

Юлия Хазова

В петербургском метро начали тестировать первый беспилотный поезд. Он будет курсировать на участке Красносельско-Калининской линии подземки

Власти Санкт-Петербурга запустили в городском метрополитене тестовое движение высокоавтоматизированного подвижного состава – ВАПС – на базе поезда «Балтиец». Он будет курсировать на участке Красносельско-Калининской «коричневой» линии метро между станциями «Путиловская» и «Юго-Западная». Сейчас поезд самостоятельно выполняет основные операции. В том числе отправляется, следует по перегону, открывает двери и производит оборот на конечной станции. Машинист находится в кабине, контролирует работу автоматики и может вмешаться в случае возникновения нештатной ситуации.

«Самое главное, что человеческий фактор, такой как состояние машиниста, постепенно уходит в сторону, это повысит безопасность движения», – отметил губернатор Петербурга Александр Беглов. Он добавил, что новую шестую линию метрополитена планируется развивать как полностью автоматизированную, с элементами искусственного интеллекта.

Вместе с тем в составе тестируется система реагирования на препятствия, которая регистрирует объекты, возникающие на пути, считывает сигналы светофоров и положение стрелок. Пока она только информирует машиниста, но в будущем может стать основой для перехода к беспилотному движению, считают в Смольном.

Поезда на автомате



Ранее в Петербурге открылся инжиниринговый центр «ТМХ ТМ» / ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

В прошлом году в рамках контракта на приобретение 950 вагонов «Балтиец» между ГУП «Петербургский метрополитен» и Октябрьским электровагоноремонтным заводом на общую сумму 242,6 млрд руб. городской подземке поступило 120 вагонов для Кировско-Выборгской, Фрунзенско-Приморской и Красносельско-Калининской линий. До 2030 г. власти планируют обновить подвижной состав на 50%. На сегодняшний день по «красной» линии курсируют 296 вагонов, она полностью оснащена новым подвижным составом.

Кроме того, 2 сентября в Петербурге открылся инжиниринговый центр «ТМХ ТМ», который входит в «Трансмашхолдинг». На площадке будут вести разработку технологий и интеллектуальных систем для рельсового транспорта. Речь в том числе идет о бортовой аппаратуре автоведения, которая управляет составами метро, цифровом оборудовании для контроля движения, системах для депо и городских линий, оптимизирующих движение трамваев. Разработки внесены в реестр Минпромторга, первыми тестировать их планируют «Петербургский метрополитен» и «Горэлектротранс».

«Горэлектротранс» уже начал испытания беспилотного трамвая. На настоящий момент по городу курсируют 350 единиц с элементами ИИ для снижения аварийности. Кроме того, в июне на заседании рабочей группы по развитию высокоавтоматизированных и робототехнических систем под председательством министра промышленности и торговли РФ Антона Алиханова была поддержана инициатива петербургского комитета по транспорту о создании первого в стране испытательного полигона для систем автопилотирования трамваев на базе петербургского ГЭТ.

цифра дня
395 600 руб.

В СРЕДНЕМ СТОИЛ 1 КВ. М ЖИЛЬЯ НА ВТОРИЧНОМ РЫНКЕ МОСКВЫ В АВГУСТЕ

Это, как подсчитала компания «Этажи», на 12,5% превышает итоги аналогичного месяца прошлого года. При этом с января рост составил 7,6%, а с июля – 0,8%. Квартыры в готовых домах новой Москвы дорожают сильнее, чем объекты в старой и Московской области, утверждают эксперты. В ТиНАО вторичное жилье прибавило за год 11,1%, а за восемь месяцев – 10,2% до 230 700 руб. за 1 кв. м. В исторических границах города – 8,3 и 7,9% до 309 400 руб. А в Подмоскovie – только 6,6 и 5,1%.

Спрос на квартиры в готовых домах существенно оживился за последний год по всей России, а не только в Москве. Покупатели, как утверждают эксперты, стали интересоваться готовым жильем по мере снижения рыночных ипотечных ставок. Увеличению востребованности поспособствовали и сохранившиеся скидки на некоторые квартиры.

→ 15

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



Движение ударников труда

Ксения Котченко
Ульяна Сморокова

«Опора России» прорабатывает проект по повышению производительности труда на базе ресурсов «Единой России». Инициатива может быть реализована после выборов в Госдуму

Повышение производительности труда должно стать общественным движением, как это было в годы Советского Союза, считает президент «Опоры России» Александр Калинин. «Мы предлагаем сделать меры повышения производительности труда партийным проектом «Единой России». У партии есть

отделения в 42 000 муниципалитетов, через которые можно дотянуться до каждого российского предпринимателя, кто вообще задумывается об эффективности своего бизнеса», – заявил Калинин «Ведомостям» в кулуарах Восточного экономического форума (ВЭФ). Руководство партии уже активно обсуждает инициативу создания отдельного проекта – с докладом о ней ознакомился председатель партии и замглавы Совета безопасности РФ Дмитрий Медведев, сообщил Калинин. Реализация проекта будет возможна после сентябрьских выборов в Государственную думу.

Актуальность идеи Калинин связывает с жесткой денеж-

но-кредитной политикой Банка России. Он ожидает, что в 2027 г. не стоит рассчитывать на ставку ниже 10%, поэтому для перезапуска инвестиционного цикла необходимо изыскать иные резервы, в числе которых более эффективное применение трудовых ресурсов. Стремление повысить норму выработки «должно быть в голове не только у каждого предпринимателя, но и бюджетного, социального учреждения», уверен глава ассоциации малого и среднего бизнеса.

Калинин указал на недостаточные масштабы охвата федерального проекта «Производительность труда», который предполагает ежегодное увеличение

показателей на 5%. «Должно быть движение рационализаторов, изобретателей. И не 8000 компаний нужно, чтобы загорелись этой идеей, а фактически каждое предприятие в стране», – подчеркнул Калинин.

За первые три месяца этого года производительность труда увеличилась на 1,7% после снижения по итогам 2025 г. на 0,5%, следует из первой поквартальной оценки Росстата, опубликованной в июне 2026 г. С этого года статведомство перешло к ежеквартальной публикации показателя, до этого оценка выходила один раз в год. Данные Росстата отражают динамику эффективности использования трудовых ресурсов и физического объема валовой добавленной стоимости, приходящегося на единицу затрат труда.

→ 09

слова

03.09.2026



НА МАШИНЕ ЕХАЛИ
[НА ДАЛЬНОМ ВОСТОКЕ].
ВЫХОДИТ ТИГР, ИДЕТ
ПРЯМО ПЕРЕД МАШИНОЙ,
ХВОСТИКОМ МАШЕТ,
НИКУДА НЕ УХОДИТ.
ХОЗЯИН ТАЙГИ.

Владимир Путин, президент РФ
ВЕДОМОСТИ



ОНИ [СТРАНЫ ЗАПАДА] ЕГО
[КОНФЛИКТ НА УКРАИНЕ]
НЕ УРЕГУЛИРОВАТЬ ХОТЯТ,
А ЗАМОРОЗИТЬ, СОХРАНЯЯ
УГРОЗУ НА НАШИХ
ГРАНИЦАХ.

Сергей Лавров, глава МИД РФ
ВЕДОМОСТИ



НА СЕГОДНЯШНИЙ ДЕНЬ
В БЕЛЬГИИ, ГДЕ НАХОДИТСЯ
EUROCLEAR, ПОНИМАЮТ, ЧТО
ГРАБЯТ НЕ ТОЛЬКО РОССИЮ,
ГРАБЯТ БЕЛЬГИЮ.

Александр Грушко, замглавы МИД
РФ / ВС



Часть кандидатов в регионах не смогла пройти регистрацию, а на выборах в Госдуму партия сама отозвала участников списка / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Потери «Родины»

Запомнившаяся снятием «Яблока» «Родина» тоже теряет кандидатов. Партия Алексея Журавлева рискует потерять парламентскую льготу в ближайшие годы

Александр Тихонов

Партия «Родина», ключевым моментом избирательной кампании которой стал удовлетворенный Верховным судом России иск о снятии с выборов в Госдуму «Яблока», столкнулась с проблемами при регистрации собственных кандидатов в регионах. Ее партийные списки будут внесены в бюллетени на выборах в законбрани лишь пяти регионов из 14, в которых она планировала участвовать (чуть более трети).

В ряде субъектов (Приморский край, Астраханская, Ленинградская, Оренбургская области, Санкт-Петербург) списки «Родины» были даже не заверены, в Нижегородской и Свердловской областях партийцы не представили в избиркомы необходимые документы для регистрации. Всего в единый день голосования (ЕДГ-2026) параллельно с думскими пройдут выборы депутатов парламентов 39 субъектов Федерации.

Списки «Родины» зарегистрированы только в Карелии, Красноярском крае, Псковской, Тамбовской и Тверской областях. Причем лидер списка в последнем регионе

– основатель агропромышленного холдинга «Афанасий» Максим Ларин был снят с выборов из-за наличия у него акций зарубежных компаний Apple, Microsoft и Meta (организация признана экстремистской и запрещена в РФ). Бизнесмен обжаловал соответствующее решение избиркома, так как, по его словам, «произвести отчуждение иностранных финансовых инструментов в установленные законом сроки возможности не имел из-за введенных западными странами санкций», но Тверской областной суд оставил его в силе.

В Псковской области список «Родины» пыталось снять уже «Яблоко». В иске указывалось, что в документах партии якобы имелись ошибки в датах подписания согласий баллотироваться, а также что сами подписи отличаются от автографов в справках об отсутствии иностранных счетов. Это был ответный шаг на снятие списка «Яблока» с выборов в региональный парламент по требованию «Родины». 2 сентября псковский облсуд отказал в удовлетворении иска яблочников.

Борьба с «Яблоком» оказалась способом напомнить о себе, но внутрен-

ние проблемы она не решает, говорит политолог Ростислав Туровский: «В эту кампанию «Родина» должна побороться за сохранение присутствия в Тамбовской областной думе – без этого у нее остается только Ненецкий автономный округ, т. е. партия даже рискует потерять парламентскую льготу на перспективу следующей думской кампании». Прохождение по спискам в Тамбовскую облдуму также называет задачей для «Родины» и глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко.

Парламентская льгота есть у партий, которые сумели провести свои списки в один из региональных парламентов или в Госдуму, говорил «Ведомостям» 17 июля электроральный юрист Олег Захаров. Также льготу имеют партии, набравшие на последних выборах нижней палаты парламента не менее 3% голосов. По словам эксперта, в 2025 г. таких партий было 12. 30 апреля 2026 г. ВС приостановил деятельность «Гражданской платформы», и она выбыла из этого списка. Льгота распространяется на выборы любого уровня.

Кандидат в депутаты Госдумы от «Родины» Олег Пахолков (выдвинут в головной части федерального списка) не согласен с Туровским относительно риска потерять парламентскую льготу. Политик уверен, что партия проведет свой список в Госдуму. «Потому что патриоты (в широком смысле этого слова), как никогда, нужны Родине», – объяснил Пахолков. По его словам, некоторых кандидатов от партии «поубирали», потому что они «многим мешали».

Центризмбирком 2 сентября исключил из федерального списка «Родины» восемь кандидатов на основании решения бюро президиума политсовета партии.

«Родина» не слишком активна на муниципальных выборах. Ее список будет в бюллетене на выборах депутатов петрозаводского горсовета. Это единственный административный центр субъекта из 10, где в ЕДГ-2026 пройдут выборы депутатов, в котором участвует список «Родины». На выборах в горсовет Уфы список партии не заверили, а в другие гордумы столиц субъектов «Родина» даже не выдвигала кандидатов-спичечников.

«Свою миссию на этих выборах партия, очевидно, уже выполнила, – говорит политолог Константин Калачев. – Журавлев действительно собрал в регионах некоторое количество ярких и не всегда форматных личностей, которые по тем или иным причинам не вписались в парламентские партии. Возможно, что снятия кандидатов «Родины» объясняются местной и региональной повесткой».

Корруппированные штаты Америки

Роман Романов

Подавляющее большинство американцев уверено в расцвете коррупции в высших эшелонах американской власти. При президенте США Дональде Трампе число таких граждан достигло рекордного уровня

За 20 лет количество американских граждан, считающих правительство корруппированным, увеличилось на 30 п. п. – с 59% в 2006 г. до 89% в 2026 г. При этом два основных скачка в этой динамике произошли в 2013 г., в начале второго срока экс-главы государства Барака Обамы (2009–2017), и в 2025 г., в начале второго президентства действующего американского лидера Дональда Трампа. Об этом говорят данные нового исследования агентства Gallup.

Подчеркивается, что рост количества убежденных в корруппированности власти ускорился в период с 2025 по 2026 г. и достиг 10 п. п. год к году. Для сравнения: в период с 2010 по 2025 г. темп роста составил 7 п. п. При этом стоит уточнить, что такая динамика была обеспечена ростом недовольства правительством и администрацией прежде всего со стороны избирателей-демократов или тех, кто склонен поддерживать демпартию. Например, в президентство демократа Джо Байдена (2021–2025) 57% демократов были уверены в корруппированности высокопоставленных чинов, а в первый год правления республиканца Трампа их число достигло 91%. Аналогичной позиции придерживается 90% независимых избирателей (не поддерживают открыто ни одну из двух партий). Среди республиканцев – 83%, что на 12% больше, чем было в 2024 г., когда президентом был Байден.

В исследовании Gallup отмечено, что из 38 стран – членов Организации экономического сотрудничества и развития, США являются единственным государством, где убежденность населения в корруппированности продолжает усиливаться быстрыми темпами.

Согласно ежегодному финансовому отчету Трампа как президента, в 2025 г. он осуществил свыше 20 000 транзакций на фондовом рынке – больше, чем любой другой президент в истории США.

Члены семьи Трампа еще в первый его срок (2017–2021) использовали близость к президенту для продвижения собственных бизнес-интересов. Например, компания старшей дочери главы государства Иванки в ее бытность советником президента (2017–2021) получила в 2017 г. несколько лицензий на производство женской обуви в Китае. Во время второго срока отличился зять президента и муж Иванки Джаред Кушнер. Его инвестиционная компания Affinity Partners продолжает получать деньги от иностранных правительств, включая сотни миллионов долларов от Саудовской Аравии и других монархий Персидского залива.

Сам президент особо не скрывал предположительной инсайдерской торговли. В разгар тарифной войны практически со всем миром весной 2025 г. он заявил в соцсети Truth Social: «Время покупать». Через несколько часов часть ставок

Президент Трамп
особо не скрывал
предположи-
тельной
инсайдерской
торговли

пошлин снижалась. Позже один сотрудник Белого дома даже выложил видеоролик, на котором Трамп обращается к гостям Белого дома: «Это Чарльз Шваб. Он сделал сегодня \$2,5 млрд, а он [не называет второго человека] – \$900 млн».

Стоит отметить, что близость к власти используют политики, в частности конгрессмены как из республиканской, так и из демократической партии.

Подобные опросы используются в информационной борьбе между представителями обеих партий, говорит старший научный сотрудник ИСКРАНа Павел Кошкин. Он объяснил, что при всей авторитетности этих опросов их репрезентативность всегда «вызывает вопросы». Эксперт подчеркнул, что во время первого срока Трампа и избирательной кампании 2024 г. этот нарратив продвигался демократами и не особо навредил политике. И сейчас вряд ли возымеет эффект, с учетом того что репутация демократической партии в глазах избирателей тоже далеко не безупречна, резюмировал Кошкин.

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 32 (320). Выход в свет 4 сентября 2026 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

И. о. главного редактора «Ведомости Северо-Запад» Дарья Викторовна Вараксина
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
П/И № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/32

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840

Учредитель и издатель
газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа»,
адрес учредителя,
издателя и редакции: 127018, Москва,
ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 161 (6535) – 164 (6538)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Максим Иванов, Лана Самарина, Антон Филатов

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Правовая информация Яна Суринаская
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Ильюшенков
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Александр Кислов
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик

Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам Мила Макарова
Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова

Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



Для партий важно присутствие узнаваемых лиц в крупных или приоритетных для них регионах / АНДРЕЙ ТИТОВ / БИЗНЕС ONLINE / ТАСС

Народу напоказ

Александр Тихонов

Во время выборов в Госдуму лидеры партий и партийных списков заметно чаще ездят по стране. Визиты в регионы позволяют поддержать местный актив и договариваться с губернаторами

Региональные поездки кандидатов – неотъемлемая часть крупной предвыборной кампании, в ходе которых каждая партия старается охватить своим вниманием как можно больше субъектов. Поэтому во многом сенсационным стал неожиданный отказ по состоянию здоровья лидера «Справедливой России» (СР) Сергея Миронова от участия в дебатах и визитов в регионы.

В обращении, опубликованном на сайте партии, Миронов заявил, что в ходе поездки в Алтайский край «получил небольшую травму» и это заставило его пройти «вынужденное лечение». Что у него за травма, политик не уточнил. Официальный представитель СР также не раскрыл «Ведомостям», что именно травмировал Миронов, но утверждает, что о серьезных проблемах речь не идет. «Увы, бытовая житейская ситуация», – сказал

«Ведомостям» источник, близкий к партии, но и он характер травмы не описал.

До Алтайского края Миронов успел, в частности, посетить Калининград, Тулу и Нижний Новгород. Теперь по его поручению предвыборные поездки будет совершать первый заместитель Александр Бабаков и лидеры партийного списка – секретарь президиума центрального совета партии по информационной политике Марина Ким и командир гвардейского мотострелкового полка 1429 Олег Чернышев. «Конкретные даты и регионы визитов будут определены поручениями председателя партии», – добавил представитель СР.

«Каждый день расписан» у лидера КПРФ Геннадия Зюганова, сообщил «Ведомостям» пресс-секретарь компартии депутат Госдумы Александр Ющенко. По его словам, Зюганов посещал Тулу, Орловскую область, в ближайшее время будет анонсирована поездка по Московской области, планируются визиты в регионы Поволжья и Северо-Западного федерального округа. На 10–11 сентября запланирован визит Зюганова в Санкт-Петербург, сообщил источник, близкий к КПРФ. По словам собеседника, ли-

дер коммунистов может встретиться с рабочими Кировского завода.

В середине июля Зюганов посетил Татарстан. В рабочей поездке его сопровождали первый зампред ЦК КПРФ Юрий Афонин, зампред ЦК Дмитрий Новиков и другие члены думской фракции. В ходе визита раис республики Рустам Минниханов вручил Зюганову орден «Дуслык» – вторую по значимости госнаграду Татарстана.

Лидер ЛДПР Леонид Слуцкий – один из самых активных в плане региональных поездок. В августе он посетил Курскую область, регионы Поволжья, Урала, Сибири и Дальнего Востока. Когда основатель партии Владимир Жириновский (1946–2022 гг.) приезжал в регион, «это всегда было суперсобытие», вспоминает глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. Начиная с 1990-х гг. Жириновский ездил по стране на агитпоезде ЛДПР, встречался на станциях и вокзалах с избирателями и раздавал им деньги. Слуцкий в отличие от покойного лидера ЛДПР деньги избирателям не раздает.

Вице-спикер Госдумы от «Новых людей» Владислав Даванков в августе ездил в Липецкую область, Ставропольский край и Кабардино-Балкарию. С главой последней Даванков обсудил развитие туризма, а в Ставрополе запустил «комитет по защите автомобилистов» вместе с блогершей Лиса Рулит. Там же вице-спикер Госдумы начал «кампанию по легализации тонировки» в автомобилях.

Региональные поездки лидеров партсписка «Единой России» (ЕР) строятся на принципах результативности, а не «парадной» или «глянцевой» агитации, сказал «Ведомостям» сенатор Сергей Перминов. По его словам, максимально заметна работа лидеров общепартийной пятёрки – главы МИДа Сергея Лаврова, мэра Москвы Сергея Собянина, военкора Евгения Поддубного, детского омбудсмена Марию Львовую-Беловую и главы «Юнармии» Владислава Головина. «Вместе с председателем партии Дмитрием Медведевым и секретарем генсовета Владимиром Якушевым они и наши другие коллеги на местах проводят аудит по линии народной программы, коммуницируют с жителями по задачам. Поездки посвящены донстройке нашей работы. Это главный задел на будущее», – отметил Перминов. – в ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛ ЕВГЕНИЙ МЕЗДРИКОВ

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

«Яблоко» режут по округам

Юлия Малева

Вслед за списком «Яблока» суды снимают с выборов в Госдуму и кандидатов в одномандатных округах. Сейчас это единственная возможность для партии сохраниться в федеральной кампании

Кандидатов от «Яблока» на выборах в Госдуму по одномандатным округам продолжают снимать вслед за партийными списками. После решения Верховного суда об отмене регистрации федерального списка аналогичные решения приняты на выборах в заксобрания в Карелии, Псковской, Калининградской и Свердловской областях. Только за 31 августа сняты три кандидата-одномандатника от «Яблока». Все решения будут обжалованы, сообщили «Ведомостям» в пресс-службе партии.

Верховный суд Татарстана удовлетворил иск территориальной избирательной комиссии (ТИК) об отмене регистрации Айрата Гумербаева из-за наличия у него иностранных ценных бумаг. «Айрат предупреждал избирательную комиссию о невозможности их отчуждения ввиду блокировок в рамках депозитарной инфраструктуры. В ТИК были представлены и приняты доказательства невозможности продажи таких акций», – сообщили в Telegram-канале «Яблока».

Следом Тульский облсуд по аналогичной причине – наличие иностранных финансовых активов – удовлетворил иск оппонента по округу из Партии пенсионеров Светланы Бобровской об отмене регистрации главы тульского отделения «Яблока» Антона Парамонова. В иске она настаивала, что у кандидата есть иностранные ценные бумаги, от которых он не избавился. Парамонов указал, что он своевременно уведомил избирком о попытке отчуждения иностранного актива – депозитарной расписки, но в банке заявили, что это сделать невозможно.

Наличие иностранных финансовых инструментов – повод для отказа в регистрации кандидата. Но в 2024 г. Верховный суд разъяснил, что участие в выборах возможно, если заранее уведомить избирком об активах и подать документы о принятии мер по их отчуждению.

Есть акции и облигации, от которых невозможно избавиться в текущих условиях, а есть, например, институт принудительной конвертации депозитарных расписок, позволяющий обменять иностранные инструменты на отечественные акции, отмечает электоральный юрист Гарегин Митин. «Все зависит от расторопности самих кандидатов», – сказал он «Ведомостям».

Как показывает практика, за разъяснением кандидат может обратиться и в Банк России, добавляет Митин. В законодательстве, по его словам, недостаточно четко прописан механизм освобождения кандидата от ответственности за наличие иностранных инструментов, отчуждение которых невозможно. «В том случае, если у кандидата имеются иностранные финансовые инструменты, освобождения от которых он не спешил или не смог по субъективным причинам, а равно утаил сведения о них, отмена регистрации оправдана», – говорит эксперт.

Еще одним яблочником, лишившимся регистрации 31 августа, стал Алексей Акименко. Он избирался по Нефтекамскому округу Башкирии, по которому баллотируется глава «Родины» Алексей Журавлев. По иску этой партии Верховный суд РФ отменил 10 августа регистрацию списка «Яблока» на выборах в Госдуму. Инициатором снятия Акименко стал кандидат от «Справедливой России» (СР) Константин Шагимурастов. Поводом для иска стало размещение в группе во «В контакте» постов со ссылками и символикой экстремистских организаций. Яблочники настаивали, что Акименко не администрирует канал, публикации в котором ему вменяются в вину.

«Мы рассматриваем эти иски как исключение политических оппонентов из избирательного процесса, оформленное под юридический спор», – заявил «Ведомостям» руководитель аналитического центра «Яблока» Иван Большаков. «Мы готовы к новым искам, но всех кандидатов снять не смогут», – считает он. На момент регистрации у «Яблока» было 126 кандидатов, избиравшихся в Госдуму по одномандатным округам. –

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Ролики для поднятия духа

Юлия Малева

Росмолодежь запустит медиапроект для продвижения традиционных ценностей. Инфлюенсеры в доступных форматах расскажут, как самореализоваться внутри страны

Росмолодежь запускает медиапроект по продвижению духовно-нравственных ценностей и повышению узнаваемости мероприятий в сфере молодежной политики. Это следует из технического задания к закупке, на которую обратили внимание «Ведомости». Стоимости проекта – 11 млн руб. (стартовая цена была 13,8 млн руб.).

Целевая аудитория – молодежь в возрасте от 14 до 35 лет, включая

школьников, студентов, молодых ученых, сельскую и рабочую молодежь, педагогов и политических деятелей. Миссией проекта названо создание среды, которая «поможет молодым найти и реализовывать свои мечты и таланты» в России.

Исполнитель (он не раскрывается) должен будет обеспечить создание двух видеороликов длительностью не более четырех минут. Кроме того, техническое задание предполагает разработку концепции информационно-просветительского спецпроекта с участием лидеров общественного мнения (ЛОМов). Нужно составить сценарный план четырех выпусков от 7 до 10 минут и столько же тизеров до 1 минуты. К этой работе необходимо будет привлечь не менее четырех лидеров

общественного мнения. Оказать услугу необходимо до 5 сентября.

Тематика роликов должна базироваться на ключевых духовно-нравственных и общественно значимых ценностях, а также соотноситься с миссией и инициативами Росмолодежи. К ним относятся, например, патриотизм и причастность к стране. «Любовь к родине через конкретные дела и локальные истории: развитие своего города/села, сохранение памяти, участие в значимых проектах», – поясняется в документе.

Важно отразить преемственность семейных ценностей, роль семьи и наставников в становлении личности. Другим блоком обозначены самореализация и раскрытие таланта в России. «Это центральная ценность миссии проекта: показать, что в стране есть возможности для реализации мечты», – подчеркивается в техзадании.

Необходимо подчеркнуть значение созидательного труда и ответственности, а также единства

и взаимопомощи. В рамках сохранения культурного многообразия нужно «подсветить» поддержку «межпоколенческого диалога, сохранения семейных и национальных традиций, уважения к многообразию народов России».

При подготовке видео не допускается использование политической агитации, пропаганды экстремизма, насилия и запрещенных организаций, «оскорбительных, дискриминационных или провокационных визуальных и текстовых элементов», использование сочетания синего и желтого цветов, включая любые оттенки цветов в совместном визуальном исполнении, а также использование иностранных слов в случае, если есть общепотребительные аналоги в русском языке.

Прописаны в ТЗ и требования к лидерам общественного мнения, которых будут привлекать. Тематика их аккаунтов может быть посвящена культуре, образованию, науке, творчеству, предпринимательству и др. ЛОМы должны соответствовать не

менее чем двум критериям: аудитория не менее 100 000 человек, совокупный охват публикаций не менее 1 500 000 просмотров за 2025–2026 гг., опыт участия в ТВ-шоу в качестве ведущего, героя, эксперта.

При этом нельзя сотрудничать с блогерами, постоянно проживающими за пределами РФ, и иноагентами. Кроме того, не допускается привлечение лидеров общественного мнения, которые делают заявления, дискредитирующие государственную политику. Не будет Росмолодежь сотрудничать и с лицами, которые ранее участвовали в продвижении азартных игр, онлайн-казино, незаконных финансовых схем.

К участию привлечены четыре лидера общественного мнения, представляющие разные направления: комик и актер Иван Брагин, спортсмен Кирилл Бельский, фермер и предприниматель Кирилл Степанов, а также хирург и медицинский блогер Данил Наумов, сообщил «Ведомостям» представитель пресс-службы Росмолодежи. –



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Анастасия Майер

Новые учебники всеобщей истории от Владимира Мединского дают новый взгляд на Россию и Запад. В них европейская модернизация показана не только как история прогресса

С 1 сентября ученики 8-х и 9-х классов учатся по новым учебникам всеобщей истории. Их авторами стали помощник президента Владимир Мединский и научный руководитель Института всеобщей истории РАН академик Александр Чубарьян. В аннотациях к обоим изданиям отдельно говорится, что в них большое значение уделяется «интеграции событий отечественной и зарубежной истории», а одним из результатов обучения должно стать понимание места России в мире и вклада ее народов и культуры в общую историю. «Ведомости» ознакомились с содержанием учебников.

ПОМОЩНИКИ ЕВРОПЫ

Одна из центральных линий учебника для 8-го класса – это объяснение того, как Европа превратилась в наиболее развитый и влиятельный регион мира. Авторы отмечают, что примерно до XVI в. по ряду показателей европейские страны уступали Востоку, прежде всего Китаю. Но к XVIII в. темпы развития Нидерландов, Англии, Франции и России значительно выросли. Причинами рывка называются географическое положение, политический строй, великие географические открытия, реформация и научная революция. Далее описывается начавшийся с XVI в. процесс модернизации в Западной Европе – переход от традиционного аграрного общества к индустриальному. В XVIII в. экономическое развитие Европы ускорилось на фоне распространения капиталистических отношений, аграрной и промышленной революций, прежде всего в Англии. Мануфактурное, а затем фабричное производство постепенно приобретало все большее значение по сравнению с цеховой системой. Одновременно началась транспортная революция: улучшались дороги, строились каналы, развивалось речное сообщение, что ускоряло и удешевляло перевозки. Расширялась международная и заморская торговля, складывалось европейское разделение труда, росло

История без границ

значение портов, бирж, кредитов и торговли ценными бумагами.

ДВУЛИЧНЫЙ ЗАПАД

Работоторговлю авторы называют «позорной страницей» истории XV–XIX вв. и отмечают, что лидирующие позиции в ней занимала Англия: согласно приведенным данным, до 40% рабов перевозились на английских кораблях. Отдельно описываются условия перевозки африканцев: их заковывали в кандалы и размещали на кораблях в тесноте, многие погибли от голода и жестокого обращения.

Тема рабства возникает и при рассказе об истории США: авторы пишут о массовом ввозе чернокожих рабов из Африки для работы на плантациях и притеснении коренных жителей колонистами, отнимавшими у индейцев землю.

Обращается внимание и на противоречие между идеями просвещения и существованием рабства: например, английский философ Джон Локк, рассуждавший о правах людей, по формулировке авторов, не распространял их на чернокожих и сам участвовал в работоторговле.

Другой крупный сюжет – переход от Старого порядка к современному обществу. Школьники изучат эпоху Просвещения, промышленную революцию в Великобритании, образование США, Французскую революцию, якобинскую диктатуру и террор, войны революционной Франции и империи Наполеона. Французская революция рассматривается через ее противоречивые этапы, включая террор, но при этом авторы отмечают, что она «заложила основы современной цивилизации», провозгласив свободу и равенство, права человека и единые для всех законы.

ЧЕМ ОТЛИЧИЛАСЬ РОССИЯ

Россия в учебнике постоянно помещается в европейский контекст.

Среди событий XVIII в. рядом с европейскими революциями и промышленным переворотом перечисляются реформы Петра I, провозглашение Российской империи, освоение Новороссии и присоединение Крыма. Россия также относится авторами к числу великих европейских держав: в заключении отмечается, что в этот круг она вошла после победы в Северной войне. Особое внимание уделяется борьбе с Наполеоном: авторы пишут, что именно Россия сыграла главную роль в противодействии попытке Франции установить гегемонию в Европе.

НОВЫЕ ПРОЦЕССЫ

В учебнике для 9-го класса основной темой становится модернизация XIX в. Ее первый этап связывается со странами Западной Европы, затем – с государствами так называемого молодого капитализма, к которым авторы относят США, Германию, Италию, Австрию и Россию. Единственным государством Азии, которое полноценно включилось в этот процесс, названа Япония.

Большое внимание уделяется промышленной революции и связанным с ней технологическим изменениям – развитию железных дорог и пароходства, телеграфа и телефона, радио, электричества и новых способов производства стали. Среди событий и достижений в России отдельно упоминаются первая железная дорога между Царским Селом и Павловском, первый в мире металлический нефтеналивной танкер, технология переработки нефти Владимира Шухова и изобретение радио Александром Поповым.

ОСУЖДЕНИЕ КОЛОНИАЛИЗМА

Критически описывается и колониальная политика XIX в. Колониальная экспансия рассматривается прежде всего через эксплуатацию зависимых территорий. При описа-

нии «схватки за Африку» авторы пишут о «хищнической эксплуатации» ресурсов континента иностранцами и угнетении местного населения колонизаторами. Школьникам также предлагается задуматься, могли ли представления о существовании «высшей расы» и противопоставление «цивилизованного» Запада «варварскому» Востоку служить оправданием для подчинения других государств.

Отдельно рассматривается политика США в отношении коренного населения и чернокожих. Переселение пяти индейских племен при президенте Эндрю Джексоне авторы называют «насильственной депортацией»: во время «дороги слез» умер каждый четвертый ее участник, а племя семинолов, отказавшееся покидать свои земли, было почти полностью уничтожено американской армией. К началу XX в., согласно учебнику, произошла глобализация и одновременно «европеизация» международных отношений, но вместе с этим усиливались противоречия между крупнейшими державами. Авторы пишут о формировании двух военно-политических блоков, противостояние между которыми постоянно усиливалось. Отдельно упоминаются мирные конференции в Гааге в 1899 и 1907 гг. Курс завершается началом нового периода мировой истории: 1 августа 1914 г. началась Первая мировая война.

НОВЫЕ ТРАКТОВКИ

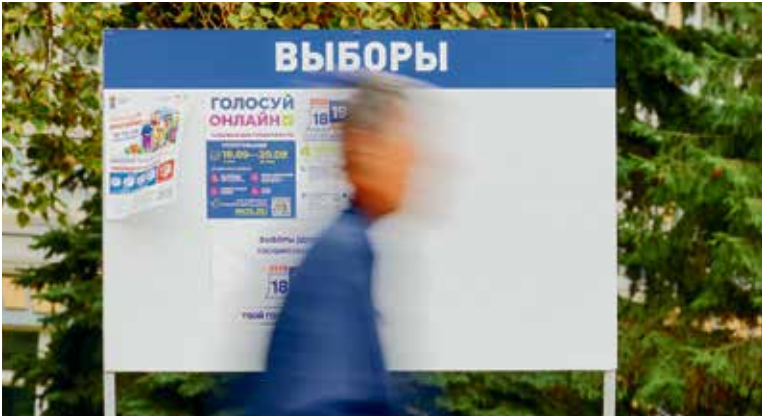
В советских, а затем и в большинстве постсоветских изданий история Запада часто подавалась как магистральный путь развития с оговорками на «классовую борьбу», говорит доктор исторических наук профессор Общеакадемического факультета РАНХиГС Наталья Дмитриева. При этом отечественная история долгое время существовала в параллельной реальности. Теперь предпринята попытка создать у

школьников синхронизированный взгляд на историческое прошлое, отметила она.

По ее словам, критика колониализма и расовой дискриминации – это наиболее чувствительный и показательный момент. В прежних школьных учебниках, особенно 1990–2000-х гг., колониализм часто подавался либо нейтрально-констатирующе, либо с акцентом на «освободительную борьбу». В то же время западная модель модернизации все равно оставалась негласным эталоном, говорит Дмитриева. В новых изданиях акценты смещены на издержки системы. В эпоху 1990-х гг. в сознании многих укоренился миф об исключительной «цивилизованности» Запада и тотальной «отсталости» России, продолжила она. Нынешняя подача материала выполняет важную воспитательную и мировоззренческую функцию, разрушая эти мифы, добавила эксперт.

Во многих странах национальная история также преподается внутри более широкого мирового контекста, поскольку именно сопоставление позволяет понять как общие закономерности, так и особенности развития отдельных государств, говорит руководитель программ направления «Развитие детей и подростков» Фонда Тимченко Павел Азырков. При этом интеграция не должна означать, что всеобщая история рассматривается исключительно через российскую оптику, добавил он. По мнению Азыркова, важно сохранять самостоятельную логику мировых процессов и показывать многообразие исторических траекторий. Если этот баланс соблюден, сопоставление событий помогает школьникам увидеть Россию не изолированно, а как участника глобальных политических, экономических и культурных изменений.

Внимание к колониализму, работоторговле, расовой дискриминации и уничтожению коренных народов уделялось и в прежних учебниках, но нередко рассматривалось как отдельные негативные явления, а не существенная сторона формирования современного мира. Более последовательное включение их в рассказ о модернизации позволяет показать, что развитие промышленности, мировой торговли и западных политических институтов сопровождалось не только прогрессом, но и насилием, эксплуатацией и борьбой за ресурсы, добавил он.



На последнем этапе кампании партии постараются задействовать все драйверы рейтинга / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Финальный рывок

Александр Тихонов

Парламентские партии за две недели до выборов планируют финальные агитационные мероприятия. Им важно присутствовать в повестке, ведь ближе к дню голосования избиратели все больше о нем информированы, говорят эксперты

Партия «Новые люди» (НЛ) проведет 8 сентября федеральный предвыборный форум «Люди прежде всего», на котором подведут итоги избирательной кампании и представят программу партии «12 шагов к стране, в которой хочется жить». Мероприятие «как сочетание TED-выступлений и перформанс-шоу» пройдет в Москве, на волейбольной арене «Динамо».

На форуме ожидается выступление лидеров партии, депутатов, региональных активистов, блогеров и т. д. «Отдельное место в программе займут участники проекта «Жить по-новому». На сцену выйдет хор бабушек – участниц проекта, а вместе с ними выступит певец и блогер Прохор Шаляпин», – отмечается в анонсе.

Партия хочет на форуме «выкатить обновленную программу», го-

ворит глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко.

«Справедливая Россия» (СР) 11 сентября проведет в Москве «форум мам» с участием партийного руководства, депутатов Госдумы, региональных активистов и представителей общественных организаций, занимающихся поддержкой материнства и детства, сообщил «Ведомостям» представитель партии.

«Речь пойдет о предложении СР ввести «мамин ОКВЭД» (специальный налоговый статус для женщин, совмещающих воспитание детей и предпринимательство. – «Ведомости»), инициативах о том, как улучшить жизнь женщин в декрете, помочь работающим матерям, улучшить жизнь семей с детьми», – уточнил собеседник. Также планируются поездки кандидатов от СР в депутаты Госдумы в регионы для встреч с избирателями.

У КПРФ «все дни расписаны», сказал «Ведомостям» пресс-секретарь партии, депутат Госдумы Александр Ющенко: «Избирательный штаб определил график поездок лидера партии, кандидатов, которые находятся в центральном головном списке». В частности, по его словам, «только что приехал из Сибири»

член думской фракции Николай Коломейцев, который провел там около 50 встреч. Первый зампред ЦК КПРФ депутат Госдумы Юрий Афонин также посещал Сибирь и Уральский регион, уточнил Ющенко. Активно ездит по стране и лидер партии Геннадий Зюганов. Ранее «Ведомости» сообщали, что он, в частности, посещал Татарстан, Орловскую область, Тулу и др.

Сенатор Сергей Перминов сказал «Ведомостям», что «Единая Россия» (ЕР) запланировала «много интересных событий» на оставшиеся дни избирательной кампании. «Равнодушных не останется. Это будут яркие, эмоциональные и содержательные мероприятия. Следите за партийными анонсами», – добавил он. Ряд мероприятий еще обсуждается, уточнил источник, близкий к партии.

Кандидаты ЕР работают в регионах, обсуждают положения народной программы, сообщил «Ведомостям» представитель партии. Например, третий номер федерального списка военкор Евгений Поддубный 1 сентября участвовал в дебатах на телеканале «Россия 24», а 2 сентября отправился на встречу с молодежью Уральского федерального округа в Кургане, отметил собеседник. Глава «Юнармии» Владислав Головин (пятый номер в списке) 1 сентября работал в Калужской области, а на 4 сентября планируется его поездка в Волгоград. Второй номер в списке ЕР мэр Москвы Сергей Собянин подвел в «Лужниках» итоги всероссийского марафона «Сила России», который объединил 2 млн человек, и т.д.

Представитель ЛДПР в очередной раз не ответил на запрос «Ведомостей».

Основные драйверы рейтинга на последнем этапе кампании – работа территориальных групп, политическая реклама, дебаты и медиасопровождение, говорит президент ФОРГО Константин Костин. Партиям важно присутствовать в повестке – чем ближе к выборам, тем больше избирателей знает или подозревает про предстоящее голосование, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. –

.....
Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

Приграничная отсрочка

Анастасия Майер
Татьяна Акиншина
Александр Тихонов

Действие документов об инвалидности продлят в приграничье из-за атак БПЛА. Ранее аналогичную меру применили в отношении жителей новых территорий

Правительство предлагает до 1 апреля 2027 г. продлить действие документов об инвалидности и степени утраты профессиональной трудоспособности для граждан, проживавших или работавших по состоянию на 1 июля 2026 г. в отдельных муниципалитетах Белгородской, Курской и Брянской областей, а также Крыма и Севастополя. Соответствующий проект постановления опубликован на федеральном портале проектов нормативных правовых актов. Мера коснется документов, срок действия которых истекает с 1 июля 2026 г. до 1 января 2027 г.

Необходимость особого порядка в пояснительной записке связывается с увеличением числа беспилотных атак на этих территориях в период проведения спецоперации. Продление действующих документов позволит снизить нагрузку на медорганизации по проведению обследований, необходимых для медико-социальной экспертизы граждан, у которых заканчивается установленный срок инвалидности или степени утраты профессиональной трудоспособности.

До 1 апреля 2027 г. также предлагается признавать действующими индивидуальные программы реабилитации или абилитации инвалидов и детей-инвалидов и программы реабилитации пострадавших в результате несчастных случаев на производстве и профессиональных заболеваний, если срок их действия истекает с 1 июля 2026 г. до 1 января 2027 г.

Меры соцподдержки и обеспечение по обязательному социальному страхованию предполагается продлевать на основании этих документов и соответствующих сведений. В пояснительной записке

говорится, что это планируется делать в проактивном режиме. До 1 февраля 2027 г. Социальный фонд должен будет проинформировать граждан, которым продлили меры поддержки, о необходимости пройти медико-социальную экспертизу.

В случае принятия постановление вступит в силу со дня официального опубликования, будет распространяться на правоотношения, которые возникли с 1 июля 2026 г., и действовать до 1 апреля 2027 г.

Масштабы атак на приграничные территории, особенно Белгородскую область, сильно возросли, говорит политолог Владимир Слатинов. Воздушные тревоги, повреждение инфраструктуры, ограничение движения и риски для граждан делают даже обычное посещение медицинского учреждения или прохождение комиссии проблемой, добавил президент Центра развития региональной политики Илья Гращенко. Согласно данным регионального оперштаба, за последний месяц произошли две крупные атаки на Белгородскую область с большим числом пострадавших. Так, 9 августа пятеро человек погибли, ранения получили 25, включая двоих детей. После атаки 30 августа на регион трое погибли, пострадали 35 человек, включая четверых детей.

Более того, въезд и выезд из некоторых приграничных населенных пунктов небезопасен, отметил член комитета Совета Федерации по социальным вопросам Игорь Кастюкевич. Также у части жителей разрушены или повреждены дома, поэтому документы нередко бывают уничтожены огнем вместе с остальными вещами, сказала зампреда комитета Совета Федерации по социальным вопросам Дарья Лантратова. Помимо этого есть проблемы дефицита кадров в сфере здравоохранения и сохраняющегося бумажного документооборота, добавила сенатор.

«Ведомости» направили запрос в Минтруд, чтобы уточнить, сколько граждан потенциально смогут воспользоваться предлагаемым порядком продления документов. –

ВЕДОМОСТИ

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА → СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам возможность читать газету «Ведомости»

ОТЕЛИ

- Grand Hotel Emerald
Суворовский пр., д. 18
- Crown Hotel by Renaissance Development
Лиговский пр., д. 61
- Гранд Петергоф СПА отель,
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
- Cosmos Pribaltiyskaya
St. Petersburg
Улица Кораблестроителей, 14
- Отель Akyan St.Petersburg
Ул. Восстания, д. 19
- Mary Hotel
Сытнинская ул., д. 14
- Автор Бутик-отель
Владимирский пр., д. 9

- Staybridge Suites
St. Petersburg
Московский пр., д. 97
- Загородный клуб
и СПА «Скандинавия»
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
- Гостиница «Астерия»
Наб. реки Фонтанки, д. 71
- Cosmos Saint-Petersburg
Nevsky Hotel
Гончарная ул., д. 91
- Cosmos Selection Saint-Petersburg
Nevsky Royal Hotel
Невский пр., д. 49/2
- БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ
Казарменный пер., д. 2/42

- Отель «Введенский»
Большой проспект П. С., д. 37
- Гранд Отель Мойка 22
Наб. реки Мойки, д. 22
- Гостиница Holiday Inn
Московский пр., д. 97
- Ланкастер Корт Отель
Ул. Фокина, д. 3
- Загородный клуб
«Терийоки»
Зеленогорск,
2-я Гаванная ул., д. 1
- Four Seasons Lion Palace
St. Petersburg отель
Вознесенский пр., д. 1

- Palace Bridge Hotel
Биржевой пер., д. 4
- АЭРОПОРТЫ
- Пулково, Пулково-2
JET PORT Airport services
- АВТОЦЕНТРЫ
- Тойота Центр Приморский
Школьная ул., д. 96
- Лексус Центр Приморский
Школьная ул., д. 98
- Тойота Центр Парнас
«Мера Парнас»
- Лексус Центр Парнас
«Мера Парнас»
- Тойота Центр Волхонский
Волхонское ш., д. 3

РЕСТОРАНЫ

- Ресторан «Москва»
Невский пр., д. 114
- Ресторан «Тбилисо»
Сытнинская ул., д. 10
- Бар-ресторан География
ул. Рубинштейна, д. 5
- Ресторан IL Lago dei signi
Северная дорога, д. 21
- Ресторан RoseMary
Сытнинская ул., д. 14
- Раковая на Петроградке
Малый пр. П.С., д. 16
- Ресторан Fiolet
Ул.Ломоносова, д.4
- Atlas Vin Bistro
2-Советская, 4Б

Реклама. 16+

цифры. тенденции. события

> 969 млрд руб.

ПОСТУПИЛО В БЮДЖЕТ
ПЕТЕРБУРГА С НАЧАЛА ГОДА

В бюджет Санкт-Петербурга с начала 2026 г. поступило 969,6 млрд руб., что составляет 66,3% от утвержденного годового плана. Темпы роста относительно аналогичного периода 2025 г. составили 7%, сообщил вице-губернатор города Алексей Корабельников. По его словам, положительная динамика зафиксирована по всем основным доходным источникам: сборы по налогу на доходы физиче-

ских лиц увеличились на 11,6%, по налогу на прибыль организаций – на 2,6%, по имущественным налогам – на 27,1%. Кроме того, поступления от специальных налоговых режимов для малого бизнеса выросли на 5,6%. Собственные (налоговые и неналоговые) доходы городской казны составили 943,8 млрд руб. Основную долю – 70,9% – обеспечили два налога: НДФЛ принес 412,6 млрд руб., а налог на прибыль предприятий – 256,2 млрд руб. Расходная часть бюджета за тот же период достигла 951,2 млрд руб. – это 57,6% от плановых показателей. В абсолютном выражении они

выросли на 99,4 млрд руб. В августе председатель Заксобрания Петербурга Александр Бельский сообщил о завершении «нулевых чтений» проекта бюджета на 2027 г. и плановый период 2028–2029 гг. Было проведено 36 рабочих совещаний.

ИМПОРТОЗАМЕЩАЮЩЕЕ
ПРОИЗВОДСТВО РЫБНЫХ
КОРМОВ В КАРЕЛИИ
ЗАПУСТЯТ В 2028 ГОДУ

Запуск завода по производству рыбных кормов для форели и других лососевых компании «Русфиш» в Кондопоге в Республике Карелия планируется в 2028 г. Новое производство

позволит уйти от импорта рыбных кормов, сообщила пресс-служба правительства региона. На сегодняшний день строительная готовность объекта составляет 60%. Предприятие строят на месте заброшенных зданий в промзоне Кондопоги. Здесь будут размещаться производственные, складские и административные помещения общей площадью 12 700 кв. м. Мощность комплекса – 40 000 т в год. Сейчас на площадке возводят производственный корпус, прокладывают инженерные сети. Продолжается монтаж конструкций для складов сырья и готовой продукции, фундамента

под резервуары. «В марте завершим работы, дальше начнется пуско-наладка оборудования. В рамках второй очереди строительства планируем восстановить железнодорожное полотно для транспортировки сырья», – рассказал директор компании «РусФиш» Андрей Бочков. Соглашение о строительстве завода было подписано на полях Петербургского международного экономического форума в 2024 г. Общая сумма инвестиций в проект составляет 1,54 млрд руб. – это собственные средства инвестора. Компания получила статус резидента Территории особого развития «Кондопога».

Ипотека заезжает в дома

В январе – июле объем выдачи кредитов на ИЖС в Петербурге вырос на 72%, а в Ленобласти – в 2 раза. При этом основной вклад в динамику внесло увеличение средней суммы такого займа



Однако высокие показатели еще не успели отразиться на динамике ввода / MAGNIFIC

Юлия Хазова

В Санкт-Петербурге объем выдачи ипотечных жилищных кредитов физлицам на строительство индивидуальных домов в рублевой массе в январе – июле этого года составил 7,74 млрд руб. Это на 72,4% больше, чем было в первые семь месяцев 2025 г., по данным Центробанка. В Северной столице граждане зачастую оформляют займы на возведение жилья в соседней Ленинградской области, где тоже фиксировался значительный рост. Так, за аналогичный период

в регионе показатель увеличился в 2 раза до 2,91 млрд руб.

В количественном выражении выдача тоже подросла, хотя и не такими выраженными темпами, как в деньгах. В Петербурге в январе – июле 2026 г. граждане оформили 1243 ипотечных кредита на ИЖС, год к году динамика прибавила 3,4%. При этом в области число таких займов подскочило на 20,9% до 504 штук. Таким образом, значительный рост в денежном выражении произошел за счет увеличения средней суммы оформленного кредита – с 3,8 до 6,2 млн руб. в городе

и с 3,6 до 5,8 млн руб. в Ленобласти, по данным регулятора.

Тенденцию к росту объемов выдачи фиксируют и в Северо-Западном банке ПАО «Сбербанк». В январе – июле 2026 г. жители СЗФО оформили в кредитной организации почти в 2,5 раза больше ипотечных займов на ИЖС, чем в аналогичный период годом ранее. Общая сумма увеличилась в 2 раза, достигнув 13 млрд руб.

Однако высокие показатели еще не успели отразиться на динамике ввода. В первые семь месяцев этого года в Петербурге было введено 100 300 кв. м индивидуальных до-

мов, в годовом выражении падение составило 24,4%. В области за аналогичный период объемы снизились на 13,2% до 1,94 млн кв. м.

В последние несколько лет одним из драйверов развития ИЖС оставалась ипотека с господдержкой, которую запустили в декабре 2020 г. Заемщики получили возможность оформить ее хозспособом, то есть без привлечения подрядных организаций, в 2022 г. Основная льготная программа по ставке 8% как для первичного жилья, так и для ИЖС завершилась 1 июля 2024 г. При этом семейная ипотека под 6% сохранилась.

Кроме того, с 1 июля позапрошлого года кредиты по этой программе предоставляются, только если строительство дома идет по 214 ФЗ, то есть с использованием эскроу-счетов. С 1 марта 2025 г. этот механизм полностью распространился на рынок ИЖС.

Вместе с тем правительство РФ прорабатывает предложения по изменению параметров семейной ипотеки. Предполагалось, что новые условия будут применяться с 1 июля этого года, но в конце июня Минфин продлил действия текущих параметров до 1 октября. Среди обсуждаемых мер – введение дифференцированной ставки в зависимости от числа детей, а также снижение сроков льготного кредитования до 15 лет. Ранее в ходе выставки Open Village заместитель директора департамента жилищной политики Минстроя России Андрей Гужов заявлял, что ведомство допускает сохранение специальных условий и льгот для индивидуального жилищного строительства в рамках корректировки программы.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что увеличение объемов выдачи ипотеки на ИЖС связано с совокупностью факторов. Управляющий партнер агентства «Генератор недвижимости» Константин Анохин подчеркнул, что тенденция во мно-

гом связана с низкой базой прошлого года, когда рынок адаптировался к изменениям льготных программ и переходу на эскроу-счета. Генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров добавил, что частично это могло затормозить сделки, пока банки и подрядчики перестраивали процессы.

Генеральный директор агентства недвижимости «Невский простор» Алла Шинкевич выразила мнение, что на ситуации сказались и ожидания, связанные с возможными изменениями условий семейной ипотеки с 1 октября. По ее словам, на фоне сигналов о коррекции программы граждане стали активнее оформлять такие кредиты. Также эксперт отметила, что положительным фактором выступило и снижение ставок по рыночной ипотеке, которые идут вниз вслед за ключевой.

При этом Анохин обратил внимание, что в денежном выражении рост был заметно выше, чем в количественном. По его словам, это связано с увеличившейся себестоимостью строительства. «Вместо привычных 150 кв. м граждане сейчас чаще выбирают одноэтажные или компактные двухэтажные проекты примерно на 100 кв. м», – утверждает он, добавив, что в результате средняя сумма кредита растет быстрее площади дома.

Говоря о прогнозах на вторую половину года, Шинкевич полагает, что до 1 октября спрос на ипотеку для возведения индивидуальных домов будет расти, а далее динамика будет зависеть от конкретных условий семейной программы. Бурмистров тоже подчеркивает, что финальная модель и отдельные условия для ИЖС еще не опубликованы. По мнению Анохина, при вступлении в силу новых изменений количество выдач может сократиться уже в октябре – ноябре. В декабре оно также останется сдержанным на фоне сезонных факторов, заключил он. –

Поезда на автомате

О1 → Опрошенные изданием эксперты сошлись во мнении, что метро как изолированная система является наиболее перспективным вариантом для внедрения беспилотного движения. Директор по решениям в области общественного транспорта компании Simetra Владимир Валдин отметил, что по состоянию на 2023 г. в мире существовало 60 городских агломераций, где функционировало метро без машинистов на 2279 км линий высшей степени автоматизации поездов (GoA4).

По словам партнера практики «Цифровая трансформация» Strategy Partners Сергея Кудряшова, технологических препятствий для внедрения беспилотных систем в метро сегодня нет, однако существуют правовые ограничения. Российские нормы допускают автоматизированные системы как техническое средство, но действующая модель эксплуатации также предполагает наличие уполномоченного работника, отвечающего за управление и ряд действий при нештатных ситуациях, добавил Валдин. Вместе

с тем он отметил, что для полноценного GoA4 необходимы адаптация эксплуатационных правил и распределение ответственности.

«Основной барьер – не само автоведение, а обеспечение критических функций по обеспечению безопасности без машиниста и адаптация нормативной модели эксплуатации», – подчеркнул эксперт.

Еще одним ограничением, по словам Кудряшова, является инфраструктура. Так, если на новой шестой линии петербургского метро автоматика закладывалась уже при строительстве, то оснащать старые глубокие станции с унаследованными системами сигнализации будет дорого и долго. Кроме того, он подчеркнул, что беспилотный поезд – это связанная система и элемент критической инфра-

структуры, которой необходима кибербезопасность.

По словам Кудряшова, массовое внедрение беспилотных систем в метро возможно по мере строительства новых линий. При этом шестая, по его словам, может пойти по сценарию Большой кольцевой линии московского метро, где беспилотный состав за полгода испытаний проехал более 5000 км без машиниста. К концу 2026 г. его должны поставить в график без пассажиров, а первые рейсы с людьми планируют начать в 2027 г.

Говоря о положительном эффекте технологии, заведующий кафедрой безопасности Президентской академии в Санкт-Петербурге Александр Дмитриев отметил, что в первую очередь речь идет о повышении энергоэффективности, безопасности перевозок и увели-

чении пропускной способности. Кудряшов добавил, что автоматика способна сократить интервал движения поездов до 90 секунд против двух-трех минут при ручном ведении. По оценке Международного союза общественного транспорта, полная автоматизация способна увеличить пропускную способность линии до 30%, добавил эксперт.

Кроме того, у внедрения беспилотных технологий есть и кадровое измерение, уточнил Кудряшов. По его словам, автоматизация может частично решить проблему дефицита водителей общественного транспорта, переводя специалистов на функции диспетчеризации и контроля. В этой логике речь идет не о сокращении персонала, а о перераспределении специалистов на более сложные задачи, заключил он. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Вера Черенева

В Петербурге за полгода число трудовых мигрантов снизилось на 12,6%. Тенденция связана с ограничениями для иностранных рабочих и снижением объемов строительства, говорят эксперты

В Санкт-Петербурге в январе – июне этого года на миграционный учет было поставлено 172 862 иностранных гражданина, указавших в качестве цели приезда работу. По сравнению с аналогичным периодом 2025 г. их стало меньше на 12,6%, сообщили изданию «Ведомости Северо-Запад» в ГУ МВД по Санкт-Петербургу и Ленинградской области.

В ведомстве отметили сокращение числа трудовых мигрантов из государств, формирующих основной поток иностранных рабочих в Петербург. Так, в первом полугодии на учет в Северной столице было поставлено 108 999 граждан Узбекистана, прибывших с целью работы. Год к году этот показатель снизился на 11,7%. Число рабочих из Таджикистана за данный период сократилось на 12,2% до 36 177 человек, а из Киргизии – на 16,1% до 12 468.

С этими странами у России действует безвизовый режим. При этом чтобы работать в РФ граждане Узбекистана и Таджикистана должны оформить патент. Иностранным рабочим из Киргизии он не нужен, так как государство входит в Евразийский экономический союз. С гражданами этой страны оформляется трудовой договор или договор ГПХ.

По данным МВД, количество патентов, выданных в Петербурге в январе – июне 2026 г., год к году сократилось на 17,8% до 88 098, а трудовых и ГПХ договоров – на

Мигрантам не до работы



По данным МВД, количество патентов, выданных в Петербурге в январе – июне 2026 г., сократилось на 17,8% / ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

14,8% до 26 006. Вместе с тем было зафиксировано незначительное снижение числа трудовых мигрантов из Белоруссии, Казахстана, Китая и Индии.

На основе имеющейся статистики ГУ МВД по Санкт-Петербургу и Ленинградской области можно говорить и о дальнейшем сокращении их количества по итогам 2026 г., прокомментировал изданию представитель городского комитета по труду и занятости населения. «Это связано с усилением регулирования и контроля, запретами на работу специалистов из безвизовых стран в определенных видах деятельности, а также общим сокращением найма по сравнению с прошлым годом», – добавил он.

Также в комитете подчеркнули, что меняется и сама структура по-

тока трудовой миграции, что выражается в постепенном перераспределении иностранных работников между отраслями и замещении низкоквалифицированных кадров на более профессиональные и соответствующие потребностям экономики.

В конце прошлого года в Петербурге вступил в силу запрет на работу мигрантов в службах доставки и такси до конца 2026 г. В августе этого года на сайте Смольного был опубликован новый законопроект. Он предполагает продление этих мер на следующий год и подготовку городским комитетом по труду и занятости населения предложений о возможном установлении запрета на 2028 г.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что снижение потока

мигрантов является общероссийским трендом, обусловленным ужесточением требований к въезду иностранцев в Россию с целью ведения трудовой деятельности. В Петербурге крупные миграционные потоки формируются через контролируемый набор под заказ конкретных предприятий – при таком подходе иностранные специалисты занимают целевые рабочие места, а снижение числа зарубежного персонала является результатом внедрения этой модели, говорит эксперт ассоциации «Люди. Бизнес. Будущее» Сергей Матешук.

По словам управляющего партнера «ВМТ Консалт» Екатерины Косаревой, сама востребованность трудовых мигрантов тоже сокращается. Эксперт отметила, что петербургская квота на 4000 рабочих-иностранцев в 2025 г. не была использована полностью – предприятия с помощью этого механизма трудоустроили порядка 3000 человек. По мнению Косаревой, основная причина заключается в сокращении объемов строительства жилья как сфере, где традиционно трудится много иностранных рабочих.

В январе – июне этого года в Петербурге было введено 626 600 кв. м жилья, что на 49,9% меньше, чем было в первом полугодии прошлого года, по данным Петростата. Как следует из исследования HeadHunter, в июле 2026 г. в городе количество вакансий в сфере строительства упало на 23% год к году. При этом, по словам Косаревой, иностранные специалисты не готовы массово конкурировать за рабочие места. Это связано с тем, что в перечисле на национальные валюты стран, откуда они приезжают, заработка в реальном выражении на территории России уже не так высоки, как было четыре-пять лет назад, добавила она.

Профессор кафедры ГМУ Президентской академии в Санкт-Петербурге Альбина Бесчасная подчеркнула, что заметную роль в снижении числа мигрантов в городе сыграли проверки и рейды, проводимые силовыми структурами и контрольно-надзорными органами. Так, в 2025 г. в Петербурге и Ленобласти прошло более 4300 таких мероприятий, в ходе которых было выявлено около 103 000 нарушений миграционного законодательства. Более 14 000 иностранцев депортировали из России. По словам эксперта, специфика Петербурга состоит в высоком уровне прозрачности объектов городской инфраструктуры для проверок силовых структур и контрольно-надзорных органов. Этому способствует высокая концентрация крупных предприятий, а также развитая система видеонаблюдения, добавила она.

Генеральный директор кадрового бюро «Охота» Александр Перцовский отметил, что рабочие из государств Средней Азии с учетом снижения заработка, сокращения числа вакансий и усиления проверок постепенно начинают ориентироваться на другие страны. То, что одновременно с этим в Петербурге не наблюдается их замещения гражданами Индии, Пакистана, Бангладеша и других государств Юго-Восточной Азии, Перцовский объяснил общей экономической ситуацией и необходимостью адаптации к местным реалиям.

По прогнозам экспертов, тенденция к сокращению числа иностранных рабочих в Петербурге будет долговременной. Тем не менее миграционный поток из стран Средней Азии все равно будет сохранен, считает Косарева. Несмотря на ужесточение правил, трудовых мигрантов привлекает безвизовый въезд, а также отсутствие языкового барьера, заключила она. –

Юлия Хазова
Дарья Вараксина

Ленобласть по итогам 2026 г. может достичь рекордных вложений в проекты строительства. Но в следующем году инвестиционная активность замедлится, прогнозируют аналитики

Объем инвестиций в строительство, включая жилые, коммерческие, промышленные объекты, а также инфраструктуру, в Ленинградской области по итогам 2026 г. составит рекордные для региона 1,51 трлн руб., следует их прогноза инвестиционно-аналитической группы «ПКР – Investprojects». По сравнению с прошлым годом прирост составит 1,7%, а к уровню 2024 г. – 7,9%.

Положительная динамика наблюдается и по числу реализуемых в области инвестпроектов. В 2026 г. их насчитывается 1147. За год количество увеличилось на 12 единиц, а за два года – на 108, по данным аналитиков.

В этом году, как и в прошлом, наибольшую долю в общем объеме вложений занимает строительство объектов химической промышленности. В частности, речь идет о проектах в Кингисеппском районе Ленинградской области, соинвесторами которых выступают «Русгаздобыча» и «Газпром». Среди них – строительство производства полиэтилена проектной мощностью до 3 млн т в год. Оператором проекта является ООО «Балтийский химический комплекс». Еще один строящийся объект – «Балтийский СПГ», который будет осуществлять переработку этансодержащего газа. Несмотря на то что в общем объеме

Инвестиции пошли на рекорд

инвестиций доля химпрома остается лидирующей, по итогам 2026 г., согласно прогнозу «ПКР», она все же снизится на 0,9 п. п. до 54,1% и составит 816,6 млрд руб.

На втором месте по вложениям – жилищное строительство. Согласно прогнозу компании, по итогам 2026 г. его доля увеличится на 5,7 п. п. до 17,8%. В абсолютных цифрах объем средств в это направление достигнет 268,4 млрд руб., что почти в 1,5 раза выше, чем в прошлом году.

Однако в 2027 г. после рекордных показателей аналитики ожидают снижения инвестиционной активности. Так, согласно прогнозу, в следующем году в регионе общий объем инвестиций в строительство, включая жилые, коммерческие, промышленные объекты, а также инфраструктуру, составит порядка 1,2 трлн руб., что на 20% меньше, чем было годом ранее. Всего в Ленобласти на 2027 г. запланирована реализация 891 проекта. Наибольшую долю в общем объеме также будет занимать химпром. Однако она все же сократится на 21,2 п. п. до 32,9% (404,6 млрд руб.). Доля жилых проектов в 2027 г., напротив, подрастет на 1,1 п. п., но в денежном выражении объем средств

в это направление снизится на 13,3% до 232,7 млрд руб.

При этом в следующем году аналитики прогнозируют рост доли инвестиций в проекты строительства железнодорожной инфраструктуры на 4,7 п. п. до 53%. В абсолютных цифрах показатель может достигнуть 124 млрд руб. Основной вклад обеспечит проект Высокоскоростной железнодорожной магистрали (ВСМ), строительство которой стартовало в сентябре 2025 г., указывают в «ПКР».

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что увеличение инвестиций в 2026 г. – это закономерный результат, связанный с продолжением ранее начатого строительства. Управляющий партнер IPG Иван Починщиков подчеркнул, что более половины заявленного объема приходится на химическую промышленность, то есть на крупные капиталоемкие проекты с длительным циклом реализации.

Руководитель образовательной программы «Экономика» Президентской академии в Санкт-Петербурге Дмитрий Десятниченко добавил, что инвестиционные циклы в секторе химпрома составляют в среднем от трех до пяти лет, а проекты, стартовавшие до 2024 г., сей-

час находятся на пике капитальных вложений. Он также отметил, что общий объем включает и ранее одобренное финансирование.

При этом положительную динамику в жилищном строительстве Десятниченко связывает с адаптацией рынка после отмены основной программы льготной ипотеки и периода высоких ставок. Так, застройщики сместили предложение в пригородные районы Ленобласти, где земля дешевле, пояснил он. Починщиков добавил, что в текущих условиях Ленинградская область остается более доступной альтернативой Петербургу. В июле, по данным IPG, в регионе средняя цена 1 кв. м. в новостройках массового сегмента составила 181 100 руб. против 312 100 руб. в Петербурге.

Что касается прогнозируемого снижения капитальных вложений в следующем году, то, по словам экспертов, тенденцию будет определять завершение инвестиционного цикла, в том числе в химпроме. Так, крупные проекты выходят из стадии строительства на пусконаладочные работы, соответственно, происходит плановое сокращение после пика, отметил Десятниченко. Вместе с тем инфраструктурные проекты, финансируемые преимущественно из бюджета и институтов развития, выступают контрциклическим фактором, поддерживая инвестиционный фон, добавил эксперт. Так, рост доли железнодорожной инфраструктуры связан с активизацией государственных инвестиций в развитие подъездов к портам Усть-Луга и Приморск, модернизацией Октябрьской железной дороги и подготовкой к строительству ВСМ, подчеркнул он.

Починщиков добавил, что предстоящее снижение говорит не об инвестиционном спаде в Ленобласти, а о смене структуры. Например, ВСМ переходит в активную строительную фазу, при этом проект ведет за собой вложения не только в железную дорогу, но и в энергетику, сопутствующую инфраструктуру, пояснил он. По словам руководителя проектов департамента финансовых рынков и инвестиций NF Group в Санкт-Петербурге Сергея Дуванова, инвестиционный климат зависит и от уровня ключевой ставки, а также дополнительных факторов, связанных с обеспечением безопасности и сохранности объектов.

При этом положительным аспектом для наращивания инвестиций в регионе является наличие значительного объема земли под реализацию крупных проектов, в том числе промышленных. «Естественным образом проекты, требующие больших площадей, переходят из Петербурга в соседний регион», – прокомментировал генеральный директор «ПКР – Investprojects» Даниил Новицкий.

В то же время Десятниченко считает, что на горизонте 2027–2028 гг. инвестиционный регион останется сдержанно-позитивным с ориентацией на структурную перестройку. По его прогнозам, растущими сегментами будут логистика и складская недвижимость, а также пищевая промышленность и отдельные проекты в сфере машиностроения. При этом жилищное строительство после всплеска 2026 г., вероятно, перейдет в фазу спада, так как без снижения ключевой ставки до 10–12% массовых запусков новых проектов ожидать не стоит, заключил он. –

цифры. тенденции. события

до **4,4** ТРЛН РУБ.

МОГУТ ЗАРАБОТАТЬ БАНКИ
В 2026 Г.

Банк России повысил прогноз по прибыли банковского сектора на текущий год до 3,9–4,4 трлн руб. с предыдущих 3,4–3,9 трлн, следует из ежеквартального обзора регулятора «Банковский сектор». «С учетом высокого фактического уровня маржи в первом полугодии мы повысили прогноз по прибыли в 2026 г. до 3,9–4,4 трлн руб. с 3,4–3,9 трлн», – отмечает ЦБ. Регулятор также

сообщил, что чистая прибыль банков РФ в первом полугодии выросла на 36% и достигла 2,3 трлн руб. Кроме того, Банк России сохранил ожидания темпов роста потребительских кредитов, в том числе на покупку автомобилей, по итогам года на уровне 4–8%. По оценке регулятора, благодаря жесткой макропруденциальной политике стандарты автокредитования по-прежнему высокие. Это не приведет к снижению доступности ссуд, но поможет ограничить возможный рост закредитованности граждан. Также ЦБ оценил рост долгов населения по ипотеке в 2026 г. По мнению регу-

лятора, показатель будет сопоставим с 2025 г. и составит 6–10%. **ВЕДОМОСТИ**

**ВТБ ЗАПУСТИЛ ОПЛАТУ
ПО QR-КОДУ В ИНДОНЕЗИИ
И НА ФИЛИППИНАХ**

Клиенты ВТБ могут расплачиваться за товары и услуги в Индонезии и на Филиппинах напрямую из банковского приложения, рассказал на ВЭФ-2026 заместитель председателя правления банка Георгий Горшков. С января клиенты финорганизации совершили уже более 1 млн оплат по QR-коду за рубежом на сумму свыше 3,5 млрд руб. – рост в десятки

раз по сравнению с прошлым годом, говорится в пресс-релизе банка. Средний размер операции составляет более 3000 руб. В Индонезии сервис работает через национальный платежный стандарт QRIS, который используют свыше 40 млн торговых точек по всей стране. На Филиппинах оплата доступна через локальные платежные системы, охватывающие широкую сеть магазинов, ресторанов и сервисов. Для совершения платежа клиенту достаточно открыть приложение «ВТБ онлайн», навести камеру смартфона на QR-код на кассе или

чеке – и сумма в рублях автоматически спишется со счета с конвертацией в местную валюту по курсу банка. Комиссия за проведение платежа не взимается. Ранее ВТБ запустил оплату по QR-коду в Аргентине, Бразилии, Вьетнаме, Египте, Китае, Киргизии, Таиланде, Таджикистане и других странах. Клиенты банка также могут отправлять средства более чем в 150 стран мира. В зависимости от направления перевода доступны по номеру карты или телефона, по банковским реквизитам, а также с возможностью получения наличными. **ВЕДОМОСТИ**



Доля цифрового рубля в безналичных платежах может достигнуть 15–24% через 5–7 лет / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Цифровые потери и приобретения

Широкое использование новой формы рубля может привести к потерям банками эквайринговых комиссий и значительному оттоку средств граждан. Но ситуация не настолько серьезная, уверены эксперты: гражданам еще предстоит ответить на вопрос, в чем реальное преимущество для них от цифрорубля

Наталья Заруцкая

Внедрение цифрового рубля заставит банки столкнуться с ежегодным сокращением эквайринговых комиссий на сумму более 100 млрд руб., а отток средств граждан может составить не менее 10% пассивов банков за пять лет. Такие выводы делает НРА в своем обзоре по цифровому рублю (есть в распоряжении «Ведомостей»). На конец июля граждане держали в банках 68,4 трлн руб., следует из данных ЦБ.

С 1 сентября самые крупные банки предоставили клиентам (со смартфонами на базе Android) возможность пользоваться цифровыми рублями в приложениях, а супермаркеты, автосалоны, маркетплейсы начали принимать платежи в них. Цифровой рубль – третья форма нацвалюты наравне с наличным и безналичным рублем, он эмитируется Банком России, а его использование полностью добровольно. Счет для операций открывается на платформе ЦБ через приложение любого банка, подключенного к ней. На старте доступны базовые операции: открытие и пополнение,

переводы по номеру телефона, автопереводы, оплата по QR-коду и государственные платежи – штрафы, налоги, госпошлины. Комиссий за переводы между цифровыми кошельками нет, но переводить на счет цифрорубля со своих обычных банковских счетов можно до 300 000 руб. в месяц. Кредиты в цифровых рублях не выдаются, проценты на остаток не начисляются, также не предполагается кешбэк.

Ключевая задача банков – встроить цифровой рубль в свои продукты и бизнес-процессы, чтобы сохранить клиентов и частично компенсировать падение комиссий, рассуждают в НРА. Крупные банки получают эффект за счет смарт-контрактов, которые позволяют сократить затраты на регулярные транзакции, и казначейских решений для бюджетных расчетов. Не исключают в НРА и дальнейшего расширения функционала самого цифрового рубля – в частности, появления сберегательных продуктов на его основе и программ кешбэка по операциям с ним, что дало бы банкам дополнительный канал удержания клиентов вместо простого встраивания в существующие процессы.

ПУТИ РАЗВИТИЯ

НРА описывает три сценария на ближайшие 5–7 лет, которые различаются скоростью преодоления психологического барьера населением и бизнесом и глубиной интеграции смарт-контрактов в повседневные платежи. Прогноз строится на сохранении темпов регуляторного внедрения (позатупное подключение банков и бизнеса в 2026–2028 гг.), поведенческих моделях населения и наличии соглашений с центробанками стран-партнеров. Нулевые комиссии для граждан и высокая надежность инструмента (цифрорубли хранятся на платформе ЦБ, а не в банке) останутся его базовыми преимуществами, но фактически только расчетная функция и лимит пополнения будут сдерживать его массовое использование до появления дополнительных стимулов, отмечают в НРА.

Консервативный сценарий агентства предполагает, что доля цифрового рубля в безналичных расчетах через 5–7 лет достигнет 5–14%, инструмент останется нишевым для государственных выплат и крупных корпоративных расчетов (b2b и b2g), а граждане продолжают воспринимать цифровой рубль как нало-

говый инструмент без очевидной потребительской ценности. Экономический эффект ограничится 200 млрд руб. в год за счет сокращения издержек бюджета. Потери банков по комиссионным доходам могут превысить 100 млрд руб. ежегодно даже при компенсации за счет вознаграждений от ЦБ как оператора платформы – они будут не более 10 млрд руб. Но этот сценарий в НРА считают маловероятным в силу действующих законодательных требований, хотя допускают его при затягивании технической интеграции со стороны банков и недостаточной информационной поддержке.

Базовый сценарий наиболее реалистичный, по оценке НРА: доля цифрорубля в расчетах достигнет 15–24% за счет активного участия бюджета, среднего бизнеса и частичного использования в трансграничных расчетах (до 10% внешнеторгового оборота). Экономический эффект оценивается в 260–320 млрд руб. в год, а банки смогут заработать дополнительно (с учетом снижения комиссионных доходов и операторского вознаграждения, заложенных в базовом сценарии) до 40 млрд руб. на новых сервисах – сопровождении смарт-контрактов, обслуживании валютных контрактов и части международных расчетов. Население будет вовлекаться через автоматизацию коммунальных платежей, налогов и штрафов, но массового перехода не будет из-за привычки людей и бизнеса использовать СБП. Дополнительным драйвером станут смарт-контракты, которые распространятся на b2c-сегмент, но без внедрения накопительных продуктов и кешбэк-программ – их появление НРА относит уже к оптимистичному сценарию.

Оптимистичный сценарий (доля 25–30%) предполагает, что бизнес и население будут проводить значительную долю операций через приложения банковских экосистем и финтех-компаний, предлагающих агрегированные кешбэк-программы за счет экономии бизнеса на комиссиях. В этом случае эффект может достигнуть 450 млрд руб. в год, в том числе до 150 млрд руб. от международных расчетов, дополнительные доходы банков составят 60–75 млрд руб. с учетом роста стоимости фондирования на фоне возможного оттока ликвидности. Но для реализации такого сценария должны совпасть несколько факторов: благоприятная геополитика, стандартизация платформ, межправительственные соглашения. Поэтому НРА считает его вероятным не ранее чем через 2–3 года активного внедрения.

МНЕНИЕ РЫНКА

Риски в отчете НРА могут быть гиперболизированы, считает управляющий эксперт центра аналитики и экспертизы ПСБ Денис Попов: в I квартале 2026 г. 54% переводов физлиц на банковском рынке шли через СБП (+1 п. п. за квартал, +6 п. п.

за год), по картам – только 22%, по банковским счетам – 24%. В таких условиях внедрение цифрового рубля будет в первую очередь конкурировать за долю расчетов с СБП, а не с банковскими продуктами напрямую, указывает он.

Часть оборота из эквайринга действительно уйдет в цифровой рубль, но это автоматически не приведет к 100 млрд руб. потерь банков, говорит руководитель блока цифрового бизнеса ТКБ Наталья Базалей. Рынок уже проходил похожую историю с СБП, напоминает она, сейчас тоже просто появился еще один способ оплаты, который займет свое место, при этом карты никуда не денутся.

Цифровой рубль – это форма денег, на которую не начисляется процентный доход, поэтому человек с 10 млн руб. сбережений вряд ли позволит себе держать 1 млн руб. в «неработающем» цифровом рубле, рассуждает Попов, считая оценки перетока завышенными. С ним согласна Базалей: если какой-то переток и будет, то в первую очередь из денег, которыми клиент и так собирался пользоваться.

Попов больше склоняется к оптимистичному сценарию развития цифрового рубля, полагая, что тот отвечает логике развития международных экономических отношений. Но в ближайшие пять лет доля цифрового рубля не превысит 5% от банковских средств физлиц, считает эксперт.

Базалей же считает наиболее вероятным промежуточный вариант между консервативным и базовым сценариями НРА на горизонте 5–7 лет. Уже есть понятные истории для бюджета, b2b/b2g, смарт-контрактов, целевых платежей. Но с массовым клиентом сложнее – у него есть карта, СБП, QR и кешбэк, поэтому вопрос не в появлении еще одного способа платежа, а в том, зачем выбирать именно цифровой рубль, говорит эксперт. Если рынок сможет ответить на это клиентам, использование цифрового рубля будет расти, если нет – динамика развития будет гораздо спокойнее, считает Базалей.

Пока «ОТП банк» придерживается консервативного сценария проникновения цифрового рубля в безналичные расчеты. По словам его представителя, новая форма нацвалюты может стать возможностью для усиления конкуренции с крупными игроками рынка и постепенно проникнет в различные сервисы и формы расчетов, формируя дополнительную ценность как для населения и бизнеса, так и для банков.

Также рынок ждет дальнейшего формирования концепции и функциональных возможностей смарт-контрактов. Банк России предложил создать отдельную компоненту в инфраструктуре цифрового рубля – платформу коммерческих смарт-контрактов, на базе которой организации смогут размещать программируемые сценарии исполнения сделок под разные нужды бизнеса. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Ксения Котченко
Ульяна Сморчкова

«Опора России» прорабатывает проект по повышению производительности труда на базе ресурсов «Единой России». Инициатива может быть реализована после выборов в Госдуму

Повышение производительности труда должно стать общественным движением, как это было в годы Советского Союза, считает президент «Опоры России» Александр Калинин. «Мы предлагаем сделать меры повышения производительности труда партийным проектом «Единой России». У партии есть отделения в 42 000 муниципалитетов, через которые можно дотянуться до каждого российского предпринимателя, кто вообще задумывается об эффективности своего бизнеса», – заявил Калинин «Ведомостям» в кулуарах Восточного экономического форума (ВЭФ). Руководство партии уже активно обсуждает инициативу создания отдельного проекта – с докладом о ней ознакомился председатель партии и замглавы Совета безопасности РФ Дмитрий Медведев, сообщил Калинин. Реализация проекта будет возможна после сентябрьских выборов в Государственную думу.

Актуальность идеи Калинин связывает с жесткой денежно-кредитной политикой Банка России. Он ожидает, что в 2027 г. не стоит рассчитывать на ставку ниже 10%, поэтому для перезапуска инвестиционного цикла необходимо изыскать иные резервы, в числе которых более эффективное применение трудовых ресурсов. Стремление повысить норму выработки «должно быть в голове не только у каждого предпринимателя, но и бюджетного, социального учреждения», уверен глава ассоциации малого и среднего бизнеса.

Калинин указал на недостатки масштабы охвата федерального проекта «Производительность труда», который предполагает ежегодное увеличение показателей на 5%. «Должно быть движение рационализаторов, изобретателей. И не 8000 компаний нужно, чтобы загорелись этой идеей, а фактически каждое предприятие в стране», – подчеркнул Калинин.

За первые три месяца этого года производительность труда увеличилась на 1,7% после снижения по итогам 2025 г. на 0,5%, следует из первой поквартальной оценки Росстата, опубликованной в июне 2026 г. С этого года

Движение ударников труда



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

статведомство перешло к ежеквартальной публикации показателя, до этого оценка выходила один раз в год. Данные Росстата отражают динамику эффективности использования трудовых ресурсов и физического объема валовой добавленной стоимости, приходящегося на единицу затрат труда.

«Ведомости» отправили запрос представителю «Единой России».

КАК МОЖЕТ БЫТЬ УСТРОЕН ПРОЕКТ

Партийные проекты предполагают наличие координатора – как правило, это депутат Госдумы, объясняет Калинин. Также создается общественный совет, который мог бы возглавить, например, глава «Росатома» Алексей Лихачев, поскольку на сегодня у этой корпорации самые большие компетенции по повышению производительности труда в стране, полагает глава «Опоры России».

При этом Калинин считает, что повысить показатели возможно без серьезных бюджетных вложений за счет грамотного использования человеческих, материальных и финансовых ресурсов. Среди конкретных мер по реализации могут быть как механизмы повышения общественного престижа высокопроизводительной

работы, так и развитие образовательных программ для инженеров по научной организации труда, говорит Калинин. По его словам, предприятия предъявляют высокий спрос на такие кадры. Задачу специалистов он видит в возвращении системы нормирования, которая централизованно действовала во времена СССР и предполагала расчеты ряда точных параметров: затрат времени на единицу работы, объемов выработки, необходимой численности сотрудников.

Процесс борьбы за показатель начинается с маршрутизации документов, товаров и описания должностных инструкций, затем происходит анализ и оптимизация производственных затрат и лишь потом целесообразно переходить к автоматизации и внедре-

нию новых технологий, заявляет Калинин.

Схожего мнения придерживается главный управляющий директор ВЭБ.РФ Святослав Шевалье. Чтобы эффективно внедрить искусственный интеллект и роботизацию, нужно подготовить производственные процессы компании, заявил Шевалье в ходе ВЭФа. Мировой опыт показывает, что на текущий момент ожидания от внедрения искусственного интеллекта не оправдались для 90% организаций, подчеркнул он. По мнению Шевалье, роботы не отнимут рабочие места людей, а закроют вакансии, для которых не хватает сотрудников. В ВЭБе указали на парадоксальное сочетание минимальных уровней безработицы (2,2% в июне) и существенного дефицита рабочей силы. Кадровая потребность экономики в ближайшие семь лет составит порядка 3 млн квалифицированных работников, заявил глава Министерства труда и социальной защиты Антон Котяков 24 августа.

Шевалье видит ресурс для повышения производительности труда в специалистах в возрасте около 40 лет с фундаментальным техническим образованием. Он призвал дообучать таких работников принципам цифровизации, поскольку они обеспечивают высокое качество управленческих решений.

«Повышение производительности труда – это приоритетная задача в условиях дефицита кадров в отдельных секторах и отраслях. Здесь нужно более активно внедрять автоматические системы и промышленные роботоцифровые платформы и решения в области искусственного интеллекта», – заявлял президент России Владимир Путин 3 февраля на совещании по экономическим вопросам.

ЦЕЛЕВЫЕ ОРИЕНТИРЫ ПО ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Министр экономического развития Максим Решетников оценивал динамику роста показателя в 8,2% за последние семь лет, по данным на ноябрь 2025 г. По его словам, ориентир правительства – увеличение производительности труда на 20,7% к 2030 г. Указ «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.» предполагает, что уже через четыре года не менее чем 40% средних и крупных предприятий базовых несырьевых отраслей экономики и 100% государственных и муниципальных организаций социальной сферы вовлекутся в реализацию проектов, направленных на повышение производительности труда.

УДАТСЯ ЛИ ДОСТИЧЬ ЦЕЛЕЙ

Производительность труда зависит от двух ключевых факторов: усовершенствования оборудования и внедрения новых технологий, а также от квалификации персонала, считает профессор кафедры управления персоналом и психологии Финансового университета Александр Сафонов. Он скептически отнесся к идее превратить повышение производительности труда в «общественное движение». По словам эксперта, большая часть работы в этом направлении уже выполнена государством: профильные программы нацпроектов, обучение бережливому производству, поддержка занятости старшего поколения и институт наставничества внедрены и работают на законодательном уровне. Транспаранты не повысят производительность труда, говорит Сафонов. Эксперт также отметил, что уровень производительности напрямую зависит от объемов выпуска продукции, а производство, в свою очередь, – от платежеспособного спроса и доходов населения.

На проблему производительности труда может влиять и демографический фактор, считает экономист и аналитик телеграм-канала «Твердые цифры» Елена Ахмедова. При среднем варианте демографического прогноза Росстата, к 2046 г. численность населения в трудоспособном возрасте уменьшится на 5–6% в сравнении с нынешним уровнем, рассказывает она. По другим оценкам исследователей (статья заместителя директора Центра трудовых исследований НИУ ВШЭ Ростислава Капелюшника The Russian labor market: Long-term trends and short-term fluctuations в Российском экономическом журнале), сокращение занятости из-за демографических процессов произойдет даже быстрее, отмечает Ахмедова. Численность занятых может снизиться на 3–5 млн человек (или примерно на 5%) уже к 2035 г. Чтобы в подобных условиях обеспечивать рост экономики, необходимо наращивать производительность ускоренными темпами, утверждает Ахмедова. По ее словам, согласно данным Росстата, за последние 10 лет (2016–2025 гг.) производительность труда в среднем росла на 1,6% в год. В то же время для устойчивого развития экономики показатель должен увеличиваться на 5% в год, утверждает Сафонов. Что касается динамики общей факторной производительности, то, по расчетам Ахмедовой, она «в среднем была слабоотрицательной».

Имущественный переход

Татьяна Акиншина

Завершить оформление прав на имущество в Крыму и Севастополе можно будет и после 2027 г. Такая мера поможет завершить интеграцию этих субъектов в правовую систему РФ

В Крыму и Севастополе планируют законодательно закрепить возможность применения после 1 января 2027 г. ранее принятые региональные нормы к земельным и имущественным отношениям, возникшим до этой даты. Это позволит гражданам и бизне-

су завершить начатые процессы оформления прав на недвижимость. Такой законопроект с учетом доработки поддержала правительственная комиссия по законопроектной деятельности. Об этом «Ведомостям» рассказали два источника: один – в Белом доме, другой – близкий к нему.

Изменения предлагаются в закон о принятии в РФ Республики Крым. Инициативу внесли в Госдуму в апреле 2026 г., в первом чтении ее еще не рассматривали. В случае одобрения проекта Думой, Совфедом и президентом поправки вступят в силу со дня официального опубликования.

Согласно текущему законодательству, 1 января 2027 г. истекает срок полномочий Крыма и Севастополя устанавливать своими нормативными актами особенности правового регулирования имущественных и земельных отношений, а также отношений в сфере кадастрового учета недвижимости и госрегистрации прав на недвижимость и сделок с ней, говорится в пояснительной записке. Действующая редакция закона также устанавливает этот срок – до 1 января 2027 г. После этой даты новые особенности регулирования устанавливаться не будут. Но процессы оформления прав на имущество и землю в этих субъектах у граждан и компаний находятся на разных стадиях и в ряде случаев не могут быть завершены до указанного времени, следует из пояснительной записки.

В отзыве правительства говорится, что предложенная редак-

ция законопроекта фактически придает бессрочный характер особенностям нормативно-правового регулирования в сфере земельных и имущественных отношений, установленным в Крыму и Севастополе до 1 января 2027 г. Такое регулирование может создать проблемы в правоприменении, сказано там же. Правкомиссия предлагает предусмотреть возможность завершения ранее начатого оформления прав на недвижимость, а также учесть установленные особенности нормативно-правового регулирования в случае судебного оспаривания таких прав.

Многие процессы оформления таких прав требуют определения того, какие нормы законодательства необходимо применять в каждом конкретном случае, говорит юрист в сфере управления недвижимостью и ЖКХ Сергей Сергеев. Часть таких правоотношений

возникла еще в период действия украинского законодательства или в переходный период после референдума, продолжил он. После 2014 г. региональным властям необходимо было выявить и зафиксировать все объекты недвижимости и постройки, поэтому этот процесс затянулся, пояснил юрист. По его мнению, действие переходного периода должно было быть продолжено еще минимум на 2–3 года.

Предлагаемые поправки являются критически важным инструментом для защиты активов бизнеса и граждан, считает гендиректор ООО «Юридический штаб» Елена Бахарева. Для корпоративного сектора и инвесторов принятие данного закона в доработанном виде – это вопрос операционной безопасности и защиты от рейдерских захватов на фоне нормативной неопределенности, добавила она.



Большинство консультаций по ПДС проводится корректно, но в инвестпродуктах остается проблема мисселинга / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Наталья Заруцкая

Общее качество консультирования клиентов по инвестиционным и страховым продуктам улучшилось, но основные проблемы остались: гражданам гарантируют доходность и не предупреждают о рисках. Для борьбы с мисселингом нужны комплексный подход и усилия как банков, так и регулятора, считают эксперты

Основная часть недобросовестных практик в офисах банков при продаже инвестиционных продуктов – это заверения, что деньги застрахованы государством, риски отсутствуют, а доходность гарантирована, показал мониторинг Ассоциации развития финансовой грамотности (АРФГ), итоги которого есть у «Ведомостей».

При этом качество консультирования в кредитных организациях улучшилось, говорится в исследовании: доля выявленных случаев с нарушениями при продаже финансовых продуктов и услуг в расчете на одно исследование снизилась с 37 до 31%.

В ПОИСКАХ
ДОБРОСОВЕСТНОСТИ

В период с 30 марта по 18 апреля 2026 г. волонтеры АРФГ 155 раз посетили 18 банков с универсальной лицензией (девять из них относятся к системно значимым) в 13 городах России и 14 раз позвонили по телефону. В поле зрения попали как новые финорганизации, так и те, в которых мониторинг уже проводился. Всего проанализировано 298 предложений по инвестиционным продуктам и программе долгосрочных сбережений. Зафиксировано 52 случая с признаками некорректного информирования или неприятных практик продаж.

Для сравнения: прошлый мониторинг, проведенный с 6 по 27 октября 2025 г. среди изученных 284 предложений по инвестиционным и страховым продуктам и услугам,

Инвестпродуктам требуются честные продавцы

выявил 62 недобросовестных случая.

Несмотря на улучшение общего показателя, подробные цифры выглядят не так позитивно. Всего весной 2026 г. АРФГ выявила 46 случаев с признаками недобросовестных продаж инвестиционных продуктов профучастников рынка ценных бумаг и субъектов коллективных инвестиций, тогда как в прошлом мониторинге – 29. Чаще всего клиентам говорили, что деньги застрахованы государством, а риски инвестирования отсутствуют, – 14 случаев, или 31%. Еще в 13 случаях (28%) консультанты банков гарантировали получение доходности (в прошлом мониторинге таких случаев было шесть, или 21%). Также клиентов не уведомляли о рисках, связанных с инвестициями, – 11 случаев, или 24% (было 15 случаев, 52%). Помимо этого волонтеры выявили восемь случаев (17%) иного ненадлежащего информирования о продуктах (было три, или 10%).

Вместо анализа всех страховых продуктов в последнем мониторинге волонтеры АРФГ сосредоточились на недобросовестных практиках при продаже программы долгосрочных сбережений (ПДС). В 2026 г. ПДС заняла заметное место в продуктовой линейке, поэтому принципиально важно оценить, насколько прозрачно и полно потребителям раскрывают условия программы, поясняет генеральный директор ассоциации Эльман Мехтиев. И большинство консультаций по продукту проводилось корректно (91%), с надлежащим раскры-

тием информации о механизме государственного софинансирования, условиях досрочного расторжения договора и страховой защите. Всего волонтеры выявили шесть случаев с признаками недобросовестного информирования. В половине из них клиентов уверяли, что все средства по программе наследуются без ограничений. Также два раза гражданам предоставили недостоверную информацию о сроке возникновения права на назначение выплат и один раз ПДС сравнили с вкладом.

ОЦЕНКА РЕЗУЛЬТАТОВ

Говорить об однозначном улучшении ситуации с информированием клиентов не приходится, поскольку общий показатель отражает лишь среднюю температуру по больнице, за которой прячется ухудшение по самому чувствительному сегменту – инвестпродуктам, говорит финансовый советник, член совета Национальной ассоциации специалистов финансового планирования Алексей Тараповский. Это подтверждает и Мехтиев: по совокупным показателям можно наблюдать улучшение, но важно не упрощать картину, так как динамика неоднородна по продуктовым сегментам.

И дело не только в росте выявленных нарушений при продаже инвестпродуктов, но и в характере нарушений, отмечает Тараповский. Информирование о том, что деньги застрахованы государством и рисков нет, – это самый тяжелый тип мисселинга из всех возмож-

ных, считает он: человеку, по сути, продают инвестиционный или страховой продукт, выдавая его за нечто с гарантией государства, как банковский вклад под защитой АСВ. Гарантирование доходности – классическая ловушка: клиенту называют красивую цифру ожидаемой доходности так, будто она обязательна, хотя по инвестиционным продуктам гарантировать доход нельзя в принципе, рассуждает Тараповский. Оба этих нарушения, по его словам, бьют в одну точку: они формируют у человека ложное чувство безопасности.

Нарушения требований к информированию клиентов по инвестпродуктам действительно следует рассматривать как значимый вопрос с точки зрения защиты прав потребителей финансовых услуг, согласен представитель банка «Россия». По различным оценкам, значительная доля вкладчиков (60–64%) в России приходится на граждан старше 45 лет, отмечает он. В этой возрастной категории люди в среднем обладают более низким уровнем понимания современных финансовых технологий и сложных инструментов, поэтому могут воспринимать инвестиционный продукт как аналог привычного вклада, ориентируясь только на привлекательную доходность, поясняет представитель банка.

Блок по ПДС тоже тревожит Тараповского, так как половина выявленных случаев – утверждение, что все средства по договору наследуются без ограничений. Это прямая дезинформация, поскольку при по-

жизненных выплатах остаток, как правило, не наследуется и человек должен знать об этом до подписания, а не после, указывает он.

В «СберНПФ» результаты исследования в части ПДС все же оценивают позитивно. Важно учитывать, что это массовый продукт, который высоко востребован у населения, говорит директор по GR и юридическому сопровождению Наталия Каменская. При ежегодном присоединении к программе миллионов человек шесть случаев неправильного информирования все же говорят об ответственном подходе банков к продаже продукта. Только за 2025 г. россияне заключили 7,1 млн договоров по ПДС, напоминает Каменская.

МЕРЫ БОРЬБЫ С МИССЕЛИНГОМ

Для снижения числа случаев некорректного информирования необходим комплекс мер, направленных на обеспечение сопоставимого и понятного для клиента раскрытия ключевых характеристик различных финансовых инструментов, считает представитель банка «Россия». При обращении потребителя за сбережениями сотрудник должен четко разграничивать классические сберегательные и инвестиционные продукты и до принятия клиентом решения объяснять их ключевые различия, рассуждает он. Та же информация должна быть отражена в рекламных, презентационных и информационных материалах по инвестиционным продуктам и ПДС, предлагает представитель банка. А информация о потенциальной доходности не должна преподноситься отдельно от информации о рисках, отсутствии гарантий и условиях досрочного выхода, добавляет он.

Нужен обязательный и единый ключевой информационный документ – тот самый паспорт финансового продукта, о котором давно говорит ЦБ, указывает Тараповский. «Одна страница, где крупно и человеческим языком написано, что тот или иной инвестиционный продукт не является вкладом, доход не гарантирован, АСВ не страхует, вот таблица потерь при досрочном выходе – и подпись клиента напротив каждого пункта», – поясняет он. Необходимо расширить период охлаждения и информирование о нем, продолжает Тараповский. Сейчас по страховым продуктам есть 14 дней, чтобы передумать и вернуть деньги без потерь, поэтому логично распространить понятную и достаточную по сроку возможность передумать на все сложные продукты, включая ПДС, считает эксперт.

Также нужно усилить ответственность самих банков, а не только сотрудников, добавляет Тараповский: проводить регулярные контрольные закупки, публично оглашая их результаты, как это делает АРФГ. У Банка России есть все ресурсы по расширению механизмов мониторинга рыночных практик, отмечает председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей Дмитрий Янин.

Опыт ПДС показывает, что системная работа регуляторов с рынком помогает снижать риски некорректного информирования, считает Каменская, и важно продолжать работу с участниками рынка, улучшать качество консультаций и не допускать снижения уже достигнутых показателей. Также нужно вышать финансовую грамотность самих клиентов, добавляет Тараповский, человек, который твердо знает три вещи – вклад застрахован, инвестиции – нет; гарантированной доходности на рынке не существует; подписывать не глядя нельзя, – на мисселинг уже не попадется.»



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Краснодарский рецидив



ВИТАЛИЙ ТИМКОВ / РИА НОВОСТИ

Татьяна Акиншина

Туапсинские садоводы обратились в Конституционный суд из-за массового изъятия земель. В 2025 г. по аналогичному делу КС уже вставал на сторону садоводов из Сочи

Конституционному суду (КС) придется вновь рассматривать дело о массовом изъятии земель садоводов Краснодарского края и сносе расположенных на них зданий. Вслед за сочинскими дачниками, на чью сторону в 2025 г. встал КС, обращение в наивысшую инстанцию по аналогичному делу направил представитель группы садоводов из Туапсе. В нем он отмечает, что местные суды не исполняют прошлогоднее постановление КС. С текстом заявления в КС, а также решениями

судов нижестоящих инстанций ознакомились «Ведомости».

ПОЗИЦИЯ МЕСТНОЙ ПРОКУРАТУРЫ И СУДОВ

54 жителям дачного потребительского кооператива (ДПК) «Буревестник» в Туапсинском районе Краснодарского края в 2024 г. местная прокуратура предъявила иск об изъятии земельных участков и сносе расположенных на них коттеджей как самовольных построек. Согласно позиции Туапсинского межрайонного прокурора, жители незаконно распоряжались земельными участками площадью 0,5 га, которые находятся в границах зон санитарной охраны курортов. Там запрещается строить объекты, не связанные напрямую с развитием сферы курортного лече-

ния и отдыха, говорится в решении суда. Кроме этого участки, где обустроены коттеджи, пересекаются с землями Лесного фонда РФ, являющегося федеральной собственностью, а сами объекты не соответствуют строительным нормам.

В 2025 г. Туапсинский суд удовлетворил этот иск и потребовал от садоводов передать права собственности на землю государству. В решении суда говорится, что в 1991 г. Совет народных депутатов предоставил земельный участок для строительства гаражей в бессрочное и бесплатное пользование расположенной там компании «Сургутспецжилстрой». Участок располагался в районе села Ольгинка, которое является курортной местностью. В 1997 г. инспекция государственного архитектурно-строительного надзора России

по Туапсинскому району с нарушением строительных норм и правил выдала компании разрешение на возведение в курортной местности гаражей. После этого массив поделили на земельные участки под недостроенными гаражами.

С 2003 по 2007 г. «Сургутспецжилстрой» стал отчуждать гаражи. После регистрации ДПК «Буревестник» в 2006 г. граждане стали выкупать земельные участки у органа местного самоуправления. Далее они реконструировали гаражи в коттеджи, а с 2008 по 2016 г. поменяли виды использования земельных участков.

ПОЗИЦИЯ САДОВОДОВ

Последствия тех нарушений, которые были допущены самими органами публичной власти, фактически были возложены не на соответствующие органы, а на последующих правообладателей, говорится в заявлении, направленном в КС РФ.

Граждане приобрели участки у муниципального образования в 2006–2008 гг. Органы публичной власти не только участвовали в их отчуждении, но и впоследствии изменили вид разрешенного использования земель, выдавали разрешения на строительство и эксплуатацию объектов, сказано там же. Кроме этого права на часть построенных объектов были признаны вступившими в силу судебными решениями. Земельные участки и расположенные на них объекты недвижимости на протяжении многих лет регистрировались в ЕГРН, с ними совершали сделки без ограничений, говорится в заявлении.

В мае 2026 г. Краснодарский краевой суд оставил решение об изъятии участков и сносе коттеджей за счет их владельцев без изменения. Также 1 июля 2026 г. Четвертый кассационный суд в Краснодаре отказался приостанавливать исполнение судебного акта. «Размер сноса – 3 млн руб. Доход же одного такого садовода явно меньше», – рассуждает представитель садоводов руководитель Центра конституционного правосудия Иван Брикульский.

Кроме этого отдельную обеспокоенность вызывает силовой характер начавшегося исполнения

решения, говорится в заявлении, адресованном КС. По сообщениям владельцев коттеджей, вечером 20 августа во время отключения коммуникаций четверо сотрудников без предъявления документов скрутили находившегося возле счетчика гражданина и положили на пол. Также гражданам сообщили о скором прибытии техники для сноса коттеджей.

Масштаб спора, а также повторение в отношении значительного числа граждан той же конституционно-правовой проблемы, что и в деле сочинских садоводов, позволяют ставить вопросы не об отдельной судебной ошибке, а о ненадлежащем исполнении постановления КС РФ, указывает в заявлении Брикульский.

Опрошенные «Ведомостями» юристы полагают, что КС встанет на сторону жителей «Буревестника». В 2025 г. КС по делу сочинских садоводов предписал судам проверить два обстоятельства: истечение срока исковой давности и добросовестность приобретателя, напоминает руководитель компании «Проюрист» Валерия Стальнова. Согласно первому, государство не имеет права спустя 15–20 лет после того, как его же чиновники выдали земельные участки, разрешения на стройку и зарегистрировали права собственности, требовать снести дома граждан, напоминает руководитель судебных проектов юридической фирмы «Интеллектуальный капитал» Наргиз Мамажанова.

Вывод местных судов о недобросовестности жителей во многом сделан через общую историю преобразования гаражей в коттеджи, тогда как применительно к последующим приобретателям необходимо отдельно выяснять, знали ли они о незаконности предоставления земли и могли ли разумно ее выявить, в том числе с учетом сведений ЕГРН и действий самих органов власти, указывает старший партнер O2-STREAM Евгения Пешкова.

Впрочем, по словам Стальной, последние годы судебная практика по таким делам ужесточается и возможным исходом для жителей может стать компенсация при доказанной добросовестности. – В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛА ЯНА СУРИНСКАЯ

В Китае усиливают налоговый пресс

Владимир Кулагин

Власти КНР усиливают давление налоговых служб на корпорации. У этого процесса несколько целей – борьба с оттоком капитала и помощь местным органам власти

В Китае летом 2026 г. укрепилась тенденция более жесткой налоговой политики в отраслях, ранее пользовавшихся льготами. Ряд аналитиков, например в отчете британского конгломерата Barclays в материале от 31 августа, видят более масштабные усилия властей КНР по росту контроля за движением капитала и удержанию средств внутри финансовой системы материковой части (она отделена от финансовой системы Гонконга).

Проблема подтверждается статистикой: чистый отток капитала в 2025 г. составил почти \$780 млрд, превывсив предыдущий пик в 2015 г. Больше всего в этом контексте вызвала внимание новость от конца июля о введении 20%-ного подоходного налога на офшорные

трасты (чаще всего используются семьями). Физические лица под угрозой штрафов должны задекларировать и уплатить налоги на активы, уже переведенные в такие структуры, до 21 октября.

Большая часть офшорных активов Китая сосредоточена в Гонконге и Сингапуре: по оценкам Barclays, основанным на данных Boston Consulting Group, на Гонконг приходится около 61% зарубежных активов, аффилированных с КНР (объемом \$500 млрд), а на Сингапур – около 13% (около \$106 млрд).

Агентство Reuters пишет, что некоторые состоятельные лица в Китае начали пересматривать инвестиционные портфели. Одновременно правила были уточнены таким образом, чтобы на первый план выходила не юридическая форма участия и сделок, а экономическая, и риски двойного налогообложения лишь стали больше. Но при закреплении тенденции по собираемости налогов в будущем, по мнению аналитиков Barclays, под регулирование в КНР могут подпасть и другие виды доходов:

экспортеров в офшорных зонах, доходы от зарубежных инвестиций, доходы от работы за рубежом, а в долгосрочной перспективе и средства от наследства и дарения.

Еще 22 мая комиссия по ценным бумагам и биржам КНР объявила о начале двухлетней кампании по борьбе с «незаконной» трансграничной деятельностью в сфере ценных бумаг. В частности, расследование началось в отношении нескольких крупных брокерских фирм, работающих в Гонконге и за рубежом, например Futu Holdings, Longbridge и Tiger Brokers.

Местные налоговые органы КНР работают и по другому направлению. Агентство Bloomberg привело в пример крупную сельскохозяйственную компанию Heilongjiang Agriculture Co., которая первую половину 2026 г. впервые за годы закончила с убытками. И на это влияла не ситуация в полях, а поступившие требования налоговых инспекторов вернуть сумму, сопоставимую со 120% прибыли за 2025 г., за использование льгот в сфере аренды земли, на которые компания, как оказалось уже впоследствии, не могла претендовать.

Всего, как подсчитали журналисты Bloomberg, за первое полугодие 2026 г. более 100 публичных компаний столкнулись с взысканием налогов и штрафами за просроченные

платежи – общая сумма достигла 7,7 млрд юаней (\$1,1 млрд), что больше объемов за предыдущие 14 лет правления Си Цзиньпина. Таким образом, в Bloomberg сделали вывод, что Китай уходит от наследия поддержки бизнеса за счет снижения налогов, за что ратовал покойный премьер госсовета Ли Кэцян (2013–2023).

Практика по пересмотру льгот в целом действительно набирает обороты. Например, Пекин сократил экспортные льготы даже на такие приоритетные товары, как солнечные батареи и продукция для аккумуляторов, а также вдвое урезал налоговые льготы на покупку электромобилей. Такую политику связывают с тем, что налоговые поступления после пика 2023 г. идут лишь на спад (в 2025 г. сократились примерно до 20% ВВП с 26% в 2021 г.). А усиление налогового пресса может гипотетически помочь сильно закредитованным местным органам власти. В целом сборы подоходного налога с населения КНР за первое полугодие 2026 г. выросли на 13% в годовом исчислении примерно до \$133,5 млрд.

Если говорить о контроле над выводом капитала, то здесь сложно говорить о новом тренде. И ранее в этой сфере были жесткие установки, например при желании богатых китайцев купить тот или иной футбольный клуб. Но

при этом в Китае, судя по всему, действительно начинают активнее регулировать налоговую сферу в целом с точки зрения собираемости и там все чаще говорят о новом тренде, отмечает заведующий сектором экономики и политики Китая ИМЭМО РАН Сергей Луконин. Китайское правительство испытывает трудности с обеспечением доходной части бюджета и в особо сложном положении находятся региональные власти, говорит ведущий научный сотрудник Института Китая и современной Азии Сергей Цыплаков. По данным минфина КНР, за январь – июль доходы консолидированного бюджета увеличились на 5,8%, в том числе налоговые доходы – на 6,7%. При этом доходы центрального бюджета показали рост на 9,1%, местных бюджетов – на 3,3%. Доходы бюджетных фондов местных правительств в первом полугодии уменьшились на 25,6%. За январь – июль они увеличились на 1,3%, в том числе прирост расходов местных бюджетов составил только 0,5% (в январе – июне +2,6%). Это плохо вписывается в заявленную руководством «еще более активную фискальную политику», говорит эксперт. –

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru



Появление на рынке Ил-114-300 открывает массовое производство новой российской авиатехники /МАКСИМ БЛИНОВ / РИА НОВОСТИ

Взлетные планы

Светлана Афонина

ОАК раскрыла планы по производству Ил-114. В течение 10 лет будет выпущено около 100 таких самолетов

Компания «Ил», которая входит в Объединенную авиастроительную корпорацию (ОАК) «Ростеха», планирует поэтапно увеличивать выпуск региональных турбовинтовых самолетов Ил-114-300 до 12 ед. в год к 2031 г. Об этом сообщил управляющий директор компании Даниил Бренерман 2 сентября на ВЭФ-2026. В 2026–2027 гг. предприятие планирует произвести три машины. План на 2028 г. – шесть самолетов, в 2029 и 2030 гг. – по девять, а с 2031 г. планируется выйти на ежегодный выпуск 12 машин, пояснил Бренерман. Всего за 10 лет к 2036 г. объем выпуска Ил-114-300 может составить почти 100 ед., пояснил топ-менеджер «Ведомостям».

Такой прогноз он назвал консервативным. По оценке Бренермана, потребность в региональных самолетах будет «гораздо больше» после возобновления работы закрытых аэропортов юга и центральной части России. Сейчас из 11 закрытых после начала СВО в 2022 г. аэропортов возобновили свою работу только три: Краснодар, Геленджик и Элисты.

Текущий план также не учитывает экспортный потенциал, продолжает Бренерман. По его словам, предприятие в подмосковных Луховицах способно производить до 18 таких машин в год, но «все зависит от нали-

чия контрактов с авиакомпаниями».

Пока у производителя есть один твердый контракт на поставку этих самолетов – в пользу Государственной транспортной лизинговой компании (ГТЛК). Она передаст первые три машины 2-му Архангельскому объединенному авиаотряду. Первый самолет будет передан уже в этом году, еще два – в 2027 г.

На этапе оформления паспорта инвестиционного проекта (финальная стадия переговоров) находится контракт еще на 10 самолетов с ГТЛК для авиакомпании «Аврора», сказал Бренерман. При этом заявки на этот самолет, по его словам, поступают от авиакомпаний из разных регионов.

В текущей версии комплексной программы авиационной отрасли (КПГА) зафиксирован более амбициозный план по выпуску Ил-114-300. К 2030 г. планировалось выпустить 51 такой самолет (три в 2026 г. и по 12 ежегодно в 2027–2030 гг.). По подсчетам «Ведомостей», при нынешних планах ОАК к этому сроку будет выпущено 27 машин. Правительство готовит обновленный вариант КПГА, его публикация ожидается не ранее конца года.

Сертификационные ограничения Ил-114-300 планируется снять до конца 2026 г., также сказал Бренерман. В июне 2026 г. самолет был сертифицирован Росавиацией с рядом существенных ограничений. Среди прочего, согласно карте данных сертификата, полеты разрешены только в узком тем-

пературном диапазоне от -9 до +25 °С, тогда как предыдущая версия самолета времен СССР имела допуск от -30 до +45 °С («Ведомости» писали об этом 9 июля). В Росавиации и ОАК пояснили, что эти ограничения установлены на основании объема выполненных сертификационных работ и не являются финальными.

По словам Бренермана, в части минимальной потребной длины взлетно-посадочной полосы (ВПП) испытания Ил-114-300 дали результат лучше техзадания – 1200 м вместо 1400 м. Остальные испытания планируются завершить в этом году. Он также отметил, что новый самолет превосходит Ан-24, которому придет на замену: при загрузке в 52 пассажира дальность полета Ил-114-300 вдвое больше – 1800 км против 970 км, а уровень комфорта, оснащения и шума, по его словам, несравнимы.

Машина также получит возможность садиться на грунтовые полосы, подтвердил Бренерман. Конструкторы спроектировали защитный щиток на переднюю опору шасси, чтобы вылетающие из-под нее камни при посадке не повредили винты. Рисков сертификации самолета для посадки на грунт он не видит: математические расчеты сделаны, осталось провести натурные испытания с Авиарегистром.

Профильный замглавы Минпромторга Геннадий Абраменков, выступая на тематической сессии на ВЭФе, отметил, что вопрос по первым 10 Ил-114 для

авиакомпаний «Аврора» решен. При этом, по его словам, для дальнейших поставок предстоит разработать экономическую модель, выгодную всем участникам: заказчикам, регионам, эксплуатантам и производителям. Ключевая задача, уточнил он, – чтобы лизинговые платежи закладывались в стоимость билетов, но не приводили к резкому удорожанию перевозок.

Глава Росавиации Дмитрий Ядров оценил предварительный спрос на Ил-114-300 до 2035 г. в 108–110 ед.

Главный эксперт Института экономики транспорта и транспортной политики НИУ ВШЭ Федор Борисов отмечает, что потребность в Ил-114-300 действительно высока. В сегменте местных авиалиний значительная часть флота в ближайшие годы достигнет пределов ресурса, полагает эксперт. При этом списание советских Ан-24 и Ан-26 происходит постепенно, поэтому поэтапный план «Ила» по наращиванию выпуска выглядит логичным и в перспективе способен покрыть потребности авиакомпаний в замене выходящих воздушных судов, считает Борисов.

Но даже при наличии спроса со стороны авиакомпаний развитие местных перевозок упирается в финансовые ограничения, продолжает эксперт. Возможности регионов, которые субсидируют местных авиаперевозчиков, ограничены, отмечает он. Поэтому необходимы механизмы софинансирования местных перевозок из федерального бюджета, резюмирует эксперт. -

коротко

РИТЕЙЛЕР ЗАЙМЕТСЯ МЯСОМ

«Лента» собирается развивать в Москве новый формат магазинов – мясные лавки с собственной продукцией. Это следует из информации в вакансиях на рекрутинговом сайте. Так, компания ищет менеджера по управлению новыми бизнесами собственного пищевого производства для открытия и управления сетью магазинов. В круг его обязанностей входит «участие во внутренних проектах по направлениям «мясо», «птица», «рыба» и запуск «отдельных торговых точек по направлению собственного производства». Консультант, работающий с ритейлером, говорит, что сейчас «Лента» готовит запуск пилотного проекта – отдельно стоящего мясного магазина. **SHOPPER'S**

На 0,1%

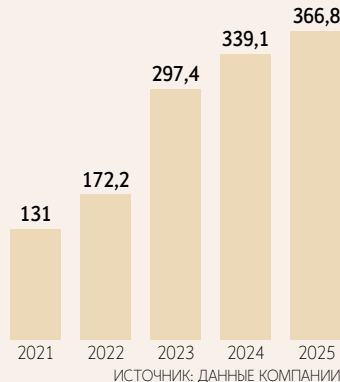
СНИЗИЛОСЬ ЭНЕРГОПОТРЕБЛЕНИЕ В РОССИИ С ЯНВАРЯ

В начале года показатель несколько опережал значение аналогичного периода прошлого года из-за температурного фактора, сообщил журналистам председатель правления «Системного оператора» Федор Опадчий в кулуарах ВЭФ-2026. В июле он говорил, что потребление электроэнергии в России и ЕЭС с начала года увеличилось на 0,4%. По итогам I квартала 2026 г. показатель рос на 2,1%. Потребление электроэнергии в Единой энергосистеме России в 2025 г. составило 1,161 трлн кВт ч, что на 1,1% ниже уровня 2024 г. **ИНТЕРФАКС**

ДОМ ДЛЯ ОДНОГО

Девелопер «Самолет» выкупает долю своего партнера в проекте жилого комплекса (38 000 кв. м) на ул. Сабанеева во Владивостоке. Об этом рассказал в кулуарах ВЭФ-2026 управляющий директор федеральных проектов группы Алексей Федоров. Ранее у компании возникли разногласия с ООО «Лидер строй», которому принадлежит 49% в застройщике комплекса. Эта фирма обратилась в суд с целью признания недействительными решений общего собрания участников ООО «СЗ «Самолет-Сабанеева» по передаче долей в нем в залог Газпромбанку. В итоге несколько месяцев назад было найдено решение, которое устраивает всех партнеров, сообщил Федоров. По его словам, Газпромбанк согласовал схему выкупа «Самолетом» доли партнера в проекте. Ожидается, что во второй половине октября возобновится финансирование строительства дома. **РИА НЕДВИЖИМОСТЬ**

Выручка ГК «Самолет» по МСФО, млрд руб.





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Уголь переплывает на Балтику

Василий Милькин

Ставки перевалки угля в портах Балтики резко выросли. Использование морских терминалов в регионе увеличилось из-за сложностей с судоходством в Азовском и Черном морях

Морские терминалы Балтийского моря увеличили ставки перевалки угля на сентябрь в среднем на 40% к уровню августа на фоне проблем с судоходством в Черном и Азовском морях. Об этом говорится в обзоре агентства Argus, с которым ознакомились «Ведомости». В крупнейшем на Балтике угольном порту Усть-Луга тарифы выросли с \$8–8,5/т до \$12–14/т, т. е. на 40–65%. В других портах ставки составляют \$10–12/т, говорится в обзоре.

Некоторые стивидоры повышают ставки для дополнительных объемов угля, поставляемых сверх ранее законтрактованных, а другие пытаются пересмотреть условия действующих соглашений, уточняет агентство. Рост ставок обусловлен увеличением спроса на использование портовых мощностей из-за перенаправления экспортных объемов угля из портов Азово-Черноморского бассейна, отмечается в обзоре.

В августе и сентябре экспортеры увеличили заявленный объем перевозки угля в Усть-Лугу до максимально доступной пропускной способности железнодорожной инфраструктуры, указывает аналитики агентства. При этом стивидоры от-

мечают приток новых клиентов. По данным источников Argus в трейдинговых компаниях, в ближайшее время тарифы на перевалку угля в Усть-Луге могут вырасти до \$15/т.

В октябре перевозка угля в направлении портов Балтики может быть ограничена из-за конкуренции с экспортом зерна, отмечается в обзоре.

По данным Argus, в январе – июле экспорт угля через порты Балтики увеличился на 12% до 22,9 млн т. Экспорт через порт Мурманска за этот период упал на 31% до 4,1 млн т. В июле поставки в Мурманск также начали расти, уточняют авторы обзора.

Как писали «Ведомости», из-за усложнения условий судоходства и сокращения числа доступных для загрузки судов происходит снижение экспорта угля через порты Азово-Черноморского бассейна (см. публикации от 6 и 20 августа). По

данным Центра ценовых индексов (ЦЦИ), экспорт через порты юга России в июле упал на 18% к уровню июля прошлого года и в 2,2 раза к уровню июня этого года до 1,1 млн т. Экспорт через порты Северо-Запада в июле, по данным агентства, вырос на 16% в годовом выражении до 3,8 млн т.

Статистика экспорта угля за полный август пока недоступна. По данным ЦЦИ, объем железнодорожных перевозок угля в адрес портов Балтики и Мурманска за период с 1 по 20 августа вырос до 122 000 т/сутки и 35 000 т/сутки соответственно, что на 31 и 40% выше средних уровней июля. Но, по предварительной оценке, этот рост пока не позволил компенсировать снижение перевалки на юге, отмечает директор ЦЦИ Евгений Грачев.

Текущая ценовая конъюнктура на рынке угля способствует пере-

направлению поставок в порты Северо-Запада, отмечает партнер NEFT Research по консалтингу Александр Котов. По данным NEFT Research, нетбэк при экспорте энергетического угля из Кузбасса калорийностью 6000 ккал/кг через Усть-Лугу сейчас составляет примерно 3300 руб./т, через Тамань – 3200 руб./т при средней себестоимости добычи 2600–2700 руб./т. При экспорте коксующегося угля рентабельность выше, уточняет эксперт.

Ставки фрахта балкеров в портах юга существенно выросли из-за рисков безопасности и экспортеры угля не готовы платить эти премии, отмечает Котов. По данным NEFT Research, в этих условиях экспортеры стремятся перенаправить все объемы в порты Северо-Запада.

Наиболее благоприятная конъюнктура наблюдается при поставках металлургического угля, обращает внимание эксперт. По данным ЦЦИ, сейчас они в среднем на 20–25% выше прошлогодних уровней.

По оценке советника управляющего фонда «Индустриальный код» Максима Шапошникова, текущая

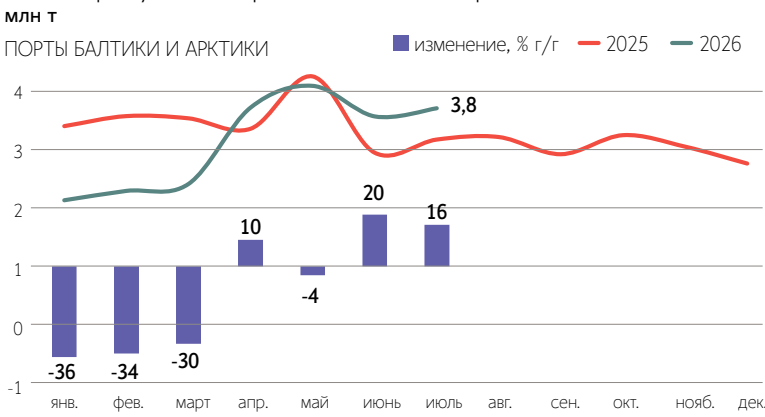
конъюнктура позволяет экономически эффективно экспортировать через порты Северо-Запада металлургический уголь и энергоуголь премиальных марок. При этом в случае падения цен на уголь в Азии на \$10–15/т экспорт энергетического угля через порты Балтики может стать нерентабельным, предупреждает эксперт.

Наиболее высокая маржа сейчас наблюдается при поставках коксующегося угля в Турцию и Индию, отмечает ведущий эксперт УК «Финам менеджмент» Дмитрий Баранов. Для ряда марок энергетического угля рентабельность остается низкой или даже отрицательной, обращает внимание он. По оценке Баранова, в августе – декабре экспортеры могут перенаправить в порты Северо-Запада 4–8 млн т угля. Шапошников допускает, что компании до конца года смогут дополнительно экспортировать через порты региона до 15 млн т угля.

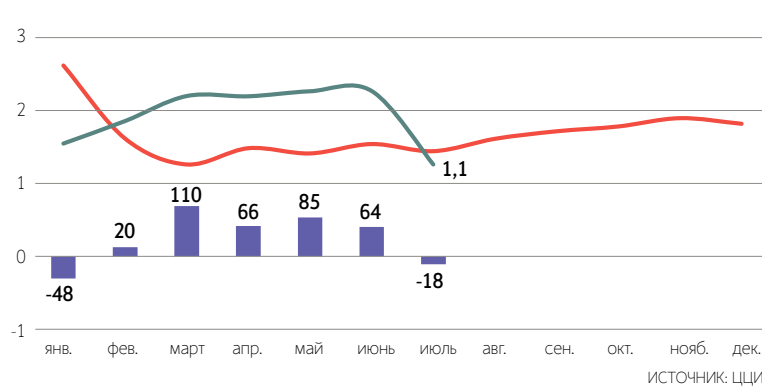
В прошлом году, по данным ЦЦИ, экспорт угля через порты юга вырос на 22% к уровню 2024 г. до 19 млн т, а поставки через порты Северо-Запада упали на 18% до 40 млн т.

«Ведомости» направили запросы в Минэнерго и крупные угольные компании. -

Экспорт угля из российских портов



ПОРТЫ АЗОВО-ЧЕРНОМОРСКОГО БАССЕЙНА



Из моря в рот

Виктория Ларченко

На Камчатке хотят запустить производство рыбной продукции для детского питания. Ее часто заменяют курицей из-за предпочтений школьников и желания сэкономить, говорят эксперты

Вице-спикер Госдумы Ирина Яровая предложила создать на Дальнем Востоке биотехнологический кластер и прибрежное производство детского питания из свежеморской рыбы. С такой инициативой она выступила на одной из сессий Восточного экономического форума (ВЭФ). Предложение депутата поддержал замглавы Минвостокразвития Виталий Алтабаев. По его словам, пилотным регионом для реализации проекта может стать Камчатский край. Депутат Яровая избрана от него в Госдуму.

Запуск производства Алтабаев предложил организовать с использованием механизма офсетных контрактов – долгосрочных соглашений между государством и инвестором. При заключении такого договора компания обязуется построить или модернизировать производство в регионе, а государство – гарантировать закупки. Такой подход позволит сформировать спрос на продукцию со стороны школ и детских садов и инвесторы смогут возводить перерабатыва-

ющие заводы с пониманием горизонта сбыта, объяснил Алтабаев.

Он подчеркнул, что сегодня Россия находится в четверке крупнейших рыбодобывающих стран мира, но по потреблению продукта на человека не входит даже в первую десятку. В 2025 г. этот показатель в стране составил 22 кг. Для сравнения: в Японии потребление рыбы и морепродуктов на человека оценили в 68 кг, во Франции – в 62 кг, а в Южной Корее – в 58 кг, отметил Алтабаев. Население недоедает ресурс, который государство добывает в избытке, поэтому детей нужно приучать ко вкусу рыбы с ранних лет, добавил замглавы Минвостокразвития.

Яровая уточнила, что производство высококачественных полуфабрикатов из экологически чистой рыбы, выловленной у берегов Камчатки, позволит обеспечить безопасной продукцией школьные столовые по всей стране. Руководитель Ассоциации судовладельцев рыбопромыслового флота Станислав Аксенов, в свою очередь, призвал законодательно запретить замену рыбы на другие продукты в школьном меню. По его словам, сейчас вместо рыбы детям нередко предлагают «искусственно выращенное сырье» – курицу.

Питание ребенка при этом должно быть высокобелковым – обеспечить такой рацион можно в том числе за счет морепродуктов, сказала президент Союза педиатров

России, главный внештатный детский специалист по профилактической медицине Минздрава Лейла Намазова-Баранова на сессии ВЭФ. В рыбе мало соединительной ткани, поэтому переваривается она заметно легче мяса, уточнила гастроэнтеролог Скандинавского центра здоровья Татьяна Нечитайло. Содержатся в ней и другие полезные вещества: омега-3 морского происхождения, йод, витамин D, селен и витамин B12.

Сейчас производство детского питания из рыбы в стране не раз-

офсетные контракты не сработают, пока не будет обеспечено обязательное соблюдение норм потребления рыбы в детских учреждениях и соответствие поставляемой продукции требованиям детского питания.

Сейчас потребление рыбы в школьных столовых составляет лишь 40% от установленной нормы, сказал Маслов со ссылкой на собственные расчеты института. Это означает, что в учреждениях соцсферы потребляется примерно 90 000–120 000 т рыбы при общей

Тихонов. По данным Росрыболовства, с начала 2026 г. только из Приморья и с Сахалина на экспорт было оформлено 630 000 т рыбопродукции, основными покупателями которой стали Китай и Южная Корея. Внутренний рынок же получает либо менее ценные виды, либо продукцию глубокой переработки по импортным ценам, сказал эксперт.

С июля 2025 г. по июль 2026 г. цены на внешних рынках сбыта российской рыбы значительно выросли: треска подорожала на 44% до \$10,37 за 1 кг, минтай также на 44% до \$2,21 за 1 кг, отметила доцент кафедры международного бизнеса РЭУ им. Плеханова Анастасия Прикладова. Сопоставимый рост наблюдался и на внутреннем рынке, но уровень оптовых цен отличается: тихоокеанская треска стоит порядка 580 руб./кг, минтай – 200 руб./кг.

Таким образом, треску сегодня выгоднее экспортировать, а минтай – реализовывать внутри страны, отметила Прикладова. Для переориентации части улова трески на производство полуфабрикатов для детского питания нужны дополнительные стимулы: налоговые льготы, включая отсрочку уплаты платежей, увеличенный размер квоты на вылов рыбы и заключение долгосрочных контрактов с плавающей ценой для защиты интересов всех сторон.

«Ведомости» направили запросы в Росрыболовство и правительство Камчатского края с просьбой оценить инициативу по созданию прибрежного производства детского питания. -

630 000 т

РЫБОПРОДУКЦИИ БЫЛО ОФОРМЛЕНО НА ЭКСПОРТ ИЗ ПРИМОРЬЯ И С САХАЛИНА С НАЧАЛА 2026 Г., ПО ДАННЫМ РОСРЫБОЛОВСТВА. ОСНОВНЫМИ ПОКУПАТЕЛЯМИ СТАЛИ КИТАЙ И ЮЖНАЯ КОРЕЯ

вито в связи с низким интересом и жесткими требованиями со стороны ритейла, объяснил «Ведомостям» президент Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий, предпринимателей и экспортеров Герман Зверев. Офсетные контракты, в свою очередь, позволили бы бизнесу грамотно рассчитать весь инвестиционный проект и перейти к запуску на менее рискованных условиях.

Вице-президент АНО «Институт отраслевого питания» Сергей Маслов, в свою очередь, считает, что

потребности более чем в 230 000 т. Отказ от рыбной продукции, по словам эксперта, часто объясняют пищевыми предпочтениями детей, но не меньшее значение имеет и экономия средств – например, курица в закупках обходится минимум в полтора раза дешевле.

Дальний Восток обеспечивает до 75% российского вылова, но основная доля уходит на экспорт в виде мороженого сырья, подчеркнул директор Центра международного агробизнеса и продовольственной безопасности РАНХиГС Анатолий

Свободная касса

Лиана Липанова

В России снижается количество продавцов и кассиров. Это связано в том числе с переходом ритейлеров на автоматизацию отдельных рабочих процессов

Число продавцов и кассиров в России с 2023 по 2025 г. сократилось на 9,1% до 5,16 млн человек. Такие данные приводит «Т-Ж» (бывший «Тинькофф журнал») на основе расчетов Росстата. При этом количество занятых в стране за этот же период, напротив, выросло на 1,1% до 74,45 млн граждан. В результате доля продавцов и кассиров среди всех работающих упала до 6,9%. В 2017–2023 гг. она держалась на уровне 7,5–7,7%. Несмотря на снижение, продавцы остаются второй по численности профессией в России. В 2025 г. больше было только водителей – 6,69 млн человек. 83,2% продавцов – женщины.

Заметно сократилось количество работников и в ряде других профессиональных групп. Численность неквалифицированных сотрудников по сбору мусора, к примеру, за два года уменьшилась на 258 000 человек, работников служб охраны граждан и собственности – на 252 000, водителей и операторов подвижного оборудования – на 224 000. А вот количество среднего медицинского персонала, напротив, увеличилось на 339 000 человек, специалистов высшего уровня квалификации в области науки и техники – на 315 000, работников



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

сферы индивидуальных услуг – на 278 000, специалистов в области образования – на 192 000.

Сокращение числа продавцов и кассиров связано в том числе с характерным как для ритейла, так и для ряда других отраслей дефицитом персонала, говорит представитель «Магнита». По его словам, на фоне нехватки кадров компании повышают производительность труда и автоматизируют рутинные операции, что снижает потребность в сотрудниках линейных профессий. При этом компании расширяют круг потенциальных кандидатов, вводят гибкие и индивидуальные графики работы, а также развивают программы адаптации, обучения и удержания сотрудников, добав-

ляет собеседник «Ведомостей». Продавцы и кассиры по-прежнему остаются самыми востребованными специалистами в торговле, добавляет председатель Ассоциации компаний омниканальной розничной торговли Станислав Богданов со ссылкой на исследование его организации и hh.ru. На них приходится 65% вакансий против 68% годом ранее. Одновременно растет и спрос на сотрудников, отвечающих за управление и развитие торговых процессов: доля вакансий администраторов магазинов увеличилась с 8 до 11%, а мерчандайзеров – с 7 до 9%.

Такое перераспределение связано с изменением структуры занятости в торговых залах, объяс-

няет Богданов. Многие рутинные операции, по его словам, автоматизируются, но их по-прежнему сопровождает персонал, при этом больше рабочего времени уходит на задачи, требующие квалифицированного общения с покупателями. Меняются и функции работников внутри магазина: например, кассир может перейти на позицию администратора торгового зала или зоны касс самообслуживания. Развитие онлайн-торговли одновременно увеличивает спрос на сборщиков заказов, курьеров и сотрудников дарксторов. Как отмечает Богданов, в ближайшие годы в рознице также будут более востребованы администраторы касс самообслуживания и сотрудники складов, умеющие управлять роботизированными системами.

Количество продавцов и кассиров падает и из-за сокращения числа торговых объектов, добавляет гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Эта тенденция, по его словам, стала особенно заметна в 2025 г., а в этом году она усилилась еще больше. После снижения порога для применения НДС по упрощенной системе налогообложения часть представителей малого бизнеса была вынуждена закрывать ставшие нерентабельными магазины, объясняет эксперт. Еще один фактор – активное применение в магазинах касс самообслуживания и других автоматизированных форматов.

По словам Бурмистрова, технологическим лидером среди продуктовых ритейлеров по их внедрению является X5: из примерно 140 000 действующих касс компании более 70 000 приходится на аппараты самообслуживания.

В результате одновременно сокращается как число торговых

объектов, так и количество сотрудников в расчете на один магазин, резюмирует собеседник «Ведомостей». Кроме того, по его словам, на численность продавцов также влияет рост доли крупнейших торговых сетей и современными форматами с самообслуживанием. Дополнительным фактором становится и изменение организации торговли внутри самих магазинов. Например, как отмечает Бурмистров, ритейлеры переходят от продажи готовой еды через прилавок к реализации упакованной продукции в формате самообслуживания, что также позволяет обходиться меньшим числом сотрудников. Одновременно идет и универсализация персонала: работники магазинов берут на себя несколько функций, продолжает эксперт. При этом, по его словам, возникают и новые потребности в работниках – например, развитие собственных пекарен в торговых сетях увеличивает спрос на персонал для этого направления. По оценке Бурмистрова, количество таких пекарен у крупнейших сетей уже достигло около 30 000 шт.

Развитие онлайн-продаж действительно способствует увеличению востребованности курьеров и сборщиков заказов, соглашается Бурмистров. Ритейлеры также развивают дарксторы – точки, предназначенные не для обслуживания покупателей, а для сборки онлайн-заказов, напоминает он. Поэтому, по его словам, сокращение числа традиционных продавцов и кассиров сопровождается появлением других профессий в ритейле. Эксперт также считает, что тенденция по снижению количества таких специалистов, в том числе в расчете на один магазин, в ближайшее время будет только усиливаться.

Генерация перспектив

Дарья Соловьева

Власти и бизнес обсуждают налоговые льготы разработчиков отечественных ИИ-моделей. Среди них – налоговый вычет и пониженные социальные взносы

В рамках подготовки подзаконных актов для вступившего в июле закона об ИИ ведется разработка мер поддержки разработчиков национальных и суверенных больших фундаментальных моделей искусственного интеллекта (ИИ). Среди них – ежегодный региональный инвестиционный налоговый вычет по налогу на прибыль из бюджета в сумме расходов, понесенных на создание модели ИИ. Об этом говорится в предложениях АНО «Цифровая экономика» по стимулированию отрасли, направленных в Минцифры в конце июля. «Ведомости» ознакомились с документом.

Порог получения льготы предлагается установить в размере не более 20 млрд руб. на одну организацию до 2030 г. Причем вложить компании должны в 5 раз больше. Региональный инвестиционный налоговый вычет по налогу на прибыль можно будет применять к расходам на создание модели, а также приобретение соответствующего оборудо-

вания, говорится в документе. Авторы предполагают, что основным регионом действия механизма станет Москва. По оценкам ключевых отечественных разработчиков больших фундаментальных моделей ИИ, позиция которых приводится в документе, на столицу приходится 90% расходов к вычету.

Среди других мер предлагаются повышающие коэффициенты при учете расходов на развитие и совершенствование моделей, а также пониженные страховые взносы. В частности, признание расходов разработчикам национальных и суверенных моделей ИИ в трехкратном размере от трат на создание модели. По оценке авторов документа, такой механизм позволит компенсировать до 50% вложенных инвестиций за счет экономии на налоге на прибыль. При этом расходы на дообучение предлагается капитализировать и учитывать как стоимость новой модели ИИ. После дообучения такие модели могут включаться в реестр софта как новое ПО.

Еще одна предлагаемая мера поддержки позволяет в двойном размере признавать расходы на доработку программ моделью ИИ, а также расходов на последующие доработки программы из реестра Минцифры. Это даст

возможность возвращать компаниям-разработчикам от 5 до 25% вложенных инвестиций, отмечают авторы документа.

Для организаций, участвующих в разработке и распространении ИИ-моделей, предлагается установить пониженную ставку страховых взносов до 7,6%. Авторы документа предлагают ввести нулевую ставку для юрлиц, входящих в группу с разработчиком суверенной или национальной модели и участвующих в ее разработке и дистрибуции.

Список компаний должен утверждаться правительством РФ, но не будет распространяться на кредитные организации.

О возможном выделении средств из бюджета на поддержку отечественных разработчиков ИИ «Ведомостям» рассказали источники в IT-компаниях и подтвердили два собеседника, близкие к правительству.

Представитель Минцифры сообщил, что сейчас предложения по дополнительным мерам поддержки российских разработчиков моделей ИИ находятся в стадии проработки и обсуждаются с участниками отрасли и заинтересованными ведомствами. Представитель аппарата вице-премьера Дмитрия Григоренко подтвердил, что проработка мер продолжается в рамках рабочей группы, запущенной по решению правительственной подкомиссии по развитию и внедрению ИИ, а также на площадке АНО «Цифровая экономика». «С участием бизнеса обсуждаются различные меры поддержки отечественных ИИ-решений – как финансовые, так и нефинансовые», – сказал он.

Но финальные решения по конкретным инструментам и объемам поддержки еще не приняты, добавил собеседник.

«Ведомости» направили запросы в АНО «Цифровая экономика», а также в «Сбер» и «Яндекс».

Сооснователь и CEO RetailCRM Дмитрий Бороздин отмечает, что развитие собственных больших языковых моделей – это дорогой и длительный процесс и даже один качественный цикл может стоить сотни миллионов рублей. По мнению ML-директора Positive Technologies Андрея Кузнецова, основные затраты в обучении моделей – это вычислительные мощности, электроэнергия, сборка и разметка данных. Если такие расходы войдут в базу повышающего коэффициента, то это может стать хорошим стимулом для отраслевых компаний, считает он. Как добавил Кузнецов, при этом льготные ставки страховых взносов помогут снизить значимую статью затрат, т. е. фонд оплаты труда инженерных команд, и дадут эффект в коротком горизонте.

Заведующий кафедрой искусственного интеллекта Финансового университета при правительстве РФ Михаил Коротеев, напротив, отметил, что в предложенном виде данные меры не станут определяющими, поскольку разработка фундаментальных моделей требует не столько финансовой поддержки, сколько дефицитных вычислительных ресурсов и электроэнергии.

К числу разработчиков ИИ-моделей, которые могут получить поддержку, можно отнести «Сбер» и «Яндекс», говорит основатель IT-интегратора AWG и платформы гибкой занятости SkillStaff

Александр Хачиян. Однако для страны с таким масштабом технологического рынка и кадрового потенциала этого недостаточно. По словам эксперта, сам факт появления законодательной инициативы может стать позитивным сигналом и для других компаний, которые готовы инвестировать в развитие собственных ИИ-продуктов.

Собеседник «Ведомостей», близкий к правительству, сообщил, что на поддержку смогут рассчитывать разработчики больших фундаментальных моделей, включающих более 1 млрд параметров. В России таких решений несколько десятков, говорит он. К ним относятся, например, решения от «Сбера», «Яндекса», Т-банка, MWS (МТС), «Норникеля», «Авито» и др.

Как рассказал источник «Ведомостей» в IT-компаниях, ориентация на крупнейших разработчиков заложена в самой конструкции: выбранный лимит имеет смысл только для компаний с налоговой базой в сотни миллиардов. По словам собеседника, компании, инвестиции которых скромнее, вряд ли смогут «выбрать» всю льготную сумму – а значит, норма не учитывает бизнес с сильными R&D-командами (Research and Development; подразделения в компаниях, которые отвечают за исследования, поиск новых технологий и создание прототипов перспективных продуктов), но небольшой налоговой базой. Линейная поддержки должна не заканчиваться на моделях общего назначения от «Сбера» или «Яндекса», а охватывать и отраслевую разработку, резюмировал он.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Илья Склюев
Анна Устинова

Основателя одной из крупнейших региональных IT-компаний – «БАРС групп» банкротят. Структура «Ростеха» пытается вернуть долг в размере 1,42 млрд руб. через банкротство предпринимателя и иск к личному фонду

Входящий в контур «Ростеха» Национальный центр информатизации (НЦИ) подал в Арбитражный суд Москвы заявление о признании банкротом основателя и генерального директора одной из крупнейших региональных IT-компаний – АО «БАРС групп» Тимура Ахмерова. Об этом говорится в деле, с которым ознакомились «Ведомости», но подробностей в карточке не приводится.

Затем НЦИ обратился в Арбитражный суд Татарстана с иском к личному фонду «Светлое озеро». Личный фонд, согласно п. 6 ст. 123.20-4 Гражданского кодекса РФ, отвечает своим имуществом по обязательствам учредителя в течение трех лет со дня создания. «Светлое озеро» было зарегистрировано 25 августа 2023 г., поэтому НЦИ подал иск за семь дней до истечения предусмотренного законом срока.

До 8 апреля 2026 г. «Светлое озеро» называлось Фондом семьи Ахмеровых. Причины переименования публично не объяснялись. Новое название совпадает с поселком, где зарегистрирован фонд, и с названием ранее связанного с Ахмеровым рыболовческого хозяйства. По данным «СПАРК-Интерфакса», руководителем фонда является Татьяна Кирова, которая, согласно публикации издания «Реальное время» от 29 апреля 2025 г., связана с Ахмеровым. Основным видом деятельности фонда указаны аренда и управление нежилой недвижимостью. В 2025 г. его выручка составляла 68 000 руб., чистый убыток – 21 000 руб., а расчетная стоимость активов – около 212,7 млн руб.

В иске в Арбитражный суд Татарстана Ахмеров и межрайонная ИФНС № 18 по Татарстану указаны третьими лицами. Суд обязал налоговую предоставить регистрационное дело (совокупность документов, связанных с созданием, государственной регистрацией и

Доля довела до банкротства



Судебные дела стали продолжением многолетнего конфликта НЦИ и Ахмерова из-за акций «БАРС групп» / ЕГОР АЛЕЕВ / ТАСС

последующей деятельностью личного фонда как юрлица, которые хранятся в регистрирующем органе. – «Ведомости»), а Ахмерова – изложить свою позицию по иску, говорится в определении. НЦИ потребовал взыскать с фонда 1,42 млрд руб. в порядке субсидиарной ответственности по обязательствам Ахмерова, сказано там же. Иск принят к производству, предварительное заседание назначено на 12 октября.

«Все иски, включая новые, связаны с долгом в размере 1,42 млрд руб. перед нашей компанией», – сообщил «Ведомостям» представитель НЦИ. Он назвал разбирательства «обычным спором хозяйствующих субъектов» и добавил, что истец находится в контакте с представителями ответчика. Собеседник передает, что НЦИ рассматривает, что спор удастся урегулировать мирным путем. Представитель НЦИ не уточнил, из чего складывается сумма требований в 1,42 млрд руб.

Судебные дела стали продолжением многолетнего конфликта НЦИ и Ахмерова из-за акций

«БАРС групп». В апреле 2016 г. «Ростех» объявил о намерении приобрести 100% разработчика. Предполагалось, что «БАРС групп» будет интегрирована в НЦИ, а Ахмеров сохранит руководство компанией. Но сделку структурировали иначе. НЦИ получил 25% плюс 1 акция «БАРС групп» исходя из оценки всей компании примерно в 1,8 млрд руб., а у Ахмерова осталось 75% минус 1 акция, писал РБК в марте 2018 г. Стороны также заключили акционерное соглашение с опционом на обратный выкуп доли.

НЦИ получал право вернуть пакет Ахмерову, если «БАРС групп» не достигнет хотя бы одного из согласованных финансовых показателей более чем на 25%, писал CNews в декабре 2025 г. Основанием для реализации опциона стали результаты компании за 2019 г. Выручка оказалась ниже ожидаемой на 25,6%, т. е. порог максимально допустимого отклонения был превышен на 0,6 п. п. Ахмеров впоследствии указывал в судах, что это отклонение было формальным, поскольку другие показатели, включая EBITDA, были выполнены или

превышены, говорилось в той же публикации издания.

Урегулировать вопрос возврата пакета Ахмерову в досудебном порядке не удалось, поэтому НЦИ подал иск и потребовал вернуть деньги за ранее приобретенную долю. Арбитражный суд Москвы в декабре 2024 г. удовлетворил требование истца о возврате Ахмеровой 25% плюс 1 акция «БАРС групп» и обязал ответчика выплатить 1,124 млрд руб. Встречный иск Ахмерова о признании сделки недействительной и взыскании около 1,5 млрд руб. был отклонен.

12 декабря 2025 г. пакет, принадлежавший НЦИ, был принудительно переписан на Ахмерова на основании исполнительного листа, после чего он вновь стал единственным акционером «БАРС групп». Но деньги по решению суда Ахмеров так и не выплатил.

«БАРС групп» остается крупным подрядчиком государственных заказчиков, прежде всего в сфере цифровизации здравоохранения. В 2025 г. выручка компании выросла на 16,8% до 6,3 млрд руб., но чистая прибыль сократилась на 24% до 264 млн руб.

В 2025–2026 гг. компания столкнулась с серией исков Минздрава, связанных с просрочкой исполнения контрактов, и спором с волгоградским интегратором «Айти-Альбион», завершившимся мировым соглашением о выплате 68 млн руб. В июле 2026 г. ФНС временно приостанавливала операции по счетам «БАРС групп» из-за отрицательного сальдо единого налогового счета на 91 млн руб. Компания сообщила, что задолженность была погашена, а ограничения сняты.

Кроме того, в 2025–2026 гг. Минцифры исключило из реестра отечественного программного обеспечения 25 продуктов «БАРС групп», но десятки решений разработчика остаются в реестре. 5 августа 2026 г. из ЕГРЮЛ была удалена запись об Ахмерове как о единствен-

ном акционере «БАРС групп». При этом он сохранил статус генерального директора компании.

«Ведомости» направили запросы в «БАРС групп» и Ахмерову.

В то же время НЦИ сам проходит процедуру банкротства. Компания подала заявление о своей несостоятельности в декабре 2024 г. после многочисленных исков по задолженностям от своих кредиторов – «Цифромед» и «ЭР-телеком холдинга». В конце января 2025 г. Арбитражный суд Москвы ввел в отношении нее наблюдение. С декабря 2025 г. владельцем 100% НЦИ является «РТ-капитал» – структура «Ростеха», специализирующаяся на работе с проблемными и непрофильными активами. Выручка НЦИ в 2025 г. сократилась на 86% до 465,7 млн руб. При этом компания показала чистую прибыль 905,3 млн руб.

Имущество, переданное личному фонду, принадлежит самому фонду, а не его учредителю, что обычно обеспечивает ему достаточно высокий уровень защиты, объясняет гендиректор юридической компании Enterprise Legal Solutions Анна Барабаш. По закону прямо допускается ответственность прижизненного личного фонда по обязательствам учредителя в течение трех лет, продолжает она. Поскольку НЦИ обратился в суд до истечения этого периода, существует высокая вероятность, что суд признает предъявление требований к фонду допустимым, считает юрист.

Исход спора для НЦИ выглядит скорее благоприятным, но не гарантированным, говорит адвокат, научный сотрудник Центра экономико-правовой экспертизы экономического факультета МГУ Кирилл Дозмаров. Суд должен проверить правомерность взыскания средств с фонда за счет долга Ахмерова в пользу НЦИ. Переименование фонда само по себе не снимает рисков и обычно не снимает ответственности, говорит юрист. Устойчивой судебной практики по таким делам пока не сложилось из-за новизны института личных фондов, отмечают оба юриста.

По словам Дозмарова, НЦИ может ходатайствовать об обеспечительных мерах и при наличии оснований оспаривать сделки с имуществом фонда. Фонд, в свою очередь, может возражать против размера требований и наличия оснований для субсидиарной ответственности, заключил он, –

Московские квартиры нащупали спрос

Мария Асиновская

Квартиры в готовых домах Москвы за год подорожали почти на 13%. Цены растут на фоне оживления спроса и отсутствия ликвидных лотов, объясняют эксперты

Средняя стоимость метра на вторичном рынке жилья Москвы в августе достигла 395 600 руб., подсчитала компания «Этажи». По ее данным, это на 12,5% превышает итоги аналогичного месяца прошлого года. При этом с января рост составил 7,6%, а с июля – 0,8%, уточняет ее ведущий аналитик Александр Иванов.

Квартиры в готовых домах новой Москвы дорожают сильнее, чем объекты в старой и Московской области, утверждают в «Инком-недвижимости». В ТиНАО, по ее ин-

формации, вторичное жилье подорожало за год на 11,1%, а за восемь месяцев – на 10,2% до 230 700 руб. за 1 кв. м. В исторических границах города – на 8,3 и 7,9% до 309 400 руб. А Подмоскovie прибавило только 6,6% к прошлому августу и 5,1% к декабрю 2025 г., отмечает ее руководитель офиса «Новослободский» Денис Васильев. За август в старой Москве цены почти не изменились (554 000 руб. за 1 кв. м), в новой – выросли на 1,2% (до 326 000 руб.), подтверждает динамику руководитель сервиса «Яндекс недвижимость» Евгений Белокуров. В административных границах столицы медианная цена метра, по его словам, увеличилась на 0,9% до 473 000 руб.

Спрос на вторичном рынке жилья существенно оживился за последний год по всей России, а не только в Москве, говорит Иванов.

Покупатели, как утверждает эксперт, стали интересоваться готовым жильем по мере снижения рыночных ипотечных ставок. Увеличению востребованности способствовали и сохранившиеся скидки на некоторые квартиры, объясняет он. При этом, по словам Иванова, многие собственники живут ожиданиями дальнейшего роста спроса и уже начинают повышать цены «на перспективу». Но, как утверждает Васильев, как правило, это приводит к снижению востребованности таких лотов и либо отсутствию сделок, либо значительному увеличению срока экспозиции, что по факту не дает какой-либо выгоды с учетом инфляции.

Рост средних цен в этом году он связывает в основном с сокращением предложения. Вымываются самые ликвидные варианты и

остаются те, что не пользовались особой популярностью, в том числе переоцененные, продолжает он. То есть пока предпосылки для настоящего устойчивого подорожания вторичных квартир в Москве отсутствуют, подчеркивает Васильев. Прибавляет в стоимости прежде всего ликвидное жилье, отмечает Белокуров. По его словам, покупатели обращают внимание на квартиры с готовым ремонтом и хорошей транспортной доступностью. Более дорогие объекты или лоты, требующие значительных вложений, сильнее зависят от корректной стартовой оценки и готовности продавца к переговорам, рассуждает эксперт.

При этом часть собственников заинтересованы в срочной продаже и готовы снижать цену для реальных покупателей на 10–15%, уверяет Иванов. Впрочем, он тоже отмечает, что таких объектов на рынке становится все меньше. По его оценкам, с начала года доля ликвидного предложения в Москве снизилась до 15–20%. Но экспозиция сокращается неравномерно, говорит Белокуров. Востребованные квартиры уходят быстрее, при этом часть собственников без

срочной потребности в продаже может отложить выход на рынок, объясняет он. В результате общее количество лотов, как утверждает Васильев, особо не уменьшается. По данным «Инком-недвижимости», за год в старой Москве оно сократилось на 2,2%, а с августа 2025 г. – на 1,8% до 98 020 лотов. В ТиНАО с января число объектов снизилось на 1,5%, а за год увеличилось на 0,4% до 8830. В условиях дефицита лотов и оживленного спроса покупателям приходится выбирать из того, что есть, добавляет Васильев.

Дальнейшая динамика спроса и цен будет зависеть от ключевой ставки, полагает представитель «Этажей». Если смягчение кредитно-денежной политики продолжится, ежемесячный рост средней стоимости квадратного метра на вторичном рынке в пределах 1% сохранится до конца года, прогнозирует Иванов. А увеличение ставки, вероятно, спровоцирует стагнацию, поскольку часть тех, кто берет ипотеку с расчетом на рефинансирование ее в будущем, могут занять выжидательную позицию, резюмирует эксперт. –



АЛЕКСЕЙ ДАНИЧЕВ / РИА НОВОСТИ

«Звезда» для президента

Денис Ильюшенков

Владимир Путин посетил судостроительный комплекс «Звезда». Оператором и якорным заказчиком предприятия является «Роснефть»

Президент России Владимир Путин в рамках визита на Дальний Восток и Восточного экономического форума (ВЭФ-2026) посетил судостроительный комплекс (ССК) «Звезда» в г. Большой Камень в

Приморском крае. Президент осмотрел арктический танкер-газовоз «Петр Столыпин». Президент поднялся в рубку танкера, где для него открылся панорамный вид на всю судоверфь. Сопровождал Путина главный исполнительный директор «Роснефти» Игорь Сечин. Нефтяная компания занимается реализацией проекта по развитию судостроительного комплекса «Звезда».

«Петр Столыпин» является ледокольным судном класса Arc7, что

означает способность самостоятельно передвигаться во льдах толщиной свыше 2 м. Танкер предназначен для круглогодичной работы на Северном морском пути. Судно входит в серию из пяти ледокольных танкеров-газовозов для проекта «Арктик СПГ-2» компании «Новатэк».

Главное судно серии – «Алексей Косыгин» – было сдано в эксплуатацию в декабре 2025 г. Путин принимал участие в церемонии именнаяречения этого газовоза во

время своего предыдущего визита на «Звезду» в 2023 г. Второй танкер в серии – «Константин Посыет» – был передан заказчику в июне этого года.

«Петр Столыпин» вмещает свыше 172 000 куб. м СПГ, из которого в результате регазификации может быть получено 104 млн куб. м природного газа. Длина судна составляет 300 м, ширина – 48,8 м, дедвейт – 81 000 т, мощность силовой установки газовоза – 60 МВт.

Два оставшихся танкера суд-

на серии находятся в стадии достройки. В «Роснефти» отмечают, что Россия является единственной страной в мире, которая строит газовозы ледового класса. В сообщении Кремля говорится, что вокруг верфи «Звезда» формируется крупный производственный кластер, который включает уже построенный завод винторулевых колонок «Сапфир». Это разновидность движителя судна, которая представляет собой гребной винт, расположенный на вращающейся колонке, что придает дополнительную маневренность судну. «Сапфир» является единственным в России предприятием, производящим современные винторулевые колонки ледового класса. Их мощность составляет от 7,5 до 15 МВт.

«Звезда» – крупнейшее в стране и одно из самых современных в мире предприятий, созданное с нуля в постсоветский период. Комплекс специализируется на строительстве крупнотоннажных гражданских судов, ледоколов и морской техники, включая буровые платформы для круглогодичной работы в Арктике.

ССК «Звезда» через «Современные технологии судостроения» на 83,35% принадлежит «Роснефтегазу», основному акционеру нефтяной компании «Роснефть». Верфь располагается в г. Большой Камень в 30 км от Владивостока. Якорным заказчиком предприятия является «Роснефть», для которой верфь должна построить в общей сложности 28 судов. Всего в портфеле заказов судостроительного комплекса контракты на производство 50 судов, 24 из них находятся в процессе строительства. Заказчикам уже передано девять судов: пять танкеров типа «Афрамекс», один арктический танкер-челнок дедвейтом 69 000 т, один танкер-продуктовоз типа MR и два танкера-газовоза.

Тот факт, что президент России посетил завод «Звезда», говорит об особом внимании государства к вопросам судостроения в России и его новейшим разработкам, в также к Северному морскому пути – стратегической транспортной артерии, на производстве судов для которой специализируется «Звезда», отмечает инвестиционный стратег «Арикапитала» Сергей Суверов.

Ближний Восток подвел туристов

Валерия Кузьменко

Спрос на зарубежные поездки в России продолжает увеличиваться. При этом темпы роста снижаются из-за конфликта на Ближнем Востоке

Граждане России в первом полугодии 2026 г. совершили 9,5 млн поездок за рубеж, подсчитала Ассоциация туроператоров России (АТОР). По словам ее представителя, это на 8,7% больше, чем было в январе – июне прошлого года. Он уточняет, что организация учитывала 30 наиболее востребованных туристических направлений, включая Абхазию. Кроме того, данный показатель включает в себя около 1 млн транзитных поездок. Более свежих данных у ассоциации пока нет. При этом там уточняют, что темпы роста спроса на выездной туризм снижаются. Так, в январе – июне 2025 г.

число посещений зарубежных стран прибавило год к году 12,5%, уточнили в АТОР.

Похожие данные и у других участников рынка. В январе – августе 2026 г. частота путешествий за границу увеличилась год к году на 8%, говорит генеральный директор Space Travel Артур Мурадян. В сервисе Onlinetours сообщают о росте продаж зарубежных туров на 42% за тот же период. В Level.Travel также фиксируют положительную динамику, но детали не раскрывают. Коммерческий директор «Tez Tour Россия» Воскан Арзуманов, однако, говорит о продажах зарубежных туров на уровне прошлого года.

Среди наиболее востребованных направлений по итогам восьми месяцев представитель Onlinetours называет Турцию – на нее приходится 36% всех бронирований – и Египет (26%), который по объему проданных путевок поднялся за год с 3-го на

2-е место. Таиланд же, по его словам, занял третью позицию (8%), переместившись с пятой. В топ-5 также вошел Вьетнам. У Level.Travel в январе – августе лидировали Турция (40%), Египет (27%), Таиланд (7%), Вьетнам (его доля за год увеличилась втрое с 2 до 6%) и Абхазия (5%). По данным Мурадяна, наиболее заметная динамика в 2026 г. была зафиксирована в летние месяцы. Спрос на поездки за границу, по его словам, за три месяца увеличился на 15%. Абсолютные цифры он не приводит.

Представитель Level.Travel уточняет, что доля зарубежных туров за летний период выросла на 1 п. п. до 86% (еще 14% пришлось на Россию). По мнению Мурадяна, такую динамику обеспечили повышенный интерес к Вьетнаму, Египту и Мальдивам, а также быстрое восстановление спроса на поездки в ОАЭ. Арзуманов говорит о росте востребованности Вьетнама на 50% за

январь – август 2026 г. В Onlinetours фиксируют увеличение продаж туров в эту страну в 3,1 раза за летний сезон и в 5 раз с начала года. Путевки на Мальдивы, по словам представителя сервиса, продавались в 3,5 раза чаще за июнь – август. Он также отмечает рост интереса к Китаю в 2,5 раза за восемь месяцев и в 3,2 раза за лето. Египет за тот же период прибавил 70% и 49% соответственно, Турция – 31% и 22%. За летние месяцы 2026 г. Арзуманов фиксирует увеличение востребованности Грузии как туристического направления на 80% год к году. Основной объем спроса в этой стране приходится на летний пляжный отдых в Аджарии, уточняет он.

За первые восемь месяцев 2026 г. общий выездной турпоток рос ниже прогнозов, признает Мурадян. Главным негативным фактором, по его словам, послужил конфликт на Ближнем Востоке. Из-за военных действий туроператоры почти на четыре месяца приостанавливали продажи туров в этот регион. Кроме того, продолжает эксперт, боевые действия существенно ограничили транзитные перевозки через ближневосточные хабы, в первую очередь через Дубай. А от такого транзита зависела посещаемость стран Индий-

ского океана и Юго-Восточной Азии, напоминает эксперт. В результате конфликт, как утверждает Мурадян, сказался на туристическом потоке даже по тем направлениям, которые удалены от зоны боевых действий.

Так, по данным АТОР, спрос на путешествия на Шри-Ланку за первое полугодие 2026 г. снизился на 31,1% до 77 349 визитов. Арзуманов обращает внимание и на фактическое выпадение части Карибского бассейна на фоне ближневосточного конфликта. В АТОР подтверждают снижение спроса на Кубу за шесть месяцев 2026 г. на 72,2% до 17 707 поездок. В Level.Travel говорят о падении доли продаж туров в ОАЭ и другие страны Ближнего Востока на 8 п. п. до 5% в январе – августе 2026 г.

Средний чек на зарубежные поездки при этом за восемь месяцев увеличился год к году на 10–20%, утверждает Мурадян. В Onlinetours подтверждают рост показателя на 10% до 205 600 руб. за указанный период. По словам Арзуманова, средний чек на путешествия за рубеж находится на уровне прошлого года. В Onlinetours связывают подорожание с курсовыми колебаниями и общим ростом стоимости услуг.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Бары лишились посетителей



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Линда Журавлева

В России сокращается число баров. Этот рынок уже перенасыщен, объясняют эксперты, кроме того, граждане сейчас стараются экономить и отказываются от алкоголя

Общее количество баров в российских городах-миллионниках, по данным на август этого года, составило 5900, подсчитала 2ГИС. По ее оценкам, это на 6% меньше, чем было год назад. При этом динамика зависит от конкретного мегаполиса. К примеру, в Краснодаре число таких заведений сократилось на 10% до 285 шт., а в Омске – на 7% до 101. А вот в Челябинске показатель, напротив, вырос на 8% до 162 точек, в Нижнем Новгороде – на 5% до 200, в Казани – на 4% до 233, в Перми – на 3% до 151.

В Москве количество баров за это же время достигло 1900 точек, указывают в 2ГИС. Снижение по сравнению с августом 2025 г. составило 14%. В прошлом апреле в столице было 2200 таких заведений, и никаких изменений по отношению к аналогичному месяцу предыдущего года зафиксировано не было. Помесячную динамику 2026 г. в 2ГИС не предоставили, но, по словам представителя сервиса, снижение шло плавно все 12 месяцев. К примеру, по сравнению с июлем падение составило всего 1%.

Речи о том, что новые бары в Москве перестали появляться, в данном случае не идет, объясняет руководи-

тель информационного центра Wine Retail Александр Ставцев. Просто, по его словам, за последний год в столице закрылось больше таких заведений, чем открылось. Об этом же говорят и в консалтинговой компании NF Group. По ее данным, в первом полугодии 2026 г. на ключевых центральных торговых улицах города было запущено 92 заведения общепита, а закрылось 118. При этом на бары и пабы пришлось 16% всех открытий и 22% закрытий, говорится в ее отчете.

Москва исторически была одним из самых насыщенных барных рынков страны, добавляет управляющий партнер проектов «Фланер» и «Фонотека» Руслан Панин. Но, по его словам, заведений в городе долгое время было больше, чем требовал спрос. Эксперт также напоминает, что ротация в этом сегменте существовала и раньше, но в последнее время снижение покупательной способности, рост себестоимости и налоговой нагрузки, а также ужесточение конкуренции сильнее отразились на многих игроках.

О перенасыщении говорит и бренд-амбассадор компании Ladoga (выпускает водку «Царская», джин Barrister, виски Fowler's) Владимир Коврижных. В столице первые уходят с рынка проекты без долгосрочной стратегии или потерявшие актуальность. А совладелец Delicatessen и ODD Вячеслав Ланкин уверяет, что часть московских баров запускали предприниматели из регионов, которые после неудачи возвращались развивать бизнес

в родные города. Еще одна особенность столицы – узкоспециализированные концепции (шампанерии, текила- и мескаль-бары и пр.), обращает внимание шеф-сомелье бара Lenina.20 Василиса Трохина. Она считает, что при снижении покупательной способности не все гости готовы глубоко погружаться в одну категорию и чаще выбирают знакомые места. Поэтому новые заведения закрываются, тогда как бары-старожилы вполне способны наращивать трафик. Нынешнюю ситуацию отчасти можно считать отложенным следствием постпандемийного бума в этом сегменте, полагает владелица Hanky 3/7 и «Лан Ма» Александра Киреева. По ее словам, после снятия коронавирусных ограничений все свободные помещения в городе быстро заняли новые бары, поэтому конкуренция усилилась. Но в итоге справились не все, в том числе из-за роста цен и необходимости смены ассортимента, резюмирует эксперт.

Меняется и досуг гостей, обращает внимание основатель компании Nimbo (управляет ресторанами «Галки», «Узоры», «Хаос») Денис Нерезов. Он отмечает, что люди стали чаще оставаться дома, поэтому сегодня бары конкурируют уже не друг с другом, а с домашним отдыхом. Трафик особенно сильно проседает в будни, добавляет владелец Mr Help & Friends, Black Hat и Perepel Дмитрий Соколов. Выручка таких заведений, по его словам, генерируется в основном в пятницу и субботу. При этом летом она снижается даже в эти дни, так как граждане предпочитают другие форматы досуга.

Кроме того, у москвичей снижается интерес к алкоголю, уверяют эксперты. Ставцев говорит, что такая тенденция наметилась примерно с 2024 г., причем меньше пить стали в том числе обеспеченные посетители. Это видно и по рознице: по данным ЕГАИС, в январе – июле продажи алкоголя (включая импортный) сократились год к году на 2% до 527,8 млн дал против 538,6 млн дал в первом полугодии 2025 г., напоминает эксперт.

Особенно сильно это затронуло вина, продолжает Ставцев. По его оценке, в 2025 г. их продажи в HoReCa в натуральном выражении упали примерно на 16%, отрицательная динамика сохранилась и в первом полугодии этого года. За несколько лет доля ресторанов, кафе и баров в общих продажах вина снизилась примерно с 8 до 3,75%, так как часть потребления ушла в розницу, указывает он. Но и там виноградное вино теряет спрос. В январе – июле 2026 г. продажи такой продукции в физических магазинах уменьшились на 2,8% год к году до 31,3 млн дал, правда, игристых – выросли на 3,7% до 11,8 млн дал, по данным ЕГАИС.

Сильнее всего отказ от алкоголя заметен среди молодежи, отмечает руководитель комитета по гастрономическому туризму Российского союза туриндустрии Леонид Гелиберман. Он напоминает, что, по данным ВЦИОМа и мониторинга здоровья НИУ ВШЭ, среди людей до 25 лет более половины не пьют его вовсе, а на 18–24-летних приходится лишь 6% потребления. При этом тенденция не ограничивается зумерами и миллениалами, но охватывает и граждан старше 40 лет, добавляет Ставцев. В таких условиях под давлением оказываются бары с высокой себестоимостью и недостаточной выраженной концепцией, полагает Панин. По его наблюдениям, в последнее время в Москве закрылось много премиальных и молодежных баров, а также заведений-старожил, не сумевших адаптироваться к новой рыночной реальности. Более устойчивыми он считает демократичные форматы, в том числе настоечные. Низкие себестоимость и зарплата персонала позволяют удерживать там доступные цены, объясняет эксперт. Высокую рентабельность настоек отмечает и Ставцев.

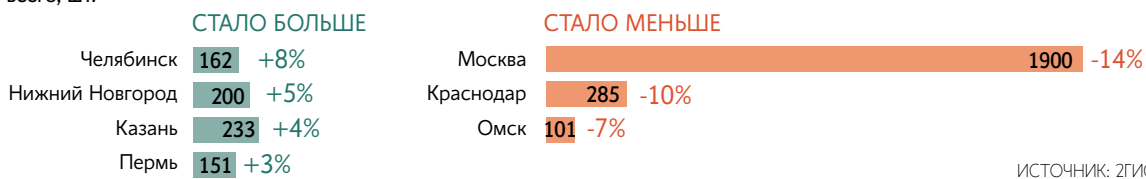
При этом повышать цены напитков заведения фактически не могут, так как гости крайне чувствительны к удорожанию порций, уверяет эксперт. Поэтому средний чек, по его словам, там практически не растет. По данным «Платформы ОФД», с

1 по 20 августа в столичных барах он прибавил год к году лишь 1% до 2674 руб., при этом число покупок снизилось на 5%. На этом фоне заведения меняют ассортимент и рецептуры, сохраняя приемлемые цены и рентабельность, заключает Ставцев. Поход в бар уже становится существенной статьей расходов для среднего класса, считает Соколов. Коктейль в Москве сейчас стоит в среднем 900 руб., а вечер с несколькими напитками и едой обойдется в 5000–6000 руб. на человека.

Главными проблемами барного бизнеса Панин называет высокие расходы на зарплату и аренду, которые съедают около половины оборота. В итоге после уплаты налогов и закупок рентабельность заведений составляет всего 5–8% годовых, рассказывает эксперт. Изменения условий работы иностранных граждан, которых в индустрии традиционно было много, увеличили стоимость труда и усилили кадровый дефицит, добавляет Киреева. Сильная команда тут становится конкурентным преимуществом: харизматичные бармены, официанты и управляющие формируют круг постоянных гостей, которые могут следовать за ними из одного проекта в другой, подчеркивает Панин. Дольше других смогут работать проекты с лояльной аудиторией, соглашается Ланкин.

Слабые проекты продолжают закрываться и дальше, уверен Панин. Это, по его мнению, приведет к высвобождению квалифицированных кадров и небольшому сокращению дефицита специалистов. Но для сохранения рентабельности коктейльным барам важно сочетать понятную классику с небольшим числом авторских позиций, а винным – расширять выбор по бокалам и работать с российскими производителями, считает Трохина. Об этом же говорит и Ставцев. По его данным, доля локальной продукции в российских заведениях уже превышает 90% в джине и 60% в виски. Меняя состав коктейлей, бары также снижают зависимость от дорогого импорта, резюмирует он.

Количество баров в городах-миллионниках в августе 2026 г. всего, шт.



ИСТОЧНИК: 2ГИС

Инвестор зашел позвонить

Диана Качур

Группа «Эталон» продала еще одно здание АТС в Москве. Новый собственник объекта в Южном Бутове, скорее всего, будет сдавать площади в нем в аренду

Входящее в группу «Эталон» АО «Бизнес-недвижимость» продало закрытому паевому инвестиционному фонду (ЗПИФ) «Крассула капитал» под управлением УК «Аурум инвестмент» бизнес-центр на Скобелевской улице в Южном Бутове. По данным сервиса Asseto, сделка была закрыта еще в мае этого года. Речь идет о построенном в 1995 г. пятиэтажном здании бывшей автоматической телефонной станции (АТС) общей площа-

дью 3671,5 кв. м. Представитель «Эталона» факт сделки подтвердил. По его словам, группа продает объекты, которые не входят в число приоритетных с точки зрения градостроительного потенциала и перспектив развития.

С какой целью «Аурум инвестмент» приобрела данный актив и кто является пайщиком ЗПИФ «Крассула капитал», узнать не удалось. В УК на запрос «Ведомостей» не ответили. В декабре прошлого года этот фонд уже выкупал у «Эталона» другое здание АТС на Тушинской улице. Правда, спустя две недели он продал его девелоперской компании West Wind Group, которая планирует построить на этом месте технопарк. Другой фонд «Аурум инвестмент» в конце 2022 г. стал владельцем ООО «Идиль

девелопмент». Эта фирма сейчас строит на Остоженке элитный жилой комплекс Belle Epoque. Консультанты ранее рассказывали, что данный ЗПИФ действует в интересах топ-менеджеров Riverstretch Trading & Investments (RT&I), акционера O1 Properties и девелопера Vos'nod.

Рыночную стоимость бизнес-центра в Южном Бутове директор направления рынков капитала IBC Real Estate Николай Горюнов оценивает в 330–360 млн руб. Однако директор департамента инвестиций и рынков капитала Bright Rich | Corfac International Екатерина Андреева напоминает, что ранее этот объект был выставлен на продажу за 260 млн руб., поэтому сделка, скорее всего, была заключена по этой цене.

Бизнес-центр на Скобелевской улице может быть интересен инвесторам как готовый арендный бизнес, обеспечивающий стабильный денежный поток, считает партнер NF Group Станислав Бирик. Ставки аренды там, скорее всего, составляют 12 000–14 000 руб. за 1 кв. м в год с учетом НДС и эксплуатационных расходов, добавляет Андреева. Директор по развитию инвестиционного холдинга «Кама капитал» Евгений Трушин дает более консервативную оценку – от 10 000 до 12 000 руб.

Ликвидность таких объектов зависит от их расположения, транспортной доступности, состояния здания и состава арендаторов, продолжает Бирик. При этом, как отмечает Андреева, деловые комплексы за пределами центра Москвы менее востребованы у инвесторов и резидентов, хотя в случае с этим зданием все недостатки частично компенсируются близостью к метро. Она добавляет, что повысить стоимость объекта можно за счет роста ставок и более эффективного управления. Трушин также считает, что расположение рядом с метро и в густонаселенном

районе поддерживает спрос со стороны малого бизнеса, сервисных компаний и бэк-офисов. При этом возраст здания и возможные расходы на ремонт снижают его ликвидность, добавляет он.

ЗПИФы остаются активными покупателями коммерческой недвижимости. По словам Андреевой, ранее фонды были в значительной степени ориентированы на склады, но на фоне роста вакансии и снижения ставок в этом сегменте многие из них активнее диверсифицируют портфели за счет офисов. Как говорится в отчете IBC Real Estate, по данным на первое полугодие 2026 г. из 6,2 млн кв. м внесенной в фонды недвижимости 4,5 млн кв. м действительно приходится на склады и лишь 400 000 кв. м – на офисы. При этом за шесть месяцев инвесторы потратили на бизнес-центры 56 млрд руб., а на логистические объекты – 38 млрд руб. Тем не менее, по словам Бирика, качественные бизнес-центры с устойчивым денежным потоком редко появляются в продаже, поэтому сделки с ними происходят реже, чем со складами.

Маршрут раздроблен

Дарья Соловьева

Госзаказчики стали закупать сетевое оборудование не-большими партиями. Экспер-ты связывают дробление с изменением правил закупок отечественного оборудования

В первом полугодии 2026 г. государственные структуры стали чаще проводить более мелкие закупки коммутаторов и маршрутизаторов: число процедур выросло на 19,2% до 3063 единиц, тогда как совокупная начальная максимальная цена (НМЦ; верхняя граница, по которой заказчик готов заключить сделку) сократилась на 40,2% до 2,25 млрд руб. Такие данные содержатся в анализе закупок сетевого оборудования, которым поделилась с «Ведомостями» АО «Единая электронная торговая площадка» («Росэлторг»). Преобладание относительно небольших закупок подтвердил представитель системы по работе с тендерами «Тендерплан».

Число процедур по закупке коммутаторов год к году увеличилось на 16,4% до 2138 единиц, а маршрутизаторов – на 29,1% до 879 шт., говорится в статистике «Росэлторга». Одновременно совокупная НМЦ закупок коммутаторов упала

на 33,2% и составила 1,46 млрд руб. Динамика маршрутизаторов также показала падение на 55,3% до 667 млн руб. Как следует из данных «Тендерплана», в первом полугодии 2026 г. около 66% завершенных закупок сетевого оборудования пришлось на процедуры стоимостью менее 1 млн руб. По данным «Тендерплана», средняя стоимость контракта составила 7,2 млн руб. – это связано с наличием в выборке отдельных крупных закупок.

При этом столь заметное снижение денежного объема объясняется прежде всего сокращением числа крупных закупок, следует из данных «Росэлторга». В 2025 г. три крупнейшие процедуры обеспечивали 60,8% всей денежной базы выборки, тогда как в 2026 г. – 36,7%. Так, в первом полугодии 2026 г. закупались маршрутизаторы «Ростелекома» GPON AX3000 на сумму свыше 1 млрд руб., коммутаторы центров обработки данных (ЦОД) отечественного производства более чем за 700 млн руб., а также коммутаторы доступа PoE (Power over Ethernet – технология, которая позволяет сетевым коммутаторам одновременно передавать питание и данные по кабелю) – на сумму более чем 330 млн руб.

При этом динамика существенно различается в зависимости от

типа заказчика, следует из статистических данных по закупкам сетевого оборудования, которые подготовила для «Ведомостей» эксперт проекта «Контур.Закупки» Евгения Сергиенко. В первом полугодии 2026 г. по 44-ФЗ (регулирует закупки государственных и муниципальных учреждений) было проведено на 10,55% больше закупок сетевого оборудования, чем за аналогичный период 2025 г. При этом их общая сумма выросла более чем вдвое – до 27,44 млрд руб., что привело к повышению средней НМЦ на 85,32% до 10,86 млн руб. Как объяснила Сергиенко, такой рост объясняется курсом на цифровизацию и импортозамещение. Самыми крупными заказчиками сетевого оборудования в 2026 г. стали ФНС, Минцифры и Федеральное казначейство, добавила эксперт.

Противоположная динамика наблюдалась в закупках по 223-ФЗ (закупки компаний с госучастием): при значительном увеличении количества закупок на 82,65% их суммарная стоимость снизилась на 27% до 11,87 млрд руб. Из-за этого средняя НМЦ упала на 60% до 4,87 млн руб. Это свидетельствует о дроблении крупных лотов или переходе части объема в другие сегменты, подтвердила общую тенденцию Сергиенко.

Как отметила глава холдинга контрактной разработки электроники SNDGlobal Ольга Квашенкина, статистика первого полугодия 2026 г. связана с новыми правилами применения национального режима и приоритета отечественной продукции в закупках по законам № 44-ФЗ и № 223-ФЗ, которые установило постановление прави-

тельства РФ № 1875. Если раньше заказчик мог провести один крупный конкурс на комплексную модернизацию сети, включив в него разные виды оборудования, то теперь ограничения для отдельных категорий продукции могут стимулировать разделение проекта на несколько процедур, объясняет она. В частности, заказчики могут разбить проект на несколько отдельных, до 300 000–600 000 руб. за процедуру, либо приобретать оборудование через электронные магазины, уточняет эксперт.

По мнению директора по сетевым технологиям холдинга T1 Валерия Левицкого, смещение фокуса от масштабных инфраструктурных проектов к дробным закупкам позволяет развязать руки заказчикам в решении важных задач. Например, повысить гибкость и скорость contracting, финансировать закупки оптимальными траншами, упростить администрирование поставок и получить возможность поэтапно демонтировать старую инфраструктуру, считает Левицкий.

Отдельно изменилась структура брендов, упоминаемых в закупочных процедурах, фиксирует «Росэлторг». Среди коммутаторов в первом полугодии 2026 г. чаще всего фигурировали тайваньский производитель D-Link, китайский TP-Link, российский Eltex, китайский Huawei и американский Cisco. Схожая динамика наблюдается в закупках маршрутизаторов. Количество процедур выросло у гонконгского Keenetic, латвийского MikroTik, TP-Link, Huawei и Cisco, тогда как Eltex стал встречаться в 2 раза реже, следует из данных «Росэлторга». По данным площад-

ки, объем процедур, где в названии указан российский бренд или отечественное производство, в первом полугодии 2026 г. сократился примерно на 97% год к году с 981 млн до 28,8 млн руб. Их доля в выбранной НМЦ снизилась с 26,1 до 1,3%.

Рост числа упоминаний иностранных производителей сам по себе не свидетельствует о сворачивании импортозамещения, подчеркивает Квашенкина. Как добавляет эксперт, в случае Cisco и Huawei значительная часть таких процедур может быть связана с обслуживанием уже установленной инфраструктуры. По словам Квашенкиной, дробление закупок на мелкие партии вывело на первые места самые простые решения в недорогом сегменте, к которому относятся бренды D-Link и TP-Link, – такое оборудование могут закупать школы или небольшие больницы.

Как подтвердили опрошенные «Ведомостями» эксперты, возможности импортозамещения при этом существенно различаются в зависимости от класса оборудования. По оценке Квашенкиной, в наиболее массовом сегменте российские решения способны закрывать около 80–90% потребностей. В более сложном оборудовании для ЦОДов этот показатель составляет около 40–50%, а для высокопроизводительных магистральных маршрутизаторов – не более 20–30%. Левицкий оценивает степень замещения на уровне корпоративной инфраструктуры и фабрик ЦОДов несколько выше – примерно в 50–60%, но для наиболее высоконагруженных маршрутизаторов лишь в 15–20%.–

Пропан ушел в Азию

Василий Милькин

Россия увеличила экспорт СУГ в первом полугодии. Доля европейского рынка в общем объеме поставок снизилась до 2%

Экспорт сжиженных углеводородных газов (СУГ; пропан, бутан, изобутан и др.) из России в январе – июне 2026 г. увеличился на 16% к показателю первого полугодия прошлого года и достиг 2,16 млн т. Об этом свидетельствуют данные исследовательской группы «Петромаркет», с которыми ознакомились «Ведомости».

Рост поставок был обеспечен существенным увеличением отгрузок в Китай и государства Средней Азии. Экспорт в КНР в первом полугодии этого года вырос в 2,3 раза в годовом выражении до 810 900 т, в страны Средней Азии (без Афганистана) – в 1,9 раза до 497 800 т.

Также увеличились отгрузки в Грузию и Армению – на 29% до 185 300 т. Экспорт в Монголию и Северную Корею в общей сложности составил 25 600 т (+4%). Поставки в Афганистан в первом полугодии снизились на 0,4% до 252 200 т. Произошло существенное падение экспорта в Турцию: отгрузки упали в 1,8 раза в годовом выражении до 261 500 т.

В общей сложности в страны Азии (включая Турцию, Грузию и Армению) в январе – июне 2026 г. было поставлено 2,12 млн т СУГ, что в 1,8 раза превышает показатель первого полугодия прошлого года.

Поставки в страны Евросоюза (ЕС) и другие европейские страны на фоне антироссийских санкций продолжают снижаться. В январе

– июне этого года их объем опустился до 34 800 т, что почти в 10 раз меньше показателя аналогичного периода 2025 г. Детальную статистику по географии поставок в европейском направлении «Петромаркет» не приводит.

Доля Европы в общем объеме экспорта снизилась с 18 до 2%, доля Азии увеличилась с 82 до 98%.

Ранее европейский рынок был основным экспортным рынком для российских производителей СУГ. В 2022–2023 гг., после начала СВО на Украине, некоторые страны ЕС начали сокращать импорт из России, несмотря на отсутствие официального запрета. Тогда же начался стремительный рост экспорта СУГ в страны Азии.

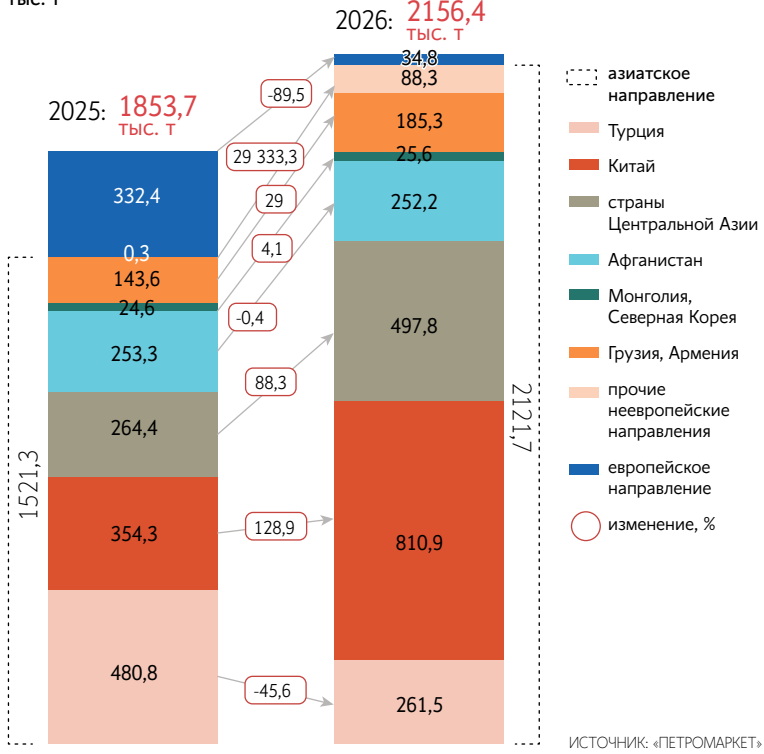
В декабре 2023 г. ЕС в рамках 12-го пакета антироссийских санкций ввел запрет на поставки СУГ из России в страны сообщества. Он предусматривал переходный период в один год: до конца 2024 г. были разрешены поставки по долгосрочным контрактам, заключенным до объявления санкций. В результате в 2024–2025 гг. произошло резкое снижение экспорта СУГ из России и Европу, российские компании активно переориентировали поставки на азиатский рынок. В октябре 2025 г. ЕС запретил импорт из России последних разрешенных для ввоза видов СУГ, в частности изобутана, установив переходный период до конца января 2026 г.

В прошлом году экспорт СУГ из России, по данным «Петромаркета», увеличился на 2% к показателю 2024 г. и составил 3,9 млн т. Поставки в ЕС и другие европейские страны упали вдвое до 920 400 т, поставки в Азию выросли в 1,6 раза до 2,9 млн т. Доля Европы в общем объеме экспорта

снизилась с 50 до 24%, доля Азии выросла с 50 до 76%.

Рост экспорта СУГ из России в этом году в первую очередь обусловлен высоким спросом в нефтехимической отрасли Китая, говорит советник управляющего фонда «Индустриальный код» Максим Шапошников. В 2024–2025 гг. несколько крупных нефтехимических заводов в КНР вышли на полную мощность работы, сформировав структурный спрос на российский пропан, поясняет он. При этом Россия предлагает китайским потребителям привлекательную цену на сырье, отмечает эксперт.

Экспорт СУГ из России в первом полугодии
тыс. т



объемов из стран СНГ может реэкспортироваться в Афганистан и Пакистан, так как российское топливо стоит дешевле ближневосточного.

По данным эксперта, сейчас СУГ из Саудовской Аравии в Азию стоят \$620–640/т, а стоимость российского товара ниже на \$15–40/т, т. е. составляет \$580–625/т (49 648–53 500 руб./т по текущему курсу ЦБ). В России 1 т СУГ на Урале и в Сибири (наиболее ликвидный в России биржевой индекс) 31 августа стоила 29 133 руб., следует из данных торгов на Санкт-Петербургской международной товарно-сырьевой бирже.

Снижение поставок в Турцию в этом году обусловлено усложнением судоходства в Черном море из-за военных рисков, поясняют Терешкин и заместитель председателя наблюдательного совета ассоциации «Надежный партнер» Дмитрий Гусев. Падение отгрузок в Европу связано с ужесточением санкционного режима ЕС, которое закрыло последние «регуляторные зазоры» для российских экспортёров, считает Шапошников.

Дальнейшая динамика экспорта будет зависеть от спроса в Китае и стабильности работы российских заводов, отмечает Гусев. Важным фактором будет и спрос в странах Средней Азии, где расширяется спрос на СУГ в коммунально-бытовом секторе, добавляет Терешкин.

По мнению Шапошникова, спрос на российские СУГ в странах Азии во втором полугодии останется высоким. В результате экспорт по итогам года вырастет на 10–15% до 4,3–4,5 млн т, прогнозирует эксперт. В то же время Гусев допускает, что из-за внеплановых ремонтов на российских заводах поставки останутся на уровне прошлого года.

«Ведомости» направили запросы крупнейшим производителям СУГ, а также в Минэнерго.–

цифры. тенденции. события

20
ВЕЧНЫХ ФЬЮЧЕРСОВ
НА ГЛОБАЛЬНЫЕ АКТИВЫ
ЗАПУСТИТ МОСБИРЖА

Московская биржа в сентябре запустит на срочном рынке 20 новых однодневных расчетных фьючерсных контрактов на акции крупнейших компаний американского рынка с автопролонгацией. Базовым активом новых фьючерсов выступят фиксинги иностранных

ценных бумаг, рассчитываемые Мосбиржей. Старт торгов новыми вечными фьючерсами на глобальные активы пройдет в два этапа – 8 и 15 сентября 2026 г. Котировка контрактов отражает значение соответствующих фиксингов Мосбиржи иностранных акций в долларах США. Расчет котировок иностранных ценных бумаг начался 27 июля 2026 г., он будет производиться в российских рублях. Новые инструменты позволят профессиональным участникам рынка и их клиентам зарабатывать на динамике

популярных американских компаний без необходимости покупки базовых активов и проведения операций во внешних юрисдикциях. Клиенты получат дополнительные инструменты для реализации торговых стратегий с глобальными активами, а также гибкость управления позицией, которую дают вечные фьючерсы. **ВЕДОМОСТИ**

НА ОСНОВЕ ВОСТОЧНОЙ
БИРЖИ СОЗДАДУТ
ФИНАНСОВЫЙ ЦЕНТР

Правительство и Банк России должны предметно проработать вопрос создания на основе Восточной биржи

современного финансового центра, заявил президент России Владимир Путин в своем выступлении на ВЭФ-2026. Такой центр необходим для расширения участия международного капитала в дальневосточных и арктических проектах, пояснил президент. Сейчас, по его словам, в реализации инфраструктурных проектов должен помочь национальный стандарт государственного партнерства, который начал действовать с 1 сентября. Кроме того, для привлечения так называемых длинных денег в проекты государственно-частного партнерства разработана модель

их долгосрочного финансирования – прежде всего за счет выпуска концессионных облигаций, добавил Путин. 2 сентября управляющий партнер фонда «Кристалл роста» Александр Крутиков заявил, что законопроект о создании Восточного финансового центра находится на завершающей стадии согласования и может быть внесен в Госдуму в ближайшую сессию. Центр создается по поручению Путина по итогам ВЭФ-2025. Он должен способствовать увеличению капитализации фондового рынка до 66% ВВП к 2030 г. и до 75% к 2036 г. **ВЕДОМОСТИ**

Анастасия Брянцева

За последний год стоимость чистых активов (СЧА) крупнейших фондов денежного рынка выросла на 25–90%: у фонда «Ликвидность» УК «Вим инвестиции» – почти на 90% с 403 млрд до 765 млрд руб., у «Сберегательного» УК «Первая» – на 25% с 285 млрд до 357 млрд руб., а у «Денежного рынка» «Альфа-капитала» – на 53,5% с 217 млрд до 333 млрд руб. СЧА двух других крупных фондов – «Денежный рынок» от «Т-капитала» и «Накопительный в рублях» от «Атона» – выросла на 48,8 и 36,4% до 314 млрд и 60 млрд руб. соответственно. Но доходность паев в отличие от притока денег в фонды растет куда скромнее – на 15,1–16,3% за год – и будет снижаться в дальнейшем вместе с ключевой ставкой ЦБ.

В первом полугодии 2026 г. нетто-приток средств инвесторов в фонды денежного рынка на Мосбирже превысил 58 млрд руб. против оттока годом ранее, сообщила площадка. За указанный период розничные инвесторы заработали на таких инструментах 132,5 млрд руб., что на 16,4% больше, чем год назад. Число частных инвесторов, вложивших средства в этот инструмент на Мосбирже, выросло на 41% в годовом выражении до 2,9 млн человек.

Фонды денежного рынка представляют собой одну из разновидностей краткосрочных взаимных паевых инвестиционных фондов (ПИФ), которые размещают денежные средства инвесторов в консервативных инструментах рынка репо – сегменте, где заключаются сделки по продаже ценных бумаг с обязательством их обратного выкупа через определенный срок по заранее оговоренной цене. Ставки денежного рынка зачастую приближены к ключевой (сейчас – 14%).

СПРОС НА ЛИКВИДНОСТЬ

По данным «ВТБ Private Banking», фонды денежного рынка сейчас относятся к наиболее динамично развивающейся категории вложений среди состоятельных инвесторов, рассказал зампред правления ВТБ Дмитрий Брейтенбихер на Восточном экономическом форуме. По его словам, 20% от портфеля приходится на такие инструменты и инвесторы используют их как альтернативу депозитам.

Спрос на фонды денежного рынка сейчас формируется из нескольких источников, говорит руководитель направления по управлению клиентскими активами «Т-инвестиций» Андрей Бакулин. С одной стороны, это крупная институциональная ликвидность – компаниям и профессиональным инвесторам нужен удобный инструмент для размещения свободных денег. С другой – массовая розница, для которой такие инструменты все чаще становятся простым способом «припарковать» свободные деньги через брокерские приложения и автоматические ре-

Парковка
с истекающим
сроком

Фонды денежного рынка остаются самым быстрорастущим инструментом на рынке коллективных инвестиций, но их главное преимущество – высокая доходность – будет таять параллельно со снижением ключевой ставки



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

шения. По его словам, фонды денежного рынка постепенно перестают быть продуктом, который клиент осознанно выбирает из десятка инвестиционных инструментов, и становятся инфраструктурой для управления свободным остатком.

Чистый приток в биржевые фонды денежного рынка по итогам 2026 г. может составить около 175 млрд руб., прогнозирует коммерческий директор специализированного депозитария «Инфинитум» Диана Одинцова. До конца года сохранится положительная динамика, но без экстремального ускорения, считает она. Текущая траектория денежно-кредитной политики предполагает достаточно плавное снижение ставок, поэтому спрос на этот ин-

струмент будет сохраняться. Одновременно по мере дальнейшего снижения ставок часть новых средств будет перераспределяться в облигационные стратегии, где инвесторы могут стремиться зафиксировать доходность на более длительный срок, добавила эксперт.

С ЧЕГО НАЧАТЬ

Инвестору есть смысл заходить в фонды денежного рынка сейчас, если его задача – разместить деньги с высокой ликвидностью и без необходимости фиксировать срок, отмечает Бакулин. При этом покупать их исключительно потому, что они хорошо заработали за последний год, неправильно, считает он. Фонды де-

нежного рынка подходят для размещения краткосрочной ликвидности и формирования защитного резерва, добавляет директор департамента портфельных инвестиций «Вим инвестиций» Сергей Дюдин. Их доходность является плавающей: она следует за изменениями ставок денежного рынка и «ключа» Банка России.

При выборе фонда необходимо отдавать предпочтение крупным УК – например, из пятерки крупнейших, с длительной историей работы, говорит начальник аналитического отдела УК ПСБ Александр Головцов. Это минимизирует операционные риски и вероятность того, что разовые притоки и оттоки уменьшат доходность. Кроме того, следует сравнить историческую чистую доходность по паям (за вычетом комиссий и вознаграждений) с ключевой ставкой за те же периоды. Также нужно проверить, насколько технически удобно покупать и продавать паи данного конкретного фонда, отметил эксперт.

Когда инвестор выбирает фонд, имеет смысл сравнить продукты одного класса по структуре активов и стратегии, размеру фонда и ликвидности паев, совокупным расходам, а также тому, насколько фактическая динамика стоимости пая соответ-

ствует выбранному индикатору денежного рынка, добавляет Одинцова. Если фонды реализуют близкую стратегию, различия между ними зачастую определяются эффективностью ее реализации и уровнем расходов, добавила она.

Главный риск при вложении в фонды денежного рынка для инвестора состоит в снижении будущей доходности, отмечает Бакулин. Если «ключ» продолжит снижаться, за ним последует доходность денежного рынка и фондов. Банк России сейчас закладывает среднюю ключевую ставку в 2026 г. на уровне 14,5–14,6%, в 2027 г. – 10,5–12,5%, в 2028 г. – 8–9%, в 2029 г. – 7,5–8,5%.

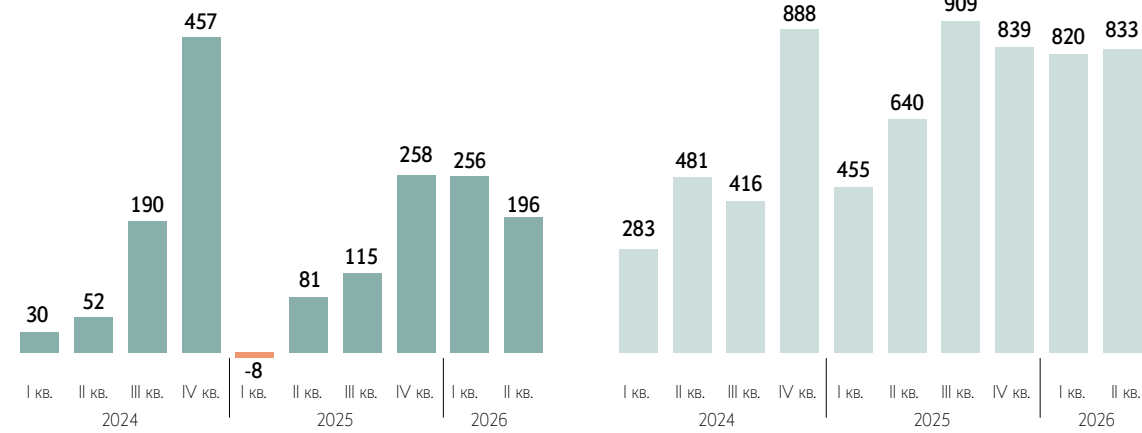
КАК ПОСТРОИТЬ ПОРТФЕЛЬ

Единого ориентира по доле фондов денежного рынка в портфеле у экспертов нет – оценки заметно расходятся даже для одного и того же риск-профиля. При агрессивном инвестор может держать в портфеле 10–20% таких фондов в качестве резерва ликвидности, считает Головцов из УК ПСБ, при консервативном – 60–70%. Директор по работе с состоятельными клиентами «БКС мир инвестиций» Тимур Хайруллин называет более скромные цифры: 30% для консервативного профиля, 20% – для сбалансированного и 10% – для агрессивного.

Такой разбор объясняется разными подходами к самой логике распределения. Головцов и Хайруллин привязывают долю фондов денежного рынка к риск-профилю инвестора, а Бакулин считает этот критерий второстепенным. Гораздо важнее, по его словам, горизонт инвестирования и потребность в ликвидности: доля должна отвечать на вопрос, сколько денег может понадобиться в обозримом будущем, а не насколько инвестор готов рисковать. Если деньги могут понадобиться в ближайшее время, большая доля таких инструментов вполне логична даже у агрессивного инвестора, поясняет Бакулин. Если же горизонт длинный и деньги не нужны несколько лет, держать значительную часть капитала в фондах денежного рынка уже не обязательно – инвестор фактически отказывается от потенциально более высокой доходности других классов активов.

При принятии решения о включении фондов денежного рынка в портфель инвестору необходимо в первую очередь смотреть не на прошлую доходность, а на комиссию фонда, фактическую доходность относительно денежного рынка, ликвидность и структуру активов, уточняет Бакулин. Если деньги точно не понадобятся до определенной даты, стоит одновременно сравнивать эти инструменты с депозитами и облигациями, поскольку у них может быть преимущество за счет возможности зафиксировать доходность на рынке падающей ключевой ставки, добавил эксперт.

Чистая выдача/погашение инвестиционных паев в России
млрд руб.
БПИФ



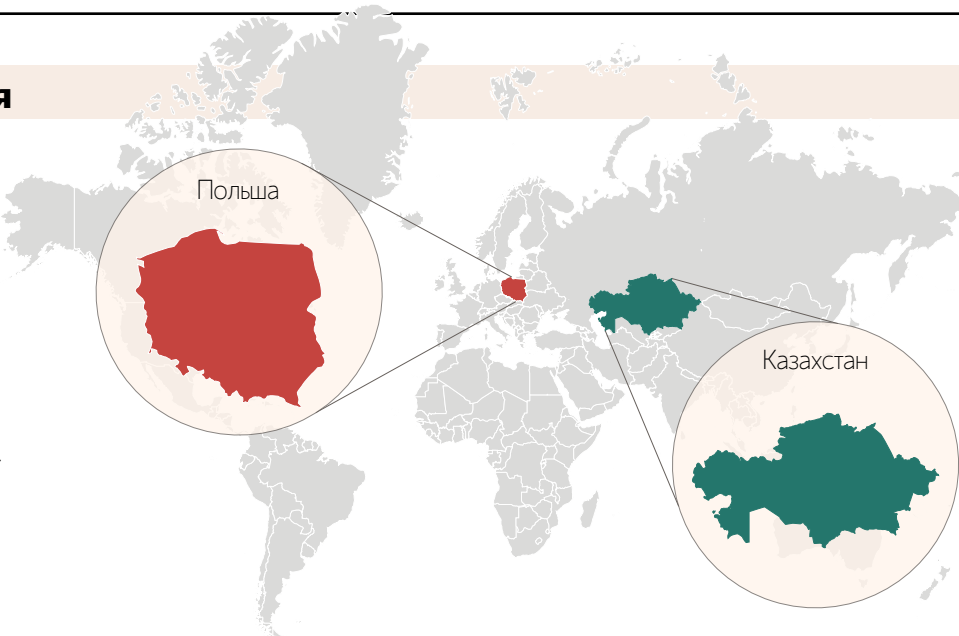
ИСТОЧНИК: ЦБ РФ

цифры. тенденции. события

Более 64%

поляков выступают против передачи Украине ракет для американских зенитно-ракетных комплексов Patriot. Отвечая на вопрос, должна ли Польша передать Киеву ракеты для Patriot, количество выбравших ответ «определенно нет» составило 46,8%, «скорее нет» – 17,6%, «скорее да» – 14,4%, «определенно да» – 7,2%. Об этом говорится в исследовании центра IBRiS. Эти системы находятся на вооружении таких европейских стран НАТО, как Германия, Польша, Румыния, Греция, Нидерланды, Испания и Швеция.

ВЕДОМОСТИ



АСТАНА. НАЗНАЧЕН НОВЫЙ МИНИСТР ИНОСТРАННЫХ ДЕЛ КАЗАХСТАНА
Новым министром иностранных дел Казахстана после выборов парламента стал Мухтар Тлеуберди. Ранее, в 2019–2023 гг., он уже занимал эту должность, а потом был послом Казахстана в Австрии. Тлеуберди указом президента страны Касым-Жомарта Токаева был утвержден руководителем дипломатического ведомства взамен Еркека Кошербаева, который занимал этот пост с сентября 2025 г. О новом назначении Кошербаева не сообщалось. ВЕДОМОСТИ

Остатков отношений больше нет

Правительство ФРГ из-за инцидента с беспилотником закрывает последнее российское консульство в Бонне и «Русский дом» в Берлине, а также наращивает военные поставки Украине и контроль над гражданами России. Российский ответ может оказаться масштабнее

Глеб Мишутин
Владимир Кулагин

Президент России Владимир Путин ответил на обвинения правительства Германии в адрес России в инциденте с дронами в Лейпциге на пресс-конференции в Бишкеке. «По поводу действий немецких властей – это прежде всего связано со внутривластными процессами. Предприятия закрываются, рабочие места. Непонятно, зачем все это делается. Объяснить это можно одним – противостояние агрессивной России. А где доказательства?» – подчеркнул Путин.

Ранее, 1 сентября, министры внутренних и иностранных дел Германии Александер Дюбендт и Йохаан Вадефуль официально возложили вину за произошедшее на Россию. Как отметил Дюбендт, инцидент «укладывается в сложившуюся схему российских гибридных операций в Европе». В ответ посольство России в Германии назвало произошедшее «наспех состряпанной провокацией». По мнению дипломатического учреждения, раздувание скандала выгодно в первую очередь Киеву и милитаристскому крылу европейского руководства. Посольство также решительно осудило обвинения в адрес «гибридных операций» Москвы и заявило, что главная угроза ФРГ – это политики, которые говорят о возможной войне с Россией.

Инцидент с дронами в лейпцигском аэропорту произошел в ночь с 4 на 5 августа. Тогда в грузовой зоне авиахаба были обнаружены БПЛА, один из которых оказался начинен взрывчаткой, но взрыва не произошло. Дрон находился недалеко от украинского самолета Ан-124 «Руслан». Другой беспилотник столкнулся в воздухе с самолетом грузовой службы DHL, который полу-

чил незначительные повреждения хвоста и смог благополучно приземлиться в аэропорту Ганновера. При этом важно, что сам аэропорт Лейпцига является хабом для бундсвера и базой для перевозящей вооружения украинской авиакомпании Antonov Airlines, что делает его стратегическим объектом.

Правительство Германии объявило об «ответных мерах» после инцидента. Под ними подразумевается закрытие с 18 сентября российского генконсульства в Бонне, прекращение работы «Русского дома» (центр, занимающийся культурным и образовательным сотрудничеством) в Берлине и расширение санкций ЕС против Москвы по инициативе немецкой стороны. Кроме того, будет ужесточен пограничный контроль для граждан России и расширены поставки оружия Украине. «И «Русский дом», и наше генконсульство в Бонне давно не давали правящей верхушке покоя. Теперь придумали повод. Ну что ж, получат достойный ответ», – заявила официальный



СКОТТ БЕССЕНТ
министр финансов США

«Знаю, что у некоторых в Европе это вызвало недовольство, но я считаю, что важно проводить контакты [с Россией]. Иначе если обе стороны замкнутся в себе, то никакого решения этого ужасного конфликта не будет.

ИНТЕРФАКС, ASSOCIATED PRESS, 02.09.2026

представитель МИДа Мария Захарова. Как добавил замминистра иностранных дел России Александр Грушко, своими действиями Берлин поставил под угрозу работу Института Гете в Москве и немецкого консульства в Санкт-Петербурге. «И не только», – подчеркнул Грушко.

Санкции в отношении Института Гете и консульства действительно возможны, так как отвечают зеркальной санкционной логике отношений России и Германии, которая сложилась с 2022 г., считает научный сотрудник отдела европейских политических исследований ИМЭМО РАН Мария Хорольская. Что же касается внутривластного аспекта происходящего, то он, как и страх немецкого руководства перед популярной оппозиционной партией «Альтернатива для Германии» (АдГ; в Саксонии-Анхальт, где 6 сентября выберут ландтаг, у нее, по опросу Infratest, 42% голосов против 22% у ХДС), имеет место, но большую роль здесь играет страх перед «российской угрозой». У немецких элит, поясняет Хорольская, есть обыкновение жить в ощущении ожидания «гибридных атак» со стороны Москвы вне зависимости от того, насколько они реальны.

Слова сотрудника МИД России о том, что российская сторона оставляет за собой право на ответ с «довеском и дополнением», отнюдь не случайны, говорит старший научный сотрудник Института международных исследований МГИМО Артем Соколов. Шаги немецкого руководства по сути своей деструктивны и затрагивают остатки российско-германских отношений, которые формировались годами и представляли собой «очаги нормальности». Теперь же Берлин показывает, что России стоит отойти от прошлых принципов по выстраиванию отношений с Германией. Помимо мер против Института Гете и консульства Москва может приостановить программу по упрощенному получению виз гражданам ФРГ, которые сейчас сравнительно просто оформляют их в электронном формате. Кроме того, могут быть введены ограничения против немецких дипломатов в Москве. Сами же недружественные выпады Берлина напрямую связаны с внутривластным положением в Германии: правительство Фридриха Мерца в тупике, рейтинги правящих партий оставляют желать лучшего, а АдГ, наоборот, демонстрирует хорошие показатели и имеет шансы сформировать местное правительство по итогам земельных выборов в Саксонии-Анхальт на востоке ФРГ. Мерц пытается что-то предпринять, чтобы сбить рейтинги АдГ, которая как раз выступает за нормализацию связей с Россией, говорит эксперт. Соколов не видит сейчас смысла в контактах с правительством Мерца, которое просто не контролирует ситуацию в стране. –

Безопасность для Севморпути

Владимир Кулагин

Риски для безопасного функционирования Северного морского пути в экстремальном районе планеты существуют. Но Россия предпринимает усилия для их минимизации, о чем говорили участники Восточного экономического форума

Во второй день работы Восточного экономического форума (ВЭФ) во Владивостоке состоялась сессия, в центре внимания которой были вопросы безопасности Северного морского пути (СМП) и более глобального проекта – Трансарктического транспортного коридора. Ее модератором был заместитель руководителя МЧС Виктор Яцуценко. В своем вступительном слове он напомнил, почему безопасность в Арктике должно «быть достаточно», на примере Ормузского пролива. Там показатели судоходства резко снизились в начале марта 2026 г. – со 130–150 судов в день до 0,19 – по политической причине: из-за разразившегося конфликта между Израилем, США и Ираном.

СМП при этом известен в качестве самого короткого пути из Европы в Азию (он на 25% короче пути через Суэцкий канал), и с 2023 г. по нему прошло 45 грузовых судов КНР, а в конце августа 2026 г. свой тестовый маршрут впервые начал и южнокорейский контейнеровоз ледового класса PanStar Acro. И для дальнейшего развития маршрута СМП важно купировать актуальные риски. Яцуценко среди них выделил традиционные: ледовые заторы непосредственно в океане и крупномасштабные природные пожары на прилегающей к маршруту суше. МЧС решает подобные проблемы с помощью авиации, которая дежурит в активно создаваемых арктических центрах, сказал Яцуценко. Речь, в частности, идет про новые арктические вертолеты Ми-38 с увеличенной в сравнении с Ми-8 дальностью и грузоподъемностью. Они приспособлены для самых низких температур, а радиус действия может достигать 1500 км. Возможна их посадка на ледоколы. Кроме того, с конца 2025 г. в России по СМП ведется полноценный космический мониторинг «всей арктической зоны» (соответствующий центр – в Анадыре).

Взявший следом слово губернатор Камчатского края Владимир Солодов напомнил аудитории, что юридически его регион не относится к арктическим, но он при

этом «обеспечивает системное прикрытие», прежде всего Чукотке. Так, на Камчатке ведется строительство комплекса по перевалке сжиженного природного газа и терминала для его приема.

Солодов также обратил внимание на риск нового типа – изменение климата. В качестве примера он вспомнил о тунце, который, по словам губернатора, нетипично для этого рода появился уже и на Командорских островах. Следом камчатский губернатор напомнил, что риски на Севере несут и такие события, как сильнейшее за десятилетия землетрясение 2025 г. магнитудой около 9 баллов в его регионе. Наконец, никто не отменял риски техногенного и террористического характера. Пусть сейчас эти проблемы остры для критической инфраструктуры, расположенной в западной части страны, к внезапному развитию ситуации готовятся и на Камчатке.

Замминистра иностранных дел Александр Грушко в более широком контексте начал с позитива – в Арктике нет пиратства и войн, зато есть международное право. Речь, в частности, идет о ясных территориальных разграничениях. Но при этом, как считают власти России, страны Запада (а все остальные семь приарктических стран входят в НАТО) превратили регион в зону геополитической конкуренции, которая порождает «огромный риск» непреднамеренной эскалации.

Говоря о соседях по Арктике, Грушко сказал, что «даже недруги не хотят полного разрушения Арктического совета».

Спецпредставитель «Росатома» по вопросам развития Арктики Владимир Панов напомнил, что, несмотря на информационный шум о глобальном потеплении, реальная ледовая обстановка на СМП, на который ежегодно приходится 1500 рейсов, по-прежнему меняется год от года и поэтому риски еще значительны. Основной упор в этой работе – на превентивность угроз, и в случае наличия рисков разрешение на проход может быть отозвано (в том числе на основании анализа информации из космоса). О том, что безопасность СМП находится пока на должном уровне, говорит статистика по зарубежным партнерам: если в 2023 г. было семь транзитных рейсов КНР, то в 2026 г. уже более 60 таких заявок, а в 2027 г. должны пройти и первые индийские грузовые суда. –

.....

Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

Яна Барышева
Анастасия Майер
Александр Соколов

Инфляция корочек

В топовых российских вузах растет стоимость образования, следует из данных, предоставленных Минобрнауки и профильными организациями. Но в этом учебном году доступность обучения впервые начала снижаться



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Два школьника из Оренбургской области смогли сдать ЕГЭ на 300 баллов в этом году – выпускник гимназии № 3 Дмитрий Шаповаленко и учащийся физмат-лицея Оренбурга Олег Тумин. Шаповаленко поначалу набрал 298 баллов, но на пересдаче улучшил результат и подал документы в три московских и два петербургских вуза: МФТИ, МГТУ, Высшую школу экономики, а также СПбГУ и ИТМО, рассказал он в эфире Business FM.

К своему удивлению, даже с максимально возможными баллами его не взяли на бюджет в МФТИ и МГТУ. Сказались высокая конкуренция по IT-направлению и замещение мест олимпиадниками. В итоге Шаповаленко поступил в ИТМО.

Такие истории наталкивают на вопрос: как поступить в вуз мечты тем, кому баллов ЕГЭ для обучения на бюджете не хватило?

ГОЛЫЕ ЦИФРЫ

Статистика показывает: доступность обучения в 50 крупнейших государственных университетах двух столиц впервые за долгие годы начала снижаться. Средняя цена платного обучения в 50 крупнейших государственных столичных вузах (30 московских и 20 петербургских) составила в 2025/26 г. 484 000 руб. за год, подсчитали «Ведомости». За основу взяли данные самих организаций, МИРЭА и «Табитуриента», тематического портала о вузах. В 2021 г. средний ценник составлял 289 000 руб.

Схожие цифры дает Минобрнауки: стоимость обучения в университетах Москвы и Санкт-Петербурга в 2026 г. выросла на 14% и составила 472 059 руб., сообщили «Ведомостям» в министерстве. В 2025 г. рост цен был на 17%, т. е. за два года цены поднялись примерно с 355 000 руб. на треть.

На программной инженерии в МГТУ, куда подавался Шаповаленко, обучение сейчас стоит 699 000 руб. за год, хотя в 2021 г. стоило 302 500 руб. Номинальные доходы и зарплаты россиян за последние пять лет удвоились. Но если в 2021–2024 гг. цены на обучение росли в среднем по 8% в год, то в 2025 и 2026 гг. рост ускорился до 15%. Они обогнали рост доходов и зарплат.

НОВЫЕ ПРАВИЛА ИГРЫ

С прошлого года государство стало устанавливать предельное количество платных мест по 40 направлениям и специальностям, которые считает избыточными для рынка труда, в том числе по экономике, юриспруденции, менеджменту, рекламе, психологии и PR. Это стало одной из причин ускорения роста цен, считает ведущий научный сотрудник Центра экономики непрерывного образования РАНХиГС (Президентской академии) Татьяна Блинова.

Сокращение числа платных мест подтолкнуло вузы повышать стоимость обучения для новых студентов, чтобы рост цен компенсировал потери, поясняет Блинова. Одновременно вузы не могут свободно повышать стоимость обучения для уже зачисленных студентов. Ее рост ограничен прогнозируемым уровнем инфляции, который закладывается при планировании государственного бюджета. В 2025 г. он составил 4,5%, а в 2026 г. – 4%.

С ЧЕМ СРАВНИВАТЬ

Поступить в основные институты и университеты на платное обучение могли себе позволить 46% россиян,

следует из данных Росстата о распределении зарплат и доходов. В 2020 г. доступность была всего 30% и последовательно росла вплоть до 2024 г. Тогда показатель составил те же 46%, в 2025 г. поднялся на 1%, который теперь отыгрался обратно. «Это важный сигнал, и он совпадает с тем, что мы наблюдаем на своей практике», – комментирует расчеты операционный директор Фонда развития Физтех-школ Наталья Смирнова. Цены в топовых вузах в 2025–2026 гг. росли – местами на 20–60% по отдельным программам.

Расширить возможности поступления позволяют образовательные кредиты, говорят в Минобрнауки. Они предоставляют учащимся по востребованным направлениям специальностям, которые обеспечивают технологический суверенитет. Согласно условиям, от заемщика не требуется обеспечение, ставка составляет 3% годовых, а срок возврата – до 15 лет.

За четыре года можно потратить от 1 млн до 4 млн руб. на платное образование, отмечает профессор Российской экономической школы Олег Шибанов. А медианная стартовая зарплата выпускников хороших столичных вузов, по отчетам Минтруда, превышает 150 000 руб. в месяц, т. е. кредит можно отдать за 3–5 лет, поясняет он.

В начале 1980-х на 10 000 жителей приходилось 219 бюджетных мест, к 2020 г. их число сократилось до 120, говорит первый зампред комитета Госдумы по науке и высшему образованию Олег Смолин (КПРФ). Впоследствии показатель вырос примерно до 130 мест на 10 000 жителей, отметил депутат.

Доля бюджетных мест для поступивших на очный бакалавриат или специалитет за последние пару лет существенно снизилась – с 66% в 2023 г. до 61% в 2025 г., согласно данным мониторинга ВШЭ. В Москве и области бюджетный прием сократился с 52 до 47%.

С ЧЕМ СВЯЗАНА ТАКАЯ ДИНАМИКА

При установлении стоимости платы для поступающих на первый курс вузы могут повысить ее, исходя из конъюнктуры рынка, инфляции, тарифов на коммунальные услуги, а также оплаты труда преподавателей, отметили в Минобрнауки. В 2025 г. доля ФОТа составила 70% в

структуре расходов университетов. В 64 регионах в 2025 г. рост средней зарплаты обгонял подорожание обучения. А зарплаты преподавателей определяются майскими указами: они должны быть не ниже 200% от средней по региону, добавили в министерстве.

Когда вузы лишились около 47 000 платных мест, или 13% от их общего количества, желающих учиться на этих направлениях в сильных университетах меньше не стало. «У вузов оставалось два пути: либо терять доход, либо поднимать цену на оставшиеся места. Большинство выбрало второе», – отмечает Смирнова.

Стало дороже содержание кампусов, общежитий и лабораторий, сотрудников, говорит профессор Финансового университета Александр Сафонов. У столичных вузов инфраструктура и траты на нее масштабнее, чем в регионах.

Но если ведущие российские вузы сталкивались с ростом спроса на свои программы, что позволяло им повышать стоимость обучения, в регионах ситуация была другой, говорит Смирнова. Часть абитуриентов переходила в систему среднего профессионального образования, что усиливало конкуренцию и разрыв между ведущими и региональными вузами. Если первые за год повысили стоимость обучения до 30%, то региональные университеты – не более чем на 10%, следует из оценки Смирновой.

ЧТО ГОВОРИЛИ ВЛАСТИ

«Нужно формировать задел в компетенциях на годы вперед, чтобы нынешние школьники, студенты, аспиранты <...> и через 15–20 лет были готовы отвечать на вызовы времени, бурных технологических изменений, были среди лучших в глобальной конкуренции», – гово-

рил президент Владимир Путин на заседании совета по науке и образованию в прошлом году.

По итогам заседания правительство утвердило перечень востребованных профессий и специальностей, необходимых для технологической независимости страны и реализации нацпроектов. Это математические, естественные и гуманитарные науки, инженерное дело и технологии, оборона и безопасность, здравоохранение и медицина, а также сельское хозяйство.

ОБЩАЯ ТЕНДЕНЦИЯ

В 30 крупнейших московских вузах стоимость года обучения востребованным профессиям достигла в среднем 537 000 руб., на 16% больше по сравнению с предыдущим годом. В 20 лидирующих вузах Санкт-Петербурга обучение теперь обходится в 347 000 руб., что на 11% больше, чем в прошлом году.

Одновременно рос спрос на молодых специалистов технических и инженерных профессий. За последние два года количество вакансий для выпускников по профессии инженера пуско-наладочных работ увеличилось на 87%, аналитика данных – на 83%, дата-сайентиста – на 56%, механика – на 21%, врача – на 20%, говорит директор HeadHunter по исследованиям Мария Игнатова.

ЛИДЕРЫ РОСТА

За пять лет особенно быстро цены росли на медицинские программы. В 2026 г. год обучения на них в среднем стоит 648 000 руб., в 2,1 раза больше, чем в 2021 г. В гуманитарных вузах средняя стоимость составляет 514 000 руб. (+51%), в технических – 406 000 руб. (+73%).

Лидером по ценнику стал московский Физтех, где стоимость обучения подорожала до 1,14 млн руб.,

согласно данным вуза, а также «Табитуриента». В 2021 г. она была 303 000 руб. В то же время и доля платников подросла – с 19 до 21% в 2024 г., согласно последним данным мониторинга МИРЭА.

Среди московских вузов отличались также РНИМУ им. Пирогова, где рост за пять лет составил 2,6 раза (до 949 000 руб.), МГМУ им. Сеченова (в 2,4 раза до 695 000 руб.) и РГУ нефти и газа им. Губкина (в 2 раза до 620 000 руб.).

В Санкт-Петербурге лидерами по приросту были Горный университет (в 3,1 раза до 800 000 руб.), ИТМО (в 2,1 раза до 509 000 руб.) и Первый медицинский университет им. Павлова (на 82% до 459 000 руб.). Причем если в Горном университете число платников сократилось за 2021–2024 гг. с 20 до 12%, то в ИТМО – выросло с 29 до 34%.

Власти начали выправлять ситуацию. Число бюджетных мест в российских вузах на 2025/26 учебный год по инженерно-техническим направлениям составило 248 500 из 619 100 (40,1%), а в 2026 г. – 263 800 из 620 000 (42,5%).

«Стоит разделять два процесса, которые идут параллельно: доступность платного обучения в топовых вузах действительно снижается, а доступность бесплатного бюджетного места по приоритетным для государства направлениям, наоборот, растет», – считает Смирнова.

КАК МЕНЯЕТСЯ КАЧЕСТВО ОБРАЗОВАНИЯ

«Рост цены объясняется дефицитом мест и себестоимостью, а не тем, что вузы стали резко лучше учить», – говорит Смирнова, и с ней согласен Смолин. В 2025 г. работу нашли 84% бывших студентов, окончивших вузы в 2022–2024 гг., причем у 76% из них (или 64% всех выпускников) работа соответствовала полученной специальности, показало выборочное обследование Росстата. Пять лет назад показатель был 62% от всех выпускников.

Исследование HeadHunter показало, что только 37% опрошенных выпускников в 2026 г. либо уже работают по специальности, либо ищут работу непосредственно по полученной в вузе профессии. За последние пару лет этот показатель почти не изменился, говорит Игнатова. Но работодатели стали оценивать подготовку выпускников позитивнее. В 2021 г. 43% компаний оценивали ее в 2 балла из пяти, а 40% – в 3 балла. В 2026 г. компании на 10% чаще стали давать выпускникам высокие оценки: доля таких ответов выросла с 3 до 13%.

Качество образования стало в большей степени соответствовать потребностям бизнеса, что косвенно может влиять на скорость поиска работы и выход на желаемую зарплату у недавних выпускников, резюмирует в HeadHunter.

Для семьи платное обучение в престижном вузе становится все более крупной инвестицией с удлинившимся сроком окупаемости, говорит Смирнова. Недорогая программа в региональном вузе окупается за два-три года, а дорогой диплом столичного топ-вуза – гораздо дольше, хотя в перспективе такой диплом обычно дает более высокий доход. «Единственный вариант, который остается экономически оправданным, – бюджетное место», – уверена она.

Одним из способов сделать востребованные направления доступнее для абитуриентов может быть целевое обучение. Но у такого механизма есть ограничения. Оплачивать обучение должны компании, а в условиях слабого экономического роста для многих работодателей такая модель может оказаться слишком затратной, считает Сафонов. –

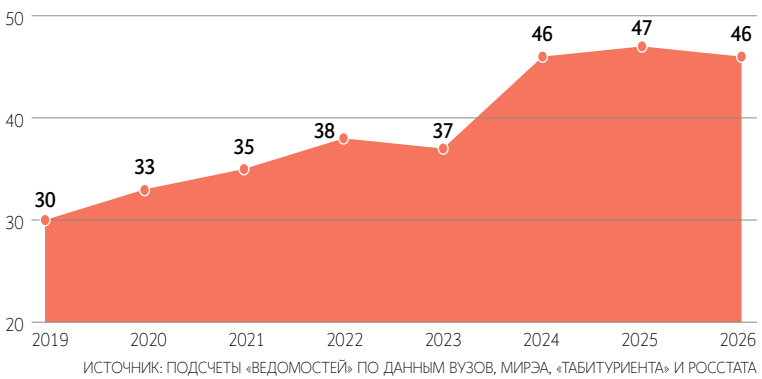
КАК РОСЛА СТОИМОСТЬ ОБУЧЕНИЯ В ТОПОВЫХ* СТОЛИЧНЫХ ВУЗАХ НА СЕРЕДИНУ ГОДА, ТЫС. РУБ.

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
МОСКВА	307	319	333	367	401	465	537
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ	210	218	232	261	278	313	347
ВСЕГО	268	289	304	336	367	422	484
– ГУМАНИТАРНЫЕ	331	340	340	368	393	447	514
– ТЕХНИЧЕСКИЕ	223	235	244	283	307	358	406
– МЕДИЦИНСКИЕ	295	314	307	363	468	567	648

* ДЛЯ АНАЛИЗА ВЗЯТЫ КРУПНЕЙШИЕ ПО ЧИСЛУ СТУДЕНТОВ ГОСУДАРСТВЕННЫЕ ВУЗЫ МОСКВЫ (30 ЕДИНИЦ) И САНКТ-ПЕТЕРБУРГА (20 ЕДИНИЦ)
ИСТОЧНИК: ПОДСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ» ПО ДАННЫМ ВУЗОВ, МИРЭА, «ТАБИТУРИЕНТА»

Как менялась доступность платного обучения в вузах

% российских семей, которым доходы позволяют оплатить обучение



ИНТЕРВЬЮ | председатель правления Россельхозбанка

Борис Листов: У нас нет аппетита к неоправданному риску

Елена Орехова
Анна Киселева

Высокая ключевая ставка заставляет аграрный бизнес аккуратнее подходить к новым инвестициям и сосредоточиться на текущей деятельности и завершении уже начатых проектов. Но спрос на финансирование остается высоким: в этом году Россельхозбанк (РСХБ) уже направил 530 млрд руб. на проведение полевых работ. О стоимости денег для агропромышленного комплекса (АПК), будущем «Русагро» и перспективах спроса на цифровой рубль в интервью «Ведомостям» к Восточному экономическому форуму рассказал председатель правления РСХБ Борис Листов.

– Мы встречаемся в рамках Восточного экономического форума, поэтому первый вопрос о Дальнем Востоке. Какую поддержку оказывает банк региону для реализации его аграрного потенциала?

– Я сразу приведу цифры. За 26 лет мы вложили в экономику ДФО более 1 трлн руб., профинансировали 439 инвестпроектов и создали более 25 000 рабочих мест. Каждое третье яйцо, каждый второй килограмм овощей и литр молока, производимые на Дальнем Востоке, – результат поддержки РСХБ. За этими цифрами вполне конкретные производства, тепличные комплексы и молочные фермы.

ДФО – особенный регион, и модель развития агросектора здесь по определению должна быть комплексной: с одной стороны, насыщение внутреннего рынка отечественными продуктами, с другой – экспорт, прежде всего продукции с высокой добавленной стоимостью, ведь буквально рядом крупнейшие рынки Китая и других стран АТР.

Отсюда и логика развития: глубокая переработка, современные пищевые производства, логистика, порты, холодильная инфраструктура. Нужны целые производственные цепочки – от сырья до готового продукта, востребованного и внутри страны, и за рубежом. Создание таких цепочек требует финансирования на всех этапах: от запуска производства до выхода на новые рынки.

– Агросектор стал одной из самых быстрорастущих отраслей российской экономики. Как отрасль себя чувствует в текущей экономической ситуации?

– Агропром даже в непростых экономических обстоятельствах показывает фундаментальную устойчивость и рентабельность. И это результат системной работы, прежде всего господдержки, которая позволила за последние 15 лет увеличить объемы сельхозпроизводства почти вдвое. Однако устойчивость не означает, что отрасль не чувствует стоимости денег. Высокая ключевая ставка Банка России и возросшая нагрузка на господдержку заметно сужают пространство для массового запуска новых ин-

вестпроектов. Бизнес перешел в режим жесткой финансовой дисциплины, в приоритете текущая деятельность и завершение уже начатых проектов.

– Тогда как изменилась структура спроса на кредиты со стороны аграриев?

– Оборотные средства нужны всегда, и спрос на них остается высоким. Все-таки посевную не перенесешь, ферму на паузу не поставишь. Сегодня 77% всех полевых работ в стране – финансирование РСХБ. В этом году мы уже направили на эти цели 530 млрд руб. и идем в траектории прошлого года. С инвестициями ситуация иная. Бизнес может отложить решение, пересчитать экономику проекта, изменить масштаб. Инвестиционный спрос предельно чувствителен к стоимости денег, поэтому сейчас активность минимальна и новых запусков заметно меньше.

– Какой уровень ключевой ставки вы считаете «рабочим» для запуска новых проектов?

– По оценке наших аналитиков, около 12% – тот порог, при котором инвестиционная активность способна заметно оживиться. Это все еще недешевые деньги, но при наличии собственных средств и умеренном долговом плече финансовая модель проекта уже начинает сходиться. Нынешние 14% пока остаются выше комфортного уровня. Поэтому для АПК дальнейшее снижение ставки – одно из ключевых условий запуска нового инвестиционного цикла, необходимого для выполнения задач, поставленных президентом России до конца 2030 г.: нарастить объемы сельхозпроизводства на 25%.

– Есть ли тогда приоритетные направления поддержки, где вы сознательно увеличиваете кредитный портфель, несмотря на общую осторожность рынка?

– Их пять, включая сезонные работы, о которых я уже сказал. Другие ключевые направления – технологическая модернизация, проектное финансирование, поддержка экспортеров и развитие малого бизнеса.

К каждому проекту подходим точно: смотрим на рынок, финансовую модель и устойчивость заемщика. Даже в непростой экономической ситуации, при дорогих деньгах, мы продолжаем наращивать финансирование отрасли: кредитный портфель банка в АПК в этом году вырос на 3,9% до 2,83 трлн руб.

– А если говорить о доходах банка, как оцениваете итоги первого полугодия и какую планку ставите на конец 2026 г.?

– По итогам прошлого года чистый операционный доход РСХБ достиг максимального значения за всю историю работы банка – более 184 млрд руб. В 2026 г. задача – удерживать эту планку. Пока движемся в нужной траектории: за первое полугодие заработали 93 млрд руб. чистого операционного дохода – на 15% больше, чем годом ранее. Результат хороший, но ситуацию нельзя назвать предсказуемой.



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Родился 11 марта 1969 г. во Всеволожске Ленинградской области. Окончил Санкт-Петербургский университет экономики и финансов (ныне Санкт-Петербургский государственный экономический университет) по специальности «бухгалтерский учет и аудит» в 1995 г. Там же защитил диссертацию по специальности «экономика и управление народным хозяйством» в 2006 г. Получил ученую степень кандидата экономических наук. Окончил Московскую государственную юридическую академию им. Кутафина (ныне Московский государственный юридический университет им. Кутафина) по специальности «юриспруденция» в 2011 г. Будучи студентом, начал работать в сфере финансов. В 1995 г. занял должность заместителя председателя правления в «Балтонэксим банке». В 2007–2009 гг. как сенатор от Еврейской автономной области входил в состав ряда комиссий и комитетов, в том числе по финансовым рынкам. С 2009 г. – первый заместитель председателя Россельхозбанка, курировал кредитную политику и управлял рисками. В 2018 г. стал председателем правления АО «Россельхозбанк». В 2021 г. основал фонд «Органика». Его работа направлена на развитие органического сельского хозяйства.

– В отчетности банка по МСФО видно, что розничный кредитный портфель банка сокращается. С чем это связано? Как банк видит задачу в рознице?

– У нас нет аппетита к неоправданному риску на розничном рынке. Розничное кредитование по-прежнему дорогое, и при нынешней стоимости денег круг именно качественных заемщиков объективно ограничен. По структуре бизнеса мы прежде всего корпоративный банк: около 85% кредитного портфеля приходится на корпоративный сегмент и только 15% – на розницу.

Мы стратегически не гонимся за объемом, а выбираем качество кредитного портфеля. Качество кредитного портфеля банка – одно из лучших во всем секторе, в первом полугодии доля NPL 90+ по группе снизилась до 2%. Что интересно, качество кредитного портфеля АПК еще выше. Доля просроченной задолженности АПК в корпоративном портфеле банка всего 0,9%.

– С 1 сентября вы наряду с другими банками предоставляете своим клиентам возможность использовать цифровой рубль. Как долго вы внедряли этот инструмент? С какими сложностями столкнулись при подключении и настройке систем для работы цифрового рубля?

– Мы были во второй волне подключения к цифровому рублю, но настолько быстро шли, что Банк России перенес нас в первую волну. Всего заняло около двух лет. Шероховатости были, но это связано с новыми процессами и апробацией новых систем. Например, в части антифрода это потребовало подключения новых IT-ресурсов, служб экономической безопасности со стороны банка, автоматизации. На все это потребовалось дополнительное время.

– Запуск цифрового рубля также должен дорожно обошелся банкам. Сколько вы вложили в этот проект?

– Об этом пока рано говорить. У нас в группе есть компания-раз-

работчик R-Style Softlab, которая помогает другим банкам реализовывать проекты по подключению цифрового рубля. То есть все наработки банка мы передаем им, а они уже на коммерческой основе продают это в рынок. Если наши расходы на цифровой рубль не сойдутся в ноль за счет R-Style Softlab, то уже очевидно, что часть издержек мы компенсируем.

– Вы потратили силы, время, деньги на внедрение цифрового рубля. А оценивали ли вы как-то спрос на него среди ваших клиентов?

– Потенциал спроса на цифровой рубль сложно оценить; должно пройти какое-то время, чтобы люди смогли понять практическое значение этого инструмента. Например, для корпоративных клиентов ценность цифрового рубля в смарт-контрактах. Для государства цифровой рубль поможет отслеживать целевое использование бюджетных средств в рамках госзаказа. Для физических лиц если в рамках цифрового рубля появится также выгодная зона сервисов, то, возможно, мы спрос увидим.

– В последнее время РСХБ получил в управление сразу несколько активов в рамках национализации. Они влияют на ваш финансовый результат? Планируете ли вы продажу этих активов и по какому механизму?

– Здесь важно разделять собственность и управление. Компании, переданные в управление структурам РСХБ, не становятся активами банка, их собственником остается государство. РСХБ в этой архитектуре выступает как профессиональный управляющий, а не в качестве конечного владельца.

Почему РСХБ? Потому что за четверть века у нас накоплена глубокая отраслевая экспертиза в АПК. Наша задача – обеспечить непрерывность и стабильность работы, финансовую и операционную устойчивость и условия для дальнейшего развития переданных предприятий.

Отчетность таких компаний не консолидируется с балансом банка, их выручка не формирует наш доход. Финансовый результат РСХБ – это результат собственной операционной деятельности.

Решения о сроках управления, возможной продаже или изменении структуры владения – это компетенция собственника, т. е. государства.

– Один из последних примеров – компания «Русагро». Как бы вы охарактеризовали этот актив и какие планы в отношении него?

– Группа компаний «Русагро» – флагман российского агросектора и один из национальных лидеров в растениеводстве, производстве сахара, свинины и масложировой продукции. В компании работает более 30 000 человек, и она активно продолжает свое развитие. За первое полугодие 2026 г. общая выручка выросла на 15% до 191,5 млрд руб.

Пока у государства нет планов по продаже группы «Русагро» и она останется под управлением РСХБ. Для нас сегодня главное – обеспечить ее операционную устойчивость и сохранение лидирующих позиций на рынке.

– Под управлением РСХБ находится немалый объем активов. Насколько капитал банка позволяет осуществлять эту деятельность и нужна ли докапитализация?

– На цели управления активами, переданными нам государством, дополнительный капитал не требуется.

В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА
УЧАСТВОВАЛА НАТАЛЬЯ ЗАРУЦКАЯ

Родина или нефть

Классический колониализм возвращается в нефтяную отрасль. Венесуэла и США сообщили о заключении сделки, согласно которой американская сторона получит под управление 17 стратегических месторождений. По оценкам, в их недрах залегают 65 млрд барр., что эквивалентно 20% всех запасов страны. Данное соглашение может иметь большие последствия не только для Венесуэлы, но и для всего мирового рынка.

Сделка выглядит как демонстративный возврат на 100 с лишним лет назад, ко временам первых нефтяных концессий, когда ведущие западные державы получали за ломанные гроши доступ к богатейшим природным ресурсам бедных государств. Концессионная система позволяла крупнейшим корпорациям не бороться за каждое конкретное месторождение с другими претендентами, а без всяких аукционов устанавливать контроль над целыми нефтегазовыми провинциями, обеспечивая себе сверхприбыли. Иронии добавляет тот факт, что именно Венесуэла первой сломала этот принцип, приняв 31 декабря 1945 г. декрет о взимании с иностранных концессионеров единовременного экстраординарного налога. После его уплаты соотношение прибылей государства и нефтяных компаний должно было составить 50 на 50. Этот пример вдохновил в том числе и арабских шейхов, начавших требовать от корпораций-мейджоров более высокой доли доходов. Так зародилась стратегия, позже названная ресурсным национализмом. И вот теперь южноамериканская страна делает прямо противоположное: создает прецедент возрождения колониальной модели.



Валерий Андрианов

доцент Финансового университета при правительстве РФ

Правда, временный президент страны Делси Родригес заявила, что Венесуэла получит с каждого добытого барреля \$19 доходов. Не исключено, что с учетом высоких издержек и вероятного падения нефтяных цен (за основу, по словам Родригес, взята планка в \$65/барр.) это может оказаться даже больше 50% прибыли соответствующих проектов. Но дело не только в пропорциях, а в том, что страна фактически теряет контроль над своими ресурсами и довольствуется фиксированной подачкой, лишая себя возможности воспользоваться благоприятной конъюнктурой в случае роста цен выше отметки \$65/барр. (в начале этой недели котировки превысили \$90/барр.).

Можно, конечно, сказать, что у Венесуэлы просто нет иного выхода. В результате длительных санкций нефтяная промышленность страны оказалась в глубочайшем кризисе. Добыча нефти обвалилась с исторического пика в 3,45 млн барр./сутки в конце 1990-х гг. примерно до 400 000 в середине 2020 г. (с последующим медленным восстановлением примерно

до 800 000 барр./сутки к концу 2025 г.). По оценкам агентства Rystad Energy, для выхода на уровень в 3 млн барр./сутки к 2040 г. потребуются инвестировать \$183 млрд, а ряд венесуэльских экспертов указывали, что реальная стоимость полного восстановления нефтедобычи может составить до \$250 млрд в течение 7–8 лет. Таких денег у Каракаса нет, а сотрудничество с Китаем и Россией блокировано Вашингтоном. Поэтому правительству Родригес не остается другого выбора, кроме привлечения американских компаний на любых условиях. По крайней мере, госсекретарь США Марко Рубио уже пообещал Венесуэле \$100 млрд инвестиций в нефтянку, что покроет часть потребностей.

Интереснее другой аспект: а насколько эта сделка интересна самой Америке? Казалось бы, тут ответ очевиден: бытует мнение, что именно желание захватить нефтяные богатства Венесуэлы было главной и чуть ли не единственной целью операции по похищению экс-президента Николаса Мадуро. Это и так, и не так. Еще в январе глава крупнейшей американской нефтяной корпорации ExxonMobil Даррен Вудс выразил общетраслевое мнение: Венесуэла «непригодна для инвестиций». Основные ресурсы в Венесуэле представлены высоковязкой нефтью, издержки добычи которой крайне велики. При падении мировых котировок до \$65/барр. данные проекты могут легко оказаться за гранью рентабельности. Не проще ли развивать сланцевые проекты в самих США, осваивать шельф Мексиканского залива и Аляску или же войти в проекты в третьих странах.

Поэтому неудивительно, что участником упомянутой сделки не стала ни одна американская корпорация-мейджор. Провернута некая мутная схема, в которой задей-

ствована компания North American Blue Energy Partners (NABEP), зарегистрированная на Барбадосе и принадлежащая темной личности по имени Алехандро Бетанкур.

За сделкой стоят интересы не американских корпораций, а непосредственно Белого дома. Зачем же Трампу нужна венесуэльская нефть? Ведь США не испытывают дефицита черного золота на внутреннем рынке, сами являются его экспортером. Более того, Америке не нужны конкуренты. В случае очередного перемирия с Ираном и разблокировки Ормуза на рынке вновь возникнет профицит сырья и цены покатятся вниз. Это чревато серьезными проблемами для сланцевой добычи, а тут еще дополнительные венесуэльские объемы, увеличивающие переизбыток.

Поэтому для США самое время взять бразды правления в свои руки. Но регулировать глобальное предложение за счет своей внутренней добычи не получится – при всей гибкости сланцевой индустрии ее возможности быстрого наращивания производства в случае дефицита на мировом рынке ограничены, а возможное сокращение добычи в случае профицита и падения цен придется не по вкусу американским корпорациям. А вот если у вас есть нефтяная колония, где можно в соответствии с ситуацией раскручивать или закручивать нефтяной вентиль, то роль регулятора вам обеспечена.

Похоже, что за нефтяной сделкой Вашингтона и Каракаса стоит в большей степени долгосрочная энергетическая стратегия США, нежели конкретные коммерческие интересы американских компаний. И Венесуэле тут отведена роль расходного материала. Такова участь всех колоний.–

Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

ЦИТАТА НЕДЕЛИ

«Это чушь собачья. Это информационная атака на Россию».

Владимир Путин
президент России

Алексей Никольский
редактор отдела
«Международный опыт»

Российский президент Владимир Путин на вопрос журналиста в Бишкеке о возможной мобилизации ответил кратко, назвав разговоры об этом «чушью собачьей и информационной атакой на Россию». Российские официальные лица опровергали эти слухи неоднократно.

Действительно, разгоном таких псевдоновостей занимаются преимущественно украинские и проукраинские ресурсы, причем называются разные сроки – то в конце августа, то сразу после выборов в Госдуму, то спустя некоторое время после них. Есть и материалы, где пытаются доказать, что какая-то «скрытая мобилизация» уже идет.

Понятно, что кроме дестабилизации российского тыла целью этой пропаганды является и украинская аудитория – ей надо показать, что у врага ситуация не лучше. Отлов мобилизуемых прямо на улицах, в том числе с применением силы, давно носит на Украине массовый характер, а выезд мужчин призывного возраста (25–60 лет) за границу запрещен уже пятый год.

Чтобы понять, что такие действия не нужны, стоит обратиться к ситуации сентября 2022 г., когда российские власти решились на проведение достаточно крупной частичной мобилизации (300 000 человек). К тому моменту российские войска перестали наступать в Харьковской и Херсонской областях.

Пополнять действующую с февраля и сильно уступающую противнику в численности группировку за счет внутренних округов было весьма затруднительно. Набор добровольцев, в том числе из мест заключения, не мог сыграть решающей роли прежде всего в развертывании нужного количества новых формирований, необходимых для закрытия брешей на фронте, так как процесс вербовки растянут по времени.

В этой ситуации, чтобы стабилизировать фронт, без частичной мобилизации было не обойтись.

Однако ни при попытке контрнаступления ВСУ в начале лета 2023 г., ни при вторжении противника в Курскую область в 2024 г. о мобилизации не шло речи, хотя обстановка в первые дни складывалась весьма драматично.

Сейчас же Российская армия не отступает, а наступает. Да, резервы нужны и при наступлении, но темпы пополнения за счет добровольцев и контрактников достаточные.

В том числе потому, что нет необходимости в создании новых соединений для формирования многочисленных группировок с целью массированных ударов – война дронов не позволяет их создать. И нужна ли в такой ситуации мобилизация?

Защищенный транзит

Россия – одна из стран, которые серьезно влияют на трансформацию финансового ландшафта в мире, включая развитие инструментария трансграничных расчетов. Разумеется, никто не говорит о том, что нужно создать изолированную, исключительно суверенную инфраструктуру международных платежей. Это нецелесообразно в силу самой природы трансграничных операций, объективно требующих сопряжения усилий широкого круга участников.

Наиболее прагматичным вектором развития усилий России на этом направлении видится скорее глубокая кооперация с дружественными государствами, направленная на формирование многополярной расчетной архитектуры, устойчивой к внешнему давлению и санкционным рискам. Наглядным примером такого подхода служит интеграция российской Системы передачи финансовых сообщений (СПФС) с иранской межбанковской системой SEPAM, что уже позволило кредитным организациям двух стран проводить транзакции напрямую, минуя западные расчетные центры.

Накануне Восточного экономического форума в рамках инициативы «Будущее миропорядка: между столкновением и сотрудничеством» группой российских экспертов подготовлен доклад «Инфраструктура трансграничных платежей: четыре сценария для БРИКС», где мы проанализировали возможности для реализации того задела по развитию финансовой



Павел Селезнев

декан факультета международных экономических отношений Финансового университета

инфраструктуры, который был накоплен Россией и дружественными странами за последние годы.

В первую очередь необходимо упомянуть преимущества российских наработок, а именно созданной в сжатые сроки автономной национальной платежной системы и очень высокой по любым меркам цифровизации банковских услуг. Успешный опыт внедрения и масштабирования уже упомянутой СПФС, оперативное развертывание Национальной системы платежных карт, а также пилотный проект платформы цифрового рубля, в рамках которого тестируются самоисполняемые смарт-контракты для автоматизации сделок, – все это наверняка будет востребовано партнерами. Российские финтехрешения в целом традиционно отличаются высокой отказоустойчивостью и адаптивностью.

К числу определенных ограничений российской инфраструктуры в текущем виде можно отнести недостаточную емкость ликвидности национальных валют в двусторонних расчетах, разрозненность технологических протоколов в странах-партнерах и угрозу вторичных ограничений для иностранных контрагентов. В качестве примера можно привести недавние сложности с конвертацией избыточной массы рупий, скопившихся на счетах российских экспортеров в Индии из-за торгового дисбаланса, а также прецеденты приостановки обслуживания транзакций рядом коммерческих банков в дружественных юрисдикциях из-за опасений санкционного давления. Эти барьеры являются весьма серьезными, но их нельзя назвать критичными для дальнейшего прогресса. Их нивелирование требует перехода от поиска технических решений к комплексной экономической и нормотворческой работе на межгосударственном уровне.

Кооперация с дружественными странами позволяет одновременно получить доступ к техническим решениям, способным дополнить российский инфраструктурный контур, и протестировать гармонизацию регуляторных требований и стандартов. Перспективен опыт китайской CIPS, объединяющей более 1800 прямых и косвенных участников расчетов. В CIPS реализованы механизмы валовых расчетов, неттинга, RvP (платеж против платежа) и DvP (поставка против платежа). Эта система ис-

пользует стандарты ISO 20022, что упрощает интеграцию партнеров. И российская инфраструктура уже имеет точки непосредственного сопряжения с CIPS через работающие в России дочерние банки китайских кредитных организаций.

Значим опыт Индии, развивающей трансграничную интеграцию UPI с зарубежными системами быстрых платежей и участвующей в создании многосторонней платформы Nexus. Кроме того, целесообразно учитывать опыт mBridge, достигшего стадии минимально жизнеспособного продукта и продемонстрировавшего возможность прямых трансграничных расчетов в цифровых валютах центральных банков с использованием RvP.

Прагматичный план реализации независимой инфраструктуры должен строиться на принципе поэтапной синхронизации. На начальной стадии приоритетом стран-участниц должно стать создание децентрализованной сети двусторонних клиринговых шлюзов с ключевыми торговыми партнерами. Затем целесообразен переход к построению многосторонней расчетной платформы в рамках объединения БРИКС или ШОС.

При реализации данного проекта приоритет должен быть смещен в сторону создания гармонизированной правовой среды и активного информирования наших потенциальных партнеров. Стратегическая задача России в данном случае – не создать самую быструю сеть трансграничных платежей, а обеспечить участникам проекта наименьшую совокупную стоимость доверия.–

Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

ресторанный гид



ГАСТРОЛИ НА БЕРЕГУ
ФИНСКОГО ЗАЛИВА

Команда ресторана Sixty Four во главе с шеф-поваром Владиславом Савельевым 5 сентября открывает осенний сезон на курорте Майтри. Готовить будут на кухне панорамного пляжного бара с видом на Финский залив. Главным акцентом ужина станет открытый огонь. Гости смогут попробовать три фирменных позиции, приготовленные на гриле: брускетту с гриль-перцем, анчоусами и страчателлой; артишок с воздушным муссом из пармезана; бифштекс с черным трю-

фелем и пюре из сельдерея. Особенным процессом станет приготовление лукового супа с фуа-гра на открытом воздухе в большом казане.

НЕДЕЛЯ МИКРОСЕЗОНА

В ресторане авторской японской кухни Jidai по 7 сентября представляют специальную карту sake, которую шеф-бармен Виталий Северинов составил к микросезону Kokumono sunawachi minoru («Созревает рис»). В нее вошли четыре позиции, по-разному раскрывающие характер риса. В Японии этот микросезон наступает, когда приближается время сбора урожая. Это недолгий период, когда рис уже созрел, но еще не убран. В карте представлены четыре разных стиля sake: созданное по старинной технологии на закваске, образующейся естественным путем; разработанное специально для сочетания с устрицами; флагманское sake одного из известных домов, сделанное из особого

сорта отполированного риса. Шеф-повар Артур Пан подготовил специальный комплимент: дальневосточный гребешок с дайконом, шисо, цедрой лайма и сладким соевым соусом. В ресторане 4 и 5 сентября вечером впервые пройдут диджей-сеты: в пят-



ницу Texture, а в субботу Jax будут играть японское диско, сити-поп, буги, дип-хаус и даунтемпо.

«ОДИССЕЯ»
С ПЕТЕРБУРГСКИМИ
МОТИВАМИ

Новое заведение Blüm придумали Сэм Коняхин и Стас Быстров – идеологи бара «Кабинет». Их посетила идея «переписать гомеровскую «Одиссею», только вместо моря здесь Петербург, а вместо странствий – путешествие сквозь слои города». У нового бара есть свой герой – Блюм. Это не литературная отсылка, а придуманный образ петербургского эстета, влюбленного в свой город. Коктейльная карта состоит из авторских напитков. За кухню отвечает Кирилл Сафонов. Меню строится на европейской классике в авторской трактовке, когда французские техники встречаются с азиатскими, знакомые форматы появляются в новом контек-



сте, как, например, вителло тоннато с мисо и наггетсы с черной икрой. Бар рассчитан на 40–50 мест, над интерьером работала Наталия Чайка, соосновательница дизайн-бюро Studio 8. Большинство предметов сделаны на заказ: барная стойка, стулья, столы, витражи, скульптурные объекты. И у каждого есть свое необычное имя: диван «Жвачка», столы «Кости» и «Плесьень», полки «Печень». Потолок расписала художница Дагмар Гертод – сюжеты «Одиссеи» переплетаются с петербургскими мотивами.

Татьяна Троянская

Премьера сказки Шварца «Обыкновенное чудо» в театре «Суббота», музыка классицизма и романтизма в Доме радио, выступление испанского органиста Даниэля Сальвадора в Концертном зале на Английской набережной, новый спектакль в Большом театре кукол о поиске собственного предназначения и концерты с видом на Финский залив – культурные маршруты Петербурга с 4 по 10 сентября в нашей подборке

«ОБЫКНОВЕННОЕ ЧУДО»

В театре «Суббота» – премьера спектакля «Обыкновенное чудо» по пьесе Евгения Шварца. Постановка Андрея Сидельникова, приуроченная к 130-летию со дня рождения драматурга, будет сыграна 4 и 5 сентября. Это история о любви, свободе и возможности изменить судьбу, даже если она кажется заранее определенной. Спектакль обращается к вопросам, которые лежат в основе шварцевской сказки: способен ли человек отказаться от предначертанного и возможно ли любить, если любовь обещает испытания и даже гибель. Многие зрители помнят эту историю по фильму Марка Захарова 1978 г. В «Субботе» к знакомому сюжету обращаются заново, сохраняя его сказочную природу, но смещая внимание к внутренним переменам героев. Здесь чудеса происходят не только в мире сказки – главные превращения связаны с человеком, его чувствами и способностью сделать собственный выбор. Спектакль предлагает посмотреть на знакомую сказку о любви и чудесах через тему взросления сердца – и на то, что иногда изменить судьбу означает прежде всего изменить самого себя. Постановка соединит лирические сцены, музыкальные импровизации и характерное для «Субботы» театральное хулиганство на грани фарса. В спектакле заняты артисты театра разных поколений: Владимир Абрамов, Иван Байкалов, Анна Василева, Кира Калашникова, Марина Конюшко, Сергей Кривулев, Максим Крупский, Тимофей Мотошин, Александр Насенков, Анастасия Полянская, Екатерина Рудакова, Григорий Сергеев, Богдан Славский, Оксана Сырцова, Григорий Татаренко и Владимир Шабельников.

«ВНУТРЕННИЙ ГОЛОС»

Дом радио приглашает на камерную программу «Внутренний голос». В концерте, который состоится 5 сен-

Афиша недели:
выбор редакции



Спектакль «Обыкновенное чудо» / ТЕАТР «СУББОТА»

тября, прозвучит музыка на границе классицизма и романтизма. Скрипачка Ольга Артюгина, артистка оркестра musicAeterna, и клавиристка Алла Белова исполнят музыку конца XVIII – начала XIX в., когда классическая ясность постепенно уступала место более личной и эмоциональной интонации. В программе встретятся Моцарт и Бетховен с их современниками Антоном Эберлем и Йоганном Непомуком Гуммелем. Откроет вечер произведение Карла Филиппа Эммуэля Баха – первая часть Сонаты для клавира фа минор. Его нервная выразительность и внимание к смене эмоциональных состояний стали важным шагом к новому музыкальному языку. В первом отделении прозвучат скрипичные сонаты Эберля и Гуммеля. Оба композитора были связаны с Моцартом. Эберль после его смерти остался другом семьи, а Гуммель в детстве два года жил и учился у Моцарта, выступая вместе с ним на публике. При жизни оба пользовались заметной известностью, однако сегодня их музыка гораздо реже появляется в концертных программах. Второе отделение будет посвящено Моцарту и Бетховену. Прозвучит Соната для скрипки и клавира ми минор KV 304 Моцарта, а также Соната для скрипки и фортепиано ля мажор оп. 12 № 2 Бетховена. Между ними – Adagio sostenuto из Четырнадцатой фортепианной сонаты Бетховена, известной как «Лунная». Эта пьеса станет эмоци-

ональной точкой притяжения программы. Отдельная роль отведена хаммерклавиру – предшественнику современного фортепиано. Перед концертом пройдет открытый разговор с Артюгиной и Беловой. Музыканты расскажут о программе, Эберле и Гуммеле, а также продемонстрируют особенности хаммерклавира. Встреча начнется за час до концерта и продлится около получаса.

«ЗОЛОТОЙ ВЕК ИСПАНИИ»

Музыкальный театр имени Шалыпина откроет сезон концертом к 150-летию органа. 5 сентября программу «Золотой век Испании» представит Даниэль Сальвадор – титулярный органист Папской базилики святого Михаила в Мадриде и руководитель Международного цикла органных концертов. Слушателям будет представлена органная музыка XVII–XVIII вв. В частности, сочинения, которые редко звучат за пределами Пиренейского полуострова. Испанская органная традиция этого периода складывалась под влиянием разных культур и соединяла церковную музыку с интонациями народных танцев, а в отдельных произведениях находилось место и для образов сражений. Сальвадор специализируется на испанской органной музыке и хорошо знаком с традицией, которая формировалась вокруг исторических инструментов и церковной практики. В том числе он занимается музыкальным оформлением крупных

религиозных событий в Испании.

«ВЕТЕР ДЛЯ МАЛЕНЬКОГО
ВОЛКА»

Большой театр кукол (БТК) представит спектакль о волчонке, который отправляется искать свой путь. Премьеру постановки Ксении Павловой сыграют 5 сентября. В центре истории – волчонок, которому исполняется семь лет. В день рождения ему говорят, что он уже взрослый и пора найти свое дело. Так начинается путешествие героя, в котором его сопровождает ветер – необычный персонаж и проводник, помогающий прислушаться к себе и понять, в каком направлении двигаться дальше. Спектакль строится не столько вокруг привычного повествования, сколько вокруг музыки, движения, игры и воображения. Здесь куклы, текст и музыкальные инструменты существуют на равных и словно возникают одновременно. Важную роль режиссер отводит звукам природы: ветер, шорохи и другие едва уловимые шумы становятся частью музыкального мира спектакля. «Ветер для маленького волка» продолжает музыкальную линию, которую режиссер начала в БТК спектаклем «Маленький концерт для фортепиано с медведем». В новой постановке она объединяет три поколения мастерской Руслана Кудашова – Викторию Слуцкую, Максима Морозова и Артема Бессонова. Для Павловой история волчонка связана прежде всего с поиском

собственного предназначения. Герою предстоит понять, что у каждого есть свой путь и он не обязательно должен совпадать с чужими ожиданиями. Иногда дорога оказывается непростой, но именно она помогает найти своего «попутного ветра».

КОНЦЕРТЫ НА КРЫШЕ

На Roof Fest, у которого в этом году юбилейный сезон – 15 лет, 4 сентября состоится концерт Therr Maitz – одного из самых заметных российских музыкальных проектов последних лет. За время существования группа стала законодателем моды в современной поп-музыке, соединив поп-рок, диско и фанк и сформировав собственное узнаваемое звучание. Коллектив выступает на крупнейших фестивалях в России и за ру-



Therr Maitz / ROOF PLACE

бежом, включая Sziget, и остается важной частью российского музыкального экспорта. Каждый концерт группы – это живая работа со звуком и формой: музыканты свободно меняют структуру программы, импровизируют и переосмысливают материал – от электроники до сложных аранжировок с участием струнных. Большой концерт Петра Налича на крыше Roof Place состоится 6 сентября. Его музыкальный коллектив представит большую и максимально разнообразную по настроению программу, в которой найдет место и трогательным лирическим композициям, и зажигательным песням. За Наличем давно закрепился статус одного из самых неординарных артистов на сцене, и он продолжает удивлять слушателей на каждом концерте. Точный академический подход соединится со свободными балканскими мотивами, тонкая лирика – с добрым юмором. Можно подпевать, можно танцевать, а можно просто наслаждаться концертом с видом на Финский залив. –



Концертный зал на Английской набережной, новая сцена Музыкального театра имени Ф. И. Шалыпина / МУЗЫКАЛЬНЫЙ ТЕАТР ИМЕНИ Ф. И. ШАЛЫПИНА