

Пятница, 18 сентября 2026

ВЕДОМОСТИ

№ 34 (322)

СЕВЕРО-ЗАПАД

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	18.09.26	17.09.26	рублей за юань	18.09.26	17.09.26	Сырье (данные ICE)	17.09.26	16.09.26	Металлы (данные LME)	17.09.26	16.09.26	Индексы	17.09.26	16.09.26
рублей за доллар	↑ 84,5093	84,1732	↑ 12,5788	12,5457	↓ \$103,25	\$105,6	нефть Brent (за 1 барр.)	↓ \$930,8	↑ \$4367,1	↑ \$4271,7	↑ \$3273,0	Мосбиржа	↓ 2248,87	2284,84
рублей за евро	↑ 97,4984	97,1275	↑ 8,8136	8,7732	↓ \$930,8	\$935,9	природный газ (за 1000 куб. м)		↑ \$3310,9	↑ \$3310,9		РТС	↓ 838,3	855,11

Юлия Хазова

Инвестиции в турпроекты СЗФО по итогам этого года могут увеличиться почти в 1,5 раза. Еще более стремительный рост аналитики прогнозируют в 2027 г.

Объем инвестиций в туристические и курортные проекты в Северо-Западном федеральном округе по итогам этого года достигнет 57,3 млрд руб., прогнозирует инвестиционно-аналитическая группа «ПКР – Investprojects». По сравнению с прошлым годом данный показатель увеличится на 47,3%. В 2027 г. аналитики ожидают роста вложений в 3 раза к уровню этого года – до 165,6 млрд руб. Положительная динамика наблюдается и по количеству турпроектов, реализуемых в регионах Северо-Запада. В 2025 г. их насчитывалось 107, включая гостиницы, санатории, кемпинги и глэмпинги, банные, горнолыжные и туристические комплексы, а также рекреационные зоны. В этом году их число достигло 138, а в 2027 г., по прогнозу аналитиков, оно составит 211.

В СЗФО лидерами по объему инвестиций в эту отрасль являются Санкт-Петербург и Калининградская область. Так, в 2026 г. в Северной столице реализуются 30 инвестпроектов общей стоимостью 17,7 млрд руб. На 2-м месте находится Калининградская область с 38 проектами на 13,9 млрд руб. Тройку лидеров замыкает Архангельская область, где в шесть проектов инвесторы суммарно вкладывают 7,7 млрд руб. В 2027 г. лидером также останется Петербург, следует из прогноза аналитиков. В следующем году в городе на стадии реализации будет находиться 51 проект на 71,4 млрд руб., а в Калининградской области – 36 проектов на 34,7 млрд руб. 3-е место займет

Курорты требуют средств



Лидерами по объему инвестиций в турпроекты на Северо-Западе являются Санкт-Петербург и Калининградская область / ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Ленобласть с 29 турпроектами общей стоимостью 12,4 млрд руб. Значительный рост капиталовложений в создание объектов туризма, который прогнозируется в следующем году, обусловлен плановым выходом на этап строительства капиталоемких проектов, отмечают аналитики «ПКР – Investprojects». В их числе туристический комплекс «Санкт-Петербург Марина» в Горской, на который в 2027 г., по данным компании, будет направлено

62,4 млрд руб. Строительство финансируется холдингом «Яхт-клуб Санкт-Петербурга» при поддержке регионального правительства и госкорпорации «Туризм. РФ». Всесезонный курорт «Санкт-Петербург Марина» создается на берегу Финского залива в рамках федеральной программы «Пять морей и озеро Байкал». В прошлом году на ПМЭФ правительство города, ООО «Горская» и СПБРСОО «Яхт-клуб Санкт-Петербурга» подписали соглашение о реализации

первого этапа. Оно направлено на создание объектов капитального строительства общественно-деловой, коммунальной инфраструктуры и водного транспорта общей площадью 1,25 млн кв. м. Как ранее сообщили изданию в городском комитете по инвестициям, в первый этап входит строительство марины площадью около 30 га на 400 моторных и парусных яхт. Эксперты группы «ПКР – Investprojects» оценили ее стоимость в 35 млрд руб. → 07

цифра дня
353,8 млрд руб.

СОСТАВИЛА СТОИМОСТЬ ЧИСТЫХ АКТИВОВ ВЛАДЕЮЩИХ СКЛАДАМИ ЗПИФОВ В АВГУСТЕ

Это, по данным специального депозитария «Инфинитум», на 60% превышает итоги аналогичного месяца 2025 г. Прирост же с начала года составил 26%. При этом приток новых инвесторов за этот период эксперты фиксируют в основном у фондов для квалифицированных инвесторов. Стоимость активов ЗПИФов для неквалифицированных инвесторов увеличивалась главным образом за счет переоценки портфеля и роста расчетной стоимости пая, а не появления денег. На фоне снижения доходности депозитов «частники» ищут альтернативные способы вложения денег, объясняют общую динамику участники рынка. Этот интерес, по их словам, поддерживает развитие самого сегмента логистической недвижимости: туда стали выходить девелоперы жилья, а в Москве и Московской области активизировалось спекулятивное строительство таких объектов. → 16

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



Артистов поймали в нейросеть

Дмитрий Игнатьев

В зарубежных базах для обучения ИИ аналитики нашли сотни песен Басты и Димы Билана. Запросы на лицензирование российского контента лейблам не поступали

В открытых зарубежных датасетах для обучения нейросетей содержатся сотни треков популярных рос-

сийских артистов. К таким выводам пришли аналитики Национальной федерации музыкальной индустрии (НФМИ) в результате поиска песен в базе данных проекта AI Watchdog американского журнала The Atlantic. AI Watchdog проводит анализ по датасетам Laion-Disco-12M компании Laion и Sleeping-D 9M от группы разработчиков Sleeping AI. В первом содержится 12,3 млн композиций с YouTube, во

втором – 9,7 млн песен с того же видеохостинга и их тексты с сайта Genius. Лидером по количеству треков в зарубежных датасетах стал рэпер Баста. В датасете Laion содержится 193 его композиции, в базе Sleeping AI – 104. На 2-м месте – хип-хоп исполнитель Feduk (настоящее имя – Федор Инсаров; 150 треков и 91), на третьем – поп-артист Сергей Лазарев (144 и 118). Замыкают первую пятерку Дима Билан (140 и 119) и группа «Звери» (135 и 41). Также в топ-10 – Леонид Агутин (119 и 38), Егор Крид (99 и 80), Ваня Дмитриенко (50 и 24) и др. Кроме того, в этих датасетах оказались и видео с участием артистов – 17 роликов с

Сергеем Лазаревым и 28 с Егором Кридом. Наличие трека в датасете не является доказательством того, что трек был использован для обучения каких-либо генеративных моделей, но указывает на высокую вероятность этого события, отмечается на сайте The Atlantic. Владельцы указанных датасетов, равно как и другие разработчики ИИ, – отечественные и зарубежные с запросами на использование произведений артистов, сотрудничающих с Первым музыкальным издательством (ПМИ; выпускает и дистрибутирует треки Агутина, «Руки вверх!» и др.), к издательству не обращались, сообщил «Ведомостям» его представитель. → 12

слова

17.09.2026



НИКАКОГО МАТЕРИАЛЬНОГО ЭФФЕКТА С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ВОССТАНОВЛЕНИЯ НАШИХ ОТНОШЕНИЙ [С США] НЕ ПРОИЗОШЛО И ПОКА НЕ ПРЕДВИДИТСЯ.

Сергей Лавров, глава МИД РФ / РИА НОВОСТИ



НАМ НЕ НУЖНО УГРОЖАТЬ ИСКЛЮЧЕНИЕМ ИЗ ОДКБ. ХОТЯТ ИСКЛЮЧИТЬ – ПУСТЬ ИСКЛЮЧАЮТ. ТАКОВО НАШЕ МНЕНИЕ.

Никол Пашинян, премьер-министр Армении / АРМЕНПРЕСС



РОССИЯ НЕ ГОТОВА И НЕ БУДЕТ ФИНАНСИРОВАТЬ АРМЯНСКУЮ ЕВРОИНТЕГРАЦИЮ.

Сергей Шойгу, секретарь Совбеза РФ / РИА НОВОСТИ



На встрече министров финансов в Эшвилле 31 августа – 1 сентября от России присутствовал Антон Силуанов
BERND VON JUTRCZENKA / DPA / REUTERS

Владимир Кулагин
Илья Лакстыгал

Свидание с Америкой

В Техасе прошла встреча руководителей министерств энергетики стран группы двадцати с участием России. И хотя именно для энергобезопасности роль Москвы особенно важна, по линии G20 США посещают и другие российские министры

В американском Хьюстоне с 14 по 16 сентября прошла встреча министров энергетики G20 (группа двадцати) с участием российской делегации. Этот факт в СМИ подтверждали как американская сторона, председательствующая в 2026 г. в G20, так и российская – но без прямого упоминания руководителя ее делегации. При этом 15 сентября агентство ТАСС выпустило интервью, приуроченное именно к встрече в Хьюстоне, с министром энергетики Сергеем Цивилевым, где он рассказал о подходах России к обсуждаемым на встрече проблемам.

«Любые искусственные, нерыночные и политически мотивированные ограничения на свободную торговлю и технологическое сотрудничество лишь усугубляют энергетический дисбаланс», – сказал он. Цивилев добавил, что последние месяцы в профессиональной и взаимоуважительной атмосфере шла работа над принципами энергетической безопасности G20. При этом в репортаже телеканала «Россия 1» 15 сентября говорилось, что Москву в Хьюстоне представляет делегация сразу из трех ведомств – Минэнерго, МИДа и Минприроды, а на экране был первый заместитель Цивилева Павел Сорокин.

«Ведомости» направили запросы в Минэнерго и МИД.

Агентство AFP приводит многочисленные американские заяв-

ления со встречи в Техасе о доминировании США на энергорынке. Советник Белого дома по энергетике Джаррод Эйджен заявил, что одной из основных целей администрации президента Дональда Трампа стало «превращение Западного полушария в центр доступной, надежной и безопасной энергетики» вместо региона Ближнего Востока. Видимо, поэтому на встречу был приглашен и Паулу Энао, министр нефтепромышленности находящейся под контролем американцев Венесуэлы – страны, не входящей в G20. Встреча министров энергетики «двадцатки» в Хьюстоне проходит в момент, когда мировые энергетические рынки находятся под давлением последствий украинского и иранского конфликтов.

На торгах лондонской биржи ICE днем 16 сентября ноябрьский фьючерс Brent продолжал быть выше \$108/барр., охладившись менее чем на 1% к закрытию прошлых торгов. Эта отметка преодолена 10 сентября впервые с конца мая. Непосредственным поводом стали успехи йеменских хуситов в войне против просаудовского правительства Йемена, угрожающие судоходству в Красном море вслед за Ормузским проливом. Цены на нефть вновь преодолели отметку в 108/барр. 14 сентября после атаки и остановки саудовского нефтепровода «Восток – Запад». Эта труба перебрасывает саудовскую нефть из Персидского залива в порт Янбу в обход Ормуза.

Вторым фактором стало выпадение летом 2026 г. с мировых рын-

ков объемов российского топлива. Его экспорт приостановлен правительством России во избежание рисков дефицита на внутреннем рынке после усиления атак Украины по НПЗ. По данным Американской ассоциации автомобилистов, средняя цена на дизтопливо 16 сентября обновила рекорд – \$6,3 за галлон.

Встреча министров энергетики G20 последовала за аналогичным мероприятием министров финансов в Эшвилле 31 августа – 1 сентября, где от России присутствовал Антон Силуанов. Там он познакомился со своим прямым визави Скоттом Бессентом, а по итогам поездки сказал, что «между Россией и США есть точки соприкосновения по финансовым вопросам, которые нужно обсуждать». Известно, что российская сторона на совещании глав финансовых ведомств и ЦБ G20 подняла вопрос доступности глобальных финансовых инструментов: межбанковских расчетов, передачи финансовых сообщений, работы депозитариев.

Кроме того, 1–2 сентября прошло совещание министров по инновациям в Чепел-Хилле (штат Северная Каролина), где делегацию возглавлял министр цифрового развития, связи и массовых коммуникаций Максут Шадаев, говорится на сайте ведомства. Он назвал ТАСС ту встречу успешной.

Далее до конца 2026 г. по графику в США ожидается проведение встреч министров торговли в Милуоки 30 сентября – 1 октября и дважды – иностранных дел: сначала на полях Генассамблеи ООН в конце сентября и полноценное совещание в Атланте 30–31 октября. Участие там министра иностранных дел Сергея Лаврова, который точно будет скоро в Нью-Йорке, прорабатывается, сказала накануне представитель МИДа Мария Захарова. Наконец, саммит лидеров стран G20 запланирован на 14–15 декабря 2026 г. на территории гольф-клуба Трампа в Майами. Он 3 сентября сказал, что «еще не думал» о приглашении президента России Владимира Путина на саммит.

Основные вопросы на встрече в Хьюстоне будут касаться ситуации, сложившейся на рынке из-за войны вокруг Ирана, говорит замдиректора Международного института энергетической политики и дипломатии МГИМО Александр Фролов. Присутствие российской делегации будет предельно уместным при обсуждении вопроса, что могут делать энергопрофицитные страны в G20 для энергодефицитных, отмечает он. В первую очередь США и Европе интересуют прогноз российских властей по срокам возобновления экспорта топлива, в первую очередь дизельного (доля России в мировом экспорте дизтоплива – 10%), отмечает Фролов.

Вторым вопросом является обсуждение перспектив добычи нефти Россией в рамках выставленных квот ОПЕК+, так как эти квоты на август в размере 9,887 млн барр./сутки и на сентябрь – 9,949 млн барр./сутки меньше российской добычи, считает Фролов. По данным сентябрьского отчета ОПЕК, добыча нефти в России снижается со II квартала и в августе достигла 8,7 млн барр./сутки, в I квартале она была на уровне 9,18 млн барр./сутки. Фролов сомневается, что в Хьюстоне возможно обсуждение американо-российских отношений на санкционном треке в сфере ТЭК, в том числе выдачи новой генлицензии на экспорт, как это было весной.

Само по себе привлечение российских министров к встречам G20 в Америке есть отражение принципа администрации Трампа keering finger in the pie – «держать руку на пульсе» с крупным игроком в вопросах глобальной энергетической и отчасти экономической безопасности даже в условиях частичной конфронтации, отмечает директор Российского совета по международным делам Иван Тимофеев. Это позволяет России высказать свою точку зрения, но вряд ли именно сейчас можно добиться каких-то резких изменений в ее положении. Максимум, что можно будет увидеть со стороны США, – это не снятие или смягчение санкций для крупных компаний, а новые генлицензии, говорит эксперт.

ЧТО ТАКОЕ G20

Формат G20 – Аргентина, Австралия, Бразилия, Германия, Индия, Индонезия, Италия, Канада, Китай, Великобритания, Мексика, Россия, США, Турция, Франция, Южная Корея, ЮАР, Япония, Саудовская Аравия, а также Европейский и Африканский союзы – создан в конце 1990-х гг. после азиатского финансового кризиса группы семи (G7). Тогда входящие в нее западные страны осознали отсутствие ряда крупных экономик в дискуссиях по глобальным вопросам. Формат вышел на высший уровень после мирового финансового кризиса 2008–2009 гг.

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 34 (322). Выход в свет 18 сентября 2026 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

И. о. главного редактора «Ведомости Северо-Запад» Дарья Викторовна Вараксина
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
ПИН № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/34

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840
Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 171 (6545) – 174 (6548)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Максим Иванов, Лана Самарина, Антон Филатов
РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Правовая информация Яна Суринаская
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Ильюшенков
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Анна Устинова
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Александр Кислов
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик

Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам Мила Макарова
Руководитель направления сегмента товаров люкс-класса Эльвира Исаева

Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



Губернаторы работают на повышение легитимности выборов, которая в том числе может оцениваться и по уровню явки
АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Губернаторы призывают голоса

Александр Тихонов

Губернаторы начали массово зазывать россиян на голосование. Это часть предвыборного ритуала, обращенная в основном к бюджетникам, говорят эксперты

Главы регионов, как и президент России Владимир Путин, обратились к жителям накануне единого дня голосования. Их выступления можно условно разделить на две группы. Часть губернаторов высказались в прямом эфире на телевидении и в соцсетях с призывом принять участие в выборах. Среди них Александр Беглов в Санкт-Петербурге, Андрей Воробьев в Подмосковье, Вячеслав Федорищев в Самарской области, Евгений Первышов в Тамбовской области и т. д.

В этих субъектах помимо депутатов Госдумы будут избираться

депутаты региональных парламентов. Всего 20 сентября будут избраны заксобраны 39 регионов.

Вторая группа, на данный момент более массовая, предпочла рассылку видеообращений через «Госуслуги». В таких роликах (их протяженность в основном не превышает 5 минут) главы субъектов, обращаясь к адресату по имени (после этого идет монтажная склейка – вероятно, с участием каждого губернатора было записано несколько десятков таких приветствий, с самыми распространенными мужскими и женскими именами), рассказывают о своих достижениях и планах власти на ближайшие годы. При этом прямого призыва участвовать в выборах главы субъекта в рассылках избегают.

С такими обращениями выступили, например, Андрей Травников в Новосибирской области, Виталий

Хоценко в Омской области, Александр Соколов в Кировской области, Владимир Мазур в Томской области, Александр Беспрозванных в Калининградской области и др. Губернатор Красноярского края Михаил Котюков записал два видеообращения – как в «Госуслугах», так и для соцсетей – с призывом проголосовать на выборах.

Часть адресатов восприняли персональные обращения губернаторов через «Госуслуги» за мошенническую схему. В связи с этим региональным СМИ со ссылкой на пресс-службы администраций пришлось разъяснять, что видео не фейковые и главы субъектов действительно записали их для жителей.

Губернаторы централизованно работают на повышение легитимности выборов, которая традиционно будет производной в том числе от итоговой явки, говорит руководитель аналитического департамента «Минченко консалтинга» Кирилл Петров. Обращения губернаторов к избирателям – часть традиции плюс отчасти призыв к бюджетникам, а также способ говорить: мы не скрывали от вас факт проведения выборов, считает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов.

Это часть предвыборного ритуала, демонстрация того, что губернатор для явки сделал все, включая личное обращение к избирателям, говорит политолог Константин Калачев. «Если мы представим, что для кого-то губернатор – референтное лицо, что этот избиратель пошел на выборы по зову губернатора, какими будут характеристики этого избирателя?», – сказал эксперт «Ведомостям».

Высокая явка на выборах в Госдуму всегда выгодна государству и ключевым политическим силам, поскольку она обеспечивает «максимальную» легитимность избранного парламента и подтверждает общественный консенсус, говорил «Ведомостям» сенатор Сергей Перминов. По его мнению, тезисы о сознательной «сушке» явки (т. е. стремлении к ее снижению) – это устаревший миф. Все партии «кровно заинтересованы» в мобилизации своего избирателя, отмечал Перминов. –

Популярное ДЭГ

Юлия Малева

Количество заявок на ДЭГ возросло в 1,5 раза за пять лет. Это обусловлено расширением географии такого формата голосования и его удобством

В 2026 г. избиратели подали в 1,5 раза больше заявок на участие в дистанционном электронном голосовании (ДЭГ), чем пять лет назад: 4,1 млн (данные на 15 сентября) против 2,6 млн в 2021 г. Возросло и количество регионов, в которых применяется ДЭГ: с семи до 33 субъектов, включая Москву. Жителям столицы не надо подавать предварительные заявления: они голосуют на собственной платформе. Больше всего заявлений поступило от жителей Московской области – 750 600, говорится в сообщении Минцифры. Затем следуют Свердловская (343 900) и Ростовская (279 800) области, Алтайский край (257 100) и Челябинская область (204 700).

Ходатайствовать о внедрении ДЭГ или нет – это право каждого региона, говорила Памфилова в 2025 г. Представители субъектов РФ взвешивают свои возможности, соизмеряют их с требованиями ЦИК (например, охват региона интернетом, стабильная работа портала «Госуслуги»), и после комиссии решает, стоит ли согласовывать заявку или нет. При этом одновременно ДЭГ во всех регионах сможет применяться только после того, как каждый субъект РФ опробует его хотя бы раз, но до такой возможности еще «ой-ой как далеко», отметила тогда же Памфилова. Рост популярности ДЭГ связан с тем, что граждане «распробовали» этот формат волеизъявления: можно голосовать, не выходя из дома, говорит электоральный юрист Гарегин Митин.

«С одной стороны, ДЭГ эффективно способствует явке. С другой – требует денег и уязвим для критики», – говорил ранее один из собеседников «Ведомостей», близкий к избирательной системе. Близкий к администрации президента источник в марте отмечал, что есть пожелание

«чрезмерно не перегонять» голосующих в онлайн.

Увеличение числа принимающих участие в голосовании через федеральную систему ДЭГа обусловлено в первую очередь расширением географии этого вида голосования, сказал «Ведомостям» эксперт по ДЭ-Гу Дмитрий Нестеров. Исходя из социологических оценок явки в 32 регионах с федеральным ДЭГом вклад электронных голосов может быть порядка 15%, говорит он. В пересчете на всю Россию доля федерального ДЭГа, скорее всего, будет в диапазоне 5–8% от общего числа проголосовавших, полагает Нестеров.

Ситуация с ДЭГом в Москве всегда заметно отличалась от ситуации в регионах: в столице не надо предварительно подавать заявление, отмечает электоральный эксперт Аркадий Любарев. «Еще в 2021 г. здесь около половины (из 3,9 млн принявших участие в выборах 1,9 млн проголосовали с помощью ДЭГа. – «Ведомости») избирателей голосовало через ДЭГ, а сейчас наверняка будет больше», – считает он.

ДЭГ в России начало применяться на выборах в 2019 г. – тогда таким образом проголосовало 10 200 избирателей при 11 200 поданных заявлений. В 2020 г. число участников заметно выросло: во время общероссийского голосования по поправкам к Конституции заявления на участие в электронном голосовании подало 1,19 млн человек, из них проголосовало 1,1 млн. В сентябре того же года на дополнительных выборах депутатов Госдумы в двух округах – в Курской и Ярославской областях – ДЭГом воспользовалось около 28 900 избирателей при 31 570 заявлениях.

На выборах в 2021 г. ДЭГ проводилось уже в семи регионах. В списке участников было включено 2,65 млн избирателей, из них 2,536 млн проголосовали дистанционно. На Москву пришлось почти 1,94 млн электронных голосов – это 49,7% от общего числа проголосовавших с помощью ДЭГа. В Ростовской области проголосовало 279 905 человек, в Нижегородской – 117 245, в Ярославской – 82 569, в Курской – 47 500, в Севастополе – 18 774. –

Африка тянется к знаниям

Виктория Ларченко
Илья Лакстыгал
Анастасия Майер

Число африканских студентов в вузах России выросло более чем вдвое за шесть лет. Это объясняется невысокой стоимостью образования в РФ и демографическим взрывом на континенте

В российских вузах сегодня учится свыше 37 000 африканских студентов, сообщила официальный представитель Министерства иностранных дел Мария Захарова в рамках Международного фестиваля молодежи в Екатеринбурге. С 2020 г. их число выросло более чем вдвое – шесть лет назад высшее образование в России получали только 17 500 приезжих из Африки.

Одновременно изменилась и география их обучения. Если раньше африканские студенты учились в основном в Москве и Санкт-Петербурге, то теперь их число растет в вузах Казани, Томска, Новосибирска и Екатеринбурга, отметила Захарова. При этом в 2026 г. на квоты для иностранных студентов в феде-

ральном бюджете заложено более 10 млрд руб. и африканское направление находится в числе приоритетных для России, подчеркнула она.

Директор Института Африки РАН Ирина Абрамова уточнила, что наука и Африка не разные вещи. По ее словам, именно на этом континенте была проведена первая в мире операция по пересадке сердца, там же была изобретена компьютерная томография и система онлайн-платежей. В связи с этим России было бы выгодно развивать со странами Африки совместные лаборатории, а также проекты в сфере цифровых технологий и искусственного интеллекта (ИИ), считает Абрамова.

Помимо прочего Россия может готовить для Африки высококвалифицированные сельскохозяйственные кадры, обучать приезжих математике и современным технологиям горной инженерии. Отдельно Абрамова отметила, что 50% населения Африки не имеет доступа к электричеству. В связи с этим среди жителей континента востребовано образование в сфере энергетических, в том числе атомных, технологий.

Тренд к росту числа студентов из Африки в России старший научный

сотрудник ЦЭНО РАНХиГС Инна Каракчиева назвала устойчивым в среднесрочной перспективе. По ее мнению, к 2030 г. количество таких обучающихся в российских вузах может достигнуть 60 000 человек, а показатели ежегодного приема – вырасти с 8000 до 15 000 человек. Это объясняется, в частности, стоимостью обучения: отечественное образование африканцам обходится в 3–5 раз дешевле, чем в вузах Великобритании, Франции и США. Еще одним решающим фактором стал демографический взрыв на континенте – он привел к дефициту мест в африканских вузах, отметила эксперт.

По данным Россотрудничества, в 2023/24 учебном году лидерами по количеству обучающихся по квотам правительства РФ стали Гвинея (450 мест), Ангола (300), Мали (290), Республика Конго (250), Египет (250) и Нигерия (250) – на них пришлось около 13% студентов на бюджете, отметила африканист Дарья Лабутина. Еще примерно 50% получали образование за свой счет. Это крайне прибыльно для университетов, тем более что африканцы зачастую учатся в региональных ву-

зах, которые экономически зависят от контрактников, подчеркнула эксперт. «Ведомости» запросили у Россотрудничества актуальный список стран – лидеров по квоте.

Главными бенефициарами притока африканских студентов становятся Казань, Томск, Новосибирск, Ростов-на-Дону и Уфа, считает Каракчиева. При этом в российском образовании для приезжих есть узкие места. Главный барьер, по словам эксперта, нехватка современных мест в общежитиях и необходимость капремонта. Также иностранных студентов могут беспокоить ограничения на переводы и отсутствие прямых авиарейсов домой, бюрократические риски, языковой барьер вне вуза и климат. По мнению Каракчиевой, суровые зимы требуют отдельной адаптационной поддержки африканцев.

Кроме того, иностранным студентам важно включать в университетское сообщество, способствовать формированию у них дружеских связей и интегрировать их во внеучебную деятельность, добавил директор Института образования НИУ ВШЭ Евгений Терентьев. Государству, университетам и бизнесу следует продумать механизмы закрепления наиболее сильных иностранных студентов для решения задач развития российской экономики, считает Терентьев. По его словам, это особен-

но актуально с учетом негативных демографических трендов в России.

При этом Африка не единый рынок: страны континента различаются по языку, уровню развития и кадровым потребностям, уточнил политолог КГ «Политог» Александр Хазариди. России необходимо выстраивать адресную работу – от подготовительных программ и бытовой адаптации до взаимного признания дипломов, стажировок и понятных карьерных траекторий. Конкуренция за африканских студентов будет усиливаться, поэтому значение имеет не только число поступивших, но и то, сколько из них успешно заканчивают обучение и сохраняют профессиональные связи с Россией.

Через подготовку кадров можно закреплять сотрудничество в ИКТ, энергетике, геологоразведке, сельском хозяйстве, медицине и т. д., считает ведущий эксперт Центра изучения Африки факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ Николай Головкин. К примеру, в сфере цифровизации его можно развивать не только посредством крупных капиталоемких проектов, но и с помощью целевых магистратур, программ дополнительного профессионального образования, подготовки специалистов по ИИ, кибербезопасности, телекоммуникациям и цифровому госуправлению. –

Артем Косенок
Виктория Ларченко
Александр Соколов

Россия втрое сократила уровень абортс за последние 15 лет. Их стало 20 на 100 рождений, что даже лучше средневропейского уровня. По темпам снижения страна оказалась лидером среди 100 крупнейших экономик мира

За последние 15 лет число зарегистрированных в России абортс сократилось с 1,01 млн до 235 700, или в 4 раза. На 100 рождений их стало в 3 раза меньше – 20 вместо 56, следует из данных Росстата, Минздрава и экспертных оценок, которые собрали «Ведомости». Среди сотни крупнейших стран мира Россия сместилась из последней десятки на 30-ю строчку, а также оказалась мировым лидером с самым значительным снижением относительного числа таких операций.

Но в 1,5 раза выше стал уровень выкидышей, число которых почти сравнялось с абортс. «Ведомости» разбирались, как в России менялось число прерываний беременности и какие меры помогают с ними бороться.

ПЕРЕВЫПОЛНЕНИЕ ПЛАНА

«Мы должны попытаться снизить число абортс, которые являются большой проблемой», – говорил в 2012 г. Владимир Путин на совещании по вопросам демографической политики. Такая задача была поставлена еще в 2007 г. в концепции демографической политики до 2025 г. А в госпрограмме развития здравоохранения обозначался целевой показатель – 18,5 абортс на 1000 женщин репродуктивного возраста к 2020 г.

Прерывания беременности оказались среди немногих ключевых демографических характеристик, целевые показатели по которым удалось перевыполнить. Их число сократилось к 2020 г. до 16 на 1000 женщин фертильного возраста, или в 2 раза по сравнению с 2010 г. А к 2025 г. показатель достиг 12,4 на 1000 женщин. Если в 2010 г. в стране сделали 1,01 млн индуцированных абортс (без учета выкидышей), то в 2025 г. – 235 700, в 4 раза меньше. На 100 рождений их число упало с 56 до 20 за этот период, или на 64%.

ХОРОШЕЕ ЛИДЕРСТВО

За последние 15 лет в мире стали меньше рожать и чаще делать абортс. Их число в сотне крупнейших стран мира выросло с 49 млн до 54 млн, а относительно естественного движения населения – с 41 до 51 на 100 рождений, или на 27%.

В России же сокращение числа зарегистрированных абортс оказалось столь значительным, что страна стала мировым лидером по темпам снижения этого показателя. Об этом говорят данные статистики по 100 крупнейшим экономикам мира с самым высоким ВВП по ППС, которые собрали и изучили «Ведомости» (подробнее см. «Как мы считали»). Более чем наполовину сократилось относительное число абортс также в Сингапуре (с 28 до 11 на 100 рождений), Марокко (с 36 до 16), а также в Южной Корее и Румынии.

По уровню абортс на 100 рождений наша страна сместилась с 93-й на 30-ю строчку среди крупнейших экономик мира.

Россия перестала относиться к числу государств с наиболее высоким уровнем абортс и теперь в середине списка, подтвердил «Ведомостям» заместитель директора ВШГУ Президентской академии и экс-министр здравоохранения Нижегородской области Давид Мелик-Гусей-

Россиянки выбирают жизнь



нов. Более высокие, чем в России, показатели абортс фиксируются сейчас во многих западных странах с развитыми системами здравоохранения и социальной поддержки, добавляет эксперт.

В целом по Европе число абортс выросло с 24 до 29 на 100 рождений. Во Франции за 2010–2025 гг. абортс стали делать на 47% чаще (показатель вырос до 39 на 100 рождений), в Британии – на 79% (стало 46 на 100 рождений), следует из данных статведомств этих стран. В Германии показатель стабильно низкий (16 абортс на 100 родов). В США он улучшился с 26 до 21, что пока немного хуже, чем в РФ.

Аутсайдерами стали Китай (145 абортс), Чили (110), Азербайджан (99), Тайвань (82) и Аргентина (79), а также Индия (75). По всем этим странам оценка модельная, т. е. показатель верен только с определенной долей вероятности. Кроме Азербайджана: он официально отчитался о 95 177 абортс в 2025 г., что почти в 4 раза больше, чем было 15 годами ранее.

ОГРАНИЧЕНИЯ УЧЕТА

Абортс по желанию оказались разрешены в 53 из сотни рассмотренных стран, в основном в Европе и прочих западных странах. У остальных они запрещены или строго ограничены, в результате чего формируется большой пласт нелегальных абортс. Статистику искажает также неполнота учета деятельности частных клиник и врачей или вовсе отсутствие какого-либо контроля за абортс. Хорошо поставлен учет только в 43 странах, включая западные государства и бывшие советские республики, у остальных он неполный или отсутствует вовсе.

Восполнить пробелы позволяют оценки Института Гутмахаера и иные модельные исследования. По 57 странам, где нет легальных абортс по желанию или плохо с учетом, учитывались именно такие оценки. Например, в Китае 9,5 млн зарегистрированных абортс, но из-за значительного недоучета, особенно в частном секторе, реальное число может достигать 16 млн. Так же и в Индии: вместо официальных 9 млн абортс их 17 млн. Причем 73% проходили вне медицинских учреждений, установили исследователь из Института Гутмахаера Сушила Сингх и его коллеги.

Особенно заметный разрыв данных в Польше. Формально в стране

абортс запрещены, и зарегистрировано их было всего 896 в 2024 г. Но реальное число больше – 73 500.

В топе ранкинга оказался Катар, где абортс было меньше одного на 100 родов, а также Турция (8), Израиль (9), Сингапур (11) и Бахрейн (12). Лидерство некоторых условно, поскольку основано на неполноте данных, которых не хватило даже для модельной оценки. Самое низкое число абортс в арабских странах, где они запрещены, а информации о нелегальных процедурах почти нет.

Сопоставления во многом условны, отмечает Мелик-Гусейнов. Государства отличаются по системе учета, организации здравоохранения, культурным и религиозным традициям, социальной политике и репродуктивному поведению населения. Поэтому важнее не конкретное место России, а динамика внутри страны, считает эксперт.

ОТ АБОРТОВ ДО КОНТРАЦЕПЦИИ

Советский Союз был одной из первых стран, разрешившей в 1920 г. абортс по желанию. Закон был отменен в 1936 г. «Аборт – это злое наследие того порядка, когда человек жил узко личными интересами, а не жизнью коллектива», – писал видный большевик Арон Солдц в поддержку такого решения. В том же году запустили Баковский завод резиновых изделий в Московской

области, который стал выпускать противозачатки (изделие № 1) и презервативы (изделие № 2).

Если в 1935 г. в СССР зарегистрировали 1,9 млн абортс, то в 1937 г. – 0,57 млн. В России их число снизилось с 1,2 млн до 0,36 млн за эти годы, или с 35 до восьми на 100 рождений. Но возникла другая проблема: наладилась система подпольных абортс, которая калечила матерей, а также подскочила смертность младенцев, приводит данные доцент Института демографии ВШЭ Виктория Сакевич. На неполные и криминальные абортс стала быстро приходиться основная доля прерываний беременности, следует из данных демографа Александра Андреева и его коллег.

В 1955 г. операции вновь легализовали, и довольно быстро количество зарегистрированных абортс превысило число рождавшихся. В том году в РСФСР зафиксировали 0,8 млн прерываний, в 1957 г. – 3,4 млн (или 120 на 100 рождений), четверть из которых были самопроизвольными или криминальными. В 1965 г. число абортс достигло рекордных 5,5 млн (или 274 на 100 рождений). Позже показатель стал снижаться, но даже к середине 1980-х число абортс по-прежнему на 80% превышало количество рождений.

Лидерство России на протяжении многих лет как «абортной страны» имело комплекс причин. Производство презервативов после прерыва в военное время росло и вышло на десятки и сотни миллионов в год, но это все равно покрывало менее половин потребности. Нехватка других форм контрацепции была еще острее. Население было также плохо информировано о способах предотвращения беременности и последствиях ненадежных способов вроде прерванного акта, спринцевания или отслеживания календаря женского цикла, которые в основном и использовались, отмечала Сакевич и ее коллеги. С другой стороны, во многих развивающихся странах полноценного учета прерываний беременности не было вовсе.

С 1990-х гг. уровень абортс остался практически неизменным в развивающихся странах, в то время как в развитых государствах он снизился практически в 2 раза благодаря распространению современной контрацепции, говорилось в докладе Института Гутмахаера.

Широкое распространение в России контрацептивов и практики

планирования деторождения также повлияло на снижение числа абортс. Хотя с конца перестройки наблюдались и контртенденции: нарастание экономического кризиса и падение доходов населения, которые в целом подавляли желание заводить детей, а также сексуальная революция, о которой свидетельствует всплеск венерических болезней. За 1987–1993 гг., прерывания беременности выросли со 175 до 235 на 100 рождений, согласно данным статистики. Лишь в 2007 г. их соотношение стало паритетным и продолжило снижение.

Ранее значительная часть абортс была связана именно с социальными обстоятельствами: невозможностью обеспечить ребенка, нежелательной беременностью, семейной или материальной ситуацией. На такие причины приходилось порядка 70% абортс, оценивает Мелик-Гусейнов. Сейчас структура меняется и растет доля прерываний по медицинским показаниям, говорит эксперт.

ВЫКИДЫШИ СРЕДИ ПРЕРЫВАНИЙ

В российской статистике ведется учет всех исходов беременности: рождений ребенка, прерываний беременности до 22 недель, т. е. до срока жизнеспособности плода, а также мертворождений. Среди прерываний выделяют непосредственно абортс, или искусственное завершение беременности по желанию, медицинским или социальным основаниям, а также выкидыши. К последним относят самопроизвольные абортс, а с 2012 г. стали относить также другие аномальные продукты зачатия, включая замершие беременности.

По итогам 2025 г. Минздрав зарегистрировал 321 000 прерываний беременности, или на 5,1% меньше предыдущего года. С учетом процедур в частных клиниках их число в 2024 г. было 444 000, следует из данных Росстата, а в 2025 г. не превышало 422 000. Непосредственно абортс из них было 236 000, а выкидышей – 186 000, или 44%. Примерно ту же оценку дает ведущая международная лабораторией исследований населения и здоровья ВШЭ Елена Чурилова.

Доля выкидышей среди прерываний существенно выросла за последние годы. В 2010 г. она была 15%, или в 3 раза меньше. Рост связан с тем, что женщины стали реже делать абортс, поясняет главный внештатный специалист по репродуктивному здоровью женщин Минздрава Наталия Долгушина.

Но и на 100 рождений выкидышей стало 15,8 по сравнению с 10,1 случая 15 годами ранее, следует из данных Минздрава, Росстата, и оценоч Сакевич и ее коллег. Частично прирост их относительного числа связан с изменением учета. Но еще часть прироста дали иные факторы. Например, среди женщин фертильного возраста, 15–49 лет, продолжает расти доля тех, кому за 30, а средний возраст матерей прибавил за последние 15 лет 1,5 года и достиг 29 лет, согласно данным ВШЭ. Возрастной же фактор – одна из главных причин замерших беременностей, показывают многочисленные исследования демографов.

Доля выкидышей среди всех беременностей в России достигла 12% по сравнению с 6% в 2010 г. В мире их доля от 10–20%, как оценивает американская НКО March of Dimes, борющаяся за здоровье матерей и детей, или до 25%, по данным ВОЗ. В частности, в Британии и Франции их по 15%, а в менее развитой Мексике – 35%.

Далеко не все случаи потери беременности неизбежны, отмечала заместитель генерально-го директора ВОЗ Ноно → 05



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

04 → Симелела. Для здоровой беременности важен доступ женщины к эффективной помощи и надлежащему обследованию на наличие любых заболеваний с самого начала беременности.

ГЛАВНОЕ – ПОДДЕРЖКА

Решение проблемы абортов прежде всего связано с обращением к традиционным российским ценностям большой семьи, материальным благосостоянием и мерами социальной поддержки, говорил президент в 2023 г.

В России в последние годы принят ряд мер по снижению числа искусственных абортов, рассказали «Ведомостям» в Минздраве. В их числе «неделя тишины», консультации медицинских психологов, социальных работников и юристов, а также мотивационное анкетирование, которое помогает выявить причины решения

об аборте и проинформировать о мерах поддержки. В 2025 г. после консультирования россиянки сохранили 46 000 беременностей, рассказали в ведомстве. Это почти 3% беременных и 28% обратившихся в больницы по поводу аборта, согласно данным Росстата.

Около 38% абортов делается в частных клиниках. В 2010 г. эта доля была в 3 раза меньше, хотя абсолютное число процедур сократилось со 123 900 до 89 400. В частности, в 17 регионах коммерческие учреждения делают больше половины абортов, подсчитали «Ведомости». Особенно много на Алтае, в Ульяновской и Воронежской областях и других регионах центральной России.

Ужесточается и антиабортное законодательство. В январе 2026 г. Минздрав стал требовать от клиник, желающих проводить аборты, наличия операционной и круглосуточного дежурства анестезиолога-реаниматолога. Во многих

регионах запретили склонение к аборту. Частные клиники под давлением властей стали активно отказываться от их проведения, писали «Ведомости» со ссылкой на данные Росздравнадзора.

Ограничения вызывают ощущение репродуктивного давления, вмешательства в частную жизнь и негативную реакцию, отмечает Чурилова. При подавленном спросе на аборты женщины начинают тщательнее избегать нежелательного зачатия, что все равно толкает рожаемость вниз, считает ученая.

Положительный для демографии результат формируется под влиянием целого комплекса факторов – не только запретительных, но и стимулирующих мер, говорит Мелик-Гусейнов. Важно, чтобы у женщины и семьи были реальные альтернативы аборту – прежде всего социальная и материальная поддержка в случае сохранения беременности и рождения ребенка, уверен собеседник.

Число аборт ов в крупнейших* экономиках мира на 100 рождени й			
МЕСТО СРЕДИ 100	СТРАНА	2010	2025
1	Катар	0,5	0,3
2	Турция	4,6	8,3
3	Израиль	12,2	8,9
4	Сингапур	28,3	10,7
5	Бахрейн	13,4	11,7
16	Германия	16,3	16,3
17	Япония	19,9	17,1
22	Италия	20	18,3
30	Россия	56,2	20
35	США	26,1	21,2
	Европа	24,3	28,7
60	Испания	23,5	33
69	Франция	26,6	39
77	Британия	25,8	46,2
	Мир	40	55,2
88	Мексика	42,1	55,3
92	Бразилия	61,6	66,8
95	Индия	54,1	75,2
96	Аргентина	45,2	78,6
97	Тайвань	52,7	81,6
98	Азербайджан	75,9	99
99	Чили	69,5	109,7
100	Китай	66,1	145,4

* в рейтинг вошли 100 стран, лидирующих по уровню ВВП по ППС на 2025 г.

ИСТОЧНИК: ПОДСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ» ПО ДАННЫМ WORLD BANK, WHO, GUTTMACHER INSTITUTE, JOHNSTON'S ARCHIVE, РОССТАТА И НАЦИОНАЛЬНЫХ СТАТИСТИЧЕСКИХ ВЕДОМСТВ



По словам Памфиловой, даже в экстремальных условиях ЦИК пытается соответствовать всем базовым стандартам выборов / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

ЦИК защищается

Юлия Малева

В ЦИК опасаются «непредсказуемых» угроз в дни выборов. Процессу голосования могут помешать дипфейки, DDoS-атаки и обстрелы участков, считают там

Центризбирком (ЦИК) провел анализ уязвимостей избирательной системы, включая работу портала ГАС «Выборы», системы дистанционного электронного голосования (ДЭГ) и видеонаблюдения, заявила глава ЦИК Элла Памфилова на последнем заседании комиссии перед единым днем голосования. В результате, по ее словам, выяснилось, что ГАС «Выборы» максимально защищена, а сервис видеонаблюдения и бесперебойная подача трансляции – это «слабое звено».

С приближением дня голосования количество разного рода атак на избирательную систему и инфраструктуру постоянно возрастает, отмечают в ЦИК. «Мы с этим сталкиваемся уже не первый год, но то, что происходит сейчас, трудно даже с чем-то сравнить по накалу, по насыщенности, по скорости разного рода атак», – призналась Памфилова. Например, поступают угрозы членам избирательных комиссий, подвергаются давлению

информационные системы, были зафиксированы даже случаи обстрела помещений избирательных комиссий, указала она.

Именно поэтому ЦИК делает особый акцент на обеспечении безопасности: открываются резервные помещения, подготавливаются дополнительные источники питания и др., сообщила Памфилова. В случае если в момент голосования в ДЭГе у избирателя возникнут трудности с интернетом, он может прийти до участка и проголосовать традиционно бумажным бюллетенем.

«Мы не только выборы не отменяем, но мы еще все вместе взяли на себя невероятную ответственность по применению даже в этих экстремальных условиях всех наших базовых стандартов на предстоящих выборах, включая и ДЭГ, и видеонаблюдение. А могли бы спокойно если не выборы отменить, то просто наблюдение вообще отменить. Никто бы нас не осудил», – подчеркнула Памфилова.

Избирательная система РФ занимает лидирующие позиции в мире по своей технологичности, но цифровые технологии – это не только удобство, но и новые риски, заявил на заседании замминистра цифрового развития РФ Олег Качанов. «Знаете, это как пока автомобили не появились, не было [комфорта

в передвижении], но и рисков, что человек попадет в аварию, не было. Так и в цифровой среде», – пояснил он.

Минцифры совместно с «Ростелекомом» выработали ряд необходимых мер для нейтрализации различных типов угроз, но каждый год появляются новые вызовы, отметил Качанов. Например, в 2025–2026 гг. наблюдается революционное развитие нейросетей, что приводит к появлению «радикально нового качества угроз». Одна из них – генерация дипфейков. «Фактически нейросеть на основании текстового описания делает материал. Человек диктует, что он хочет увидеть: «Нейросеть, вот тебе фотография такого-то участка <...> нарисуй мне картинку [или видео], как председатель комиссии делает какие-то незаконные действия», – рассказал Качанов. С таким видом фейков «так или иначе придется столкнуться и понять, как с этим будем бороться», подчеркнул он.

Еще одна угроза – рост скорости атак, которые нацелены на глубинное проникновение в систему для ее уничтожения или создания багов внутри нее. Год назад подобные действия у группы хакеров занимали месяцы, а сейчас достаточно нескольких дней, посетовал замминистра. Ожидают в министерстве и атак на систему видеонаблюдения, которые могут привести к временным сбоям в работе. Также злоумышленники могут заниматься незаконным сбором видеопотока и распространять информацию о скоплении избирателей на участках, что в ряде регионов является «особо чувствительным» вопросом.

Учитывая все возможные угрозы, Минцифры совместно с регионами отработали дополнительные точки доступа связи, рабочие помещения в МФЦ и помещениях избиркомов. Также если будут атаки в sms, то код подтверждения при голосовании можно будет получить через Мах, который станет резервным каналом связи, указал Качанов.

Памфилова беспокоилась, что видеонаблюдение из-за «злопыхателей» может быть прервано, и поручила региональным избиркомам увеличить на 20% количество автоматизированных рабочих мест с доступом к portalу видеотрансляции. Всего будет организовано 3156 точек доступа с видеотрансляцией по стране: 89 в избирательных комиссиях субъектов, 2814 в территориальных избирательных комиссиях и 253 в центрах общественного наблюдения, включая филиалы в 66 регионах. Характер угроз может быть «самым непредсказуемым», заключила глава ЦИК.

Инициативные регионы

Александр Тихонов

Только один региональный парламент не предложил Госдуме восьмого созыва ни одного законопроекта. Вносили субъектами инициативы касались как федеральных, так и локальных вопросов

Госсобрание Башкирии оказалось самым активным региональным парламентом в части внесенных в Госдуму VIII созыва законопроектов, следует из информации, размещенной в системе обеспечения законодательной деятельности (СОЗД). «Ведомости» изучили свои данные.

Парламент республики с октября 2021 г. внес в Думу 55 законопроектов, и еще 12 достались депутатам нижней палаты парламента «в наследство» от предыдущих созывов. По итогам рассмотрения 67 законопроектов башкирских депутатов лишь шесть из них были приняты, причем две инициативы перешли в VIII созыв из предыдущего. 43 законопроекта, внесенные парламентом Башкирии, были отклонены, еще 6 депутаты отозвали сами. 8 законодательных инициатив находятся на рассмотрении.

На 2-м месте по количеству внесенных законопроектов (41) – Брянская областная дума. Еще 6 законодательных инициатив брянских депутатов перешли в VIII созыв нижней палаты парламента из предыдущего созыва. Девять законопроектов было принято, 18 – отклонено. Трижды брянские парламентарии отзывали собственные законопроекты. Работа над 12 продолжается.

В топ-3 по внесенным законопроектам (39) также вошло заксобрание Санкт-Петербурга. Семь проектов законов перешло в текущий созыв Думы из VII созыва. Шесть петербургских законопроектов было принято, 24 – отклонено. Трижды парламентарии сами отзывали свои инициативы. Работа над 13 продолжается.

Лидерство Санкт-Петербурга может объясняться тем, что это «понятный партнер федеральных элитариев», а Башкирии – тем, что глава Радий Хабиров в 2009–2016 гг. работал заместителем начальника управления президента по внутренней политике, полагает глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. «Как правило,

[принимаются] согласованные с федералами инициативы, которые делегируют регионам», – сказал он «Ведомостям».

Единственным региональным парламентом, не предложившим Госдуме ни одной законодательной инициативы, стала Херсонская областная дума. При этом законодательства других субъектов Федерации, присоединенных к России в 2022 г., свои законопроекты в нижнюю палату парламента вносили. Например, заксобрание Запорожской области предложило семь инициатив, четыре (о продлении срока оформления документов в области усыновления; о создании судебных участков и должностей мировых судей; о продлении сроков применения особенностей правового регулирования отношений в сфере образования; о продлении сроков действия особенностей регулирования отношений в сферах медицинской и фармацевтической деятельности, а также обращения лекарственных средств и медицинских изделий) из которых были приняты.

Законопроект запорожских депутатов, предлагающий отнести организацию и проведение работ по увековечиванию памяти жертв геноцида советского народа к полномочиям органов государственной власти субъекта, был Госдумой отклонен. Также Дума отклонила законопроект об установлении особенностей передачи, изъятия, перераспределения государственных полномочий Запорожской области. Работа над инициативой по вопросам правового регулирования нотариальной деятельности на территории региона в условиях переходного периода продолжается.

Также идет работа над единственным внесенным в Госдуму VIII созыва законопроектом парламента ЛНР о создании судебных участков и должностей мировых судей. Единственный законопроект, предложенный нижней палате парламента заксобранием ДНР – об увеличении числа мировых судей, – был принят.

Число внесенных законопроектов говорит не о качестве работы депутатов, а о том, есть ли в заксобрании сильное правовое управление и считает ли спикер федеральную повестку своей, говорит политолог Константин Калачев.

.....

Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

цифры. тенденции. события

До 500 000 руб.

УВЕЛИЧАТ РЕГИОНАЛЬНЫЙ МАТКАПИТАЛ В НАО С 2027 ГОДА
Региональный материнский капитал планируют увеличить в Ненецком автономном округе (НАО) до 500 000 руб. с 1 января 2027 г., сообщила пресс-служба окружного собрания депутатов. Сейчас он составляет 398 527 руб. Законопроект разработан по поручению губернатора НАО Ирины Гехт. Отмечается, что сейчас размер материнского капитала в НАО привязан к закону о бюджете, а

законопроект убирает эту привязку. Такой подход позволит при необходимости изменять базовый размер капитала в профильном окружном законе. «Увеличение окружного материнского капитала до 500 000 руб. — это важный шаг в поддержке многодетных семей и укреплении демографического потенциала нашего округа», — сказала председатель комиссии Ирина Пудовкина. По ее словам, законопроект прошел обсуждение на постоянной комиссии по социальной политике, и депутаты считают, что он может быть принят на очередной 33-й сессии.

Пудовкина уточнила, что реализация инициативы потребует дополнительных средств окружного бюджета. Однако это те вложения, «которые напрямую работают на будущее Ненецкого автономного округа».

ПОЛНЫЙ ЗАПРЕТ ВЕЙПОВ В ПЕТЕРБУРГЕ МОГУТ ВВЕСТИ С МАРТА 2027 ГОДА
В Санкт-Петербурге могут ввести полный запрет на продажу вейпов с марта 2027 г. Об этом заявил председатель Законодательного собрания Северной столицы Александр Бельский в эфире программы «Среда Бельского».

«Я поддерживаю полный запрет — это моя личная позиция. Что касается непосредственно регионального закона, то он может вступить в силу только с марта 2027 г.», — подчеркнул Бельский. Он добавил, что решение будет принимать уже следующий созыв депутатов. Ранее стало известно, что Санкт-Петербург и Ленинградская область будут совместно прорабатывать вопрос о запрете розничной продажи вейпов. В рамках единой агломерации разница в подходах может свести на нет любые жесткие меры.

Госдума 9 июня 2026 г. приняла закон, наделяющий субъекты РФ правом запрещать на своей территории продажу вейпов, жидкостей к ним и других электронных систем доставки никотина. 17 июня инициативу одобрил Совет Федерации, а 26 июня документ подписал президент РФ Владимир Путин. Сам закон вступает в силу с 1 октября 2026 г. Принятая инициатива дает субъектам РФ право с 1 марта 2027 г. до 1 марта 2032 г. вводить на своих территориях запрет розничной продажи вейпов и жидкостей для них.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Выборг сделан

Турпоток в Выборг, по прогнозу властей Ленобласти, в 2026 г. увеличится на 10% и превысит 2 млн человек. Но потенциал дальнейшего роста ограничен нехваткой отелей

Вера Черенева,
Дарья Вараксина

Власти Ленинградской области ожидают, что по итогам этого года турпоток в Выборг достигнет 2,1 млн человек. По сравнению с 2025 г., когда старинный город принял 1,9 млн гостей, он может увеличиться на 10,5%. Таким прогнозом с изданием «Ведомости Северо-Запад» поделился представитель правительства Ленобласти, отметив, что схожие темпы роста ожидаются и в 2027 г. В первом полугодии 2026 г. город посетило около 800 000 гостей, что на 6,6% больше, чем было в январе — июне прошлого года. Значительный вклад в развитие туризма в Выборге оказывают культурные события, в том числе реконструкции, фестивали и рыцарские турниры. По оценкам местных властей, с учетом пропускной способности музеев, фестивальных площадок и точек общественного питания на массовых мероприятиях он может принимать до 15 000 человек ежедневно.

В структуре общего турпотока в город в первом полугодии 2026 г. основное число гостей — 720 000 человек — посетили его в режиме однодневных поездок и лишь 80 000 оставались с ночевкой. В среднем путешественники проводят в гостиницах Выборга две-четыре ночи. На данный момент в городе работают 33 отеля суммарно на 780 номеров. Власти Ленобласти оценивают дефицит номерного фонда города в 200 юнитов и прогнозируют, что в ближайшее время он будет преодолен за счет открытия новых средств размещения. Среди ранее анонсированных проектов — апарт-отель в деловом центре «Сетка» на 114 единиц, а также гостиничный комплекс на бывшем участке Выборгского судостроительного завода, где должно появиться около 100 номеров. Также в городе есть свободные участки для строительства новых отелей и зданий в историческом центре, которые подходят для размещения небольших объектов. Выборг — старинный город со средневековым колоритом, расположенный на берегу Финского

залива и основанный шведами в 1293 г. С 2010 г. он является единственным историческим поселением на территории Ленобласти. Среди знаковых достопримечательностей — Выборгский замок, парк Монрепо и библиотека Алвара Аалто. В январе этого года президент РФ Владимир Путин в ходе рабочей встречи с губернатором Ленобласти Александром Дрозденко обратил внимание на увеличение турпотока в Выборг и поинтересовался, действует ли здесь туристический сбор. Глава региона ответил, что сбор был введен в 2025 г., и подчеркнул, что за последние 10 лет турпоток в Выборг вырос в 3,5 раза. «Нагрузка сумасшедшая на город», — добавил Дрозденко. Также губернатор отметил, что власти Ленобласти рассчитывают на федеральное софинансирование реконструкции исторического квартала Сета Солсберга, общая стоимость которой оценивается в 5 млрд руб. Опрошенные изданием эксперты

Власти Ленобласти оценивают дефицит номерного фонда города в 200 юнитов и прогнозируют, что в ближайшее время он будет преодолен

отмечают, что с ростом турпотока Выборгу потребуются дополнительные средства размещения, а анонсированные гостиничные комплексы смогут покрыть имеющийся дефицит лишь в ближайшей перспективе. По оценкам управляющего партнера «ВМТ Консалт» Екатерины Косаревой, при прогнозируемом увеличении числа туристов в 2027 г. и сохранении имеющейся пропорции путешественников, остающихся с ночевкой, городу понадобятся не 200, а 300 дополнительных гостиничных номеров. При этом в дни наиболее высокой нагрузки, когда проводятся фестивали, нехватка средств размещения может составить уже 700–800 юнитов, считает она. По данным доцента кафедры туристского бизнеса Санкт-Петербургского государственного университета промышленных техноло-

гий и дизайна Галины Воронцовой, в прошлом году максимальная загрузка гостиниц в Выборге наблюдалась в июне — августе, тогда она достигла 95–97%. Для сравнения, в октябре — ноябре она находилась в диапазоне 45–65%, добавила Воронцова. Несмотря на повышенный спрос в пиковые периоды, новые проекты носят единичный характер, говорят эксперты. Сооснователь управляющей и консалтинговой компании в сфере гостеприимства Guestmate Мария Бакевич обратила внимание, что частично дефицит мест размещения компенсирует жилье, сдаваемое посуточно. По ее словам, в краткосрочную аренду в Выборге уходят несколько сотен квартир и частных домов. При этом Бакевич подчеркнула, что бизнес не стремится расширять номерной фонд опережающими темпами, поскольку ориентируется на среднегодовую заполняемость объектов. По словам Косаревой, помимо сезонности строительство новых гостиничных комплексов в Выборге сдерживает и высокая стоимость реставрационных работ в исторических зданиях. Тем не менее, по оценкам экспертов, строительство новых отелей является перспективным направлением, однако, чтобы нивелировать риски, инвесторам необходимо максимально встраиваться в событийную повестку и создавать продукты, которые пока не имеют аналогов в городе. В частности, по словам Воронцовой, актуальным может стать гибридный формат с номерами-студиями и кухонным оборудованием, а также многокомнатные юниты для больших семей.

Бакевич отметила, что именно семьи с детьми и большие компании являются основной аудиторией, арендующей квартиры посуточно. Для молодежи могут быть востребованы номера блочного типа с душевыми на этаже и коворкингами, добавила Воронцова. По словам Косаревой, в Выборге также не закрыты потребности в пятизвездочных отелях и спа-комплексах, в то время как сегмент «три звезды» представлен в достаточном количестве и вне периода пиковых нагрузок инвестор рискует столкнуться со значительным спадом бронирований. С учетом всех факторов и сохранения темпов роста турпотока в перспективе нескольких лет Выборгу потребуется порядка 1800–2900 гостиничных номеров, чтобы разместить гостей, решивших посетить старинный город, спрогнозировала Бакевич. —

Отходам замкнули цикл

Мария Пашенкова

В Мурманской области утвердили программу перехода на экономику замкнутого цикла до 2030 г. Власти региона поставили задачу максимально вовлечь промышленные отходы в хозяйственный оборот

Губернатор Мурманской области Андрей Чибис подписал постановление, утверждающее региональную программу перехода на экономику замкнутого цикла до 2030 г. Ее создание обусловлено необходимостью исполнить ряд федеральных законов и указ президента «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.», говорится в документе. Цель программы состоит в формировании условий для перехода к экономике замкнутого цикла на территории Мурманской области, а также в создании устойчивой системы обращения с отходами производства и потребления, отмечается в постановлении. Кроме того, ею предусмотрено и снижение объема захоронения мусора. Также документом предписаны долгосрочные цели, в том числе развитие технологий утилизации вторичных ресурсов и производства продукции из такого сырья. Отдельно акцент сделан на реализации принципа «расширенной ответственности производителей» в регионах Арктической зоны РФ. Одним из критериев успешности работы будет доля отходов, утилизированных на территории Мурманской области. Вместе с тем в регионе должны быть введены в эксплуатацию соответствующие объекты инфраструктуры. Региональная программа будет исполняться за счет внебюджетных источников финансирования, объемы которых определяют уже по факту формирования инвестиционных проектов. Ее исполнителем назначено министерство природных ресурсов и экологии региона, а участниками станут органы местного самоуправления, а также производители, задействованные в сфере обращения с мусором. По последним данным правительства Мурманской области, в 2024 г. в регионе было сформировано 236,7 млн т отходов, из них 99,4% — от добычи полезных ископаемых. 20% от общей массы было утилизировано и обезврежено, еще 15% — захоронено. Опрошенные изданием эксперты называют меры по переходу к экономике замкнутого цикла в регионе своевременными. Руководитель образовательной программы «Экономика» Президентской академии

в Санкт-Петербурге Дмитрий Десятниченко подчеркнул, что аналогичные программы уже согласованы с 59 субъектами РФ в рамках нацпроекта «Экологическое благополучие». Относительная уникальность Мурманской области определяется потенциалом ее ресурсной базы. По словам эксперта, здесь накоплено более 4 млрд т отходов горнодобывающей промышленности, а только в них содержится около 1,5 млн т редкоземельных металлов, порядка 1 млн т циркония и свыше 40 млн т железной руды. «Потенциальная стоимость этих ресурсов превышает 500 млрд руб., а переработка сырья, накопленного в хвостохранилищах трех крупнейших предприятий региона, может обеспечить выручку порядка 6,4 трлн руб.», — говорит Десятниченко. При этом речь идет об отходах от уже добытой руды, то есть о техногенном сырье, извлечение ценных компонентов из которого не требует новых горных работ, пояснил эксперт. Президент Торгово-промышленной палаты Мурманской области Татьяна Русскова отметила, что регион начал работу по формированию программы перехода на экономику замкнутого цикла еще несколько лет назад, и даже сейчас, после утверждения, она может оставаться гибкой с точки зрения возможных изменений. «При этом важно отметить вертикальную поддержку в ее реализации, так как она создана в рамках федерального проекта», — подчеркнула Русскова. Генеральный директор Проектного офиса развития Арктики, член комиссии по городской и окружающей среде Общественной палаты России Максим Данькин отметил, что актуальность этих мер обусловлена и самой географией региона. Арктическое расположение повышает стоимость переработки отходов из-за удаленности от основных рынков сбыта, климатических условий и высокой логистической составляющей. В региональной программе прямо отмечены повышенные транспортные издержки и низкая инвестиционная привлекательность части проектов, добавил он. «Например, план региона предусматривает переработку никелевых шлаков в материалы для дорожного строительства и цементного производства, золошлаков — в стройматериалы, а отходов добычи — для будущей комплексной переработки», — подчеркнул Данькин. К 2030 г. область ставит целью вовлечение в хозяйственный оборот 25% отходов, при этом, согласно планам, ТКО к этому сроку должны уже полностью направляться на обработку, заключил он. —



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Госсектор потратился на беспилотники



Увеличение закупок беспилотников в Северной столице и области является частью общероссийской тенденции, говорят эксперты / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Юлия Хазова

Госучреждения Петербурга и Ленобласти увеличили закупки гражданских беспилотников. За восемь месяцев этого года они выросли в 1,6 раза

Количество госзакупок беспилотных летательных аппаратов в Санкт-Петербурге и Ленинградской области, совершенных по 44-ФЗ и 223-ФЗ, выросло в 1,6 раза. Так, за восемь месяцев текущего года в обоих регионах их насчитывалось 134, а за аналогичный период 2025 г. – 86, следует из анализа, который провела система «Тендерплан» для издания «Ведомости Северо-Запад».

В Северной столице за данный период их число увеличилось в

1,7 раза до 92, а траты на них – в 2,4 раза до 491,1 млн руб. Вместе с тем средняя сумма контракта выросла с 3,8 до 5,3 млн руб. В области в натуральном выражении показатель прибавил 36% до 42 единиц, а в финансовом – фиксировалось небольшое снижение на 3% до 66,1 млн руб. Соответственно, средняя сумма закупки сократилась с 2,2 до 1,6 млн руб.

По данным системы, наибольшее количество таких закупок пришлось на школы, молодежные центры, учреждения дополнительного образования, средние специальные учебные заведения и вузы. За восемь месяцев 2026 г. суммарно в двух регионах для учебных целей их количество выросло в 1,5 раза до 77. При этом затраты увеличились вдвое до 294,7 млн руб.

Число контрактов на приобретение гражданских беспилотников для госучреждений и ведомств, не связанных с образованием, за восемь месяцев этого года подскочило в 2,1 раза до 77 штук, а общая сумма – в 2,5 раза до 145,5 млн руб.

Самую дорогую закупку стоимостью 92 млн руб. совершило ПАО «Россети Ленэнерго». Компания объявила тендер на разработку автономного роботизированного комплекса со встроенным агентом искусственного интеллекта на базе беспилотного летательного аппарата. Также контракт стоимостью 38,3 млн руб. на поставку беспилотных воздушных судов для проведения чемпионата «Профессионалы» заключил Санкт-Петербургский пожарно-спасательный колледж. Поставщиками по наиболее крупным

тендерам для сферы образования и иных госучреждений Петербурга и области стали «Геоскан Москва», ГТЛК, «Цифровые технологии», ИЦТ, «Солис» и другие.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что увеличение закупок гражданских беспилотников в Северной столице и области является частью общероссийской тенденции. Заведующий кафедрой безопасности Президентской академии в Санкт-Петербурге Александр Дмитриев подчеркнул, что рост обусловлен запуском нацпроекта «Беспилотные авиационные системы», на который предусмотрено финансирование в размере 696 млрд. руб. до 2030 г. Из них 26 млрд. руб. – в этом году.

По словам Дмитриева, значительная динамика в сфере образования связана с нововведениями в школьной программе. Так, с 1 сентября 2026 г. в нее включено изучение беспилотных летательных аппаратов. В том числе для 10–11 классов выпущен первый учебник по БПЛА, включенный в федеральный перечень. В связи с этим школы, колледжи и вузы активно закупают дроны, тренажеры-симуляторы и комплекты для сборки беспилотников, объяснил эксперт.

Дмитриев добавил, что рост закупок для других гражданских отраслей обусловлен низкой базой 2025 г. Кроме того, на спрос повлияли новые нормативные акты – например, постановление правительства № 872 о контроле складов древесины с помощью дронов.

С июля 2026 г. лесные инспекторы получили право обследовать их с помощью БПЛА.

Эксперт по госзакупкам РАНХиГС Николай Баранов говорит, что более существенную динамику в сферах, не связанных с образованием, стимулирует то, что многие заказчики стали активнее применять БПЛА в логистике, доставке грузов, энергетике, контрольно-надзорной деятельности, а также для тушения пожаров. Кроме того, многие ведомства переходят от пилотного внедрения к массовому оснащению, соответственно, средняя стоимость контракта здесь растет быстрее, добавил Дмитриев.

Говоря о будущих перспективах, эксперт полагает, что по итогам 2026 г. темпы роста сохранятся, но в 2027–2028 гг. начнет ощущаться эффект насыщения. К 2028 г. общий объем рынка гражданских БПЛА может составить 135 000 единиц при ежегодном росте на 23–25%. В консервативном сценарии объемы к 2028 г. вырастут почти вдвое, прогнозирует он.

Баранов отметил, что ожидаемый рост числа закупок в ближайшее время будет обусловлен и тем, что многие задачи станут дешевле и проще решать с использованием БПЛА. «Государство стимулирует их применение в различных сферах деятельности. Кроме того, сейчас обучение проходят сотрудники государственных заказчиков, они смогут эксплуатировать и применять их в своей деятельности», – заключил он.

КОГДА БЫЛ ЗАПУЩЕН НАЦПРОЕКТ «БЕСПИЛОТНЫЕ АВИАЦИОННЫЕ СИСТЕМЫ»

Национальный проект «Беспилотные авиационные системы» (БАС) запустили в России 1 января 2024 г. Он определяет стратегию развития беспилотной авиации на период с 2030 по 2035 г. В него также входит проект «Стимулирование спроса на отечественные БАС», который предусматривает оснащение школ и колледжей учебными дронами. В 2024 г. министр просвещения РФ Сергей Кравцов сообщал, что за год в рамках нацпроекта колледжи и школы 30 пилотных регионов должны оснастить необходимым оборудованием для обучения разработке, производству и эксплуатации беспилотных авиационных систем.

Курорты требуют средств

01 → В марте этого года командор «Яхт-клуба Санкт-Петербурга» Владимир Любомиров говорил, что возведение первого объекта на территории туристического кластера – Академии парусного спорта – начнется летом 2026 г. Завершить его планируют в 2028 г. Реализация второго этапа рассчитана на 2026–2030 гг. Он включает спортивные объекты на площади 40 га, в том числе каток, экстрим-парк, станции водных видов спорта, теннисный корт и отели. Полностью завершить возведение кластера планируется до конца 2030 г.

В Калининградской области также реализуются масштабные турпроекты. В частности, речь идет о строительстве многофункционального туристического комплекса «Акваполис» в поселке Сокольные. По оценкам группы «ПКР», стоимость проекта составит порядка 32 млрд руб., инвестором выступает Калининградский торгово-строительный холдинг. «Акваполис» включает строительство крытого аквапарка площадью около 87 800 кв. м со спа-зоной, искусственной волной, фитнес-центром, подземной парковкой и торговой галерей, а также создание санаторно-оздоровительных и гостиничных

объектов. По данным властей региона, объекты планируют вводить в эксплуатацию поэтапно начиная с 2027–2028 гг.

В рамках федеральной программы «Пять морей и озеро Байкал» при поддержке правительства Калининградской области, госкорпорации «Туризм. РФ» и частного инвестора ООО «СЗ «Гольфстрим» в регионе также реализуется строительство отелей второй линии курорта «Русская Балтика» («Белая дюна») в поселке Поваровка. Инвестиции в них аналитики оценили в 27 млрд руб.

Курорт «Белая дюна» возводится на побережье Балтийского моря, его общая площадь составит 479 га, а планируемый номерной фонд – 10 480 единиц. Проектирование и создание необходимой инфраструктуры предполагается осуществить до 2030 г., а гостиничных и санаторно-курортных комплексов – до конца 2033 г. По словам губернатора региона Алексея Беспрозванных, после завершения работ курорт одновременно сможет принимать 20 000–25 000 человек.

По данным проекта «Серебряное ожерелье России», за шесть месяцев 2026 г. регионы СЗФО приняли 14,1% общероссийского турпотока. На Петербург пришлось

53,5% от поездок по Северо-Западу, а вместе с Ленинградской и Калининградской областями они аккумулировали 72,7% всех путешествий в округе. По итогам первого полугодия количество турпоездок в СЗФО год к году приросло на 1,9%. Наиболее значительная динамика фиксировалась в Новгородской, Архангельской и Мурманской областях.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что рост инвестиций в туристскую инфраструктуру СЗФО обусловлен совокупностью факторов. Так, по словам руководителя образовательной программы «Туризм и регионоведение» Президентской академии в Санкт-Петербурге Александра Яковлева, это связано с переориентацией части внутреннего спроса на российские направления, развитием круглогодичных форматов отдыха и переходом крупных проектов от предпроектной проработки к строительно-монтажной фазе.

Эксперт подчеркнул, что существенный рост, который прогнозируется в 2027 г., отражает специфику инвестиционных циклов, когда одновременно на стадию реализации выходят большие капиталоемкие объекты. Сам масштаб этих инициатив способен заметно изменить структуру вложений в округе, считает он. Директор управляющей компании Citytel Group Андрей Петелин добавил, что рост объемов в денежном выражении связан и с удорожанием проектов, обусловленным увеличением себестоимости строительства.

При этом, по словам Яковлева, инвестиционный рост в туристском секторе СЗФО следует рассматривать в более широком контексте пространственного развития макрорегиона. Петербург, Калининградская и Ленинградская области концентрируют высокий туристский спрос, обладают значительным культурно-историческим, природным и событийным потенциалом, а также способны формировать взаимодополняющие маршруты. Рост доли Ленобласти в общем объеме инвестиций создает предпосылки для развития агломерационного туристского каркаса, связанного с Северной столицей как транспортно и функционально, так и содержательно, подчеркнул он.

Руководитель направления «Социально-экономические инициативы» Strategy Partners Анастасия Цыбулевская отметила, что сейчас одной из ключевых тенденций в туристической отрасли является переход от сезонных курортов к круглогодичным, а также развитие всех регионов округа – не только Петербурга и Калининграда, но и Ленинградской, Архангельской, Мурманской областей и Карелии. При синхронизации транспортной и социальной инфраструктур СЗФО может стать одним из важных драйверов туризма в стране, считает она.

По мнению Яковлева, наиболее значимый эффект от реализации таких проектов состоит в повышении качества территории как среды для жизни, путешествий и предпринимательства. При грамотной

реализации туробъекты стимулируют модернизацию дорог, общественного транспорта, инженерных коммуникаций, повышают посещаемость музеев и природных территорий. При этом экономическая эффективность будет зависеть от способности регионов интегрировать крупные комплексы в локальную экономику, резюмирует эксперт.

Цыбулевская добавила, что для разных регионов округа эффект от развития туристической инфраструктуры будет отличаться. Например, в Петербурге ключевым показателем станет не само количество новых визитов, а рост продолжительности пребывания, среднего чека и межсезонной загрузки объектов размещения. Что касается Калининградской области, то она благодаря новым проектам может добиться увеличения турпотока до 40–50% и стать полноценным круглогодичным морским курортом – главным на Балтике, считает она. Однако этот эффект будет замечен лишь к 2030–2033 гг., полагает эксперт.

Вице-президент по внутреннему туризму Ассоциации туроператоров России Сергей Ромашкин считает, что прямой связи между инвестициями в регион и ростом туристического потока сейчас не наблюдается. Но динамика вложений говорит о том, что инвесторы видят в этом экономическую целесообразность и предполагают, что в течение 10–15 лет число гостей, которые посетят регионы Северо-Запада, будет увеличиваться более быстрыми темпами, заключил он.

цифры. тенденции. события

на **0,7** п. п.

МОЖЕТ ВЫРАСТИ ИНФЛЯЦИЯ
ИЗ-ЗА ИНДЕКСАЦИИ
ТАРИФОВ ЖКУ

Плановая индексация тарифов ЖКУ с 1 октября 2026 г. добавит 0,7 процентного пункта (п. п.) к уровню годовой инфляции, сообщил советник председателя Банка России Кирилл Тремасов. Показатель приблизится к верхней границе июльского прогноза ЦБ РФ – 7%, отметил он.

Советник председателя Банка России указал, что текущая годовая инфляция составляет 6,3%, а повышение тарифов было перенесено с июля на октябрь. «Если бы на самом деле повышение тарифов состоялось 1 июля, мы бы сейчас уже были на уровне 7%, потому что повышение тарифов прямым образом добавляет вот эти 0,7 пункта. Мы фактически с учетом повышения тарифов вблизи верхней границы», – сказал Тремасов в кулуарах Международного промышленно-энергетического форума TNF – 2026 в Тюмени.

ЦБ ожидает роста инфляции на 2026 г. в пределах 6–7%. Регулятор может пересмотреть свой прогноз в рамках опорного заседания совета директоров 23 октября. Минэкономразвития повысило в сентябре оценку по инфляции в России на этот год до 6,8% с 5,2%. **ИНТЕРФАКС**

**США ЗАЯВИЛИ
О СОКРАЩЕНИИ РОССИЕЙ
И КИТАЕМ ДОЛИ ДОЛЛАРА
В СВОИХ РЕЗЕРВАХ**

Россия и Китай стали основными странами, сократившими объем

долларовых активов в своих международных резервах. Об этом заявил министр финансов США Скотт Бессент, которого цитирует ТАСС.

«Доля мировых транзакций в американской валюте в этом году фактически выросла, и единственное, что мы увидели, – это сокращение доли долларовых активов в резервах, причем в основном за счет России и Китая», – сказал Бессент.

По его словам, несмотря на снижение резервных вложений

России и Китая, другие страны продолжают демонстрировать высокий спрос на американские активы. В качестве подтверждения он указал на результаты последних размещений казначейских облигаций США.

«Мы только что провели два самых успешных аукциона казначейских облигаций за последние 20 лет, что говорит о доверии к нашей системе, действиям этой администрации и глобальной уверенности в нас», – заявил Бессент. **ТАСС**



Председатель Европейской комиссии Урсула фон дер Ляйен и премьер-министр Канады Марк Карни хотят построить уникальный альянс / DIRK ZENGEL / DDP / REUTERS

Союз в обход Трампа

Евросоюз может сделать Канаду своим ассоциированным членом и создать совет безопасности вместе с канадцами и британцами. Это попытка обойтись без США, отношения с которыми испортились при президенте Дональде Трампе

Глеб Мишутин
Роман Романов

Председатель Европейской комиссии Урсула фон дер Ляйен поддержала идею сделать Канаду ассоциированным членом Европейского союза (ЕС). По ее мнению, это поможет ЕС и Канаде более эффективно решать проблемы, связанные с политикой США и Китая. «Я сказала, что мы должны срочно переосмыслить наши партнерские отношения. Итак, я хотела бы поработать с вами над тем, чтобы открыть Канаде путь к тому, чтобы стать первым ассоциированным членом ЕС [в Северной Америке]», – заявила фон дер Ляйен в своей речи. Ассоциированное членство – специальный режим отношений с ЕС, предусматривающий торговые и визовые льготы. Инициатива по углублению партнерства с ЕС исходила и от канадской стороны. Премьер-министр Канады Марк Карни ранее заявлял о желании построить с ЕС «уникальный альянс». «Мы разделяем одинаковые ценности, имеем те же приоритеты и взаимодополняющие сильные стороны», – добавил Карни. При этом он подчеркнул, что к полноценному членству в ЕС Канада не стремится. В свою очередь, издание Financial Times (FT) сообщает, что Оттава и Брюссель договорились о сотрудничестве по шести направлениям. Это торговля, безопасность,

энергетика, финансы, важное сырье и визовый режим, который предполагается упростить. Кроме того, отмечает FT, ведутся разговоры и об участии Канады в европейской помощи Украине, в частности в кредитной программе ЕС по предоставлению Киеву займа в 90 млрд евро. По мнению FT, к более тесному сотрудничеству Канаду и ЕС подстегнула политика президента США Дональда Трампа, который грозился развязать с Оттавой и Брюсселем торговую войну, а также занял двусмысленную позицию в отношении к НАТО. В ответ на это Карни призвал «средние державы» объединиться в защиту «многостороннего глобального управления». Процесс будет сопряжен с рядом трудностей – для ассоциации Канады нужно будет получить одобрение всех 27 стран Евросоюза, а некоторые европейские столицы не особо горят желанием предоставлять Оттаве преференциальный режим, выходящий за рамки существующих торговых и инвестиционных партнерств. «Мы любим канадцев, но все очень реалистично оценивают возможность и ограничения. Слова «всё, кроме членства» звучат хорошо, но прозвучало не очень продуманно. Но я не осуждаю [Карни] за попытку», – заявил FT один европейский дипломат. Кроме этого, фон дер Ляйен намерена укрепить оборону ЕС за счет создания нового органа – европейского совета безопасности. Как

пишет издание Politico, предполагается, что в его состав помимо 27 членов ЕС войдут Великобритания и Норвегия, а также Канада. «Это Европа, которая поддерживает друг друга, как когда-то мы защищали Гренландию, когда ей угрожали», – сказала фон дер Ляйен, имея в виду попытки администрации Трампа получить остров в распоряжение США. Ассоциированное членство в ЕС, как считает завсектором региональных проблем и конфликтов ИМЭМО РАН Павел Тимофеев, с одной стороны, может наложить на Канаду некоторые ограничения, но на практике обязательств у Оттавы будет не так много. Не исключено, что в рамках дискуссии об ассоциации с ЕС речь пойдет исключительно о торговле, а не о каких-то политических шагах. По мнению эксперта, канадцы серьезно воспринимают угрозы со стороны Трампа, поэтому и сходятся с Брюсселем как с близким в политическом плане партнером. О полноценном же членстве Канады в ЕС разговоров действительно не ведется – Канада большая неевропейская страна и адаптировать под ЕС свою законодательную базу в Оттаве вряд ли захотят. Вообще, отмечает Тимофеев, принятие больших стран в ЕС сопряжено со многими трудностями, что доказывает случай Турции. С приходом к власти в марте 2025 г. нового либерального кабинета Карни европейское направление внешней политики Канады – второе по значимости после американского – переживает ренессанс, говорит главный научный сотрудник ИСКРАНа Елена Комкова. В июне 2025 г. к двум основополагающим договоренностям с ЕС, заключенным в 2016 г., – соглашению о стратегическом партнерстве и всеобъемлющему торгово-экономическому соглашению (СЕТА) – Канада добавила третий пакт: партнерство в области безопасности и обороны. Оно открыло путь к участию Канады в новом финансовом инструменте ЕС для закупок вооружений – SAFE (Security Action for Europe). В диалоге Канады с ЕС, по словам эксперта, преобладают три ключевые темы: Украина; интерес к поставкам из Канады энергетического и иного сырья; развитие военно-промышленного сотрудничества. Брюссель заинтересован в получении из Канады, кроме нефти и урана, также калийной соли, алюминия, никеля, меди, платины и – в перспективе – редкоземельных элементов. Пока Трамп остается у власти, Канада и Европа обречены на сотрудничество. Их сближают общие ценности, развязанная против них администрацией Трампа тарифная война, исходящие из Вашингтона угрозы, касающиеся суверенитета Канады и Гренландии. Сейчас движение Канады и ЕС навстречу друг другу отличается от прежнего положения дел, когда инициатором выступала Канада, искавшая противовесы своей гипертрофированной привязке к США, уточнила Комкова, –

Ипотека сближает

Анастасия Майер

Более половины работодателей считают ипотеку фактором сближения поколений. Возраст появления таких финансовых обязательств у молодых сотрудников откладывается, говорят эксперты

Наличие финансовых обязательств – семьи или ипотеки – стирает поколенческие границы между сотрудниками. С таким утверждением согласился 51% опрошенных работодателей, ответственных за наем: 38% скорее согласились, еще 13% – полностью. Противоположной позиции придерживается 26% респондентов: 22% скорее не согласны, 4% – полностью. Еще 23% затруднились ответить. Об этом говорится в исследовании «Индекс делового климата. Поколенческий разрыв как стратегический вызов бизнеса», проведенном агентством «МаркетингЛАБ» и ассоциацией исследовательских компаний «Группа 7/89». Обе компании проводят социологические опросы. Авторы исследования связывают изменение трудового поведения не столько с возрастом сотрудника, сколько с этапом его жизни. По их оценке, отсутствие крупных финансовых обязательств позволяет молодым работникам легче менять место работы, в том числе не бояться дауншифтинга (осознанный отказ от карьерного роста и высоких доходов ради спокойной жизни, личного времени и снижения уровня стресса. – «Ведомости»). Появление ипотеки, кредита или семьи, напротив, повышает значение стабильного заработка. При этом работодатели не всегда готовы адаптировать условия труда под разные поколения. Согласно исследованию, 55% опрошенных придерживаются единых правил для сотрудников вне зависимости от их возраста. Еще 19% формально сохраняют одинаковые требования, но фактически дают зумерам больше свободы, а 14% официально устанавливают разные условия в зависимости от группы работников. 8% респондентов не выбрали ни один из предложенных вариантов, 4% затруднились ответить. В исследовании также отмечается, что для зумеров, занятых в креативных, SMM- и IT-подразделениях, важны свободный график и возможность асинхронной коммуникации. Контролировать их работу авторы предлагают по выполненным задачам, а не по времени, проведенному в офисе. Одним из способов удержания сотрудников может быть предлагаемый рост доходов. В исследовании приводится пример компании, которая дважды в год индексирует зарплаты: в ноябре – на 10% для всех сотрудников, еще одна индексация в течение года составляет от 5 до

12% в зависимости от результатов. Еще один способ – корпоративное кредитование сотрудников. Социолог Денис Волков считает, что в данном случае речь идет не столько о различиях между поколениями, сколько о взрослении молодых людей. С годами у человека появляются новые обязательства, поэтому он становится больше заинтересован в постоянной работе и уже не может менять ее с той же легкостью, что в начале карьеры. При этом современные молодые люди могут позже вступать в брак и дольше пользоваться поддержкой родителей, тем самым откладывая момент появления таких обязательств. Они могут дольше сохранять независимость от зарплаты и конкретного работодателя, что, в свою очередь, может создавать сложности для компаний при работе с молодыми сотрудниками, говорит Волков.

19%

РАБОТОДАТЕЛЕЙ
ФОРМАЛЬНО СОХРАНЯЮТ
ОДИНАКОВЫЕ ТРЕБОВАНИЯ
ДЛЯ СОТРУДНИКОВ РАЗНЫХ
ВОЗРАСТОВ, А ПО ФАКТУ ДАЮТ
ЗУМЕРАМ БОЛЬШЕ СВОБОДЫ

Формула «ипотека делает зумера миллениалом» верна ровно наполовину, считает замдекана философско-социологического факультета РАНХиГС Сергей Дубровский. По его словам, обязательства действительно делают людей осторожнее в любом поколении и это скорее аргумент против поколенческой рамки, чем за нее. При этом осторожность и лояльность – разные вещи, продолжил он. Осторожный сотрудник не уходит, лояльный – остается. Первое можно купить кредитом, второе – только качеством работы, за которую он отвечает, и качеством человека, которому он отвечает, добавил Дубровский. Помощь с ипотекой как мера удержания сотрудников никогда не будет широко распространена в больших компаниях, потому что это требует существенных финансовых ресурсов, которые придется заморозить на длительный срок, считает эксперт в области управления персоналом Института экономики роста им. Столыпина Татьяна Кожевникова. При увольнении сотрудника процесс взыскания корпоративных кредитов очень сложен и отвлекает службу персонала компании от более продуктивных задач. По ее словам, суды с бывшими работниками негативно влияют на бренд работодателя, даже если компания права, а работник – нет. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Короткий горизонт инвесторов

Дарья Мосолкина

Консультанты рассказали о снижении интереса клиентов к длинным инвестициям. Предприниматели выбирают короткий горизонт планирования и адаптацию к изменениям

Частые и стремительные изменения налогового законодательства в последние годы вынуждают бизнес отказываться от запуска масштабных проектов и длинных инвестиций. Об этом в интервью «Ведомостям» рассказал партнер и руководитель департамента налогового и юридического консультирования Керт Михаил Орлов. Бизнес идет прежде всего в те сферы, где период прогнозирования очень короткий, констатирует он. «Мы видим, что мало кто сегодня готов запускать большие проекты: строить заводы, создавать сложную логистическую инфраструктуру. Потому что непонятно, что произойдет через какое-то время. А открыть магазин или компанию, из которой при необходимости можно достаточно быстро вывести деньги, – это уже другой горизонт планирования», – пояснил Орлов. Также в последнее время проявляется

меньше интереса к реализации новых инвестиционных проектов, отметил он. При этом сейчас гораздо больше запросов на реструктуризацию бизнеса в России и за рубежом, перестройку технологических и производственных цепочек, добавил Орлов. В 2024 и 2025 гг. были приняты два больших пакета поправок в Налоговый кодекс. В результате шкала НДС/ФЛ была расширена с двух до пяти ступеней с диапазоном ставок 13–22%, налог на прибыль вырос с 20 до 25%. Ставка НДС также увеличилась с 20 до 22%, а платить его начали компании с годовой выручкой от 20 млн руб. Сейчас в России практически нет универсальных инструментов, которые обеспечивали бы постоянство налогообложения, но существуют отдельные инвестиционные режимы, предполагающие определенную стабильность, например СЗПК, рассказал он. «Но все подобные преференциальные режимы так или иначе привязаны к инвестициям. А если у бизнеса нет планов проводить их и запускать соответствующий проект, эти режимы ему просто не нужны», – заключил Орлов. Инвестиции российских компаний в основной капитал во II квартале 2026 г. снизились на 6,6% в

годовом выражении после падения на 14,3% в I квартале, сообщил Росстат. В целом же в первом полугодии показатель упал на 9,9% по сравнению с аналогичным периодом 2025 г. За весь прошлый год инвестиции сократились на 2,3% после роста на 8,4% в 2024 г. По итогам текущего года Минэкономразвития предполагает их снижение на 1,5%. Ранее глава Минэкономразвития Максим Решетников заявил в кулуарах Восточного экономического форума, что министерство ожидает возобновления роста инвестиций в основной капитал начиная с 2028 г. По его словам, министерство доработает уточненный макропрогноз на 2026–2029 гг. к середине сентября. Действующий прогноз Минэка предполагает переход к росту инвестиций в 2027 г. на 2%. Основные причины нежелания бизнеса вкладывать деньги в развитие – сокращение прибылей предприятий и высокие ставки по депозитам как альтернатива вложениям, заявил Решетников на совещании президента Владимира Путина с членами правительства в начале июня. По данным Росстата, в январе – июне 2026 г. показатель «совокупная прибыль минус убытки» российских предприятий (кроме банков, некредитных финансовых организаций и МСП) составил 11,7 трлн руб., что на 13,3% меньше, чем за тот же период 2025 г. «Ведомости» отправили запрос представителю Минэкономразвития.

КАКИЕ ЗАПРОСЫ ПОЛУЧАЮТ ЮРИСТЫ И КОНСУЛЬТАНТЫ Несмотря на общее замедление экономики и более осторожный подход бизнеса к инвестициям, спрос на налоговый и юридический консалтинг сохраняется устойчивым, отмечает партнер Б1, руководитель департамента налогов, права и сопровождения бизнеса Юлия Тимонина. Сегодня он во многом обусловлен не столько задачами роста, сколько необходимостью адаптации компаний к быстро меняющейся регуляторной среде. Запросы клиентов в последнее время действительно изменились, подтверждает партнер департамента налогов и права ДРТ Юлия Орлова. У части из них ослаб интерес к долгосрочным инвестиционным проектам, при этом пока еще есть те, кто вступает в них и запрашивает комплексные услуги по сопровождению, отмечает она. Сейчас растет запрос клиентов на формирование более четких и понятных правил налогообложения для точного расчета издержек и избежания неоправданных рисков и потерь, отмечает партнер «МЭФ Legal» Вадим Зарипов. Это повышает спрос на работу по совершенствованию законодательства и получение регуляторных разъяснений финансовых и налоговых органов, а также корректировку судебной практики, подчеркивает Зарипов. Бизнес сталкивается с постоянным развитием требований в

сфере налогового администрирования и контроля, цифровизацией взаимодействия с государственными органами, изменениями в международной регуляторной среде и налогообложении, а также необходимостью внедрения новых IT-решений и технологий, включая инструменты на базе искусственного интеллекта, указывает Тимонина. Много вопросов поступает от бизнеса в связи с цифровизацией процессов в налоговой функции, есть интерес рынка к налоговому мониторингу, добавляет Орлова. В связи с изменением логистических цепочек и перечня собственников многие вопросы касаются трансграничных операций, платежей, структурирования прав на интеллектуальную собственность, продолжает она. «Многие клиенты начали активнее интересоваться возможностями поиска так называемых налоговых резервов – это касается как пересмотра своих подходов к налоговой методологии в сторону более аккуратного расчета, так и поиска возможностей использования всего потенциала налоговых льгот и других мер господдержки», – рассказывает Орлова. Кроме того, большая часть клиентов обеспокоена потенциальными налоговыми рисками на фоне высокой индустриальной экспертизы со стороны ФНС, поэтому много запросов на услуги по добровольному налоговому аудиту с фокусом на поиск потенциальных рисков, а также рекомендации по управлению ими, говорит она. –

Ульяна Сморчкова

Трейдеры ожидают, что до середины 2027 г. ЕЦБ поднимет ставки минимум три раза. В ценообразование свопов закладывается повышение примерно на 90 б. п. к декабрю 2027 г. – самый высокий показатель в текущем цикле

На фоне возобновившегося роста цен на нефть и проблем с газом в Европе рынок не исключает еще трех повышений процентной ставки к октябрю 2027 г., пишет Bloomberg. Опрошенные «Ведомостями» эксперты подтверждают тенденцию. Совет управляющих ЕЦБ во второй раз за год принял решение повысить три ключевые процентные ставки на 25 базисных пунктов (б. п.). Ставка по депозитам теперь составляет 2,5%, ставка по основным операциям рефинансирования (базовая) – 2,65%, а по маржинальным кредитам – 2,9%. Конфликт на Ближнем Востоке продолжает оказывать инфляционное давление и инфляция, судя по всему, еще долгое время будет оставаться значительно выше целевого уровня ЕЦБ в 2%, говорится в пресс-релизе. Глава регулятора Кристин Лагард назвала последнее повышение «очевидным решением» (no-brainer), которое было принято единогласно. Вероятность нового уже на октябрьском заседании пока примерно 50%, а возможность как минимум еще одного повышения до декабря значительно выше, заявляет кандидат экономических наук и старший преподаватель кафедры мировых финансовых рынков и финтеха РЭУ им. Плеханова Андрей Санакоев. Он описывает следующий базовый сценарий дальнейшего действия ЕЦБ: еще одно повышение на 25 б. п., после чего банк может взять паузу, сохранив ставку по основным операциям примерно на уровне 2,90%.

Европа прирастает ставкой

Если же нефтяной и газовый шок окажется продолжительным, говорит Санакоев, и ситуация на Ближнем Востоке ухудшится, нельзя исключать и движение выше 3%. Ориентиром может служить ставка примерно 3–3,25% или 2–3 повышения с уже традиционным шагом 25 б. п., утверждает эксперт по фондовому рынку «БКС мир инвестиций» Андрей Смирнов. Того же мнения придерживается и эксперт по фондовому рынку «Гарда капитала» Кирилл Селезнев. Сценарий, при котором к середине 2027 г. произойдет три повышения на 25 б. п., он считает вполне реалистичным. С подобными оценками соглашается директор по стратегии ФГ«Финам» Ярослав Кабаков. При стабилизации цен на энергию ЕЦБ, вероятно, возьмет паузу, считает эксперт. По словам Кабакова, главный риск регулятора – слишком долго выдерживать жесткую политику и усилить давление на промышленность и инвестиции. Кроме того, фискальные проблемы стран еврозоны, в том числе Франции, ограничивают пространство ЕЦБ в части повышения ставок, добавляет кандидат экономических наук и доцент департамента мировой экономики факультета мировой экономики и политики НИУ ВШЭ Ксения Бондаренко. Оценки рынка более пессимистичны. Ценообразование свопов указывает на повышение процентных ставок ЕЦБ примерно на 90 б. п. к декабрю 2027 г., что является максимальным показателем в текущем цикле ужесточения денежно-кредитной политики, передает Bloomberg. Это означает, что политикам придется трижды повышать ставки на 0,25 б. п. за этот период, а вероятность четвертого повышения составляет 60%. Дополнительное давление создает не только энергетический кризис, но также инфляционные ожидания

и зарплаты, добавляет Смирнов. Если население и бизнес считают дорогую энергию долговременным явлением, то работники требуют повышения зарплат, а компании активнее перекладывают затраты в конечные цены, с чем придется разбираться ЕЦБ. СОСТОЯНИЕ ЭКОНОМИКИ Сейчас в экономике Европы одновременно наблюдаются умеренный рост и инфляция, которая стабильно останется выше 2% на годы вперед – это не классическая стагфляция, как в 1970-е, но родственная ей комбинация, утверждает Кирилл Селезнев. «Недостаточно сильный рост ВВП, чтобы жестко закручивать гайки, но и недостаточно низкая инфляция, чтобы вернуться к смягчению», – указывает он. Согласно новому базовому прогнозу сотрудников ЕЦБ, инфляция в еврозоне составит в среднем 3% в 2026 г., 2,5% в 2027 г. и 2,1% в 2028 г. Именно она остается ключевым показателем, с оглядкой на который банк будет строить свою политику. «Решения совета управляющих ЕЦБ по процентным ставкам будут основываться на его оценке перспектив инфляции и связанных с ней рисков», – следует из пресс-релиза регулятора. По данным Евростата, инфляция в еврозоне в августе ускорилась до 3,3% год к году по сравнению с 2,9% в июле – т. е. заметно выше цели в 2%. Наибольшую часть увеличения обеспечила энергетическая составляющая, говорит Бондаренко. В августе ее рост подскочил до 14,3% против 10,3% месяца ранее. Базовая инфляция (исключающая волатильные факторы) в августе, напротив, немного замедлилась до 2,4% в годовом выражении по сравнению с 2,5% в июле, а ин-

фляция в сфере услуг – до 3,0% год к году после 3,3%, отмечает Бондаренко. То есть энергетический шок пока не разошелся широко по экономике, заключает эксперт. Экономика еврозоны оказалась устойчивее, чем ожидалось весной, но структурные проблемы куда не делись, а к ним добавились энергетический шок и усиление фискальных проблем, утверждает эксперт ВШЭ. Рост ВВП еврозоны во II квартале превысил ожидания, в том числе из-за глобального спроса, связанного с искусственным интеллектом, говорит Бондаренко. Экономика в Европе во II квартале выросла на 0,6% по сравнению с предыдущим месяцем и на 1,2% в годовом выражении. Однако экономический рост европейских стран все еще довольно медленный, считает профессор Российской экономической школы Олег Шибанов. В 2026 г., как говорит эксперт, он может оказаться ниже 1%, в 2027 г. – около 1,2%. Это следствие повышенной конкуренции с Китаем, роста энергетических цен из-за разрыва с Россией и войны на Ближнем Востоке, а также проблем существенной части промышленности. «Многие аналитики ожидали, что кризис в Ормузском проливе закончится до конца 2026 г. Но сейчас неопределенность выглядит растущей – кажется, что цены на нефть и объемы перевозок по проливу

могут оставаться кризисными еще многие месяцы», – заключает он. По данным МВФ, судоходство в Ормузском проливе сейчас составляет около 10% от уровня до начала конфликта. БОЛЬШАЯ ТЕМА «Повышение ставки ЕЦБ не увеличит проходимость Ормузского пролива, не добавит танкеров с СПГ и не снизит цены на нефть», – говорит Бондаренко. Однако, по всей видимости, Европейский центральный банк решил действовать на опережение, исходя из опасений, что энергетический шок начнет влиять на зарплаты, товары неэнергетического сектора и цены на услуги, заключила эксперт. Хотя ЕЦБ лишь незначительно скорректировал прогнозы по инфляции в сторону повышения, его оценки не отразили последние изменения цен на энергоносители, поскольку данные были окончательно утверждены ранее и некоторые экономисты считают недавно опубликованные цифры уже устаревшими, пишет Reuters. Цены на нефть сейчас соответствуют «неблагоприятному» сценарию ЕЦБ, в то время как цены на природный газ, который может подпитывать устойчивую инфляцию, даже превышают этот уровень, приближаясь к «серьезному», пишет Reuters. По данным «Газпрома», стоимость газа в Европе достигла уровней, характерных для энергетического кризиса декабря 2022 г. На ключевых рынках цены с поставкой «на день вперед» превысили \$1000 за 1000 куб. м. Ситуация с запасами голубого топлива остается напряженной: по данным на конец августа, хранилища в Европе заполнены примерно на 63% – это самый низкий уровень для этого времени года почти за два последних десятилетия и Евросоюз рискует не дотянуть даже до смягченного ориентира в 75% к ноябрю, заявляет Бондаренко. –

Наибольшую часть увеличения инфляции в Европе обеспечила энергетическая составляющая

Прививки не по карману



Виктория Ларченко

ВОЗ зафиксировала снижение расходов на плановую вакцинацию в бедных странах. Они отстают от благополучных регионов по охвату прививками, несмотря на международную помощь

Расходы на вакцины для плановой иммунизации растут во всех группах стран, кроме беднейших. Если в 2015–2017 гг. государства с низким доходом тратили на эти цели \$0,84 на человека в год, то в 2022–2024 гг. показатель снизился до \$0,8. В то же время в странах с высоким доходом расходы выросли с \$4 до \$6, а в государствах с доходом выше и ниже среднего – с \$2 до \$3 и с \$0,9 до \$1,2 соответственно, следует из отчета Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ).

Ее представители проанализировали данные по 139 странам мира, в которых проживает около 98 млн новорожденных, доживших до момента вакцинации. Количество таких детей ВОЗ отслеживает для расчета охвата прививками: например, препараты от кори, коклюша и дифтерии младенцам вводятся не в роддоме, а в течение или в конце первого года их жизни. Некоторые дети не доживают до этого срока из-за неонатальных инфекций, врожденных пороков и т. д., говорится в информационном бюллетене организации.

В пересчете на одного дожившего до вакцинации младенца страны с высоким доходом в 2022–2024 гг. тратили на плановую иммунизацию \$644. Это на 64% превышает показатель 2015–2017 гг. – тогда расходы на прививки в богатейших государствах ВОЗ оценила в \$392.

Страны с доходом выше среднего в 2022–2024 гг. тратили на вакцинацию каждого выжившего ребенка около \$193. А государства с доходом ниже среднего – \$51 на ребенка.

97%
Годовалых детей в России были вакцинированы от коклюша в 2025 г., говорится в докладе Роспотребнадзора за 2025 г. от гемофильной инфекции в 12 месяцев привили 96% детей

Беднейшие страны расходовали порядка \$25, следует из отчета ВОЗ.

В среднем по миру на рутинную иммунизацию в 2022–2024 гг. тратили около \$3 на душу населения, или \$76 на каждого дожившего до вакцинации ребенка. Совокупные глобальные расходы ежегодно превышали \$6 млрд, уточняется в отчете ВОЗ. При этом на вакцины пришлось лишь 0,9% текущих расходов на здравоохранение и 0,05% мирового ВВП. В беднейших странах доля прививок в расходах на здравоохранение достигала 3%, а в богатых – в 10 раз меньше, т. е. 0,3%.

Основным источником финансирования вакцинации являются сами государства – в среднем внутренние ресурсы покрывают 70% профильных расходов. Оставшуюся часть обеспечивают внешние источники, в том числе Глобальный альянс по вакцинам и иммунизации (GAVI), следует из данных организации. Особенно зависимы от международной помощи беднейшие государства. Доля госфинансирования плановой иммунизации там составляет не больше 21%.

В 2025 г. в странах, поддерживаемых GAVI, охват по ряду ключевых направлений достиг рекордных показателей, но разрыв с благополучными регионами сохранился, рассказал профессор кафедры инфекционных болезней и эпидемиологии Института клинической медицины Пироговского университета Мурад Шахмарданов. Список приоритетных вакцин для стран с низким и средним доходом определяется не только распространенностью инфекций, но и их вкладом в структуру детской смертности, а также потенциалом к трансграничному распространению, добавил он.

В базовый пакет прививок входят, в частности, вакцины против малярии, вируса папилломы человека, желтой лихорадки, менингококка и гемофильной инфекции. Важна также иммунизация против пневмококка и ротавируса – они остаются ведущими причинами смерти детей младше пяти лет в странах с низким доходом. Внедрение вакцин от этих инфекций в национальные календари прививок – например, в Южном Судане – напрямую снижает детскую смертность от предотвратимых причин, подчеркнул Шахмарданов.

Отдельно эксперт указал на необходимость вакцинации против кори. Из-за чрезвычайно высокой

контагиозности, т. е. заразительности, заболевание мгновенно выявляет любые пробелы в иммунитете популяции – в 2025 г. крупные вспышки кори были зарегистрированы в 57 странах. Глобальный охват первой дозой вакцины в том же году составил лишь 84%, а второй – 77%, тогда как для предотвращения вспышек необходим уровень в 95%, сказал эксперт.

Для коклюша – еще одной высококонтагиозной инфекции – порог коллективного иммунитета должен быть примерно таким же, добавила терапевт медицинской компании «Сберздоровье» Анастасия Полякова. Некоторые другие вакциноуправляемые инфекции – например, дифтерия и полиомиелит – передаются не так активно, поэтому и порог коллективного иммунитета для них ниже: около 75–86%. Но это «теоретический минимум» – он показывает, при какой доле вакцинированных вспышка прекращается сама, объяснила Полякова.

Замдиректора Высшей школы госуправления РАНХиГС Давид Мелик-Гусейнов напомнил, что ряд заболеваний, которые в России благодаря коллективному иммунитету практически не встречаются, в беднейших странах по-прежнему широко распространены. Например, краснуху и желтую лихорадку в Африке выявляют гораздо чаще. При этом рост антипрививочных настроений может привести к возвращению ряда инфекций – например, считавшейся побежденной в СССР кори. В связи с этим он указал на значимость вакцинации и напомнил, что в российский нацкалендарь прививок включены вакцины от всех значимых на территории страны возбудителей.

В России утверждена Стратегия развития иммунопрофилактики инфекционных болезней на период до 2035 г., сказал «Ведомостям» представитель Минздрава. Ежегодно в стране растет финансирование на закупку вакцин для граждан, подлежащих вакцинации в соответствии с Национальным календарем профилактических прививок (НКПП). В 2026 г. на эти цели выделено порядка 32 млрд руб. – это почти на 5 млрд руб. больше, чем годом ранее. Вакцинопрофилактика ряда заболеваний при этом может быть организована вне рамок НКПП по решению субъектов РФ, уточнили в министерстве.

Досрочная аварийная выплата

Михаил Спиридонов

Пострадавшие при крупных авариях на опасных объектах могут начать получать страховые выплаты быстрее – не дожидаясь итогов технического расследования, которое иногда затягивается на месяцы. Такой механизм обсуждают Банк России и Ростехнадзор

Банк России и Ростехнадзор обсуждают механизм, который позволит ускорить страховые выплаты по обязательному страхованию гражданской ответственности владельцев опасных объектов (ОСОПО) после крупных аварий, говорится в проекте ЦБ об «Основных направлениях развития финансового рынка на 2027 год и период 2028 и 2029 годов». Страховым компаниям планируется разрешить использовать промежуточный документ комиссии

по техническому расследованию причин аварии для принятия решения о наступлении страхового случая. Согласно данным ЦБ, сборы по договорам ОСОПО в России в первом полугодии 2026 г. составили 1,51 млрд руб., снизившись на 16% в годовом выражении. Выплаты при этом выросли более чем вдвое – до 400 млн руб.

Полис обязателен для владельцев опасных производственных объектов, гидротехнических сооружений, автозаправочных станций с подземными резервуарами, а также лифтов, эскалаторов и подъемных платформ в многоквартирных домах и общественных зданиях. Максимальный размер страховой выплаты за вред жизни и здоровью одного пострадавшего составляет 3 млн руб.

Сейчас страховая или компенсационная выплата при аварии на опасном производственном объекте или гидротехническом соору-

жении может быть осуществлена только после окончания технического расследования и составления соответствующего акта, говорит представитель Национального союза страховщиков ответственности (НССО). Хотя документ должен быть подготовлен в течение 30 дней после формирования комиссии. На практике из-за многочисленных деталей, важных для оценки Ростехнадзора, расследование может затягиваться. В результате страховщик не может начать выплаты пострадавшим, продолжает представитель НССО. Для решения этой проблемы союз предложил использовать предварительный документ с необходимым для выплаты минимумом сведений.

При этом механизм требует дополнительной проработки, признает представитель НССО. Необходимо определить порядок действий, если итоговый акт расследования изменит обстоятельства аварии и повлияет на уже принятое решение страховщика. Кроме того, при крупных авариях с тысячами пострадавших сам сбор требований может занимать несколько месяцев. Если страховая сумма быстро исчерпается вы-

платами тем, кто обратился первым, часть понесших урон может остаться без возмещения, предупреждает представитель союза. Поэтому одновременно с сокращением сроков выплат необходимо пересмотреть размеры страховых сумм по некоторым опасным объектам с учетом потенциально-го ущерба, считает он.

При крупных авариях оперативные выплаты могут стать существенной поддержкой для пострадавших, подтверждает представитель «Согаз». Сейчас страховые компании обязаны произвести выплату в течение 25 календарных дней после получения полного комплекта документов, включая акт технического расследования. Если расследование затягивается, предварительный документ позволит существенно сократить сроки, говорит представитель компании. При этом каждый инцидент уникален и для снижения дополнительных рисков необходимо индивидуально оценивать содержание промежуточного документа, признает он.

Подготовка предварительного акта займет меньше времени, поскольку в нем не потребуются указывать причины аварии, на

установление которых может уйти больше месяца, говорит управляющий продуктом управления методологии обязательных и массовых страховых продуктов «РЕСО-гарантии» Дмитрий Мясников. По его словам, такого документа будет достаточно для предварительного решения о страховом случае и компания готова использовать его в работе. Насколько новый механизм сократит срок получения выплат, будет зависеть от установленного срока подготовки промежуточного акта, отмечает Мясников.

Большинство потерпевших в таких случаях составляют физические лица, поэтому страхование выполняет социальную функцию, отмечает начальник управления выплат по страхованию имущества и ответственности «Росгосстраха» Юлия Серова. Если в промежуточном акте будет отражена вся необходимая для выплаты информация, такого документа будет достаточно для урегулирования, а дополнительных проблем для страховщика не возникнет, считает она.

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Ксения Котченко

Экономисты назвали способы достичь цели по капитализации рынка – 66% ВВП к 2030 г., которая содержится в президентском указе. В их числе снижение ставки ЦБ и поддержка первичных публичных размещений. При этом некоторые эксперты ставят под сомнение достижимость целевых параметров

Высокая ключевая ставка может помешать выполнению цели по капитализации фондового рынка. К таким выводам пришли экономисты РАНХиГС в исследовании «Капитализация российского фондового рынка: перспективы и источники роста», опубликованном в журнале «Вопросы экономики». Авторы подчеркивают, что показатель отношения капитализации российских компаний к ВВП в среднем составлял 36,8% ВВП с 2016 по 2025 г. Для достижения целевых значений правительству и Банку России необходимо добиться снижения ставки реальной безрисковой доходности примерно до 3%. При инфляции 4% годовых это означает снижение ключевой ставки до 7% (сейчас она составляет 14%). Смягчение ДКП ослабило бы финансовую нагрузку и на эмитентов акций, уменьшив потребность выплачивать высокие дивиденды, в том числе снизив уровень ожидаемой инвесторами общей доходности по акциям с нынешних 18,9 до 8,5%.

Капитализация рынка акций на конец августа составила 42,2 трлн руб. (19,5% ВВП), говорится в проекте основных направлений развития финансового рынка на 2027 г. и период 2028 и 2029 гг., подготовленном ЦБ. По итогам прошлого года показатель достиг 53 трлн руб., или 24,6% от ВВП. Он должен вырасти до 66% ВВП к 2030 г. и 75% ВВП к 2036 г., следует из указа президента от 7 мая 2024 г. № 309 «О национальных целях развития Российской Федерации на период до 2030 г. и на перспективу до 2036 г.». Цели зафиксированы в рамках национального проекта «Эффективная и конкурентная экономика» в федеральном проекте «Развитие финансового рынка».

По оценкам экспертов, увеличение капитализации фондового рынка до значений, обозначенных в указе президента, предполагает, что показатель должен достигнуть 212,4 трлн руб. Примерно на 55 трлн руб. этот рост может быть обеспечен за счет IPO новых эмитентов, говорится в исследовании. При этом наибольшая часть (105 трлн руб.) придется на рост уже размещенных акций. Снижение реальной безрисковой ставки и премии за риск позволяет достичь ориентира в 66% ВВП даже при неполном выполнении плана IPO, утверждают авторы.

Такая доходность будет стимулировать инвесторов перераспределять средства в государственные и другие облигации с высоким кредитным рейтингом, предостерегают они. Реальная ставка безрисковой доходности может определяться как разность между доходностью к погашению 10-летних ОФЗ и текущим уровнем инфляции. Средний уровень этого показателя с сентября 2013 г. по январь 2025 г. составлял 2,5% годовых, тогда как с апреля 2023 г. по январь 2026 г. среднее значение составило 6,4% – в 2,6 раза выше прежнего показателя, приводят оценки экономисты РАНХиГС.

Достичь целевых значений по капитализации возможно только

Фантастическая капитализация



На фоне жесткой денежно-кредитной политики динамика рынка акций замедлилась / ВЕДОМОСТИ

при сочетании изменения макроэкономической политики, институциональных реформ финансового рынка и развития механизмов долгосрочных внутренних сбережений, констатируют эксперты. Поставленные цели предполагают темпы роста показателей фондового рынка значительно выше исторических уровней. Если принять показатели 2025 г. за базовые, капитализация в 2026–2030 гг. должна расти в среднем на 32,1% в год, отмечают авторы доклада. Это быстрее темпов за период с 1996 по 2025 г. – 22,9%. За последние 10 лет показатель роста составил 3,8%, следует из приведенных расчетов.

НОВЫЕ ИМЕНА

Приход новых компаний на биржевой рынок может стать одним из путей повышения капитализации, говорится в исследовании. В профильном федеральном проекте говорится, что суммарные объемы размещений акций эмитентов, в том числе госкомпаний, составят 5,5 трлн руб. Если предположить, что доля свободно обращающихся акций на рынке составит 10% от стоимости компаний, то общая сумма их капитализации составит 55 трлн руб.

Эксперты РАНХиГС подчеркивают, что целевые объемы публичных размещений акций в 1,8 раза превышают стоимость аналогичных сделок за прошедшие 30 лет и в 6,9 раза – за последние 10 лет.

Общий объем IPO российских компаний в 1996–2025 гг. составил 3,1 трлн руб., в 2016–2025 гг. показатель был на уровне 0,8 трлн руб., приводят свои расчеты экономисты. Они напоминают, что в 2025 г. фактический объем IPO составил всего 37,3 млрд руб. при прогнозируемом показателе 1,015 трлн руб. Годовой план был выполнен только на 3,7%. Если в 2024 г. на рынке состоялось 14 размещений, то уже в 2025 г. их число упало до четырех. Вышли на рынок краудлендинговая платформа JetLend, девелопер GloraX, IT-компания «Базис» и Дом.РФ. С начала 2026 г. прошло лишь два IPO – свои акции разместили российская цифровая

платформа для закупок B2B-РТС и производитель оптоволоконного и специального кабеля «Инкаб-холдинг».

Минфин в 2024 г. разработал план по повышению капитализации, согласно которому за период 2025–2030 гг. на бирже должно проводиться по 20 публичных размещений в год общей капитализацией 4,5 трлн руб. Госкомпаниям должны обеспечить 22% этой суммы, или 1 трлн руб. В конце 2023 г. министр финансов Антон Силуанов сообщил, что Минфин составил список из 30 компаний с госучастием, которые имеют потенциал для выхода на публичный рынок. При этом к сентябрю 2026 г. число компаний в собственности государства, которые могли бы выйти на публичные торги, подходит к концу, заявил заместитель главы ведомства Алексей Моисеев в ходе сессии ВЭФа 3 сентября.

КУЛЬТУРА ИНВЕСТИЦИЙ

Среди других проблем ученые указывают на высокую концентрацию активов у ограниченного круга инвесторов и недостаточную склонность институциональных игроков к вложениям в акции. Для роста капитализации нужны комплексные меры по развитию механизмов долгосрочных сбережений, расширению доступности инвестиционных продуктов для населения и формированию практики долгосрочного инвестиционного плани-

рования, заявляют авторы. По их словам, она должна включать прогнозирование премии за риск по акциям на длительных временных горизонтах.

Формирование культуры долгосрочных инвестиций для финансирования масштабных проектов экономики входит в задачи федерального проекта «Развитие финансового рынка». Он предусматривает ускоренное развитие новых механизмов внутренних сбережений населения. К ним относятся программа долгосрочных сбережений (ПДС), индивидуальные инвестиционные счета третьего типа (ИИС-3) и инвестиционные продукты долевого страхования жизни (ДСЖ). Согласно цели, сумма долгосрочных накоплений в ПДС, ИИС и ДСЖ должна достичь 3,4 трлн руб. в 2030 г. Экономисты РАНХиГС полагают, что показатель будет выполнен или перевыполнен. Активы на всех типах счетов ИИС, ПДС и ДСЖ росли в 2020–2025 гг. в среднем на 34% в год, тогда как для достижения целевого показателя на 2030 г. требовались темпы около 15,9% в год, подсчитали ученые.

ПУТИ РЕШЕНИЯ

Цель по росту капитализации рынка до 2030 г. достаточно амбициозна, но может быть достигнута, полагает портфельный управляющий УК «Альфа-капитал» Дмитрий Скрябин. Достижение целевых показателей возможно в случае со-

четания значительного снижения «ключевого», геополитической деэскалации и роста доли институциональных инвесторов в российские акции, считает директор аналитического департамента инвестбанка «Синара» Кирилл Таченников.

При этом вероятность достижения цели крайне невысокая, если ситуация будет развиваться так, как сейчас, считает управляющий директор по рынкам акционерного капитала «Финам» Леонид Павликов. По мнению экспертов Финансового университета, капитализация фондового рынка может на треть отклониться от поставленной президентом России цели в 66% от ВВП к 2030 г., писали «Ведомости» в июне 2025 г. В базовом сценарии капитализация к 2030 г. составит 44–52% от ВВП, или 126–150 трлн руб., считают в университете.

Сохраняющаяся геополитическая ситуация, санкционные риски, дефицит внешней ликвидности, высокая ключевая ставка во многом ограничивают потенциал роста акций компаний, уже торгующихся на бирже, заявляет Скрябин. Кроме того, более 70% объема торгов акциями сейчас приходится на розничных инвесторов, у которых, как правило, относительно короткий горизонт инвестирования, что отражается в повышенной и не всегда обоснованной волатильности, отмечает Таченников. Павликов указывает на отсутствие широкого слоя институциональных инвесторов на первичном рынке акций, а также на структурный дисконт российских бумаг из-за политики и макроэкономики.

Важны такие меры, как повышение качества корпоративного управления, защита прав миноритарных акционеров, мотивация менеджмента компаний к долгосрочному росту стоимости акций, перечисляет Скрябин. Также необходимы более низкие процентные ставки, иностранные инвестиции и макростабильность, говорит начальник отдела экспертов по фондовому рынку «БКС мир инвестиций» Альберт Короев.

В значительной степени движению показателей к цели будет способствовать возобновление выплат дивидендов рядом крупных компаний и повышение их прозрачности, а также IPO, считает Таченников. Скрябин добавляет, что нужно продолжать развивать первичный рынок через повышение прозрачности и качества процедуры, минимизацию рисков.

Нужно стимулировать не только гигантов с госучастием, но и средние компании к выходу на IPO – например, через доступность льгот только для публичных компаний, советует Павликов. Таченников отмечает, что крупнейшие эмитенты в основном уже представлены на бирже, поэтому за счет выходов новых компаний можно увеличить общую капитализацию фондового рынка не более чем на 10–15% от текущих значений.

Капитализация фондового рынка России в 1996–2025 гг. и прогноз до 2030 г.



ИСТОЧНИК: РАНХиГС

Разрешите дать инструкцию

Дилеры просят ввести разрешительный доступ к инструкциям по ремонту автомобилей. Профильная ассоциация представила свои предложения по доработке изменений в закон «О защите прав потребителей»

Денис Ильюшенков

Ассоциация «Российские автодилеры» (РоАД) предложила Роспотребнадзору перечень изменений из 11 пунктов в проект постановления правительства «Об утверждении правил предоставления изготовителем товара информации (технической документации), необходимой для технического обслуживания и ремонта товара». Это следует из письма РоАД от 14 сентября за подписью главы ассоциации Алексея Поддещокодина. «Ведомости» ознакомились с документом.

Как отмечается в письме, РоАД поддерживает принятие проекта, направленного на повышение доступности технического обслуживания и ремонта товаров. Вместе с тем предлагает редакция не учитывает особенности автомобильной отрасли, различия между участниками рынка, требования безопасности и защиты интеллектуальной собственности, подчеркивает ассоциация.

В частности, РоАД видит риски для потребителей и участников рынка в предоставлении одинакового объема технической документации получателям с различным уровнем квалификации, оснащения и ответственности. Доступ к диагностическому программному обеспечению, системам помощи водителю, блокам управления двигателем и высоковольтным системам автомобилей должен предоставляться через защищенные информационные системы только организациям, обладающим шта-

том квалифицированных специалистов, считают в ассоциации.

Также необходимо закрепить ответственность получателя за разглашение документации, ее передачу третьим лицам, неправомерное изменение программного обеспечения, вмешательство в системы безопасности транспортного средства, некачественный ремонт и причинение вреда жизни, здоровью или имуществу потребителя, говорится в письме.

Предлагается установить и право изготовителя отказать в предоставлении документации при недостоверности сведений, отсутствии подтвержденной квалификации для запрашиваемого уровня доступа, несоответствии объема документации цели запроса, нарушении условий конфиденциальности либо наличии обоснованных признаков неправомерного использования информации.

Кроме того, следует определить лицо, обязанное предоставлять документацию при отсутствии иностранного изготовителя транспортного средства в России и установить период доступности информации после снятия автомобиля с производства, полагают в РоАД.

Проект постановления правительства «Об утверждении правил предоставления изготовителем товара информации (технической документации), необходимой для технического обслуживания и ремонта товара» был разработан Роспотребнадзором в рамках исполнения положений 266-ФЗ «О внесении изменений в статью 6 закона «О защите прав потребителей». «Ведомости» направили вопросы в организацию.

Документ устанавливает состав, порядок и сроки предоставления технической информации о товаре. Например: эксплуатационная и ремонтная документация, каталоги запасных частей, программное обеспечение и описание протоколов обмена данными, информация об изменениях. Предполагаемый срок вступления в силу – 1 марта 2027 г.

РоАД занимается формированием предложений по изменению положений закона «О защите прав потребителей» последние несколько лет. Основные усилия ассоциации традиционно были направлены на противодействие так называемому потребительскому экстремизму – когда автовладельцы по прошествии времени пытаются взыскать с продавца сумму, существенно превышающую стоимость приобретенного транспортного средства, из-за незначительных технических недочетов.

Пока законодательно был ограничен предельный размер неустойки, которую потребитель может взыскать с продавца. Теперь она не может превышать сумму, уплаченную потребителем по договору купли-продажи транспортного средства, а суд получил возможность снизить ее при явной несоразмерности последствиям нарушения.

Адвокат и партнер юридической компании a.t.legal Андрей Торяников видит недостаточную проработку проекта Роспотребнадзора в части того, как предложенные правила будут применяться к автомобилям. Он отмечает важность проработки вопроса о том, как

автосервисы смогут получать техническую документацию по моделям иностранных автопроизводителей, не представленных в России.

Торяников поддерживает формирование особых условий доступа к программам, позволяющим вмешиваться в системы безопасности автомобиля, с проверяемыми требованиями к квалификации и возможностью оспорить необоснованный отказ изготовителя. Но предложенная аккредитация не должна превращаться в дорогостоящий допуск к обычным ремонтным инструкциям, а плата за дополнительные услуги – подменять предусмотренную проектом бесплатную выдачу электронной документации, полагает собеседник.

В условиях одинаковой информационной доступности к регламентам проведения ремонтов и техобслуживания у автодилеров появится отличная возможность проводить проверку корректности выполненных работ независимыми сервисами на базе таких регламентов, возражает старший консультант M&A и корпоративной практики O2-Stream Артем Синева. Предложение РоАД закрепить ответственность получателя технической информации избыточно, поскольку названные риски уже покрыты существующими нормативными актами, добавляет он.

Разумным решением было бы оставить общий доступ к базовой ремонтной документации, но для программного обеспечения и информации, связанной с безопасностью автомобиля, установить защищенный и персонализированный порядок доступа с учетом квалификации получателя, говорит руководитель коммерческой практики юрфирмы «АНП Зенит» Екатерина Подосенова.

По мнению Синева, из 11 замечаний ассоциации обоснованны два – о неопределенности обязанного лица при отсутствии изготовителя в РФ и о периоде доступности документации. Частично обоснованно замечание о порядке предоставления программного обеспечения. Остальные замечания направлены не на устранение дефектов проекта, а на введение разрешительного барьера доступа к информации, которого федеральный закон не предусматривает, подчеркивает юрист. –

Артистов поймали в нейросеть

О1 → Музыкальным лейблам не поступают обращения о лицензировании их контента для обучения ИИ ни от зарубежных, ни от российских разработчиков нейросетей, также отмечает гендиректор «ОН лейбла» (входит в холдинг «ОН медиа»; сотрудничал с Агутиним) Надежда Бойчевски. Более того, часть из них утверждает, что собирает контент из так называемых открытых интернет-источников, добавляет она: «То есть, по всей вероятности, они могут активно использовать пиратские ресурсы, где не нужно регистрироваться или платить по подписке».

Представители Егора Крида, музыкальных лейблов Koala Music (сотрудничает с Сергеем Лазаревым), Gaz (издает и дистрибутирует треки Басты) и Zion (выпускает треки Вани Дмитриенко) на момент публикации не ответили на запрос «Ведомостей».

Мировая практика лицензионных сделок с правообладателями для обучения ИИ на их контенте уже формируется, говорит гендиректор

НФМИ Никита Данилов. Например, в ноябре 2025 г. Warner Music Group и Supo объявили о партнерстве по созданию легально обученных моделей с участием артистов лейбла, вскоре похожее соглашение о лицензировании каталога для обучения ИИ подписали Universal Music

Group и Udio. Но пока такие примеры являются скорее исключением, чем общим правилом, продолжает он: «На текущий момент практически любой материал, стоит ему оказаться в публичном доступе, по-прежнему может быть использо-

ван для обучения чьей-то нейросетью без разрешения автора». Принятый в России закон о поддержке развития ИИ идет вразрез с формирующейся мировой тенденцией, считает Данилов. Документ позволяет разработчикам нейросетей использовать авторский контент

своих произведений для обучения моделей, заключает Данилов.

Если для обучения моделей используется профессиональный контент, его использование должно быть прозрачным, солидарен А&R директор лейбла S&P Digital (сотрудничает с Feduk, Димой Бианом) Денис Глазин. А у правообладателя, по его словам, должна быть возможность определять условия такого использования.

Разработать поправки в законодательство, которые призваны защитить интересы правообладателей при использовании контента для ИИ, поручил правительству и объединениям правообладателей президент Владимир Путин, писал ранее «Ведомости». Проработку вопросов регулирования сферы ИИ, в том числе его обучение на авторском контенте, сейчас ведут сразу несколько рабочих групп. Это, в частности, рабочая группа при президентском совете по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства, который возглавляет депутат Павел Крашенинников. Еще одна рабочая группа для решения указанных вопросов – «Медиаиндустрия и авторское право» – сформирована на базе правительственной подкомиссии по развитию ИИ. Подготовка предложений, как ожидается, должна быть завершена осенью, говорил ранее «Ведомостям» Крашенинников. –

1 трлн руб.

МОГУТ ДОСТИГНУТЬ СОВОКУПНЫЕ ПОТЕРИ АВТОРОВ И ДРУГИХ ПРАВООБЛАДАТЕЛЕЙ ОТ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ГЕНЕРАТИВНОГО КОНТЕНТА В БЛИЖАЙШИЕ ПЯТЬ ЛЕТ, С 2025 ПО 2030 Г., СЛЕДУЕТ ИЗ ОЦЕНКИ НИУ ВШЭ

Group и Udio. Но пока такие примеры являются скорее исключением, чем общим правилом, продолжает он: «На текущий момент практически любой материал, стоит ему оказаться в публичном доступе, по-прежнему может быть использо-

без разрешения правообладателя, поясняет он. Музыкальная индустрия предлагает закрепить на законодательном уровне прозрачный механизм лицензирования, при котором правообладатель сам вправе разрешить или запретить использо-

коротко

«БОЛЬШЕВИК» КОПИТ ДОЛГИ

Арбитражный суд Москвы признал банкротом компанию Finance Marekko, которая в отчетности O1 Properties была указана как совладелец многофункционального комплекса «Большевик» (86 000 кв. м) на Ленинградском проспекте. Как следует из материалов дела, опубликованных в начале сентября, он также ввел в отношении нее процедуру конкурсного производства сроком на шесть месяцев. Инициатором иска о банкротстве выступает Московский кредитный банк. Общая сумма требований к Finance Marekko уже составляет 8,8 млрд руб., сказано в решении суда. Сколько площадей в «Большевике» находится в собственности у этой организации, точно не известно. Ранее около 36 000 кв. м в этом комплексе перешли Сбербанку. Сам объект ранее входил в портфель инвесткомпаний O1 Properties.

ВЕДОМОСТИ

1 трлн руб.

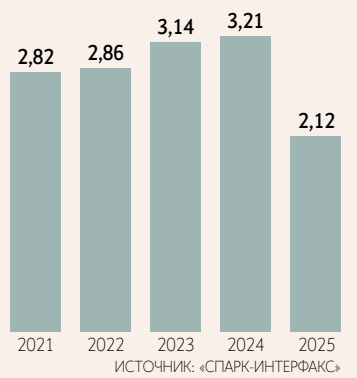
СОСТАВИТ ИНВЕСТИЦИОННАЯ ПРОГРАММА «РОССЕТЕЙ» В ЭТОМ ГОДУ

Об этом сообщил на встрече с премьером России Михаилом Мишустиним глава компании Андрей Рюмин. По его словам, это примерно на треть превышает показатели прошлого года. Объем ремонтной программы в этом году находится на уровне 135 млрд руб., что на 12% выше итогов прошлого года, также отметил топ-менеджер. Ранее Рюмин говорил, что ориентир по инвестпрограмме на этот год составлял порядка 900 млрд руб. ИНТЕРФАКС

ДОСТАВИЛИ ДО БАНКРОТСТВА

Федеральная налоговая служба (ФНС) начала банкротить компании Performance Group, которая развивает сервисы доставки готовых рационов по подписке. Ее управление по Кировской области 10 сентября подало в Арбитражный суд Москвы иск о признании несостоятельной фирмы «Левел МСК» (операционная компания Level Kitchen). Аналогичное заявление 11 сентября подано к ее управляющей компании – ООО «Верде». Проблемы с налоговой у сервиса начались два года назад. В 2024 г. инспекция ФНС № 25 по Москве выявила у «Левел МСК» недоимку за 2021–2023 гг., донесла НДФЛ и страховые взносы на общую сумму 411,3 млн руб. и назначила штраф в 131,5 млн руб. SHOPPER'S

Выручка головной структуры сервиса Level Kitchen млрд руб.





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

ИИ-боты считывают брокеров

Наталья Заруцкая
Илья Склюев

Зарубежные ИИ-боты существенно нарастили сбор данных с сайтов российских брокеров. Они собирают финансовую информацию для обучения собственных моделей, считают эксперты

Доля запросов так называемых ботов-скраперов, собирающих данные в том числе для обучения искусственного интеллекта (ИИ), в ИИ-трафике сайтов российских брокеров взлетела с 7% в июне до 68,82% в августе 2026 г. Об этом «Ведомостям» рассказал заместитель генерального директора Serviceripe Даниил Щербаков. Объем передачи данных в интересах ИИ вырос примерно на треть – с 6 млн запросов в июне до 8 млн в августе, т. е. на скраперов в августе пришлось 5,5 млн запросов против 420 000 в июне. В основном информацию собирали бот американской Meta (признана экстремистской организацией и запрещена в РФ) и Claude компании Anthropic. Serviceripe делит ИИ-трафик на три категории в зависимости от бота: скраперы, краулеры и ассистенты. Скраперы массово скачивают страницы и извлекают из них тексты, таблицы и другие данные, которые могут использоваться для обучения моделей или формирования наборов данных. Краулеры регулярно обходят сайты и создают поисковый индекс, чтобы ИИ-сервис мог находить актуальную информацию. Ассистенты обращаются к отдельной странице непосредственно в ответ на вопрос пользователя.

КАК РАСПРЕДЕЛИЛСЯ ИИ-ТРАФИК

На бот Meta в августе пришлось 55,14%, или более 3 млн запросов сборщиков данных, тогда как в июне их было лишь 7,32% (30 000). Claude забрал на себя 27,78% трафика более чем с 1,5 млн обращений в августе, в июне – всего 12,26% (51 000). Serviceripe обнаружила и других сборщиков данных: в августе доля GPTBot от OpenAI составила 8,83%, Bytespider китайской ByteDance – 6,36%, TikTokSpider – 0,53%.

Скраперы, приходящие на сайты российских брокеров, собирают данные для фундаментального обучения нейросетей, считает Щербаков: боты Meta, ClaudeBot и GPTBot выкачивают «впрок» массивы текстового контента, в том числе аналитику, новости, экспертные статьи и описания продуктов. Это нужно разработчикам, чтобы заложить в будущие модели финансовый контекст, отраслевую терминологию и логику работы биржевого рынка, поясняет он. Подавляющее лидерство Meta Щербаков связывает с агрессивной подготовкой компании к запуску новых моделей нейросети Llama.

Еще один обнаруженный на сайтах российских брокеров скрапер Google-Extended целенаправленно пополняет обучающие датасеты для моделей семейства Gemini отдельно от стандартного поисковика, отмечает собеседник. Замеченные на сайтах брокеров Common Crawl (CCBot) и AI2Bot формируют открытые датасеты для научных исследований, а Bytespider и TikTokSpider собирают данные для обучения рекомендательных алгоритмов и рекламных систем, перечисляет Щербаков.

ЧТО ИЩУТ БОТЫ

Интерес иностранных ИИ-компаний именно к российским брокерам не целенаправленный, а скорее часть общего «голода» ИИ по качественным данным, считает руководитель проекта ZipLime в «Финаме» Вячеслав Арбузов. И сайты брокеров в этом смысле привлекательны, так как содержат много структурированной, регулярно обновляемой информации о финансовых инструментах, тарифах, условиях торговли и аналитике, рассуждает он. С этим согласен директор департамента информационной безопасности «Цифра брокера» Сергей Зорин: Россия – круп-

нейшая страна, для нейросетей Meta и Anthropic важно понимать не только свой родной язык или языки своей группы.

Сбор сведений с сайтов российских брокеров помогает ИИ-моделям лучше работать с русскоязычной финансовой тематикой и особенностями местного рынка, добавляет управляющий директор управления развития инвестиционного бизнеса Сбербанка Роман Кожура.

Тарифы брокеров могут понадобиться ИИ-сервису, который сравнивает стоимость обслуживания и сделок, приводит пример менеджер продуктов Outlines Tech Игорь Шкарин. Если такие сервисы получат массовое распространение, брокерам придется следить уже не только за тем, как условия представлены клиентам и поисковикам, но и учитывать, правильно ли их считывают ИИ-модели, отмечает он.

Однако тарифы, котировки и новости быстро устаревают и, если «зашить» их в параметры нейросети, она впоследствии может уверенно назвать уже отмененную комиссию, говорит технический директор Veai Владислав Кудинов. Поэтому такие сведения обычно включают в поисковый индекс и подгружают непосредственно во время ответа пользователю с помощью технологии RAG (технология, которая соединяет языковую

модель с внешней базой знаний. – «Ведомости»), объясняет он.

Для обучения или адаптации модели ценнее материалы, которые сохраняют актуальность дольше, подтверждает заведующий кафедрой искусственного интеллекта Финансового университета при правительстве РФ Михаил Коротеев: финансовая терминология, описания продуктов, методологии и аналитические отчеты. Они помогают модели понимать предметный язык и структуру рассуждений в финансовой сфере. Для контролируемого дообучения исходные страницы требуются дополнительно подготовить и разметить, указывает Коротеев.

Российские разработчики применяют те же способы сбора и подготовки данных, что и зарубежные, считает Кудинов. Основное различие заключается в масштабе, полагает он: американские компании обходят сайты по всему миру, а отечественные сосредоточены преимущественно на русскоязычном сегменте. Кроме того, для узкого российского сервиса важнее вовремя обнаружить новую комиссию или исключение из тарифа, чем скачать огромный архив новостей, добавляет Шкарин.

Брокеры могут самостоятельно ограничить доступ ИИ-ботов на свои сайты; например, современные решения по защите позволяют не просто настроить фильтр допуска на сайт автоматизации по типу ботов, но и принять решение, кого конкретно ограничить, говорит Щербаков. Система будет анализировать поведение посетителей, выявлять массовые автоматизированные обращения, ограничивать их частоту и блокировать нежелательную активность, подтверждает Кожура. Дополнительно владелец сайта может установить правила обхода страниц, добавляет он.

Но не стоит блокировать весь ИИ-трафик автоматически, поскольку в перспективе ИИ-агенты будут все чаще искать информацию от имени пользователей и компании может быть выгодно, чтобы ее продукты и условия были им доступны, говорит Арбузов. Поэтому правильное разделять нежелательный массовый скрапинг и полезный ИИ-трафик, а чувствительные данные и действия должны быть доступны только через авторизацию, права доступа и лимиты, считает он. –

Счетчик на связи

Дарья Соловьева

Власти хотят закрепить российский стандарт связи для умных счетчиков. Нововведение может усилить позиции производителей уже готовых решений

Минпромторг предложил отдельно закрепить российский беспроводной стандарт связи NB-Fi для интернета вещей при локализации приборов учета электроэнергии, следует из проекта изменений к постановлению правительства № 719, с которым ознакомились «Ведомости». NB-Fi рассчитан на передачу небольших объемов данных от большого количества устройств, например счетчиков и датчиков. Он закреплен в ГОСТе с 2022 г.

В одну группу с NB-Fi ведомство включило международные стандарты GSM, UMTS, LTE, 4G, 5G, IMT-2020. Также Минпромторг предлагает изменить количество баллов за локализацию модемов. За использование российского беспроводного модема производитель сможет получить 27 баллов

против 12 баллов за проводной. В действующем законодательстве проводные и беспроводные решения по баллам не разделены.

Документ был разработан с учетом позиции российских производителей интеллектуальных приборов учета электроэнергии. Какие именно компании участвовали в обсуждении и какие предложения вошли в документ, не уточняется.

Представитель Минпромторга не ответил на запрос «Ведомостей».

NB-Fi не единственная российская стандартизированная технология интернета вещей, которая может использоваться для передачи данных с приборов учета. Статус имеют также NB-IoT, LoRaWAN RU и MIPT, отмечает партнер Comnews Research Леонид Коник. По его мнению, LoRaWAN лучше подходит для умных счетчиков в домах благодаря помехозащищенности и дешевизне.

Российский стандарт LoRaWAN, как и NB-Fi, относится к технологиям для передачи небольших объемов данных устройствами интернета вещей и может работать вне сотовых сетей, но использует другой протокол связи, говорит

Коник. LoRaWAN основан на международной технологии LoRaWAN. MIPT представляет собой отечественный протокол обмена данными для систем учета энергоресурсов и рассчитан на работу с устройствами с разными объемами данных и скоростями передачи.

По оценке Коника, доля умных приборов учета среди всех электросчетчиков в России не превышает 15%, а доля счетчиков на NB-Fi – около 5% от общего числа устройств. Поэтому потенциальный рынок остается значительным, отмечает он.

Представитель производителя отечественных счетчиков «Энергомера» рассказал, что выбор технологии связи в счетчике в первую очередь определяется потребностями сетевых и сбытовых компаний. Наибольшее распространение сейчас получили счетчики с модулями GSM, а также приборы с проводным интерфейсом RS485, который последовательно передает данные между устройствами, рассказал он. Собеседник поддержал изменения, но отметил, что количество и разнообразие российских

беспроводных модулей связи сейчас крайне ограничено и не обеспечивает потребностей рынка. Из-за этого производители используют компоненты из Юго-Восточной Азии, которые проигрывают по качеству, отмечает он. По словам собеседника, новый порог локализации потребует кардинальной переработки существующих продуктовых линеек компаний.

При этом отдельной преференции для NB-Fi проект не устанавливает, подчеркивает глава SNDGlobal Ольга Квашенкина: одинаковые 27 баллов предлагается начислять за всю перечисленную группу российских беспроводных решений. Но производители, у которых уже существует готовая платформа NB-Fi, могут получить практическое преимущество за счет имеющейся технологической базы, компонентов и опыта внедрения, отмечает она.

Проект может обеспечить преимущество производителям, у которых уже есть собственные решения стандарта NB-Fi, прежде всего его разработчику с собственным производством ООО «Телематические решения» (бренд WAVIoT), дополняет независимый аналитик автор Telegram-канала abloud62 Алексей Бойко. По словам эксперта, это на какое-то время отсечет всех конку-

рентов с менее локализованными беспроводными решениями.

«Ведомости» отправили запрос в «Телематические решения».

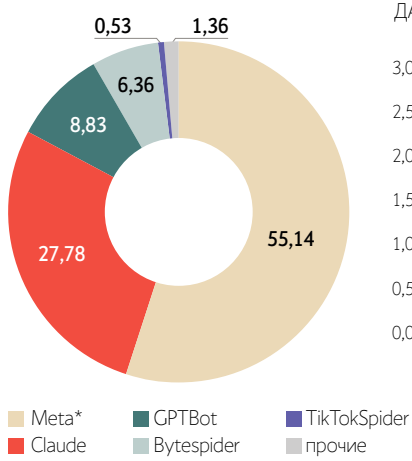
При этом использование NB-Fi требует собственной инфраструктуры связи. По словам Бойко, для работы таких счетчиков необходимо развертывание сети специальных базовых станций. Это может увеличить полную стоимость владения технологией для энергосбытовых компаний за счет затрат на создание, содержание и обслуживание сети, считает эксперт. В конечном счете это способно отразиться на себестоимости и цене счетчиков, добавляет он.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты сходятся во мнении, что проект может привести к замедлению производства умных счетчиков. По оценке Бойко, это станет особенно заметно в ближайшие 6–12 месяцев, поскольку производителям придется заниматься корректировкой конструкторской документации и получением заключений Минпромторга. Причинами возможного замедления также могут стать нехватка конкретного компонента, ограниченная производственная мощность поставщика, сроки инженерной адаптации или изменение программного обеспечения, добавляет Квашенкина. –

Как иностранные боты-скраперы собирали информацию на сайтах российских брокеров

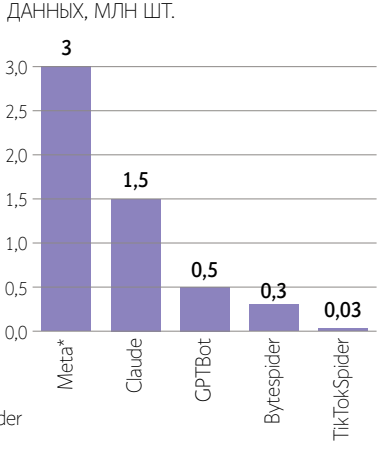
структура ИИ-трафика в августе 2026 г.

ДОЛЯ ЗАПРОСОВ БОТОВ, %



* признана экстремистской организацией и запрещена в РФ

ЧИСЛО ЗАПРОСОВ СБОРЩИКОВ
ДАННЫХ, МЛН ШТ.



ИСТОЧНИК: SERVICERPIPE, РАСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ»

Прибалтийский выбор

Елена Орехова
Илья Лакстыгал

Российское зерно после закрытия южного направления пошло на экспорт через северо-западные порты. Но из-за ужесточения риторики стран Прибалтики возникли риски для стабильности поставок через порты этих государств

Российские экспортеры зерна на фоне эскалации в Азово-Черноморском бассейне стали активнее использовать северо-западное направление – как собственные порты страны на Балтике, так и гавани соседних государств. Но если Латвия, Литва и Эстония продолжают без оснований ужесточать подходы к проверкам транзита, выстроить на этом направлении стабильную логистику вряд ли удастся, считают опрошенные «Ведомостями» эксперты.

По данным директора департамента аналитики Российского зернового союза (РЗС) Елены Тюриной, в первой декаде сентября через Туапсе прошло 74 000 т зерна, через Ростов – всего 5000 т. Через Новороссийск, Азов и Тамань отгрузок не было. На фоне практически остановившихся работ южных портов ведущие позиции по отгрузкам сейчас занимают балтийские Усть-Луга и Высоцк. В первой декаде сентября они отгрузили 77 000 т и 95 000 т зерна соответственно, тогда как годом ранее за тот же период отгрузок не было, отметила она. Всего за прошлый сезон 2025–2026 гг. через Усть-Лугу и Высоцк на экспорт ушло 303 000 и 1,474 млн т зерна и зернобобовых.

Во второй декаде августа в направлении российских портов Балтийского моря накопились заявки на отправку из РФ около 5 млн т зерна, преимущественно пшеницы, говорит руководитель аналитического центра «Мастерская агротрендов» Николай Лычев, ссылаясь на данные участников рынка. Это в 5 раз больше, чем за весь прошлый сезон, когда российские порты Балтийского



Страны Балтии хотят ужесточить транзит российского зерна / ВЕДОМОСТИ

ЧТО ПРОИСХОДИТ С ЭКСПОРТОМ ЗЕРНА

По данным директора департамента аналитики Российского зернового союза (РЗС) Елены Тюриной, за первые два месяца сезона 2026–2027 гг. (в июле – августе) отгрузки зерна из России сократились год к году в 2,5 раза – до 3,73 млн т, в том числе пшеницы – в 2,3 раза, до 3,1 млн т.

моря отгрузили на экспорт около 1 млн т зерна. По оценке директора аналитического центра «Совэкон» Андрея Сизова, в сентябре через российские порты на Балтике могут вывезти около 500 000 т пшеницы и это станет новым месячным рекордом. За весь прошлый сезон через них вывезли около 1 млн т пшеницы, уточнил он.

В начале сентября правительство Латвии ввело усиленный контроль происхождения транзитных партий российского зерна. Решение обосновали резким ростом спроса на его транзит и перевалку и опасениями перевозок зерна из новых регионов России. В свою очередь Литва

распорядилась проверять происхождение всего зерна, следующего транзитом из России и Белоруссии, а власти Эстонии заявили, что не намерены разрешать использование своих портов для его экспорта.

По данным Тюриной, с начала сезона 2026–2027 гг. поставки российского зерна в направлении Эстонии, Литвы и Латвии не осуществлялись, за исключением партии в 5000 т через Калининград на Латвию в первой декаде сентября. В сезоне 2025–2026 гг. поставки через Литву составили, по ее оценке, 5900 т кукурузы, через Латвию их не было.

Компетентные ведомства Латвии и Литвы могут самостоятельно ознакомиться с данными о прослеживаемости зерна по документам Россельхознадзора, сообщил представитель его пресс-службы. При транзите могут проводиться проверки карантинного фитосанитарного состояния продукции и фитосанитарных сертификатов страны происхождения, в том числе данных о регионе производства, уточнила руководитель управления маркетинга и связей с общественностью Федерального центра оценки безопасности и качества продукции агропромышленного

комплекса» (ЦОК АПК) Наталия Севостьянова.

Таковыми действиями прибалтийские страны выразили свою обеспокоенность в преддверии выборов в октябре, считает Сизов, но что последует за заявлениями о повышении пошлин и дополнительных проверках, пока непонятно. Например, введение повышенных ж/д тарифов в отношении российского или белорусского зерна является нарушением правил ВТО и правил ЕС, заметил эксперт.

В последние годы на экспорт через порты Латвии, Литвы и Эстонии шло не более 2–3 млн т зерна, но из-за политических рисков рассчитывать на такие объемы уже не стоит, полагает эксперт. Но августовский экспорт пшеницы из РФ через прибалтийские страны он оценивает в 250 000 т (за сезон 2025–2026 гг. – примерно 800 000 т). Ситуация с задержками поставок через Прибалтику в моменте может внести дополнительный вклад в рост мировых цен на пшеницу. Но для этого рынка гораздо более существенный вес будут иметь перспективы разблокирования экспорта через Черное море, считает директор «Совэкона».

«Ведомости» направили запрос в Минсельхоз.

Прибалтийские порты долгое время оставались привлекательными для российских грузоотправителей, напоминает президент НИЦ «Перевозки и инфраструктура» Павел Иванкин. После усиления санкционного давления российские объемы заметно сократились, но транзит продолжался, в том числе грузов из Казахстана.

Преимуществом прибалтийского транзита для российского зерна является его инфраструктура и

отработанные процедуры, а прибалтийские государства получали доход от такого транзита даже по мере ухудшения отношений с Россией, отмечает руководитель Центра белорусских и прибалтийских исследований Института Европы РАН Николай Межевич.

Однако сейчас рассчитывать на сохранение этой схемы в прежнем виде российским экспортерам становится все сложнее. С помощью административных мер, в частности фитосанитарного контроля, можно «опустить ниже плинтуса» поставки любой продукции, в том числе российской пшеницы, уверен Лычев. По его оценке, на балтийские порты – и российские, и соседних государств – приходится примерно 15% текущих российских экспортных поставок зерновых. Для сравнения: порты Усть-Луга, Высоцк и Санкт-Петербург имеют совокупную номинальную мощность около 7–8 млн т в год, пять основных портов стран Прибалтики (Рига, Лиена, Вентспилс, Мууга и Клайпеда) – около 24 млн т в год.

Специалист по странам Прибалтики Владимир Оленченко называет транзит российских товаров через Литву, Латвию и Эстонию и в обратном направлении ситуативным, нестабильным и во многом зависящим от локальных договоренностей. Он не исключает продолжения отдельных перевозок, хотя они могут стать менее выгодными.

Если транзит российского зерна через порты стран Прибалтики окончательно прекратится, то он вряд ли возродится в будущем, считает Межевич. «Если только в этих государствах появятся невраждебные России правительства», – добавил он.

113,5 млн т

ЗЕРНА БЫЛО СОБРАНО В РОССИИ НА 8 СЕНТЯБРЯ, ЧТО, ПО СЛОВАМ ВИЦЕ-ПРЕМЬЕРА ДМИТРИЯ ПАТРУШЕВА, ЗНАЧИТЕЛЬНО ВЫШЕ ПОКАЗАТЕЛЕЙ ПРОШЛОГО ГОДА

В конце августа для поддержки экспорта правительство выделило 10 млрд руб. на субсидирование ж/д перевозок сельхозпродукции из зернопроизводящих регионов. По данным Telegram-канала РЖД, в июле в адрес портов Северо-Запада было погружено 11 000 т зерна (-48% год к году), в адрес портов Дальнего Востока – 45 000 т (рост в 5 раз). Наибольший объем зерна в июле (936 000 т, рост в 1,8 раза) был отправлен на экспорт через порты юга. В августе экспортные перевозки зерна по сети в восточном направлении выросли в 4,5 раза, данные по перевозкам в порты юга и северо-запада компания не озвучивала.

Продавцы доставят сами

Лиана Липанова

Продавцы маркетплейсов стали чаще доставлять товары самостоятельно. У крупных интернет-ритейлеров возникли сложности со складами, поэтому интерес к такой модели растет, объясняют эксперты

Число обращений селлеров маркетплейсов в СДЭК с просьбой о доставке товаров по модели delivery-by-seller (DBS, т. е. силами продавца) с апреля по август 2026 г. увеличилось на 60%. Об этом «Ведомостям» сообщил представитель самой логистической компании. Абсолютные по-

казатели он не раскрывает, но, по его словам, только в августе оператор получил более 5000 заявок по всем схемам. Интерес к доставке собственными силами вырос после того, как у крупнейших российских маркетплейсов возникли сложности со складскими объектами, объясняет представитель СДЭК.

Модель DBS раньше использовалась главным образом продавцами крупногабаритных товаров, а также продукции, которая требует особо бережной перевозки, – мебели, бытовой техники, зеркал и проч., утверждают в СДЭК. Теперь же селлеры отправляют своими силами украшения, косметику, канцелярию, чай, сим-карты и

компьютерные комплектующие, продолжает собеседник «Ведомостей». По его словам, таким образом, они не хотят, чтобы их товары хранились в одном месте.

Несмотря на рост числа обращений на доставку товаров по схеме DBS, ее доля в общей структуре снизилась с 9 до 6%, утверждают в СДЭК. Это связано с более быстрым ростом сегмента fulfilment-by-seller (FBS, предполагает хранение товара на складе продавца, но его доставкой занимается маркетплейс). Число таких заказов с апреля по август этого года выросло почти в 6 раз. При этом количество запросов по схеме fulfilment-by-operator (FBO, предполагает хранение товаров на складах маркетплейсов), напротив, сократилось более чем вдвое. В результате на модели FBS и DBS в августе пришлось 89% обращений в СДЭК, хотя традиционно их доля составляла 41%.

Селлеры Wildberries все чаще совмещают DBS с другими схема-

ми в зависимости от категории товаров, говорит представитель этого маркетплейса. По его словам, с начала 2026 г. число заказов на доставку продукции своими силами на его площадке выросло почти на 50%, а количество использующих ее продавцов – более чем на 48%. В Ozon, впрочем, утверждают, что у компании доля продаж по данной схеме с начала года значительно не изменилась. Аналогичная ситуация и у «Яндекса маркета».

Проблемы с крупными складскими объектами действительно подстегнули интерес селлеров к схеме DBS, подтверждает ведущий аналитик Data Insight Сергей Семко. Однако массового перехода на нее он не ожидает. Самостоятельная доставка подходит прежде всего крупным продавцам, поставщикам дорогих и крупногабаритных товаров, а также компаниям с собственной логистической инфраструктурой, продолжает эксперт. Для остальных, по его словам, она может оказать-

ся слишком сложной и дорогой. Развитие модели также ограничивают требования маркетплейсов к скорости и качеству доставки, продолжает Семко. Продавцу необходимо быстро подтвердить наличие товара, собрать заказ и привезти его в установленный срок. Привлечение транспортной компании частично решает эту проблему, но они не всегда могут гарантировать соблюдение необходимых сроков.

Президент Ассоциации представителей электронной торговли Алексей Москаленко говорит, что интерес к DBS в 2026 г. вырос не только у продавцов крупногабаритных товаров, но и у селлеров других категорий. По его словам, они рассматривают собственную доставку как альтернативу FBO и FBS из-за сложностей с логистикой маркетплейсов.

Но переход на DBS заметно увеличивает операционные расходы продавца, особенно при большом количестве ежедневных заказов, предупреждает он.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Светлана Афони́на

Стоимость доставки контейнера из Китая в Москву в августе превысила \$10 000. Так рынок реагирует на ограничения в Азово-Черноморском бассейне и спрос в импортных поставках

Доставка 40-футового контейнера из Китая в Москву в августе подорожала на 6% по сравнению с июлем и составила \$10 076. Такие данные приводятся в аналитических материалах группы компаний «Дело». Их подтверждают и другие игроки рынка логистических услуг.

С января по август 2026 г. ставки росли на всех основных направлениях на фоне устойчивого спроса импортеров, следует из материалов «Дела». Компания учитывала транспортировку контейнера из КНР в Москву через порты Дальнего Востока, Новороссийска, Санкт-Петербурга, а также через железнодорожные погранпереходы. Стоимость считалась как среднее арифметическое по этим четырём направлениям. Наиболее конкурентоспособными из них аналитики логистической компании признают маршруты через порты Дальнего Востока и сухопутные погранпереходы.

Как пояснил «Ведомостям» представитель «Дела», за основу для расчета была взята ставка на перевозку из Шанхая. Относительно августа 2025 г. показатель вырос в 1,8 раза. Такая динамика обусловлена базой прошлого года – с апреля по август 2025 г. ставки были низкими из-за слабых объемов импорта. С IV квартала 2025 г. рост объемов импорта, вызванный высоким потребительским спросом, привел к повышению ставок. В среднем за восемь месяцев 2026 г. доставка контейнера из КНР в Москву выросла на четверть.

Расчет был сделан на основании анализа открытых спотовых ставок на морской фрахт, транспортировку по железной дороге и доставку последней мили. Если спрос сохранится и в сентябре, полагают в «Деле».

Ставки операторов на контейнерные перевозки из основных портов Китая через Дальний Восток выросли в августе до 8% к июлю на морском транспорте и до 10% – на железнодорожном,



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Драгоценный рейс

говорит директор международного транспорта в FM Logistic Роман Якимов. Абсолютные значения он не приводит.

Ограничения в работе порта Новороссийска вынуждают логистов менять маршруты доставки контейнеров в Москву и использовать порты Санкт-Петербурга и прямую перевозку по железной дороге из Китая, объясняет собеседник. «Мы ожидаем сохранения текущей ситуации по транзитным срокам и дальнейшего увеличение ставок, так как впереди высокий сезон», – говорит Якимов.

По его словам, среднее время ожидания перегрузки контейнера на железнодорожную платформу на Дальнем Востоке сейчас составляет три недели против обычных 3–6 дней. Основной причиной происходящего он называет нехватку фитинговых платформ. Дефицит платформ подтверждает и директор по стратегическому развитию RailShip Евгений Березин. На это накладывается увеличение перевозок угля через Дальний Восток, которому на сети РЖД отдается приоритет, отмечает он.

По оценке Березина, в августе стоимость доставки контейнера из Китая в Москву в среднем со-

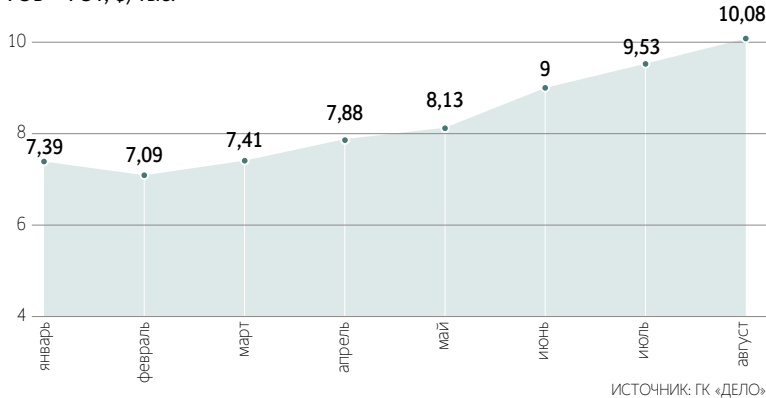
ставила \$10 150–10 170 – на 6–7% больше июльских значений. При этом ставки росли в течение всего месяца, август начинался с уровня \$9500–9600, добавляет собеседник. Если ситуация с объемом грузов не изменится, компания ожидает дальнейшего повышения ставок вплоть до конца года, в том числе с учетом планируемой индексации тарифов РЖД в октябре, заключает Березин.

Сейчас стоимость железнодорожной перевозки 40-футового контей-

нера по маршруту Шанхай – Москва составляет порядка \$9600, говорит генеральный директор компании «Логлаб» Сергей Верещагин. В апреле – июле рынок оставался относительно стабильным, с августа ставки начали расти, отмечает он. Среди основных причин топ-менеджер называет увеличение тарифной нагрузки на российском плече, рост грузопотока из КНР и дефицит согласованных планов и провозных мощностей со стороны китайских железных дорог.

Стоимость транспортировки 40-футового контейнера из Китая в Москву в 2026 г.

FOB – FOT, \$/тыс.



Вдаль и ввысь

Анна Усти́нова

«Газпром нефть» разрабатывает мини-аэродром для самолетных БПЛА. Это позволит расширить радиус применения дронов до 100 км

Нефтегазовое предприятие «Газпромнефть-Заполярье» вместе с разработчиком автоматизированных автономных станций для дронов «Русдропоорт» работает над созданием VTOL-порта – специального терминала для вертикального взлета и посадки (VTOL) летательных аппаратов. Об этом на сессии международного промышленно-энергетического форума TNF сообщил руководитель проектов по развитию и роботизации «Газпромнефть-Заполярья» Андрей Марков.

Ранее компания сообщила о развертывании сети автономных дронопортов для круглосуточного беспилотного мониторинга си-бирских месторождений. Беспи-

лотные авиационные системы (БАС) задействованы в инспекции трубопроводов и ключевых технологических узлов на месторождениях. Применение БАС позволяет специалистам в режиме реального времени контролировать этапы строительства, оценивать уровень промышленной безопасности и следить за целостностью инфраструктуры без физического присутствия персонала на месте. Автономные комплексы позволяют проводить работы быстро, безопасно и без непосредственного участия человека, что особенно важно в условиях Крайнего Севера.

По заявлению Маркова, внедрение VTOL-порта позволит существенно расширить радиус применения средств аэромониторинга – он достигнет 100 км. С помощью роботизированных технологий получится организовать практически сплошной мониторинг территории северных месторождений. Это даст возможность отслеживать состояние ключевых инфраструктурных

объектов: строящихся сооружений, трубопроводов, линий электропередачи, автодорог и др. В настоящее время нефтегазовая компания ограничивается лишь фото- и видеофиксацией объектов топливно-энергетического комплекса.

Дронопорты представляют собой компактные контейнеры-боксы для малых мультироторных квадрокоптеров, летающих на дистанции до 15 км, а VTOL-порты – это более крупная наземная инфраструктура для тяжелых аппаратов самолетного типа с вертикальным взлетом и жестким крылом, способных преодолевать сотни километров с полезной нагрузкой до десятков и сотен килограммов, объясняет руководитель направления перспективных проектов НИЦ «Аэроскрипт» Вадим Авершин.

Для нефтегазовой компании это две разные задачи, подчеркивает ведущий эксперт Центра стратегической поддержки отечественных технологий Анастасия Безрукова. Если коптерная станция закрывает объект, то станция под VTOL – расстояние между объектами. Для нефтегазовой компании дрон нужен для мониторинга – осмотра резервуаров, оборудования и строй-

площадок, перечисляет эксперт рынка Национальной технологической инициативы (НТИ) «Аэронет» Артем Богатырев. Самолетный VTOL благодаря полету «на крыле» подходит для обследования длинных трубопроводов и больших территорий. Если грузовой аппарат подходящий, им можно доставлять пробы, запчасти, инструменты и пр., указывает он.

Стоимость стандартного дронопорта для легких коптеров обычно измеряется миллионами рублей, знает Авершин. Затраты на создание собственного автоматизированного VTOL-порта для тяжелых аппаратов значительно выше: такой объект требует инвестиций в десятки миллионов рублей и более, говорит он. Итоговая сумма зависит от комплектации, климатического исполнения площадки, уровня автоматизации сервисных систем и требований к оборудованию для связи и навигации. Как правило, коптерные станции считают по объектам, примерно по одной на площадку, указывает Безрукова. Для VTOL-узла счет идет от плеча – 80–90 км от станции с возвратом и запасом.

В России ключевым игроком в сегменте серийных наземных

При сохранении текущего грузопотока и дефицита провозных возможностей стоимость перевозки, скорее всего, останется на повышенном уровне, а при дальнейшем увеличении объемов возможна дополнительная корректировка ставок вверх, допускает собеседник.

Рост ставок на российском направлении идет вразрез с динамикой мирового рынка. По данным Drewry World Container Index, по состоянию на 10 сентября сводный индекс вторую неделю держится на уровне \$4476 за 40-футовый контейнер. При этом на направлении Азия – Европа ставки снижались: Шанхай – Роттердам подешевел на 2% (до \$3997), Шанхай – Генуя – на 3% (до \$4216).

Президент ГК «КВТ» Юлия Шленская связывает рост ставок на транспортировку контейнеров из Китая в Москву в первую очередь с удорожанием топлива – как поправочный коэффициент из-за роста стоимости дизеля.

Кроме того, китайские контейнерные линии, которые раньше заходили в Новороссийск, переориентируются на Санкт-Петербург, что также удорожает доставку, поскольку увеличивается время в пути и меняется схема распределения грузов. Пока эти факторы не будут компенсированы – а сроки здесь прогнозировать затруднительно, – «ползучий рост» ставок продолжится, полагает Шленская.

С ней соглашается руководитель отдела аналитики «Портньюс» Виталий Чернов. По его оценке, маршрут доставки контейнеров через порты Азово-Черноморского бассейна сейчас стал ненадежным, а логистика через северо-запад хотя и возможна, но также сопряжена с рисками.

Самыми дешевыми и безопасными Чернов называет маршруты через порты Дальнего Востока и железнодорожные погранпереходы – именно на них и стараются работать грузоотправители. Эксперт допускает, что ставки выйдут на плато, но при дальнейшей эскалации на юге или северо-западе продолжат расти. Дополнительным фактором он называет дисбаланс экспортно-импортных контейнеропотоков. Контейнеры с Дальнего Востока в европейскую часть России перевозятся в основном в полувагонах, из-за чего возникает проблема с вывозом пустой тары в обратном направлении, –

станций выступает компания «Русдропоорт», говорит Авершин. «Русдропоорт» под брендом ЭРИ представил два решения: станцию специального вертолета BT-30E разработки «Радар ммс» и «Эрипорт» – компактный «аэропорт» для беспилотников самолетного типа VTOL, напоминает Богатырев. Существует еще Dronerpoints – это специализированное направление компании HeliPoints, которое фокусируется на проектировании и инфраструктурном обустройстве наземных площадок для беспилотников, добавляет он. В его портфолио есть мобильная площадка для беспилотных вертолетов в Ульяновске с композитным покрытием, светосигнальным и метеоборудованием. Коптерные станции серийно выпускают «Гаскар», Центр технологий опорного двигателестроения, «Орбита» и «Дронопорт Урал», перечисляет Безрукова.

В горизонте 3–5 лет крупные отраслевые игроки развернут сети из десятков таких VTOL-портов, считает Авершин. При этом один типовой автоматизированный узел в режиме челночных рейсов способен обеспечивать регулярную работу группировки из нескольких бортов. –

У фондов сложилось с инвесторами



Мария Асиновская

Активы владеющих складами ЗПИФов за год подорожали в 1,6 раза. Инвесторы продолжают вкладывать средства в такие фонды в том числе из-за снижения доходности банковских депозитов, объясняют эксперты

Стоимость чистых активов (СЧА) закрытых паевых инвестиционных фондов (ЗПИФ), которые владеют различными складскими объектами, в августе достигла 353,8 млрд руб., подсчитал специальный депозитарий «Инфинитум». По его данным, с учетом новых фондов это на 60% больше, чем было в аналогичный месяц 2025 г. Прирост с начала года составил 26%, уточняет его коммерческий директор Диана Одинцова.

Об увеличении СЧА таких ЗПИФов говорят и другие участники рынка. Например, в инвестицион-

ной группе Assent оценивают данный показатель у таких фондов, торгующихся на Московской бирже, в 187,82 млрд руб. По словам ее руководителя направления маркетинговой аналитики Кристины Стефановой, в годовом выражении активы подорожали на 33,3% до 46,9 млрд руб., если учитывать фонды, которые вышли на публичный рынок после августа 2025 г. Без них – на 17,4% до 24,5 млрд руб. При этом за восемь месяцев прибавка составила 14%, говорит она.

Стоимость активов фондов для неквалифицированных инвесторов, по данным «Инфинитума», увеличилась на 23,5% за восемь месяцев и на 54% за год до 296,4 млрд руб. Согласно статистике Assent, на 6,4 и 17,1% соответственно до 140,17 млрд руб. По словам Одинцовой, лвиную долю динамики обеспечил ЗПИФ «Современный 8» от УК «Современные фонды недвижимости» (ранее «Сбер фонды недвижимости»), СЧА которого с на-

чала года выросла с 100,8 млрд до 148,5 млрд руб. Заместитель генерального директора этой управляющей компании Руслан Надров эту информацию подтвердил, уточнив, что увеличение составило почти 50 млрд руб. По его словам, в пер-

Значимый вклад в развитие паевых фондов вносит их активный и даже агрессивный маркетинг

вую очередь это отражает интерес частных инвесторов к понятной модели вложений в коммерческую недвижимость. Географическая диверсификация и пул крупных и устойчивых арендаторов обеспе-

чивают финансовый поток и, как следствие, стабильную доходность пайщиков, утверждает собеседник «Ведомостей».

СЧА остальных ЗПИФов для неквалифицированных инвесторов, по информации «Инфинитума», прибавила относительно конца 2025 г. лишь 6,3%. По словам Одинцовой, рынок становится менее однородным. Объем свободного предложения увеличивается, при этом ставки аренды перестали расти прежними темпами и у отдельных объектов также пошли вниз, продолжает эксперт. В результате два фонда, формально владеющие складской недвижимостью одного класса, могут иметь совершенно разную экономику, резюмирует она.

У ЗПИФов для квалифицированных инвесторов, по подсчетам «Инфинитума», стоимость активов за восемь месяцев увеличилась на 40,3% до 57,4 млрд руб. При этом в годовом выражении рост составил 203,5%. По информации Assent, на 45 и 125,4% до 47,7 млрд руб. Но без учета новых фондов сегмент для квалифицированных инвесторов прибавил только 47,8%, уточняет Стефанова. В целом, говорит она, вклад дополнительного капитала больше всего заметен именно там. А СЧА ЗПИФов для неквалифицированных инвесторов, по ее словам, увеличивалась главным образом за счет переоценки существующих активов и роста расчетной стоимости пая, а не притока новых денег. В «Инфинитуме» это подтверждают.

На фоне снижения доходности депозитов «частники» ищут альтернативные способы вложения денег, объясняет динамику по складским ЗПИФам директор по развитию инвестиционного холдинга «Кама капитал» Евгений Трушин. Этот интерес, по его словам, поддерживает развитие самого рынка логистической недвижимости: туда стали выходить девелоперы жилья, а в Москве и Московской области

активизировалось спекулятивное строительство таких объектов. Похожего мнения придерживаются и другие эксперты. Инвесторы рассматривают коммерческую недвижимость как альтернативу традиционным инструментам сбережения, говорит управляющий директор оператора NC Logistic Гарольд Власов. Но, объясняет он, покупка качественного складского объекта физическому лицу практически недоступна из-за его дороговизны. Зато они могут приобрести пай, средний чек которого составляет от 20 000 до 100 000 руб., добавляет управляющий партнер группы компаний «Промплан» Никита Бахчиев. При этом, напоминает он, неквалифицированных инвесторов много: более 42 млн, по данным ЦБ, а квалифицированных – только 1 млн.

Не менее значимый вклад в развитие паевых фондов вносит их активный и даже агрессивный маркетинг, уверен заместитель генерального директора по работе с арендаторами УК MLP Глеб Белавин. Но в целом, подчеркивает эксперт, сама «упаковка» складов в ЗПИФы все еще не носит какого-то системного значимого характера. Лишь 7% таких объектов, по его словам, внесены в фонды, при том что продажа паев идет уже не первый год.

Летние события не привели к заметному снижению СЧА складских ЗПИФов, отмечает Одинцова. Этот показатель продолжил расти в последние месяцы во всех сегментах, подтверждает Стефанова. Но, по ее словам, вторичный рынок паев на ситуацию все-таки отреагировал. Впрочем, на него влияют и общерыночные тренды, подчеркивает она. При этом текущая ситуация может открывать дополнительные возможности для инвесторов, считает Трушин. По его словам, при снижении стоимости паев и сохранении объема выплат доходность, рассчитанная с момента приобретения, может достигать 12–14% годовых против привычных 11%. –

Реестр ловит сеть

Дарья Соловьева

Спрос на реестровое WiFi-оборудование заметно вырос. Но госзакупки телекомпаратуры мельчают

Объем госзакупок WiFi-оборудования в России в первом полугодии 2026 г. по сравнению с первым полугодием 2025 г. увеличился на 23% до 4,64 млрд руб., подсчитал для «Ведомостей» сервис «Контур.Закупки». Опрошенные «Ведомостями» телекомпроизводители «Аквариус» и WowNet указали на заметный рост спроса на российские и реестровые решения. Количество запросов на реестровое WiFi-оборудование примерно втрое превышает число запросов на нереестровые решения, рассказал генеральный директор WowNet Никита Иванов на конференции IT Elements, не раскрывая абсолютных цифр.

Под реестровым оборудованием понимаются российские решения, включенные в реестр телекоммуникационного оборудования российского происхождения (ТОРП) Минпромторга после подтверждения необходимого уровня локализации. При этом не все российское WiFi-оборудование представлено в реестре. В корпоративном сегменте аналитическое агентство Strategy Partners относит к основным отечественным производителям Eltex,

WowNet и Quantum. Но на рынке продолжают использоваться решения зарубежных Cisco, Aruba, Huawei и др.

Растут госзакупки WiFi-оборудования и в количестве процедур, отмечает эксперт проекта «Контур.Закупки» Евгения Сергиенко. По ее данным, в первом полугодии 2026 г. общее число закупок WiFi-оборудования выросло на 22% год к году до 3171 процедуры. Особенно заметно увеличилось количество закупок по 223-ФЗ (закупки компаний с госучастием) – на 75,6% до 518 процедур. По 44-ФЗ (регулирует закупки государственных и муниципальных учреждений) количество процедур стало больше на 16,4% и составило 1075 шт. По данным Merlion, в первом полугодии 2026 г. продажи оборудования российских производителей увеличились на 31% в штуках, но только на 5% в деньгах (дистрибутор не дает абсолютных цифр).

Но несмотря на рост количества закупок, госзаказчики выбирают более дешевую продукцию, заметила Сергиенко. Об этом также рассказал представитель «Росэлторга». По данным площадки, показательная медианная начальная максимальная цена за единицу продукции снизилась на 24% до 137 000 руб. Средняя цена на закупку снизилась по 44-ФЗ примерно на 25% до 1,33 млн руб., а по 223-ФЗ – на 18% до 5 млн руб., уточнил представитель «Контур.Закупок».

Качественно спрос смещается к реестровому оборудованию, а стоимость закупок растет быстрее их количества, рассказал партнер практики «Цифровая трансформация» компании Strategy Partners Сергей Кудряшов. По данным аналитического агентства, спрос на WiFi-оборудование со стороны госзаказчиков постепенно растет. В 2025 г. объем госзакупок достиг 9,62 млрд руб., увеличившись в 2,5 раза год к году, следует из подсчетов Strategy Partners.

По оценке коммерческого директора Fplus Сергея Трюхана, в отдельных категориях оборудования на реестровые решения прихо-

В новых проектах российские решения выбирают в том числе из-за стремления снизить зависимость от зарубежных поставщиков и упростить поддержку инфраструктуры

дит уже 60–80% закупок. Многие российские производители заявляли о намерении локализовать продукцию до уровня, необходимого для попадания в реестр, отметил он. По данным «Ведомостей», в реестре ТОРПа есть только оборудование «Аквариуса», Eltex и QTech.

Наиболее заметно спрос на реестровые решения растет в сегмен-

тах, где закупки проходят по требованиям 44-ФЗ, отметил представитель АНО «Телекоммуникационное оборудование». Значительная часть общего спроса на WiFi-оборудование, по оценке организации, формируется на нерегулируемом рынке. Там интерес к российским решениям связан уже не только с реестровым статусом, но и с уходом ряда иностранных производителей, импортозамещением и изменением структуры поставок, говорит представитель АНО. По словам собеседника, среди корпоративных заказчиков также стали чаще появляться запросы именно на реестровое оборудование.

По оценке Кудряшова, российское корпоративное WiFi-оборудование сейчас в среднем на 10–30% дороже сопоставимых китайских решений, но дешевле премиально-

ным, говорит эксперт по беспроводным технологиям «K2Теха» Виктор Беляев. На рынке есть отечественные точки доступа с поддержкой WiFi-7, а российские аппаратные контроллеры способны одновременно управлять тысячами точек доступа, рассуждает эксперт. По словам Беляева, для типовых корпоративных сценариев – офисов, складов и производственных площадок – этого уже достаточно, чтобы использовать российское оборудование как альтернативу иностранному.

Директор департамента развития «Инфосистем джет» Алексей Пантелеев добавил, что российские решения уже закрывают около 90% необходимого заказчикам функционала. По его словам, отставание сохраняется прежде всего в сложных сетях высокой плотности, например на крупных стадионах и в парках. С точки зрения технологической базы оборудования Huawei и Cisco по-прежнему остаются впереди, отмечает эксперт.

В новых проектах выбор между российским и иностранным оборудованием, напротив, Пантелеев оценивает примерно как 50 на 50 – российские решения выбирают в том числе из-за стремления снизить зависимость от зарубежных поставщиков и упростить поддержку инфраструктуры. Беляев отмечает, что отечественные вендоры готовы быстрее дорабатывать функциональность под требования крупных клиентов, тогда как для глобальных производителей подобные изменения под отдельного заказчика зачастую экономически нецелесообразны. –

торговый день17.09.2026

на 1,57%

СНИЗИЛСЯ В ЧЕТВЕРГ ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 17 сентября, уменьшился на 1,57% до 2248,87 пункта. Его долларовый аналог индекс РТС потерял 1,97% и составил 838,3 пункта.

Лидерами роста стали бумаги «Совкомфлота» (+1,47%), обыкновенные акции банка «Санкт-Петербург» (+0,77%), бумаги ММК (+0,63%), МКБ (+0,41%) и Positive Technologies (+0,39%). В аутсайдерах оказались бумаги «Ленты» (-5,1%), МТС (-4,62%), «Мосэнерго» (-4,01%), Московской биржи (-2,97%) и «Лукойла» (-2,85%). Курс юаня на Московской бирже

снизился на 0,02% (-0,2 коп.) до 12,575 руб. Курс доллара США Банк России установил на отметке 84,5 руб. (+34 коп.). Официальный курс евро составил 97,498 руб. (+37 коп.). Цена ноябрьского фьючерса на нефть марки Brent уменьшилась на 2,5% до \$103,2/барр. Октябрьский фьючерс на нефть WTI подешевел на 1,6% до \$100,8/барр.

На российском рынке акций в четверг продолжилась фиксация прибыли: внешний негатив, отсутствие новых сигналов движения к мирным переговорам по Украине и откат нефтяных цен поддержали распродажу, перечисляет эксперт по фондовому рынку БКС Андрей Смирнов. Ближайшая серьезная опора по индексу Мосбиржи – район круглых 2200 пунктов, а ключевыми факторами влияния останутся геополитические новости и сырьевые цены, считают в БКС.

Рубль остается стабильным, разнонаправленные факторы пока уравнивают друг друга, продолжает Смирнов. С одной стороны, геополитический оптимизм на рынке уменьшился, а сезонный рост импорта усиливается поставками зарубежного топлива. С другой – на рынок уже может поступать выручка, сформированная по нефтяным ценам июля, когда они шли вверх, перечисляет он. Стоит учесть и то, что Минфин сократил покупки валюты в рамках бюджетного правила, а Банк России взял паузу в снижении ключевой ставки, считает эксперт. Приближение налогового периода может качнуть баланс в пользу рубля, но этот фактор может начать проявляться уже после выходных, добавил он. В пятницу в БКС ждут доллар на уровне 84–85 руб., юань – 12,4–12,6 руб.



Артем Кульша

Российские компании закончили сезон публикации финансовой отчетности по международным стандартам за первое полугодие 2026 г. Результаты более 65 эмитентов, анализируемых «Эйлером», превзошли ожидания рынка, пишет аналитик компании по стратегии на российском рынке акций Лидия Михайлова в отчете, с которым ознакомились «Ведомости». В среднем показатели EBITDA превысили консенсус-прогнозы «Интерфакса» и расчеты «Эйлера» на 5,3 и 4,1% соответственно.

Позитивные сюрпризы преобладали над негативными не только по EBITDA, но и по выручке и чистой прибыли, отмечает Михайлова. Позитивным/негативным сюрпризом она считает расхождение прогноза и факта более чем на 2%. В одних случаях показатели сравниваются «Эйлером» год к году (г/г), в других – полугодие к полугодью (п/п).

«Это было суждение аналитика, с чем лучше сравнить. К примеру, в компаниях присутствует сезонность – в этом случае более корректное сравнение будет год к году. В другом случае подсвечивались тренды, которые происходили по полугодиям, к примеру сильная динамика цен на товары у экспортеров», – пояснил соавтор отчета аналитик «Эйлера» по стратегии на российском рынке акций Николай Михеев.

ФИНАНСЫ, НЕФТЬ И ГАЗ

Заметное улучшение финансовых показателей продемонстрировал нефтегазовый сектор на фоне сильной ценовой конъюнктуры и улучшения маржи нефтепереработки, указывают в «Эйлере». В среднем рост EBITDA составил около 40% п/п.

Одни из самых сильных результатов в секторе опубликовал «Лукойл»: EBITDA прибавила 73% п/п до 815,3 млрд руб., FCFE (свободный денежный поток, приходящийся на акционеров) вырос на 84% до 519 млрд руб. на фоне снижения операционных расходов и капитальных затрат. Результаты «Татнефти» отразили схожие тренды. А вот FCFE «Газпрома» оказался в отрицательной зоне (-317 млрд руб.), несмотря на сильный рост EBITDA (+42% г/г до 1,98 трлн руб.): увеличение доходов от продажи нефти и нефтепродуктов и снижение капзатрат нивелировались увеличением оборотного капитала. Схожий результат продемонстрировала и «дочка» «Газпром нефть».

Отчеты на мажорной ноте

Сезон отчетности завершился в России множеством позитивных сюрпризов: финансовые результаты большинства компаний превзошли ожидания экспертов. Это обусловлено сильной динамикой товарных рынков, усилиями менеджмента по оптимизации операционных затрат и низкой базой сравнения, считают аналитики

Высокие цены на товарных рынках поддержали выручку компаний сектора материалов и удобрений; при этом у большинства из них накопление оборотного капитала оказало давление на денежные потоки, пишет Михайлова. Сталелитейный рынок во II квартале оставался в кризисном состоянии, констатировала она. У «Русала» сильно выросла EBITDA (+64% г/г до \$1,23 млрд), но накопление оборотного капитала привело к глубоко отрицательному свободному денежному потоку (FCF; -\$633 млн). Результаты «Алросы» продолжили ухудшаться в условиях сложной рыночной конъюнктуры (выручка упала на 33% г/г и 12% п/п до 90,3 млрд руб.). Негативным сюрпризом для участников рынка стало сокращенное раскрытие отчетности «Полюсом», не позволяющее оценить FCF, также компания не раскрыла EBITDA, сетует Михайлова.

Финансовый сектор во II квартале показал неоднородные результаты, при этом большинство крупных игроков сохранили высокую рентабельность капитала на уровне 23–28%, указывают в «Эйлере». Самый высокий уровень показали

«Т-технологии»: операционная рентабельность составила 28% благодаря высокой прибыльности основного бизнеса. Сбербанк и Дом.РФ продемонстрировали уверенный рост чистой прибыли (+20,9% г/г за квартал до 511,2 млрд руб. и +22% до 28,7 млрд руб. соответственно) за счет устойчивости чистой процентной маржи (ЧПМ) и высокой операционной эффективности.

А вот ВТБ столкнулся со снижением чистой прибыли во II квартале (-34% г/г до 93 млрд руб. при рентабельности капитала 13%) в условиях сокращения прочих доходов и более высокой эффективной налоговой ставки, отмечает Михайлова. Но наиболее слабую динамику показал банк «Санкт-Петербург», прибыль которого упала на 39% г/г до 5,6 млрд руб. из-за резкого роста отчислений в резервы и операционных расходов, а также снижения ЧПМ, указывает аналитик.

ДРУГИЕ СЕКТОРЫ

ТМТ-сектор (технологии, медиа, телекоммуникации) во II квартале показал сильные результаты, оце-

нивает Михайлова. У «Яндекса» рост выручки на 16% г/г до 386 млрд руб. сопровождался увеличением скорректированной EBITDA на 35% до 89 млрд руб., при этом сегмент электронной коммерции впервые вышел в прибыль. VK увеличила выручку на 17% г/г до 43,5 млрд руб. и скорректированную EBITDA на 41% до 7,6 млрд руб. благодаря ускорению роста ключевых сегментов бизнеса и нового направления «Социальная коммерция». Positive Technologies более чем удвоила отгрузки за счет новых клиентов и впервые вышла на положительные EBITDAC и NIC уже во II квартале, тогда как исторически компания проходила точку безубыточности ближе к IV кварталу.

«Циан», несмотря на слабую конъюнктуру рынка недвижимости, ускорил во II квартале рост выручки до 23% г/г (4,4 млрд руб.) за счет улучшения динамики в ключевых направлениях бизнеса и повышения монетизации. У МТС рост телекомнаправления, рекламы и розницы компенсировал снижение финтеха, а чистую прибыль (увеличилась в 23,9 раза г/г за II квартал до 66,9 млрд руб.) поддержал разовый доход от продажи доли в БИК. «Ростелеком» увеличил выручку за II квартал на 11% г/г до 226,8 млрд руб. благодаря устойчивому росту выручки телекомнаправлений, в частности мобильной связи и фиксированного доступа к интернету, а также двузначному росту сегмента цифровых сервисов.

Результаты компаний потребительского сектора отразили сложную ситуацию в отрасли на фоне замедления продуктовой инфляции (+4,5% г/г за первое полугодие), повышенной промоактивности и сложного рынка труда, перечисляет Михайлова. В то же время те компании, стратегия которых базируется на активном неорга-

ническом росте, продемонстрировали ухудшение рентабельности, но более высокие темпы роста, отметила она. У «Магнита» усиление фокуса на эффективности привело к стабилизации операционных метрик, что позволило компании опередить лидера сектора X5 по темпам роста выручки (+13% г/г до 1887,2 млрд руб. против +11% до 2,48 трлн руб. соответственно) и динамике LFL-продаж (выручка в сопоставимых магазинах; +11 и +5,1% соответственно).

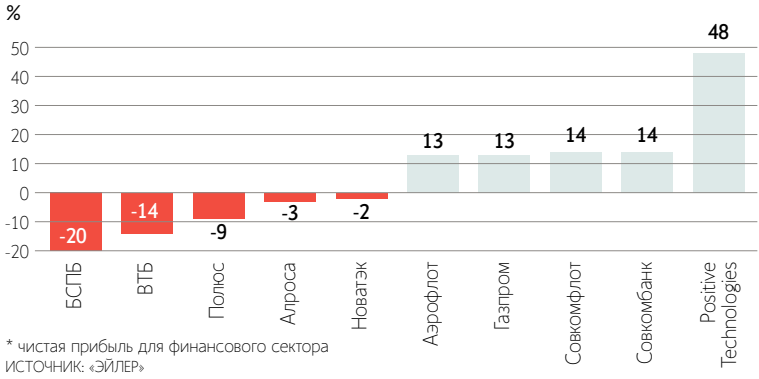
Компании электроэнергетического сектора представили неоднородные результаты, продолжает Михайлова. Ключевым фактором расхождения динамики EBITDA «Интер РАО» (-4,3% г/г до 89,3 млрд руб.) и «Русгидро» (+52,4% до 149,9 млрд руб.) стала высокая выработка ГЭС после аномально снежной зимы: она поддержала гидрогенерацию, одновременно вытесняя тепловую, объясняет аналитик. Показатели транспортного сектора выросли, оказавшись лучше ожиданий «Эйлера» и консенсуса. Например, у «Аэрофлота» скорректированная EBITDA за II квартал прибавила 14% г/г до 52,7 млрд руб.

На фоне высоких процентных ставок, замедления экономики и украинских атак на инфраструктуру результаты компаний можно оценить позитивно, бизнес оказался устойчивее, чем предполагалось в начале года, считает инвестиционный стратег «Гарда капитала» Александр Бахтин. Поддержку результатам в большей степени оказали цены на сырье, а компании, ориентированные на внутренний рынок, смогли сохранить объемы бизнеса благодаря устойчивому спросу и переносу части роста издержек в цены, рассуждает он. Но во втором полугодии рассчитывать на такие же результаты, скорее всего, не стоит, предупредил Бахтин. Эффект высоких ставок будет проявляться сильнее, потребительский спрос продолжит замедляться, а рост затрат и более жесткая бюджетная политика могут оказать давление на маржинальность, перечисляет стратег.

Ожидания «Альфа-капитала» превзошли компании нефтяной отрасли, в частности «Лукойл», «Татнефть» и «Газпром нефть», говорит портфельный управляющий УК Дмитрий Скрыбин. В одних случаях этому способствовало сокращение операционных затрат («Лукойл», «Газпром нефть»), в других – оптимизация капитальных расходов («Лукойл», «Татнефть»), отмечает он.

Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

Топ-5 негативных и позитивных сюрпризов по EBITDA* относительно консенсус-прогноза «Интерфакса»

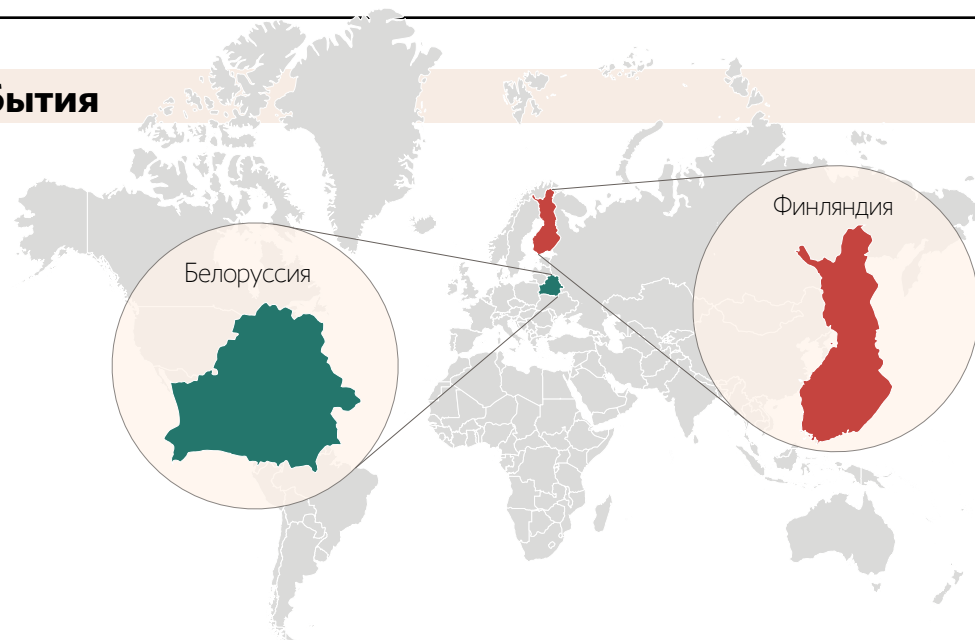


* чистая прибыль для финансового сектора ИСТОЧНИК: «ЭЙЛЕР»

цифры. тенденции. события

**МИНСК. ПРЕДСТАВИТЕЛЬ
ДОНАЛЬДА ТРАМПА ПООБЕЩАЛ
ВЕРНУТЬ БЕЛОРУССИИ \$40 МЛН**

Спецпосланник США по Белоруссии Джон Коул совершил свой первый за полгода визит в Минск, где его принял президент Александр Лукашенко. В открытой части беседы Коул заявил, что США работают с Citibank с целью вернуть Белоруссии «застравленные деньги». Ранее Лукашенко публично сетовал, что «\$43–44 млн наших» средств застряли в международном банке в ходе сделки по калийным удобрениям. Белорусский лидер сказал, что после их возвращения будет готов «договариваться о более серьезных вещах». **БЕЛТА**



3,6

млрд евро израсходовала Финляндия на военную помощь Украине с 2022 г. Финляндия отправила 34 пакета помощи, последний из которых составляет 290 млн евро, что выводит страну на одну из ведущих позиций в Европе по помощи Украине. В этот пакет войдут запасы вооружений и боеприпасов из арсеналов министерства обороны Финляндии и продукция национального ВПК, их точный перечень не разглашается. Предыдущий пакет военной помощи Киеву Финляндия передавала в августе. **ТАСС**

Владимир Кулагин
Роман Романов

Си просто так не ездит

В случае отмены визита Си Цзиньпина в США на кону будет торговое перемирие между двумя крупнейшими экономиками мира. Поэтому заинтересованные стороны так напряженно следят за слухами, состоится ли эта поездка

Президент США Дональд Трамп заявил, что его не беспокоят появившиеся сообщения о возможной отмене визита в его страну председателя КНР Си Цзиньпина. Пока что эта поездка в Белый дом, призванная стать ответным визитом лидера Китая после майского визита в Китай Трампа, намечена на 24 сентября. «У нас отличные отношения. Он хочет ладить, и мы этого хотим, мы поладим», – сказал Трамп.

Один из поводов для вопроса репортеров дало японское агентство Kyodo News. Оно сообщило, основываясь на своих источниках, что Пекин якобы уведомил о возможности отменить запланированную встречу лидеров, если Вашингтон до нее одобрит новые продажи Тайваню любого оружия. Японское агентство считает, что американский лидер заинтересован в приезде Си в Белый дом незадолго до промежуточных выборов в конгресс. Другим относительно новым раздражителем в отношениях в СМИ называют желание США усилить санкционный режим против стран, которые активно ведут дела с противостоящим им Ираном, т. е. и против Китая. В ходе встречи с Трампом в мае Си действительно подчеркивал первостепенную важность вопроса Тайваня для отношений двух стран. После этого Трамп дважды намекал на то, что для решения вопроса о дальнейшем снабжении Тайваня оружием ему необходимо поговорить с его президентом Лай Циндэ, который даже в теории полностью отрицает взаимосвязанность острова с КНР. Но этого события, которое само по себе могло вызвать бурную реакцию Пекина, так и не произошло. Ранее конгресс США одобрил продажу Тайбэю оружия на \$14 млрд, но затем в прессе стали появляться противоречащие сообщения о дальнейших шагах Вашингтона.

Первоочередным вопросом повестки новой встречи лидеров США и Китая может стать продление торгово-тарифного перемирия между странами, которое истекает 10 ноября. О нем Си и Трамп договорились в Южной Корее в конце октября 2025 г., после эскалации противостояния в этой сфере с тарифами выше 100%. Общая тарифная ставка после встречи в Пусане для Китая была зафиксирована на уровне 20%, а в обратном направлении – 10%. И даже несмотря на то, что 20 февраля 2026 г. верховный суд США лишил Трампа рычага оперативного введения пошлин в любом размере, среднезвешенная тарифная ставка на китайскую продукцию остается одной из самых высоких – около 29% из-за прочих отраслевых тарифов. Дру-



Председатель КНР Си Цзиньпин в 2026 г. показал президенту США Дональду Трампу одну из главных достопримечательностей Пекина – Храм неба / ZUMA / ТАСС

гой частью сделки в Пусане было обязательство Пекина обеспечить на год «беспрепятственный» экспорт редкоземельных элементов в США, а также взаимная отмена штрафов и санкций в области портов и судостроения.

Кроме того, и сам Трамп, и источники говорят о том, что еще одной темой его сентябрьской встречи с Си должно стать развитие искусственного интеллекта (ИИ).

При этом майский саммит 2026 г. двух лидеров в Пекине обошелся без громких сделок и тем более прорывов.

Отмена визита Си в Вашингтон крайне маловероятна, так как это имело бы негативные последствия для администрации Трампа, говорит замдиректора Центра комплексных европейских и международных исследований НИУ ВШЭ Дмитрий Суслов. По его словам, поддержание управляемого соперничества с Китаем – один из главных приоритетов команды Трампа. «Сейчас США не заинтересованы в порче отношений, так как их

иранская авантюра ослабила их присутствие в АТР. Трамп также заинтересован в продлении торгового перемирия с Китаем и недопущении нового раунда торговой войны, особенно до промежуточных выборов в ноябре», – подчеркнул Суслов.

С тем, что Си все-таки с вероятностью не менее 80% доберется до Вашингтона, соглашается и директор ИСАА МГУ Алексей Маслов. По его мнению, и Китай заинтересован в продлении торгового перемирия. Кроме того, последние встречи с Трампом для КНР были вполне позитивными, так как Трамп не делал никаких выпадов по тому же Тайваню.

Шансы того, что администрация реализует продажу вооружений на Тайвань до саммита, крайне малы именно из-за того, что сам Трамп очень ждет встречи с Си, говорит научный сотрудник Центра североамериканских исследований ИМЭМО РАН Максим Черкашин. По его мнению, до того момента Трамп будет соблюдать все китайские

«красные линии». Среди вопросов, которые администрация Трампа попытается лоббировать в повестку переговоров с КНР, Черкашин отметил следующие: продолжение перемирия в торговой войне, содействие в санкционном давлении на Иран и, возможно, на Россию, а также содействие в контроле цен на энергоносители, диалог по ИИ и вопрос об экспортном контроле редкоземельных металлов. «В подавляющем большинстве случаев китайской стороне незачем идти навстречу американцам, а им, в свою очередь, практически нечего предложить. Нужно помнить, что встреча в Пусане прошла до того, как США продемонстрировали неспособность решить свою внутреннюю проблему военным способом. И на новом саммите США будут выглядеть еще слабее», – сказал Черкашин.

Конгресс США еще в январе 2026 г. одобрил пакет вооружений для Тайваня, но Трамп намеренно затянул подписание закона и публично называл данный пакет удобным предметом торга с Ки-

таем, говорит научный сотрудник ИСКРАНа Алексей Степанов. Он подчеркнул, что, пока эти поставки не идут фактически, Пекин остается за столом переговоров.

Одним из основных факторов остаются промежуточные выборы в США, считает Степанов. «Рейтинг одобрения Трампа по опросам опустился до 33%, в особенности это касается сельских избирателей, что объясняется в том числе слабым китайским спросом на американскую сою. При этом Китай обязался закупать не менее 25 млн т сои ежегодно вплоть до 2028 г. И встреча с Си нужна Трампу до 3 ноября в отличие от Китая, который не связан этими временными ограничениями», – подчеркнул эксперт.

Си предыдущий раз посещал США три года назад, в 2023 г., ради встречи с тогдашним президентом Джо Байденом и участия в саммите Азиатско-Тихоокеанского экономического сотрудничества (АТЭС). В эту организацию входит 21 экономика. Китай намерен провести масштабный ежегодный саммит АТЭС 18–19 ноября в южном мегаполисе Шэньчжэне. Помощник президента России Юрий Ушаков 10 сентября подтвердил, что Владимир Путин посетит это мероприятие.

Более того, 1 сентября Ушаков рассказал ИС «Вести» о возможности трехсторонней встречи в Шэньчжэне в формате Трамп – Си – Путин. Официального подтверждения с американской стороны о том, что Трамп приедет в ноябре в Китай, нет. Ранее министр финансов Скотт Бессент лишь допускал такой вариант.

При этом 9 сентября 2026 г. Трамп, после телефонного разговора с Путиным, заявил, что считает возможной вскоре новую встречу с ним, без уточнения деталей, когда именно. Одновременно, как пишет гонконгская South China Morning Post, Китай подает сигналы о том, что он готов поучаствовать в организации четвертой встречи Трампа с лидером КНР Ким Чен Ыном. Источники сообщают, что Пекин намерен сыграть «конструктивную» роль в возобновлении американо-северокорейского диалога.

Если сентябрьский визит Си в США вдруг все-таки сорвется, то затем и Трамп не поедет на саммит АТЭС, сходятся во мнении эксперты-американисты. Си вполне может обсудить в Белом доме возможность трехсторонней встречи с Путиным в Шэньчжэне, так как саммит БРИКС показал, что Китай, видимо, возобновляет свою миротворческую активность на украинском направлении, указывает Маслов. Что касается Кима, то в прессе возникают идеи вовлечения КНДР в многосторонние форматы, но пока приезд лидера КНДР на саммит АТЭС сложно себе представить, говорит Маслов. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Несоединенное королевство

Роман Романов

Руководители Уэльса, Шотландии и Северной Ирландии хотят получить право на проведение референдумов о независимости своих земель. Они надеются на сближение с Евросоюзом и считают неправильным возможность Лондона ограничивать эти отношения

Премьер-министры Шотландии Джон Суини, Уэльса Рун Ап Иорверт и Северной Ирландии Мишель О'Нилл подписали совместный меморандум о взаимопонимании в уэльской столице Кардиффе. Документ также завизировала лидер ирландской оппозиции из сепаратистской партии «Шинн Фейн» Мэри Лу Макдональд. Суини назвал мероприятие «переломным моментом для конституционного пути Соединенного Королевства». Он также назвал действующего главу британского правительства Энди Бернема «последним премьер-министром» Соединенного Королевства, пообещав провести референдум о независимости в течение следующих пяти лет.

Документ призывает центральное правительство в Лондоне дать право автономиям самостоятельно решать вопрос проведения референдумов о независимости. В нем говорится: «Впервые в истории Шотландии, Уэльса и Северной Ирландии появились первые министры (руководители этих регионов. – «Ведомости»), которые выступают за независимость от Соединенного Королевства <...> Для людей, наблюдающих за происходящим на этих островах, и для людей, наблюдающих за происходящим по всему миру, не может быть более ясного призна-

ка того, что время Вестминстера (центральное правительство в Лондоне. – «Ведомости») подходит к концу».

Согласно действующему законодательству, Шотландия и Уэльс обязаны официально запросить у британского парламента разрешение на проведение референдума. В Северной Ирландии работает другой механизм, подразумевающий объявление референдума только в том случае, если очевидно желание большинства отсоединиться от Великобритании и/или присоединиться к Ирландии. Но решение принимает госсекретарь по делам Северной Ирландии. Иначе говоря, и в этом случае многое зависит от мнения Лондона.

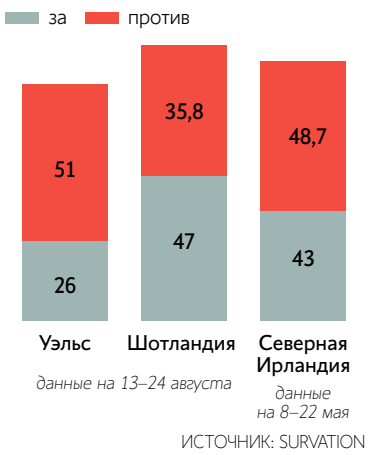
В результате майских муниципальных выборов в трех этих землях укрепились позиции сторонников независимости. Но согласно последнему опросу в

Уэльсе, проведенному Survation в период с 13 по 24 августа, за независимость выступает только 26%, против – 51%. В Шотландии тот же опрос показал 47% в пользу сторонников независимости, а 43% – против. Что касается Северной Ирландии, то там похожий опрос проводили в период с 8 по 22 мая. Тогда за независимость выступили 35,8%, а против – 49,7%. Во время своего визита в Ирландию президент США Дональд Трамп заявил, что «очень хотел увидеть ее [Ирландию] объединенной». Премьеры Великобритании и Ирландии не стали комментировать эти слова Трампа.

Сторонники независимости этих автономий также выступают за их сближение с Евросоюзом (ЕС). Во время референдума о членстве в ЕС в 2016 г. большинство населения Шотландии и Северной Ирландии голосовали за возможность остаться в объединении, но в Уэльсе большинство высказались за выход из ЕС.

Кардиффская декларация – игра мускулами со стороны местных националистов в попытке показать силу Лондону и выбить больше уступок в разных сферах, говорит политолог Малек Дудаков. По его словам, нынешнее британское законодательство пока надежно защищает возможность Лондона контролировать ситуацию. Кроме того, лейбористское правительство попытается максимально ограничить возможности таких референдумов. Несмотря на это, сторонники независимости этих регионов попытаются использовать этот вопрос, чтобы списать на Лондон все возможные проблемы и укрепить свои власть и влияние. Не в последнюю очередь шансы сторонников независимости малы из-за отсутствия реальной

Сколько граждан Уэльса, Шотландии и Северной Ирландии выступают за независимость % опрошенных



В Великобритании уже долгое время зреет проблема автономий, заметная часть населения которых желает независимости от Лондона / PA IMAGES / REUTERS

готовности местного населения, кроме Шотландии, поддержать эту идею, говорит Дудаков.

С точки зрения легальных процедур регионам будет очень трудно добиться проведения референдума, все будет определять Лондон, говорит ведущий научный сотрудник Центра комплексных европейских и международных исследований НИУ ВШЭ Сергей Шеин. По его словам, националисты у власти в трех регионах будут играть на низких рейтингах лейбористов. При этом в преддверии выборов, которые должны состояться до 2029 г., лейбористы могут попытаться заигрывать с националистами, как это делал бывший

премьер-министр лейборист Тони Блэр (1997–2007), сказал эксперт. Кроме того, шотландским сторонникам независимости, несмотря на относительно высокий уровень готовности к отказу от Британии, будет трудно убедить население принять итоговое решение – Лондон активно рассказывает о сложностях, включая финансовые, которые возникнут для шотландцев. «Таким образом, главная цель националистов сейчас – не независимость, а получение преференций в сфере местного самоуправления. Но основной их проблемой остается то, что у них есть общий лозунг, а цели – разные», – резюмировал Шеин.

Накануне поражения

Роман Романов

На промежуточных выборах в конгресс США в ноябре ожидается победа демократов в палате представителей, хотя сенат может остаться за республиканцами. Президент США Дональд Трамп лишится возможности полноценно управлять страной

До промежуточных выборов в конгресс США остается 50 дней, и президент США республиканец Дональд Трамп обещает неслыханные податки, чтобы помочь своей проигрывающей партии. В ходе партийного съезда он пообещал каждому американцу единоразовую выплату в \$5000, если республиканцы сохранят за собой Капитолий. Позже он пообещал, что война, начатая им 28 февраля против Ирана, обязательно закончится, но только уже после промежуточных выборов и тогда же снизятся цены на бензин.

Несмотря на все эти обещания, согласно проекту Cook Political Report, из 435 мандатов в палате представителей конкурентными

являются 37, а в сенате из 35 – девять (всего в сенате 100 мандатов, но каждые два года там переизбирается только треть). По подсчетам «Ведомостей» с опорой на актуальные рейтинги и электоральную историю в этих округах, демократы выиграют большинство в палате представителей с перевесом от 10 мест и больше. В сенате у республиканцев все еще есть шанс сохранить большинство, но, возможно, потерять один или два мандата. В случае потери двух мандатов у них останется большинство в 51 голос + голос вице-президента при расколе 50/50, но не все сенаторы-республиканцы всегда поддерживают президента.

Рейтинги как самого Трампа, так и его партии продолжают стагнировать ниже 40%. Согласно агрегатору опросов Real Clear Politics, общенациональный рейтинг главы государства составляет 39,3% (один из самых низких показателей за его второй срок), а республиканцев – 38,8%. Для сравнения: у демократов рейтинг тоже лишь 40%. Но одновременно с этим относительное большинство американцев готовы

голосовать именно за демократов: 48,3% против 41,9%. Если же отслеживать динамику опросов с середины августа (всего их было 11), то показатели демократов в этот период в целом улучшались.

Демократам также больше доверяют в вопросах экономики – основного фактора для американского избирателя при принятии решения, за кого голосовать. По данным совместного опроса журнала The Economist и агентства YouGov, проведенного в период с 21 по 24 августа, 39% американцев считают, что демократы смогут лучше управлять экономикой, тогда как в пользу республиканцев высказалось 32%.

Но при этом у демократов меньше денег, чем у республиканцев. Согласно открытым данным, в начале июля демократы заявили Федеральной избирательной комиссии (FEC) о \$16 млн на счетах при задолженности в \$18 млн (накопилась ввиду медленного сбора средств и одновременных предвыборительных расходов, включая расходы на президентскую кампанию 2024 г.), а республиканцы показали отсутствие долгов и наличие \$129 млн. Согласно откры-

тым данным, на начало сентября республиканское финансовое преимущество сохраняется.

Кроме того, на этот раз партия ставит на большее количество прогрессивных кандидатов, которые считаются частью ее левого крыла. Это, в свою очередь, может навредить ее шансам среди независимых избирателей (не являются сторонниками ни одной из двух партий).

Но исторический тренд остается на стороне демократов. Со второй половины 1940-х гг. президентская партия почти всегда теряет большинство в палате представителей на промежуточных выборах. Самым свежим исключением из этого правила был 2002 год, когда при республиканце Джордже Буше-младшем его однопартийцам удалось удержать обе палаты конгресса. Но тогдашний политический успех многие объясняли подъемом национального объединения в результате террористических атак 11 сентября 2001 г.

Победу демократов в палате представителей ожидает и руководитель «Дубравский консалтинга» политтехнолог Павел Дубравский. Он считает, что в сенате расклад пока менее очевидный, но в палате представителей республиканцам приходится выбирать между плохим и очень плохим исходами. Такого же мне-

ния придерживается руководитель «Минченко консалтинга» политтехнолог Евгений Минченко. По его словам, Трамп растерял экономические ориентированных избирателей и разочаровал своих же сторонников войной в Иране. Но он подчеркнул, что, несмотря на такие комфортные условия, демократы не смогут одержать оглушительную победу в палате и выиграть сенат. «У демократов нет ни яркого лидера, ни уникальной повестки», – сказал эксперт.

Переход палаты к демократам гарантирует Трампу непреодолимый барьер всей его повестки, включая избирательную и иммиграционную реформы, подчеркнул заведующий отделом внутривластных исследований ИСКРАНа Вадим Козлов. Эксперт также подчеркнул, что демократы смогут инициировать слушания против Трампа по возможным конфликтам интересов, использованию исполнительной власти и многим другим вопросам вплоть до новых импичментов (Трампу уже дважды объявляли импичмент в первый срок в 2019 и 2021 гг.). Что касается внешней политики, то победа демократов не приведет к существенным ее изменениям, так как президент обладает в этой сфере наибольшим количеством полномочий.

ИНТЕРВЬЮ партнер Kert

Михаил Орлов: Налоги не могут существовать вне спора и дискуссии

Родился 1 марта 1971 г. в Москве	Выпускник Московской государственной юридической академии им. Кутафина	Участник группы юристов, разработавших Налоговый кодекс	Руководитель департамента налоговой политики Минэкономразвития	Председатель экспертного совета по налоговому и таможенному законодательству комитета Госдумы по бюджету и налогам	Партнер отдела налогового и юридического консультирования, руководитель практики по разрешению налоговых споров KPMG в России и СНГ	Партнер Kert, руководитель департамента налогового и юридического консультирования
	1993	1998	2002	2004	2010	2014

Дарья Мосолкина

Рынок консалтинга в России в последние годы пережил то, что принято называть огнем, водой и медными трубами. С одной стороны, уход иностранных владельцев с их громкими именами, полная перестройка работы и отчасти бизнес-модели. С другой – клиенты с абсолютно новыми вызовами и вопросами, требующими оперативной и точной работы консультантов. Изменения налогового законодательства в последние годы вынуждают бизнес отказываться от запуска масштабных проектов и долгосрочных инвестиций, рассказал в интервью «Ведомостям» партнер Kert и председатель экспертного совета по налоговому и таможенному законодательству комитета Госдумы по бюджету и налогам Михаил Орлов. На рынке он известен как человек с уникальным опытом законодательной и «полевой» работы, живым острым умом и узнаваемым чувством юмора.

Мы поговорили с ним о стратегии выживания после ухода международных аудиторских брендов, сохранении бизнес-культуры «большой четверки», причинах невосприимчивости федерального инвестычета и условиях для формирования налоговой культуры в России. Орлов убежден: «Налоги были придуманы не для государства. Государство всегда умело тем или иным способом централизовать финансовые ресурсы». Они появились тогда, когда властям понадобилось договариваться с налогоплательщиками, а общее решение должно рождаться в споре и постоянной дискуссии.

– Прежде чем говорить о настоящем и будущем, хочется подвести небольшой промежуточный итог. Вы наблюдали за становлением российского налогового регулирования и администрирования практически с нуля. К чему мы пришли сегодня? Изменилось ли что-то принципиально в подходах и целях, которые ставились изначально и которые сейчас транслируют законодатель и ФНС?

– С 1992 г. мы прошли, как я вижу, несколько этапов изменения налогового регулирования.

Первым был этап, я бы сказал, «дикого» нормотворчества. В 1991–1992 гг. законы создавались исходя из очень начального представления о том, что вообще такое законодательство о налогах и в чем специфика этого регулирования. Поэтому там, конечно, встречались и странные, и просто непроработанные вещи.

Но надо отдать должное Конституционному суду: в тот период он был очень активен, выносил интересные решения, опираясь на правовые традиции и конституционные принципы, и во многом помогал восполнять недостатки законодательства начала 1990-х.



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Когда в 1998 г. принималась первая часть Налогового кодекса, задача как раз состояла в том, чтобы провести кодификацию и воплотить все наработки, которые появились за предыдущие шесть лет. Тогда большое внимание уделялось юридической технике. Это был один из тех случаев, когда именно юридические вопросы обсуждались очень подробно. Я помню, например, что несколько дней было потрачено только на работу с поправками юридического департамента Госдумы – замечаний было очень много.

Потом мы решили, что юридические вопросы уже достаточно хорошо проработаны. Во второй части Налогового кодекса стали оцениваться не только юридические аспекты, но и бюджетные последствия. Постепенно именно бюджетные последствия того или иного решения стали приоритизироваться все сильнее, а правовым принципам построения налогового законодательства уделялось меньше внимания. И в сегодняшних условиях приоритетом, очевидно, являются именно бюджетные последствия принятия того или иного закона. Юридические вопросы, конструирование норм, юридическая техника отошли на второй план. В этом я вижу одно из главных изменений по сравнению с концом прошлого века, с 1998–1999 гг.

– За последнее время консультанты столкнулись с трудностями. После 2022 г. рынок пережил серьезную перестройку: иностранные компании уходили, изменения коснулись в том числе «большой четверки». Можно ли сказать, что после ухода международного

бренда вы в каком-то смысле начинали с нуля: заново зарабатывали доверие и объясняли клиентам, что качество обеспечивала не вывеска, а люди?

– Я бы не стал категорично говорить, что мы начинали с нуля. Налоговое консультирование «большой четверки» всегда несколько отличалось от консалтингового бизнеса других компаний. Я прошел через разные консалтинговые структуры и могу сказать, что отличалось прежде всего в масштабе и характере задач, которые решает консультант.

«Большая четверка» в последнее время занималась реализацией бизнес-решений, в которых налоговый компонент был только одной из составляющих. Клиент не приходил к нам для того, чтобы узнать, как платить НДС. Он приходил с вопросом, как правильно выстроить цепочку поставок или построить холдинговую структуру, чтобы минимизировать комплексные, в том числе налоговые, риски.

Точно так же клиент приходил не за рассказом о том, как применяется та или иная инвестиционная льгота. Ему было нужно, чтобы мы разработали бизнес-схему реализации инвестиционного проекта, включающую в себя в том числе налоговый компонент. Это требовало достаточно глубоких и очень разносторонних знаний. Поэтому к клиенту мы, как правило, приходили большой рабочей командой. В этом и заключалась одна из уникальных особенностей «четверки».

Когда международные бренды ушли, мы продолжили реализовывать ту бизнес-идею и сохранять ту бизнес-культуру, которая существовала в «большой четверке».

Практически полностью сохранили коллектив. В нашем бизнесе очень многое завязано на конкретных людях: клиенты ориентируются не только на бренд, но и на фамилии. Конечно, мы столкнулись со многими проблемами. Будучи частью международной компании, мы обладали определенными преимуществами: как минимум имели доступ к международной экспертизе, знаниям, информационным системам. Сейчас части этих возможностей мы лишены. Но бизнес-культура «большой четверки» мы сохранили и продолжаем сохранять. Думаю, именно она даже без красивых международных брендов по-прежнему выделяет этот сегмент на фоне другого консалтингового бизнеса в России.

– А как с точки зрения внешних условий изменилась ваша работа за последние годы? Многие налоговые юристы и консультанты говорят, что судебной работы стало существенно меньше, а акцент контрольной работы ФНС сместился, например, в сторону предпроектного анализа. Можно ли выделить здесь четкие тренды?

– Я бы сказал, что развитие налогового администрирования у нас идет по спирали. В 1990-х гг. практически не было регулирования налогового администрирования. Оно развивалось либо по канонам, которые задавала Государственная налоговая служба (сейчас Федеральная налоговая служба. – «Ведомости»), либо исходя из представлений о справедливости конкретного руководителя налоговой инспекции. Поэтому иногда возникали довольно странные ситуации. Например, в двух соседних налоговых инспекциях по итогам камеральной проверки в одной составляли некий акт, а в другой – некую справку. Просто не существовало единообразия.

Затем произошла трансформация: процедуры закрепили в Налоговом кодексе, появилась очень жесткая регламентация всей контрольной работы. И на достаточно длительный период это обеспечило единообразие.

Впоследствии эта жесткая конструкция начала постепенно ослабевать. Во-первых, первую часть Налогового кодекса, условно говоря, «распечатали» – в нее стали активно вносить поправки. Долгое время кодекс воспринимался почти как священная корова, поскольку в нем закреплены базовые правовые принципы, которые не должны постоянно меняться. Сейчас отношение к этому стало проще.

С другой стороны, правоприменительная практика стала более творчески подходить к толкованию Налогового кодекса, а суды, к сожалению, – менее строго оценивать импровизацию налоговых органов при проведении проверок.

И сейчас мы снова в какой-то степени возвращаемся к импровизации в налоговом контроле. Причем не так важно, как именно

называется мероприятие. Это может быть предпроектная контрольная работа, которой вообще нет в Налоговом кодексе. Или это называется камеральной проверкой, но выводы по ней почему-то начинают делать спустя пару лет после того, как она формально должна была завершиться. Все это постепенно раздвигает жесткие рамки, которые когда-то установил Налоговый кодекс. Конечно, это меняет нашу жизнь и отношения налогоплательщиков с налоговыми органами.

– Как вы думаете, долго ли может продлиться этот этап?

– Думаю, через какое-то время идеологи налоговых реформ снова поймут бесперспективность такого направления и начнут более жестко регламентировать контрольные мероприятия. Пока, к сожалению, такого ощущения нет. При этом сама наша работа меняется, но я бы не сказал, что кардинально. Мы по-прежнему сопровождаем камеральные и выездные проверки, другие формы взаимодействия с налоговыми органами.

И я бы не стал обесценивать значение судов. Да, судебная работа сегодня стала другой, мы иначе выстраиваем позиции в процессах, но это по-прежнему важная часть налогового администрирования. У нас есть несколько достаточно знаковых выигранных дел, что как раз показывает, что суды продолжают активно участвовать в формировании налогового ландшафта.

При этом, конечно, изменилась тактика. Когда я еще был адвокатом, мы часто советовали клиентам побыстрее пройти все формальности на стадии камеральной или выездной проверки: написать возражения, обжаловать в вышестоящий налоговый орган, понимая, что их руководители практически никогда не меняли решения подчиненных инспекций. Поэтому логика была такой: пройдем эти стадии как можно быстрее, потому что правду в конечном счете все равно будем искать в суде.

Сейчас я, наоборот, рекомендую максимально эффективно выстраивать диалог уже на уровне налогового органа и именно там представлять наиболее полную доказательную базу. Но это скорее тактическое изменение, а не принципиальная смена модели.

«НЕСТАБИЛЬНОСТЬ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА – ГЛАВНАЯ БЕДА РОССИЙСКОГО НАЛОГОПЛАТЕЛЬЩИКА»

– Вы говорили о комплексных задачах, которые решают компании «четверки». За последнее время вы пережили две волны масштабных налоговых поправок, которые так или иначе затронули весь бизнес. Изменились ли после них запросы клиентов? Стало ли больше внимания к гарантиям неизменности налоговых условий?

– Если говорить о нынешних приоритетах клиентов, то надо отме-

« Почему, например, Конституция требует устанавливать налоги законом? Потому что депутаты являются представителями общества и именно они должны принимать такие решения, а не назначенные чиновники

тить одну вещь. Мы по-прежнему много работаем с зарубежным законодательством, и, сравнивая разные юрисдикции, я могу сказать, что российское налоговое законодательство достаточно лояльно к налогоплательщику.

Но в чем российская налоговая система действительно сильно проигрывает многим другим – это нестабильность законодательства. На мой взгляд, это главная беда нашего налогоплательщика. Мы не можем сказать, что у нас самые высокие ставки в мире. Не можем сказать, что у нас больше всего налогов. Но мы совершенно справедливо жалуемся на две вещи: во-первых, законодательство очень часто меняется, во-вторых, временной лаг между изменением законодательства и вступлением новых правил в силу очень часто оказывается слишком коротким.

Мне крайне трудно разрабатывать долгосрочную инвестиционную программу, если я, например, не понимаю, что меня ждет в 2027 г. Это объективная реальность. Бизнес неоднократно ставил эту проблему перед правительством. Но решить ее в нынешних условиях невозможно, и я не думаю, что в ближайшие 10 лет она каким-то образом исчезнет.

– А как это в итоге влияет на бизнес?

– Безусловно, это сказывается на портрете самого бизнеса. Бизнес идет прежде всего в те сферы, где период прогнозирования очень короткий. Мы видим, что мало кто сегодня готов запускать большие проекты: строить заводы, создавать сложную логистическую инфраструктуру. Потому что непонятно, что произойдет через какое-то время. А открыть магазин или компанию, из которой при необходимости можно достаточно быстро вывести деньги, – это уже другой горизонт планирования. Сегодня стало меньше запросов, связанных с реализацией новых инвестиционных проектов. Гораздо больше запросов на реструктуризацию бизнеса в России и за рубежом, перестройку технологических и производственных цепочек.

При этом у нас практически нет универсальных инструментов, которые обеспечивали бы стабильность налогообложения. Но существуют отдельные инвестиционные режимы, предполагающие определенную стабильность. Например, СЗПК (соглашение о защите и поощрении капиталовложений). – «Ведомости» с этой точки зрения хороший режим. Но все подобные преференциальные режимы так или иначе привязаны к инвестициям. А если у бизнеса нет планов проводить их и запускать соответствующий проект, эти режимы ему просто не нужны.

– В этом контексте нельзя не спросить о федеральном инвестиционном налоговом вычете (ФИНВ). Он позиционировался как своего рода компенсация бизнесу за повышение налогов с 2025 г., но в итоге успешно его реализовать пока не получается. Бизнес говорит, что механизм слишком сложный и воспользоваться им трудно. Власти отвечают, что проблема скорее в низкой инвестиционной активности: компании мало вкладывают и поэтому мало обращаются за вычетом. Где, на ваш взгляд, находится основная проблема?

– Проблема комплексная. Во-первых, сама юридическая конструкция федерального инвестиционного налогового вычета, на мой взгляд, получилась не самой удачной.

Мне кажется совершенно неправильным, что значительная часть вопросов его регулирования была

передана правительству. Один из базовых принципов налогового законодательства состоит в том, что основные вопросы должны закрепляться именно в законе, а правительству полномочия передаются только в исключительных случаях. Я не вижу здесь того исключительного случая, которым можно было бы обосновать передачу такого объема полномочий.

Во-вторых, правительство действует в условиях достаточно серьезного ограничения бюджетных ресурсов и поэтому регулирует этот вычет очень консервативно. Естественно, бизнес это не устраивает. Нынешняя полемика между бизнесом и государством о необходимости доработать механизм, на мой взгляд, совершенно правильная. Я очень надеюсь, что кабмин все-таки прислушается к бизнесу и пойдет ему навстречу.

Но я бы не стал сводить все исключительно к несовершенству юридической конструкции. На практике мы видим и другое: инвестиционная активность бизнеса действительно серьезно падает. И налогоплательщиков, которые в принципе готовы воспользоваться ФИНВом, становится меньше.

– Вернемся к запросу бизнеса на стабильность налоговых условий. Есть вполне справедливое мнение, что налоги не могут существовать отдельно от экономической и внешнеполитической реальности. Тогда насколько требование обеспечить стабильные налоговые условия вообще выполнимо сейчас?

– Сейчас – нет, невыполнимо. Несмотря на то что я считаю стабильность обязательным качеством

дикцию в своих процессах, речь шла о самых разных форматах: торговых, холдинговых и других компаниях. Туда стали перемещаться различные бизнес-функции. При этом значительная часть такого бизнеса не связана непосредственно с выполнением работ или оказанием услуг на территории самих Эмиратов. Поэтому напряженность, которую мы наблюдаем на Ближнем Востоке, затронула эти структуры в меньшей степени.

Банки продолжают работать, законодательство в Эмиратах остается достаточно стабильным. Поэтому бизнес, который туда пришел, продолжает пользоваться теми преимуществами, на которые рассчитывал при входе. Мне кажется, негативное влияние конфликта на Эмираты оказалось минимальным. Да, несколько пострадала гостинично-туристическая отрасль. Но в остальных направлениях я существенного негативного эффекта не вижу.

Более того, объем запросов со стороны российского бизнеса, который находится в Эмиратах, за последние годы только возрастает.

«НАЛОГИ ПО СВОЕЙ ПРИРОДЕ И ЕСТЬ ПОИСК КОМПРОМИССА»

– Когда Михаил Мишустин возглавлял ФНС, он говорил, что налоговая служба должна стать сервисной организацией – партнером и помощником для налогоплательщика, а не источником постоянного стресса для бизнеса. Удалось ли воплотить эту идею? И можно ли сегодня по-прежнему называть ФНС сервисной организацией?

Если человек понимает, что, сколько бы он ни заплатил, ничего вокруг не изменится, он по-прежнему будет жить в плохих условиях, а любой чиновник будет смотреть на него сверху вниз, то желания платить налоги у него не прибавится

– На мой взгляд, за последние полтора десятка лет ФНС прошла колоссальный путь в правильном направлении. И речь не только о том, что служба стала одним из ведущих федеральных органов исполнительной власти с точки зрения цифровизации и внедрения различных IT-решений. Изменился и сам настрой инспекторов.

Во многом я связываю это именно с тем тезисом, который когда-то озвучил Михаил Мишустин. И мне кажется очень важным, что после его ухода из Федеральной налоговой службы его преемники этот подход продолжили поддерживать.

Мы все можем заметить это даже на бытовом уровне. Насколько сейчас легко работать через личный кабинет, через смартфон, когда многие операции можно провести буквально за несколько кликов. Раньше сдача декларации могла превращаться в настоящий кошмар: мало того что нужно было ее заполнить, потом надо было физически отнести ее в налоговую инспекцию, сдать, а после этого еще отвечать на вопросы инспектора, которые тоже могли оказаться весьма неожиданными.

В этом отношении налоговая служба действительно прошла колоссальный путь, и среди федеральных органов исполнительной власти ФНС, наверное, в наибольшей степени повернулась лицом к своему клиенту – налогоплательщику.

Безусловно, у меня много претензий и к работе отдельных инспекторов, и к работе налоговой службы в целом. Но могу сказать

так: как только я начинаю работать с другими государственными контрольными органами, я с тоской вспоминаю наши разногласия с Федеральной налоговой службой. Надо признать, что ФНС не на одну, а на несколько голов выше многих других федеральных органов исполнительной власти, связанных с контрольной деятельностью.

Поэтому сама трансформация, произошедшая с этой службой за последние 15 лет, у меня вызывает большое уважение.

– Даниил Егоров, руководитель ФНС России, в интервью «Ведомостям» говорил, что налоговая служба много инвестирует в устраивание «лояльности» налогоплательщика, чтобы высокая налоговая культура стала нормой: люди понимали, зачем, куда и почему отдают деньги. Какие условия должны сложиться в России, чтобы такая культура стала если не всеобщей, то хотя бы массовой?

– Я вижу два необходимых фактора. Первый состоит в том, что любой контрольный орган должен видеть в гражданах не врагов, а участников общественных и хозяйственных отношений, которые достойны и уважения, и нормального человеческого отношения. Не надо постоянно воспринимать граждан как назойливых просителей, которые ничего не понимают в жизни. Человеческое отношение здесь крайне важно.

Могу привести пример – не мой собственный, а моего приятеля. Он продал земельный участок и забыл задекларировать эту сделку. Он просто не знал, что должен это сделать, причем прибыли у него от сделки фактически не было. Через какое-то время он получил информацию из налогового органа о том, что обязан подать декларацию. Он пришел в инспекцию буквально как человек с улицы и сказал: объясните, пожалуйста, что я должен сделать. Инспектор очень терпеливо ему все объяснила, посадила рядом с компьютером, помогла заполнить декларацию и разобраться во всей процедуре. Он, конечно, заплатил какие-то штрафы, пени, но в данном случае инспектор фактически выполнила свою главную функцию – помогла гражданину правильно исполнить требования законодательства. Потому что он точно не собирался уклоняться от уплаты налогов. Он просто не знал, что обязан сделать.

Вот такая помощь и человеческое отношение проверяющего к налогоплательщику очень важны для того, чтобы мы в принципе были готовы платить налоги без ощущения, что государство изначально видит в нас разрушителей.

Второй фактор – прямая связь между тем, что я плачу государству, и тем, что я от него получаю. Например, я сам с гораздо большим удовлетворением плачу транспортный налог в бюджет Московской области, хотя он у меня достаточно большой. Все потому, что, когда я езжу по дорогам, у меня есть ощущение, что есть и мой вклад в высокое качество дорог.

А с налогом на имущество у меня такого ощущения нет. Я не очень понимаю, что именно в районе, где находится моя недвижимость, стало лучше благодаря этим деньгам, как мой налог помог улучшить этот район. В результате, несмотря на то что транспортный налог для меня выше налога на имущество, транспортный я почему-то плачу с большим удовлетворением. Конечно, прямой корреспонденции – условно говоря, «я заплатил тысячу рублей и получил услугу ровно на тысячу» – быть не может. Но если люди будут понимать, что, когда

общество платит больше налогов, оно получает больше от государства в виде общественных услуг, это будет хорошим стимулом.

Если же человек понимает, что, сколько бы он ни заплатил, ничего вокруг не изменится, он по-прежнему будет жить в плохих условиях, а любой чиновник будет смотреть на него сверху вниз, то желания платить налоги у него не прибавится.

– Одно из наиболее частых замечаний бизнеса к последним налоговым изменениям связано с процессом их обсуждения. Бизнес говорит, что ключевые решения обсуждаются с ним недостаточно. Насколько вообще реалистично вернуть регулярный и открытый переговорный формат? Могут ли государство и бизнес с их объективно противоположными интересами договориться?

– А разве не могут за одну шахматную доску сесть два спортсмена, один из которых играет белыми, а другой – черными? Конечно, всегда приятнее не иметь оппонента. У меня точно получается играть в шахматы лучше, если против меня никто не играет: я сам переставляю фигуры и чувствую себя гроссмейстером.

Я и как адвокат испытывал глубокое удовлетворение, когда понимал, что мой оппонент не пришел в суд. Это очень удобно: выигрывать дело становится гораздо проще. Поэтому прекрасно понимаю мотивацию тех людей, которые не хотят открытых переговоров по налоговой тематике. Но надо помнить: налоги по своей природе и есть поиск компромисса.

Скажу вещь, которую, на мой взгляд, необходимо время от времени повторять, потому что мы ее забываем: налоги были придуманы не для государства. Государство всегда умело тем или иным способом централизовать финансовые ресурсы. Оно могло просто что-то отнять, могло завоевать соседа, могло национализировать все и вся и использовать это как источник дохода. Налоги появились тогда, когда государству понадобилось договариваться с налогоплательщиками. В этом и заключается их суть.

Почему, например, Конституция требует устанавливать налоги законом? Потому что депутаты являются представителями общества и именно они должны принимать такие решения, а не назначенные чиновники. Налоги не могут существовать вне спора и дискуссии. Пытаться оградить налоговую политику от этого спора – значит разрушать саму ее природу. В этом случае мы фактически уничтожим налоги и перейдем к одной из форм сбора дани с граждан.

Я как-то изучал, как собиралась дань во времена Золотой Орды. Так вот, даже ордынцы переписывали население. Они собирали дань с города, но для того, чтобы определить справедливый объем, считали, сколько в нем живет людей. Мне кажется, современное государство уж точно не должно быть жестче ордынцев. Оно должно понимать, сколько общество способно заплатить, и оценивать эти возможности в том числе в диалоге с налогоплательщиками.

Если же практика закрытого принятия решений будет продолжаться достаточно долго, мы просто похороним налоговую систему как институт. Я считаю, что именно в споре рождается истина и эффективную налоговую систему можно построить только через компромисс между взаимоисключающими задачами.»

..... Полная версия интервью: www.vedomosti.ru

Не для лени

Искусственный интеллект (ИИ) – свершившийся и необратимый факт. Вопрос не в том, быть ему в сфере образования или нет, а в том, как и, главное, для чего он там необходим.

Уже стало привычным обсуждать ИИ в категориях катастрофы или панацеи. Это привлекает внимание и подхлестывает эмоции, но несет мало смысла. Одни пугают: нейросети обесценят знания, обезличат школу и вуз, оставят педагога без работы. Другие обещают: ИИ решит проблему доступности образования, подтянет отстающих, освободит педагога от рутины. И те и другие в какой-то мере правы, но и ошибаются одинаково – потому что говорят о технологии, а не о целях и ценностях, ради которых она внедряется.

Если мы позволим машине думать за ученика, мы получим поколение с атрофированной способностью мыслить. Если заставим машину работать на мышление – получим поколение, которое умеет ставить задачи, проверять гипотезы и отвечать за решения. Разница между этими двумя сценариями – цивилизационная.

Мы должны четко разграничить: где ИИ может использоваться как помощник, а где студент обязан работать сам. Это вопрос качества образования, а в конечном итоге нашего будущего.

ИИ уместен для генерации задач, для обратной связи и анализа ошибок – вместо примитивного «верно/неверно» он способен проанализировать типичные ошибки ученика, студента и показать закономерности. Он уместен для моделирования сложных проблемных ситуаций, требующих интеллектуального напряжения и нестандартного подхода. Он уместен там, где



Сергей Кабышев
председатель комитета Госдумы по науке и высшему образованию

расширяет поле для самостоятельной работы, а не подменяет ее.

Но ИИ категорически непригоден там, где он выдает готовый ответ вместо методики поиска истины. Обучение невозможно без самостоятельного выдвижения гипотез, без трудного, порой болезненного поиска, без осознания собственных ошибок. Когда машина сразу дает решение, она лишает человека главного – опыта преодоления затруднений. А именно этот опыт формирует инженера, врача, ученого – и просто ответственного гражданина.

ЧЕГО МЫ НЕ ДОЛЖНЫ ДЕЛАТЬ

Не должно быть популизма. Вроде – бесплатный ИИ для всех обучающихся, чем больше, тем лучше. Это, конечно, имеет под собой основу: мы действительно не имеем права отстать. Но игра в догонялки любой ценой может привести туда, где мы сами себя не узнаем.

Нельзя также делать вид, что проблема решится сама собой. Если мы не введем курсы основ работы с ИИ и критического мышления в

цифровой сфере на всех специальностях, если не обеспечим прозрачность использования ИИ – не только для контроля авторства, но и для осмысленности самого процесса, – технология автоматизирует не рабочие операции, а человека.

Отдельная задача – защитить преподавателей. Важно помочь им самим освоить эти технологии, чтобы они использовали их умело. И защитить студентов от необоснованных претензий вузов, когда без четких правил происходит отчисление за использование ИИ, выявленное по непонятной методике.

Письменная работа не умирает – она становится важнее. Есть предложения пересмотреть систему оценки знаний, поскольку в эпоху ИИ письменные работы якобы теряют смысл. Это поражение ценностно и недальновидность. Письменная работа как раз очень хорошо формирует способность системного, обстоятельного, «долгого» мышления. Это не только не утрачивает ценность – напротив, становится исключительно важным в условиях развития нейросетей. Поэтому мы должны не отказываться от письменных работ, а совершенствовать порядок их подготовки и защиты: больше дискуссионный, больше прозрачности.

ЧЕГО СТОИТ БОЯТЬСЯ НА САМОМ ДЕЛЕ

В конечном счете мы должны бояться не того, что роботы заберут рабочие места. Мировая практика показывает: развитие ИИ влечет изменение структуры рынка труда, включая переток кадров в отрасли, связанные с самим ИИ, – инженеры, IT-специалисты, энергетиков и т. п. Это изменение неравномерное: где-то технологизация рутинных функций, где-то возврат даже в рутинной работе к человеку.

Мы все знаем, каково это – общаться с чат-ботом и с нетерпением ждать переключения на оператора. Но это не всегда возможно.

Бояться надо другого: того, что мы наплодим людей-операторов, которые просто копируют ответы ИИ, не обладая навыками их проверки и критической оценки. Это и есть настоящий риск – не технологический, а антропологический.

Поэтому главный вопрос, который многократно обостряется в эпоху ИИ, состоит в следующем: чему учить детей?

На мой взгляд, точнее всего на него ответил Юрий Михайлович Лотман в лекции на открытии гимназии при Тартуском университете в 1990 г.: нужно учить Знаниям, нужно учить Памяти, нужно учить Совести.

Образование без совести – это выпуск дипломированных мерзавцев, которым ИИ выдаст любое обоснование. Образование без памяти – это выращивание деревьев без корней: вроде бы стоит, вроде бы зеленое, но чуть подул ветер истории – и оно падает. Таких людей Чингиз Айтматов назвал манкуртами – теми, кто не помнит, откуда он и зачем он здесь. Образование без памяти – это фабрика потребителей и предателей. А нам нужна страна созидателей, которые прочно стоят на фундаменте своей истории, культуры, веры.

И конечно, образование без знаний – это полная профанация. А реальные знания – это не практические навыки, позволяющие здесь и сейчас максимизировать прибыль конкретной компании, а способность вникнуть в суть дела, когда нет заранее установленного шаблона, разобраться, принять решение, взять на себя ответственность.

Именно поэтому ИИ в образовании должен быть тренажером, а не протезом. Тренажер развивает и усиливает мышцу. Протез ее заменяет и ослабляет, делает ненужной. Нам необходимы люди, которые умеют думать сами – и умеют думать с машиной, не отдавая ей ни память, ни совесть. –

заканчивается эксперимент с налогом на профессиональный доход, и в том же 2028 году завершается эксперимент по добровольному социальному страхованию самозанятых на случай временной нетрудоспособности, запущенный федеральным законом от 15 декабря 2025 г. № 456-ФЗ. Два решения придется принимать почти одновременно.

Сегодня значительная часть платформенных занятых работает именно через режим самозанятости, и причина понятна: традиционные трудовые отношения не отвечают специфике платформенной экономики. Человек сам определяет время, место и дни работы, сам выбирает заказчика своих услуг. В условиях дефицита кадров это к тому же снижает нагрузку на работодателей в ряде секторов, а для многих граждан становится способом получить дополнительный доход без ухода из основной профессии.

Перед Госдумой следующего созыва стоят как минимум три крупные задачи. Предстоит продолжить работу по недобросовестным схемам налоговой оптимизации, по борьбе с контрафактом и по интеграции данных платформ с государственными информационными системами. Все это показывает, насколько сложной стала платформенная экономика и как быстро она превращается в стратегическую задачу кросс-отраслевого характера. Уверен, что следующий созыв найдет подход, который позволит эти задачи решить. –

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

СОБЫТИЕ НЕДЕЛИ



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Кто в ответе за торговлю ИИ

Екатерина Литова

редактор отдела «Финансы и инвестиции»

Три брокера – «Т-инвестиции», БКС и «Финам» – почти одновременно открыли инвесторам доступ к торговле через ИИ-агентов: можно подключить любую модель через общий протокол и выдать ей токен на просмотр портфеля или подготовку сделок, которые утверждает пользователь. Синхронность здесь важнее технологии – это новый отраслевой стандарт.

Выглядит это как демократизация алготрейдинга: то, что раньше требовало кода и работы с биржевым API, теперь доступно по текстовому запросу. Но вместе с барьером входа исчезло и то, что он попутно фильтровал: человек, способный написать бота со стоп-лоссом, понимает, зачем он нужен. Промпт, на мой взгляд, таким фильтром не является. Порог входа у нас обнулится быстрее порога понимания последствий.

Мне могут возразить, что это не отличается от давно разрешенного «неквалам» автоследования. Отличие есть. Автоследование – урегулированный институт, базовый стандарт. ЦБ описывает его как исполнение инвестрекомендаций без участия клиента и завязывает на инвестконсультирование – за рекомендацией стоит аттестованный советник, инвестор заранее видит правила игры. Делегируя решения ИИ-агенту, инвестор передает сам процесс принятия решений системе, логика которой не привязана ни к тесту, ни к консультированию.

С ответственностью пока получается двойное дно. Финансовый эксперт Роман Калинин трактует ее так: если агент просто ошибся в стратегии, это не обязывает организацию компенсировать убыток автоматически – смотрят на условия договора. Применение ИИ «не освобождает от ответственности», если организация нарушила обязанности перед клиентом. Принцип старый: отвечают за нарушение, а не за факт автоматизации. Но рассчитан он на ситуацию, где можно указать на конкретное действие человека или алгоритма. Когда решение формирует модель, логику которой нельзя разложить на проверяемые правила и предсказать даже разработчику, граница между «алгоритм честно ошибся» и «организация недосмотрела» размывается.

Формально это выглядит как страховка: последнее слово всегда за человеком, а не за моделью. Но подтверждение – не то же самое, что понимание. Котировка меняется за секунды, и любой уровень доступа выше мониторинга требует от инвестора не согласиться с решением модели, а заново прожить цепочку рассуждений, которую модель выстроила мгновенно и представить целиком физически не может. «Финальное решение за человеком» рискует остаться юридической формальностью, а не реальным контролем. И главный вопрос тут – способен инвестор за отведенное ему время принять содержательное решение или он просто будет нажимать «да», веря ИИ.

Закон требует продолжения

Уже совсем скоро, 1 октября 2026 г., вступает в силу федеральный закон «Об отдельных вопросах регулирования платформенной экономики», принятый год назад. За это время отечественные посреднические цифровые платформы прошли большой путь: многие из них взяли на себя обязательства исполнить нормы закона досрочно. Сегодня можно уверенно говорить, что отрасль подошла к вступлению закона в силу подготовленной.

Параллельно достраивается подзаконная база. В январе правительство утвердило дополнительные критерии, по которым площадка относится к посредническим цифровым платформам, в том числе среднесуточную аудиторию не менее 100 000 пользователей. По этим критериям площадки будут включаться в реестр, который ведет Минэкономразвития. При этом прошедший год выявил и вопросы, которые самим законом не закрываются.

Первый из них связан с безопасностью инфраструктуры. Видя очевидные успехи наших цифровых платформ, враг перешел к террористическим ударам по их инфраструктуре. Цель таких ударов понятна: создать социальное напряжение и раскол в обществе. Достичь ее не удалось. Несмотря на удары по крупным складам и убытки рядовых предпринимателей, инфраструктура посреднических платформ продолжает работать



Денис Кравченко
первый зампреда комитета Госдумы по экономической политике («Единая Россия»)

бесперебойно, а граждане поддерживают малый бизнес рублем. Компании начали перестраивать свою модель, адаптируясь под сегодняшние реалии.

Склады, сортировочные центры, пункты выдачи заказов и логистические маршруты платформ давно перестали быть просто коммерческими активами. От их бесперебойной работы зависит доступность товаров первой необходимости в тысячах населенных пунктов. Инфраструктуру отечественных цифровых платформ пора рассматривать как объект критической важности.

Второй вопрос связан с расширением самого предмета регулирования. По итогам Петербургского международного экономического форума президент поручил правительству разработать национальную

стратегию развития цифровых платформ и внедрения платформенных решений в отраслях экономики на период до 2036 г. В этом поручении заложен важный сигнал: платформенная экономика перестает быть историей только про маркетплейсы, агрегаторы и классифайды.

Межведомственная рабочая группа по развитию экосистем цифровой экономики и цифровых платформ под руководством Максима Орешкина уже готовит доклады о перспективах платформенного подхода в других отраслях, в том числе в здравоохранении, сельском хозяйстве и образовании. Платформенная модель доказала свою эффективность в торговле, и потенциал ее тиражирования велик. Но как участник этой рабочей группы и ряда секторальных экспертных групп скажу прямо: перенести ее в новые секторы простым копированием не получится. В торговле платформа сводит продавца и покупателя, а в здравоохранении или образовании речь идет о персональных данных особой чувствительности, о лицензируемых видах деятельности и о профессиональной ответственности за результат. Каждый такой сектор потребует отдельной доработки законодательства.

Третий вопрос, платформенная занятость, до сих пор остается открытым вопросом. В завершившем свою работу созыве по нему велась большая работа, но финального решения принято не было. В 2028 г.

Суверенитет без изоляции

В конце июля был принят закон о поддержке развития технологий искусственного интеллекта (ИИ). Он вводит понятия суверенных и национальных больших фундаментальных моделей, требования к локализации обработки данных и возможность определять сферы, где такие модели должны применяться обязательно. Это уже не декларация о значимости ИИ, а институциональная рамка, в которой государство начинает определять, какие элементы новой технологической инфраструктуры должны находиться под национальным контролем.

Момент для этого выбран показательный, поскольку вокруг ИИ одновременно звучат разговоры о возможном пузыре, продолжается рост инвестиций и усиливается регулирование из-за киберугроз. Эти процессы не противоречат друг другу, скорее они показывают, что ИИ перестает быть отдельной технологической отраслью и постепенно превращается в системообразующий институт, от которого зависят производительность, рынок труда, доступ к данным, исследовательская инфраструктура и правила международной конкуренции.

Наиболее жестко эта конкуренция развивается между США и Китаем, причем структура их преимуществ различается. В 2020–2023 гг. Китай регистрировал в среднем почти в 4 раза больше ИИ-патентов, чем США: 183 302 против 48 197. В 2024 г. на Китай приходилось 17,76% научных публикаций по ИИ, на Европу – 11%, на Индию – 7,55%, на США – 7,29%. Число получивших докторскую степень по связанным с ИИ научным направлениям составляло 6800 человек в Китае против 4200 в США.

Но китайский ресурс заключается не только в ширине исследовательского и кадрового контура. Его второй козырь – открытость моделей, которая постепенно становится самостоятельным инструментом технологического влияния. DeepSeek, Qwen, Kimi распространяются не только как сервисы – открытые веса позволяют разработчику получить саму модель, развернуть ее на собственной инфраструктуре, исследовать, изменять и дообучать. Вместе с моделью поэтому расходятся навыки, инструменты и способы работы с ней, а технологическая среда страны-разработчика начинает расширяться далеко за пределами ее внутреннего рынка.

Летняя история с Kimi K3 показала эту логику особенно ярко. Moonshot AI вывела модель на рынок, а затем открыла ее веса; официальный репозиторий описывает Kimi K3 как систему с 2,8 трлн параметров, из которых при работе активируются 104 млрд, и контекстом примерно в 1 млн токенов. Важнее, однако, не размер модели, а сам способ ее распространения: Moonshot прямо разрешает использовать веса для исследований, развертывания и дальнейшей разработки.

Почти одновременно внутри США развернулся спор уже не о конкретной китайской модели, а о судьбе открытых весов как инструменте конкуренции. В письме Open Weights and American AI Leadership его подписанты утверждают, что технологическое лидерство определяется не одной самой сильной моделью, а наличием открытой среды, в которой стартапы, университеты, компании и государственные организации могут строить свои решения на уже созданной технологической основе. Иными словами, спор об открытых моделях давно вышел за пределы инженерной культуры – речь идет о том, чья база станет



Ярослав Кузьминов
научный руководитель НИУ ВШЭ

исходной точкой для следующего поколения продуктов.

Для России этот сюжет важнее очередного сравнения мест в рейтингах, потому что российская задача состоит не в воспроизведении американо-китайской гонки в меньшем масштабе, а в выборе собственного механизма накопления технологического капитала. Сильные суверенные модели для этого необходимы, без них трудно гарантировать устойчивость критического контура и способность продолжать разработку при изменении внешних условий. Однако наличие нескольких передовых моделей еще не означает, что собственная ИИ-компетентия распространялась по экономике.

Здесь полезна аналогия с образованием, если использовать ее не как моральное сравнение, а как модель накопления капитала. Качество школьной системы невозможно оценить только по результатам олимпийской сборной: высокие достижения сильнейших показывают наличие верхнего предела, но не говорят, насколько вырос уровень всей системы. Человеческий капитал формируется одновременно на двух этажах – нужные те, кто двигает границу знания, и достаточно широкий слой тех, кто способен этим знанием пользоваться, усложнять его и превращать в следующую компетенцию.

Для России это уже не отвлекенная конструкция. По оценке AIANA, объем российского рынка ИИ в 2025 г. составил 316,1 млрд руб., а в итоговую базу исследования вошли 883 компании. Важно и то, как получена эта оценка: AIANA строит рынок снизу вверх на основе отчетности компаний и данных ФНС, проверяет наличие коммерциализованного ИИ-продукта, а затем экспертно определяет долю ИИ-выручки внутри общей выручки участника. Авторы отдельно оговаривают ограничение метода: этот коэффициент не всегда раскрывается компаниями официально, поэтому часть оценки остается экспертной.

Структура рынка показывает еще больше. В сегменте готовых прикладных решений работает 386 компаний, а на корпоративных покупателей приходится 71,9% выручки рынка. Это означает, что экономическая масса уже возникает не только там, где обучают фундаментальные модели, но и в гораздо более широком слое, где их возможности превращаются в конкретные решения для бизнеса.

Для ИИ этот вывод имеет вполне практический смысл. Воспроизвести уже существующий технологический слой своими силами можно, но такое воспроизводство имеет альтернативную стоимость. Вычисления, исследователи и капитал, направленные на повторение уже доступной основы, больше нельзя направить на следующий этап – собственные данные, дообучение, отраслевую специализацию, безопасность или новый продукт. От-

крытые веса позволяют небольшой компании начать именно с этого следующего этажа и вложить ограниченный ресурс туда, где формируется ее собственная добавленная стоимость.

Это не означает, что открытые модели безопасны по определению. В них могут быть уязвимости, нежелательные свойства, проблемные программные зависимости или лицензионные ограничения.

Поэтому предметом контроля должен становиться не столько паспорт происхождения модели, сколько риск конкретного сценария ее применения. Для работы с публичной информацией может действовать один режим, с внутренней корпоративной – другой, а для персональных данных, коммерческой тайны, критической инфраструктуры и иных чувствительных контуров – существенно более жесткий. Именно в этой точке особенно важно, что подобная логика уже появляется в государственной политике не только применительно к фундаментальным моделям. Правительство поручило разработать стратегию развития цифровых платформ, в которой должны быть определены общие требования к типам используемых данных, типовой архитектуре платформ, информационной безопасности и применению ИИ. Причем предлагается оценивать развитие платформ не только по факту их создания или использования – будущий ежегодный аналитический доклад должен учитывать влияние платформ на ВВП, инфляцию, занятость и розничную торговлю.

Это важный сдвиг самой оптики регулирования. Если оценивать технологию через экономический эффект и одновременно дифференцировать требования к данным, архитектуре и безопасности, то становится возможен гораздо более точный режим, чем простое деление решений по происхождению. Для ИИ аналогичным следующим шагом может стать подробная сетка допусков моделей к различным типам данных и задачам, где степень ограничений определяется не ярлыком «своя» или «чужая», а чувствительностью информации, возможным ущербом и способностью контролировать весь контур эксплуатации.

Такой подход соответствует и логике самого закона № 243-ФЗ, который закрепляет риск-ориентированное регулирование и одновременно сохраняет возможность международного сотрудничества в разработке и применении больших фундаментальных моделей. Особенно показательно, что для национальных моделей закон допускает использование отдельных компонентов, созданных за пределами России, если соответствующие компоненты распространяются на условиях открытой лицензии.

Цена такого подхода измеряется не только безопасностью, но и будущей траекторией рынка. AIANA рассматривает несколько сценариев: в базовом российский рынок ИИ к 2030 г. достигает 830 млрд руб., в консервативном – 582 млрд руб., а в оптимистичном – 1,12 трлн руб. Это именно сценарии исследования, а не гарантированные прогнозы, но разброс хорошо показывает цену условий, в которых будет развиваться прикладной слой: доступа к вычислениям, моделям, кадрам и рынку внедрения.

Отсюда возникает второй контур ИИ-суверенитета – человеческий. Если наиболее сложная работа сосредоточена исключительно в нескольких крупных лабораториях, страна получает сильное исследо-

вательское ядро, но сравнительно узкую среду воспроизводства компетенций. Когда же возможность адаптировать модели получают сотни и тысячи команд, появляется другой профессиональный слой – специалисты по дообучению и настройке моделей, оценке их качества и надежности, защищенному развертыванию, управлению данными, поиску уязвимостей и защите инфраструктуры.

Для России это перспективная точка соединения школы ИИ со школой кибербезопасности. В такой экономике востребован уже не просто разработчик, умеющий обратиться к готовой модели через интерфейс, а инженер, который понимает модель, данные и среду ее эксплуатации, умеет находить ограничения и безопасно перестраивать систему под конкретную производственную задачу. Чем шире будет слой компаний, способных работать с открытой модельной базой внутри контролируемого контура, тем шире окажется и спрос на такие компетенции.

Российский ИИ-суверенитет имеет смысл определять не по доле элементов, которые были изобретены с нуля внутри национальной границы, а по способности управлять критическими зависимостями. Чувствительные данные должны находиться под защищенным контролем, критическая инфраструктура – оставаться управляемой внутри страны, фундаментальные компетенции – воспроизводиться собственной научной и инженерной школой. Но там, где мировое знание уже доступно в форме открытой модели, рациональной становится способность быстро проверить его, безопасно локализовать, изменить и превратить в собственный продукт.

Причем новый закон оставляет для этого прямое пространство: среди его целей закреплено международное сотрудничество, а отдельная статья запрещает устанавливать для российских граждан и организаций общие ограничения такого сотрудничества, включая совместные исследования, кроме специально определенных значимых технологических направлений. России нет необходимости буквально повторять одну из моделей – США или Китая. Более сильная стратегия может состоять в сочетании собственного фундаментального контура, широкой открытой базы для прикладного рынка и жестких требований безопасности там, где последствия ошибки запретительно высоки.

В такой конструкции суверенные и открытые модели перестают быть противоположностями. Первые обеспечивают устойчивость критического контура и сохраняют способность продолжать развитие самостоятельно, вторые расширяют число компаний, исследователей и инженеров, способных накапливать поверх уже доступного знания собственную компетенцию. Именно эта способность – контролировать критическое, быстро осваивать доступное и превращать его в собственные продукты, человеческий капитал и производительность – и определит место России в новой экономике ИИ.

Когда мы решим этот вопрос, можно говорить о формировании второго контура новой экономики – перестройке традиционных отраслей, наиболее затронутых профессиональным применением ИИ. Лидер с большим отрывом – образование, где ИИ уничтожает три четверти методических подходов общеобразовательной школы и требует радикального обновления содержания профессионального образования. За образованием – медицина, СМИ, управление в государстве и корпорациях, маркетинг и анализ рынков, работа юристов от корпораций до судов. И это еще предстоит осмыслить.

ЯВЛЕНИЕ НЕДЕЛИ



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Война миров

Максим Иванов

заместитель главного редактора «Ведомостей»

Моему старшему ребенку 14 лет. И он – вот неожиданно! – начал иногда интересоваться политикой. В 2030 г., если в марте состоятся выборы президента, проголосовать он еще не успеет. А в 2031-м, если будут вовремя выбирать депутатов десятого созыва, он, судя по всему, пойдет на избирательный участок.

Поэтому следить за его рассуждениями и изменениями его взглядов на нашу работу весьма любопытно. Особенно любопытно с учетом того, что нынешняя избирательная кампания вряд ли войдет в историю как яркая. По крайней мере, в части публичных заявлений большинства кандидатов и партий. Прямо скажем, бывало так, что они приковывали больше внимания.

Конечно, мы это понимаем: дело не в кандидатах, не в партиях и не в их политтехнологах. Те, от кого это требуется, все так же работают в своей электоральной нише. Но вот время сейчас – особенное. Интригу на выборах, а вернее, вокруг них, теперь спасают не столько те, кто должны быть фронтменами во время кампании, а технологи.

Вот – волны нейроконтента против представителей власти. Вот, совершенно неожиданно, – порыв народной любви к уважаемой, но сведенной к состоянию секты партии. Или, например, нейрокоммунисты, которые до крови борются с плохими чиновниками...

Все это не стыкуется с реальностью. Той, где партийные функционеры крайне ограничены в высказываниях. А переход красных линий у них не в приоритете. Время особенное.

В результате агитпроп делает скачок. В интернете, том самом, что «живет», например, мой ребенок, сформирована особая виртуальная реальность. Там молодцы те, за кого бросили побольше штампованного контента. И негодяи те, с кем воюют виртуальные герои.

Конечно, «аватарки» были всегда. И образ не всегда стыковался с реальностью. Да даже лет 10 назад рисованные Миронов и Зюганов устраивали «рэп-батлы». А еще раньше закидывали избирателей газетами (кто-то делает это и сейчас).

Производство нейроспама набирает промышленный масштаб. И от того, кто (и по какую сторону границы) хорошо будет владеть этой технологией, зависит и поведение будущих избирателей – что в 30-м, что в 31-м году. Я не сомневаюсь, что есть специалисты, занятые этим вопросом.

Ну а если реальные кандидаты и партии не научатся хоть что-то говорить, то ситуация будет весьма увлекательной. Главным образом возникнет вопрос: с кого, из чьих идей лепить виртуальный аватар? Потребуется ли такой образец?

Когда я впервые голосовал, в те же самые 19 лет, таких проблем как будто не было. Да и соцсетей тоже.

ресторанный гид

«ACADEMIA ШУВАЛОВА»: ГРАФСКИЕ МАНЕРЫ



Бар-ресторан в старинном особняке графа Шувалова представил обновленную версию фирменного Графского завтрака. Меню, разработанное концепт-шефом Ильей Харченко, основано не на современной интерпретации, а на блюдах и продуктах, действительно характерных для дворянского стола. В этом команде ресторана помогли историки и архивные материалы о га-

строномических традициях русского дворянства XIX в. В новом Графском завтраке появились пшенная каша – ее подают в винтажной сахарнице, яйцо с черной икрой, паштет из лосося, домашние варенья, мини-круассаны и солодовые булочки. А еще – блины с лососиной, сырники и кофейный крем с ягодами, пирог с уткой и другие блюда. Дополняют завтрак ягодный морс, вишневая наливка, чай, черный кофе или кофе по-венски – напитки, традиционно сопровождавшие утренние ритуалы петербургской аристократии. Для подачи всех блюд используют винтажные этажерки, креманки, фарфоровые сахарницы, серебряные приборы и антикварная посуда, собранная в частных коллекциях и антикварных лавках. Что любопытно, некоторые предметы связаны с историей особняка – они были найдены во время реставрации здания. Обновленный Графский завтрак подают каждый день с 13 до 15 часов.

БАРБЕКЮ С МОРЕПРОДУКТАМИ И КИНО

На веранде ресторана Kira 19 сентября пройдет камерная барбекю-вечеринка «Тони». На общем столе появятся устрицы, морепродукты и закуски от шеф-повара Павла Циклинского, а блюда основного



сета будут готовить на открытом огне. После гастрономической части гости увидят новый фильм «Тони». Герой этой американской биографической комедийной драмы – девятнадцатилетний Энтони Бурден, который еще не стал знаменитым шефом, писателем и путешественником, а делает только первые шаги в ресторанном мире Провинстауна.

ДЕСЕРТ В ГАММЕ НИЖНЕГО БЕЛЬЯ

На террасе отеля SO / St. Petersburg подадут новый десерт, созданный шеф-поваром Алексеем Костиным и командой кондитеров в коллаборации с брендом нижнего белья Agent Provocateur. Визуальная эстетика бренда удалась: характерный розовый цвет с фирменным логотипом в черном цвете. У десерта хрустящая основа: нижний слой собран из вафельной крошки, бобов тонка, миндального пралине, обжаренного миндаля и



насыщенного темного шоколада. Сердце десерта – малиновое конфи с добавлением лайма и пикантного розового перца, который «ломает» привычную приторную сладость. Шоколадный мусс с добавлением чили придает легкую остроту и согревающий эффект. Отдельным элементом стала игральная карта, выполненная вручную из кондитерской мастики. Она дополняет оформление десерта и поддерживает общую идею провокационной, немного театральной эстетики бренда.

Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

Театр «Зазеркалье» представит премьеру музыкальной сказки «Про Ежика и Медвежонка», в «Скороходе» покажут новую «Смерть Тарелкина», Молодежный театр на Фонтанке проведет творческий вечер режиссера Семена Спивака «Крупным планом», а в пространстве сообщества «А-Я» проходит выставка Сергея Сапожникова, превратившего город в декорацию: культурные маршруты Петербурга с 18 по 24 сентября – в нашей подборке

МУЗЫКАЛЬНАЯ ФАНТАЗИЯ «ЕЖИКА В ТУМАНЕ»

В основе нового спектакля театра «Зазеркалье» лежат знаменитые приключения «Сказки о Ежике и Медвежонке» Сергея Козлова – широкой публике это произведение знакомо по фильму Юрия Норштейна «Ежик в тумане». Премьера состоится 20 сентября в Белом зале театра.

Музыкальная фантазия создана молодой творческой командой: режиссером Марией Павельевой, художником Алексеем Левданским и балетмейстером Жанной Терсинских. Поводом для рождения этой сценической истории послужило известное замечание поэта Давида Самойлова о том, что все сказки начинаются со слова «однажды». Спектакль «Зазеркалье» подхватывает эту мысль: стоит кому-то негромко произнести «Здравствуйте!» и получить ответ, как прямо на глазах у зрителей рождается театральное чудо. Небольшое пространство Белого зала позволяет гостям мгновенно погрузиться в поэтичную и доверительную атмосферу действия, становясь сопричастными происходящему.

Сюжет спектакля «Про Ежика и Медвежонка» разворачивается вокруг привычных, но наполненных скрытым смыслом лесных будней главных героев. Ежик отправляется в гости к своему другу Медвежонку, и вместе они сочиняют свой собственный, ни на что не похожий мир. По утрам персона-

жи ведут беседы с маленьким грибом-лисичкой в сырой траве, по вечерам бесконечно пересчитывают далекие звезды, днем оживляют обычную нарисованную бочку с медом, а ночью наряжают Елку-Ежика и пьют клюквенный морс. Параллельно с этим невидимый Кто-то продолжает вести повествование, помогая сказке развиваться дальше. Герои учатся слушать тишину ночного леса и замечать поэзию в каждом мгновении жизни. Полноправными участниками этой музыкальной фантазии становятся Пианист и его рояль. Постановка наполнена классическими произведениями Баха, Бетховена и Рахманинова. Живая музыка одухотворяет камерный мир детского спектакля, ведь юные зрители как никто другой способны тонко чувствовать и слушать.

«СМЕРТЬ ТАРЕЛКИНА»

Вслед за премьерой спектакля «Сирано де Бержерак» театральный проект «Сторож» и «Комната



Спектакль «Смерть Тарелкина» / «Скороход»

света» представляют премьеру спектакля «Смерть Тарелкина». Ее сыграют на площадке «Скороход» 22 и 23 сентября. В основе постановки лежит знаменитая сатирическая пьеса Александра Сухово-Кобылина, завершающая его культовую трилогию. История

о чиновнике средней руки, который инсценирует собственную гибель, чтобы скрыться от назойливых кредиторов и присвоить чужой паспорт, в этой интерпретации превращается в современный триллер-комедию. Режиссером проекта выступил выпускник ГИТИСа (мастерская Юрия Бутусова) Александр Цереня, уже знакомый петербургскому зрителю по постановке «Вий. Домыслы».



Семен Спивак, художественный руководитель Молодежного театра на Фонтанке / Юлия Кудряшова-Белокрис / Молодежный театр на Фонтанке

вошли молодые артисты, среди которых Дмитрий Егоров, Алексей Чумаченко, Анастасия Тихомирова, Анастасия Ветрова и Степан Скворцов.

«КРУПНЫМ ПЛАНOM»: СЕМЕН СПИВАК

В Молодежном театре на Фонтанке пройдет творческая встреча с бесценным художественным руководителем театра Семеном Спиваком. Мероприятие запланировано на 23 сентября на Малой сцене. Это событие Всероссийского марафона специальных мероприятий «Театр. Призвание», который приурочен к 150-летию Союза театральных деятелей РФ. Имя Спивака неразрывно связано с историей Молодежного театра на Фонтанке, где он успешно работает в качестве режиссера и педагога уже более 35 лет. Сегодня этот театр в Измайловском саду называют театром-домом, так как на его сцене творят ученики мастера – сразу пять поколений воспитанных им артистов.

Постановки Спивака продолжают лучшие традиции отечественного психологического театра, а зрители часто отмечают, что его спектакли служат источником искреннего тепла и света. Предстоящая встреча станет гармоничным продолжением дружеского общения режиссера с публикой. Прошлым летом Спивак отметил 75-летний юбилей. Тогда на творческом вечере зрителям впервые презентовали его автобиографическую книгу «Чужое таинство»,

а также документальную ленту петербургского журналиста Иннокентия Иванова «Семен Спивак. 10 заповедей режиссера». В этот раз поклонники Молодежного театра смогут увидеть фрагменты этого фильма, лично задать вопросы Семену Яковлевичу, приобрести книгу и получить автограф. Вечере также примут участие артисты театра – выпускники мастера разных лет, а роль ведущего программы возьмет на себя Иннокентий Иванов.

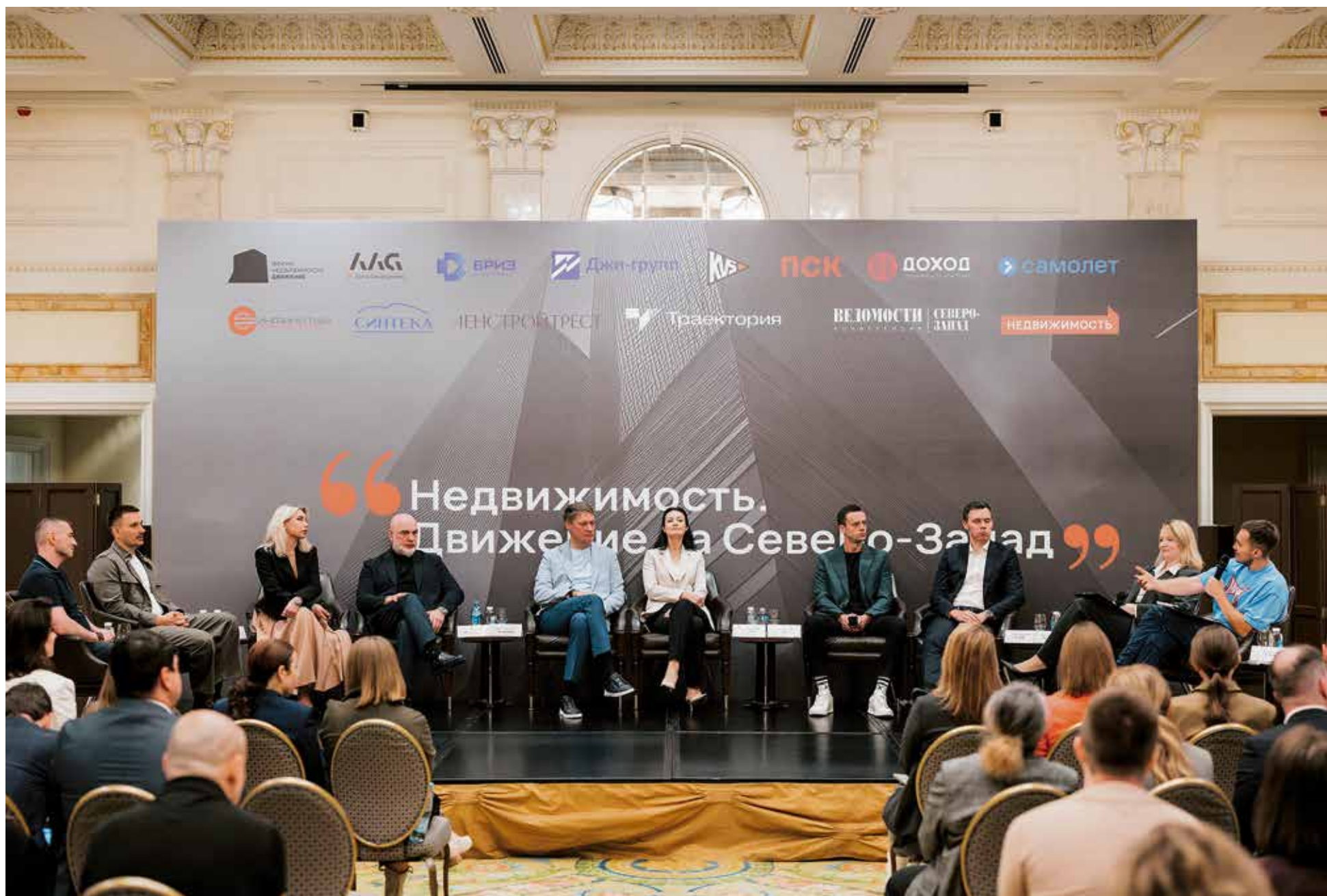
ПУСТОТА КАДРА И СЛОМ ОПТИКИ

В выставочном пространстве сообщества «А-Я» открылась выставка фотографа и художника Сергея Сапожникова, превратившего город в декорацию. Экспозиция создана совместно с центром «Росфото» и проходит в рамках долгосрочной программы «Современная российская фотография», а ее куратором стал авторитетный арт-критик и искусствовед Владимир Левашов. Автор проекта начинал свой творческий путь в 1999 г. как графити-райтер. Экспериментальные приемы и дерзкую эстетику уличного искусства он перенес в свою более позднюю студийную и полевую фотопрактику. Работы Сапожникова исследуют фотографию как форму актуального искусства. Его метод завязан на перформативной природе съемки, контексте самого процесса и выстраивании сложной детальной инсценировки натурального материала.

В свежем проекте под названием «Пустая сцена» автор через объектив исследует безлюдность петербургских ландшафтов. Он предлагает зрителю стать полноценным соучастником этого визуального отсутствия. Намеренно нарушая классические каноны – используя съемку с руки, широкий угол и предельную резкость, – фотограф трансформирует привычный город в герметичную, замкнутую декорацию. Как отмечает куратор Левашов, в этих работах зрителю непросто отличить авторские действия от собственных реакций. В отличие от классической архитектурной съемки на штатив, создающей иллюзию дистанции и объективности, Сапожников выбирает явный слом оптики и пространства. В результате статичные отпечатки наполняются мощной динамикой живого присутствия. Работы на Невском, 60, во дворе кинотеатра «Аврора», можно посмотреть до 10 октября. –

Архитектура спроса: как изменились правила игры для петербургских девелоперов

Разные сценарии эксплуатации жилой недвижимости стали важным фактором для покупки квартир



Дарья Близнюк

Т Из всех столичных агломераций положительную динамику ввода жилья в первом полугодии 2026 г. по сравнению с аналогичным периодом прошлого года показала только Москва: там за шесть месяцев было сдано 2,8 млн кв. м жилья, год к году показатель увеличился на 9,1%. В Санкт-Петербурге ввод жилья упал на 49,9% до 626 600 кв. м. В Ленинградской области за тот же период он снизился на 7,8% до 2,04 млн кв. м, следует из данных Петростата.

Рыночные тенденции стимулируют девелоперов к объединению и точному следованию запросам покупателей. Новые подходы к реализации проектов, изменение продуктовой политики и поведения покупателей обсудили эксперты на конференции «Недвижимость. Движение на Северо-Запад».

■ ТРАНСФОРМАЦИЯ РЫНКА

По мнению основателя форума недвижимости «Движение» Ильи Пискулина, строительная отрасль сейчас проходит переломный момент. Он выделил несколько трендов, которые значительно влияют на экономику первичного рынка. По оценке аналитиков «Движения.ру», порядка 40% лотов в ЖК с вводом в этом году останутся непроданными. Эксперт указывает на то, что теперь застройщики соревнуются на рынке не обещаниями и рендерами, а готовым продуктом. Это уже стало одной из важнейших тенденций на рынке, считает Пискулин.

Трансформацию стимулируют изменения льготных ипотечных программ, а также смещение интереса покупателей на вторичное жилье. По прогнозу Пискулина, выдачи семейной ипотеки будут сокращаться из-за снижения суммы кредита, которая покрывается льготами. Как следствие, новостройки будут прямо конкурировать со вторичным жильем. «Молодое поколение предлагает совершенно новое прочтение интерьеров

Рыночные тенденции стимулируют девелоперов к объединению / **ЕВГЕНИЙ ВАСИЛЬЕВ** / ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

в сталинках и хрущевках. Оно готово покупать дешевле и делать косметический ремонт», – считает он.

Коммерческий директор ГК «КВС» Анжелика Альшаева отметила, что покупатели новостроек готовы платить за дополнительные характеристики квартиры. В частности, речь идет о персонализации планировок: террасах, французских балконах, эркерах, мастер-спальнях, просторных гардеробных, саунах, постирочных и высоких трехметровых потолках – таких решений, как правило, не предлагают типовые квартиры на вторичном рынке. Компания реализует около 150 000 кв. м жилья ежегодно и использует детализированную модель ценообразования, при которой стоимость каждой квартиры рассчитывается индивидуально.

Еще один запрос покупателей связан с формированием добрососедского сообщества. Для этого в жилых комплексах создаются соседские центры, подростковые клубы и коворкинги для специалистов индустрии

→ 04

Приток средств в закрытые ПИФы вырос для частных инвесторов

Механизмы коллективных инвестиций открывают новые форматы работы с недвижимостью и памятниками архитектуры

Дарья Близнюк

Чистый приток средств в индивидуальные закрытые паевые инвестиционные фонды (ЗПИФ) во II квартале 2026 г. составил 190 млрд руб., следует из данных Банка России. Это в 3 раза больше, чем в I квартале. Число индивидуальных ЗПИФов выросло на 25 единиц до 1604, средний счет состоятельного пайщика увеличился на 100 млн руб. – до 3,2 млрд руб. Совокупный нетто-приток средств во все ЗПИФы составил 440,8 млрд руб. При этом около половины чистого притока в массовые фонды пришлось на фонды, инвестирующие в недвижимость: на конец июня 2026 г. этот класс занял 42% активов массовых ЗПИФов.

На фоне активного роста рынка «Ведомости Северо-Запад» объединили экспертов инвестиционного сектора на конференции «Закрытые паевые инвестиционные фонды – 2026». Участники дискуссии рассказали, как меняется инфраструктура рынка, кто становится новым инвестором в ЗПИФах и какие законодательные новеллы 2026 г. повлияют на индустрию.

Директор по продажам АО «Специализированный депозитарий «Инфинитум» Андрей Байбаков рассказал о развитии ЗПИФов и новых возможностях привлечения капитала через этот инструмент. По его словам, на фоне высокой стоимости банковского финансирования возрастает роль альтернативных механизмов привлечения средств, в том числе инструментов коллективных инвестиций. За последние годы значительно увеличился и объем активов, находящихся под контролем специализированного депозитария «Инфинитум»: если в 2020 г. он составлял 5,2 трлн руб., то сегодня достигает более 17,5 трлн руб.

Законодательные изменения развивают возможности самого ЗПИФа: появляются разные классы инвестиционных паев, предусмотрены механизмы изменения статуса фонда и расширения круга его потенциальных инвесторов. Одновременно меняется инфраструктура обслуживания фондов – часть обязанностей управляющей компании теперь может быть передана специализированному депозитарию. Вместе с этим развивается и инфраструктура привлечения капитала, где все большую роль начинают играть новые каналы дистрибуции.

«Биржевой канал становится полноценной частью инфраструктуры ЗПИФа. Для управляющих компаний это возможность расширять дистрибуцию и привлекать капитал через привычные для инвесторов каналы – банковские и брокерские приложения, инвестиционные платформы. Важная задача сегодня – сделать путь инвестора к продукту максимально простым», – отметил Байбаков.

Директор по инвестициям компании Accent Артем Серебренников также акцентировал внимание на важности развития ЗПИФов в рамках биржевой инфраструктуры. По словам эксперта, ЗПИФ недвижимости становится все более востребованным инструментом у инвесторов. По уровню надежности такой инструмент сопоста-



вим с корпоративными облигациями высокого кредитного качества, при этом доходность к погашению по нему выше, чем у сопоставимых облигаций. Инвесторов привлекает возможность получения ежемесячных выплат от арендного потока по аналогии с купонами по публичному долгу. Сопоставима и доходность: текущая доходность в фондах составляет 11–13%, а доходность к погашению – 20% и выше.

В то же время в России этот рынок только зарождается и оценивается по итогам II квартала в 1,2 трлн руб., или порядка \$11 млрд. Для сравнения: в США рынок фондов недвижимости составляет \$1,3 трлн, в Азии – \$341 млрд, а в Европе – порядка \$200 млрд.

Серебренников отметил, что в сфере недвижимости один из самых актуальных вопросов для собственников – выход из актива. В классической сделке требуется привлечь консультантов и нести существенные затраты на юридическую подготовку, при этом речь идет о продаже доли или самого объекта. Публично торгуемые ЗПИФы, напротив, значительно упрощают процедуру выхода из коммерческой недвижимости.

«Формат ЗПИФа позволяет крупному инвестору привлечь средства для развития, не прибегая к банковскому финансированию, или частично выйти из актива, сохранив комфортную долю участия. При этом у ЗПИФа есть существенные налоговые преимущества, которые также дела-

ют эту форму привлекательной для собственников», – рассказал Серебренников. Начальник управления инвестиционных продуктов и анализа банка «Санкт-Петербург» Надежда Тюнина отметила, что зона роста также есть и в коллективных инвестициях в ЗПИФы с ЦОдами. Как инвестиционный продукт дата-центр похож на склад с прогнозируемым арендным потоком, но текущий дефицит подобных объектов создает предпосылки для более высокой доходности. По ее словам, сегодня Москва является основным драйвером роста рынка ЗПИФов с ЦОдами, однако уже сейчас там введены ограничения на строительство соответствующей инфраструктуры, что будет смещать крупные проекты по строительству и созданию ЗПИФов с ЦОдами в другие регионы.

Говоря о специфике рынка Санкт-Петербурга, она указала на потенциал восстановления объектов культурного наследия через механизмы закрытых паевых инвестиционных фондов. В этом случае банк может как реализовать собственный инвестиционный проект с последующей сдачей объекта в аренду в рынок, так и выделить инициатору проекта финансирование через ЗПИФ, что становится альтернативой классическому кредитованию. По словам Тюниной, такой инструмент не всегда выгоднее банковского кредита из-за дополнительных издержек на инфраструктуру фонда, но дает

→ 03

ВСЕ ТЕКСТЫ
«ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»



ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ
ВЕДОМОСТИ
СЕВЕРО-ЗАПАД

Директор обособленного подразделения
«Ведомости Северо-Запад»
Елена Юрьевна Шафранова
И. о. главного редактора
«Ведомости Северо-Запад»
Вараксина Дарья Викторовна
Директор по распространению
Елена Ахундова
Учредитель и издатель
АО «Бизнес Ньютс Медиа»

Адрес учредителя и издателя:
127018, г. Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции:
191119, г. Санкт-Петербург,
ул. Воронежская, д. 5, литера А, пом. 2Н
Свидетельство о регистрации
ПИ № ТУ 78 – 02348 от 29.10.2024 г.
выдано Управлением Роскомнадзора
по Северо-Западному федеральному
округу

Отпечатано в типографии
ООО «Типографский комплекс «Девиз».
190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский,
наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В,
пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Номер подписан в печать в 21:00. Тираж 6400 экз.
Свободная цена. Возрастное ограничение: 16+
Дата выхода в свет – 18.09.2026.
©2026 АО «Бизнес Ньютс Медиа».

Эксперты прогнозируют падение ввода жилья в Петербурге

Несмотря на трансформацию рынка, девелоперы пока не фиксируют критичного сокращения спроса

Дарья Вараксина

Объем ввода жилья в Санкт-Петербурге по итогам 2026 г. составит 2 млн кв. м. Это на 0,6 млн кв. м ниже целевого показателя Минстроя. Такой оценкой поделился генеральный директор СРО А «Объединение строителей СПб» Алексей Белоусов на круглом столе «Рынок недвижимости на перепутье: прогнозы, риски и возможности», информационным партнером которого выступило издание «Ведомости Северо-Запад».

По его словам, плановые показатели формировались еще до отмены программы льготной ипотеки по ставке 8%, завершившейся 1 июля 2024 г. На протяжении предыдущих лет рынок перевыполнял планы, иногда более чем на 800 000 кв. м.

По данным Петростата, за семь месяцев ввод жилья в городе упал на 45,9% год к году – до 785 500 кв. м. В Ленобласти снижение составило 6,9% до 2,35 млн кв. м. При этом ввод ИЖС упал на 13,2% до 1,94 млн кв. м., а многоквартирные дома прибавили 41,6% до 406 400 кв. м.

В Петербурге, по данным Росреестра, в январе – июле зарегистрировали 21 951 ДДУ – это на 4% меньше, чем за аналогичный период годом ранее. В Ленобласти, напротив, фиксировался рост на 32,4% до 17 874 ДДУ.

■ СПРОС ДЕРЖИТСЯ ЗА СЧЕТ ГИБКОСТИ

Несмотря на сокращение ввода, критичного падения спроса девелоперы не фиксируют. Коммерческий директор ГК «КВС» Анжелика Альшаева отметила позитивную динамику в августе. «Мы видим увеличение доли инвестиционных покупок», – сказала она.

Альшаева обратила внимание на то, что доля сделок со стопроцентной оплатой в портфеле девелопера в августе выросла за год на 10 п. п. до 15%. На рыночную ипотеку пришлось около 30% договоров. Остаток непроданных лотов к моменту ввода объекта в компании не превышает 2% товарного запаса.

Ажиотажа в преддверии возможных изменений условий семейной ипотеки в КВС пока не наблюдают. Аналогичную оценку приводит начальник отдела продаж «БФА-Девелопмент» Светлана Денисова. По ее словам, в структуре сделок компании 56% приходится на ипотеку, из них более 80% – по семейной программе. Средний чек покупки вырос на 1,2 млн руб. до 17,8 млн за лот.

Позитивная динамика спроса сохраняется у Группы Аквилон. По словам директора по развитию продаж компании Михаила Рогатых, в первом полугодии 2026 г. было реализовано на 42% больше лотов. Старты новых проектов не останавливались. Совокупная площадь запусков оценивается компанией более чем в 119 000 кв. м, особенно рост заметен в Ленобласти. «В настоящее время в регионе компания реализует 185 429 кв. м жилья, это на 20% больше, чем в I квартале 2026 г.», – отметил он.

Вице-президент по маркетингу и продукту Группы RBI Михаил Гущин отметил, что в массовом сегменте спрос находится на уровне с 2025 г., но это происходит за счет пиков активности покупателей: в январе – феврале и июне. Средняя площадь реализованной квартиры в Петербурге и Ленобласти, по оценке Гущина, сократилась до 39 кв. м.

В высоком ценовом сегменте спрос более ровный. Большинство локаций, традиционно причисляемых к элитным, представлены штучными небольшими проектами клубного формата. За первое полугодие 2026 г. на рынок бизнес-класса вышло всего 168 000 кв. м нового предложения при средней цене 550 000 руб. за 1 кв. м.

■ АПАРТАМЕНТЫ ДЕЛАЮТ СТАВКУ НА ИНВЕСТИЦИОННУЮ ДОХОДНОСТЬ

Участники рынка прогнозируют, что по мере снижения ключевой ставки ЦБ граждане будут чаще рассматривать недвижимость как альтернативу депозитам. Заместитель руководителя по продажам сети апарт-отелей Vertical Сергей Легомина отметил рост спроса к прошлому году. Программы гарантированной доходности, которые реализованы в ряде апарт-отелей, по словам спикера, позволяют снизить зависимость инвесторов от влияния денежно-кредитной политики.

Доля стопроцентной оплаты в проектах компании достигла 95%, рентная доходность инвесторов выросла на 2–3 п. п. до 12% годовых. Спрос он связывает с увеличением турпотока, который по итогам года, согласно прогнозам правительства Петербурга, составит 3–5%.

Исполнительный директор Bau City Development Дарья Сиволобова полагает, что в перспективе этот сегмент рынка может столкнуться с перенасыщением предложения. По ее мнению, для апарт-апартаментов фактором конкуренции становится цена входа в сделку. Эксперт также фиксирует и рост стопроцентной оплаты лотов.

■ КАК ИЗМЕНИТСЯ СТОИМОСТЬ «КВАДРАТА»

По данным федерального портала «Мир квартир», за год цена «квадрата» в Северной столице прибавила 18,13%, а в области – 18,18%. Эксперты прогнозируют, что снижения цен на новостройки ждать не стоит. «Для этого нет никаких предпосылок», – констатирует Альшаева. По ее оценкам, за год 1 кв. м жилья может подорожать примерно на 13%, а ценовой разрыв между Петербургом и Ленобластью продолжит увеличиваться.

Денисова полагает, что специфика ценообразования продолжает оказывать давление на маржинальность: инфляция, рост стоимости материалов, рабочей силы и проектного финансирования не оставляют пространства для снижения стоимости «квадрата». Гущин дополнил, что дефицит предложения в бизнес-классе будет поддерживать цены даже при сдержанном спросе. По мнению Сиволобовой, цены на новостройки вынуждают аудиторию эконом- и комфорт-класса чаще обращать внимание на вторичный рынок. Спикер подчеркивает, что этот сегмент является более гибким: продавцы готовы на дисконт, если объект долго находится в экспозиции.

■ АЛЬТЕРНАТИВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ ПОКУПКИ

Участники рынка отмечают рост востребованности разных финансовых инструментов для оплаты недвижимости. По мнению Денисовой, главным механизмом вместо классической ипотеки станет рассрочка от застройщиков. По мнению Гущина, сегодня она является одним из основных инструментов продаж в высоком сегменте.

Сиволобова обратила внимание на растущую долю траншевой ипотеки, то есть формата, где сумма кредита предоставляется банком не одновременно. Сейчас этот инструмент формирует существенный объем сделок компании. При этом для застройщика, отмечает Сиволобова, инструмент менее выгоден, чем семейная ипотека, поскольку он замедляет наполнение эскроу-счетов, а рост стоимости проектного финансирования в связи с этим увеличивает нагрузку на конечную стоимость «квадрата».

Приток средств в закрытые ПИФы вырос для частных инвесторов

02 → больше гибкости и возможность в перспективе привлечь других инвесторов.

«Синергия инструментов финансирования дает возможность реализации сложных инвестиционных проектов, не оттягивая собственный капитал компании на реконструкцию зданий. Поэтому банк сам может выступить как инвестор через ЗПИФ», – отметила Тюнина.

По ее словам, реализация подобных проектов требует привлечения большой команды экспертов по реконструкции объектов культурного наследия, задача которых – совместить техническую грамотность с глубоким пониманием истории объекта по юридическому и административному сопровождению для получения всех необходимых согласований. Тюнина отметила, что участникам рынка не хватает нормативных послаблений при получении разрешений и согласований от государственных органов и что на уровне государства необходима актуальная программа по восстановлению исторических зданий, которая будет понятна и реализуема для инвесторов, заинтересованных не только в получении выгоды, но и желающих взять на себя созидательную роль по восстановлению облика города.

Партнер, руководитель юридической практики АО «Бетерра» Валентин Бородин убежден, что вступившие в силу в марте законодательные изменения в ФЗ № 156 об инвестиционных фондах создают предпосылки для дальнейшего притока средств инвесторов. Текущий год он назвал

переломным для отрасли с юридической точки зрения. Среди ключевых новелл он выделил возможность смены типа фонда – перевода из категории для квалифицированных инвесторов в категорию для неквалифицированных (при условии, что проект прошел стадию высокого риска и вышел на стабильную доходность). По словам Бородина, Банк России уже зафиксировал первый подобный прецедент.

«ЗПИФы становятся не просто продуктом для «упаковки» недвижимости, но и зрелым инвестиционным инструментом. Например, срок деятельности фондов для квалифицированных инвесторов вырос до 49 лет», – обратил внимание эксперт. По его словам, такой подход позволяет пайщикам лучше планировать свои вложения, а также создает базу для реализации проектов с длинным инвестиционным циклом: строительство ЦОДов, гостиниц и современных складов.

Второй значимой новеллой Бородин назвал появление разных классов паев внутри одного фонда. Инструмент доступен только для квали-

В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ, ПО ДАННЫМ РОСРЕЕСТРА, В ЯНВАРЕ – ИЮЛЕ ЗАРЕГИСТРИРОВАЛИ 21 951 ДДУ – ЭТО НА 4% МЕНЬШЕ, ЧЕМ ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД ГОДОМ РАНЕЕ. В ЛЕНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ, НАПРОТИВ, ФИКСИРОВАЛСЯ РОСТ НА 32,4% ДО 17 874 ДДУ

фицированных инвесторов и позволяет наделять разные группы пайщиков разными правами исходя из экономики проекта. По словам юриста, законодательство пока не содержит развернутой практики применения классов, поэтому юридическая проработка условий доверительного управления особенно важна.

Отдельно Бородин упомянул налоговые изменения: с 2026 г. доход, полученный при погашении паев ЗПИФа после трех и более лет владения паями, освобождается от НДФЛ в пределах установленного лимита. По его оценке, эта норма наряду с другими новеллами будет стимулировать приток частных инвесторов и окончательно закрепит статус ЗПИФа как инвестиционного, а не только имущественно-планировочного инструмента.

В завершение дискуссии участники сошлись во мнении, что инвесторы продолжают структурировать свои проекты через механизмы ЗПИФа. Бородин рассчитывает, что законодательные изменения дадут толчок развитию рынка и расширению инвестиций в «сложные» объекты: отели, дата-центры и рекреационную недвижимость.

По мнению Серебренникова, реализация знаковых для рынка проектов позволит продемонстрировать инвесторам привлекательную доходность. Это, в свою очередь, станет одним из решающих факторов дальнейшего развития инструментов ЗПИФа.

Архитектура спроса: как изменились правила игры для петербургских девелоперов

01 → красоты. Также покупатели готовы платить за технологичность жилых комплексов: например, за систему «умный дом». Альшаева также отметила, что молодые покупатели стали выбирать квартиры с помощью нейросетей. Кроме того, появился запрос на цифровизацию работы управляющей компании. В ответ на это девелопер совместно с собственной ИТ-компанией создал приложение для дольщиков. С его помощью клиенты могут оперативно сообщать о проблемах и получать ответы онлайн, дистанционно контролировать потребляемые ресурсы и оставлять заявки в управляющую компанию.

При этом востребованным на рынке жилья остается и формат trade-in – способ приобретения квартиры в новостройке с использованием собственного вторичного жилья. Такой формат позволяет практически бесшовно переехать в новую квартиру. Сейчас на этот сервис приходится около 15% общего объема продаж компании. Особенно востребован trade-in среди покупателей жилья бизнес-класса, отмечают в КВС.

■ СТОИМОСТЬ «КВАДРАТА» РАСТЕТ

Коммерческий директор ГК «ПСК» Сергей Софронov отметил сокращение объема предложения на рынке Петербурга за последние пять лет. При этом стоимость квадратного метра за тот же период выросла практически вдвое. По словам Софронова, на динамику цен повлиял не только возросший спрос из-за льготных ипотечных программ, но и увеличение себестоимости проектов, вызванное общей инфляцией, ростом нагрузки по проектному финансированию, а также из-за локальных факторов в виде социальных обязательств застройщиков.

Опыт компании показывает изменение экономики строительства – себестоимость проектов в одной локации выросла более чем вдвое за последние годы. «На примере двух ЖК комфорт-класса в одной локации со схожими параметрами по общей площади, этажности и видовым характеристиками – пять лет назад требовались инвестиции в 5 млрд руб., сегодня запуск такого проекта требует чуть больше 10 млрд руб. Это с учетом развития характеристик, поскольку комфорт-класс меняется. Но рост затрат на реализацию востребованной недвижимости с сопоставимыми базовыми вводными более чем нагляден», – рассказал Софронov.

В то же время эксперт отмечает сохранение позитивной динамики продаж в бизнес- и премиум-сегменте новостроек. По его прогнозам, по итогам 2026 г. она может прибавить порядка 10%. При этом средневзвешенный рост цен за «квадрат» премиального жилья в Санкт-Петербурге с января 2026 г. составил 12,5%, по данным директора по продажам ААГ Игоря Бадикова.

По мнению Софронова, одно из важных изменений на рынке элитного жилья заключается в расширении географии проектов. Ранее ЖК бизнес-класса и выше были сконцентрированы преимущественно в исторических локациях, в частности, в Петроградском районе. Сейчас в связи с сокращением числа свободных земельных участков в центральных районах премиальные проекты открывают новые адреса. Бизнес-класс, в свою очередь, показывает аналогичную тенденцию, но по иной причине. Себестоимость строительства в черте города в целом выросла настолько, что неизбежно выводит такие проекты в более высокую ценовую категорию, добавил он.

Еще одно изменение, с которым сталкиваются застройщики премиального жилья, – увеличение срока сделки. Вместе с тем покупатели также уже ставят требования к качеству проектов, указывает Бадиков. По его словам, с начала 2026 г. время принятия решения о покупке квартиры выросло на 21 день в сравнении с 2025 г.

«Кроме продукта и локации многие покупатели хотят видеть еще и сценарий жизни, чтобы застройщик продумал разные форматы эксплуатации недвижимости», – отметил он. Бадиков прогнозирует, что дальнейший рост стоимости сможет обеспечить недвижимость, которая выделяется на фоне типовых проектов историческим контекстом, архитектурой, консьерж-сервисами и инфраструктурой.

Показательно, что меняется и подход к коммерческой инфраструктуре. Застройщикам стоит

рассматривать ее не просто как набор арендаторов на первых этажах, а как систему взаимодополняющих бизнесов, которыми можно управлять так, чтобы они одновременно повышали привлекательность пространства для жителей и генерировали доход, считает Бадиков.

Генеральный директор ГК «Ленстройтрест» Денис Заседателев рассказал об изменении стратегии компании: если в прошлом году приоритетом было сокращение потерь, то в этом году девелопер снизил горизонт запаса земельного участка под проекты. При выборе стратегии компания исходила из фактической динамики рынка.

■ ВЫЗОВЫ ДЛЯ ОТРАСЛИ

По словам Заседателева, главный вызов для отрасли – снижение покупательной способности населения. Оно не только сокращает спрос сам по себе, но и влияет на темпы наполнения эскроу-счетов застройщиков. Работа с банками в рамках проектного финансирования стала заметно сложнее: фондирование даже ранее одобренных статей бюджета проекта теперь требует дополнительных согласований, добавил он.

После длительного периода массовой льготной ипотеки нормальной ставкой покупатели считают около 6%, а психологический комфортный порог снизился до 11,5%, говорит Заседателев. «Дорогие деньги влияют на покупательскую способность и снижают возможности купить квартиру», – добавил он. На этом фоне для покупателей возрастает значимость надежности девелопера и качества взаимодействия с ним на всех этапах сделки, уверен Заседателев. Высокий уровень неопределенности заставляет покупателей внимательнее оценивать компанию и ее предыдущий опыт.

Отдельный вопрос касается приемки квартир, поскольку на этом этапе уровень тревожности покупателей особенно высок. Будущих жителей лучше заранее знакомить с процедурой, а для оперативного устранения возможных замечаний формировать запас материалов. По словам спикера, такой подход позволил компании за последние два года увеличить долю квартир, принятых с первого раза, до 99%. Показателем доверия клиентов к компании также является и доля повторных покупок, которая растет и на текущий момент составляет 26%. «Продукт, доверие и соответствие ожиданиям как раз и позволяют устойчиво работать на таком рынке», – резюмировал Заседателев.

Логикой репутации на рынке руководствуется и «Траектория» (входит в ГК «Вертикаль»), подчеркнул коммерческий директор компании Роман Корнышев. По его словам, продажи в новых проектах должны обеспечиваться в том числе качеством проектирования, строительства и эксплуатации уже введенных ЖК.

Архитектура сама по себе, по мнению Корнышева, не решающий, но один из факторов выбора. Покупателя интересуют детали: качество инженерии, шумоизоляции и других решений, которые относятся к ежедневному использованию квартиры как продукта. «Конкурентоспособный продукт – не набор опций, а способность девелопера провести эти опции через весь производственный цикл без потерь. И это невозможно, если проектирование, стройка и продажи живут в разных мирах и включаются по очереди», – отметил он. По словам Корнышева, сегодня лучшая продуктовая стратегия – это разумная достаточность, то есть не гонка за максимумом опций, а способность сделать продукт в соответствующем бюджете и выполнить то, что было обещано покупателю. Главное конкурентное преимущество девелопера – не что добавили, а что сделали в соответствии с обещаниями, добавил он. В целом инженерные и конструкторские решения, по его словам, как и сценарии жизни, нужно «упаковывать» и доносить, чтобы они привлекали внимание к проекту и поддерживали его ценность.

■ ТЕРРИТОРИИ РАЗВИВАЮТСЯ КОМПЛЕКСНО

Директор по сопровождению проектов группы «Самолет» Яна Грозовская напомнила, что механизмом рационального подхода к девелопменту стала программа комплексного развития территорий. По словам Грозовской, СЗФО сегодня можно отнести к комфортным территориям для реализации крупных проектов КРТ. Здесь сформирована достаточно зрелая практика взаимодействия бизнеса и органов власти, а сам механизм рассма-

тривается как инструмент комплексного развития территорий, а не только как способ жилищного строительства.

Тем не менее условия реализации КРТ существенно различаются в разных регионах, подчеркнула Грозовская. Например, в Нижнем Новгороде, где проекты заключаются по итогам торгов, застройщики конкурируют за объем передаваемых региону квадратных метров, а все параметры фиксируются в договоре. «Любые изменения по договору требуют обращения в суд, чтобы, например, скорректировать сроки реализации проекта», – пояснила Грозовская. В Ленинградской области, по словам эксперта, механизм оказался более гибким: социальные объекты выкупаются регионом за 30% от стоимости, а изменения в договор при объективных задержках вносятся по взаимному согласию сторон.

Первый заместитель генерального директора девелопера «Джи-групп» Мугад Салихов рассказал о специфике выхода компании в регионы. Девелопер работает в восьми городах: первый проект был реализован в Тольятти в 2010 г., затем компания начала экспансию в Уфу, Санкт-Петербург, Пермь, Екатеринбург, Нижний Новгород и Махачкалу.

По словам Салихова, компания реализует две стратегии, когда начинает бизнес в новой локации. Первая предполагает самостоятельную покупку земли с последующим получением разрешительной документации – этот процесс более длительный, но дающий больше контроля. Вторая, когда компания выкупает участок уже с готовым проектом и разрешительной документацией или ищет регионального партнера, позволяет быстрее выйти на строительную площадку. «В каждом регионе есть свои требования и специфика. Хотя законодательная база единая по всей России», – говорит эксперт.

В Петербурге, по словам Салихова, она проявляется в требованиях покупателей и особенностях согласований. Ключевым условием успешного выхода в новый регион, по его мнению, остается перенос стандартов продуктового подхода, качества строительства и методики продаж компании.

Представитель компании также обратил внимание на то, что, несмотря на прогнозы о консолида-

ТРАНСФОРМАЦИЮ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ СТИМУЛИРУЮТ ИЗМЕНЕНИЯ ЛЬГОТНЫХ ИПОТЕЧНЫХ ПРОГРАММ, А ТАКЖЕ СМЕЩЕНИЕ ИНТЕРЕСА ПОКУПАТЕЛЕЙ НА ВТОРИЧНОЕ ЖИЛЬЕ. ПО ПРОГНОЗУ ЭКСПЕРТОВ, ВЫДАЧИ СЕМЕЙНОЙ ИПОТЕКИ БУДУТ СОКРАЩАТЬСЯ ИЗ-ЗА СНИЖЕНИЯ СУММЫ КРЕДИТА, КОТОРАЯ ПОКРЫВАЕТСЯ ЛЬГОТАМИ

ции рынка вокруг крупных федеральных застройщиков, в 2026 г. именно региональные компании нарастили активность по получению разрешений на строительство.

■ НЕДВИЖИМОСТЬ ИДЕТ К «ЦИФРЕ»

Участники конференции сошлись во мнении, что спрос на технологичность проектов, а также сжатие рынка новостроек толкают компании к цифровой трансформации. Для девелоперов это возможность не только предложить новые решения покупателям, но и снизить издержки на строительство и эксплуатацию зданий.

Генеральный директор ГК «Синтека» Илья Анисимов отметил, что цифровизация помогает строительным компаниям контролировать процессы, которые напрямую влияют на себестоимость проектов. В частности, автоматизация закупок позволяет сократить объем ручной работы и быстрее получать данные для принятия решений. По его словам, специализированным нейросетям необходимо около 30 секунд, чтобы сопоставить коммерческие предложения разных поставщиков. «Через наши сервисы ежемесячно проходят сделки на 54 млрд руб. только в Санкт-Петербурге, что позволяет объективно смотреть на рыночные цены», – поделился эксперт.

Еще одно направление – автоматическая проверка универсальных передаточных документов (УПД). Современные решения сопоставляют УПД со счетами и выявляют расхождения, которые могут приводить к переплатам. Автоматизировать, по его мнению, возможно и направление, связанное с государственными системами прослеживаемости и электронным документооборотом, включая маркировку строительных материалов и электронные транспортные накладные.

В целом эксперты сошлись во мнении, что жилищное строительство – одна из самых адаптивных к изменениям отраслей экономики. Поэтому рынок успешно пройдет и текущую трансформацию.

ВСЕ ТЕКСТЫ
«ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»

