



действующие лица председатель «Единой России», заместитель председателя Совета безопасности России **Дмитрий Медведев**

→ 02—03

интервью «Ведомостям»
о грядущих выборах,
кризисе международного права
и разочарованиях

«Или великая держава, или никакая»

Пятница,
11 сентября
2026

ВЕДОМОСТИ

СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 33
(321)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	11.09.26	10.09.26	Сырье (данные ICE)	10.09.26	9.09.26	Металлы (данные LME)	10.09.26	9.09.26	Индексы	10.09.26	9.09.26
рублей за доллар	↓ 84,3508	85,4594	нефть Brent (за 1 барр.)	↓ 12,5637	12,7373	золото (за 1 тройскую унцию)	↓ \$4359,4	\$4394,2	Мосбиржа	↑ 2308,93	2264,02
рублей за евро	↓ 98,2856	99,2525	природный газ (за 1000 куб. м)	↓ 8,8575	8,9817	алюминий (за 1 т)	↓ \$3287,6	\$3362,1	PTC	↑ 862,31	834,57

Юлия Хазова

Поступления от налогоплательщиков Петербурга в бюджеты всех уровней выросли на 22%. За восемь месяцев этого года они достигли почти 3 трлн руб.

Налоговые поступления петербуржцев в бюджеты всех уровней в январе – августе текущего года достигли 2,907 трлн руб. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года они выросли на 22%, сообщила заместитель руководителя управления ФНС по Санкт-Петербургу Ольга Цень.

Она отметила, что, согласно предварительным оценкам ведомства, по итогам этого года консолидированные поступления от налогоплательщиков Петербурга превысят 4,5 трлн рублей. Также Цень добавила, что по каждому уровню бюджета (федеральный, региональный и страховые взносы) будет превышена планка в 1 трлн руб. Так, по итогам восьми месяцев поступления в федеральную казну уже составили 1,14 трлн руб., увеличившись на 42% год к году.

По словам Цень, основную долю в этом объеме составил НДС. Основной причиной роста стало повышение ставок с 20 до 22%, а также снижение заявленной суммы возмещения налога. Кроме того, в этом году для малого и среднего бизнеса порог годового дохода для освобождения от уплаты НДС был снижен с 60 до 20 млн руб. – эти изменения коснулись до 25 000 плательщиков, добавила она.

Поступления в городской бюджет в январе – августе составили 880 млрд руб., что на 9% больше, чем было в первые восемь месяцев годом ранее. При этом Цень отметила, что рост фиксировался по

Налоговый бум



Основную долю в федеральном бюджете составил НДС / максим стулов / ведомости

всем основным источникам. В том числе от НДФЛ они увеличились на 12% до 413 млрд руб., от налога на прибыль организаций – на 3% до 256 млрд руб., а от имущественных отчислений – на 27% до 80 млрд руб. От упрощенной системы налогообложения поступило 79 млрд руб. – примерно столько же было и в прошлом году. Также в январе – августе платежи по туристическому налогу подскочили в 1,7 раза, достигнув 1 млрд руб. Страховые взносы за указанный период выросли на 16% до 882 млрд руб.

При этом Цень отметила, что по налогу на прибыль и УСН фиксировались замедления темпов роста, что, по ее словам, связано с непростыми экономическими услови-

ями, влияющими на финансовые результаты компаний.

По прогнозам УФНС по Санкт-Петербургу, которые были озвучены в ходе нулевых чтений городского бюджета на 2027 г. и плановый период 2028–2029 гг., по итогам этого года налоговые поступления в бюджет города должны прибавить 5% и составить 1,31 трлн руб. после прироста на 7% годом ранее. Председатель городского комитета финансов Светлана Енилина также отмечала, что, согласно консервативному сценарию, собственные доходы бюджета Петербурга в течение ближайших трех лет будут ежегодно увеличиваться в среднем на 85 млрд руб. и к 2029 г. достигнут 1,66 трлн руб. В 2027 г. прогнозируется рост до

1,466 трлн руб., при этом расходная часть с учетом Адресной инвестиционной программы (АИП) составит 1,42 трлн руб.

Директор филиала «Цифра брокер» в Санкт-Петербурге Игорь Василевский полагает, что на динамику отчислений в федеральный бюджет повлияла инфляция, которая увеличила номинальные объемы выручки, а также удорожание энергоносителей в первой половине года. Рост налоговых поступлений в казну города эксперт связывает с тем, что индексация зарплат обеспечила прирост НДФЛ, а имущественные налоги показали положительную динамику за счет переоценки кадастровой стоимости.

цифра
дня

\$964

СОСТАВИЛА ЦЕНА 1000 КУБ. М
ГАЗА В ЕВРОПЕ

Речь идет об октябрьских фьючерсах на хабе TTF в Нидерландах. В ходе торгов 9 сентября его стоимость поднималась до 80,3 евро за 1 МВт ч, т. е. как раз примерно до \$964. Дороже газ в Европе последний раз стоил в конце декабря 2022 г. Правда, к 18.40 мск стоимость топлива скорректировалась до 79,32 евро за 1 МВт ч, или \$952 за 1000 куб. м. Европейские цены на голубое топливо растут с начала марта 2026 г. До этого котировки колебались в диапазоне \$332–498. 2 марта этого года из-за начала военного конфликта на Ближнем Востоке стоимость топлива на TTF взлетела до \$591,5 за 1000 куб. м. А уже 3 марта котировка превысила \$750. Из-за вооруженных действий на Ближнем Востоке резко снизились поставки сжиженного природного газа из ОАЭ и Катар, объясняли ранее эксперты. А текущий рост котировок обусловлен подготовкой стран ЕС к отопительному сезону.

→ 13

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



4 620036 170018

День Вьетнама

Елена Мухаметшина
Владимир Кулагин

Государственный визит президента Вьетнама То Лама в Россию был посвящен в первую очередь крупным экономическим проектам. Вьетнам быстро развивается, и ему требуется все больше энергии, включая атомную

В Кремле прошли российско-вьетнамские переговоры. Генсек ЦК компартии Вьетнама и президент страны То Лам приехал в Россию с государственным визитом. Это первый с 1991 г. государственный визит руководителя Вьетнама, ко-

торый одновременно возглавляет партию и государство.

Церемония встречи началась с традиционного для государственных визитов приветствия президента России Владимира Путина с То Ламом и его супругой Нго Фыонг Ли в Георгиевском зале Кремля. После этого прозвучали гимны двух стран, а затем лидеры поприветствовали членов двух делегаций. Среди российской делегации были представители крупного бизнеса и госкомпаний – председатель правления «Новатэка» Леонид Михельсон, председатель набсовета ГК «Базовый элемент» Олег Дерипаска, председатель совета директоров «Силковых машин»

Алексей Мордашов, гендиректор «Рособоронэкспорта» Александр Михеев и др.

Переговоры глав государств сначала проходили в узком составе, затем по видеоконференцсвязи они приняли участие в открытии лаборатории по изучению и профилактике инфекционных болезней в Ханое. После этого переговоры продолжились в расширенном составе. Затем прошла церемония подписания документов, а главы государств выступили с заявлением для прессы. После этого То Ламу вручили Международную премию мира им. Льва Толстого.

В протокольной части встречи в узком составе Путин поздравил То Лама с Днем независимости Вьетнама – он отмечался 2 сентября. Торговый оборот между странами за 2025 г. вырос на 6%, а за

первое полугодие 2026 г. темпы роста удвоились. Сотрудничество ведется по теме безопасности, в гуманитарной сфере, напомнил президент.

«Уважаемый товарищ Владимир Путин, я очень рад вновь встретиться с вами. [Вы] наш большой друг, близкий брат вьетнамского народа, товарищ, с которым меня связывают особые личные отношения», – сказал То Лам. По его словам, в ходе визита хотелось бы обсудить вопросы, которые считаются стратегическими и неотложными в двустороннем сотрудничестве. Вьетнам считает отношения с Россией приоритетными, отметил он, хотя в последнее время некоторые страны «выражали реакцию», что Вьетнам сохраняет добрые отношения с Россией.

→ 04

ИНТЕРВЬЮ заместитель председателя Совета безопасности России, председатель «Единой России»

Дмитрий Медведев: Или великая держава, или никакая

РОДИЛСЯ 14 сентября 1965 г. в Ленинграде. В 1987 г. окончил юридический факультет Ленинградского государственного университета (ЛГУ). В 1990 г. окончил аспирантуру ЛГУ. Кандидат юридических наук, доцент. 1990–1999 гг. — на преподавательской работе в Санкт-Петербургском государственном университете. Одновременно в 1990–1995 гг. советник председателя Ленинградского городского совета, эксперт комитета по внешним связям мэрии Санкт-Петербурга

заместитель
руководителя
аппарата
правительства
РФ

заместитель руко-
дителя администра-
ции президента РФ,
с 2000 г. — первый
заместитель руко-
дителя администра-
ции президента РФ

председатель совета ди-
ректоров ОАО «Газпром»,
в 2001 г. — заместитель
председателя совета ди-
ректоров ОАО «Газпром»,
с июня 2002 г. — предсе-
датель совета директоров
ОАО «Газпром»

руководитель
администрации
президента РФ.
Ноябрь 2005 г. —
первый заместитель
председателя
правительства РФ

президент
РФ

председатель
правительства
РФ

заместитель
председателя
Совета
безопасности
РФ

1999

1999–2000

2000–2001

октябрь 2003

2008–2012

май 2012

январь 2020

Елена Мухаметшина
Ирина Казьмина

Через 10 дней в России состоятся выборы в Государственную думу. «Единая Россия» на втором этапе своего съезда в августе утвердила программу партии, с которой она планирует идти на выборы. Фракция «Единой России» в Госдуме заметно обновится, прогнозирует председатель партии, заместитель председателя Совета безопасности Дмитрий Медведев. Смена поколений — естественный процесс, рассуждает он, приходят люди, которые символизируют новое поколение политиков в нашей стране.

Медведев надеется, что нынешний этап развития России в будущем будет оценен историками как период, когда власти не просто сохранили страну, а вывели ее снова в разряд великих держав. В интервью «Ведомостям» он рассуждает о будущем международного права, призывает не стесняться выступать против стран, которые подвергли Россию коллективным или индивидуальным санкциям, а также признается, почему его риторика в последние годы стала более жесткой.

— «Единая Россия» много лет существует как правящая партия. Но как она должна быть ее следующая политическая задача? Достаточно ли поддерживать государственный курс или нужно предлагать образ будущего?

— «Единая Россия» — полноценный и важнейший участник формирования государственного курса. Странно противопоставлять его образу будущей страны. Потому что государственный курс и должен воплощать образ будущего. Так оно и происходит. К тому же этот образ не статичен, его формирование — постоянный живой процесс. И главная политическая задача «Единой России». Мы отлично помним, что происходило с партиями, которые абсолютизировали прошлое и отказывались меняться. Вспомним несчастную судьбу КПСС и печальный конец Советского Союза.

Современные вызовы, с которыми сталкивается наша страна, делают неотъемлемой частью ее будущего технологическое лидерство и сильную армию, многодетные семьи и традиционные ценности. Это и многое другое предметно отражено в нашей народной программе, с которой мы идем на предстоящие выборы. Почитайте внимательно!

Параметры образа будущего уточняются постоянно вместе со страте-



ПРЕСС-СПУЖБА ДМИТРИЯ МЕДВЕДЕВА

гией его воплощения в жизнь через государственную политику, конкретные меры регулирования и шаги власти. Это непрерывная работа, которая идет под руководством главы государства, совместно с правительством, политическими структурами, бизнесом и, главное, вместе с российским обществом. То есть со всеми, кто это будущее строит.

— В декабре 2025 г. вы ставили задачу получить абсолютное большинство. Сейчас, полгода спустя, партия все-таки стала ближе или дальше от этого результата? Важно ли «Единой России» иметь конституционное большинство, контроль над парламентом?

— Контроль — это все-таки не конституционное большинство. Это абсолютное большинство. К абсолютному большинству стремится любая партия. Для чего? Для того чтобы получить контрольный пакет, для того чтобы стать правящей силой. В этом смысле, конечно, мы такую цель перед собой ставили и сейчас ставим. А именно — получение большинства, необходимого для управления государственными делами, принятия ключевых законопроектов, проведения в жизнь тех целей, которые установлены главой государства, включая национальные проекты. Мы прекрасно понимаем, что без этого ткань государственного управления может начать распадаться. Примеров тому в истории человечества много. Да и всем хорошо известно, как у нас в 1990-х гг. выглядела законодатель-

ная работа. Это было бесконечное перетягивание канатов, интриги, которые свойственны ситуации, когда нет полноценного большинства. Поэтому любая политическая сила стремится к большинству, и «Единая Россия» — в том числе.

Что касается тотального контроля, то такой цели, конечно, нет. Посмотрим, каковы будут результаты выборов. Все зависит от избирателя. Если удастся сохранить конституционное большинство, это хорошо. Но в любом случае «Единая Россия» будет работать над выполнением всех целей, которые есть.

Чем опасна утрата управляемости? На мой взгляд, совершенно очевидно, что в условиях специальной военной операции целый ряд решений должны проводиться в жизнь быстро. С другой стороны, парламент — это представительный орган. И в идеальном варианте он должен отражать все предпочтения граждан России. То есть все граждане, которые принимают участие в выборах, должны видеть людей, близких им по духу, в парламенте. Если этого нет, парламент тоже утрачивает представительские свойства. Поэтому мы заинтересованы в том, чтобы каждый гражданин России, даже тот, который не голосует за нашу партию, видел своих представителей в Госдуме. Это совершенно нормально. Я думаю, что итогом выборов, которые состоятся 20 сентября, и будет вот такой представительный характер нашего парламента.

— Какой в итоге вы видите конфигурацию новой Думы — насколько сильно она изменится? Могут ли появиться новые задачи? Насколько обновится фракция «Единой России» и сохранится ли правило, когда ваши оппоненты из других партий гарантированно получают руководящие места?

— Я считаю некорректным рассуждать о конфигурации новой Думы до того, как граждане России сделают свой выбор. То же касается и «руководящих мест» в думских комитетах для оппозиции. Хотя консультации между партиями ведутся и в разгар политической борьбы на выборах. Это нормально. Но уже сейчас можно сказать, что думская фракция «Единой России» заметно обновится, — среди кандидатов в депутаты много новых лиц. Например, только ветеранов спецоперации 80 человек.

«БЕЗ ЧАСТНОЙ ИНИЦИАТИВЫ ДВИЖЕНИЕ ВПЕРЕД НЕВОЗМОЖНО»

— Во время вашего президентства много говорили о необходимости уменьшать присутствие государства в экономике. Сейчас государство, напротив, играет значительно большую роль. Возможно ли найти правильный баланс между госконтролем и частной инициативой?

— Ситуация сейчас уникальная. Страна сражается за свое будущее на фронте. В таких условиях участие государства в экономических про-

цессах серьезно возрастает. После завершения военных действий экономическая жизнь возвращается в привычное русло. Думаю, так будет и у нас.

Нельзя точно определить, какая доля государственного участия не создает проблем для эффективности экономики. Важнее другое: где именно присутствует государство в тот или иной момент, в чем заключается его роль и помогает ли такое участие современному развитию.

Без частной инициативы движение вперед невозможно. На конкурентном рынке частный предприниматель быстрее принимает решения, точнее чувствует спрос, сильнее заинтересован в инновациях. Государство должно оказывать ему поддержку. Соответствующие решения давали вполне ощутимый эффект. Более того, именно ставка на частное предпринимательство помогла нам выстоять на самом сложном этапе эскалации внешнего давления.

Противоречия между прежней и нынешней повестками нет. Конечно, обстоятельства меняются. Вполне объяснимо, что в отдельных сегментах экономики роль государства сейчас возросла. Хотя бы потому, что оно было вынуждено принять на себя существенно больше рисков. Обеспечивать безопасность, работу критической инфраструктуры, перестройку логистики, вопросы технологического суверенитета, реализацию проектов с длительным инвестиционным циклом. Значительной части этих вызовов частный капитал противостоять не в силах. Особенно в условиях неопределенности на рынке, которая обусловлена внешними проблемами и угрозами. В то же время и сегодня есть масса примеров, когда частный бизнес активно включился в производство военной техники и средств поражения. Отмечу — не побоявшись санкций и иных проблем. В ходе своих контрольных проверок убеждался в патриотичности нашего частного бизнеса — как малого и среднего, так и крупного.

Государственная поддержка отрасли, которая переживает шок или создается с нуля, вполне оправдана. Бессрочная помощь прекращает всякое развитие. А значит, задача именно в том, чтобы государственные средства притягивали частный капитал. Механизмов для этого много. Это соглашения о защите и поощрении капиталовложений, концессии и ГЧП, особые экономические зоны, таксономия проектов технологического суверенитета, фабрика проектного финансирования. В оборон-

Я разочарован. Это правда. Мне казалось, что ряд государств и политиков, с которыми мы выстраивали отношения, должны были быть более умными. Например, европейцы.

ке, кстати, был опробован особый инвестиционный механизм, при помощи которого компании получили значительные средства из бюджета на развитие производства икратно нарастили выпуск своей продукции, весьма востребованной на фронте.

Эти механизмы постоянно совершенствуются, но цель у них одна – обеспечить предсказуемые условия для долгосрочных капиталовложений. Слово «предсказуемость» в данном случае ключевое. Возможность понимать, что будет с проектом через 10 лет и более, для инвестора зачастую не менее важна, чем размер государственной поддержки.

– На Петербургском юридическом форуме вы говорили о кризисе международного права. Каким вы видите его через 10 лет? Как будут складываться взаимоотношения между юрисдикциями?

– Вообще, международное право, как известно, появилось довольно давно. Правда, не в том виде, в котором мы знаем его сейчас. По сути, оно появилось в период зарождения римского права. Но толчки в своем развитии международное право получало после масштабных конфликтов. Достаточно вспомнить возникновение Венской системы в 1815 г. после подведения итогов войны в Европе и в России, разгрома Наполеона. Тогда европейские силы смогли создать такого рода систему. В XX в. это тоже происходило. После Первой мировой войны с 1919 г. возникла Версальская система. По итогам Второй мировой войны возникла Ялтинско-Потсдамская система. Возникли Организация Объединенных Наций (ООН) и новые правила международной игры. Поэтому большие конфликты ведут к развитию международного права.

Будет ли сейчас происходить то же самое с учетом масштабов противостояния, которое существует в мире, и того экзистенциального конфликта, в котором в настоящий момент участвует наша страна с целым рядом западных стран? Пожалуй – увидим. Но я не исключаю этого. Совершенно очевидно, что попытка создать однополярный мир после кончины Советского Союза не удалась. В конечном счете это и спровоцировало тот конфликт, который есть сейчас. Мир должен быть многополярным.

Я не могу сказать, что международное право находится в абсолютном кризисе. Дело в том, что ключевые институты международного права работают. Есть фундаментальные принципы международного права. Никто не отменял того, что было создано отцами-основателями [права]. Это и принцип pacta sunt servanda – «договоры должны исполняться». И clausula rebus sic stantibus – оговорка о неизменности обстоятельств, породивших заключение договора. Это древние инструменты. Но они работают, они никуда не ушли. Сохраняют свои полномочия и ООН. Да, она никому не нравится, потому что она не решает многих задач. Все ее критикуют. Но проблема в том, что попытки ее заменить каким-то суррогатом (мы знаем, что они предпринимаются в мире, а некоторые мировые лидеры пытаются себе этим списать славу) ничем не заканчиваются. У ООН очень много дефектов. Но, с другой стороны, это самый представительный орган международного сообщества.

Надо совершенствовать институты ООН. Заявок на эту тему много. Очевидно, надо менять к лучшему и систему исполнения решений ООН, есть ряд предложений по совершенствованию деятельности Совета Безопасности ООН, есть и другие проекты. Поэтому международное право развивается. Я надеюсь, что в результате завершения нынешней конфликтной ситуации международное право получит дополнитель-

ный импульс своего развития, как это и происходило на протяжении веков в истории человечества.

– Российская экономика и российские компании находятся под беспрецедентным давлением санкций. Часто в отношении российских компаний в иностранных юрисдикциях принимаются незаконные решения. На одном из совещаний вы сказали, что работа государства по защите интересов российского бизнеса должна быть консолидирована. О чем идет речь?

– Введение иностранными государствами и их объединениями санкций в отношении Российской Федерации, российских граждан и отечественных юридических лиц противоречит общепринятым нормам международного права. Напомню, что единственной международной структурой, обладающей правом наложения рестрикций, является Совет Безопасности ООН. Поэтому все инициированные государствами коллективного Запада незаконные ограничительные меры не более чем юридически ничтожная попытка изобрести еще один инструмент для нанесения России стратегического поражения. На этот раз – в сфере экономики.

Правовая агрессия против нас носит системный и скоординированный характер. Поэтому отечественные компании не должны в одиночку отстаивать свои интересы и противостоять безудержной санкционной машине Запада. Государство не может оставаться в стороне.

В России полномочия по защите интересов страны в межгосударственных судебных органах, иностранных юрисдикциях распределены между МИДом, Министерством юстиции, Генеральной прокуратурой. Отдельными вопросами также занимаются Минэкономразвития и ряд других ведомств.

Перспективным видится и развитие кооперации на этом направлении с государствами-единомышленниками, в том числе по линии межпартийного сотрудничества и общественной дипломатии. Например, «Единая Россия» инициировала формирование системы соглашений с партнерскими политическими партиями по противодействию односторонним принудительным мерам. По сути, «санкционному неокOLONиализму».

А вообще говоря, нам не следует стесняться выступать против тех стран, которые подвергли нашу страну коллективным или индивидуальным незаконным ограничениям. Нашей целью должно стать не только противодействие этим рестрикциям различными правовыми средствами как внутри нашей страны путем издания ответных нормативных актов, направленных на ограничение работы иностранных компаний и/или конфискацию их имущества, так и за ее пределами в различных юрисдикциях. Наша цель должна заключаться в причинении враждебным государствам максимального имущественного и финансового вреда. И здесь все средства хороши.

– Есть ли возможности для создания международного суда, например, на базе БРИКС или других объединений?

– Вы имеете в виду именно суда, касающегося межгосударственных отношений, а не по частным делам? В рамках наших объединений – ЕАЭС, СНГ – есть возможность использовать суды, которые созданы этими организациями. То же самое может быть и при иных региональных объединениях, потенциально это касается и ШОС, и БРИКС. Но главное – чтобы было доверие к такому суду. Обычно подобные суды успешно действуют при крупных интеграционных объединениях. Допустим, в ЕАЭС пока это только первые шаги.

Есть суды при Европейском союзе как крупном интеграционном объединении. В других интеграционных экономических объединениях такие суды также возможны. Их авторитет поддерживается самими государствами и исполнимостью их решений. Главное – чтобы потом с этой бумагой тебя не послали. Нужно, чтобы решение было исполнено.

Если же говорить о других международных судах, таких как Международный суд ООН или не к ночи помянутый Международный уголовный суд (МУС), это суды, которые рассматривают вопросы в области публичного права. Они могут быть относительно удачными или крайне неудачными. Например, МУС – пример абсолютно неудачного варианта создания суда. Сейчас практически все страны, включая крупные, за исключением европейских, заговорили о том, что модель, которая была положена в основу этого суда, неудачна. Почему? Потому что он исходит из универсальной подсудности юрисдикции этого суда даже в отношении тех стран, которые не подписали его документы, и людей, которые живут в этих странах. А это противоречит фундаментальным принципам международного права. Если страна в международном договоре не участвует, его последствия на эту страну никак не распространяются. А они пытаются это делать. Поэтому я думаю, что МУС скоро благополучно умрет. Туда ему и дорога.

– Вы упомянули о доверии к судам. А как оно формируется?

– Доверие к судам формируется десятилетиями кропотливой, сложной работы, которую ведут сами суды. Доверие формируется уважительным отношением государства к судам. Если государство рушится, то рушится и судебная система. В нашей истории это было. После исчезновения Российской империи появилось пролетарское правосудие и совершенно новая система судопроизводства. Потом она тоже развивалась. И в конечном счете у Советского государства была достаточно раз-

Правовая агрессия против нас носит системный и скоординированный характер. Поэтому отечественные компании не должны в одиночку отстаивать свои интересы и противостоять безудержной санкционной машине Запада. Государство не может оставаться в стороне

витая судебная система. Она была работоспособна. Потом и Советский Союз исчез. Так что доверие к судам формируется годами нарабатанной практики, уважительным отношением судов к праву и государства к суду. Потому что судьи – независимые лица, которые подчиняются только закону.

– Сейчас есть доверие к судам?

– Это вопрос социологический. Думаю, что доверие в целом имеется. Но есть много факторов, которые всегда присутствуют. Каждый человек рассуждает со своей точки зрения. Самое же главное – не допускать политизации судов. Судьи действительно независимы и подчиняются закону. Они не должны иметь никакой партийной принадлежности. Кстати, наши суды этим не страдают. И это очень хорошо.

«ЛЮДИ ДОЛЖНЫ ЧУВСТВОВАТЬ ЗАЩИЩЕННОСТЬ»

– В ваших высказываниях неоднократно звучали намеки на допустимость применения ядерного оружия. Не девальвируют ли такие заявления саму угрозу в глазах Запада, расширяя для него «окно Овертона»? Бывают ли на

них кулуарные отзывы от партнеров – и какие?

– Это не намеки! Все должны понимать: ядерное оружие может быть применено в определенных случаях. Это не страшилка. Это реальность. Вряд ли можно назвать намеком Ядерную доктрину России, в соответствии с которой наша страна имеет право применить такое оружие в случае угрозы безопасности нашего государства. В Основы государственной политики в области ядерного сдерживания, утвержденные президентом, были внесены важные уточнения, которые конкретизируют условия применения Россией ядерного оружия. Дополнен и перечень военных угроз, для нейтрализации которых выполняются мероприятия ядерного сдерживания.

Отмечу, как делал это уже неоднократно, что агрессия любого неядерного государства, но с участием или при поддержке ядерной державы против Российской Федерации или Белоруссии как участника Союзного государства рассматривается как совместное нападение на наши страны. И мы имеем полное право дать ответ на критическую угрозу своему суверенитету. Финальное решение будет принимать глава государства.

Сомневаюсь, что большинство западных деятелей вообще знает, что такое «окно Овертона» и что в него может поместиться. Примеры их публичных высказываний наглядно демонстрируют пещерный образ их мышления и беспросветное невежество. Занимая высокие посты, они всеми силами пыжатся, чтобы нагнуть себе сомнительную славу за счет безответственной риторики и антироссийских шагов. Хочется напомнить им про пример Герострата и его вечный позор.

Коллективный Запад, который последовательно поддерживает киевскую хунту, целенаправленно пытается поставить мир на грань ядерного апокалипсиса. Вторжение в Курскую область, удары по Запорожской АЭС, массовые ежедневные атаки на наши мирные города – это не спецэффекты, а агрессивные дей-

ствия, которые способны однажды спровоцировать третью мировую. А значит, перечеркнуть всю историю человеческой цивилизации, вернуть ее в первобытное состояние, если кто-то из миллиардов людей на планете вообще уцелеет.

Да, наш военный потенциал позволяет ударить по Киеву и основным объектам НАТО так, чтобы от них не осталось камня на камне – только серая ядерная пыль. Но это точка абсолютного невозврата для всей планеты, а не только противоборствующих сторон. Мы понимаем свою ответственность за судьбу человечества и всеми силами стремимся предотвратить глобальную катастрофу. Но наше терпение не безгранично. Крайний вариант остается на случай, когда все прочие средства уже не действуют. И сегодня до него пара шагов, секунды на часах Судного дня.

Наиболее здравомыслящие политики в лагере наших врагов это понимают. Но, к сожалению, истеричный голос политических пигмеев там сейчас звучит гораздо громче. **– Я [Ирина Казьмина] драматург по образованию. Предметом моего профессионального интереса является человеческий характер. Я ви-**

жу, что за последние годы у вас сильно ужесточилась риторика.

– Так и есть.

– И мне интересно: вы всегда были таким жестким и текущие события просто проявили эту сторону вашей личности? Или у вас произошли какие-то внутренние изменения – может быть, разочарование мироустройством или что-то другое, в результате чего вы ожесточились?

– Причин несколько. Не буду лукавить – то, каким образом повели себя ряд стран с нашим государством, с нашим народом, повлияло на мою риторику. Если раньше я мог просто так думать, особенно находясь на известных государственных позициях, то сейчас я об этом говорю открыто. Я считаю, что это правильно. Это в значительной мере отражает точку зрения большинства наших граждан. Был ли я таким внутри, как вы говорите? Наверное, частично был, но тщательно это скрывал. *(Смеется.)* Но, с другой стороны, очевидно, что внешние обстоятельства на это повлияли.

О разочаровании... Я разочарован. Это правда. Мне казалось, что ряд государств и политиков, с которыми мы выстраивали отношения, должны были быть более умными. Например, европейцы... Они могли себя совершенно иначе повести при возникновении конфликта. Я не говорю – принять российскую точку зрения. Но просто оценить, что происходит. Почему у нас такие обеспокоенности? Почему нам не нравится, когда наши соседи вступают в НАТО? Это же элементарная вещь. Мы говорим: «Послушайте, как нам это может нравиться? Наши ракеты направлены на ваши города. А ваши ракеты – на наши. Но подлетное время, если НАТО к нам приближается, становится все меньше и меньше». Почему же мы должны радоваться приходу НАТО? Все это понимают. Но они наплевали на нашу позицию. Результат известен.

– Если предположить, что через 20 лет истории будут оценивать нынешний этап развития России, по какому критерию вы бы сами хотели, чтобы его признали успешным?

– Это философский вопрос. Об этом должны думать все, кто принимает участие в государственной жизни, естественно, ведущие политические силы, партия «Единая Россия». Я тоже об этом, конечно, думаю. Мне кажется, что было бы очень важно, чтобы в будущем этот период граждан нашей страны оценивали как период, когда мы сохранили страну. И не просто сохранили, а вывели ее снова в разряд великих держав. Почему это важно? Наша страна – и это моя глубочайшая уверенность, мое убеждение как человека, который все-таки долгие годы руководит большими процессами, – может сохраниться только как великая держава. Как только она начинает увядать, она начинает сыпаться. Мы это видели на примере Советского Союза. Поэтому или великая держава, или никакая. Мне бы хотелось, чтобы в будущем именно так и оценивали этот период.

И конечно, очень важно, чтобы люди понимали, что решения справедливы, что качество жизни улучшается и что это можно почувствовать на элементарных вещах. Люди должны чувствовать защищенность. В период конфликта это сложно. Тем не менее вопросы безопасности тоже должны быть на переднем плане. Если таким образом в будущем станут оценивать нынешнюю эпоху, я считаю, что мы свою историческую миссию выполнили.»

В ПОДГОТОВКЕ ИНТЕРВЬЮ УЧАСТВОВАЛ МАКСИМ ИВАНОВ

..... Полная версия интервью: www.vedomosti.ru

слова

10.09.2026



ОГРОМНОЕ КОЛИЧЕСТВО <...> СУДОВ ИСПОЛЬЗУЕТСЯ ДЛЯ ПЕРЕВОЗКИ ВООРУЖЕНИЙ, АМУНИЦИИ, ТОПЛИВА ДЛЯ ЦЕЛЕЙ ВСУ. ЭТИ СУДА УНИЧТОЖАЮТСЯ И БУДУТ УНИЧТОЖАТЬСЯ ДАЛЬШЕ.

Дмитрий Песков, пресс-секретарь президента РФ / ВЕДОМОСТИ



АМЕРИКАНЦЫ МОГУТ ПОВЛИЯТЬ [НА УКРАИНУ], НО ВЛИЯЮТ НЕ ТОЛЬКО ОНИ. <...> ЕВРОПА СОВСЕМ НЕ ЗАИНТЕРЕСОВАНА В МИРЕ.

Николай Патрушев, помощник президента РФ / TELEGRAM-КАНАЛ «ЮНАШЕВ LIVE»



МЫ КОНТРОЛИРУЕМ ОРМУЗСКИЙ ПРОЛИВ. Я ДУМАЮ, МЫ ДОЛЖНЫ НАЗВАТЬ ЕГО ПРОЛИВОМ ТРАМПА. Я ДОЛЖЕН ЧТО-ТО ЗА ЭТО ПОЛУЧИТЬ.

Дональд Трамп, президент США / РИА НОВОСТИ



Марина Ким баллотируется в губернаторы Ульяновской области и новый созыв нижней палаты парламента / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Все понятно

Губернаторы перестали ходить на предвыборные дебаты. Это закрепляет референдумный выбор глав субъектов

Александр Тихонов

Впервые за несколько лет ни один действующий губернатор, участвующий в выборах, не ходит на дебаты, обратили внимание «Ведомости». В единый день голосования (ЕДГ-2026) 20 сентября прямым волеизъявлением граждан будут избраны главы восьми субъектов, еще трое – голосованием в законбраниях из числа внесенных президентом кандидатур. В 2025 г. в дебатах участвовали врио главы Республики Коми Ростислав Гольдштейн, врио губернатора Курской области Александр Хинштейн и губернатор Камчатского края Владимир Солодов.

Неучастие губернаторов в предвыборных дебатах (в регионах, где они выступают и кандидатами в кампании «Единой России», ЕР), – сознательный отказ от «сиюминутных» политических очков в телеэфире и выбор в пользу созидательной работы, сказал «Ведомостям» сенатор Сергей Перминов (ЕР). Впрочем, это касается не только единороссов – губернатор Ульяновской области Алексей Русских, которому предстоит переизбрание

на второй срок, является членом КПРФ.

«Не сказать, что это новация, если смотреть на кампании последних лет. Интерес и явку сторонников дают реальные свершения, это понятно всем. В форматах дебатов ЕР при этом широко представлена лидерами мнений – партийцами, которые через эфиры и в полемике с оппонентами, опираясь на компетенции, раскрывают аудиториям подходы партии, векторы народной программы», – говорит Перминов. По его словам, это «абсолютно осознанный и прагматичный подход, отвечающий духу времени».

«Сегодняшняя избирательная система и общество в целом требуют не шоу, а конкретных результатов. Избирателю нужны взвешенные, фундированные решения, а не громкие лозунги, и наши дебаты ведут большую работу для изложения позиций. Наша цель – это легитимный результат, основанный на реальных делах и доверии людей», – заключил он.

За исключением Русских, кандидаты в губернаторы от КПРФ в остальных семи регионах, где пройдут прямые выборы, в дебатах участвуют, сказал «Ведомостям»

секретарь ЦК КПРФ по выборам Сергей Обухов. Пресс-секретарь компартии депутат Госдумы Александр Ющенко оставил без комментариев вопрос, почему губернатор Ульяновской области не ходит на дебаты.

Кандидаты в губернаторы от «Справедливой России» участвуют в дебатах в Мордовии, Белгородской, Брянской, Пензенской и Тверской областях, сообщил «Ведомостям» представитель партии. «Кроме того, стоит отметить, что [депутат Госдумы] Марина Ким (баллотируется в губернаторы Ульяновской области и новый созыв нижней палаты парламента. – «Ведомости») также участвует в дебатах на федеральных телеканалах в качестве одного из лидеров общефедеральной части списка на выборах», – уточнил он.

В ЛДПР и партии «Новые люди» не ответили на запросы «Ведомостей» об участии своих кандидатов в губернаторы в предвыборных дебатах.

Отсутствие губернаторов на дебатах окончательно закрепляет референдумный выбор глав регионов, считает политолог Константин Калачев, и на голосование выносятся единственный предмет обсуждения – доверяют ли жители региона своему главе. «Имитационный постановочный характер дебатов опустил бы губернаторов до уровня технических кандидатов. Все губернаторы люди серьезные. У них нет времени на такую ерунду. Им работать надо», – сказал эксперт «Ведомостям».

Текущая губернаторская кампания самая согласованная по оппонентам за последние годы, обращает внимание глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. «Впервые не было вообще несогласованных кандидатов на этапе выдвижения. И, соответственно, если никто [из оппозиции] не собирается побеждать, губернаторам нет необходимости как-то отбиваться», – отметил он.

В этом году впервые в истории все участники губернаторских выборов прошли муниципальный фильтр, писали «Ведомости» 19 августа. Избирательные комиссии восьми субъектов Федерации зарегистрировали 39 кандидатов в губернаторы из 40 выдвинутых. Единственный, кто не был зарегистрирован, – председатель белгородского регионального отделения партии «Родина» Сергей Еськов даже не пытался собрать подписи муниципальных депутатов и глав, так как спустя сутки после подачи документов в избирком снялся с выборов и утратил статус выдвинутого кандидата. –

День Вьетнама

О1 → «Однако Вьетнам не проявил колебаний, не изменил своей позиции и четко продемонстрировал свой подход, поскольку четко понимает суть данного вопроса», – заявил он. То Лам особо подчеркнул роль Путина в формировании «многополярного миропорядка, обеспечении глобальной энергетической и продовольственной безопасности».

В заявлениях для прессы Путин сказал, что Россия прорабатывает вопрос о том, чтобы ввести безвизовый режим для жителей Вьетнама (для россиян во Вьетнаме он действует). Особо президент подчеркнул взаимодействие в энергетике. «Газпром» разрабатывает месторождения на вьетнамском шельфе, а в прошлом году компания начала поставки СПГ во Вьетнам. То Лам пригласил Путина во Вьетнам на саммит АТЭС, который в 2027 г. пройдет на острове Фукуок. По его словам, стороны продолжают сотрудничество в сфере энергетики, технологий, будут углублять военное сотрудничество и взаимодействие в сфере безопасности.

В принятом по итогам переговоров совместном заявлении о дальнейшем укреплении отношений всеобъемлющего стратегического партнерства между странами говорится, что Россия высоко оценивает «равноудаленную и объективную линию Вьетнама» в отношении украинского кризиса. Другие подписанные документы касаются инвестиционного сотрудничества, подготовки кадров, работы в сфере энергетики, в том числе соглашения о разделе продукции на одном из блоков нефтеносного шельфа Вьетнама, было подписано рамочное соглашение по вопросу сотрудничества по созданию стратегического нефтяного резерва во Вьетнаме.

В ходе государственного визита до переговоров в Кремле То Лам успел встретиться с премьер-министром Михаилом Мишустиним, председателями обеих палат парламента – Валентиной Матвиенко и Вячеславом Володиным, зампредом Совбеза, председателем «Единой России» Дмитрием Медведевым и др.

То Лам приехал в Россию с целью провести переговоры не только с Путиным, но и с другими российскими политиками, обращает внимание директор Центра АСЕАН МГИМО Екатерина Колдунова. Из содержательных вещей в

повестке переговоров речь идет о комплексе технологий, которые направлены на развитие зеленой энергетики, что можно связать и с возобновленным проектом строительства атомной электростанции (АЭС) во Вьетнаме, считает эксперт. Ряд научно-образовательных проектов в перспективе должен обеспечить Вьетнаму толчок для подъема экономики и в итоге – статус высокоразвитого государства с высоким доходом на душу населения к 2045 г., полагает Колдунова. Помимо энергетики Вьетнам в этом плане также заинтересован в проектах с Россией (за счет финансирования обеих сторон) в фармацевтике, материаловедении, цифровизации, биотехнологиях и др., включает Колдунова.

В повестке отношений России и Вьетнама сейчас строительство во Вьетнаме АЭС и вопросы традиционной энергетики в целом, финансовая интеграция, а также подготовка кадров, перечисляет замдиректора ЦКЕМИ НИУ ВШЭ Александр Королев. По его мнению, То Лама не было на саммите Россия – АСЕАН в Казани в июне 2026 г., потому что он хотел отдельной встречи с Путиным – быть в центре внимания и обсудить все максимально подробно, а не мимолетно. Среди возможных тем обсуждений на переговорах Королев называет строительство АЭС во Вьетнаме. По его словам, финансирование строительства АЭС должно проходить в рамках российского государственного экспортного кредита. Ранее посол Вьетнама в России Данг Минь Кхой сказал «РИА Новости», что ввод в эксплуатацию двух энергоблоков АЭС «Ниньтхун-1» запланирован на период с 2030 по 2035 г.

Повестка двусторонних отношений стабильна, не меняется уже десятилетие, говорит Михаил Терских, научный сотрудник Центра Индоокеанского региона ИМЭМО РАН. Это вопросы безопасности в самом широком смысле. По его словам, это и физическая безопасность – Россия по-прежнему ключевой иностранный поставщик продукции военного назначения для вооруженных сил Вьетнама, и энергетическая безопасность – сотрудничество в нефтегазовой и атомной сфере. В меньшей степени это сотрудничество в области информационной и продовольственной безопасности, говорит он. –

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 33 (321). Выход в свет 11 сентября 2026 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

И. о. главного редактора «Ведомости Северо-Запад» Дарья Викторовна Вараксина
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
ПИН № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/33

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840
Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 167 (6541) – 169 (6543)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Максим Иванов, Лана Самарина, Антон Филатов
РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Правовая информация Яна Суринаская
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Ильюшенко
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Екатерина Кинякина
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Александр Кислов
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик
Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам Мила Макарова
Директор по рекламе товаров группы люкс Мария Зарнова
Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Росгвардейцам добавили льгот

Татьяна Акиншина

Добровольцы Росгвардии смогут уйти в отпуск по решению военно-врачебной комиссии. На спецоперации они занимаются антидроновой защитой и борьбой с диверсантами, говорят эксперты

Граждане, которые проходят службу в добровольческих формированиях Росгвардии, получают право на дополнительный отпуск по решению военно-врачебной комиссии (ВВК) о временном несоответствии их состояния здоровья установленным требованиям. Причиной для дополнительных дней отдыха также может стать тяжелое состояние или смерть близкого родственника, пожар или другое стихийное бедствие, затронувшее семью служащего.

Такие меры содержатся в проекте приказа Росгвардии, опубликованном на портале нормативных правовых актов. Сейчас 15-суточный отдых с возможностью покинуть часть предоставляется добровольцам Росгвардии только при заключении нового контракта. Проект приказа разработан в соответствии с вступившим в силу 26 августа 2026 г. законом, который ввел для добровольцев право на дополнительные сутки отдыха. Ранее такая норма была предусмотрена только для военнослужащих по контракту.

Проект приказа Росгвардии устанавливает случаи и порядок предоставления добровольцам суток отдыха, а также его продолжительность. Время отдыха будет увеличиваться на количество суток, необходимое для проезда к месту его использования и об-

ратно. Так, если ВВК военного госпиталя или клинико-диагностического центра Росгвардии вынесла заключение о временном несоответствии состояния здоровья гражданина требованиям для службы, ему предоставят отдых на тот срок, который определит ВВК. При заключении нового контракта о пребывании в добровольческом формировании гражданин получит 15 суток отдыха. При тяжелом состоянии или смерти близкого родственника, к которым относятся супруг или супруга, отец, мать, родители супруга или супруги, сын, дочь, родной брат, родная сестра, а также лицо, на воспитании которого находился доброволец, служащий сможет получить до 10 суток отдыха по решению командира части или начальника территориального органа Росгвардии. Аналогичная мера будет действовать в случае пожара или другого стихийного бедствия, которое постигло семью или близкого родственника добровольца. При этом указанные выше обстоятельства должны быть документально подтверждены, говорится в проекте приказа.

С декабря 2023 г. действует закон о создании по аналогии с Минобороны добровольческих формирований в Росгвардии. Добровольцы войск национальной гвардии привлекаются для выполнения задач в период мобилизации, военного положения, при возникновении вооруженных конфликтов, а также при проведении контртеррористических операций при использовании войск Росгвардии за пределами РФ.

Согласно порядку поступления на службу, кандидат должен иметь российское гражданство и пройти военную службу по призыву. Основанием для отказа также станет привлечение к административной ответственности за употребление наркотиков. На службу не смогут поступить лица, ранее отбывавшие наказание в виде лишения свободы, а также имеющие судимость за преступления против половой неприкосновенности несовершеннолетних или государственной власти, в частности за государственную измену, вооруженный мятеж или участие в незаконном вооруженном формировании.

Росгвардия представляет собой отдельную структуру, которая

раньше входила в состав МВД, а с 2016 г. подчиняется непосредственно президенту, напомнил военный эксперт и заместитель главного редактора журнала «Воин России» Василий Дандыкин. Их первоочередной задачей была охрана общественного порядка, добавил он. На спецоперации, например, они охраняли Курскую АЭС, а также проводили зачистку территории от противника, пояснил эксперт. По его словам, сейчас деятельность добровольческих формирований также связана с обороной объектов и территорий от атак беспилотников.

На спецоперации такие формирования выполняют задачи, входящие в компетенции бойцов Росгвардии, например борются с диверсантами, добавил сопредседатель координационного совета Ассоциации ветеранов СВО Дмитрий Афанасьев. Он отметил, что ему известны такие формирования, но назвать их наименования отказался.

«Ведомости» направили запрос в Росгвардию, чтобы уточнить, сколько сейчас добровольцев служит на спецоперации. -

Бизнес на абортах

Виктория Ларченко

Медикаментозные аборты в ряде регионов переходят в частный сектор медицины. При этом число прерываний беременности и применяющихся для них препаратов в обороте снижается

В ряде регионов России частные клиники постепенно вытесняют государственные больницы в сегменте медикаментозного прерывания беременности. Это следует из данных Росздравнадзора, которые руководитель федеральной службы Алла Самойлова представила на одной из сессий Юбилейного общероссийского научно-практического семинара по вопросам репродуктивного потенциала страны.

Например, в Ярославской области на долю частных клиник в 2025 г. пришлось 77% официально выведенных из оборота, т. е. использованных при лечении, препаратов для прерывания беременности мифепристона и 76% применяющегося совместно с ним мизопростол. Для сравнения: в 2023 г. доля частных медучреждений в обороте этих лекарств в регионе составила 61 и 68% соответственно. Схожая динамика наблюдается в Белгородской, Астраханской и других областях.

В некоторых субъектах выбытие препаратов для медикаментозного аборта в пересчете на тысячу женщин репродуктивного возраста превышает средние по России показатели в 3–4 раза, добавила Самойлова. В Якутии, например, на 1000 женщин репродуктивного возраста приходится 113 таблеток мизопростол и 37 таблеток мифепристона против 39 и 19 в среднем по стране. Это может означать, что препараты выводятся из оборота, но не отражаются в отчетности по прерываниям беременности, объяснила Самойлова.

Всего в 2025 г. в России было реализовано 1,3 млн таблеток мизопростол и 663 036 – мифепристона. Это на 16 и 18% соответственно меньше, чем в 2023 г., подсчитали в Росздравнадзоре. Частные клиники при этом обеспечили 46% выбытия каждого из лекарств – таким образом, в среднем по стране доля част-

ных клиник на рынке препаратов для медикаментозного прерывания беременности осталась примерно на уровне 2023 г. Число проведенных в стране медикаментозных абортов при этом снизилось почти на 20% до 66 477 процедур, сообщила на сессии замминистра здравоохранения РФ Евгения Котова.

В некоторых регионах власти дают госклиникам устные указания сокращать число абортов вплоть до неформального отказа от процедуры, отметила ведущий эксперт «Акцион медицины» (входит в группу «Акцион») Наталья Журавлева. Одновременно на эту сферу растет давление со стороны

3,5

АБОРТА НА СРОКЕ ДО 12 НЕДЕЛЬ, 3,36 СЛУЧАЯ АНОМАЛЬНЫХ ПРОДУКТОВ ЗАЧАТИЯ И 2,04 САМОПРОИЗВОЛЬНОГО АБОРТА В СРЕДНЕМ ПО РОССИИ ПРИХОДИТСЯ НА 1000 ЖЕНЩИН В ВОЗРАСТЕ 15–49 ЛЕТ, СЛЕДУЕТ ИЗ ДАННЫХ РОСЗДРАВНАДЗОРА

государства – и прерывание беременности в госучреждениях усложняется. В результате ограниченная сроками пациентка уходит туда, где услугу окажут быстро, – в частную клинику.

Иногда коммерческим медучреждениям предлагают «в абсолютно добровольном порядке» отказаться от лицензии на аборты, добавила Журавлева. При этом большинство из них не встраиваются в административную вертикаль, не ориентируются на «плановые показатели» по демографии и продолжают оказывать услуги. Пока коммерческий сектор компенсирует сокращение медикаментозных абортов в госсегменте, легальный доступ к безопасной процедуре сохраняется, подчеркнула эксперт.

Замдиректора Высшей школы госуправления РАНХиГС Давид

Мелик-Гусейнов считает, что рост доли частных клиник в сегменте медикаментозных абортов в ряде регионов может объясняться улучшением статистического учета в связи с усилением госконтроля за сферой. При этом, по его словам, слишком большое количество частных клиник, проводящих аборты, осложняет контроль за качеством и соблюдением единых стандартов выполнения процедуры.

В начале 2026 г. медикаментозные аборты запретили проводить в амбулаторных условиях. Тогда же было введено обязательное мотивационное анкетирование и доабортное консультирование пациенток в кабинетах психологической и медико-социальной помощи. Кроме того, клиники, проводящие аборты, были причислены к высокой категории риска, что позволило Росздравнадзору чаще их проверять. В результате 452 медицинские организации, 80% из которых частные клиники, отказались от проведения акушерско-гинекологических процедур.

Право женщины на прерывание беременности закреплено в законе об основах охраны здоровья граждан и новые требования лишь регулируют порядок его реализации, объяснила президент центра биополитики и репродуктивного права Виктория Шевцова. Таким образом, происходит не прямое ограничение права женщины, а существенное сужение круга медицинских организаций, которые могут оказывать такие услуги, уточнила медицинский адвокат Ирина Гриценко. Выполнение новых требований, по ее словам, связано с серьезными организационными и финансовыми затратами, из-за чего клиники и могут отказываться от проведения абортов.

Если процедура станет фактически недоступной для значительной части женщин, право россиянок на прерывание беременности может быть нарушено, подчеркнула Шевцова. Тогда речь будет идти не только о доступности медслужбы, но и о возникновении реальной угрозы для жизни и здоровья женщин, добавила Гриценко. Такие ограничения могут быть обжалованы через индивидуальные иски пациенток или оспаривание самого нормативного акта в Верховном суде РФ, сказала Шевцова. -

Новые вызовы для кандидатов

Елена Мухаметшина

До начала голосования на думских выборах осталось меньше 10 дней. Известные политики ответили на вопрос «Ведомостей» о том, как идет избирательная кампания

Менее чем через 10 дней состоятся выборы депутатов Государственной думы IX созыва. Пять лет назад, в 2021 г., избирательная кампания проходила на фоне ограничений из-за коронавируса. В этом году ситуация иная.

В нынешней избирательной кампании другой фон, поэтому на фоне специальной военной операции партии по-другому конкурируют – они должны оберегать страну, считает председатель партии «Новые люди» Алексей Нечаев. «Я считаю, что в конкуренции есть большая польза, когда люди могут отстаивать разные позиции и мнения, – заявил он «Ведомостям». – Сейчас есть такая приглушенность высоты звука – в этом много положительных сторон, поскольку идет более суровой разговор. Но это дает и меньше яркости в кампании».

На нынешнюю кампанию партии тратят меньшие бюджеты, чем в 2021 г., говорит Нечаев: «Используется меньше инструментария, и сама политическая среда обеднела. Людям стало чуть труднее жить. И сейчас какие-то дорогие перформансы неуместны». Он напоминает, что в 2021 г. «Новые люди» на выборы шли почти с нулевой базы, сейчас же избиратели про партию знают: «Мы благодарны [писателю Николаю] Чернышевскому за фразу про «новых людей» – концепцию «нового человека», которым был герой романа «Что делать?»».

«Думская кампания – 2026 проходит в кардинально иных реалиях – условиях специального военной операции, экономического, санкционного давления, – сказал «Ведомостям» председатель партии «Справедливая Россия» Сергей Миронов. – И, с одной стороны, это повышает риски того, что наши внешние противники попытаются использовать выборы для расшатывания внутренней ситуации».

Всем участникам избирательного процесса, всем ответственным политическим силам нужно иметь в виду эту возможность, «не играть на руку врагу», сказал Миронов.

Выборы проходят на фоне того вызова, с которым борется наша страна с учетом проходящей специальной военной операции, сказал «Ведомостям» глава Бурятии Алексей Цыденов («Единая Россия»). «Сегодня Запад, понимая, что он на поле боя не победит, хочет раскатать страну изнутри – экономическим давлением, блокировкой экспорта, беспилотниками, которые полетели вглубь России, причем не по военным объектам, – заявил единоросс. – Это давление на народ с желанием раскатать ситуацию изнутри».

По его мнению, результаты выборов – это показатель настроений в обществе. Если Запад увидит, что общество раскололось и нет объединения вокруг одной партии и президента, значит, «они своего добьются и, значит, еще можно продлить войну, продолжать санкции, блокировки, провокации».

«Если же они увидят, что народ сплотился, значит, они поймут, что надо принимать наши условия и заканчивать все это. Поэтому сегодня выборы в Госдуму – это выборы не конкретной партии или депутата. Выборы в этом сентябре – это проверка страны на прочность и сплоченность», – считает он. На выборах надо показать консолидацию вокруг партии президента, полагает Цыденов: «Значимость этих выборов гораздо выше, чем просто формирование парламента».

Губернатор Орловской области, секретарь ЦК КПРФ Андрей Клычков говорит, что в регионе проходят выборы всех уровней. «КПРФ раньше многих в этом году начала избирательную кампанию – это касается и наружной агитации, это касается и работы кандидатов, – отметил он. – Поэтому надеемся, что результаты в этом году будут выше, чем на выборах 2021 г.». По его оценке, коммунисты ведут кампанию активнее, чем в прошлый раз. -

Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

цифры. тенденции. события

на **42%**
КОМПАНИИ СЕВЕРО-ЗАПАДА
НАРАСТИЛИ РАЗМЕЩЕНИЯ
ОБЛИГАЦИЙ В ПЕРВОМ
ПОЛУГОДИИ

Эмитенты Северо-Западного федерального округа за первые шесть месяцев 2026 г. увеличили привлечение средств через облигационные займы на 42% до 1,237 трлн руб., следует из данных аналитического агентства Cbonds. При этом последовательный рост в сравнении аналогичных периодов наблюдался на протяжении последних двух лет. В январе – июне 2024 г. компании

округа разместили облигаций на общую сумму 547 млрд руб., а в первом полугодии 2025 г. – на 873 млрд руб. Таким образом, за два года показатель увеличился уже в 2,3 раза. При этом в количественном выражении динамика, напротив, была отрицательной. В январе – июне позапрошлого года было размещено 212 выпусков, за аналогичный период 2025 г. – 165, а в первом полугодии этого года – 115. В июле – августе на рынок вышли еще 12 выпусков на 164 млрд руб., а до конца года ожидается погашение 26 единиц на 244 млрд руб. В отраслевом разрезе лидерами первого полугодия 2026 г. стали недропользователи, банки и производители удобрений.

По типу купона в структуре выпусков доминировали флоатеры. Облигации с плавающей ставкой составили 932 млрд руб., тогда как объем бумаг с фиксированным купоном оценивается Cbonds лишь в 277 млрд руб. Годом ранее на рынке, напротив, доминировали облигации с фиксированным купоном. На них пришлось 580 млрд руб.

ПОЛИГОН «БЫЧЬЕ ПОЛЕ» В КРОНШТАДТЕ БУДУТ ИСПОЛЬЗОВАТЬ ДЛЯ ИСПЫТАНИЙ ВОДНЫХ БЕСПИЛОТНИКОВ
«Технопарк Санкт-Петербурга» после передачи в его распоряжение полигона «Бычье поле» в Кронштадте планирует использовать прилегающую к

нему акваторию для перспективных испытаний беспилотных водных и комбинированных систем. Об этом сообщил председатель комитета по промышленной политике, инновациям и торговле Санкт-Петербурга Александр Ситов в ходе совместного заседания промышленного и экспортного советов при губернаторе города. «После передачи полигона в распоряжение «Технопарка Санкт-Петербурга» мы планируем создание полноценного испытательного полигона для проведения летных и функциональных испытаний беспилотных авиасистем, а также будем формировать полигон для мультисредных испытаний, включая робототехнические комплексы», – отметил Ситов. По его словам, развитие этой

площадки позволит сформировать в Петербурге специализированный центр практической апробации беспилотных и робототехнических технологий. «Технопарк Санкт-Петербурга» получил сертификат эксплуатанта беспилотных авиасистем (БАС), который позволяет выполнять системные авиаработы, а не отдельные полеты, в феврале текущего года. По данным на сентябрь этого года, в Петербурге было проведено 186 испытательных мероприятий с участием 32 компаний-разработчиков. Кроме того, на базе технопарка организованы бесплатные курсы подготовки операторов БАС. В 2026 г. обучение прошли 463 человека – это одна из крупнейших региональных программ в стране. **ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД**

Бизнес заждался займов



Просроченная задолженность петербургского бизнеса на 1 августа 2026 г. составила 133,74 млрд руб., за год она снизилась на 8,5% / ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

Спрос на корпоративные кредиты в Петербурге подрос на фоне снижения ставок. За семь месяцев объем выдачи увеличился на 6,6%, основной вклад в динамику внесли июнь и июль

Дарья Вараксина

В январе – июле этого года в Санкт-Петербурге банки выдали кредитов юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям на 3,13 трлн руб. Это на 6,6% больше, чем было в первые семь месяцев 2025 г., по данным Центробанка.

Если рассматривать динамику в течение 2026 г., то в июле петербургский бизнес привлек займов на 483,58 млрд руб. По сравнению с предыдущим месяцем объем выдачи снизился на 4,5%, однако к маю он вырос уже на 17,4%. Также результаты июля оказались на 8% выше средних показателей за один месяц (447,71 млрд руб.),

которые фиксировались с начала года. Фактически самый высокий спрос за семь месяцев 2026 г. был отмечен в июне, когда компании и ИП оформили займы суммарно на 528,39 млрд руб., по данным ЦБ. Вместе с тем ставки по кредитам постепенно падали вслед за ключевой. Впервые в прошлом году регулятор снизил ее 6 июня до

20%, а затем еще девять раз подряд. С 24 июля этого года «ключ» составляет 14%. В результате, согласно последним данным Центробанка, средневзвешенная ставка по займам до одного года для организаций в СЗФО в июле 2026 г. составила 16,45%, за год она потеряла 4,7 п. п. Средневзвешенная ставка по кредитам свыше одного года за тот же период сократилась на 0,3 п. п. до 13,06%.

Тем временем просроченная задолженность петербургского бизнеса на 1 августа 2026 г. составила 133,74 млрд руб. За год она снизилась на 8,5%, а ее доля в кредитном портфеле банков – на 0,2 п. п. до 2,5%.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что прирост объема выдачи, который фиксировался за семь месяцев этого года, в первую очередь связан с последовательным снижением ключевой ставки. Руководитель магистерской программы «Финансовые инструменты в экономике» Президентской академии в Санкт-Петербурге Артем Голубев подчеркнул, что динамика также обусловлена отложенным спросом. В частности, это касается малого и среднего бизнеса, который имеет ограниченные возможности для привлечения средств через другие источники, помимо банковского кредитования, добавил он. По словам эксперта, на ситуацию влияет и общее замедление экономики: если прибыль бизнеса снижается, компаниям становится сложнее финансировать свою деятельность из собственных средств.

Директор департамента развития корпоративного бизнеса компании «Свой банк» Роман Филимонов отметил, что значительные суммы выдачи в июне – июле этого года связаны с тем, что организации традиционно активизируют работу с банками в конце первого полугодия: к этому сроку закрываются отчетные периоды, утверждаются инвестиционные и оборотные

лимиты на вторую половину года. Кроме того, свою роль сыграл сезонный фактор, добавил эксперт: в мае из-за большого количества нерабочих дней сужается время для заключения договоров, поэтому низкая база дает рост в последующие месяцы.

При этом сокращение просроченной задолженности эксперты связывают с возможностью рефинансирования ранее взятых займов. Профессор кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами СПбГЭУ Елена Ткаченко подчеркнула, что на фоне растущего дефицита ликвидности компании направляют средства на перекредитование. Филимонов добавил, что банки стали более взвешенно подходить к оценке заемщиков и структурированию сделок, а бизнесу приходится тщательно планировать долговую нагрузку, что влияет на сокращение задолженности.

По прогнозам Ткаченко, дальнейший рост выдачи кредитов бизнесу будет зависеть от динамики ключевой ставки. Если курс на снижение сохранится, объемы будут увеличиваться до конца года, считает она. Филимонов полагает, что во втором полугодии будет наблюдаться повышенный спрос на займы для пополнения оборотных средств. Новый всплеск возможен в конце года, что связано с необходимостью исполнения бюджетов, добавил он. При этом Голубев считает, что резкого увеличения ждать не стоит, поскольку в абсолютном выражении ставки еще остаются высокими.

По прогнозам аналитика ФГ «Финанам» Игоря Додонова, регулятор продолжит курс на смягчение монетарной политики в этом году, хотя и более медленными темпами, чем ранее. Если к концу года ключевая ставка опустится до 13,5%, это будет поддерживать корпоративное кредитование. При таком сценарии динамика по итогам года может прибавить 8–10%, заключил он. –

Налоговый бум

01 → Руководитель образовательной программы «Экономика» Президентской академии в Санкт-Петербурге Дмитрий Десятниченко добавил, что значительное увеличение поступлений в бюджеты разного уровня связано с эффектом низкой базы 2025 г., так как из-за действия переходных положений по НДС и акцизам значительная часть платежей была смещена на конец года. Кроме того, сыграли роль высо-

кие экспортные доходы сырьевых компаний, зарегистрированных в Петербурге, добавил он. По словам Десятниченко, поступления в городскую казну выросли скромнее, поскольку их основу составляют налог на прибыль и УСН, динамика которых в целом была более сдержанной. К примеру, первый показатель прибавил лишь 3%, что является симптомом структурного охлаждения в корпоративном секторе,

продолжает эксперт. Высокая ключевая ставка увеличила стоимость обслуживания долга, а рост зарплат и логистических издержек сократил маржинальность предприятий, особенно в гражданских отраслях – машиностроении, строительстве, розничной торговле, – пояснил он. Десятниченко также добавил, что в первом полугодии часть компаний столкнулась со снижением чистой прибыли на 10–15% к аналогичному периоду 2025 г. Василевский

тоже говорит, что стагнация по отчислениям от УСН и небольшой рост налога на прибыль указывают на то, что малый и средний бизнес достиг потолка по текущей модели развития, а крупные предприятия закладывают в отчетность консервативные прогнозы на фоне высокой ключевой ставки.

По оценкам Десятниченко, до конца года рост поступлений сохранится, но темпы замедлятся. Прогноз по общему объему свыше 4,5 трлн руб. остается реалистичным, так как IV квартал традиционно дает наибольший эффект по налогу на прибыль и НДС, считает он. Эксперт также отмечает, что приток средств в федеральный бюджет

обеспечат повышенные объемы платежей от компаний-экспортеров, а городскую казну поддержат отчисления от НДФЛ, если сохранится рост зарплат. Однако слабая динамика налога на прибыль и УСН ограничит потенциал, в связи с этим по итогам года увеличение городских доходов будет на уровне 7–10%, прогнозирует он.

Василевский тоже считает, что в ближайшие месяцы рост может сохраниться за счет налоговых доначислений по итогам года. Однако темпы увеличения поступлений от НДФЛ и налога на прибыль замедлятся из-за эффекта высокой базы второго полугодия 2025 г., резюмировал он. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

07

СЕВЕРО-ЗАПАД



Объект находится вблизи Казанского собора и Спаса на Крови / NORD HOTELS

Юлия Хазова,
Дарья Вараксина

Компания Nord Hotels открыла в бывшем здании железнодорожных касс в Петербурге гостиницу. Объем инвестиций в реконструкцию составил более 3 млрд руб.

Гостиничный оператор Nord Hotels завершил реконструкцию бывшего здания Центральных железнодорожных касс в Санкт-Петербурге в четырехзвездочный отель Saga на 166 номеров. Объект находится вблизи Казанского собора и Спаса на Крови. По словам генерального директора компании Андрея Ткачева, объем инвестиций в проект составил более 3 млрд руб. с учетом покупки здания.

«Мы хотим окупить инвестиции в срок от 14 до 16 лет», – говорит он, добавив, что на реконструкцию здания и создание гостиницы у компании ушло больше времени, чем планировалось. В общей сложности это заняло почти пять лет. По его словам, средняя стои-

Туристов заселяют в кассы

мость номера (ADR) в ней составит 8500–9000 руб.

Четырехзвездочный отель включает девять категорий номеров от 19 до 53 кв. м, а также спа-комплекс под управлением оператора «Чайка» площадью 480 кв. м. Техническое открытие гостиницы уже состоялось, официальный запуск запланирован на конец октября – начало ноября.

Компания приобрела здание площадью 9300 кв. м. на торгах за 1,15 млрд руб. в 2020 г. Ранее владельцем недвижимости являлось АО «Блюхера, 6». Само здание было возведено промышленником Владимиром Ратьковым-Рожновым в

1881 г. В нем располагался доходный дом «Александръ». Во второй половине XX в. здесь размещались Центральные железнодорожные кассы.

Nord Hotels управляет шестью отелями в Петербурге, в их числе «Введенский», Demetra art Hotel, Dom Boutique Hotel, Martin Hotel и многофункциональный гостиничный комплекс Svet на 805 номеров. Последний был открыт в сентябре прошлого года. Отвечая на вопрос о запуске новых проектов, Ткачев отметил, что пока компания не имеет таких планов.

«В ближайшее время мы возьмем паузу в части строительства,

чтобы понять, куда движется спрос», – отметил он, добавив, что на настоящий момент вывод новых проектов осложняется ощутимым замедлением туристического потока. Ранее в комитете по развитию туризма Петербурга прогнозировали, что по итогам 2026 г. он увеличится на 3–5% до 12,8–13 млн человек. В прошлом году число гостей, посетивших Северную столицу, выросло сильнее – на 7% до 12,4 млн человек. Из них 93,5% пришлось на внутренних туристов и только 6,5% на иностранцев.

По данным компании Nikoliers, в 2026 г. в Петербурге к вводу бы-

ло заявлено четыре качественных гостиничных объекта суммарно на 644 юнита: «Лахта Тауэрс», «Academia Особняк на Фонтанке», Gler и Saga. Если все они будут завершены, совокупный объем нового номерного фонда в этом году будет на 20% ниже, чем в прошлом (802 единицы), подчеркнул директор ее департамента стратегического консалтинга Игорь Кокорев.

Руководитель проектов департамента финансовых рынков и инвестиций NF Group в Санкт-Петербурге Сергей Дуванов отметил, что в последние несколько лет основным драйвером развития гостиничной отрасли оставался внутренний туризм. По мнению эксперта, несмотря на замедление темпов роста общего турпотока, он сохранит относительную стабильность, что положительно скажется на загрузке нового объекта.

Однако директор департамента инвестиций и рынков капитала компании Bright Rich | Corfac International Екатерина Андреева подчеркнула, что на настоящий момент в сегменте четырехзвездочных отелей в Петербурге наблюдается высокая конкуренция, которая будет усиливаться на фоне сокращения темпов притока гостей в город. В этих условиях восстановление новой гостиницы во многом будет зависеть от позиционирования, качества сервиса и конкурентного уровня тарифов, считает эксперт. Владелец отеля «Гельвеция» Юнис Теймурханлы добавил, что на фоне замедления турпотока и снижения выручки отельеров на доступный номерной фонд основная часть проектов в этом году, вероятно, не достигнет плановых финансовых показателей, а новый объект сможет достичь их не раньше чем через три года.

По данным руководителя отдела исследований и консалтинга IPG. Estate Валерия Трушина, в первом полугодии 2026 г. загрузка качественных отелей Петербурга снизилась на 5,6 п. п. год к году. При этом, по его оценкам, новый объект на 166 номеров существенно не изменит баланс спроса и предложения. Однако вице-президент Российской гостиничной ассоциации (РГА) Алексей Мусакин полагает, что он может оттянуть часть спроса как у конкурентов, которые находятся в исторической части города, так и у других отелей, которыми управляет Nord Hotels. –

Юлия Хазова

Долгосрочная аренда жилья в Петербурге за год подешевела в среднем на 10%. Сильнее всего ставки упали в Кронштадтском, Петроградском и Выборгском районах города

Долгосрочная аренда квартир в Санкт-Петербурге за год подешевела в среднем на 10%. По данным компании «Циан.Аналитика», на начало сентября 2026 г. ставки на студии составляли 36 900 руб. в месяц, что на 11% меньше, чем было год назад. Однокомнатные и двухкомнатные лоты за данный период потеряли 10%, упав до 45 500 руб. и 69 400 руб. соответственно. Аренда «трешек» подешевела на 9%, опустившись до 99 400 руб.

Сильнее всего ставки за год снизились в Кронштадтском районе Петербурга – на 26,7% до 30 400 руб. За ним следуют Петроградский и Выборгский районы с падением на 18,7% до 92 700 руб. и на 12,7% до 42 100 руб. соответственно.

За последние три месяца в среднем по всем сегментам и локациям динамика прибавила около 7%,

Аренда ушла в минус

однако в этом году масштабы сезонного роста были значительно меньше, чем в предыдущие годы, указывают в компании. Так, за лето 2025 г. ставки увеличились на 13%, а в 2024 и 2023 гг. – более чем на 20%.

Долгосрочная аренда жилья в Северной столице начала дешеветь еще в IV квартале 2025 г., в этом году тенденция продолжилась. «Активность аудитории сейчас на 15–20% выше, чем в начале лета, но на 5–7% уступает прошлогодним показателям», – прокомментировал главный аналитик «Циана» Алексей Попов. Он также добавил, что из-за общего спада на рынке недвижимости часть собственников не стала индексировать ставки.

По словам Попова, причины снижения также связаны с замедлени-

ем роста зарплат, эффектом высокой базы, поскольку каждый год индексировать цены на 10–15% сложно, и с большим объемом предложения. На начало сентября этого года на платформе «Циан» насчитывалось порядка 9100 объектов в экспозиции, что на 72% больше, чем год назад.

Опрошенные изданием эксперты тоже говорят, что основным фактором, влияющим на продолжающееся снижение стоимости аренды в годовом выражении, остается высокий объем доступных лотов. По словам генерального директора агентства недвижимости «Всевриэлт» Светланы Беловой, в городе было введено в эксплуатацию большое количество объектов, которые покупались как инвестиционные, в том числе с использованием основной программы льгот-

ной ипотеки, которая завершилась 1 июля 2024 г.

Управляющий партнер агентства «Генератор недвижимости» Константин Анохин подчеркнул, что особенно сильно за последний год увеличился выбор студий и однокомнатных квартир. Кроме того, дополнительное предложение пришло из посуточного сегмента, добавил он. При снижении сезонного спроса часть собственников перевела квартиры в долгосрок, в результате арендаторы получили гораздо больший выбор, а срок поиска жилья заметно вырос, констатировал он.

Генеральный директор агентства недвижимости «Невский простор» Алла Шинкевич дополнила, что сейчас на рынке аренды Петербурга сложнее всего реализовать большие лоты. По ее словам, двух- и трехкомнатные квартиры сдаются дольше, а собственникам часто приходится снижать цены на 5–10%.

Говоря о прогнозе на оставшуюся часть года, Анохин отмечает, что в сентябре сезонный спрос поддержит рынок за счет студентов, возвращения людей после отпусков и

общего роста деловой активности. «Можно ожидать небольшого повышения ставок – примерно на 3–5% в наиболее востребованных сегментах, но сильного скачка, который мы видели в предыдущие годы, при нынешнем объеме предложения не будет», – отметил он. Эксперт добавил, что после сентябрьского оживления рынок, скорее всего, перейдет к умеренной динамике, а квартиры с завышенными ставками будут дольше искать арендатора.

Эксперт в сфере недвижимости Нина Гафарова полагает, что в сентябре ликвидные студии, однокомнатные и двухкомнатные квартиры в хороших локациях способны немного прибавить в цене, но возврата рынка к уровню прошлого года ожидать не стоит. Белова отметила, что на фоне сезонного фактора в октябре – ноябре будет наблюдаться отрицательная динамика, но ставки могут немного подрасти к Новому году. По мнению Шинкевич, активная фаза роста может начаться следующей весной. До этого рынок продолжит подстраиваться под платежеспособный спрос, резюмировала она. –

цифры. тенденции. события

на 19%

УВЕЛИЧИЛ СБЕРБАНК
ЧИСТУЮ ПРИБЫЛЬ ПО РСБУ
В ЯНВАРЕ – АВГУСТЕ

Сбербанк в январе – августе 2026 г. увеличил чистую прибыль по РСБУ на 19% год к году до 1,3 трлн руб. В августе кредитная организация заработала 169,1 млрд руб. чистой прибыли, что на 14,2% больше результата за август 2025 г. Рентабельность капитала за восемь месяцев 2026 г. составила 22,9% (год

назад было 22,2%), за август – 23,1% (23%). Коэффициенты достаточности базового капитала и основного капитала в августе снизились на 0,3 п. п. до 10,1 и 10,4% соответственно. Коэффициент достаточности общего капитала за месяц сократился на 0,1 п. п. до 13,1%. Чистые процентные доходы за восемь месяцев этого года увеличились на 24,8% до 2,4 трлн руб., в августе – на 27% до 325,2 млрд руб. Чистые комиссионные доходы в январе – августе почти не изменились и составили 475,9 млрд руб., а в августе сократились на 4,2% до 59,8 млрд руб. из-за изменения

системы тарификации транзакционных сервисов. Операционные расходы за восемь месяцев прибавили 14,9% до 806,7 млрд руб., в августе – 14% до 104 млрд руб. **ВЕДОМОСТИ**

**ФРС РАССМОТРИТ
СОКРАЩЕНИЕ
ПЕРИОДИЧНОСТИ
ЗАСЕДАНИЙ**

По крайней мере треть членов руководства Федеральной резервной системы (ФРС) выразили готовность рассмотреть возможность сокращения периодичности регулярных заседаний американского ЦБ по денежно-кредитной политике (ДКП),

сообщает Bloomberg. В число шести глав федеральных резервных банков (ФРБ), заявивших о готовности рассмотреть сокращение числа заседаний по ДКП, входят президенты ФРБ Кливленда, Канзас-Сити и Филадельфии Бет Хаммак, Джеффри Шмид и Анна Полсон. Председатель ФРС Кевин Уорш поднял вопрос о пересмотре графика на заседании Федерального комитета по операциям на открытом рынке (FOMC) 28–29 июля. Его идея предполагает, что руководители Федрезерва шесть раз в год будут собираться для принятия решения по базовой ставке и другим вопро-

сам ДКП и еще два раза в год – для обсуждения ключевых экономических тем. Это позволило бы накапливать больше информации между заседаниями, чем при нынешнем графике, и дало бы больше времени руководителям и сотрудникам ЦБ для рассмотрения стратегических вопросов ДКП, говорится в протоколе июльского заседания Федрезерва. Сейчас FOMC собирается восемь раз в год для принятия решений по ДКП, и такая практика сохраняется с начала 1980-х гг. Пока не ясно, будет ли эта инициатива реализована в ближайшем будущем, FOMC еще не обсуждал ее детали. **ИНТЕРФАКС**



В конце сентября – начале октября в Госдуму на рассмотрение будет внесен обновленный законопроект о бюджете, где возможны дополнительные уточнения его параметров / **АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ** / **ВЕДОМОСТИ**

Удачный август

Эксперты связывают профицит федерального бюджета в августе 2026 г. с выплатой дивидендов и замедлением темпов наращивания расходов. При этом они не исключают, что дальнейшие месяцы будут закрыты с дефицитом

Ксения Котченко

Федеральный бюджет в августе был исполнен с профицитом в 660 млрд руб. после дефицита в 590 млрд руб. за предыдущий месяц, следует из оценки исполнения бюджета, опубликованной Минфином 9 сентября. Это второй профицитный месяц в этом году (после 178 млрд руб. в июне). При этом общий объем дефицита за восемь месяцев составил 5,795 трлн руб. (2,5% ВВП) и на 53% превысил план, установленный законом о бюджете на уровне 3,786 трлн руб. (1,6% ВВП). Разрыв выше, чем за аналогичный период прошлого года, когда он составлял 3,92 трлн руб. (1,8% ВВП). При этом от рекордных

уровней июля показатель также отступил вниз – в тот месяц расходы превышали поступления на 6,45 трлн руб. Уровень дефицита бюджета – «это цифра подвижная», заявил 9 сентября пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков, комментируя данные Минфина. «Эта цифра не является показателем, который должен вызывать какую-то сильную обеспокоенность. Макроэкономическая стабильность абсолютно обеспечивается», – подчеркнул Песков (цитата по «Интерфаксу»). Уровень дефицита бюджета не является критичным, говорил также президент России Владимир Путин в ходе пленарной сессии Восточного экономического форума 3 сентября.

**ИСТОЧНИКИ ДОХОДОВ
БЮДЖЕТА**

Августовский профицит стоит связывать с разовым всплеском доходов, а не с резким улучшением состояния бюджета, подчеркивает аналитик Freedom Global Владимир Чернов. Он указывает в качестве главного фактора поступление в августе 691 млрд руб. дивидендов от акций в федеральный бюджет. Эту позицию разделяет и главный экономист группы ВТБ Родион Латыпов. Фактически эта сумма сопоставима со всем месячным профицитом, подчеркивает Чернов. По его словам, август выглядит «просто отдельным удачным месяцем». Доходы бюджета за месяц составили 3,8 трлн руб. после 3,5 трлн руб. за июль, следует из расчетов

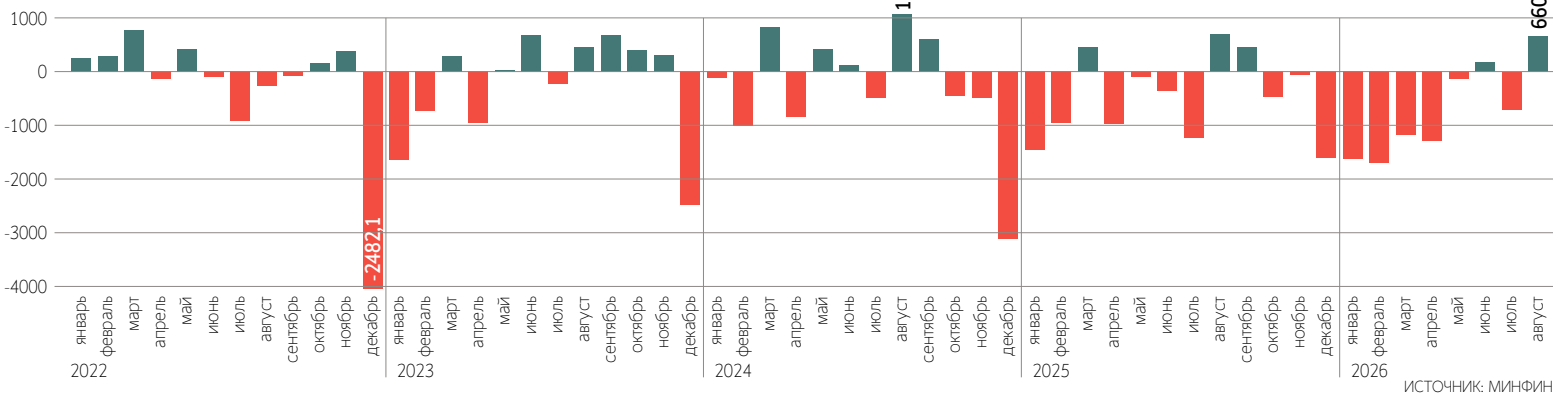
«Ведомостей» на основе данных Минфина. В целом с начала года объем поступлений достиг 25,9 трлн руб., что на 9,2% выше год к году. Драйвером роста стали нефтегазовые доходы (ННГД). Они увеличились за восемь месяцев на 18,1% год к году до 20,91 трлн руб. в том числе за счет роста сборов НДС на 26,3% (до 11,334 трлн руб.). ННГД в августе выросли на 0,9 трлн руб. до 3,4 трлн руб. Сильная динамика стала результатом повышения ставки НДС с 20 до 22%, расширения круга плательщиков, отмены льгот по НДС по ряду продуктов, более высокой инфляции, чем было заложено в бюджетные прогнозы, заявляет руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» Ольга Беленькая. Опережающая динамика ННГД может увеличить доходную часть бюджета по итогам года дополнительно на 1,5 трлн руб. или больше, считает Латыпов. Нефтегазовые доходы (НГД) снизились в августе на 0,5 трлн руб. за месяц до 0,4 трлн руб., из-за того что в июле была квартальная уплата НДД в размере 0,4 трлн руб., отмечает главный экономист Газпромбанка Павел Бирюков. Без его учета НГД также снизились, что может быть обусловлено увеличением расходов на демпфер, отмечает Бирюков. Совокупно за восемь месяцев НГД упали на 16,7% к уровням аналогичного периода прошлого года и составили 5,02 трлн руб. Минфин объясняет это снижением среднего курса доллара и цен на нефть в IV квартале 2025 г. (уплата квартального НДД приходится на начало следующего года) и в I квартале 2026 г. Поступления от углеводородов остаются под давлением из-за выросших дисконтов экспортной цены к цене Brent, простоев НПЗ из-за «внеплановых ремонтов» и крупных выплат нефтяным компаниям по демпферу, поясняет Беленькая. Пока можно сказать, что ННГД действительно перекрывают падение сырьевых поступлений, но полностью полагаться на такую компенсацию не стоит, предостерегает Чернов. Если рубль останется крепким, а нефтяные цены снизятся, давление

на НГД сохранится, тогда как темпы роста налоговых платежей со временем могут замедлиться вместе с экономикой, отмечает он. Дополнительно бюджету в августе помогла довольно сдержанная динамика расходов, так как за август они составили около 3,16 трлн руб. против примерно 4,21 трлн руб. в июле, обращает внимание Чернов. Траты казны по итогам января – августа 2026 г. выросли на 14,7% в годовом выражении и составили 31,72 трлн руб. Рост расходов Минфин объясняет «оперативным заключением контрактов и авансированием отдельных контрактруемых расходов».

ПРОГНОЗЫ ДЕФИЦИТА

До конца года отдельные профицитные месяцы вполне возможны из-за неравномерного поступления налогов, дивидендов и НГД; но общая картина, скорее всего, останется дефицитной, предупреждает Чернов. Он считает расходы главным риском увеличения дефицита, поскольку традиционно значительные платежи приходится на конец года. В сентябре месячный профицит еще вполне возможен, а к концу года расходы обычно ускоряются, поэтому устойчивой серии ждать не стоит, согласен эксперт Центра макроэкономического прогнозирования (ЦМАКП) Эмил Аблаев. Он ожидает при этом, что конец года станет более сбалансированным, чем первая половина. В конце сентября – начале октября правительство внесет на рассмотрение в Госдуму обновленный законопроект о бюджете, где возможны дополнительные уточнения его параметров. В обновленной версии вероятно повышение планки дефицита с нынешних 3,8 трлн руб. до примерно 7–7,5 трлн руб., полагает эксперт ЦМАКПа. Чернов ожидает, что в осенних поправках официальная планка уровня дефицита по итогам года вырастет как минимум на 1–1,5 трлн руб. относительно нынешних 3,8 трлн. Это станет важным сигналом для Банка России: чем больше окажется бюджетный импульс, тем осторожнее регулятору придется подходить к дальнейшему снижению ключевой ставки, подчеркивает Чернов. Ожидания Чернова на конец года – 5–5,5 трлн руб. (2,1–2,3% ВВП); при более слабых НГД и высоких расходах дефицит может приблизиться и к 6 трлн руб. Аблаев ожидает по итогам года разрыв в расходах и доходах казны на сумму около 7,4 трлн руб., или примерно 3,2% ВВП. Латыпов считает, что по итогам года дефицит федерального бюджета сложится в диапазоне 2–3% ВВП. Прогноз Газпромбанка предполагает, что по итогам года дефицит составит 6,5–7,5 трлн руб.; для достижения этой цели в среднем за сентябрь – ноябрь показатель не должен превышать 0,2 трлн руб., уточняет Бирюков. –

Дефицит (профицит) федерального бюджета млрд руб.





Проверка проверяемого

Дарья Мосолкина

ФНС обсудила с бизнесом работу сервиса оценки финансово-хозяйственной деятельности компаний и ИП. Основные вопросы сейчас вызывает расчет средней заработной платы работников, отмечают предприниматели

Федеральная налоговая служба (ФНС) ответила на вопросы бизнеса о нюансах оценки финансово-хозяйственной деятельности (ФХД) компаний в ходе совместного заседания на площадке делового объединения «Опора России». За время фактической работы сервиса с 2023 г. ФНС получила 772 000 запросов в отношении юрлиц и 87 000 в отношении ИП, рассказал начальник управления специальных проектов Сергей Дубачев. В среднем в день обрабатывается 2827 обращений, что в 12 раз больше, чем годом ранее.

ФНС получила полномочия по оценке финансово-экономического состояния компаний в 2026 г. Это помогает в первую очередь снизить риски неисполнения государственных контрактов, затраты бизнеса на проверочные мероприятия, государственные расходы и административную нагрузку, пояснил глава ФНС Даниил Егоров. Налоговая служба запустила сервис оценки юрлиц в тестовом формате в личном кабинете налогоплательщика в 2023 г. Спустя два года он стал доступен и для ИП. С 2027 г. проверка компаний станет обязательной для участия в госзакупках – ФНС начнет автоматически передавать результаты оценки в единую информационную систему.

Оценка ФХД – это инструмент, который позволяет анализировать контрагентов, исходя из конкретных потребностей, и выстраивать с ними отношения, пояснил Дубачев. Сама по себе оценка не устанавливает категорию риска компании, не обозначает бизнес как «красный» или «зеленый» (по аналогии с системой светофора ЦБ. – «Ведомости»), подчеркнул он. В частности, субподрядчики часто заявляют о том, что имеют достаточное число работников, хотя рассчитывают нанять их уже после подписания договора под конкретный проект, привел пример он. Когда заказчик узнает об этом, то получает возможность хеджировать риски – например, через сокращение авансовой части оплаты, пояснил Дубачев.

В числе проверяемых критериев наличие серьезных нарушений, например фактов существенных прямых расхождений по НДС, привлечения лица к ответственности за коммерческий подкуп, нахождения в реестре недобросовестных постав-

щиков, в процедуре ликвидации или одной из процедур банкротства. С 1 октября 2026 г. перечень критериев оценки юрлиц будет расширен с 57 до 82, писало РБК.

КАКИЕ ВОПРОСЫ ЕСТЬ У БИЗНЕСА

Основная часть вопросов касалась показателей оценки заработной платы сотрудников компании. Согласно приказу от 5 декабря 2025 г. ФНС оценивает несколько критериев: превышает ли среднемесячная заработная плата на одного работника ее средний уровень в регионе с учетом вида экономической деятельности, а также какова доля работников, получающих заработную плату ниже МРОТа (не должна быть больше 10%).

Существующий подход не учитывает ряда особенностей, например возможную неполную занятость сотрудника, отметил вице-президент «Опоры России» Глеб Киндер. Работники вполне могут получать заработную плату ниже МРОТа по объективным причинам, не связанным со злоупотреблениями, например при работе на неполную ставку. Отдельные вопросы вызывает сама методика расчета среднемесячной заработной платы, полагает Киндер.

«Зарплатная история» – самая сложная из тех, что есть в сервисе оценки ФХД, согласился в ходе выступления председатель ленинградского областного отделения «Опоры России» Алексей Сизов. По его словам, ни один из самостоятельных расчетов его компании этих показателей по опубликованной ФНС методике не сошелся с данными скоринга. Кроме того, некоторые расхождения наблюдаются и внутри самой системы ФНС, добавил он. «Нам приходит требование, где написано: «Ваша средняя заработная плата такая-то», пишет налоговая служба. Запрашиваем сервис оценки юридических лиц ФНС – и она другая», – рассказывает он.

Еще один вопрос, который волнует бизнес, – ужесточение критерия допустимой налоговой задолженности. Об этом рассказала предпринимательница Полина Сокка из саратовского отделения «Опоры России». Согласно будущим изменениям в профильном приказе от 5 декабря 2025 г. ее порог снизится с 25% от балансовой стоимости активов до 1% (при этом не менее 3000 руб.). По ее мнению, это может ударить в основном по производственным микропредприятиям, так как даже технические пени за день просрочки могут лишить их доступа к закупкам.

Все замечания бизнеса о работе системы будут отрабатываться в индивидуальном порядке, отметил

Дубачев. Кроме того, у налогоплательщиков есть право обратиться за внесением корректировок в оценку ФНС, напомнил он.

Выступавший на заседании руководитель издательства «Прогосказ.РФ» Константин Аршба предложил на первом этапе внедрения обязательной оценки ФХД в закупках установить нижний порог для ее применения – 10 млн руб. Это даст возможность микробизнесу, который выполняет контракты на небольшие суммы, избежать возможных ограничений, уверен он. «Люди в регионах сложно воспринимают новое, им тяжело адаптироваться. Кто-то вылетит. Сейчас в целом ситуация непростая для микробизнеса», – заключил он.

ПЛЮСЫ И МИНУСЫ ОЦЕНКИ

Сейчас сервис работает штатно и ровно в той логике, в которой задумывался, – преимущественно в госзакупках, говорит исполнительный директор «Опоры России» Андрей Шубин. Оценка от ФНС, по его мнению, позволяет выбрать «адекватного» исполнителя и снять риски невыполнения заказа. При этом сейчас главное – нивелировать риски для МСП, чтобы не создавать для них дополнительных ограничений, добавляет Шубин.

Сервис ФНС по оценке финансово-хозяйственной деятельности может быть полезным инструментом для бизнеса, но рассматривать его как универсальный способ проверки контрагента пока преждевременно, говорит советник юридической фирмы Tax Compliance Алексей Станчин. Он позволяет провести первичный анализ и получить дополнительные ориентиры при выборе потенциального партнера, поясняет он.

Польза справки ФНС об оценке ФХД сомнительна, так как она не гарантирует отсутствия претензий за выбор поставщика, считает управляющий партнер Taxadvisor Дмитрий Костальгин. Кроме того, служба не несет никакой ответственности за достоверность и возможный вред деловой репутации, отмечает он.

Сервис – это, по сути, набор цифровых данных из баз ФНС, которые не учитывают жизненных реалий и не позволяют увидеть полной и целостной картины, считает партнер «МЭФ Legal» Вадим Зарипов. «Например, то, что бизнес, как правило, существует в виде групп компаний. В результате, к примеру, проектная строительная компания будет выглядеть бледно, хотя арендует строительную технику другой компании группы или использует ресурсы надежных подрядчиков», – поясняет он. При внедрении оценки ФХД в госзакупках возникают определенные риски, так как данные требуют интерпретации, считает Зарипов. В результате, по его мнению, возможен упрощенный подход, чреватый некорректными выводами. Но даже несмотря на это, постепенное внедрение сервиса оценки в госзакупках вполне оправданно, полагает он. -

Не-жизнь пессимистична

Михаил Спиридонов

Страховые компании стали негативно оценивать перспективы рынка иного, чем страхование жизни. Участники рынка связывают ухудшение настроений с ростом убыточности и снижением рентабельности

Страховщики резко ухудшили оценки состояния рынка страхования иного (non-life), чем страхование жизни: доля позитивных оценок за год снизилась на 28 п. п. – с 87% летом прошлого года до 59% в 2026 г., следует из обзора «Эксперт РА», с которым ознакомились «Ведомости». Опрос страховых компаний агентство проводило в июле. Они оценивали состояние рынка по шкале от -5 до 5 баллов, где -5 соответствует максимально негативной оценке, а 5 – максимально позитивной. Доля умеренно негативных оценок в сегменте non-life выросла с 0% до 33%, а доля самых позитивных (4–5 баллов) снизилась на 7 п. п. – с 20 до 13%.

Участники рынка связывают ухудшение настроений прежде всего с ростом убыточности и снижением инвестиционного дохода. Основной причиной ухудшения настроений является рост выплат при недостаточной динамике тарифов, пишут аналитики «Эксперт РА» в обзоре. Несмотря на увеличение страховых взносов (+9% г/г, до 888 млрд руб. в первом полугодии 2026 г.), выплаты растут быстрее (+11% г/г, 465 857 млрд руб.) под влиянием инфляции и повышения частоты страховых событий, в том числе из-за атак БПЛА. Особенно это касается автострахования и ДМС, где действующие тарифы не покрывают убыточность, подчеркивают опрошенные страховщики.

Высокую ключевую ставку (сейчас – 14%) страховщики назвали наиболее критичным внешним фактором для рынка – так ответили 36% участников опроса. Еще 32% указали на высокую инфляцию (в августе годовая была 6,3%): она напрямую влияет на стоимость медицинских услуг, ремонтов автомобилей и запчастей, повышая убыточность ДМС и автострахования. Среди главных рисков рынка компании также называют рост убыточности в автостраховании (31%), падение рентабельности (23%) и рост убыточности в корпоративных видах страхования (15%).

В сегменте страхования жизни дела обстоят лучше: доля позитивных оценок выросла за год с 59 до 64%, наиболее позитивных ответов увеличилась с 25 до 28%, умеренно позитивных – с 34 до 36%. Одновременно доля нейтральных

оценок сократилась с 33 до 29%, а умеренно негативных – с 8 до 7%. Премии по страхованию жизни показывают рост (+19% г/г, до 1,13 трлн руб. в первом полугодии 2026 г.), а также растут выплаты (+16% г/г, 1,34 трлн руб.). Аналитики «Эксперт РА» связывают это с хорошими темпами роста бизнеса, возвращением долгосрочных продуктов и активизацией кредитного страхования жизни.

Большинство участников опроса (64%) прогнозируют рост сборов в non-life на 5–10% по итогам 2026 г., а страхования жизни – на 10–15% (за это проголосовало 36%).

В I квартале 2026 г. страховые компании показали снижение чистой прибыли на треть до 109,3 млрд руб., сообщал ЦБ. Рентабельность капитала оказалась минимальной за четыре года – 23,8%. По данным ЦБ, снижение финансового результата участников рынка связано с ухудшением показателей отрасли. Причем в основном они сократились за счет сегмента страхования иного, чем страхование жизни, в связи с ростом убыточности отдельных компаний, указывает ЦБ. По данным Российского союза автостраховщиков (РСА), по итогам первого полугодия 2026 г. средний по России уровень выплат по ОСАГО с учетом расходов на ведение дел (входят судебные траты) достиг 96,9%. Это означает, что страховые компании направляют на выплаты и сопутствующие расходы практически весь объем собранных премий, писали «Ведомости».

Сейчас основным вызовом для отрасли является снижение инвестиционных доходов и рост убыточности в имущественном страховании, считает представитель ВСС. При этом совокупный объем страховых премий в 2026 г. может вырасти примерно на 10%, отметил он. В этом году в ВСС ожидают роста тарифов на фоне инфляции, подорожания автомобилей и запчастей. Снижение ключевой ставки будет давить на инвестиционный доход компаний, но более доступные кредиты могут поддерживать спрос на имущественное и личное страхование, говорит представитель ВСС. Рентабельность страховщиков в союзе оценивают как приемлемую.

Снижение ключевой ставки становится существенным вызовом для страхового рынка, поскольку вслед за ней снижается доходность депозитов и других инструментов, привязанных к «ключу» или иным индикаторам, согласен финансовый директор «Росгосстраха» Евгений Решетин. -

..... Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

За длинным Рублем

РЕКЛАМА 16 +

ВЕДОМОСТИ ЗАПУСТИЛИ ВИДЕОПОДКАСТ

ПОМОЖЕМ РАЗОБРАТЬСЯ В МИРЕ ФИНАНСОВ

Оставь нам долги наши

Наталья Заруцкая

Многие люди не возвращают денежный долг, поскольку рассчитывают на его прощение благодаря близким отношениям с кредитором, показало исследование Т-банка. Это говорит об отсутствии культуры договоренностей и ответственности, отмечают эксперты

Большинство граждан сталкивались с тем, что им не возвращали одолженные деньги: 49% опрошенных иногда не получали деньги назад, 5% россиян часто сталкивались с невозвратом долга, менее 1% опрошенных никогда не получали его обратно. Это следует из опроса Т-банка, проведенного среди 2000 россиян старше 18 лет, живущих во всех регионах страны, его итоги есть у «Ведомостей».

Только 45% опрошенных всегда получали одолженные деньги. Большинство их из Северо-Кавказского (48% от жителей региона, кто когда-либо одалживал деньги), Северо-Западного (47%) и Сибирского округов (46%). При этом среди всех регионов только в Центральном округе есть те, кому никогда не возвращали долги.

ДОЛГ ПЛАТЕЖОМ КРАСЕН

Подавляющее большинство граждан (91%) хотя бы раз в жизни одалживали деньги родственникам, друзьям или знакомым. В то же время почти половина россиян (48%) морально проще взять деньги в долг у друга или родственника,

чем у банка. Обратиться в кредитную организацию комфортнее для 33% респондентов. В региональном разрезе больше всего предпочитают брать в долг у друзей или родственников жители Сибирского округа – 56% от всех опрошенных в регионе. Сторонники обращений в банк за кредитом живут в основном в Южном регионе – 40%.

Чаще всего не возвращают до 5000 руб. – 54% россиян имеют такой опыт. С долгами на более крупные суммы ситуация лучше: 27% респондентов не возвращали суммы до 20 000 руб., 14% россиян простились с суммой до 100 000 руб., 6% – более 100 000 руб. Чаще всего самые мелкие долги не возвращали жителям Сибирского округа (66%), а самые крупные – жителям Северо-Кавказского округа (15%).

Как правило, большинство (63%) граждан напоминают о долге несколько раз, в основном это жители Северо-Западного округа (61%). Но в итоге почти половина опрошенных (49%) прощают его и забывают об этом, и преобладающее большинство из них живет в Дальневосточном округе (58%). Только 2% россиян обращались в суд или к коллекторам, и чаще всего так поступали жители Северо-Западного округа (4%).

Часто из-за невозврата взятых в долг денег у большинства россиян (59%) портились отношения с родственниками, друзьями или знакомыми. Только у 28% отношения не изменились, а 13% опрошенных затруднились ответить. Но многие люди сделали для себя выводы –

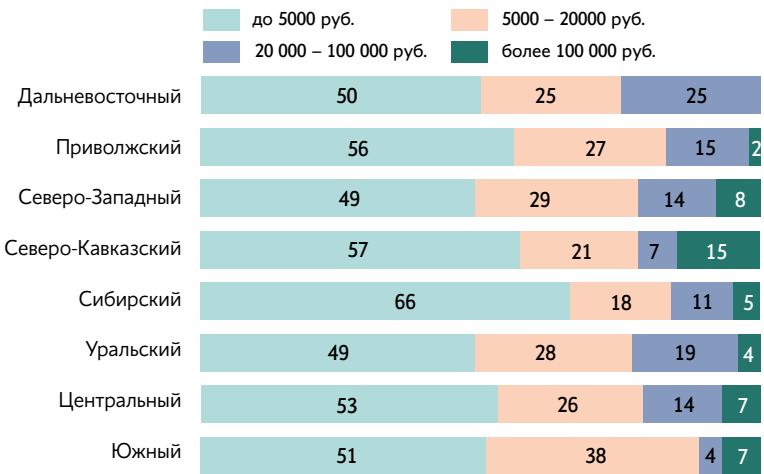
53% россиян уже не дадут деньги в долг, если один раз им их не вернули. При этом для 37% опрошенных решение одолжить денег вновь зависит от человека. И лишь 10% россиян готовы снова одолжить деньги – даже после невозврата первой суммы.

ПРИЧИНЫ НЕВОЗВРАТА

Опрошенные эксперты объясняют закономерность неформальностью самих отношений. Людям морально проще взять деньги в долг у друга или родственника, чем просить кредит в банке, потому что процесс не связан с бюрократическими процедурами одобрения займа и проходит быстро, говорит представитель Т-банка. Играет роль и доступность: у части людей нет кредитной истории или она не позволяет получить кредит на выгодных условиях и тогда «свой круг» становится фактически единственным источником средств, добавляет генеральный директор Ассоциации развития финансовой грамотности Эльман Мехтиев.

Перед банком человек чувствует себя обязанным соблюдать договор, а перед родственником может рассуждать иначе: «он же понимает мою ситуацию, подождет», отмечает международный финансовый советник и доцент кафедры финансов устойчивого развития РЭУ им. Плеханова Мария Ермилова. Когда нет зафиксированных срока и порядка погашения, стороны могут по-разному понимать само обязательство, добавляет независи-

Суммы долгов, которые не возвращают россияне по федеральным округам, доля в %



ИСТОЧНИК: Т-БАНК

мый финансовый советник Анна Усенко: для кредитора это может быть «деньги до конца месяца», а для заемщика – «верну, когда появится возможность». Риска штрафных санкций и привлечения к ответственности при этом нет, что закономерно снижает платежную дисциплину, отмечает директор департамента розничных продуктов «Абсолют банка» Виталий Костюкевич.

К этому добавляются экономические причины: люди часто переоценивают свои будущие возможности на момент займа, а затем при нехватке денег отдадут приоритет обязательствам, невыполнение которых грозит немедленными последствиями, – например, банковским платежам, а не долгу другу, говорят Усенко и председатель правления Международной конфедерации обществ потребителей Дмитрий Янин.

Показательно, что размер долга не гарантирует возврата: небольшую сумму легче психологически списать, но и суммы от 100 000 руб. и выше отдают не всегда, отмечает Мехтиев. По его мнению, это говорит о более широкой проблеме – отсутствии культуры договоренностей и ответственности, а не только о пси-

хологической неловкости напомнить о мелком долге.

СЕРВИС ДЛЯ ДОЛГОВ

«Ведомости» спросили экспертов, насколько востребован был бы отдельный сервис для урегулирования долгов между частными лицами – интерес к такому инструменту, по данным опроса Т-банка, выразили 49% респондентов. Создать подобный продукт технически могли бы банк, финтехкомпания или независимая платформа, у которых уже есть механизмы идентификации и платежная инфраструктура, считает Усенко.

Опрошенные эксперты видят здесь скорее риски, чем перспективу. Такой сервис не должен создавать иллюзию государственной гарантии возврата денег и тем более превращаться в инструмент давления на должника или коллекторской работы в бытовой плоскости, предупреждают Мехтиев и Ермилова. Если ограничиться удобным цифровым оформлением договора займа, это может снизить число конфликтов, допускает Мехтиев. Но вопросы юридической силы документов и работы с персональными данными потребуют отдельной правовой проработки, отмечает Усенко.

Канада ответила Трампу

Роман Романов

Канада наносит президенту США Дональду Трампу ответный тарифный удар, ограничения коснутся американского экспорта почти на \$30 млрд. Оба государства пострадают от пошлин, но запас прочности у Вашингтона больше

С 8 сентября американские товары на общую сумму \$27,6 млрд будут облагаться властями Канады пошлинами со ставкой от 15 до 50%, включая сталь, кисломолочные продукты, сельхозоборудование, целлюлозно-бумажные изделия, одежду и электронику (всего 629 наименований). Об этом говорится на сайте канадского министерства финансов. Там также подчеркивается, что правительство выделит \$7,5 млрд на поддержку рабочих и предпринимателей, чья деятельность была затронута американскими пошлинами со ставкой 50%, введенными президентом США Дональдом Трампом 22 августа в отношении части канадского экспорта в Америку. В канадском минфине подчеркнули, что те меры коснулись товаров также на \$27,6 млрд. Кроме того, ответные канадские меры не касаются товаров из США, которые находятся транзитом в Канаде.

Как сообщило агентство Reuters со ссылкой на таможенные данные двух стран, 80% канадского экспорта в США в этом году было осуществлено на беспошлинной основе согласно уже просроченному, но все еще действующему трехстороннему соглашению о свободной торговле между США, Канадой и Мексикой. На фоне эскалации торгового конфликта за неделю до ответных канадских тарифов премьер-министр страны либерал Марк Карни повторно подчеркнул готовность подписать с Вашингтоном торговое соглашение, но только в том случае, если оно будет отвечать интересам обоих государств.

В провале предыдущих переговоров стороны обвинили друг друга. Торгпред США Джеймисон Грир на своей ведомственной странице в X (экс-Twitter) написал, что Канада отказалась финализировать сделку, «несмотря на лучшее отношение» со стороны Америки. Карни, в свою очередь, подтвердил решение Канады приостановить переговоры, так как США выдвинули новые условия в самый последний момент. «Они просили слишком много и предлагали слишком мало», – сказал он во время пресс-конференции. «Канада хочет пользоваться преимуществами статуса штата, не будучи им! Кроме того, на протяжении многих лет они вжимали с наших замечательных

фермеров огромные пошлины. Теперь они не смогут так поступать», – написал американский лидер в своей соцсети Truth Social 23 августа. А уже 24 августа он анонсировал введение дополнительных пошлин со ставкой 50% в отношении канадских автомобилей с 1 января 2027 г. «Стройте в США, там нулевые тарифы», – написал американский президент. По словам Трампа, причиной такого решения стали высокие канадские пошлины на американскую сельскохозяйственную продукцию. Трамп также заявил, что торговый дефицит США с Канадой достиг \$60 млрд, назвав сложившуюся ситуацию «неустойчивой». Тогда же он в очередной раз добавил, что Канада сильно зависит от торговли с Соединенными Штатами.

Американские пошлины коснулись канадского алкоголя, молочных продуктов, разного вида бумаги, снаряжения для хоккея, цемента, меда, водорослей, семян и автомобилей. По подсчетам управления торгпреда США на конец июля, новые пошлины коснутся канадских товаров на общую сумму \$20 млрд – почти 5% от общего объема канадского экспорта в США. При этом, по словам Карни, американские пошлины масштабнее и затронут товары общей суммой \$28 млрд.

Интересно, что торговая война оказывает противоположное вли-

яние на рейтинги канадского премьера и американского президента. Сами по себе пошлины способствуют удорожанию продукции везде, но в первом случае можно наблюдать рост поддержки среди населения, а во втором – спад. Согласно данным доклада Spark Insights, поддержка Карни среди канадцев составляет 70%. Для сравнения: общий агрегированный рейтинг Трампа среди американцев, по Real Clear Politics (RCP), составляет 39,7% – один из самых низких показателей после его возвращения в Белый дом в январе 2025 г. В Канаде же рост рейтинга Карни часто коррелирует с его перепалками с Трампом.

Запас прочности больше у США, поскольку американская экономика сохраняет лидирующие позиции в мире, она более диверсифицирована и в разы больше канадской, говорит американист Павел Кошкин. При всем при этом он подчеркнул, что против Вашингтона играет политический фактор, а именно репутационные издержки для республиканцев из-за роста инфляции на фоне торговой войны с Оттавой. «Впрочем, администрация Трампа может изыскать способы минимизировать эти риски. Так что США в целом в более сильном положении. Америка наступает – Канада защищается», – подчеркнул эксперт.

Экономика Канады является экспортноориентированной, подчеркнула главный научный сотрудник отдела Канады ИСКРАНа Елена Комкова. В 2024 г. на американский рынок поступало 76% канадского

экспорта. Однако после избрания Трампа на второй президентский срок и объявленных им угроз и действий в отношении Канады эта процентная доля снизилась. В 2025 г. она уменьшилась до 72%, а в первой половине 2026 г., по предварительным оценкам, до 68%. При этом, отметила эксперт, несмотря на заявления Трампа, введенные американские тарифы на практике затронули лишь небольшую часть канадского вывоза – сталь и ее производные, алюминий, медь, некоторые автомобили и запасные части, пиломатериалы. Большая же часть канадского экспорта, составлявшая, по разным оценкам, от 85 до 95% общего объема, до самого последнего времени поставлялась в США беспошлинно, если соответствовала условиям соглашения USMCA. Но сейчас ситуация может измениться, подчеркнула Комкова. «Учитывая, что автомобилестроение – вторая по значению (после энергетики) отрасль канадской экономики, давление на него несет для канадской экономики серьезную угрозу, параметры которой еще предстоит рассчитать. Под удар попадают и без того невысокие темпы национального экономического роста, ожидается рост безработицы. Больше всего пострадает крупнейшая канадская провинция Онтарио, в которой сосредоточены канадские автомобильные заводы», – резюмировала эксперт.

..... Полная версия статьи: www.vedomosti.ru



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Сверхприбыльные банки



Ульяна Сморчкова

Европейские лидеры и активисты вновь обсуждают введение налогов на сверхдоходы банков. Рекордная прибыль кредитных организаций на фоне жесткой монетарной политики заставляет власти Италии, Испании и Великобритании искать новые источники пополнения бюджетов. Эксперты объяснили причины тренда и оценили перспективы введения такого налога в России

Перед осенней порой утверждения новых бюджетов все больше политиков обсуждают возможность введения дополнительных налогов для банковского сектора. В последние годы на фоне глобального ужесточения денежно-кредитной политики (ДКП) он действительно демонстрирует рекордную прибыль, признают эксперты. Налоги на сверхприбыль нельзя считать новой нормой – они остаются скорее ситуативным точечным средством для пополнения бюджета, подчеркивают экономисты, опрошенные «Ведомостями».

Государства все чаще готовы вводить подобные «временные меры» из-за потребности в быстрых способах получения дополнительных средств бюджетами, признает ведущий аналитик по суверенным и региональным рейтингам агентства «Эксперт РА» Кирилл Лысенко. Считать подобные решения исключительно популистскими было бы неверно, полагает он. «За ними стоят одновременно и экономическая логика изъятия части временной ренты, и растущие фискальные потребности государств», – утверждает Лысенко.

Основная волна новых дополнительных налогов для банков пришлась на начало 2020-х гг., рассказывает руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» Ольга Беленькая. По ее словам, это стало реакцией на высокие бюджетные дефициты стран после пандемии и энергокризиса 2022 г., из-за которых государства искали дополнительные источники финансирования. Еще одним безус-

ловным фактором выступило значительное повышение центробанками ключевых процентных ставок для борьбы с инфляцией. Например, в 2023–2024 гг. базовая ставка ЕЦБ по кредитам достигла исторического максимума в 4,5% (сейчас составляет 2,40%). Банк Англии начал повышение еще раньше – в 2021 г., а к 2023 г. она достигла рекордного с 2008 г. значения в 5,25% (сейчас составляет 3,75%).

В этих условиях именно банковский сектор оказался под прицелом повышения фискальной нагрузки, так как при быстром повышении процентных ставок доходность активов банков зачастую растет быстрее стоимости фондирования, объясняет Лысенко. Кредиты переоцениваются достаточно быстро, тогда как ставки по части депозитов – с определенным лагом, добавляет он. В результате временная маржа и увеличивается рентабельность банков. В этих условиях инициативы по дополнительным налогам на банковский сектор в качестве временных мер могут быть вполне эффективными, считает эксперт.

ЕВРОПЕЙСКИЕ ИНИЦИАТИВЫ

Наиболее активно такие инструменты применялись в Европе после резкого повышения процентных ставок в 2022–2023 гг., говорят эксперты. Однако и сейчас эти инициативы продолжают обсуждаться. Итальянский вице-премьер Маттео Сальвини 6 сентября на экономическом форуме Амброзетти в Черноббио заявил, что при утверждении нового бюджета Италии его партия обязательно предложит введение налога на сверхприбыль банков. «Этот год станет еще одним рекордным по прибыли банков, приближающейся к 50 млрд евро. И поскольку часть этой прибыли, по сути, формируется за счет банковских комиссий и разницы между полученными и выплаченными процентами, введение сбора с этой составляющей – бремя которого целиком ложится на граждан, – представляется совершенно оправданным», – заявил он.

Италия в 2023 г. также пыталась

обложить избыточный процентный доход банков, однако впоследствии существенно смягчила первоначальную конструкцию. Сперва государство объявило жесткий разовый налог в 40% на чистую процентную маржу банков, что вызвало обвал рынка, писала The Guardian. В итоге правительству пришлось смягчить правила: банки получили возможность либо платить налог с рискованных активов, либо направить в 2,5 раза большую сумму в резервные фонды. Позже Сальвини возобновил планы по введению нового трехлетнего налогового сбора, который предусматривает 5%-ный налог на прибыль 10 крупнейших итальянских банков.

Политик привел в пример успешность реформы в Испании. Правительство этой страны в 2023 г. ввело «налог солидарности» в размере 4,8% на внутренние доходы банков, чей доход от комиссий и процентов превысил 800 млн евро. В результате в первый год удалось собрать 1,3 млрд евро, а в 2024 г. – 1,7 млрд евро. Изначально «налог солидарности» в Испании ввели временно на 2023–2024 гг., однако затем его действие продлили до 2027 г. Это стало промежуточной моделью между разовым налогом на сверхприбыль и более устойчивым специальным налогом обложением банковского сектора.

Есть и другие европейские страны, в которых налог на сверхприбыль банков является практически системным, рассказывает аналитик ФГ «Финам» Игорь Додонов. Среди них Словения, Бельгия, Нидерланды, Венгрия, Чехия и др., перечислил он.

В Великобритании, которая одной из первых стала вводить в практику налог на сверхприбыль, снова звучат предложения по возвращению инициативы, говорит Бельнская. Четыре крупнейших британских банка (HSBC, NatWest, Barclays и Lloyds Banking Group) за первое полугодие 2026 г. показали чистую прибыль более 29,2 млрд фунтов стерлингов, что на 21% выше показателей аналогичного периода прошлого года, подсчитали активисты Positive Money. Канцлер казначейства Джон Хили может об-

судить возможность введения налога на сверхприбыль для банков и нефтяных компаний на заседании в Вестминстере в конце октября, утверждает The Guardian.

В Европе нет единой модели по применению дополнительных сборов. Если в Венгрии и Испании налоги на сверхприбыль постепенно трансформируются в системный элемент фискальной политики, то в Великобритании, Литве или той же Италии власти предпочитают разовые сборы или компромиссные схемы как реакцию на аномально высокие доходы банков, утверждает эксперт по фондовому рынку «Гарда капитала» Кирилл Селезнев.

ОТЕЧЕСТВЕННЫЙ ОПЫТ

У России также есть опыт единоразового введения налога на сверхприбыль. В 2023 г. правительство ввело механизм windfall tax для предприятий, средняя прибыль которых за 2021–2022 гг. составила более 1 млрд руб. Инициатива не затронула банковский сектор. Весной 2026 г. возобновилась дискуссия о повторном введении windfall tax, писал «Интерфакс» со ссылкой на поручение президента России Владимира Путина проработать этот вопрос. В Минфине весной допускали обсуждение механизма налога в ходе осеннего бюджетного цикла. Как отмечали источники «Ведомостей», в контур налога на сверхприбыль на этот раз могли войти и банки. Крупнейшие кредитные организации выступили резко против введения такого налога для банков. Глава ВТБ Андрей Костин весной выразил уверенность, что инициатива не будет реализована.

По расчетам аналитиков Газпромбанка, в случае реализации предложения «Сбер» мог бы заплатить в бюджет 173,7 млрд руб. по итогам года, ВТБ – 58,7 млрд руб., «Т-технологии» – 29,1 млрд руб., Дом.РФ – 13,8 млрд руб., Банк «Санкт-Петербург» – 5,9 млрд руб., Совкомбанк – 5 млрд руб., «Европлан» – 200 млн руб. Включение банковского сектора в периметр налога на сверхприбыль возможно; при этом, если финорганизации платят дополнительный налог, уменьшаются дивиденды

государства как акционера, говорил в мае 2026 г. в интервью «Ведомостям» глава Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин. Это же является препятствием к приватизации крупнейших банков. «Минфин и Центральный банк последовательно выступают за то, что прибыль банков – это ресурсы для будущего кредитования, их надо беречь. Когда начнется разогрев экономики, где взять деньги? Вот они», – отмечал Шохин.

В 2025 г. ввести налог на сверхприбыль банков предлагали также депутаты. Минфин и Банк России тогда выступили против инициативы, ссылаясь на необходимость финансирования реального сектора экономики. Введение налога на сверхприбыль финорганизаций в Госдуме сейчас не обсуждают, говорил в интервью «РИА Новости» глава комитета Госдумы по финансовому рынку Анатолий Аксаков в рамках ВЭФ-2026.

ЗА И ПРОТИВ

Один из главных плюсов налогов на сверхприбыль банков – это возможность извлечь новые дополнительные бюджетные доходы, заявляет эксперт Института налогового менеджмента и экономики недвижимости НИУ ВШЭ и директор ассоциации налоговых консультантов Владимир Саськов. Причем в случае России речь идет о сотнях миллиардов рублей, что более чем весомо в текущих бюджетных условиях. Как отдельный фактор актуальности данного налогового платежа выступает ощущение некоторой справедливости, добавляет эксперт. «Явно, что извлекаемая банками сверхприбыль основана отнюдь не на соответствующем росте сверхэффективности, а в первую очередь носит конъюнктурный характер», – говорит Саськов. В то время как население и бизнес из реального сектора экономики несут дополнительные расходы на уплату кредитных процентов, банки извлекают сверхприбыль именно за счет этих платежей, заключил эксперт.

Тем не менее дополнительные налоговые изъятия могут оказать негативное влияние на капитализацию банков, инвестиционную привлекательность, отмечает эксперт ВШЭ. Кроме того, банки могут компенсировать данные расходы за счет нового роста кредитных ставок, говорит Саськов. Селезнев соглашается: изъятие банковского капитала напрямую снижает возможности кредитования реального сектора, а образовавшиеся издержки ложатся на клиентов через рост комиссий и снижение ставок по депозитам. В результате получается «балансирование между социальной справедливостью и рисками для финансовой стабильности», заключает Селезнев.

В России налог на сверхприбыль скорее характерен для сырьевых секторов, которые действительно периодически получают аномально высокие доходы от скачков мировых цен на сырье, как, например, в 2022 г., утверждает начальник аналитического отдела УК ПСБ Александр Головцов. Причем в таких случаях дополнительный налог будет безболезненным и принесет гораздо меньше побочных эффектов для экономики, чем обложение финансового сектора, полагает эксперт.

По мнению Саськова, итоговое решение зависит исключительно от состояния бюджета на момент его верстки, так как именно фактор будет выступать ключевым бюджетом, отодвигающим на задний план все рассуждения о проблемах капитализации, инвестиционной привлекательности и пр. –

Торговые центры обеспечат досуг

Доля развлекательных центров в московских торговых комплексах продолжает расти. Это связано не только с тем, что такие объекты занимают крупные площади, но и с переходом одежных ритейлеров на онлайн-продажи

Линда Журавлева

Операторы развлекательных и досуговых центров по итогам первого полугодия занимали 31% площадей (1,9 млн кв. м из 6,13 млн кв. м) в торговых комплексах Москвы, подсчитала консалтинговая компания IBC Real Estate. Заместитель руководителя департамента исследований и аналитики компании Валерия Шураева обращает внимание, что годом ранее на них приходилось только 24% помещений, или около 1,47 млн кв. м из 6,14 млн кв. м. Доля арендаторов такого формата, по ее словам, увеличивается ежегодно. Так, в 2023 г. она составляла 19% (около 1,09 млн кв. м), а в позапрошлом году – 22% (порядка 1,34 млн кв. м). При этом, как отмечает Шураева, темы роста показателя в последнее время ускорились – с 2–3 п. п. в январе – июне 2024–2025 гг. до 7 п. п. в первой половине этого года.

Похожие данные и у других участников рынка. По словам руководителя направления исследований и консалтинга Focus Technologies Михаила Васильева, досуговые арендаторы сейчас могут занимать в среднем до 30% площадей в столичных торговых центрах, а в новых объектах, которые активнее меняют концепцию, еще больше. В целом по России разброс шире, но в зависимости от комплекса доля таких резидентов достигает 25–30%, добавляет он.

Особенно быстро данный показатель растет в центрах, которые открылись за последние два года, подтверждает руководитель департамента торговой недвижимости Commonwealth Partnership (CMWP) Зульфия Шилиева. Такую тенденцию она объясняет снижением активности одежных и обувных трендов: доля таких магазинов за год снизилась в среднем с 55 до 40–

45%. Кроме того, некоторые крупные сети сами переходят на более компактные площадки, чтобы сократить издержки и сохранить рентабельность, добавляет Шилиева. В качестве примера она приводит «Детский мир» и «М.видео».

Региональный директор департамента торговой недвижимости NF Group Евгения Хакбердиева при этом отмечает, что девелоперы тоже стали осторожнее запускать новые торгово-развлекательные центры. Поэтому общий рост доли развлекательных операторов она объясняет в том числе увеличением числа небольших объектов, которые могут обходиться без большого числа магазинов одежды и обуви. Такие центры, по ее словам, активно развивают категории товаров первой необходимости, общепита, услуг и развлечений. По данным Хакбердиевой, бренды одежды, обуви и аксессуаров в первом полугодии 2026 г. все еще занимали 34% помещений московских торговых центров, хотя за последние 12 лет показатель сократился на 21 п. п. Впрочем, она утверждает, что доля операторов отдыха и развлечений тоже немного снизилась – с 18 до 17%, а вот общепита, напротив, выросла с 6 до 7%. При этом эксперт признает, что для таких объектов все важнее становятся спорт, фитнес, общепит и развлечения: эти форматы регулярно привлекают посетителей и увеличивают время пребывания.

Руководитель отдела аренды торговой недвижимости Pioneer Алена Умбетхалиева связывает данный тренд еще и с изменением потребительского поведения граждан, а также с ухудшением экономической ситуации в целом. Игроки общепита и операторы развлечений, среди которых много малого и среднего бизнеса, быстрее принимают решения об открытии новых точек и легче подстраиваются под спрос, чем крупные сети одежды и

обуви, объясняет эксперт. В построенном Pioneer торговом комплексе Botanica доля таких объектов была высокой с момента открытия в 2025 г., отмечает Умбетхалиева. Но если в прошлом феврале на общепит, развлечения и спорт приходилось только 17,7% арендопригодной площади данного центра, то к концу года она достигла уже 41,4% после открытия фудхолла и фитнес-клуба. В 2026 г. показатель прибавил еще 2 п. п. до 43,4%, уточняет она. До конца года Pioneer ждет его увеличения до 51–52%.

В «Афимолл сити» изначально были предусмотрены большие зоны для развлечений и общепита, рассказывает директор по арендным отношениям этого комплекса Евгения Эдзер. По ее словам, общая арендопригодная площадь центра составляет 107 300 кв. м, из которых рестораны, развлечения и спорт (например, падел) занимают 35% помещений. Динамику она не уточнила.

Торговым центрам стало сложно конкурировать с маркетплейсами только за счет магазинов, продолжает Васильев. Поэтому они развивают то, что нельзя перенести в интернет. С ним согласен и управляющий партнер Союза торговых центров Сергей Платицын. Рост доли досуга он объясняет в том числе и освобождением крупных площадей после ухода ряда иностранных брендов. При этом Платицын также напоминает, что фитнес-центры, рестораны и объекты развлечений обычно занимают крупные помещения, поэтому это также влияет на ситуацию. Сопредседатель Ассоциации торговой недвижимости и экспертов ритейла (АТЭР) Павел Люлин тоже подчеркивает, что речи о существенном увеличении числа арендаторов не идет. Фитнес-клубы, семейные развлекательные центры и спортивные проекты могут занимать несколько тысяч квадратных метров,

поэтому даже несколько открытий заметно меняют структуру торгового центра, поясняет он. В среднем по рынку развлечения, спорт и общепит уже занимают около 31% площадей, а в новых комплексах их доля может доходить и до 44%, подтверждает Люлин. Их собственники и сами заинтересованы в росте доли, продолжает эксперт. Такие операторы, по его словам, увеличивают время визита и привлекают посетителей. Показательно, что в старых московских торговых центрах, где на досуговые форматы приходится около 25% площадей, вакантность растет заметнее, обращает внимание эксперт.

Директор департамента торговой недвижимости Nikoliers Юлия Кузнецова также фиксирует рост досуговых форматов, но отмечает разницу между типами торговых центров. По ее данным, в ключевых крупноформатных объектах совокупная доля развлечений, общепита и форматов, связанных со здоровьем и уходом за собой (wellness), выросла с конца 2021 г. к III кварталу этого года с 23 до 25%. При этом развлечения тогда занимали 13% арендопригодных площадей, общепит – 8%, а wellness – еще 2%. Рост на 2 п. п., по ее данным, обеспечили развлечения и wellness, тогда как общепит потерял 1 п. п. Эксперт объясняет это в том числе изменением самих зон питания: многие комплексы перестраивают традиционные фудкорты в более самостоятельные ресторанные пространства – фудхоллы.

При этом рост доли досуговых центров сам по себе не компенсирует падение посещаемости магазинов, обращает внимание Васильев. По данным Focus Technologies, трафик российских торговых комплексов по итогам первого полугодия снизился год к году на 3%, а средняя ежедневная посещаемость магазинов одежды и обуви – на 5%. Количество заказов в кафе и ресторанах с начала 2026 г. также уменьшилось на 3%, добавляет аналитик.

Торговый центр уже не может быть местом только для покупок, делает вывод Васильев. Посетителю нужно сразу несколько поводов приехать и провести там время, поэтому успешнее будут объекты, которые сочетают магазины, еду, услуги и развлечения, считает он. Люлин также ждет дальнейшего роста досуговой составляющей: по его мнению, в крупных комплексах выделение около трети площадей под общепит, спорт, развлечения и услуги со временем может стать нормой. –

коротко

РОБОТАКСИ ДОЕХАЛИ ДО ЕВРОПЫ

Американский разработчик беспилотных автомобилей Waymo планирует запустить в 2027 г. сервис роботакси в Мюнхене. Как сообщает Financial Times, это будет первый проект компании в Европейском союзе. Издание пишет, что таким образом Германия хочет поддержать испытывающий сложности автосектор. Сама компания уже проводит испытания роботакси в Токио и Лондоне. Мюнхен является центром мобильности и мировой инженерии и станет важной вехой в мировой экспансии. Waymo стоимостью \$110 млрд быстро расширяется в США. Сервис работает уже в 11 городах и делает 500 000 поездок в неделю. Города ЕС отстают от США и Китая в распространении роботакси. **ГТ**

На 69%

ВЫРОС АЛЬТЕРНАТИВНЫЙ
ИМПОРТ ЛЕГКОВЫХ МАШИН В
АВГУСТЕ

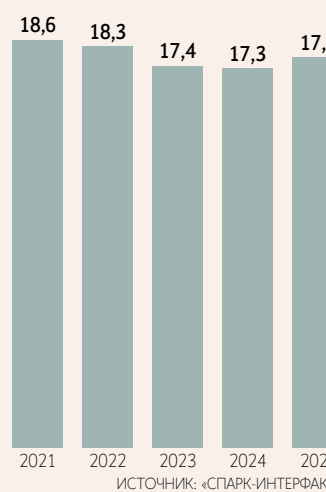
Такие данные в своем Telegram-канале приводит директор «Автостата» Сергей Целиков. По его данным, в минувшем месяце на долю альтернативных поставок пришлось более половины (59%) импорта новых легковых автомобилей – всего 22 200 машин. Наиболее популярной моделью в сегменте оказалась Mazda CX-5 (3271 шт.). Далее следуют Nissan Qashqai (954), Toyota Rav4 (872), Toyota Highlander (850) и Changan Qiyuan Q05 (661 автомобиль).

ВЕДОМОСТИ

«ТВОЕ» БАНКРОТСТВО

Логистическая компания «Поволжье-транс» опубликовала на Федресурсе уведомление о намерении подать в суд заявление о банкротстве ритейлера «Твое» (ООО «Твое»). Ранее она подала к своему партнеру два иска о взыскании с него 40 млн руб. долга. Оба заявления пока не рассмотрены по существу. Генеральный директор «Твое» Алексей Вуколов сообщил, что с кредитором «достигнуто соглашение об урегулировании задолженности в рамках графика платежей». В «Поволжье-транс» не ответили на запрос. Бренд «Твое» создал в 2002 г. белорусский предприниматель Игорь Юшкевич на базе холдинга «Русский трикотаж». Сейчас это одна из крупнейших российских сетей одежды более чем с 340 магазинами в России и странах СНГ. **SHOPPER'S**

Выручка ООО «Твое»
млрд руб.



Экранизация – двигатель торговли

Дмитрий Игнатьев

Выход сериала «Трудно быть богом» подстегнул продажи повести Стругацких. Рост спроса обусловлен желанием зрителей сравнить проект с литературным исходником, считают эксперты

Россияне стали больше интересоваться повестью «Трудно быть богом» Аркадия и Бориса Стругацких, следует из данных крупнейшего российского книжного сервиса «Литрес». С 28 августа по 6 сентября продажи и скачивания по подписке этого произведения выросли в 3,9 раза к периоду 18–27 августа и достигли 2500 экземпляров.

Тенденцию подтверждают и данные маркетплейсов. Продажи повести «Трудно быть богом» на Wildberries в конце августа – начале сентября выросли в 3 раза в натуральном выражении в сравнении с аналогичным периодом начала августа, а в целом произведений братьев Стругацких – на 60%, зафиксировал его представитель. Абсолютные показатели он не привел. На Ozon с 28 августа по 6 сентября продажи повести «Трудно быть богом» в штуках увеличились в 4,5 раза в сравнении с аналогичным периодом 2025 г., отметил представитель этого маркетплейса. Абсолютные цифры он также не предоставил.

Премьера сериала «Трудно быть богом» режиссера Дмитрия Тюринна состоялась на видеосерви-

се Wink 3 сентября. В его основе – одноименная повесть братьев Стругацких. Главную роль дон Руматы Эсторского исполнил сербский актер Александар Радойичич, известный по фильму «Балканский рубеж». В сериале также снялись Сергей Безруков (дон Кондор), Федор Бондарчук (дон Куба) и Федор Лавров (дон Рэба). Проект произведен компаниями «НМГ студия» (входит в холдинг «Национальная медиа группа»), Team Films и телеканалом НТВ при поддержке Института развития интернета. Всего запланирован выход 10 серий.

Сериал «Трудно быть богом» – это один из самых масштабных проектов, которые были выпущены за последнее время, поэтому

зрительский интерес к нему логичен, отмечает продюсер, издатель портала «Кино-театр.ру» Жан Просянов: «Кроме того, вокруг проекта выстроена большая маркетинговая кампания».

Экранизации закономерно повышают продажи литературного первоисточника: зрители хотят сравнить проект с книгой, понять, обоснована ли критика, что создатели кино добавили или опустили, резюмировал автор Telegram-канала Books & Reviews Валерий Шабашов.

После выхода в новогодний прокат экранизации сказочной повести «Волшебник Изумрудного города» Александра Волкова эта книга стала лидером по экземплярным продажам в специализированной офлайн-рознице среди детских книг в январе – сентябре 2025 г., писали ранее «Ведомости» со ссылкой на Ассоциацию книгораспространителей. А релиз киноадаптации романа «Мастер и Маргарита» Михаила Булгакова в 2024 г. подстегнул продажи романа в книжной рознице и на маркетплейсах в 4–7 раз. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Светлана Афонина

«Аэрофлот» раскрыл планы по получению MC-21. Компания получит меньше самолетов в прежние сроки

Группа «Аэрофлот» (включает также авиакомпания «Россия» и «Победа») до конца 2032 г. должна получить 108 новых среднемагистральных узкофюзеляжных пассажирских самолетов MC-21. Об этом рассказал журналистам генеральный директор «Аэрофлота» Сергей Александровский в кулуарах ВЭФ-2026. По его словам, поставки первых восьми воздушных судов (ВС) планируются в IV квартале 2027 г., следующих 10 машин – в 2028 г. «Сроки зафиксированы, мы на них ориентируемся», – сказал Александровский.

По второму контракту – на 90 MC-21 – все условия по лизингу и техническому обслуживанию машин согласованы, продолжил глава «Аэрофлота». График также утвержден, поставки начнутся с 2029 г. Все заказанные самолеты должны поступить перевозчику до конца 2032 г., уточнил Александровский.

Взлет вправо

Во втором контракте ожидается «много новаций» для российского и международного рынков, отметил топ-менеджер. Это один из крупнейших контрактов с учетом полного техобслуживания, что должно обеспечить максимально эффективное использование авиалайнеров с самого начала эксплуатации, пояснил Александровский. Техобслуживание новых самолетов будет закреплено за производителем – Объединенной авиастроительной корпорацией (ОАК; входит в «Ростех»).

Александровский добавил, что обучение пилотов, бортпроводников и инженеров для работы на MC-21 начнется в 2027 г., до начала поставок ВС. Пилоты уже отобраны, выбирали «лучших из самых лучших», добавил он.

Новые самолеты «Аэрофлот» планирует эксплуатировать на коротких направлениях, где возможно

оперативное резервирование, а техническая поддержка настроена на высоком уровне, продолжил топ-менеджер. Он уточнил, что речь идет о маршрутах Москва – Санкт-Петербург, Москва – Нижний Новгород, а также, возможно, о некоторых других.

Программа поставок нового российского самолета национальному авиаперевозчику неоднократно корректировалась. На ВЭФ-2022 «Аэрофлот» и ОАК заключили соглашение о намерениях на поставку 339 отечественных самолетов различных типов, в их числе 210 MC-21, 89 SJ-100 и 40 Tu-214. Первые MC-21 тогда планировались к поставке в 2024 г., затем срок был перенесен на IV квартал 2025 г.

На ПМЭФ-2025 «Аэрофлот» объявил о пересмотре стратегии: до 2030 г. планировалось получить 108 MC-21 вместо 210, а оставшиеся 92

машины – до конца 2032 г. Вместе с тем авиаперевозчик отказался от SJ-100 и Tu-214, сделав ставку исключительно на MC-21. Нынешний график, озвученный Александровским, корректирует эти планы в части объемов поставок в рамках ранее озвученного срока.

Твердый контракт на первую партию из 18 самолетов MC-21 между «Аэрофлотом» и лизинговой компанией «Авиакапитал-сервис» (входит в «Ростех») был подписан на ВЭФ-2023. Соглашение еще на 90 машин, как ожидается, будет заключено сторонами в ближайшее время.

Соглашения, заключенные несколько лет назад, – это намерения, не подкрепленные финансовыми обязательствами, отмечает представитель «Ростеха». Производство самолета – высокотехнологичный, длительный и дорогостоящий процесс, который занимает от полу-

тора до двух лет, продолжает он. Поэтому промышленность во всем мире – и Россия не исключение – работает по твердым контрактам, в которых четко зафиксированы условия поставки: количество самолетов, сроки и, конечно, стоимость, резюмирует он.

Нынешняя корректировка – классический «сдвиг вправо», когда планы поставок техники адаптируются под реальные производственные возможности, считает главный редактор портала FrequentFlyers.ru Илья Шатилин.

Крупную предварительную заявку на ВС перевозчик использует, чтобы зарезервировать под себя производственные мощности, получить более выгодные условия по цене, лизингу и сервису, отмечает управляющий партнер IPM Consulting Вадим Тедеев. Окончательный объем поставок, как правило, зависит сразу от нескольких факторов. Это финансовые возможности авиакомпании, спрос на перевозки, готовность самолета к серийному выпуску, доступность двигателей и комплектующих, а также реальные мощности производителя, перечисляет он.

Схема, при которой «Аэрофлот» заключает твердый контракт лишь на часть от заявленного объема ВС и оставляет согласование остальных поставок на потом, позволяет компании сохранять определенную гибкость в вопросах обновления парка, говорит аналитик ФГ «Финам» Кристина Гудым. Такой подход можно рассматривать как осознанную осторожность в условиях сохраняющейся неопределенности вокруг программы MC-21 и общей ситуации в отрасли, полагает она.

Это обеспечивает компании возможности для маневра и адаптации планов в зависимости от развития событий, отмечает Гудым. Подобная схема закупок, по ее мнению, – это и элемент хеджирования рисков, и проявление прагматичного подхода к долгосрочному обновлению парка на фоне высокой технологической и рыночной неопределенности.

Светлана Афонина

Создание Морской администрации лишит Росморречфлот основных полномочий. Перспективы функционирования федерального агентства без подзаконных актов к новой инициативе остаются туманными

Федеральное агентство речного и морского транспорта (Росморречфлот) может лишиться своих регуляторных функций в области торгового мореплавания в случае реализации инициативы Минтранса по созданию Морской администрации. Об этом «Ведомостям» рассказали два источника, знакомых с ходом обсуждения инициативы.

Росморречфлот был создан в 2004 г. как подведомственное Минтрансу федеральное агентство для оказания государственных услуг в сфере морского и речного транспорта и управления федеральными имуществом в портах. Сейчас Росморречфлоту подчиняются ключевые структуры, осуществляющие регуляторные функции в портах, – капитаны морских портов и администрации морских портов (АМП). Капитаны ведут государственную регистрацию судов, дипломирование моряков и портовый контроль. Администрации портов обеспечивают их организационную, материально-техническую и финансовую деятельность, но не распоряжаются портовой инфраструктурой.

Агентство причальной карьеры

Полномочия капитанов закреплены Кодексом торгового мореплавания (КТМ) и законом «О морских портах». Росморречфлот осуществляет общее руководство и контроль над их деятельностью. Инициатива Минтранса меняет эту схему. Регистрация судов, дипломирование, функции оператора госинформсистем, портовый контроль и взаимодействие с иностранными администрациями планируется передать новой Морской администрации. Это означает, что ключевые решения о допуске судов под российский флаг, выдаче дипломов морякам и проверках иностранных судов в российских портах будут приниматься в новой структуре под контролем Минтранса, объясняет один из собеседников «Ведомостей».

Капитаны портов сохраняют статус, но станут должностными лицами в структуре ФГБУ «Исполнительная дирекция Морской администрации РФ». Это следует из опубликованного Минтрансом в августе проекта закона «О внесении изменений в отдельные законодательные акты РФ», которым, по сути, и создается Морская администрация.

После передачи регуляторных функций Морской администрации

Росморречфлот может остаться оператором портовой инфраструктуры через ФГУП «Росморпорт» и аварийно-спасательных работ через Морспасслужбу, продолжает источник. Без подзаконных актов оценить реальные масштабы трансформации пока невозможно, считает второй источник.

Проект Минтранса вносит изменения в КТМ, Кодекс внутреннего водного транспорта и федеральный закон «О морских портах» (№ 261-ФЗ от 8 ноября 2007 г.). В КТМ вводится понятие Морской администрации РФ во главе с министром транспорта, организация создается в форме федерального государственного бюджетного учреждения (ФГБУ).

Документ в случае принятия вступает в силу с 1 марта 2028 г.

В Росморречфлоте переадресовали вопросы в Минтранс, где на вопросы «Ведомостей» по существу не ответили.

Само министерство 14 августа опубликовало сообщение с описанием инициативы по созданию Морской администрации. В нем отмечалось, что соответствующий законопроект разработан по поручению президента РФ и призван централизовать управление морской

деятельностью, в том числе использование принципа «единого окна» для госрегистрации морских судов по принципу «единого окна» и создание системы мониторинга судов в мировом океане.

Ассоциация морских торговых портов (АСОП) в своем отзыве на инициативу Минтранса сочла недоказанным довод о необходимости создания Морской администрации для выполнения ст. 94 Конвенции ООН по морскому праву. Она предполагает создание морских администраций в странах как органа международного взаимодействия. В своей позиции, направленной в Минтранс и РСПП в конце августа, ассоциация указала, что требования Конвенции уже реализованы через действующие институты – капитанов портов и Росморречфлот. Сама статья 94, по мнению АСОП, не предписывает создавать какой-либо специальный орган, а лишь требует наличия эффективной системы контроля, которая в России уже существует.

Управляющий партнер адвокатского бюро «Инмарин» Кирилл Маслов отмечает, что ст. 94 Конвенции ООН по морскому праву не предписывает конкретную организационно-правовую форму управления

и не требует создания отдельной Морской администрации – сейчас обязательства России уже имплементированы в национальное законодательство. Вместе с тем, по его словам, цель Минтранса усилить администрацию государства флага, защиту судов и цифровизацию услуг заслуживает поддержки. Важно, чтобы реформа не внесла неупорядоченность в регистрацию судов, дипломирование и работу информационных систем, отмечает юрист.

Для бизнеса централизация потенциально действительно может дать «одно окно» и единообразие практики, но переходный период несет риски дублирования полномочий, сбоев и роста административных издержек. «Насколько именно сейчас можно идти на такие риски – вопрос открытый», – резюмирует Маслов.

Реорганизация администраций портов уже ведется, утверждает источник «Ведомостей» в одной из судоходных компаний. В июне было создано объединенное ФГБУ «Администрация морских портов Черного, Азовского и Каспийского морей», которое объединило 22 морских порта в семи регионах и стало крупнейшей подобной структурой в стране. Этот процесс собеседник рассматривает как пилотный перед созданием общегосударственной Морской администрации и полагает, что по аналогичной модели планируется укрупнить все администрации портов в стране. Подготовительные мероприятия по их реорганизации планируется завершить в октябре, добавляет он.

Деревья без страхования и упрека

Елена Орехова

Страхование многолетних насаждений оказалось не популярным у российских садоводов. Среди проблем – необходимость страховать 100% площади, требование техкарты и нехватка метеостанций

Несмотря на введенные в 2026 г. изменения правил, говорят представители отраслевых союзов, страхование деревьев в России пока не получает широкого распространения. По данным Национального союза агростраховщиков (НСА), по состоянию на 1 августа 2026 г. с господдержкой было застраховано около 8100 га садов (действующие договоры).

Наибольшие площади пришлось на Липецкую область – 2900 га, Крым – 1800 га и Краснодарский край – 1600 га. Садоводческая отрасль пока серьезно недооценивает уровень рисков, считает президент НСА Корней Биждов. По данным ассоциации, на 1 августа 2026 г. под страховой защитой находилось около 5% площадей промышленных садов в РФ.

В частности, в Краснодарском крае, ключевом садоводческом регионе, в 2026 г. застраховано менее 15% площадей, приводит данные союза «Садоводы Кубани» руководитель отдела корпоративного страхования «Мистраль Юг» Светлана Танашевич. Такой уровень она считает критически низким.

Минсельхоз в 2025–2026 гг. изменил условия страхования яблоневых садов с учетом особенностей интенсивного садоводства. В страховую стоимость теперь можно включать особенности плодоношения и плотности посадки деревьев.

Впервые страховым случаем с господдержкой может признаваться



потеря товарного качества плодов, например, из-за града, а для подтверждения такого ущерба достаточно фото- или видеоматериалов. Помимо этого максимальный размер франшизы снижен с 50 до 30% страховой суммы, а до половины стоимости полиса может компенсироваться за счет средств федерального бюджета.

По данным органов управления АПК регионов России, площадь многолетних насаждений по договорам страхования урожая и посадок, просубсидированным в 2026 г., составила 3600 га. В субсидировании приняли участие семь регионов. Окончательные итоги планируется подвести в следующем году, сказал «Ведомостям» представитель Минсельхоза.

Садоводы считают, что у системы все еще остаются барьеры. Напри-

мер, при страховании необходимо охватить 100% площадей хозяйства – выборочно застраховать наиболее рискованные участки нельзя, говорит генеральный директор союза «Садоводы Кубани» Николай Щербаков. Дополнительным препятствием он называет технологическую карту: садовод должен

выполнять предусмотренные в ней мероприятия по уходу и защите застрахованного сада, хотя на практике их список может меняться.

Президент Ассоциации производителей плодов, ягод и посадочного материала Игорь Муханин рассказал о проблеме страхования качества урожая. Например, потерю товарного качества яблок после града нужно доказать, собрав весь урожай, в том числе незрелые плоды. Помимо этого, нет четкого разграничения между ущербом урожаю и повреждением самого дерева.

Есть проблема и в страховании молодых садов. Для интенсивного сада урожайность быстро растет по мере взросления деревьев, поэтому средние показатели прошлых лет могут существенно занижать расчет страховых выплат, отметил глава «Брянского сада» Олег Кобец. Заместитель председателя ассоциации «Народный фермер» Бабкен Испирян рассказал о случаях отказа заключать страховой договор в ситуациях, где риск для хозяйства особенно высок. Без страхового покрытия нельзя рассчитывать на субсидии. Решением, считает он, мог бы стать механизм коллективного перестрахования с участием страховых компаний – по аналогии с пулом в ОСАГО, где участники распределяют между собой риски и лимиты.

Генеральный директор агрохолдинга «Степь» Андрей Недужко предлагает исключить из полиса мультирискового страхования события, которые при применении необходимых агротехнологий не наносят урожаю заметного ущерба: например, последствия засухи могут быть нивелированы орошением. Он также обращает внимание на сложность подтверждения погодных явлений при таком страховании – иногда ближайшая станция Росгидромета находится в десятках километров от сада.

ГОСПОДДЕРЖКА И ВЫПЛАТЫ

Объем господдержки агрострахования в 2026 г. сохранен на уровне 2025 г. – в федеральном бюджете предусмотрено 5,5 млрд руб. на субсидирование страхования, еще около 1 млрд руб. выделяют регионы. Компании, входящие в НСА, выплатили за 2025 г. и по 1 августа 2026 г. застрахованным садоводам около 1,1 млрд руб. из-за гибели урожая. Основной ущерб был нанесен заморозками, также имели место явления засухи и града, сообщил Биждов. Например, в 2026 г. масштабных заморозков не было: пока оплачен убыток в Тюменской области, где перечислено 349 000 руб. за утрату урожая ягод в ягодниках.

КОРРЕКТИРОВКА ПРАВИЛ

Представитель Минсельхоза отметил, что важно оценить практическое применение изменений правила страхования многолетних насаждений и получить необходимую статистику. По результатам анализа будут приниматься решения о дальнейших шагах, в том числе по корректировке правил страхования, сказали в пресс-службе.

В НСА рассчитывают на решение данного вопроса в ближайшие один-два года. По словам Биждова, межведомственная рабочая группа уже согласовала методику включения данных частных метеостанций в сеть Росгидромета. Союз открыт к рассмотрению с отраслью и других вопросов.

Сейчас страховое сообщество дорабатывает методику оценки утраты товарного качества урожая, сообщил управляющий портфелем по страхованию сельскохозяйственных рисков Страхового дома ВСК Константин Бадоев. По его словам, недостаточность покрытия метеонаблюдений в том числе компенсируется выездом страховщика или независимого эксперта, а для разработки программ, касающихся потерь качества плодов, требуется накопление статистики и стандартизация подходов.

Танашевич предлагает шире использовать данные частных метеостанций и спутникового мониторинга влажности и температур, проводить независимую оценку сразу в день погодного явления, а также предсборную экспертизу (срез случайной выборки садов. – «Ведомости») по согласованной методике. Она также выступает за введение гибких технологических коэффициентов, которые могут фиксировать «скидки» на тарифы или безусловное признание правоты агрария при условии технологичности его сада.

Но проблема доступности страхования, по мнению эксперта, кроется не в цене полиса, а в низком уровне доверия. Садовод неохотно отдаст деньги, понимая, что при наступлении страхового случая доказать убыток и получить выплату из-за юридических коллизий будет тяжело, добавила она.

ВЕДОМОСТИ
ДЕЛОВАЯ
ГАЗЕТА

СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам
возможность читать газету «Ведомости»



ОТЕЛИ

- Grand Hotel Emerald
Суворовский пр., д. 18
- Crown Hotel by Renaissance Development
Лиговский пр., д. 61
- Гранд Петергоф СПА отель,
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
- Cosmos Pribaltiyskaya
St. Petersburg
Улица Кораблестроителей, 14
- Отель Akyan St. Petersburg
Ул. Восстания, д. 19
- Mary Hotel
Сытнинская ул., д. 14
- Автор Бутик-отель
Владимирский пр., д. 9

- Staybridge Suites
St. Petersburg
Московский пр., д. 97
- Загородный клуб
и СПА «Скандинавия»
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
- Гостиница «Астерия»
Наб. реки Фонтанки, д. 71
- Cosmos Saint-Petersburg
Nevsky Hotel Гончарная ул., 91
- Cosmos Selection Saint-Petersburg
Nevsky Royal Hotel
Невский пр., д. 49/2
- БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ
Казарменный пер., д. 2/42

- Отель «Введенский»
Большой проспект П. С., д. 37
- Гранд Отель Мойка 22
Наб. реки Мойки, д. 22
- Гостиница Holiday Inn
Московский пр., д. 97
- Ланкастер Корт Отель
Ул. Фокина, д. 3
- Загородный клуб
«Терийоки»
Зеленогорск,
2-я Гаванная ул., д. 1
- Four Seasons Lion Palace
St. Petersburg отель
Вознесенский пр., д. 1

- Palace Bridge Hotel
Биржевой пер., д. 4
- АЭРОПОРТЫ
- Пулково, Пулково-2
JET PORT Airport services
- АВТОЦЕНТРЫ
- Тойота Центр Приморский
Школьная ул., д. 96
- Лексус Центр Приморский
Школьная ул., д. 98
- Тойота Центр Парнас
«Мега Парнас»
- Лексус Центр Парнас
«Мега Парнас»
- Тойота Центр Волхонский
Волхонское ш., д. 3

- РЕСТОРАНЫ
- Ресторан «Москва»
Невский пр., д. 114
- Ресторан «Тбилисо»
Сытнинская ул., д. 10
- Бар-ресторан География
ул. Рубинштейна, д. 5
- Ресторан Il Lago dei signi
Северная дорога, д. 21
- Ресторан RoseMary
Сытнинская ул., д. 14
- Раковая на Петроградке
Малый пр. П.С., д. 16
- Ресторан Fiolet
Ул. Ломоносова, д. 4
- Atlas Vin Bistro
2-Советская, 4Б



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Добыча не блесстит

Василий Милькин

Добыча алмазов в мире останется на низком уровне в ближайшие годы. По прогнозу «Алросы», это будет способствовать росту цен на драгоценные камни

В ближайшее 5–6 лет добыча алмазов в мире сохранится на уровне не выше 100 млн каратов. Об этом заявил в интервью аналитической компании «Эйлер» начальник управления корпоративных финансов «Алросы» Сергей Тахиев. В 2025 г., по оценке компании, было добыто 98–100 млн каратов драгоценных камней. В 2026 г. производство, по прогнозу компании, может снизиться до 90–95 млн каратов. В начале 2020-х гг. добыча находилась на уровне 120 млн каратов, в 2010-х гг. показатель в среднем составлял 135 млн каратов, а в отдельные годы достигал 150 млн каратов, напомнил менеджер.

По данным Кимберлийского процесса (организация алмазодобывающих стран и стран – импортеров алмазов), производство алмазов в мире в 2025 г. снизилось на 8% к уровню предыдущего года до 98,8 млн каратов. Это минимальный показатель за всю историю наблюдений организации (с 2004 г.). По данным Британской геологической службы (British Geological Survey), ниже мировая добыча в последний раз была в 1989 г. На уровне ниже 95 млн каратов производство алмазов в мире в последний раз находилось в 1987 г., ниже 90 млн каратов – в 1985 г.

Мировой экспорт алмазов с учетом реализуемых запасов в 2025 г. сократился на 7% до 264,1 млн каратов, свидетельствуют данные Кимберлийского процесса.

Производители алмазов сокращают добычу на фоне низких цен

на рынке, напомнил Тахиев. Как писали «Ведомости», алмазы и бриллианты на мировом рынке дешевеют с 2022 г. вследствие накопления существенных запасов драгоценных камней в 2021–2022 гг. в Индии. На эту страну приходится до 90% всего мирового рынка огранки алмазов.

По оценке «Алросы», к январю 2023 г. Индия накопила избыточные запасы драгоценных камней в объеме 45–50 млн каратов, отметил Тахиев. Стоимость этих запасов оценивалась в \$7 млрд, уточнил он. По словам Тахиева, избыточные запасы крупных камней иссякли в конце прошлого года, а средних и мелких – должны уйти с рынка в течение года.

Исчерпание излишних запасов и снижение добычи будут способствовать росту цен на алмазы и бриллианты на рынке, отметил Тахиев. Цена импорта алмазов в Индию показывает рост с марта, обратил внимание финансист. Он добавил, что цены на мировом алмазно-бриллиантовом рынке могут расти очень быстро. Например, в 2020–2023 гг. стоимость камней выросла на 80%.

Сейчас цены находятся на многолетних минимумах. Индекс международной площадки по торговле бриллиантами International Diamond Exchange (IDEX) в 2025 г. снизился на 12% до 84,92 пункта, что является самым низким значением как минимум с 2019 г. Для сравнения: в марте 2022 г. он составлял 158,39. Индекс цен на алмазы Zimnisky Global Rough Diamond Price Index в 2025 г. снизился на 3% до 137,6 пункта. 8 сентября индекс IDEX составлял 82,13 пункта, Zimnisky Global Rough Diamond Price Index – 98,1.

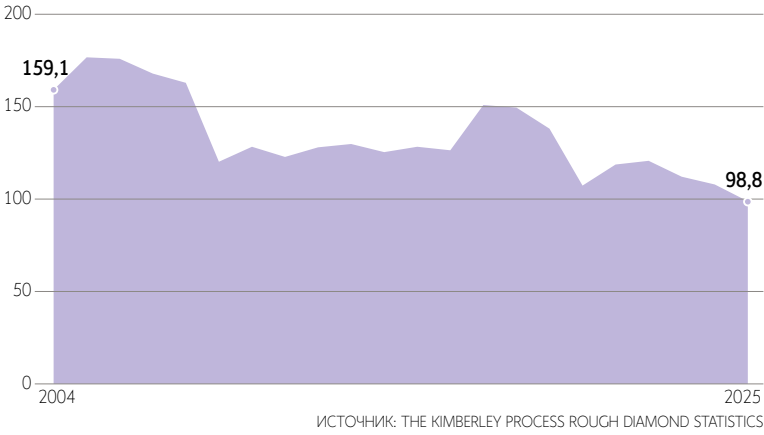
Добыча алмазов в России в 2025 г., по данным Кимберлийского

процесса, упала на 16% и составила 31,5 млн каратов. Экспорт алмазов из России снизился на 2% к уровню предыдущего года до 29,8 млн каратов. При этом Россия сохранила 1-е место по добыче в мире и 3-е место по экспорту после ОАЭ и Евросоюза, занимающихся реэкспортом алмазов, добытых в других странах. Доля страны в мировой добыче снизилась с 34,6 до 31,9%, а в экспорте – выросла с 10,7 до 11,3%.

На «Алросу» приходится около 90% объема добычи алмазов в России. Большую часть добываемых камней компания реализует в необработанном виде: в 2021 г. (последние доступные данные) выручка от продажи бриллиантов составила только 5%, или \$192 млн, при общей выручке компании в \$4,2 млрд. Из-за санкций «Алроса» не раскрывает структуру продаж, но традиционно большую часть камней компания отправляла на огранку в Индию.

В прошлом году «Алроса» сократила добычу на 10% к уровню 2024 г. до 29,8 млн каратов. Снижение показателя обусловлено приостанов-

Добыча алмазов в мире



Из ритейлеров в маркетплейсы

Линда Журавлева
Валерия Кузьменко

«М.видео-Эльдорадо» выбыла из десятки крупнейших российских ритейлеров. Это связано с тем, что компания теперь стала работать как маркетплейс

Объединенная компания «М.видео-Эльдорадо» по итогам II квартала 2026 г. не попала в десятку крупнейших ритейлеров России. Об этом говорится в исследовании, проведенном компанией «Infoline-аналитика». Там напоминают, что тремя месяцами ранее она занимала 10-ю строчку в рейтинге, а в 2025 г. – девятую. Пересмотр позиции компании связан со снижением ее выручки в апреле – июле на 40% год к году до 47 млрд руб., говорится в документе.

Кроме того, по словам генерального директора «Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, из-за изменения модели работы ритейлера его дополнительно оценивали не только по выручке, но и по показателю GMV (т. е. по совокупному объему продаж товаров и услуг на торговой площадке) без учета НДС. С учетом последнего он занял 12-

е место среди торговых сетей или 15-е, если включать в рейтинг еще и три крупнейших маркетплейса (Wildberries, Ozon и «Яндекс маркет»), объясняет эксперт.

В группе «М.видео» с такими выводами не согласны. По словам ее представителя, в связи с переходом компании на работу по агентской схеме считать ее выручку некорректно. Данные за II квартал собеседник «Ведомостей» не предоставил, но, как утверждает он, совокупный GMV «М.видео» и «Эльдорадо» в первом полугодии составил 152,6 млрд руб. (-26,9% год к году) с учетом НДС, а выручка – 108,2 млрд руб. (-36,8%), что как раз и объясняется сменой модели работы. Онлайн-продажи за этот период снизились не так сильно – на 6% до 63,4 млрд руб., тогда как оборот собственного маркетплейса вырос в 4 раза и превысил 17,7 млрд руб., добавил он. Розничные продажи, правда, по его словам, тоже упали – на 36,8% до 89,2 млрд руб., что связано с сокращением офлайн-сети: на конец июня компания управляла 638 магазинами «М.видео» и «Эльдорадо» против 1100 годом ранее.

Ритейлер действительно постепенно отказывается от классической капиталоемкой модели и развивает собственный маркетплейс, отмеча-

ет президент Ассоциации компаний интернет-торговли Артем Соколов. По его словам, более 40% его оборота сейчас приходится на единый онлайн-канал «М.видео» и «Эльдорадо». Тем не менее компания во II квартале в любом случае не вошла бы в топ-10 – ни по выручке, ни по GMV, утверждает Бурмистров.

Отставание «М.видео-Эльдорадо» от лидеров электронной торговли председатель совета по развитию электронной торговли Торгово-промышленной палаты Алексей Федоров связывает и со сменой приоритетов компании. По его словам, после продажи бизнеса основателем Александром Тынкованом новое руководство сосредоточилось на офлайн-торговле и замедлило развитие интернет-платформы, позволив конкурентам выйти вперед. Еще в 2016 г. «М.видео» была одним из самых узнаваемых брендов в нашей стране, который мог бы стать ключевым игроком электронной торговли, но время было упущено, считает эксперт. Основные надежды на изменение ситуации акционеры сейчас связывают с возлавившим компанию бывшим совладельцем Wildberries Владиславом Бакальчуком, добавляет Федоров.

Рынок продаж электроники тем временем фактически переориентировался на универсальные маркетплейсы: по итогам 2025 г. их совокупные продажи там превысили 8 трлн руб., а доля онлайн-торговли в сегменте техники достигла 60%, продолжает эксперт. Сети с крупными магазинами в торговых центрах, по его словам, уступают

кой работ на участках Небайбыт, Хара-Мас, Очуос и Верхне-Мунском месторождений, указывала компания в годовом отчете. Гендиректор «Алросы» Павел Маринычев в декабре прошлого года говорил, что в 2026 г. компания планирует добыть 25–26 млн каратов алмазов.

Второй по объему российский производитель – компания «АГД даймондс», которая разрабатывает месторождение им. Гриба в Архангельской области. В прошлом году ее добыча выросла на 1% до 4,2 млн каратов.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты согласны, что добыча алмазов в мире в ближайшие годы не превысит 100 млн каратов. При этом они ожидают дальнейшего снижения добычи в 2026 г.

Разрабатываемые месторождения алмазов истощаются, а новых эффективных проектов в отрасли фактически нет, отмечают руководитель дирекции инвестиционного и отраслевого анализа Борис Красноженов и ведущий эксперт УК «Финам менеджмент» Дмитрий Баранов. При этом негативное влияние на спрос на алмазы и, как следствие, на добычу камней оказывает рост популярности искусственных камней, добавляет аналитик «БКС мир инвестиций» Николай Масликов.

По оценке советника управляющего фонда «Индустриальный код» Максима Шапошникова, в 2026 г. добыча алмазов в мире может составить 95–96 млн каратов. Это на 3–4% меньше показателя прошлого года (исходя из данных Кимберлийского процесса). Баранов ожидает снижения добычи в этом году до 94–96 млн каратов (-3–5%), Красноженов – до 90–95 млн каратов. В 2027 г. возможно восстановление добычи до 97 млн каратов, считают Шапошников и Баранов. При этом последний допускает падение добычи в 2028–2030 гг. ниже 95 млн каратов.

Масликов считает, что избыточные запасы алмазов на мировом рынке будут сохраняться еще некоторое время, поэтому значимого роста цен на камни в этом и следующем году не произойдет. По мнению Баранова, избыточные запасы алмазов уйдут с рынка к концу 2026 г. или в первом полугодии 2027 г. Шапошников считает, что профицит крупных камней уже фактически исчерпан, но избыточные запасы средних и мелких алмазов уйдут с рынка только в середине 2027 г.

Из анализа данных ограничиков, трейдеров и ритейлеров следует, что рынок «значительно очистился» от избыточных запасов алмазов, говорит старший аналитик по металлургическому и горнодобывающему секторам «Эйлера» Никанор Халин. По мнению Красноженова, по этой причине 2026 год будет поворотным для динамики цен на алмазы и бриллианты.

По прогнозу Шапошникова, цены на алмазы и бриллианты в этом году вырастут на 5–7%. Баранов допускает рост на 5–12% в 2026 г. и на 25–33% в 2027 г.

В долгосрочной перспективе цены на алмазы и бриллианты увеличатся на 30–40% с текущих уровней до среднесрочно справедливых значений, говорит Халин. Но для такого восстановления цен необходима дисциплина на рынке, в частности следование крупнейшими игроками стратегии «цена превыше объемов», считает эксперт, –

интернет-ритейлерам по цене и ассортименту. При этом граждане предпочитают покупать товары по более низкой стоимости и с удобной доставкой, объясняет Федоров. Так что сохранение прежней сети магазинов принесло бы группе еще большие убытки, резюмирует он.

Перестройка же логистики требует крупных инвестиций. По словам эксперта, в первом полугодии 2026 г. чистый убыток компании вырос до 36,1 млрд руб., а совокупный долг превысил 150 млрд руб. Ухудшение финансовых результатов Федоров объясняет тем, что группа одновременно списывает старые активы и вкладывает средства в IT-инфраструктуру и искусственный интеллект. На развитие этих направлений компания выделила в 2026 г. 9 млрд руб., уточняет он со ссылкой на данные самой компании.

Федоров сомневается, что группа сможет догнать лидеров электронной торговли, если только на рынке не произойдут серьезные потрясения. Даже при ежегодном удвоении онлайн-продаж ей потребуются не менее 10 лет и масштабные вложения в маркетинг и логистику, чтобы выйти на уровень Wildberries, полагает он.

По оценке «Infoline-аналитики», совокупная выручка 10 крупнейших российских ритейлеров во II квартале 2026 г. выросла на 10,8% год к году до 3,74 трлн руб. Годом ранее их продажи прибавили 14,9%. Доля самих компаний в розничном товарообороте за год увеличилась на 0,7 п. п. до 32,2%. С учетом крупнейших маркетплейсов совокупные продажи до-

стигли 6,18 трлн руб. (+15,1% год к году), а их доля в розничном товарообороте выросла на 2,9 п. п. до 51,6%.

Лидером рынка по-прежнему остается X5 с выручкой в 1,29 трлн руб. (+9,9% год к году), за ней следуют Wildberries с 1,28 трлн руб. (+20,9%), Ozon с 1,04 трлн руб. (+30,6%) и «Магнит» с 976,4 млрд руб. (+12,5%). Далее расположились сети «Красное & белое», «Бристоль» и «Виктория» (469 млрд руб., +9,8%), группа «Лента» (341,6 млрд руб., +28,8%), DNS (183,6 млрд руб., +14,9%), «Лемана Pro» (145 млрд руб. +4,7%), «Яндекс маркет» (112,2 млрд руб., -17,2%) и «Вкусвилл» (97,2 млрд руб., +8,8%). В выборку попали также «Светофор» (95 млрд руб., -3,4%), Fix Price (79,4 млрд руб., +5,5%) и «Ашан» (63 млрд руб., -2,7%).

В X5 и группе «Лента» с оценкой «Infoline-аналитики» согласились. В «Яндексе» сообщили, что группа отдельно выручку «Маркета» не раскрывает. При этом данный показатель у направления «Городские сервисы» за указанный период вырос на 18% год к году до 215,6 млрд руб., а у сегмента «электронная коммерция» – на 20%, уточнил представитель компании. Fix Price по итогам шести месяцев 2026 г. увеличила выручку на 4,8% год к году до 155,3 млрд руб., а розничную выручку – на 6,7% до 138,2 млрд руб., говорится в ее отчетности. Данные за II квартал ее представитель не уточнил. Остальные ритейлеры, которым «Ведомости» направили запросы, на момент публикации не ответили, а с представителями «Светофора» и DNS связаться не удалось. –

Государство сэкономит на принтерах

Дарья Соловьева

Госзаказчики стали экономить на закупках принтеров и сканеров. Они приобретают оргтехнику мелкими партиями

Начальная максимальная цена (НМЦ) госконтракта на закупку принтеров в первом полугодии 2026 г. упала по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 71,6% до 616,2 млн руб. Это следует из подсчетов электронной торговой площадки «Росэлторг», сделанных для «Ведомостей». Данный показатель по сканерам снизился на 41,6% до 372,7 млн руб., по multifunctional устройствам (МФУ; объединяет в одном корпусе функции принтера, сканера, копира и иногда факса) – на 35,8% до 2,76 млрд руб. Похожие выводы в отношении печатно-копировальной техники для госорганов и у «РТС-тендера». Согласно подсчетам этой площадки, сред-

няя цена контракта сократилась на 20% до 1,2 млн руб.

В целом государственные заказчики в первом полугодии 2026 г. снизили расходы на закупки принтеров, сканеров и МФУ год к году на 38% до 3,48 млрд руб., по данным «Росэлторга». В «РТС-тендере» говорят, что госзакупки этого вида оргтехники упали за этот же период на 21% до 8,1 млрд руб.

Сильнее всего снизилась средняя цена на товары стоимостью от 2 млн руб.: количество тендеров почти не изменилось и составило 716 против 719 годом ранее, тогда как совокупный объем сделок упал примерно на четверть с 7,9 млрд до 5,9 млрд руб. Средняя цена такого контракта снизилась на 25% до 8,2 млн руб., говорят в «РТС-тендере». По данным «Росэлторга», крупнейшая закупка принтеров и МФУ в первом полугодии 2025 г. имела НМЦ 1,16 млрд руб., тогда как год спустя уже 60,9 млн руб. При этом в первые шесть месяцев 2026 г. государственные заказчики провели

на 5,3% больше закупок, чем было в аналогичный период год назад, – 6877 процедур, указывает площадка. Количество процедур на приобретение принтеров уменьшилось на 9% до 1467 единиц. В сегменте сканеров число тендеров, напротив, выросло на 19,3% до 549 процедур, а МФУ – на 7,6% до 5147. Как пояснил представитель «Росэлторга», процедуры не суммируются, поскольку могут пересекаться по категориям.

Он также отмечает рост спроса на иностранные бренды печатно-копировальной техники. По подсчетам площадки, в первом полугодии 2026 г. в госзакупках чаще всего упоминалась японская марка Kyocera – в 30 процедурах против 24 годом ранее. Число закупок с упоминанием китайского Pantum выросло с 8 до 21, японского Canon – с 9 до 20, американского HP – с 14 до 17, а российской «Катюши» – с 11 до 13. При этом последняя в первом полугодии 2026 г. по частоте упоминаний названия в закупках опустилась с 3-го места на пятое. Один из дистрибуторов объясняет снижение интереса к отечественным принтерам дороговизной устройств: цена на них «не вписывается в те бюджеты, которые сейчас есть у заказчиков». «Поскольку из российских решений в реестре Минпромторга есть только «Катюша», эта фирма, как монополист, устанавливает любую стоимость своей продукции в госзакупках», – заявил он.

Представитель самой компании, впрочем, утверждает, что цены у

нее в среднем находятся на уровне иностранных аналогов, а в крупных долгосрочных проектах с большим объемом поставок даже ниже. По его словам, в течение 2026 г. компания ни разу не повышала стоимость продукции для дистрибуторов, хотя производственные издержки выросли, особенно в связи с глобальным удорожанием оперативной памяти.

Госзаказчики все чаще прибегают к дроблению закупок, писали «Ведомости» в августе 2026 г. Как отмечала глава холдинга контрактной разработки электроники SNDGlobal Ольга Квашенкина, этому способствуют новые правила применения национального режима и приоритета отечественной продукции в закупках по законам № 44-ФЗ и № 223-ФЗ, которые установило постановление правительства РФ № 1875. По мнению директора по сетевым технологиям холдинга Т1 Валерия Левицкого, это помогает повысить гибкость и скорость контрактования, а также финансировать закупки оптимальными траншами.

Сейчас стартовая цена госзакупок печатно-копировальной техники намеренно занижается, что дает возможность сэкономить бюджетные средства, рассуждает независимый эксперт Александр Сурков. В такой ситуации заказчик переходит на более дешевые решения, а также на позиции, которые вписываются в выделенный бюджет, подтверждает директор департамента «Печатная техника» производителя электроники Fplus

Вадим Беляков. К таким, по его словам, относятся иностранные массовые устройства, что объясняет лидерство зарубежных брендов.

Но данная стратегия меняет условия для поставщиков: они могут либо предложить альтернативное оборудование, более дешевое и менее качественное, либо жертвовать собственной маржей – и тогда получается ценовой демпинг между участниками рынка, добавляет Сурков. По его словам, вместо 100 различных вариантов печатно-копировальной техники, которые покупали пять лет назад, сейчас остаются только три-четыре. В текущих санкционных условиях техника Kyocera является наиболее доступным импортным решением, считает руководитель департамента информационных технологий Mons (входит в ГК «Корус консалтинг») Евгений Пивоваров. А «Катюша» в схожих ценовых сегментах действительно пока уступает.

В 2026 г. наступил логичный спад после аномально высоких закупок принтеров для госсектора годом ранее, заметил Беляков. Снижение на 71% говорит о том, что рынок возвращается к привычной структуре и объемам, объясняет он. Директор департамента компьютерной периферии «Марвел-дистрибуции» Петр Горбей замечает, что в настоящий момент наблюдается смещение спроса в сторону multifunctional устройств. По его мнению, заказчики к тому же стали осторожнее с бюджетами: рынок идет к удешевлению каждой закупки. –

Новостройки сокращают жилплощадь

Мария Асиновская

Площадь проданных квартир в российских новостройках продолжает уменьшаться. Это результат все еще высоких ставок по ипотеке, объясняют эксперты

Средняя площадь квартир в новостройках в городах-миллионниках в январе – июле 2026 г. составила по итогам сделок 46,7 кв. м. Об этом говорится в исследовании сервиса BnMap.pro. По его данным, это на 2,4% меньше, чем было в аналогичный период прошлого года. А относительно семи месяцев 2024 г., когда еще действовала программа массовой льготной ипотеки, показатель сократился на 2,7%, отмечает представитель компании.

О снижении размеров проданных квартир сообщают и другие участники рынка. По оценке «Циана», средний размер за последние два года уменьшился на 2,3% до 46,9 кв. м. При этом проектный метраж лотов в новостройках, вышедших на рынок в январе – июле 2026 г., наоборот, прибавил 3,3% до 50,4 кв. м, говорит его главный аналитик Алексей Попов. Он напоминает, что цены на жилье сейчас растут быстрее доходов населения, что ведет к смещению спроса в сторону самых компактных вариантов. Тогда как из-за снижения числа инвесторов на рынке застройщики стали реже закладывать в свои проекты мелкую нарезку. Тем более что она, по словам Попова, не всегда выгодна, так как в таких корпусах

меньше объем продаваемых площадей. Кроме того, жилых комплексов классов «комфорт плюс», «бизнес» и выше становится все больше, а в них квартиры априори чуть просторнее, резюмирует аналитик.

В таком противоречии нет ничего странного, отмечает председатель правления ГК «Паритет девелопмент» Павел Галкин. По его словам, с момента проектирования жилых объектов до продажи квартир в них проходит много времени. Покупатель сегодня действительно выбирает более компактные варианты, чтобы снизить общий бюджет сделки, соглашается он. Это реакция на высокие ипотечные ставки, добавляет управляющий партнер девелопера Element Елизавета Конвей. Однако, отмечает она, через пару лет структура спроса может измениться. И если сейчас полностью перестроить квартиру в сторону небольших лотов, то через несколько лет можно получить продукт, который уже не соответствует запросу граждан, подчеркивает Галкин.

Впрочем, руководитель проекта апарт-комплекса «Сады морей» Олег Сакадин считает, что застройщики уже начали снижать площадь квартир, однако на рынке по-прежнему основное предложение приходится на варианты, заложенные еще до изменения рыночной конъюнктуры. Кроме того, по словам Галкина, средняя проектная площадь может расти за счет разнообразия форматов: мастер-спален, кухонь-гостиных, дополнительных функциональных зон. Конвей, в свою очередь,

связывает это и с увеличением доли семейных вариантов: двух- и трехкомнатных квартир.

Сильнее всего площадь жилых лотов за последние два года снизилась в Омске и Самаре: на 12,9% до 48,7 кв. м и на 6,3% до 51,6 кв. м, по данным BnMap.pro. В «Циане» также отмечают, что в Самаре показатель сократился заметнее, чем в среднем по всем мегаполисам: на 5% до 52,4 кв. м. Впрочем, и площадь запроектированных лотов там также уменьшилась с 56,7 до 55 кв. м, добавляет Попов. Но максимальное падение средней площади в «Циане» фиксируют в Воронеже (с 50 до 45 кв. м) и Уфе (с 45,4 до 41,3 кв. м).

Из-за преобладания старого жилищного фонда и ограниченных финансовых возможностей покупателей рынки Самары и Омска оказались крайне чувствительны к отмене льготной ипотеки и росту ставок, объясняет Сакадин. По его словам, сейчас в этих городах доминирует тренд на максимальную экономию: клиенты осознанно жертвуют комфортом и площадью, чтобы сохранить возможность приобрести жилье в текущих эко-

номических реалиях.

При этом в ряде городов данный показатель за последние два года, наоборот, вырос. Согласно статистике BnMap.pro, в Екатеринбурге – на 2,5% до 46,8 кв. м, в Краснодаре – на 1,2% до 46,3 кв. м, в Москве – на 4,1% до 50,7 кв. м, в Новосибирске – на 2,6% до 48 кв. м и в Челябинске – на 2,1% до 46,5 кв. м. По информации «Циана», увеличение было только в последних трех – на 1,8, 2,7 и 3,7%. При этом лишь в Москве и Екатеринбурге площади квартир в сделках этого года прибавили относительно 2025 г. 2,5 и 0,1% соответственно, отмечают в BnMap.pro. Размер лотов в новых столичных проектах, как говорят в «Циане», за последние два года тоже вырос на 15% до 62 кв. м, а в Екатеринбурге сократился на 1,5% до 47 кв. м.

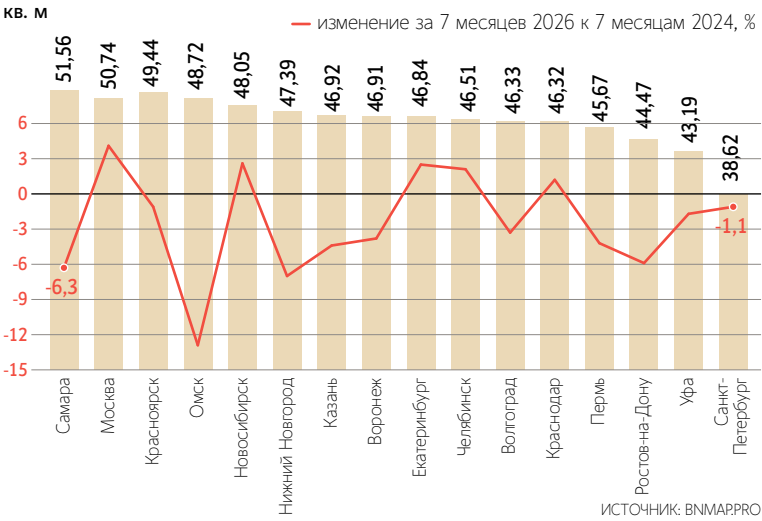
С августа 2024 г. в Москве перестали согласовывать новостройки с квартирами площадью меньше 28 кв. м (для однокомнатных лотов) и 44 кв. м (для двухкомнатных), напоминает директор департамента аналитики и ценообразования группы «Эталон» Никита Мурин. По этой причине, по его словам, с рынка исчезли самые

компактные форматы, а средний размер проданных квартир естественным образом вырос. Кроме того, в столице увеличивается доля высокобюджетных сегментов, где средняя площадь лотов больше, добавляет коммерческий директор Level Group Александра Мамохина. По ее словам, за семь месяцев 2026 г. здесь стартовали продажи в 23 новых проектах, из них 13 относятся к премиальному сегменту, восемь – к элитному, по одному – к бизнес- и комфорт-классам.

Основной спрос также смещается в более дорогие сегменты, что, по словам экспертов, приводит к увеличению размера реализованных квартир. Способствует этому и рост доли семейной ипотеки, говорит руководитель управления коммерческих сервисов девелоперской компании «Мангазея» Юлия Архангельская. Интерес к полноценным семейным форматам в Москве и Екатеринбурге выше и стабильнее, а влияние структуры предложения в комфорт- и бизнес-классе более заметно, согласна Конвей. В Екатеринбурге сильная конкуренция между девелоперами, поэтому местный продукт за последние годы стал сложнее, добавляет Галкин. По его мнению, в этих условиях востребованность жилья у покупателей может постепенно меняться от максимально компактных лотов к более комфортным, если они видят в дополнительных метрах реальную ценность.

Что касается Краснодара, Новосибирска и Челябинска, то местные рынки чувствительны к сезонным и продуктовым колебаниям, отмечает Конвей. А динамика средней площади сделки, по ее словам, в большей степени зависит от текущей структуры предложения и состава покупателей в отдельные периоды, чем от устойчивого общерыночного тренда. По мнению Сакадина, результат в Челябинске связан с эффектом низкой базы и переходом девелоперов к комплексному развитию территорий (КРТ) – это меняет структуру предложения в пользу классических планировок. –

Как изменилась площадь купленных квартир в новостройках мегаполисов





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Особо значимые итоги

Илья Склюев

Грантовая поддержка IT позволила индустрии заработать 2 млрд руб. Отечественные решения внедряются в авиа- и автомобилестроении, железнодорожном машиностроении и двигателестроении

Разработчики с 2022 г. выручили 2 млрд руб. от продажи импортозамещенных IT-решений. Программные продукты создаются в особо значимых проектах (ОЗП; разрабатываются и внедряются в промышленных центрах компетенций (ИЦК) при участии заказчиков из разных отраслей экономики для замещения зарубежного программного обеспечения) на гранты Российского фонда развития информационных технологий (РФРИТ; выступает в роли ключевого оператора государственных программ Минцифры) и фонда «Сколково». Уже около 200 предприятий используют отечественные решения. Гранты получили 47 ОЗП на общую сумму 22,7 млрд руб. Об этом «Ведомостям» рассказал представитель Минцифры.

За период 2022–2025 гг. РФРИТ поддержал 33 проекта на общую

сумму 18,9 млрд руб., фонд «Сколково» – 14 проектов на общую сумму 3,8 млрд руб., уточняется на сайте Минцифры и фонда «Сколково».

Грантовые проекты в основном связаны с разработкой систем для проектирования изделий, управления данными о продукции на протяжении всего срока ее службы, а также управления производством и ресурсами предприятий, сообщил представитель Минцифры. Как писали «Ведомости» в мае со ссылкой на презентацию вице-премьера Дмитрия Григоренко, такие решения внедряются, в частности, в авиа- и автомобилестроении, железнодорожном машиностроении и двигателестроении.

Подготовленный отчет о реализации ОЗП Минцифры подготовило совместно с РФРИТ и отраслевыми комитетами и направило в правительство. Соответствующее поручение правительство дало по итогам конференции «Цифровая индустрия промышленной России» (ЦИПР) в 2026 г. Доклад необходимо было представить до 1 сентября.

По сравнению с маем 2026 г., когда о предварительных результатах на конференции ЦИПР-2026 заявлял Григоренко, количество проектов в контуре ИЦК увеличилось на 13%

до 197. Их совокупная стоимость выросла примерно на 7% до 200 млрд руб. Число завершенных проектов увеличилось на 7% до 128, говорил он. Тогда сообщалось о том, что созданные российские решения внедрились более 930 предприятий. В бюджет в виде налоговых отчислений вернулось свыше 4,9 млрд руб.

В презентации вице-премьера говорилось о том, что системами управления финансами воспользовалось 69% компаний, системами управления ресурсами, цепочками поставок, продажами и сбытом – 34%, системами автоматизированного проектирования и управления жизненным циклом продукции – 22%, системами управления технологическими процессами и производством – 19%. В направлении систем управления общекорпоративными ресурсами (Enterprise Resource Planning, ERP), к которым относятся поставки, закупки, бухгалтерия и

др., больше всего внедрений было в авиастроении и автомобилестроении. Системы для проектирования и моделирования применялись в основном в отраслях авиационного транспорта и железнодорожного машиностроения, а системы для управления производством – в двигателестроении и автомобилестроении. Также были распространены системы для управления жизненным циклом и данными об изделии, которые внедряются в автомобилестроении и железнодорожном машиностроении.

Ранее и аэропорты, и железнодорожные перевозчики использовали разрозненные IT-системы, зачастую построенные на зарубежных платформах или устаревших архитектурах, комментирует технический директор MD Audit Юрий Тюрин. В случае аэропортов это были отдельные технологии для управления ресурсами, видеонаблюдения, обработки

пассажиропотока и диспетчеризации – без единого центра и сквозной аналитики, поясняет он. В таких системах, как Airport Operational Database (центральная база данных аэропорта) и Resource Management System (система управления ресурсами), например, исторически использовались решения от глобальных гигантов, включая испанскую Amadeus и швейцарскую SITA, напоминает руководитель проектов компании «Интеллектуальная аналитика» Тимофей Воронин. Но в 2022 г. они свернули свою операционную деятельность в России и стали отключать авиакомпании и аэропорты от своих систем, возник риск полного прекращения функционирования инфраструктуры, уточнил он.

У РЖД аналогичная ситуация: билетные системы, управление подвижным составом, безопасность и интеграция с внешними сервисами исторически развивались как отдельные контуры, продолжает Тюрин. Система «Экспресс» имеет очень долгую историю эволюции начиная от времен СССР и до наших дней, однако ее технологические решения долгие годы опирались на американские решения Oracle и аппаратные комплексы на базе архитектуры IBM и HP, также активно использовались продукты немецкой SAP, говорит Воронин. Учитывая масштаб РЖД, система «Экспресс» требует колоссальных вычислительных мощностей, которые обслуживались по сервисным контрактам западными вендорами, подчеркивает он.

ВЛИТЬСЯ В ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ

Индустриальные центры компетенций начали создавать летом 2022 г. по поручению председателя правительства Михаила Мишустина после конференции ЦИПР. Они объединили крупнейшие предприятия и российских разработчиков, чтобы заменить иностранное программное обеспечение в ключевых отраслях экономики. Первые ОЗП были отобраны во второй половине 2022 г. Всего в ИЦК сейчас реализуется 197 ОЗП общей стоимостью около 200 млрд руб., уточнили «Ведомостям» в Минцифры. Из них 128 проектов завершены и перешли к тиражированию, еще 69 находятся в работе. В их числе 24 новых проекта общей стоимостью 14,4 млрд руб., которые реализуются за счет собственных средств компаний и не могут претендовать на грантовое финансирование.

Подключение на четверочку

Илья Склюев
Анна Устинова

Энергетики вступили в дискуссию с операторами ЦОДов. Поводом стало предложение упростить требования к источникам питания для новых дата-центров

Энергетики рекомендовали операторам центров обработки данных (ЦОД) в Москве и Подмосковье снизить требования при подключении новых дата-центров к электросети. Для этого стоит использовать IV категорию надежности электроснабжения, которая упрощает условия для поставщиков электроэнергии. Это позволит ввести в эксплуатацию дата-центр, не дожидаясь строительства электростанций и сетей. Об этом заявил директор по развитию Единой энергетической системы (ЕЭС) – руководитель дирекции АО «СО ЕЭС» (Системного оператора Единой энергетической системы) Денис Пилениекс на панельной дискуссии форума ЦОДов аналитического агентства iKS-Consulting.

IV категория надежности электроснабжения была введена постановлением правительства № 103 от 7 февраля для крупных потребителей электроэнергии мощностью более 5 МВт. Это позволяет в ускоренном режиме подключать к электричеству объекты, но не гарантирует бесперебойности работы от сети, поскольку нет ограничений по часам отключений и не прописаны сроки восстановления. В феврале «Ведомости» писали о том, что сетевые компании начали отказывать в подключении но-



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

вых столичных ЦОДов, потому что мощностей для них не хватает.

Гендиректор «Яндекс ДЦ» Николай Иванов сообщил на форуме, что крупным ЦОДам необходима как минимум II категория. Она предусматривает более жесткие требования к поставщикам электроэнергии – два независимых источника питания, перерыв в подаче электроэнергии допускается до двух часов.

Технический директор IXcellerate Сергей Вышемирский рассказал, что компания около двух лет назад согласовала подключение нового ЦОДа в Московском регионе по II категории, но теперь компании разрешают использовать объект по IV категории. Два собеседника «Ведомостей» в крупных дата-центрах подтвердили, что такая тенденция существует.

«IV категория для ЦОДа подразумевает возможность полного и внезапного отключения для снятия пиковой нагрузки», – говорит аналитик iKS-Consulting по вопросам энер-

гетического сектора Анна Либиная. Такая категория неприемлема для ЦОДов после их выхода на проектную мощность, согласился замминистра цифрового развития Евгений Филатов. Потребителя IV категории могут отключить без установленного срока восстановления, сказал руководитель управления ЦОД Т-банка Георгий Гургенидзе.

IV категория пока практически не применяется. Пилениекс сообщил, что системный оператор за полгода не получил ни одного договора техприсоединения по IV категории. Представитель «Россетей» Александр Корнеев возразил, что первый договор уже подписан, но еще не поступил в СО ЕЭС.

По словам первого зампреда комитета Госдумы по энергетике Валерия Селезнева, известно о четырех крупных заявителях, но завершенных присоединений пока нет. Автоматически пересматривать ранее согласованные условия, особенно после выполнения техусловий и вложения средств, было бы неправильно, считает депутат. Переход со II на IV категорию должен быть только добровольным, уверен он.

Для оператора дата-центра отнесение к IV категории означает перенос значительной части ответственности с внешней сети на сам ЦОД, передал позицию директора по развитию и эксплуатации ЦОД РТК-ЦОД Константина Степанова представитель компании. Если объект уже спроектирован под II категорию, изменение условий подключения может потребовать пересмотра всей схемы энергоснабжения – от резервной генерации до автоматики и топливного хозяйства, говорит он. С этим согласен и генеральный директор «Атомдата-центра» Олег Максименков.

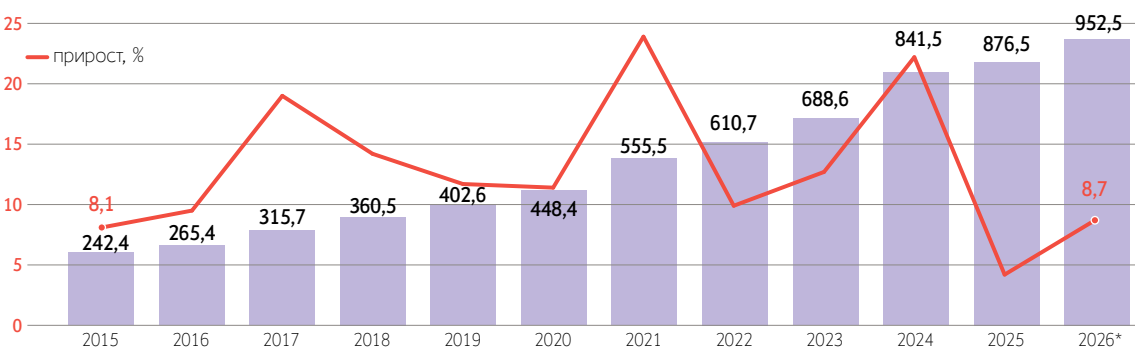
Операторам придется вкладываться в собственные источники,

чтобы снизить зависимость от сети, говорит эксперт по энергетике Кирилл Родионов. Например, при отключении сети накопитель и ИБП мгновенно принимают нагрузку, а затем включают газопоршневые установки для длительной автономной работы, объясняет гендиректор «Норд энерджи» Тимур Котляр. Но если вместо аварийного резерва приходится строить полноценную собственную генерацию на десятки мегаватт, это миллиарды дополнительного CAPEX, отмечает собственник и генеральный директор компании ПСМ Андрей Медведев.

Заместитель генерального директора «Мособлгаза» Валентин Лапин на конференции сообщил о наличии резервов для организации локальной газогенерации для нужд ЦОДов и технической готовности обеспечить их подключением к заявленной мощности. С деловой и технической точек зрения IV категория для коммерческих потребителей не позволяет организовать работу дата-центров должным образом, говорит основатель консалтинговой компании для строительства дата-центров «Ди си квадрат» Александр Мартынюк. Но энергетики прямо говорят, что если операторам дата-центров надо строить объект в энергодефицитных регионах, то нужно брать то, что есть, заметил он.

«Ведомости» направили запросы в Минэнерго и «Россети».

Как росла максимальная электрическая мощность российского рынка ЦОДов



* оценка

ИСТОЧНИК: IKS-CONSULTING

Свернули с «Трассы»



Бизнес одного из крупнейших независимых операторов АЗС может оказаться на обочине / ЕРА / ТАСС

Василий Милькин
Екатерина Литова

Основной владелец «Евротранса» задержан по делу о хищении топлива у МВД, а сама компания допустила дефолты по всем 10 выпускам облигаций. Это может привести к потере операционного управления и банкротству компании, считают эксперты

По подозрению в хищении моторного топлива задержаны основной акционер и председатель совета директоров «Евротранса» (сеть АЗС «Трасса») Игорь Мартышов и трое подчиненных ему топ-менеджеров компании. Об этом сообщила в своем Telegram-канале официальный представитель МВД России Ирина Волк. Она уточнила, что сотрудниками Главного управления собственной безопасности (ГУСБ) МВД России были выявлены факты хищения топлива, принадлежащего главку МВД по Московской области.

В ходе проверки были получены сведения о причастности к преступлению организованной группы в составе Мартышова, а также подчиненных ему топ-менеджеров при участии заместителя начальника ГУ МВД России по Московской области – начальника тыла генерал-майора внутренней службы Сергея Малькова, начальника Центра хозяйственного и сервисного обеспечения (ЦХиСО) ГУ МВД России по Московской области полковника внутренней службы Алексея Суярова и начальника отдела

ЦХиСО ГУ МВД России по Московской области подполковника внутренней службы Анны Левиной.

Уголовное дело возбуждено по признакам преступления, предусмотренного ч. 4 ст. 160 УК РФ («Присвоение или растрата»), сообщила Волк. Предварительное расследование поручено Следственному департаменту МВД России, уточнила она.

Трое топ-менеджеров «Евротранса» уже заключены под стражу, добавила официальный представитель МВД. Мальков, Суяров и Левина уволены из органов внутренних дел и задержаны, отметила Волк. Следствие ходатайствует о заключении их и Мартышова под стражу, добавила она.

Одновременно «Евротранс» 7 сентября допустил полноценный дефолт по купонным выплатам по всем выпускам биржевых облигаций, свидетельствуют данные, опубликованные на сайте центра раскрытия корпоративной информации. По данным Мосбиржи, в обращении у компании находится 10 выпусков облигаций: семь биржевых и три корпоративных, всего на 27,1 млрд руб. Общий объем неисполненных обязательств на 23 июля составлял более 169 млн руб., следует из информации на сайте раскрытия.

В начале 2026 г. к «Евротрансу» начали подавать иски контрагенты, а счета компании оказались заблокированы на четыре дня из-за долга в размере 233 млн руб. перед ФНС. К компании предъявлены судебные иски на общую сумму более 37 млрд руб., писал

«Интерфакс». В июле банк «Россия» сообщил о намерении обратиться в арбитражный суд с заявлением о признании «Евротранса» банкротом. В августе стало известно, что с таким же заявлением в суд планирует обратиться Сбербанк.

Первый фактический дефолт компания допустила 5 августа. Эмитент смог выплатить только 19% от общей суммы купонного платежа облигаций серии БО-001Р-09. При этом компания выплатила 75,6 млн руб. купонного дохода по «зеленым» бондам серии 01 и 10,2 млн руб. купонного дохода по «зеленым» бондам серии 002Р. Дефолт коснулся оставшейся части купонного платежа в размере 33,3 млн руб.

Второй полноценный дефолт был зафиксирован 17 августа – тогда «Евротранс» не исполнил обязательства на 77,6 млн руб. О послед-

нем дефолте компания сообщила 4 сентября. Причиной была указана временная нехватка свободных денежных средств на счетах из-за неравномерного поступления выручки.

Цена акций «Евротранса» на фоне информации о задержании основного владельца и топ-менеджеров и дефолте в ходе торгов 10 сентября упала более чем на 15%, свидетельствуют данные Мосбиржи. В ходе торгов стоимость одной акции компании опускалась до 21,3 руб., ее капитализация снизилась до 4,3 млрд.

«Евротранс» является одним из крупнейших независимых операторов розничной и оптовой реализации автомобильного топлива в Москве и Московской области. Компания управляет сетью из 57 АЗС под брендом «Трасса», а также владеет инфраструктурой для пе-

ревозки и хранения нефтепродуктов, заводом по выпуску незамерзающей жидкости и фабрикой-кухней. В ноябре 2023 г. «Евротранс» вышел на IPO на Московской бирже, цена размещения составила 250 руб. на акцию. Капитализация компании на момент начала торгов была на уровне 40 млрд руб.

Мартышову принадлежат 44,1% акций «Евротранса». Его партнеры Сергей Алексеев и Николай Дорошенко владеют по 7,62%, еще один партнер – Олег Алексеев – 1,63%. Оставшиеся 39,03% акций находятся во владении миноритарных акционеров.

Выручка компании по МСФО в первом полугодии 2026 г. снизилась на 29% в годовом выражении до 76,6 млрд руб. Показатель EBITDA упал в 21 раз до 502,2 млн руб. Чистый убыток составил 5,7 млрд руб. против прибыли в размере 3,2 млрд руб. в первом полугодии прошлого года. Чистый долг с начала года вырос на 15% до 77,1 млрд руб., соотношение чистого долга к EBITDA – с 2,4 до 7,1.

Арест топ-менеджеров «Евротранса» при одновременном дефолте создает риски потери операционного управления компанией и повышает вероятность ее банкротства, считает инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов. С ним согласен аналитик ФГ «Финам» Никита Бороданов. Пока речь идет о подозрениях, а не об установленной судом виновности, но для компании это может осложнить управление, отношения с банками и контрагентами и переговоры о реструктуризации задолженности, поясняет эксперт.

Дефолт по всем выпускам облигаций говорит о существенной проблеме компании с ликвидностью, отмечает Бороданов. По его мнению, в этих условиях наиболее вероятным шагом «Евротранса» будет переход от попыток точно закрывать просрочки по облигациям к переговорам о реструктуризации долга.

Если «Евротранс» будет признан банкротом, наступит срок платежей по всем облигациям, включая бессрочные, напоминает юрист Forward Legal Олеся Груздев. Владельцы ценных бумаг смогут предъявить свои требования к компании о выплате их номинальной стоимости, отмечает он. При этом акционеры лишатся контроля в компании и смогут рассчитывать только на ликвидационный остаток – имущество, которое останется после распределения всех активов среди кредиторов общества, обращает внимание Груздев. При этом, если суд установит, что основной бенефициар «Евротранса» причинил ущерб государству, его акции могут быть изъяты в виде компенсации этого ущерба, добавляет юрист.

По мнению Бороданова, значительная часть наиболее ликвидных активов может прежде всего обеспечить требования залоговых кредиторов, а не владельцев облигаций.

Банкротство компании не обязательно означает остановку работы сети АЗС, считает эксперт. Она может продолжить деятельность под контролем кредиторов или нового собственника, а отдельные активы могут быть проданы как действующий бизнес, считает он. Безнадежным, по мнению Бороданова, сценарий станет в случае срыва переговоров с банками, массового предъявления требований, блокировки доступа к оборотному финансированию, перебоев с поставщиками и остановки части операционной деятельности.

На розничном рынке нефтепродуктов возможное банкротство «Евротранса» критически не отразится, так как доля компании, даже в Московском регионе, сравнительно невелика, считают Суверов и Бороданов.

С какими финансовыми показателями «Евротранс» пришел к дефолту млрд руб.



торговый день

10.09.2026

На 1,98%

ВЫРОС В ЧЕТВЕРГ
ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 10 сентября, увеличился на 1,98% до 2308,93 пункта. Его долларовый аналог индекс RTS прибавил 3,32% и составил 862,31 пункта. Лидерами роста стали бумаги «Роснефти» (+6,53%), «Новатэка» (+6,11%), «Газпрома» (+5,36%), Совкомбанка (+3,43%), обыкновенные акции «Сургутнефтегаза» (+3,38%). В аутсайдерах оказались бумаги «Норникеля» (-1,28%), «Ленты» (-1,17%), «Русала» (-0,67%), «Яндекса» (-0,42%) и привилегированные акции «Сургутнефтегаза» (-0,23%).

Курс юаня на Московской бирже потерял 14 коп. до 12,53 руб. Курс дол-

лара США Банк России установил на отметке 84,35 руб. (-1,11 руб.). Официальный курс евро составил 98,29 руб. (-0,97 руб.). Цена ноябрьского фьючерса на нефть марки Brent выросла на 4,54% до \$105,8/барр. Октябрьский фьючерс на нефть WTI подорожал на 4,52% до \$100,39/барр. Российский рынок акций в течение торгов четверга рос, прерываясь несколькими заметными коррекционными просадками, говорит эксперт по фондовому рынку БКС Дмитрий Бабин. Индекс Мосбиржи обновил установленный во вторник месячный максимум и остался в хорошем плюсе, добавляет он. В пятницу, по оценкам Бабина, фондовый индикатор будет находиться в диапазоне 2295–2335 пунктов. Рубль в четверг активно дорожал к юаню, констатирует эксперт. Укреплению нацвалюты продолжает

способствовать усиление оптимизма, связанного с новыми признаками продвижения переговорного процесса по Украине, полагает он. Это также способствует продажам иностранной валюты теми, кто ее использовал в качестве защитного актива от возросших ранее геополитических рисков, добавляет аналитик. Кроме того, на фоне ускорения роста нефтяных цен многие в ожидании увеличения с лагом минимум в один месяц притока экспортной выручки могут заранее продавать инвалюту, в том числе экспортеры перед очередным налоговым периодом, пик которого придется на 25 и 28 сентября, отмечает он. По прогнозам Бабина, в пятницу котировки юаня будут находиться в диапазоне 12,4–12,5 руб., что соответствует официальному курсу доллара 83,2–83,9 руб.



ИИ-агенты для трейдинга стали доступнее

«Т-инвестиции» разрешили всем клиентам подключать к брокерскому счету внешних ИИ-агентов для торговли на бирже. Это существенный сдвиг во взаимодействии трейдера с рынком, но остаются открытыми вопросы ответственности и степени доверия



Для ИИ-агентов будут полезны контуры защиты: прозрачность, ограничение полномочий и жесткий аудит / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Анастасия Брянцева
Екатерина Литова

Инвестиционное направление Т-банка предоставило возможность использовать ИИ-агентов для торговли на бирже – раньше сервис работал в тестовом режиме, а теперь доступен всем клиентам вне зависимости от их статуса, сообщил «Ведомостям» представитель «Т-инвестиций». Агент подключается к брокерскому счету через протокол MCP (Model Context Protocol) и работает как чат: инвестор ставит задачи обычным текстом – например, «ребалансировать портфель» или «купить акцию при достижении определенной цены», – а агент переводит их в торговые поручения. Пользователь сам выбирает, какого ИИ-агента подключить (Claude, DeepSeek, ChatGPT и др.), и настраивает уровень доступа – от простого просмотра баланса и истории операций до исполнения

заявок и переводов между собственными счетами. Инструкцию для подключения «Т» предоставляет на сайте – пока она будет доступна только в web, не в приложении.

КАК РАБОТАЕТ ИНСТРУМЕНТ

Ответственность за принятое на основе ответов ИИ решение ложится на инвестора. Любые аналитические выводы агента – от подборки бумаг до сводки новостного сентимента – в «Т-инвестициях» относят к «технической сводке», а не к индивидуальной инвестиционной рекомендации, в интерфейсе будет соответствующее предупреждение. Подтверждение сделки тоже происходит не в один клик: агент уточнит недостаточно четко сформулированный запрос, предупредит о характере выдаваемой информации и только затем прямо запросит согласие клиента на конкретную операцию. Сам агент не может действовать без активной

сессии пользователя в чате. При этом принятие финальных решений о сделках остается за человеком, подчеркивает директор по развитию брокерских продуктов «Т-инвестиций» Александр Гусев.

Для первого знакомства с ИИ-агентами «Т-инвестиции» рекомендуют начать с торговли на демонстрационном счете – без риска потери реальных средств.

Функционал ИИ-помощника «Т-инвестиций» делят на условные четыре блока. В аналитику входит поиск бумаг по параметрам («самая дешевая акция», «самый выгодный ОФЗ с погашением через два года»), мониторинг книг заявок и котировок, сводки новостей по эмитентам с оценкой сентимента. В управление портфелем – проверка баланса и свободных средств, расчет доходности и рисков (в том числе сценарный: «как изменится портфель при снижении ставки на 0,5 п. п.»), ребалансировка по текстовой коман-

де и автоматическое пополнение счета при отрицательном балансе. Третий блок – торговые операции, в нем с помощью ИИ-агента можно выставить рыночные, лимитные и стоп-заявки. Четвертый – анализ совершенных операций: расчет уплаченных налогов, оценка прибыльности сделок, подбор инвестицедей и сопоставление точности прогнозов разных аналитиков.

По умолчанию при выпуске токена ИИ-агенту доступен только просмотр данных, а чтобы разрешить ему торговые операции, инвестор должен отдельно изменить настройки.

Расширение доступа к ИИ-агентам не меняет общих правил торговли для инвесторов: все ограничения ЦБ – тестирование «неквалов», лимиты на маржинальную торговлю и сложные инструменты – действуют независимо от интерфейса, говорит представитель «Т-инвестиций». Неквалифицированный инвестор не сможет через агента купить фьючерсы или открыть позицию с плечом, если не прошел тестирование в обычном приложении или терминале, говорит представитель брокера.

Отдельного согласования модели с ЦБ перед запуском на всех клиентов не проводилось, продолжает он, там считают, что дополнительного регулирования не требуется, поскольку общие механизмы защиты прав потребителей и нормативные акты Банка России уже покрывают этот случай.

«Ведомости» направили запрос в Банк России.

МИРОВОЙ ОПЫТ

В России еще не сформировался полноценный регуляторный ландшафт вокруг подключения сторонних ИИ-агентов к брокерским счетам. Прямого запрета или требования к сертификации агентов со стороны ЦБ нет.

В США отдельной «лицензии на ИИ-агента» не существует: если он встроен в деятельность брокера или инвестконсультанта, к этой деятельности применяются существующие требования Комиссии по ценным бумагам и биржам (SEC) и др. В начале 2025 г. отдел по исполнению законодательства SEC создал отдельное подразделение Cyber and Emerging Technologies Unit, которое в том числе расследует сбои алгоритмической и модельориентированной торговли и вводящие в заблуждение раскрытия об ИИ. В июне 2026 г. к теме подключился конгресс: группа законодателей направила запрос главе SEC Полу Аткинсу с прямым вопросом: как совместить трактовку ИИ-агентов как «сторонних инструментов» с тем, что эти системы принимают или

напрямую влияют на инвестиционные решения розничных клиентов?

SEC смотрит не столько на сам факт использования ИИ, сколько на то, как компания управляет связанными с ним рисками, следует из материала ведомства «Приоритеты проверок на 2026 финансовый год».

В Евросоюзе ситуация более формализованная из-за сочетания закона об ИИ (AI Act) и директивы MiFID II о рынках финансовых инструментов, которая регулирует работу бирж, инвестиционных фирм и защиту инвесторов.

ПЛЮСЫ И ВОПРОСЫ

Появление ИИ-агентов, подключенных к брокерскому счету, – это качественный сдвиг взаимодействия инвестора с рынком, считает директор департамента образовательных программ ИК «Велес капитал» Валентина Савенкова. Сама по себе идея подключения внешних ИИ-агентов к брокерской инфраструктуре – логичный этап эволюции инвестиционных сервисов и в той или иной форме подобные решения появятся у всех крупных игроков, добавила она. Подобные программы уже подключили брокеры БКС, «Финама» и «ВТБ Мои Инвестиции».

Среди недостатков системы Савенкова выделяет то, что ИИ-агенты меняют структуру поведенческого риска: если раньше инвестор мог ошибиться сам, то теперь он может принять неверное решение, доверившись чужому совету. По ее словам, финальное подтверждение человеком – недостаточная защита, поскольку к моменту нажатия кнопки пользователь уже находится в зоне сформированного решения.

Нужны дополнительные контуры, считает Савенкова. В частности, прозрачность: инвестор должен видеть, на основании каких данных агент сформировал предложение. Также необходимо ограничение полномочий на уровне настроек и возможность заранее задать границы, отмечает эксперт. Еще одно необходимое введение – жесткий аудит действий: все операции агента должны быть доступны для постанализа, продолжает Савенкова. Еще один риск заключается в том, что ИИ может не проанализировать ликвидность на рынке, считает заместитель генерального директора по брокерскому бизнесу «Финама» Дмитрий Леснов. Если заявка выставляется на крупный лот, такая сделка может привести к резкому изменению цены актива, в таком случае стоимость исполнения этой заявки может сильно отличаться от желаемой.

Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

Александр Соколов

Военные расходы «стран-ЧВК» превысят в 2026 г. \$380 млрд, что будет в 2,3 раза больше значения 2021 г. Тогда на оборону у них ушло \$167 млрд. Это государства, которые одновременно лидируют по уровню милитаризации и внешней военной зависимости. Военные расходы у них росли в 3 раза быстрее, чем в мире в целом.

Самым военизированным и одновременно зависимым государством оказалась Украина. В 2026 г. она направит на оборону \$93 млрд, а еще свыше \$30 млрд получит от внешних партнеров в форме оборонных поставок.

Всего в рейтинге 100 крупнейших экономик мира с ВВП по ППС примерно от \$100 млрд. Милитаризация и зависимость оценивались по шести показателям на основе данных SIPRI, IISS, NATO и официальных ведомств. Среди них абсолютные и относительные объемы военных расходов и импорта вооружения, а также численность армии и степень доминирования союзников по военному блоку.

ВОЕННЫЕ БЮДЖЕТЫ

В узком смысле мировые военные расходы в 2026 г. вырастут с \$2,95 млрд до \$3,29 трлн, следует из данных SIPRI, NATO и официальных оценок военных бюджетов стран. Они окажутся на \$1 трлн, или 45%, больше уровня пятилетней давности.

Треть мировых военных расходов, или \$954 млрд, пришлось в 2025 г. на США, а еще около \$550 млрд – на другие страны НАТО. Относительно экономики это 3,1% ВВП при среднем мировом значении 2,5%.

Крупнейшие военные бюджеты в 2025 г. были также у Китая (\$334 млрд) и России (\$190 млрд), согласно оценкам SIPRI. В текущем году они могут вырасти до \$378 млрд и \$195 млрд соответственно. В пятерке лидеров также Германия и Британия, которые, по прогнозу НАТО, отправят на оборону \$147 млрд и \$102 млрд.

Относительно ВВП больше всего тратят на оборону на Украине (39% ВВП), которая имеет седьмой по величине военный бюджет в мире в \$84 млрд. Среди лидеров также КНДР (13%), Алжир, Катар (по 9%) и Израиль (8%).

Китайцы, русские, индусы, а также американцы и североамериканцы содержат крупнейшие в мире армии, численность которых превышает 1 млн человек. Относительно численности населения больше всего военных в КНДР (481 военный на 10 000 человек), на Украине (226 военных) и в Израиле (168 человек), согласно данным Международного института стратегических исследований (IISS).

Комбинация этих трех показателей позволяет выделить следующих лидеров по уровню милитаризации: Украина (10 из 10 баллов), КНДР (8,6 балла), США (7,5 балла), а также Россия и Израиль (по 3,9 балла).

МЕЧТЫ МИЛИТАРИСТА

«В эти крайне беспокойные времена наш военный бюджет на 2027 г. должен составлять не \$1 трлн, а \$1,5 трлн. Это позволит нам создать военную систему мечты», – заявил в начале года президент США Дональд Трамп в соцсети Truth Social.

Шансы на принятие рекордного военного бюджета тают, пишет Air & Space Forces Magazine. В палате представителей республиканцы продвинулись только по законопроекту о базовом оборонном финан-

Частные военные государства

«Ведомости» составили рейтинг 100 крупнейших экономик мира по уровню милитаризации и внешней военной зависимости. Среди лидеров по обоим показателям оказалась Украина, ставшая эталонным «частным военным государством»



сировании на \$1,15 трлн, но даже для его принятия в сенате не набралось необходимых 60 голосов.

Тем не менее военные расходы США уже много лет выше официального \$1 трлн и близки к \$2 трлн, уверен директор Центра оборонной информации Проекта по государственному надзору (POGO) Грег Уильямс. «Конгресс, президенты и Пентагон десятилетиями скрывали истинные размеры военных трат», – отметил он.

Пять групп бюджетных аналитиков показали, что полный масштаб военных трат США за 2025 г. был от \$1,7 трлн до \$2,3 трлн. Выпавшими из поля зрения расходами оказались льготы ветеранам, инвестиции в военную инфраструктуру и обслуживание госдолга в части, в которой финансировали прошлые войны и военные нужды.

Даже такой источник, как Стокгольмский институт исследования проблем мира (SIPRI), хотя и прибавляет к официальным оборонным бюджетам траты на парамилитарные формирования и зарубежную военную помощь, тем не менее следует узкому пониманию военных расходов и исключает из расчета подобные траты, говорится в обзоре POGO.

ТИПОЛОГИЯ СТРАН

Многие страны критически зависят от поставок оружия из США, на которые приходится 42% мирового военного экспорта. За последние пять лет он превысил \$682 млрд, в частности вырос со \$127 млрд в 2021 г. до \$153 млрд в 2025 г., следует из данных SIPRI.

Фактические поставки американского вооружения в 2025 г. составили как минимум \$64 млрд по сравнению с \$54 млрд в 2021 г. Объем одобренных госсоглашений на будущий экспорт вооружения (FMS) рос еще быстрее: с \$35 млрд до \$104 млрд, согласно данным госдепа.

Больше всего оружия за последние пять лет получила Украина. Причем если из данных SIPRI следует, что объем был не менее \$65 млрд, то Кильский институт мировой экономики оценивает поставки в \$174 млрд.

Лидирующими импортерами оружия также были Индия, которая за 2021–2025 гг. купила его на \$56 млрд, Саудовская Аравия (\$46 млрд), Катар (\$44 млрд) и Пакистан (\$29 млрд). Выделяются Египет, Бахрейн и Кувейт, у которых больше половины военных расходов идет на импорт вооружения, в основном от США.

У американцев больше всего военных баз за рубежом и полное военно-техническое господство в блоке НАТО. Среди 100 крупнейших стран 64 у них в сателлитах.

Объем импорта вооружения, его вес относительно военных расходов и степень превосходства ближайших союзников формируют уровень внешней военной зависимости страны. Лидерами по этим трем показателям оказались Украина, Египет, Бахрейн, Катар и Польша.

Максимальную степень независимости проявили Россия и Китай. Одновременное лидерство по уровню милитаризации и по уровню независимости позволяют отнести

их к главным «военным державам», в разряд которых также попали США, КНДР и Иран.

Страны с низкой милитаризацией и зависимостью можно условно назвать «мирными автономиями». Это, например, ЮАР, Ирландия, Мексика. Если же у оборонки низкий вес, но высокая подконтрольность крупным союзникам, такие страны становятся «сателлитами под зонтиком». Это Египет, Филиппины, Бельгия и Нидерланды. У последних двух небольшие армии и военные траты (2% ВВП), но есть американское ядерное оружие на территории.

«ГОСУДАРСТВО-ЧВК»

Высокая милитаризация и одновременно высокая внешняя зависимость позволяют выделить такую категорию, как «зависимые военные государства», среди которых эталонным оказалась Украина.

«Украина сегодня – это не что иное, как частная военная компания в руках западных стран, задача которой – нанести максимальный урон России», – заявил на совбезе ООН в декабре 2023 г. постоянный представитель РФ Василий Небензя.

«Государство-ЧВК» выполняет роль червя, нанизанного на крючок», – подметил в своем ТГ-канале депутат Верховной рады Александр Дубинский, который с 2023 г. в заключении по обвинению в госизмене на родине. «Никто уже не скрывает, что Украина – таран и прокси проекта анти-РФ, без оглядки на последствия для нее самой», – продолжил он.

Украина оказалась лидером по приросту военных трат за последние пять лет, увеличив их в 14 раз – с \$6,8 млрд в 2021 г. до \$84 млрд в 2025 г. и \$93 млрд в 2026 г. Украинский военный бюджет стал шестым в мире по величине. Еще свыше \$31 млрд придет в 2026 г. в форме военного снабжения от союзников по сравнению с \$40 млрд годом ранее, следует из данных Кильского института.

Экономику Украины в 2025 г. МВФ оценивает в \$214 млрд, т. е. общее военное снабжение страны превысило в том году 58% ВВП, что было абсолютным рекордом в мире.

Всего с начала 2022 г. военные поставки Украине превысили \$194 млрд. Еще \$183 млрд была финансовая помощь Киеву, которая в основном шла на покрытие прироста оборонного бюджета. Вместе с \$28 млрд гуманитарных поставок общий размер снабжения Украины превысил \$406 млрд. Это почти в 2,5 раза больше пресловутого ленд-лиза США для СССР во времена Второй мировой, оценивает Кильский институт.

«Украина – уникальный прецедент в истории. Элита решила обеспечить свое господство путем национального самоубийства», – считает ведущий научный сотрудник центра комплексных европейских и международных исследований (ЦКЕМИ) ВШЭ Прохор Тебин. Предпосылки крайнего национализма и авантюризма сложились после разрушения СССР, когда Украина стала страной победившей олигархии. Если бы Киев исходил из национальных интересов, то давным-давно нашел бы возможность договориться с РФ. Но его позиция: мы воюем с Россией, поэтому нам все должны.

ЗАКАЗ НА АГРЕССИЮ

Военные расходы 10 выделенных «зависимых военных государств» за 2021–2026 гг. выросли на 130%, тогда как в среднем по миру они увеличились на 45%. Помимо Украины, это также Катар, Саудовская Аравия, Греция, Польша, Кувейт, ОАЭ, Норвегия, Бахрейн и Израиль.

Близкими к разряду «стран-ЧВК» оказались Британия, Германия, Болгария, Турция и Литва, у которых военные расходы также выросли в 2–3 раза за 2021–2026 гг. и сохраняется высокая военная зависимость.

Треть «зависимых военных государств» или близких к ним прямо или косвенно участвуют в конфликте против России, а другая – против Ирана.

Суверенные государства обычно поддерживают баланс сил в регионе, минимизируют конфликты на границах и договариваются. «Страны-ЧВК» выступают в роли компании-аутсорсера, обслуживающей милитаристские инициативы великих держав», – говорит декан факультета МЭО и профессор кафедры политологии Финансового университета Павел Селезнев.

Это инструменты в руках внешних «патронов», которым они делегировали суверенитет в обмен на поддержку. Они существуют в парадигме перманентной конфронтации, а их элита извлекает специфическую форму «геополитической ренты» из статуса «передового рубежа обороны», плацдарма для военных операций или источника дополнительной «живой силы», подчеркнул ученый.

Со временем способность «стран-ЧВК» к деэскалации в инициированных извне конфликтах атрофируется. Наличие на территории развитой военной инфраструктуры внешнего игрока делает страну

КАК МЫ СЧИТАЛИ

■ В рейтинг вошли 100 крупнейших стран мир по уровню ВВП по ППС в 2025 г., который превышал примерно \$100 млрд. По этим странам собраны данные по шести доступным показателям, отражающим степень милитаризации и внешней военной зависимости. Предпочтение отдавалось данным SIPRI, IISS, а также официальных ведомств стран, а в случае их отсутствия – экспертным оценкам. ■ Уровень милитаризации оценивался по таким критериям, как абсолютный размер военных расходов за 2025 г. (\$ млрд), размер военных трат относительно экономики (% ВВП) и численность действующей

армии относительно населения (военных на 10 000 человек). ■ Уровень внешней военной зависимости оценивался на основе данных об абсолютном размере импорта оружия в 2021–2025 гг. (\$ млрд), объеме импорта вооружения относительно военных расходов, а также величине превосходства военных союзников по оборонным тратам (\$ млрд). ■ Для расчета размера военного импорта по странам данные SIPRI в условных единицах измерения объема поставок вооружений (TIV) сопоставлены с оценкой объемов экспорта в \$ млрд.

■ Военными союзниками страны считались члены одного военного блока (НАТО, ОДКБ, Пакт РИО и др.), контроллеры военных баз или ключевые поставщики оружия (с долей в импорте более 20%). Превосходство военных союзников означает превышение их военных расходов над тратами страны. ■ В зависимости от максимальных значений показатели по всем странам пересчитаны по 10-балльной шкале, после чего все страны проранжированы по шести показателям. ■ Попадание в крайние сегменты позволило выделить следующие условные категории стран: «зависимые военные государства» (высокая

милитаризация – М., высокая зависимость – З.), «военные державы» (высокая М., низкая З.), «сателлиты под зонтиком» (низкая М., высокая З.) и «мирные автономы» (низкие М. и З.). ■ Ограничения. Исходные данные по военным расходам и импорту вооружения являются неточными, особенно в закрытых странах, типа Афганистана, Ливии, Судана, Ирана или КНДР. Показатели дают лишь приблизительное представление об уровне милитаризации и зависимости. Обобщающие категории – ненаучные термины, взятые для облегчения повествования. Положение в каждой стране уникально и требует дополнительного изучения.

приоритетной целью для ответного удара и лишает руководство маневра для дипломатического отступления. Элиты становятся заложниками внешней помощи, говорит старший научный сотрудник отдела военно-политических исследований Института США и Канады РАН (ИСКРАН) Демокрит Заманапулов. Ведь попытка поиска компромисса может привести к ее блокировке, отзыву гарантий безопасности или смене режима покровителем.

ВОСТОЧНЫЕ АМБИЦИИ

Предложенная классификация стран близка к действительности, говорит доцент кафедры мировой экономики и старший научный сотрудник Института международных исследований (ИМИ) МГИМО Егор Сергеев. Но, несмотря на объективный характер, репрезентативность ограничена объединением неоднородных государств, каждое из которых имеет ряд особенностей, считает Заманапулов. Сам факт увеличения взаимодействия со «старшим братом» не предполагает автоматического вовлечения в конфликт, говорит Сергеев. Интересы переплетены, а решение о размещении баз или превращении в зависимого игрока – это результат большого числа компромиссов. Часто речь идет о встраивании в инфраструктуру, повышении значимости для окружающих, доступе к технологиям и информации, а риски принимают

ся «пакетом». Отличаются у «стран-ЧВК» и возможности влиять на «старшего брата» и вести самостоятельную игру. «Ближе всего к Украине прибалты, элитам которых национальные интересы тоже второстепенны», – подчеркнул Тебин.

Из классификации выпадает такая важная составляющая, как техническое сотрудничество и вовлеченность в цепочки кооперации, а также участие в военном планировании, отмечает Сергеев.

Строить на основе осей милитаризации и зависимости глубокие выводы не следует, еще более критичен Тебин. В военно-промышленном плане есть суверенные оборонно-промышленные державы (США, Россия, Китай, Франция), страны весьма разношерстного второго эшелона и группа менее развитых. В политико-военном раскладе выделяются самостоятельные державы (Россия, США, Китай, Индия, КНДР, Пакистан), а есть сонм разнокалиберных американских союзников (включая амбициозных Британию, Францию, Израиль) и масса стран с самыми различными возможностями, перечислил собеседник.

ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ПРОИГРЫШ

«Какой прок от самого щедрого родительского пособия, если мы потеряем свободу и мир в Европе окажется под угрозой», – расставил приоритеты канцлер Герма-

нии Фридрих Мерц в интервью телеканалу ARD. И пообещал, что Германия будет создавать дешевое оружие вместе с Киевом, для которого уже стала главным донором вооружения.

Европа активно перевооружается в соответствии со стратегией «Готовность 2030» на 800 млрд евро. Задача стать независимее от США, но во многом перевооружение все еще опирается на американские технологии (F-35, системы ПВО Patriot, информационная инфраструктура). Передача техники и боеприпасов Украине истощила арсеналы и заставила закупать новые образцы у США, напоминает Заманапулов. Мерц неспроста упомянул социальные расходы, ведь их урезание будет среди основных источников финансирования перевооружения.

Издержки от статуса зависимых партнеров сильно выросли, говорит Сергеев, хотя последствия разнятся. Украина с ее 39% ВВП на военные нужды уже вряд ли способна оптимально функционировать без вмешательства извне. Последствия у других не столько критичны, но тоже су-

щественны. Даже польские 4,5% ВВП в долгосрочной перспективе могут пошатнуть экономику, говорит Тебин.

Длительная милитаризация деформирует экономику, вымывает капитал из высокотехнологичных отраслей гражданского сектора, ведет к деградации инфраструктуры и ускорению инфляции, перечисляет Селезнев. Экономика «стран-ЧВК» утрачивает способность к расширенному воспроизводству и становится узкоспециализированным дотационным придатком, тонушим в долгах.

Растущие риски эскалации снижают инвестиционную привлекательность и ускоряют отток капитала и деиндустриализацию, добавляет Заманапулов. Когда страна становится театром военных действий, ситуация усугубляется разрушением фондов и демографическим коллапсом. Прямые потери не компенсируются никакими объемами внешней помощи.

ДЕРЖАВНАЯ СТРАТЕГИЯ

«Германия и Россия находятся в состоянии войны», – заявил 1 сен-

тября немецкой газете Bild основатель немецкого производителя ударных FPV-дронов Donaustahl Штефан Туман. Ранее президент Владимир Путин подчеркивал, что Москва не собирается воевать с Европой, но если сама Европа захочет, то Россия готова «прямо сейчас».

Европейский кордон НАТО вокруг России, т. е. недружественные соседи на ее границах, включая Украину, нарастили военные расходы с \$38 млрд в 2021 г. до \$163 млрд, а в 2026 г. они оцениваются уже в \$185 млрд, или в 5 раз выше пятилетней давности. Россия противостоит прямой текущей военной угрозе с паритетными расходами.

Учитывая, что «страны-ЧВК» не обладают способностью к самостоятельному долгосрочному воспроизводству военной мощи, рациональная стратегия для «военных держав» в условиях конфликта заключается в реализации доктрины комплексного истощения и асимметричного демонтажа потенциала противника, считает Селезнев. Приоритетом становится планомерное уничтожение по-

ставляемого вооружения на путях его доставки, а также ослабление обеспечивающей военную машину инфраструктуры. Создание для государств-спонсоров непереносимых социально-экономических издержек может подтолкнуть их к отказу от поддержки «стран-ЧВК».

Абсолютным императивом является развитие технологий суверенного ВПК: ядерного оружия, беспилотных систем, средств РЭБ и высокоточного оружия. Это гарантирует стратегическое сдерживание стран-патронов от вступления в конфликт. Диверсификация внешнеэкономических связей укрепляет устойчивость экономики к санкционному давлению, добавляет Заманапулов. Также у государства должен быть ясный интерес в конфликте, готовность и воля к ведению длительного противостояния на истощение ресурсов противника.

Россия в целом придерживается этой стратегии, солидарны эксперты. Главный вызов для России – сохранение баланса между военными расходами и социально-экономической стабильностью, считает Заманапулов.-

СТРАНЫ МИРА ПО УРОВНЮ МИЛИТАРИЗАЦИИ И ВНЕШНЕЙ ВОЕННОЙ ЗАВИСИМОСТИ

ВОЕННЫЕ	ДЕРЖАВЫ	ЗАВИСИМЫЕ	ВОЕННЫЕ	ГОСУДАРСТВА	САТЕЛЛИТЫ ПОД ЗОНТИКОМ	МИРНЫЕ АВТОНОМЫ	
СТРАНА	ВОЕННЫЕ РАСХОДЫ В 2025 Г., \$ МЛРД	МИЛИ- ТАРИЗАЦИЯ, БАЛЛ	ВНЕШНЯЯ ВОЕННАЯ ЗАВИСИМОСТЬ, БАЛЛ	СТРАНА	ВОЕННЫЕ РАСХОДЫ В 2025 Г., \$ МЛРД	МИЛИ- ТАРИЗАЦИЯ, БАЛЛ	ВНЕШНЯЯ ВОЕННАЯ ЗАВИСИМОСТЬ, БАЛЛ
США	954,4	7,45	1,09	КОЛУМБИЯ	14,5	1,33	2,92
КИТАЙ	335,5	2,73	0,31	БЕЛЬГИЯ	14,5	0,66	5
РОССИЯ	190,4	3,92	-0,26	МЕКСИКА	13,6	0,52	0,06
ГЕРМАНИЯ	113,6	1,43	4,65	ПАКИСТАН	11,9	0,9	4,76
ИНДИЯ	92,1	1,14	5,15	ВЬЕТНАМ	10,5	0,99	3,48
БРИТАНИЯ	89	1,23	5,18	РУМЫНИЯ	9,7	0,93	5,19
УКРАИНА	84,1	10	10	ШВЕЙЦАРИЯ	7,6	0,51	2,76
САУДОВСКАЯ АРАВИЯ	83,2	2,55	6,74	ИРАН	7,4	1,26	0,55
ФРАНЦИЯ	68	1,18	4,3	ЧЕХИЯ	7,1	0,71	4,54
ЯПОНИЯ	62,2	0,91	4,8	ФИЛИППИНЫ	6,4	0,44	4,52
ИЗРАИЛЬ	48,3	3,86	4,23	АВСТРИЯ	6,4	0,57	0,2
ИТАЛИЯ	48,1	0,99	4,84	ИРАК	6,4	1,01	4,01
ЮЖНАЯ КОРЕЯ	47,8	1,9	3,57	ТАИЛАНД	6	0,88	4,26
КАНАДА	47,1	0,9	4,54	ЧИЛИ	5,3	0,74	3,18
ПОЛЬША	46,8	1,84	6,46	МАЛАЙЗИЯ	4,9	0,62	1,26
ИСПАНИЯ	40,2	0,95	4,47	АРГЕНТИНА	3,9	0,33	3,25
АВСТРАЛИЯ	35,3	0,84	4,64	БАНГЛАДЕШ	3,8	0,3	1,64
ТУРЦИЯ	30	1,28	4,99	ЮАР	3,2	0,29	0,19
НИДЕРЛАНДЫ	28,9	0,8	5,4	ПЕРУ	2,6	0,46	3,24
АЛЖИР	25,4	2,01	1,98	ЕГИПЕТ	2,5	0,62	9,66
БРАЗИЛИЯ	23,9	0,57	3,87	КАЗАХСТАН	2,3	0,39	2,35
ОАЭ	23,9	1,58	5,19	НИГЕРИЯ	2,1	0,22	2,12
ТАЙВАНЬ	21,2	1,5	3,18	ИРЛАНДИЯ	1,6	0,24	0,29
СИНГАПУР	17,4	1,7	4,08				
НОРВЕГИЯ	17	1,23	5,37				
ШВЕЦИЯ	16,5	0,7	4,62				
ИНДОНЕЗИЯ	15	0,47	3,82				

ПРИМЕЧАНИЕ: 1. ПРИВЕДЕНЫ ДАННЫЕ ПО 50 КРУПНЕЙШИМ ПО ПАРИТЕТНОМУ ВВП СТРАНАМ МИРА. В РАСШИРЕННОМ РЕЙТИНГЕ 106 КРУПНЕЙШИХ СТРАН. 2. УРОВЕНЬ МИЛИТАРИЗАЦИИ ОЦЕНИВАЛСЯ ПО ТАКИМ КРИТЕРИЯМ, КАК АБСОЛЮТНЫЙ РАЗМЕР ВОЕННЫХ РАСХОДОВ ЗА 2025 Г. (\$ МЛРД), РАЗМЕР ВОЕННЫХ ТРАТ ОТНОСИТЕЛЬНО ЭКОНОМИКИ (% ВВП) И ЧИСЛЕННОСТЬ ДЕЙСТВУЮЩЕЙ АРМИИ ОТНОСИТЕЛЬНО НАСЕЛЕНИЯ (ВОЕННЫХ НА 10 000 ЧЕЛОВЕК). 3. УРОВЕНЬ ВНЕШНЕЙ ВОЕННОЙ ЗАВИСИМОСТИ ОЦЕНИВАЛСЯ НА ОСНОВЕ ДАННЫХ ОБ АБСОЛЮТНОМ РАЗМЕРЕ ИМПОРТА ОРУЖИЯ В 2021–2025 ГГ. (\$ МЛРД), ОБЪЕМЕ ИМПОРТА ВООРУЖЕНИЯ ОТНОСИТЕЛЬНО ВОЕННЫХ РАСХОДОВ, А ТАКЖЕ ВЕЛИЧИНЕ ПРЕВОСХОДСТВА ПО ОБОРОННЫМ ТРАТАМ ВОЕННЫХ СОЮЗНИКОВ (\$ МЛРД). 4. ПОПАДАНИЕ В КРАЙНИЕ СЕГМЕНТЫ ПОЗВОЛИЛО ВЫДЕЛИТЬ СЛЕДУЮЩИЕ УСЛОВНЫЕ КАТЕГОРИИ СТРАН: «ЗАВИСИМЫЕ ВОЕННЫЕ ГОСУДАРСТВА» (ВЫСОКАЯ МИЛИТАРИЗАЦИЯ (М.), ВЫСОКАЯ ЗАВИСИМОСТЬ (З.)), «ВОЕННЫЕ ДЕРЖАВЫ» (ВЫСОКАЯ М., НИЗКАЯ З.), «САТЕЛЛИТЫ ПОД ЗОНТИКОМ» (НИЗКАЯ М., ВЫСОКАЯ З.) И «МИРНЫЕ АВТОНОМЫ» (НИЗКИЕ М. И З.). ПОДРОБНЕЕ СМ. «КАК МЫ СЧИТАЛИ».

ИСТОЧНИК: ПОДСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ» ПО ДАННЫМ SIPRI, NATO, IISS, ОФИЦИАЛЬНЫХ ВЕДОМСТВ СТРАН

Пенсия длинного действия

Совокупные вложения негосударственных пенсионных фондов (НПФ) в акции достигают 0,5 трлн руб. Это соответствует 1% совокупной капитализации рынка и примерно 3,3% его free-float. По оценкам экспертов, увеличение доли акций в портфелях пенсионных накоплений и резервов НПФ до уровня 20–40% может привести к росту целевого объема вложений в акции до 1,36–2,71 трлн руб. Подобный приток капитала рассматривается как один из факторов, способных обеспечить достижение цели по капитализации рынка в 60% ВВП к 2030 г.

Эти цифры часто становятся поводом для дискуссии о том, не сдерживают ли существующие законодательные лимиты потенциал фондов. Но если посмотреть на ситуацию стратегически, станет очевидно: ключ к качественно-му росту лежит не в расширении установленных нормативов, а в кратном увеличении объема самих ресурсов, поступающих в систему.

Действующее регулирование уже предусматривает возможность инвестирования до 40% активов в акции, однако фактическая доля вложений НПФ в долевые инструменты существенно ниже установленного лимита.

Окончательное решение об инвестициях в акциях каждый НПФ принимает самостоятельно, исходя из своей инвестиционной страте-



Сергей Беляков
президент Национальной ассоциации негосударственных пенсионных фондов (НАПФ)

гии после глубокого анализа всех параметров сделки – перспектив роста сектора и самой компании с учетом соотношения возможных рисков, цены размещения и будущей доходности.

НПФ являются консервативными инвесторами. Это оправданно: взвешенный подход продиктован двумя ключевыми задачами, которые выполняют фонды, – сберечь накопления людей и защитить их от долгосрочной инфляции. Поэтому НПФ отличаются большей осторожностью в сравнении, например, с розничными инвесторами, более требовательны к раскрытию информации и корпоративному управлению эмитентов.

Структуру инвестиций пенсионных фондов часто сравнивают по доле отдельных классов активов. В России совокупная доля долевых ценных бумаг в портфеле НПФ составляет 9,2%, в том числе доля акций – 6,3% на 30 июня 2026 г., тогда как на ряде зарубежных рынков этот показатель существенно выше. Отсюда возникает естественный вопрос: может ли механическое увеличение доли акций российских фондов стать дополнительным источником спроса для отечественного фондового рынка и приблизить его структуру к международной практике.

При этом такой подход не учитывает фундаментального факта: за одинаковым понятием «пенсионный фонд» в разных странах стоят принципиально разные модели пенсионного обеспечения, возрастная структура участников, горизонты обязательств, глубина рынков капитала и возможности диверсификации. Поэтому международный опыт интересен не как готовый ориентир по доле акций, а как способ понять, при каких условиях пенсионный капитал в принципе начинает активнее работать на фондовом рынке.

Возможности диверсификации на российском рынке акций существенно уже. Поэтому существующий потенциал для увеличения инвестиций связан не столько с

изменением структуры уже сформированных портфелей, сколько с расширением самой базы пенсионной системы. По оценке НАПФ, охват населения программами негосударственного пенсионного обеспечения в настоящее время составляет лишь около 8% экономически активного населения. Постепенное увеличение охвата до 20% занятого населения, или около 15 млн человек, способно привести к росту объема пенсионных резервов с 2,9 трлн до 34,1 трлн руб., при этом объемом новой ликвидности на рынке акций может составить до 3,1 трлн руб. Таким образом, даже при сохранении относительно консервативной структуры инвестиционных портфелей расширение клиентской базы НПФ способно существенно увеличить объем средств, направляемых на рынок капитала.

Для молодых участников программ НПФ, располагающих длительным периодом до начала выплат, экономически оправданным может быть предложение стратегий с более высокой долей рискованных активов. В связи с этим расширение участия в Программе долгосрочных сбережений молодежи может стать одним из ключевых факторов естественного изменения инвестиционных стратегий НПФ без необходимости пересматривать регуляторные нормы.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

ЯВЛЕНИЕ НЕДЕЛИ



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Шаги к избирателю

Евгений Мездриков
редактор отдела «Политика»

Партия «Новые люди» (НЛ) провела форум, где представила свою предвыборную программу «12 шагов к стране, в которой хочется жить». До дня (или дней) голосования осталось чуть больше недели. Такой тайминг кажется странным, но смысл есть. Последняя неделя кампании – хороший повод напомнить о себе. Люди возвращаются с дач и из отпусков, кто-то вообще впервые услышит, что в сентябре выбирают депутатов Госдумы. Тем более это касается потенциальной аудитории «Новых людей» – считается, что эти люди не очень следят за повесткой. Для таких избирателей те «12 шагов» нормальности действительно выглядят наиболее приемлемыми.

Есть и еще одна параллель – для молодых и не только избирателей, которые могут это «считать». «12 шагов» – так называются программы помощи для страдающих от поведенческой, алкогольной, наркотической и других форм зависимости. Для аудитории американских сериалов это понятная отсылка. То есть партия предлагает выделиться от зависимости – что бы под ней ни подразумевалось.

Для экспертов и других вовлеченных в политическую тусовку важнее другая отсечка. Список либеральной партии «Яблоко» снят с выборов в Госдуму. Для продолжающих участвовать в выборах это шанс подхватить эстафету – или по крайней мере электорат. По замерам социологов, у снятой с выборов партии лишь несколько процентов потенциальных избирателей.

За пределами лояльной аудитории последние дни перед выборами – мучительное время, чтобы определиться, за кого отдать свой голос. Интересно, что «Новые люди» в своей программе оговорились: они не оппозиция ради оппозиции и выступают за сильное государство. Это, видимо, обязательное условие, чтобы обезопасить себя от повторения участи «Яблока». Точно так же депутат Госдумы от КПРФ Михаил Матвеев, едва не снятый с выборов, публикует пост с заголовком «Все для фронта, все для победы». В выборах в Госдуму участвуют, помимо НЛ и КПРФ, «Единая Россия», ЛДПР, «Справедливая Россия» (все – парламентские), а также Партия пенсионеров, «Родина», «Зеленые», «Коммунисты России» и Партия прямой демократии.

Теоретически (по названию) своего избирателя может найти каждая из сил. Но прежде маркетинг вряд ли настолько преобладал над политическими предпочтениями. В 2021 г. было все же по-другому. Другое сейчас время.

Пекин приручает ИИ

Поворотной датой для сферы искусственного интеллекта (ИИ) Китая стало 7 сентября 2026 г. Верховный народный суд (ВНС) КНР опубликовал «Мнение о рассмотрении в соответствии с законом дел по спорам, связанным с искусственным интеллектом». Этот документ, состоящий из 24 пунктов, фактически завершает период абсолютной неопределенности в китайском IT-секторе, предлагая первый в истории страны комплексный свод судебных правил для регулирования нейросетей. «Мнение» не является законом, но от этого его значимость для правовой системы страны не становится меньше.

Для IT-бизнеса сигнал однозначен: эпоха бесконтрольного роста в сфере ИИ завершена, наступает время «регулируемой зрелости». Однако Пекин, судя по всему, не намерен «душить» ИИ чрезмерным нормативным давлением, выбирая тактику точечных хирургических вмешательств там, где технологии пересекаются с безопасностью личности и общественной безопасностью.

«Мнение» базируется на трех китах: человекоцентричности, поддержке инноваций и обеспечении безопасности. В начале документа заявляется о необходимости придерживаться «духа XX съезда КПК», «идей Си Цзиньпина о социализме с китайской спецификой в новую эпоху»; четко прослеживается стремление государства не отстать от глобальной гонки ИИ, но и не допустить социального взрыва из-за злоупотреблений алгоритмами.

Судьи получили прямую установку: при рассмотрении дел необходимо учитывать технические особенности ИИ, но не позволять черному ящику алгоритмов становиться оправданием для безответственности. ВНС КНР намеренно оставил ряд теоретических вопросов открытыми (например, вопрос



Павел Трошинский
руководитель – ведущий научный сотрудник Центра политических исследований и прогнозов Института Китая и современной Азии Российской академии наук

о правосубъектности самого ИИ), предпочтя опираться на накопленную судебную практику, а не на абстрактные догмы.

В документе закреплена базовый принцип вины (п. 3 ч. 1 ст. 1165 ГК КНР) как основа для споров в сфере ИИ. Это означает, что разработчики и провайдеры не несут автоматической ответственности за вред, причиненный их системами.

Суды обязаны учитывать степень автономности ИИ, прозрачность технологии, масштаб потенциальных рисков и, что важно, те меры, которые разработчик принял для предотвращения вреда. Если компания не смогла доказать, что она приняла все разумные и технические возможные меры безопасности, суд может признать это халатностью и взыскать ущерб. Кроме того, в законах могут быть предусмотрены исключения – например, ответственность без вины за вред, причиненный ИИ как продуктом низкого качества, или презумпция вины для операторов автономного транспорта. В таких случаях применяются специальные нормы.

Особое внимание в документе уделено чувствительной теме

дипфейков и цифровых аватаров (п. 4). В Китае бум сервисов по «AI-воскрешению» умерших родственников с помощью нейросетей вызвал волну этических споров. Теперь судебная практика получила четкий ориентир. Использование технологий «замены лица» и «клонирования голоса» без прямого согласия субъекта признается нарушением прав личности. Более того, создание цифровых копий умерших людей также требует согласия их наследников (ст. 994 ГК КНР).

Сектор автономного транспорта, являющийся одним из драйверов китайской экономики, также получил правовую определенность (п. 11). ВНС ввел концепцию совместной ответственности. В случае ДТП с участием автомобиля на автопилоте вина будет распределяться в зависимости от того, кто управлял процессом в момент аварии – человек или алгоритм и насколько качественно были настроены системы безопасности.

Блок, касающийся интеллектуальной собственности, вызывает наибольший интерес у IT-гигантов. Здесь Пекин выбрал прагматичный путь.

Во-первых, легализовано использование общедоступных данных для тренировки моделей. Во-вторых, решен вопрос авторства. В-третьих, сделана поправка для Open Source.

Для розничной торговли и e-commerce «Мнение» ставит запрет на практике «убийств цен на основе больших данных». Использование алгоритмов для показа разным пользователям разных цен на один и тот же товар (в зависимости от их платежеспособности и истории покупок) теперь трактуется как нарушение прав потребителей и недобросовестная конкуренция.

Отдельный раздел документа посвящен использованию ИИ в самом судебном процессе (п. 17). ВНС ужесточает требования к циф-

ровым доказательствам. Теперь сторонам придется доказывать не только факт наличия записи или документа, но и то, что они не были сгенерированы или изменены нейросетью. Использование ИИ для фальсификации доказательств или ведения фиктивных судебных разбирательств приравнено к препятствованию правосудию и влечет за собой суровые санкции вплоть до уголовной ответственности. Суды Китая, которые сами активно внедряют цифровизацию, показывают пример – технологии должны служить истине, а не подменять ее.

Пекин показал миру, что регулирование ИИ возможно без его полного запрета и даже принятия отдельного закона. Китайская модель, сочетающая поддержку индустрии с жестким контролем за социальными рисками, теперь оформлена юридически и готова к экспорту как стандарт цифровой этики. Возможна ли в будущем интеграция китайских и российских ИИ-решений в единую трансграничную судебную платформу? Ответ на этот вопрос, безусловно, лежит в плоскости компетенций будущих поколений ученых, IT-архитекторов и международных юристов. Технически это представляется крайне сложной, но достижимой задачей. Однако на пути такой интеграции неизбежно возникнут фундаментальные барьеры: различия в правовых системах (континентальное право против социалистического права с китайской спецификой), вопросы цифрового суверенитета и защиты персональных данных, а также необходимость обеспечения прозрачности черных ящиков нейросетей для иностранных участников процесса. Тем не менее сам факт того, что обе страны синхронно формируют правовые рамки для ИИ, создает уникальную почву для глобальной технологической и правовой кооперации.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Интеллект на службе

Федеральный закон «О поддержке развития технологий искусственного интеллекта в РФ» подписан 26 июля, основная часть его норм вступила в силу 1 сентября. Закон рамочный, в нем 13 статей, и значительная часть конкретики отнесена к подзаконным актам. Но главное он делает уже сейчас: фиксирует архитектуру будущего рынка. Появляются понятия суверенной и национальной больших фундаментальных моделей, определяется, кто получит доступ к мерам государственной поддержки и к данным государственных информационных систем.

Работа с фундаментальными моделями важна, но это лишь одно из направлений приложения государственных усилий. И здесь стоит трезво посмотреть, где мы находимся. Первую позицию в мировой гонке занимают США: вычислительные мощности, масштаб энергетики, крупнейшие fabless-компании в микроэлектронике, сильные научные команды и живая среда стартапов. На втором месте Китай по схожим причинам, включая сопоставимые производства чипов и собственные фундаментальные модели. Остальные страны, в том числе Франция, Корея и Япония, работают точно, на отдельных направлениях.

Наши сильные и слабые стороны понятны. Россия располагает значительным объемом свободных энергетических мощностей, включая гидрогенерацию и атомную энергетику, и это серьезный актив в мире, где электроэнергия ста-



Денис Кравченко
первый заместитель председателя комитета Госдумы по экономической политике

новится главным ограничителем для вычислений. Сложнее обстоит дело с графическими ускорителями и оборудованием, на котором разворачиваются вычислительные мощности. Российские производители такого оборудования есть, но им не хватает и финансирования, и рынка сбыта, а без объема сложно сделать конкурентный по цене продукт. Число команд, способных создавать и поддерживать большие фундаментальные модели, у нас тоже пока невелико.

В этой связи логичная стратегия для нас состоит в том, чтобы поставить искусственный интеллект себе на службу и добиться его максимально широкого внедрения в отраслях экономики и промышленности. Пока в мире идет гонка за суперсильным ИИ со значительными затратами и неочевидным пока результатом, мы мо-

жем наблюдать за ней, вкладывая в собственную отрасль разумные средства.

Само внедрение при этом надо понимать содержательно. Искусственный интеллект должен менять бизнес-процессы отраслей, а не оптимизировать документооборот внутри отдельного ведомства. Универсальное «коробочное решение», которое разрабатывают централизованно, а затем внедряют в регионах, полного эффекта не даст: рядовое сельскохозяйственное или промышленное предприятие остается с задачей внедрения фактически один на один. Работает другая логика, когда в движение приходит вся отрасль, а крупные компании подают пример и подтягивают за собой средние. Кадровый дефицит здесь скорее наш союзник, поскольку сам подталкивает предприятия к поиску цифровых решений.

Отрасли, где отдача может быть наибольшей, тоже видны. Ближе всего к результату здравоохранение. С учетом непростой демографической ситуации цена вопроса очень высока. При этом медицина в России относится к тем областям, где уже есть зрелые суверенные решения, доказавшие свою эффективность и поставляемые за рубеж.

Пока в России ограниченное число стартапов и состоявшихся команд со зрелыми ИИ-продуктами, и во многом это связано с тем, что не сформирован заказчик, готовый развивать продукт вместе с разработчиком.

Поэтому стимулировать имеет смысл прежде всего спрос, причем на понятных условиях, с измеримым эффектом. Видится в этой связи несколько конкретных шагов. Во-первых, выделить отдельные коды ОКВЭД для ИИ-разработки, эксплуатации центров обработки данных и облачных сервисов на базе российских ЦОДов. Во-вторых, по аналогии с нормативом закупок государственных компаний у малого и среднего бизнеса установить долю закупок ИИ-решений у небольших отечественных разработчиков из соответствующего реестра. В-третьих, распространить на ИИ-решения логику программ «доращивания», когда заказчик оплачивает доработку продукта под обязательство разработчика поставить его в определенном объеме. В-четвертых, поддержать создание продуктов для МСП, самозанятых, индивидуальных предпринимателей и микропредприятий, доля которых в экономике растет, а внимания рынка к ним пока немного.

Наконец, ключевой акцент – это инфраструктура. Основная часть бюджета внедрения уходит не на само решение, а на оборудование, вычислительные мощности и их размещение.

Если удастся связать спрос отраслей, опыт и компетенции технологических лидеров, потенциал небольших разработчиков и доступную инфраструктуру, эффект от искусственного интеллекта для российской экономики окажется заметно выше того, что дает сама по себе гонка за самой большой моделью.

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

ЦИТАТА НЕДЕЛИ



«Это вопрос, затрагивающий чувства японского народа».

Санаэ Такаити
премьер-министр Японии

Алексей Никольский
редактор отдела
«Международный опыт»

Японо-российский политико-исторический спор вызвал памятник, установленный в Хабаровске. Он изображает солдата Красной армии, сокрушающего прикладом японский пограничный столб. На столбе высечен цветок хризантемы. Это японский национально-государственный символ, в том числе правящего императорского дома. Также на нем имеется надпись «Великояпонская империя. Государственная граница».

Памятник посвящен операции Красной армии по сокрушению японской Квантунской армии в Китае, Корею, на Курилах и Сахалине в августе 1945 г., проведенной по согласованию с союзниками СССР – США, Китаем и Великобританией.

Исторически именно такие столбы стояли на советско-японской границе на Сахалине, это подтверждается фотографиями. В Хабаровске граница проходила с марионеточным государством Маньчжоу-Го.

Стоит отметить, что в Китае, КНДР, да и в Южной Корее, позволяют себе гораздо более остро реагировать на различные аспекты японского прошлого времен Второй мировой войны. Вероятно, подобный монумент, поставленный там, и не был бы замечен.

Хабаровский памятник вызвал отклик на уровне премьер-министра в том числе потому, что совсем недавно президент России Владимир Путин впервые посетил южнокурильский остров Итуруп, что вызвало нервную реакцию в Японии. Решение об этом, по всей видимости, было принято после того, как попытки стабилизировать российско-японские отношения хотя бы на нынешнем низком уровне были признаны в Москве малоперспективными.

Действительно, в вопросе не то что отмены (это невозможно, учитывая прочный союз Японии и США), но хотя бы некоторого смягчения санкций прогресса не наблюдалось. При этом Япония начала перевооружение, включающее создание ракет большой дальности, что вызвало осуждение со стороны России.

Очевидно, теперь Россия в отношении политики памяти о Второй мировой войне в Восточной Азии входит в своего рода коалицию с Китаем и КНДР. Широко известные их регулярные пикировки с Японией по историческим вопросам – например, по вопросу о посещении японскими политиками храма Ясукуни, где захоронены осужденные токийским трибуналом военные преступники. При этом в СССР и России всегда осуждали японские действия в ту эпоху. Разве что в моменты, когда была надежда на конструктивное развитие российско-японских отношений, это не было на первом плане.

Партнерство широкого профиля

Завершился очередной Восточный экономический форум, и в очередной раз одним из его стержневых направлений стали деловые контакты с представителями Китайской Народной Республики. Продолжающаяся работа над расширением наших двусторонних связей не может не радовать, в особенности если ситуация расматривается в разрезе региональных инвестиций. А эта тема всегда остается в фокусе внимания Российско-китайского комитета дружбы, мира и развития (РККДМР).

Одной из ключевых новостей Восточного экономического форума стало сообщение президента о запуске с 1 января 2027 г. единого преференциального режима для инвесторов на Дальнем Востоке и в Арктике. Разумеется, китайские партнеры основное внимание проявляют именно к регионам российского Дальнего Востока, это продиктовано самой экономической географией. Единый режим (он же ЕТОР – единая территория опережающего развития) призван облегчить им вхождение в интересующие их проекты. Особенно важно, что инструменты поддержки теперь будут зависеть не от территориальности, а от отраслевой принадлежности проекта. Задача – стимулировать приоритетные направления: высокотехнологичные производства, сервисный и туристический секторы, малый и средний бизнес, решающий социальные задачи. Нижним порогом для инвестиций запланировано сделать 100 млн руб., и это откры-



Борис Титов
специальный представитель президента по связям с международными организациями для достижения целей устойчивого развития

вает дорогу не только крупнейшим промышленным группам, но и «обычным» бизнесменам.

Надо отметить, что ЕТОР – очередная, более продвинутая стадия развития деловых отношений с КНР, которые системно развиваются с 2014 г. под эгидой Межправительственной российско-китайской комиссии по инвестиционному сотрудничеству. В ходе ее 13-го заседания, которое прошло на полях ВЭФ-2026, глава комиссии с российской стороны, первый вице-премьер Денис Мантуров сообщил, что к текущему моменту накоплено больше 90 проектов на общую сумму порядка \$240 млрд. Больше половины из них уже реализуются.

Конечно, наиболее емкие инвестиции связаны с освоением энер-

горесурсов, но радует расширяющаяся палитра проектов в иных сферах, каждый из которых меняет клучшему территорию, на которой располагается. В частности, только что стало известно о совместных планах китайской инвестиционной компании «Синьян Чжэнтун», Корпорации развития Дальнего Востока и Российского дома международного научно-технического сотрудничества по обновлению термального и горнолыжного курорта «Кульдур» в Еврейской автономной области.

Туризм наряду с сельским хозяйством будут активно обсуждаться на уже упомянутом Российско-китайском форуме предпринимателей. Агропром – один из драйверов постоянно возрастающего товарооборота между нашими странами, поэтому каждый новый инвестиционный проект привлекает особое внимание. В числе прочих выделяются масштабные планы группы компаний с китайским капиталом «Легендагро».

Агропарк «Легендагро», который будет создаваться в бухте Суходол (Приморский край) – это единый производственно-логистический кластер, включающий в себя несколько ключевых объектов. Первая часть зернового и масляного терминала мощностью около 1 млн т уже запущена, в перспективе ее мощность должна возрасти втрое. Рядом будут построены элеваторный комплекс, маслоэкстракционный завод для глубокой переработки

соевых бобов, в более дальней перспективе – завод по выпуску средств защиты растений, семенной и калибровочный завод по кукурузе, сборочное производство сельхозтехники.

Такой замкнутый цикл позволяет не просто вывозить сырье, а перерабатывать его прямо на месте и отправлять на рынок уже готовую продукцию. Это выгодно и для региона (новые рабочие места, развитие инфраструктуры), и для бизнеса (снижение логистических издержек, контроль качества на всех этапах).

Продолжая тему производства сельхозтехники, нельзя не отметить пусть не слишком значительный по масштабу, но очень важный в стратегическом плане проект компании «Европа-Азия Дальний Восток». Будучи резидентом Свободного порта Владивосток, компания намерена организовать импортозамещающее производство тракторов, комбайнов, культиваторов и прицепов. Крайне важная инициатива в общем русле локализации выпуска техники на российской территории. Пусть пока что эти планы осуществились лишь частично, важно само направление движения.

Упомянутые предприятия – лишь малая часть палитры. ВЭФ-2026 показал: российско-китайское деловое взаимодействие переходит от торговли к сложным совместным проектам – от промышленности до туризма и образования, причем каждый регион ищет свою нишу. Главный вызов теперь – довести заявленные инициативы до реальной реализации.

АВТОР – ТАКЖЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЬ РОССИЙСКОЙ ЧАСТИ РОССИЙСКО-КИТАЙСКОГО КОМИТЕТА ДРУЖБЫ, МИРА И РАЗВИТИЯ

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

ресторанный гид



«БЕЛОЕ МЕНЮ»
Бренд-шеф Cafe Claret Александр Богданов каждую осень отправляется в Ленинградскую область собирать грибы. В этом году, вдохновленный лесным урожаем, шеф обновит недавно запущенное меню два раза: всего в рамках сезона до 15 октября будут представлены три версии подборки блюд. В каждой белые грибы выступают основой, остальные ингредиенты служат для раскрытия грибного вкуса. Шеф включает белые в разные, порой непривычные сочетания – например, подает их с пшенной кашей и морскими гребешками. В меню также богатые по вкусовым ощущениям блюда: палтус, белые грибы, листья молодой капусты, грибной бер- блан, красная икра и утиная грудка, корень сельдерея, можжевельник, грибной демиглас. Беспроигрышный вариант – жареха из белых грибов, картофель, лук, сметана, укроп, а необычный – зефир из белых грибов в качестве десерта.

BELLEVUE: С ФРАНЦУЗСКИМ АКЦЕНТОМ
На крыше «Гранд Отеля Мойка 22» в разгаре грибная неделя. Бренд-шеф Николай Хвалынский запустил сентябрьское меню, состоящее из четырех блюд. На закуску подают соленые грузди с копченой сметаной и печеной картошкой. Стоит попробовать еще и потому, что сегодня соленья практически не встречаются в ресторанных меню. На горячее – ломтики белых грибов, слегка поджаренные с луком конфи и пармезаном. К оригинальным блюдам можно отнести волован с рагу из боровиков



в мадере. На десерт – насыщенное по вкусу тирамису с белыми грибами и трюфелем.

PUBERTY: МИКС ТРАДИЦИЙ
В новом меню сезонные продукты соединяются с выразительными соусами, создавая яркие вкусовые сочетания, что и заложено в концепцию современного прочтения европейской и японской кухни, которой придерживается ресторан. Начать стоит с салата с креветками и соусом дзадзики. Свежий микс салатов, томаты, авокадо и огурец здесь соседствуют с креветками и патиссоном, а вкус дополняют пармезан, мята, лимон и соус унаги. Суп с морепродуктами и сморребродом из тунца позиционируется как блюдо для прохладных петербургских дней. Креветки и кальмар готовят с томатами, чесноком, чили и белым вином, а подают вместе со сморребродом на ржаном хлебе с авокадо, кремом из феты и копченым тунцом. Среди основных блюд – утиная грудка с печеным баклажаном и соусом



том ям. Блюдо дополняют кремом из феты, фисташками и розмарином. Пряный соус том ям и унаги создают выразительное сочетание сладких, острых и насыщенных оттенков. Еще одна новинка – судак с бататом и кремом из пармезана под рыбным соусом. Завершает сезонное меню «Таежный мусс». В этом десерте соединяются таежный мед, брусника, сливочный мусс, миндаль и ржаная основа. Северные вкусы обыгрываются на контрастах: сладость меда подчеркивается брусничной кислинкой, а мусс и миндаль добавляют десерту нежности и ореховую ноту.

Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

«Квадратура круга» Валентина Катаева в эстетике фильмов Уэса Андерсона – премьеры в Театре им. Ленсовета, новая версия спектакля «Чайка» в ТЮЗе им. Брянцева, закулисы советского кино и андеграунд Москвы на снимках Валентина Серова в музейно-выставочном центре «Росфото» и земная жизнь Иисуса Христа на выставке в Музее истории религии – культурные маршруты Петербурга с 11 по 17 сентября в нашей подборке

«КВАДРАТУРА КРУГА»

Строгие расчеты советских студентов столкнутся с абсурдной логикой чувств на Малой сцене. 11 сентября в Театре им. Ленсовета состоится премьера комедии «Квадратура круга» по пьесе Валентина Катаева. Режиссер Александр Крымов представляет динамичную постановку, переносящую зрителей в Москву 1920-х гг., где квартирный вопрос и романтические порывы переплетаются в уморительный узел.

В центре сюжета – двое друзей-студентов, Вася и Абрам. Не сговариваясь, они женятся в один и тот же день и приводят своих избранниц, Тоню и Людмилу, в крохотную комнату в коммуналке. Разделив тесное жилище чертой на полу, молодожены пытаются построить образцовые советские семьи, опираясь исключительно на логику и разум. Однако строгая теория быстро рушится под напором настоящих эмоций, создавая неразрешимую задачу, подобную математической квадратуре круга.

По задумке создателей, сама комната превращается в полноценного персонажа. В условиях экстремальной тесноты актерам негде спрятаться, что позволяет показать их жизни и судьбы крупным планом. В поисках особого актерского существования режиссер вдохновлялся эстетикой фильмов Уэса Андерсона с его эксцентричными героями, а также абсурдистским юмором культовой группы «Монти Пайтон» и традициями обэриутов.

ЧЕХОВСКАЯ «ЧАЙКА»

Заблудшие чеховские герои попытаются выговорить сокровенные тайны посреди зеркального озера. 17 сентября в ТЮЗе им. Брянцева сыграют премьеру спектакля «Чайка». Режиссер и актер Павел Сафонов представляет свое видение знаменитой комедии Антона Чехова. Постановка лауреата престижных премий «Гвоздь сезона» и «Звезда театра» предлагает зрителям глубокое погружение в скрытый трагизм человеческих судеб, зашифрованный в каноническом тексте XIX в.

Главный замысел режиссера строится вокруг сочувствия к персонажам, которые не были услышаны вовремя, и исследования природы человеческих чувств. Для Сафонова эта история – размышление об обретении внутренней свободы, без которой любое творчество превращается в рутину, губительную для души художника. Спектакль напоминает о существовании единой Мировой Души, которая растворилась и запуталась в бес-



Спектакль «Чайка» / ТЮЗ им. БРЯНЦЕВА



Фото Алена Делона на выставке «Кино – метафора реальности» / «РОСФОТО»

конечной суете слов, карьерных погонях, ревности и горечи взаимных обид.

Сценическое пространство, созданное художником Максимом Обрезковым, превращает подмостки в мистическую арену. Сцена усеяна осколками зеркал, символизирующих собой Колдовское озеро – один из центральных образов пьесы. Именно в этом пространстве герои получают возможность озвучить то, что они не в силах высказать в обычной повседневной жизни. В спектакле играют Анна Дюкова, Валерий Дьяченко, Богдан Коршунов, Екатерина Бездель и другие.

«КИНО – МЕТАФОРА РЕАЛЬНОСТИ»

В музейно-выставочном центре «Росфото» открылся выставочный проект, посвященный наследию Валентина Серова (1947–1988). Экспозиция «Кино – метафора реальности» объединяет авторские отпечатки, созданные с конца 1960-х до момента трагической гибели фотографа на железной дороге во время съемок. Жизнь автора была неразрывно связана с отечественным кинематографом и скрытой от широких масс художественной жизнью столицы периода 1970–1980-х гг.

Значительную часть экспозиции составляют кадры, созданные в годы работы Серова на киностудии «Мосфильм». Посетители увидят редкие фотопробы, рабочие моменты съемочного процесса и рекламные снимки для продвижения советских картин в прокате. Среди них кадры к известным фильмам: «Тегеран-43», «Васса», «Формула любви» и «Мэри Поппинс, до свидания».

Параллельно фотограф выступал летописцем неофициального искусства. Он фиксировал на пленку квартирные выставки и будни художественной группы «Двадцать московских художников» на Малой Грузинской. В объектив Серова попали знаковые фигуры эпохи: Оскар Рабин, Анатолий Зверев, Эрнст Неизвестный и Евгений Евтушенко. Визуальный язык Серова эволюционировал от классического репортажа к сложной художественной метафоре. Мастер активно экспериментировал с технологиями ручной печати, соларизацией, вирированием и размытым изображением. Его работы в жанре ню, где пластика человеческого тела соединяется с природными фактурами, демонстриру-

ют синтез документальной точности и поэтического видения. Выставка будет работать до 8 ноября 2026 г.

ЗЕМНАЯ ЖИЗНЬ ХРИСТА

Земной путь Христа от Рождества до Воскресения покажут через редкие монеты, гравюры и иконы. В Государственном музее истории религии открылась выставка, подробно иллюстрирующая земную жизнь Иисуса Христа. Экспозиция охватывает ключевые вехи его биографии от Рождества до Воскресения, а также наглядно рассказывает об особенностях почитания Спасителя в различных христианских конфессиях. В выставочных залах будет представлено более 100 экспонатов, охватывающих период с XVII по XXI в.

Посетители смогут увидеть произведения русских и западноевропейских мастеров: православные и католические иконы, живописные полотна, графику, гравюры и скульптуру. Значительную часть коллекции составляют предметы декоративно-прикладного искусства, включая аутентичную литургическую утварь,



Выставка «Земная жизнь Христа» / ГОСУДАРСТВЕННЫЙ МУЗЕЙ ИСТОРИИ РЕЛИГИИ

церковные сувениры, ткани и старинные фотографии Святой Земли. Особый интерес вызывают античные монеты разного достоинства, датированные рубежом эр, – часть этих предметов демонстрируется широкой публике впервые. Выставка также предлагает взглянуть на личность Христа через призму исторических документов. Наряду с Евангелиями, экспозиция напоминает о свидетельствах нехристианских авторов I–II вв. нашей эры – Иосифа Флавия, Корнелия Тацита и Светония, труды которых помогают ученым и богословам реконструировать культурную и социальную среду той эпохи. Выставка «Земная жизнь Христа» будет работать до 20 января 2027 г. –