 27,5 млрд федеральных средств. Первый этап – Витебская развязка – уже функционирует. На строительство Большого Смолен-

ского моста (первого нового развального моста в Петербурге за последние 40 лет) планируется направить 24 млрд руб. В 2027 г. по мосту планируется открыть рабочее движение, а в 2028 г. досрочно завершить строительство объекта.

Опрошенные изданием эксперты полагают, что несмотря на запланированное уменьшение дефицита в 2027–2028 гг. после 188,8 млрд руб. в 2026 г., проект бюджета несет в себе определенные риски. «В 2026 г. бюджет города демонстрирует дисбаланс, обусловленный превышением расходов. Значительная доля расходов приходится на транспортную инфраструктуру, занимающую второе место по объему финансирования после образования, включая масштабные вложения в строительство метро. Такая высокая доля транспортных расходов может усугублять дисбаланс в распределении бюджетных средств», – говорит доцент кафедры менеджмента РАНХиГС в Санкт-Петербурге Линда Рыхих.

Доктор экономических наук Александр Дмитриев также отметил, что бюджет, вероятно, не будет сбалансированным, так как требуются значительные отчисления на образование, здравоохранение,

социальные проекты, развитие дорожного хозяйства. «Дефицит бюджета, скорее всего, будет покрываться за счет собственных средств города, возможной продажи объектов государственного имущества, сбора платы за проезд в общественном транспорте, а также планируемого выпуска облигаций, если рыночные условия будут для этого благоприятными», – добавил он.

Напомним, что ранее председатель городского комитета финансов Светлана Енилина, говоря о открытии государственного долга, отмечала, что одним из решений может стать новый выпуск облигаций. Она добавила, что, если ситуация на рынке будет благоприятной, Смольный закладывает такую возможность в 2026 г.

Рыхих выразила мнение, что частичное финансирование крупных инфраструктурных проектов из федерального бюджета влияет на их уязвимость к изменениям федеральной политики, таким как сокращение субсидий. «Кроме того, дополнительные затраты на обеспечение безопасности, ликвидацию чрезвычайных ситуаций в процессе строительства могут потребовать дополнительных бюджетных средств», – заключила она.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Лекарственное замедление



Средняя стоимость приобретенной упаковки отечественных лекарств росла быстрее, чем импортных / ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

Дарья Вараксина

Рост цен на лекарства в петербургских аптеках замедлился. За девять месяцев 2025 г. средняя стоимость приобретенной пачки выросла на 11%, а годом ранее – на 18%

Средняя стоимость упаковки лекарств, приобретенной в аптеках Санкт-Петербурга, за девять месяцев этого года по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. выросла на 11% до 515 руб., следует из данных DSM Group (имеются в распоряжении редакции). Как ранее сообщало

издание «Ведомости Северо-Запад», средняя стоимость приобретенной пачки за девять месяцев прошлого года к аналогичному периоду 2023 г. увеличилась больше – на 18% до 464 руб. Соответственно, в этом году темпы роста замедлились.

На среднюю стоимость влияет как инфляционный фактор, так и перераспределение спроса. В январе – сентябре этого года большинство категорий препаратов показали рост цен к аналогичному периоду 2024 г. примерно на уровне годовой инфляции, которая, по данным Центробанка, в Петербурге в сентябре 2025 г. составила 8,37%

после 8,85% месяцем ранее. Так, за девять месяцев 2025 г. к январю – сентябрю 2024 г. средняя стоимость пачки препаратов для лечения заболеваний нервной системы выросла на 9,8% до 453 руб., для сердечно-сосудистой системы – на 11,2% до 540 руб., для респираторной системы – на 10,2% до 346 руб., противомикробных препаратов для системного использования – 11% до 530 руб.

При этом средняя стоимость приобретенной упаковки отечественных лекарств росла быстрее, чем импортных, но эта тенденция наблюдалась и в прошлом году. За девять месяцев этого года по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. средняя цена проданной пачки российских лекарств увеличилась на 14,3% до 379 руб., а импортных – на 8,9% до 717 руб. Как ранее сообщало издание, в январе – сентябре прошлого года к аналогичному периоду 2023 г. средняя стоимость приобретенной упаковки отечественных лекарств выросла на 20% до 329 руб., а импортных – на 16% до 660 руб.

Всего за девять месяцев этого года петербуржцы купили в аптеках лекарств на 66,8 млрд руб., что на 8,5% больше, чем в январе – сентябре 2024 г. В натуральном выражении за тот же период продажи снизились на 2,4% до 129,6 млн упаковок. В общем объеме продаж в январе – сентябре этого года в натуральном выражении на российские лекарства пришлось 59,6%, а на зарубежные – 40,4% (в годовом выражении доли не изменились). В деньгах доля отечественных лекарств от общего объема продаж за девять месяцев этого года составила 43,8% (+1,4 п. п. к аналогичному периоду 2024 г.), а доля импортных – 56,2%.

По словам опрошенных изданием экспертов, снижение средней стоимости приобретенной упаковки лекарств связано с несколькими факторами, одним из них является замедление годовой инфляции, которая в Петербурге снижается шестой месяц подряд. Замедление динамики было ожидаемо, потому что ключевые потрясения и перестройка цепочек поставок остались в прошлом году, отметил директор по продажам и маркетингу розничного бизнеса компании «Р-фарм» Игорь Борисенко.

Доцент кафедры менеджмента РАНХиГС в Санкт-Петербурге Линда Рыжих также подчеркнула, что на фоне геополитической ситуации и связанных с ней сложностей с импортом и логистикой фармацевтические компании и дистрибьюторы начали постепенно оптимизировать цепочки поставок. «Этот фактор привел к снижению дополнительных издержек, которые ранее существенно влияли на рост цен. И, наконец, возросла роль дженериков, которые, как правило, дешевле оригинальных препаратов», – добавила она.

С другой стороны, директор по развитию компании RNC Pharma Николай Беспалов отметил, что на динамике (помимо замедления инфляции) сказался и другой фактор. «Это насыщение рынка определенными категориями препаратов – достаточно дорогих. Если в прошлом году на них наблюдался большой спрос, то сейчас динамика ниже, чем в прошлом году, когда препараты выходили на рынок с нуля», – прокомментировал он.

Например, замедление динамики связано с искажением картины со стороны относительно дорогих препаратов против ожирения. В этой

категории речь идет о препаратах для терапии избыточной массы тела на основе семаглутида (он включен в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов – ЖНВЛП). Напомним, весной 2023 г. датская компания Novo Nordisk – производитель препаратов «Оземпик» и «Вегови» (на основе действующего вещества семаглутид) – заявила о прекращении поставок в Россию. Первый аналог «Оземпика» на российском рынке – «Семавик» – произведен компанией «Герофарм». Он был выпущен через девять месяцев после того, как датская компания заявила о прекращении своих поставок на российский рынок. Также в 2024 г. российская компания «Промомед» вывела на рынок новый препарат «Велгия» на основе семаглутида. Таким образом, в 2024 г. наблюдался повышенный спрос на новые препараты, а в 2025 г. спрос стабилизировался, отметил Беспалов.

Однако, несмотря на замедление роста средней стоимости приобретенной пачки, для потребителя динамика остается существенной. «Рост на уровне 11% – это достаточно много, учитывая, что он опирается на высокую базу, которая была сформирована в 2024 г. То, что отечественные препараты дорожают больше, связано с тем, что 90% субстанций для их производства поставляются из-за рубежа. Другой вопрос состоит в том, что рост наблюдается с временным лагом», – говорит генеральный директор Infoline Иван Федяков. Отечественная продукция дорожает позже, поскольку запасы сырья могут быть сформированы на несколько лет вперед, но цены определенными, пусть и более сдержанными темпами, будут расти и далее, заключил он.

Газобетону не хватило людей

Ирина Меркель

Новый завод по выпуску газобетона в Карелии не смог выйти на проектную мощность. Предприятие работает на четверть от установленных мощностей из-за острой нехватки кадров

Запущенный в 2024 г. завод «КСМ Газобетон» (входит в группу «Карелстроймеханизация») в Карелии спустя год после ввода не смог выйти на плановые показатели загрузки. Производственные мощности предприятия на сегодняшний день составляют 120 000 куб. м газобетона в год, однако за сентябрь 2025 г. было произведено 3400 куб. м продукции, а за год с момента запуска завод выпустил около 30 000 куб. м. Как пояснил изданию директор предприятия Дмитрий Быковский, основным сдерживающим фактором стал дефицит кадров и проблема с привлечением сотрудников.

Завод по выпуску газобетонных блоков автоклавного твердения запустили в Петрозаводске в сентябре 2024 г. В торжественном открытии участвовали помощник президента РФ Николай Патрушев, глава республики Артур Парфенчиков и бывший на тот момент полпредом президента в СЗФО Александр Гудан. Завод стал первым подобным предприятием в Карелии. Первоначальные инвестиции в проект составили около 1 млрд руб.

Сегодня на заводе производят газобетонные смеси D500 и D600,

а в перспективе планируют начать выпуск марки D400. Как отметил Быковский, в сентябре вместе с профильными специалистами на предприятии провели доработку составов газобетонных смесей, поэтому в ноябре завод перейдет на новую рецептуру. До конца 2025 г. компания планирует произвести порядка 6000–7000 куб. м газобетона, а в следующем году – выйти на полные производственные мощности.

Однако, реализуя проект, предприятие столкнулось с острой нехваткой квалифицированных специалистов, из-за чего не может выйти на полную производственную мощность. Завод укомплектован лишь на половину от необходимого количества персонала, рассказал Быковский. «В 2026 г. мы обязательно должны укомплектовать полностью штат сотрудников и приступить к исполнению наших целевых показателей, которые были заложены в инвестиционном проекте», – подчеркнул он.

Помимо общего дефицита кадров, на ситуацию с наймом оказали негативное влияние сезонные факторы, отметил собеседник издания. «В летний период трудоспособное население было активно занято в дорожном и ином строительстве, играла свою роль и местная карельская специфика – активный сбор населением дикорастущих растений, в первую очередь ягод. После окончания ягодно-грибного сезона проблема найма рабочих стала менее острой», – прокомментировал Бы-

ковский. В то же время на предприятии не стали раскрывать информацию об уровне доходов, который предлагается в вакансиях, и о других стимулирующих программах для привлечения кадров.

Потребность рынка республики в газобетоне на предприятии оценивают в 40 000–45 000 куб. м. С ростом производства завод будет ориентироваться на рынки соседних регионов – в первую очередь, Ленинградскую область, где активно развивается малоэтажное строительство.

Согласно данным Национальной ассоциации производителей автоклавного газобетона (НААГ), производство этого стройматериала в Россииросло с 9,9 млн куб. м в 2012 г. до 13,73 млн куб. м в 2020 г. После 2020 г. ассоциация перестала открыто публиковать данные. По сведениям профильного издания «Газоблок», самый высокий рост производства был отмечен в 2021 г. – до 15,7 млн куб. м. В 2023 г. выпуск составил 14,1 млн куб. м, а в 2024 г. остался на уровне предыдущего года.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что спрос на газобетон на Северо-Западе остается высоким, несмотря на снижение объемов жилищного строительства. Газобетонные блоки чаще всего применяют для возведения наружных стен индивидуальных домов и для внутренних стен многоквартирных зданий. Ранее «Ведомости» писали, что в 2024 г. в 11 регионах Северо-Западного федерального округа было введено в эксплуатацию 10,446 млн кв. м жилья, включая многоквартирные и индивидуальные дома. Это на 9% меньше, чем в 2023 г. В то же время объем ввода домов, построенных населением (ИЖС), составил 4,892 млн кв. м, что на 3% больше, чем в 2023 г. Около двух третей введенного на-

селением жилья на Северо-Западе в 2024 г. пришлось на Ленинградскую и Калининградскую области, но наибольший рост фиксировался в Республике Карелии – на 20% (211 000 кв. м).

«Потенциал поставок в первую очередь связан с Санкт-Петербургом и Ленинградской областью», – говорит генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Как рассказала профессор кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами СПбГЭУ Елена Ткаченко, несмотря на замедление строительной активности в России, спрос на газобетон ежегодно растет на 3–10%.

По словам Ткаченко, на текущий момент основным поставщиком газобетона в Россию являются предприятия из Белоруссии. Белорусский газобетон имеет конкурентное ценовое преимущество, он дешевле российского на 10–15%, а по некоторым позициям – на 30%. «Это откровенный демпинг, при больших приобретениях в объемных закупках 15% – это очень хорошее преимущество. Но здесь встает вопрос объемной доставки. Поэтому появление еще одного производителя на Северо-Западе – это хорошо», – отметила Ткаченко. Она считает, что карельское предприятие будет иметь преимущество из-за короткого плеча доставки, и при выходе на проектную мощность завод сможет конкурировать с белорусскими товаропроизводителями.

В то же время Бурмистров обращает внимание, что карельскому предприятию будет трудно конкурировать с крупнейшими игроками на Северо-Западе, которые уже закрывают нишу многоэтажного строительства. Например, у Группы ЛСР в СЗФО работают два завода – Сертоловский газобетонный

завод (мощность 380 000 куб. м в год) и Кикеринский газобетонный завод (450 000 куб. м). Среди других крупных производителей – завод «Евроаэробетон» в Сланцах Ленинградской области (265 000 куб. м) и др. По оценке эксперта, карельское предприятие в условиях высокой конкуренции с крупнейшими местными игроками может скорее рассчитывать на рынок индивидуального домостроения.

При этом эксперты сходятся во мнении, что сначала на предприятии необходимо решить кадровый вопрос. За последние два года в Карелии в сфере производства наблюдается умеренный уровень конкуренции за рабочие места, на одну вакансию приходится 4,5 резюме, рассказывает директор hh.ru по СЗФО Юлия Сахарова. Но анализ структуры вакансий в сфере промышленности указывает на высокую востребованность «синих воротничков»: предприятия нуждаются в сотрудниках, способных выполнять сложные производственные задачи.

Медианная предлагаемая зарплата в вакансиях для рабочих в Карелии с января по октябрь 2025 г. выросла с 93 700 руб. до 101 600 руб. (на 7,7%). При этом в 2024 г. средний уровень зарплат находился на уровне 98 500 руб., а в 2023 г. – 73 400 руб. Таким образом, с 2023 г. уровень зарплат для рабочих профессий вырос на 27%.

«Ситуация с кадрами в промышленности Карелии и Петрозаводска характеризуется спросом на квалифицированных рабочих. Для решения вопроса необходимо принимать меры по привлечению и подготовке специалистов, улучшению условий труда и повышению привлекательности рабочих профессий», – отметила Сахарова.

цифры. тенденции. события

3 ТРЛН РУБ.

ПРИБЫЛИ БАНКОВСКОГО
СЕКТОРА ОЖИДАЕТ ЦБ
В 2025 Г.

Российские банки заработают в 2025 г. чуть больше 3 трлн руб., заявила председатель Центробанка Эльвира Набиуллина в Совете Федерации. «Прибыль, мы считаем, где-то будет, может быть, чуть ниже прошлого года, 3 трлн плюс. Сейчас

сложно сказать, сколько точно», — заявила она. В 2024 г. банки заработали рекордные 3,8 трлн руб. Несмотря на снижение прибыли, заработанных средств будет достаточно для поддержания капитала, подчеркнула Набиуллина. Из заработанных за девять месяцев того года 2,7 трлн руб. банки направили в капитал 1 трлн руб., заметила она. Направление банками прибыли в капитал глава ЦБ сравнила с инвестициями компаний реального сектора в станки и т. п. «Это то, что позволяет наращивать кредит. На наш взгляд,

банки все сохраняют устойчивость, могут обеспечить все необходимые нормативы для этой устойчивости и при этом наращивать кредитование», — сообщила она. **ВЕДОМОСТИ**

**ЦБ ПОДДЕРЖАЛ СКОРЕЙШЕЕ
РЕФОРМИРОВАНИЕ
БАНКРОТСТВА**

Банк России поддерживает скорейшее принятие разрабатываемых Минэкономразвития поправок в законодательство о банкротстве, несмотря на то что имеет к ним ряд замечаний. Об этом глава регулятора

Эльвира Набиуллина заявила в ходе своего выступления в Совете Федерации 29 октября. «Мы очень приветствуем то изменение законодательства [о банкротстве], которое готовит Минэкономразвития, несмотря на то что у нас есть определенные замечания», — сказала она. По ее словам, эти поправки нужно быстрее принимать, потому что «реабилитационная направленность, направленность на спасение бизнеса, а не на ликвидацию сейчас очень востребована, и с точки зрения банков тоже».

В начале года о возвращении Минэка к доработке проекта комплексной реформы банкротства сообщал глава Минэкономразвития Максим Решетников. Первый его вариант правительство внесло в Госдуму еще в мае 2021 г., но он так и не был рассмотрен даже в первом чтении. Основное предлагаемое изменение — отказ от процедуры наблюдения, финансового оздоровления и внешнего управления в пользу реструктуризации долгов и конкурсного производства. **ИНТЕРФАКС**

За ширмой маркетплейса

Эксперты оценили доходность ведения бизнеса на маркетплейсах. Несмотря на небольшой текущий заработок, предприниматели рассчитывают на дальнейший рост электронной торговли

Дарья Мосолкина

Годовая выручка почти половины (42%) владельцев пунктов выдачи заказов (ПВЗ) в 2024 г. не достигла и 500 000 руб. Такие данные представили аналитики Центра доказательной экспертизы Института Гайдара по результатам опроса (есть у «Ведомостей»). Еще четверть владельцев ПВЗ выручили от 500 000 до 1 млн руб. в год. От 1 млн до 2 млн руб. смогли получить лишь 19% опрошенных, от 2 млн и более заработали 14%, следует из опроса. Таким образом, в среднем годовая выручка владельца ПВЗ по стране (независимо от количества точек) составляет 900 000 руб., делают вывод эксперты.

Заработок продавцов на маркетплейсах оказался значительно больше. Средняя выручка ИП и ООО от продаж только через маркетплейсы достигает 37,5 млн руб. в год, что составляет 37% от их общего оборота, говорят эксперты. В то же время средняя выручка самозанятых, которые реализуют товары собственного производства через маркетплейсы, за год составила 880 000 руб. Для них действует ряд ограничений — например, запрет продажи товаров не своего производства, а также лимит по доходам в год — 2,4 млн руб.

Анализ проводился в августе текущего года и включает в себя серию мониторинговых количественных исследований — более 1000 интервью с владельцами ПВЗ и столько же с продавцами на маркетплейсах. Выборка респондентов содержит представителей всех федеральных округов, в том числе городов и населенных пунктов с различной численностью населения. В частности, на центральный ФО пришлось 18% респондентов, Приволжский — 15%, Южный — 13% и т. д.

**ЧТО ДУМАЮТ СЕЛЛЕРЫ
О МАРКЕТПЛЕЙСАХ**

Исследование показало также, что в управлении владельцев находится в среднем два ПВЗ. 43% опрошенных имеют два-три пункта, 20% — четыре и более, 38% — один.



Сотрудничество с маркетплейсами для большинства селлеров — это в первую очередь возможность расширения рынка сбыта / **АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ** / **ВЕДОМОСТИ**

Большинство текущих владельцев ПВЗ (более 50%) планируют открыть еще один-два пункта в ближайший год. Их среднее количество на одного владельца в 2025 г. с высокой вероятностью составит уже более трех, отмечает партнер Центра доказательной экспертизы Института Гайдара Лора Накорякова. Безусловно, эта тенденция имеет «порог насыщения», но, пока платформы открывают новые

географии и усиливают свое присутствие на рынке торговли в целом, предел роста еще не достигнут, уверена она.

Кроме того, значительная часть таких предпринимателей имеют либо другие источники дохода (50%), либо ведут параллельно другой бизнес (8 из 10), добавляет Накорякова. Несмотря на относительно скромную доходность, владельцы ПВЗ видят перспекти-

вы для роста своего дохода, уверена она. По прогнозу аналитиков Института Гайдара, в 2025 г. средняя выручка одного пункта с высокой вероятностью превысит 1,5 млн руб. в год.

Опрошенные селлеры рассказали также о плюсах и минусах реализации товаров через маркетплейсы. Большинство селлеров указывают на наличие плюсов от сотрудничества с маркетплейсами. Это в первую очередь возможность расширения рынка сбыта (40%) и большого потока заказов (39%), указано в исследовании. Еще треть селлеров отмечают упрощение логистики (32%). Наиболее значимые минусы — высокая конкуренция с другими продавцами (31%) и высокая комиссия с продаж (30%). Кроме того, 23% опрошенных говорят о высокой доле возврата товаров, еще 22% отмечают навязывание скидок и получение штрафов (31%).

**БУДУЩЕЕ БИЗНЕСА
ЧЕРЕЗ МАРКЕТПЛЕЙСЫ**

За последние годы сеть пунктов выдачи заказов Ozon росла и по числу точек, и по обороту на каждую, сейчас через них проходит около 95% всех покупок на площадке, сообщил представитель Ozon в ответ на запрос «Ведомостей». По его словам, в 2025 г. поток заказов через один пункт выдачи увеличился на 56% по сравнению с прошлым годом. Сейчас сеть насчитывает примерно 75 000 пунктов по стране, доступных для порядка 130 млн жителей, говорит представитель Ozon. Дальнейшую работу предпринимателей будут определять рост онлайн-торговли и самовывоза, развитие региональной логистики и внедрение технологий управления грузкой, полагает он.

За 2024 г. Wildberries увеличила общее количество ПВЗ более чем на 50% — на сегодняшний день их количество превышает 90 000 пунктов в России и странах присутствия, рассказала «Ведомостям» заместитель директора департамента ПВЗ Wildberries & Russ Алевтина Рожновская. Площадка, по ее словам, запускает специальные акции. Например, еще недавно за подачу заявки на открытие ПВЗ в Санкт-Петербурге и Уфе их владельцы могли получить повышенную финансовую поддержку — увеличенный гарантированный доход в течение девяти месяцев в размере 470 000 руб. в месяц.

Представитель «Яндекс маркета» не ответил на запрос «Ведомостей».

За последние два-три года количество ПВЗ выросло кратно — маркетплейсы активно расширяли сети и ПВЗ стали для малого бизнеса простым способом зайти в предпринимательство без крупных вложений, с минимальными рисками и понятным источником

клиентов, говорит глава Союза бухгалтеров и налоговых консультантов Евгений Мемрук. При этом в 2024 г. рост замедлился, а выручка у большинства точек снизилась на 30–60% из-за усиления конкуренции, изменения комиссий и условий маркетплейсов, перераспределения заказов между площадками и общего насыщения рынка, отмечает она.

Весной текущего года владельцы ПВЗ из разных регионов страны стали массово получать уведомления о вызове в налоговую и требования о представлении документов из-за подозрений в уклонении от уплаты страховых взносов и НДС/ФЛ, писали «Ведомости» 19 мая. В фокус внимания инспекторов попали в первую очередь случаи, когда один предприниматель управляет двумя и более ПВЗ без оформления сотрудников, так как обеспечивать их одновременную работу единолично он не может.

На фоне рассмотренных очередных серьезных поправок в Налоговый кодекс, в частности снижения порога дохода для целей НДС, многие владельцы таких пунктов переходят на авто-УСН (АУСН), отмечает Мемрук. Несмотря на чуть более высокую ставку налога (8% при обложении доходов и 20% при объекте «доходы минус расходы»), на этом режиме сохраняется лимит доходов для уплаты НДС в 60 млн руб. в год, кроме того, не нужно платить страховые взносы за сотрудников, добавляет она. «Есть, правда, важный нюанс: применять АУСН нельзя, если предприниматель выступает в качестве агента. У Ozon договор с ПВЗ оформляется как договор на оказание услуг — там режим возможен», — говорит Мемрук.

В октябре Ассоциация участников рынка электронной коммерции обратилась в Минэкономразвития с предложением о создании отдельного налогового режима для маркетплейсов, писали «Ведомости» 23 октября. По данным ассоциации, чистая прибыль среднего успешного ПВЗ не превышает 15 000 руб. в месяц при обороте 160 000 руб. и постоянных расходах на аренду, зарплату и налоги. Новый режим может включать фиксированный налог, привязанный к числу пунктов, и льготную ставку на доходы или прибыль.

Открытие ПВЗ — это ведение бизнеса «на грани фола», говорит профессор Финуниверситета Александр Сафонов. Обычно предприниматели экономят за счет либо неформальной занятости своих сотрудников, либо оформления себя в качестве самозанятых, поясняет он. При этом владельцы ПВЗ не изобрели ничего нового — такая схема работы характерна в сферах с нестабильной низкооплачиваемой занятостью, констатирует Сафонов. —

Стимулы открытия ПВЗ*

% ответов



* пункт выдачи заказов

ИСТОЧНИК: ЦЕНТР ДОКАЗАТЕЛЬНОЙ ЭКСПЕРТИЗЫ ИНСТИТУТА ГАЙДАРА



Наталья Заруцкая

Крупные российские банки планируют активно развивать оплату по биометрии в следующем году – как самостоятельно, так и в партнерстве с НСПК. И тогда уже в 2027 г. применение биометрии при оплате товаров и услуг может стать массовым

Биометрическая оплата еще не достигла своего пика, но на горизонте одного-двух лет максимальное количество клиентов начнут использовать ее, сказал «Ведомостям» руководитель Центра экосистемной идентификации Т-банка Михаил Булатов. Т-банк в августе начал устанавливать терминалы с возможностью оплаты по биометрии и планирует до конца года установить 20 000 таких аппаратов, а в следующем году довести их общее количество до 150 000. Планы по установке аналогичных терминалов в следующем году также есть у ПСБ и Газпромбанка, Сбербанк же продолжит расширять свою терминальную сеть, рассказали «Ведомостям» их представители.

С «УЛЫБКОЙ» ПО РОССИИ

Широкая терминальная сеть с биоэквайрингом пока есть только у Сбербанка (оплата «улыбкой») – по всей России установлено 1,6 млн аппаратов, а в следующем году их число увеличится до 2 млн, говорит представитель банка. Биометрические терминалы «Сбера» позволяют клиентам оплачивать покупки так, как им удобно: картой, телефоном, QR, а также «улыбкой» – достаточно посмотреть в камеру. С декабря 2024 г. оплатить покупки «улыбкой» может любой житель России независимо от того, клиентом какого банка он является, – нужно зарегистрироваться в сервисе «Сбер ID». Оборот биоэквайринга «Сбера» за девять месяцев 2025 г. достиг 115,5 млрд руб., что в 5,5 раза больше, чем за весь 2024 год, отметил представитель банка: граждане провели более 130 млн транзакций, оплачивая покупки «улыбкой», что в 4 раза больше, чем за весь прошлый год. С запуска сервиса в середине 2023 г. им уже вос-

Массовый биоэквайринг

пользовалось 4,4 млн уникальных пользователей, сказал представитель банка. Наибольший прирост пришелся на 2025 г. – 3,264 млн пользователей.

В 2025 г. ВТБ разработал и представил в пилотном режиме сразу несколько сценариев оплаты, в том числе покупку товаров 18+ с подтверждением возраста по биометрии без предъявления паспорта, а также аутентификацию покупателя с помощью слепка и венозного рисунка ладони.

Помимо крупных банков биометрию развивает Национальная система платежных карт (НСПК), которая с 2023 г. тестирует платформу сервисов, призванную объединить решения в биоэквайринге отдельных российских банков. Сегодня оплата через платформу подразумевает платежи по СБП и картам «Мир», говорит представитель национальной платежной системы. К проекту подключено 12 банков-эмитентов и 3 биоэквайрера, также со многими банками НСПК находится в процессе подключения, указал он.

Технология опробована в метро в Казани – при поддержке банка «Ак барс» можно оплатить проезд по биометрии. В октябре 2024 г. на платформе НСПК с ВТБ в специально выбранных московских торговых точках стартовал эксперимент по оплате услуг и товаров по биоэквайрингу.

В октябре ПСБ присоединился к проекту по внедрению биоэквайринга, подписав соглашение с НСПК, рассказала директор департамента эквайринга ПСБ Инна Емельянова. Все новые терминалы банк планирует закупать с функцией оплаты по биометрии, отметила она. Газпромбанк планирует в 2026 г. запустить оплату по биометрии и сервис подтверждения возраста на платформе НСПК, а также ряд дополнительных сервисов на основе биометрии, рассказала на-

чальник департамента развития эквайринга Газпромбанка Наталия Куделина: к концу следующего года банк планирует заменить около 80% терминального парка.

ДОРОГОЕ УДОВОЛЬСТВИЕ

Обновление и сопровождение собственной терминальной сети – сложная и затратная задача, требующая значительных технологических и организационных ресурсов, сказал «Ведомостям» директор департамента ключевых экосистемных продуктов Т-банка Сергей Хромов. Средняя стоимость нового POS-терминала сегодня составляет от 9000 до 20 000 руб., указал он. Цена зависит от множества технических параметров – размера и качества экрана, наличия и характеристик камеры, процессора, модулей связи Bluetooth, WiFi, Ethernet, USB и т. д., перечислил Хромов. Кроме того, большое значение имеет надежность компонентов и сборки, подчеркнул топ-менеджер Т-банка: более качественное оборудование обходится дороже при закупке, но снижает расходы на ремонт и замену в процессе эксплуатации, что является значительной статьей затрат для любого банка. Также на цену влияет уровень защиты данных и интерфейсы интеграции с банком, добавляет Куделина.

В Сбербанке после долгих экспериментов и тестов удалось реализовать решение на терминале с 2D-камерой, объединив все альтернативные платежные инструменты в одном устройстве, стоимость которого не превышает цены текущих решений в эквайринге, рассказал его представитель. Если первые терминалы, с которыми «Сбер» начинал экспериментировать, стоили \$350–400, то нынешний вариант – порядка \$100. При этом скорость проведения операции выросла с 14 до 4–6 секунд,

уровень конверсии достиг 97%, добавил представитель банка.

Когда речь идет о масштабной замене сотен тысяч устройств, инвестиции требуются не только в покупку самих терминалов, но и в адаптацию ПО, отладку интеграций с кассовыми системами, перестройку процессов предпродажной подготовки, говорит Хромов. Дополнительных затрат требуют логистика, установка и техподдержка, включая обучение персонала, доставку, монтаж и настройку оборудования в торговых точках, формирование инфраструктуры преддистрибуции по регионам и т. д., перечисляет он.

Отдельно Хромов выделяет стоимость поддержки биометрического эквайринга. Устройства с этой технологией требуют дополнительных лицензий на специализированное программное обеспечение, прохождения сложной и строгой сертификации, соблюдения особых требований информационной безопасности, а также внедрения дополнительных систем хранения и обработки биометрических данных, объясняет он: все это существенно увеличивает совокупную стоимость владения терминалом.

МЕЖБАНКОВСКИЙ БИОЭКВАЙРИНГ

Оплата по биометрии – перспективное направление, считают банкиры. В частности, биометрия может в будущем использоваться для получения доступа к новым государственным сервисам или продажи товаров с возрастными ограничениями, что станет дополнительным стимулом для выбора такой аутентификации гражданами, рассуждает Емельянова из ПСБ. Также биометрия будет полезна при подтверждении личности при онлайн-заказе лекарств по рецепту на дом, добавляет представитель ВТБ.

Важно исходить из потребностей клиентов-юрилиц, чтобы это было не навязывание услуг, а естественный переход на новые технологии, считает Булатов из Т-банка. Сейчас спрос на биометрические терминалы есть со стороны мелкой розницы и предприятий общепита – им важно максимально быстро обслуживать большой поток клиентов, а наличие многообразия способов оплаты позволяет ускорить процесс, отметил он.

Сейчас только 16 российских организаций получили аккредитацию в сфере биометрии и могут развивать собственные сервисы, знает представитель Сбербанка. Но другим участникам рынка совсем не обязательно идти этим путем, считает он: следующей важной вехой станет создание равноудаленного сервиса, который объединит все платежные решения в единый ландшафт и обеспечит возможность подключения к нему банков без собственных биометрических систем. Сбербанк рассматривает возможность предоставления биоэквайринга под ключ другим игрокам, говорит его представитель. Создание кросс-терминальной сети биоэквайринга позволит «без существенных вложений» подключиться и использовать инфраструктуру «Сбера», поясняет он.

Подобная модель – межбанковский биоэквайринг – выгодна всем участникам, отмечает Куделина из Газпромбанка: банкам – с точки зрения оптимизации затрат и унификации инфраструктуры, клиентам – благодаря удобству и доступности сервиса в любой точке. По мере подключения банков к платформе НСПК можно ожидать, что к концу 2026 г. сформируется широкая сеть терминалов, поддерживающих межбанковский биоэквайринг. А с учетом высокой динамики рынка и масштабирования решений крупнейшими банками можно ожидать, что 2027 год станет переломным – временем массового применения биометрии при оплате товаров и услуг, прогнозирует Куделина.

Но важно взаимодействовать с гражданами, объяснять им, что это безопасный и удобный способ платежа, чтобы сформировать доверие к биометрической оплате, добавляет представитель НСПК, –

ВЕДОМОСТИ

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА → СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам возможность читать газету «Ведомости»



ОТЕЛИ

- Grand Hotel Emerald
Суворовский пр., д. 18
- Crown Hotel by Renaissance Development
Лиговский пр., д. 61
- Гранд Петергоф СПА отель,
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
- Cosmos Pribaltiyskaya
St. Petersburg
Улица Кораблестроителей, 14
- Отель Akuan St.Petersburg
Ул. Восстания, д. 19
- Mary Hotel
Сытнинская ул., д. 14
- Автор Бутик-отель
Владимирский пр., д. 9

- Staybridge Suites
St. Petersburg
Московский пр., д. 97
- Загородный клуб
и СПА «Скандинавия»
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
- Гостиница «Астерия»
Наб. реки Фонтанки, д. 71
- Cosmos Saint-Petersburg
Nevsky Hotel Гончарная ул., 91
- Cosmos Selection Saint-Petersburg Nevsky Royal Hotel
Невский пр., д. 49/2
- БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ
Казарменный пер., д. 2/42

- Отель «Введенский»
Большой проспект П. С., д. 37
- Гранд Отель Мойка 22
Наб. реки Мойки, д. 22
- Гостиница Holiday Inn
Московский пр., д. 97
- Ланкастер Корт Отель
Ул. Фокина, д. 3
- Загородный клуб
«Терийоки»
Зеленогорск,
2-я Гаванная ул., д. 1
- Four Seasons Lion Palace
St. Petersburg отель
Вознесенский пр., д. 1

АЭРОПОРТЫ

- Пулково, Пулково-2
JET PORT Airport services

АВТОЦЕНТРЫ

- Тойота Центр Приморский
Школьная ул., д. 96
- Лексус Центр Приморский
Школьная ул., д. 98
- Тойота Центр Парнас
«Мера Парнас»
- Лексус Центр Парнас
«Мера Парнас»
- Тойота Центр Волхонский
Волхонское ш., д. 3
- КАФЕ
- DI NEVE–ДЖЕЛАТО
Сытнинская ул., д. 18

РЕСТОРАНЫ

- Ресторан «Москва»
Невский пр., д. 114
- Ресторан «Тбилисо»
Сытнинская ул., д. 10
- Бар-ресторан География
ул. Рубинштейна, д. 5
- Ресторан IL Lago dei cigni
Северная дорога, д. 21
- Ресторан RoseMary
Сытнинская ул., д. 14
- Раковая на Петроградке
Малый пр. П.С., д. 16
- Ресторан Fiolet
Ул.Ломоносова, д.4
- Atlas Vin Bistro
2-Советская, 4Б



Правительству поступили рекомендации о наделении налоговых органов полномочиями по контролю за расчетами самозанятых / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Дарья Мосолкина

ФНС заявила об обелении доходов населения за счет самозанятости. Число граждан «без дохода» уменьшилось более чем в 4 раза за время действия эксперимента

Режим налога на профдоход (НПД) выполняет заявленную изначально цель по обелению доходов населения, так как рост числа самозанятых происходит за счет теневого сектора, а не тех, кто находится в трудовых отношениях. К таким выводам пришла ФНС по результатам комплексного исследования структуры доходов самозанятых. Результаты исследования представил начальник управления оперативного контроля ведомства Владимир Мальцев в ходе круглого стола в Совете Федерации.

Число граждан, не декларирующих никаких доходов, за шесть лет (с 2019 по 2024 г.) уменьшилось более чем в 4 раза – с 5,8 млн человек до 1,3 млн, следует из данных ФНС. При этом количество тех, кто

Бездоходная самозанятость

состоял в трудовых отношениях, значительно не изменилось – если в 2019 г. их насчитывалось 4,7 млн человек, то на конец 2024 г. – 4,8 млн, следует из данных ФНС.

Исследование проводилось в 2025 г. и касалось структуры доходов 11,2 млн самозанятых (столько было зарегистрировано самозанятых, которые хоть раз показывали доход за период с 2019 по 2024 г.). В частности, ФНС изучила, какие источники доходов были у граждан, впоследствии ставших плательщиками НПД.

Одновременно ведомство подвело итоги недавнего опроса самозанятых. О его проведении «Ведомости» писали 7 октября. В частности, в нем налоговая служба предложила плательщикам НПД ответить на вопрос,

что они планируют предпринять, в случае если условия режима станут для них неприемлемыми. Согласно результатам, 64% респондентов намерены прекратить деятельность или уйти в тень и лишь 10% вернуться в классический наем, сообщил Мальцев.

Круглый стол в Совфеде проходил на фоне публичной дискуссии о судьбе экспериментального режима НПД. В начале октября Совет Федерации рекомендовал правительству проанализировать результаты эксперимента и проработать вопрос о его досрочном завершении – в 2026 г. вместо 2028 г. Позже кабмин заявил, что у него нет планов менять параметры режима НПД раньше срока. При этом проводивший круглый стол член комитета Совета

Федерации по экономической политике Иван Евстифеев подчеркнул, что окончательное решение о досрочном прекращении режима еще не принято.

ФНС видит риски использования самозанятости для подмены трудовых отношений у 182 000 (1,25%) из 14,6 млн зарегистрированных плательщиков НПД, сообщил глава ведомства Даниил Егоров в ходе выступления на налоговом форуме ТПП 22 октября. По его словам, к ним относятся те плательщики НПД, которые не имеют постоянной работы, сотрудничают с одним или двумя юристами или ИП более девяти месяцев и получают доход больше одного МРОТа. При этом Егоров подчеркнул, что наличие рисков само по себе не говорит о правонарушении, в то время как разрушение системы взаимосвязей всех самозанятых с заказчиками может оказаться скоропалительным решением. Кроме того, более чем из 14 млн зарегистрированных самозанятых реально применяют режим около половины, добавил он.

Одновременно министр труда Антон Котяков, выступая на Всероссийской неделе охраны труда, отмечал массовые злоупотребления компаний для минимизации налоговых отчислений при использовании этого режима. По его словам, Минтруд и ФНС провели анализ на 170 предприятиях на предмет подмены трудовых отношений самозанятостью и в 84% случаев нашли такие нарушения.

Режим самозанятости сейчас – это «бомба замедленного действия», отметила в ходе круглого стола вице-президент ТПП Елена Дыбова. Со стороны властей наивно ждать исполнения плательщиками НПД своих обязанностей – в частности, по декларированию дохода – в ситуации, когда за ними, по сути, не осуществляется никакой контроль. При правильном развитии института самозанятых и появлении четких правил работы таких граждан налоговые поступления могут вырасти в разы, полагает Дыбова. В

ходе выступления она представила результаты ежегодного спецпроекта ТПП «Бизнес-барометр страны», в котором приняло участие 13 593 предпринимателя из 81 региона России. Согласно ему, почти половина (48%) респондентов уверены, что самозанятость способствует росту теневой экономики в их регионе, 35% оценивают влияние как нейтральное и только 17% говорят о тенденции к сокращению этого сектора.

Для улучшения работы института самозанятости Дыбова представила несколько предложений ТПП. Среди них, в частности, введение административной ответственности за сокрытие выручки плательщиков НПД и неприменение онлайн-касс при расчетах. Кроме того, палата предлагает распространить на самозанятых правила, которые действуют для бизнеса в регулируемых отраслях, таких как строительство, медицинские услуги, косметология, ремонт, перевозки и др.

По результатам оценки эффективности режима НПД оказалось, что действующих инструментов контроля недостаточно, поэтому правительству уже поступали рекомендации о наделении налоговых органов полномочиями по контролю за расчетами самозанятых, напомнил Евстифеев. Такие выводы, в частности, делала Счетная палата, писали «Ведомости» 14 марта. В результате контрольных мероприятий было установлено, что часть самозанятых не передавали сведения о своих расчетах, а число тех, кто аннулировал доходы, росло, сообщал тогда представитель ведомства. Кроме того, установлена тенденция к увеличению задолженности по НПД.

Помимо наделения ФНС полномочиями по контролю за расчетами Счетная палата тогда предложила иные дополнительные ограничения – в частности, установление запрета на привлечение самозанятыми иных физических лиц по гражданско-правовым договорам для выполнения работ (оказания услуг). –

Жизнь займы

Мария Викулова

ЦБ признал, что регулирование не смогло повысить качество страхования жизни и здоровья заемщиков – уровень выплат остается низким, а доля отказов осталась без изменений. Сейчас рынок работает над стандартом по кредитным страховкам

Регулирование страхования жизни и здоровья заемщиков решило только одну из трех проблем – теперь условия полиса при оформлении кредита раскрываются в понятной и доступной форме, пишет Банк России в отчете об оценке воздействия регуляторных требований. Но регулирование не улучшило качество страховок с точки зрения выплат и не справилось с проблемой навязывания дополнительных услуг, признал ЦБ.

Страхование жизни и здоровья заемщиков делится на три вида: кредитное страхование жизни (КСЖ), страхование от несчастных случаев и болезней (НС) и добровольное медицинское страхование (ДМС). Последние два содержат множество подвидов, большинство из которых не связаны со страхованием заемщиков, а те, что связаны, не выделяются в отчетности страховщиков. Такие продукты предлагают по необеспеченным потребкредитам и

кредитным картам, ипотеке и автокредитам.

Три года назад ЦБ ввел минимальные требования к кредитным страховкам, основные положения указания вступили в силу с октября 2022 г. Также Центробанк вводил дополнительное регулирование, например увеличение периода охлаждения до 30 дней (когда гражданин может отказаться от полиса и вернуть средства), обязательство раскрывать долю страховой премии, идущей на выплату при страховом случае и проч.

Первой задачей ЦБ было повысить информированность потребителей о содержании полиса – это привело к появлению ключевых информационных документов. По оценке ЦБ, они помогают человеку принять более осознанное решение о необходимости страховки. Но из-за совместной продажи кредитных и страховых продуктов сохраняется проблема навязывания услуг и смещения фокуса внимания потребителя на кредит в ущерб условиям страхования, замечает регулятор.

Вторая задача – повышение уровня выплат. ЦБ проанализировал данные за 11 кварталов до вступления в силу ряда мер и семь кварталов после – до II квартала 2024 г. включительно. В итоге средний квартальный уровень выплат в сегменте вырос с 7 до 10%. ЦБ счел его аномально низким – по иным видам до-

бровольного страхования граждан он находится в диапазоне 30–40% и выше. На уровень выплат в итоге не повлияли ни требования к более широкому перечню страхуемых рисков, ни отмена временной франшизы (срока с момента заключения договора, в течение которого произошедшие события не признаются страховым случаем), констатировал Банк России.

Регулятор обратил внимание, что доля отказов в выплате относительно заявленных страховых случаев осталась без изменений: 34% (ранее – 35%). Это может значить, что только по одобренным заявлениям размер выплаты незначительно увеличился, пишет ЦБ в отчете. Вдобавок высокой остается комиссия кредитора за оформление страхования. По данным ЦБ, ее медианное значение для индивидуальной схемы страхования составляет 52%, коллективной – 64%. У отдельных кредиторов размер комиссии достигает 85–90%. В итоге страхование становится лишь способом повышения доходности потребкредитования, резюмирует ЦБ.

Третьей задачей ЦБ было сократить набор рисков в страховом продукте до необходимого потребителю минимума. Но такое регулирование не позволяет бороться с проблемой навязывания не связанных с кредитом страховых услуг.

ЦБ обратил внимание на развитие квазистраховых продуктов. Их механизм предполагает, что при взятии кредита заемщику вместо страхования предлагается платная услуга, которую оказывает сам кредитор и обязуется простить долг в опреде-

ленных случаях. Центробанк допустил, что может поставить вопрос о квалификации такой услуги как притворной сделки с последующей ее переквалификацией в договор страхования.

В ходе дискуссий о возможных мерах участники рынка предложили установить стандарт КСЖ, что при должной заинтересованности рынка может быть эффективным и при этом наиболее гибким подходом, рассказал представитель Банка России «Ведомостям». ЦБ поддерживает эту инициативу. 22 октября регулятор встретился и обсудил со Всероссийским союзом страховщиков (ВСС) возможность принятия такого стандарта.

Банк России дал свои предложения по его содержанию: снизить количество спорных отказов в страховых выплатах, устранить несоразмерность между комиссиями агента и премией по страховке, определить подходы по проверке данных о состоянии здоровья заемщиков и установить необходимость регулярной оценки качества страховок с верификацией данных от страховщиков ВСС, перечислил его представитель. Итоговые показатели могут быть выработаны в ходе дискуссии с рынком, заметил он.

Регулятор надеется, что проект стандарта участники рынка подготавливают до конца года, говорила председатель Банка России Эльвира Набиуллина на пресс-конференции в конце прошлой недели. Пока страховщики «еще в самом начале пути», оценил вице-президент ВСС Глеб Яковлев.

В Сбербанке уже разработали требования к программам страхования жизни заемщиков, рассказал старший вице-президент, руководитель блока «Управление благосостоянием» банка Руслан Вестеровский: минимальный перечень исключений, выплаты при уходе из жизни в течение пяти дней, а суммы до 5 млн руб. – по сокращенному пакету документов. Их поддержало более 20 страховых компаний, добавил он, не раскрывая названий. Такие требования должны стать отраслевым стандартом, полагает Вестеровский, замечая, что банк готов делиться с рынком как самими требованиями, так и практикой их внедрения.

Но надо учитывать, что непроцентный доход является ключевым элементом банковского бизнеса, поэтому они будут стремиться поддерживать стабильность комиссионных поступлений, полагает управляющий директор, руководитель группы рейтингов финансовых институтов АКРА Валерий Пивень.

У существующих страховок жизни есть огромный потенциал по увеличению клиентской ценности, говорит управляющий директор по рейтингам страховых компаний агентства НКР Евгений Шарапов. Это следствие «требований», которые выставляют банки в процессе кредитования граждан, считает он: страховые компании и заемщики заведомо слабые звенья в этой цепи. Усиление регулирования для страховщиков сократит страховые премии на рынке в сегменте НС, КСЖ и частично ДМС, полагает Шарапов. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



Россия подписала договор к Энергетической хартии в 1994 г., но так и не ратифицировала его / ANTHONY ANEX / TASS

Артем Кульша

Россияне лишились преимуществ договора к Энергетической хартии в Швейцарии. Так эта страна блокирует инвесторам возможность подавать против нее иски в арбитражи по будущим спорам, говорят юристы

Швейцария решила отказать российским и белорусским лицам в преимуществах договора к Энергетической хартии (ДЭХ), узнали «Ведомости». Об этом говорится в письме госсекретаря Государственного секретариата по экономическим вопросам Швейцарии (SECO) Хелен Будлигер Артьеды в адрес секретариата Энергетической хартии, выступающего депозитарием ДЭХа.

«Швейцарская Конфедерация имеет честь сообщить вам, что в целях соблюдения порядка осуществляет свои права в соответствии со ст. 17 ДЭХа и отказывает в преимуществах части III ДЭХа любому юридическому лицу, находящемуся в собственности или под контролем граждан России или Белоруссии и не осуществляющему существенной предпринимательской деятельности на территории договаривающейся стороны, и любым инвестициям инвестора России или Белоруссии», – пишет Артьеда секретариату.

ИНВЕСТИЦИИ ПОД ЗАПРЕТОМ

ДЭХ вступил в силу в апреле 1998 г. и обеспечивает основу для энергетического сотрудничества. На данный момент соглашение подписала 41 страна, в том числе Армения, Австрия, Азербайджан, Бельгия, Кипр, Чехия, Грузия, Греция, Ирландия, Япония и Украина. Положения договора сосредоточены на четырех основных областях: недискриминационные условия ведения энергобизнеса, продвижение энергоэффективности и снижение воздействия на окружающую среду, защита иностранных инвестиций и разрешение споров.

Часть III ДЭХа, на которую ссылается Швейцария, посвящена

Беззащитные инвестиции

как раз инвестициям. В соответствии с ней каждая договаривающаяся сторона должна поощрять и создавать стабильные, справедливые, благоприятные и прозрачные условия для осуществления инвестиций инвесторами других договаривающихся сторон на своей территории. Такие инвестиции должны пользоваться постоянной защитой и безопасностью и не подвергаться необоснованным или дискриминационным мерам.

Статья 17 ДЭХа, о которой также упоминает Швейцария в письме, посвящена двум обстоятельствам, когда часть III не применяется. Первое – граждане третьего государства владеют или контролируют юрлицо, которое не ведет существенной предпринимательской деятельности на территории договаривающейся стороны, в которой учреждено. Второе – инвестиции осуществляет инвестор из третьего государства, с которым договаривающаяся сторона не поддерживает дипломатических отношений либо ввела против страны меры, запрещающие сделки с инвесторами оттуда, и которые были бы нарушены в случае предоставления преимуществ части III.

Швейцария ввела и сохраняет санкции в отношении России в связи с начатой ею спецоперацией на Украине и в отношении Бе-

лоруссии в связи с ее поддержкой СВО, напомнила Артьеда секретариату Энергетической хартии. Эти меры запрещают сделки с российскими и белорусскими инвесторами и будут нарушены, если предоставить им или их инвестициям преимущества части III ДЭХа, констатировала она.

41 СТРАНА

ПОДПИСАЛА НА ДАННЫЙ МОМЕНТ ДОГОВОР
К ЭНЕРГЕТИЧЕСКОЙ ХАРТИИ, В ТОМ ЧИСЛЕ АРМЕНИЯ,
АВСТРИЯ, АЗЕРБАЙДЖАН, БЕЛЬГИЯ, КИПР, ЧЕХИЯ, ГРУЗИЯ,
ГРЕЦИЯ, ИРЛАНДИЯ, ЯПОНИЯ И УКРАИНА

«Мы просим секретариат распространить настоящую ноту среди других договаривающихся сторон ДЭХа», – добавила госсекретарь.

СУЖЕНИЕ ЗАЩИТЫ

Россия подписала ДЭХ в 1994 г., но так и не ратифицировала его. Тем не менее подписанты соглашаются на временной основе выполнять положения договора до ратификации. Москва увязала ратификацию с переговорами по протоколу по транзиту к ДЭХу, которые зашли в тупик к 2006 г. В 2009 г. Россия прекрати-

ла временное применение ДЭХа и уведомила тогдашний депозитарий договора, министерство иностранных дел Португалии, о намерении не становиться участницей соглашения. Но положения договора, касающиеся урегулирования споров и защиты инвестиций, остаются в силе еще

20 лет после прекращения применения соглашения.

ЕС принял аналогичное швейцарскому решение летом 2024 г., чтобы усилить действие санкций и превентивно свести на нет потенциальный способ их оспорить. «Ни Россия, ни Белоруссия не являются участниками ДЭХа. Однако инвесторы из этих стран теоретически могли бы использовать корпорации, учрежденные на территории страны – участницы ДЭХа, чтобы заявить о нарушении ЕС или его государствами-членами обязательств по защите инвестиций, предусмотренных ДЭ-

Хом, и возбудить процедуру урегулирования споров между инвесторами и государством. Отказ в предоставлении такой защиты российским и белорусским инвесторам гарантирует невозможность предъявления подобных исков», – говорится в сообщении главного управления по торговле и экономической безопасности Еврокомиссии.

Решение Швейцарии – часть последовательной и скоординированной политики западных стран по правовому и экономическому ограничению возможностей России и российского бизнеса, считает управляющий партнер адвокатского бюро «ЭЛКО профи» Елена Козина. Швейцария блокирует отечественным инвесторам возможность подавать против нее иски в арбитражи по будущим спорам, констатировала она.

Формально это решение не создает новых санкций, но фактически лишает инвесторов из России последней нейтральной юрисдикции, через которую они могли защищать свои активы в энергетических и инфраструктурных спорах, согласен управляющий партнер консалтинговой компании AVG Legal Алексей Гавришев. Для России это символический, но болезненный сигнал: международные механизмы защиты инвестиций, на которые раньше можно было опереться, сужаются почти до нуля, говорит он.

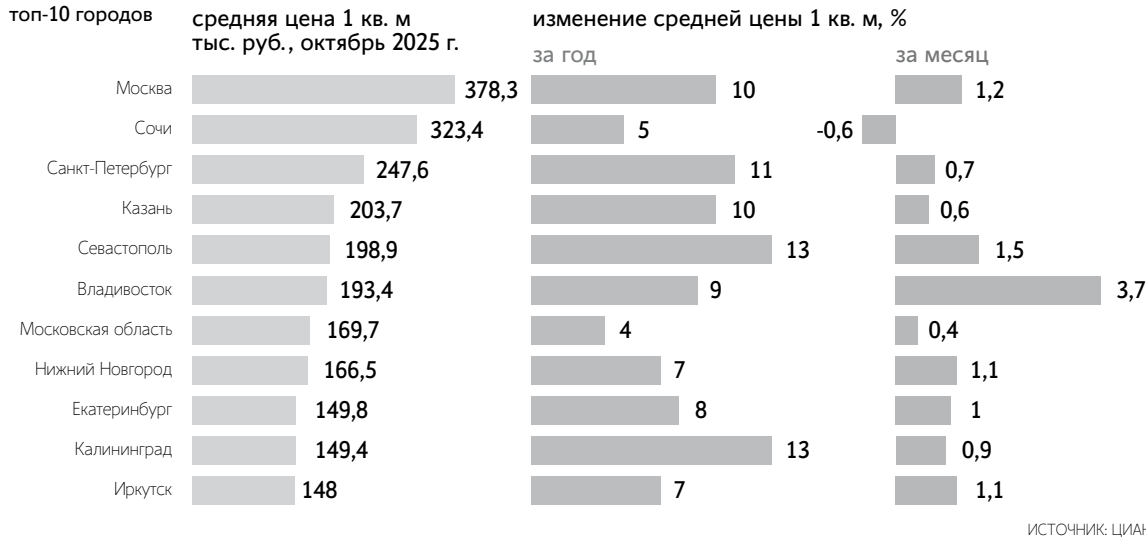
С практической точки зрения это решение означает для российских истцов, которые хотели бы инициировать против Швейцарии арбитражный спор на основании нарушения ею ДЭХа, что трибунал может отказать в удовлетворении требований на основании отсутствия у него компетенции или неприемлемости иска, рассуждает партнер адвокатского бюро NSP Илья Рачков. Формально решение Швейцарии позволяет экспроприацию активов у российских лиц без справедливой компенсации, а любые претензии со ссылкой на ДЭХ будут отклонены арбитражем на этапе юрисдикции как неприемлемые, согласен партнер юридической группы Amond & Smith Антон Сыров. –

Формально отказ Швейцарии российским и белорусским лицам в преимуществах договора к Энергетической хартии не создает новых санкций, но фактически лишает инвесторов из России последней нейтральной юрисдикции, через которую они могли защищать свои активы в энергетических и инфраструктурных спорах. Это решение – часть последовательной и скоординированной политики западных стран по правовому и экономическому ограничению возможностей России и российского бизнеса

Готовые квартиры набирают темп

Готовые квартиры в России дорожают пятый месяц подряд. Покупатели активизировались на фоне снижения ключевой ставки, объясняют эксперты

Цены на вторичном рынке жилья



Мария Асиновская

Квартиры в готовых домах в городах с населением более 500 000 человек по итогам октября 2025 г. подорожали по сравнению с аналогичным периодом прошлого года в среднем на 7% до 144 600 руб. за 1 кв. м. Об этом говорится в исследовании компании «Циан». Как отмечает ее представитель, это ниже инфляции, которая, по данным ЦБ на 20 октября, составляла 8,1%. Темпы роста цен на вторичное жилье увеличиваются пятый месяц подряд, утверждает собеседник «Ведомостей». Он добавляет, что в октябре квадратный метр прибавил 1% – это максимальный прирост с марта прошлого года. Похожие данные приводит и «Авито недвижимость». По ее данным, за последний месяц цена квартир в крупных городах в среднем увеличилась на 0,75% до 134 000 руб. за 1 кв. м, а за год этот показатель вырос на 7,2%.

Цены на вторичке подстегивает покупательская активность, считают в «Циане». По информации сервиса, число сделок с готовыми квартирами в сентябре увеличилось на 7% относительно августа. За это время в 36 крупнейших городах, по которым есть статистика,

было реализовано 53 000 квартир, а это самый высокий показатель с конца 2024 г., говорит представитель компании. Продажи активизировались с началом делового сезона, поясняют в «Циане». На ситуацию, как считают в сервисе, повлияло и снижение ключевой ставки. В итоге на рынок вернулись средства с банковских депозитов, добавляет управляющий директор направления вторичной и загородной недвижимости «Авито недвижимости» Сергей Ерёмкин.

Рост стоимости готовых квартир стимулирует также сокращение предложения, добавляют эксперты. По данным «Циана», число лотов в экспозиции в октябре упало на 1% до 225 000 по сравнению с сентябрем. Представитель компании отмечает, что такая тенденция складывается уже четвертый месяц подряд. А относительно октября прошлого года показатель сократился на 22%. Квартиры довольно быстро продаются, а новое предложение не успевает выходить на рынок, говорит он.

В октябре, по данным «Циана», месячный рост цен превысил 1% в 18 из 40 крупнейших городов. Для сравнения: в начале лета их было шесть, а в сентябре – 12. К примеру, во Владивостоке, Кирове, Ижевске и Тольятти средняя

стоимость жилья на вторичке увеличилась на 2,1–3,7%. В Москве квартиры подорожали на 1,2%. По данным сервиса «Яндекс недвижимость», медианная цена метра в готовых домах за месяц больше всего выросла во Владивостоке – на 5,5% до 173 000 руб. Это связано с активным вымыванием бюджетных лотов и сокращением предложения в массовом сегменте, говорит представитель этого сервиса. А это, в свою очередь, ведет к тому, что сделки заключаются с более дорогими объектами.

В топ-5 городов с наибольшим месячным приростом медианной цены также вошли Пермь (+2,4%), Ижевск (+2,3%), Рязань (+1,6%) и Оренбург (+1,6%). Там тоже быстро раскупают недорогие квартиры, отмечают в «Яндекс недвижимости». Среди наиболее подорожавших городов «Авито недвижимость» также называет Ижевск, Рязань, Пермь и Ярославль. Максимальный прирост за месяц компания зафиксировала в последнем (+2,2% до 96 649 руб. за 1 кв. м). В Ижевске и Рязани метр прибавил по 2% до 101 189 и 95 401 руб. соответственно, в Перми – 1,9% до 113 769 руб.

Ни одного города с серьезной отрицательной месячной динамикой в октябре не было, считают в «Циане». Сильнее всего (на 0,1–0,8%)

цены упали в Новосибирске, Ленинградской области, Томске, Сочи и Новокузнецке. «Авито недвижимость» также сообщает о снижении стоимости вторичного жилья в Новокузнецке (-2,3%, 88 316 руб. за 1 кв. м) и Сочи (-0,3%, 294 185 руб.). Кроме того, по данным компании, такие квартиры подешевели в Краснодаре и Ульяновске (на 0,7% в обоих городах до 127 766 и 88 147 руб. соответственно), Воронеже (-0,55%, 108 263 руб.), Тюмени (-0,4%, 119 880 руб.), Кемерове (-0,15%, 107 846 руб.) и Ростове-на-Дону (-0,1%, 124 177 руб.).

Медианная стоимость квадрата, по информации «Яндекс недвижимости», сократилась только в Краснодаре и Хабаровске: на 0,6% до 120 000 руб. и на 0,4% до 126 000 руб. В этом сервисе отмечают, что в последнем городе рынок стабилизировался, а баланс между спросом и предложением не создает условий для дальнейшего роста цен. Ситуацию с Краснодаром там объясняют большим объемом предложения и перераспределением спроса в пользу новостроек, где действуют субсидированные ипотечные программы и скидки от застройщиков.

В годовом выражении сильнее всего подорожали квартиры в Ижевске, Севастополе, Калининграде, Перми (на 13–14%), сообщает «Циан». Похожие данные приводят «Авито недвижимость» и «Яндекс недвижимость». В первой компании говорят об Ижевске (+20%), Калининграде (+17%), Москве (+15%) и Севастополе (+15%). По оценкам второй, лидерами роста медианной стоимости метра к прошлому октябрю стали Пермь (+15,6%), Ижевск (+15,6%), Оренбург (+11,5%), Новосибирск (+11,4%) и Москва (+11,2%).

Цена квадратного метра за год, по данным «Циана», снизилась только в Новокузнецке (-5%). В «Яндекс недвижимости» говорят также о Кемерове (-1,3%) и Краснодаре (-0,3%). Согласно подсчетам «Авито недвижимости», за год квартиры подешевели в Сочи (-1,5%) и Махачкале (-0,6%). А в Ленинградской области и Кемерове средняя цена квадратного метра, по статистике компании, осталась на уровне прошлого года.

В этом году ипотечные ставки по-прежнему будут недоступны для большинства заемщиков, поэтому значительных изменений на рынке ждать не стоит, считает ведущий аналитик «Циана» Елена Бобровская. При этом, по ее словам, даже небольшое улучшение условий привело к росту активности и увеличению цен на квартиры. В ближайшие месяцы, по ее мнению, вторичка будет дорожать на уровне официальной инфляции (+7–9% в год).-

– начало декабря, поэтому спрос может еще увеличиться, считает эксперт. При этом общее их число на Новый год без учета частных и деловых поездок, по его оценке, составит около 3 млн.

Среди направлений-лидеров Горин отмечает Москву, Санкт-Петербург, Краснодарский край, а также горнолыжные курорты – Красную Поляну, Приэльбрусье, Архыз и Домбай. По данным представителя Fun & Sun, Московский регион занимает восьмую строчку в рейтинге самых востребованных мест для поездок на Новый год. Он отмечает рост его популярности у гостей из Китая, стран Ближнего Востока и СНГ. В Apex и OneTwoTrip помимо Москвы называют также Краснодарский край. По словам Богачевой, спрос на поездки в эти регионы останется на уровне прошлого года. -

коротко

ДУРОВ ЗАВЕРНУЛСЯ В СОСООН

Основатель Telegram Павел Дуров представил новую децентрализованную вычислительную сеть Sosoон (Confidential Compute Open Network – конфиденциальная открытая вычислительная сеть). С помощью Sosoон разработчики смогут запускать ИИ-модели без собственных серверов, а все запросы вместо TON будут выполнять владельцы мощных видеокарт. Для последних это открывает возможность зарабатывать криптовалюту. Запуск решения запланирован на конец 2025 г. **ВЕДОМОСТИ**

1,52 млрд руб.

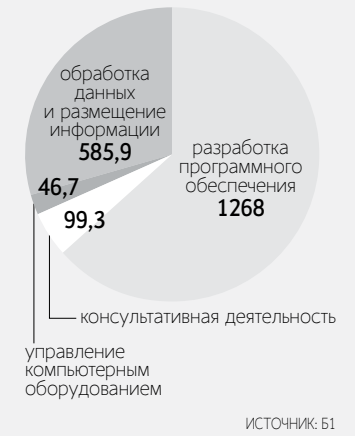
ХОЧЕТ ВЫРУЧИТЬ «СБЕР» ЗА ТОРГОВЫЙ ЦЕНТР В ПОДМОСКОВЬЕ

В рамках банкротства компании «Д-торг» на продажу выставлен торгово-развлекательный центр «Дмитровский» на Профсоюзной улице в Дмитрове. В уведомлении на сайте ЕФРСБ указано, что в лот входят четыре участка на 3,8 га и здание ТЦ на 17 338 кв. м. Имущество заложено в Сбербанке. Торги пройдут в начале декабря. «Дмитровский» ранее принадлежал голландской компании Brack Capital Real Estate, которая еще до кризиса 2008–2009 гг. активно инвестировала в Россию. Еще в 2017 г. Сбербанк в рамках реструктуризации долга должен был получить существенную долю в активах группы. **ВЕДОМОСТИ**

ИТ ПРОДОЛЖАЮТ РАСТИ

В первом полугодии 2025 г. объем российской IT-отрасли вырос на 255,5 млрд руб. в годовом выражении до 1,9 трлн руб. Об этом на форуме «Цифраправа» 29 октября 2025 г. рассказала руководитель направления международного бизнеса Б1 Ирина Быковская. Большую часть рынка составляет разработка ПО – 1,2 трлн руб., или 63,4% всего сектора, объем сегмента вырос на 33% по сравнению с первым полугодием 2024 г. Рынок консультационной деятельности и работы в области компьютерных технологий увеличился на 6,1% до 99,3 млрд руб., сегмент управления компьютерным оборудованием – на 96,4% до 46,7 млрд руб. Сегмент обработки данных и размещения информации снизился на 13,1 млрд до 585,9 млрд руб., уточнила Быковская. **ВЕДОМОСТИ**

Детализация по видам экономической деятельности в сфере IT 1-е п/г 2025, млрд руб.



Вьетнамский Новый год

01 → По ее словам, востребованность Китая на платформе за прошедший период 2025 г. выросла в 2 раза год к году. В Apex эта страна занимает седьмое место среди самых популярных заграничных направлений на предстоящие праздники. С 15 сентября Китай ввел пробный безвизовый режим (на 30 дней) для россиян на один год. В связи с этим Горин прогнозировал рост спроса на путешествия туда. Шелехова указывает также на востребованность отдыха в Италии. В сервисе OneTwoTrip она стала вторым по популярности направлением для отдыха в новогодние каникулы среди россиян с долей отельных заказов в 9,6%.

По данным Богачевой, средний чек бронирования в период новогодних праздников 2025–2026 гг. сильнее всего вырос в ОАЭ – на 44%. Впрочем, у Level.Travel он по этому направлению, напротив, снизился на 10% год к году до 319 000 руб. Среди подорожавших стран Богачева перечисляет также Таиланд, где средний чек увеличился на 13%, и Китай (на 3%). А в Турции он, наоборот, упал на 30%, аналогичная ситуация и по Мальдивам (-8%). Именно Турцию наряду с Египтом представитель Fun & Sun называет среди наиболее доступных зарубежных направлений на предстоящие праздники. Неделя отдыха в Египте в 5-звездочном

отеле с системой «все включено» обойдется от 183 000 руб. за двоих, в Турции – от 152 000 руб., перечисляет он.

Вырастет число поездок на новогодние праздники и по России, но не так сильно, говорят эксперты. Директор Ассоциации туристических агрегаторов (АТАГ) Александр Брагин ожидает увеличения этого показателя на 5–10% до 10,5–11 млн шт. Он уточняет, что около 80% таких путешествий будут организованы самостоятельно, без помощи туроператора. Горин же говорит о схожем росте на текущий момент – на 5–6%. Однако пик продаж новогодних туров, как правило, приходится на конец ноября



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Анна Устинова

Системы ERP могут приравнять к критической инфраструктуре. Тогда уже к 2028 г. госорганизации должны будут заменить все решения немецкой SAP на российские аналоги

Решения класса ERP (Enterprise Resource Planning – планирование ресурсов предприятия) могут внести в перечень типовых отраслевых значимых объектов критической информационной инфраструктуры (ЗО КИИ). Такое нововведение обсуждается представителями индустриальных центров компетенций (ИЦК) с Минцифры с начала октября. Об этом «Ведомостям» рассказали два собеседника в разных IT-компаниях и подтвердил собеседник в промышленном холдинге. Если это решение будет принято, то организации – субъекты КИИ будут обязаны перейти на отечественные ERP к 1 января 2028 г.

ERP-системы – это, по сути, технологическое ядро предприятий, обеспечивающее функционирование ключевых бизнес-процессов, объясняет руководитель практики «ERP и финансы» компании «K2Тех» Юрий Силантьев. При использовании решений западных вендоров существуют операционные риски, среди которых возможность приостановки работы систем, ограничения функциональности или проблем с информационной безопасностью, предупредил он.

Субъекты КИИ – это конкретные юрлица, как правило органы власти, госкомпании и компании с госучастием. Они определяют в эксплуатируемых информационных системах значимые объекты КИИ. Анализ инфраструктуры базируется на законе о КИИ, последние дополнения в который были внесены в апреле 2025 г. Отнесение объектов к ЗО КИИ должно опираться на отраслевые перечни типовых объектов КИИ, которые утверждают отраслевые ведомства.

Согласно проекту постановления правительства, опубликованному в сентябре для общественного обсуждения, все ЗО КИИ должны перейти на российское ПО до 1 января 2028 г. Но фактически для всех ERP-систем установленные сроки перехода сейчас отсутствуют.

Сейчас ведомства формируют перечень типовых объектов КИИ, сообщил представитель Минцифры.

Очень важные ERP

Причем, по его словам, некоторые госорганы действительно включили ERP-системы в перечень типовых объектов КИИ. О каких ведомствах идет речь – он не уточнил. Для объектов, включенных в перечень КИИ, использование российских решений будет обязательным, подчеркнул собеседник. Госорганы, ответственные за свою сферу (например, Минздрав – сферу здравоохранения, Минтранс – сферу транспорта и т. д.), будут следить за переходом субъектов КИИ на отечественный софт, заметил представитель ведомства.

По словам представителя министерства, версия перечня не финальная и может меняться с учетом позиции отрасли и заинтересованных ведомств. Собеседник не исключил, что, если будут «объективные основания по решению президиума правительственной комиссии по цифровому развитию, срок [перехода на отечественное ПО] может быть продлен».

В июле правительство поручило Минцифры сформулировать предложения по составу участников и регламенту работы консорциума для разработки отечественного ERP-решения до IV квартала 2025 г. Это следовало из поручения премьер-министра Михаила Мишустина по итогам конференции «Цифровая индустрия промышленной России» (ЦИПР-2025).

3 июня на пленарном заседании ЦИПР-2025 Мишустин попросил председателя совета директоров и основного владельца «Северстали» Алексея Мордашова найти инвестиции для импортозамещения ERP-решений (компания выступает якорным заказчиком в ИЦК «Металлургия», одном из центров, созданных в 2022 г. по поручению Мишустина). Мордашов в ответе премьеру отметил сложность замены продуктов немецкой SAP и добавил, что пока варианты прорабатываются. Представитель «Северстали» отказался от комментариев по вопросу об импортозамещении ERP-решений.

Текущий статус консорциума в Минцифры не сообщили. В России есть примеры внедрения отечественных ERP-решений, указал представитель министерства. Ведомство видит запрос от крупных



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

заказчиков на реализацию в таких продуктах специфического отраслевого функционала, указал он.

Минцифры прорабатывает вопрос консорциума, определяя форму и состав участников, рассказал генеральный директор АНО «Национальный центр компетенций по информационным системам управления холдингом» (НЦК ИСУ) Кирилл Семион. Со своей стороны, НЦК ИСУ готов стать базой для формирования консорциума, рассказал Семион. По его словам, НЦК ИСУ выстраивает взаимодействие с ключевыми вендорами отечественных ERP-решений и потенциальными заказчиками.

Уже в 2023 г. в реестре российского ПО было зарегистрировано около 200 аналогов ERP от немецкой SAP. Но, по оценкам генерального директора ГК «Ультиматек» Павла Растопшина, SAP по-прежнему стоит в 80–90% крупнейших промышленных холдингов. Подавляющее большинство крупных промышленных предприятий, вертикально-интегрированных холдингов используют зарубежные ERP-решения, подтверждает партнер, лидер практики технологического консультирования компании ДРТ Тимофей Хорошев. Многие из них прорабатывают вопрос перехода на отечественные ERP уже не первый год, проводят сравнение решений, тестируют аналоги, перечисляет он.

Но перейти на отечественные ERP-решения к 2028 г. – достаточно амбициозная задача, полагает Хорошев. Семион, напротив, положительно воспринимает эти сроки. Такие законодательные инициативы – хороший стимул для дальнейшего развития рынка, уверен генеральный директор корпорации «Галактика» Алексей Телков. В ERP-системах содержатся критически важные данные, так как на полноценной работе таких платформ завязаны все бизнес-процессы предприятия. Кроме того, системы обрабатывают персональные данные, поэтому продолжение эксплуатации иностранных систем несет существенные риски, предупреждает топ-менеджер.

Объем рынка ERP-систем увеличился с 4,5 млрд до 6,4 млрд руб. с 2020 по 2024 г., сообщали «Ведомости» в октябре 2025 г. со ссылкой на исследование аналитического центра АО «Сисофт девелопмент». 80% от всего отечественного ПО в этом сегменте за четыре года составили продукты компании 1С.

Сегодня ERP-системы предполагают тесную интеграцию с данными информационных моделей в ТИМ, что требуют включения в КИИ и технологий информационного моделирования, подчеркивает заместитель генерального директора по научной работе «Сисофт девелопмента» Михаил Бочаров. Об этой интеграции говорил

президент в своем поручении еще в 2018 г., подчеркивая необходимость комплексного подхода к цифровизации промышленности, напомнил эксперт. Помимо того, к критической информационной инфраструктуре должны относиться не только ERP-системы, но и те, что обеспечивают управление жизненным циклом и производственными процессами предприятий, – PLM и MES, поскольку влияют на безопасность и жизнеобеспечение населения России, добавил он.

Единства отраслей и сегментов рынка в части использования отечественных ERP-систем сейчас нет, отметил руководитель бизнес-направления 1С CorpSoft24 Михаил Горшков. По его словам, машиностроение, ритейл, финансы и нефтегазовая отрасль внедряют отечественные ERP-решения на базе продуктов 1С. Средний и малый бизнес уже активно использует 1С – здесь процессы гибче, а решения на базе данного вендора давно закрывают большинство задач, говорит заместитель директора по технологиям «Софтлайн решений» (ГК Softline) Роман Инюшкин.

На деле ситуация такова, что часть игроков, у которых есть ресурсы для поддержки существующих систем, не спешат использовать российский софт, отмечает Горшков. А те, у кого поддерживать текущие системы возможности нет, двигаются в сторону замещения. Но на поддержание работы SAP необходимо тратить слишком много ресурсов, обращает внимание Телков. В частности, компаниям сейчас приходится вручную писать обновления для данной системы под требования российского законодательства и в этом процессе задействованы сотни людей. Таким образом, затраты на использование SAP сопоставимы со стоимостью перехода на российские ERP-системы, обращает внимание он. Стоимость миграции комплексных систем Силантьев оценивает в миллиарды рублей, а сам процесс занимает годы.

Наибольшие риски при переходе на отечественные ERP возникают как раз у крупнейших предприятий с десятками тысяч автоматизированных рабочих мест, которые должны работать в рамках единой системы управления предприятием, замечает управляющий партнер системного интегратора и разработчика Navicon Евгений Смирнов.

Читатели поверили в реальность

Дмитрий Игнатьев

У россиян снизился спрос на бумажные книги по эзотерике. Это может быть связано с окончанием периода потрясений и адаптацией к новой реальности, считают эксперты

Экземплярные продажи бумажных книг по эзотерике сократились в январе – сентябре в сравнении с тем же периодом прошлого года, свидетельствуют данные ведущих книжных дистрибуторов. В книжной сети «Читай-город» (входит в крупнейшую в России сеть «Читай-город – Буквоед») они упали на 27% примерно до 294 000 шт., рассказал «Ведомостям» представитель «Читай-город – Буквоеда». Товарооборот таких книг в деньгах тоже сократился, уточнил он, но не привел точные цифры. В Wildberries продажи эзотерических книг снизились на 3%, сообщил

представитель этого маркетплейса. Абсолютные показатели он также не представил.

Отдельные книгоиздатели и книжные дистрибуторы также фиксируют в январе – сентябре сокращение продаж психологических книг к тому же периоду 2024 г. Представитель «Читай-города» говорит об их снижении на 14% примерно до 1 млн шт. Причем, как отмечает он, наибольшая просадка заметна в подсегменте литературы по саморазвитию. На уровне 10% оценивает снижение экземплярных продаж бумажных книг в сегменте психологии у «Альпины» директор по маркетингу этой издательской группы Ирина Антонова (с учетом бэк-каталога и новинок). Падение продаж книг по психологии отмечает и представитель издательства МИФ. Но точных цифр он не привел.

В крупнейшем в России сервисе цифровых книг «Литрес» интерес к

литературе по психологии в январе – сентябре «сохранился на уровне того же периода прошлого года», рассказал представитель группы компаний «Литрес». А в Wildberries продажи психологической литературы в штуках увеличились год к году за указанный период на 13%, сообщил представитель маркетплейса. Но этот показатель оказался ниже темпа роста продаж всей категории книг на площадке: как уточнил представитель Wildberries, он составил 15%, а в абсолютных цифрах продажи достигли 95 млн экземпляров.

В то же время в цифровом сервисе «Литрес» растущим оказался и сегмент литературы по работе с сознанием и духовному развитию (включает в себя эзотерическую литературу): выручка от него в январе – сентябре увеличилась на 37% к тому же периоду 2024 г., рассказал «Ведомостям» представитель

одноименной ГК. Но во многом, как отметил он, динамику категории обеспечил выход новинки Вадима Зеланда «Трансерфинг себя», который подстегнул интерес читателей к другим его книгам. Как итог, в январе – сентябре на произведения этого автора пришлось 37% выручки сегмента.

Ранее, после 2022 г., продажи книг по эзотерике и психологии динамично росли. В частности, в январе – сентябре 2024 г. в «АСТ нефикшн» (входит в «Эксмо-АСТ») продажи психологической литературы в штуках выросли в сравнении с тем же периодом 2023 г. на 30%, а книг по эзотерике – на 44%, писал ранее РБК.

Снижение продаж эзотерической литературы может быть свя-

зано с новым витком «публичных дискуссий о пользе и вреде таких книг», предполагает представитель «Читай-город – Буквоеда».

Охлаждение интереса к этим тематикам может объясняться эффектом высокой базы и удовлетворением спроса на психологический и эзотерический контент среди читающего населения, отмечает ведущий аналитик ФОМа Григорий Кертман.

Книги по психологии и эзотерике помогли россиянам разобраться в потрясениях, происходящих вокруг них, а сейчас большая часть жителей страны уже адаптировалась к новой реальности, солидарен автор Telegram-канала Books & Reviews Валерий Шабашов.

КАК ПРОДАЮТСЯ КНИГИ В РОССИИ

Рынок бумажной книги в России в 2024 г. вырос на 1% в экземплярах в сравнении с 2023 г. до 233 млн шт. и на 7% в деньгах до 98 млрд руб., следует из данных крупнейшего издательского холдинга «Эксмо-АСТ». Крупнейшим каналом для их продаж являются маркетплейсы (47%), далее следуют книжные магазины и сети (37,8%), другие интернет-площадки (7,5%), FMCG-сети (4,6%) и т. д. В то же время рынок цифровых книг увеличился на 30% к 2023 г. до 18,9 млрд руб.

Подстраховка от хакеров

Анна Устинова

«Кибердочка» МТС начнет компенсировать ущерб от пропущенных атак, но размер компенсации не превысит 5 млн руб. В целом рынок киберстрахования в России остается в зачаточном состоянии, говорят эксперты

Центр мониторинга и реагирования на кибератаки RED Security SOC (Security Operations Center – специализированное подразделение, отвечающее за непрерывный мониторинг системы) компании RED Security (бывшая МТС Red) начнет компенсировать собственным заказчикам ущерб от кибератак. Выплаты могут достигать 5 млн руб. Об этом «Ведомостям» рассказал представитель компании.

Компании смогут рассчитывать на возмещение потерь в случае утраты цифровой информации или корпоративного ПО, вымогательства со стороны злоумышленников, неправомерного использования вычислительных ресурсов, хищения денежных средств в электронной форме, а также возмещения вреда в связи с наступлением ответственности перед третьими лицами, перечисляет руководитель направления сервисов центра мониторинга и реагирования на кибератаки RED Security SOC Михаил Климов. Кроме того, страхование предусматривает компенсацию затрат на возможные издержки, связанные с рассмотрением инцидента в судебном порядке. «Фактически оно покрывает все ключевые киберриски – от заражения шифровальщиками и майнерами до

незаконного вывода денег со счетов организации и регуляторных штрафов», – уточнил Климов.

Ежедневно RED Security SOC обрабатывает 8,6 млрд событий информационной безопасности (ИБ) в инфраструктурах заказчиков, говорит представитель компании. Запуск такой услуги может привести к росту количества случаев, в которых заказчики будут требовать компенсаций за допущенные инциденты, предупреждает руководитель проектов компании «Интеллектуальная аналитика» Тимофей Воронин.

ШТРАФЫ ПОМОГЛИ СТРАХОВАНИЮ

Российский рынок киберстрахования находится на начальной стадии развития, но демонстрирует активный рост, отмечает директор департамента расследований T.Hunter Игорь Бедеров. Развитие киберстрахования сталкивается с отсутствием единой нормативной базы и стандартизации, закрытостью клиентов и нежеланием допускать страховые компании к информации о средствах защиты, а также с низкой осведомленностью потенциальных клиентов о возможностях киберстрахования, перечисляет Бедеров.

Стимулом для развития этого сегмента рынка послужило вступление 30 мая 2025 г. в силу закона об оборотных штрафах за утечки персональных данных (ПД). Согласно закону компании, допустившей повторную утечку, грозит оборотный штраф от 0,1 до 3% выручки за календарный год или за часть текущего года, но не менее 15 млн руб. и не более 500 млн руб. За первый

факт утечки ПД штраф составит от 3 млн до 15 млн руб. в зависимости от объема украденной базы. В законе предусмотрены факторы, смягчающие наказание для компании, допустившей утечку. В их числе как раз страхование киберрисков.

Согласно исследованию страхового брокера Mainsgroup, лишь 12,5% крупных российских компаний сейчас имеют полисы киберстрахования, а среди малого и среднего бизнеса этот показатель приближается к нулю, указывает он. В марте страховщики и брокеры оценивали консолидированный объем сборов в сегменте страхования киберрисков в 2–3 млрд руб., следует из исследования Mainsgroup, о котором писали «Ведомости».

КТО СТРАХУЕТ КИБЕРРИСКИ

Страхование киберрисков покрывает сразу ряд событий, говорилось в исследовании Mainsgroup: утечку данных и ответственность перед третьими лицами, убытки от простоя бизнеса, которые могут достигать 6–8 млн руб. в сутки и более, вред имуществу, страхование гражданской ответственности за причинение вреда окружающей среде, жизни и здоровью третьих лиц, кражу средств со счетов. Также могут покрываться дополнительные расходы на расследование, юридическую защиту и восстановление репутации, если это произошло из-за инцидента с нарушением кибербезопасности, сообщалось в отчете Mainsgroup на основе правил страхования крупнейших игроков. По данным исследования, количество заключенных договоров на 50–60% выросло за последние два года, при этом кли-

ентами выступают компании из разных отраслей.

Сумма компенсации определяется величиной доказанного убытка третьего лица, пострадавшего вследствие киберинцидента, и первого лица – самого застрахованного или страхователя, объясняет совладелец Mainsgroup Павел Озеров. Убытки первого лица складываются из материального ущерба, причиненного имуществу застрахованного, недополученной прибыли, а также расходов на защиту репутации, обработку инцидента службами ИБ и защиту в суде, перечисляет он. По его словам, сегодня рынок предлагает лимиты от 1 млн до 2–3 млрд руб. для крупнейших страхователей. При этом самым часто встречающимся лимитом является планка в несколько сотен миллионов рублей, указывает он.

В «Зетта страховании» предусмотрено страхование киберрисков, включая случаи ущерба в результате киберинцидентов, говорит директор по корпоративному страхованию компании Андрей Тверской. Суммы страхового покрытия определяются индивидуально исходя из масштабов бизнеса и IT-инфраструктуры клиента. За последний год спрос на страхование киберрисков в «Росгосстрахе» вырос в два раза, рассказала начальник управления андеррайтинга ответственности и финансовых рисков компании Галина Лунева. Несмотря на интерес к продукту, говорить о каком-то массовом и устойчивом спросе на рынке пока преждевременно, добавила она. «Согаз» тоже развивает направление киберстрахования, интегрируя данный продукт по запросу компаний ключевых отраслей промышленности в комплексные решения по управлению рисками, отмечает представитель страховой компании.

ОТВЕТСТВЕННОСТЬ КИБЕРБЕЗА

Стандартный полис киберстрахования обычно покрывает расходы на восстановление данных и IT-инфраструктуры после кибератаки, расследование инцидента, включая услуги IT-экспертов, юристов

и специалистов по связям с общественностью, убытки от простоя бизнеса и упущенную выгоду, выплаты третьим лицам – клиентам, партнерам – в случае утечки их данных, а также PR-кампании по восстановлению деловой репутации, перечисляет Бедеров. Обычно не покрывается ущерб от кибератак, совершенных в условиях военных действий, или убытки компаний, использующих нелегальное ПО. Не подлежат компенсации случаи, вызванные ошибками эксплуатации, неактуальными обновлениями или инциденты вне контура мониторинга, добавляет технический директор «Спикателя» Евгений Пудовкин.

Многие SOC на рынке до сих пор не прописывают какую-либо ответственность за пропущенные угрозы в контролируемой инфраструктуре, даже в случае ущерба, замечает руководитель GSOC компании «Газинформсервис» Александр Михайлов. Такая ситуация была стандартной, но начала меняться в последние три года. Договор с «Газинформсервисом» предусматривает возможность компенсации ущерба в рамках стоимости договора, т. е. сумма в 5 млн руб. – не предел.

Отношения с заказчиками подразумевают гарантийное обслуживание продуктов в рамках законодательства и двусторонних договоров и оплата в случае инцидентов в них не входит, замечает заместитель генерального директора группы компаний «Гарда» Рустэм Хайретдинов. Но заказчик волен сам застраховать свои киберриски, в том числе и на тех направлениях, которые защищают продукты «Гарды», отметил он. В этом случае стороной договора будет не «Гарда», а интегратор, внедрявший и поддерживающий продукты компании. Servicepipe тоже рассматривает возможность добавить подобный инструмент, воспользовавшись услугами страховых компаний-партнеров, говорит заместитель генерального директора компании Даниил Щербаков.

«Ведомости» также направили запросы в «Лабораторию Касперского», Positive Technologies и «Солар».

Падение с торможением

Артем Гришков

Продажи сельхозтехники в России за три квартала снизились на 27%. Но темпы падения рынка постепенно замедляются

Отгрузка сельскохозяйственной техники на внутренний рынок России в январе – сентябре 2025 г. составила 114,3 млрд руб. Это на 26,5% меньше по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, следует из данных ассоциации «Росспецмаш» (включает крупные заводы сельхозтехники).

Ассоциация также фиксирует снижение отгрузки отечественной сельхозтехники в штуках по основным видам машин. Больше всего за девять месяцев сократились поставки зерноуборочных комбайнов – почти в 1,5 раза до 1570 шт., зерноочистительных машин – на 39% до 474 шт., сельскохозяйственных тракторов – на 37% до 1971 шт. Среди основных видов техники только отгрузки машин для внесения удобрений показали рост до

270 единиц (+39%), сопоставимы с прошлым годом были поставки плугов – 1880 шт. (+0,4%).

На протяжении 2025 г. наблюдается постепенное замедление темпов падения отгрузки российской сельхозтехники на внутренний рынок. Если в I квартале 2025 г. этот показатель опустился на 33% в годовом выражении до 38,3 млрд руб., то за первое полугодие текущего года – на 32% до 75,6 млрд руб., следует из данных «Росспецмаша».

Основные причины сокращения российского рынка сельхозтехники остаются прежними: высокая ключевая ставка ЦБ (16,5% с 27 октября, до начала постепенного снижения в июне – 21%), низкая доходность аграриев и недостаточное финансирование госпрограмм, отмечает ассоциация. В совокупности это не дает возможности предприятиям вернуть объемы выпуска и продаж техники, хотя бы на уровень прошлого года, который был «худшим для отрасли» в последнее время, говорится в сообщении «Росспецмаша».

В ассоциации традиционно предполагают предусмотреть ежегодный

объем финансирования «программы 1432» в размере не менее 20 млрд руб. ежегодно до 2035 г. и рассмотреть возможность увеличения субсидируемой скидки на сельхозтехнику, чтобы снизить финансовую нагрузку на аграриев. Программа скидок позволяет отечественным заводам получать субсидии из бюджета для предоставления аграриям скидки на технику в размере от 10 до 50% в зависимости от номенклатуры. Всего в 2025 г. на нее было выделено 10 млрд руб., из них 4,5 млрд – на комбайны и тракторы.

Кроме того, «Росспецмаш» заявляет о необходимости возвращения «программы 1269», которая позволяла производителям сельхозтехники получать господдержку для экспорта техники. По оценке ассоциации, для ее эффективности на эти цели необходимо выделить субсидии в размере 1 млрд руб. ежегодно до 2035 г.

Доступ к федеральным и региональным мерам поддержки, а также льготному лизингу должны получить исключительно российские производители сельхозтехники, добавляют в ассоциации.

По данным «Росстата», производство отечественных тракторов для сельского хозяйства в январе – сентябре 2025 г. сократилось на 19% в годовом выражении до 4920 единиц. За 2025 г. общее производство сельхозтехники в России на «Рост-

сельмаше» и Кировском заводе может сократиться на 20–30%, говорили «Ведомостям» представители двух компаний.

За девять месяцев 2025 г. количество новых лизинговых договоров по сельхозтехнике упало почти на 40%, клиентов стало меньше на 36%, говорил в начале октября генеральный директор «Росагролизинга» Павел Косов. По его оценке, в этом году компания закупила для аграриев 11 000 единиц техники. За весь прошлый год этот показатель составил более 18 000 единиц.

С июня 2025 г. наблюдается постепенный рост продаж российской сельхозтехники после падения в первом полугодии на 50%, а в августе объемы реализации превысили аналогичные показатели прошлого года, сообщал 15 октября первый вице-премьер Денис Мантуров на совещании президента Владимира Путина с членами правительства. По оценке министра сельского хозяйства Оксаны Лут, цены на тракторы за последние несколько лет выросли на 70–80%, на комбайны – до 40%, на другую самоходную технику – на 20–50%. Цены на сельхозпродукцию «даже близко так не увеличались», подчеркивала она, выступая 23 сентября на расширенном заседании комитета по аграрно-продовольственной политике и природопользованию Совета Федерации.

Сельхозпроизводители, в частности растениеводы, столкнулись со снижением рентабельности на фоне падения цен на пшеницу, говорит директор департамента инвестиций и рынков капитала Kert Павел Лапшин. Например, в 2021–2022 гг. цена на пшеницу FOB («с погрузкой на судно») Новороссийск составляла \$300–400, а рентабельность на юге России доходила до 60%. С 2023 г. цены опустились ниже \$250, что в совокупности с укреплением рубля, ростом расходов на топливо и другие производственные составляющие привело к снижению доходов, отметил он.

Лапшин добавил, что в таких условиях предоставляемые льготные кредиты хотя и выгоднее рыночных, но остаются привязанными к ключевой ставке. В результате свободных средств на развитие, включая закупку техники, у аграриев остается меньше, констатировал он.

В этих условиях очевидна потребность в увеличении финансирования госпрограмм поддержки для сельского хозяйства, так как существующие не могут в должной мере поддержать спрос на сельхозтехнику, считает гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Если расходы государства на поддержку рынка сельхозтехники в следующем году вырастут, то можно ожидать его постепенного восстановления не раньше второго полугодия 2026 г., полагает эксперт.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Девелоперы теряют заработка

Мария Асиновская

Общая выручка крупнейших девелоперов России сократилась почти на 15%. Многим из них не помог даже рост цен на квартиры

Выручка 20 крупнейших девелоперов России по объемам строительства (по данным Единого реестра застройщиков) от реализации квартир по договорам долевого участия за девять месяцев 2025 г. составила 1,27 трлн руб. Это следует из статистики Единой информационной системы жилищного строительства (ЕИСЖС), с которой ознакомились «Ведомости». Получается, что за год данный показатель сократился на 14%. Продажи жилья у этих застройщиков за это же время упали на 11% до 121 659 лотов. При этом средняя стоимость квадратного метра по итогам реализации увеличилась на 11,6% до 244 700 руб.

Динамика выручки девелоперских компаний прежде всего зависит от объемов продаж, отмечает заместитель генерального директора по работе с жилой недвижимостью Ricci Наталия Кузнецова. По ее словам, сокращение программы субсидированной ипотеки и удорожание рыночных кредитов привели к снижению спроса, а роста цен оказалось недостаточно, чтобы это компенсировать. Тем не менее рассрочки и другие инструменты от застройщиков позволяют рынку сохранять относительно стабильность, хотя здесь и формируются новые риски, считает партнер компании Develika Петр Барсуков. Директор по исследованиям Масоп Ольга Змиевская тоже полагает,

что строительная отрасль остается устойчивой. По ее мнению, об этом свидетельствует то, что 13 из 20 игроков отрасли, по данным ЕИСЖС, все же нарастили выручку или по крайней мере не допустили ее существенного снижения.

Доходы от реализации жилья сократились у 10 крупнейших компаний. Сильнее всего – у «Югстройинвеста» (-36% до 40,5 млрд руб.), Setl Group (-35% до 78,3 млрд руб.), A101 (-30% до 74,3 млрд руб.), «Эталона» (-26% до 58,5 млрд руб.), Level Group (-25% до 46,2 млрд руб.) и «Самолета» (-20% до 152,5 млрд руб.). Сервис «Пульс продаж новостроек», который учитывает продажи еще и нежилых помещений, среди аутсайдеров также называет «Эталон» (-31,2% до 61,3 млрд руб.), Setl Group (-30,6% до 80,47 млрд руб.) и «Югстройинвест» (-27,4% до 46,82 млрд руб.). У группы «Расцветай» выручка, по информации ЕИСЖС, упала на 14% (до 7 млрд руб.), у ФСК и «Брусники» – на 3% (до 48,5 млрд и 77,5 млрд руб.), у ЛСР – на 4% (до 86,6 млрд руб.).

Рост показателя по итогам января – сентября 2025 г. система зафиксировала у Dogma (+44% до 46,9 млрд руб.), ПИК (+17% до 288,9 млрд руб.), MR Group (+22% до 75,5 млрд руб.), ГК «Гранель» (+19% до 42,2 млрд руб.) и проч. Первые четыре компании оказались в лидерах по увеличению выручки и у «Циана», посчитавшего объемы поступления средств на эскроу-счета за январь – август 2025 г. При этом, отмечают опрошенные «Ведомостями» эксперты, в ЕИСЖС не отражаются данные о сделках в сданных домах и с применением рассрочки. На по-

следние, по оценкам руководителя «Циан.Аналитики» Алексея Попова, в 2025 г. пришлось не менее 20% продаж. Поэтому общие объемы выручки могут отличаться как в большую, так и в меньшую сторону.

Например, у ФСК, по данным самой компании, этот показатель от реализации всей недвижимости за три квартала оказался на 24% выше, чем было в аналогичный период годом ранее. По словам директора департамента аналитики и продукта этой группы Ксении Цаплиной, в 2025 г. девелопер сдал несколько крупных жилых комплексов, в которых продолжают активные продажи. С учетом сделок в готовых домах выручка Setl Group сократилась не на 35%, а на 27,4%, сообщил представитель этого застройщика. У «Эталона», как говорят в компании, реализация жилья просела лишь на 6% в годовом выражении до 109 млрд руб. В «Самолете» утверждают, что у группы продажи снизились только на 10% до 197,8 млрд руб. У «Энко» выручка, согласно подсчетам, увеличилась на 32%, хотя в ЕИСЖС считают, что на 112% (до 18,4 млрд руб.).

В целом различия в динамике выручки девелоперов объясняются спецификой рынков и сегментов, в которых работает конкретная компания, а также маркетинговыми стратегиями и степенью зависимости от ипотеки, говорит эксперт группы корпоративных рейтингов Аналитического кредитного рейтингового агентства Антон Тренин. У застройщиков очень разные стратегии в условиях ограниченного спроса, добавляет директор по продажам компании «Этажи» Сергей Зайцев. Так, например, ценовой сегмент ПИК наиболее соответствует условиям семейной ипотеки, продолжает Тренин. В то же время MR Group, по его словам, строит дорогое жилье, покупатели квартир этой группы меньше зависят от кредитов, чем в среднем по отрасли. А динамика продаж, например, Setl Group, по его мнению, объясняется значительным снижением спроса в Санкт-Петербурге.

Кроме того, по словам Барсукова, эта компания, а также A101 распродали свои строящиеся проекты, что также влияет на итоговый результат.

Фура вместо поезда

Денис Ильюшенков

Контейнерные перевозки в России продолжают сокращаться, сильнее всего падает трафик во внутреннем сообщении. При этом грузоотправители все чаще предпочитают доставку автотранспортом

Перевозки грузов в контейнерах в России в январе – сентябре 2025 г. составили 4,73 млн TEU (20-футовый эквивалент), свидетельствуют данные транспортной группы Fesco. Это на 5% меньше по сравнению с показателем аналогичного периода 2024 г., сообщила 28 октября пресс-служба компании. Импорт грузов в контейнерах снизился на 9% до 1,96 млн TEU, железнодорожный транзит – на 5% до 432 000 TEU, внутренние контейнерные перевозки – на 14% до 891 000 TEU, говорится в сообщении. Вырос лишь экспорт грузов в контейнерах – на 7% до 1,44 млн TEU.

В сентябре общий объем контейнерных перевозок в России также показал снижение на 6% в годовом выражении до 517 000 TEU. Представитель Fesco от дополнительных комментариев отказался.

Статистика Fesco включает данные о внешнеторговых и транзитных перевозках через российские порты и сухопутные погранпереходы РЖД, а также внутрироссийских перевозках контейнеров по железнодорожной сети и каботажных перевозках. Компания учитывает только груженые контейнеры.

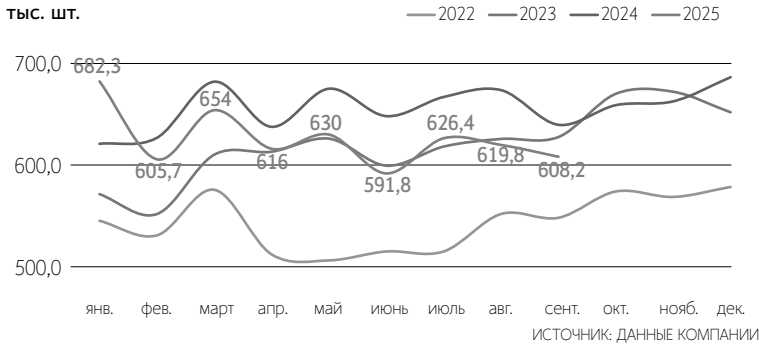
По сети РЖД за девять месяцев было перевезено в общей сложности 5,6 млн TEU груженых и порожних контейнеров, следует из данных компании. Это на 4% меньше по сравнению с тем же периодом прошлого года. Из них во внутреннем сообщении отправлено 2,2 млн TEU (-5% год к году), в экспортном – 1,32 млн TEU (+8%). Перевозки груженых контейнеров снизились на 6% до 4,15 млн TEU, в них было перевезено почти 60 млн т грузов (-3%).

Основной номенклатурой груза, перевозимой в контейнерах, в январе – сентябре стали химикаты и сода. На них пришлось 590 800 TEU (-2% год к году), следует из данных РЖД. Еще 446 800 TEU составили перевозки лесных грузов (+1%), 337 000 TEU – химических и минеральных удобрений (-10%), 321 800 TEU – промтоваров (-1%), метизов – 314 700 TEU (-4%), бумаги – 292 400 TEU (+8%), машин,

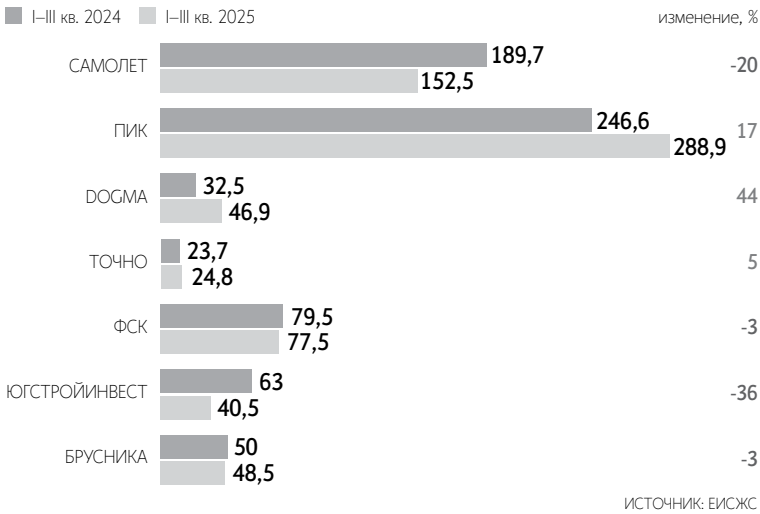
станков и двигателей – 241 800 TEU (-17%), автомобилей и комплектующих – 211 000 TEU (-42%).

По оценке представителя группы «Дело», контейнерный рынок РФ сократился почти на 6% за девять месяцев 2025 г. Показатель учитывает железнодорожные перевозки, в том числе транзитные из Азии в Европу, и перевалку груженых контейнеров в портах. Основное снижение рынка по-прежнему наблюдается в сегменте импорта и транзитных перевозок, уточняет собеседник. По итогам года компания ожидает сохранения текущей динамики.

Перевозка всех грузов в контейнерах на сети ОАО «РЖД»



Выручка застройщиков за 9 месяцев 2025 г. топ-7 компаний, млрд руб.



Первый застройщик реализовал 67% из своего портфеля в 1,4 млн кв. м, а с учетом ввода в 2025 и 2026 гг. – 94 и 82%, второй – 75% из 1,14 млн кв. м. Похожая ситуация, по его словам, и у Level Group. И новые проекты эти компании выводить не спешат, отмечает эксперт. Как поясняет директор по связям с инвесторами ГК «A101» Анатолий Клинов, застройщик действительно сократил объемы вывода новых очередей для сохранения уровня распроданности в условиях охлаждения спроса. Он также отказался от масштабного использования рассрочек, чтобы поддерживать «здоровую наполненность эскроу-счетов» и минимизировать риски отмены сделок в будущем.

«Страна девелопмент», наоборот, увеличил объемы строительства на 30%, а продажи – на 20%, говорит Тренин. Рост выручки ГК «Гранель», по словам вице-президента компании по маркетингу и связям с общественностью Михаила Царева, тоже связан с активным выводом на рынок новых объемов и увеличением доли бизнес-класса в портфеле. «Талан», нарастивший, по данным представителя компании, выручку на 10,8% до 25,65 млрд руб., открыл продажи в 10 проектах, включая новые очереди строящихся ЖК. Компания также приобрела первый проект в Москве.

Доходы от реализации жилья на фоне увеличения объемов строи-

тельства растут у Dogma и у «Энко», отмечает Тренин. Впрочем, коммерческий директор последней Юлия Файзулина объясняет динамику активным использованием маркетинговых инструментов продаж. А президент Dogma Денис Морозов – тем, что «фокус группы сосредоточен на рентабельности, качестве продукта и устойчивости бизнес-модели». ГК «Точно» сумела нарастить выручку даже на фоне снижения числа сделок на 21%, по данным ЕИСЖС. Все это благодаря увеличению средней цены метра на 27% в том числе за счет роста доли бизнес-класса до 59% в 2025 г., говорит коммерческий директор этой группы Михаил Федоров. Однако у Dogma из строящихся 2,4 млн кв. м продано лишь 23%, уточняет Барсуков. В домах «Точно» – 11% из 2,3 млн кв. м. Рынок юга России, где в основном строят эти девелоперы, страдает от затоваривания, отмечает эксперт. На выручку ГК «Самолет», по ее мнению, негативно повлиял неоднозначный информационный фон. Кроме того, в регионах, в которых работает группа, высокая конкуренция. В результате в проектах с плановым вводом в 2026 и 2027 гг. реализовано 43 и 14% соответственно, отмечает он.

В ПИК, «Югстройинвесте», «Бруснике», ЛСР и других компаниях из топ-20 на запросы «Ведомостей» не ответили. –

В России наблюдается структурный сдвиг в логистике – грузоотправители массово и надолго переходят с железнодорожного транспорта на автомобильный, говорит заместитель гендиректора Института проблем естественных монополий (ИПЕМ) Владимир Савчук. Это вызвано тем, что санкции и операционные сложности сделали традиционные маршруты с использованием железнодорожного транспорта дороже и медленнее, а автотранспорт доказал экономическую эффективность и оперативность, объясняет он. Даже при улучшении ситуации обратной миграции грузов на железнодорожный транспорт не происходит, что указывает на устойчивое изменение логистических предпочтений рынка, добавил эксперт.

Рынок грузоперевозок в конце 2025 – начале 2026 г. будет находиться под воздействием комплекса мер регуляторного, макроэкономического и инфраструктурного характера, продолжает Савчук. Наряду с ранее выявленными тенденциями – высокой ключевой ставкой ЦБ, слабым спросом – добавляются новые значимые драйверы, формирующие сложную и неоднозначную среду, отмечает он.

С 2026 г. ожидается повышение НДС до 22%, данная мера окажет волновое влияние на всю экономику – удорожание практически всех товаров и услуг для конечного потребителя, включая логистику, полагает собеседник. Это снизит и без того слабую покупательную способность населения и инвестиционную активность бизнеса. В скором времени это создаст дополнительное давление на спрос в сегментах «автомобили и комплектующие», «строительные грузы» и «машины, станки, двигатели», считает Савчук.

Согласно базовому сценарию ИПЕМа, в 2025 г. ожидается снижение перевозок груженых и порожних контейнеров на 4,8%, общий тренд остается негативным, несмотря на рост по отдельным номенклатурам. В этом году контейнеры покажут отрицательную динамику в коридоре от -3 до -10% в зависимости от сценария, полагает президент НИЦ «Перевозки и инфраструктура» Павел Иванкин. –

Денис Ильюшенков
Артем Кулыша
Яна Суринская

Арбитраж удовлетворил иск ГТЛК к ликвидаторам своих ирландских «дочек». Компания просила прекратить ограничивать эксплуатацию их самолетов

Арбитражный суд Москвы 22 октября удовлетворил иск Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК) к ликвидаторам 10 ее дочерних компаний в Ирландии – Дамьену Муррану и Джулиану Морони. «Ведомости» ознакомились с решением.

ГТЛК просила обязать ответчиков, среди которых не только сами ликвидаторы, но и теперь уже бывшие ирландские «дочки» компании, отозвать в общей сложности 57 писем в зарубежные аэропорты и российские авиакомпании «Аэрофлот», «Россия», S7, «Аврора» и «Ямал». «Ведомости» направили им вопросы, а также в Минтранс и ГТЛК.

Эти письма были направлены в период с конца 2023 г. до второй половины 2024 г., и суть их сводилась к требованию уведомить ликвидаторов о посадке или нахождении воздушного судна (ВС) из списка в данном аэропорту и принять меры для удержания самолета. От авиакомпаний потребовали прекратить эксплуатацию этих ВС и передать их ликвидаторам.

Речь идет в общей сложности о 37 самолетах Airbus, Boeing и Embraer. Они, как следует из материалов дела, находились в собственности ирландских «дочек» ГТЛК и эксплуатировались упомянутыми российскими авиакомпаниями. При этом между ГТЛК и ирландскими «дочками» были заключены договоры залога, предметами которых являлись эти суда.

После начала СВО в 2022 г. ГТЛК лишилась возможности обслуживать еврооблигации, выпущенные дочерними компаниями, – GTLK Europe DAC и GTLK Europe Capital. Но поскольку залогодатели, т. е. ирландские компании, не застраховали самолеты как предмет залога в установленных договорами сроки, ГТЛК потребовала досрочно погасить долг по договорам займа, обеспеченным этими самолетами.

ГТЛК Europe DAC не исполнила требования материнской компании, в результате чего та обратила взыскание на предметы залога – 37 са-

Суда разбора



Ликвидаторы зарубежных «дочек» ГТЛК пытались запретить российским авиакомпаниям эксплуатировать самолеты
ВЛАДИМИР АСТАПКОВИЧ / РИА НОВОСТИ

молетов – во внесудебном порядке, следует из материалов дела.

Высокий суд Ирландии 31 мая 2023 г. ввел процедуру ликвидации в отношении GTLK Europe DAC и GTLK Europe Capital и назначил ликвидаторами Джулиана Морони и Дэмиена Муррана. В ноябре они подали в Высокий суд заявление с требованием признать договоры залога недействительными и/или неисполнимыми.

ГТЛК в ответном письме ликвидаторам заявила, что лишь российские суды обладают юрисдикцией для рассмотрения споров по договорам залога. Затем 30 ноября компания обратилась в Арбитражный суд Ямало-Ненецкого автономного округа и добилась вынесения сначала временного, а затем постоянного запрета на продолжение ирландского разбирательства под угрозой штрафа в размере 83,5 млрд руб.

Пока ГТЛК пыталась на протяжении конца 2023 г. – начала 2024 г. оспорить недействительность и/или неисполнимость договоров залога в ирландских судах, ликвидаторы рассылали письма в аэропорты с уведомлениями о том, что право собственности на указанные самолеты

принадлежат GTLK Europe DAC и они могут их продать в рамках ликвидации компании. Позднее письма с требованием прекратить эксплуатацию этих ВС получили и авиакомпании.

Совокупность этих обстоятельств послужила основанием к обращению ГТЛК в Арбитражный суд Москвы с рассматриваемым негаторным иском, что означает требование устранить препятствия для пользования имуществом, следует из материалов дела. Этот иск ГТЛК подала 24 июня 2024 г.

Более года спустя ликвидаторы обратились в Высокий суд Ирландии с требованием обязать ГТЛК предпринять шаги по прекращению производства в Арбитражном суде Москвы, а также запретить компании продолжать процедуру судебного запрета, ссылаясь на предыдущие арбитражные решения или запрет на иски и предпринимать шаги по их исполнению. 6 октября 2025 г. Высокий суд удовлетворил требования ликвидаторов, чтобы сохранить целостность ирландского судебного процесса.

Решение московского арбитража направлено на защиту прав ГТЛК и российских эксплуатантов на самолеты на случай продолжения рас-

сылок ликвидаторами ирландских компаний писем с требованиями о блокировке судов в иностранные аэропорты, куда летают российские суда, отметил адвокат адвокатского бюро Art De Lex Камилль Вафин, представлявший интересы лизинговой компании. «Интересно тем, что мы получили запрет на исполнение решения ирландского суда не в рамках 248.2 АПК РФ, а по общим основаниям. Соответственно, при признании такого решения в иностранных юрисдикциях не будут работать ограничения 14-го европейского санкционного пакета, запрещающие признание российских решений, вынесенных на основании статей 248.1 и 248.2 АПК РФ», – отметил он. По его словам, до настоящего времени аналогичных решений в российской практике не было – все запреты на исполнение иностранных решений выносились только в рамках 248.2 АПК РФ.

Исполнительный директор «Авиапорта» Олег Пантелеев отмечает, что процедура страхового урегулирования, которая была проведена в отношении части парка зарубежных самолетов российских эксплуатантов, затронула далеко не весь флот.

Речь идет о процедуре перехода права собственности на взятые в лизинг ВС от иностранных лизингодателей к российским структурам. Необходимость этой процедуры возникла после того, как российские авиакомпании после введения санкций в 2022 г. фактически лишились возможности работать с иностранными лессорами, в том числе платить за лизинг. Очевидно, что текущее разбирательство не станет большой проблемой для перевозчиков, резюмировал эксперт.

Наиболее активно страховым урегулированием по своему парку ВС занимается «Аэрофлот». В 2023–2024 гг. группа с привлечением средств фонда национального благосостояния завершила процесс по 83 самолетам. До конца года «Аэрофлот» планировал завершить урегулирование еще по 36 самолетам, на что необходимо около \$1,1 млрд, говорил гендиректор компании Сергей Александровский на ВЭФ-2025.

По словам старшего партнера адвокатского бюро Nordic Star Андрея Гусева, право собственности на рассматриваемые в рамках арбитражного дела самолеты ГТЛК истолковано корректно. Все документы в этой части были оформлены надлежащим образом, включая регистрацию прав собственности в Росавиации, отмечает юрист. Тем не менее это не означает, что после вердикта московского арбитража эти суда смогут беспрепятственно летать в те аэропорты, куда направлялись письма ликвидаторов, подчеркивает Гусев. Решение Арбитражного суда Москвы действует в пределах юрисдикции РФ, оно не обязывает иностранные аэропорты или органы признавать российскую регистрацию и собственность, объясняет он.

По словам юриста, удовлетворение Высоким судом Ирландии 6 октября ходатайства ликвидаторов означает прямой запрет для ГТЛК ссылаться на судебные акты РФ в подобных разбирательствах, обращаться за их признанием, а также инициировать схожие иски. Таким образом, несмотря на формальное признание собственности в России, на практике в иностранных юрисдикциях эти суда по-прежнему могут считаться активами GTLK Europe DAC, находящейся в процедуре ликвидации, резюмировал Гусев. Фактически это означает, что эксплуатация этих самолетов вне РФ сопряжена с рисками и будет оставаться таковой до разрешения коллизии с ирландским судопроизводством, добавил он. –

«Тишинка» не продается

Екатерина Волкова

Суд разрешил петербургской Element Development не покупать ТВК «Тишинка». Владельцы комплекса хотели заставить его приобрести этот объект

Арбитражный суд Москвы отказался удовлетворить иск владельцев расположенного на Тишинской площади в центре столицы торгово-выставочного комплекса (ТВК) «Тишинка» – Владимира Земцова, Елены Козиной и Сергея Травина – о принудительном заключении договора купли-продажи этого объекта со структурой петербургского девелопера Element Development. Соответствующее решение было опубликовано 25 октября. Мотивировочная часть на данный момент там отсутствует. Связаться с ист-

цами не удалось. Представитель Element Development от комментариев отказался.

Само заявление было подано еще в апреле этого года. Подробности спора в карточке дела не раскрывались. В Element Development тогда говорили, что компания действительно вела переговоры о приобретении «Тишинки», но в итоге от сделки отказалась. Одна из причин – невыполнение продавцами ряда обязательных условий, в том числе погашения ипотеки по одному из зданий комплекса, что сильно влияло на стоимость площадки. Компания сама пыталась взыскать с Земцова задаток за пользование чужими денежными средствами в Пресненском районном суде, но тот решил, что это дело должен рассматривать московский арбитраж.

ТВК «Тишинка» общей площадью

22 500 кв. м был построен бизнесменом Шабтаем Калмановичем (убит в 2009 г.) в 1996 г. До этого там находился Тишинский рынок, специализирующийся на продаже грампластинок, книг, открыток и сувениров. Позже там стали торговать еще и продовольствием.

Сейчас собственники комплекса пытаются продать этот объект. Они намерены выручить за него 8,5 млрд руб., следует из презентации, с которой ознакомились «Ведомости». Впрочем, опрошенные консультанты считают такую стоимость сильно завышенной. Так, директор департамента земельных проектов NF Group Максим Черныдьев оценивает актив в 2,5–3 млрд руб. Впрочем, по его словам, эта площадка очень привлекательна для девелоперов за счет расположения в одном из самых развитых и престижных районов Москвы.

Соседнее с «Тишинкой» здание уже выкупила Capital Group, которая также выступает соарендатором участка под ТВК. По этой причине консультанты называли эту компанию одним из претендентов на комплекс. Представитель Capital Group от комментариев отказался.

На самой территории «Тишинки» уже разработано несколько концепций жилой застройки – как со сносом, так и с сохранением комплекса. Одна из них, сделанная архитектурным бюро «Остоженка», предполагает возведение там 100-метровой башни на 80 476 кв. м, вторая – 16-этажных зданий на 58 643 кв. м.

Дела о принуждении заключить договор, налагающий обязательства выкупа, суд удовлетворяет нечасто, говорят опрошенные «Ведомостями» юристы. В данном случае отказ может быть связан с невыполнением продавцом условий соглашения, например непогашением задолженности или неснятием обременений, поясняет юрист White Stone Надежда Францева. Еще одной причиной, по ее мнению, может быть наличие у владельцев комплекса признаков банкротства. Иск о признании ТВК «Тишинка» несостоятельным в сентябре подала в столичный арбитраж Федеральная налоговая служба. Ее заявление принято к производству.

Партнер фирмы «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Клеточкин полагает, что решение суда, скорее всего, связано с тем, что

требования истцов невозможно исполнить. Кроме того, существует принцип свободы заключения договора, из-за которого добиться принудительного исполнения обязательств достаточно сложно, напоминает он. Юрист также считает, что для владельцев «Тишинки» было бы логичнее потребовать взыскания убытков. В этом случае шансы на успех выше.

Element Development основана в Санкт-Петербурге. Компания занимается строительством жилья и апартаментов – всего в ее портфеле 2 млн кв. м недвижимости.

В числе проектов – жилые комплексы Bashni Element на Невской губе, «Bereg курортный» в Курортном районе, «Коллекционный дом 1919» на ул. Коли Томчака в Санкт-Петербурге. Девелопер принадлежит в равных долях бывшему топ-менеджеру ГК «Аквилон» Виталию Коробову, а также бизнесменам Андрею Скоблову, Дмитрию Андрееву и Андрею Захаренкову. Летом 2023 г. компания решила выйти на московский рынок, купив 0,5 га на ул. Новая Дорога в Басманном районе. Там она собирается построить жилой комплекс бизнес-класса на 17 000 кв. м. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Мария Шакирова

Больше половины уволенных IT-специалистов попали под сокращение. Российские компании снижают число вакансий по этому направлению на фоне оптимизации расходов

Айтишники остались без работы

55% уволенных в 2022–2025 гг. IT-специалистов лишились работы, потому что попали под сокращение. К такому выводу пришли авторы совместного исследования рекрутинговой платформы hh.ru и компании «Инфосистемы джет». Они опросили 1500 человек из разных отраслей (банки, промышленность, телекоммуникации, ритейл и др.). В числе респондентов жители Москвы и Московской области (32%), мегаполисов (26%), городов с населением от 250 000 до 1 млн человек (21%), Санкт-Петербурга и Ленинградской области (10%) и других регионов России (11%).

87% опрошенных ни разу не лишались работы по инициативе руководства компании за последние три года. Половина из оставшихся 13% попали под сокращение. Особенно часто с этим сталкивались москвичи (56%) и жители крупных городов (70%), представители продуктовых команд (61%) и разработчики (51%). Наиболее характерны сокращения или закрытие бизнеса для сфер транспорта (42%) и образования (38%). Наименее – для госсектора (13%), маркетинга (17%) и промышленности (19%).

Кроме того, сотрудники по IT-инфраструктуре чаще прочих отмечали, что их увольняли за прошедший год (20%). Реже всех с такой процедурой сталкивались специалисты поддержки – 91% опрошенных сказали, что с ними никогда не расставались работодатели.

Цифры подтверждают устоявшийся тренд на сокращения, особенно характерный для сфер транспорта, медицины, науки, продаж и финансов, говорится в исследовании.

БОЛЬШЕ НЕ НАДО

На рынке труда в IT также наблюдается существенный дисбаланс между спросом и предложением по ряду позиций, связанных с разработкой, поддержкой, инфраструктурой, информационной безопасностью и искусственным интеллектом (ИИ). По данным hh.ru, за лето 2025 г. российские работодатели, которые

ищут специалистов по указанным специализациям, разместили более 44 000 вакансий. При этом соискатели нарастили активность и обновили порядка 260 000 резюме. Причем влияние сезонности сравнительно невелико, отмечают эксперты рекрутинговой платформы: к лету количество упомянутых выше вакансий снизилось всего на 7% относительно первой половины года.

Темпы публикации новых IT-вакансий снизились, а процессы подбора стали заметно длиннее, подтверждает директор по персоналу HR-платформы Skillaz Ксения Степанова. По ее словам, компании сейчас гораздо тщательнее подходят к найму и чаще перераспределяют внутренние ресурсы, чем открывают новые позиции. «После десятилетия бурного роста банки, ритейл и другие секторы экономики, которые традиционно нанимали такой персонал, впервые стали сокращать штат, оптимизировать расходы на профессионалов и сворачивать амбициозные проекты», – отмечает директор по персоналу компании Selecty Дарья Кудрявцева. Кризис на российском рынке труда сильнее заметен в начале 2025 г., добавляет основательница рекрутингового агентства Newhr Кира Кузьменко. Сокращения стали общим фоном и коснулись практически всех специалистов, констатирует она: «ковидный пузырь» лопнул и необходимости в таком количестве людей данной специализации, как в 2019–2021 гг., больше нет. Эксперт напоминает, что тогда был бум найма, потому что активно развивались техсервисы.

Увольнения в России укладываются в мировой тренд. За 2025 г. технологические гиганты в США и Европе сократили не менее 90 000 человек, по данным проекта Layoffs. Стремительный рост инфляции и процентных ставок повлияли на индустрию. Политика импортозамещения и поддержка проектов, которые должны были заменить зарубежные решения в ресурсоемких IT-отраслях, сдер-

живала эту тенденцию в нашей стране. Но с 2024 г., когда основная часть разработок завершилась, такие специалисты стали нужны только для поддержания инфраструктуры, а значит, потребность в них в значительной степени отпала, резюмирует Кудрявцева.

До 2025 г. IT-компании пользовались беспрецедентными льготами от государства. Они платили страховые взносы за сотрудников по ставке 7,6% и только с зарплат до определенного лимита (225 000 руб. в месяц), или так называемой предельной базы, в 2,76 млн руб. в год. Все доходы выше этого лимита налогами не облагались. Но правила изменились. Страховые взносы стали взиматься со всех зарплат. Как следствие, весь высокооплачиваемый персонал стал обходиться компаниям дороже, а налоговая нагрузка выросла.

В минувшем сентябре стало известно о планах Минфина повысить льготный тариф страховых взносов для IT-организаций с 7,6 до 15%. Кроме того, могут быть отменены льготы по НДС на покупку отечественного ПО, заявил глава Минцифры Максют Шадаев.

По наблюдениям Кузьменко, на заметный дисбаланс между количеством вакансий и резюме также влияет то, что организации стали реже публиковать их на специализированных сайтах. Теперь рекрутеры чаще размещают объявления в целевых каналах – узкопрофильных ресурсах. Или вовсе не сообщают публично об открытой вакансии, а ищут кандидатов напрямую через рекомендации.

Такая тенденция, по словам Кузьменко, связана с ростом числа фрод-кандидатов (от англ. fraud – «обман»). «Они врут в резюме: упоминают компании, в которых не работали, приписывают опыт, которого у них не было, и сейчас организации получают очень много таких откликов», – обращает внимание эксперт. Приукрашенных резюме становится больше из-за возросших требований к на-

чинающим специалистам и автоматической системы фильтрации откликов по заданным параметрам на первом этапе отбора. Тенденция возникла в связи с популярностью онлайн-школ и престижа карьеры в IT, что создало переизбыток новичков на рынке труда.

ОХЛАЖДЕНИЕ РЫНКА

Selecty прогнозирует, что в 2026 г. ситуация для IT-специалистов будет ухудшаться. Сокращения могут коснуться в первую очередь тех сотрудников и тех подразделений, которые напрямую не влияют на выручку бизнеса, например отвечающих за сопровождение или не успевшие доказать свою эффективность новые проекты. По словам Кудрявцевой, в наименьшей степени эта тенденция затронет массовые специальности. Такими, например, являются Java-разработчики для банковского сектора. В более сложной ситуации окажутся редкие профессии.

Пик массовых сокращений пройден, но тренд на оптимизацию штата сохраняется, принимая более точечный характер, отмечает старший ассистент практики «Информационные технологии и телекоммуникации» консалтинговой компании Ward Howell Анна Зубарева. По ее наблюдениям, основной удар приходится на начинающих специалистов и сотрудников, исполняющих нетехнические роли в IT-компаниях, в то время как спрос на ведущих экспертов стабилен. Волна массовых увольнений прошла, но отдельные оптимизации в IT-направлениях еще происходят, вторит ей Степанова. «Скорее речь идет о точечных изменениях, особенно там, где автоматизация позволяет сокращать рутинные роли или компании пересматривают приоритеты в проектах», – заключает она.

Но сокращения только часть процесса оптимизации расходов. Во многих компаниях наем новых работников тоже заморожен. Тенденция объясняется экономической

ситуацией. Налоговая нагрузка на бизнес продолжает расти. Так, Минфин предлагает повысить НДС с 20 до 22% начиная с 1 января 2026 г. В новом году вакансий в IT будет еще меньше, прогнозирует Кудрявцева.

Сейчас компании фокусируются на специалистах, которые работают с ИИ, добавляет Кузьменко. По ее мнению, число объявлений по этому направлению может вырасти. Например, востребованы разработчики на языке программирования Python, потому что они участвуют в создании ИИ-сервисов. Также может увеличиться число вакансий для ML-инженеров и data-сайентистов, полагает основательница Newhr. По словам Зубаревой, сейчас рынок проходит фазу охлаждения и ребалансировки. Резкого роста количества объявлений о поиске специалистов она не ожидает.

Ситуация скорее стабилизируется на текущем уровне или покажет очень умеренную динамику, но только в определенных сегментах, заключает эксперт.

Директор по персоналу ГК «Корус консалтинг» Дарья Цирулева полагает, что число вакансий для новичков продолжит падать, но качественный подбор и обучение молодых специалистов сохранятся, поскольку наиболее дальновидные организации продолжают инвестировать в формирование кадрового резерва. При этом они будут вынуждены постоянно повышать квалификацию. IT-рынок не сокращается, а трансформируется, ориентируясь на качественное повышение эффективности и квалификации кадров, а также на рост значимости новых технологических и управленческих компетенций, подчеркивает она.

По словам Степановой, рынок остается «осторожным». Skillaz не видит признаков оживления найма в IT к концу года. Компании планируют бюджеты на 2026 г., но предпочитают удерживать текущие команды и перераспределять задачи внутри. Для большинства сейчас приоритет в эффективности, а не в расширении штата. Самыми активными в следующем году будут те, кто запускает цифровые продукты, внутренние ИИ-решения и проекты по импортозамещению, поэтому, скорее всего, в больших холдингах рост будет не резкий, но поступательный, заключает эксперт.

торговый день

30.10.2025

На 1,35%

ВЫРОС В ЧЕТВЕРГ
ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 30 октября, увеличился на 1,35% до 2557,48 пункта. Его долларовый аналог индекс РТС прибавил 0,05% до 1000,78 пункта. Лидерами роста стали бумаги En+ Group (+3,09%), Positive Technologies (+2,92%), «Северстали» (+2,86%), «Роснефти» (+2,42%) и «Лукойла» (+2,2%). В аутсайдерах оказались бумаги «Мосэнерго» (-0,61%), «Интер РАО» (-0,38%) и «Аэрофлота» (-0,08%). Курс юаня на Московской бирже вырос на 0,66% (+7 коп.) до 11,29 руб. Курс доллара США Банк России установил на отметке 80,5 руб. (+1 руб.)

на основе данных на биржевом и внебиржевом рынках. Официальный курс евро составил 93,39 руб. (+1,1 руб.). Цена январского фьючерса на нефть марки Brent в четверг увеличилась на 0,02% до \$60,6/барр. Декабрьский фьючерс на нефть WTI подорожал на 0,6% до \$60,8/барр. Индекс Мосбиржи в четверг бодро подрастал, рассказывает эксперт по фондовому рынку БКС Александр Шепелев. Уверенности покупателям мог придать отчет Росстата по инфляции, которая вернулась к снижению как в недельном, так и в годовом выражении, допустил он. Хороший рост показали тяжеловесные акции «Лукойла» на новостях о продаже зарубежных активов, добавил эксперт. В пятницу возможно сохранение умеренно позитивных настроений, но сдерживать активность покупателей может приближение длинных

праздников, ожидает Шепелев. Его прогноз по индексу Мосбиржи на 31 октября – 2475–2575 пунктов, по курсу юаня – 11,2–11,4 руб., по курсу доллара – 79–81 руб. Рубль отстывает, отыгрывая завершение налогового периода, но делает это нехотя, поскольку ставки в экономике остаются высокими, констатировал эксперт. Глобальные инвесторы оценивают итоги встречи лидеров США и Китая и решения ключевых монетарных регуляторов, перечисляет Шепелев. ФРС снизила ставки на 25 б. п. до 3,75–4% годовых, но комментарии главы американского регулятора Джерома Пауэлла разочаровали рынки – дальнейшее снижение в этом году маловероятно, отметил Шепелев. ЕЦБ ожидаемо сохранил базовую ставку на уровне 2,15% годовых, резюмировал он.



Мария Викулова
Лиана Липанова

На фоне хороших финансовых результатов III квартала 2025 г. акции «Яндекса» 29 октября прибавили 2,37% и достигли 3979,5 руб. за бумагу по итогам основных торгов. В это же время индекс Мосбиржи вырос на 1,13%. С начала года котировки компании выросли на 0,04%, а бенчмарк потерял 12,48%.

Выручка «Яндекса» по МСФО в III квартале составила 366,1 млрд руб. (+32% год к году). Скорректированный показатель EBITDA достиг 78,1 млрд руб. (+43%), что соответствует рентабельности 21,3% (на 1,5 п. п. выше прошлогоднего уровня). Оба показателя превзошли консенсус-прогноз аналитиков «Интерфакса», который предполагал 356,4 млрд руб. и 71,6 млрд руб. соответственно.

КАК ПОРАБОТАЛ «ЯНДЕКС»

Чистая прибыль «Яндекса» в июле – сентябре выросла в 4,55 раза до 34,6 млрд руб., скорректированная – на 78% до 44,7 млрд руб. Этот показатель компания рассчитывает до учета расходов по вознаграждениям на основе акций и прочих связанных расходов, единовременных расходов, связанных с реструктуризацией, эффекта от изменения валютных курсов. Налоговые эффекты, относящиеся к перечисленным корректировкам, также исключаются при расчете.

Наибольший вклад в квартальную выручку внесли городские сервисы – за квартал они принесли 200 млрд руб., что на 36% больше, чем год назад. EBITDA сегмента увеличилась почти в 4 раза – до 18,9 млрд руб., рентабельность составила 9,4%. Внутри сегмента наибольший вклад внесли сервисы электронной коммерции (+46% год к году), а также «Райдтех» (+24%). Общее количество активных пользователей городских сервисов превысило 58 млн человек в месяц, увеличившись на 18%.

Поисковые сервисы и искусственный интеллект (ИИ) – второй по масштабу источник выручки компании – заработали 138,5 млрд руб., показав рост на 9% год к году. EBITDA сегмента выросла на 9% до 63 млрд руб. при рентабельности 45,5%. Рост обеспечен расширением рекламных форматов, включая видео и интеграцию рекламы в Telegram, Smart TV и ритейл-медиа.

Персональные сервисы, объединяющие финтех и подписку «Плюс», показали рост выручки на 67% до 54,8 млрд руб. Основ-

Отчетное повышение

Акции «Яндекса» росли быстрее рынка благодаря сильной отчетности. Динамика выручки и EBITDA оказались лучше прогнозов аналитиков

ной рост пришелся на финансовые сервисы: +172% год к году до 23,6 млрд руб., что связано с расширением клиентской базы и увеличением оборота в 1,8 раза. EBITDA персональных сервисов составила 3,4 млрд руб. против 0,2 млрд руб. годом ранее. Рентабельность персональных сервисов оказалась на уровне 6,2%.

Сегмент B2B Tech, включающий Yandex Cloud и Yandex 360, за квартал увеличил выручку на 47% до 12,4 млрд руб. Скорректированный показатель EBITDA вырос в 2,1 раза до 2,2 млрд руб., рентабельность достигла 17,4%. Рост обеспечили спрос на решения на базе ИИ и on-premise инфраструктуры (решения на серверах заказчика), а также расширение числа корпоративных клиентов до 46 000.

Выручка сегмента автономных технологий составила 200 млн руб., но скорректированная EBITDA осталась отрицательной – минус 4,2 млрд руб. против минус 2,1 млрд руб. годом ранее. Компания объясняет это активной инвестиционной фазой: ростом расходов на разработку роботов-доставщиков и автономных грузовиков. При этом появление коммерческой выручки «Яндекс» объясняет в том числе масштабированием парка роботов-курьеров, задействованных

для доставки последней мили, и роста спроса на рекламные размещения на их корпусах.

Блок «Прочие сервисы и инициативы», включающий образовательные проекты и общехозяйственные расходы, сократил выручку на 10% до 2,7 млрд руб. Отрицательный показатель EBITDA составил 4,2 млрд руб., что на треть лучше прошлогоднего результата за счет «оптимизации общекорпоративных расходов компании при сохранении инвестиций в продукты образовательного направления».

Компания сохранила прогноз роста выручки более чем на 30% по итогам 2025 г. и повысила прогноз скорректированного показателя EBITDA до около 270 млрд руб. (рост около 43% год к году).

ВЗГЛЯД АНАЛИТИКОВ

Отчет «Яндекса» за III квартал 2025 г. получился сильным и подтверждает, что компания продолжает сочетать быстрый рост выручки с заметным улучшением рентабельности, считает аналитик «Финама» Дмитрий Лозовой. Но полная устойчивость потребует подтверждения в следующих кварталах – важно, чтобы рост подписок и монетизация новых сервисов сохранялись, а инвестиции в ИИ

начали приносить долгосрочную отдачу, говорит он.

Результаты также важны прогнозом, предполагающим EBITDA на уровне 77 млрд руб. в IV квартале, если компания выйдет на этот уровень, – это позволит увеличить показатель на 58% год к году, что будет самым высоким темпом роста в этом году, замечает старший аналитик «БКС мир инвестиций» Дмитрий Булгаков. Прогноз и цель по росту выручки более чем на 30% ведущий аналитик «Цифра брокер» Наталия Пырьева оценивает как реалистичные, учитывая сильную финансовую позицию компании, низкую долговую нагрузку и значительный объем ликвидности.

Скорректированная чистая прибыль в размере 44,7 млрд руб. стала рекордным значением для квартальной прибыли, говорит Булгаков. Это может позволить компании как продолжить, так и наращивать выплату дивидендов, считает он. Последний раз «Яндекс» платил дивиденды по итогам первого полугодия 2025 г. в размере 80 руб. на обыкновенную акцию.

Выручка «Яндекса» за 2025 г. может составить 1,4 трлн руб., а скорректированная EBITDA – 269 млрд руб., прогнозирует старший аналитик «Эйлера» по сектору

технологий, медиа и телекоммуникаций Владимир Беспалов. С учетом трендов за девять месяцев текущего года и прогнозов руководства на 2025 г. он не исключает, что прогнозы могут быть превышены. Прогноз Альфа-банка по выручке составляет 1,444 трлн руб., EBITDA – 273 млрд руб., рассказала старший аналитик по акциям банка Анна Курбатова. Но новый гайданс компании по EBITDA оставляет запас для повышения текущих оценок, добавила она.

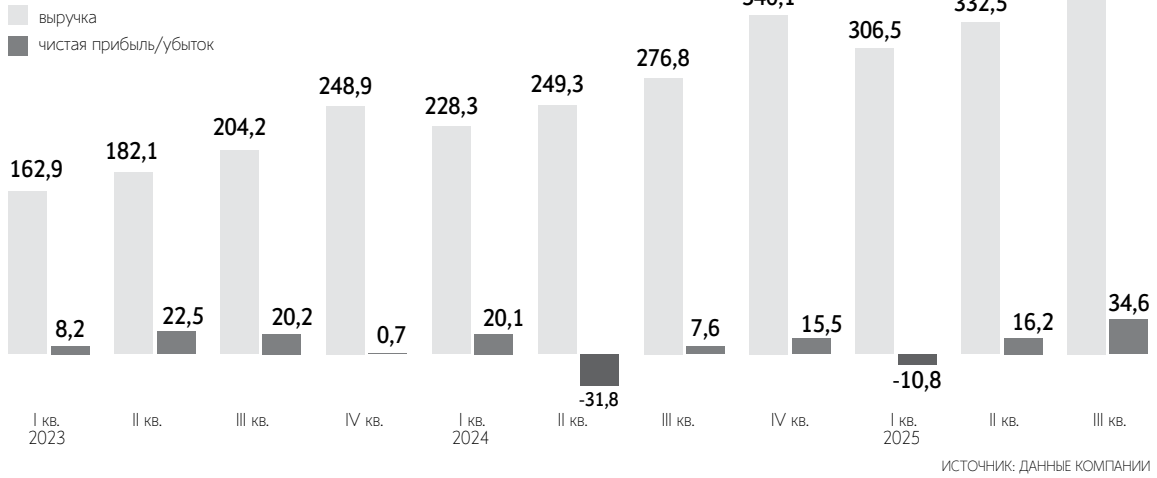
Однако есть и риски, говорит Лозовой: макроэкономическое замедление, давление на рекламные бюджеты, крупные долгосрочные капитальные расходы на ИИ и облачные решения, а также регуляторные и геополитические факторы. В части регуляторики особую угрозу представляют новые инициативы по платформенной экономике и маркетплейсам (усиление требований к верификации продавцов, отчетности и комплаенсу), возможные нормы по локализации и требованиям к автопаркам, а также налоговая реформа, которая может увеличить нагрузку на самозанятых и малый бизнес. Все это способно снизить маржинальность и ограничить среднесрочный потенциал роста, считает Лозовой.

Акции «Яндекса» на текущих уровнях недооценены, считают представители БКС и «Т-инвестиций». Таргет по бумаге у Freedom Finance Global составляет 5000 руб. (+25,6% от текущей цены) на годовом горизонте, Альфа-банка – 5370 руб. (+34,9%), ПСБ – 5750 руб. (+44,5%), «Т-инвестиций» – 5800 руб. (+45,75%), «Финама» – 5884,7 руб. (+47,9%), «Цифра брокера» – 5900 (+48,3%), «Эйлера» – 6400 руб. (+60,8%), БКС – 6900 руб. (+73,4%).

«Синара» рассчитывает цель по акциям на конец 2026 г. на уровне 6930 руб. за бумагу (+74,1%). Акции «Яндекса» выглядят наиболее привлекательными в секторе, с учетом эффективности, рыночного положения, технологического потенциала и возможного влияния роста налоговой нагрузки на российские технологические компании, говорит старший аналитик инвестбанка Константин Белов. Но общерыночные и макроэкономические факторы могут быть важнее фундаментальных в ближайшее время, полагает он.

У инвесторов в российские акции сейчас не так много вариантов вложения во внутренний рынок, если исключить экспортеров и банки, с хорошим соотношением ожидаемой доходности и риска, считает инвестстратег «Гарда капитала» Александр Бахтин, выделяя акции «Яндекса». –

Финансовые показатели «Яндекса»
млрд руб.



Мария Викулова

Финансовые результаты Сбербанка превзошли ожидания рынка. Банк нарастил чистую прибыль и рассчитывает сохранить тренд по ее росту и заработать в этом году больше, чем в 2024 г.

Сбербанк продолжает наращивать чистую прибыль – по итогам девяти месяцев 2025 г. он заработал 1,307 трлн руб. по МСФО, превысив на 6,5% результат аналогичного периода прошлого года. По итогам III квартала чистая прибыль составила 448,3 млрд руб., что на 9% больше год к году и на 6% – относительно II квартала.

Результат превзошел консенсус-прогноз аналитиков «Интерфакса», предполагавший рост чистой прибыли банка в январе – сентябре на 4,6% до 1,283 трлн руб., в III квартале – на 3,2% до 424 млрд руб.

Рентабельность капитала за девять месяцев составила 23,7% (25,2% годом ранее), в III квартале – 23,7% (25,4%).

Банк сохраняет ожидания по увеличению прибыли по сравнению с 2024 г. (чуть более 1,5 трлн руб.) – это необходимо, чтобы обеспечить собственный прогноз по рентабельности капитала (ROE) более 22%, сообщил в ходе звонка с аналитиками зампред правления Сбербанка Тарас Скворцов. Вдобавок банку хотелось бы сохранить тенденцию по росту прибыли квартал к кварталу в октябре – декабре, указал он.

Днем обыкновенные акции Сбербанка подрастали на 1,89% и торговались по 288,52 руб., привилегированные – на 1,85% до 285,97 руб. По итогам основных торгов во вторник бумаги банка прибавили 2,04% до 288,95 руб. и 2,05% до 286,53 руб. соответственно.

КАК ПОРАБОТАЛ СБЕРБАНК

Чистые процентные доходы год к году выросли на 18% до 2,57 трлн руб., а чистые комиссионные – на 0,5% до 614,7 млрд руб. В III квартале чистые процентные доходы прибавили 17,3% год к году и составили 893,6 млрд руб., а комиссионные – снизились на 0,8% до 216,5 млрд руб. В июле – сентябре на динамику комиссионных доходов влияла высокая база прошлого года, что связано с единовременным признанием доходов по некоторым операциям торгового финансирования и улучшением условий для подписчиков «Сберпрайма» в части расширения лимитов бесплатных платежей и переводов, говорится в релизе.

Чистая процентная маржа в январе – сентябре выросла до 6,1% с 5,9% годом ранее, в III квартале – до 6,2%.

Совокупные расходы на резервы и переоценка кредитов, оцениваемых по справедливой стоимости, выросли за девять месяцев в 1,8 раза до 504 млрд руб. Операционные расходы за этот период увеличились на 14,4% год к году и составили 863,6 млрд руб.

В III квартале Сбербанк отметил оживление спроса на кредиты со стороны корпоративных и розничных клиентов, сказал Скворцов. Корпоративный портфель вырос на 7,9% с начала года (+10,1% без учета валютной переоценки) до 29,9 трлн руб. Это произошло в основном за счет крупных и крупнейших клиентов, указал Скворцов.

Розничный портфель прибавил 2,1% с начала года до 18,5 трлн руб. Ипотечный вырос на 5,1% и составил 11,7 трлн руб., портфель автокредитов – на 7,1% до 645 млрд руб. Также «Сбер» нара-



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Курс на прибыль

стил портфель кредитных карт на 8,3% с начала года до 2,5 трлн руб. При этом портфель потребительских кредитов остается на уровне 3,6 трлн руб. (+0,01% за квартал), что на 10,6% ниже по сравнению с началом года. Это связано с давлением высоких ставок в экономике и ужесточением регулирования, объясняется в пресс-релизе.

Средства корпоративных клиентов в банке выросли на 4,5% с начала года до 17,6 трлн руб., граждан – на 9% до 30,3 трлн руб.

Качество кредитного портфеля в III квартале осталось под давлением высоких процентных ставок в экономике, указано в релизе. Доля кредитов третьей, последней, стадии качества, включая изначально обесцененные, за III квартал увеличилась на 0,3 п. п. до 4,8%.

Стоимость риска по итогам девяти месяцев составила 1,5% (+0,6 п. п. год к году), что соответствует прогнозам менеджмента на год. В III квартале она составила 1,42% в совокупности против 1,71% во II квартале. По кредитам физлиц стоимость риска в июле – сентябре сократилась до 2,1% с 2,7%, по кредитам корпоративных клиентов – до 1% с 1,1% кварталом ранее, следует из презентации банка.

Пик просроченной задолженности в розничном кредитовании, возможно, еще не пройден и она продолжит рост, предположил Скворцов в ходе звонка с аналитиками. А вот пик стоимости риска был пройден во II квартале, считает он.

По неплатежам корпоративных клиентов и в целом по рынку Сбербанк видит, что они растут, продолжил Скворцов. Именно с этим связано, что в сентябре банк зафиксировал «большой рост» спроса на оборотное финансирование, объяснил он: компаниям не хватает его для осуществления текущих платежей и они вынуждены обращаться в банки. В первую очередь это касает-

ся малого и микробизнеса, которому менее оперативно платят их более крупные контрагенты, заметил Скворцов.

Но Сбербанк смотрит с тревогой на эту ситуацию, потому что скорость платежей и возможность компаний оперативно рассчитываться за операции, услуги, товары и проч. – это один из главных параметров, которые отражают здоровье экономики, резюмировал Скворцов.

ПРОГНОЗЫ

Сбербанк обновил часть прогноза на 2025 г. Ожидания по стоимости риска остались на прежнем уровне и составляют около 1,5%, также банк сохранил прогноз ROE – более 22% и достаточности капитала группы H20.0 – свыше 13,3%. На 30 сентября H20.0 составил 13,4% против 14,6% на 30 июня, 14% на 31 марта и 13,3% на 31 декабря 2024 г.

Средняя чистая процентная маржа по итогам 2025 г. может превысить 5,9% против июльского прогноза в размере более 5,8%. В то же время «Сбер» понизил прогноз по росту чистых комиссионных доходов на 2025 г. до 3–5% с 7–10%.

В корпоративном кредитовании Сбербанк сохранил прогноз по

росту сектора на уровне 7–9%, но теперь ждет, что он будет расти быстрее рынка. Это связано с тем, что у ряда крупных игроков есть определенные сложности с выполнением требований ЦБ по достаточности капитала, заявил Скворцов. Прогноз по темпам роста средств юрлиц за 2025 г. остался без изменений – на уровне 2–4% для сектора и «Сбера».

Сбербанк также повысил прогноз темпов роста кредитования граждан – теперь он ждет, что портфель сектора по итогам года прибавит 2–4%, в июле банк ожидал нулевую динамику. Сбербанк сохранил прогноз своего темпа роста – «лучше рынка». Ухудшил Сбербанк оценки притока средств граждан по сектору – на уровне 12–14% (против 16–18%). Но собственные результаты «Сбера» превзойдут общерыночную динамику (ранее – в соответствии с сектором).

ВЗГЛЯД АНАЛИТИКОВ

Основным фактором улучшения результатов группы стал опередивший ожидания рост чистой процентной маржи и меньший относительно консенсус-прогноза объем отчислений в резервы, пи-

шет старший аналитик «Эйлера» Светлана Асланова в обзоре (есть у «Ведомостей»). По итогам девяти месяцев 2025 г. можно говорить о том, что цели менеджмента по операционной эффективности (30–32%) и чистой процентной марже (от 5,9%) выглядят реалистичными, указывает она.

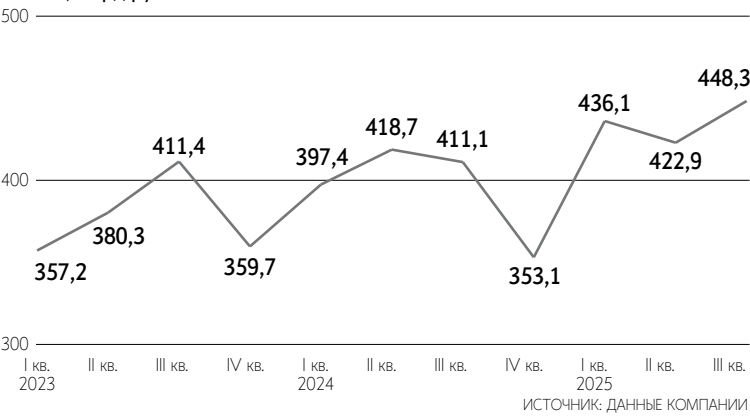
Капитальная позиция «Сбера» остается прочной, что позволяет ожидать продолжения щедрых дивидендных выплат, считает аналитик «Финама» Игорь Додонов. БКС и Freedom Finance Global ждут, что по итогам 2025 г. Сбербанк заработает около 1,7 трлн руб. Это предполагает дивиденды на уровне 38–38,5 руб. на акцию, пишет ведущий аналитик Freedom Finance Global Наталья Мильчакова. «Цифра брокер» ждет 37 руб. на акцию. «Эйлер» прогнозирует, что по итогам года Сбербанк заработает 1,67 трлн руб. чистой прибыли, пишет Асланова.

Целевая цена Freedom Finance Global по обыкновенной акции Сбербанка составляет 340 руб. на горизонте года (+17% от текущей цены), «Цифра брокера» – 361,2 руб. (+25%), БКС – 370 руб. (+28%), «Эйлера» – 400 руб. (+38%), «Синары» – 425 руб. (+47%).

«Ренессанс капитал» планирует обновить прогноз для «Сбера» с учетом результатов за III квартал и допускает пересмотр таргета, указал главный экономист «Ренессанс капитала» Андрей Мелашенко. «Финам» также планирует обновить модель и, возможно, целевые цены и рейтинги бумаг, рассказал Додонов.

В конце прошлой недели результаты за девять месяцев также представил ВТБ. За это время банк заработал 380,8 млрд руб. чистой прибыли, что на 1,5% больше результатов за тот же период прошлого года. Чистые процентные доходы составили 267,9 млрд руб. (-36,5% год к году), чистые комиссионные – 226,2 млрд руб. (+21,2%). ROE оказалась на уровне 18,6% (-270 б. п.). Показатели прибыли ВТБ также превзошли консенсус-прогноз аналитиков. Но в отличие от «Сбера» ключевой процентный сегмент ВТБ все еще находится под давлением из-за жесткой монетарной политики ЦБ, хотя снижение процентных ставок в экономике уже положительно отражается на бизнесе, говорит Додонов. –

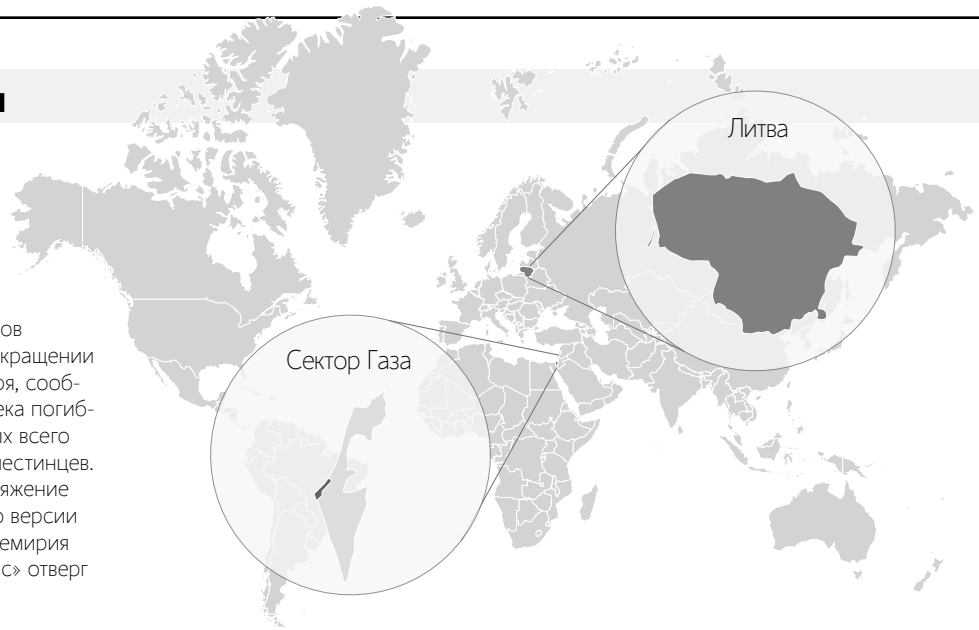
Чистая прибыль Сбербанка МСФО, млрд руб.



цифры. тенденции. события

211

палестинцев погибли в результате израильских авиаударов по сектору Газу с момента вступления соглашения о прекращении огня между Израилем и группировкой «Хамас» 10 октября, сообщил минздрав палестинского анклава. Из них 104 человека погибли только за один вечер 28 октября. С учетом этих данных всего с начала войны в секторе Газы погибло более 68 600 палестинцев. Израильский премьер Биньямин Нетаньяху отдал распоряжение своим военным нанести мощный удар по Газе, так как, по версии израильской стороны, исламисты нарушили условия перемирия и обстреляли израильских солдат в районе Рафах. «Хамас» отверг эти обвинения. **ВЕДОМОСТИ**



ВИЛЬНЮС. ЛИТВА НА МЕСЯЦ ЗАКРЫВАЕТ ГРАНИЦУ С БЕЛОРУССИЕЙ

Правительство Литвы закрыло пограничные пункты пропуска с Белоруссией до 30 ноября. Поводом для этого стал запуск контрабанды сигарет при помощи воздушных шаров с белорусской стороны в течение нескольких дней. Запрет на пересечение литовско-белорусской границы не распространяется на дипломатов, дипломатическую почту, граждан Евросоюза и государств НАТО. Литовский премьер Инга Ругинене назвала запуск шаров «гибридной войной». **ВЕДОМОСТИ**

Роман Романов

С требованием к администрации президента США Дональда Трампа предотвратить приостановку начислений на продовольственные талоны (SNAP; ежемесячно участники программы получают средства на специальную карту, с помощью которых можно приобрести продовольственные товары у конкретных ритейлеров) в суд обратились власти и представители 25 штатов и округа Колумбия. Об этом говорится в тексте иска этих штатов, опубликованном в картотеке окружного суда Массачусетса.

В качестве ответчиков истцы указали американский минсельхоз (USDA) и его главу Брук Роллинз, а также административно-бюджетное управление (ОБМ) во главе с Расселом Воутом – одним из авторов доктринального документа «Проект 2025», в котором изложена возможная программа действий для администрации Трампа, включая сокращение правительства и экономию расходов. Не согласные с политикой действующей администрации утверждают, что приостановка SNAP противоречит существующему законодательству, а также «наносит невосполнимый ущерб штатам-истцам».

Еще 15 октября, через две недели после начала шатдауна (приостановки работы правительства из-за отсутствия утвержденного бюджета или временного финансирования к началу нового финансового года 1 октября), портал Axios сообщил о возможной приостановке работы SNAP по причине нехватки средств. Журналисты ссылались на письмо действующего администратора SNAP Рональда Уорда, направленное в федеральные ведомства. По его словам, негативные последствия затронут около 42 млн человек «по всей стране» (по Axios). Он проинструктировал штаты приостановить выдачу соответствующей документации ритейлерам, участву-

Траммп не делится талонами

Пока правительство США не может возобновить полноценную работу, 42 млн граждан рискуют остаться без продовольственной соцпомощи. Президент Дональд Трамп может попытаться использовать это в торге с демократами для утверждения бюджета

ющим в программе (в основном это большие торговые сети).

Иначе говоря, бенефициары соцпрограммы не смогут обращаться к ней до тех пор, пока продолжается шатдаун. При этом в иске штатов подчеркивается, что во время предыдущих шатдаунов (всего с 1976 г. американское правительство приостанавливало работу 21 раз, не считая нынешнего шатдауна) работа SNAP не приостанавливалась. По мнению истцов, приостановка нарушает закон об административных процедурах 1946 г. (APA), позволяющий ведомствам издавать и применять нормативно-правовые акты.

Источник Axios, близкий к администрации, в свою очередь, считает, что как раз продолжение работы программы во время шатдауна нарушает закон, но другой – закон о борьбе с дефицитом 1982 г. (ADA), запрещающий расходование средств, не утвержденное конгрессом. Если изучить эти законы, то нарушение APA происходит, если USDA выдает или удерживает льготы незаконно или нерационально. ADA нарушается, если USDA использует не утвержденные конгрессом средства.

Но 28 октября газета The Hill подчеркнула, что в предварительных планах USDA по работе в период шатдауна упоминалось обязательство использовать средства из специального фонда в слу-



Дональд Трамп допускает снижение финансирования или отмену некоторых социальных программ ради экономии средств / REUTERS

чае отсутствия финансирования. Журналисты утверждают, что предварительный план был удален с сайта ведомства. Одновременно с этим в специальном объявлении ведомства, опубликованном 24 октября, говорится, что использование фонда возможно только при непредвиденных обстоятельствах, таких как природные бедствия.

Согласно последнему исследованию Pew Research Center на эту тему, опубликованному в июле 2023 г., в среднем в месяц продовольственными талонами пользовалось 42,4 млн американцев, или 22,4 млн домохозяйств. В апреле 2023 г. льгота на одного человека достигала \$181,72, а на домохозяйство – \$343 в месяц. Уровень льготы зависит от финансового состоя-

ния граждан и может варьироваться от штата к штату.

По данным USDA за 2024 финансовый год, «чемпионами» по доле граждан, получающих SNAP, являются Нью-Мехико (21%), округ Колумбия (столичный Вашингтон, 20%), Луизиана и Орегон (по 18%), Оклахома (17%), Массачусетс (16%), а также Иллинойс, Мичиган, Невада и Пенсильвания (по 15%). Большинство перечисленных штатов и административных единиц, кроме Луизианы и Оклахомы, имеют демократические правительства и входят в число истцов по иску против администрации Трампа.

Как Трамп, так и демократы манипулируют сюжетом вокруг истечения срока программы SNAP и пытаются использовать его в качестве разменной монеты в торге, говорит старший научный сотрудник ИСКРАНа Павел Кошкин. По его словам, обычно демократы вменяют республиканцам из числа фискальных ястребов попытки урезать расходы на соцпрограммы типа SNAP. Но теперь консерваторы и Трамп пытаются изменить нарратив и возложить ответственность на либералов. «Это своеобразная манипуляция в целях победы в информационной войне вокруг закрытия правительства. Трамп не хочет упустить возможность, поскольку ставки высоки – места в конгрессе на следующих промежуточных выборах», – подчеркнул Кошкин. Эксперт объяснил, что Трамп сильно рискует, но у республиканцев манипулировать общественным мнением иногда получается лучше, чем у демократов.

Но пока демократы успешнее продвигают свой тезис о том, что в возможной отмене этой льготы будет виноват Трамп, уточнил научный сотрудник Института международных исследований МГИМО Владимир Павлов. При этом он не исключил, что администрация попытается избежать приостановки SNAP, чтобы не допустить более ощутимого спада поддержки электората. –

История шатдаунов

За последние почти 50 лет шатдауны стали довольно частым явлением в американской политической системе: с 1976 г. правительство США закрывалось 21 раз. Нынешний шатдаун начался 1 октября 2025 г. и к 30 октября 2025 г. длится 29 дней

ДЖЕРАЛЬД ФОРД (1974–1977)	ДЖИММИ КАРТЕР (1977–1981)	РОНАЛЬД РЕЙГАН (1981–1989)	ДЖОРДЖ БУШ-СТАРШИЙ (1989–1993)	БИЛЛ КЛИНТОН (1993–2001)	ДЖОРДЖ БУШ-МЛАДШИЙ (2001–2009)	БАРАК ОБАМА (2009–2017)	ДОНАЛЬД ТРАМП (2017–2021)	ДЖО БАЙДЕН (2021–2025)
Один шатдаун в 1976 г. 10 дней. Причина: Форд наложил вето на финансирование министерства труда и министерства здравоохранения, образования и социальных услуг.	Пять шатдаунов: три в 1977 г., один в 1978 г. и один в 1979 г. В совокупности 57 дней. Причины: споры об абортх в конгрессе, наложение президентского вето на законопроект о военных расходах.	Восемь шатдаунов (рекорд по количеству шатдаунов): в 1981 г., два раза в 1982 г., в 1983 г., два раза в 1984 г. и по одному разу в 1986 и 1987 гг. В совокупности правительство не функционировало 14 дней. Причины: споры о распределении бюджетных средств между президентом и конгрессом, ошибки планирования.	Один шатдаун в 1990 г. Три дня. Причина: президент выступил против краткосрочного финансирования правительства, не учитывающего сокращения дефицита.	Два шатдауна: в ноябре 1995 г. и с конца декабря 1995 г. до начала января 1996 г. В совокупности 26 дней. Причины: несогласие президента с политикой финансирования здравоохранения и условиями бюджетной политики.	Ни одного шатдауна.	Один шатдаун в 2013 г. 16 дней. Причина: несогласие президента и республиканцев в палате представителей о размере расходов.	Три шатдауна: все в 2018 г. Второй длился несколько часов. Третий начался в конце декабря 2018 г. и закончился 25 января 2019 г. (самый долгий шатдаун в истории США, 34 дня). В совокупности 38 дней. Причины: несогласие демократов с миграционной политикой Трампа.	Ни одного шатдауна.

ИСТОЧНИК: ОФИЦИАЛЬНЫЕ СООБЩЕНИЯ



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Илья Лакстыгал

Президент США Дональд Трамп после сделки с Японией заявил о достижении договоренности с Южной Кореей. Сеулу удалось смягчить изначальные условия инвестирования \$350 млрд в Америку и получить снижение тарифов на автомобили и полупроводники с 25 до 15%

Южная Корея достигла соглашения о параметрах инвестиций Сеула в американскую экономику на \$350 млрд с целью финализации торговой сделки с США. Об этом 29 октября сообщил журналистам глава администрации южнокорейского президента Ким Ен Бом после встречи президентов Ли Чжэ Мена и Дональда Трампа.

Соглашение о рамках торговой сделки было заключено еще в июле и снизило тариф с 25 до 15% в обмен на \$350 млрд инвестиций Южной Кореи в экономику США и закупки американских энергоресурсов на \$100 млрд. Но еще на третьей неделе октября Ли Чжэ Мен заявил Bloomberg, что параметры инвестирования с графиком и распределением прибыли и убытков оставались «спорными». Теперь же Ким Ен Бом сказал, что, согласно договоренностям 29 октября, из \$350 млрд инвестиций \$200 млрд составят прямые инвестиции в экономику США, а \$150 млрд потребует сотрудничество в судостроении, где будут руководить южнокорейцы. По словам Ким Ен Бом, годовой потолок прямых инвестиций в \$200 млрд составит \$20 млрд в год.

Так как параметры инвестирования после июльского соглашения не были утверждены, экспорт автомобилей из Южной Кореи все еще облагался пошлиной в 25%. По словам Ким Ен Бом, соглашение Трампа и Ли Чжэ Мена снизит тарифы на южно-

Корея повторила за Японией



Трамп пытается урегулировать торговые отношения с союзниками в Азии перед кульминационной встречей с председателем КНР Си Цзиньпином / ZUMA / ТАСС

корейские автомобили в США до 15%. Hyundai и Kia были в невыгодном положении, пока для них действовала апрельская общая американская ставка в 25%, в то время как для японских и европейских конкурентов она была на уровне 15%, отмечает руководитель отдела макроэкономического анализа финансовой группы «Финам» Ольга Беленькая.

Ким Ен Бом отметил, что тари-

фы снизят и на полупроводники, которые для Кореи были выше, чем для Тайваня. По данным американского торгового представителя, товарооборот США с Южной Кореей в 2024 г. достиг \$197,1 млрд, при этом американские поставки составили \$65,6 млрд (+1%), а корейские – \$131 млрд (+13%), в основном автомобили, машины и электронное оборудование. По словам Белень-

кой, требования Трампа к основным торговым контрагентам по инвестициям в США и закупкам американских энергоносителей, сельхозагропродукции и оружия в обмен на снижение тарифов стали стандартными. Похожие условия выдвигались к Японии, которая 28 октября подписала с Трампом соглашение. Беленькая считает, что Трамп, идя к встрече с лидером КНР Си Цзиньпином

30 октября, где может заключить торговую сделку, старается урегулировать отношения с союзниками в регионе.

Сам Трамп отметил на ужине с Ли Чжэ Меном, что у них была «потрясающая встреча» и «много было решено». Договоренности предваряли теплый прием, оказанный Трампу. Президента США наградили высшим южнокорейским орденом «Мугунхва» за усилия в корейском урегулировании, Ли Чжэ Мен подарил Трампу копию корейской исторической золотой короны. На ужине десерт из украшенных золотом брауни и мандаринов подали на тарелке с надписью «Мир», чтобы «отпраздновать золотую эру корейско-американского альянса». Ли Чжэ Мен пообещал, что Южная Корея увеличит военные расходы, чтобы уменьшить «нагрузку» на США.

Параллельно переговорам о торговле Трамп вновь пообещал «уладить» корейский конфликт, напомнив, что официально Сеул и Пхеньян с 1953 г. продолжают находиться «в состоянии войны». Президент США посетовал, что не смог во время азиатского турне согласовать встречу с лидером КНДР Ким Чен Ыном, которого «хорошо знает». Но Трамп отметил, что будет «очень усердно работать» над урегулированием с Сеулом и «другими людьми».

Визит Трампа не меняет отношения Южной Кореи и США, они основаны на значительной военно-политической и экономической зависимости от Вашингтона, отмечает доцент кафедры востоковедения МГИМО Илья Дьячков. Сеул – верный союзник США, во многом ограниченный в своем выборе, но стремящийся защищать свои интересы, в первую очередь в экономике, указывает востоковед: «Давление американцев будет значительно влиять на позицию южнокорейцев. При достаточном давлении Сеулу придется уступить, но доволен он не будет и постарается ограничить убытки».

Освобождение с задержкой

Нурлан Гасымов

После переговоров президентов России и Азербайджана Владимира Путина и Ильхама Алиева в Душанбе стороны наметили контуры нормализации отношений. Суд освободил из-под стражи журналистов, но пока продлил арест остальным россиянам

Москва ведет интенсивный диалог с Баку для освобождения оставшихся россиян, задержанных в Азербайджане в июле, заявил 29 октября пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков, комментируя вопрос «Ведомостей» о продлении накануне срока содержания для них еще на три месяца. Он добавил, что Кремль высоко оценивает результаты двусторонней встречи на высшем уровне глав государств в Душанбе 9 октября, отметив их важность с точки зрения смены вектора в российско-азербайджанских отношениях.

Новость о продлении ареста восьми задержанных россиян Сабайльским районным судом сообщила азербайджанскому агентству

АПА один из их адвокатов – Эльчин Садыгов. По данным Mash, все ходатайства защиты об изменении меры пресечения судом были отклонены.

Этот же суд арестовал россиянина на четыре месяца по подозрению в транзите наркотиков и кибермошенничестве в начале июля. Это произошло на фоне нового витка обострения российско-азербайджанских отношений после задержания 27 июня уроженцев Азербайджана в Екатеринбурге, двое из которых при этом скончались. В ответ через три дня азербайджанские силовики задержали несколько сотрудников редакции «Sputnik Азербайджан» в Баку, а затем провели серию арестов российских граждан. В свою очередь, МИД России призвал своих граждан воздержаться от посещения Азербайджана.

Кризис в российско-азербайджанских отношениях начался после крушения самолета азербайджанских авиалиний AZAL, летевшего из Баку в Грозный в декабре 2024 г. Причиной стало присутствие в небе украинского БПЛА: ракеты ПВО били по нему, и обломки попали по летательному сред-

ству. Тогда президент Азербайджана Ильхам Алиев обвинил Москву в авиакатастрофе и потребовал от нее извинений и выплаты денежной компенсации всем пострадавшим. Но российская сторона, хоть и выразила сожаление по поводу трагедии, попросила дождаться результатов расследования.

На этом фоне Алиев в интервью арабскому телеканалу Al-Arabya в конце августа назвал установление советской власти в кавказской республике в 1920 г. оккупацией. А в России произошла серия задержаний представителей азербайджанской диаспоры.

Процесс постепенного выхода из кризиса наметился после того, как российский президент Владимир Путин на переговорах с Алиевым

СНГ в Душанбе Путин в разговоре с журналистами назвал 10-месячный период обострения между Баку и Москвой «кризисом эмоций», а не межгосударственных отношений. Иначе, отметил президент, стороны не наращивали бы уровень торгово-экономических связей. По данным Государственного таможенного комитета Азербайджана, российско-азербайджанский товарооборот в январе – сентябре вырос на 4,6% и достиг \$3,66 млрд. Всего по итогам 2024 г. страны торговали на сумму \$4,8 млрд (рост 10,1%).

Сразу после диалога президентов Сабайльский суд Баку освободил из-под стражи исполнительного директора «Sputnik Азербайджан» Игоря Картавых. В обмен на это

Процесс постепенного выхода из кризиса наметился после того, как российский президент Владимир Путин на переговорах с Алиевым в Таджикистане 9 октября принес ему извинения за трагедию с азербайджанским самолетом в воздушном пространстве России

в Таджикистане 9 октября принес ему извинения за трагедию с азербайджанским самолетом в воздушном пространстве России, а также пообещал сделать необходимое по компенсациям.

На следующий день после окончания саммита глав государств

российская сторона освободила бывшего директора Театра сатиры Мамедали Агаева, арестованного в конце августа в Москве по делу о крупном мошенничестве. А 25 октября из бакинской тюрьмы был освобожден еще шеф-редактор «Sputnik Азербайджан» Евгений

Белоусов. В ответ через два дня российский суд освободил бизнесмена и владельца Алексеевского рынка в Воронеже Юсифа Халилова, обвиненного в даче крупной взятки.

Возможной причиной продления ареста россиян является попытка сохранить гарантии выполнения обязательств, взятых по итогам переговоров в Душанбе, полагает заведующий сектором Центральной Азии ИМЭМО РАН Станислав Притчин. «В ближайшее время должны быть опубликованы результаты расследования по авиакатастрофе. На фоне поступательных шагов по деэскалации стороны синхронно провели освобождение российских журналистов и некоторых членов азербайджанской диаспоры», – отметил эксперт.

Отношения двух стран на данный момент поставлены на паузу до полного прояснения позиции Москвы по трагедии, замечает член Российско-азербайджанского экспертного совета Рафик Исмаилов. К примеру, свердловский апелляционный суд оставил в силе решение об аресте Шахина Шихлинского, руководителя азербайджанской диаспоры в регионе. «Впрочем, я не думаю, что напряженность в российско-азербайджанских отношениях продолжается. Как минимум стороны сохранили политические контакты на всех уровнях, и отсутствует конфронтационная риторика. Ясность возникнет в ближайшем будущем», – заключил политолог.

Бизнес-лифт самозанятых граждан: от самозанятости к предпринимательству

Деловое издание «Ведомости Северо-Запад» проводит закупочные сессии «Бизнес-лифт самозанятых граждан: от самозанятости к предпринимательству». Мероприятие организовано по заказу НО «Фонд развития субъектов МСП Санкт-Петербурга» в рамках проекта «Бизнес-лифт самозанятых граждан». Закупочные сессии направлены на развитие практических решений для актуальных задач бизнеса и усиление взаимодействия между самозанятыми специалистами и крупными заказчиками. Участники смогут поработать над реальными кейсами от компаний заказчиков: «Ведомости Северо-Запад», Grand Media Service, ПАО «Ростелеком», Финансовая корпорация «Консортум», ООО «Воздушные ворота Северной столицы» и ООО «Юнифлекс».

В рамках подготовки предусмотрены обучающие вебинары и менторские сессии, которые помогут участникам развить ключевые навыки — от упаковки услуг и составления коммерческого предложения до уверенного выступления с питчем.

По завершении образовательного блока участники представят свои идеи на очном этапе закупочной сессии перед экспертным составом жюри. Каждый проект должен не только ответить на запросы партнеров, но и продемонстрировать потенциал для реализации.

Победители закупочных сессий получают возможность заключить контракты с компаниями и запустить сотрудничество в рамках реальных бизнес-процессов.

АУДИТОРИЯ

Самозанятые специалисты и малые предприниматели, представители ведущих российских компаний, эксперты в области маркетинга и проектного менеджмента, инвесторы и венчурные фонды, заинтересованные в новых решениях и стартапах.



СПИКЕРЫ



Валерий Береснев,
директор Фонда развития субъектов малого и среднего предпринимательства в Санкт-Петербурге



Андрей Волков,
генеральный директор Коммуникационного агентства Grand Media Service, председатель Digital комитета АКAP СЗ



Виктория Гречина,
руководитель департамента информационных коммуникаций Финансовой корпорации «Консортум»

Денис Мохов,
генеральный директор ООО «Юнифлекс»



Екатерина Дячук,
советник директора «Ведомости Северо-Запад» по маркетингу и PR



Александра Саблина,
руководитель группы по связям с общественностью и маркетинговым коммуникациям ООО «Воздушные ворота Северной столицы»



Виолетта Шевелева,
директор по внешним коммуникациям по Северо-Западу ПАО «Ростелеком»



Ирина Яровикова,
главный редактор делового издания «Ведомости Северо-Запад»

Пенсионное страхование: пределы свободы выбора

Во всем мире в системе НПО зашит конфликт интересов: дать гражданину полную свободу сме- ны страховщика или защитить его накопления от ошибок и манипу- ляций. Найти баланс между этими целями – задача государства и ре- гулятора.

Решение Минцифры об упро- щении порядка перехода между страховщиками через «Госуслуги» вновь вынуждает вернуться к это- му вопросу. С конца сентября на портале доступны новые сервисы по управлению пенсионными на- коплениями. Речь идет, в частно- сти, о выборе инвестиционного портфеля в управляющей ком- пании ВЭБ.РФ, переводе средств между СФР и НПФ, переводе из одного НПФ в другой и досроч- ном переходе между любыми страховщиками. Для операций необходима усиленная квали- фицированная электронная под- пись, которую можно бесплатно оформить в приложении при на- личии подтвержденной учетной записи на «Госуслугах».

По закону менять страховщика разрешено раз в год. Но чтобы обе стороны могли избежать фи- нансовых потерь, целесообразно делать это не чаще одного раза в пять лет. В противном случае гражданин может лишиться ин- вестдохода, заработанного для него предыдущим страховщиком, а фонд будет вынужден отзывать долгосрочные инвестиции, также теряя на этом.

Свободный рынок негосудар- ственного пенсионного обеспе- чения далеко не всегда гаранти- рует выгоду каждому участнику. Доступ к новым сервисам работа- ет на потребителя только тогда, когда учитываются долгосрочные



Сергей Беляков
президент НАПФ

перспективы сохранения инве- стиций.

Гражданин должен иметь свобо- ду выбора и сам решать, где хра- нить свои накопления. Чем боль- ше вариантов, тем больше стиму- лов к развитию у страховщиков.

Современные цифровые плат- формы, такие как «Госуслуги», обеспечивают клиента доступ- ным и понятным сервисом: дис- танционная подача заявлений и электронная подпись снижают транзакционные барьеры и адми- нистративные издержки.

Однако у медали «полной сво- боды» есть и обратная сторона. В период с 2015 по 2018 г. упроще- ние процесса перехода привело к беспрецедентному количеству пе- реводов пенсионных накоплений: почти 7,7 млн граждан сменили НПФ, потеряв в сумме около 82 млрд руб. инвестиционного дохо- да. Эти потери были вызваны раз- личными факторами: агрессивны- ми маркетинговыми кампаниями агентов, ошибочными рекомен- дациями и отсутствием должного информирования о последствиях перехода. Так называемые агент-

ские продажи, манипуляции (мис- селинг) и мошенничество (фрод) подорвали доверие россиян к пен- сионной системе. Многие совер- шали переводы под влиянием ре- кламы, не осознавая собственных возможных потерь. Именно эта ситуация привела к появлению ограничений и защитных меха- низмов.

Разрешить ситуацию тогда уда- лось благодаря вмешательству Банка России: регулятор ввел запреты на агрессивные методы привлечения клиентов и обязал страховщиков уведомлять граж- дан обо всех рисках перед пере- водом средств. Благодаря таким мерам удалось существенно сни- зить количество неправомерных сделок. Уже к концу 2018 г. коли- чество заявлений о смене НПФ уменьшилось в 3 раза.

Во многих зарубежных странах существуют механизмы защиты пенсионных накоплений. Напри- мер, в Италии и Турции введены строгие правила относительно ча- стоты смены пенсионных фондов, препятствующие быстрому уходу от долгосрочных инвестиций. В США, Германии и Канаде суще- ствует практика взимания штра- фов и комиссий за преждевремен- ный вывод средств из пенсионных планов, что защищает накопления граждан и обеспечивает стабиль- ность системы. Как показывает мировой опыт, свобода должна сочетаться с определенными пра- вилами и ограничениями, направ- ленными на сохранение долго- срочной стабильности пенсион- ных активов.

Оптимальным решением может быть формирование прозрачной безопасной среды, где граждане сохраняют свободу выбора, но

защищены от негативных послед- ствий необдуманных действий. Важную роль при этом играют образовательные программы, на- правленные на повышение финан- совой грамотности.

Она поможет избежать и ри- сков стать клиентом мошенни- ков. Важно помнить, что перевод пенсионных накоплений осу- ществляется только через три легальных пути: через личный кабинет на портале «Госуслуг», на официальном сайте вашего НПФ или в офисе фонда или банка. Любое предложение помочь пе- ревести средства между фондами по электронной почте или через посторонние сайты – гарантиро- ванная угроза. Если вам пришло письмо якобы от НПФ или даже от портала «Госуслуг» с предложе- нием перевести средства, знай- те: оно поддельное. Переход по фишинговым ссылкам открыва- ет преступникам доступ к вашей учетной записи на «Госуслугах», позволяя совершать неправомер- ные операции.

Роль государства и регулятора – не только в упрощении техни- ческого доступа к управлению на- коплениями, но и в заботе о том, чтобы этот доступ не стал источ- ником потерь. Развитие цифровых сервисов необходимо, но требует параллельного усиления мер за- щиты: юридических, экономиче- ских и образовательных. Необхо- димо создать условия, в которых выбор остается реальным, но об- думанным. Мгновенное исполь- зование цифровых инструментов для извлечения сиюминутной выгоды игроками пенсионного рынка должно стать невозмож- ным. Вместо этого акцент следует сместить на прозрачность, ква- лифицированное консультирова- ние и экономические механизмы удержания длинных денег. Тогда цифровая эра управления пенси- онными накоплениями станет ша- гом к более зрелому, устойчивому рынку, а не к повторению ошибок прошлого. –

СТРАНА НЕДЕЛИ



Венесуэла под прицелом

Роман Романов
обозреватель «Ведомостей»

В ситуации с наращиванием американского присутствия близ берегов Южной Америки актуальны два вопроса: нужно ли Дональду Трампу вторгаться в Венесуэлу и может ли он это сделать.

Западное полушарие в целом воспринималось всеми без ис-ключения американскими прези- дентами с начала XIX в. как зона исключительных интересов США. Ради сохранения такого расклада в Вашингтоне готовы использовать все инструменты как мягкой, так и жесткой силы. Трамп еще в первое президентство освежил память об этом соседей как в самом регионе, так и за его пределами.

Убежденные в готовности Трампа начать вторжение считают его моти- ватором нефть, по природным запа- сам которой Венесуэла опережает все страны мира. Казалось бы, карты сошлись и Трамп может «наводить порядок» железной рукой. Спраши- вать разрешения у конгресса ему не надо: закон о военных полномочиях 1973 г. позволяет использовать вооруженные силы без соответствую- щих санкций в течение 60 дней.

Но есть несколько других объяснений нынешней активнос- ти американских военных около Венесуэлы. Одно из них – борьба с наркокартелями. Южные штаты не справляются, а полномасштабное реформирование системы борьбы с контрабандой в условиях яростной внутриполитической борьбы мало- вероятно. Поэтому администрация играет мускулами.

Трамп позиционирует себя как защитник «американской мечты», а борьба с тем же Мадуро, которого определили в список наркотерро- ристов и коммунистических дик- таторов, является доказательством верности нынешнего американского президента идеалам подхода «мир через силу».

Кроме того, Трамп в очередной раз отрезвляет внешних игроков, стремящихся нарастить свое влияние в подбрюшье США. В первую очередь это касается Китая, сумевшего за первую четверть XXI в. увеличить свое экономическое и в некоторых случаях политическое присутствие в Латинской Америке, пока Вашингтон занимался Ближ- ним Востоком.

На что он готов пойти, как это на воздушные удары, как это было с Ираном в июне. И избирателям зре- лище, и Мадуро с Пекином получат сигнал. Но реальные интервенции не в стиле Трампа. Нобелевский комитет ведь и в следующем году соберется.

Да и какой бы слабой ни была венесуэльская армия, США вряд ли сумеют успешно завершить назем- ную операцию за 60 дней.

Любимая Трампом «стратегия безумца» располагает к любому уровню эскалации. При этом пока он, кажется, не готов к полномас- штабному вторжению в Венесуэлу. Но может, если захочет.

Эпидемия в облаках пара

Вейпы, изначально позициони- ровавшиеся как «безопасная альтернатива» курению, стреми- тельно превратились из нишевого продукта для энтузиастов в гло- бальный рынок объемом в десятки миллиардов долларов. Однако за фасадом технологичности и мни- мой безвредности скрывается про- блема, масштабы которой мы толь- ко начинаем осознавать.

В недавнем докладе ВОЗ гово- рится, что свыше 100 млн человек в мире курят электронные сигаре- ты, также известные как вейпы, не менее 15 млн из них – подростки в возрасте от 13 до 15 лет.

Отсутствие едкого табачного ды- ма и неприятного запаха создало у молодых людей ложное чувство контроля и защищенности. Но факты, накапливаемые медицин- ским сообществом, рисуют совер- шенно иную картину.

Пар электронных сигарет содер- жит химические соединения: ни- котин, ароматизаторы, при этом некоторые вещества обладают раздражающими, токсичными и канцерогенными свойствами. При длительном вдыхании они повре- ждают стенку альвеолы, вызывая как ограниченные (пневмонии), так и диффузные поражения тка- ней легкого.

Производители, как правило, поддерживают мнение, что это безопасное устройство, которое создает безвредный водяной пар.



Александра Демкина
врач-кардиолог

Однако это утверждение ложно: на самом деле пар – смесь из мел- ких частиц химических веществ, смешанных с растительным гли- церином или пропиленгликолем. Хотя электронные сигареты не используют вредный принцип го- рения, на котором работают тра- диционные сигареты, «вдыхание пара» приводит к термической деструкции жидкой основы, в ре- зультате чего образуются опасные побочные соединения, в том числе низкомолекулярные карбониль- ные соединения (например, фор- мальдегид, ацетальдегид и аце- тон) и специфические для табака нитрозамины. В жидкость для электронных сигарет также часто добавляют ароматизаторы. В част- ности, диацетил, химический ком- понент ароматизатора сливочного

масла для попкорна: он вызывает тяжелое поражение мелких брон- хов, которое получило название «попкорновое легкое».

Врачи сталкиваются с пробле- мой: как донести до молодежи ре- альные риски? Ведь когда ты здо- ров в 15–16 лет, кажется, что ниче- го страшного не может случиться. А потом приходят серьезные ос- ложнения – и уже слишком поздно менять решение.

Развитие EVALI – острого легоч- ного повреждения, ассоцииро- ванного с употреблением элек- тронных сигарет, – стало широко обсуждаемой проблемой с 2019 г., когда в США были зафиксирова- ны массовые случаи заболеваний, связанных с использованием элек- тронных сигарет и вейпов. В Рос- сии впервые диагноз EVALI уста- новили у подростка из Томска в марте 2025 г.

В отличие от инфекций эконо- мический ущерб от вейпинга на- капливается постепенно, но может оказаться колоссальным в долго- срочной перспективе. Рост хрони- ческих заболеваний ложится тяже- лым бременем на бюджеты здраво- охранения и фонды социального страхования. Снижение произво- дительности труда из-за связанных с вейпингом болезней – еще один фактор, который бизнесу придется учитывать.

На этом фоне законодательные инициативы по тотальному за-

прету вейпов, обсуждаемые во многих странах, включая Россию, выглядят логичным и даже запоз- далым шагом. Государство пыта- ется защитить здоровье нации, в первую очередь – подрастающего поколения, которое стало главной мишенью индустрии. Однако, как показывает практика, тотальные запреты редко бывают эффектив- ными. Чаще всего они приводят к формированию теневого рынка, где качество и состав продукции не контролируются вовсе.

Возможно, более продуктивно не запрещать, а строго регулиро- вать. Введение технических ре- гламентов, аналогичных тем, что действуют в фармацевтической или пищевой промышленности, лицензирование производства и продаж, полный запрет на аро- матизаторы и агрессивный мар- кетинг, ориентированный на мо- лодежь. Такой подход позволил бы не только вытеснить с рынка откровенный контрафакт, но и поставил бы всех участников в равные и понятные условия, где главным критерием становится безопасность и ответственность, а не сиюминутная прибыль.

Мир вступил в эпоху, когда здо- ровье населения становится не только гуманитарным, но и клю- чевым экономическим и политиче- ским фактором, требующим стра- тегического внимания на самом высоком уровне. В этих условиях критически важно умение видеть картину целиком, анализировать взаимосвязи между различными факторами риска. –

Татьяна Троянская

Мюзикл «Ведьмы» в ДК им. Ленсовета, спектакль Московского губернского театра «Остров сокровищ» в ДК «Выборгский», постановка «Научи меня любить» с участием актеров БДТ им. Г. А. Товстоногова на площадке «Скорород» и выход в прокат фильма Сергея Члиянца «Ветер»: культурные маршруты недели с 31 октября по 6 ноября в Петербурге в нашей подборке



Спектакль «Остров сокровищ»/DKVDK.RU



Спектакль «Научи меня любить»/TBANK.RU

В ДК им. Ленсовета 31 октября и 1 ноября сыграют премьеру авторского мюзикла «Ведьмы» в постановке Андрея Пастушенко. Мюзикл создан в стилистике захватывающего путешествия в мир, где реальность переплетена с мистикой и вечные вопросы бытия обретают новое звучание.

Действие постановки разворачивается в вымышленном городке Цайштадте. Главные герои истории оказываются вовлеченными в водоворот непредсказуемых событий. Даже самый, казалось бы, несложный жизненный выбор несет в себе не просто осязаемые, но подчас судьбоносные последствия. Страсти и соблазны, искушения и жертвы, предательство и верность сплетаются в единое захватывающее визуальное пиршество. В центре сюжета – любовь, которой предстоит пройти нештучные испытания на прочность.

Четыре первоэлемента – огонь, вода, земля и воздух – обретут сценическое воплощение, а пять видов магии смешаются в завораживающий коктейль. Шесть импозантных ведьм станут проводниками в мир, где необъяснимое становится неотъемлемой частью повседневности.

Главный вопрос, который встанет перед зрителем: что или кто на самом деле определяет нашу судьбу – собственный выбор или невидимые силы, управляющие миром.

Режиссер постановки Пастушенко выступил сразу в нескольких ипостасях, став автором идеи шоу, написав для мюзикла либретто и стихи и выступив продюсером проекта. Музыка для постановки написали Andy Sheperdt и Антон Андреев.

Творцы магии – 35 артистов, включая исполнителей главных ролей, ансамбль и балет.

3 и 4 ноября Московский губернский театр покажет на сцене ДК «Выборгский» приключенческий спектакль по знаменитому роману Стивенсона «Остров сокровищ» в постановке художественного руководителя труппы Сергея Безрукова.

В центре сюжета история мальчика Джима Хокинса, который случайно становится обладателем карты, где указан путь к сокровищам. Он отправляется на поиски острова, на котором спрятаны сокровища капитана пиратов Флинта. На шхуне «Испаньола» вместе с ним навстречу приключениям отправляются доктор Ливси, сквайр Трелони и одноногий судовой кок Сильвер, которого играет Безруков. Джиму предстоит раскрыть пиратский заговор, спасти команду от неминуемой гибели, вместе со своими спутниками стать обладателем легендарных сокровищ, а главное, понять, что самое дорогое на свете – это не золото и серебро, а храбрость, мужество, взаимовыручка и верные друзья. В спектакле звучит живая музыка в исполнении оркестра Московского губернского театра.

На площадке «Скорород» 6 ноября артисты БДТ им. Г. А. Товстоногова Варвара Павлова и Матвей Гутман сыграют спектакль «Научи меня любить». Пьесу учеников Николая Коляды Екатерины Бронниковой и Романа Дымшакова поставил ученик Андрея Могучего Виктор Тихомиров. Ее главные герои – тридцатисемилетняя учительница Татьяна и ее семнадцатилетний ученик Миша. Между ними внезапно разгорается сильное чувство, которое меняет их жизнь раз и навсегда. Но любовь ли это? Эффектных сценических приемов в спектакле лет. По сути, на сцену выходят два актера, в исполнении которых звучат проникновенные, откровенные, подчас неожиданные, но очень честные монологи, – и перед зрителем разворачивается настоящая драма. Оба участника этой истории ищут свои ответы на вопрос, что же такое любовь, чем она отличается от зависимости и как быть достойным настоящего чувства.

Сергей Члиянец, известный аудитории в первую очередь как продюсер целой плеяды культовых фильмов, от «Бумера» и «Настройщика» до «Даун Хауса» и «Живого», 6 ноября выпускает в прокат фильм «Ветер»



Кадр из фильма «Ветер» / VETER-FILM.RU

в качестве режиссера. Сценарий к картине был написан в 1993 г. легендарным сценарным тандемом Петра Луцки и Алексея Саморядова.

Вместе с «Окраиной» и «Диким полем» «Ветер» образует триптих о жизни в российской провинции в эпоху лихолетья. Жанр фильма создатели определяют как роуд-муви, а особый характер ленте придает то обстоятельство, что выбранные дороги ведут, как говорится, не туда. Во время путешествия герои оказываются в древних мифах, то в русских сказках, то в собственных воспоминаниях.

Режиссеру удалось собрать удивительную мозаику культурных и исторических форм: античные мотивы («Одиссея» Гомера, «Ифигения в Тавриде» Еврипида), архетипические истории «Спящей красавицы» и народной сказки об Иване-царевиче и сером волке, Царь-рыбе, а

также отсылки к древнерусскому «Хождению за три моря». Однако за этой символической насыщенностью скрывается история об обычных людях, невольно вовлеченных в водоворот исторических событий и вынужденных бороться за жизнь.

Герой фильма, рыбак Иван Морозов, оставив дома молодую жену Катю, отправляется в путь, обещая вернуться с добычей: едой, деньгами и платьем, достойным красоты своей супруги. В компании случайного попутчика Сергея Волкова Ивану предстоит пережить череду испытаний и сделать выбор, который навсегда изменит его судьбу.

«Ветер» – вторая режиссерская работа Члиянца, вернувшегося в кинематограф после долгой паузы. Его режиссерский дебют состоялся в 1993 г.: он снял криминальную драму «По прямой» по мотивам рассказов Сергея Довлатова, –



Кадр из фильма «Добро пожаловать в Линчленд»/BEATFILMFESTIVAL.RU



Кадр из фильма «Ансельм. Шум времени»/BEATFILMFESTIVAL.RU

Beat Weekend: новые герои нашего времени

Татьяна Троянская

С 13 по 23 ноября в Петербурге пройдет Международный фестиваль документального кино о новой культуре Beat Weekend – 2025

Программа фестиваля объединила под своей эгидой лучшие фильмы летнего Beat Film Festival, среди которых ленты о режиссере Дэвиде Линче, художнике Ансельме Кифере и фотографе Мартине Парре, новая российская документалистика и зрительские хиты Beat прошлых лет.

Фестиваль откроется фильмом «Добро пожаловать в Линчленд», в котором проводниками по вселенной Линча выступили его любимые актеры: Кайл Маклахлен, Изабелла Росселлини и Лора Дерн. Премьера фильма состоялась на Каннском кинофестивале 2025 г.,

где картину представил сын режиссера. Это не единственное посвящение Линчу в программе фестиваля: лента «Дэвид Линч: жизнь в искусстве» построена на разговорах с режиссером о его жизни и творчестве.

Тему искусства продолжает фильм «Ансельм. Шум времени» – грандиозное визуальное путешествие в мир одного из самых знаменитых из ныне живущих художников, немца Ансельма Кифера, снятое не менее знаменитым немцем Вимом Вендерсом.

Фильм «Я – Мартин Парр» не просто рассказывает о карьере легендарного фотографа агентства Magnum, но и показывает Мартина Парра как невероятно обаятельного человека.

Как всегда, в программе есть фильмы об архитектуре и дизайне. «Время брутализма» предлагает поразмышлять о том, как архи-

тектура отражает коллективные мечты и надежды, на примере архитектурного ландшафта македонской столицы Скопье.

Другое важное архитектурно-дизайнерское течение затрагивает картина «Модернизм, Inc.»: ее герой, арт-директор компании IBM Элиот Нойес, в 1960-е перенес принципы модернизма в корпоративный мир.

В Петербурге фильмы фестиваля покажут в кинотеатрах «Аврора», «Ленфильм», «Мираж на Большом», Cinéma Michèle, «ФК Галерея», «Капо 9 Варшавский экспресс», Out Cinema, а также на Новой сцене Александринского театра.

Одновременно с Петербургом Beat Weekend пройдет в Москве, Нижнем Новгороде, Ростове-на-Дону, Самаре, Перми, Уфе и других российских городах.

Beat Weekend – региональная версия международного фестиваля документального кино о новой культуре Beat Film Festival. Фестиваль проходит в городах России с 2013 г. Начавшись с показов в Москве, Санкт-Петербурге и Екатеринбурге, фестиваль расширил свою географию до 21 города. Неотъемлемой частью фестиваля является насыщенная образовательная программа, благодаря которой фильмы обретают новое звучание в локальном контексте разных регионов страны. –