

РЕДКОЗЕМЕЛЬНЫЕ ОПЫТЫ

Африканское месторождение редкоземельных металлов может выдать первую опытную продукцию в 2027 г.

США ПОД ТЕНЬЮ БАНКРОТСТВА

За 10 месяцев 2025 г. крупные американские фирмы подали 655 заявок на банкротство

БУЛЬДОЗЕРНАЯ СТАВКА ЦБ

Поставки отечественной дорожно-строительной техники на внутренний рынок упали на 41%

ЗАРАБОТАТЬ НА ЛОМБАРДАХ

Бумагам ломбардов еще предстоит занять место в одном ряду с микрофинансистами и коллекторами

Пятница,
21 ноября
2025

ВЕДОМОСТИ

СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 43
(283)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	21.11.25	20.11.25	21.11.25	20.11.25	Сырье (данные ICE)	20.11.25	19.11.25	Металлы (данные LME)	20.11.25	19.11.25	Индексы	20.11.25	19.11.25	
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР	↓ 80,7321	80,9448	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ	↓ 11,2795	11,3434	Нефть Brent (1 барр.)	↓ \$63,29	\$63,51	Золото (за 1 тройскую унцию)	↓ \$4065,9	\$4081,7	Мосбиржа	↓ 2628,31	2646,02
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО	↓ 92,6047	93,7804	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ	↓ 9,1026	9,1509	Природный газ (1000 куб. м)	↑ \$374,8	\$373,9	Алюминий (за 1 т)	↑ \$2816,2	\$2813,3	RTS	↓ 1025,58	1029,78

Дарья Вараксина

За два года объемы строящегося многоэтажного жилья в Петербурге упали на 26%, а в соседней Ленинградской области выросли на 25%. Участники рынка не исключают, что областной регион скоро обгонит Северную столицу по строительству многоквартирных домов

Ленинградская область может обогнать Санкт-Петербург по объему строительства многоквартирного жилья в горизонте ближайших двух-трех лет, то есть в 2027–2028 гг., считает ряд девелоперов. Такую оценку выразили представители четырех компаний, опрошенных изданием «Ведомости Северо-Запад».

Как следует из данных Дом.РФ и Минстроя России, в Петербурге объем строящегося многоквартирного жилья по состоянию на ноябрь 2025 г. составляет 5,416 млн кв. м. Это на 8% меньше, чем на аналогичный период 2024 г., и уже на 25,9% меньше, чем на ноябрь 2023 г. Если в Северной столице объемы строительства продолжают снижаться, то в Ленобласти наблюдается обратная тенденция. Так, на ноябрь этого года в регионе на стадии строительства находится 4,443 млн кв. м многоквартирного жилья, что на 9,3% больше, чем на ноябрь 2024 г., и на 25,2% больше, чем на аналогичный период 2023 г.

В результате доля Петербурга в суммарном объеме строительства в двух регионах с ноября 2023 г. по ноябрь 2024 г. упала с 67,3 до 59,1%, а к аналогичному периоду

Догнать и перегнать Петербург



На ноябрь 2025 г. в городе действуют 174 РНС на возведение многоквартирного жилья, а в Ленобласти – уже 235 / ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

2025 г. снизилась уже до 54,3%. Доля Ленобласти с ноября 2023 г. по ноябрь 2024 г., напротив, выросла с 32,7 до 40,9%, а к настоящему моменту достигла уже 45,1%. Таким образом, объемы строящегося многоквартирного жилья в Северной столице пока выше, чем в Ленобласти, но на протяжении последних трех лет этот разрыв стремительно сокращается.

Динамика коррелирует и с количеством действующих разрешений на строительство (РНС). По этому показателю Ленобласть уже обогнала Петербург: на ноябрь 2025 г. в городе действуют 174 РНС на возведение многоквартирного жилья, а в Ленобласти – уже 235.

В Петербурге возведение многоквартирного жилья на настоящий

момент осуществляют 109 застройщиков. Первую тройку составляют Setl Group (945 000 кв. м), ЛСР (684 000 кв. м) и Legenda (285 000 кв. м). На рынке Ленобласти строительством многоквартирных домов (МКД) занимаются 97 компаний. В первой тройке – «Самолет» (983 000 кв. м), «Мавис» (315 000 кв. м) и Setl Group (255 000 кв. м). → 06

цифра дня
На 11,3%

ДО 2247 ШТУК СНИЗИЛОСЬ ЗА ДВА ГОДА ЧИСЛО КНИЖНЫХ МАГАЗИНОВ

Речь идет о числе точек книготорговли на ноябрь 2025 г. в сравнении с тем же периодом 2023 г. в российских городах с населением свыше 100 000 человек. Подсчет провели Ассоциация книгораспространителей (АСКР) и журнал «Книжная индустрия». Только за 12 месяцев с ноября 2024 г. по ноябрь 2025 г. в крупных городах было закрыто 338 книжных магазинов, а открыто лишь 135, уточнили в АСКР. Наиболее существенное сокращение – на 71 торговую точку – зафиксировано в Центральном федеральном округе. Сейчас здесь работает 433 книжных магазина. На 2-м месте по темпам снижения Сибирский ФО: число книжных здесь уменьшилось на 39 до 209 магазинов, на третьем – Приволжский (на 32 шт. до 519). Единственным округом, где количество книжных магазинов увеличилось, стал Южный – рост на 7 шт. до 244.

→ 12

Светлана Афонина

Компания группы S7 расширила завод по ремонту двигателей Airbus и Boeing. Это необходимо для продления срока жизни иностранных самолетов в России

Компания S7 Technics (входит в группу S7 вместе с одноименной авиакомпанией) завершила строительство второй очереди завода в Москве, который занимается ремонтом авиадвигателей и их деталей для самолетов семейств Airbus 320 и Boeing 737. Об этом «Ведомостям» рассказал заместитель гендиректора S7 Technics Андрей Соколов. Это позволит компании увеличить количество ремонтов силовых установок и их компонентов в полтора раза к 2027 г. Первую очередь завода в районе столичного аэропорта «Шереметьево» ввели в 2022 г. Общие вложения S7 в завод по ремонту двигателей

Сами себе ремонтники

с 2021 г. превысили 10 млрд руб., уточнил «Ведомостям» генеральный директор S7 Group Дмитрий Куделькин.

По словам Соколова, сейчас речь идет о деталях турбовентиляторных двигателей CFM56-5B для Airbus A320 и CFM56-7B для Boeing 737, а также о вспомогательных силовых установках Honeywell. S7 Technics научилась выполнять работы по разборке двигателей, инспектировать детали и определять их ремонтпригодность, уточнил собеседник. Соответствующий сертификат Росавиации S7 Technics получила в 2024 г., писал «Коммерсантъ». В рамках второй очереди будет реализована возможность ремонта 16 новых типов авиазапчастей, включая газотермическое нанесение покрытий, вакуумную термообработку, дро-

беструйное упрочнение и др., добавил Соколов.

Новый корпус площадью почти 6000 кв. м станет дополнением к существующему предприятию (15 000 кв. м). По словам Соколова, мощности S7 Technics по капитальному ремонту двигателей вырастут с 40 до 65 единиц в год. Параллельно с этим компания в полтора раза сократит время, затрачиваемое на эти работы. Расширение предприятия позволяет освоить ремонт критически важных компонентов, добавил топ-менеджер. Это, в свою очередь, решит одну из самых острых текущих проблем авиаремонтной отрасли – простоев из-за логистических ограничений, подчеркивает он.

Соколов отметил, что задержки ремонта двигателей из-за сложностей с доставкой деталей для них могут достигать до 150 дней. По

данным S7 Technics, с 2022 г. она провела более 380 капитальных и локальных ремонтов авиадвигателей самолетов Boeing и Airbus.

Вопрос о ремонтах авиадвигателей в России особенно остро встал в 2022 г., когда санкции недружественных стран лишили отечественные авиакомпании возможности покупать новые самолеты иностранного производства, а также запасные части для них.

Также эта компания получила статус разработчика авиакомпонентов. В этом году «Аэрофлот техникс» собиралась, согласно отчету по РСБУ компании за 2024 г., освоить новые компетенции в техобслуживании и ремонте двигателей для самолетов типа Airbus A320, Boeing 737 и Boeing 777. «Ведомости» направили вопросы в «Аэрофлот». → 17

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



4 620036 170018

слова

20.11.2025



ЛЮБОЕ ВРЕМЯ –
ЛУЧШЕЕ ДЛЯ МИРНОГО
УРЕГУЛИРОВАНИЯ.

Дмитрий Песков, пресс-секретарь
президента РФ / «ВЕДОМОСТИ»



ОНИ [ЕВРОПЕЙЦЫ] ПРОСТО
КОЛОНИЗАТОРЫ – КАК
БЫЛИ, ТАК И ОСТАЛИСЬ.
КАК ГРАБИЛИ, ТАК И ГРАБЯТ.
МЫ В ЭТОЙ СИТУАЦИИ
ДОЛЖНЫ БЫТЬ ПЛЕЧОМ
К ПЛЕЧУ.

Вячеслав Володин, председатель
Госдумы / «ВЕДОМОСТИ»



ИМ [ВЛАДИМИРОМ
ЗЕЛЕНСКИМ] УПРАВЛЯЛИ,
А СЕЙЧАС ТЕМ БОЛЕЕ:
«ЭТОГО УБЕРИ, ЭТОГО,
ЭТОГО, ЭТОГО...» УБИРАЕТ.
НО УБЕРУТ ЖЕ И ТЕБЯ.

Александр Лукашенко, президент
Белоруссии / «БЕЛТА»



Владимир Путин велел поддержать внедрение ИИ в том числе административно
АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Генплан с интеллектом

Владимир Путин поручил создать план внедрения генеративного ИИ в стране и отраслях. Также президент предложил разработать программу развития центров обработки данных (ЦОД) для задач искусственного интеллекта

Мария Арялина
Анна Устинова

Президент Владимир Путин поручил правительству и главам регионов сформировать «национальный план внедрения генеративного искусственного интеллекта (ИИ) на уровне всей страны, а также в разрезе отдельных отраслей и субъектов». Об этом он заявил на пленарной сессии AI Journey, которая прошла 19 ноября в «Сбере».

Путин заявил, что обсуждал эту тему с премьер-министром Михаилом Мишустиным. В правительстве на базе аналитического центра создано подразделение, которое занимается ИИ. В нем работает 50 человек, сказал Путин: «Формально руководит этой работой Минцифры. Но ни того, ни другого недостаточно». То есть нужен «реальный штаб руководства отраслью, если мы хотим, чтобы эта работа шла уверенно».

Он должен иметь возможность «реально ставить задачи, доби-

ваться исполнения и контролировать результат». А поскольку требуется ресурс, добавил президент, он попросил свою администрацию, правительство, а также министра цифровой трансформации, как организовать руководство «даже не отраслю, а всей этой деятельностью».

На этой же конференции Путин заявил, что для применения систем генеративного ИИ нужно наращивать потенциал отечественных технологий, обучать собственные языковые модели и т.д. Это позволит обеспечить суверенитет данных.

По его словам, темпы внедрения ИИ-технологий в регионах должны стать показателем ежегодного рейтинга цифровой трансформации. Совокупный вклад ИИ-технологий в ВВП страны к 2030 г. должен превысить 11 трлн руб.

МАСШТАБНЫЕ ИИ-ПЛАНЫ

Теперь у страны будет не только национальная стратегия развития ИИ, но и централизованная модель координации, говорит

гендиректор АНО «Координационная лаборатория» Анна Сытник. По ее словам, внедрение ИИ сегодня развивается неравномерно: как и во всем мире, крупнейшие города демонстрируют высокую динамику, тогда как регионы пока отстают.

В настоящее время ведомства, органы государственной власти, компании и регионы в целом активно внедряют ИИ, но важно понимать, что его потенциал не раскрыт до конца даже на современном этапе развития технологий, говорит руководитель проектов компании «Интеллектуальная аналитика» Тимофей Воронин. По словам заместителя исполнительного директора ЦК НТИ по большим данным МГУ Гарника Арутюняна, быстрее всего движутся отрасли, где эффект от ИИ можно измерить сразу: финансы, телеком, крупный ритейл, медицина.

Медленное внедрение в других отраслях происходит по вполне объективным причинам – нехватки кадров, слабой цифровой инфраструктуры, отсутствия сформированных методологий и понятных KPI, добавил Арутюнян.

«Ведомости» направили запрос в Минцифры.

ЭНЕРГИЯ ДЛЯ ИИ

Президент также предложил реализовать программу развития ЦОДов для задач ИИ, обеспечить удобный доступ к ним для стартапов, научных организаций и технологических компаний. Планы размещения дата-центров должны быть увязаны с дальнейшим развитием всей национальной энергетической инфраструктуры.

Он анонсировал планы перехода на серийное производство малых и наземных атомных электростанций, а также продолжение строительства ЦОДов на базе крупнейших АЭС. «Что касается перспективных планов, то менее чем за два десятилетия прежде всего на Урале, в Сибири и на Дальнем Востоке планируем построить 38 атомных энергоблоков, – объявил президент. – Их суммарная мощность будет практически равна мощности всей действующей сейчас атомной генерации».

Действительно в этом плане у России есть особое преимущество, говорит генеральный директор ООО «Гринтех» Сергей Смирных. Атомная отрасль России способна сыграть ключевую роль в создании энергетической инфраструктуры для ЦОДов в странах БРИКС, подчеркивает Смирных.

Голоса в СИЗО

Юлия Малева

В ЦИК задумались о расширении возможностей голосования в СИЗО. Эта категория избирателей в 2025 г. впервые смогла избирать губернаторов электронно

На организацию голосования в СИЗО на региональных выборах 2025 г. Центризбирком (ЦИК) потратил 2,7 млн руб., сообщил в ходе заседания комиссии 19 ноября ее зампред Николай Булаев. Возможность голосовать бумажными бюллетенями для тех, кто находится в следственном изоляторе за пределами своего избирательного округа, была в 29 субъектах. Для этого открыли 77 специальных участковых избирательных комиссий в 82 следственных изоляторах.

Кроме того, в 2025 г. подозреваемые и обвиняемые, находящиеся под стражей в следственном изоляторе, впервые получили возможность проголосовать электронно на выборах губернаторов – для этого в Москве было открыто 14 экстерриториальных избирательных участков с комплексами электронного голосования (КЭГ). Всего на ЕДГ-2025 проголосовали порядка 1500 избирателей, находящихся в СИЗО за пределами своего региона.

«Организация голосования в СИЗО – непростая задача, и чем больше мы это делаем, тем больше проблем для себя открываем», – признался Булаев. Впрочем, проведение голосования для этой категории граждан на выборах в Госдуму в 2026 г. проблем не составит, уверен он. «Это традиционные задачи, которые мы решали и простыми способами, достаточно консервативными, которые работали уже несколько лет», – акцентировал внимание Булаев.

Что сложнее – дать возможность проголосовать находящимся в СИЗО на выборах в заксобранья (в 2026 г. кампании ожидаются в 39 регионах) и на выборах губернаторов (в семи регионах), говорит он. ЦИК ставит перед собой «более широкие задачи» по голосованию в этих кампаниях и они, «конечно, будут решаться уже другими, более совершенными способами с широким применением ИТ-технологий и цифровой платформы [Выборы] 2.0», говорит Булаев. «Мы эту задачу

пытаемся решить, она достаточно затратная по финансам, но, думаю, мы к этой проблеме еще вернемся», – резюмировал он.

Еще 493 100 руб. было потрачено на организацию работы территориальной избирательной комиссии дистанционного электронного голосования (ТИК ДЭГ), следует из отчета ЦИК о расходовании средств. Всего суммарно на эти цели было выделено 5,6 млн руб. Сэкономленные 2,4 млн руб. будут возвращены в бюджет, сказал зампред ЦИК.

Работу с категорией избирателей, которые находятся в местах содержания под стражей, ЦИК системно ведет с 2023 г. «Федеральное законодательство позволяет ЦИК России устанавливать порядок организации голосования. Мы находимся в поиске решения задачи, в том числе технических решений, которые предоставят этой категории избирателей возможность голосовать на всех основных выборах», – говорила в ходе ЕДГ-2025 член ЦИК Эльмира Хаймурзина, курирующая этот тематический блок.

В СИЗО голосуют уже давно, это не проблема для организации голосования, а скорее проблема для наблюдения, обращает внимание электоральный юрист Гарегин Митин. «Скорее в вопросе речь идет о распространении на таких избирателей электронного голосования. Его решение – это задача точно двух органов, ЦИК и ФСИН, с которой, по крайней мере, у ЦИК должно быть соглашение о взаимодействии», – уточнил он. Голосование реально, было бы надлежащее техническое оснащение, а требования по безопасности передачи информации в данном случае аналогичны рядовому электронному голосованию, добавил Митин.

Электоральный эксперт Станислав Андрейчук также отмечает, что организовать голосование в СИЗО несложно, но при этом важно, чтобы сама система ГАС «Выборы» 2.0 нормально работала, а то в сентябре «с ней было совсем плохо». Речь идет о том, что в ходе выборов 2025 г. в первый день практически не работал сайт ЦИК. Роскомнадзор объяснил это сбоем в сети «Ростелекома». Некоторые пользователи тогда же жаловались на сложности с доступом к цифровой платформе «Выборы» 2.0, на которой отображаются результаты голосования. –

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 43 (283). Выход в свет 21 ноября 2025 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Нюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Главный редактор Ведомости Северо-Запад
Ирина Анатольевна Яровикова
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
П/И № ТУ 78-02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. ИО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/43

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840
Учредитель и издатель
газеты «Ведомости» АО «Бизнес Нюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58
В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 217 (6346) – 219 (6348)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Максим Иванов, Владимир Степанов, Антон Филатов
РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Илюшенко
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Евдокия Красовицкая
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик
Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам Мила Макарова
Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова
Все права защищены © 2000–2025, АО «Бизнес Нюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



Дума без перемен

Елена Мухаметшина

Пятипартийное статус-кво в следующем созыве Госдумы может сохраниться. Тенденции прошедших региональных выборов могут повлиять и на федеральную кампанию

Предстоящая в 2026 г. кампания по выборам депутатов Госдумы будет направлена на сохранение нынешнего статус-кво – пятипартийной нижней палаты, как в нынешнем VIII созыве. Но при этом ожидается перераспределение позиций между партиями, в первую очередь за счет снижения результата КПрФ. Об этом говорится в докладе «Ставка на статус-кво. Административная мобилизация и гипотетические признаки начала политической активизации», подготовленном политологом Александром Кыновым.

В докладе также прогнозируется явка существенно выше, чем была на выборах 2021 г. (51,7% на думской кампании), в том числе за счет крупных городов и ранее протестных регионов. А это, в свою очередь, может привести к уве-

личению доли голосов за «Новых людей» и улучшению ситуации у КПрФ по сравнению с региональными выборами 2022–2025 гг., но при условии, если коммунисты будут вести активную кампанию.

Прошедшие в сентябре 2025 г. выборы имели особое значение, поскольку это последнее масштабное голосование перед федеральной кампанией – и такие кампании всегда носят тестово-экспериментальный характер, показывая тенденции изменений электоральных предпочтений избирателей, указывается в докладе. К примеру, выборы осени 2006 г. и весны 2007 г. стали тестом для нового проекта – «Справедливой России» (СР), а 2020 г. – для «Новых людей».

Оппозиции стоит продумать агитацию для участия своих сторонников в дистанционном электронном голосовании (ДЭГ), чтобы расширить уровень своей поддержки, пишет Кынов. Кроме того, он указывает, что «критически важным» для нормальной работы оппозиционных фракций будет выделение закрепленных округов для одномандатников – тех, где не будут выдвигаться представители «Единой России».

Прохождение в Госдуму в 2026 г. СР и «Новых людей» будет зависеть от «электоральных султанатов» (регионов Кавказа и Поволжья с высокой явкой и высоким результатом за «Единую Россию»; ЕР) – если там будут «пессимизировать» их результаты, то шансы снизятся. Хотя очень слабые некогда позиции «Новых людей» в таких регионах за последние два года укрепились – к примеру, в Туве, Краснодарском крае, Татарстане, Ростовской области и др. Позиции же СР, напротив, в подобных регионах ослабевают. Увеличить шансы на их прохождение может и слабая кампания или неучастие в выборах непарламентских партий.

Основной риск, который будет на думской кампании следующего года, – это административные перегибы на местах, считает Кынов: «Регионы и муниципалитеты могут захотеть быть последними по явке и по результату ЕР, и тогда могут быть странности, как на выборах этого года в Рязанской области, где почему-то в заксобранье не прошли СР и «Новые люди». «За счет того, что в последние годы доминирование ЕР в целом выросло, то повторение

прежней стратегии в электоральных султанатах может сделать результат партии власти в целом невероятно большим», – отмечает эксперт.

На осенних выборах этого года шло сжатие партийного поля до пяти парламентских партий. В 2020 г. на выборах заксобраний в 11 регионах было выдвинуто 125 списков, зарегистрировано 93 списка, в 2025 г. выдвинуто 74 списка, зарегистрирован 71. Кроме того, в этом году в отличие от региональных кампаний 2020–2024 гг. впервые зафиксирована однозначная тенденция – значимый рост явки по сравнению с прошлыми аналогичными кампаниями.

На этот раз из 20 выборов глав регионов в 17 случаях явка выросла, в двух – снизилась (Татарстан, Курская обл.) и в одном фактически не изменилась (Краснодарский край). На 11 выборах региональных парламентов явка выросла во всех случаях. На выборах заксобраний в 9 из 11 случаев прошли пять партий (в части регионов – все парламентские, где-то были непарламентские) – по четыре списка лишь в Белгородской и Рязанской областях. ЕР, КПрФ и ЛДПР прошли во всех 11 регионах. СР не смогла взять заградительный барьер в Белгородской, Воронежской, Рязанской областях (итоги прошла в 8 регионах). «Новые люди» не

смогли преодолеть заградительный барьер в Рязанской области, итог прошли также в 8 регионах.

ЕР на региональных выборах сохраняет сверхдоминирование. КПрФ – «главный потерявший игрок» (как и на всех выборах после начала спецоперации). ЛДПР конкурирует на выборах с КПрФ за звание «партии № 2», при этом получает поддержку. СР в последние годы на региональных выборах теряла фракции в заксобраниях, и в 2025 г. этот процесс продолжился. У «Новых людей» процент на выборах в заксобранья по сравнению с выборами 2020 г. не изменился, при этом у нее прирост на муниципальных выборах.

Пока главная интрига в том, будут выборы в Госдуму значимым событием или не будут, считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов: «Оба сценария возможны. С одной стороны, выборы всегда являются стрессом для управленческой системы: конфликты, споры о списках, желаемых результатах, особенно в ситуации, когда публичная повестка дня в межвыборный период ограничена». С другой – возможен и сценарий, при котором голосование будет носить скорее ритуальный характер, и они не останутся в памяти избирателей, добавляет эксперт.

Депутатский максимум

Георгий Недогибченко

Генпрокуратура подала иск об обращении в доход государства имущества депутата Дагестанского парламента Муртузали Муртузалиева. Стоимость приобретенных им активов на момент покупки составила 360 млн руб., что в 6 раз выше официального дохода семьи чиновника

Генпрокуратура потребовала обр-гировать в доход государства коррупционное имущество депутата Народного собрания Республики Дагестан Муртузали Муртузалиева, а также членов его семьи, сообщил «Ведомостям» источник, знакомый с исковым заявлением. По данным надзора, за 10 лет он на незаконные доходы приобрел имущество, стоимость которого в настоящий момент составляет свыше 850 млн руб.

Муртузалиев был избран депутатом в парламент Дагестана еще в 1999 г., а переизбран в последний раз в 2021 г. В 2006–2023 гг., согласно декларации, его заработок составил 26 млн руб. Основная часть дохода пришла на выплаты от госкомпании «Дагестанавтодор», которую депутат возглавлял в 2010–2013 гг.

Его гражданская супруга Жанет Азизова за тот же период заработала 29 млн руб. Согласно данным «СПАРК-Интерфакса», она является соучредителем ООО «Дагестанская табачная фабрика». Совместно с Азизовой учредителем компании также числился брат депутата Муртузалиева Шахаутдин. Юрилицо было ликвидировано в 2020 г.

Таким образом, общая сумма полученного супругами дохода за несколько лет составила около 61 млн руб., но за период 2012–2024 гг. депутат приобрел объекты имущества общей стоимостью не менее 376 млн руб., говорит источник «Ведомостей». По его словам, за несколько лет их цена на рынке значительно выросла и в настоящее время их

стоимость составляет уже 850 млн руб. Это, как установил надзор, существенно превышает размер его законных доходов.

Для того чтобы скрыть свое реальное имущественное положение, Муртузалиев оформлял активы на другие лица, говорится в иске.

Непосредственно на себя Муртузалиев оформил лишь автомобиль. В 2017 г. он зарегистрировал внедорожник Lexus LX570 2017 года выпуска стоимостью 6,5 млн руб.

Остальную часть имущества, по данным надзора, чиновник оформлял на членов семьи и их родных. Так, на своего сына Мурада депутат в 2014 г. оформил жилой дом и земельный участок площадью 725 кв. м, на котором с 2016 по 2017 г. было построено шестизэтажное офисное здание поликлиники площадью свыше 2000 кв. м. Сметная стоимость затрат на его возведение составила 111 млн руб.

В дальнейшем депутат передал указанный земельный участок и расположенное на нем офисное здание поликлиники на основании мнимого договора купли-продажи родному дяде своей супруги – Шиххериму Рагимову всего за 800 000 руб., рассказал собеседник. При этом сам Рагимов за 16 лет, согласно данным ФНС, заработал всего 150 000 руб., а потому не мог приобрести актив даже с таким дисконтом.

На свою супругу Азизову депутат Муртузалиев оформил квартиру, нежилое помещение, долю в праве собственности и земельный участок и особняк в подмосковной элитной Жуковке общей стоимостью около 200 млн руб. По данным надзора, в течение нескольких лет на участках незаконно строились дома, к ним добавлялись пристройки и офисные здания, которые семья Муртузалиева официально не регистрировала.

Всего Генпрокуратура потребовала обратить в доход России 22 объекта имущества. В Московской области это три объекта в Жуковке. В Москве – квартира и нежилое

помещение в Резервном проезде. В Дагестане – 13 объектов, включая земельные участки в Избербаше и Махачкале, нежилые здания, две единицы жилой недвижимости, автомобиль Lexus и доля в земельном участке на ул. Ляхова. Ведомство просит конфисковать четыре капитальных строения, расположенных на нескольких смежных участках, включая трехэтажный жилой дом площадью не менее 510 кв. м.

Ответчиками по иску кроме депутата проходят Азизова и ее дядя Рагимов. Сын депутата Мурад привлечен в качестве третьего лица. В настоящий момент на спорное имущество уже наложен арест. Рассмотрение иска по существу пройдет в Дорогомиловском суде Москвы 19 декабря.

Муртузалиев с середины 2000-х является членом партии «Справедливая Россия». Он также остается членом комитетов парламента республики – комитета по культуре и спорту, делам молодежи, а также комиссии о достоверности сведений о доходах депутатов. В 2010 г. временно исполняющий обязанности председателя правительства Дагестана Низами Казиев назначил депутата Муртузалиева начальником управления автомобильных дорог Дагестана «Дагестанавтодор».

Как писали местные СМИ, назначение Муртузалиева стало «сюрпризом» для бывших руководителей госкомпаний. Экс-глава «Дагестанавтодора» Магомедрасул Омаров заявлял СМИ, что был против кадрового решения из-за отсутствия релевантного опыта у Муртузалиева.

В январе 2019 г. еженедельник «Новое дело» сообщил об обысках в офисе у сына депутата Мурада. Впоследствии стало известно, что следственные действия были связаны с уголовным делом в отношении бывшего гендиректора компании «Газпром межрегионгаз Махачкала» Владимира Анастасова и еще нескольких сотрудников компании. В 2020 г. Следственный комитет сообщил о завершении сбора доказательств. Как установили правоохранители, с апреля 2017 г. по декабрь 2018 г. участники преступного сообщества совершили хищение газа в особо крупном размере, стоимость которого, определенная экспертным путем, составила около 5,8 млрд руб. –

Благотворительность для ветеранов

Татьяна Акиншина

Ориентированные на реабилитацию ветеранов фонды получают господдержку. Это позволит им направить средства на трудоустройство бывших участников спецоперации

Социально ориентированные некоммерческие организации (СОНКО), которые занимаются социальной реабилитацией ветеранов боевых действий, а также оказывают психологическую помощь членам их семей и родственникам погибших участников боевых действий, смогут получить от органов государственной власти и местного самоуправления финансовую и имущественную поддержку. Такой закон 19 ноября приняла Госдума во втором и окончательном, третьем чтении.

Сейчас некоммерческие организации, которые занимаются этой деятельностью, ограничены в получении такой помощи, говорится в тексте пояснительной записки. Изменения вносятся в ст. 31.1 закона о некоммерческих организациях. Статья расширяет перечень видов деятельности СОНКО, при условии осуществления которых органы государственной власти и органы местного самоуправления могут оказывать финансовую поддержку, заявил «Ведомостям» управляющий партнер Key Consulting Group адвокат Вадим Егулемов.

Социальная реабилитация ветеранов включает в себя психологическую помощь, трудовую адаптацию и профессиональную переподготовку. Сюда же принятый депутатами в третьем чтении закон относит психологическую помощь членам семей ветеранов, в том числе погибших.

Некоммерческие организации, у которых есть «колоссальный опыт работы с людьми, пережившими сложную ситуацию, и с их семьями», оказывают большую организационную, информационную и

консультативную помощь участникам спецоперации, говорится в пояснительной записке.

Статус СОНКО дает доступ к финансовой, имущественной, информационной поддержке, а также позволяет получать льготы по налогам и сборам и участвовать в госзакупках, пояснила соавтор законопроекта, глава комитета Госдумы по развитию гражданского общества Яна Лантратова («Справедливая Россия»). Этот статус также позволяет некоммерческим организациям привлекать больше ресурсов для своей работы. Например, бизнес может получать налоговые льготы при пожертвованиях во входящие в реестр Минэкономразвития СОНКО, добавила она.

«До недавнего времени масса некоммерческих организаций работали с ветеранами и их близкими, вкладывались душой, а получить официальный статус социально ориентированной организации у них не получалось», – заявил «Ведомостям» адвокат Илья Мартазов. Из-за формальных ограничений они лишались поддержки, даже если делали то, что требует государство, пояснил он. Теперь фондам станет проще решать вопросы с помещениями (например, когда муниципалитеты выделяют здания под реабилитационные центры), добавил эксперт.

После вступления закона в силу федеральный благотворительный фонд «Всех обнял» планирует воспользоваться мерами господдержки для развития проекта «Дело чести», рассказала «Ведомостям» Светлана Хисматуллина, исполнительный директор организации. Фонд занимается сопровождаемым трудоустройством ветеранов спецоперации и членов их семей: помогает искать работу, составлять резюме, готовит к собеседованию. После трудоустройства ветерана спецоперации сопровождает координатор фонда, также имеющий боевой опыт. Число участников этого проекта, по словам Хисматуллиной, растет. –



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Александр Тихонов

Сухой закон в Вологодской области смягчат в предновогодние дни. Губернатор Георгий Филимонов пошел на компромисс, чтобы не портить людям праздничное настроение

Так называемый сухой закон, введенный в Вологодской области по инициативе губернатора Георгия Филимонова 1 марта 2025 г., будет смягчен накануне Нового года, сообщил глава субъекта в своем Telegram-канале. 30 и 31 декабря алкоголь в магазинах региона можно будет приобрести в режиме выходного дня (с 8:00 до 23:00), а не

Новогоднее полусухое

по будничному графику с 12:00 до 14:00, уточнил собеседник «Ведомостей» в региональном правительстве. Расширенный режим торговли спиртным будет действовать в Вологодской области также с 1 по 8 января. После праздников магазины вернутся к двухчасовому формату продажи алкоголя в будни.

«Напомню то, что говорил задолго до принятия областного закона: делу время – потехе час. Конечно, необходимо, чтобы наши воложжане своевременно смогли подготовиться к домашнему празднику и приобрести продукты на новогодний стол. Все должно быть по-человечески», – написал Филимонов.

По его словам, сейчас готовится «отдельная областная норма». Губернатор также призвал в новогодние праздники соблюдать меру и заниматься физкультурой. «И не забывайте: спорт, а не спирт», – заключил он.

Собеседник в правительстве Вологодской области уточнил, что законопроект о смягчении сухого закона в ближайшее время будет внесен в законодательное собрание субъекта. «Сессия у нас 26 ноября – еще есть время [для внесения]», – сообщила «Ведомостям» представитель пресс-службы регионального парламента.

Алкогольное послабление в Вологодской области может быть связано с заботой о личном рейтинге

губернатора, говорит политолог, основатель незарегистрированной Партии любителей пива Константин Калачев. «Отними у людей что-то, а потом верни это что-то хотя бы частично – тут люди и обрадуются», – сказал он «Ведомостям». По мнению Калачева, отыграть назад Филимонов не может, но может дать небольшие поблажки. «Тем более – что это за Новый год без шампанского? Чтобы не портить людям праздничное настроение, надо идти им на уступки», – отметил эксперт.

Инициатива вологодского губернатора выглядит как компромисс и уступка, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. Эксперт считает, что рационального объяснения такого шага для радикального идеолога нет: если алкоголь – это зло, не вполне понятно, как можно пускать его в дом к доброму празднику. «В целом это свидетельство того, что политика по ограничению продажи алкоголя бьет не столько по алкозависимым (которые будут искать решения), сколько по мало пьющим сегментам (т. е., по сути, большинству населения), которые лояльны к праздничному алкоголю, но (в отличие от второй половины 80-х) не готовы брать магазинные штурмом ради этого», – сказал Виноградов.

В начале 2025 г., еще до вступления в силу «сухого закона» в Вологодской области, в регионе стали закрываться магазины «Бристоль» и «Красное & белое» (входят в Mercury Retail Group), писали «Ведомости» 24 января. К середине ноября 70% алкомаркетов закрылись или сменили название и ассортимент, заявлял Филимонов. Летом минэкономразвития Вологодской области приостановило действие лицензии «Красное & белое» на розничную торговлю алкоголем в регионе. Ритейлер оспаривал соответствующий приказ в суде, но арбитраж 23 октября встал на сторону властей.

Анастасия Майер
Яна Сурина
Глеб Мишутин

Международному центру на базе Горного университета продлят статус ЮНЕСКО. Центр будет участвовать в подготовке кадров для горнодобывающей отрасли стран – партнеров из Азии и Африки

Международный центр компетенций в горнотехническом образовании получит продление статуса под эгидой Организации Объединенных Наций по вопросам образования, науки и культуры (ЮНЕСКО). Соответствующий законопроект 17 ноября одобрила правительственная комиссия по законопроектной деятельности. Об этом рассказали «Ведомостям» два источника: один – близкий к комиссии, второй – в Белом доме. Автором инициативы стало правительство РФ.

В тексте законопроекта предлагается ратифицировать соглашение между правительством РФ, ЮНЕСКО и Международным центром компетенций в горнотехническом образовании, который создан на базе Санкт-Петербургского горного университета. Центр возобновит свой статус категории 2 под эгидой ЮНЕСКО. В эту категорию попадают международные или региональные экспертные центры, которые имеют статус привилегированного партнера ЮНЕСКО и работают в рамках ее программ в сферах образования, науки, культуры.

Учить, как добывать

Председатель правления Ассоциации юристов России Владимир Груздев напомнил, что в 2018 г. в штаб-квартире ЮНЕСКО в Париже генеральный директор организации Одри Азуле и вице-премьер РФ Александр Новак (тогда – министр энергетики РФ) подписали соглашение о создании и работе центра. Оно заключалось на шесть лет с возможностью пролонгации, пояснил генеральный директор Международного центра компетенций в горнотехническом образовании под эгидой ЮНЕСКО Владимир Борзенков. В 2025 г. соглашение о продлении статуса подписали Новак, Азуле и ректор Санкт-Петербургского горного университета Владимир Литвиненко.

Других центров по горнотехническому образованию в мире нет, отметил Борзенков. «Есть по климату, математике, водным ресурсам, но комплексного центра, объединяющего вопросы сырьевых ресурсов, образования и подготовки кадров для отрасли, не существовало», – пояснил он.

В пояснительной записке к законопроекту подчеркивается, что работа центра будет заключаться в подготовке специалистов и по-

вышении их профессионального уровня. Он также будет способствовать глобальному обмену опытом между государствами и университетами в области естественных и инженерных наук, указано там же.

Конкуренция в Африке огромная: Китай, Индия, Турция, Австралия активно работают там с крупными инвестициями. Китай каждый год увеличивает квоты на обучение иностранных студентов в разы, и соревноваться с ним по этому параметру невозможно

Центр был организован на базе Санкт-Петербургского горного университета как ведущего технического вуза страны. ЮНЕСКО проводит оценку его деятельности на соответствие стратегическим программным целям организации. «Работа Международного центра компетенций в горнотехническом образовании оценена на самом высоком уровне, и руководством ЮНЕСКО поддержано предложение правительства РФ о продлении соглашения на следующий период», – добавил Борзенков.

Ключевыми регионами для деятельности центра стали страны Африки и Азии, Китай, Индия и Иран, продолжил он. Африканские страны, в частности, заинтересованы в технологиях, знаниях о регулировании и управлении ресурсной сферой. «Конкуренция в Африке огромная: Китай, Индия, Турция, Австралия активно работают там с крупными инвестициями. Китай, например, каждый год увеличивает квоты на обучение иностранных студентов в разы, и соревноваться с ним по этому параметру невозможно», – отметил Борзенков.

Центр выбрал другую стратегию – переносить образовательные программы на территорию африканских стран и создавать площадки для подготовки кадров. Задача африканских стран – удерживать собственных специалистов, чтобы они не уезжали после бакалавриата и магистратуры в более благополучные страны. Россия имеет практический опыт решения аналогичных проблем и готова его передавать, указал он. «Наш центр также позволяет деполитизировать сотрудничество.

В Россию многие боятся ехать из-за санкционных рисков, но работа через структуру ЮНЕСКО, пусть и расположенную в России, снимает часть этих ограничений – это разные правовые рамки и другая степень защищенности партнеров», – заключил Борзенков.

Центр может стать важным инструментом для развития сотрудничества России и африканских стран в минерально-сырьевом секторе, отмечает научный сотрудник Центра глобальных и стратегических исследований Института Африки РАН Глеб Сугаков. В преддверии третьего саммита Россия – Африка, который должен состояться в 2026 г., количество таких инструментов будет возрастать. Россия по итогам сырьевого диалога с Африкой может много дать ей в сфере подготовки кадров и образования, замечает эксперт. Один из ключевых тезисов сотрудничества состоит в том, что его взаимную полезность определяют образование, подготовка кадров и то, как будут использоваться африканские и российские ресурсы. И с точки зрения добычи, и с точки зрения менеджмента квалифицированные кадры необходимы и здесь Россия – традиционный партнер для Африки в сфере образования и трансфера технологий, заключил Сугаков.

«Ведомости» направили запросы в правительство и пресс-службы компаний – партнеров центра об их роли в его работе и международном сотрудничестве. – В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛ ВАСИЛИЙ МИЛЬКИН



Защита без принуждения



ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

Яна Суринская

Верховный суд России разработал проект постановления, исключающий из своих прежних решений упоминание Европейской конвенции о защите прав человека

Пленум Верховного суда России подготовил проект, исключающий из своих прежних постановлений упоминание Европейской конвенции о защите прав

человека. В документе при этом сохраняется приверженность принципам международного права. Документ был представлен на втором пленуме под председательством нового главы высшей инстанции Игоря Краснова. «Ведомости» ознакомились с содержанием проекта постановления, который 18 ноября был отправлен на доработку.

Из документа следует, что ВС предлагает признать утратившим силу постановление от 27 июня

2013 г. № 21 «О применении судами общей юрисдикции Конвенции о защите прав человека и основных свобод от 4 ноября 1950 г. и протоколов к ней», а также исключил ссылку на конвенцию и практику ЕСПЧ. 16 марта 2022 г. комитет министров Совета Европы исключил Россию из Европейского суда по правам человека (ЕСПЧ) из-за начала спецоперации на Украине.

С сентября 2022 г. Россия перестала являться стороной Евро-

пейской конвенции по правам человека. А в конце сентября 2025 г. президент Владимир Путин подписал закон о денонсации Европейской конвенции по предупреждению пыток и бесчеловечного или унижающего достоинства обращения или наказания.

При принятии закона, писали «Ведомости», в Совете Федерации заявляли, что Москва продолжает следовать другим документам по защите прав человека. В частности, речь идет о Всеобщей декларации прав человека 1948 г. и Международном пакте о гражданских и политических правах 1966 г.

В постановлении ВС, по сути, сохранились практически все рекомендации о применении реализованных в России норм международного права, при этом заменяется упоминание Европейской конвенции на статьи Международного пакта о гражданских и политических правах (ООН), участниками которого является более 170 государств.

Главное отличие состоит в том, что у пакта нет такого развитого правоприменительного механизма, как у ЕСПЧ, говорит руководитель практики защиты репутации адвокатского бюро «А-ПРО» Анастасия Абысова. «Судьи больше не обязаны ориентироваться на европейские прецеденты, которые раньше давали подробные критерии – например, что считать чрезмерной задержкой дела, как оценивать условия содержания, где проходит граница допустимой критики власти», – объяснила эксперт.

По мнению руководителя практики адвокатской конторы «Анис и партнеры» Дмитрия Кравченко, постановление пленума вряд ли принесет что-то новое российскому правопорядку. «Но то, что ВС не пользуется выходом из Европейской конвенции как

поводом для снижения правовых основ правоприменения – в сегодняшних условиях уже само по себе радует. Это указывает на намерение высшей инстанции сохранить Россию в русле международного права, как это предписано российской Конституцией», – заметил он.

Управляющий партнер ЮК «Альтаvista» Владимир Воронин, напротив, считает, что это может на практике ослабить защиту прав граждан. По его словам, разница в том, что ранее решения ЕСПЧ были реальным рычагом давления для исправления системных проблем, а у пакта ООН такого же сильного и доступного для рядовых людей механизма нет. Воронин пояснил, что пакт написан более общими формулировками, что предоставляет российским судам широкую свободу для толкования.

«Эта неопределенность создает риски, когда права будут трактоваться не в пользу гражданина, а исходя из интересов государства», – отметил адвокат.

Главная проблема и главное отличие от той ситуации, которая была с Европейским судом, к сожалению, заключается в том, что нет никаких методов принуждения и никакой ответственности за невыполнение международных норм, соглашается адвокат Дмитрий Аграновский. То есть нарушения конвенции влекли за собой средства принуждения, говорит он. В частности, в виде отмены судебных решений, в виде выплаты компенсаций, в виде принятия государством каких-то мер. Например, если выносились пилотные постановления разного рода, то государство приводило их в соответствие со своими законодательными актами. Это касалось в том числе условий содержания в тюрьмах, колониях.

Добровольцам пополнят выслугу

Екатерина Дорофеева
Яна Суринская

Службу в добровольческих формированиях учтут в пенсии за выслугу лет. В ней засчитают два дня пребывания в добровольцах за один день службы

Периоды пребывания в добровольческих формированиях будут учитываться при назначении пенсий за выслугу лет. Это коснется военнослужащих, сотрудников МВД, органов по контролю за оборотом наркотических и психотропных веществ, Государственной противопожарной службы, Федеральной службы исполнения наказаний (ФСИН), Федеральной службы судебных приставов (ФССП), а также тех, кто состоит в войсках национальной гвардии РФ.

Законопроект подготовило Министерство обороны. Он вносит изменения в закон о пенсионном обеспечении перечисленных лиц.

Поправки 17 ноября одобрила правительственная комиссия по законопроектной деятельности, сообщили «Ведомостям» два источника: один – близкий к комиссии, второй – в Белом доме.

Право на пенсию за выслугу лет будут иметь лица, у которых на день увольнения со службы выслуга была меньше 20 лет, но с учетом периода пребывания в добровольческом формировании она достигла 20 лет и более. Пенсия будет назначаться после исключения из добровольческих формирований, следует из текста поправок в закон. Ее пересмотр проведут с первого дня после исключения.

Если поправки примут, они вступят в силу с 1 января 2026 г. Лица, которые состояли в добровольческих формированиях, смогут обратиться с заявлением о назначении пенсии либо о пересмотре ее размера со дня вступления закона в силу.

Обеспечивать пенсиями граждан будут в соответствии с ведомственной принадлежностью, в за-

висимости от их последнего места службы, говорится в проекте поправок в закон. В документе уточняется, что при зачете в выслугу лет два дня пребывания в добровольческом формировании считаются за один день службы.

Например, те, кто уволился с 18 годами службы и не достиг права на получение пенсии по выслуге лет, будет иметь возможность «дослужить» в добровольческих фор-

Если поправки примут, они вступят в силу с 1 января 2026 г. Лица, которые состояли в добровольческих формированиях, смогут обратиться с заявлением о назначении пенсии либо о пересмотре ее размера со дня вступления закона в силу

мированиях, объяснил военный юрист Максим Гребенюк. Таким образом повышается привлекательность участия в добровольческих формированиях, отметил он. С учетом этого порядка два года, недостающих до выслуги лет, можно будет получить за один год, добавил Гребенюк.

Законодательством уже предусмотрено зачет периодов пребывания в добровольческих формиро-

ваниях в страховой стаж, учитываемый при назначении страховой пенсии по старости, уточнил председатель правления Ассоциации юристов России Владимир Груздев. Проект закона направлен на дальнейшее совершенствование мер социальной поддержки участников спецоперации, отметил он.

Добровольцы в зоне проведения специальной военной операции расположены по эшелонам, рас-

сказал «Ведомостям» сотрудник Института мировой военной экономики и стратегии НИУ ВШЭ Андрей Демуренко. По его словам, в зависимости от того, в каком эшелоне находится боец, их нужно дифференцировать, т. е. ввести коэффициент надбавки к пенсии. «Рискует все, но разница [бывает] гигантская», – уточнил он. Говоря о возможном количестве тех, кого затронут изменения в законе,

Демуренко предположил, что их будет от 10 до 20% от общего количества добровольцев.

В феврале 2025 г. президент Владимир Путин подписал закон об индексации военных пенсий на 9,5% с начала года. Она затронула всех пенсионеров силовых структур. Согласно закону о пенсионном обеспечении, военнослужащие, сотрудники МВД, ФСИН, ФССП, МЧС, Росгвардии получают пенсию за выслугу 20 лет, равную 50% от денежного довольствия. А за каждый год выслуги более 20 лет им добавляется 3% от денежного довольствия. В общей сложности пенсия не должна превышать 85% от сумм денежного довольствия.

Если же общий трудовой стаж 25 лет и более, из которых не менее 12,5 года составляет военная служба, служба в органах внутренних дел, Государственной противопожарной службе, войсках национальной гвардии, ФССП и ФСИН, пенсия тоже будет равна 50% денежного довольствия. За каждый год стажа свыше 25 лет добавляется 1% от денежного довольствия.

«Ведомости» направили запрос в правительство с просьбой подтвердить одобрение проекта поправок. В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛ АЛЕКСЕЙ НИКОЛЬСКИЙ

ООО «СПК» сообщает о проведении торгов

ООО «СПК» (ИНН 7813624061) сообщает о проведении торгов в электронной форме посредством публичного предложения по продаже недвижимого имущества (бизнес-центр), расположенного в Санкт-Петербурге по адресу: Щербаков переулок, д. 17/3, строение 2. Продажа осуществляется на электронной торговой площадке ООО «ЭТП ГПБ».

Лот №ИМ001343 включает в себя административное здание со встроенным паркингом (кадастровый номер 78:31:0001054:2652), расположенное на земельном участке площадью 1381 кв.м. (кадастровый номер 78:31:0001054:2653). Общая площадь здания 7 545 кв.м., арендопригодная площадь здания 4 901 кв. м., подземный паркинг на 46 машиномест.

Форма торгов — «голландский аукцион». Начальная цена торгов – 1,6 млрд. рублей, в том числе НДС. Регистрация участников осуществляется до 12:00 (МСК) 10 декабря 2025 года. Подробная информация, извещение и документация размещены на сайте ООО «ЭТП ГПБ» (etpgpb.ru).

На правах рекламы.

цифры. тенденции. события

На 10 000

СОКРАТИЛОСЬ В ЭТОМ ГОДУ КОЛИЧЕСТВО ПОЛУЧЕННЫХ В ПЕТЕРБУРГЕ МИГРАНТАМИ ПАТЕНТОВ

Власти Санкт-Петербурга наблюдают сокращение числа рабочих из-за рубежа в связи с введением ограничений на работу по патентам в сфере такси и работы курьеров. Об этом сообщила заместитель председателя комитета по труду и занятости населения Петербурга Татьяна Морозкова на заседании Законодательного собрания города 19 ноября. «Мы с вами

сейчас запретили патенты на такие ОКВЭД, как водители такси и курьеры, и уже в этом году спад патентов составляет практически 10 000. Данное ограничение продолжено на 2026 г.», – рассказала она. По данным властей, сейчас в городе зарегистрировано более 190 000 патентов, из которых действующих около 140 000. Напомним, летом текущего года губернатор Петербурга Александр Беглов подписал постановление о введении запрета на привлечение к работе мигрантов с патентами в сферах «легкового такси и арендованных легковых автомобилей с водителем», «курьерской деятельности», «курьерской доставки с

использованием различных видов транспорта», «доставки еды на дом», а также «прочих курьерских услуг». Введенные ограничения действуют до конца 2025 г. Кроме того, в ноябре стало известно о намерении властей города продлить запрет на работу мигрантов с патентами в сфере такси и курьерской деятельности до конца 2026 г. Те иностранные граждане, которые в 2026 г. смогут работать в городе по патентам, теперь будут платить за них на треть больше. 19 ноября городской парламент в первом чтении принял законопроект об установлении коэффициента, отражающего региональные особенности рынка труда

на территории города на 2026 г. Он предполагает, что ежемесячная стоимость оплаты трудовых патентов для мигрантов вырастет с 6000 до 8000 руб.

НОВЫЙ АЭРОВОКЗАЛ ДЛЯ МУРМАНСКА

20 ноября состоялось официальное открытие нового терминала аэропорта «Мурманск» (принадлежит компании «Новаяпорт») площадью 7000 кв. м. Объем инвестиций в проект составил около 4,7 млрд руб. Участие в открытии в режиме телемоста по видеосвязи с площадки выставки «Транспорт России» в Москве принял премьер-министр РФ Михаил Мишустин.

Пропускная способность нового терминала составит до 400 пассажиров в час на внутренних линиях. Прежний терминал с пропускной способностью до 200 человек в час, который представляет собой историческое здание, построенное в 1970-е гг., продолжит функционировать для обслуживания международных рейсов. Для этого планируется провести его реконструкцию. Ожидается, что с учетом работы двух терминалов – нового и старого – пропускная способность воздушной гавани вырастет как минимум вдвое – до 3 млн человек в год, а общая площадь аэровокзала составит 14 000 кв. м.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Яна Романова

Терминал по перевалке минеральных удобрений Port Favor («Порт Фавор», входит в ГК «Портовый альянс») в Усть-Луге в 2026 г. планирует вывести на проектную мощность линию по отгрузке жидких удобрений. В следующем году стивидор рассчитывает отправить на экспорт 1,5 млн т аммиака, сообщили в ответ на запрос издания в пресс-службе компании.

За 10 месяцев этого года терминал отгрузил на экспорт 450 000 т аммиака (в октябре – 25 200 т). Самым результативным месяцем года стал январь, когда на суда погрузили 63 900 т. В компании ожидают, что за весь год объем погрузки составит 500 000 т. Таким образом, в следующем году перевалка должна вырасти втрое.

Напомним: запуск первой очереди терминала по перевалке минеральных удобрений «Порт Фавор» состоялся в Усть-Луге в декабре 2024 г. Первая очередь включает в себя мощности по отгрузке на экспорт жидких удобрений – аммиака. С запуском первой технологической линии стивидор начал перегружать жидкие удобрения на экспорт из автомобильных цистерн. После запуска второй технологической линии аммиак начнут перегружать уже из железнодорожных цистерн, что позволит нарастить годовую мощность еще на 1 млн т в год. Запуск второй очереди терминала (по перевалке сухих удобрений) намечен на июль 2026 г. После выхода на общую проектную мощность в 2027 г. комплекс сможет перегружать 14 млн т различных удобрений в год.

Аммиак на полную мощность

Компания «Порт Фавор» в 2026 г. рассчитывает втрое увеличить перевалку аммиака на экспорт в порту Усть-Луга. Для России это шанс частично восстановить экспортные позиции на рынке жидких удобрений, говорят эксперты

В мае этого года в компании сообщили, что запустить вторую технологическую линию, которая позволит перегружать аммиак на суда по железной дороге, планировалось в III квартале 2025 г. На этот период был запланирован ввод в эксплуатацию железнодорожной эстакады и холодильной установки. Но, как сообщили сейчас в пресс-службе, перегрузка аммиака из железнодорожных цистерн начнется только с июля 2026 г. – вместе с запуском второй очереди всего терминала.

«Инфраструктура наливного комплекса для перевалки аммиака из железнодорожного транспорта полностью построена. Перенос запуска связан с реконструкцией путей комплекса сухих минераль-

ных удобрений. Оба комплекса связаны соединительным путем», – пояснил представитель компании причину отсрочки.

Согласно данным исследования аудиторской компании «Технолгии доверия» («ТеДо»), за восемь месяцев 2025 г. Россия экспортировала 400 000 т аммиака. Это на 20% меньше, чем за аналогичный период 2025 г. По сравнению с 2021 г., когда за рубеж было продано 4,4 млн т продукции, экспорт упал на 90%. Одной из основных причин снижения доли в мировом экспорте в компании назвали отсутствие доступа к логистической инфраструктуре. До 2022 г. более 50% аммиака поставлялось через аммиакопровод Тольятти – Одесса. В 2022 г. «Тольяттиазот» приостано-

вил транзит аммиака по аммиакопроводу, сообщила компания. Параллельно Россия утратила доступ к портовым мощностям в странах Балтии, в итоге экспорт сократился до 500 000 т в год, а доля РФ на мировом рынке аммиака снизилась с 30% в 2020 г. до 4% в 2024 г.

Запуск комплекса на терминале Port Favor позволит частично восстановить экспортные позиции, говорит директор практики бизнес-консультирования «ТеДо» Александра Забавурина. «Россия получила возможность нарастить поставки в Европу, куда в 2018–2021 гг. направляла порядка 3 млн т в год, а также вернуться на рынки Турции, Марокко и потенциально Индии, где объемы исторически составляли суммарно около 1,5 млн т в год. Именно на Европу и Турцию сейчас приходится основная часть поставок через Усть-Лугу», – отмечает она.

Однако опрошенные изданием эксперты сомневаются, что компании удастся выйти на перевалку через новый терминал 1,5 млн т аммиака уже в следующем году. По их прогнозам, в 2026 г. объем отгрузки, вероятнее всего, достигнет 1 млн т. «Выполнение плана в 1,5 млн т в год потребует либо трехкратного увеличения довоза на автотранспорте в первом полугодии 2026 г., либо согласования с РЖД двукратного увеличения подачи вагонов по железной дороге во втором полугодии. Оба варианта имеют существенные сложности», – поясняет старший менеджер практики бизнес-консультирования «ТеДо» Алексей Добрин.

С ним соглашается партнер Керт, руководитель практики по оказанию услуг компаниям нефтегазо-

вого сектора Максим Малков. «Выход на полную мощность самого терминала будет осуществлен, однако фактический объем отгрузок может быть ниже номинальной мощности в 1,5 млн т в год. Это естественно для любого производственного или логистического проекта, – комментирует он. – Если за 2026 г. удастся перегрузить 1 млн т, это будет отличным результатом».

На итоговые показатели перевалки в 2026 г. будет влиять спрос на аммиак в Северной Европе, Турции, на средиземноморском побережье Африки и в Индии, а также цены на него, говорит генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. По его данным, текущие цены в Европе варьируются в диапазоне от \$600 до \$690 за 1 т, в 2026 г., вероятнее всего, они будут несколько ниже – в диапазоне \$500–\$560.

Малков указывает, что в целом спрос на аммиак в мире растет, есть экспортные ниши, и этот спрос не удовлетворяется в полной мере. На данный момент продукции не хватает, поскольку были перебои поставок из Северной Африки и с Ближнего Востока.

Руководитель проектов консалтинговой компании «Имплемент» Евгения Попова уточнила, что из-за затянувшихся остановок на крупных заводах-экспортерах в Тринидаде и Тобаго и Саудовской Аравии предложение сократилось. Это вызвало рост цен, но в перспективе они вернутся к более «консервативным» значениям на уровне порядка \$300 за 1 т. «Фактором, сдерживающим цены на среднесрочном горизонте, станет ввод новых мощностей в США и на Ближнем Востоке», – уверена она.

Догнать и перегнать Петербург

01 → Как следует из данных Петростата, в январе – сентябре 2025 г. в Петербурге было введено 1,495 млн кв. м многоквартирного жилья, что на 19,6% меньше, чем за аналогичный период 2024 г. В Ленобласти за данный период объем ввода МКД (без учета ввода индивидуальных домов – ИЖС) снизился больше – на 34,8% до 580 100 кв. м, но с учетом растущих объемов строительства, а также количества выданных РНС, в перспективе ближайших лет отставание будет сокращаться.

По объему многоквартирного жилья Ленобласть может сравняться и даже обогнать Петербург через два-три года, считает коммерческий директор ГК «А101» в

Санкт-Петербурге Мария Орлова. Аналогичной оценки придерживается президент Glorax Дмитрий Кашинский. «При сохранении текущих темпов снижения объемов запуска новых проектов в городе и параллельном росте в Ленобласти регион действительно может обогнать Петербург по объемам строящегося многоквартирного жилья. Разрыв между объемами стройки сокращается гораздо быстрее, чем рынок предполагал еще несколько лет назад», – добавил он.

Коммерческий директор ААГ Ольга Захарова не исключает, что при текущих темпах сопоставимые объемы строительства могут быть достигнуты даже раньше – в 2026–2027 гг. В целом опрошенные из-

данием девелоперы и эксперты отмечают, что постепенное смещение интересов застройщиков из Петербурга в Ленобласть связано с недостатком подходящих участков для строительства в городе.

«В Петербурге земля – дефицитный и дорогой ресурс. Участки, пригодные под девелопмент, в основном встречаются в плотной городской застройке с большим количеством ограничений и обременений в виде редевелопмента, выноса сетей, высотных параметров или реконструкции исторических объектов», – подчеркнул генеральный директор архитектурного бюро Futura-Architects Олег Манов. Эксперт добавил, что рентабельность проектов в таких условиях вынуждает девелоперов быть избирательными, делая ставку на бизнес- и премиум-класс, в то время как массовый сегмент и комфорт-класс активно мигрируют в область.

Генеральный директор строительной компании City Solutions

Василий Тимофеев также отметил, что увеличению объемов строительства в Ленинградской области способствует меньшее количество территориальных и градостроительных ограничений по сравнению с Петербургом. «Естественный резерв Петербурга – территории «серого пояса» площадью около 6400 га с потенциалом строительства порядка 12 млн кв. м жилья, но освоение требует воли властей и существенных инвестиций от девелоперов», – прокомментировал он.

Орлова добавила, что в перспективе рост объемов строительства в Ленобласти (при снижении показателя в Петербурге) будет подкрепляться и развитием транспортного каркаса – проектом КАД-2, новыми развязками дорог и развитием легкорельсового трамвая. Тем не менее ряд опрошенных изданием девелоперов отмечает, что, несмотря на эти факторы, возможности наращивания объемов стро-

ительства жилья в области тоже имеют свои ограничения.

«Если Ленобласть и может обойти Петербург по объему строительства в ближайшем будущем, то вряд ли надолго. Ее потенциал не является неисчерпаемым. Привлекательны в первую очередь участки, находящиеся вблизи КАД и ЗСД, дальше привлекательность снижается, становятся острее вопросы инфраструктуры и транспорта», – говорит вице-президент по маркетингу и продукту группы RBI Михаил Гуцин.

Коммерческий директор ГК «ПСК» Сергей Софронов также подчеркнул, что возможности наращивания объемов строительства многоквартирного жилья в Ленобласти ограничены транспортной инфраструктурой, масштабами занятости и количеством рабочих мест. При этом, по его оценкам, при дальнейшем снижении ключевой ставки в перспективе объемы строительства жилья в Петербурге могут активизироваться.



Фабрика раскрыла карты

Дарья Вараксина

Карточную фабрику в Петербурге превратят в современный офисный центр. Эксперты оценили стоимость реконструкции в 500–900 млн руб.

В здании бывшей Императорской карточной фабрики (объект культурного наследия регионального значения) на проспекте Обуховской Обороны в Санкт-Петербурге откроют бизнес-центр класса В+ общей площадью 7500 кв. м на 339 офисных рабочих мест. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщил представитель ООО «Управляющая компания «Реформа» (эксклюзивный брокер объекта).

Как рассказали в пресс-службе комитета по государственному контролю, использованию и охране памятников истории и культуры (КГИОП), разрешение на реставрацию и приспособление объекта для современного использования было выдано в 2024 г. и действует до мая 2026 г., однако если требуется дополнительное время на производство работ, разрешение может быть выдано повторно. «О сроках завершения работ говорить преждевременно», – отметили в пресс-службе КГИОП. В компании также не уточнили сроки завершения реконструкции.

По данным КГИОП, в настоящее время на объекте завершаются работы по крыше (сформирована конструкция, производится утепление и внутренняя заливка), осуществляется просушка кирпичных стен, ведутся работы в помещениях.

В управляющей компании «Реформа» изданию сообщили, что



Главный производственный корпус Императорской карточной фабрики был построен в 1867–1869 гг. по проекту архитектора Генриха Штегемана / УПРАВЛЯЮЩАЯ КОМПАНИЯ «РЕФОРМА»

в ходе приспособления к современному использованию объекта сохранены исторические фасады из красного кирпича с расшивками, колонны, камень ступеней и ограждения лестниц. Бизнес-центр будет включать три этажа, мансарду и зеркальную пристройку в четыре этажа.

«Проектом предусмотрено размещение в бизнес-центре офисных и торговых помещений в стиле loft с высотой потолков 3,7 м, а также дизайнерского холла. Здание будет оборудовано современными инженерными системами и лифтами, круглосуточной охраной, пожарной сигнализацией и полностью соответствует всем критериям бизнес-центра класса В+», – добавил представитель компании.

Напомним: ООО «Бизнес-центр «Парнас» (собственник объекта) приобрело здание у бывшего владельца АО «Эталон ЛенспецСМУ» в 2021 г. (сумма сделки не уточнялась). В 2023 г. КГИОП согласовал проект реставрации и приспособления под современное использование главного производственного корпуса Императорской карточной фабрики с актом по результатам государственной историко-культурной экспертизы проектной документации.

По оценкам заместителя директора департамента офисной недвижимости Nikoliers Дарья Тихоновой, общий объем инвестиций в реконструкцию объекта может составить 500–700 млн руб. Партнер, директор офисной группы

IPG.Estate Вероника Чаканова, называет сумму 100 000–120 000 руб. за 1 кв. м (то есть около 700–900 млн руб.).

Опрошенные изданием эксперты сходятся во мнении, что новый бизнес-центр будет востребован с учетом нехватки качественных офисных площадей как непосредственно в этой локации, так и в городе в целом. По данным Тихоновой, на конец III квартала 2025 г. средний уровень вакантности в качественных бизнес-центрах в Петербурге составил 3,9%. В объектах класса А вакантность находилась на уровне 3,1%, а в объектах класса В – 4,3%.

«Локация в пешей доступности от станции метро «Пролетарская», где расположено здание бывшей карточной фабрики, характеризуется низким объемом предложения (всего 28 000 кв. м) и низкой вакансией – свободно только около 1000 кв. м офисных помещений», – добавила она.

По данным руководителя проектов в департаменте по работе с офисными помещениями IBC Real Estate в Санкт-Петербурге Максима Мартынова, в деловом районе «Левый берег» весь объем свободного предложения представлен исключительно опциями в здании класса В, введенных в эксплуатацию в период 2004–2017 гг. «Многие из данных опций не могут удовлетворить запросы конечных пользователей. Таким образом, ожидаемый ввод в эксплуатацию нового бизнес-центра на деловом субрынке «Левый берег» может повысить уровень деловой активности со стороны арендаторов», – подчеркнул эксперт, добавив, что район насыщен промышленными, логистическими и другими предприятиями, однако новых офисных зданий здесь почти нет.

Чаканова отметила, что об интересе арендаторов в этой локации говорит и регулярное появление запросов на офисные помещения, а также заполняемость объектов. Например, заполняемость бизнес-центра «Вант», который также находится на проспекте Обухов-

ской Обороны, составляет 100%, добавила она.

С другой стороны, заместитель регионального директора департамента консалтинга и аналитики NF Group Наталия Киреева отмечает, что, несмотря на дефицит офисных площадей, арендаторы по-прежнему избирательны к помещениям: спрос в Невском районе есть, но он чувствителен к уровню ставок и качеству объекта. По ее оценкам, ставка аренды в этой локации может составлять до 2000 руб. за 1 кв. м при соответствии объекта требованиям класса В+.

В целом же эксперты полагают, что количество проектов по реконструкции исторических зданий, в том числе под бизнес-центры, в Петербурге будет расти на фоне нехватки свободных пятен под новое строительство.

«Памятники, как правило, расположены в районах города, где сложно найти землю под новое строительство. При условии низкой цены входа в проект и востребованной локации реновация таких объектов позволяет повысить их привлекательность и рассчитывать на премию к рынку при продаже площадей или сдаче их в аренду», – говорит директор департамента офисной недвижимости Bright Rich в Санкт-Петербурге Алина Нечаева. По словам эксперта, интерес к реконструированным зданиям, в частности, есть у крупных компаний, которые рассматривают их для размещения штаб-квартиры.

Мартынов тоже отмечает, что тренд на редевелопмент исторических промзон будет усиливаться, даже учитывая сложность реконструкции подобных зданий. «Любые изменения, особенно фасадов, планировок, цветовых решений, должны быть согласованы. Но несмотря на все эти особенности, проекты редевелопмента объектов культурного наследия под современные функции будут продолжаться. Они позволяют сохранить историю города, решить проблему дефицита качественной недвижимости в перспективных локациях», – заключил он.

Редкоземельные опыты

Мария Пашенкова

Африкандское месторождение редкоземельных металлов может выдать первую опытную продукцию в 2027 г. Но промышленные поставки начнутся после завершения строительства ГОКа в 2030 г.

АО «Аркминерал-ресурс» планирует в 2027 г. выйти на опытно-промышленную отработку редкоземельного (РЗМ) Африкандского месторождения в Мурманской области и поставить потребителям первые опытные образцы готовой продукции. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщил генеральный директор Андрей Тренин.

«Это будут поставки диоксида титана, ниобия и тантала, их соединений, оксидов РЗМ и редкоземельного концентрата», – пояснил Тренин. Получателями продукции станут российские предприятия, рассказал он. Их перечень известен, но называть их предметно в компании не стали, уточнив, что список актуализируют ближе к обозначенной дате.

Тренин пояснил, что компания протестирует все технологические выкладки на опытных партиях, чтобы потребители оценили, какие именно марки им нужны. Это позволит недропользователю выявить потребность отечественного рынка, уточнил Тренин. Опытно-промышленные испытания будущей продукции будут проводиться на базе Кольского научного центра РАН, где есть нужная полупромышленная установка.

На промышленный выпуск продукции в компании рассчитывают выйти с 2030 г. – после строительства и запуска горно-обогатительной фабрики. «В 2028 г. мы приступаем к строительству карьера, обогатительной фабрики – ГОКа, химико-металлургического комплекса для работы с перовскитовым концентратом и производства конечных продуктов и хвостохранилища. Планируем завершить в 2029 г. и в 2030 г. выйти на промышленное производство», – рассказал Тренин.

Выбор площадки для ГОКа, хвостохранилища и объектов инфраструктуры стартовал в 2022 г. Весной 2025 г. компания анонси-

ровала начало проектирования редкоземельной фабрики и поставки запасов руды на государственный баланс. На данный момент первый этап проектирования карьера, хвостохранилища и инфраструктуры завершен, разработаны основные технические решения для оборудования, реагентов и т. д. Теперь компания приступает к следующему этапу проектирования, который продлится весь 2026 г. и завершится в 2027 г. получением рабочей документации.

Сейчас на участке рядом с месторождением, где будет вестись строительство, из инфраструктуры есть ЛЭП, нуждающаяся в реконструкции железная дорога и автодорога. Общий объем инвестиций со стороны компании в проект оценивается на уровне 28,3 млрд руб. в ценах 2022 г. При этом в ближайшее время эту сумму пересмотрят в сторону увеличения из-за инфляции, добавил Тренин, но не назвал итоговую цифру.

В перспективе в рамках проекта планируется создание разделительного завода для производства высококачественных металлов из редкоземельного концентрата. Кроме того, на базе Африкандского месторождения рассматривается возможность создания кластера редкоземельных металлов, в него могут войти не только компании, осваивающие месторождения на Кольском полуострове, но и проекты из других регионов.

Например, АО «Арсенал» сейчас готовит к освоению месторождение циркон-бритолитовых руд в Ловозерском районе Мурманской области (инвестиции оцениваются в 10 млрд руб.). Ловозерский ГОК (входит в горнорудный дивизион «Росатома») осваивает месторождение лопаритовой руды на руднике Карнасурт. «Аркминерал-ресурс» предложил этим и другим компаниям принять участие в создании кластера. В его рамках на базе фабрики Африкандского месторождения предлагается создать за счет совместных инвестиций дополнительные мощности, технологические линии для переработки руды с других месторождений.

В министерстве развития Арктики и экономики Мурманской области отмечают, что в настоящее время Африкандский проект является наиболее подготовленным комплексом титано-редкоземельных проектов в России и важен для скорейшего обеспечения российского военно-промышленного комплекса и передовых отраслей промышленности стратегически важными редкими металлами. Опрошенные «Ведомостями» эксперты отмечают, что разработка Африкандского месторождения сегодня актуальна в рамках работы над формированием экономического и технологического суверенитета страны. Руководитель проектов практики «Промышленность и технологии» компании Strategy Partners Оль-

га Васильева говорит, что месторождение уникально тем, что его руды содержат сразу несколько типов сырья: диоксид титана, ниобий, тантал и 17 элементов группы редкоземельных металлов.

«Все это сырье является дефицитным и в России, и на глобальном рынке», – говорит она. – Такая «продуктовая корзина» месторождения позволяет говорить о возможности диверсификации продуктов переработки и сосредоточиться на производстве продукции с высокой добавочной стоимостью, в том числе для экспортных рынков». Перечень высокотехнологичной продукции, для производства которой требуется планируемое к добыче сырье, чрезвычайно широк: это марки высокопрочной стали, применяемой в производстве суперпроводников, авиационных и ракетных двигателей, жидкокристаллические экраны, конденсаторы, специализированные медицинские изделия, поясняет Васильева.

Партнер Керт, руководитель практики по работе с предприятиями металлургической и горнодобывающей отрасли Наталья Величко объяснила, какие РЗМ будут особенно важны. «В свете развития высокотехнологичных производств, электротранспорта, ветроэнергетики, робототехники будет расти спрос на неодим, празеодим, диспрозий и самарий. Также среди востребованных РЗМ остаются иттрий, тербий и лантан», – отметила она.

цифры. тенденции. события

НА **0,9%**

ВЫРОСЛИ ЦЕНЫ НА ПРОМТОВАРЫ
В ОКТЯБРЕ

Цены на промышленные товары российских производителей в октябре текущего года, по предварительным данным, выросли на 0,9% по сравнению с сентябрем, сообщил Росстат 19 ноября. В частности, в добыче полезных ископаемых при поставках на внутренний рынок цены

выросли на антрацит (+28,3%), руды и концентраты драгоценных металлов (+12,3%), железорудный концентрат и золотосодержащие руды (+11,4%), серебряные концентраты (+8,5%), бентониты (бентонитовые глины) (+8,2%), асбест (+8%). Одновременно снизились цены на гравий (-11,2%), руды и концентраты прочих цветных металлов, не включенные в другие группировки (-9,1%). В обрабатывающих производствах дороже стали стоить отдельные виды нефтепродуктов:

дизельное топливо (+11,6%), автомобильный бензин марки Аи-98 и более (+11%) и др. При производстве химических веществ и химических продуктов выросли цены на соли неорганических кислот или прочие пероксикислоты (+34,4%), изопреновые каучуки и сополимеры изопрена (+25,5%), бутадиен-1,3 (+24,6%), бутадиеновые каучуки (+24,5%), гелий (+15%), бензолы (+14,8%), уксусную кислоту (+11%).

**ВЕДОМОСТИ
ГОСДУМА ОГРАНИЧИЛА**

**В ПЕРВОМ ЧТЕНИИ
ПЛАТЕЖНЫХ АГЕНТОВ
В УПРОЩЕННОЙ
ИДЕНТИФИКАЦИИ ГРАЖДАН**

Госдума приняла в первом чтении законопроект, который запрещает банковским платежным агентам (БПА) самостоятельно проводить упрощенную идентификацию клиентов. Он нацелен на борьбу с дропперами и отмыванием доходов. Сейчас платежные агенты по договору с банком могут принимать или выдавать деньги клиентам, переводить их и платить за коммунальные услуги, связь и проч. ЦБ выявил случаи,

когда БПА проводили идентификацию с нарушениями, следует из пояснительной записки. Например, они незаконно использовали персональные данные граждан, чтобы открывать электронные кошельки без их ведома и затем задействовать их в дропперстве. Законопроект предлагает запретить таким агентам открывать электронные кошельки и выдавать банковские карты. Но документ предполагает сохранение ими возможности переводить деньги без открытия счета до 15 000 руб. и до 60 000 для оплаты ЖКУ. **ВЕДОМОСТИ**

США под тенью банкротств

В США растет число банкротств крупных компаний. Основная причина – повышенная процентная ставка ФРС. Но серьезных рисков для американской экономики это не несет, считают эксперты

Данила Моисеев

За 10 месяцев 2025 г. крупные американские фирмы подали 655 заявок на банкротство, в то время как за весь 2024 год таких заявок было 687, следует из данных S&P Global. Крупными компаниями в базе данных S&P Global считаются те публичные компании, у которых сумма активов и долгов на момент подачи заявления превышала \$2 млн, а также частные компании с активами и обязательствами на сумму, превышающую \$10 млн на момент подачи заявки. Банкротства крупного бизнеса могли иметь отложенный эффект – высокая ставка ФРС последних лет способствовала повышенной долговой нагрузке, хотя системных рисков пока нет, считают эксперты, опрошенные «Ведомостями».

Этот год может стать рекордным в контексте банкротств крупных компаний за последние 15 лет, подчеркивает Reuters. В агентстве считают, что виной тому прежде всего кредитный кризис. Для крупных компаний, больше зависящих от цепочек поставок, импорта и кредитования, появились дополнительные риски в виде новых тарифов. В частности, 98 банкротившихся крупных компаний заняты в сфере промышленности, уязвимой к проблемам с цепочками поставок. Следом за производственными предприятиями идут компании, работающие в сфере продажи потребительских товаров, – таких за 2024 г. уже 80. И та и другая категория уязвимы к тарифам, указывают в Reuters. Свою роль в банкротствах играет также сложная ситуация на рынке труда и снижение потребления у американцев с низкими доходами.

Симптоматично не только число банкротившихся компаний, но и количество их долговых обязательств. Особенно чувствительными и освещаемыми в СМИ были начатые в сентябре банкротства автокредитора Tricolor Holdings и производителя автозапчастей



Крупные компании оказались особенно уязвимы из-за сочетания факторов пошлин и снижения доступности долгового финансирования
MANDEL NGAN / AFP

First Brands Group. Последний, по данным Bloomberg, на момент банкротства имел долги, превышающие \$10 млрд. А Tricolor Holdings задолжала только банку JPMorgan \$170 млн, что, впрочем, не помешало ему выдать сильный отчет за III квартал. В июле три из 70 объявивших себя банкротами

компаний имели активы и обязательства на сумму более \$1 млрд каждая: две медицинские компании из Пенсильвании – LifeScan Global и Genesis Healthcare, а также производитель питания Del Monte Foods Corp.

В S&P отмечают, что число заявлений о банкротстве стало резко

расти с 2022 г. после повышения процентной ставки ФРС. В апреле 2022 г. она составляла 0,5%, а в апреле 2023 г. – уже 5%. К июлю 2023 г. ставка поднялась до 5,25–5,5%, затем опять стала снижаться и к декабрю 2024 г. установилась на уровне 4,25–4,5%. В сентябре 2025 г. ФРС впервые в этом году снизила ставку на 0,25 п. п., 29 октября – еще на 0,25 п. п. до 3,75–4%.

При этом банкротства компаний в целом до пандемии при процентной ставке, не превышающей 2,5%, были тоже многочисленными: данные административного управления судов США показывают, что до I квартала 2021 г. ежеквартально банкротилось более 20 000 компаний. Последние три квартала, включая II квартал 2025 г., банкротилось более 23 000 компаний.

Вместе с тем рост числа банкротств в мониторинге S&P Global наблюдался еще до объявления повышения пошлин президентом США Дональдом Трампом в апреле. Уже к началу апреля крупные фирмы подавали заявки на банкротство с рекордной с 2010 г. скоростью: в январе – 69, в феврале – 60, в марте – 59. Это позволяет предположить, что ключевым фактором банкротств является денежно-кредитная политика, а не тарифы.

ПРИЧИНЫ ТЕНДЕНЦИИ

Эксперты считают, что главной причиной увеличения банкротств является высокая процентная ставка ФРС. Многие компании так и не сумели адаптироваться после нескольких лет почти бесплатных займов по околонулевой ставке, констатирует эксперт по фондовому рынку «Гарда капитала» Кирилл Селезнев. «Сейчас мы видим отложенный эффект после подъема ставки ФРС с 0,2% четыре года назад до 4–5% последние пару лет», – говорит он.

Причина роста рисков – снижение стандартов кредитования, отсутствие надлежащей прозрачности этого процесса и беспечность к данным явлениям со стороны регуляторов в США, считает заведующий лабораторией анализа институтов и финансовых рынков РАНХиГС Александр Абрамов. В условиях высоких процентных ставок и ожидания их снижения, а также повышения неопределенности потребители меньше покупают, а компании затягивают принятие инвестиционных решений, указывает доцент департамента мировой экономики факультета мировой экономики и политики НИУ ВШЭ Ксения Бондаренко.

Безработица и инфляция также оказывают давление на рынок, отмечает она. «Большой прекрасный законопроект» увеличил неравенство, а нарушение цепочек

поставок бьет по промышленности – и все же главным фактором увеличения банкротств Бондаренко считает высокую стоимость кредитования.

Крупные компании оказались особенно уязвимы из-за сочетания факторов пошлин и снижения доступности долгового финансирования, полагает аналитик по суверенным и региональным рейтингам «Эксперт РА» Кирилл Лысенко. «Крупный бизнес глубоко встроен в цепочки поставок и также больше зависит от импорта», – констатирует он. Тарифы Трампа усугубили положение бизнеса в условиях, когда именно большие компании особенно зависят от заимствований. Таким образом, банкротства крупных компаний сейчас имеют особенную тенденцию к учащению.

Лысенко подчеркивает, что крупные компании несут высокую долговую нагрузку уже несколько лет. «С 2022 г. банки не прекращали повышать требования к заемщикам, вследствие чего стали чаще отказывать в финансировании или сокращать его объем, особенно для компаний с высокой долговой нагрузкой», – добавил эксперт.

ПОСЛЕДСТВИЯ БАНКРОТСТВА

Эксперты считают, что крупных рисков нынешнее увеличение банкротств пока за собой не несет.

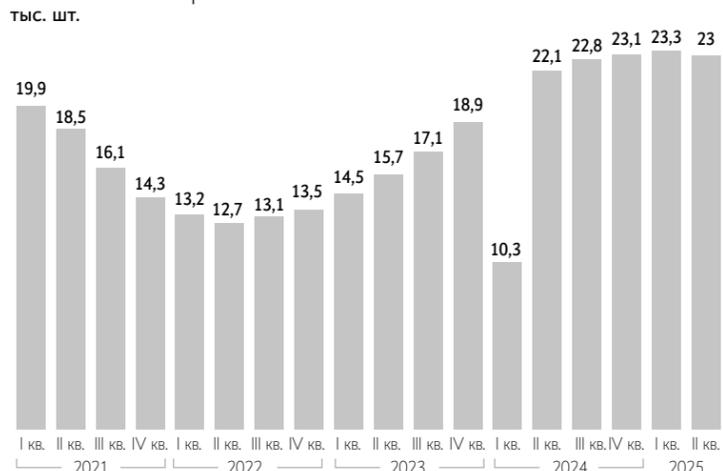
Селезнев подчеркивает, что увеличение банкротств пока незначительно и не носит системного характера. К тому же банкротства не считаются в США чем-то катастрофическим в отличие от Европы или Китая. Если в США счет идет на сотни банкротств крупных компаний, то в ЕС – лишь на десятки, говорит эксперт.

Ситуация на фондовых рынках более чем благополучна в отличие от сектора публичного кредитования и частного сектора банковских кредитов, указывает Абрамов. Под риск попадают пенсионные фонды и страховые фонды, старающиеся увеличить свои доходы, говорит Абрамов. Но рисков для банков пока не возникает, констатирует он. Риски останутся на уровне фондов прямых инвестиций и сферы частного кредитования.

Вместе с тем Абрамов указывает, что банкротства в США движутся к уровням исторического максимума, и считает, что более либеральный в сравнении с европейским подход к непубличному кредитованию бизнеса и низкие американские стандарты надзора могут привести к плохим последствиям в дальнейшем. Бондаренко отмечает, что главным негативным последствием банкротств являются увольнения с последующим усугублением ситуации на рынке труда.

В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛ
РОМАН РОМАНОВ

Число обанкротившихся компаний в США



ИСТОЧНИК: TRADING ECONOMICS



Екатерина Литова

ЦБ не ждет массового использования гражданами цифровых рублей. Основная причина – в отсутствии возможностей начисления процентов

Население вряд ли станет массово использовать цифровые рубли, так как на них нельзя будет получать проценты, заявил 19 ноября советник председателя Банка России Кирилл Тремасов. «На цифровые рубли ничего начисляться не будет, уже этот факт может заставить вас задуматься, нужны ли мне в принципе цифровые рубли. На потребительском уровне преимущество цифрового рубля мне неочевидно, называя вещи своими именами. <...> Поэтому какого-то массового перехода людей на цифровые рубли, наверное, не произойдет», – сказал Тремасов на встрече со студентами в Томском госуниверситете (цитата по «Интерфаксу»).

Многие россияне откроют цифровые кошельки из любопытства, но вряд ли будут держать на них значительные суммы, так как это потребует «пожертвовать доходностью вкладов», считает Тремасов. «У нас люди на самом деле такие активные и многие продвинутые в плане технологий. Поэтому <...> желание протестировать новую технологию, конечно, приведет к тому, что многие заведут свои цифровые кошельки», – сказал он.

Основное преимущество цифрового рубля, по мнению Тремасова, может ощутить бюджетная сфера и экономика в целом: его использование позволит отслеживать всю цепочку расходования средств.

Цифровой рубль – это третья форма национальной валюты наряду с наличным и безналичным рублем. Операции с цифровыми рублями будут проводиться через платформу Банка России, граждане будут открывать кошельки через банки и пользоваться ими через привычные мобильные приложения. Первый этап широкого применения

Доля третьего рубля



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

цифрового рубля запланирован на 1 сентября 2026 г. Использование цифровых рублей будет полностью добровольным.

Цифровой рубль создается, чтобы стать еще одним средством для платежей и переводов, которое не будет зависеть от ограничений банков в виде комиссий и лимитов, объяснял ранее ЦБ. В связи с этим сбережения в цифровых рублях невозможны – проценты по ним на-

числяться не будут. Также по операциям с цифровыми рублями не будет начисляться кэшбэк.

Среди преимуществ для граждан ЦБ называл, например, прозрачность сделок при покупке недвижимости – все это становится проще и безопаснее, когда условия невозможны изменить в одностороннем порядке, так как они фиксируются в системе, которую нельзя обойти, говорилось в отчете о первых ито-

гах пилотирования. В перспективе платформа цифрового рубля может стать не только централизованной платформой для платежей и переводов, но и основой для внедрения инноваций во многих отраслях экономики, писал ЦБ. Банк России рассчитывает, что привычным способом расчетов, как и безналичные рубли, цифровой рубль станет на горизонте 5–7 лет.

Большинство россиян не видят преимуществ цифрового рубля по сравнению с наличным и безналичным, показал июльский опрос ВЦИОМ: 40% респондентов считают, что преимуществ у цифрового рубля нет, а 37% затруднились ответить на вопрос. В 2024 г. преимуществ цифрового рубля не увидели 31% опрошенных.

Одним из первых, кто сказал, что для граждан (а также для банков

Наиболее эффективным способом применения на практике новой цифровой валюты могло бы стать ее широкое использование в осуществлении госзакупок и трансграничных платежей

и бизнеса) нет реальных преимуществ от использования цифровых рублей, был предправления Сбербанка Герман Греф. Не верит банкир и в массовую трансформацию экономики страны с помощью цифрового рубля. «У нас вообще-то все финансы давным-давно цифровые. Все то, что может дать цифровой рубль, у нас сегодня дает безналичный расчет. Банки у нас более чем технологичные», – отмечал Греф в июле. Единственная польза от использования цифрового рубля может быть в трансграничных расчетах, но для них нужна вторая сторона. «И это будущее [для цифрового рубля] там есть, я вижу. Внутри я пока не вижу», – говорил глава Сбербанка.

Хранению вкладов в безналичных рублях в обычном банке запуск в обращение цифрового рубля никак не должен помешать, пишет ведущий аналитик Freedom Finance Global Наталья Мильчакова. По мнению эксперта, наиболее эффективным способом применения на практике новой цифровой валюты могло бы стать ее широкое использование в осуществлении госзакупок и трансграничных платежей. И в ближайшие два года, если государство будет выплачивать зарплаты бюджетникам и социальные пособия в цифровых рублях, доверие к этой форме денег повысится, считает Мильчакова. –

40% РЕСПОНДЕНТОВ

СЧИТАЮТ, ЧТО ПРЕИМУЩЕСТВ У ЦИФРОВОГО РУБЛЯ НЕТ, А 37% ЗАТРУДНИЛИСЬ ОТВЕТИТЬ НА ВОПРОС ВЦИОМА В ИЮЛЕ ЭТОГО ГОДА

Безграничные расходы

Дарья Мосолкина

Госдума разрешила плательщикам УСН зачитывать расходы без ограничений. Ранее с таким предложением ко второму чтению налоговых поправок выступил Минфин

На пленарном заседании 18 ноября Госдума одобрила предложение Минфина разрешить плательщикам упрощенной системы налогообложения (УСН) с объектом «доходы минус расходы» зачитывать не только прямо поименованные в Налоговом кодексе (НК) расходы, но и иные их категории. Соответствующую поправку министерство предложило ко второму чтению налогового законопроекта бюджетного пакета.

Сейчас перечень расходов, зачитываемых плательщиками УСН, содержится в п. 1 ст. 346.16 НК. Он состоит из 44 пунктов, среди которых, например, траты на основные средства, нематериальные активы, исключительные права, научные исследования и др. При этом они могут быть приняты, только если компания или ИП их обоснует (т. е. докажет, что они оправданы экономически) и подтвердит документально. Минфин предложил включить в перечень «иные расходы»,

т. е. по факту превратить закрытый перечень в открытый. Ранее с таким предложением обратилось бизнес-объединение «Опора России» – письмо с инициативой направил президент организации Александр Калинин председателю Госдумы Вячеславу Володину 10 ноября (есть у «Ведомостей»).

Кроме того, думский комитет по бюджету и налогам по итогам рассмотрения в первом чтении поправки в НК также рекомендовал Минфину рассмотреть возможность расширения закрытого перечня таких расходов. Депутаты обосновали это тем, что с 2025 г. были увеличены пороговые значения доходов по УСН до 450 млн руб., т. е. налоговый режим стали применять более крупные компании. Данная норма стала одной из мер поддержки бизнеса на фоне повышения ставки НДС с 20 до 22%, а также расширения числа его плательщиков за счет бизнеса с годовым доходом от 10 млн руб.

Среди других принятых поправок в НК, которые смягчают положение налогоплательщиков из-за повышения нагрузки, – поэтапное снижение порогов для уплаты НДС до 20 млн руб. в 2026 г., до 15 млн в 2027 г. и, наконец, до 10 млн в 2028 г. Также сохранится возможность применять патентную систему налогообложения для предпри-

нимателей в сельских и удаленных территориях из сферы розничной стационарной торговли и автомобильных перевозок грузов. Кроме того, правительство решило продлить льготу по НДС для IT-компаний при реализации прав на собственные разработки и др.

«Ведомости» отправили запрос представителю ФНС.

КАКИЕ РАСХОДЫ НЕ МОЖЕТ УЧИТЫВАТЬ БИЗНЕС СЕЙЧАС

Сейчас в перечень входят типовые и значимые для большинства компаний затраты, такие как расходы на основные средства и нематериальные активы, сырье и материалы, закупку товаров для перепродажи, оплату труда, говорит ведущий юрист Taxology Кристина Данчина.

Одновременно значительное количество расходов не может быть учтено, среди них, в частности, приобретение профессиональных СМИ и литературы, потери от порчи товаров сверх норм естественной убыли, создание резервов на оплату отпусков и др., перечисляет эксперт. При этом требование документального подтверждения и обоснованности является фундаментальным для всех налогоплательщиков независимо от выбранной ими системы, напоминает она.

Сейчас на УСН нельзя учитывать целый ряд затрат – например, представительские расходы, пени и штрафы, уплаченные в бюджет и внебюджетные фонды, расходы на специальную оценку условий труда, экспортные пошлины и отрицательные курсовые разницы и многое другое, отмечает исполнительный директор «Опоры России» Андрей Шубин.

С точки зрения учета расходов один из самых проблемных моментов – это ограничения по договорам, к которым чаще всего прибегают налогоплательщики при структурировании бизнеса, говорит руководитель направления налоговой практики Taxadvisor Алексей Станчин. В качестве примера он приводит траты на покупку прав требования по договорам цессии (уступка прав требования). Кроме того, часто возникают проблемы, связанные с отнесением понесенных затрат на продвижение продукции, так как перечень в текущей редакции ст. 346.16 НК РФ ограничивает учет таких расходов для налоговых целей.

ПОЧЕМУ ВАЖНО УЧИТЫВАТЬ ВСЕ РАСХОДЫ

Поскольку система упрощенная, изначально предполагалось, что все расходы, указанные в закрытом перечне, принимаются по умолчанию, просто потому что они фактически совершены, говорит партнер «МЭФ Legal» Вадим Зарипов. Позже законодатель и судебная практика распространили на них требование п. 1 ст. 252 НК РФ о необходимости

подтверждения их обоснованности, т. е. связи с деятельностью, направленной на получение дохода, отмечает он. При этом по налогу на прибыль действует открытый перечень расходов, поэтому логично ввести аналогичный порядок и по УСН, считает Зарипов. Такая мера позволит точнее определить «чистый доход», подлежащий обложению по ставке 15%, резюмирует эксперт.

С одной стороны, ограниченный перечень расходов в условиях ведения малого бизнеса делает учет более прозрачным, упрощает налоговое администрирование, а также сокращает количество потенциальных споров, говорит Данчина. При этом развитие экономики и технологий, а также отдельные события могут приводить к появлению новых постоянных издержек, не включенных в перечень расходов для УСН, если законодатель игнорирует или не успевает своевременно расширять перечень, отмечает она. Например, чтобы «упрощенцы» могли учесть «ковидные» расходы в 2020–2021 гг., пришлось добавлять отдельные пункты в ст. 346.16 НК, напоминает Данчина.

Добавление в ст. 346.16 НК формулировки «и иные расходы», вероятно, приведет к обязанности доказывать их обоснованность, предоставляя дополнительные документы и пояснения, что, в свою очередь, может усложнить налоговый учет, так как потребуются более тщательная подготовка и объяснение каждого спорного расхода, считает Шубин. –



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Клиента взяли в фокус

Екатерина Литова
Наталья Заруцкая

Клиентоцентричность в финансовом секторе достигла зрелости – участники рынка понимают важность фокуса на клиента и даже пытаются работать над ним без «кнута» от ЦБ, признает его глава Эльвира Набиуллина. Но потребуются годы до возведения этой практики в норму

Третий год подряд руководство Банка России и крупнейших банков обсуждает клиентоориентированность и способы ее достижения на форуме «Фокус на клиента». Наконец ситуация улучшается, недобросовестных практик становится меньше, но полноценный переход к «человек – в центре всего» возможен при кардинальном культурном и корпоративном сдвиге, а не только за счет веры в искусственный интеллект (ИИ) и предсказание потребностей клиента.

РЫНОК СОЗРЕЛ

Если первые два форума участники дискуссии «обижались», когда председатель ЦБ Эльвира Набиуллина отмечала, что реальность отличается от декларируемых заявлений, и проблемы в секторе чувствовались остро, то сейчас ситуация стала лучше – наметились позитивные сдвиги. ЦБ видит сокращение жалоб на самую токсичную тематику последних лет – мисселинг, навязывание услуг, мошенничество, сказала Набиуллина. Банк России также заметил, что подопечные стали быстро реагировать на информацию по жалобам и выросла скорость разрешения конфликтных ситуаций с клиентами.

Но рано считать, что сектор достиг реальной клиентоцентричности и она стала нормой, говорит Набиуллина. Одновременно со снижением жалоб на мошенничество появился всплеск обращений на блокировку счетов при перево-

дах – регулятор в борьбе с мошенничеством здесь «перегнул палку», признала Набиуллина. В страховом секторе навязывания ненужных продуктов стало меньше, но клиентская ценность вызывает вопросы, когда выплаты в десятки раз меньше сборов.

С другой стороны, ЦБ видит, как рынок пытается саморегулироваться и без участия Банка России распространяет лучшие практики, например через стандартизацию продаж, – это уже говорит о зрелом взгляде на клиентоцентричность, заметила Набиуллина.

Следующая «вещь на вооружение» – создание комитета по защите прав потребителя при совете директоров, считает Набиуллина. Важно, чтобы клиентская ценность была в фокусе высшего руководства, а не только операционистов и тех, кто напрямую занимается продажами. А в системе мотивации персонала надо учитывать не только KPI, связанный с продажами, а показатели лояльности и удовлетворенности клиентов, считает глава ЦБ.

Трансформация корпоративной культуры самое сложное в процес-

се клиентоориентированности, она может занимать не один год и не происходит после приказов извне или регулирования ЦБ, отметила Набиуллина. Но именно культурный сдвиг является основной реальной клиентоцентричностью. И задача компании, у которой есть цель такой трансформации, создать «ДНК клиентоцентричности» у сотрудников. Уже сейчас в экономическом плане выигрывают те организации, которые на практике, а не за счет деклараций движутся в эту сторону, отметила глава ЦБ.

КУЛЬТУРНЫЙ СДВИГ

Развитие технологий и избыток информации, которую участники финансового рынка «выплескивают» на клиента, приведет к еще большей конкуренции за него, заявил предправления Сбербанка Герман Греф. Клиент, в конечном итоге уставший от такого постоянного «внимания», будет подвержен совершенно другим мотивам, чем в предыдущую эпоху дефицита информации, товаров и услуг: постепенно все будет смещаться в

экономике, в центре которой стоит человек, и «трансформация будет проходить значительно быстрее из-за технологий».

Сбербанк еще в 2024 г. решил идти к человекоцентричности. Но, по оценкам Грефа, только подготовка к такой сложной трансформации займет три года и еще три – сама трансформация. «В нашем случае минимум шесть лет, может, дольше», – признает глава Сбербанка.

В основе этой трансформации не только развитие передовых технологий и погружение организации в ИИ-состояние, а перестройка культуры и изменение системы мотивации, говорит Греф. Но сложность в том, что банк все-таки коммерческая организация, чья цель – получение прибыли. Непростая задача – сочетать бизнес-цели и уходить от кратковременных стимулов, чтобы строить долгосрочные отношения, которые в конечном счете ведут к большей прибыли, уверен Греф.

И еще неизвестно, что дольше придется трансформировать – технологии или корпоративную культуру, продолжил глава Сбербанка. Греф затруднился сказать, сколько займет времени переваривание внутренних процессов банка для перехода к ИИ-состоянию и сможет ли Сбербанк полностью выполнить эти задачи в новой трехлетней стратегии на 2027–2029 гг.

В корпоративной культуре и принятии решений первый зампред Совкомбанка Сергей Хотимский опирается на концепцию «треугольника» – получение прибыли, соблюдение закона и внутренние убеждения. Например, считает банкир, закон и бизнес-модель разрешают предоставлять клиентам широкий доступ к размещаемым ценным бумагам. Но Хотимский уверен: не стоит предлагать клиентам то, во что сама организация не верит. Такой подход, не продиктованный нормами или прибылью, создает долгосрочную пользу для банка и его клиентов, считает банкир, поэтому важно распространять принцип «треугольника» среди сотрудников.

Также Хотимский прокомментировал мнение, что потребительские необеспеченные кредиты должны быть дешевле. «Мы искренне верим в то, что дешевый потребительский кредит – это как дешевая водка и дешевые сигареты: так не должно быть. Это против интересов потребителей, потому что это вредный «товар», в отличие от «товаров», где потребитель

покупает квартиру или машину и имеет какой-то понятный долгосрочный актив», – считает банкир.

Совладелец Совкомбанка выступает за наличие жесткого регулирования в вопросах этики и защиты прав потребителей, потому что игроки на рынке есть разные: у крупнейших, «которые не могут себе позволить заигрывать с репутацией», одна повестка, а у игроков другого размера могут быть иные задачи.

Генеральный директор Ozon Fintech Ваэ Овасапян тоже рассказал про треугольник в бизнесе – только невыполнимый, когда есть цель одновременно поддерживать максимальный рост, маржинальность и качество сервиса в плане фокуса на клиента. Важно не строить бизнес-планы, держа в голове достижение этих трех целей одновременно, считает Овасапян. «Озон банк» в планировании исходит из того, что есть определенный клиентский уровень, который должен поддерживаться в любом случае, даже если это может привести к проблемам с ростом или маржинальностью. Более того, банк готов (один раз) компенсировать



МИХАИЛ МАМУТА

Руководитель Службы по защите прав потребителей и обеспечению доступности финансовых услуг Банка России

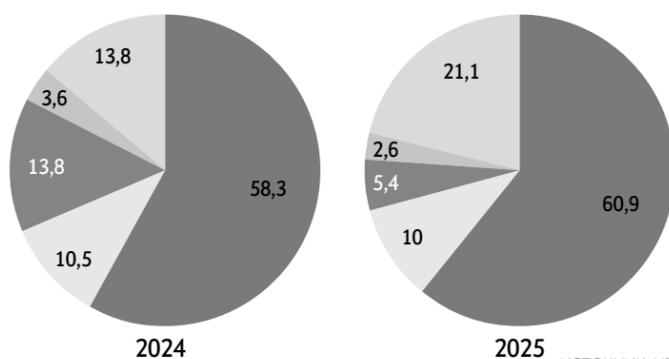
«Я скажу так. Количество жалоб уменьшается по той тематике, которая несколько лет была токсичной, – это навязывание. Практически исчез мисселинг, надеемся навсегда, но будем за этим внимательно следить, потому что видим риски по мере снижения ставок по депозитам, [может] вернуться аппетит продажи недеpositных продуктов под видом депозитов. 18 НОЯБРЯ 2025 Г.

ровать проценты по кредитке, если клиент не успел внести платеж во время льготного периода. «Мы уверены, что если простить один раз проценты, а потом еще раз объяснить, как работает продукт, и попросить клиента сделать напоминание о платеже, то он останется с нами надолго и не захочет уходить в другой банк», – отметил Овасапян.

Предправления Т-банка Станислав Близнюк такой подход поддерживает: если клиенту пойти навстречу, получается «вау-эффект» и лояльность сильно повышается. Но в этом есть и экономический смысл, говорит банкир. Например, в Т-банке тоже могут простить клиенту что-то по первому обращению – иногда гораздо выгоднее простить 300 руб., чем запускать сложный процесс, который затронет 20 человек, и стоимость этого процесса будет дороже. «Здесь гораздо важнее бороться с «геймерами» – клиентами, которым в первый раз простили, второй, третий, пятый. Но если человек раз в три года где-то ошибся, то, конечно, надо простить», – уверен Близнюк.

Распределение общего количества жалоб от потребителей финансовых услуг и инвесторов в январе-сентябре, %

■ кредитные организации
■ МФО, КПК
■ субъекты страхового рынка
■ эмитенты, профучастники и субъекты рынка коллективных инвестиций
■ иное



ИСТОЧНИК: ЦБ РФ

Анастасия Бойко
Данила Моисеев

ШОС наступает

Премьер-министры стран ШОС встретились в Москве, чтобы сверить часы. В фокусе внимания были финансовая инфраструктура, транспортное развитие и искусственный интеллект

Россия завершает председательство в Совете глав правительств Шанхайской организации сотрудничества (ШОС), длившееся два года. В честь этого глав делегаций сначала приняли в национальном центре «Россия», ставшем уже традиционным для правительственных мероприятий, а затем – в Екатерининском зале Кремля. Основной упор в ходе председательства в Совете глав правительств Россия сделала на дальнейшем продвижении торгово-экономической, инвестиционной и финансовой кооперации, отметил премьер-министр Михаил Мишустин в ходе заседания.

Сегодня в ШОС входят 10 стран, два государства-наблюдателя и 15 партнеров, а география охватывает практически всю Евразию, подчеркнул Мишустин. «Важно с максимальной отдачей использовать этот внушительный совокупный потенциал для повышения благосостояния граждан наших государств», – указал российский премьер. Суммарный экспорт государств – членов ШОС составил в прошлом году около 1/5 части мирового показателя, отметил Мишустин. Доля участников ШОС в глобальном ВВП достигла трети – по итогам текущего года она вырастет до 35%. По итогам Совета страны подписали совместное коммюнике (по состоянию на вечер вторника не опубликовано).

После завершения мероприятия глав правительств пригласили на встречу к президенту России Владимиру Путину. У ШОС есть общая цель – повысить авторитет и влияние этого регионального объединения как одного из крупнейших на Евразийском континенте и в мире в целом, подчеркнул Путин, приветствуя глав делегаций.

Товарооборот России с государствами ШОС в 2024 г. достиг \$409 млрд и продолжает расти, отметил российский лидер. «Львиная доля принадлежит нашему взаимодействию с КНР, но все-таки и с другими государствами – участниками ШОС торговый оборот растет», – упомянул президент.

В коммерческих операциях между участниками организации последовательно увеличивается доля национальных валют, указал Путин. Например, в торговле России с пар-

тнерами по ШОС этот показатель уже превышает 97%, сказал он.

На сентябрьском саммите в Китае главы стран ШОС подписали Тяньцзиньскую декларацию и стратегию развития организации до 2035 г., напомнил президент. И, по словам Путина, правительствам принадлежит особая роль в налаживании практической работы по реализации этих договоренностей.

ФИНАНСОВАЯ ИНФРАСТРУКТУРА

Путин отметил, что на повестке дня консультации по вопросам учреждения будущего банка развития ШОС, взаимного признания кредитных рейтингов и систем товарных индикаторов. В стадии реализации находятся и другие российские предложения о формировании в ШОС банка данных инвестиционных проектов в сфере промышленности, указал российский лидер.

Для выполнения совместных планов требуется надежная самостоятельная финансовая инфраструктура, подтвердил Мишустин. Ее совершенствованием займется специальная экспертная группа, которая создается по инициативе России, указал глава правительства.

Премьер-министры стран-участниц в ходе выступлений подчеркнули важность создания банка развития ШОС. Он должен полноценно функционировать во всех странах организации, придать устойчивость и предсказуемость экономическим связям, удовлетворив растущий спрос на инвестиции и финансирование, отметил премьер-министр Белоруссии Александр Турчин. Важным шагом может стать создание банка развития ШОС и внедрение механизма сопровождения инвестиционных проектов, согласился премьер-министр Казахстана Олжас Бектенов. Казахстан готов задействовать возможности международного финансового центра «Астана» для продвижения таких проектов, отметил он.

Необходимо также увеличивать доли национальных валют во внешнеторговых расчетах, указал Турчин. Кроме того, по его словам, важно создать глобальный евразийский транзитный хаб, в том числе на треке ЕАЭС – ШОС, для снижения транзакционных издержек для бизнеса.

ТРАНСПОРТНЫЕ ПРОЕКТЫ

Для укрепления транспортной связанности необходимо расширять инфраструктуру международных ко-



Экономический рост внутри ШОС может поддерживаться даже на фоне глобальной нестабильности / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

ридоров, создавать благоприятные условия для автомобильных перевозок, внедрять современные цифровые технологии и сервисы, указал Мишустин.

По оценкам Всемирного банка, успешная реализация транспортно-логистических проектов в рамках инициативы «Один пояс – один путь» повлияет на рост объемов мировой торговли до 6% ежегодно, отметил Бектенов. Сегодня Казахстан выполняет роль одного из ключевых транзитных хабов в Евразии, указал он. По его словам, планируется увеличение транзитного потенциала до 100 млн т к 2035 г.

ЦИФРОВОЕ РАЗВИТИЕ И КРЕАТИВНЫЕ ИНДУСТРИИ

Еще одной точкой роста экономик стран ШОС становятся креативные индустрии, отметил Мишустин. По экспертным оценкам, в мировом экспорте таких товаров доля стран ШОС составляет порядка 37%. Потенциал еще выше, полагает российский премьер. В перечень креативных видов деятельности входят индустрии, основанные на историко-культурном наследии, произведениях литературы и искусства, прикладном творчестве и на информационно-телекоммуникационных технологиях.

Премьер Госсовета КНР Ли Цян отметил, что важно раскрыть инновационный потенциал во имя совместного развития. Цифровизация, искусственный интеллект и взаиморазвитие – это важные направления перспективного сотрудничества, отметил он. По словам Ли, Китай готов к сотрудничеству в области ис-

кусственного интеллекта по линии ШОС.

В условиях глобальной цифровизации ШОС уже становится флагманом в развитии искусственного интеллекта, считает Бектенов. По его словам, был учрежден постоянно действующий форум экспертов ШОС по искусственному интеллекту, первое заседание состоится в следующем году в Астане на полях международного форума Digital Bridge.

ПОТЕНЦИАЛ ШОС

Экономика стран ШОС будут увеличивать свою роль в мировом ВВП, считает научный сотрудник Школы востоковедения Факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ Ольга Харина. Драйверами роста станут Китай и Индия, считает она. Оценка по доле ВВП стран ШОС, названная премьером, рассчитана по паритету покупательной способности (ППС), поясняет Харина. В целом ожидается стабильный среднегодовой темп роста ВВП стран ШОС по ППС в размере 5%, говорит эксперт. Если текущие тренды продолжатся, то ожидается к 2030 г. рост в размере 40–42%.

По оценкам Газпромбанка, в 2025–2030 гг. ВВП стран – участниц ШОС будет расти с темпом 4,5–5% в год, что опережает среднемировые уровни в 3%, соглашается старший аналитик Центра экономического прогнозирования банка Дарья Тарасенко.

Экономический рост внутри ШОС может поддерживаться даже на фоне глобальной нестабильности, указывает ведущий научный сотрудник международной лаборатории исследований внешней торговли

РАНХиГС Владимир Седалищев. Он полагает, что в ближайшее время доля стран ШОС в мировом ВВП может достичь 35%, а при наращивании сотрудничества внутри организации и до 37%. «Объединенный блок с населением в миллиарды людей неизбежно станет значимым актором на мировой арене, что, в свою очередь, может давать больше переговорной силы всем его участникам. Это в перспективе может помочь странам сократить зависимость от западных институтов», – считает Седалищев.

Есть и шансы на расширение числа стран-участниц, считает Харина. Например, Турция, страны Персидского залива, ряд стран Ближнего Востока и Южной Азии могут перейти сначала в статус наблюдателей, а потом и членов организации, полагает она. В ближайшие 2–5 лет вероятно появление от одного до трех новых членов или переход ряда партнеров в более формальный статус.

В отличие от БРИКС у ШОС есть постоянно действующий орган – секретариат, что делает из нее полноценную интеграционную структуру, указывает преподаватель кафедры мировой политики и мировой экономики РАНХиГС Юрий Мавашев. В обозримом будущем в организацию могут войти Турция, возможно ОАЭ, Саудовская Аравия, Катар, Египет, Азербайджан и Армения, считает эксперт.

Доля стран ШОС в мировом ВВП за пять лет может достичь 40%, считает главный аналитик Совкомбанка Михаил Васильев. В то же время он считает, что создание независимой от западных стран финансовой инфраструктуры – крайне сложная задача из-за отсутствия единой воли. При этом увеличение использования национальных валют в двусторонней торговле внутри ШОС вполне вероятно, указывает Васильев.

Среди дальнейших перспектив организации – создание финансовых механизмов, возможность рассчитывать в национальных валютах и совместно отвечать на такие ограничения, как санкции, говорит Харина. В то же время Седалищев считает, что у остальных участников ШОС в отличие от России нет причин быстро менять долларцентричную систему.

Важным направлением сотрудничества может стать и креативная индустрия как за счет высокой добавленной стоимости, так и за счет своей способности быть «мягкой силой», говорит Седалищев. Помимо этого ведутся переговоры о кооперации в области транспорта и инфраструктуры, энергетики. Пандемия COVID-19 придала дополнительную важность продовольственной и медицинской безопасности, добавил эксперт.

ВЕДОМОСТИ

ДЕЛОВАЯ
ГАЗЕТА →

СЕВЕРО-ЗАПАД

- 16 АНАЛИТИЧЕСКИХ ТЕМАТИЧЕСКИХ ИЗДАНИЙ
- «ВЕДОМОСТИ. КОНФЕРЕНЦИИ» – более 30 мероприятий в год
- БИЗНЕС-РЕГАТА «ВЕДОМОСТИ» – регата трех морей и пяти локаций
- ПРЕМИЯ «ВЕДОМОСТИ ИМПУЛЬС» – ежегодная премия в области реализации инфраструктурных проектов на основе ГЧП

5 590₽ / год



Подписаться



Реклама 16+

АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 | г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Марьино роща, ул. Полковая, д. 3, стр. 1

Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Города недосчитались книжных

Количество книжных магазинов в России за последние два года снизилось на 11%. Наибольшее сокращение зафиксировано в Центральном федеральном округе

Дмитрий Игнатьев

На ноябрь 2025 г. количество книжных магазинов в российских городах с населением свыше 100 000 человек сократилось на 11,3% по сравнению с тем же периодом 2023 г. и составило 2247 шт. Это следует из данных мониторинга Ассоциации книготорговцев (АСКТ) и журнала «Книжная индустрия», проведенного в рамках проекта «Культурная карта России. Литература. Чтение».

Только за аналогичный период 2024–2025 гг. в крупных городах было закрыто 338 книжных магазинов, а открыто лишь 135, уточнили в АСКР. Наиболее существенное сокращение – на 71 торговую точку – зафиксировано в Центральном федеральном округе. На текущий момент здесь работает 433 книжных магазина. На 2-м месте по снижению количества точек специализированной розницы Сибирский округ: их число здесь уменьшилось на 39 шт. до 209 магазинов, на третьем – Приволжский (на 32 шт. до 519). Единственным округом, где количество книжных магазинов увеличилось, стал Южный – рост на 7 шт. до 244.

Москва осталась лидером среди городов-миллионников по количе-

ству книжных магазинов на ноябрь 2025 г. – 185 шт. Но именно столица стала рекордсменом по динамике снижения: по сравнению с ноябрем 2024 г. книжных магазинов в городе стало меньше на 51 точку. Как результат, уровень обеспеченности москвичей книжной розницей ухудшился, а столица заняла предпоследнее место среди 16 городов-миллионников по этому показателю: сейчас одна такая торговая точка приходится на 71 753 жителя. На первой позиции по уровню обеспеченности книжными магазинами Казань (одна точка на 25 091 жителя), на последней – Волгоград (одна точка на 72 306 жителей).

Ключевая причина снижения количества книжных магазинов заключается в том, что специализированной рознице крайне сложно выдерживать конкуренцию с маркетплейсами, отметил представитель московского книжного магазина «Библио-глобус». Маркетплейсы в последние годы стали основным каналом дистрибуции бумажных книг. В январе – августе 2025 г. на них пришлось 57,8% продаж (65,9 млрд руб.), следует из данных «Эксмо-АСТ». На книжные магазины и федеральные офлайн-сети – 27% (30,7 млрд руб.).

К обрушению продаж в книжной рознице приводит жесткий

демпинг со стороны маркетплейсов, как результат, потребитель голосует рублем за эти площадки и покупает книги там, где это существенно дешевле, говорит президент АСКР Светлана Зорина. Конкурировать на этом поле с маркетплейсами книжная офлайн-розница не может: эти каналы продаж находятся в неравных экономических условиях, в особенности в части налогов, поскольку для маркетплейсов действуют льготы как для IT-компаний, отмечает она. Важно и то, что весомая часть сотрудников маркетплейсов – самозанятые со ставкой налога 6%, добавляет Зорина.

При этом издержки у книжной розницы, которые и так базово существенно выше, чем у площадок интернет-торговли, продолжают расти, отмечает Зорина: «Среди увеличивающихся издержек ставки аренды, фонд оплаты труда. Все это подкрепляется увеличением налоговых ставок».

Крупнейшая в России книжная сеть «Читай-город – Буквоед» в 2025 г. на текущий момент закрыла в российских городах 51 магазин, а открыла 35, как итог, сейчас работает 667 ее торговых точек, сообщил представитель сети. Такую динамику он объяснил в том числе стратегическими причинами: сеть

закрывает точки в локациях с низкой проходимостью и открывает в крупных городских ТЦ. Кроме того, «Читай-город – Буквоед» провел в этом году ребрендинг 19 своих магазинов. Новая концепция, как оценивает Зорина, направлена на привлечение новой аудитории в точки сети, в особенности молодежи.

Существенное снижение количества книжных магазинов в Москве в значительной степени обусловлено сворачиванием сети «Книжный лабиринт», добавляет Зорина. Именно на нее пришлось более половины закрытий точек специализированной розницы в столице: всего в городе прекратили работу 32 магазина «Книжного лабиринта», следует из данных АСКР. За последний год эта сеть сократила 90% своих точек и сохранила только шесть, а крупнейший в России издательский холдинг «Эксмо-АСТ» полностью прекратил отгружать ей свои книги из-за непогашения долгов, писали ранее «Ведомости».

Сложности в конкуренции с маркетплейсами в Москве могут проявляться ярче, чем в других городах-миллионниках, поскольку и часть издержек базово выше, также отметил гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Кроме того, и сам столичный рынок книжной розницы отличается высокой конкурентностью, добавил представитель «Библио-глобуса».

Для обеспечения возможности конкуренции книжной розницы с маркетплейсами необходимо активизировать антимонопольный контроль за деятельностью площадок онлайн-торговли, считает Зорина. Также, говорит она, важно зафиксировать в законе о платформенной экономике запрет для маркетплейсов на вмешательство в ценовую политику поставщиков, за исключением продукции под собственными торговыми марками этих площадок. В текущей ситуации полезны были бы и государственные гранты на поддержку книжной розницы, льготы по арендным ставкам и кредитам, резюмирует Зорина.

коротко

МИР В «РАДУГЕ»

Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленобласти утвердил мировое соглашение между банком Unicredit и собственником крупного петербургского торгово-развлекательного центра «Радуга» (124 000 кв. м) – францужско-голландским холдингом Ralmir Holding B.V. Условия соглашения не известны, мотивировочная часть в деле отсутствует. Один из консультантов, работавших с объектом, утверждает, что стороны договорились о реструктуризации долга. Банк требовал с ответчика обращения взыскания на «Радугу». Из искового заявления следовало, что общая сумма долга перед Unicredit составляла 827,4 млн руб., а рыночную стоимость «Радуги» эксперты оценивали в 6–6,5 млрд руб.

ВЕДОМОСТИ

3,5 млрд руб.

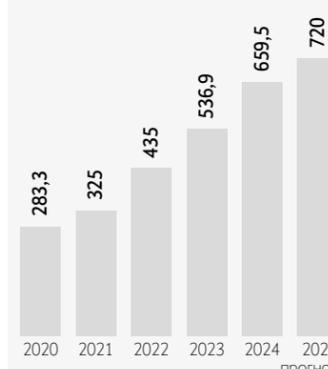
СОСТАВИЛА ВЫРУЧКА ПАО «ГРУППА КОМПАНИЙ «БАЗИС» ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ 2025 Г.

Показатель увеличился на 57% по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. Чистая прибыль компании – одного из крупнейших разработчиков систем виртуализации в России – достигла 1 млрд руб., что на 35% выше, чем годом ранее, рассказал представитель «Базиса». Рост выручки компания связывает с расширением клиентской базы и продуктовой линейки. За девять месяцев 2025 г. продажи лицензий достигли 139,4 млн шт. по сравнению с 97,8 млн шт. годом ранее, а количество клиентов за период увеличилось до 105 против 83 годом ранее. ВЕДОМОСТИ

«РОССЕТИ» НАРАЩИВАЮТ ИНВЕСТИЦИИ

Ожидаемое исполнение инвестпрограммы «Россетей» в 2025 г. вырастет в годовом выражении на 10% примерно до 720 млрд руб., сообщил гендиректор электросетевого холдинга Андрей Рюмин в ходе встречи с премьером Михаилом Мишустиним. Крупнейшие инвестпроекты компания реализует в Москве, Московской области, Санкт-Петербурге, Краснодарском крае, Ростовской области, Туве и Хабаровском крае, уточнил Рюмин. Самый крупный проект при этом реализуется в Приморском крае, где «Россети» строят подстанции сверхвысокого напряжения и сети протяженностью 500 км для снижения рисков энергодефицита. ВЕДОМОСТИ

Объем исполнения инвестпрограммы «Россетей» млрд руб.



ИСТОЧНИК: «РОССЕТИ»



Ника Сизова

ГК «Элемент» хочет создать фабрику кремниевой фотоники к концу 2027 г. В этот проект компании нужно будет инвестировать 560 млн руб.

Группа компаний «Элемент» планирует создать фаундри-центр кремниевой фотоники, который будет разрабатывать и производить набор базовых элементов фотонных интегральных схем. На проект компания закладывает 560 млн руб., а сроки реализации планируются с 2026 по 2027 г. В совокупности к 2030 г. компания планирует обеспечить рынок фотоники не менее чем 17 типами продуктов оптоэлектроники и интегральной фотоники. Это следует из презентации «Элемента», подготовленной к форуму «Фотоника-2025», с которой ознакомились «Ведомости».

Фотоника – это сквозная технология, которая позволяет перескочить прошлый технологический уклад и сразу обеспечить конкурентоспособность будущих продуктов, объясняет директор Центра компетенций НТИ «Фотоника» Николай Косвинцев. Кремниевая фотоника – это технология, которая использует стандартные кремниевые производственные процессы для создания интегральных схем, манипулирующих светом, объяснил автор Telegram-канала @RUSmicro Алексей Бойко. Ее ключевые преимущества – высочайшая пропускная способность и исключительная энергоэффективность при передаче данных на любые расстояния – от миллиметров внутри чипа до километров между дата-центрами, говорит он.

Потенциальными исполнителями проекта ГК «Элемент» в презентации называет входящее в группу АО «Микрон», которое и

Да будет фотон

будет выступать в роли фаундри (микроэлектронное производство. – «Ведомости»). Разработкой подложек «кремний на изоляторе» может заняться структура «Росатома» НИИ измерительных систем им. Ю. Е. Седакова (НИИИС). «Ведомости» направили запрос в НИИИС и «Росатом». Среди возможных дизайнов-центров в презентации указаны научно-исследовательские университеты, такие как «Сколтех» и МФТИ, а измерениями может заняться Научно-исследовательский физико-технический институт (НИФИ) или Институт физики металлов РАН.

Себестоимость одной пластины с фотонной интегральной схемой (ФИС), по оценке ГК «Элемент», – \$2500–6000 (по курсу ЦБ на 19 ноября 2025 г. 80,9 \$/руб. – от 202 250 до 485 400 руб. – «Ведомости»).

Проект будет осуществлен на мощностях «Микрона», поскольку он является единственной фабрикой в России, производящей микроэлектронные чипы по техно-

лессу 90–180 нм, подчеркнул представитель «Элемента». Фотонные разработки в ГК «Элемент» ведутся уже не первый год, добавил он. В группе, помимо завода «Микрона», присутствуют еще три компании: «Коннектор Оптик», специализирующаяся на разработке и производстве подложек для специализированных лазеров, НЗПП, сконцентрированный на фотоприемных устройствах, и НИ-ИМЭ, где функционирует лаборатория радиотехники. Основными заказчиками пока будут выступать университеты и исследовательские лаборатории, подчеркнул представитель «Элемента».

Иных фаундри-сервисов кремниевой фотоники в России не существует. Но, как писало Snews, в декабре 2024 г. одна из первых ФИС была разработана на основе топологических норм 90 нм «Микроном», другая – с топологией 350 нм – выпущена НИИИС. Публично доступных фаундри по кремниевой фотонике в России нет, прежде всего потому, что раз-

витие отрасли в нашей стране шло не по этому шаблону, подчеркнул Бойко. Изначально отрасли как фотоники, так и микроэлектроники развивались в рамках создания замкнутых производственно-технологических цепочек под конкретные стратегические задачи, говорит он. Разработка и производство ориентированы на квантовые вычисления, нейроморфные системы и телекомоборудование, а не на массовый рынок, подчеркнул эксперт.

В ноябре 2024 г. на радио Business FM президент ГК «Элемент» Илья Иванцов объяснял, что на базе альтернативного физического принципа могут производиться ФИС, для производства которых будет достаточно существующих топологических норм. Но при этом характеристики схем будут близки к тем процессорам или сопроцессорам, которые сейчас производятся на топологических нормах ниже 28 нм, подчеркивал он.

ФИС – это способ совместить традиционное производство схем на кремниевых пластинах с фотоникой с ее скоростями и низким энергопотреблением, объясняет Бойко. Кремниевая фотоника позволяет использовать существующие производственные мощности, дешевую КМОП-технологии, на которой делают электронные процессоры и память, для создания оптических компонентов на той же кремниевой подложке, говорит эксперт.

Фотоника – это одна из ключевых областей, необходимых для микроэлектроники, подчеркнул начальник лаборатории инфракрасных лазерных систем НОЦ «Фотоника и ИК-техника» МГТУ им. Н. Э. Баумана Владимир Лазарев. В Рос-

сии исследовательскими работами в области фотоники занимаются Московский инновационный кластер, «Сколтех», МГТУ, Институт прикладной физики, МГУ, МФТИ, перечислил он.

В мире – фактически любой крупный университет – MIT, Stanford, Harvard – занимается в той или иной степени вопросами фотоники, добавил Лазарев. Мировых лидеров в этом производстве очень много, подчеркивает директор НОЦ фотоники и оптоинформатики ИТМО, руководитель ОП «Прикладная фотоника, руководитель лаборатории квантовых процессов и измерений» Антон Цыпкин. Среди них выделяются центры на Тайване, в США (например, Global Foundries), в Израиле (Tower Semiconductors). А главными заказчиками-разработчиками ФИС выступают такие компании, как американские Nvidia (мировой лидер в сфере микроэлектроники) и PsiQuantum, канадская Xanadu и др., уточнил Цыпкин.

Рынок фотоники в среднем растет на 22% каждый год, а российский сегмент оценивается примерно в 30–35 млрд руб., говорит директор Центра НТИ «Цифровое материаловедение: новые материалы и вещества» МГТУ им. Н. Э. Баумана Евгений Александров. По его словам, на данный момент фотоника в России сильно завязана на импорт, но в случае успеха ГК «Элемент» есть шанс снизить эту зависимость, подчеркнул он.

Заявленной суммы объективно мало для создания производства с нуля, подчеркнул Бойко. Но «Элемент» уже имеет свои разработки, представленные «Микроном», и не исключено, что есть и другие, о которых еще не заявляли, рассуждает эксперт. Сроки тоже короткие, но их могут сдвинуть, а компания вряд ли ставит перед собой сразу максимально возможные цели, говорит он.

ФОТОННАЯ ПРОГРАММА

В мае 2024 г. гендиректор «Росатома» Алексей Лихачев на совещании по вопросу достижения технологического суверенитета в фотонике предложил создать в России соответствующую программу развития до 2035 г., писали «Ведомости». Инициативу поддержал премьер Михаил Мишустин, призвавший полностью локализовать производство фотоники, что позволит России войти в десятку мировых лидеров в этой сфере. Лихачев выделил фотонные вычислительные машины как приоритетное направление для госкорпорации. По его словам, к 2030 г. планируется достичь производительности в 10 в 19-й степени операций в секунду. Топ-менеджер тогда также упомянул космическое приборостроение: в проекте обсерватории «Спектр РГ» используется рентгеновский телескоп «Росатома», который позволил открыть более 1700 объектов дальнего космоса.

Бульдозерная ставка ЦБ

Артем Гришков

Поставки отечественной дорожно-строительной техники на внутренний рынок упали на 41%. Отрасль не может справиться с высокой ключевой ставкой ЦБ, спадом в строительстве и китайскими конкурентами

Российские производители дорожно-строительной техники (ДСТ) в январе – сентябре 2025 г. сократили отгрузки на внутренний рынок на 41% до 32,4 млрд руб. в годовом выражении. Об этом говорится в статистике ассоциации «Росспецмаш» (входят крупнейшие предприятия отрасли), с которой ознакомились «Ведомости».

Ассоциация фиксирует снижение отгрузок по большинству наименований техники. Поставки отечественных телескопических погрузчиков за девять месяцев упали на 86% в годовом выражении, кранов-трубоукладчиков – на 71%, катков – на 68%, гусеничных бульдозеров – на 57%, автокранов – на 50% и т. д. Исключением стали краны-манипуляторы и экскаваторы-погрузчики, уточнил представитель ассоциации. Отгрузки этих двух видов техники за январь – сентябрь 2025 г. выросли в годовом выражении на 24 и 38% соответственно. Абсолютные данные по категориям «Росспецмаш» не приводит.

При этом за первое полугодие 2025 г. отгрузки проседали год к году еще сильнее – на 45% до 21,1 млрд руб., сообщила ранее ассоциация.

Сокращение отгрузок российской ДСТ на внутренний рынок продолжается уже второй год подряд: в 2024 г. показатель снизился на 15% до 75,8 млрд руб. В 2023 г. выпуск отечественной ДСТ на рынок страны вырос на 19% до 89,2 млрд руб., следует из данных «Росспецмаш».

Основной проблемой для рынка ДСТ остается ключевая ставка ЦБ, которую в «Росспецмаше» называют «запредельной», несмотря на ее снижение с 21 до 16,5% в 2025 г. Это привело к снижению инвестиционной активности машиностроителей – предприятия ищут возможность сохранить свои коллективы и меняют технологические процессы внутри заводов, отмечает ассоциация. О схожей проблеме говорил в октябре «Ведомостям» совладелец «Ростсельмаша» (ведущий производитель сельхозтехники) Константин Бабкин. Компания, по словам бизнесмена, отказалась от долгосрочных инвестиций – в частности, от строительства завода гидростатических трансмиссий и модернизации завода точного литья (объем вложений в проекты оценивался в 17 млрд руб.).

Кроме того, складские запасы импортной техники по некоторым сегментам в первом полуго-

дии 2025 г. достигли объемов, на реализацию которых потребуется больше года, говорится в сообщении «Росспецмаша» к статистике. Причем в некоторых видах ДСТ доля иностранных машин превышает 90%, подчеркивается в нем. Китайская техника с затоваренных складов продается по ценам до 40% ниже российских аналогов, отмечает гендиректор ассоциации «Спецавтопром» (входит более 80 предприятий, выпускающих самоходную и специальную технику) Денис Кудрявцев. Переломить этот тренд без дополнительных мер, защищающих отечественных производителей, не получится, считает он.

«Росспецмаш» традиционно предлагает применить тарифные меры в отношении импортной техники для защиты внутреннего рынка. Ассоциация также просит оказать финансовую поддержку заказчикам ДСТ – строительным, добывающим, коммунальным и другим предприятиям, а также самим производителям ДСТ через льготные кредиты, налоговые льготы, внедрение значительных предоплат по госконтрактам. «Ведомости» направили запрос в Минпромторг.

Большинство российских производителей ДСТ несут убытки из-за отсутствия стабильного спроса, а оборотные средства компании направляют на сохранение квалифицированного персонала предприятий, говорит Кудрявцев. По-

мимо высокой ключевой ставки проблема сектора заключается в небольшом количестве торгов и аукционов в рамках госзакупок, продолжает он. Российские производители ДСТ не могут повышать производительность и эргономичность техники из-за невозможности вкладывать в разработку новых образцов и обновлять существующие модели, считает Кудрявцев.

Структуры государственной и муниципальной власти в январе – августе 2025 г. заключили 23 300 контрактов (в рамках 44-ФЗ) на строительство и ремонт автодорог на 1,02 трлн руб. Снижение к тому же периоду 2024 г. составило 25% в количестве контрактов и 11% в их стоимости, следует из данных сервиса «Контур.Закупки» («Ведомости» писали об этом 4 сентября). Объем жилищного строительства

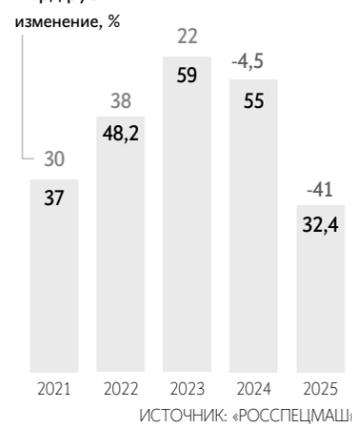
в России за девять месяцев 2025 г. сократился на 5,6% до 76,56 млн кв. м в годовом выражении, следует из данных Росстата.

Кудрявцев прогнозирует, что по итогам года динамика рынка российской ДСТ сохранится в текущих показателях. Он допускает возможность банкротства ряда производителей в случае продолжения падения спроса на отечественную технику.

Снижение объема отгрузок ДСТ выглядит ожидаемым, так как ключевую ставку начали снижать поздно и не до такого уровня, чтобы оживить инвестиционный спрос, говорит руководитель проектов практики «Инжиниринг» компании Strategy Partners Дмитрий Арестов. В результате клиенты либо расторгли планы по обновлению парка ДСТ, либо отложили их, добавил он. В 2026 г. при базовом сценарии можно ожидать стагнации рынка ДСТ, но для этого необходимо дальнейшее снижение ключевой ставки, разгрузка складов у производителей и дилеров, а также предсказуемые правила по импорту и взаимному утилизационного сбора, перечисляет эксперт.

Кроме того, производителям необходима предсказуемая бюджетная повестка в части реализации инфраструктурных проектов, а также локализация критичных узлов, чтобы понимать полную стоимость владения техникой, добавил Арестов. Он прогнозирует, что улучшение ситуации на рынке ДСТ можно будет наблюдать уже в 2027–2028 гг., когда будут развернуты крупные инфраструктурные программы, а финансирование станет дешевле.

Отгрузка дорожно-строительной техники в России за девять месяцев каждого года млрд руб.



Покороче, но подальше

Денис Ильюшенков
Светлана Афонина

«Ростех» готов в течение двух лет создать укороченную версию МС-21. По словам гендиректора госкорпорации Сергея Чемезова, интерес к новой версии авиалайнера проявляет «Аэрофлот»

Госкорпорация «Ростех» планирует создать укороченную версию среднемагистрального самолета МС-21, рассчитанную примерно на 140 пассажиров, что позволит увеличить дальность полета лайнера. Об этом 18 ноября сообщил журналистам на авиасалоне Dubai Airshow 2025 гендиректор госкорпорации Сергей Чемезов. По его словам, на это потребуются не менее двух лет. В состав «Ростеха» входит разработчик МС-21 – Объединенная авиастроительная корпорация (ОАК).

Увеличение дальности остается ключевым направлением развития программы МС-21, отметил Чемезов. По словам топ-менеджера, авиастроители «хорошо понимают, какой путь для этого предстоит пройти». Работа будет включать совершенствование систем и агрегатов, снижение их массы, а также повышение топливной эффективности двигателей без ущерба для надежности и безопасности, перечислил он.

Чемезов подчеркнул, что текущая версия самолета МС-21-310, сертификационные полеты которого уже завершаются, полностью соответствует



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

техническому заданию Минпромторга от 2009 г.: дальность полета авиалайнера составляет 3500 км, вместимость – 180 пассажиров. Он также напомнил, что эволюция самолетов в сторону увеличения дальности – стандартная практика в мировом авиастроении, и привел в пример семейство Boeing 737, дальность которого росла от модели к модели. «Boeing 737-100 – первый в семействе 737-х – имел дальность 2600 км, следующая модель – 737-200 – 3500 км, и этот показатель совершенствовался в ходе дальнейшего развития модели», – сказал Чемезов.

В сентябре 2025 г. ОАК обновила на своем сайте техниче-

ские характеристики МС-21, сократив дальность его полета на четверть – с 5100 до 3830 км в двухклассной компоновке на 175 пассажиров («Ведомости» рассказывали об этом 11 ноября). Как пояснял тогда представитель «Ростеха», были опубликованы уже не проектные параметры, а расчетные характеристики реального самолета, который создан, проходит сертификацию и готовится к передаче эксплуатантам. В марте 2024 г. «Коммерсантъ» со ссылкой на источники сообщал, что в процессе импортозамещения МС-21 потяжелел почти на 6 т, что сократило его дальность

до 2800 км. Тогда в «Ростехе» заявили, что разработчики увеличили максимальную взлетную массу на 6 т, чтобы создать потенциал для развития конструкции, включая возможность заправки дополнительного топлива, вместе с ростом полезной нагрузки.

Сейчас Чемезов обратил внимание на то, что свыше 80% пассажиропотока в России перевозится на расстояниях не более 3000 км. Это, по оценке топ-менеджера, подтверждает востребованность самолета в существующей конфигурации. Первые серийные МС-21 появятся уже в 2026 г., добавил он.

Интерес к укороченной версии самолета – МС-21-210 – проявляет «Аэрофлот», сообщил Чемезов. В то же время, по его данным, авиакомпания «пока согласна» с тем, что госкорпорация будет выпускать тот самолет, «который сегодня есть». В перспективе будет идти работа над созданием более короткой версии, с тем чтобы сделать маршруты более дальними, продолжил топ-менеджер. «Ведомости» направили вопросы в Минпромторг и «Аэрофлот».

Работы над удлиненной версией МС-21 сейчас не ведутся – это потребовало бы установки более мощных двигателей, уточнил Чемезов.

О том, что МС-21 может получить наравне с базовой версией укороченную на одну секцию фюзеляжа, говорил еще осенью 2024 г. в интервью «Ведомостям» первый вице-премьер Денис Мантуров. Он связывал такую возможность с наличием санкционных ограничений для проекта и допустил, что это даст возможность авиакомпаниям более эффективно эксплуатировать самолет с учетом весовых характеристик и сохранить параметры по дальности полета при загрузке 140–150 человек.

Эскизно-технический проект укороченной версии МС-21 будет представлен до конца 2025 г., говорил Чемезов в августе в интервью «РИА Новости». Далее необходимо решить вопросы финансирования, после чего может начаться разработка конструкторской документации, уточнял он. Преемственность с текущей версией МС-21-310 сохранится, поэтому на создание авиалайнера может потребоваться меньше времени, чем занимает создание с нуля, говорил топ-менеджер.

Среднемагистральный МС-21 создается для внутренних и международных рейсов на замену устаревшим советским самолетам и как конкурент западным аналогам Boeing и Airbus. После выхода из проекта международных партнеров и ввода иностранных санкций ОАК ведет работы по замещению импортных комплектующих, агрегатов и двигателя МС-21 на отечественные. Серийное производство двух первых МС-21 должно начаться в 2026 г. Твердый контракт на их поставку на данный момент заключен группой «Аэрофлот» с лизинговой компанией «Авиакapитал-сервис» «Ростеха». К 2033 г. группа намерена увеличить парк этих самолетов до 200 единиц.

Создание укороченной версии МС-21 – возврат к исходной концепции семейства, говорит главный редактор портала FrequentFlyers.ru Илья Шатилин. По его оценке, эта версия самолета будет иметь запас топлива, аналогичный «старшей» модели МС-21-310, и меньший по сравнению с ним вес, что обеспечит увеличенную дальность полета как конкурентное преимущество. В России достаточно маршрутов, для которых базовый МС-21-310 избыточен по вместимости, а новая модификация самолета «подойдет идеально», полагает эксперт.

Артем Гришков

В бывшие автозаводы GM-Hyundai и Volkswagen новый инвестор АГР обещает вложить почти 90 млрд руб. Целью инвестиций является локализация производства автомобилей в России

Объем инвестиций группы АГР в локализацию производства автомобилей на бывших заводах американской General Motors (GM) в Шушарах (Санкт-Петербург) и немецкой Volkswagen в Калужской области составит 37,1 млрд и 50,6 млрд руб. соответственно. Об этом говорится в ответе Минпромторга России на запрос группы депутатов Госдумы (Нина Останина, Алексей Корниенко, Мария Прусакова и др.; КПРФ). Письмо подписал министр Антон Алиханов. «Ведомости» ознакомились с документом.

АГР взяла на себя обязательства по инвестициям в локализацию производства в рамках специальных инвестиционных контрактов – например, в части автоэлектроники, автоматической коробки передач и двигателей, следует из письма. Новый собственник этих заводов уже вложил 10 млрд руб. в производство машин Tenet в Калужской области и около 7 млрд руб. в завод в Шушарах, который фактически переоборудуется с нуля, отметил Алиханов.

Осенью два источника «Ведомостей», знакомые с бизнесом АГР, рассказывали, что компания договорилась об открытии синдицированной кредитной линии в «Сбере» и Газпромбанке на общую сумму около 100 млрд руб. Заемные средства должны были пойти в основном на

Инвестиции с колес



Автозаводы Санкт-Петербурга постепенно возвращаются к работе после бегства автоконцернов из недружественных стран АНТОН ВАГАНОВ / ТАСС

обеспечение операционной деятельности холдинга – в частности, на закупку машинокомплектов в Китае, пояснил один из собеседников.

Представитель АГР от комментариев отказался. «Ведомости» направили вопросы в Минпромторг.

Volkswagen Group в мае 2023 г. продала структуре АГР автозавод под Калугой мощностью 225 000 автомобилей в год и ряд других активов без права обратного выкупа за 125 млн евро. За 2024 г. на этой площадке было выпущено 21 800 машин, следует из письма Алиханова. Это были кроссоверы Chery, произведенные методом крупноузловой сборки. А в феврале 2025 г. АГР объявила о договоренности с китайской

Defetoo о запуске производства машин под брендом Tenet – фактически тех же Chery. Сейчас на бывшем заводе Volkswagen выпускается три модели китайских кроссоверов по полному циклу – Tenet T4, T7 и T8.

С момента старта продаж Tenet в России было продано 10 000 автомобилей, сообщил представитель АГР.

По данным аналитического агентства «Автостат», в октябре в стране было реализовано 8632 машины Tenet, что позволило бренду войти в пятерку популярных моделей на рынке новых легковых автомобилей.

Помимо этого АГР в январе 2024 г. получила в собственность два авто-

завода Hyundai в Санкт-Петербурге – основную площадку в Сестрорецке и купленный южнокорейской компанией у GM в 2020 г. завод в Шушарах – за символические 140 000 вон (около 10 000 руб.). Южнокорейский концерн при заключении сделки сохранил право на обратный выкуп в течение двух лет. В Сестрорецке уже в феврале 2024 г. было перезапущено производство автомобилей из оставшихся от Hyundai машинокомплектов под новым брендом Solaris. За прошлый год с конвейера сошло почти 22 000 легковушек. В январе – октябре 2025 г. продажи Solaris, по статистике «Автостата», выросли в годовом выражении в 2,3 раза до 27 311 штук.

Площадку в Шушарах Hyundai планировала перезапустить сама в 2023 г. По оценке властей Санкт-Петербурга, южнокорейская компания планировала вложить в производство не менее 36 млрд руб. Первый вице-премьер России Денис Мантуров 31 октября говорил в интервью «РИА Новости», что автозавод возобновит работу в 2026 г. Источник «Ведомостей», близкий к компании, ранее говорил, что на нем могут начать сборку автомобилей суббренда Chery – Jaecoo.

АГР получила площадки с частично готовой инфраструктурой, напоминает аналитик «Эйлера» Владимир Беспалов. В связи с этим заявленный объем инвестиций может свидетельствовать о планах компании по созданию высоколокализованного производства в России, полагает эксперт. Повышение локализации позволит компании пользоваться различными преференциями – компенсировать утильсбор, получать налоговые льготы, участвовать в программах под-

держки спроса и госзакупках, продолжает Беспалов. Например, в октябре 2025 г. Минпромторг включил производимые в Калужской области машины Tenet в список локализованных автомобилей, разрешенных для использования в такси по новому закону.

По словам эксперта, выбор Chery и Jaecoo является оправданным, так как бренд и его суббренд востребованы на рынке, а их модельный ряд перспективен для реализации внутри страны. Без уверенности в этом собственник не решился бы на такой капиталоемкий проект, считает Беспалов. По данным «Автостата», продажи Chery за январь – октябрь 2025 г. упали на 29,2% до 94 440 машин, это третье место на рынке после Lada и китайской Haval, но в октябре бренд был только на шестом месте с 6566 проданными автомобилями и падением на 56,6% относительно уровня того же месяца 2024 г.

Исполнительный директор «Автостата» Сергей Удалов допускает, что производство Tenet сможет заместить Chery на российском рынке, так как китайская компания объявила о планах по выходу из России. При этом на производстве под Калугой смогут при заявленных объемах инвестиций развивать собственную компонентную базу, заключил эксперт.

Chery в сентябре сообщила о намерении к 2027 г. сократить свое присутствие в России до «незначительного» уровня. Такие данные приводятся в проспекте эмиссии ценных бумаг компании, размещенных на Гонконгской бирже. Компания так планирует минимизировать риски от возможных западных санкций.



Европа скупает сжиженный

Василий Милькин

Ввоз СПГ в Европу за 10 месяцев вырос на 30% и превысил импорт за весь 2024 год. Рост поставок вызван увеличением спроса на топливо, снижением трубопроводного импорта и падением добычи газа в регионе

Импорт сжиженного природного газа (СПГ) в страны Европы (включая Великобританию и Турцию) в январе – октябре 2025 г. увеличился на 30% в годовом выражении и достиг 105,4 млн т. Об этом говорится в ноябрьском докладе Форума стран – экспортеров газа (ФСЭГ). В результате объем поставок за 10 месяцев уже превысил объем импорта за весь прошлый год (101,2 млн т), отмечает организация.

В октябре импорт СПГ в Европу вырос относительно уровня того же месяца 2024 г. в 1,5 раза до 11,18 млн т. Это самый высокий показатель с марта этого года и рекордный для октября.

Рост импорта СПГ обусловлен ростом потребления газа в Европе при одновременном сокращении трубопроводных поставок, поясняет ФСЭГ. Дополнительными причинами роста спроса на СПГ стали активная закачка топлива в подземные хранилища газа (ПХГ) и снижение собственной добычи газа в странах региона.

По данным ФСЭГа, страны ЕС и Великобритания в январе – октябре этого года увеличили потребление газа на 4% в годовом выражении до 292 млрд куб. м. Данные по спросу на газ в Турции организация не приводит. Трубопроводный импорт газа в ЕС за 10 месяцев составил 118 млрд куб. м, что на 9% меньше показателя января – октября 2024 г. Данные по Великобритании и Турции в докладе не приведены. Добы-

ча газа в Европе в январе – сентябре 2025 г. (последние доступные данные) составила 134,6 млрд куб. м – это на 4% меньше, чем в сопоставимый период прошлого года.

Сильнее всего импорт СПГ в Европе за 10 месяцев нарастили Бельгия, Германия, Италия, Нидерланды, Испания, Турция и Великобритания, в то же время Франция закупки сократила, говорится в докладе ФСЭГа.

В результате роста спроса в Европе мировой импорт СПГ в январе – октябре, несмотря на снижение спроса в Азиатско-Тихоокеанском регионе (АТР), вырос на 5% до 357,3 млн т, говорится в докладе. В октябре мировой импорт увеличился на 8% в годовом выражении и достиг 37 млн т, что является месячным рекордом. Импорт СПГ в АТР снизился в октябре на 5% до 22,7 млн т из-за сокращения спроса в Китае, Южной Корее и Пакистане. В январе – октябре совокупный импорт СПГ в страны АТР составил 223,6 млн т, что на 4,5% меньше, чем за аналогичный период прошлого года.

Импорт СПГ в Европу начал существенно расти в 2022 г. Тогда поставки, по данным ФСЭГа, поднялись в 1,6 раза к уровню 2021 г. до 126 млн т. В том числе импорт в страны ЕС: по расчетам «Ведомостей» на основе данных ФСЭГа, он увеличился в 1,7 раза до 96 млн т. В первом полугодии 2023 г. рост продолжился, но в мае того года поставки начали снижаться из-за роста глобального спроса на СПГ. В результате импорт СПГ в Европу в 2023 г. снизился на 2% до 124 млн т. Поставки в страны ЕС, по расчетам «Ведомостей», при этом увеличились на 3% до 99 млн т.

В 2024 г. поставки СПГ в Европу на фоне рекордного объема запасов топлива в ПХГ на конец отопительного сезона 2023/24 г. упали

на 18% до 101 млн т. Импорт в ЕС в прошлом году сократился на 12,5% до 84 млн т, следует из данных ФСЭГа и расчетов «Ведомостей».

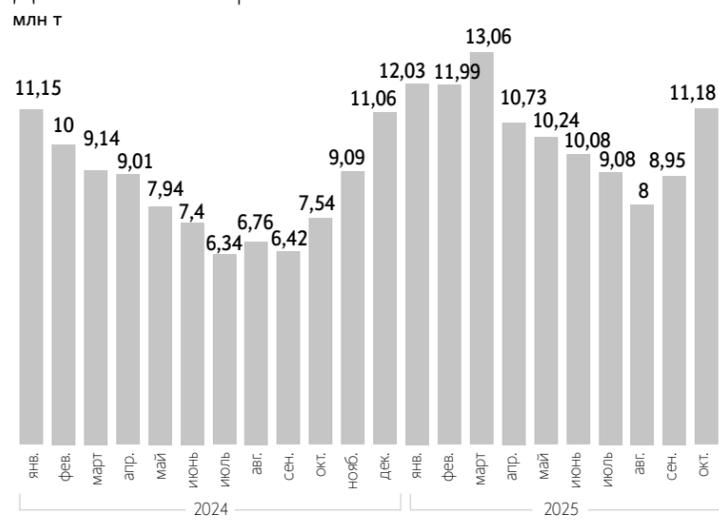
По данным европейского аналитического центра Bruegel, Россия в 2024 г. была вторым по объемам поставщиком газа в ЕС после Норвегии и вторым поставщиком СПГ после США. В общей сложности в прошлом году Россия поставила в ЕС 54,5 млрд куб. м газа, что на 21% больше, чем годом ранее. Объем поставок СПГ достиг рекордного уровня в 21,3 млрд куб. м (+20% год к году). В январе – сентябре 2025 г. на фоне остановки транзита через территорию Украины общие поставки российского газа в ЕС, по последним данным Bruegel, снизились в годовом выражении на 32% до 27,6 млрд куб. м. Поставки СПГ в январе – сентябре составили 15 млрд куб. м (-7% год к году), а в январе – октябре – 16,3 млрд куб. м (такоже -7%).

При этом ЕС намерен полностью отказаться от импорта российского СПГ к 1 января 2027 г. Отказ предусмотрен в 19-м пакете антироссийских санкций, принятом 23 октября 2025 г. Поставки по краткосрочным контрактам должны прекратиться с 25 апреля 2026 г.

Аналитик ФГ «Финам» Сергей Кауфман напоминает, что в этом году страны ЕС активнее, чем в прошлом, покупали газ для заполнения ПХГ. По данным ассоциации европейских операторов газовых хранилищ Gas Infrastructure Europe, ЕС завершил отопительный сезон 2024/25 г. с минимальными за три года запасами в ПХГ – 37,2 млрд куб. м. На конец осенне-зимнего периода европейские хранилища были заполнены на 33,6%. Также росту спроса на СПГ способствует остановка транзита российского газа через Украину, отмечает эксперт. С ним согласны старший аналитик компании «Эйлер» Андрей Полищук и руководитель центра по российским акциям «БКС мир инвестиций» Кирилл Бахтин.

В ноябре и декабре повышенный спрос на СПГ в Европе сохранится, уверены аналитики. Эксперт Финансового университета при

Динамика импорта СПГ в ЕС с начала 2024 г.



ИСТОЧНИК: ФСЭГ

правительстве, ведущий аналитик Фонда национальной энергетической безопасности Игорь Юшков напоминает, что ЕС, несмотря на увеличение закупок газа в этом году, не смог обеспечить плановый уровень заполнения ПХГ к зиме. Согласно действующим нормам ЕС, к 1 ноября ПХГ стран – членов сообщества должны быть заполнены как минимум на 90%. ЕС начал отбор газа уже 13 октября, когда хранилища были заполнены на 83,2%, а их запасы составляли 91,7 млрд куб. м. К 1 ноября запасы снизились до 91,4 млрд куб. м, а уровень заполнения ПХГ – до 82,8%.

В этих условиях ЕС будет стремиться экономить запасы и покрывать текущий спрос в основном за счет импорта новых объемов СПГ, считает Юшков. Способствовать импорту также будет некоторое снижение цен на газ в ЕС, утверждает он. По оценке ФСЭГа, средняя цена на европейском хабе ТТФ в октябре составляла \$10,89 за 1 МБТЕ (\$388,8 за 1000 куб. м), что на 1% ниже показателя сентября этого года и на 15% – октября прошлого года. 17 ноября декабрьские фьючерсы на газ на хабе ТТФ торговались в диапазоне \$375–380 за 1000 куб. м, свидетельствуют данные биржи ICE.

В 2025 г. поставки СПГ в Европу могут достичь 125–130 млн т, прогнозирует Кауфман. По оценке Бахтина, импорт составит 130 млн т.

Несмотря на растущий спрос, ЕС сможет отказаться от российского СПГ за счет новых объемов предложения на рынке, прежде всего из США, считают эксперты. Мировой рынок СПГ вступил в цикл роста предложения, напоминает Кауфман. При этом ряд ключевых потребителей, например Китай, пока что не оправдывают прогнозов по росту спроса.

Российский СПГ не всегда дешевле американского – иногда его цена может быть и выше, отмечает Кауфман. Но привлечение дополнительных объемов топлива на европейский рынок, скорее всего, вызовет рост цен на газ, считает Юшков. Председатель правления и совладелец «Новатэка» Леонид Михельсон ранее говорил, что отказ ЕС от импорта СПГ из России приведет к скачку цен на газ в мире, сопоставимому с ростом в 2022 г., когда цена превышала \$1000 за 1000 куб. м.

В то же время Бахтин считает вероятным перераспределение объемов российского СПГ из Европы в Азию. В этом случае устойчивого роста цены на газ в ЕС может не произойти, говорит он.

ВЕДОМОСТИ

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА →

СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам возможность читать газету «Ведомости»

ОТЕЛИ

- Grand Hotel Emerald
Суворовский пр., д. 18
- Crown Hotel by Renaissance Development
Лиговский пр., д. 61
- Гранд Петергоф СПА отель,
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
- Cosmos Pribaltiyskaya
St. Petersburg
Улица Кораблестроителей, 14
- Отель Акван St.Petersburg
Ул. Восстания, д. 19
- Mary Hotel
Сытнинская ул., д. 14
- Автор Бутик-отель
Владимирский пр., д. 9

- Staybridge Suites
St. Petersburg
Московский пр., д. 97
- Загородный клуб
и СПА «Скандинавия»
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
- Гостиница «Астерия»
Наб. реки Фонтанки, д. 71
- Cosmos Saint-Petersburg
Nevsky Hotel Гончарная ул., 91
- Cosmos Selection Saint-Petersburg
Nevsky Royal Hotel
Невский пр., д. 49/2
- БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ
Казарменный пер., д. 2/42

- Отель «Введенский»
Большой проспект П. С., д. 37
- Гранд Отель Мойка 22
Наб. реки Мойки, д. 22
- Гостиница Holiday Inn
Московский пр., д. 97
- Ланкастер Корт Отель
Ул. Фокина, д. 3
- Загородный клуб
«Терийоки»
Зеленогорск,
2-я Гаванная ул., д. 1
- Four Seasons Lion Palace
St. Petersburg отель
Вознесенский пр., д. 1

АЭРОПОРТЫ

- Пулково, Пулково-2
JET PORT Airport services

АВТОЦЕНТРЫ

- Тойота Центр Приморский
Школьная ул., д. 96
- Лексус Центр Приморский
Школьная ул., д. 98
- Тойота Центр Парнас
«Мега Парнас»
- Лексус Центр Парнас
«Мега Парнас»
- Тойота Центр Волхонский
Волхонское ш., д. 3

КАФЕ

- DI NEVE-ДЖЕЛАТО
Сытнинская ул., д. 18

РЕСТОРАНЫ

- Ресторан «Москва»
Невский пр., д. 114
- Ресторан «Тбилиси»
Сытнинская ул., д. 10
- Бар-ресторан География
ул. Рубинштейна, д. 5
- Ресторан Il Lago dei cigni
Северная дорога, д. 21
- Ресторан RoseMary
Сытнинская ул., д. 14
- Раковая на Петроградке
Малый пр. П.С., д. 16
- Ресторан Fiolet
Ул.Ломоносова, д.4
- Atlas Vin Bistro
2-Советская, 4Б

Мария Асиновская

Продажи готовых квартир в Москве достигли годового рекорда. Покупатели спешат приобрести жилье, опасаясь роста цен после снижения ключевой ставки, объясняют эксперты

Территориальное управление Росреестра, как следует из его сообщения, в октябре зарегистрировало в Москве 13 977 сделок на вторичном рынке жилья. Это, по данным ведомства, самый высокий показатель в этом году: предыдущий пик был достигнут в марте (12 355 договоров). Он также на 16,6% превышает итоги сентября и на 2,6% – октября 2024 г. Активность на рынке готового жилья растет второй месяц подряд. В сентябре, как отмечал Росреестр, продажи прибавили 12,6% к августу и 5,2% год к году. Однако по итогам 10 месяцев они на 3% отстают от аналогичного периода 2024 г. – 111 895 переходов прав на квартиры против 115 335.

Спрос на жилье этой осенью подогревает постепенное снижение ключевой ставки, уверен руководитель Tuty.Realty Александр Перевозников. С начала лета она упала с 21 до 16,5%. В результате предложение по ипотеке на вторичном рынке в ведущих банках, по статистике Дом.РФ, сократилось с 26,7% в июне до 21,2% в октябре. На этом фоне количество заявок на покупку готовой недвижимости с помощью кредитов, оформленных через платформу Туту, в сентябре выросло на 20,34% по сравнению с августом, говорит Перевозников. В октябре, по его словам, их число увеличилось на 8,36%.

Тенденцию подтверждает и директор направления «Вторичный рынок» компании «Инком-недвижимость» Сергей Шлома. По его данным, доля ипотеки в продажах готового жилья в октябре достигла 19,2% против 16% месяцем ранее. Впрочем, это все еще меньше, чем

Деньги на стенки

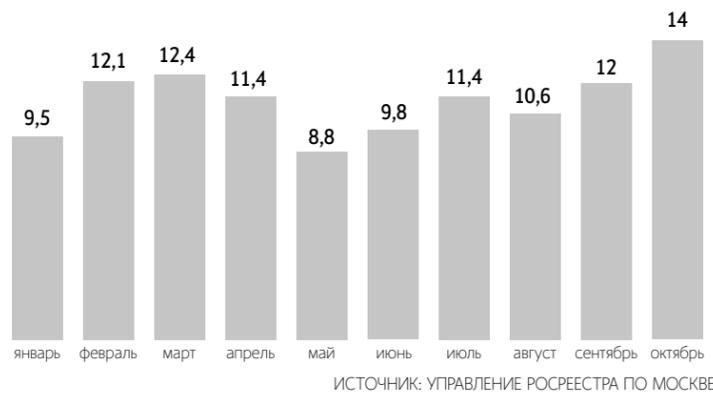


Осень – пиковый период для рынка недвижимости / АЛЕКСАНДР КАЗАКОВ / ТАСС

было в предыдущие годы: в октябре 2024 г. она составляла 21%, а в октябре 2023 г. – 34%. Ипотека пока остается малодоступной для подавляющего большинства покупателей, отмечают эксперты. Но спрос на жилье, по их словам, стимулирует не только снижение ставок.

По наблюдениям Шломы, серьезный вклад в итоги октября внесли так называемые летние квартирные туристы – клиенты агентства, которые смотрели, но не покупали жилье. Больше всего их интересовали лоты бизнес-класса стоимостью 30–50 млн руб. И сейчас на рынок пришло много желающих приобре-

Как продавалось жилье в Москве в 2025 г. число зарегистрированных в Москве сделок купли-продажи, тыс. шт.



сти квартиры именно в такой ценовой категории, рассказывает эксперт. Благодаря этому «Инком-недвижимость» в октябре заключила на 15% больше сделок, чем годом ранее. Люди решили не ждать более серьезного снижения доходности вкладов, так как понимают, что в условиях уменьшения ипотечных ставок и роста спроса жилье будет дорожать, поясняет эксперт.

Кроме того, вторичку поддерживает и переток спроса с рынка новостроек, считает генеральный директор инвестиционной компании «Флип» Евгений Шавнев. По его словам, если до сокращения льготных ипотечных программ 76% покупателей жилья рассматривали строящиеся дома, то сейчас их доля снизилась до 32%. Дело в том, что готовые квартиры дешевле. По данным «Циана», средняя стоимость первичного метра в старой Москве в октябре составила 521 400 руб. без учета элитных объектов, а на вторичном рынке «квадрат», по оценкам ign.ru, стоит только 281 640 руб.

Дефицит качественного предложения также разгоняет спрос на ликвидные лоты, продолжает Шавнев. Свою роль здесь, по его словам, сыграла и сезонность. Осень – пиковый период для рынка недвижимости: покупатели стараются выйти на сделки до новогодних праздников, напоминает эксперт. При этом реальный рост продаж на рынке вторичного жилья может быть не таким выраженным, как может показаться исходя из цифр Росреестра, считает директор компании «Жилфонд» Александр Чернокульский.

Он напоминает, что ведомство учитывает все сделки с объектами по договорам купли-продажи, в том числе с квартирами в недавно сданных домах, которые продают застройщики. То есть в данном случае речь идет скорее о первичном рынке. Эксперт добавляет, что доля таких лотов достаточно велика и продолжает расти.

Лиана Липанова

Ozon купит около 500 грузовиков «Камаза» «Компас», объем контракта мог составить 1,5–1,75 млрд руб. До этого парк маркетплейса был основан на «Газелях», но теперь площадка намерена взять еще и грузовики Ambertruck производства «Автотора»

Ozon договорился с ООО «Тракс восток рус» о поставках грузовых автомобилей производства «Камаза» «Компас 5» для расширения собственного курьерского автопарка, сообщил «Ведомостям» представитель маркетплейса и подтвердил представитель дистрибьютора. Машины будут использоваться для доставки заказов со складов в пункты выдачи (ПВЗ) и непосредственно покупателям. По словам директора по развитию транспортной инфраструктуры Ozon Алексея Ширяева, техника позволит поддерживать качество и безопасность «последней мили» на фоне роста объемов заказов. Сумму сделки, ожидаемые сроки поставки машин и другие детали сделки он не раскрыл.

«Маневренность легких грузовиков с высоким запасом прочности позволяет беспрепятственно проехать в условиях плотной городской застройки, – говорит представитель Ozon. – Полная масса модели не превышает 3,5 т, что позволяет эксплуатировать ее в городе, где действуют ограничения по массе».

При магистральных перевозках на дальние расстояния, из одного региона в другой, товары везут транспортные компании на автомо-

«Последняя миля» по «Компасу»

биях большей грузоподъемности, рассказывает представитель Ozon. В этом случае компания сотрудничает с партнерами-перевозчиками через платформу «Вози Ozon». Сейчас это 4300 транспортных компаний, их количество удвоилось с начала года, добавил собеседник. Кроме того, Ozon закупит автомобили Ambertruck (производятся «Автотором» в Калининграде. – «Ведомости») от ООО «ГД Комавто», говорит представитель сервиса.

Аналитик направления «Логистика» Data Insight Сергей Семко оценивает возможный объем контракта в 1,5–1,75 млрд руб. в зависимости от комплектации. По его словам, это «замечный» объем поставок для рынка: в 2024 г. в России продано около 21 000 среднетоннажных грузовиков (MCV; 3,5–16 т), и такой контракт тогда мог бы занимать 2–2,5% годового объема сегмента. «С учетом спада этого года доля может быть еще больше», – говорит Семко.

Гендиректор агентства «Автостат» Сергей Целиков сообщил в своем Telegram-канале, что продажи MCV за девять месяцев 2025 г. упали на 46% в годовом выражении до 8740 шт., а в сентябре – на 51% до 858 единиц. В сегменте MCV-фурунгов па-



дение в январе – сентябре составило 50% до 3114 шт., продажи «Камаза» в этой категории составили 2541 грузовик (-37% в годовом выражении).

Гендиректор «Тракс восток рус» Оксана Карахова отметила, что поставка «Компас 5» «формирует фундамент для долгосрочного стратегического партнерства» с маркетплейсом. Компания выпускает грузовую технику более 15 лет, а последние три года занимается среднетоннажными грузовиками линейки «Компас» от «Камаза» и различными надстройками для разных сфер перевозок – от доставки продуктов питания в магазины до перевозки стройматериалов.

Автопарк маркетплейса сейчас – около 9800 автомобилей модели «Газель» производства группы ГАЗ, рассказал «Ведомостям» источник, близкий к Ozon. О том, что парк Ozon для перевозок на «последней миле» составляет 9800 автомобилей, говорит и гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров.

По данным Ozon, в III квартале 2025 г. покупатели сделали около 668 млн заказов, при этом 40% доставок пришлось на населенные пункты с численностью менее 50 000 человек. В доставке маркетплейса занято более 16 000 ку-

рьеров, а сеть точек выдачи превышает 78 000.

Семко отметил, что среднетоннажные модели Ozon использует на «среднем плече» «последней мили» – между сортировочными и региональными центрами и ПВЗ, особенно в малых населенных пунктах, где объемы заказов растут, а использование крупнотоннажных фур экономически невыгодно. Такой парк снижает зависимость от подрядчиков и уменьшает риски узких мест в пиковые периоды, отметил аналитик.

Бурмистров отмечает, что рост e-commerce, прежде всего в сегменте e-grocery и мультикатегорийных маркетплейсов, увеличивает нагрузку на логистику, включая собственную курьерскую доставку. Последняя, по его словам, осуществляется как сторонними службами, так и на собственном MCV-автопарке. Источник, близкий к одной из компаний сегмента, отметил, что другие маркетплейсы тоже «смотрят в сторону» расширения автопарка для развития собственной логистики.

Wildberries также развивает собственный транспорт. По словам представителя компании, ее автопарк насчитывает более 1800 машин. Для «последней мили» используются грузовики грузоподъемностью от 1 до 10 т, а недавно компания приобрела 150 фур для магистральных перевозок. В компании подчеркнули, что придерживаются долгосрочной стратегии развития логистики и расширения собственного автопарка. Представитель «Яндекс маркета» отказался от комментариев.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

17

КОМПАНИИ
И РЫНКИ

Газировке пришлось несладко

Линда Журавлева

Россияне все чаще выбирают воду со вкусами вместо газировки. Это связано с трендом на здоровый образ жизни

Продажи питьевой воды со вкусами (лимона, яблока и т. д.) по итогам девяти месяцев выросли в натуральном выражении на 21,9% год к году, при этом реализация газированных напитков и воды без вкуса сократилась на 2,4 и 3,9% соответственно. Такие данные приводит агентство «Нильсен», не называя абсолютные цифры. Компания фактически указывает на переток покупателей из одной категории в другую. Продажи газированной воды в январе – сентябре снизились на 55,65 млн л, примерно на столько же – на 56,08 млн л – увеличился сбыт воды со вкусами. Получается, что общий объем реализации этих напитков за данный период составил 2,26 млрд и 312,1 млн л соответственно.

Рынок воды со вкусами в 2025 г., по данным «Infoline-аналитики», увеличится в натуральном выраже-

нии более чем на 40% до 600 млн л, в денежном – на 60% до 45 млрд руб. В то же время сегмент безалкогольных напитков (без учета бутилированной воды) сократится примерно на 0,7% до 9,15 млрд л. Правда, в деньгах он достигнет 1,02 трлн руб., что на 15% превышает показатели 2024 г.

Увеличение спроса на воду с добавлением соков, ароматизаторов подтверждают и сами производители. В ГК «Холдинг Аква» («Нарзан», «Ессентуки», Gogji) отмечают, что с января по август 2025 г. продажи таких напитков увеличились в литрах год к году на 23%, в рублях – на 34%. В компании «Бобимэкс» («Сенежская», StarBar) также указывают на перераспределение спроса: реализация воды со вкусом в январе – сентябре 2025 г. выросла вдвое по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, тогда как газированных напитков сократилась в среднем на 5–15%.

Те же тенденции видят и в крупнейших торговых сетях. В «Магните» за первые девять месяцев 2025 г. выросли продажи как газиро-

ванных напитков, так вкусовой питьевой воды – и в натуральном, и в денежном выражении. При этом последняя категория развивалась заметно быстрее, показывая двузначные темпы, уточнил представитель сети, не называя конкретных цифр. Представитель Metro сообщил, что с января по сентябрь реализация сладких газированных напитков в литрах «незначительно» сократилась, тогда как спрос на воду со вкусами увеличился (показателей в сети также не раскрывают).

Во «Вкусвилле» видят тренд на востребованность воды со вкусами, но пока не нашли поставщика, который разработал бы продукт, соответствующий концепции ритейлера. Вместо этого хорошо растут продажи функциональных напитков на фоне более осознанного выбора покупателей, говорит бренд-стратег этой сети Любовь Золотарева. В «Азбуке вкуса», X5 и «О'кей» на запрос «Ведомостей» не ответили.

У покупателей растут запросы на приобретение полезных продуктов со вкусом, указывают в «Нильсене». Похожая тенденция, по данным агентства, заметна и в других категориях. В снеках продажи классических картофельных чипсов сократились на 5,6%, тогда как орешков со специями выросли на 27%. Среди легкого увеличивается доля более мягких вариантов: на продукты с жирностью 0–5% без вкуса теперь приходится 69,1% продаж (+4,3 п. п.), а на 0–5% со вкусом – 3% (+0,4 п. п.). Одновременно сегмент творога с жирностью выше 5% без вкуса теряет позиции: его доля сократилась на 4,7 п. п., а реализация упала на 14,6%.

Спрос на вкусовую воду подогревают прежде всего миллениалы, указывает заместитель гендиректора по маркетингу и продуктово-му развитию «Бобимэкса» Мария Бобылева. У этой аудитории, по ее словам, такая продукция уже вышла на второе место по частоте покупок. На фоне интереса к здоровому образу жизни (ЗОЖ) такие потребители все чаще выбирают простую воду и напитки с добавленными полезными свойствами (воду с витаминами, соки) как альтернативу сладким газировкам, резюмирует она. Но и с обычной воды россияне переходят на более вкусные напитки, замечает заместитель ген-

ерального директора комбината Юрий Антонов. Но даже в условной категории воды с добавками часто используется либо небольшое количество сахара, либо подсластители, согласно и Алла Андреева, генеральный директор объединения «Союзнапитки». Она также считает, что потребители не готовы полностью отказываться от сладости в напитках.

Тенденция к более осознанному потреблению заметна, но скорее речь идет о расширенном выборе для покупателей, чем о вытеснении отдельных категорий, считает генеральный директор комбината Юрий Антонов. Но даже в условной категории воды с добавками часто используется либо небольшое количество сахара, либо подсластители, согласно и Алла Андреева, генеральный директор объединения «Союзнапитки». Она также считает, что потребители не готовы полностью отказываться от сладости в напитках.

до 600 млн л

ИЛИ БОЛЕЕ ЧЕМ НА 40%, УВЕЛИЧИТСЯ В НАТУРАЛЬНОМ ВЫРАЖЕНИИ РЫНОК ВОДЫ СО ВКУСАМИ В 2025 Г. ОТНОСИТЕЛЬНО ПРОШЛОГО ГОДА, ПО ДАННЫМ «INFOLINE-АНАЛИТИКИ», В ДЕНЕЖНОМ – НА 60% ДО 45 МЛРД РУБ.

директора по маркетингу и развитию новых продуктов ГК «Холдинг Аква» Наталья Алипкина.

Впрочем, говорить о полном отказе граждан от сладких напитков преждевременно, указывает представитель «Бобимэкса». По его данным, потребление различается от региона к региону. Например, на юге, утверждает он, чаще, чем в Центральной России, выбирают сладкие и насыщенные вкусы. В «Очаково» (бренды Limontel, «Ах!», «Мохито освежающий», «Томо»), например, не фиксируют сниже-

Впрочем, в линейках производителей уже появляются и продукты совсем без сахара или подсластителей, отмечает Андреева. Многие из них корректируют рецептуры в пользу более здорового состава, согласен представитель Metro. А вот в ГК «Холдинг Аква» заявляют, что портфель компании изначально выстроен вокруг ЗОЖ-продуктов. В «Бобимэксе» значительная часть линеек уже приходится на низкокалорийные и функциональные напитки и компания планирует их расширять, говорят его представители.

Сами себе ремонтники

01 → В конце октября «Аэрофлот» объявил о прохождении сертификации на ремонт авиационных двигателей, которые используются в самолетах Boeing и Airbus.

По итогам аудита Росавиации авиакомпания получила сертификат ФАП-145, расширяющий технические возможности в области ремонта двигателей CFM56-5B и CFM56-7B и их компонентов. Это даст компа-

нии возможность проводить работы по ремонту двигателей CFM56-7B, которые устанавливаются на Boeing 737NG, и двигателей CFM56-5B лайнеров семейства Airbus A320ceo. В воздушном парке авиакомпаний группы эксплуатируется 93 Boeing 737NG и 110 Airbus A320ceo.

Другие авиакомпании также активно вкладываются в развитие собственных мощностей для техобслуживания и ремонта (ТОиР) воздуш-

ных судов. Например, авиакомпания Smartavia в августе этого года стала соучредителем компании «Смарт техник», которая будет специализироваться на ТОиР («Ведомости» писали об этом 19 августа).

По оценке советника управляющего фонда «Индустриальный код» Максима Шапошникова, объем инвестиций в расширение предприятия S7 мог составить не менее 7,5 млрд руб., если речь идет о слож-

ном оборудовании для ремонта горячих частей двигателя. Запуск проекта, с учетом дополнительных возможностей эксплуатантов покупать поддержанные двигатели и ремонтировать часть из них за рубежом, может продлить срок службы иностранного парка российских авиакомпаний дополнительно на 5–7 лет, полагает эксперт.

Расширение отечественной технической базы имеет большое значение для ремонта воздушных судов иностранного производства, эксплуатируемых отечественными авиакомпаниями, соглашается ведущий эксперт УК «Финам ме-

неджмент» Дмитрий Баранов. Это особенно важно в условиях ограниченного доступа к иностранным комплектующим и технологиям, подчеркивает он. Увеличение производственной мощности завода S7 позволит сократить простои флота российских перевозчиков и в целом будет способствовать сохранению в парке отечественных авиакомпаний самолетов иностранного производства, обеспечив продолжение их эксплуатации, добавляет эксперт. По его оценке, ориентировочный объем инвестиций во вторую очередь мог составить 1,5–2,7 млрд руб. –

ВЕДОМОСТИ | СЕВЕРО-ЗАПАД
К О Н Ф Е Р Е Н Ц И ИПЛОЩАДКА
ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА**ВАШ БИЗНЕС-КАЛЕНДАРЬ
НА 2025**+7 (812) 325-60-80
events.vedomosti.ru

Реклама 16+

АО «Бизнес Нюз Медиа» | ОГРН 1027739124775 | г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Марьино роша, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80

16+

Реклама

БИЗНЕС
И ОБЩЕСТВО

МЕДИА

МЕДИЦИНА

НЕДВИЖИМОСТЬ

ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

РИТЕЙЛ
И ЛОГИСТИКАТЕЛЕКОМ
И ТЕХНОЛОГИИУПРАВЛЕНИЕ
ПЕРСОНАЛОМ

ФИНАНСЫ

ЭКОЛОГИЯ
И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕЮРИДИЧЕСКИЙ
БИЗНЕС

Сервис в законе

Анна Устинова
Яна Суринская

Минцифры разработало законопроект о «Гостехе». Закон должен систематизировать роли, права и обязанности всех участников взаимодействия на облачной платформе

Минцифры подготовило законопроект, регулирующий работу платформы «Гостех», с помощью которой государственные и муниципальные органы власти могут создавать и развивать различные госсервисы. Проект документа был согласован правкомиссией по законопроектной деятельности. Об этом рассказали «Ведомостям» два источника: один – в Белом доме, второй – близкий к комиссии.

О ЧЕМ ЗАКОНОПРОЕКТ

Минцифры подготовило проект поправок в закон «Об информации, информационных технологиях и о защите информации», которые закрепляют положение «Гостеха» как единой цифровой платформы для создания государственных информационных систем (ГИС), а также других информационных систем госорганов, местных властей и подведомственных организаций. Основное предложение законопроекта заключается в создании, развитии и эксплуатации информационных систем на платформе «Гостех», которые позволят федеральным и региональным органам государственной власти быстро и эффективно создавать ГИС и цифровые сервисы, объясняет председатель правления Ассоциации юристов России Владимир Груздев.

Сейчас функционирование «Гостеха» регулирует указ президента № 231 от 31 марта 2023 г. и положение о платформе, утвержденное



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

постановлением правительства № 2338 от 16 декабря 2022 г. Основная идея «Гостеха» заключается в приведении к единообразию технических подходов, что позволит переиспользовать разработку одного ведомства в большом количестве других госорганов. Таким образом, концепция единой облачной платформы исключает дублирование задач и избыточных расходов госбюджета на ИТ.

Законопроект комплексно регулирует правила использования платформы «Гостех» взамен указа и положения, пояснил «Ведомостям» представитель вице-премьера – главы аппарата правительства Дмитрия Григоренко. В частности, законопроектом расширяется состав участников платформы (например, в отношении органов местного самоуправления, федеральной территории «Сириус»), устанавливаются специальные процедуры интеграции для некоммерческих и коммерческих участников платформы, вводится платность использования платформы коммерческими участниками, разграничиваются зоны

ответственности между участниками платформы, операторами сервисов и координатором платформы, включая требования к информационной безопасности, пояснил он.

Законодательное регулирование работы «Гостеха» поможет упростить создание и развитие госинформационных систем с использованием платформы и ускорить принятие решений по полноценному переходу на платформу всех органов власти и подведомственных организаций, уточнил представитель Минцифры. Также в законопроекте будут закреплены и структурированы процессы эксплуатации государственных информационных систем, Минцифры сосредоточится на функциях обеспечения работоспособности и безопасности инфраструктуры, добавил собеседник.

ЧТО ГОВОРЯТ ЭКСПЕРТЫ

Законопроект упорядочивает отношения между различными организациями по созданию и эксплуатации сервисов и информационных систем на платформе «Гостех», говорит ру-

ководитель IT-подразделения агентства «Полилог» Людмила Богатырева. Многие из перечисленного в законопроекте уже ранее было зафиксировано в нормативно-правовых актах уровнем ниже. Для тех организаций, которые уже находятся в проекте, правила игры не поменяются, говорит она. Закон, по сути, систематизирует роли, права и обязанности всех участников процесса. Также это может быть связано с тем, что основным предназначением данного законопроекта является обоснование финансирования платформы, добавляет партнер, лидер практики технологического консалтинга компании ДРТ Тимофей Хорошев.

Скорее всего, с принятием законопроекта статус платформы «Гостех» будет выше, а процессы создания новых ГИС, перехода с текущих ГИС на стандартизованные от «Гостеха» должны ускориться, допускает заместитель директора департамента «Облака и данные» «Рексофта» Иван Шумовский. Тот факт, что на «Гостех» уже переведены многие федеральные органы исполнительной власти, говорит о том, что шанс принятия законопроекта крайне высок, рассуждает адвокат, научный сотрудник Центра экономико-правовой экспертизы экономического факультета МГУ им. Ломоносова Кирилл Дозмаров. «Такой масштабный госпроект не может даже по формальным признакам остаться без головного нормативного акта, без собственного закона», – уверен он.

В то же время единая цифровая платформа не может не вызывать вопросов с точки зрения обеспечения безопасности и конкуренции, замечает Дозмаров. Вероятнее всего, все спорные вопросы, которые пока еще есть как к самому закону, так и к самой системе, будут сниматься уже в процессе правоприменения и при внесении поправок в уже принятый закон, не исключил он. Переход на «Гостех» должен «подтянуть» в технологическом плане региональные ведомства, у которых нет возможности содержать в штате высококвалифицированных IT-специалистов, отвечаю-

щих за инфраструктуру, безопасность, поддержку, интеграцию, добавляет Шумовский. Именно из-за своей комплексности проект «Гостеха» непросто, так как требует учесть интересы большого количества ведомств.

На платформе «Гостеха» будет правильно развернуть централизованный сервис по использованию ИИ для государственных сервисов и приложений, предлагает Шумовский. Например, ИИ-агентов и -ассистентов в контуре «Гостеха» будет сделать быстрее и проще, чем по отдельности в каждом ведомстве. На базе большой государственной платформы с едиными инвестициями набор ИИ-сервисов можно будет сделать на более высоком уровне и с контролируемым уровнем развития и поддержки, заключил он.

КАК ПОЯВИЛСЯ «ГОСТЕХ»

Еще в 2021 г. курировавший тогда IT-отрасль вице-премьер Дмитрий Чернышенко, выступая на VI ежегодной конференции «Цифровая индустрия промышленной России», заявил, что «Гостех» должен будет стать открытым «маркетплейсом» решений, через который «любой разработчик софта может разработать прикладной сервис и разместить его на платформе». Тогда же он отметил, что в системе госуправления работало около 500 различных ГИС, на поддержку которых в год тратилось около 60 млрд руб. «Гостех» должен был решить эту проблему и исключить дублирование сервисов.

В октябре 2021 г. Чернышенко представил идеологию «Гостеха». В презентации вице-премьера проект был оценен в 460 млрд руб.

Первый сервис на платформе был запущен в 2022 г. – им стало «Федеральное имущество онлайн». В правительстве рассчитывали, что с развитием платформы на нее перейдут все ГИС, но пока «тотального «Гостеха» не случилось из-за сопротивления отдельных ведомств и из-за того, что оценки затрат на инфраструктуру и безопасность переросли ожидаемую правительством экономию, писал «Коммерсантъ» в сентябре 2023 г. –

Планы на новый круг

Светлана Афонина
Денис Ильюшенков

Изменение программы гражданской авиации состоится не ранее 2026 г. Документ обновят после завершения сертификации импортозамещенных MC-21 и SJ-100

Правительство будет готово опубликовать новую комплексную программу развития авиатранспортной отрасли РФ (КПГА) до 2030 г. после завершения сертификации импортозамещенных версий российских гражданских самолетов MC-21, SJ-100 и Ил-114. Об этом журналистам рассказал первый вице-премьер Денис Мантуров на выставке Dubai Airshow 2025.

Ожидается, что сертификация MC-21 завершится в конце 2026 г., SJ-100 – в конце 2025 – начале 2026 г., после чего начнется их серийное производство. При этом изначально предполагалось, что новая версия КПГА будет представлена в конце 2025 г. «Торопить события не будем, дождемся завершения сертификации», – сказал Мантуров. По его словам, принципы подго-

товки документа в этот раз кардинально не отличаются от тех, что применялись правительством при разработке программы в 2022 г.

Финансирование программы производства отечественных самолетов будет по-прежнему поддерживаться государством, заверил Мантуров. Для будущих эксплуатантов будут доступны льготная лизинговая ставка, возможность использования заемных средств фонда национального благосостояния под 1,5% годовых, а также по мере снижения ключевой ставки будут предоставляться субсидии федерального бюджета, перечислил он.

КПГА была разработана в 2022 г. в ответ на антироссийские санкции, вследствие которых большинство зарубежных партнеров вышло из проектов по созданию российских гражданских лайнеров, а также были заблокированы поставки иностранных самолетов отечественным авиакомпаниям. Тогда оценка необходимого перевозчика количества самолетов делалась на основе опросов самих компаний, пояснили источники «Ведомостей», знакомые с методикой работы над документом.

Изначально КПГА предполагала, что авиакомпании получат 1036 новых отечественных воздушных судов российского производства к 2030 г. После двух корректировок в рамках текущей версии от мая 2024 г. количество самолетов сократилось до 994 единиц. Основную часть составят 270 самолетов MC-21-310, 142 – SJ-100, 115 – Ту-214 и 51 региональный Ил-114-300. Еще 402 штуки приходится на малые самолеты для местных авиалиний. Среди прочего это ТВРС-44 «Ладога» (105 шт.), ЛМС-192 «Освей» (158), ЛМС-901 «Байкал» (139) – их разработкой занимается Уральский завод гражданской авиации.

В августе 2024 г. «Коммерсантъ» со ссылкой на источники писал, что планы выпуска самолетов в рамках КПГА могут быть пересмотрены в сторону сокращения. Сбалансировать экономически оправданный спрос, по данным издания, рекомендовали консультанты из Сбербанка и «Газпром нефти» по итогам аудита производственных площадок Объединенной авиационной корпорации (ОАК).

В октябре 2025 г. глава «Ростеха» Сергей Чemezov говорил, что в 2026 г. планируется выпустить два самолета MC-21, о планах по остальным воздушным судам он не сообщил. Топ-менеджер уточнил, что к 2030 г. ОАК должна увеличить объемы серийного производства гражданских самолетов и выпускать ежегодно по 36 MC-21, от 10 до 20 SJ-100, по 20 Ил-114-300, а также по 10 самолетов Ту-214 с перспективной

удвоения их выпуска до 20 шт. в год.

В октябре 2025 г. глава Росавиации Дмитрий Ядров сообщил, что в рамках пессимистичного прогноза из парка российских авиакомпаний до 2030 г. может выбыть 339 воздушных судов, в том числе 230 отечественных и 109 иностранных. На тот момент у 76 российских эксплуатантов, выполняющих 99% полетов, находилось 1135 воздушных судов. Из них 1088 бортов эксплуатировались, а 47 простаивали, уточнял Ядров.

Логика привязки серийного производства самолетов к сертификации оправдана – невозможно запускать массовый выпуск без утвержденного технического облика, констатирует главный редактор портала frequentflyers.ru Илья Шатилин. ОАК уже сообщила о сформированном заделе по количеству планеров MC-21, но их финальная комплектация с учетом испытаний и доработок может существенно меняться, допускает он.

При этом авиакомпания, по сути, возвращаются к модели плановой экономики, в которой перевозчик получает технику с характеристиками, которые во многом определяет производитель, отмечает эксперт. Он приводит в пример снижение дальности полета базовой версии MC-21 с 5100 до 3830 км («Ведомости» писали об этом 11 ноября). Для большинства внутрироссийских маршрутов дальности в 3830 км может быть достаточно и характеристики самолета в будущем улучшат, но налицо отсутствие выбора и гибкости при формировании авиа-

парка из отечественных лайнеров, резюмирует Шатилин.

Привязка сроков пересмотра КПГА к завершению сертификации MC-21 и SJ-100 логична, соглашается исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. Именно этот этап определяет реальные сроки начала поставок самолетов, какая-либо степень неопределенности и технические риски сдвига сроков тут уже отсутствуют, говорит он. Но в этой ситуации может возникнуть другая проблема: КПГА не является простым производственным планом – это исходный материал для формирования планов разных ведомств, в том числе параметры документа влияют на масштабы объемов господдержки, льготного лизинга. А эти параметры необходимо фиксировать с таким расчетом, чтобы они укладывались в бюджетный цикл, поясняет эксперт.

Спрос на новые самолеты со стороны авиакомпаний в первую очередь зависит от прогнозной динамики пассажиропотока, продолжает Пантелеев. Пассажиропоток российских авиакомпаний под влиянием дефицита провозных емкостей начал снижаться только в 2025 г., хотя даже оптимисты полагали, что этот спад начнется раньше, отмечает собеседник. Кроме того, график выбытия сегодняшнего авиапарка существенно отличается от первоначальных оценок 2022 г., что тоже влияет на спрос на новые воздушные суда, добавил Пантелеев. –

торговый день

20.11.2025

на **0,67%**

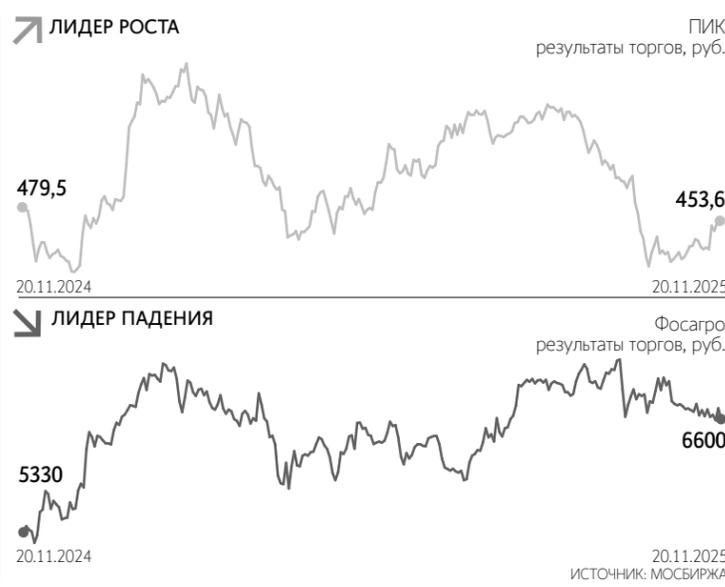
СНИЗИЛСЯ В ЧЕТВЕРГ ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 20 ноября, уменьшился на 0,67% до 2628,31 пункта. Его долларовой аналог индекс РТС потерял 0,41% и составил 1025,58 пункта.

Лидерами роста стали бумаги ПИК (+1,8%), HeadHunter (+1,5%), привилегированные акции «Транснефти» (+1,36%), бумаги МКБ (+1,35%) и НЛМК (+1,3%). В аутсайдерах оказались бумаги «Фосагро» (-1,61%), «Алросы» (-1,56%), обыкновенные акции «Сургутнефтегаза» (-1,55%), бумаги «Мосэнерго» (-1,46%) и «Северстали» (-1,2%).

Курс юаня на Московской бирже снизился на 0,64% (-7 коп.) до 11,22 руб. Курс доллара США Банк России установил на отметке 80,7 руб. (-21 коп.) на основе данных на биржевом и внебиржевом рынках. Официальный курс евро составил 92,6 руб. (-1,2 руб.). Цена январского фьючерса на нефть марки Brent во вторник выросла на 1,4% до \$64,4/барр. Январский фьючерс на нефть WTI подорожал на 1,1% до \$59,9/барр. Индекс Мосбиржи в четверг умеренно и вполне ожидаемо скорректировался вниз после взлета на 5,3% за два предыдущих дня, констатировал эксперт по фондовому рынку БКС Александр Шепелев. Прогноз БКС по бенчмарку на 21 ноября – 2550–2700 пунктов, по курсу юаня – 11,1–11,3 руб., по курсу доллара – 79–81 руб. Спрос на валюту в России остается слабым: импорт тормозится высокими

ставками, а значительная часть инвесторов предпочитают иностранным деньгам квазивалютные инструменты без инфраструктурного риска, указывает Шепелев. Американский рынок поддержали сильные квартальные финансовые результаты Nvidia, а вот протокол предыдущего заседания ФРС США не обрадовал инвесторов: в рядах регулятора существенно разнятся взгляды на то, стоит ли снижать ставки в декабре, отметил эксперт. В пятницу выйдут предварительные индексы экономической активности PMI в производстве и секторе услуг еврозоны и США, а Банк России опубликует данные по платежному балансу. Совет директоров «Лукойла» в этот день обсудит дивиденды за девять месяцев, а банк «Санкт-Петербург» раскроет финансовую отчетность по международным стандартам.



Наталья Заруцкая
Мария Викулова

Заработать на ломбардах

Аналитики оценили перспективы ценных бумаг ломбардов: несмотря на риски, присущие сегменту высокодоходных облигаций, бумагам сектора еще предстоит занять место в одном ряду с микрофинансистами и коллекторами

Текущая экономическая ситуация и стабильный рост стоимости золота последние пару лет стимулировали развитие рынка ломбардов, в том числе сделали привлекательными инвестиции в эти компании, говорится в обзоре инвестиционной компании «Юнисервис капитал», с которым ознакомились «Ведомости». Как отмечают его авторы финансовый аналитик Дарья Пономарева и руководитель аналитического отдела Екатерина Маевская, полноценный рынок ломбардов только формируется и те несколько примеров выпусков облигаций – это «пробы пера». Но даже они наглядно показывают, что ломбардам еще предстоит занять место в одном ряду с другими эмитентами, уверены в «Юнисервис капитале».

Облигации ломбардов относятся к сегменту высокодоходных (ВДО) – принято считать, что у таких бумаг высокие риски, как и ставки. Помимо ломбардов среди финансовых компаний к сегменту ВДО относятся бумаги микрофинансовых организаций (МФО) и профессиональных коллекторских агентств. В среднем у ВДО купон располагается в диапазоне 17–25%, а текущая доходность – 22–24%, указывает директор по работе с состоятельными клиентами «БКС мир инвестиций» Денис Габдулин. Объемы выпусков, как правило, небольшие – до 1 млрд руб., но чаще в районе 100–300 млн руб., говорит аналитик ФГ «Финам» Никита Бороданов.

ФИНАНСЫ ИЗ ВДО

Сейчас в обращении находится два выпуска биржевых облигаций только одного ломбарда – «СКС Ломбард», говорится в обзоре: один объемом 100 млн руб. по ставке 28,5% и второй объемом 250 млн руб. по ставке 27%. Оба выпуска доступны только для квалифицированных инвесторов.

Среди ломбардов представлена и МГКЛ (материнская компания «Мосгорломбарда»). В обращении находится восемь выпусков коммерческих и биржевых бондов МГКЛ на 3,9 млрд руб. и один классический выпуск на 47,32 млн руб., сообщил портал Rusbonds. В конце октября совет директоров МГКЛ утвердил программу биржевых облигаций объемом до 5 млрд руб.

Но МГКЛ только формально относится к ломбардам, так как основная деятельность группы – оптовая торговля золотом, говорит аналитик долгового рынка «Ренессанс

капитала» Владимир Василенко. Поэтому он считает некорректным учитывать ее выпуски вместе с выпусками ломбардов.

Были попытки отдельных игроков выпустить облигации для широкого круга инвесторов, но они «не превратились в историю биржевого успеха», говорит старший директор по банковским рейтингам «Эксперт РА» Иван Уклеин. В качестве примера он приводит ломбард «Мастер», который в 2021 г. Банк России исключил из реестра ломбардов, а в 2024 г. суд признал банкротом.

Коллекторские организации в плане размещения бумаг более активны, говорит Уклеин: с учетом высокой маржинальности бизнеса сразу несколько игроков выходили на рынок публичных заимствований даже в периоды высоких процентных ставок. Заметные эмитенты среди взыскателей – ПКБ, «Айди коллект», «Агентство судебного взыскания» и «Служба защиты активов», говорит Габдулин. На рынке корпоративных облигаций они появились в последние пару лет и активно используют рынок рублевого долга, отмечает он. Отдельные выпуски у коллекторов обычно в диапазоне десятков-сотен миллионов рублей, добавляет эксперт. Все компании с разными уровнями рейтингов и потому разными доходностями – от 28 до 20% годовых к погашению, говорит генеральный директор ИК «Иволга капитал» Андрей Хохрин.

Микрофинансовый сектор еще более активен в размещениях ВДО, указывает Уклеин: крупные компании имеют рейтинговую историю и сильные финансовые показатели, уровень регуляторных требований сближается с банковским, а премия в облигациях к классическим депозитам составляет почти 10 п. п.

Сектор МФО представлен 12 эмитентами («Мигкредит», «Быстроденьги», Moneyman и т. д.), у них в обращении 48 выпусков общим непогашенным номиналом 19,5 млрд руб. (55% публичного долга отрасли), говорит Василенко. Большинство МФО имеют кредитные рейтинги от ВВ- до ВВВ- и довольно близкие друг к другу доходности облигаций – в среднем вблизи 25–26% годовых к погашению, добавляет Хохрин. У лидеров выпуски на 100–500 млн руб., говорит Габдулин.

ПОТРЕБНОСТЬ В ДОЛГЕ

Причина поиска денег на облигационном рынке в дорогих банковских кредитах, говорит инвестиционный стратег «Гарда капитала» Александр Бахтин. Ломбарды, коллекторы и МФО могут иметь ограниченный доступ к традиционному банковскому финансированию, к тому же ставки и требования от банков к ним, как правило, повышенные, поясняет он. Обслуживание облигационного долга может быть также более гибким, продолжает Бахтин.

Облигации обычно позволяют привлечь более крупную «пулевую» ликвидность у частных инвесторов и фондов, говорит Габдулин. Выход на публичный рынок носит и очевидный маркетинговый эффект: публичные размещения повышают узнаваемость и могут облегчить дальнейшее масштабирование бизнеса, например при проведении IPO или продаже, рассуждает он.

Но постепенно МФО сокращают присутствие на рынке облигаций и больше кредитуются в банках, отмечает Хохрин. В то же время ниша, в которой работают коллекторские агентства, активно развивается и находится под менее пристальным вниманием со стороны регулятора (формально коллекторов регулирует ФССП. – «Ведомости»), говорит Василенко. В связи с чем основная активность на первичном рынке может быть именно со стороны коллекторов, считает он.

В «Юнисервис капитале» ждут размещения еще двух ломбардов в конце 2025 г. – начале 2026 г., говорится в обзоре без упоминания компаний. Выйти на рынок могут «Ломбард 888» и Первый ювелирный ломбард, сказал «Ведомостям» собеседник среди профучастников. «Ведомости» направили запросы в эти ломбарды.

ОКНО ВОЗМОЖНОСТЕЙ И РИСКОВ

Среди драйверов ломбардного сектора аналитики «Юнисервис капитала» выделяют рост стоимости золота, что, по их мнению, влияет на доходы и устойчивость таких компаний. К вечеру по мск 19 ноября декабрьский фьючерс на золото на бирже Saxo стоил \$4110,1 за унцию, актив рос на 1,07% за день и на 48,67% с начала года. Также авторы пишут, что постепенное ужесточение требований ЦБ к банкам и МФО может создать для ломбардов конкурентное преимущество. Возможность реализовать залог по рыночной цене минимизирует основной риск – невыплату займа.

Вдобавок бумаги сектора интересны повышенной доходностью, говорит Василенко. Рейтинговые агентства изначально более строго подходят к оценке эмитентов, что связано с рисками регулирования и репутационными факторами, считает он. Помимо премии за низкий рейтинг доходности включают секторальную премию 100–200 б. п., указывает Василенко. Но требуется высокий уровень диверсификации и готовность к рискам ликвидности и дефолта, предупреждает Габдулин.

Ломбарды подвержены риску падения ликвидности залогового имущества, МФО – росту просроченной задолженности и давлению ЦБ, а коллекторы – юридическим рискам и волатильности поступлений, перечисляет Бороданов. Поэтому подобные инструменты могут быть интересны скорее для спекулятивных стратегий опытным инвесторам, полагает он.

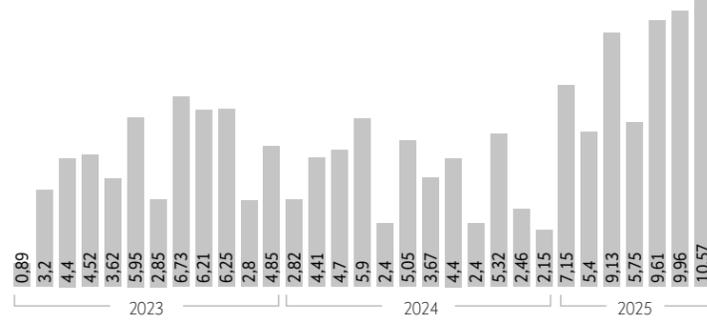
Также среди рисков инвестиций в бумаги ломбардов Габдулин выделяет небольшую прозрачность у региональных игроков, слабую историю публичных отчетов у многих мелких ломбардов, низкую ликвидность облигаций и риск падения цены при ухудшении условий рынка.

Коллекторские агентства, продолжает Габдулин, также часто имеют привлекательную доходность и потенциально высокую маржинальность при выкупе проблемных долгов, но в отрасли присутствуют операционные и правовые риски.

При вложениях в бумаги МФО, несмотря на высокий купон и быстрый рост бизнеса компаний, нужно учитывать кредитный риск портфеля (уровень дефолтов может вырасти при ухудшении экономики), предупреждает Габдулин. Также он обращает внимание на регуляторные ограничения и общественное внимание, что дает риск ужесточения правил по процентным ставкам или методам взыскания.

Кроме дефолта эмитента риск ВДО в том, что они низколиквидны и не всегда есть возможность продать их по рыночной цене, заметил Бахтин. Квалифицированные и некоторые институциональные инвесторы рассматривают их как доходный «тактический» инструмент в портфеле высокой доходности, но с тщательной селекцией эмитентов, отмечает Габдулин. Вдобавок сама популярность инструментов носит «сезонный характер», указывает он: в периоды низких ставок спрос на такие бумаги растет (инвесторы готовы идти на риск за купон), в периоды жесткой ДКП спреды сужаются и инвесторы начинают больше заботиться кредитная устойчивость эмитента, чем дополнительные 300–400 б. п. премии.

Объемы размещений высокодоходных облигаций млрд руб.

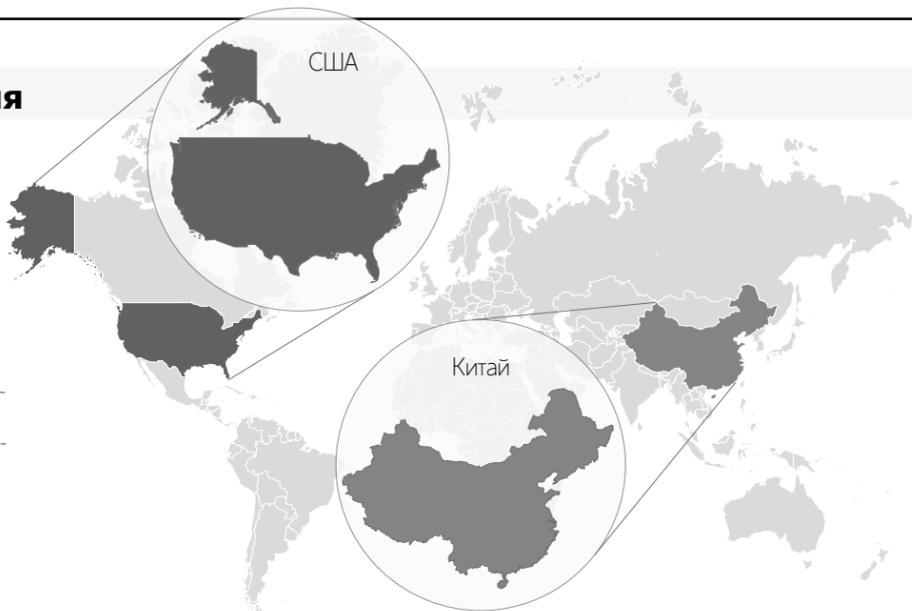


ИСТОЧНИК: «ЮНИСЕРВИС КАПИТАЛ»

цифры. тенденции. события

> 600

граждан США подверглись разного вида ограничениям и дисциплинарным мерам за высказывания и другие действия, касающиеся истории вокруг убийства консервативного инфлюенсера Чарли Кирка. Увольнения с работы, приостановка деятельности, открытие внутренних расследований – это только часть действий, которые предпринимались в отношении людей, которые шутили или каким-то образом, в понимании инициаторов проверок, поддерживали убийство Кирка. REUTERS



ПЕКИН. КИТАЙ ТРЕБУЕТ ОТ ПРЕМЬЕРА ЯПОНИИ ИЗВИНЕНИЙ

Представитель МИД КНР Мао Нин заявила, что Пекин примет «суровые и решительные меры», если премьер Японии Санаэ Такаити не дистанцируется от своих недавних слов о возможности японского вмешательства в случае китайского «нападения» на Тайвань. Кроме того, Мао Нин добавила, что Япония не смогла предоставить необходимую документацию о безопасности экспортимых в Китай морепродуктов. ИНТЕРФАКС

Владимир Кулагин
Глеб Мишутин

В Москву впервые с визитом приехал лидер западноафриканской республики Того. Отношения России и Того стремительно развиваются и в будущем могут достигнуть уровня стратегического партнерства

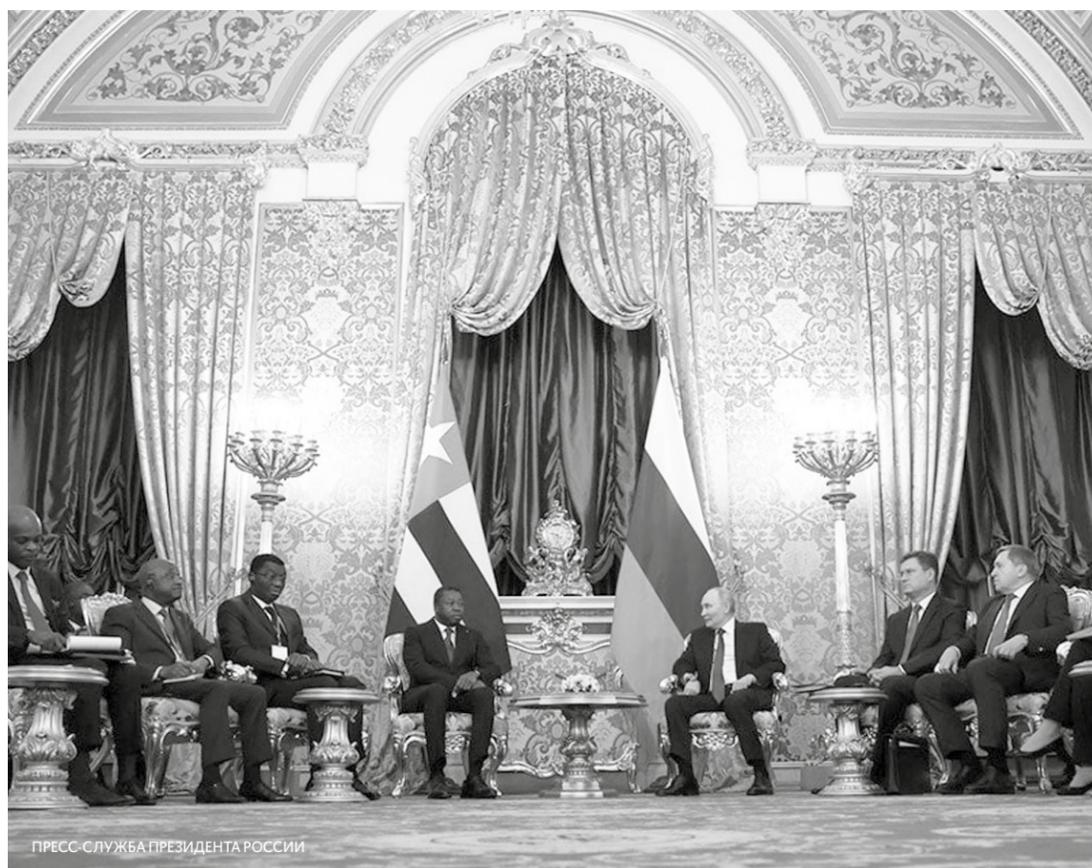
Президент России Владимир Путин 19 ноября провел в Кремле переговоры с председателем совета министров Того – государства на западе Африканского континента – Форум Гнассингбе. Известно, что среди обсуждавшихся тем были как сугубо политические, так и торгово-экономические.

В день встречи с Гнассингбе Путин разрешил МИД России подписать соглашение об основах отношений с Того. А незадолго до того, 15 ноября, Россия завершила ратификацию соглашения о военном сотрудничестве с этой африканской страной, которое весной 2025 г. подписал министр обороны Андрей Белоусов. Согласно ему стороны будут обмениваться информацией, координировать усилия в борьбе с террористической и пиратской угрозами, сотрудничать в вопросах комплектования вооруженных сил и вместе заниматься подготовкой личного состава войск. Тоголезская и российская армии смогут проводить совместные учения и заходить в военные порты друг друга (Того имеет выход к Гвинейскому заливу Атлантического океана).

Кроме того, правительство России в июне 2025 г. утвердило решение вернуть посольство в Того. Российское диппредставительство в столице Того Ломе было закрыто в 1992 г., а посольство Того в Москве не работает с 1999 г.

59-летний Фор Гнассингбе находится у власти в Того при поддержке армии 20 лет. Он сын другого бессменного лидера страны, Гнассингбе Эйадемы, который удерживал власть 38 лет до своей смерти в 2005 г. В мае 2025 г. в Того вступила в силу новая конституция, согласно которой страна формально перешла с президентской на парламентскую форму правления, но лидер от этого не сменился – Гнассингбе занял и новый ключевой пост. Его националистическая партия «Союз за республику» официально по итогам парламентских выборов 2024 г. получила в свое распоряжение 108 из 113 мест в парламенте.

Что нам с Того



ПРЕСС-СЛУЖБА ПРЕЗИДЕНТА РОССИИ

распоряжение 108 из 113 мест в парламенте. В июне 2025 г. в Ломе вспыхнули крупные протесты против неограниченного больше никакими сроками правления Гнассингбе. Недовольных было много среди молодежи, они блокировали дороги и возводили баррикады. Полиция быстро и жестко подавила протесты, писала Al Jazeera. При этом после протестов было отменено решение о повышении

цен на электроэнергию на 12,5% и отпущен на свободу известный в стране рэпер-активист Аамрон. А в сентябре была задержана бывшая министр обороны Того Маргеритт Гнакаде за подстрекательство военных к мятежу (при этом она была женой покойного сводного брата лидера Того). Того – одна из беднейших стран мира, по данным Всемирного банка, в 2024 г. ее ВВП по ППС на душу населения находился на

184-м месте из 203 с показателем \$3239 в год (у России было 54-е место с \$47 405). Население этой африканской страны, по оценке ООН, превышает 9 млн человек, а 60% жителей моложе 25 лет. Того – бывшая французская колония, и с этой европейской страной она по-прежнему поддерживает тесные связи. А сам лидер страны учился в Сорбонне, военной академии Сен-Сир, Университете Париж-Дофин, а также в американском Университете Джорджа Вашингтона. В числе способов взаимодействия российской и тоголезской армий соглашение предполагает возможность совместных учений, консультаций и, что очень важно, захода в порты военных кораблей и перелетов военной авиации, отмечает председатель правления ассоциации «Стратегическое агентство по развитию отношений со странами Африки» Любовь Демидова. Такое соглашение говорит о весьма конструктивных отношениях России и Того. Важность Гвинейского залива, у которого находится Того, заключается в его стратегическом расположении на пересечении ключевых морских путей, соединяющих Африку, Европу и Америку. Демидова поясняет, что российско-тоголезские отношения стремительно развиваются. Страна заинтересована в сотрудничестве с Россией в энергетическом секторе, в том числе в сфере возобновляемой энергетики. Также рассматриваются совместные программы в сфере сельского хозяйства, инфраструктуры и транспорта, подготовки кадров, и, что самое главное, обсуждается возможность трансфера российских технологий, что крайне важно для Тоголезской Республики. При умелом подходе сотрудничество двух стран может выйти на качественно новый уровень стратегического партнерства, резюмирует эксперт.

С лидерами каких африканских стран встречался Владимир Путин с 2023 г. в России



ИСТОЧНИК: KREMLIN.RU, ИНФОРМАЦИОННЫЕ СООБЩЕНИЯ

Инновации любят счет

Для развития высокотехнологичных секторов экономики необходима комплексная государственная поддержка и совершенствование соответствующих финансовых инструментов.

Высокотехнологичные секторы экономики обладают высокой наукоемкостью, их развитие невозможно без научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР). Налоговое законодательство России предусматривает для НИОКР широкую палитру налоговых льгот. Однако эффективность российских льгот скромна, их потенциал пока раскрыт не полностью. Так, показатель RDE (Research & development expenditure, валовые произведенные затраты на фундаментальные и прикладные НИОКР) составили в России лишь 0,9% ВВП (данные 2022 г.). При этом по среднему показателю TSR (Implied R&D tax subsidy rate, объем предполагаемых налоговых льгот, стимулирующих затраты на НИОКР) Россия существенно превосходит многие страны мира, включая США, и пропускает вперед лишь Китай и Евросоюз. Это означает, что значительные налоговые льготы для НИОКР фактически оказываются невостребованными, не влияя на принятие решения о вложении НИОКР, на мотивацию налогоплательщиков к расходам на НИОКР.

Совершенствование налоговых стимулов НИОКР следует нацелить на оптимизацию государственных налоговых расходов, которая при этом стимулировала бы наращивание уровня НИОКР в экономике. Комплексный подход к стимулированию инноваций может включать следующие меры.

Во-первых, введение механизма переноса неиспользованных льгот по налогу на прибыль организаций в уменьшение сумм других налогов, исчисленных к уплате. Зачастую значительные затраты на НИОКР приводят к тому, что налогоплательщики на протяжении



Людмила Полежарова

профессор кафедры налогов и налогового администрирования факультета налогов, аудита и бизнес-анализа Финансового университета при правительстве

нескольких налоговых периодов показывают убыток, ввиду чего не платят налог на прибыль и не имеют возможности уменьшить его сумму на величину причитающихся стимулирующих льгот. Для исправления ситуации целесообразно направить не использованные по налогу на прибыль льготы в уменьшение тех налогов, которые уплачиваются вне зависимости от экономических показателей деятельности налогоплательщика.

Во-вторых, стимулирование компаний инвестировать денежные средства, полученные от экономики на налогах за счет налоговых льгот, в осуществление НИОКР. Нельзя исключать ситуации, когда компании, пользуясь льготами, сэкономленные денежные средства направляют не на бизнес-цели, а на выплату дивидендов акционерам. Такая практика приводит к неэффективности налоговых льгот, потому что противоречит целям и задачам введения стимулирующих механизмов. В качестве противодействия такой практике целесообразно вернуть налогоплательщикам, применяющими налоговые льготы, сэкономленных денежных средств в бюджет в случае распределения дивидендов на эквивалентную сумму. Возможным

вариантом видится установление ставки налога на прибыль в отношении указанных дивидендов, равной 100% от суммы выплаты, с условием, что налог, уплаченный по такой ставке, не должен превышать размер затрат на НИОКР или разницу между базовой и льготной ставками налога. Предлагаемый инструмент превентивный: он способен побудить налогоплательщиков, применяющих налоговые льготы на НИОКР, целенаправленно проводить инновационную политику, чтобы избежать возврата в бюджет сэкономленных за счет льгот денежных средств.

В-третьих, снижение административной нагрузки: для налогоплательщиков – на подготовку пакета документов, для государственных органов – на проверку соблюдения налогоплательщиками требований законодательства. Чтобы получить налоговые льготы

Совершенствование налоговых стимулов НИОКР следует нацелить на оптимизацию государственных налоговых расходов, которая при этом стимулировала бы наращивание уровня НИОКР в экономике

на НИОКР, необходимо готовить обширный пакет документов, подтверждающий соответствие компаний законодательным критериям, разрабатывать бизнес-планы, промежуточные отчеты о целевом использовании денежных средств, регулярно предоставлять пакеты документов в государственные органы. Повышенная административная нагрузка ведет к тому, что применять налоговые стимулы могут только те налогоплательщики, у которых есть необходимый штат сотрудников или ресурсы на внешних консультантов. Налогоплательщики, у которых таких ресурсов нет, лишаются мер государственной поддержки.

В-четвертых, стимулирование НИОКР путем поддержки создания

инновационной инфраструктуры – инновационных научно-технологических центров (кластеров). Необходима поддержка производителей инновационной продукции с помощью финансирования национальных научно-исследовательских институтов, создания сети технопарков, которые функционируют как региональные инновационные центры, где компании могут сотрудничать с исследовательскими центрами, университетами и местными органами власти в целях коммерциализации новых технологий. Налоговая поддержка инновационных научно-технологических центров направлена как на решение отраслевых задач, так и на стимулирование равномерного и сбалансированного развития регионов.

Наконец, в-пятых, обеспечение комплексного подхода в других сферах: инвестирование в образование, обеспечение наличия системы найма и развития молодых ученых, популяризация науки, привлечение в страну высококвали-

фицированных специалистов, развитие корпоративной культуры, включая толерантность к экспериментам и ошибкам, без которых не обходится ни одно научное исследование.

Налоговые инструменты, какими бы они ни были, не могут в одиночку стимулировать инновации и технологии. Комплексный подход сможет обеспечить реализацию стратегических направлений развития страны и стабилизацию ее экономики. – в подготовке материала участвовал Денис Волков, ИССЛЕДОВАТЕЛЬ ЦЕНТРА НАУЧНЫХ ИССЛЕДОВАНИЙ И СТРАТЕГИЧЕСКОГО КОНСАЛТИНГА ФАКУЛЬТЕТА НАЛОГОВ, АУДИТА И БИЗНЕС-АНАЛИЗА ФИНАНСОВОГО УНИВЕРСИТЕТА ПРИ ПРАВИТЕЛЬСТВЕ

ИНТРИГА НЕДЕЛИ



АНДРЕЙ ГОРДЕВ / ВЕДОМОСТИ

Сами себе коммунисты

Максим Иванов

заместитель главного редактора «Ведомостей»

В отпуске мне приснился довольно странный сон. Геннадий Зюганов во время прогулки рассказывал, кто же будет его правой рукой в Госдуме следующего созыва. Девятого созыва для вождя КПРФ.

По секрету: этим человеком оказался Анатолий Локоть. Бывший красный мэр Новосибирска, который уже почти год сидит без госдолжности, после того как пошел на компромисс – и в отставку. Последние годы рулит фракцией в зале в Охотном Ряду ростовчанин Николай Коломейцев.

После отпуска выяснилось, что вероятность такого кадрового решения – в пользу Локтя – нулевая. А на последнем пленуме ЦК его даже назначили одним из кураторов кадровых вопросов партии.

Сейчас рокировку партийные товарищи обсуждают не меньше, чем шансы КПРФ на сохранение фракции. Эта интрига выглядит более существенной. Сейчас у КПРФ 56 мандатов, 2-е место после «Единой России», хотя и не минимум за историю Госдумы. Что будет дальше?

Официальные цифры пока не в пользу коммунистов. По рейтингам партия уступает сопернику в борьбе за 2-е место: 8% против 10% у ЛДПР. В 2020 г., т. е. накануне прошлой кампании, расклад был иным: 12% у красных против 9% у ЛДПР.

Как правило, во время выборов рейтинги партий меняются – и многое зависит от их активности и контекста. Прошлую Госдуму выбрали после пенсионной реформы и поправок в Конституцию, где КПРФ довольно отчетливо заявляла свою позицию. События 2022 г. сильно сгладили позиции многих политиков.

На минувших выходных на пленуме Зюганов напоминал однопартийцам, зачем существуют партии. Борьба за власть затерялась в его перечне между работой над моделями развития, образом будущего и движением страны вперед. Пленум в КПРФ назвали точкой отсчета кампании. На нем же критиковали экономическую политику власти. Спустя два дня фракция – впервые за много лет – не стала голосовать против подготовленного этой же властью бюджета.

Вскоре можно будет увидеть, как эту позицию начнут ретранслировать избирателю «главной оппозиционной партии в стране». И начнут ли.

Нервозности рядовым депутатам добавляет непонимание, какую стратегию выберет вождь при формировании списка. Здесь всегда есть два подхода: сделать общенациональную часть максимально большой (собрать партийных боссов и спонсоров) или, напротив, уменьшить, распределив приоритетных кандидатов между региональными группами. Первый путь при прохождении партии в Госдуму гарантирует места лидеру списка, но лишает стимула работать «на земле» тех, кто такую гарантию не получил.

Это значит, что вне зависимости от размера фракция будет состоять из 15 человек, которым для избрания хватит инерционных рейтингов КПРФ. И для них действительно важнее, кто будет помогать Зюганову по работе с фракцией.

Искусственный интеллект в суде

Искусственный интеллект (ИИ) уже умеет писать документы, анализировать судебные акты и даже формулировать решения. Но пока одна часть юристов восхищается возможностями машин, другая все чаще задает вопрос: кто ответит, если алгоритм ошибся? Ответ в самом вопросе: за машину всегда отвечает человек. ИИ не является субъектом права и не может нести ответственность за последствия своего применения. Это инструмент, его использование зависит от нас. Такой подход закреплен и в Кодексе этики в сфере искусственного интеллекта.

Предложения признать ИИ субъектом права уже звучат, вплоть до идей регулировать его статус по аналогии со статусом рабов в римском праве. Дальнейшее развитие этой дискуссии означало бы не только кардинальный слом привычных правовых конструкций, но и необходимость ответа на практический вопрос: кто и как возместит вред, причиненный действиями алгоритма?

Развитие технологий требует пересмотра многих традиционных категорий. В том числе оценки ИИ как источника повышенной опасности и разграничения ответственности между разработчиками и пользователями. На эти вопросы прямо указывает Национальная



Анастасия Малюкина

адвокат Адвокатского бюро Москвы «Ольга Ренова и партнеры»

стратегия развития искусственного интеллекта до 2030 г. (утверждена указом президента РФ от 10.10.2019 № 490). А Концепция развития регулирования ИИ и робототехники до 2024 г. отнесла проблему ответственности к числу ключевых и требующих отдельной проработки.

Пока теория и регулирование догоняют практику, применение ИИ в конкретных сферах определяется в первую очередь личными представлениями людей о допустимости, разумности и этичности такого использования.

Для юристов интерес к технологиям понятен: нейросети помогают экономить время и автоматизиро-

вать рутину. Но одно дело поручить ИИ поиск судебной практики или подготовку черновика, другое – позволить ему формировать правовую позицию или текст судебного акта. Мы уже видим примеры, когда документы, написанные нейросетью, содержат вымышленные ссылки или неверные факты. Известны и случаи дисциплинарных производств в отношении юристов и судей, воспользовавшихся ChatGPT при подготовке материалов.

Если документ готовит юрист, именно он отвечает за юридическую часть. ИИ не может быть «виновным исполнителем». Аналити-

Если документ готовит юрист, именно он отвечает за юридическую часть. ИИ не может быть «виновным исполнителем»

ка, аргументация, проверка информации и выработка решений – суть профессии, и именно за это платят специалисту. ИИ работает по непрозрачным алгоритмам, а юрист обязан перепроверять данные. Подписывая документ, он подтверждает, что проверил его содержание. Аргумент «ошибся искусственный интеллект» – всегда лишь попытка переложить собственную ответственность на машину.

Использование ИИ при написании судебных актов в принципе должно быть исключено. Это искажает саму идею правосудия как результата личного размышления судьи, а не машинного подбора формулировок.

Тем не менее интерес к технологиям растет не только среди юристов, но и у участников гражданского оборота. Бизнес стремится сокращать издержки и время, ИИ становится соблазнительной альтернативой. Однако, если документ, требующий специальных знаний, подготовлен ИИ без последующей проверки экспертом, пользователь действует на свой страх и риск.

Важный аспект – ответственность разработчиков ИИ. Очевидно, что в случаях, когда ошибка алгоритма

вызвана дефектом программы, речь идет о некачественном продукте, и разработчик несет ответственность, как любой производитель, выпустивший на рынок небезопасный инструмент.

ИИ не отменяет здравого смысла и профессиональной ответственности. Это всего лишь новый источник рисков, который, как любой инструмент, требует страховки, а не веры.

Екатерина Дорофеева

Россия занимает 9-е место в мировом рейтинге по масштабам затрат на науку, подсчитал в сентябре 2025 г. Институт статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ. Инвестиции достигли \$64,9 млрд в расчете по паритету покупательной способности национальных валют. В тройке лидеров – США (\$955,6 млрд), Китай (\$917,2 млрд) и Япония (\$213,8 млрд). Пока обгоняют Россию Германия (\$179 млрд), Южная Корея (\$143,7 млрд), Великобритания (\$110,8 млрд) и Франция (\$87,1 млрд).

Российская модель финансирования науки значительно отличается от тех стран, которые лидируют в рейтинге по затратам, указали в НИУ ВШЭ. Если в США, Китае и Японии значительную часть средств выделяет предпринимательский сектор (70, 79 и 78% соответственно), то в России на его долю приходится только треть от общего объема затрат (32%). Основная роль в этом вопросе принадлежит государству – его средства занимают 65% от всех инвестиций.

В 2025 г. внутренние затраты на научные исследования и разработки составляют около 1% ВВП России, следует из паспорта госпрограммы «Научно-технологическое развитие РФ». К 2030 г. они должны достигнуть 2% ВВП. Президент Владимир Путин в феврале объяснял, что прежде всего имеется в виду финансирование из государственного бюджета, но объем будет возрастать с подключением «крупных технологических партнеров». По замыслу госпрограммы структура затрат должна выглядеть следующим образом: 57% бюджетных средств и 43% – внебюджетных.

В странах – лидерах по затратам на науку неотъемлемой частью стала поддержка проектов и исследований со стороны бизнесменов.

КУДА УХОДЯТ ДЕНЬГИ

В феврале 2020 г. основатель компании Amazon Джефф Безос создал фонд под названием Bezos Earth Fund. Он выделил \$10 млрд на решение проблем окружающей среды. Эти средства планируется потратить до 2030 г. По данным на сайте фонда, из этой суммы распределено около \$2,3 млрд. Они пошли на гранты для исследовательских проектов. Одно из недавних вложений – \$30 млн в октябре 2025 г. на исследования, направленные на развитие искусственного интеллекта для борьбы с потерей биоразнообразия и изменением климата.

Сооснователь Google Сергей Брин в общей сложности пожертвовал \$2 млрд на борьбу с заболеваниями центральной нервной системы (ЦНС), писал Forbes в 2024 г. Как утверждает издание, они затронули его семью. В 2010 г. Брин также рассказал, что из-за генетической мутации у него высокий риск развития болезни Паркинсона. Только в 2024 г. бизнесмен выделил \$329 млн на борьбу с ней и \$61 млн на борьбу с биполярным расстройством и аутизмом. Еще \$260 млн ушло на жертвования в образование и \$243 млн на вопросы изменения климата.

Соучредитель компании Meta (признана экстремистской и запрещена в России) Марк Цукерберг вместе со своей женой Прициллой Чан в 2015 г. основали организацию Chan Zuckerberg Initiative (CZI). Пара вкладывается в лечение и профилактику заболеваний, а также в поддержку образования. Например, в 2024 г. группа из трех ученых Калифорнийского университета получила от CZI \$1,85 млн на разработку

Знание в движении

Иностранные предприниматели напрямую инвестируют в науку и университеты. Российский бизнес тоже постепенно приходит к формированию исследовательской среды вместо покупки готовых решений, считают эксперты



В странах – лидерах по затратам на науку неотъемлемой частью стала поддержка проектов и исследований со стороны бизнесменов / КИРИЛЛ КАЛЛИНИКОВ / РИА НОВОСТИ

молекулярных излучателей для визуализации тканевых структур. Предполагается, что это поможет изучать клетки и ткани организма без ионизирующего излучения. Технологию планируют использовать в исследовании онкологических заболеваний.

В январе 2020 г., во время пандемии, фонд основателя Alibaba Group Джека Ма выделил 20 млн юаней (\$2,85 млн) Китайской академии наук и Инженерной академии КНР. Они пошли на исследования для разработки вакцины против COVID-19. Фонд также выделил 80 млн юаней (\$11,4 млн) на поддержку ряда китайских и зарубежных научно-исследовательских институтов и развитие их сотрудничества в области профилактики и лечения COVID-19. В то же время Alibaba Group сообщила, что она бесплатно предоставляет государственным научно-исследовательским институтам всю вычислительную мощность для использования искусственным интеллектом, необходимым для разработки вакцин.

Осенью 2023 г. основатель и генеральный директор корпорации Xiaomi Лэй Цзюнь пожертвовал 1,3 млрд юаней (\$182,59 млн) своей альма-матер – Уханьскому университету, одному из старейших вузов Китая. По словам Лэя, средства направлены на поддержку фундаментальных исследований в области математики, физики, компьютерных наук и химии. Основатель Xiaomi начал помогать Уханьскому университету еще в 1997 г.

ЛИДЕРЫ ПО ИННОВАЦИОННЫМ КЛАСТЕРАМ

Китай занимает 1-е место в мире по количеству инновационных кластеров – 24. На 2-м месте находятся США с 22 кластерами. Тройку лидеров замыкает Германия (7 кластеров). Данные приводятся в рейтинге стран Глобального инновационного индекса за 2025 г. Инновационный кластер – группа компаний, организаций и научно-исследовательских институтов, которые расположены близко друг к другу и сотрудничают между собой.

За счет средств Лэя, например, летом 2023 г. там был введен в эксплуатацию учебный корпус по искусственному интеллекту, названный в честь бизнесмена, – Lei Jun Science and Technology Building.

В мае 2023 г. миллиардер, основатель компании по производству бытовой техники Midea Group Хэ Сянцзянь создал фонд, названный в свою честь. Бизнесмен вложил в него 3 млрд юаней (около \$430 млн). В сентябре 2025 г. фонд отобрал 20 молодых ученых и выделил каждому из них по 2 млн юаней (\$281 000) на исследования в таких сферах, как медицина, биология, генетика и экология.

Японский миллиардер, основатель бренда Uniqlo Тадаси Янаи

направляет средства в том числе на поддержку гуманитарных исследований. В 2024 г. он поддержал Калифорнийский университет, вложив \$31 млн в отделение японских гуманитарных исследований при вузе. Как сообщается на сайте учебного заведения, большая часть денег предназначена для проекта Japan Past & Present. Он сосредоточен на развитии преподавания в области гуманитарных наук, а также продвижении равного доступа к научным материалам.

Британский основатель компании Dyson Джеймс Дайсон в 2002 г. открыл фонд, названный своим именем. Организация помогает в подготовке инженерных кадров. Фонд учредил премию Джеймса Дайсона, которая поощряет молодых изобретателей. Ее размер варьируется от 5000 до 30 000 фунтов стерлингов (примерно от \$6300 до \$38 000).

ТОЧКИ РОСТА В РОССИИ

Российским бизнесменам вкладываться в исследования и разработки мешает высокий уровень рисков и длинный горизонт реализации проектов, говорит заместитель декана по научной работе экономического факультета МГУ Александр Курдин. По его словам, глобально для вложений в рискованные и длительные инновационные проекты нужны стабильность и уверенность в том, что высокая отдача вероятна, а внешние факторы в это мало вмешаются. Второе условие – конкуренция и понимание бизнеса, что без научных исследований и инноваций он не будет устойчивым, сказал эксперт.

Главная проблема – предсказуемость маршрута «от идеи до контракта», у компаний слишком короткий горизонт планирования, считает доцент кафедры экономики и финансов общественного сектора РАНХиГС Даниил Гоненко. «Бизнес живет проектами на 2–3 года, тогда как наука требует 5–7 лет до внедрения», – добавил он. Другой серьезный барьер – это дефицит структур, способных соединять лаборатории и предприятия, говорит Гоненко. Центры трансфера технологий только формируются, а венчурные фонды при вузах и корпорациях пока не обладают достаточной капитализацией и опытом доведения разработок до рынка, уточнил он. В результате

инновационные идеи часто останавливаются на стадии прототипа, не доходя до промышленного применения, сказал эксперт.

В России постепенно формируется понимание, что долгосрочный эффект достигается не покупкой готовых решений, а развитием внутренней исследовательской среды, считает декан факультета технологического менеджмента и инноваций университета ИТМО Андрей Анфиногенов. По его словам, бизнесу выгодно инвестировать в университетские лаборатории, стартапы и образовательные программы, которые формируют новые кадры и создают фундамент для инноваций. Главная задача – перейти от модели «заказчик – исполнитель» к модели стратегического партнерства, когда бизнес инвестирует не только в конкретные разработки, но и в экосистему, где рождаются таланты и формируются устойчивые инновационные решения, сказал Анфиногенов.

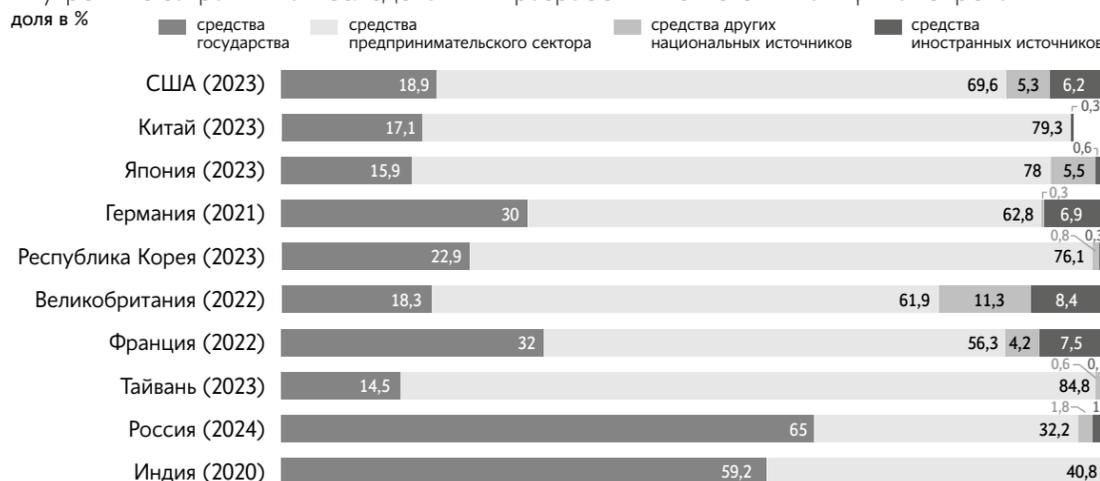
Для поддержки интеграции бизнеса и науки существуют субсидии и гранты правительства и фондов развития, а также налоговые льготы – например, освобождение от налогообложения по НДС при выполнении научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР), говорит декан факультета международных экономических отношений Финансового университета при правительстве РФ Павел Селезнев. Он также перечислил снижение ставки по налогу на прибыль для малых технологических компаний, льготные кредиты для малого и среднего бизнеса, выпускающего высокотехнологичную и инновационную продукцию. По словам Селезнева, ключевой фактор, сдерживающий инновационное развитие и участие бизнеса в инновациях, – отсутствие стабильного серьезного спроса на инновационную продукцию.

Правительство должно сформулировать конкретный заказ, а также гарантировать крупным и мелким разработчикам, что, если они выйдут на готовый результат, их продукция будет куплена и оплачена по справедливым ценам, считает Селезнев. «Плюс льготное финансирование, и вы увидите, как рынок инновационных разработок в России просто взорвется», – говорит он. Для России оптимальна комбинированная модель, когда государство сосредоточивается на финансировании фундаментальных исследований и ранних стадий НИОКР, а бизнес – на прикладных разработках и коммерциализации, заявил Гоненко. Особая роль здесь у среднего бизнеса: именно он может стать мостом между университетской лабораторией и производством, если получит гарантии спроса и доступ к гибким инструментам поддержки, говорит эксперт.

Основа идеальной модели взаимодействия бизнеса и научного сообщества – долгосрочные партнерские отношения между компаниями и научно-образовательными организациями, полагает Курдин. «Так, чтобы запросы на НИОКР от бизнеса шли не опосредованно через государство, а напрямую, не зависели от конкретных льгот или запросов «к случаю», а были основаны на длительных программах, согласованных между бизнесом и академическим сообществом», – сказал он.

Оптимальная модель уже известна – модель инновационной экономики, считает Анфиногенов. В такой системе университеты становятся источником кадров и научных идей, исследовательские центры – генераторами технологий, а бизнес обеспечивает внедрение и масштабирование инноваций, заключил он.

Внутренние затраты* на исследования и разработки по источникам финансирования



* данные приводятся за ближайший год, за который они имеются. Сумма по Китаю меньше 100%, полные данные отсутствуют

ИСТОЧНИК: ИСИЭЗ НИУ ВШЭ



Отстройка туризма

Крупнейшие туристические проекты за год подорожали до 6,2 трлн руб. «Ведомости» составили список 50 самых масштабных строящихся и проектируемых курортов



Конкурсная концепция курорта «Новая Анапа» / ТВОРЧЕСКИЕ ТЕХНОЛОГИИ

Артем Косенок

В России финансируется более полсотни крупных туристических проектов от 10 млрд руб. каждый. Их общая стоимость превышает 6,2 трлн руб., за последний год этот показатель увеличился примерно на 20%, или на 1 трлн руб., следует из открытых источников и заявлений официальных лиц, которые собрали «Ведомости».

Половина этих объектов находится на стадии проектирования, оставшуюся часть начали строить.

ТУРИЗМ НА ФЕДЕРАЛЬНОМ УРОВНЕ

Россияне все активнее путешествуют по стране, спрос на туристические услуги растет. В 2019 г. турпоток находился на уровне 65 млн человек, сообщало Минэкономразвития. В этом году показатель составит уже 96 млн человек, прогнозируют в Минтрансе. Доля туризма в ВВП выросла с 2,5% в 2024 г. до 2,9% в 2025 г., оценивал вице-премьер Дмитрий Чернышенко.

Несмотря на подъем отрасли, накопился и ряд проблем. Сейчас в России туристам доступно около 1,2 млн номеров разных категорий и типов. При этом только 10–15% можно отнести к сегменту «качественных и современных», говорит партнер Б1 Илья Сухарников. Дефицит предложения ведет к завышенным ценам. Годовая загрузка отелей в некоторых регионах превышает 75%, что говорит о нехватке номеров в моменте, отмечает вице-президент Российского союза туристической индустрии и гендиректор Cronwell Development Алексей Мусакин. Директор Центра анализа деятельности органов исполнительной власти НИУ ВШЭ Ляйля Синятуллина напоминает, что из-за климатических условий туристический сезон на большей части курортов страны короткий. Это делает особенно важным обеспечение круглогодичной загрузки новых объектов, полагает она.

С мерами господдержки уже строится 78 700 номеров, напоминает Мусакин. Если исходить из того, что инвестиции в один номер в среднем составляют не менее 10 млн руб., то, по словам эксперта, такой объем потребует не менее 787 млрд руб. Общая сумма инвестиций в 50 крупнейших туристических строек оценивается в 6,2 трлн руб. по данным корпорации развития территорий «Туризм.рф», а также заявлений официальных лиц, которые изучили «Ведомости». В этой сумме учтены как государственные, так и частные вложения. На бизнес, как рассчитывают власти, должна прийти большая часть привлеченных средств. «Ведомости» направили запрос в Минэкономразвития и «Туризм.рф».

ЛИДЕРЫ ПО ИНВЕСТИЦИЯМ

Одним из флагманских проектов является «Новая Анапа». Курорт с 15 000 гостиничных номеров, двухуровневой набережной и парками решили построить в районе станицы Благовещенской на Кубани в 2022 г. Инвестиции в него Чернышенко оценивал тогда в 2 трлн руб., из которых 250 млрд руб. должны были выделить из бюджетов разных уровней, а остальные – привлечь из внебюджетных источников.

Архитектурные решения курорта разрабатывает консорциум под руководством компании «Творческие технологии». Не менее 500 инвесторов подали предварительные заявки, сообщил в мае 2024 г. глава Анапы Василий Швец. Стройку отеля начать в 2026 г., а ввести объект в эксплуатацию – в 2031 г.

На втором месте по заявленным вложениям – курорт «Белая дюна» в Калининградской области. Его планируют возвести в районе города Янтарный. До 90% объема инвестиций составят средства частных инвесторов, сообщил Чернышенко. Из первоначальных 416 млрд руб. вложения с их стороны ожидалось на уровне 379 млрд руб., а государства – 37 млрд руб. Из бюджета оплатят подъездные дороги, электро- и газоснабжение и прочую инфраструктуру. Основными инвесторами выступают калининградская компания Светланы Литвиновой ООО «СЗ «Гольфстрим» и Газпромбанк. Проект планируется завершить к 2030–2033 гг. Сейчас он оценивается в 440 млрд руб. и также находится на стадии проектирования.

Планируемый курорт на берегу Азовского моря в Запорожье оценивают в 351 млрд руб. К строительству привлекают крупных инвесторов, которые реализовывали Олимпийский проект 2014 г., заявляло в июне 2024 г. министерство экономического развития региона. Других деталей пока нет.

С 2021 г. в России идет реализация нацпроекта «Туризм и гостеприимство», который продлили до 2030 г. В нем пять основных направлений, крупнейшее из которых – создание номерного фонда и новых точек притяжения. Оно предполагает инвестиции в размере 200 млрд руб. Еще 49 млрд руб. пойдет на создание всесезонных курортов в рамках проекта «Пять морей и озеро Байкал». Общие расходы на нацпроект в 2025–2028 гг. заложены на уровне 267 млрд руб., а до 2030 г. на него направят более 460 млрд руб., сообщало Минэкономразвития. И это только федеральные вложения.

ОТДЫХ ДОРОГОГО СТОИТ

Только за 2024 г. в туристическую отрасль привлекли более 1 трлн руб., это на 35% больше, чем было в предыдущем году, говорит программный директор факультета гостеприимства и индустрии спорта РАНХиГС Кирилл Яковлев. Сейчас, по его словам, в инвестиционном туристическом портфеле более 400 проектов. К 2030 г. в стране должно появиться более чем 200 000 номеров, добавляет Сухарников. Их реализация предполагает комплексный продукт: гостиницы, развлечения, сервисы и транспортную инфраструктуру.

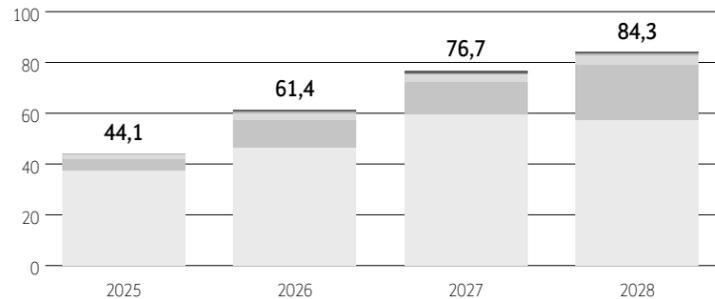
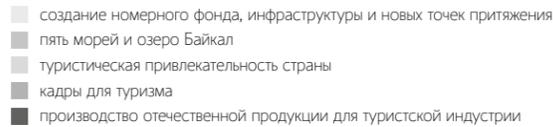
10 крупнейших туристических строек России

название объекта	регион	вид курорта	млрд руб.
Новая Анапа	Краснодарский край	пляжный	2000
Белая дюна	Калининградская обл.	пляжный	440
Приморск	Запорожская обл.	пляжный	351
Город-курорт Каякент	Дагестан	пляжный	300
Манжерок	Алтай	горнолыжный	300
Туристический кластер в Алуште	Крым	туристско-рекреационный	290
Шерегеш	Кемеровская обл.	горнолыжный	235
Санкт-Петербург Марина	Санкт-Петербург	туристско-рекреационный	210
Туристический кластер в СКФО (Архыз, Эльбрус, Ведучи и др.)	Северо-Кавказский федеральный округ	туристско-рекреационный	190
Золотые пески России (Крымский Дубай)	Крым	пляжный	130

ИСТОЧНИКИ: ТУРИЗМ.РФ, ЗАЯВЛЕНИЯ ОФИЦИАЛЬНЫХ ЛИЦ, ИНФОРМАЦИОННЫЕ СООБЩЕНИЯ

Основные расходы в рамках нацпроекта «Туризм и гостеприимство»

по федеральным проектам, млрд руб.



ИСТОЧНИК: ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА К ПРОЕКТУ ФЕДЕРАЛЬНОГО БЮДЖЕТА НА 2026–2028 ГГ.

ТОЧКИ ПРИТЯЖЕНИЯ

Больше всего туристических проектов из заявленных 50 появятся в Краснодарском крае. Там планируется реализовать 20 курортов на 2,55 трлн руб. В Крыму будет 10 строек на 875 млрд руб. 17 можно отнести к пляжным курортам, 8 объектов – к горнолыжным, а еще 25 – к комплексным.

Среди лидеров по инвестициям немало населенных пунктов, оказавшихся в верхних строчках рейтинга самых привлекательных для туристов, составленного «Ведомостями». Например, Красная Поляна (4-е место), где строят «Турьев хутор» за 92 млрд руб., Санкт-Петербург (5-е место), там запланирован кластер с яхт-клубом и школой яхтенного спорта «Марина» за 210 млрд руб., Алушта (31-е место), в этом городе возведут туристический кластер за 290 млрд руб., Янтарный (66-е место, 440 млрд руб.), Шерегеш (120-е место и 235 млрд руб. инвестиций в дальнейшее развитие). Реализуемые проекты, как утверждают эксперты, позволят им укрепить лидерство.

Но в списке есть и менее развитые локации. Это не только «Новая Анапа» и Приморск, но и дагестанский курорт Каякент на берегу Каспия, а также курорты в Бурятии и Иркутской области в рамках проекта «Волшебный Байкал» за 124 млрд руб.

СРОКИ И СМЕТЫ

Создание курортов на Кубани, в Севастополе и Запорожье в рамках проекта «Пять морей и озеро Байкал» идет в замедленном темпе, отмечал в июле 2025 г. замминистра экономического развития Дмитрий Вахруков. Сметы строек существенно увеличило падение рубля и санкции, отмечает Яковлев. Он напоминает, что импортные материалы, лифты, оконные системы, спецоборудование с 2022 г. подорожали на 30–70%. Застройщикам

потребовалось время, чтобы переключиться на отечественные аналоги, кроме того, дорожает еще и рабочая сила, особенно в отдаленных регионах, рассуждает эксперт. В итоге стоимость номера в новом отеле или цена недвижимости на курорте, по его словам, выросла в среднем на 25–50% по сравнению с 2021 г.

За последние три года проекты гостиниц подорожали на 30%, оценивает Мусакин. Он обращает внимание, что проблемы возникают и с получением мощностей и разрешений на подключение. Некоторые трубоукладчики создаются в новых локациях, что дополнительно повышает издержки на строительство, добавляет Сухарников.

А по словам Яковлева, возведение отдельных курортов затянулось на 6–18 месяцев, они подорожали также из-за задержек с поставками, перепроектированием или внешних факторов. Например, сроки ввода «Новой Анапы» сдвинули из-за экологической катастрофы. «Крым наш парк» хотели завершить в 2026 г., но теперь говорят о 2028 г.

НЕ ТОЛЬКО ДЛЯ БОГАТЫХ

Часть новых курортов, особенно в рамках крупных инвестиционных кластеров на Байкале или Черноморском побережье, могут стать премиальной или полупремиальной зоной отдыха, недоступной для массового туриста, опасается Яковлев. Это объясняется как логикой частных инвесторов, которые стремятся к окупаемости, так и желанием позиционировать Россию как конкурентоспособное направление на международном уровне.

Ориентация на аудиторию со средними доходами и выше среднего позволит сократить сроки окупаемости, полагает Сухарников. В итоге цены на проживание и билеты могут стать сопоставимы с зарубежными направлениями, особенно в высокий сезон.

Инвесторы, по словам Мусакина, стараются строить отели «4 и 5 звезд», потому что стоимость инвестиций отличается от 3-звездочных в 2 раза, а цена номера – в несколько раз. С другой стороны, далеко не все такие отели способны найти достаточное количество гостей, по этой причине они будут вынуждены снижать цены, рассуждает эксперт. По его словам, важная задача государства – не допустить перекоса в сторону элитарных проектов. В этом поможет двойная стратегия: создание не только премиальных курортов для привлечения инвестиций, повышения имиджа и въездного туризма, но и развитие массовых, бюджетных и региональных направлений для роста внутреннего спроса и вовлечения миллионов россиян, резюмирует Яковлев.

Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

Премьера спектакля по пьесе Александра Вампилова «Старший сын» в Театре им. Ленсовета, выход в российский кинопрокат фильма «Умри, моя любовь» с Дженнифер Лоуренс и Робертом Паттинсоном в главных ролях, новая выставка в Русском музее, посвященная русскому историческому портрету, и масштабный проект Музея искусства Санкт-Петербурга XX–XXI вв. «Человек – жизнь – Вселенная. Контраст сопоставлений»: культурные маршруты Петербурга с 21 по 27 ноября в нашей подборке

«СТАРШИЙ СЫН»

22 и 23 ноября в Театре им. Ленсовета сыграют премьеру спектакля «Старший сын». Одну из самых известных пьес Александра Вампилова поставила Галина Зальцман. Для нее это история героя, который должен был стать большим музыкантом – играть в филармонии, где паркет натерт до блеска и сверкает люстра. Но война, артиллерия и контузия не позволили ему стать счастливым. И вот он – музыкант, играющий на похоронах и свадьбах, – на окраине своей не случившейся жизни. Но однажды в его дверь стучатся двое молодых людей. И что, если один из них – его сын из далекого прошлого? И вдруг все снова обретет смысл? И жизнь делает поворот – семья соберется на кухне, будут чай и разговоры до утра, и любовь, и никто никуда не уедет. По мнению режиссера, Вампилов написал трогательную и печальную историю о возможности внезапного хруп-

кого счастья – и эта история про всех нас.

Стоит отметить, что пьеса Вампилова судьбоносна для Театра им. Ленсовета. Именно спектаклем Игоря Владимировича покорили город выпускники первого владимировского набора, и в 1974 г. была открыта Малая сцена театра под громким названием Ленинградский молодежный театр. Почти через четверть века, в 2001 г., другой обучающийся при театре актерский курс (мастерская Владислава Пази) вновь обратился к этой пьесе: спектакль в постановке Юрия Бутусова стал событием театральной жизни страны. И вот почти четверть века спустя он вновь на сцене – «Старший сын».

«УМРИ, МОЯ ЛЮБОВЬ»

27 ноября в российский прокат выходит долгожданный фильм Линн Рэмси «Умри, моя любовь». Мировая премьера картины состоялась на Каннском кинофестивале в мае этого года: фильм был включен в основную программу и номинирован на «Золотую пальмовую ветвь». Картину оценили по достоинству: зал проводил показ шестиминутной овацией, а фильм получил восхищенные отзывы прессы и стал одной из наиболее обсуждаемых лент Канн-2025.

В фокусе этого фильма отношения мужчины и женщины: режиссер решила показать многообразие оттенков любви и то, как она способна меняться со временем. В фильме отображены разные грани любви: заземленная, человеческая, безудержная и порой смешная. Рэмси сняла фильм для всех, кто когда-либо был в отношениях: в этой уязвимости соединены и боль, и красота.



Александр Новиков, спектакль «Старший сын» / ТЕАТР ИМ. ЛЕНСОВЕТА



Эгор Кошелев «Меховой туннель» 2023 г. / МИСП

Мартин Скорсезе выступил в роли продюсера этой картины. Он фактически стал инициатором запуска фильма, когда после прочтения романа Арианы Гарвич «Умри, моя любовь» рекомендовал книгу Дженнифер Лоуренс (она выступила сопродюсером фильма). Критики единодушно оценили актерскую игру Лоуренс в картине и напророчили ей премию «Оскар».

Фильм «Умри, моя любовь» – долгожданное возвращение после восьмилетнего молчания культового шотландского режиссера Рэмси, создавшей визионерские шедевры «Что-то не так с Кевином» с Тильдой Суинтон и «Тебя никогда здесь не было» с Хоакином Фениксом.

«В ЗЕРКАЛЕ СУДЬБЫ. РУССКИЙ ИСТОРИЧЕСКИЙ ПОРТРЕТ»

В Михайловском (Инженерном) замке Русского музея открылась выставка «В зеркале судьбы. Русский исторический портрет». В парадных залах второго этажа представлено около 300 произведений живописи, графики и скульптуры, созданных великими мастерами, такими как Карл Брюллов, Илья Репин, Иван Крамской, Николай Ге, Дмитрий Левицкий, Орест Кипренский, Василий Тропинин. Основу экспозиции составляют произведения из коллекции Русского музея, дополненные несколькими работами из ведущих музеев страны и частного собрания. В частности, в Георгиевском зале впервые в России публике показан шедевр Карла Брюллова «Портрет семьи Мариетти» из частного собрания. Выставка имеет всеобъемлющий характер – представляет историю русского общества XVII–XIX вв. в портретах выдающихся и ярких деятелей эпохи. Она позволяет проследить развитие русского портрета от ранних парсунов до знаменитых шедевров XIX в. и увидеть всю многогранность портретного жанра, от торжественных парадных портретов до камерных изображений, а также изучить все разнообразие портретных сюжетов. Познакомиться с экспозицией можно будет до 12 мая 2026 г.

Выставка имеет всеобъемлющий характер – представляет историю русского общества XVII–XIX вв. в портретах выдающихся и ярких деятелей эпохи. Она позволяет проследить развитие русского портрета от ранних парсунов до знаменитых шедевров XIX в. и увидеть всю многогранность портретного жанра, от торжественных парадных портретов до камерных изображений, а также изучить все разнообразие портретных сюжетов. Познакомиться с экспозицией можно будет до 12 мая 2026 г.

Выставка имеет всеобъемлющий характер – представляет историю русского общества XVII–XIX вв. в портретах выдающихся и ярких деятелей эпохи. Она позволяет проследить развитие русского портрета от ранних парсунов до знаменитых шедевров XIX в. и увидеть всю многогранность портретного жанра, от торжественных парадных портретов до камерных изображений, а также изучить все разнообразие портретных сюжетов. Познакомиться с экспозицией можно будет до 12 мая 2026 г.

«ЧЕЛОВЕК – ЖИЗНЬ – ВСЕЛЕННАЯ. КОНТРАСТ СОПОСТАВЛЕНИЙ»

В Музее искусства Санкт-Петербурга XX–XXI вв. (МИСП) стартовал масштабный межмузейный проект, приуроченный к 10-летию юбилею музея. Новая выставка «Человек – жизнь – Вселенная. Контраст сопоставлений» представляет собой размышление о человеке как о центре Вселен-

ной, о существе, соединяющем в себе хаос и гармонию, тело и дух, землю и небо.

Экспозиция объединяет более 150 произведений живописи, скульптуры, инсталляций и объектов как из коллекции МИСП, так и из других петербургских и московских музейных собраний. На выставке встречаются художники разных эпох и направлений от начала XX в. до сегодняшнего дня. Их диалог выстроен на контрасте сопоставления стилей, времени, художественных миров и превращается в эмоциональное, визуальное и философское путешествие. Значительная роль в экспозиции отводится мультимедийной визуализации художественного контента, взаимодействия зрителем на эмоциональном, психологическом и физическом уровнях, вовлекая его в иммерсивное интерактивное действие. Образ человека представлен через разные аспекты его физических и духовных проявлений, от грехопадения, плотских удовольствий до поиска собственного жизненного пути и ухода в мир иной.

Среди художников, чьи произведения представлены на выставке, – Святослав Рерих, Владимир Колесников, Виталий Тюленев, Михаил Кулаков, Андрей Баргенов, Лидия Кириллова и другие.

Самые интересные сериалы ноября

Ксения Балюк

Ноябрь обещает стать одним из самых насыщенных месяцев в сериальном году. Собрали главные новинки

«ИЗ МНОГИХ», ПЕРВЫЙ СЕЗОН

Создатель культовых сериалов «Во все тяжкие» и «Лучше звоните Солу» Винс Гиллиган впервые заходит на территорию фантастики. Его новый проект – это загадочная и ироничная история о том, как однажды человечество поразил

странный вирус, заставляющий людей испытывать абсолютное счастье. Главная героиня, писательница (Рэй Сихорн), – единственный человек, оказавшийся невосприимчивым к этой «эпидемии блаженства». Пока весь мир погружается в подозрительную эйфорию, именно ей, циничной и разочарованной, предстоит выяснить природу этого феномена.

Гиллиган снова снимает в любимом Альбукерке, а значит, зрителей ждет знакомый антураж. Фирменный авторский стиль тоже наверняка останется неизменным: детальное раскрытие персонажей, черный юмор и моральная дилем-

ма во главе угла. Уже сейчас сериал называют главным претендентом на звание следующего телевизионного феномена – еще до премьеры «Из многих» продлили на второй сезон.

«ВО ВСЕМ ВИНОВАТА ОНА», МИНИ-СЕРИАЛ

После переезда в тихий ирландский городок жизнь Мариссы (Сара Снук) и ее сына, казалось бы, налаживается. Но один невинный визит к новому другу оборачивается кошмаром: мальчик бесследно исчезает. Адрес, который он оставил, оказывается фальшивкой, и

единственная ниточка для его матери и детектива (Майкл Пенья) – четверо женщин, так или иначе связанных с этой историей. Каждая из них что-то скрывает, и чтобы найти сына, Мариссе придется погрузиться в тщательно скрываемые секреты.

Сериал основан на международном бестселлере, который сравнивают с «Исчезнувшей», а значит, зрителя ждет психологический триллер, мастерски играющий на чувствах. История построена так, что подозрения будут падать на каждого персонажа до самого финала. Саре Снук («Наследники») наверняка получится раскрыть здесь свой драматический талант.

«ОЧЕНЬ СТРАННЫЕ ДЕЛА», ПЕРВАЯ ЧАСТЬ ПЯТОГО СЕЗОНА

Самый долгожданный и, увы, прощальный сезон сериала, который определил лицо современ-

ного телевизионного хоррора. Действие переносит зрителя в 1987 г., спустя год после разрушительных событий в Хокинсе. Город, который когда-то был символом тихой американской провинции, теперь представляет собой укрепленный периметр под военным контролем. Школы закрыты, жители пребывают в панике, а из трещин в реальности продолжает сочиться угроза Изнанки. Повзрослевшая команда друзей понимает, что отступить некуда: Векна готовится к финальной схватке, и исход битвы решит судьбу всего человечества.

Братья Даффер сообщили, что финал истории будет самым масштабным, мрачным и эмоциональным, возвращающим к атмосфере самого первого сезона, а зрители ждут ответы на все ключевые загадки вселенной. Первая часть эпизодов выйдет в конце ноября, вторая – в конце декабря.



Сериал «Из многих» / KINO-TEATR.RU



Сериал «Во всем виновата она» / KINO-TEATR.RU



Сериал «Очень странные дела» / FILM.RU