

Пятница,
25 сентября
2026

ВЕДОМОСТИ

СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 35
(323)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	25.09.26	24.09.26	рублей за юань	25.09.26	24.09.26	Сырье (данные ICE)	24.09.26	23.09.26	Металлы (данные LME)	24.09.26	23.09.26	Индексы	24.09.26	23.09.26
рублей за доллар	↑ 84,9057	84,3969	↑ 12,6500	12,5598	нефть Brent (за 1 барр.)	↑ \$105,7	\$103,1	золото (за 1 тройскую унцию)	↓ \$4275,6	\$4288,7	\$3251,5	Мосбиржа	↑ 2312,35	2312,27
рублей за евро	↑ 96,8859	96,7442	↑ 8,8527	8,816	природный газ (за 1000 куб. м)	↑ \$911,2	\$884	алюминий (за 1 т)	↑ \$3258,9			РТС	↓ 857,94	863,08

Юлия Хазова,
Дарья Вараксина

Выборы депутатов местных парламентов завершились в восьми регионах Северо-Запада. Результаты партийной гонки выглядят закономерными, но не лишены неожиданных нюансов, отмечают политологи

Восьми субъектах Северо-Западного федерального округа завершились выборы депутатов региональных парламентов. Избирательные кампании проходили в Санкт-Петербурге, Ленинградской, Псковской, Новгородской, Мурманской, Калининградской, Вологодской областях и Республике Карелии.

«Единая Россия» заняла 1-е место на выборах депутатов местных парламентов по партийным спискам во всех восьми регионах округа, где они проходили в этом году. Она улучшила свои результаты по сравнению с результатами пятилетней давности и набрала более половины голосов в Санкт-Петербурге – 54,66%, Ленинградской – 64,11%, Калининградской – 52,78% и Псковской – 53,69% областях.

В Мурманской области на выборах 2026 г. единороссы заручились поддержкой 39,88% избирателей, а в Новгородской – 38,12%, что также выше, чем по итогам прошлой избирательной кампании в местные парламенты. Однако партия ухудшила свои результаты в Карелии и Вологодской области, набрав 28,7% и 31,98% соответственно. Кроме того, у «Единой России» в этих двух субъектах уровень поддержки оказался наименьшим в стране.

КПРФ заняла 2-е место в шести из восьми регионов. В Республике Карелии она набрала 16,3% голосов, в Вологодской области – 25,26%, Мурманской – 15,51%, Новгородской – 14,16%, Псковской – 13,38%, Калининградской – 13,17%. В Ленобласти партия получила 3-е место с 8,68% голосов, а в Петербурге – 4-е, заручившись

Регионы сделали выбор



В каждом из восьми регионов по партийным спискам лидирует «Единая Россия» / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

поддержкой 10,75% избирателей. При этом в 2021 г. она заняла 2-ю строчку во всех восьми регионах.

ЛДПР по итогам избирательной кампании в этом году вырвалась на 2-е место в Ленобласти, набрав 11,85%. Партия получила 3-место в Новгородской – 11,94%, Мурманской – 13,51%, Псковской – 10,39% и Вологодской – 14,64% областях, а также в Петербурге – 12,15%. В Карелии она расположилась на 4-м месте с 14,12% голосов. Пять лет назад ЛДПР заняла 4-е место в шести регионах, включая Ленинградскую, Калининградскую, Новгородскую, Псковскую области и Карелию. При этом на 3-м месте она была только в Вологодской области, а в Петербурге – на 6-м.

«Новые люди» в этом году достигли 2-го места в Петербурге с

12,35% голосов. В Калининградской области они заняли 3-ю позицию с поддержкой 11,61% избирателей. В Новгородской, Ленинградской, Псковской и Вологодской областях партия расположилась на 4-м месте, набрав 9,94%, 6,19%, 8,4% и 11,22% соответственно. 5-е место она заняла в Республике Карелии – 12,63% голосов. При этом в 2021 г. «Новые люди» преодолели барьер в 5% голосов только в четырех субъектах. Тогда в Петербурге они заняли 4-е место, в Новгородской и Псковской областях – 5-е, а в Карелии – 6-е.

Вместе с тем «Справедливая Россия» по итогам избирательной кампании в этом году ухудшила свои позиции. Партия не смогла преодолеть порог в 5% голосов на выборах в заксобраны Петербур-

га и Ленобласти, где она получила 2,65% и 3,66% соответственно. В пяти регионах по спискам она заняла 5-е место: в Мурманской области получила 8,61% голосов, Новгородской – 7,72%, Вологодской – 6,11%, Псковской – 6,08%, Калининградской – 5,22%. В Карелии она расположилась на 3-м месте с 14,57%.

Пять лет назад справедливороссы заняли 3-е место в семи регионах СЗФО. В том числе в Петербурге – 12,8%, Ленинградской – 15,2%, Калининградской – 11,27%, Мурманской – 16,9%, Новгородской – 15,76%, Псковской – 9,09% областей и в Карелии – 12,81%. В Вологодской области на прошлых выборах «Справедливая Россия» была на 4-м месте с 12,34% голосов избирателей.

→ 07

цифра
дня

35%

СОСТАВИТ ДОЛЯ КУЗБАССА
В ДОБЫЧЕ УГЛЯ В РОССИИ
К 2050 Г.

По сравнению с 2024 г. она снизится на 10 п. п. – с 45%, говорится в программе развития угольной промышленности страны, с которой ознакомились «Ведомости». При этом доля регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока, напротив, вырастет с 48 до 55%. Добыча угля в стране в целевом сценарии должна увеличиться до 530,1 млн т в 2030 г., что на 20% больше показателя 2024 г. В 2050 г. этот показатель достигнет 662 млн т (+49%). Экспорт угля в целевом сценарии в 2030 г. прибавит 35% до 266,7 млн т, в 2050 г. – в 1,8 раза до 350,1 млн т. Доля России в международной торговле углем при этом возрастет с 13% в 2024 г. до 15–16% в 2030 г. и 24–27% в 2050 г. Поставки на внутренний рынок увеличатся со 179 млн т в 2024 г. до 199,2 млн т в 2030 г. (+11%) и 231,7 млн т в 2050 г. (+29%).

→ 13

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



Не техническая должность

Максим Иванов
Елена Мухаметшина

В Госдуме создадут комитет по технологическому лидерству. Его может возглавить Александр Сидякин, который занимает одну из ключевых должностей в «Единой России»

Руководитель центрального исполкома «Единой России» депутат

Александр Сидякин в IX созыве Госдумы может возглавить новый комитет – по обеспечению технологического лидерства. Об этом «Ведомостям» сказали четыре собеседника, близких к администрации президента (АП).

Комитет займется вопросами технологического развития – это включает в себя разные составляющие новой экономики, говорит один из них: и маркетплейсы, и

беспилотники, и искусственный интеллект. Комитет будет курировать и креативные индустрии. Частью этих вопросов Сидякин занимался в партии, говорит источник.

Темы, которые предстоит курировать новому комитету, сейчас в Госдуме разбросаны по нескольким другим. За маркетплейсы и креативную экономику ответствен комитет по экономической

политике, за беспилотие отвечает комитет по промышленности. Тема искусственного интеллекта в основном в ведении комитета по информационной политике и пр.

По словам одного из собеседников, близких к АП, на эту должность рассматривались и другие кандидатуры. В частности, говорили о Денисе Кравченко, который сейчас занимает пост первого зампреда комитета Госдумы по экономической политике. Но решили, что кандидатура Сидякина будет предпочтительной, говорит он.

→ 02

слова

24.09.2026



ВТО СЕЙЧАС НЕ ТА
ОРГАНИЗАЦИЯ,
В КОТОРУЮ МЫ
МЕЧТАЛИ ВСТУПАТЬ.

Игорь Шувалов,
председатель ВЭБ.РФ /
ВЕДОМОСТИ



ЕСЛИ СЕГОДНЯ МЫ ЕЩЕ
С ЭТОЙ НЕЙРОСЕТЬЮ ШУТИМ,
ТО ЗАВТРА ОНА БУДЕТ
ЗАМЕНЯТЬ ОЧЕНЬ МНОГО.
НЕ ТОЛЬКО СОБЕСЕДНИКА.

Михаил Швыдкой, спецпредставитель
президента РФ по международному
культурному сотрудничеству /
ВЕДОМОСТИ



ЭТО НЕ БАЗОВЫЙ СЦЕНАРИЙ
[ВТОРЖЕНИЕ США], НО
НЕ ГОТОВИТЬСЯ К НЕМУ
БЫЛО БЫ БЕЗОТВЕТСТВЕННО.

Марк Карни, премьер-министр
Канады / THE NEW YORK TIMES

Партия заняла регионы

«Единая Россия» получает до 18 мандатов
в Госдуме за счет новых регионов. Еще
одно место, скорее всего, достанется экс-
главе нацбанка Украины Сергею Арбузову
из «Справедливой России»



Избиратели в новых регионах, голосуя за ЕР, фактически поддержали государство, считают эксперты / АЛЕКСАНДР ПОЛЕГЕНЬКО / ТАСС

Александр Тихонов

Одна из крупнейших региональных групп списка «Единой России» (ЕР) на выборах в Госдуму (№ 57), объединившая четыре новых региона, может принести партии власти до 11 мандатов, подсчитали «Ведомости». ЕР получила в ДНР и ЛНР, Запорожской и Херсонской областях высокие результаты (от 74,81% на Херсонщине до 80,46% в ДНР) при явке значительно выше среднероссийской (от 74,61 до 82,14%), благодаря чему в Думу может пройти более половины кандидатов от супергруппы (20 человек).

Ожидается, что при первичном распределении мандатов ЕР получит в новых регионах 10 мандатов, а еще один мандат может достаться партии при распределении остатков. Лидер региональной группы № 57 – депутат Госдумы Виктор Водолацкий в

комментариях «Ведомостям» был более сдержан: по его словам, точно проходят «8–9 человек минимум». Высокопоставленный единоросс назвал предварительный расчет «Ведомостей» правильным. Центризбирком России подведет окончательные итоги выборов 25 сентября, заявляла ранее глава комиссии Элла Памфилова.

С учетом победы кандидатов от ЕР во всех семи одномандатных округах, образованных на присоединенных в 2022 г. территориях, партия власти может получить до 18 мандатов в Госдуме. Среди кандидатов ЕР по списку от новых регионов экс-омбудсмен Татьяна Москалькова, первый замглавы международного комитета Госдумы Вячеслав Никонов, начальник Главного штаба ВМФ России – первый заместитель главнокомандующего ВМФ Владимир Касатонов (2–4-е места соответственно). Никто из них, кро-

ме Водолацкого, не участвовал в праймериз ЕР по отбору кандидатов в депутаты Госдумы.

Также в Госдуму, вероятно, проходят депутат парламента ЛНР Ян Лещенко, федеральный координатор «Молодой гвардии Единой России» в новых регионах, депутат парламента ДНР Сергей Добровольский, депутат парламента ДНР Виктор Николаенко, сенатор от Запорожской области Дмитрий Ворона, председатель Ассоциации работников здравоохранения ДНР, советник ректора Российской медицинской академии непрерывного профессионального образования Дмитрий Гарцев, депутат ростовской-на-дону городской думы Евгений Соболев и депутат парламента ДНР Петр Пятибратов (места с 5-го по 11-е соответственно).

В одномандатных округах в новых регионах победили военкор «Первого канала» Ирина Куксенкова, депутат Госдумы Александр Бородай и заместитель технического директора уголедобывающей компании ООО «Импэкс-Дон» Сергей Макаров (все – ДНР), депутаты парламента ЛНР Денис Колесников и Иван Санаев (оба – ЛНР), депутат парламента Крыма Алексей Тихомиров (Запорожская обл.) и первый вице-спикер херсонской областной думы Елена Дмитрук (Херсонская обл.).

В случае перехода в Госдуму сенатора Вороны новым представителем заксобрания Запорожской области в Совете Федерации может стать известный в прошлом украинский медиаменеджер, основатель частного телеканала «Украина 112» (прекратил вещание в 2021 г.), а ныне депутат регионального парламента Виктор Зубрицкий, писали «Ведомости» 24 июля.

Высокий результат ЕР в новых регионах ожидаем, говорит глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко: «Кроме «Единой России», никого там не знают – это первое, а второе – многодневное голосование позволяет обеспечить организованный привод избирателей». Беспрецедентно долгое досрочное голосование на выборах в Госдуму в этом году проводилось в 12 субъектах Федерации, где действует военное положение (четыре новых региона) и средний уровень реагирования (прифронтовые регионы). Оно проходило с 30 августа по 17 сентября и охватило в общей сложности около 4,7 млн избирателей.

По словам собеседника «Ведомостей», знакомого с организацией выборов в регионах, высокая явка

в этих субъектах и переход части мандатов представителям новых территорий во многом усилили конкуренцию на выборах. Власти регионов и местные элиты в других субъектах более активно боролись за результат своих кандидатов, что в том числе стало драйвером явки, говорит он.

Жители новых регионов, голоса за ЕР, поддерживали государство, так как в этих субъектах ощущение, что только государство и никто другой может тебя защитить, сильнее, чем в других, говорит политолог Алексей Макаркин. «В других регионах люди исходят из того, что можно самовыразиться, проголосовать за оппозицию, тем более что она тоже патриотическая и находится в консенсусе с властью», – сказал эксперт «Ведомостям».

Абсолютное лидерство ЕР в новых регионах закономерно, говорит политолог Ростислав Туровский. Другие партии, по его мнению, по большому счету не имеют там своей повестки и не могут предложить электорату внятную альтернативу, поскольку работает эффект сплочения, а также решения социально-экономических вопросов именно действующей властью.

Еще один мандат в новых регионах, как ожидается, может получить бывший первый вице-премьер Украины и экс-глава украинского нацбанка Сергей Арбузов, возглавлявший региональную группу «Справедливой России» (СР) по ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областям, Крыму и Севастополю. СР единственная из партий, помимо ЕР, кому удалось преодолеть 5%-ный барьер на выборах в Госдуму в новых регионах. Представитель СР сказал «Ведомостям», что пока преждевременно комментировать распределение мандатов.

Новые регионы достаточно большие (по данным ЦИК на 1 июля, в них зарегистрировано 3 560 657 избирателей), в них голосовали и военнослужащие, говорит политолог Александр Немцев. По его словам, региональные группы списка СР были крупными (всего 37 групп против 57 у ЕР) и поэтому преодоление 5%-ного барьера даже с минимальным перевесом позволяет пройти в Думу Арбузову. «Новые регионы – это бывшие территории Украины, и в них могла остаться сетка Партии регионов, в которой состоял экс-глава нацбанка. Думаю, партийный расчет был на это», – сказал политолог «Ведомостям». – в ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА ПРИНИМАЛ УЧАСТИЕ МАКСИМ ИВАНОВ

Не техническая должность

О1 → Сидякин с декабря 2021 г. руководит центральным исполкомом партии – по сути, ее аппаратом. Свою карьеру он начинал в 2000-х гг., работая электоральным юристом. В 2003 г. вступил в Российскую партию пенсионеров, возглавлял региональное отделение в Башкирии. Затем возглавлял региональное отделение партии «Родина». Позже эти партии влились в «Справедливую Россию», а Сидякин возглавил башкирское отделение партии. С 2009 по 2011 г. был секретарем Федерации независимых профсоюзов России.

В 2011 г. избрался в Госдуму VI созыва от Татарстана от партии «Единая Россия», был зампредом комитета по жилищной политике и ЖКХ. В 2016 г. переизбрался депутатом Госдумы. В 2018 г. после назначения Радия Хабирова главой Башкирии Сидякин возглавил его администрацию. А в конце 2021 г. он стал главой руководителя центрального исполкома «Единой России», сменив на этом посту на тот момент депутата Госдумы Александра Борисова.

В 2023 г. Сидякин вновь получил мандат депутата Госдумы, освободившийся после перехода в Совет Федерации единоросса Игоря Кастюкевича. В новый, IX созыв Госдумы Сидякин избрался по списку «Единой России» в группе по Воронежской и Тамбовской областям.

В партии Сидякин курирует в том числе вопросы технологического развития. В частности, партия поддерживает Центр беспилотных систем и технологий, созданный по инициативе руководства «Единой России». Они запускали акселератор проектов специального и двойного назначения для упрощения процесса оформления необходимых для спецоперации закупок и отчетности по ним.

Создание новых комитетов, отражающих стратегические потребности и ориентиры государства, будет совершенно логичным, считает вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский. При этом распределение руководящих постов – это еще и тонкий вопрос политических балансов, добавляет он: «Но как раз для новых стратегических направлений логично ожидать, что «Единая Россия» возьмет их на себя, а для будущего главы комитета это шанс укрепить политические позиции». –

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 35 (323). Выход в свет 25 сентября 2026 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости
Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург,
Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н,
пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения
«Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс
Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

И. о. главного редактора «Ведомости
Северо-Запад» Дарья Викторовна Вараксина
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
П/И № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управ-
лением Роскомнадзора по Северо-Западному
федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020,
Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский,
наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В,
пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/35

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать»
и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840
Учредитель и издатель
газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа»,
адрес учредителя,
издателя и редакции: 127018, Москва,
ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты
«Ведомости» № 176 (6550) – 179 (6553)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Максим Иванов,
Лана Самарина, Антон Филатов
РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Правовая информация Яна Суринаская
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Ильюшенко
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Анна Устинова
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Александр Кислов
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик

Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора
по коммерческим вопросам Мила Макарова
Руководитель направления сегмента товаров
люкс-класса Эльвира Исаева

Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс
Медиа». Любое использование материалов газеты, в том
числе в электронном варианте, допускается только с со-
гласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Профессиональные присяжные

Сергей Пахомов

Верховный суд инициировал обсуждение реформы присяжных. В состав коллегии с их участием войдет профессиональный судья, а ее размер сократится

Представители Верховного суда представили параметры реформы суда присяжных. В качестве главного новшества в рамках концепции предлагается объединить профессионального судью и присяжных в одну коллегию, сократив число присяжных до четырех человек, заявил председатель судебного состава Судебной коллегии по уголовным делам Сергей Зеленин. По его словам, «разделение присяжных и профессионального судьи, в том числе компетенции,

является преимущественно атрибутом англосаксонской системы права», чуждой традиции.

«Представляется обоснованным соединить в одной комиссии профессионального судью и присяжных заседателей, сократив их количество до четырех человек во всех органах суда, районных и приравненно к областным», – пояснил Зеленин. Председательствующий сможет давать разъяснения присяжным в совещательной комнате, что повысит стабильность вердиктов, сказал он.

Как заявила член НКС при ВС РФ Оксана Качалова, нынешнее разделение судебного следствия на два процесса – с присяжными и без – ведет к «главным источникам процессуальной усложненности» и «оснований для отмены приговоров». «Постоянно присяжные ходят туда-сюда: то в совещатель-

ную комнату на время разрешения процессуальных вопросов, то возвращаются <...>, – говорит Зеленин. – Может возникнуть в связи с этим сомнение в том, что от них скрывают какую-то важную часть судебного разбирательства».

Согласно концепции, председательствующий входит в состав коллегии и это решает ряд вопросов, в том числе информационной изоляции присяжных, заявила Качалова: разъяснения о том, что какие-то сведения не могут быть учтены в вердикте, обеспечат защиту наравне с удалением из зала.

Предполагается, что сокращение состава отвечает на проблему явки – чем меньше заседателей, тем меньше нужно усилий обеспечения их присутствия, сказала Качалова. Планируется оптимизировать и стадию отбора присяжных: отказаться от отпуска коллегии ввиду тенденциозности как «излишнего и неэффективного института», а также разрешить участие лицам старше 65 лет при наличии желания и здоровья. Возраст повысят до 70 – приравняв к судьям.

Главным принципом института присяжных является отсутствие влияния на заседателей со стороны судьи, говорит член президентского Совета по правам человека Ева Меркачева. Есть опасения, что в случае объединения судьи и присяжных в одну коллегию граждане начнут действовать под влиянием авторитета. Сокращение числа присяжных также укладывается в эту логику.

Сжатие института присяжных не может идти на пользу правосудию, считает адвокат Дмитрий Кравченко. «Действительно, количество отмен приговоров по делам с присяжными резко превышает общее количество отмен (об отмене решений говорили на круглом столе. – «Ведомости»), и я скорее связал бы это с высоким процентом оправдательных вердиктов, а не с нарушениями в ходе процесса», – говорит он.

Помещение во главе коллегии присяжных профессионального судьи – это не «оптимизация», а фактическое прекращение работы института присяжных, уверен Кравченко. С учетом того, что профессиональный судья будет занимать особое по-

ложение, «присяжные превратятся в аналог советских «народных заседателей», которых в престономародье называли «кивалами». Этот термин говорит о его полезности, отметил адвокат.

Суть идеи состоит именно в изменении формы рассмотрения уголовного дела с сохранением формального названия «суд с участием присяжных заседателей», говорит адвокат, советник Федеральной палаты адвокатов Сергей Насонов. «Эта тонкость позволит изменить УПК без изменения Конституции», – сказал он.

На этот раз впервые предлагается не фрагментарная корректировка, а взаимосвязанный комплекс изменений, направленный на устранение самих причин выявленных проблем, говорит Качалова. Предложенные изменения «достигаются здесь не изолированными новеллами, а согласованным изменением связанных между собой институтов», отметила она.

Конституция 1993 г. закрепила право обвиняемого на суд присяжных в случаях, установленных законом. –

География политических вкусов

Юлия Малева
Артем Косенок

«Ведомости» изучили, как россияне за границей голосовали на выборах в Госдуму. Победили единороссы, но в некоторых странах обнаружили необычные результаты

Как и на территории РФ, «Единая Россия» (ЕР) лидирует по уровню поддержки на зарубежных участках. Ее поддерживают 58,18% избирателей, голосовавших за границу. «Ведомости» изучили данные по 76 странам. В ГАС «Выборы» введены итоги еще не по всем участкам. Итоги выборов будут подведены 25 сентября.

«Новые люди» (НЛ) предварительно занимают 1-е место среди партий парламентской оппозиции по количеству голосов на зарубежных участках. НЛ предварительно получают 13,29%, КПРФ – 10,2%, «Справедливая Россия» (СР) – 5,77%, ЛДПР – 5,11%.

ЕДИНОРОССЫ ДОМИНИРОВАЛИ

Согласно данным, изученным «Ведомостями», самый высокий результат у ЕР в Гайане – 77,3%. Всего там голосовали 22 человека, 17 из которых – за партию власти. В Киргизии ЕР получает 76,8% (162 голоса), а в Абхазии – 76% (10 877 голосов). Всего партия заняла 1-е место в проанализированных 50 странах.

Рекорд по количеству голосов в абсолютном выражении за ЕР ставит Кипр. В этом государстве за партию проголосовали 14 732 россиянина (73,2%). В Палестине ЕР получает 71,8% (112), в Ливане – 71,4% (230). Более двух третей голосов ЕР набирает также в Камеруне – 69,4% (34 голоса), Таджикистане – 68,9% (93), Джибути и Сомали – 68,2% (15), Йемене – 66,7% (16), Иордании – 65,9% (135).

«Ведомости» направили запрос в пресс-службу партии.

«НОВЫЕ ЛЮДИ» СТАРАЛИСЬ

Самые высокие показатели у НЛ в Сербии – 62,1% (2812 голосов),

в Португалии – 58,03% (336), в Черногории – 57% (322), в Чехии – 56,3% (500), в Испании – 56,9% (822). В Великобритании партия получила 52,2% (615 голосов), в Австрии – 51,5% (832), в Ирландии – 47,9% (126).

В некоторых других странах преимущество НЛ тоже было заметным. В Германии партия получила 1057 голосов (46,9%), во Франции – 793 голоса (44,1%). Там она обошла единороссов.

Высокие результаты НЛ продемонстрировали не только в Европе. В Таиланде партия получила 48,04% (1027), в Израиле – 47,4% (548), в Казахстане – 43,8% (1140), во Вьетнаме – 40,8% (1049), в Китае – 37,5% (426), в Японии – 38,4% (332). К слову, в Японии ЕР и КПРФ получили одинаковое число голосов – 22,8% (197).

ИЗБИРАТЕЛИ СОБЛЮДАЛИ ПАРИТЕТ

Не везде разрыв между результатами НЛ и ЕР был существенным. В Армении НЛ получили 36,8% (2301 голос), а ЕР – 34,5% (2155), в Бельгии – 34,6% (161 голос) против 31% (144 голоса) у единороссов, в Канаде у НЛ 36,4% (254), у ЕР – 30,1% (210). «Ведомости» направили запрос в пресс-службу НЛ.

КОММУНИСТЫ БОРОЛИСЬ

КПРФ чаще других партий занимала 2-е место (после НЛ или ЕР) – серебро коммунисты получили в 39 странах, причем в 15 они обогнали ЕР. К примеру, КПРФ, по данным «Ведомостей», заняла 1-е место в Румынии с результатом в 30,93% (30 голосов). На 2-м месте там НЛ – 24,74% (24 голоса), на третьем ЕР – 22,7% (22 голоса). Самый высокий результат КПРФ за рубежом был в Литве – 32,4% (99 голосов). В этой стране партия уступила НЛ, набравшим 36,3% (111 голосов), а ЕР получила 18,6% (57 голосов).

Во Вьетнаме КПРФ получила 29,3% (752 голоса) против 14,9% (384 голоса) у ЕР, в Таиланде – 26,6% (568) против 12,4% (265), в Китае – 25,7% (292) против 21,7%

(246), в Германии – 21,2% (477) против 19,1% (431), в Казахстане – 22,2% (577) против 21,2% (553). При этом нередко КПРФ занимала 2-е место на фоне убедительной победы ЕР. Например, в Белоруссии соотношение составило 49,7% (2266) и 21,1% (962).

Любопытно, что в пяти странах КПРФ делит 2-е место с другими партиями. В Японии коммунисты получили столько же, сколько ЕР, – 22,8%, в Гане КПРФ и НЛ набрали по 12,9%, в Лаосе – по 12,2%, на Мальдивах – по 12%, в Йемене КПРФ разделила 2-е место с СР – по 12,5%.

По словам секретаря ЦК КПРФ по выборам Сергея Обухова, такой результат голосования соотечественников за границей закономерен. Картина голосования за рубежом неоднородна: там, где проживает много уехавших в последние годы релокантов, протестные голоса аккумулировали НЛ, а КПРФ поддерживали другие категории россиян, резюмировал он.

НЕОЖИДАННАЯ ПОБЕДА

ЛДПР и СР в целом значительно уступали трем другим парламентским партиям. Но в некоторых странах получали более высокие результаты. ЛДПР в Габоне набрала 25% и вышла на 2-е место, уступив только ЕР с 37,5%. В Брунее ЛДПР также оказалась второй с 14,3%, разделив это место с НЛ.

СР в Абхазии получила 14,1% – это 2-е место после ЕР. В Йемене за нее проголосовали 12,5% – столько же, сколько за КПРФ (у обеих партий – 2-е место).

«Ведомости» направили запросы в ЛДПР и СР.

ОЦЕНКА ЭКСПЕРТА

Различия в результатах голосования граждан России за рубежом на выборах в ГД объясняются несколькими ключевыми факторами: социально-демографическим составом волн эмиграции, страной проживания и уровнем информированности, полагает политолог Константин Калачев.

В странах дальнего зарубежья с высокой долей политической и интеллектуальной эмиграции исторически выше доля избирателей с либеральными и оппозиционными взглядами, считает эксперт. Латвия, частично признанные Южная Осетия и Абхазия, а также Киргизия – «это другое»: в этих сообществах традиционно фиксируется высокий уровень поддержки действующей российской власти и ЕР, сказал он. –

Сетевой фейсконтроль

Анна Киселева
Анастасия Майер

Больше половины россиян поддерживают ограничения для детей в соцсетях. Российская модель защиты в сети может строиться по возрастным группам, говорят в АЦ ВЦИОМ

Почти 60% россиян поддерживают введение ограничений на использование детьми социальных сетей по аналогии с другими странами. При этом мнения о том, насколько строгими они должны быть, разделились. Половина опрошенных выступили за ограничение опасного контента, а 12% – за полный запрет использования соцсетей детьми до 16 лет. Такие выводы представил АЦ ВЦИОМ по результатам телефонного опроса, проведенного 30 августа. В нем участвовали 1600 совершеннолетних россиян.

При этом почти треть респондентов (27%) считают, что до этого возраста разрешение на доступ к соцсетям должны давать родители. Не вводить никаких ограничений предлагают 8%, еще 3% затруднились с ответом.

51% россиян видят в ограничениях для детей больше пользы, чем вреда. Тем не менее большинство респондентов (82%) все же считают, что дети и подростки найдут способ обойти введенные запреты и ограничения. Лишь 12% полагают, что такие ограничения будут работать. Еще 6% затруднились с ответом.

Люди видят риски цифровой среды и хотят защитить от них детей, но одновременно понимают: любой запрет, который подросток не принимает внутренне, с большой вероятностью будет восприниматься как вызов, считает заместитель декана факультета психологии Института общественных наук РАНХиГС Надежда Ячменева. Цифровая среда дает множество способов обойти запрет – от использования чужого аккаунта до применения специальных технических средств. Общественный запрос при этом заключается не столько в ограничении доступа детей к интернету, сколько в выработке более разумных правил их присутствия в цифровой среде, отметила она.

Российская модель защиты детей в сети может строиться на основе ступенчатой возрастной системы, говорится в исследовании «Защита несовершеннолетних в цифровой среде», подготовленном АЦ ВЦИОМ. Например, она может основываться на следующей периодизации: дошкольный возраст и начальная школа, младший, средний и старший подростковый возраст.

Для самых маленьких нужно создавать максимально защищенный режим: доступ к цифровой среде должен быть ограниченным или строго сопровождаемым. В младшем подростковом возрасте может происходить расширение цифровых возможностей при жестких настройках доступа по умолчанию. В этой возрастной категории предлагается отвести высокую роль родительского контролю и школьному сопровождению.

Постепенная передача ответственности, по мнению экспертов АЦ ВЦИОМ, должна происходить в среднем подростковом возрасте. Число доступных функций может расширяться, но по наиболее рискованным зонам ограничения сохраняются. В старшем подростковом возрасте фокус уже предлагается сделать на саморегуляции и развитии правовой грамотности, надзор должен становиться более мягким.

Цифровые платформы, по мнению исследователей, нуждаются в специальном регулировании, так как для коммерческих игроков ребенок выступает объектом монетизации внимания. В частности, важно более четко регулировать сбор и использование персональных данных детей; рекламные и квазирекламные, а также встроенные игровые и донатные механики, финансовые действия и микротранзакции.

При этом недостаточно разово провести реформу, отмечается в исследовании. Нужна система постоянного мониторинга цифрового детства, включающая регулярные опросы родителей, педагогов и самих детей; наблюдение за новыми платформами и цифровыми практиками; анализ общедоступных сценариев использования соцсетей, а также оценку эффективности уже введенных мер. –

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Елена Мухаметшина
Максим Иванов

В Госдуме нового созыва один из самых влиятельных комитетов – по госстроительству и законодательству могут разделить на две части. Сейчас им руководит экс-министр юстиции Павел Крашенинников, и он продолжит заниматься частью важных вопросов

В IX созыве комитет Госдумы по госстроительству и законодательству может быть разделен на две части. Об обсуждении возможных изменений «Ведомостям» рассказали пять источников, близких к администрации президента (АП), Госдуме и «Единой России». Этот комитет, который в VII и VIII созывах доверили министру юстиции правительства 1998–1999 гг. Павлу Крашенинникову, считается одним из самых влиятельных в Госдуме. Именно он находится в коммуникации с кремлевскими юристами по самым принципиальным для власти законопроектам, сказали источники «Ведомостей», близкие к АП.

Предполагается, что один из комитетов после разделения продолжит возглавлять Крашенинников, говорят источники «Ведомостей». В зоне его ответственности

Разделяй и принимай законы



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

будет конституционное законодательство, избирательное законодательство, Гражданский кодекс, Арбитражный процессуальный

кодекс и Кодекс административного судопроизводства.

В другой комитет перейдут законопроекты, связанные с Уголов-

ным кодексом, Кодексом об административных правонарушениях, Уголовно-исполнительным кодексом и Уголовно-процессуальным

кодексом. Возглавить этот комитет, по словам двух источников «Ведомостей», может экс-уполномоченный по правам человека Татьяна Москалькова, которая избралась в новый созыв от «Единой России». Об этом «Ведомостям» сказали два собеседника, близких к АП. Правда, еще два собеседника не исключают, что комитет может возглавить первый зампред комитета по госстроительству Госдумы VIII созыва Ирина Панькина («Единая Россия»).

Спикер Госдумы Вячеслав Володин еще в 2025 г. выступил с инициативой забрать часть полномочий у комитета. Как говорили источники «Ведомостей», он аргументировал это тем, что на Крашенинникова приходится 25% законопроектов, которые находятся в портфеле Госдумы. Тогда же начали обсуждать и другой вариант – разделение комитета на две части, так было по 2016 г.

С 2003 по 2016 г. комитет по гражданскому, уголовному, арбитражному и процессуальному законодательству возглавлял Крашенинников. А комитет по конституционному законодательству – выпускник юрфака ЛГУ, соучредитель фирмы ЮСТ Владимир Плигин. В VII созыв, спикером в котором стал Володин (до этого куратор внутренней политики в Кремле), Плигин не прошел. Комитеты объединили. –

Атака фейков

Юлия Малева

В ЦИК рассказали о беспрецедентных атаках на избирательную систему в ходе ЕДГ-2026. Удары наносились не только по электронной инфраструктуре, но и по реальным объектам

Выборы в Госдуму в 2026 г. оказались на порядок труднее, чем кампания по выборам президента в 2024 г., заявил член Центризбиркома (ЦИК) Павел Андреев в ходе сессии на международном форуме «Диалог о фейках». «[Те выборы] тоже проходили уже в условиях спецоперации, но там была одна кампания и кандидатов меньше. Возможно, [противники] думали, что смогут справиться с нашей инфраструктурой тогда теми ресурсами, которые у них были, но у них это не получилось. И поэтому к этой кампании они подошли с еще большим ожесточением, с еще большей консолидацией ресурсов», – сказал он.

Впрочем, не возникло рисков, о которых бы Центризбирком не подумал, указал Андреев. Атаки на систему начались с угроз членам избирательных комиссий, сообщил он. По словам Андреева, рассылки с угрозами получали не только сотрудники избиркомов, но и их дети. Параллельно за день до начала выборов распространялись фейковые сообщения среди глав субъектов, членов комиссий и руководителей загранучреждений о необходимости остановить подготовку к голосованию, рассказал выступающий. Внутренние каналы коммуникации ЦИК, по словам Андреева, позволили оперативно опровергать такие вбросы.

«А дальше началось реальное месилово», – сказал член ЦИК об атаках на избирательную инфраструктуру. С 18 по 21 сентября комиссия зафиксировала более 4000 волн DDoS-атак – это, утверждает Андреев, на порядок больше, чем

во время президентских выборов 2024 г. «Были некоторые перебои, приостановка электронного голосования в Москве на полчаса-час, но мы справились. Ни один голос не был потерян», – подчеркнул он.

Помимо атак по интернет-платформам были и физические удары по помещениям территориальных и участковых избиркомов. Больше всего это ощущалось в приграничных регионах с линией боевого соприкосновения, указал Андреев. Совокупно на территории 10 субъектов РФ было разрушено 74 здания: больше всего пострадали комиссии в Запорожской области – 17 зданий были повреждены, в ЛНР – 14, в Белгородской области – 13, в Херсонской области – 10, в ДНР – шесть, в Краснодарском крае – два и по одному в Крыму, Самарской и Тюменской областях.

Рассылки с угрозами получали не только сотрудники избиркомов, но и их дети. Параллельно за день до начала выборов распространялись фейковые сообщения среди глав субъектов, членов комиссий и руководителей загранучреждений о необходимости остановить подготовку к голосованию

«Мы повысили меры безопасности, мы укрепили нашу оборону, но мы не закрылись», – заявил Андреев, отметив, что наблюдатели и СМИ активно работали на избирательных участках. «Мы в 2024 г. думали, что поставили рекорд, который невозможно будет перебить», – [приехали в качестве наблюдателей] 115 человек из 129 стран, но мы в этом году его перебили – 1126 человек из 133 государств» – отметил он.

Сложности перепали и на долю партий. «Единая Россия» (ЕР) столкнулась с тремя типами атак, рассказал сенатор Сергей Перминов (ЕР). Сначала против партийной цифровой ин-

фраструктуры, как и против системы ЦИК, была проведена распределенная нейросетевая DDoS-атака. «Наши оппоненты пытались имитировать огромное количество моделей поведения как бы реальных людей», – заявил он в ходе выступления.

Затем последовала когнитивная атака с использованием дипфейков. В отличие от привычных фейков эти материалы были таргетированы – их содержание адаптировали под конкретные группы аудитории, чтобы вызвать определенную реакцию и изменить поведение пользователей, указал сенатор. В последние дни голосования была предпринята попытка диверсии на Дальнем Востоке: оппоненты, по словам Перминова, пытались повредить оптоволоконный кабель.

Одна из сложностей кампании заключалась в том, что выборы длились три дня – такой формат хотя и удобен для избирателей, но усложняет процесс наблюдения, заявил вице-спикер Госдумы от «Новых людей» (НЛ) Владислав Даванков.

Полученный партией результат он назвал хорошим: за НЛ проголосовали около 5 млн человек против 3 млн в 2021 г. «Куда деваться? Конечно, мы признаем результат выборов», – ответил модератору Даванков.

По словам Андреева, международные наблюдатели, напротив, «в один голос» отмечали многодневное голосование как «замечательную практику». Даванков в ответ заявил, что для партии важнее мнение российских избирателей. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Партии продлили льготу

Александр Тихонов

Все участвовавшие в выборах партии сохранили парламентскую льготу. Даже прова-лившая кампанию «Родина» сможет выдвигать кандидатов без сбора подписей

По итогам единого дня голосования (ЕДГ-2026) так называемую парламентскую льготу (право выдвигать кандидатов без сбора подписей) сохранили все участвовавшие в выборах партии. «Яблоко» и Партия прямой демократии (ППД; также известная как Партия танчиков), сроки полномочий региональных депутатов которых истекали в сентябре, смогли провести свои списки в заксобраныя Новгородской области и Еврейской автономной области (ЕАО) соответственно.

Эти субъекты – единственные, в которых указанные партии участвовали в выборах по пропорциональной системе. Но если списки «Яблока» были сняты судами по искам конкурентов из-за нарушения авторских прав в семи регионах из восьми, где они были зарегистрированы, то ППД, за исключением ЕАО, нигде не выдвигала списки кандидатов в заксобраныя. В итоге Партия танчиков набрала там 5,92% голосов, что позволяет ей провести в заксобраныя одного депутата.

Список ППД возглавляла советник директора фонда «Гражданские инициативы ЕАО» Юлия Харченко. Действующая руководитель фракции ППД в региональном парламенте генеральный секретарь партии Татьяна Колнауз сложит полномочия по окончании текущего созыва.

«Яблоко» на выборах в новгородскую облдуму набрало 6,38% голосов. Впервые в региональном парламенте будет фракция этой политической силы, говорится в Telegram-канале «Яблока». При этом глава регионального отделения партии депутат думы Великого Новго-

рода Анна Черепанова 9 сентября была снята с выборов из-за штрафа по статье о демонстрации запрещенной символики (ст. 20.3 КоАП). Она возглавляла список «Яблока» на выборах. Всего в новгородскую облдуму прошло семь партий: также это «Единая Россия», КПРФ, ЛДПР, «Новые люди», «Справедливая Россия» и Партия пенсионеров.

Сохранение за «Яблоком» парламентской льготы было, скорее всего, негласным условием того, что они будут возмущаться по поводу своего снятия с выборов в Госдуму (Верховный суд удовлетворил соответствующий иск партии «Родина» 10 августа), но «в рамках приличия», говорит глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко.

Власть воспринимает «Яблоко» по-прежнему как партию Явлинского, а он человек заслуженный и гарант того, что «красные линии» партия не пересечет, говорит политолог Константин Калачев. «ППД может еще пригодиться, если надо будет показать наше соответствие мировым трендам», – сказал эксперт «Ведомостям».

Что до партии «Родина», прова-лившей региональную кампанию (ее списки не прошли ни в одно заксобраныя, включая Тамбовскую областную думу, где у нее была фракция), то парламентскую льготу она все равно сохранила. У партии остается депутат-списочник в собрании Ненецкого автономного округа Андрей Ружников. Он был избран в 2023 г.

Парламентская льгота есть у партий, которые сумели провести свои списки в один из региональных парламентов или в Госдуму. Также льготы есть у партий, набравших на последних выборах нижней палаты парламента не менее 3% голосов. В прошлом году таких партий было 12; 30 апреля 2026 г. Верховный суд приостановил деятельность «Гражданской платформы», и она выбыла из этого списка. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Лавры победителям

Анастасия Майер

Призеры олимпиад лишатся права поступать в вузы без вступительных испытаний. Новые правила приема сильно изменят правила для абитуриентов из разных регионов

Призеры олимпиад школьников за 10–11-е классы могут лишиться права поступать в вузы без вступительных испытаний. Для победителей такое право будет сохранено. В обоих случаях речь идет об интеллектуальных соревнованиях из перечня Российского совета олимпиад школьников (РСОШ).

При этом призеры олимпиад РСОША наравне с победителями смогут получить льготу в виде 100 баллов по предмету, соответствующему вступительному испытанию.

Такие изменения содержатся в проекте приказа Минобрнауки, опубликованном на портале проектов нормативных правовых актов. В случае утверждения новые правила вступят в силу 1 марта 2027 г. и будут действовать до 1 сентября 2029 г.

Часть сильных школьников из регионов может решить, что бороться за призерство больше нет смысла, считает заместитель исполнительного директора Фонда развития физтех-школ Сергей Поминов. «Призер, который раньше мог рассчитывать на «автомат» при поступлении, теперь должен будет либо бороться за победу, либо ориентироваться на 100 баллов по профильному предмету», –



говорит он. При этом для ребенка из региона стать призером сильной олимпиады – это достижимая цель, а вот выиграть у специализированных школ Москвы и Петербурга куда менее вероятный сценарий, пояснил Поминов. По его мнению, в результате школьники начнут выбирать олимпиады, учитывая то, какие льготы они дают в конкретных вузах.

ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЕ БАЛЛЫ

Минобрнауки предлагает и другие изменения в правила приема. Нововведения будут доступны поступающим на две группы специальностей – «Математика и механика» и «Инженерное дело,

технологии и технические науки». Абитуриенты смогут получить дополнительные баллы за результаты ЕГЭ по математике, физике, химии, информатике или биологии. При этом должно быть соблюдено условие: этот предмет предусмотрен для группы направлений и специальностей, но не используется в качестве вступительного испытания для конкретного направления подготовки.

Для поступления на специальности из группы «Математика и механика» вуз может учитывать результаты ЕГЭ по математике, физике и информатике. Но при поступлении на специальность «Прикладная математика и информатика» внутри этой конкурсной группы требуются

только результаты по математике и информатике. Если абитуриент также сдавал ЕГЭ по физике, результат этого экзамена сможет принести ему от 15 до 25 дополнительных баллов (подробнее см. табл.). За остальные индивидуальные достижения абитуриент сможет получить суммарно не более 10 баллов.

Старший научный сотрудник Центра экономики непрерывного образования РАНХиГС Инна Каракчиева считает, что школьники будут сдавать лишние предметы не ради интереса к науке или инженерии, а ради бонуса. Семьи с репетиторами получат преимущество, вузы и абитуриенты столкнутся с путаницей в правилах, а государство – с необходимостью организовывать экзамены для большего числа школьников. Это значит, что нагрузка на федеральный бюджет возрастет: потребуется больше контрольных измерительных материалов, аудиторий, систем видеонаблюдения, проверяющих и экспертов, пояснила она.

По ее словам, предлагаемый механизм покавыгладит сырым, так как не дает ясного ответа, зачем это нужно системе образования. «Ведомости» направили запрос в Минобрнауки с просьбой прояснить цели планируемого нововведения.

ИЗМЕНЕНИЯ В ПЛАТНОМ ПРИЕМЕ

Отдельный блок изменений касается платного приема. Для зачисления абитуриенту потребуются заключить договор с вузом и полностью или частично оплатить обучение не менее чем за один семестр. Оплату можно будет проинвестировать в том числе за счет материнского капитала или образова-

тельного кредита. При наличии конкурса абитуриента зачислят в соответствии с его высшим проходным приоритетом, а если число претендентов не превышает число мест – независимо от него.

В пояснительной записке к проекту Минобрнауки также говорится о запрете приема поступающих в целом на укрупненную группу специальностей и направлений подготовки: прием должен проводиться на конкретные направления и специальности. Для впервые поступающих в магистратуру установят единый предел числа направлений в одном вузе, по которым можно одновременно участвовать в конкурсе, – не более пяти. Сейчас единого ограничения на число направлений при поступлении в магистратуру нет.

Еще один проект приказа Минобрнауки предусматривает изменение перечня обязательных вступительных испытаний. Физику предлагается сделать обязательным экзаменом для направлений и специальностей укрупненной группы «машиностроение» (в нее входят «машиностроение», «прикладная механика», «мехатроника и робототехника»). В результате число направлений и специальностей, где физика станет обязательным предметом, увеличится с 26 до 37.

История станет обязательным экзаменом там, где ранее вузы могли выбирать между ней и обществознанием. В числе таких направлений и специальностей следующие: юриспруденция, социология, политология, международные отношения, государственное и муниципальное управление, реклама и связи с общественностью, издательское дело и культурология. –

Перезагрузка кабинетов

Елена Мухаметшина
Максим Иванов

«Ведомости» узнали возможных кандидатов на посты председателей комитетов в Госдуме. Власти ведут консультации в преддверии начала работы нового созыва

30 сентября, может состояться первое заседание Госдумы IX созыва, рассказали три собеседника «Ведомостей». К этому моменту должны освободить кабинеты депутаты, которые переизбраны не смогли. На первой пленарке, которую открывает старейший депутат Госдумы, решают ключевые организационные вопросы, в том числе о структуре нижней палаты и кадрах.

Сейчас по поводу будущей конфигурации консультации продолжаются, говорят четыре источника «Ведомостей», близких к администрации президента (АП) и Госдуме. В них участвуют руководство думских партий, представители АП и т. д. При этом, как напоминает один из собеседников «Ведомостей», в 2021 г. точечные изменения в структуру вносились чуть ли не накануне первого заседания.

По традиции комитеты в Госдуме распределяются в рамках так называемого пакетного соглашения между фракциями. Примерно половина уходит «Единой России»

вне зависимости от числа полученных ею мандатов (последние созывы у нее конституционное большинство, т. е. 2/3 мест). Остальные делятся между оппозиционными фракциями в зависимости от количества депутатов во фракции. В VIII созыве у «Единой России» 17 комитетов, у КПРФ – 5, у «Справедливой России» и ЛДПР – по 4, у «Новых людей» – 2.

Пока финального решения по пакетному соглашению нет, говорит источник. Если паритетное начало останется и в новом созыве, число комитетов между оппозиционными фракциями должно перераспределиться: у КПРФ и «Справедливой России» их может стать меньше, у «Новых людей» – больше, у ЛДПР – без изменений. Изменение структуры может привести к корректировке числа комитетов, их функционалу, распределению между фракциями и пр.

Появятся и новые руководители комитетов. Например, один из лидеров списка «Единой России», руководитель «Юнармии» Владислав Головин может возглавить комитет по молодежной политике вместо Артема Метелева, говорят источники «Ведомостей».

Комитет Госдумы по экологии – если его председатель Дмитрий Кобылкин («Единая Россия») возглавит фракцию единороссов, о чем писали «Ведомости» в марте – может перейти к «Новым людям». В этом случае с высокой вероятно-

стью комитетом будет руководить соратница Кобылкина, бывший вице-губернатор Ямало-Ненецкого автономного округа Елена Панова, которая в Думу избралась по списку «Новых людей».

Один из ключевых думских комитетов – по труду, социальной политике и делам ветеранов вместо Ярослава Нилова (бывший член ЛДПР), который не пошел в Госдуму, может возглавить представитель ЛДПР, бывший член ЦИК Александр Курдюмов. Еще один кандидат на этот пост – замруководителя центрального аппарата ЛДПР Элеонора Кавшар.

Комитет по охране здоровья пока закреплен за ЛДПР, но собеседники «Ведомостей» не исключают изменений. Сейчас комитет возглавляет Сергей Леонов, но он в Госдуму не проходит. Если комитет перейдет к «Единой России», то его, к примеру, может возглавить военврач Дмитрий Назаров, рассуждает один из собеседников «Ведомостей».

Одной из интриг остается кандидатура руководителя думского комитета по информационной политике. Сейчас его возглавляет единоросс Сергей Боярский. По словам источников «Ведомостей», есть несколько кандидатов на этот пост – тот же Боярский, его первый заместитель в комитете Антон Горелкин и др. Но с высокой долей вероятности комитет останется за Боярским.

Посты председателей комитетов могут сохранить среди представителей «Единой России» Андрей Макаров (комитет по бюджету и налогам), Олег Морозов (по контролю), Владимир Гутенев (по промышленности и торговле), Евгений Москвичев (по транспорту), Николай Шульгинов (по энергети-

ке), Сергей Пахомов (по строительству и ЖКХ), Василий Пискарев (по безопасности и противодействию коррупции), Ирина Белых (по просвещению), Ольга Казакова (по культуре). Скорее всего, продолжит работу и председатель комитета по спорту Олег Матыцин («Единая Россия»). Ранее «Ведомости» писали, что на это место рассматривается статс-секретарь – замминистра спорта Александр Никитин («Единая Россия»).

У КПРФ, вероятно, останутся на своих постах Владимир Кашин (комитет по аграрным вопросам), Леонид Калашников (по делам СНГ) и, вероятно, Нина Останина (комитет по защите семьи, женщин и детей). Обсуждается, что к комитету по делам СНГ могут присоединить комитет по делам национальностей, который возглавлял единоросс Владимир Иванов.

Источники не исключают, что Сергей Гаврилов (КПРФ) перейдет с поста председателя комитета по собственности на пост главы комитета по развитию гражданского общества, который он возглавлял в позапрошлом VII созыве. Хотя как кандидата на этот пост обсуждали и экс-уполномоченного по правам человека Татьяну Москалькову, избравшуюся в Думу от «Единой России».

Остаются вопросы и с комитетами «Новых людей». Прохождение в Госдуму под вопросом у председателя комитета по туризму Сангаджи Тарбаева, хотя шансы у него остаются. А кроме того, по словам одного из источников, обсуждается возможность объединения комитета по малому и среднему предпринимательству, который возглавляет Александр Демин, и комитета по экономполитике, который возглавляет единоросс Максим Топилин.

Собеседник не исключает, что у нового комитета будет и новый председатель. К слову, от «Новых людей» в Думу прошел экс-глава Росгеологии и экс-глава Внешэкономбанка Сергей Горьков. Источники «Ведомостей» предполагают, что ему могут предложить один из комитетов.

Число комитетов у «Справедливой России» также сократится. В Думе VIII созыва Анатолий Аксаков возглавляет комитет по финансу, Валерий Гартунг – по защите конкуренции, Сергей Кабышев – по высшему образованию, Николай Новичков – по развитию гражданского общества.

Собеседники «Ведомостей» полагают, что свой пост может потерять Гартунг. Хотя есть лица, которые заинтересованы в смене и председателя комитета по финансу, утверждают источники. При этом собеседник во фракции «Справедливая Россия» считает, что партия сохранит три комитета и все, кроме Новичкова, который не прошел в Думу, останутся на своих постах.

Предстоят и другие перестановки. Как писали «Ведомости», комитет по международным делам вместо лидера ЛДПР Леонида Слуцкого может возглавить нынешний вице-спикер от «Единой России» Петр Толстой. Обсуждается разделение ключевого думского комитета по госстроительству на два новых. Один из них возглавит нынешний председатель комитета Павел Крашенинников («Единая Россия»), другой – его первый зам Ирина Панькина или Москалькова. Комитет по региональной политике вместо Алексея Диденко (ЛДПР), который в Госдуму не избирался, может возглавить глава ВАРМСУ Ирина Гусева («Единая Россия»). – В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛА АНАСТАСИЯ БОЙКО

цифры. тенденции. события

3,5 млрд руб.

БЮДЖЕТНЫХ КРЕДИТОВ СПИСАЛИ КОМИ
Правительство России списало Республике Коми часть федеральных бюджетных кредитов в размере 3,5 млрд руб. Об этом в своем Telegram-канале сообщил глава региона Ростислав Гольдштейн по итогам встречи с министром финансов Антоном Силуановым. Глава Коми добавил, что власти региона, в свою очередь, увеличат расходы на социальную сферу в объеме 1,9 млрд руб. На соц-

выплаты направят еще 1 млрд руб., на льготное лекарственное обеспечение – 250 млн руб., а на повышение зарплаты бюджетникам – еще 614,1 млн руб. «Поправки в бюджет рассмотрят депутаты Госсовета. По итогам года дефицит бюджета ожидаем почти на 10 млрд меньше, чем в прошлом году», – добавил Гольдштейн. Кроме того, по его словам, в этом году Коми получит более 15,5 млрд руб. целевых межбюджетных трансфертов – на социальные задачи, а также около 963 млн руб. дотаций. В пресс-службе министерства добавили, что республика регулярно получа-

ет финансовую поддержку из федерального бюджета. В ходе прямой линии с жителями Коми Гольдштейн назвал бюджет региона на 2026 г. «не самым простым», но социально значимые вопросы в республике, по его словам, закрыты. Он добавил, что ни один проект социального направления не остановлен.

АЛЕКСАНДРА БЕЛЬСКОГО ВЫДВИНУЛИ НА ПОСТ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ ЗАКСОБРАНИЯ ПЕТЕРБУРГА
Президиум политсовета «Единой России» в Санкт-Петербурге выдвинул кандидатуру Александра Бельского на должность председа-

теля городского законодательного собрания. Об этом сообщили в пресс-службе регионального отделения партии. На пост руководителя фракции «Единой России» в заксобрании предложена кандидатура Павла Крупника. Андрея Кутепова планируется наделить полномочиями сенатора РФ от петербургского парламента. В партии отметили, что все предложенные кандидатуры будут направлены на согласование в президиум генсовета «Единой России». Ранее глава петербургского избиркома Максим Мейксин сообщил, что в законодательном собрании «Единая Россия» получила 37 ман-

датов из 50. Из них 16 – по партийным спискам, 21 – по одномандатным округам. По единому списку «Единой России» в парламент Северной столицы проходят кандидаты из «общегородской пятерки», которую возглавил спикер законодательного собрания Петербурга VII созыва Александр Бельский. В нее также вошли командир гвардейского Ленинградского полка Михаил Коган и сенатор Андрей Кутепов, который может отказаться от мандата депутата законодательного собрания и остаться в Совете Федерации, где представляет Петербург с 2016 г.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД



Изначально предполагалось, что комплекс откроется в 2026 г. / ИНВЕСТИЦИОННЫЙ ПОРТАЛ ПСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Туристов отправят на курорт

Первую очередь отеля «Белая Струга» в Псковской области откроют осенью 2027 г. Инвестиции в проект составят порядка 1,6 млрд руб.

Вера Черенева,
Юлия Хазова

Первая очередь гостиничного комплекса «Белая Струга» в Палкинском муниципальном округе Псковской области откроется осенью 2027 г. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщил Алексей Мусакин, управляющий партнер компании Cronwell Hospitality Group, которая разрабатывала концепцию проекта. По словам Мусакина, она будет включать гостиницу на 24 номера, ресторан и спа. Всего проектом предусмотрено 120 комнат, большинство из них будут расположены в отдельно стоящих 72 коттеджах, часть из них – со сдвоенными номерами. Многофункциональный рекреационно-оздоровительный комплекс расположен на территории площадью свыше 100 га, охва-

тывая значительные рекреационные зоны. Общий объем вложений в проект составит порядка 1,6 млрд руб. Его инвестором является ООО «Псковские курорты». Совет по инвестициям под руководством губернатора Псковской области Михаила Ведерникова одобрил проект в мае 2024 г. Мусакин отметил, что первая и вторая очереди сформируют основной облик курорта. Дальнейшее развитие территории в том числе подразумевает реализацию части юнитов по принципу, который схож с покупкой номеров в апарт-отелях, то есть собственники будут передавать их управляющей компании. За счет продажи недвижимости планируется ускорить возврат инвестиций в проект, добавил он. Как сообщил министр экономического развития Псковской области Андрей Михеев, в настоящее

время инвестор уже подал документы для получения разрешения на строительство отеля. Ранее на территории были проведены инженерно-геологические и экологические изыскания, выполнена планировка территории, а также завершены работы по обустройству пруда. Изначально предполагалось, что комплекс откроется в 2026 г. По словам Мусакина, корректировка была вызвана общей экономической ситуацией. Палкинский муниципальный округ Псковской области находится в 35 км от столицы региона. Он известен частным музеем-заповедником «Чирская крыница», также паломники посещают Свято-Никольский храм в поселке Палкино, церковь Космы и Дамиана в деревне Локно. Как следует из данных сервиса «Яндекс.Карты», индустрия гостеприимства в округе представлена несколькими гостевыми до-

мами в сельских населенных пунктах и двумя базами отдыха. Михеев подчеркнул, что создание современного многофункционального рекреационного комплекса, ориентированного на растущий интерес к здоровому образу жизни и ретрит-туризму, окажет существенное влияние на социально-экономическое развитие Палкинского района и Псковской области, в том числе в рамках проекта «Серебряное ожерелье». Опрошенные изданием эксперты отмечают, что практика продажи юнитов в коттеджах и других загородных гостиничных проектах для привлечения финансирования схожа с моделью инвестиций в апарт-отели. Доцент кафедры управления в сфере туризма и гостиничного бизнеса Президентской академии в Санкт-Петербурге Николай Погорелов полагает, что в этом сегменте она также оправдана с экономической точки зрения. Сооснователь управляющей и консалтинговой компании в сфере гостеприимства Guestmate Елена Исмагилова добавила, что инвестору такая модель позволяет вернуть часть вложений еще на этапе формирования номерного фонда. Для покупателя привлекательность определяется экономикой эксплуатации: загрузкой, тарифами, условиями договора с управляющей компанией и прогнозируемым доходом. Она добавила, что инвестор должен обеспечить заполняемость всего комплекса – от этого зависит

привлекательность юнитов для частных покупателей. Вместе с тем эксперты сходятся во мнении, что хилинг представляет собой перспективное направление развития туризма. По словам Погорелова, в случае с «Белой Стругой» заявленная концепция отеля, ориентированная на здоровый образ жизни и восстановление, может стать его конкурентным преимуществом. Однако доцент кафедры туристского бизнеса СПбГУПТД Галина Воронцова добавила, что в этом сегменте, как правило, используется дорогостоящее оборудование и современные технологии, а также привлекаются высококвалифицированные сотрудники – врачи и средний медперсонал, – поэтому реализация такого проекта требует больших затрат. При этом у него есть потенциал для развития, так как в СЗФО мало объектов подобного формата. Генеральный директор туроператора «Петербургский магазин путешествий» Анна Твердохлебова отметила, что проект может стать успешным с учетом находящихся рядом точек притяжения для туристов, таких как Изборск, деревня Сигово, Псково-Печерский монастырь и город Остров, а также Пушкинские Горы. В комплексе с новым предложением отдыха проект может заинтересовать новые сегменты аудитории, которые ранее не рассматривали Псковскую область, добавила она. Погорелов отметил, что в регионе в последние годы все чаще запускаются новые объекты туристической инфраструктуры. Это говорит о потенциале роста турпотока, считает он. По его словам, в числе потенциальных гостей могут быть жители Петербурга и Москвы, которые выбирают Псковскую область для коротких поездок и отдыха в выходные. Однако, по словам Твердохлебовой, проект может столкнуться с рисками, обусловленными логистическими факторами. «Так как Палкинский район удален от крупных мегаполисов, жители Псковской области не смогут загрузить его полностью», – отметила Твердохлебова, добавив, что многое также будет зависеть от продвижения и работы управляющей компании. Партнер практики «Недвижимость и развитие территорий» Strategy Partners Елена Киселева говорит, что экономика комплекса будет определяться и способностью обеспечить стабильный поток гостей вне высокого сезона и выходных. «Это повлияет на загрузку, тарифы и выручку, а значит – возврат вложений и доходность для будущих собственников коттеджных юнитов, передаваемых в управление», – резюмировала она. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



В ММТП не назвали планируемый годовой объем перевалки зерна и черных металлов / ПРЕСС-СЛУЖБА ММТП

Мария Пашенкова

Мурманский морской торговый порт начнет тестовую обработку зерна и черных металлов. Начало эксперимента намечено на октябрь этого года

Мурманский морской торговый порт (ММТП), входящий в логистический холдинг «Портовый альянс», в октябре 2026 г. планирует начать обработку экспортных партий зерна и черных металлов. Сейчас он готовит инфраструктуру к новым номенклатурам и адаптирует производственные процессы под характеристики конкретных грузов. «Для экономики страны важно, чтобы российские производители располагали несколькими надежными вариантами экспортной логистики», – сообщил его директор по производству Андрей Ризниченко.

Тестовая партия переделного чугуна объемом 65 000 т поступит в Мурманск из Уральского федерального округа. Для нее порт протестирует технологию выгрузки, складирования и погрузки на судно, а также организацию подачи

Порту добавят грузов

вагонов и формирования судовой партии.

Параллельно порт готовится к началу перевалки зерна. «Работа будет организована в рамках заключенного контракта, первые поставки планируется начать в октябре 2026 г. – груз поступит из ключевых аграрных регионов России», – сообщили в ММТП.

В компании отметили, что для перевалки внедряется технология выгрузки вагонов-хопперов с использованием бункерной установки и передвижных конвейеров, зерно будет направляться непосредственно в трюмы судна, минуя стадию промежуточного хранения. Технологическое решение разработано на основе опыта Мурманского балкерного терминала по обработке калийных удобрений.

В ММТП не назвали планируемый годовой объем перевалки зерна и черных металлов, но отметили, что речь идет о достаточных значимых объемах. В этом году они будут исчисляться сотнями тысяч тонн, может быть, даже миллионами, сообщил исполнительный директор предприятия Павел Олейник. Он добавил, что сейчас основная трудность в работе с зерном состоит в получении необходимой сертификации, но власти Мурманской области оказывают поддержку в этом вопросе.

Общий грузооборот ММТП в первые восемь месяцев 2026 г. составил 6,34 млн т, что на 14,9% меньше, чем было в аналогичный период прошлого года. При этом в августе грузооборот достиг 841 100 т, увеличившись на 28,6% год к году.

В частности, рост обеспечила перевалка угля, которая выросла на 86,7% до 561 700 т.

Опрошенные изданием эксперты назвали логичными планы по расширению номенклатуры грузов ММТП. Доцент факультета бизнеса, таможенного дела и экономической безопасности СПбГЭУ Александр Дмитриев отметил, что два года порт терял грузооборот из-за падения угольных потоков – до недавнего времени уголь составлял до 87% перевалки. За восемь месяцев 2026 г. его грузооборот упал на 15% до 6,34 млн т. Однако порт проводит диверсификацию: с июля железная руда впервые обошла уголь, а номенклатура химических грузов расширилась. Зерно и черные металлы – следующий шаг этой стратегии, считает эксперт.

«Зависимость от угля снижается, и порт переходит от моногрузовой модели к универсальной», – отметил он. Дмитриев добавил, что диверсификация дает Мурманску прямой экономический эффект, так как налоговые поступления увеличиваются. В I квартале 2026 г. отчисления порта в бюджет упали на 30% до 137 млн руб. Новые номенклатуры – это восстановление налоговой базы, подчеркнул эксперт.

Заведующая кафедрой экономики и управления Мурманского арктического университета Наталья Щебарова называет изменения номенклатуры не рядовым расширением, а структурным сдвигом в логистике российского экспорта. По ее словам, традиционно до 90% экспорта зерна из России идет через Азово-Черноморский бассейн, но в текущих условиях экспортеры вынуждены искать альтернативы. Для азиатских направлений северный маршрут потенциально сокращает расстояние и время в пути, однако его итоговая конкурентоспособность определяется не километрами, а полной стоимостью доставки, добавила она. «Для зерна – груза, крайне чувствительного к стоимости логистики, – это весомый аргумент», – говорит Щебарова.

Руководитель образовательной программы «Экономика» Президентской академии в Санкт-Петербурге Дмитрий Десятниченко считает, что для Мурманска расширение номенклатуры за счет зерна и металлов – это скорее тест на способность превратить вынужденную переориентацию в устойчивую модель – в краткосрочном периоде, на один-два сельхозсезона можно говорить о компенсационном канале. Порт примет объемы, не ушедшие через юг, и загрузит простаивающие мощности, при этом эффект будет ощутимым, но ограниченным, полагает он.

По словам эксперта, ключевой вопрос состоит не в восстановлении южных портов, а в конкурентоспособности Мурманска по сравнению с портами Балтики, где перевалка зерна уже выросла на 22%, а логистическое плечо – короче. «Если издержки на 1 т с учетом железнодорожного тарифа и фрахта окажутся выше, зерно в перспективе может уйти на юг», – заключил он.

Регионы сделали выбор

01 → «Яблоко» в новом союзе будет представлено только в Новгородской областной думе. Партия прошла с результатом 6,38% голосов и заняла 6-е место. В ходе избирательной кампании единые списки «яблочников» были зарегистрированы, но позже сняты с выборов по решению судов сразу в трех регионах СЗФО – Карелии, Псковской и Калининградской областях, а избиркомы Петербурга и Ленобласти изначально отказали им в регистрации списков. В 2021 г. партия заняла 5-е место в трех регионах, в том числе в Петербурге, в Псковской области и Республике Карелии. Еще в трех субъектах – в Ленинградской, Калининградской и Вологодской областях – она не смогла преодолеть барьер в 5% голосов.

«Зеленые» на выборах 2026 г. прошли в заксобранье Петербурга, заняв 5-е место с 6,1% го-

лосов. Партия также принимала участие в избирательной кампании в законодательные собрания Карелии и Ленинградской области, но не смогла преодолеть барьер в 5% голосов. По итогам кампании пятилетней давности «Зеленые» не были представлены ни в одном местном парламенте регионов СЗФО.

Российская партия пенсионеров за социальную справедливость в этом году по партийным спискам заняла 6-е место в четырех регионах округа. В Карелии она получила 5,49% голосов, в Мурманской области – 6,67%, а в Вологодской – 5,79%. В Новгородской и Псковской областях партия не смогла преодолеть барьер в 5%. На прошлых выборах она заняла 5-е место в Вологодской, Мурманской и Калининградской областях, в Новгородской расположилась на 6-м месте, в Карелии – на 7-м.

Опрошенные изданием политики отмечают, что в целом результаты партийной гонки выглядят закономерными – «Единая Россия» остается основной политической партией, в том числе в тех субъектах, где она не набирает 50% по спискам. По словам генерального директора Центра развития региональной политики Ильи Гращенкова, с укреплением ее позиций связаны разные региональные модели.

В Петербурге, Ленинградской, Псковской и Калининградской областях партия власти получила достаточно высокий результат, а Карелия и Вологодская область, напротив, остаются территориями с более конкурентной средой. На фоне этого борьба за 2-е и 3-е места в парламентах регионов усилилась, считает Гращенков. «Вместо прежней достаточно понятной конструкции «Единая Россия», КПРФ и другие партии» возникает более дробная система», – дополнил он.

При этом Гращенков обратил внимание, что КПРФ сохраняет позиции главного получателя традиционного «социального» голосования в большинстве регионов округа. Однако в Петербурге и Ленобласти оппозиционный электорат

гораздо сильнее раздроблен между ними, ЛДПР, «Новыми людьми», а также более нишевыми партиями. Усиление позиций ЛДПР на этих выборах эксперт связывает с перераспределением этой категории электората.

Изменение политического ландшафта в СЗФО отражает и усиление позиции «Новых людей», отметила заведующая кафедрой социальных технологий Президентской академии в Санкт-Петербурге доктор политических наук Инна Ветренко. По словам эксперта, партия в прошедшем электоральном цикле укрепила свои региональные отделения, в том числе проектами в сфере политического пиара. «Справедливая Россия», напротив, несколько снизила показатели. Однако Гращенков отметил, что это не отменяет значения региональной работы. Там, где сохраняются сильные местные команды и узнаваемые кандидаты, партия может удерживать позиции, подчеркнул он. Кроме того, постепенно сжимается и электоральная ниша Российской партии пенсионеров за социальную справедливость, говорит эксперт. По его словам, партия вынуждена конкурировать за возрастной электорат с «Единой

Россией», КПРФ, ЛДПР, поэтому сохранение представительства в нескольких субъектах – это скорее отдельные региональные плацдармы, чем единая модель для всего Северо-Запада.

Что касается «Зеленых», которые вошли в петербургский парламент, то, по мнению Гращенкова, результат скорее связан с локальной городской и экологической повесткой, а также известными кандидатами. Говорить об общероссийской волне ее популярности пока преждевременно, считает он.

В отношении «Яблока» эксперт полагает, что его присутствие в Новгородской области будет означать сохранение отдельной точки парламентского влияния при сужении общей электоральной географии. Депутатские мандаты дают возможность публично представлять свою позицию, работать с обращениями и сохранять команду. Но одного регионального успеха недостаточно для восстановления влияния на всем Северо-Западе, подчеркнул эксперт. По его мнению, партии необходимо расширять поддержку за пределами устойчивого круга сторонников и связывать свои принципы с конкретными местными проблемами.

цифры. тенденции. события

почти **650** млн руб.

УКРАДЕННЫХ МОШЕННИКАМИ
ДЕНЕГ ВЕРНУЛИ ГРАЖДАНЕ

Процедурой возврата через банки денег, похищенных мошенниками, воспользовались 15 500 человек, сумма возвратов достигла почти 650 млн руб., рассказал в ходе XXIII Международного банковского форума директор департамента информационной безопасности Банка России Вадим Уваров.

ЦБ в этом году впервые зафиксировал снижение количества банковских операций без согласия клиентов – на 7,8% по количеству и объему денежных средств. Размер среднего чека по банковским операциям без добровольного согласия снизился с 18 600 до 15 500 руб., сказал Уваров. ЦБ проводит с банками «точечные истории, связанные с возвратом денег, когда деньги, например, упали на счет банка жертвы, но по факту

до жертвы они не дошли», отметил Уваров. **ВЕДОМОСТИ**

ГODOVAYA ИНФЛЯЦИЯ В РОССИИ ЗАМЕДЛИЛАСЬ
Рост потребительских цен в РФ с 15 по 21 сентября составил 0,06% после роста на 0,02% и на 0,05% в две предыдущие недели, сообщил Росстат. Годовая инфляция, по данным Минэкономразвития, замедлилась до 6,22% на 21 сентября после 6,24% на 14 сентября.

Плодоовощная продукция с 15 по 21 сентября подешевела на 1,6% после снижения цен на 1,0% неделей ранее, в том числе картофель стал дешевле на 3,4%, капуста – на 3,3%, морковь – на 3,0%, яблоки – на 2,6%, лук – на 2,4%. Подорожали за неделю яйца – на 2,4%, гречневая крупа и помидоры – на 1,9%. Среди непродовольственных товаров существенно выросли цены на смартфоны – на 0,7%. Цены на бензин за неделю поднялись на 0,05% после роста на

0,36% неделей ранее (с начала года бензин подорожал на 21,10%), на дизельное топливо – снизились на 0,66% после снижения на 0,33% неделей ранее (с начала года дизельное топливо стало стоить на 14,74% дороже). Среди услуг снизилась средняя стоимость поездок на Черноморское побережье России – на 2,3%. При этом цена поездок на отдых в отдельные страны Юго-Восточной Азии выросла на 8,2%. **ИНТЕРФАКС**

Риски и возможности

ОЭСР ожидает замедления роста ВВП России и ускорения инфляции из-за энергетических и сырьевых рисков. В мировой экономике возрастают инфляционные риски, предупреждают эксперты

Анастасия Бойко

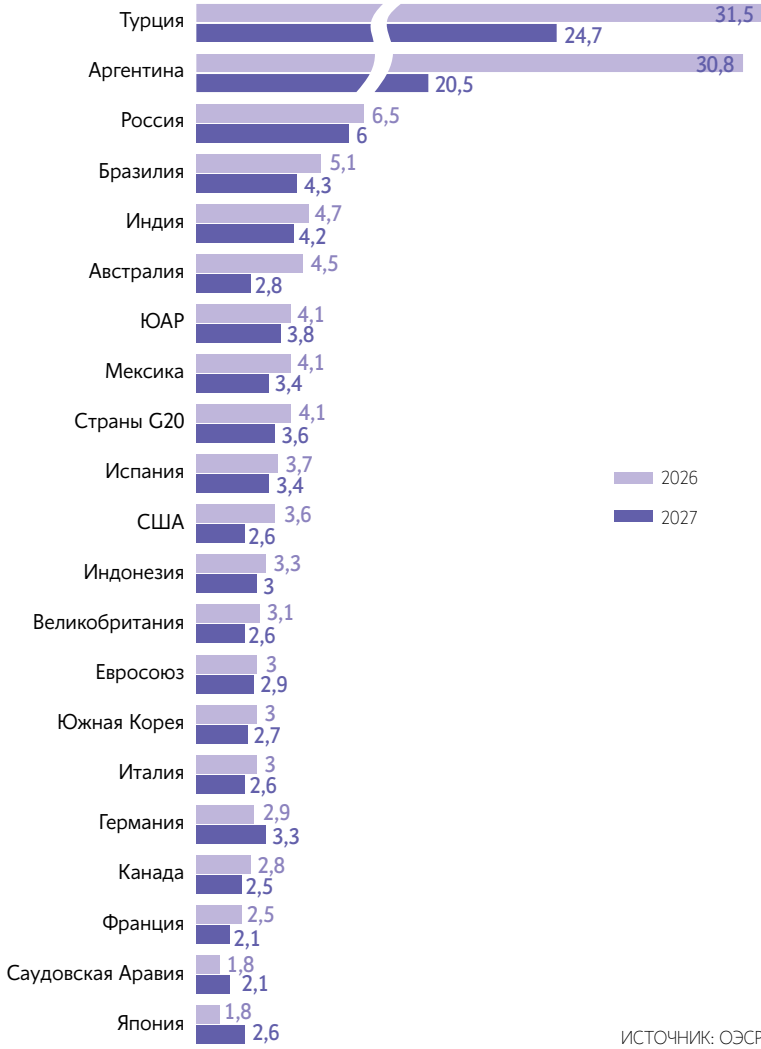
Организация экономического сотрудничества и развития (ОЭСР) пересмотрела макроэкономический прогноз для России на 2027 г., понизив оценку роста ВВП на 0,2 процентного пункта (п. п.) до 0,6% и повысив прогноз по инфляции на 1,4 п. п. до 6%. Прогноз ОЭСР по росту цен на следующий год заметно выше официальных оценок ЦБ и Минэкономразвития, которые ожидают возвращения к таргету 4% в 2027 г. Прогнозы ОЭСР на текущий год сохранены: рост экономики России ожидается на уровне 0,5%, инфляция – 6,5%.

Несмотря на усиление инфляционного давления в мире, спровоцированного конфликтом на Ближнем Востоке, ОЭСР сохранила умеренный оптимизм относительно перспектив глобального ВВП. Прогноз роста повышен на 0,1 п. п. в этом году – до 2,9%, в следующем незначительно понижен – на 0,1 п. п. до 3%. Экономическую активность будут сдерживать высокие цены и процентные ставки, но в поддержку выступят инвестиции в искусственный интеллект (ИИ) и ожидаемое снижение цен на энергоносители до конца 2027 г.

На повышение прогноза по инфляции в России могли повлиять шок предложения и более стабильный спрос, чем ожидался ранее, считает начальник Центра рыночных стратегий ГПБ Егор Сусин. Профессор РЭШ Олег Шибанов полагает, что оценка ОЭСР по инфляции базируется на ожиданиях ослабления курса рубля, в том числе после потенциального пересмотра бюджетного правила, а также на рисках расширения бюджетного дефицита. Что касается роста ВВП, то у ОЭСР в официальном долгосрочном прогнозе российская экономика прогнозировалась как очень медленно растущая, напоминает Шибанов. «Потенциал с точки зрения ОЭСР менее 1%, поэтому неудивительно, что они ставят низкие темпы на 2027 г.», – объясняет Шибанов.

Директор аналитического департамента ИК «Регион» Валерий Вайсберг добавляет, что аналитики ОЭСР, вероятно, вслед за Международным энергетическим агентством приняли гипотезу о долгосрочном характере повреждений

Прогнозы общей инфляции %



ИСТОЧНИК: ОЭСР

российских нефтеперерабатывающих мощностей и не видят достаточного потенциала роста добычи нефти. Также, вероятно, учтен перенос внешних негативных факторов, таких как Эль-Ниньо (климатический феномен, который приводит к повышению температуры воды тропической части Тихого океана. – «Ведомости») и общее напряжение цепочек поставок, указывает Вайсберг.

ЧТО ЖДЕТ МИРОВУЮ ЭКОНОМИКУ

Эксперты ОЭСР предупреждают, что на темпах глобального роста могут сказаться более длительные перебои с экспортом энергоносителей с Ближнего Востока или потрясения, связанные с погодны-

ми условиями. Увеличение цен на нефть, газ и продукты питания снизит покупательную способность населения, а перебои с поставками могут сохраняться еще долгое время даже после окончательного урегулирования конфликта, считают они. Перспективы роста также могут ухудшиться, если доходность долгосрочных государственных облигаций продолжит расти, а инвестиции в ИИ не оправдают ожиданий, что может привести к переоценке финансовых активов.

Рост глобальной экономики замедлился в первой половине 2026 г., но остался устойчивым благодаря значительным запасам нефти, альтернативным поставкам из-за пределов Персидского залива и мерам господдержки, отмечается в докладе. При этом сейчас инфля-

ционные риски нарастают. Темпы роста цен, стабилизировавшиеся в середине года, вновь пошли вверх: в августе в большинстве стран G20 инфляция превысила целевые ориентиры ЦБ. Драйверами выступают прямые эффекты от роста цен на энергоносители из-за перебоев в Персидском заливе и подорожания сельхозпродукции на фоне экстремальных погодных явлений.

ОЭСР прогнозирует, что общая инфляция в странах «двадцатки» снизится с 4,1% в 2026 г. до 3,6% в 2027 г. лишь благодаря замедлению роста цен на энергию и уже сточению ДКП.

Помимо инфляционных рисков эксперты ОЭСР предупреждают о беспрецедентно высокой стоимости госдолга: доходность 30-летних государственных облигаций стран G20 остается на максимальном за последние 10–20 лет уровне. Повышение долгосрочных процентных ставок увеличивает стоимость заимствований для правительств и оказывает давление на капитализацию.

На фоне роста стоимости госдолга после череды кризисов ОЭСР призывает правительства усилить контроль за расходами и повысить эффективность госсектора. Меры по смягчению роста цен на энергоносители должны быть адресными и недолгими, чтобы сохранять стимулы к энергосбережению. В среднесрочной перспективе приоритетами названы диверсификация поставок энергии и разработка надежных многолетних финансовых стратегий, поскольку способность правительств реагировать на повторяющиеся потрясения находится под угрозой.

ИНФЛЯЦИЯ В МИРЕ

Проинфляционные риски в мире объективно выше закладываемых в прогноз ОЭСР, считает Сусин. В мире нарастает инфляционное давление. Здесь важны два фактора, которые будут на горизонте года: рост цен на энергоносители и на продукты питания из-за конфликта на Ближнем Востоке. Также влияют природно-климатические факторы, такие как Эль-Ниньо. Это всегда бьет по урожаю и по ценам на продукты в Южном полушарии. Рынок commodities будет на более высоком уровне, чем ожидалось ранее, указывает Сусин. По его словам, мировые ЦБ еще не вернули инфляцию к целям, поэтому цены стали более чувствительны к разовым шокам.

Более сильный рост цен из-за ограничений экспорта нефтепродуктов, в том числе из США, может заметно усложнить развитие мировой экономики, считает Шибанов. Центральные банки с запозданием и осторожностью отреагировали на шок предложения, позволив экономике абсорбировать часть шоков через инфляцию, считает Вайсберг. Черета шоков предложения базовых товаров начинает приобретать характер перманентной потери экономического

потенциала, что требует соответствующей подстройки спроса, констатирует эксперт. Шибанов также критикует текущую риторику регуляторов: «Пока ФРС надеется обойтись еще одним повышением ставки, несмотря на существенный рост цен. Это может оказаться ошибочным прогнозом, и понадобится более активный рост ставки, что существенно отразится на деловой активности».

РИСКИ ИИ

Эксперты ОЭСР предупреждают о рисках для мировой экономики в случае, если инвестиции в технологии ИИ не окупятся в ожидаемые сроки. Это возможно из-за дефицита электроэнергии и полупроводников, а также опасений по поводу безопасности технологий. Ситуацию усугубляет высокая зависимость ИИ-сектора от заемного финансирования – сложные схемы привлечения капитала и растущий кредитный риск делают компании уязвимыми к смене рыночных настроений. Текущие оценки ИИ-компаний закладывают агрессивный рост прибыли, отмечают авторы доклада. Если он не состоится, сокращение инвестиций существенно повлияет на смежные отрасли, включая машиностроение и строительство, и спровоцирует снижение котировок на фондовом рынке.

Дефицит редкоземельных металлов, меди, электроэнергии, чипов вряд ли будет устранен быстро, а инфляция в этих критически важных компонентах продолжит оказывать негативное влияние на стоимость IT-решений, предупреждает Вайсберг. «В секторе ИИ мы сталкиваемся с долгосрочным позитивным шоком спроса. Технологические компании вступили в бескомпромиссную конкуренцию за ресурсы с традиционными отраслями. А значит, избежать вторичных инфляционных эффектов будет крайне сложно», – подчеркивает Вайсберг.

Шибанов разделяет скепсис относительно макроэкономической отдачи от ИИ. По его словам, «замена людей на чаты не делает экономике более эффективной». На уровне экономики влияние технологических инвестиций может быть заметно слабее, чем на уровне отдельных компаний, указывает он.

О подобных рисках предупреждал и Банк России в альтернативном сценарии развития экономики. Резкая переоценка экономических эффектов ИИ может привести к коррекции стоимости активов высокотехнологичных компаний и реализации кредитных рисков, накопленных в секторе. В таком случае мировой спрос резко упадет на фоне рецессии в экономиках США и еврозоны, а также замедления экономического роста в Китае. Цены на нефть в 2027 г. заметно снизятся и даже к концу прогнозного горизонта не восстановятся до уровней базового сценария, отмечал ЦБ в рисковом сценарии.»



ВТБ стал заложником британской бюрократии

Артем Кульша

С активов влиятельной казахстанской семьи Куанышевых снят арест, поскольку чиновники не смогли осуществить перевод в установленный срок. ВТБ стал заложником бюрократической системы Британии, пожаловались в банке

Высокий суд Англии и Уэльса снял всемирный арест с активов казахстанского бизнесмена Тимура Куанышева и его жены Альфии Аскар Абулхаир, наложенный по требованию ВТБ, узнали «Ведомости». Из-за санкций банк так и не смог внести на счет суда 500 000 фунтов стерлингов обеспечения.

ВТБ разочарован решением суда и работой судебного аппарата министерства юстиции Соединенного Королевства, сообщил «Ведомостям» представитель банка. В то же время продолжает действовать глобальный арест активов Куанышева и Абулхаир, установленный судом Дубайского международного финансового центра (DIFC), напомнил он. Кроме того, по требованию ВТБ активы супругов арестованы в Казахстане.

ОБЕСПЕЧИТЕЛЬНЫЕ МАРШРУТЫ

Спор связан с задолженностью Куанышева и его бизнес-партнера Евгения Шленских перед ВТБ в размере 7,2 млрд руб. по личным гарантиям, выданным в связи с приобретением ими российской добывающей компании «Печора-нефтегаз» (ПНГ). Казахстанские предприниматели купили 25% акций материнской структуры ПНГ напрямую в июле 2024 г., оставшиеся – косвенно в сентябре 2025 г. Куанышев и Шленских заключили с ВТБ два соглашения в июле 2024 г., гарантирующих всю сумму задолженности ПНГ перед банком,

это было предварительным условием для одобрения сделки.

В апреле 2025 г. ПНГ не исполнил обязательства по кредиту ВТБ. Куанышев и Шленских вели с банком переговоры о продлении графика платежей, но не смогли обеспечить своевременные расчеты. 2 декабря 2025 г. ВТБ подал в Мещанский районный суд Москвы иск к бизнесменам о взыскании задолженности по личным гарантиям. После этого по заявлениям банка сначала суд DIFC 19 декабря вынес постановление о всемирном аресте активов Куанышева, Шленских, их жен и компании Шленских Shev Energy (головной офис – в Нидерландах), а затем 25 декабря Мещанский суд заморозил деньги на российских счетах Куанышева и Шленских. 16 марта московская инстанция удовлетворила иск ВТБ.

9 февраля 2026 г. ВТБ уже через Высокий суд Англии и Уэльса добился заморозки активов Куанышева и его жены по всему миру– они живут в Соединенном Королевстве. Одновременно британский суд обязал ВТБ внести обеспечение в размере 500 000 фунтов. В Англии выплата обеспечения – это «цена», которую истец платит за получение приказа о замораживании активов. Суд формально не принуждает истца к такой выплате, но может (и регулярно это делает) обусловить выдачу приказа выполнением этого условия.

На заседании Высокий суд выразил обеспокоенность вопросом обеспечения с учетом подсанкционного статуса ВТБ, следует из материалов дела, с которыми ознакомились «Ведомости». Адвокаты банка из фирмы Quillon Law предложили обособить средства, уже замороженные из-за санкций на счете ВТБ в лондонском отделении американского JPMorgan Chase. А когда возникнет необходимость в осуществлении платежа, они мог-

ли бы подать заявление на получение лицензий компетентных органов. В дальнейшем представители ВТБ предложили еще один вариант – размещение средств в британском банке Barclays.

Адвокаты Куанышева и Абулхаир возражали против обеих опций: ни одна не давала уверенности в том, что платеж может быть произведен оперативно. Поэтому они ходатайствовали об обеспечении обязательства путем внесения средств на счет Высокого суда. Но в ВТБ не согласились, поскольку это создаст банку дополнительные трудности. Тем не менее Высокий суд выбрал именно этот вариант и приказал ВТБ оперативно обратиться в Управление по реализации финансовых санкций Соединенного Королевства (OFSI) за разрешением на платеж.

17 апреля адвокаты ВТБ уведомили Высокий суд и ответчиков, что нашли альтернативное решение: использовать деньги, уже размещенные в Управлении по распоряжению судебными фондами (Court Funds Office, CFO; предоставляет банковские услуги судам Англии и Уэльса) на счете дочерней компании ВТБ «Шушары». Разбирательство по делу «Шушар» уже завершено и компания дала согласие на использование этих средств в рамках настоящего дела, сообщили юристы.

21 апреля защита ВТБ подала заявку в OFSI на перевод средств внутри CFO со счета, открытого по распоряжению «дочки», на счет материнской структуры. Но к 18 июня ощутимого прогресса не наблюдалось, поэтому защита Куанышева и Абулхаир ходатайствовала об отмене ареста. На следующий день юристы ВТБ пригрозили OFSI привлечением к участию в судебном разбирательстве в случае отсутствия ответа, и 30 июня ведомство выдало проект лицензии, разрешающий использовать средства «Шушар» в качестве обеспечения по делу ВТБ путем их перевода внутри системы CFO. Также регулятор запросил дополнительную информацию, для подготовки которой требовалось участие CFO.–

..... Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

Не время перемен

Анастасия Майер

Каждый второй россиянин держится за должность и не стал бы увольняться сейчас. Женщины чаще мужчин связывали желание сменить работу с уровнем оплаты труда и высокой нагрузкой

Половина опрошенных АЦ ВЦИОМ россиян считают, что сейчас лучше держаться за имеющееся место работы, даже если условия не идеальны. Телефонный опрос проходил в августе. В нем участвовали 593 работающих по найму россиян по всей стране.

Еще 36% не видят принципиальных отличий текущего периода от предыдущих: хорошие специалисты востребованы всегда, а слабые находятся в зоне риска. 8% увидели благоприятный момент для смены работы из-за дефицита кадров и возможности найти лучшие условия.

За последний год 40% работающих россиян хотя бы иногда хотели уволиться с работы, но сделали это только 5% респондентов. Большинство же опрошенных (59%) желания сменить работу не испытывали, еще 1% затруднился с ответом.

Чаще всего респонденты хотели уволиться из-за недовольства уровнем оплаты труда. Этот вариант ответа выбрал 51% респондентов из числа тех, кто задумывался об увольнении или уволился. Далее по частотности ответов следуют высокая нагрузка, постоянные переработки и профессиональное выгорание (30%), а также психологическое и эмоциональное состояние, включая стресс и депрессию (28%). Реже респонденты называли неудобный график или формат работы (13%), сложные отношения с руководством (13%), задержки зарплат и риски сокращений (12%) и потерю интереса к текущим задачам (12%).

Женщины чаще мужчин связывали желание уволиться с недостаточным уровнем оплаты труда – 54% против 48%. Высокую нагрузку и переработки называли 36% женщин против 25% мужчин,

психологическое и эмоциональное состояние – 35% против 22%. Мужчины, напротив, чаще женщин указывали на сложные отношения с руководством – 18% против 7%, а также потерю интереса к текущим задачам – 15% против 8%.

Разрыв между долей работников, задумывающихся об увольнении, и теми, кто действительно меняет работу, связан с ситуацией на рынке труда, считает HR-эксперт, руководитель международного кадрового агентства «Амалко» Гарри Мурадян. По его словам, поиск новой работы сейчас в среднем занимает около 5,5 месяца для специалистов среднего звена и 9–12 месяцев для руководителей высшего звена. При этом среди офисных специалистов на одну вакансию приходится около 9,4 соискателя.

Сотрудники могут изучать вакансии и рассматривать возможность ухода, но не решаться на фактическую смену работы из-за риска не пройти испытательный срок и на длительное время остаться без стабильного дохода, продолжает он. В результате мобильность работников снижается: они понимают, что на их нынешнее место достаточно быстро смогут найтись другой кандидат. Различия в причинах возможного увольнения у мужчин и женщин Мурадян связывает в том числе с особенностями их положения на рынке труда. Женщины чаще указывают на недостаточный доход и высокую нагрузку, поскольку, по его словам, при сохраняющемся разрыве в оплате труда им в ряде случаев приходится выполнять больший объем работы из-за нехватки сотрудников.

Рынок труда стал более прозрачным, в том числе с точки зрения зарплат, говорит основатель и генеральный директор исследовательской компании Harpu Job Алексей Ключков. Человеку проще заранее оценить, сколько ему готовы предложить в другой компании, и часто оказывается, что заметного роста дохода при переходе не будет.–

..... Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

Инженеры роста

Анастасия Майер

Выпускники передовых инженерных школ чаще своих молодых коллег стремятся в руководители. При этом сотрудничество инженерных школ и бизнеса пока не всегда носит систематический характер

Выпускники передовых инженерных школ (ПИШ), работающие на предприятиях – партнерах федерального проекта, почти вдвое чаще других молодых инженеров рассчитывают на вертикальный карьерный рост. На продвижение до руководящей должности ориентированы почти 24% опрошенных выпускников ПИШ против 13% выпускников обычных инженерных программ.

Такие данные приводятся в исследовании сотрудников Института социологии ФНИСЦ РАН «Передовые инженерные школы как новая форма подготовки кадров: к итогам первых лет работы». Оно опубликовано в журнале «Социологические исследования» РАН в 2026 г.

Выпускники ПИШ также в два раза чаще занимают позиции «ин-

новационных специалистов», чья работа связана с разработкой и внедрением новых изделий и технологий. При этом они почти не встречаются среди инженеров-техников, занимающихся обслуживанием и ремонтом высокотехнологичного оборудования. За четыре года работы федерального проекта «ПИШ» было зарегистрировано более 14 000 результатов интеллектуальной деятельности, отмечается в исследовании.

Удовлетворенность условиями для творческого развития отметили 85% выпускников ПИШ против 27% остальных молодых инженеров. Существенные различия есть и в самооценке компетенций. Например, способность выдвигать новые идеи отметили 93% выпускников ПИШ и 52% остальных инженеров, готовность решать проблемы и принимать решения – 87 и 57% соответственно.

Авторы исследования также выявили разрыв в оценках респондентов своих организационно-управленческих компетенций. Способность руководить работой коллектива отметили 86% выпускников ПИШ против 29% остальных молодых

специалистов, готовность к творческому риску проявили 87% респондентов из ПИШ против почти 39% окончивших другие инженерные программы.

КАКИЕ ВЫЯВИЛИ ПРОБЛЕМЫ

В систему производственных практик и стажировок для студентов включены все ПИШ и 90% ведущих производственных компаний – партнеров. Стажировки для аспирантов обеспечивают 80% таких компаний – партнеров проекта, говорится в исследовании.

В то же время авторы указывают на проблемы сложившейся модели. За 3,5 года проекта они зафиксировали тенденцию к росту числа разовых соглашений в сфере взаимодействия ПИШ и бизнеса, инициаторами которых обычно выступают коммерческие компании. Исключением исследователи называют добывающую промышленность, где сотрудничество носит более систематический характер.

Среди других ограничений авторы называют ведомственную разобщенность участников проекта – Минобрнауки, Минпросвещения и Минпромторга, а также конкуренцию колледжей и вузов с корпоративными образовательными структурами. Авторы отмечают, что выпускники колледжей нередко продолжают

обучение не в вузах, а в корпоративных отраслевых университетах, где проходят дополнительную подготовку и повышают квалификацию с учетом требований производства. В числе таких структур в исследовании названы образовательные подразделения «Газпрома», «Росатома», «Сбера», «Ростеха», «АвтоВАЗа», «Русатом», ОДК, «Татнефти» и «Русгидро».

В целом авторы рассматривают ПИШ как потенциально эффективный инструмент подготовки и повышения квалификации специалистов для наукоемких и узкоспециализированных отраслей.

Минобрнауки оценивает результаты проекта как значимые для развития отечественного инженерного образования и укрепления технологического суверенитета страны, сказал «Ведомостям» представитель министерства. Взаимодействие ПИШ и промышленных компаний носит системный характер и строится вокруг конкретного заказа экономики.

Предприятия участвуют не только в финансировании, но и в проектировании образовательных программ, оснащении лабораторий, принятии выпускников на работу, выявили в Минобрнауки. В исследовании говорится, что более 70% организаций – партнеров проекта привлекают своих сотрудников к преподаванию в ПИШ, около 65% –

к разработке и совершенствованию учебных программ.

Партнеры ПИШ «Интеллектуальные энергетические системы» Томского политеха участвуют в ежегодной работе коллегиальных органов управления ПИШ и создают вместе научно-исследовательские лаборатории, что невозможно при разовом взаимодействии, отметил директор школы Илья Петлин. По его словам, с 2022 г. ПИШ выпустила более 100 магистрантов. Из них 10% продолжили свое обучение в аспирантуре, 90% трудоустроились в высокотехнологичные компании («Росатом», «Газпром Нефть» и т. д.).

Разовые соглашения – это нормальный этап для любого нового формата, говорит исполнительный директор Фонда развития физтех-школ Андрей Богданов. Пока устойчивые связи выстраиваются там, где есть личная вовлеченность руководителей предприятий и вузов, а не только формальные договоренности. Чтобы перейти к долгосрочному сотрудничеству, нужны единая система метрик для вуза и бизнеса, совместное планирование на несколько лет вперед, а также финансовая и административная поддержка со стороны государства, перечислил он.–

..... Полная версия статьи: www.vedomosti.ru



За два года число владельцев паев БПИФов выросло до 17,3 млн человек – это почти вшестеро больше, чем у открытых фондов / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Екатерина Литова

Выбор частными инвесторами биржевых, а не открытых фондов оказался верным. Портфели из инструментов денежного рынка и золота принесли 35,9% дохода, тогда как фонды с акциями в портфеле – лишь 7,1%, значительно проиграв инфляции и доходности по вкладам

За два года – с мая 2024 г. по май 2026 г. – биржевые паевые инвестиционные фонды (БПИФ) принесли пайщикам 35,9% накопленной доходности, тогда как открытые фонды (ОПИФ) – лишь 7,1%, отмечается в новом обзоре рейтингового агентства «Эксперт РА». В итоге стоимость чистых активов биржевых фондов достигла почти 4,5 трлн руб., у открытых – приблизилась к 2 трлн руб.

КТО НА ЧТО СТАВИЛ

Пятикратный разрыв в средней накопленной доходности между ОПИФами и БПИФами вызван разницей в факторных стратегиях фондов.

В последние два года у БПИФов на инструменты денежного рынка и драгметаллы приходилось от 79 до 86% активов весь период, доля акций ни разу не превысила 5%. При ключевой ставке 16–21% фонды денежного рынка стали для инвестора аналогом вклада – с мгновенной ликвидностью и без ограничений на досрочное изъятие. Введенный в 2024 г. НДФЛ на доходы по депозитам дополнительно понизил привлекательность размещения

Биржевые фонды оказались в кассу

средств на банковском счете. У ОПИФов же в середине 2025 г. акции занимали 30,5% активов, к маю 2026-го их доля сократилась вдвое до 15,3%, а высвободившиеся деньги были переложены в госбумаги. Розничный инвестор проголосовал деньгами за предсказуемость и в этом оказался прав.

Повлияла и волатильность. Среднеквадратическое отклонение (насколько сильно отдельные значения отличаются от среднего) месячной доходности ОПИФов за два года было 2,8%, у БПИФов – 0,51%. Из 24 месяцев, охваченных исследованием, ОПИФы закрыли в убытке 10, тогда как среди БПИФов не было ни одного, а максимальная просадка у открытых фондов достигала 10,7% против нуля у биржевых. Именно в момент просадки чаще всего принимается решение выйти, превращающее бумажный убыток в состоявшийся.

Сопоставление с банковским вкладом, накопившим за тот же период 34,3%, оказалось вообще не в пользу рынка коллективных инвестиций: средний ОПИФ отстал на 20,2 п. п., а средний БПИФ опередил депозит на символические 1,2 п. п. Еще нагляднее сравнение с инфляцией, составившей

15,7%: биржевые фонды порог сохранности прошли, открытые – нет. Их реальная доходность отрицательна и равна минус 7,5%. В итоге, пишут аналитики, доверенные среднему ОПИФу средства за два года не сохранили того, что могли купить в начале периода.

Инвестиции в московскую недвижимость тоже являются хорошим сравнительным бенчмарком для ОПИФов и БПИФов. Инвестор, вложивший в мае 2024 г. 1 млн руб. в московский «бетон», к маю 2026-го получил бы 1 229 000 руб. – на 158 000 руб. больше, чем в среднем принес бы ОПИФ. А вот пайщик БПИФа обошел бы владельца квартиры: его миллион вырос до 1 359 000 руб.

За два года число владельцев паев БПИФов выросло до 17,3 млн человек – это почти вшестеро больше, чем у открытых фондов, где их 2,6 млн. Пайщики БПИФов прибавлялись со среднегодовым темпом 37%, ОПИФов – лишь 11%. Биржевой формат дает некоторые преимущества, но они слабо влияют на доходность, поясняет инвестиционный стратег «Гарда капитала» Александр Бахтин: торговля в течение дня, как обычной акцией, низкий порог входа, покупка прямо в приложе-

нии брокера без похода в управляющую компанию и лишних бумаг (хотя многие ОПИФы также имеют опцию удаленной покупки). Именно эта простота дистрибуции и дала шестикратный отрыв по числу пайщиков, поясняет эксперт: этот тренд ухода из классических ПИФов в биржевые наблюдается уже несколько десятилетий по всему миру – Россия тут не исключение.

ПЕРСПЕКТИВЫ

Сердце пайщика в последние два года покорили фонды и финансовые инструменты, приносящие доход сегодня. А убытки показали те инструменты, чья ценность обнаружится только в отдаленном будущем. Смягчение денежно-кредитной политики (ДКП) постепенно меняет это соотношение, но в 2026-м разворот еще не завершится, считают в «Эксперт РА»: преимущество сохраняют долговые инструменты.

Агентство не ждет перелома на рынке акций ранее 2027 г. Даже если индекс Мосбиржи восстановится до 2500 пунктов (+9% от текущего уровня), как предполагает базовый сценарий, фонды акций закроют 2026 г. в убытке – паде-

ние первого полугодия слишком глубокое, чтобы отыграть его за оставшиеся месяцы. С начала года бенчмарк Мосбиржи снизился на 17,12%, хотя за последний месяц прибавил 5,26%, превысив 2257 пунктов. Прогноз строится на ожидании снижения ключевой ставки к концу года с текущих 14% до 13–13,5%.

Держателям облигаций смягчение ДКП принесет двойную выгоду – сохранится высокая доходность по купону и произойдет рост цены самих бумаг; причем чем длиннее дюрация выпуска, тем заметнее будет эффект. Фонды денежного рынка агентство называет защитным активом: он единственный выигрывает от сценария, в котором жесткая ДКП сохраняется дольше ожидаемого. На рынке драгоценных металлов результат рублевого инвестора складывается из двух величин: мировой цены металла и валютного курса. И неопределенность каждой накладывается на другую. Международный консенсус на 2027 г. допускает как рост золота к \$5000–5400 за унцию, так и откат к минимумам 2026 г., а разброс прогнозов по курсу рубля к концу года составляет от 84 до 95 руб./\$.

Среднеисторическая доходность российского рынка акций составляет около 14%, что меньше доходности ОФЗ и корпоративных облигаций, говорит директор по работе с состоятельными клиентами «БКС мир инвестиций» Тимур Хайруллин. Поэтому пока акции проигрывают в сравнительной привлекательности инструментам фиксированной доходности. Ситуация может измениться по мере прогресса в мирном урегулировании или уходе ключевой ставки в область однозначных значений, считает эксперт. Но на горизонте до конца 2027 г. подобное снижение «ключа» маловероятно (по прогнозу ЦБ, средняя ставка будет 10,5–12,5%). Пока «ключ» остается двузначным, основная масса средств останется в фондах ликвидности и коротких депозитах, согласен Бахтин. Когда ставка уйдет ниже 10%, вероятнее уже в 2027–2028 гг., тогда начнется ротация, считает эксперт. Часть денег пойдет в более длинные облигации, ловя эффект переоценки из-за снижения ставки, а часть – в акции; как обычно, прежде всего дивидендные, отмечает Бахтин. Рационально сохранять значительную часть портфеля в инструментах фиксированной доходности; из акций стоит обратить внимание на эмитентов с двузначной дивидендной доходностью, добавляет Хайруллин.

Значительная часть средств может остаться в фондах денежного рынка и по мере дальнейшего снижения ключевой ставки, говорит руководитель группы макроэкономики и фондового рынка УК «Альфа-капитал» Александр Джигоев. Несмотря на уже начавшееся смягчение ДКП, значимых оттоков из этого сегмента в УК пока не видят. Инвесторы оценили особенности фондов денежного рынка, считает Джигоев: их результаты исторически тесно связаны с уровнем ставок на денежном рынке, а высокая ликвидность позволяет оперативно распоряжаться вложенными средствами.

Часть средств по мере снижения ставок, вероятно, будет постепенно перетекать прежде всего в фонды с экспозицией на короткие корпоративные облигации или облигации с переменным купоном, а затем и в акции, продолжает Джигоев. Но массового «исхода» инвесторов из фондов денежного рынка он тоже не ждет. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Анастасия Бойко

Власти обсуждают возможность учета расходов на защиту от атак в налогообложении компаний уже в 2026 г., выяснили «Ведомости». Поправки в НК снизят риски для компаний, считают эксперты

Минфин совместно с бизнесом разрабатывает поправки в главу 25 Налогового кодекса (НК, налог на прибыль организаций) для уточнения видов издержек компаний, защищающих свои объекты от атак беспилотных летательных аппаратов (БПЛА), сообщил «Ведомостям» замминистра финансов Алексей Сазанов. «Есть виды расходов, которые бизнес несет, и сейчас определенным критериям признания расходов они не отвечают. Нам необходимо для такого вида расходов уточнить отдельные нормы 25-й главы, чтобы можно было их учитывать при определении налоговой базы по налогу на прибыль», – пояснил он. По его словам, есть предложение распространить новые правила уже на 2026 г. – сейчас этот вопрос обсуждается в правительстве. При этом, по словам Сазанова, системных льгот для компаний, инвестирующих в защиту, вводить не планируется, в том числе включать такие расходы в федеральный инвестиционный налоговый вычет.

Также правительство планирует ввести мораторий на проверки для компаний, пострадавших от атак БПЛА, писали «Ведомости» 18 сентября. Речь идет о приостановке плановых и части внеплановых контрольных мероприятий на 2026–2027 гг. С таким предложением выступал бизнес, сообщил «Ведомостям» глава Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Александр Шохин.

При этом компании беспокоит и налоговая сторона дела. «Нужно дать возможность компаниям, инвестирующим в пассивную и активную защиту от беспилотников, отнести часть таких затрат на прочие внереализационные расходы для целей налогообложения прибыли», – говорил Шохин. Президент РСПП подчеркнул необходимость выра-

Налоговая определенность



Настало время обсудить налоговые меры поддержки компаний, пострадавших от атак (на фото слева направо: глава ФНС Даниил Егоров, замминистра финансов Алексей Сазанов и руководитель РСПП Александр Шохин) / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

ботки системы долгосрочного реагирования на риски атак, включая поддержку инвестиций в защиту и восстановление, а также развитие страхования ответственности владельцев особо опасных производственных объектов.

В августе 2026 г. власти сделали защиту объектов бизнеса от атак БПЛА обязательной. Президент Владимир Путин подписал указ № 604 «О мерах по обеспечению безопасности объектов критической инфраструктуры РФ», который предусматривает введение временного управления в случае, если компания не обеспечивает защиту своих объектов или не восстанавливает их в срок.

КАКИЕ ИЗМЕНЕНИЯ НУЖНЫ БИЗНЕСУ

Наиболее очевидным решением представляется прямое включение

данного вида издержек в перечень прочих расходов, связанных с производством и реализацией, предусмотренный статьей 264 НК РФ, считает партнер, руководитель практики налогового консультирования «МЭФ Legal» Сергей Чельшков.

С одной стороны, формулировка должна прямо связывать такие расходы с обеспечением безопасности от угроз, связанных с атаками БПЛА, а с другой – не устанавливать избыточных ограничений. Это важно, поскольку приобретаемые бизнесом средства защиты от БПЛА могут включать широкий спектр решений – как активных (средства радиоэлектронной борьбы, системы обнаружения, подавления и противодействия), так и пассивных (защитные сетки и навесы, усиление конструкций, оборудование укрытий и иные инженерные решения). Бизнесом

будут востребованы повышающие коэффициенты по аналогии с расходами на НИОКР, ускоренная амортизация соответствующих основных средств, а также более гибкий подход к подтверждению их экономической обоснованности, считает Чельшков.

Для защиты от БПЛА компании могут привлекать специализированные охранные организации, закупать технические средства либо возводить инженерно-защитные сооружения, говорит советник налоговой практики «Меллинг, Войтишкин и партнеры» Дина Айдаева. Независимо от направленности расходы должны быть экономически обоснованными, направленными на обеспечение непрерывности коммерческой деятельности и документально подтвержденными. В этом и кроется основа текущей проблемы – налогоплательщики опасаются, что при попытке признать такие расходы они встретят возражения со стороны налоговых органов в части их экономического обоснования, считает Айдаева.

Бизнес пытается решить существующую неопределенность, готовя значительный объем документации, подтверждающей существование угрозы БПЛА, объем предполагаемых рисков, а также целевое использование средств защиты. Эти же документы требуются зачастую, например, страховщикам.

Для корректного признания расходов на приобретение охранных услуг потребуются внесение изменений в норму о расходах на обеспечение безопасности деятельности налогоплательщика, считает Айдаева. Такие расходы могут быть описаны, например, как «расходы на приобретение услуг по защите от воздушных атак летательных аппаратов».

Законодатель может также дополнить подпункт 2 пункта 2 статьи 265 НК РФ, устанавливающий правила признания внереализационных расходов в виде потерь от стихийных бедствий, пожаров, аварий, других чрезвычайных ситуаций. Она может быть дополнена формулировкой об ущербе имуществу, причиненном вследствие атак беспилотных аппаратов, падения летательных аппаратов (их обломков) и действий по отражению указанных угроз, включая расходы, связанные с предотвращением или ликвидацией последствий таких событий.

Налог на прибыль считается нарастающим итогом, поэтому если закон примут осенью или в конце этого года, то расходы можно будет учесть в декларации за 2026 г., которую необходимо будет сдать до 25 марта 2027 г., напоминает Чельшков. В отношении основных средств необходимо отдельно учитывать порядок начисления амортизации: она начинается с 1-го числа месяца, следующего за месяцем, в котором объект был введен в эксплуатацию.

Речь идет о достаточном значительных расходах – создание полноценной системы защиты от противовоздушных атак подразумевает как возведение объектов капитального строительства, так и приобретение дорогостоящего сертифицированного оборудования, говорит Айдаева. Объем необходимых затрат подтверждает необходимость создания правовой базы для надлежащего налогового учета таких расходов, добавляет она.

Помимо налоговых рисков бизнес может столкнуться с правовыми рисками иной отраслевой природы, считают юристы. Например, до сих пор остается неоднозначным вопрос страхования имущества от воздушных атак и причинения ущерба вследствие ведения военных действий. Отдельного внимания заслуживает проработка порядка использования и сертификации систем РЭБ и ПВО частными предприятиями.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Топливо и рубль портят ожидания

Ксения Котченко

Экономисты назвали основные причины повышения инфляционных ожиданий населения России в сентябре до 14,2%. По мнению экспертов, данные могут насторожить ЦБ и продлить период паузы в решениях по ставке

Ожидания населением роста цен в сентябре выросли на 0,5 процентного пункта (п. п.) до 14,2% годовых, следует из опроса ООО «инФОМ», проведенного по заказу Банка России с 3 по 15 сентября. Респонденты, обладающие сбережениями, повысили прогнозы по инфляции на год на 0,8 п. п. до 12,8%. Оценка опрошенных, не имеющих сбережений, увеличилась на 0,4 п. п. и достигла 15,4%. Рост связан с ослаблением рубля и нехваткой топлива, утверждают опрошенные «Ведомостями» экономисты.

Показатель вернулся к июльскому уровню, когда инфляционные ожидания поднялись до максимума с марта 2022 г. и составили 14,7%. В августе они снизились до 13,7%. До начала топливного кри-

зиса в июне ожидания роста цен на год опускались до 12,4% – минимума за два последних года.

Наблюдаемая инфляция выросла в сентябре вслед за ожидаемой: оценка достигла 15,1% против 14,3% в августе. Наиболее существенно она увеличилась у респондентов со сбережениями.

При этом долгосрочные ожидания населения по инфляции на пять лет вперед улучшились относительно прошлых месяцев: они составили 10,7% после 12,4% в августе и 11,2% в июле. Показатель приблизился к июньскому двухлетнему минимуму в 10,3%.

Ценовые ожидания предприятий по итогам первой недели сентября также продолжили расти третий месяц подряд, сообщал Банк России 10 сентября по итогам мониторинга. Они составили 22,7 п. против 21,1 п. в августе и 20,5 п. в июле. Годовая инфляция на 14 сентября была на уровне 6,24% по сравнению с 6,29% на 7 сентября, сообщало Минэкономразвития. Годовая инфляция в августе ускорилась до 6,33% с 5,98% на конец июля, отметил Росстат.

ПОЧЕМУ ОНИ РАСТУТ

В сентябре августовское снижение не могло продолжиться из-за роста цен на топливо, ослабления рубля в конце лета и сохранения геополитической напряженности, утверждает главный экономист «Т-инвестиций» Софья Донец. Она подчеркивает, что на ожидания влияют триггеры, которые не зависят от политики ЦБ.

Два основных фактора – это динамика валютного курса и состояние рынка топлива, подтверждает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова. Она указывает на августовскую волну топливного кризиса и стабилизацию курса доллара в интервале 80–85 руб. /\$, тогда как средний номинальный курс за II квартал составлял 74,4 руб. /\$, по данным Банка России. Динамика валютного рынка создает устойчивый повышенный фон инфляционных ожиданий из-за того, что расходы на отпуска за границей по-прежнему происходят в иностранной валюте, поясняет Орлова.

Экономисты РАНХиГС указывают на растущую с 2022 г. роль импортных товаров в формировании инфляционных ожиданий населения. Об этом говорится в статье «Товары – маркеры внимания населения к инфляции: изменения их категорий и видов в условиях трансформации российской экономики за период 2014–2026 гг.», опубликованной в журнале «Вестник Института экономики» РАН. Значимость импортоза-

висимых недовольственных товаров (одежда, трикотаж, табачные изделия, печатная продукция) выросла в 2022–2026 гг., тогда как влияние некоторых продуктов питания (мясо, рыба) снизилось, говорится в исследовании. По словам авторов, это отражает резкий рост цен на импорт и логистику в легкой промышленности после ухода западных брендов и разрыва логистических цепочек. Также влияет усиление налоговой нагрузки и регулирование товарных рынков.

Орлова выражает скепсис относительно влияния импортных товаров, поскольку их доля в общем объеме потребления снижается с 2022 г. – и в недовольственном сегменте особенно сильно. При этом высокая волатильность курса может создавать колебания цен на такие товары, что коррелирует с динамикой инфляционных ожиданий, признает Орлова. По ее мнению, россияне скорее просто смотрят на курс как на традиционный маркер инфляционного давления. Донец при этом подчеркивает, что значимое укрепление рубля в последние полтора года не помогло снизить инфляционные ожидания, поскольку доминирующее влияние оказывают внутренние факторы.

РЕАКЦИЯ ЦБ

Для Банка России сентябрьские данные не самые приятные, считает

Донец. По всей видимости, инфляционные ожидания останутся в интервале от 13 до 15%; этот уровень располагает к паузе на следующем заседании, говорит Орлова. По ее словам, снижение ставки маловероятно и на декабрьском заседании.

Донец также отмечает, что до следующего заседания 23 октября еще далеко и к тому времени выйдут новые данные. Они отразят и ценовые ожидания компаний, и новые инфляционные ожидания населения после индексации тарифов ЖКХ. Она допускает улучшение показателей, если не случится «новых негативных сюрпризов». Рубль стабилизировался, выборы в Госдуму прошли, бюджетные анонсы успокаивающие, перечисляет Донец факторы снижения ожиданий.

Регулятор 11 сентября сохранил ставку на уровне 14% впервые после полутора лет снижения. Основанием для паузы в снижении ключевой ставки стало ускорение инфляции в летние месяцы, вызванное главным образом ситуацией на рынке топлива, заявила в ходе пресс-конференции председатель ЦБ Эльвира Набиуллина. Инфляционные ожидания населения, бизнеса и участников финансового рынка сохраняются повышенными, несмотря на разнонаправленную динамику, заявил ЦБ в пресс-релизе. Это может препятствовать устойчивому замедлению инфляции, говорится в материалах Банка России.

Карты из первых рук

Минцифры обсуждает запрет на продажу сим-карт субдилерами. Операторы настаивают на сохранении этого канала распространения сим-карт

Дарья Соловьева

Минцифры предлагает запретить субдилерскую схему продажи сим-карт. Об этом «Ведомостям» рассказал представитель ведомства. Это означает, что физлица и индивидуальные предприниматели не смогут заключать договоры об оказании услуг связи от имени оператора. Министерство собирается оставить право на распространение сим-карт только за прямыми дилерами операторов связи. Такой дилер должен будет иметь агентский договор непосредственно с оператором и быть юридическим лицом. Представитель аппарата вице-премьера Дмитрия Григоренко подтвердил разработку «ряда инициатив, направленных против мошенничества с сим-картами», в рамках «Антифрода 3.0». По его словам, подготовка мер продолжается в диалоге с бизнесом.

Меру планируется включить в третий пакет мер по борьбе с кибермошенничеством «Антифрод 3.0». Сейчас пакет еще обсуждается с заинтересованными ведомствами и отраслью и его финальная версия не сформирована, уточнил представитель Минцифры. Инициатива направлена на борьбу с серыми схемами распространения сим-карт, отметил собеседник.

23 сентября МВД России предложило отказаться от субдилерской модели при продаже сим-карт. Об этом рассказал начальник управления по организации борьбы с противоправным использованием информационно-коммуникационных технологий МВД Филипп Немов на Международном банковском форуме Ассоциации банков России. По

его словам, существующие дилерские и субдилерские сети необходимо пересмотреть, а субдилерство и вовсе ликвидировать как класс.

Правила оказания услуг связи закреплены в постановлении правительства № 1994 от 30 декабря 2024 г. и позволяют оператору поручить третьему лицу заключение договора абонентом от имени и за счет оператора. Такое лицо обязано проводить идентификацию абонента, при этом права и обязанности по договору возникают непосредственно у оператора. Требования к продаже сим-карт уже ужесточались: с 2025 г. действуют новые правила подтверждения личности пользователей, в том числе с использованием Единой системы идентификации и аутентификации (ЕСИА) и Единой биометрической системы. Кроме того, россиянам разрешено

Сколько сим-карт заблокировал РКН из-за нарушений данных об абонентах



приобретать не более 20 сим-карт, иностранцам – не более 10.

«Ведомости» направили запрос в «Мегафон» и «Вымпелком»

ПАКЕТНОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Правительство анонсировало подготовку третьего пакета мер по борьбе с кибермошенничеством, получившего название «Антифрод 3.0», в апреле 2026 г. В июне 2026 г. ведомства согласовали 20 предложений, сообщил «Интерфакс». В сентябре руководитель аппарата правительства Дмитрий Григоренко в ходе оперативного совещания премьер-министра Михаила Мишустина сообщил, что в третий пакет войдет еще 15–17 мер. В актуальную версию пакета, в частности, входит запрет на указание персональных данных получателя и его близких родственников в sms-рассылках. В конце июня был принят второй пакет мер для борьбы с мошенниками, который вступит в силу с 1 сентября 2026 г. Документ усиливает ответственность операторов и банков. Если телеком- или финансовая компания проигнорировала сигнал из государственной информационной системы (ГИС) «Антифрод», она должна возместить клиенту сумму перевода. Большая часть норм «Антифрода 1.0» вступила в силу 1 июня 2025 г. Они стали основой для выстраивания базовой системы оперативного реагирования на киберугрозы, усиления контроля за выдачей сим-карт, внедрения механизмов самозапрета и создания ГИС «Антифрод» для оперативного обмена данными между банками, операторами связи и госорганами.

Кофе доставят в суд

Валерия Кузьменко

Сеть кофеен «Пан Круассан» может быть признана банкротом: этого добивается ее кредитор – Сбербанк. Ресторанные игроки, делавшие ставку на быстрый рост, сейчас сталкиваются с финансовыми сложностями, объясняют эксперты

Сбербанк подал в Арбитражный суд Москвы иск о признании банкротом ООО «Пан Круассан», которое управляет одноименной сетью кофеен в Москве. Из материалов дела следует, что заявление уже принято к производству, его рассмотрение назначено на 19 ноября. Запросы в Сбербанк и «Пан Круассан» остались без ответов.

Первая кофейня сети на базе собственного кондитерского производства открылась в 2021 г., говорится на сайте компании. Спустя год в Москве работало уже 25 заведений. А к июню 2024 г. насчитывалось 35 точек. Сейчас на сайте «Пана Круассана» указано 29 заведений. При этом, по данным «Яндекс карт», из них продолжают работать только 20. Так, к примеру, точки на Рязанском, Ленинградском, Ленинском, Свободном и Новоясеневском проспек-

тах, пр-те Мира, Большой Полянке и Павелецкой площади в данном сервисе числятся закрытыми. Объект на Павелецкой площади отмечен как временно неработающий, а заведение на Касимовской улице и вовсе не отображается на карте.

Выручка ООО «Пан Круассан» по итогам 2023 г. составила 225,8 млн руб., а чистая прибыль –12,3 млн руб. Более поздних данных нет. При этом сумма требований Сбербанка к ответчику составляет 16,6 млн руб., говорится в материалах дела. Если предположить, что в 2026 г. финансовые показатели оператора сохранились на том же уровне, то долг перед кредитором превышает годовую чистую прибыль на 35%, рассуждает независимый эксперт в сфере ритейла Евгений Домашенко. Поэтому его погашение, по мнению эксперта, заняло бы много времени. И это без учета операционных расходов, инвестиций, налогов и прочих обязательств, продолжает он.

Кроме того, за последние два года увеличилось и число исков к данной сети, отмечает руководитель группы по банкротству юридической фирмы Vegas Lex Валерия Тихонова. По данным «СПАРК-Интерфакса», с 2025 г. к ней подали в различные суды семь заявлений, правда, всего

на 2,5 млн руб. Омбудсмен ресторанного рынка Москвы Сергей Миронов допускает, что у организации могут быть и другие долги перед контрагентами, что влияет на ее финансовое положение.

На фоне высокой конкуренции в сегменте общепита часть игроков действительно столкнулись с определенными сложностями, подтверждает генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. В таких условиях их кредиторы стремятся снизить риск невозврата средств, в том числе используя процедуру банкротства. Она, как отмечает эксперт, позволяет провести проверку финансового положения должника и сохранить его имущество.

Многие ресторанные сети, делавшие ставку на быстрый рост числа заведений, в итоге рискуют оказаться в таком же положении, рассуждает Домашенко. В отличие от других сегментов здесь, по его словам, значительная доля капитальных затрат приходится на приобретение и последующее обслуживание оборудования для кухни и бара. Дополнительную нагрузку создают и операционные расходы, коммунальные платежи и логистика. При быстром масштабировании темпы развития компании могли опережать рост ее операционной эффективности и денежного потока, что и отразилось на ее финансовом положении, продолжает эксперт.

Кроме того, в сегменте кофеен и пекарен сейчас довольно высокая конкуренция, утверждает Домашен-

ко (бренд «Билайн»). МТС отказались от комментариев.

Источник «Ведомостей», участвующий в обсуждении инициативы, подтвердил, что сейчас предлагается ввести институт верифицированных продавцов, которые связаны с операторами договорными отношениями.

Как подтвердила представитель Т2, инициативу ликвидации субдилерства при распространении сим-карт действительно участники рынка обсуждают с федеральными органами исполнительной власти по «Антифроду 3.0». При этом телекомкомпания считает важным сохранить этот канал продаж – для этого необходимо выработать понятные критерии работы с субдилерами, говорит она. Т2 строго контролирует прозрачность процессов подключения и соответствие продаж сим-карт, верификации данных и активаций требованиям законодательства, напомнила она.

Как говорит независимый аналитик, автор Telegram-канала abloud62 Алексей Бойко, через субдилеров проходит почти половина продаж сим-карт в офлайн-рознице – это тысячи точек по России. По его мнению, отказ от субдилеров может сократить доступность сим-карт для населения, повысить расходы операторов на розницу и обслуживание клиентов. Кроме того, считает Бойко, может ускориться вынужденная миграция потребителей в онлайн-каналы продаж.

Напротив, по мнению генерального директора Telecom Daily Дениса Кускова, сейчас доля субдилеров незначительная и составляет несколько процентов. Основной объем продаж сим-карт приходится на собственную розницу операторов и их партнеров, поэтому отказ от субдилеров практически не повлияет на рынок, говорит он. Однако одного исключения субдилерского звена для борьбы с серыми сим-картами недостаточно, добавляет Кусков. Важнее более тщательная идентификация абонентов, в том числе через «Госуслуги», резюмировал он. -

коротко

«ЛЕМАНА ПРО» МЕНЯЕТ РУКОВОДСТВО

Бывший председатель совета директоров Газтрансбанка Денис Исаев стал гендиректором «Лемана про» (ООО «Ле Монлид»), сообщает сама компания. Ее предыдущий руководитель Лоран Дефассье продолжит работу в качестве исполнительного директора. 17 сентября президент России Владимир Путин передал во временное управление АО «Л.Е.В. менеджмент» российские активы «Лемана про», Nestlé, FM Logistic и «Ашана». Указ распространяется на 16 российских юридических лиц. В частности, под временное управление переходят 100% ООО «Нестле Россия» и ООО «Нестле Кубань». Также «Л.Е.В. менеджмент» получит в управление 100% ООО «Ашан», доли в котором принадлежат французской Société Par Actions Simplifiée Sogepar и нидерландской Meelakker B.V. ВЕДОМОСТИ

342

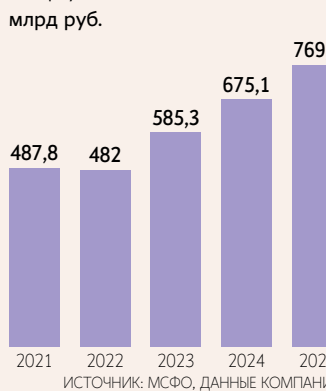
ГРАЖДАНСКИХ ДРОНА ЗАКАЗАЛИ ГОСКОМПАНИИ В 2026 Г.

Это, по данным Государственной транспортной лизинговой компании, на 26% меньше, чем было в прошлом году. В этом году было заключено всего 17 договоров на поставку беспилотных авиационных систем (БАС). Заказчиками выступали 10 государственных структур из шести ведомств: Росреестра, Росводресурсов, Росрыболовства, МЧС, Росавиации и Росгвардии. В 2024–2025 гг. было поставлено около 3200 БАС общей стоимостью более 7,5 млрд руб. При этом в прошлом году объем госконтрактов оказался почти в 6 раз меньше, чем в 2024 г., – 1 млрд руб. вместо 6,48 млрд руб. ВЕДОМОСТИ

ДЕВЕЛОПЕР ОСТАЛСЯ БЕЗ ДЕНЕГ

Входящее в ГК ПИК ООО «ПИК-инвестпроект» не смогло оспорить арест 1,42 млрд руб. на своих счетах. Девятый арбитражный апелляционный суд оставил в силе определение первой инстанции, которая еще в июне по требованию прокуратуры Московской области приняла решение о наложении обеспечительных мер в отношении этой компании, а также фирм «Максимум-инвест» и «ЛВН-маркет». Соответствующее решение было принято 17 сентября. Из материалов дела следует, что прокуратура пытается признать недействительными ряд сделок, но о чем именно идет речь, пока не известно. Правда, из другого спора между сторонами следует, что истец хочет оспорить транзакцию по продаже участка на Старокалужском шоссе. ВЕДОМОСТИ

Выручка ГК ПИК





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Топливо для Востока

Василий Милькин

Доля Кузбасса в добыче угля в России к 2050 г. снизится до 35%. Угольные компании смещают производство на Дальний Восток, ближе к ключевому экспортному рынку – Китаю

Основной российский угледобывающий регион – Кемеровская область сократит свою долю в производстве угля в России к 2050 г. до 35% с 45% в 2024 г. Это следует из программы развития угольной промышленности России на период до 2050 г., с которой ознакомились «Ведомости». Доля регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока вырастет с 48 до 55%.

Программа развития угольной промышленности до 2050 г. была утверждена правительством 22 сентября. Ее ключевые целевые показатели соответствуют показателям энергетической стратегии России до 2050 г., принятой в апреле 2025 г.

Добыча угля в стране в целевом сценарии должна вырасти до 530,1 млн т в 2030 г., что на 20% больше показателя 2024 г., принятого в документе за базовый. В 2050 г. добыча должна достичь 662 млн т (+49%). Экспорт угля в целевом сценарии в 2030 г. должен увеличиться на 35% до 266,7 млн т, в 2050 г. – в 1,8 раза до 350,1 млн т. Доля России в международной торговле углем при этом возрастет с 13% в 2024 г. до 15–16% в 2030 г. и 24–27% в 2050 г. Поставки угля на внутренний рынок увеличатся со 179 млн т в 2024 г. до 199,2 млн т в 2030 г. (+11%) и 231,7 млн т в 2050 г. (+29%).

При этом в отличие от энергостратегии в новом документе приведены детальные прогнозы добычи угля по регионам.

Добыча в ключевом угледобывающем регионе – Кузбассе – в период

до 2050 г. в целевом сценарии будет расти, но невысокими темпами. В 2030 г. показатель составит 204,5 млн т, что на 3% больше уровня 2024 г., в 2036 г. – 225,3 млн т (+14%), в 2050 г. – 232,3 млн т (+17%). В результате доля региона в общероссийской добыче уже в 2030 г. снизится до 39%, в 2036 г. она сократится до 38%, а к 2050 г. опустится еще на 3 п. п.

В то же время в Якутии, которая занимает 2-е место по объему производства угля в стране, добыча вырастет с 49,3 млн т в 2024 г. до 73,1 млн т в 2030 г. (+48%). В 2050 г. показатель увеличится в 1,9 раза и достигнет 94 млн т. Доля республики в общероссийской добыче вырастет с 11% в 2024 г. до 14% в 2050 г.

Также производство угля существенно вырастет в ряде других регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока. Добыча в Красноярском крае в 2050 г. увеличится в 1,5 раза к уровню 2024 г. до 73 млн т, в Забайкальском крае – в 1,6 раза до 44,2 млн т, в Иркутской области – в 1,9 раза до 30 млн т, в Сахалинской области – на 42% до 24 млн т, в Хабаровском крае – в 1,9 раза до 20 млн т.

Доля Красноярского края в общей добыче угля в России останется на уровне 11%, Забайкальского края – вырастет с 6 до 7%, Иркутской области – с 4 до 4,5%, Сахалинской области – сохранится на уровне 4%, Хабаровского края – с 2 до 3%.

Увеличение доли регионов Восточной Сибири и Дальнего Востока в общей добыче угля в стране является одним из целевых показателей программы развития угольной промышленности, отмечается в документе.

Из числа регионов, расположенных в других частях страны, добыча существенно вырастет в Новосибирской области. В 2030 г. показатель увеличится в 2,9 раза до 38,3 млн т, а в 2050 г. – в 3,8 раза до 51,1 млн т. Доля Новосибирской области в общерос-

сийской добыче вырастет с 3 до 8%.

В прошлом году добыча угля в Кемеровской области составила 190,7 млн т – на 4% меньше, чем годом ранее, сообщило в январе министерство угольной промышленности региона. Добыча угля в Якутии в 2025 г., по данным правительства региона, увеличилась на 1% к показателю предыдущего года до 50 млн т.

Общая добыча угля в России в 2025 г., по данным Минэнерго России, сократилась на 1% к показателю 2024 г. и составила 440 млн т. По данным Росстата, которые традиционно отличаются от данных министерства, добыча угля снизилась на 0,2% до 429 млн т. Таким образом, доля Кузбасса в общероссийской добыче в прошлом году составила 43–44%. Экспорт угля из России в 2025 г., по данным Минэнерго, вырос на 7% до 211,2 млн т.

В январе – августе этого года добыча угля в России снизилась на 1% в годовом выражении до 283 млн т, сообщил Росстат 23 сентября. В Кемеровской области добыча угля в январе – августе сократилась на 4% до 120,6 млн т, сообщило в середине сентября министерство угольной промышленности региона. Доля Кузбасса в общей добыче угля в стране в январе – августе составила 43%, следует из этих данных.

По мнению советника управляющего фонда «Индустриальный код» Максима Шапошникова, прогнозные показатели добычи и экспорта в про-

грамме развития угольной промышленности до 2050 г. отражают ожидаемый рост спроса на уголь в мире из-за увеличения энергопотребления, в том числе на фоне развития технологий искусственного интеллекта. При этом программа не до конца учитывает влияние антироссийских санкций и ограниченные возможности железнодорожной инфраструктуры, считает эксперт.

Ведущий эксперт УК «Финам менеджмент» Дмитрий Баранов полагает, что целевые показатели программы являются не реальным планом, а ориентиром для развития инфраструктуры и господдержки. Если бы правительство скорректировало показатели, это могло быть воспринято рынком как отказ от долгосрочного развития отрасли, отмечает он. При благоприятной конъюнктуре рынка Россия может увеличить поставки угля в Китай, Индию, Турцию, страны Юго-Восточной Азии и на другие рынки, поэтому правительство имеет основания сохранять высокие целевые ориентиры, указывает Баранов.

Партнер NEFT Research по консалтингу Александр Котов считает, что в условиях санкционных ограничений, роста производственных издержек и транспортных расходов достижение целевых показателей маловероятно. По мнению Баранова, для этого необходимы развитие инфраструктуры и увеличение рентабельности поста-

вок, в том числе за счет снижения стоимости логистики и господдержки компаний.

Рост добычи угля в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке обусловлен более коротким транспортным плечом до основных экспортных портов Дальнего Востока, говорит руководитель дирекции инвестиционно-го и отраслевого анализа Альфа-банка Борис Красноженов. По данным агентства Argus, в 2025 г. экспорт угля из России через порты Дальнего Востока увеличился на 16% к показателю предыдущего года и достиг исторического максимума – 127,1 млн т. Крупнейшим импортером российского угля является Китай.

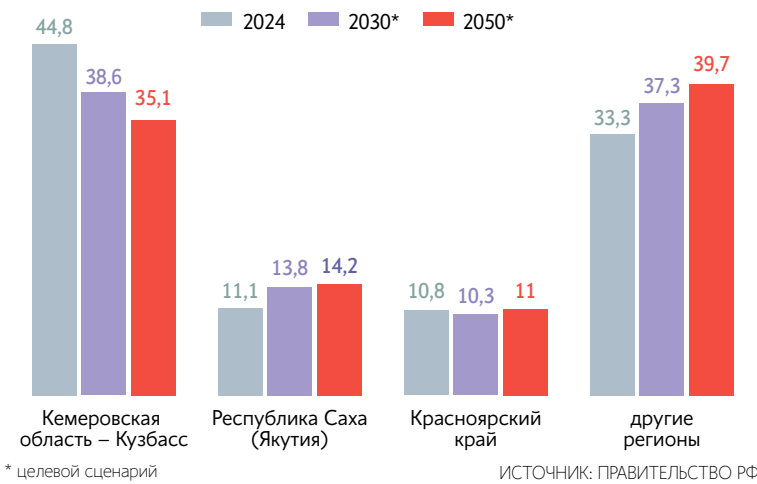
Добыча в Кузбассе будет расти медленно ввиду высокой загрузки действующей инфраструктуры, дорогой логистики и ограниченного числа новых проектов с низкой себестоимостью производства, считает Баранов. При этом вывоз угля с ряда месторождений региона стал нерентабельным из-за роста стоимости транспортировки, добавляют Котов и Шапошников.

В этих условиях будут активно развиваться проекты по добыче высококачественного угля – металлургического и антрацита, считает Котов. Это, например, проекты компаний «Эльга» и «Колмар» в Якутии и «Сибантрацит» и «Разрез Богатырь» в Новосибирской области, отмечает эксперт. Также он видит хорошие перспективы у проектов с собственной инфраструктурой, расположенных ближе к экспортным портам. Например, у «Эльги» есть не только качественный уголь, но и Тихоокеанская железная дорога и собственный порт, напоминает Котов.

Росту добычи угля в Восточной Сибири и на Дальнем Востоке также будут способствовать развитие Северного морского пути и Трансарктического транспортного коридора, добавляет Красноженов.

Увеличение добычи в Новосибирской области будет обеспечено расширением Горловского угольного бассейна, ростом добычи «Сибантрацита» и запуском разреза «Богатырь», считает Баранов. При этом регион, скорее всего, будет специализированным центром добычи антрацита, полагает он.

Объемы добычи угля по субъектам
доля в общей добыче в РФ, %



Роботы поселились в Дагестане

Дарья Соловьева

Северный Кавказ вышел в лидеры по плотности промышленной роботизации. Машины регион использует в пищевой промышленности и агропромышленном комплексе

Северо-Кавказский федеральный округ (СКФО) занял 1-е место в России в рейтинге по плотности промышленной роботизации, по подсчетам на конец 2025 г. На 10 000 работников в СКФО пришлось 73 промышленных робота, следует из данных Федерального центра компетенций (ФЦК), с которыми ознакомились «Ведомости».

При этом по абсолютному числу роботов СКФО заметно уступает крупнейшим промышленным регионам. В СКФО насчитывается 685 роботов против 7440 в Центральном федеральном округе, 5739 в Приволжском, 3278 в Северо-Западном, 1646 в Уральском, 1155 в Южном и 778 в Сибирском. Обгоняет округ только Дальний Восток, где внедрено 107 роботов. Всего, по данным ФЦК, в РФ работало 20 828 роботов на конец 2025 г.

В Дагестане парк роботов за год вырос с 30 до 519 – это примерно 3/4 всего парка округа и свыше 80% его прироста, знает директор практики бизнес-консультирования «ТеДо» Роман Руфов. Как напомнил эксперт, в 2023 г. во всем СКФО насчитывалось лишь 82 робота. Почти 500 новых машин за год в регионе со скромной обрабатывающей промышленностью могут приходиться на 1–2 крупных проекта, считает Руфов. СКФО сам по себе не является промышленным регионом и занимает 1-е место за счет небольшого количества промышленных предприятий, подтверждает заместитель директора по техническому и технологическому развитию ФЦК Роман Комиссаров.

По словам старшего руководителя направления роботизации центра развития технологий Т1 Дмитрия Кайнова, когда в таком регионе запускается или модернизируется несколько крупных современных предприятий, где одновременно внедряют десятки роботов, показатель плотности резко растет. Еще в 2024 г. парк промышленных роботов в округе увеличился на 735%, подмечает он.

Исполнительный директор НАУРР Ольга Мудрова рассказала, что СК-

ФО вышел в лидеры по плотности роботизации прежде всего благодаря очень резкому росту парка на низкой базе и концентрации внедрений. Это показывает, что высокий показатель плотности может формироваться несколькими крупными проектами на фоне сравнительно небольшой промышленной занятости, говорит она. По словам Мудровой, повторения такого резкого скачка ждать не стоит, но рост может продолжиться, если единичные крупные проекты будут тиражироваться в пищевой промышленности, упаковке, металлобработке, сварке и логистике.

Руководитель центра компетенций по робототехнике Lenta Tech Елена Катасонова отметила, что 1-е место СКФО по этому показателю стоит воспринимать как быстрый старт с невысокой отправной точки. Но сохранить такие темпы будет сложно именно из-за эффекта низкой базы: по мере увеличения парка роботов каждый новый процент прироста дается труднее, добавляет она. При этом сам тренд, как считает Катасонова, скорее всего, продолжится – нехватка кадров и меры господдержки сохраняют спрос на автоматизацию, – но рост, вероятно, станет более плавным.

Одним из основных направлений роботизации в СКФО Кайнов называет пищевую промышленность и агропромышленный комплекс. Роботы там используются прежде всего в операциях укладки, упаковки и

паллетирования продукции, говорит эксперт.

В то же время комплексная роботизация пока не стала массовым явлением, считает Руфов. По его данным, в 2025 г. парк роботов в России увеличился на 10,9% – почти до 22 000 шт., плотность осталась прежней, а вот чистый прирост составил около 2100 единиц. Как говорит эксперт, главными барьерами остаются стоимость и доступность финансирования, нехватка компетенций и интеграторов, а также неопределенная окупаемость. Поэтому большинство проектов пока небольшие и делаются под конкретную задачу заказчика, отмечает Руфов. При этом у крупных компаний уже появляются проекты масштаба целого производства: Челябинский кузнечно-прессовый завод после роботизации кузнечного производства полностью перевел на роботов один из цехов механической обработки, а Объединенная авиастроительная корпорация в начале года завершила первую очередь роботизации предприятия в Рудневе.

Регионами, где плотность роботизации может заметно увеличиться, эксперты называют крупные промышленные центры. Как прогнозирует представитель «Ростелекома», высокие темпы роботизации покажут Центральный и Приволжский округа, в которых складываются развитая промышленность и технические вузы, способные со временем

решить проблему нехватки специалистов. Именно в этих округах сконцентрированы предприятия с наибольшим потенциалом для дальнейшей роботизации: металлообработка и машиностроение, автомобилестроение, фармацевтика, пищевая промышленность и складская логистика, добавляет собеседник. Кайнов выделяет Челябинскую и Свердловскую области, Татарстан и Московскую область – там роботизация будет развиваться в отраслях металлообработки и машиностроения из-за спроса на роботов-сварщиков и роботов для обслуживания станков с числовым программным управлением.

Исполнительный директор Корпорации робототехники Евгений Дудоров также ожидает роста роботизации в Московской области, где сосредоточено большое число складов и пищевых производств. Среди других потенциальных точек роста он называет Нижегородскую область, Татарстан, Санкт-Петербург и Ленинградскую область. Одним из основных драйверов автоматизации в ближайшие годы станут складские роботы, считает эксперт. При этом активную роль играет сам регион – например, Московская область уже ввела дополнительные требования в рамках постановления правительства № 87 об экспертизе зданий и сооружений, согласно которым все вновь строящиеся склады должны быть пригодны для автоматизации и роботизации, добавил Дудоров.



Денис Ильюшенков

Рынок тяжелых грузовиков в ближайшие 10 лет будет расти. Бизнесу так или иначе придется обновлять свои парки техники

Продажи новых грузовых автомобилей полной массой 14–44 т в России в 2036 г. в базовом сценарии могут достигнуть порядка 85 000 единиц. Об этом говорится в презентации директора по маркетингу и рекламе «Камаза» Дениса Дрягина, представленной на выставке «Комтранс».

Российский рынок грузовиков характеризуется высоким уровнем волатильности и неопределенности развития, признает «Камаз» в презентации. Компания видит два варианта развития событий на ближайшие 10 лет. В первом случае продажи начиная с 2027 г. будут резко расти и достигнут более 100 000 единиц в 2028–2029 гг., а затем снова откатятся к уровню прошлого года. В 2036 г. при таком развитии событий рынок может

достичь отметки 98 000 грузовиков, следует из презентации.

В другом варианте продажи следующего года будут восстанавливаться постепенно, без резких скачков спроса, но и без просадок и достигнут таким образом 74 000 шт. в 2030 г. и 81 000 шт. в 2036 г. По словам Дрягина, как основной ориентир на 10-летнюю перспективу компания видит для себя рынок в размере от 55 000 до 85 000 грузовиков.

Основу спроса на рынке в ближайшие годы составит потребность хозяйствующих субъектов в обновлении парков грузовых автомобилей. По оценке «Камаза», на начало этого года в России насчитывалось

порядка 2 млн тяжелых грузовиков, их средний возраст составил 17 лет. При этом 27% парка старше 20 лет. Базовый прогноз компании предполагает, что темпы обновления парка грузовой техники в ближайшие 10 лет будут на уровне 4–5% в год.

По итогам января – августа 2026 г. в России было зарегистрировано 29 000 грузовиков полной массой более 14 т, следует из презентации. Это на 14% меньше, чем годом ранее. Доля «Камаза» в этом объеме составила 37%, или почти 11 000 единиц техники.

Статистика «Автостата» в этой части несколько отличается. По данным агентства, продажи тя-

желых грузовиков (от 16 т) за семь месяцев этого года составили 24 400 шт. – на 17% меньше, чем годом ранее. Доля «Камаза» не указана. Рынок средних и тяжелых грузовиков за отчетный период снизился на 14% г/г до 31 900 машин. Здесь доля «Камаза» составила 36%, или 11 600 автомобилей.

По оценке производителя, в 2026 г. профильный рынок – тяжелых грузовиков – будет на уровне около 48 000 единиц. В 2025 г., по данным «Автостата», показатель составил 46 905 шт. Таким образом, в этом году продажи могут вырасти чуть более чем на 2%.

Сам «Камаз» в этом году рассчиты-

вает продать порядка 17 500 гражданских тяжелых грузовиков на российском рынке, сказал «Ведомостям» гендиректор компании Сергей Когогин. Таким образом, доля «Камаза» на домашнем рынке может сохраниться на уровне 37%. Основным драйвером спроса на технику сейчас является логистика и электронная коммерция, добавил топ-менеджер.

Как следует из презентации Дрягина, рынок тяжелых грузовиков в 2026–2027 гг. будет находиться под влиянием вторичного рынка, финансово-экономических и операционных барьеров. К последним компания относит дефицит кадров и удлинение цепочек поставок в логистике, из-за которых растут сроки доставки комплектующих для производства и обслуживания техники.

К финансово-экономическим барьерам «Камаз» относит жесткую денежно-кредитную политику ЦБ, дорогие кредиты, высокие лизинговые ставки и общее удорожание стоимости владения грузовиком – из-за роста цен на топливо, запчастей, страховку, проезд по платным дорогам. Влияние вторичного рынка проявляется в конкуренции новых машин с ввезенной в страну в большом количестве в 2023–2024 гг. китайской техникой. Вместе с тем падение ее остаточной стоимости, а также риски долгосрочной надежности техники из КНР снижают ее ликвидность, что повышает лояльность потенциальных покупателей к российской технике, отмечается в презентации.

В качестве драйверов роста для рынка грузовиков с 2027 г. компания называет снижение ключевой ставки, эффект низкой базы предыдущих лет, существенный износ парка, рост тарифов на перевозки и развитие электронной коммерции.

Исполнительный директор «Автостата» Сергей Удалов полагает, что в ближайшие годы продажи грузовиков будут плавно расти, поскольку все еще очень много техники находится в стоках лизинговых компаний после изъятия. Кроме того, пока причин для резкого увеличения темпов обновления парка нет – экономика быстро не развернется к росту, отмечает эксперт. По его мнению, еще год-два на рынке будет медленный рост, а затем он может ускориться за счет необходимости замены китайских машин, купленных в 2023–2025 гг. Но в основном это будет зависеть от потребности хозяйствующих субъектов в обновлении техники, подчеркивает Удалов.

Офис для игр

Диана Качур
Дмитрий Игнатьев

Разработчик игры «Мир танков», похоже, нашел себе новый офис в Москве. «Леста игры» договариваются об аренде площадей в бизнес-центре на Ленинградском проспекте

«Леста игры» хотят арендовать до 6000 кв. м в бизнес-центре «Алкон-1» на Ленинградском проспекте в Москве. Об этом «Ведомостям» рассказали два консультанта, работавших со сторонами потенциальной сделки. Переговоры, по их словам, находятся на продвинутой стадии, хотя договор еще не подписан. В самой компании эту информацию отрицать не стали, сообщив лишь, что она рассматривает несколько вариантов переезда в новый офис. Сейчас сотрудники «Леста игр», судя по данным «СПАРК-Интерфакса», располагаются в бизнес-центре в Известковом переулке рядом со ст. м. «Таганская»,

который она приобрела в 2024 г. Расширение площадей представитель разработчика объясняет ростом бизнеса, увеличением количества персонала и появлением новых проектов. В Alcon Group, которой принадлежит «Алкон-1», на запрос «Ведомостей» не ответили.

В портфеле «Леста игр» находятся такие игры, как «Мир танков» и «Мир кораблей», ранее они входили в состав разработчика Wargaming. Последняя была основана в 1998 г. белорусским предпринимателем Виктором Кислым. После начала спецоперации на Украине эта компания объявила об уходе из России и Белоруссии. В итоге ее локальный бизнес перешел топ-менеджерам, в частности одному из основателей Малику Хатажаеву. В июне 2025 г. Таганский районный суд Москвы по иску Генпрокуратуры передал государству доли в трех российских юрлицах «Леста игр», признав деятельность как предыдущего, так и действующего на тот момент собственника экстремистской. Сейчас,

по данным «СПАРК-Интерфакса», все эти организации находятся под управлением фирмы «Айти технологии», гендиректором которой является бывший гендиректор VK Борис Добродеев.

Запрашиваемая ставка аренды в «Алконе-1» сейчас составляет 51 000 руб. за 1 кв. м в год без учета НДС и эксплуатационных расходов, говорит заместитель руководителя департамента по работе с офисными помещениями IBC Real Estate Артем Соломеннов. Но, учитывая размер площадей, «Леста игры», по его мнению, могут рассчитывать на скидку. Таким образом, для них новый офис обойдется в 46 000–48 000 руб. за «квадрат». Руководитель департамента офисной недвижимости Commonwealth Partnership Дмитрий Венчковский также говорит о 50 000 руб. за 1 кв. м в год. Получается, что общие ежегодные расходы разработчика на площади в «Алконе-1» составят 276–306 млн руб.

Если стороны в итоге договорятся, то данная сделка может войти в десятку крупнейших на столичном рынке офисов по итогам 2026 г., уверяет директор департамента офисной недвижимости NF Group Елена Акатова. Так, в этом году, по словам

консультантов, «Яндекс» снял 20 000 кв. м в офисном комплексе «Белая площадь» у Белорусского вокзала. Кроме того, компания «Бамтоннельстрой-мост» («БТС-мост») Руслана Байсарова заняла 10 500 кв. м в бизнес-центре «Газойл плаза» на ул. Наметкина в Черемушках, а Федеральная грузовая компания – 10 000 кв. м в гостинично-деловом центре «Пионерский» на Большой Пионерской улице.

Предложение готовых крупных офисов на Ленинградском направлении остается ограниченным, утверждают консультанты. По данным Соломеннова, в качественных бизнес-центрах класса А сейчас пустоет около 15 000 кв. м, или 2,3% площадей, еще 5000 кв. м могут освободиться до конца года. Крупные же блоки сейчас есть только в двух бизнес-центрах, продолжает он. Заместитель коммерческого директора сети Business Club Степан Зайцев оценивает вакантность еще ниже – примерно в 1,2% по итогам августа. Партнер Bright Rich | Corfac International Сигуш Бабоян отмечает, что значительная часть новых площадей уже продана, занята собственниками или реализуется по схеме

built-to-suit (строительство под запросы конкретного клиента. – «Ведомости»), поэтому готовый единый блок на 5000–6000 кв. м с отделкой остается редким предложением. При этом значительная часть строящихся объектов предназначена для продажи, добавляет заместитель директора департамента офисной недвижимости Ricci Дмитрий Мельков.

Компании из сектора технологий, медиа и телекоммуникаций остаются одними из наиболее активных арендаторов офисов в Москве, рассказывают консультанты. По данным NF Group, в первом полугодии 2026 г. на них пришлось 20% спроса. Больше – 21% – только у банков. Соломеннов оценивает долю непосредственно IT-компаний в объеме транзакций с начала года в 12%, или 32 000 кв. м, причем 75% площадей были сданы в аренду, а не проданы. По словам Мелькова, резиденты данного сегмента чаще выбирают более доступный класс В и готовые помещения на вторичном рынке. Но «Леста игры» сейчас – одна из немногих компаний на своем рынке, которая рассматривает площади в объектах класса А.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Судебная кинодрама

Дмитрий Игнатьев
Яна Барышева

Минкультуры в 2026 г. стало чаще судиться с кинокомпаниями. Это обусловлено более строгим контролем за обязательствами по исполнению субсидий на фоне бюджетных сложностей, считают эксперты

В январе – августе 2026 г. Министерство культуры подало 11 судебных исков к кинопроизводителям. Указанный показатель, как следует из расчетов «Ведомостей» на основе данных картотеки арбитражных дел, заметно выше, чем за тот же период 2025 г.: семь исков. В рамках всех судебных разбирательств министерство пытается взыскать средства с получателей субсидий за неисполнение или нарушение ими обязательств.

Одновременно с увеличением количества исков в январе – августе 2026 г. существенно выросла и совокупная сумма взыскиваемых Минкультуры средств за тот же период – в 14 раз до 640,5 млн руб. Кратно, а именно в 9 раз, увеличился и средний размер требований – до 58,2 млн руб. При этом процент взыскания по тем искам, где суд уже вынес решение, остается стабильным – примерно на уровне 50% (для расчета использовались последние на текущий момент решения).

С каждым получателем субсидии, которые отбираются в рамках конкурсов, заключается соглашение, в котором в том числе прописаны условия выставления штрафов и обязательства предоставления отчетов перед Минкультуры, рассказал «Ведомостям» его представитель. Сроки достижения результатов отслеживает департамент кинематографии ведомства, добавил он: «В случае несоблюдения требований и обязательств выставляются штрафы».

Ответчиком по самому крупному иску, который был подан ведомством с начала 2026 г., стала студия

национального кино и телевидения «Русское поле», следует из картотеки арбитража. Совокупный размер взыскиваемой с нее суммы составляет 143,6 млн руб., из них 100 млн руб. – размер субсидии, а 43,6 млн руб. – проценты за пользование чужими средствами, указано в материалах дела. Основной владелец этого продакшна – режиссер и сценарист Карен Геворкян: ему, согласно данным ЕГРЮЛа, принадлежит 60% компании. Еще 40% – у Дениса Морошана.

Ранее директор департамента кинематографии Минкультуры Анна Ярина пояснила СМИ, что ведомство обратилось в суд, поскольку продакшн не возвратил в федеральный бюджет субсидию на производство фильма «Василий Теркин». Минкультуры в одностороннем порядке отказалось от соглашения «из-за неисполнения обязательств» со стороны ответчика, отметила она. Рассмотрение этого иска в первой инстанции еще продолжается.

На 2-м месте по размеру взыскиваемой суммы – иск к киностудии «Союзмультфильм» на 131,1 млн руб. В нем Минкультуры ссылалось на неисполнение условий соглашения 2013–2014 гг., в рамках которого «Союзмультфильму» выделялась субсидия на сохранение и модернизацию ее имущественного комплекса. Арбитражный суд Москвы отказал ведомству в иске из-за пропуска срока исковой давности и отсутствия в деле доказательств целевого расходования субсидии, следует из решения суда.

Третью позицию занимает иск к компании «Кинопрогрупп» Светланы Ивановой на 129,2 млн руб. Требования ведомства обусловлены неисполнением обязательств в рамках соглашения о выделении субсидии на производство фильма «Сказка сказывается», следует из материалов дела. Этот иск Арбитражный суд Москвы удовлетворил в полном объеме.

В числе ответчиков по искам Минкультуры есть и продюсерская компания «Арк пикчерс». К ней ве-

домство подало в 2026 г. два иска на общую сумму 19,5 млн руб. Первый направлен на взыскание неустойки по соглашению о выделении субсидии на съемки фильма «Выготский» (17,1 млн руб.), второй – аналогичный, но связан с фильмом «Коммунарка. В борьбе за жизни» (2,4 млн руб.). Иск по фильму «Выготский» Арбитражный суд Москвы удовлетворил в первой инстанции в полном объеме (17,1 млн руб.), сейчас дело рассматривается в апелляционном суде. А иск по фильму «Коммунарка. В борьбе за жизни» – частично: суд взыскал с «Арк пикчерс» 900 000 руб.

Иск Минкультуры к студии «Русское поле» действительно связан с двухчастным военным фильмом «Василий Теркин», рассказал «Ведомостям» ее совладелец Карен Геворкян. Эта кинокартина задумывалась как масштабный проект, но в 2022 г., когда компания получила от Минкультуры субсидию в размере 100 млн руб., ее совокупный бюджет составлял 220 млн руб., отметил он. Реализовать фильм в первоначальном варианте в рамках такого бюджета «невозможно»: чтобы продакшн уложился в сроки, ведомство предложило сократить сценарий. Параллельно с экс-директором департамента кинематографии Минкультуры Дмитрием Давиденко была достигнута «понятийная договоренность», что в случае появления новых инвесторов и дополнительных денежных средств соглашение о предоставлении субсидии может быть перезаключено, отметил Геворкян.

Позже в проекте, как уточнил он, появились еще три инвестора, в числе которых – «Первый канал», общий бюджет картины «Василий Теркин» достиг 575 млн руб. «Русское поле» вернулось к изначальному масштабу съемок, но это привело к тому, что срок соглашения с Минкультуры в 2025 г. был нарушен, рассказал Геворкян. Студия сообщила ведомству об изменениях и попросила пересмотреть условия соглашения, но получила отказ, а затем начался судебный процесс, резюмировал он: «Ситуация явно несправедлива: один из участников финансирования картины игнорирует интересы всех остальных инвесторов».

По обоим проектам, на которые ссылается в своих исках к компании «Арк пикчерс» Минкультуры, ее обязательства полностью выполнены: фильмы и отчетность по ним сданы и приняты ведомством, сооб-



шил представитель «Арк пикчерс». Премьера фильма «Выготский» уже состоялась в рамках Московского международного кинофестиваля в апреле 2026 г., релиз картины «Коммунарка. В борьбе за жизни» запланирован на весну 2027 г.

«Но с нашей стороны были нарушены сроки производства, при этом причины просрочек не соответствуют критериям форс-мажора», – отметил представитель «Арк пикчерс». В суде компания, по его словам, в основном апеллирует к ст. 333 ГК РФ о снижении неустойки по причине «явной несоразмерности штрафа последствиям нарушения обязательств».

В компаниях «Пассажир», Monumental Vision, «Союзмультфильм», «Планета кино» и «Телесто» на момент публикации не ответили на запросы «Ведомостей». С компаниями «Артком медиа», «Кинопрогрупп», «Октагон» связаться не удалось.

У Минкультуры действительно может возникнуть право, а фактически скорее обязанность расторгнуть соглашение и взыскать сумму господдержки, отмечает партнер практики частных клиентов адвокатского бюро «Вертикаль» Татьяна Микони. Например, если по каким-то причинам фильм не окончен в срок, не вышел в прокат или кинокомпания не сделала вовремя отчетность и т. д., перечислила она.

Рост числа исков может быть связан с текущими бюджетными сложностями, что, как следствие, привело к более строгому контролю и разрешению накопившихся претензий по проектам прошлых лет со стороны ведомства, считает управляющий партнер адвокатского бюро Москвы «Пропозитум» Дмитрий Галанцев. Кратное увеличение общей суммы взысканий, по его словам, указывает на то, что ведомство стало чаще требовать с кинокомпаний в суде не только оплату неустойки, но и возврат самих субсидий. А сами субсидии на кинопроизводство в последние годы стали более крупными в расчете на каждый конкретный проект, добавляет управляющий партнер юридической компании «Арт-база» Владислава Шайдуллина.

Сохранение процента удовлетворяемых требований на уровне 50% может быть связано, в частности, с тем, что суд довольно часто снижает размер неустоек, продолжает Галанцев. Такое решение зависит от объема исполненных обязательств получателя бюджетных средств, причины их нарушения, размера возникших убытков у истца, поясняет он. Кроме того, на исход судебного разбирательства могут повлиять недоказанность части требований истцом, ошибки в расчете суммы взыскания, пропуск сроков исковой давности и т. д., резюмирует Галанцев.

ВЕДОМОСТИ
ДЕЛОВАЯ
ГАЗЕТА

СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам возможность читать газету «Ведомости»

ОТЕЛИ

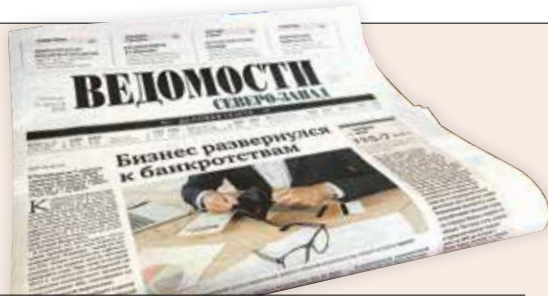
- Grand Hotel Emerald
Суворовский пр., д. 18
- Crown Hotel by Renaissance Development
Лиговский пр., д. 61
- Гранд Петергоф СПА отель,
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
- Cosmos Pribaltiyskaya
St. Petersburg
Улица Кораблестроителей, 14
- Отель Akyan St.Petersburg
Ул. Восстания, д. 19
- Mary Hotel
Сытнинская ул., д. 14
- Автор Бутик-отель
Владимирский пр., д. 9

- Staybridge Suites
St. Petersburg
Московский пр., д. 97
- Загородный клуб
и СПА «Скандинавия»
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
- Гостиница «Астерия»
Наб. реки Фонтанки, д. 71
- Cosmos Saint-Petersburg
Nevsky Hotel
Гончарная ул., д. 91
- Cosmos Selection Saint-Petersburg
Nevsky Royal Hotel
Невский пр., д. 49/2
- БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ
Казарменный пер., д. 2/42

- Отель «Введенский»
Большой проспект П. С., д. 37
- Гранд Отель Мойка 22
Наб. реки Мойки, д. 22
- Гостиница Holiday Inn
Московский пр., д. 97
- Ланкастер Корт Отель
Ул. Фокина, д. 3
- Загородный клуб
«Терийоки»
Зеленогорск,
2-я Гаванная ул., д. 1
- Four Seasons Lion Palace
St. Petersburg отель
Вознесенский пр., д. 1

- Palace Bridge Hotel
Биржевой пер., д. 4
- АЭРОПОРТЫ
- Пулково, Пулково-2
JET PORT Airport services
- АВТОЦЕНТРЫ
- Тойота Центр Приморский
Школьная ул., д. 96
- Лексус Центр Приморский
Школьная ул., д. 98
- Тойота Центр Парнас
«Мера Парнас»
- Лексус Центр Парнас
«Мера Парнас»
- Тойота Центр Волхонский
Волхонское ш., д. 3

- РЕСТОРАНЫ
- Ресторан «Москва»
Невский пр., д. 114
- Ресторан «Тбилисо»
Сытнинская ул., д. 10
- Бар-ресторан География
ул. Рубинштейна, д. 5
- Ресторан Il Lago dei cigni
Северная дорога, д. 21
- Ресторан RoseMary
Сытнинская ул., д. 14
- Раковая на Петроградке
Малый пр. П.С., д. 16
- Ресторан Fiolet
Ул.Ломоносова, д.4
- Atlas Vin Bistro
2-Советская, 4Б



Девелоперы теряют миллиарды



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Мария Асиновская

Общая выручка девелоперов жилья за год сократилась более чем на 7%. Показатель упал в основном за счет Москвы, где купить квартиру с использованием семейной ипотеки крайне сложно

Выручка застройщиков от продажи квартир и апартаментов в 16 городах-миллионниках и Тюмени по итогам восьми месяцев 2026 г. достигла 1,79 трлн руб., подсчитала система мониторинга новостроек VnMap.pro. По ее данным, это на 142,7 млрд руб. меньше, чем было в аналогичный период прошлого года. Сокращение поступлений от реализации жилой недвижимости подтверждают и в сервисе «Пульс продаж новостроек». В январе – августе 2026 г. валовая выручка застройщиков в 16 регионах, где расположены мегаполисы, упала на 12,3% до 2,1 трлн руб., говорит его руководитель Артем Советников.

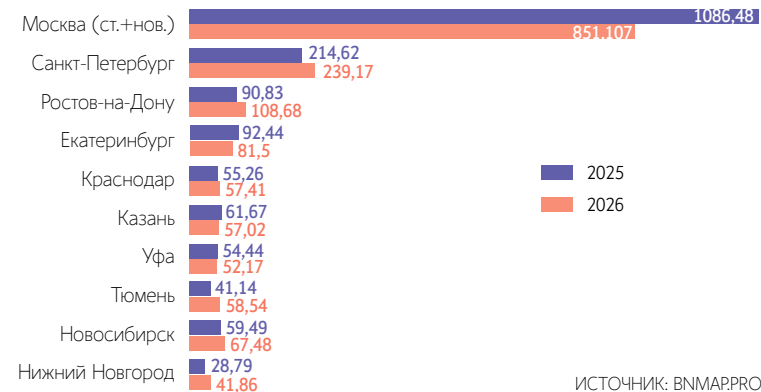
При этом, как подчеркивает эксперт, снижение пришлось в основ-

ном на Москву. Тут поступления за данный период сократились на 27,5% до 1 трлн руб. Без учета столицы совокупная выручка девелоперов, наоборот, увеличилась на 7,8% до 1,12 трлн руб., утверждает он. По словам Советникова, положительная динамика наблюдалась в 11 регионах из 16. Помимо Москвы, в минус, по информации «Пульса продаж новостроек», ушли

Краснодарский (-12,4% до 140 млрд руб.) и Красноярский (-3%, до 31,1 млрд) края, а также Самарская область (-0,6%, до 27,2 млрд руб.).

В VnMap.pro также сообщают, что сильнее всего поступления сократились в Москве: на 21,7% до 851,1 млрд руб. На втором месте Краснодар (-11,8%, до 81,5 млрд руб.), на третьем – Тюмень (-7,5%, до 57 млрд руб.), далее следуют Но-

Выручка застройщиков в городах-миллионниках в январе – августе 2026 г. топ-10 городов, млрд руб.



ИСТОЧНИК: VNMAPPRO

Воздух для Ozon

Анастасия Бойко
Лиана Липанова

Минфин обсуждает отсрочку по налогам для Ozon. Перенос сроков уплаты будет распространяться на селлеров маркетплейса по аналогии с РВБ

Ведомство прорабатывает вопрос отсрочки и рассрочки по налогам для Ozon и его селлеров по аналогии с РВБ, сообщил «Ведомостям» замминистра финансов Алексей Сазанов. «Минфин согласен, что поддержка нужна. Объем поддержки определяет правительство», – добавил замминистра. По его словам, решение по Ozon находится в высокой степени проработки.

Для бюджета перенос сроков уплаты будет сильным, сказал замминистра, не уточнив объемов поддержки.

В августе правительство предусмотрело комплекс мер поддержки для РВБ и селлеров. Для маркетплейса сроки уплаты НДС, налога на прибыль, страховых взносов и со-

жей, подлежащих внесению с июля 2026 г. по июнь 2027 г., решили перенести на 28 июля 2027 г. При этом платежи можно будет вносить равными частями в течение года.

Для селлеров, торгующих на РВБ, также было решено сместить на 12 месяцев сроки уплаты НДС, налога на прибыль, налогов при применении УСН и АУСН, страховых взносов и авансовых платежей по ним, которые должны быть внесены с августа 2026 г. по июль 2027 г. После отсрочки задолженность предполагается погашать равными долями в течение года, начиная со следующего месяца после наступления первоначального срока платежа. Мера будет распространяться на юридических лиц и индивидуальных предпринимателей, если сумма ущерба превысила 5% их годового дохода.

Вопрос распространения налоговых мер поддержки на Ozon и его продавцов сейчас прорабатывается, подтверждает директор Союза электронной торговли, член Общественного совета при ФАС Георгий Багрян. По его словам, отрасле-

вые объединения уже направили соответствующие обращения в правительство. Точный масштаб потерь станет понятен после завершения инвентаризации и передачи маркетплейсом данных в ФНС. По оценке Багряна, предварительно число пострадавших селлеров может быть сопоставимо с количеством предпринимателей, охваченных первой волной страховых выплат, но делать окончательные выводы пока преждевременно.

Точное число пострадавших селлеров и размер ущерба пока определить невозможно, считает председатель совета по развитию электронной торговли ТПП РФ Алексей Федоров. Для этого Ozon и страховым компаниям необходимо завершить полную инвентаризацию, которая может занять не менее полугода. Масштаб потерь может исчисляться сотнями миллиардов рублей, но рассчитывать его исходя только из площади поврежденных складов некорректно, подчеркнул эксперт.

Налоговые отсрочки и рассрочки полезны для продавцов, которые одновременно лишились товаров и оборотных средств, поскольку позволяют временно снизить нагрузку на их ликвидность, продол-

жит Федоров. Но государству не следует каждый раз принимать отдельные решения для конкретного маркетплейса.

По его мнению, необходимо установить единые критерии существенности ущерба и общий порядок предоставления поддержки. При подтверждении потерь одинаковые меры должны автоматически распространяться на предпринимателей вне зависимости от того, торговали они на Wildberries, Ozon или другой площадке. Такой же механизм должен действовать для владельцев складов, обычных магазинов и промышленных предприятий. Иначе предприниматели, понесшие сопоставимый ущерб, оказываются в неравном положении только из-за выбора торговой площадки, резюмировал Федоров.

Необходимость поддержки возникла после серии атак беспилотников на логистическую инфраструктуру крупнейших маркетплейсов. Склады Wildberries начали подвергаться ударам 18 июля. Логистические центры Ozon впервые подверглись атакам 22 августа. Сначала пострадал объект компании в Самарской области. В тот же день компания

с использованием рассрочек, напоминает аналитик. Также в столице растет доля дорогого жилья, темпы продаж которого априори ниже, резюмирует эксперт.

В свою очередь управляющий партнер консалтингового агентства «Стратегия девелопмента» Татьяна Калюжнова связывает сокращение выручки у застройщиков жилья в Москве прежде всего с высокими ценами, которые не позволяют приобретать квартиры с привлечением семейной ипотеки. Об этом же говорит и председатель правления ГК «Паритет» Павел Галкин. Как объясняет Калюжнова, максимальная доля спроса в столице сейчас сфокусирована на объектах до 24–25 млн руб. Потому что граждане могут получить льготный кредит в размере 12 млн руб. и примерно столько же от реализации вторичной недвижимости или других активов, рассказывает она.

А все, что дороже, уже не укладывается в эту схему, так как рыночная ипотека остается очень дорогой, продолжает Калюжнова. В результате на кредитные средства, которые остаются основным инструментом продаж, скупают самое дешевое жилье. Например, в старой Москве в августе средняя стоимость метра в сделках без ипотеки составила 663 000 руб., а с ней – 488 000 руб. Но, подчеркивает эксперт, квартир с такими ценами в старой Москве мало. Во всех остальных городах жилье значительно дешевле, поэтому льготного лимита даже в 6 млн руб. хватает для его покупки, резюмирует она.

На динамику продаж и выручки также сильно влияет и объем нового строительства, утверждают участники рынка. Тогда как в столице число стартов проектов, по словам управляющего партнера Element Елизаветы Конвей, заметно сократилось. Такая же ситуация и в Тюмени, добавляет коммерческий директор ГК «Паритет» Ольга Решетникова. Кроме того, местный рынок перегрет. Большинство застройщиков продают квартиры по договорам купли-продажи – а это значит, что к моменту вводу дома в эксплуатацию у них не продано до 30% лотов и более, отмечает она. При этом часть сделок проходят со скидками или с применением рассрочки, что влияет на выручку даже сильнее, чем физические объемы продаж, резюмирует Решетникова. –

временно отменила плату за размещение товаров, находящихся на пострадавшем складе, и пообещала компенсировать услуги дополнительной упаковки перед отправкой клиентам. Для FBS (схема работы на маркетплейсах, когда товары хранятся на складе продавца, а не на складе площадки) компания на месяц отключила штрафы за превышение индекса ошибок по отменам, просроченным отгрузкам и жалобам клиентов для всех продавцов.

На следующий день был атакован склад в Оренбургской области, а 24 августа атакам подверглись склады в Краснодарском крае, Дагестане, Адыгее и Ставропольском крае. По оценке Data Insight, которую приводит Forbes, совокупный ущерб Ozon мог составить 125–170 млрд руб., в том числе стоимость уничтоженных товаров – 89–107 млрд руб. Повреждения затронули 15–19% складских мощностей компании.

В день сообщений об атаках четырех складов, 24 августа, акции Ozon снизились: в начале торгов Мосбиржи они упали на 12,71%, затем – на фоне распродаж по всему рынку – ускорили падение и к вечеру потеряли уже почти 22% от уровня закрытия пятницы. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Василий Милькин

Металлурги выступили против запрета экспорта бензола. Российские потребители не способны обеспечить стабильный спрос, а накопление запасов этого продукта невозможно, утверждают они

Ассоциация «Русская сталь», объединяющая крупные российские предприятия черной металлургии, выступила против запрета экспорта из России бензола. Об этом говорится в письме исполнительного директора ассоциации Алексея Сентюрина в Минпромторг (копия документа есть у «Ведомостей»).

Обращение было направлено в министерство в конце августа, оно адресовано статс-секретарю – замминистра промышленности и торговли Роману Чекушову, а также руководителям департамента металлургии и материалов и департамента международной кооперации и лицензирования в сфере внешней торговли. Подлинность документа подтвердил источник «Ведомостей» в одной из металлургических компаний.

Позиция ассоциации подготовлена в ответ на запрос подкомиссии по таможенно-тарифному и нетарифному регулированию, защитным мерам во внешней торговле правкомиссии по экономическому развитию, отмечается в письме.

Рабочая группа обсуждает вопрос запрета экспорта бензола и других ароматических химических продуктов из группы ароматических углеводородов (фенола, толуола, ортоксилола, параксилола) «в целях обеспечения возросшей потребности отраслей-потребителей», следует из документа. Заседания рабочей группы по этому вопросу прошли 14 августа и 21 сентября, решение о запрете экспорта не принято, пояснил источник «Ведомостей» в одной из металлургических компаний.

В письме отмечается, что российские предприятия черной металлургии производят сырой каменноугольный бензол как побочный продукт при выпуске кокса. Он поставляется на специализированные производства для дальнейшего синтеза, после чего получается синтезированный (чистый) бензол, используемый потребителями. В 2024 г. производство сырого бензола компаниями – членами Ассоциации каменноугольного бензола составило 208 000 т, в 2025 г. – 190 800 т, в январе – июне 2026 г. – 108 200 т.

При этом только на двух из 11 действующих в России коксохимических предприятий (КХП) – Череповецком металлургическом комбинате «Северстали» и Западно-Сибирском металлургическом комбинате (ЗСМК) «Евраз» – имеется технологическая возможность получать чистый бензол, использующийся в нефтехимической промышленности, говорится в письме. Выпуск вещества этими предприятиями составил 86 000 т в 2024 г., 60 900 т в 2025 г. и 32 200 т в первом полугодии 2026 г.

Все остальные КХП получают сырой бензол и продают его российским предприятиям для очистки



ВЕДОМОСТИ

Эмбарго с химическим ароматом

или экспортируют зарубежным переработчикам. Исторически производство сырого бензола в России было профицитным, поэтому экспорт позволяет решить проблемы с реализацией, отмечается в письме.

«Русская сталь» также указывает, что бензол является токсичным и взрывоопасным продуктом, относится к веществам второго класса опасности (высокоопасные вещества), поэтому его накопление на металлургических предприятиях недопустимо. Срок хранения бензола на предприятиях в среднем не превышает недели и его увеличение в условиях высоких террористических рисков, в том числе атак БПЛА, недопустимо, отмечается в письме.

Источник «Ведомостей» в одной из металлургических компаний поясняет, что сейчас 80% каменноугольного бензола реализуется на внутреннем рынке, а 20% экспор-

тируется. Производство бензола идет непрерывно, но российские потребители не могут обеспечить равномерную закупку, поэтому избыточные объемы направляются на экспорт, говорит собеседник. В случае запрета экспорта невостребованный бензол придется накапливать в хранилищах, которые по технологическим причинам рассчитаны на хранение бензола не более одной недели, подтверждает он. Переполнение хранилищ может привести к остановке коксохимического производства, предупреждает источник.

Запрет экспорта особенно критичен для коксохимических производств в Сибири, говорит источник «Ведомостей» в другой металлургической компании. Эти предприятия имеют устойчивые производственные связи с азиатскими партнерами, а транспортировка их продукции в центральные регионы России существенно усложняет логистику, поясняет он.

Квотирование экспорта не решит проблему сбыта бензола металлургами, утверждает первый собеседник. Получение квот может затягиваться, что недопустимо в условиях непрерывного производства и невозможности накопления запасов бензола, отмечает он. Источник обращает внимание, что сырой и очищенный бензол имеют один экспортный код ВЭД ЕАЭС, что усложняет согласование квот.

По словам собеседника «Ведомостей», после прекращения импорта бензола Евросоюзом в 2022 г.

перенаправить все выпадающие объемы на российский рынок не удалось и часть поставок пришлось срочно переправлять на рынок Китая. Кроме того, бензол отдельных коксохимических предприятий из-за специфических свойств не подходит российским переработчикам, экспорт для этих компаний остается единственным направлением сбыта, утверждает он.

Вместо запрета экспорта «Русская сталь» предлагает увеличить объемы выпуска чистого бензола на металлургических предприятиях. Мощности Череповецкого металлургического комбината уже загружены на 100%, но загрузка ЗСМК сейчас составляет лишь 61%, указывает ассоциация. «Евраз» выразил готовность обеспечить дополнительную загрузку мощностей предприятия при наличии поставок стороннего сырого бензола, говорится в письме.

Против введения запрета экспор-

та из России фенола, толуола, ортоксилола и параксилола «Русская сталь» не возражает при условии отсутствия профицита этих продуктов на внутреннем рынке.

Стабильный спрос на сырой каменноугольный бензол на российском рынке есть только в период сложностей с выпуском нефтяного бензола, поэтому запрет экспорта может привести к снижению объемов выпуска этого вещества, считает советник управляющего фонда «Индустриальный код» Максим Шапошников. При этом могут увеличиться объемы сжигания коксового газа, что ухудшит экологию в городах присутствия КХП, говорит эксперт.

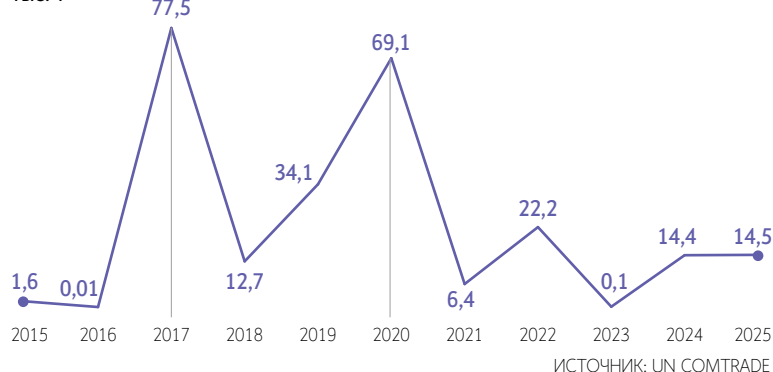
Запрет экспорта бензола не решит проблему дефицита этого химического продукта на рынке, но создаст лишние риски для бизнеса металлургических компаний, считает аналитик ФГ «Финам» Егор Вершинин. Рост спроса на бензол и другие ароматические углеводороды на внутреннем рынке вызван их использованием в качестве октаноповышающих компонентов в условиях дефицита бензина, отмечает эксперт. По его мнению, на фоне увеличения спроса на бензол в России и роста цен на этот продукт на внутреннем рынке до 70 000–90 000 руб./т экспорт и так должен существенно снизиться.

Загрузка ЗСМК окажет незначительный эффект на рынок бензола, считает Вершинин. Изменить ситуацию возможно за счет организации приоритетных поставок нефтяного бензола с НПЗ на нефтехимические предприятия, временного импорта ароматических углеводородов и возврата нормативов качества продаваемого в России бензина, говорит аналитик. По мнению Шапошникова, рост цен на химическую продукцию в стране позволит решить проблему нехватки бензина на внутреннем рынке без запрета экспорта.

Разумным компромиссом при введении запрета на экспорт будет исключение для коксохимических предприятий, добавляет Вершинин.

«Ведомости» направили вопросы в крупные металлургические компании и Минпромторг.

Экспорт бензола из России
тыс. т



ЗАЧЕМ НУЖЕН БЕНЗОЛ

Бензол широко применяется в российской промышленности. Он является исходным сырьем для производства пластмасс, синтетической резины, красителей и лекарственных препаратов, а также используется при производстве моторного топлива. В промышленном производстве этот химический продукт синтезируется при переработке нефти и угля.

ИНТЕРВЬЮ коммерческий директор ААГ

Ольга Захарова: Девелопер сегодня создает не метры, а смыслы

РОДИЛАСЬ в Краснодарском крае. В 2005 г. окончила ИНЖЭКОН, в 2019 г. – СПбГАСУ, диплом MBA General

«Петербургская недви-
мость»

2004

коммерческий директор
«Интеко»

2011

коммерческий директор
«Самолет»

2016

коммерческий директор
ААГ

2021

Дарья Близнюк

Рынок недвижимости высокого ценового сегмента меняется: покупатель стал разборчивее, цикл сделки – длиннее, а интерес к историческому наследию в составе новых кварталов – заметно выше. О том, какие сценарии жизни закладываются в современные премиальные проекты и как формируется архитектурный профиль Санкт-Петербурга, в интервью «Ведомостям Северо-Запад» рассказала коммерческий директор компании ААГ Ольга Захарова.

– Как изменился подход девелоперов к работе с городской средой за последние годы?

– Подход изменился принципиально: от точечной застройки – к формированию полноценных городских пространств. Если раньше девелопер отвечал только за то, что происходит внутри периметра участка, то сегодня граница между «частным» и «городским» становится все более условной, а создание комфортной среды перестало быть опцией, став частью продукта. Показательный пример такой трансформации – благоустройство набережных, когда девелоперский проект и городская инфраструктура развиваются синхронно, усиливая друг друга.

– В чем проявляется синергия разных форматов недвижимости внутри одного проекта?

– Мультиформатность – ключевая идея кварталов нового поколения: жилье, коммерческая инфраструктура и общественные пространства не просто соседствуют, а усиливают друг друга. Это самодостаточная экосистема.

К примеру, гастрономический кластер и магазины формируют поток посетителей, что повышает капитализацию и узнаваемость проекта. Форматы для совместной жизни и работы дополняют резидентный поток в течение дня и поддерживают инфраструктуру, а частные и нетиповые планировки создают предложение, отличающее проект от типовых.

Локация и архитектура – это неотъемлемая составляющая проекта в высоком ценовом сегменте. Консьерж-служба, управление средой, внимание к деталям сегодня отличают по-настоящему качественный проект от просто хорошего. Все большую роль играет и причастность к культурному коду места. Девелопер не просто строит, а формирует ценности и смыслы квартир, с которыми жителям хочется себя идентифицировать.

– ААГ не только строит новое жилье, но и восстанавливает



объекты культурного наследия. С чего начинается работа с ОКН?

– Работа с памятниками архитектуры – большая ответственность для девелопера. Наш опыт реставрации одного из двух сохранившихся деревянных памятников на Васильевском острове – особняка Бремме – показал, насколько кропотливым и ответственным может быть восстановление деревянного зодчества.

Точка опоры – тщательное исследование истории места и здания: архивные документы, обследование технического состояния для определения сценария восстановления, взаимодействие с КГИОП. Диалог с профильными

специалистами и реставраторами также важен, но ключевые решения принимаются на основе комплексного анализа данных и экспертизы.

– С какими сложностями сталкивается девелопер, соединяя историческое и современное в одном проекте?

– Главная проблема – дефицит специалистов по восстановлению исторических элементов и деревянной архитектуры. Реставрационные работы требуют иной логики организации производства, чем новое строительство: работать «на скорость» невозможно.

Стоимость работ сложно спрогнозировать со стопроцентной

точностью. В процессе обследований могут выявляться скрытые дефекты, требующие специальных материалов и технологий, поэтому бюджет обычно закладывается с учетом таких рисков.

В то же время присутствие подлинного объекта культурного наследия придает девелоперскому проекту уникальность, которую невозможно воспроизвести в типовом строительстве. Интеграция ОКН в новые кварталы формирует уникальный архитектурный профиль города.

– Как восстановление памятника влияет на стоимость квадратного метра в девелоперских проектах?

– Вклад реставрации в цену следует оценивать не как прямую надбавку, а как фактор, формирующий уникальное предложение. Именно сложность восстановления ОКН и создания единой экосистемы с новым строительством формирует ту уникальную ценность, которую невозможно воспроизвести в типовом проекте.

– Есть ли в планах компании дальнейшая реализация проектов, связанных с реставрацией ОКН?

– Мы непрерывно мониторим рынок и рассматриваем объекты для реализации девелоперских проектов. Целесообразность инвестиций в восстановление ОКН определяется совокупностью факторов: локацией, состоянием памятника, охранными обязательствами, экономикой проекта. Реставрация – это не просто строительная задача, это инвестиция с длинным горизонтом и повышенной ответственностью.

Отдельный профессиональный интерес вызывает деревянное зодчество Петербурга. Это уникальный пласт наследия, которого сегодня в городе осталось крайне мало.

– Покупателю в высоком сегменте важно чувствовать причастность к истории?

– Смыслы, прошлое локации, безусловно, приобретают все большее значение и влияют на решение о сделке. Покупателю сегодня важно не просто купить качественное жилье, а стать частью определенного мира, разделяющего его ценности.

Еще один важный фактор – интеграция инфраструктуры жилого квартала в образ жизни человека. При проектировании девелоперы высокого сегмента все чаще отталкиваются не от планировок, а от сценариев жизни покупателей. Среди базовых потребностей – жизнь без необходимости выезжать за пределы квартала благодаря насыщенной инфраструктуре и общественным пространствам.

– Почему девелопмент сегодня привлекает людей не меньше, чем IT или креативные индустрии?

– IT создают цифровые продукты, креативные индустрии – контент и смыслы, а девелопмент создает среду, в которой все это происходит, и результат в этой сфере виден не на экране, а в реальности. Девелопмент сегодня объединяет архитектуру, экономику, технологии, социологию и культуру и по сложности вполне сопоставим с IT и креативными индустриями, а по влиянию на повседневную жизнь людей, пожалуй, превосходит их.

торговый день

24.09.2026

0,08
пункта

ПРИБАВИЛ В ЧЕТВЕРГ
ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 24 сентября, прибавил 0,08 пункта до 2312,35 пункта. Его долларовой аналог индекс РТС потерял 0,6% и составил 857,94 пункта. Лидерами роста стали бумаги «Полюса» (+3,7%), Ozon (+2,23%), «Русагро» (+0,94%), «Роснефти» (+0,89%) и «Циана» (+0,59%). В аутсайдерах оказались бумаги «Норникеля» (-5,91%), «Русала» (-4,6%), En+ Group (-3,96%), МКБ (-3,42%) и НЛМК (-2,92%). Курс юаня на Московской бирже снизился на 0,8% (-10 коп.) до 12,6 руб.

Курс доллара США Банк России установил на отметке 84,9 руб. (+51 коп.). Официальный курс евро составил 96,8 руб. (+14 коп.). Цена ноябрьского фьючерса на нефть марки Brent увеличилась на 4,6% до \$107,9/барр. Ноябрьский фьючерс на нефть WTI подорожал на 4,4% до \$96,2/барр. Основные события, связанные с индексом Мосбиржи, как и днем ранее, развивались вокруг 2300 пунктов, при этом волатильность подросла, рассказывает эксперт по фондовому рынку БКС Андрей Смирнов. Краткосрочный прогноз БКС по индексу Мосбиржи – 2270–2370 пунктов, по курсу юаня – 12,3–12,7 руб., по курсу доллара – 83–85 руб., по курсу евро – 95–97 руб. Приближение налогового периода пока не помогло рублю укрепиться – это может говорить о повышенном спросе на валюту, который в ос-

новном обеспечивают импортеры, пополняющие складские запасы перед началом активного сезона продаж, рассуждает Смирнов. В этом году сезонный фактор дополнительно усиливают поставки в Россию зарубежных нефтепродуктов, отметил он. В то же время у рубля сохраняются важные опоры, среди них пауза в снижении ключевой ставки, рост геополитических ожиданий, а также относительно высокие цены на нефть, наблюдавшиеся в конце лета, перечисляет эксперт. Глобальные рынки тем временем в минорных настроениях: стоимость нефти вернулась к росту, что усилило инфляционные опасения, доходность 10-летних гособлигаций США достигла 20-летних максимумов, рассказывает Смирнов. Зато США и Китай договорились продлить торговое перемирие до 10 января, отметил он.



Екатерина Литова

Банк России расширил состав активов, в которые управляющие компании смогут инвестировать средства розничных паевых инвестиционных фондов (ПИФ). Соответствующий указ, зарегистрированный Минюстом, ЦБ опубликовал 23 сентября. Основная часть документа вступает в силу через 10 дней после публикации. Туда входят новые возможности по вложению в неторгуемые активы, криптодеривативы и машино-места.

С ЧЕМ СМОГУТ РАБОТАТЬ
ФОНДЫ

Сейчас фонды могут приобретать инвестиционные паи открытых ПИФов, облигации российских компаний, задействованных в проектах технологического суверенитета и структурной адаптации экономики России, а также замещающие облигации. Теперь они смогут вкладывать средства в паи интервальных и закрытых ПИФов для «неквалов», любые акции и облигации российских эмитентов, иностранные ценные бумаги, а также активы, полученные при реализации инвестиционных прав. Бумаги, ожидаемые или передаваемые по второй части репо, также могут входить в состав корзины. Совокупный лимит для разрешенных новых инструментов – 10% активов фонда рыночных финансовых инструментов, а если фонд закрытый – 20%. Для замещающих облигаций сделано исключение, и лимит на них не распространяется. Условие: бумага в фонде не дольше трех лет, она оплачена евробондами, которые были в фонде на 28 октября 2022 г., либо деньгами, привлеченными целевым образом на покупку этих бондов. Криптовалюты не могут входить в активы фондов, но ЦБ разрешил инвестировать средства квалифицированных инвесторов в расчетные деривативы, стоимость которых привязана к котировкам криптовалют. Отдельно для фондов недвижимости разрешена покупка машино-мест в нежилых зданиях. На них распространили правило о доле полезной площади не менее 40%. Паи закрытых фондов, в которые переструктурировали ПИФы с заблокированными активами, покупать нельзя. Иностранные бумаги можно держать, только если в день покупки они были торгуемыми. Бумаги, потерявшие листинг, оставить можно, но нельзя покупать новые неторгуемые иностранные бумаги.

Расширение неторгуемых перспектив

Паевым фондам станет доступен более широкий перечень инструментов, которые не торгуются на бирже. И если этому нововведению управляющие рады, то введение лимита концентрации вложений на всю группу связанных компаний вызывает у них обеспокоенность

РИСКИ КОНЦЕНТРАЦИИ

Отдельно Банк России пересмотрел расчет лимитов концентрации в розничных ПИФах. Если раньше в портфеле фонда доля активов одной компании могла занимать 10%, то теперь этот норматив распространяется на всю группу связанных с ней организаций. В эти 10% входят бумаги самой группы, бумаги под ее поручительство или гарантию, права требования к ней, а также деньги и драгметаллы на счетах и депозитах в банке этой группы. Связанность определяется через контроль или значительное влияние по МСФО. Если общий контролирующий собственник – государство (ЦБ, федеральные, региональные или муниципальные органы), компании связанными не считаются. То есть, например, госбанки не объединяются в одну группу только из-за общего акционера. Лимит не распространяется на ОФЗ и на требования к центральному контрагенту. Отдельно действует лимит в 10% на бумаги од-

ного региона, муниципалитета или одного иностранного государства. Эта норма начнет действовать через год. При этом для управляющих компаний, у которых уже есть сформированные фонды, предусмотрен переходный двухлетний период на приведение своей деятельности в соответствие с новыми требованиями к структуре активов.

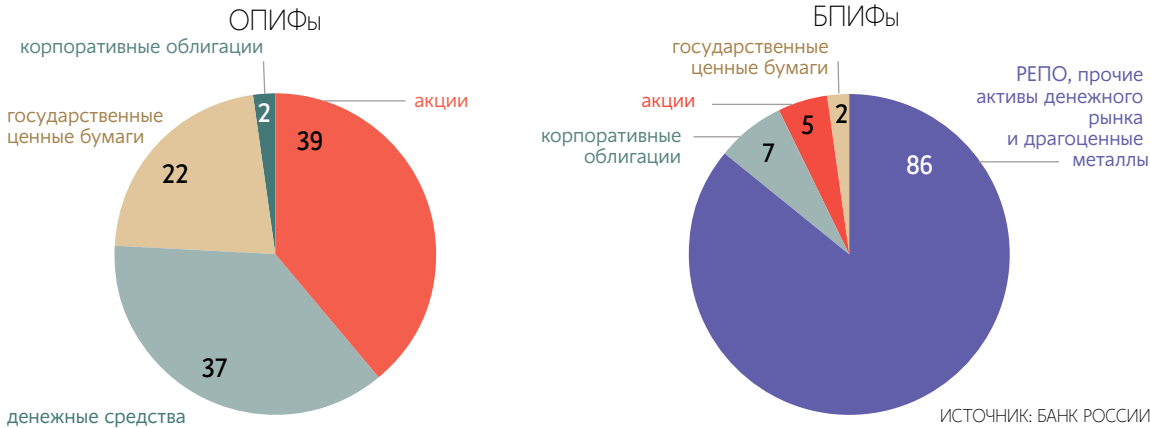
ОЦЕНКИ РЫНКА

Расширение состава активов для розничных ПИФов – логичный шаг, который даст управляющим больше гибкости, а инвесторам – доступ к инструментам, которые раньше были только в закрытых фондах для «квалов», говорит руководитель направления по взаимодействию с государственными органами УК «Альфа-капитал» Николай Швайковский. Управляющей компании будут интересны рге-ИРО, облигации непубличных компаний и паи закрытых ПИФов, говорит эксперт. Для оценки неторгуемых активов УК самостоя-

тельно анализирует отчетность и операционные показатели компаний, интервьюирует учредителей и менеджмент, проводит отраслевой анализ. Максимальный лимит 10% в открытых фондах – довольно жесткое ограничение, а при наличии буфера из высоколиквидных биржевых инструментов проблем с ликвидностью при массовых погашениях паев не должно возникнуть, считает Швайковский. Разрешение на торговлю расчетными деривативами на курсы криптовалют – отличная новость, говорит директор по продуктовому развитию УК «Финам менеджмент» Юлия Савина: это позволит повышать ликвидность инструментов, так как объемы, которыми торгуют фонды, могут быть довольно значительными. В некоторых фондах уже через 10 дней начнутся торги этими инструментами, так как этого давно ждали, отмечает она. Нововведения очень сильно помогут в продаже альтернативных инвестиций – фондов прямых инвестиций и частного долга, добавляет директор по инвестициям УК

«Первая» Андрей Русецкий. Фактически появляются нативные продажи, говорит он: например, создается фонд облигаций на 50 млрд руб., 10% инвестируется в проекты альтернативных инвестиций, а это уже крупная сумма для подобных компаний (средний чек 1-5 млрд руб.). Клиент получает дополнительную доходность к облигациям при защите капитала через купонные выплаты, поясняет он. А вот к ограничению концентрации на группу связанных лиц фонды относятся уже не так позитивно. «Мы понимаем задачу регулятора по снижению риска концентрации, но считаем, что единый лимит не в полной мере учитывает специфику отраслевых и специализированных фондов», – говорит управляющий директор по инвестициям УК ПСБ Николай Рясков. Сейчас долей в 10% от стоимости чистых активов открытых и биржевых ПИФов ограничивается возможность инвестировать в ценные бумаги одного эмитента. Если же добавить группу связанных лиц, это снизит возможности инвестирования в несколько раз, предупреждает Рясков. Например, в группу «Россети» входят «Россети Московский регион», «Россети Северо-Запад», «Россети Ленэнерго», «Россети Центр» и собственно ПАО «Россети», отмечает эксперт. Сейчас, инвестируя в ценные бумаги этих эмитентов, можно совокупно вложить в них 50% фонда (пять имен по 10%); а по новым правилам – лишь 10% фонда. Но это эмитенты с наивысшими в России кредитными рейтингами (AAA) и управляющие оказываются сильно ограничены в инвестиционных возможностях, резюмирует управляющий. 10% на эмитента и всех связанных с ним компаний ограничивает обращение бумаг, рассуждает Савина: фонд денежного рынка и облигацию дочерней УК нельзя приравнять друг к другу. Коллективные инвестиции (а именно этим являются фонды денежного рынка) и обязательства конкретной компании – это далеко не одно и то же, считает она. Введение лимита концентрации неизбежно ограничивает степень инвестиционной свободы управляющих, согласен Швайковский. Но ребалансировка планируется постепенной, без резких распродаж – трехлетний горизонт это позволяет. По отрасли в целом возможны продажи бумаг крупнейших групп, но они наверняка будут растянуты во времени, так как участники рынка будут стараться избежать просадок и избыточных транзакционных затрат, резюмирует Швайковский. =

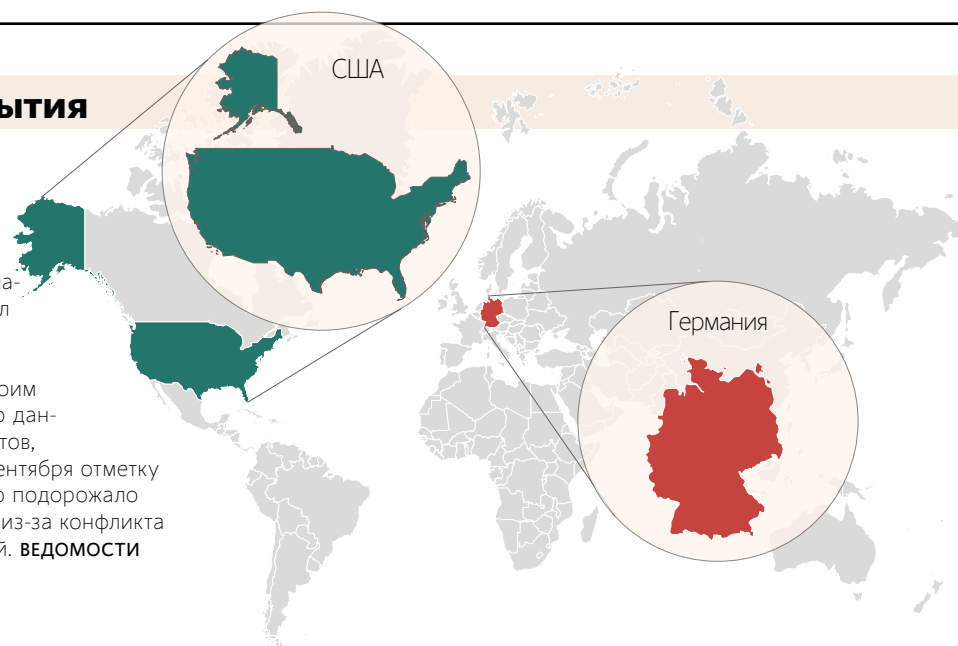
Усредненная структура активов ОПИФов и БПИФов
июнь 2024 – май 2026, %



цифры. тенденции. события

НЬЮ-ЙОРК. ПРЕЗИДЕНТ ТРАМП
ДОПУСКАЕТ ЗАПРЕТ НА ЭКСПОРТ
ДИЗТОПЛИВА ИЗ США

После встречи с украинским президентом Владимиром Зеленским Дональд Трамп допустил введение запрета на экспорт американского дизтоплива. Трамп отметил, что «предлагал не поставлять наш дизель» в разговоре со своим окружением. Средняя цена на дизтопливо, по данным Американской ассоциации автомобилистов, побила исторический рекорд, превысив 22 сентября отметку \$6,5 за галлон (3,8 л). Дизтопливо аномально подорожало в США и Европе на фоне роста цен на нефть из-за конфликта вокруг Ирана и запрета его экспорта Россией. **ВЕДОМОСТИ**



6,25 млрд

евро составят в 2027 г. расходы Германии на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) военного назначения. Об этом заявил министр обороны Германии Борис Писториус. По его словам, в 2022 г. эти расходы составляли всего 2,2 млрд евро, что в 3 раза меньше. Однако в целом расходы на все НИОКР в Германии гораздо выше. Так, в 2024 г. они составили более 130 млрд евро. **ТАСС, ВЕДОМОСТИ**

Владимир Кулагин
Роман Романов

Ким уважать себя
заставил

Южнокорейский лидер назвал в ООН неприоритетной первоочередную денуклеаризацию КНДР и призвал добиваться долгого мира, который на бумаге до сих пор не оформлен. КНДР вряд ли сочтет эти призывы привлекательными, а денуклеаризацию отвергает в принципе

Президент Южной Кореи Ли Чжэ Мен в своей речи на Генассамблее ООН описал актуальный подход его левой администрации, которая пришла к власти в 2025 г., к отношениям с КНДР. Ли заверил в продолжении курса на «мирное сосуществование и совместный рост на Корейском полуострове». В этот раз он обозначил три подхода на этом пути.

Во-первых, речь идет о том, что Сеул предлагает Пхеньяну «инклюзивное» мирное сосуществование, основанное на взаимном уважении: признавая политические системы друг друга и различия, сотрудничать там, где это возможно. Южная Корея надеется, в частности, на взаимодействие с Севером в таких областях, как здравоохранение, реагирование на стихийные бедствия и климатический кризис. Второй подход включает в себя создание механизмов предотвращения кризисов и управления конфликтами.

Третий пункт можно описать как установление широкого мира, не только на Корейском полуострове. Но для региональной стабильности сперва необходимо, по мнению Ли, положить «конец многолетней войне» на полуострове. Формально в 1953 г. по окончании Корейской войны было подписано лишь соглашение о перемирии.

Ли также назвал более определенные сроки гипотетического разрешения проблемы денуклеаризации КНДР, где Сеул при нем изменил приоритеты: он призывает мировое сообщество добиваться в краткосрочной перспективе остановки роста ядерного и ракетного потенциала КНДР, в среднесрочной – сокращения арсенала и лишь в долгосрочной – его ликвидации. В интервью New York Times он допустил, что первая часть его плана может быть выражена в сделке, где «не особенно эффективные санкции» будут сняты в обмен на прекращение КНДР развития своего ракетно-ядерного потенциала.

Правда, никаких существенных сигналов от властей КНДР об их готовности к сближению или хотя бы диалогу с Югом за последний год не поступало. Присутствующие в Нью-Йорке северокорейские дипломаты проигнорировали выступление Ли.

Трамп и Ли успели провести переговоры на полях Генассамблеи. По итогам, как заявили в офисе президента Южной Кореи, они договорились находиться в тесной связи, работая над открытием переговоров с Пхеньяном и установлением устойчивого мира на полуострове. А незадолго до выступления Ли в Нью-Йорке прошла и трехсторонняя встре-



КНДР отказывается рассматривать вопрос о ликвидации своего ядерного оружия, видя в нем главную гарантию своей безопасности / KCSA / REUTERS

ча министров иностранных дел США, Южной Кореи и Японии Марко Рубио, Чо Хёна и Тосимицу Мотэги, где они снова декларативно выразили свое стремление к денуклеаризации КНДР. До того, КНДР сообщила об успешном испытании нового боевого ракетного комплекса, вероятно гиперзвукового, под руководством лидера страны Ким Чен Ына.

В 2025 г. там же, на Генассамблее, Ли обещал, что его администрация не будет стремиться к объединению полуострова «пу-

тем поглощения», а также совершать враждебные действия. Среди таких примеров он называл отказ как от запуска на территории КНДР пропагандистских листовок (чем грешила предыдущая, правая администрация Юн Сок Ёля), так и от агитационного радиовещания на Север. Тогда же Ли говорил, что три принципа в отношениях с Пхеньяном – «обмены», «нормализация», «денуклеаризация» – по их первым буквам на английском языке должны сойтись в один «конец» эпохе враж-

ды (так называемая инициатива E.N.D.).

Никаких радикальных или прорывных подходов к отношениям с КНДР в речи Ли и, шире, во время его правления даже по сравнению с Юном на самом деле не прослеживается, говорит эксперт центра военно-экономических исследований Института международной военной экономики и стратегии НИУ ВШЭ Александра Зуева. Сеул при этом не может идти против своего главного союзника – США, где иногда говорят о желании вести переговоры с Севером, но при этом хотели бы добиться в этом процессе и учета своей позиции. При этом цель денуклеаризации по-прежнему фигурирует даже в речи Ли, пусть теперь и с оговоркой о долгосрочной перспективе. Но с такой диспозицией, уверена Зуева, КНДР просто не пойдет на диалог с Югом, так как имеет однозначную цель – добиться признания своего ядерного статуса. Кроме того, если в конституции КНДР с недавних пор зафиксировано существование на полуострове двух государств, пусть на юге оно и названо враждебным, то в Южной Корее по-прежнему юридически рассматривают территорию севера как часть единого государства, напоминает эксперт. Что же касается США, то если до начала иранской кампании Ким давал сигналы о возможности новых контактов с Трампом, то теперь и они не прослеживаются. На этом фоне Зуева обращает внимание на другие части выступления Ли – в частности, на идею о «глобальном обществе всеобщего базового ИИ-обеспечения» и возвращение к зеленой повестке, чего не было при консерваторах.

Внешняя политика Северной Кореи имеет специфику и, несмотря на личные заявления Трампа и его готовность к переговорам, шансы склонить лидера КНДР к какому-либо договору в ближайшее время крайне низки, говорит младший научный сотрудник отдела внешнеполитических исследований ИСКРАНа Михаил Мотявин. Ли, по сути, выступа-

ет в поддержку заморозки ядерной программы КНДР в обмен на частичное снятие санкций с Пхеньяна и фиксации статус-кво, говорит Мотявин. «Но если представить такой сценарий, то это можно расценивать лишь как промежуточную сделку, ради которой Трампу все равно придется пойти на существенные уступки, которые не приветствуются в Вашингтоне. Поэтому даже подобное соглашение имеет низкий шанс быть реализованным», – говорит эксперт.

Он подчеркнул, что Пхеньян неоднократно заявлял, что хорошие отношения между лидерами двух стран никак не повлияют на его стратегические цели и приоритеты – прежде всего это официальное признание статуса ядерной державы. «Тем более что теперь КНДР, заручившись поддержкой России и Китая, не стремится идти на уступки ради снятия санкций», – говорит Мотявин.

По оценкам иностранных экспертов, ядерный арсенал КНДР оценивается в 50–60 боеголовок вкуче с наличием межконтинентальных ракет и развитым военно-промышленным производством. Следовательно, Пхеньян будет вести диалог исключительно с позиции силы, продолжает аналитик. А вот Белому дому на фоне внешнеполитических неудач необходимо показать и какие-то успехи внутренней публике, но Ким не станет идти навстречу, уверен Мотявин. Речь президента Южной Кореи особенно важна, говорит профессор Университета Кунмин (Сеул) Андрей Ланьков. Дело в том, что впервые руководитель крупной страны западного блока открыто признал то, с чем большинство специалистов согласно уже 10–15 лет: ядерное разоружение Северной Кореи – это нереалистичная задача. Никакое давление и материальные вознаграждения не заставят северокорейское руководство отказаться от ядерного оружия, добавляет он. Руководители в Пхеньяне считают, что в случае отказа от ядерного оружия с большой вероятностью рано или поздно они станут жертвой нападения.

Заявление же о долгосрочной цели денуклеаризации КНДР следует считать дымовой завесой, уверен Ланьков. Напрямую отказаться от идеи ядерного разоружения чревато для Ли проблемами.

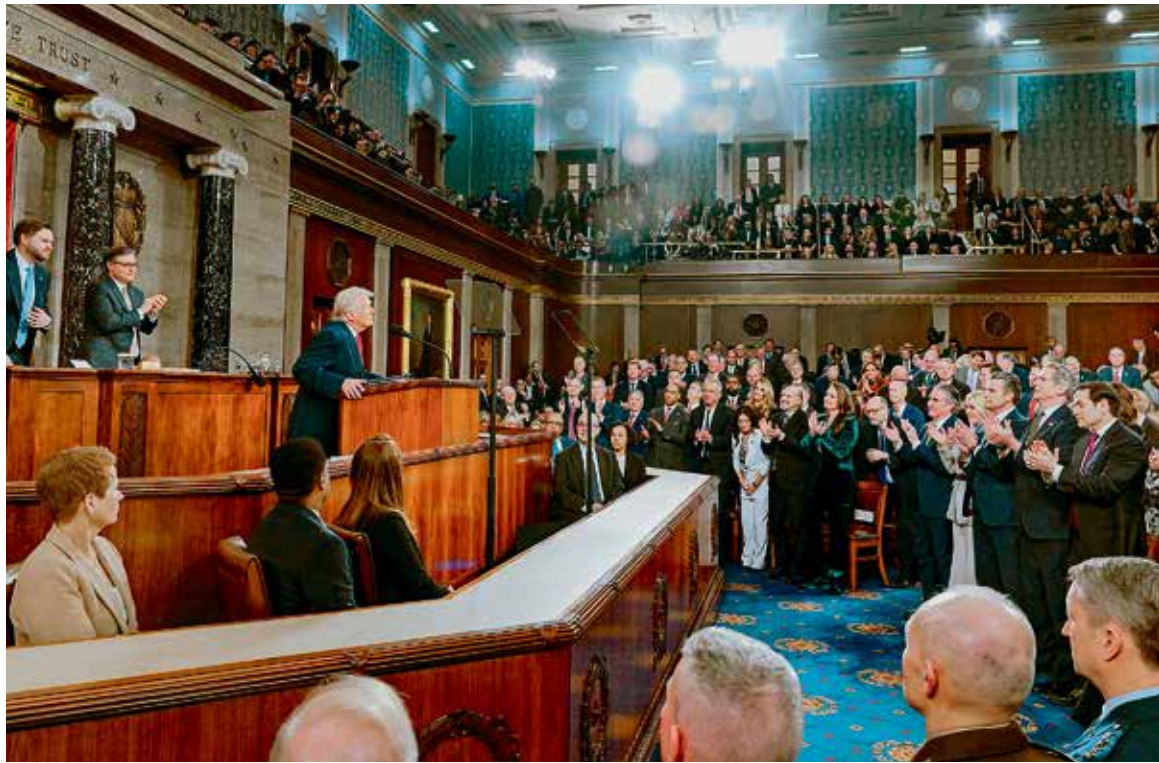
При этом Ланьков добавляет, что отсутствие взаимного признания Севера и Юга делает обычный мирный договор между ними невозможным. В Южной Корее давно предлагают вместо договора подписать декларацию о прекращении состояния войны, как в 1956 г. между СССР и Японией. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Не слон ты мне



С 2017 г. Дональд Трамп постепенно усиливал контроль над республиканской партией, до тех пор пока не стал ей вредить
USA TODAY NETWORK / REUTERS

Роман Романов

В преддверии промежуточных выборов 3 ноября некоторые члены республиканской партии пытаются осторожно дистанцироваться от своего однопартийца президента США Дональда Трампа. Они считают, что ассоциация с ним вредит их шансам переизбраться

Несколько республиканских сенаторов и членов палаты представителей начали осторожно высказываться против некоторых инициатив президента США Дональда Трампа. Как следует из примеров, приведенных американским изданием Axios и дополненных в результате анализа «Ве-

домостей», основные «конфликтные темы» касаются состояния экономики (включая инфляцию и рост цен на энергоносители), войны в Иране и неспособности администрации ее завершить, а также ужесточения иммиграционной политики.

Агрегированные данные массовых опросов подтверждают общественное недовольство на этих направлениях. Согласно агрегатору опросов Real Clear Politics, антирейтинг Трампа по этим вопросам составляет 62,8, 62,5 и 54% соответственно.

Количество очевидно высказавшихся в отрыве от президентской повестки (хотя большинство старается критиковать ее осторожно) или решивших не очень сильно ассоциироваться с ним составляет

11 человек. Из них пять – сенаторы (на промежуточных переизбирается треть сената), шесть – члены палаты представителей (на промежуточных переизбирается

Поддержка Трампа среди американцев, особенно среди независимых избирателей, значительно снижается, поэтому республиканцы из колеблющихся округов (где шансы на победу почти равны у республиканцев и демократов) стараются отстраниться от своего лидера

вся палата). Среди первых поделился комментарий одного из главных союзников Трампа – сенатора от Флориды Рика Скотта,

открыто выступившего за вызов в конгресс по повестке сына президента Дональда Трампа-младшего по поводу его бизнес-активности.

Но стоит отметить, что никто из этих сенаторов не переизбирается в 2026 г. Их заявления можно объяснить тем, что критика в адрес Трампа им уже не угрожает, ведь они зависят от него меньше, чем переизбирающиеся коллеги, говорит руководитель отдела внутриполитических исследований ИСКРА-На Вадим Козлов. Он объяснил, что таким образом партийный истеблишмент старается и дистанцию сохранить, и не сильно испортить отношения с Трампом.

Что касается членов палаты представителей, то показателен пример конгрессмена Байрона Дональдса, который баллотируется в губернаторы Флориды (любимый штат Трампа, где он и прописан) и, так же как и Скотт, числится среди наиболее верных Трампу республиканцев. Согласно архивированному данным официального сайта его избирательной кампании, проанализированному местной газетой The Miami Herald, оттуда удалили до восьми упоминаний президента. Другой пример – республиканка Эшли Хинсон пропустила агитационный митинг республиканцев в своем штате Айова, где должен был выступать и вице-президент Джеймс Вэнс.

Агрегированный рейтинг Трампа составляет 39% – один из самых низких показателей для президента с момента начала его второго

срока в январе 2025 г. Исторически президентская партия почти всегда теряет большинство в палате представителей, но сохраняет его в сенате. Хотя за последние несколько месяцев ведущие американские издания, включая The New York Times, The Wall Street Journal, The Hill и The Washington Post, допускали сценарий, при котором проблемы с экономикой и иранская война станут причиной разгромного поражения республиканцев как в палате, так и в сенате.

Поддержка Трампа среди американцев, особенно среди независимых избирателей (не поддерживают ни одну из двух партий), значительно снижается, поэтому республиканцы из колеблющихся округов (где шансы на победу почти равны у республиканцев и демократов) стараются отстраниться от своего лидера, так как его рейтинг тянет их вниз, подчеркнул Козлов.

Независимые избиратели – самый важный электоральный блок. Их количество, согласно последним актуальным данным Gallup (данные конца 2025 г. опубликованы в январе 2026 г.), составляет 45%. Согласно совместному опросу агентств PBS News, NPR и рейтингового агентства Marist, результаты которого были опубликованы 23 сентября, преимущество демократов перед республиканцами среди независимых избирателей составляет 25 п. п.: 57% против 32%. При этом 54% независимых говорят, что их голос на промежуточных выборах – это голос против Трампа.

Часть республиканцев формируют образ самостоятельных политиков: они не отказываются от Трампа полностью, но демонстрируют готовность спорить с ним там, где его курс бьет по местной экономике или по ключевым группам избирателей, продолжил Козлов. По его словам, это пока скорее тактическая автономизация, чем идеологический раскол внутри республиканской партии.

Трамп сознательно дает добро отдельным кандидатам критиковать его, говорит руководитель «Минченко консалтинга» политтехнолог Евгений Минченко. «Трамп и его команда понимают цель таких высказываний и смотрят на них как на часть избирательной стратегии», – подчеркнул он, –

Илья Лакстыгал
Глеб Мишутин

Приоритетами избранного президента Южной Осетии Марата Камболова станут кадровая, экономическая и социальная сфера, пересмотр инвестиционной политики и инвентаризация работы российско-южноосетинской межправкомиссии. Так полагают опрошенные «Ведомостями» эксперты

ЦИК Южной Осетии признала бывшего замминистра образования и науки России и директора Курчатовского института Марата Камболова победителем прошедших накануне выборов президента республики, набравшим 84,9% голосов. Его инаугурация назначена на 30 сентября. Врио президента Камболов стал 24 июня после того, как его предшественник Алан Гаглоев сложил полномочия и стал советником президента России Владимира Путина.

В российской администрации Гаглоев занялся содействием реализации подписанного 9 мая договора об углублении союзнического взаимодействия с Россией. С южноосетинской стороны с конца мая куратором договора стал Камболов – как госсекретарь президента республики. Уже через месяц он стал премьером, а затем

Приоритеты для Юга

совместил этот пост с должностью врио президента.

Ключевую роль во взаимодействии правительства Южной Осетии с Россией играют российские трансферты, которые составляют 70% от доходов южноосетинского бюджета – 6,9 млрд из 8,9 млрд руб. по проекту на 2026 г.

По мнению ректора Юго-Осетинского университета Вадима Тедеева, новый президент республики наряду с увеличением соцвыплат, подтягивая их к уровню России, реформами в здравоохранении и образовании постарается обеспечить рост собственных доходов Южной Осетии. Но пока российские трансферты составляют две трети доходов, цель Камболова, как считает политолог-кавказовед Артур Атаев, более эффективное расходование этой помощи.

Камболов, профессиональный управленец, займется и необходимой для эффективного распределения средств кадровой политикой, поскольку в южноосетинской элите назрели перемены, добавляет

Атаев. Тедеев считает, что Камболов избавится от «оказавшихся на своем посту случайно». Ведь технократические реформы, по мнению Атаева, возможны только при наличии слоя профессиональных высококлассных менеджеров, а их в Цхинвале мало из-за оттока населения в Россию. «Из осетин, окончивших российские вузы, на родину возвращается треть, не налажено воспроизводство кадров», – замечает эксперт.

Попыткой исправить это и является назначение Камболова. До 2026 г. 61-летний уроженец российской Северной Осетии Камболов не соприкасался с высшими должностями Южной Осетии.

Выпускник Академии управления и Академии народного хозяйства (с 2010 г. РАНХиГС) Камболов имеет 34-летний опыт работы в госаппарате и научных структурах. В 1990-х он работал в Госкомитете по антимонопольной политике, в Министерстве по делам национальностей и его структурах. С 2000-х гг. – в Министерстве науки

и промышленности, агентстве Роснаука, после чего четыре года до 2014 г. занимал пост замминистра науки и образования. А следующие 11 лет работал в ключевом для российской атомной отрасли Курчатовском институте. В 2016–2021 гг.

Камболов, профессиональный управленец, займется и необходимой для эффективного распределения средств кадровой политикой, поскольку в южноосетинской элите назрели перемены

занимал пост первого замдиректора, в 2021–2025 гг. – директора, а в 2025–2026 гг. – первого вице-президента и директора.

Практика назначения в Южную Осетию кадров, инкорпорированных в систему управления России, распространена, а североосетинское происхождение Камболова подчеркивает единство народа, говорит доцент Финансового университета при правительстве Рос-

сии Александр Немцев. Москва заинтересована в контроле дел в республике, говорит политолог, Камболов – «ставленник России» в хорошем смысле, а его пост – высшая ступень в его карьере, но у него есть и шансы вернуться в высшее российское руководство, как и у Гаглоева, резюмирует Немцев.

Если Камболову с его бэкграундом удастся справиться с укреплением субъестности Цхинвала, то часто обсуждаемого местной элитой объединения с Россией может не произойти, считает Атаев.

МИД Грузии осудил Россию за выборы в «Цхинвальском регионе», в принципе, еще и потому,

что Камболов «чисто российский управленец», говорит Атаев. Приоритетом Камболова будет и укрепление безопасности, говорит Тедеев. По мнению эксперта, перспективнее не прямое присоединение республики к России, а вхождение ее в Союзное государство России и Белоруссии.

«Ведомости» направили запрос в администрацию президента Южной Осетии. –

Нефть, газ и призраки 1990-х

В Кабуле разыгрывается многоходовая партия, ставки в которой – не только афганский газ, но и баланс сил в Центральной Азии. 7 сентября в Кабуле саудовская Delta Energy, входящая в Delta International Holding Group, подписала с министерством горнорудной промышленности и нефти Афганистана серию соглашений о разведке и добыче углеводородов в бассейне Кушк-Тирпул. На первый взгляд рутинная сделка: \$200 млн начальных инвестиций, программа рассчитана на 25 лет, 11 блоков на площади более чем 23 000 кв. км. Но за сухими цифрами скрывается сюжет, возвращающий нас на три десятилетия назад – в эпоху, когда американская Unocal (в 2005 г. поглощенная Chevron) и саудовская Delta Oil впервые попытались поделить афганские недра. На церемонии подписания присутствовал Залмай Халилзад, бывший спецпредставитель США по примирению в Афганистане, и это многое объясняет.

Общий потенциал программы Delta оценивается в \$50 млрд за 25 лет либо в \$60 млрд за 10 лет. По данным ряда исследований, в 1995–1997 гг. Unocal и Delta Oil не просто делили афганские недра, но и способствовали укреплению позиций Талибана. Unocal несла прямые расходы на инфраструктуру и обучение в районах, контролируемых талибами. Delta Oil была ее ключевым партнером по консорциуму CentGas. В декабре 1997 г. Unocal организовала поездку делегации «Талибана» в Техас. Из общих расходов на про-



Олег Акулиничев
востоковед

ект CentGas в размере до \$20 млн почти \$1 млн был направлен на программу профессионального обучения в Кандагаре – оплоте «Талибана». Согласно расследованию San Francisco Chronicle (ноябрь 2001 г.), госдепартамент США и пакистанская ISI договорились направлять оружие и финансирование талибам. Кроме того, в 1999 г. американские налогоплательщики через госдепартамент и ЦРУ оплачивали полные годовые зарплаты чиновникам режима «Талибана». В 1997 г. будущий архитектор Дохийского соглашения Халилзад был платным консультантом Unocal и одновременно лоббировал интересы талибов в Вашингтоне. Он участвовал в переговорах с талибами о строительстве трубопровода. В том же году он публично защищал их в The Washington Post, призывая США к «резнгейджменту» с режимом.

Ключ к сделке – не в цифрах, а в одном имени. Халилзад в 1990-х был консультантом Unocal, в 2018 г. обеспечил освобождение муллы Барадара, в 2020 г. подписал Дохийское соглашение, открывшее «Талибану» путь к власти. Сегодня он стоит во главе Gryphon Partners LLC и Khalilzad Associates LLC – консалтинговых структур на стыке коммерции и государственной политики. Госдепартамент США дал понять, что Халилзад не представляет правительство, но его присутствие на сделке говорит о многом.

Вход Саудовской Аравии в афганские проекты нельзя рассматривать как чисто экономический шаг. Инвестиции стран Залива могут изменить баланс, сместившийся за последние два года в пользу Китая и России, и втянуть Афганистан в конкуренцию между

есть заявленный интерес к ТАПИ, к поставкам труб на \$219 млн, на экспертном уровне обсуждается идея ТАПИ-2. Но с Delta Energy взаимодействие требует изощренной энергетической дипломатии – этот проект может стать и конкурентом, и партнером. Диалог с Delta возможен – в том числе по другим проектам.

Вопрос об отношении к новым игрокам в афганском энергосекторе остается открытым. России следовало бы активизировать собственные проекты в Афганистане (не ограничиваясь TNG), наладить диалог с партнерами из Ирана и Китая и внимательно присмотреться к активности Халилзада. Если его роль окажется не церемониальной – а это маловероятно, – это станет сигналом о возвращении США в Афганистан через «черный ход».

В 1999 г. американские налогоплательщики через госдепартамент и ЦРУ оплачивали полные годовые зарплаты чиновникам режима «Талибана»

блоками, «потенциально вызывая сильные чувствительности у ключевых соседей, таких как Иран и Россия» (афганское агентство DID Press). Для России это означает появление нового игрока, который может составить конкуренцию как китайским, так и российским экономическим интересам. В тот же день Афганистан подписал соглашения с российской компанией TNG («ТНГ-групп», нефтесервисная компания из Татарстана) на \$13,8 млн – надзор в бассейне Амударьи и установка на блоке Замруд-Сай. Россия выстраивает присутствие осмотрительно: у нее

Сделка Delta Energy – символ того, как история повторяется: те же корпоративные структуры, те же фигуры, те же маршруты. 30 лет назад CentGas не состоялся из-за войны. Сегодня он возвращается под саудовским флагом и с американским прикрытием. Unocal поглощена Chevron, но ее сети живут. Халилзад формально «частное лицо», но его фирмы работают на стыке бизнеса и политики. Вопрос лишь в том, какую роль в этом сюжете сыграет Россия. –
.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Стратегическая передышка

Накануне второго государственного визита председателя КНР Си Цзиньпина в США в Нью-Йорке состоялся очередной раунд торгово-экономических консультаций двух стран. Делегации традиционно возглавляли министр финансов США Скотт Бессент и вице-премьер Госсовета КНР Хэ Лифэн. По их итогам появилась информация о сохраняющихся разногласиях между сторонами по срокам продления торгового перемирия, достигнутого на встрече лидеров двух стран в южнокорейском Пусане в конце октября 2025 г. В частности, торговый представитель США Джеймисон Грир сообщил, что переговоры продолжаются о возможности соблюдать общие договоренности еще в диапазоне 3–6 месяцев.

Китайцы со своей стороны хотели бы продлить перемирие сразу на годы вперед, что подтверждается как официальной риторикой, так и настроениями в экспертной среде.

В идеале, судя по всему, Китай планирует использовать выигранное время от договоренностей с США для адаптации к структурной перестройке своей экономики, в которой по-прежнему заметны признаки кризиса. Кроме того, Пекину необходимо дополнительное время для преодоления периода внутренней напряженности, которая выражается в очень масштабных чистках в госаппарате и



Василий Кашин
директор ЦКЕМИ НИУ ВШЭ

армии. А уже после разрешения этих проблем Китай надеется выйти на путь более стабильного развития, когда уже мало что сможет помешать ему быстро набрать мощь. В частности, Пекин сможет ликвидировать сохраняющиеся уязвимости в промышленно-технологической базе и, возможно, окажется готов к жесткому политическому противостоянию с США. В целом желание максимально оттянуть момент «решающего боя» всегда характерно для элит Китая.

Американцы же понимают, что долгое торговое перемирие будет на руку китайцам, на которых потом будет куда труднее надавить. Сейчас же они могут использовать различные уязвимости Пекина – будь то в сфере полупроводников, в гражданской авиатехнике или же нанеся удар по китайскому

экспорту в периферийные страны. А перемирие в том виде, котором оно было намечено в мае в Пекине, – это во многом продукт тяжелой американской неудачи в Иране и приближающихся промежуточных выборов в конгресс США. Вероятно, через полгода американцы надеются выйти из «ближневосточной западни», а выборы, даже в случае громкого провала на них республиканцев, уже будут в прошлом.

Но пока китайцы готовы пойти практически на все, чтобы договориться о стабилизации в отношениях с США, в том числе идти на уступки, например в Латинской Америке. Как, впрочем, выгодно отсрочить новую торговую эскалацию и американцам – тоже в первую очередь по экономическим причинам. К тому же

для внешнеполитического положения страны.

При этом на экспертном уровне в США одновременно естественным образом – с общим усилением голоса изоляционистов – началась дискуссия о возможности пересмотра традиционных подходов к своим союзам в Восточной Азии. Например, директор отдела военного анализа Аналитического центра Defense Priorities Джениффер Кавана продвигает точку зрения, что США следует сократить свои оборонные обязательства в регионе, занять четкую позицию о невмешательстве по вопросам, связанным со статусом Тайваня, а также в целом сместить фокус с «первой цепи островов». И пусть подобный сценарий представляется нереализуемым на практике, ранее подобных точек зрения в США

Судя по всему, Китай планирует использовать выигранное время от договоренностей с США для адаптации к структурной перестройке своей экономики, в которой по-прежнему заметны признаки кризиса

они в высшей мере умело льстят китайцам и лично Си Цзиньпину, к философии которого Трамп по итогам личных встреч якобы смог особо проникнуться, а следовательно, начал менять свое отношение к Китаю. Этот ход хорошо известен России – об особой химии президентов США с нашими руководителями говорили начиная с Михаила Горбачева вплоть до 2020-х гг. Что на практике выливалось лишь в катастрофические или, как минимум, негативные последствия

практически не встречалось. И в Пекине такую риторику замечают и даже, вероятно, опираются на нее в своем внешнеполитическом планировании, чем и объясняется частичное отступление КНР в странах Глобального Юга. Но в реальности подобные иллюзорные расчеты вряд ли помогут обеспечить Китаю укрепление своих позиций даже в своем регионе в среднесрочной перспективе. –
.....

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

ВЕЩЬ НЕДЕЛИ



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Маленькие радости

Линда Журавлева
корреспондент отдела
«Потребительский рынок»

В последние годы россияне стали мудрее. По крайней мере примерно так сейчас обычно описывают происходящее с потребителем. Он чаще пьет кофе дома, ходит в какой-нибудь дискаунтер и вообще демонстрирует такую финансовую дисциплину, которой еще недавно от него никто не требовал.

Еще несколько лет назад существовало довольно понятное пространство между дешевым и дорогим. По крайней мере, когда-то можно было зайти в торговый центр и купить пальто или обувь просто потому, что они понравились. Теперь же визит в магазин некогда среднего ценового сегмента может закончиться одинаково: посмотрел на цены, повздыхал и пошел дальше.

Сейчас много говорят о постепенном исчезновении среднего класса. Но ведь средний потребитель никуда не исчез. Скорее, исчезает средняя покупка: товар, который не выигрывает ценой и при этом не дает ничего такого, за что хочется переплатить. При этом люди могут экономить на всем повседневно, но относительно легко расстаются с деньгами, если покупка обещает хотя бы какую-то эмоцию.

Зачем покупать обычный йогурт подороже, если рядом стоит почти такой же, только дешевле? А вот если на нем написано «высокобелковый», «греческий», есть какие-нибудь добавки – вишня, земляника, – уже другое дело. То же самое с готовой едой. Покупать ее каждый день накладно. Но роллы или какое-нибудь чуть более интересное блюдо с надписью Premium, от которого ждешь почти ресторанного качества, оправдать проще.

Россияне охотно берут и духи, особенно в онлайн. И это, пожалуй, тоже неудивительно – покупка одежды стала требовать какого-то непропорционального количества сил. Если старое пальто еще держится, новое за 40 000–70 000 руб. подождет. А новый аромат все-таки дает ощущение, что ты себя чем-то порадовал. Причем за меньшую сумму.

Вот рынок и разрезается в разные стороны. С одной – жесткие дискаунтеры и товары первой цены. С другой – маленькие, но недешевые удовольствия. А «просто среднему» товару становится все сложнее найти своего покупателя. Да и есть ли он теперь вообще? И товар, и покупатель.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Креативный суверенитет

Разговор о креативных индустриях сегодня выходит за рамки сугубо экономической и культурологической дискуссии. Подписанная председателем правительства Михаилом Мишустин стратегия развития креативной экономики до 2036 г. задает не только количественные ориентиры – рост доли сектора в ВВП с 4,2 до 7,7%, увеличение количества компаний и числа индивидуальных предпринимателей на 22% к уровню 2025 г., расширение географии инфраструктурной поддержки с пяти регионов до 45. Стратегия формулирует качественно иной уровень подхода: сфера креативных индустрий становится одновременно ресурсом экономического роста и участником благого дела сохранения и воспроизводства историко-культурного наследия, передачи смыслов и, как следствие, укрепления культурного суверенитета России.

Рост числа юридических лиц, занятых в сфере креативных индустрий, создает среду – конкурентную и насыщенную. Именно в такой среде и рождаются сильные проекты. Но качество не возникает автоматически из количества. Оно возникает из доступа к профессиональному образованию, механизмам поддержки, а главное – ценностям, которые разделяют творцы.

Президентский фонд культурных инициатив (ПФКИ) за пять лет работы поддержал почти 12 000 проектов. Мы видим, как команды, получившие грантовую поддержку, создают устойчивые проекты в регионах, находят свою аудиторию. Социальный эффект от этой работы виден не столько в «росте креативности», сколько в конкретных изменениях: креативные индустрии становятся для большинства субъектов России инструментом привлечения инвестиций, подготовки кадров, удержания молодежи и формирования локальной



Роман Карманов
генеральный директор
Президентского фонда
культурных инициатив

идентичности. Главы регионов все больше относятся к креативному сектору как к сектору экономики, способному опережать по отдаче другие отрасли, – это большой сдвиг в восприятии творческого продукта и отрасли в целом.

Меняется и отношение к креативным индустриям как к чему-то нейтральному. Креативные индустрии – это влияние. Западные фильмы, видеоигры, музыкальные платформы годами системно работали на продвижение определенной картины мира. Это реальность, в которой контент является носителем ценностей. Готовы ли мы к этой конкуренции сегодня? С каждым днем растет уверенность, что да. Наше бесспорное преимущество – в культуре, которая опирается на уникальное наследие, а не воспроизводит чужие образцы. Что нужно сделать, чтобы наше «оружие мягкой силы» было эффективным? Во-первых, обеспечить технологическую субъектность. Во-вторых, перестать противопоставлять «ценностно ориентированное» и «развлекательное». Одно при должном профессионализме не исключает другое. В ПФКИ, кстати, уже второй год работают с популярной музыкой, которая долгое время находилась целиком и полностью исключительно в

коммерческом поле. Доказано, что артист, наполняющий тексты нашими традиционными ценностями и смыслами, получает дополнительный импульс к популярности, а не наоборот.

В-третьих, необходима системная работа с авторами – не только финансовая поддержка, но и формирование профессионального сообщества, способного к саморегулированию и производству продукта мирового уровня. Народные художественные промыслы, нематериальное культурное наследие, традиционные ремесла – это ценнейший ресурс, который при правильном, бережном и профессиональном подходе становится основой для востребованных продуктов. При этом очевидно, что в последние пять лет запрос общества на ценностный креативный продукт постоянно растет. При этом надо признать, что многие направления прогрессируют значительно быстрее, чем прогнозировали скептики. В этом безусловная заслуга государства.

Вопрос в том, как придать наследию современное звучание. Ответ лежит в создании условий для сотрудничества. Когда мастера традиционных промыслов работают с дизайнерами, когда орнаменты прошлого воплощаются в аксессуарах, одежде, предметах интерьера, а технологии позволяют тиражировать уникальное без потери качества, наследие становится частью повседневной жизни.

На предстоящем Санкт-Петербургском международном форуме объединенных культур уже в четвертый раз будет проходить сессия, посвященная технологиям в искусстве. Цифровизация открывает доступ к тому, что прежде было недостижимым. На недавнем заседании подкомиссии по ценностям ориентированным креативным индустриям комиссии Госсовета РФ «Культура и традиционные ду-

ховно-нравственные ценности» мы приводили в пример мультимедийную выставку «Великолепный Эрмитаж». Она проходила в Нижнем Новгороде, недавно завершилась в Москве, затем вышла за пределы страны, став популярной в столице Южной Кореи Сеуле. Искусственный интеллект позволяет создавать цифровые копии наследия – значимость этого подтвердила совсем свежая ситуация с Музеем обороны Севастополя, где вражеский дрон разрушил историческую панораму. Важно, что технологии позволяют промыслам и ремеслам выйти за пределы своих регионов. Например, Ивановская область строит идентичность вокруг истории текстильной промышленности – Музей ситца и Шуйский хлопчатобумажный комбинат становятся точками притяжения для дизайнеров и туристов. Челябинская область через мультимедийные выставки открывает загадку уральского духа – от древней металлургии Аркаима до уникальных природных объектов. В Башкирии проект «Бирская бирка» объединил местных дизайнеров, создающих одежду с элементами регионально-го кода.

Сейчас по поручению помощника президента РФ, секретаря Госсовета РФ Алексея Дюмина активно идет подготовка к заседанию Госсовета, которое пройдет в декабре и будет посвящено сохранению историко-культурного наследия России. Это мероприятие станет важным этапом в формировании долгосрочной повестки. Мы убеждены: креативные индустрии – это не дополнение к традиционной культурной политике, это механизм, который позволяет наследию работать, воспроизводиться, находить новые формы. Креативная экономика в России выходит на новый этап. У нее есть стратегия, есть институты поддержки, есть запрос со стороны общества. Остается главное – производить продукты, которые говорят на языке современности, на языке технологий о том, что действительно важно. –

ЦИФРА НЕДЕЛИ

40%

ЦОДов предложили перенести на север

Анна Устинова
редактор отдела
«Технологии и телекоммуникации»

Энергопотребление вышло на первый план в борьбе технологических гигантов за лидерство в сфере генеративного искусственного интеллекта (ИИ). Спрос дата-центров на электричество уже сопоставим с энергопотреблением целых штатов. Это создает вызовы для энергосистем. По оценкам аналитиков Aterio, данные которых приводит The Wall Street Journal, американские дата-центры Amazon используют 9 ГВт мощности, что сопоставимо с генерирующими возможностями целого штата – Северной Дакоты.

Подключение новых крупных потребителей обостряет проблему устойчивости энергосистемы: даже при наличии мощностей сеть должна справляться с резкими скачками нагрузки и перепадами спроса. Такие перекося в нагрузке могут запустить цепную реакцию аварий и отключений. Эксперты, на которых ссылается Bloomberg, озвучивают тревожные прогнозы, согласно которым есть опасения, что развитие генеративного ИИ способно привести к масштабным отключениям электроэнергии на уровне всей страны.

С начала года в США с разной степенью интенсивности проходят протесты из-за строительства центров обработки данных (ЦОД). Местные жители недовольны шумом и пылью от стройки, из-за которых их привычная жизнь меняется. Дом превращается в промышленный объект, что мало кому нравится. По подсчетам исследовательского проекта Data Center Watch, в I квартале 2026 г. наблюдалась самая большая за всю историю концентрация заблокированных и отложенных проектов по строительству дата-центров. По меньшей мере 75 проектов общей стоимостью около \$130 млрд было сорвано из-за противодействия местных жителей более чем в 49 штатах.

В России, напротив, ищут варианты, чтобы расширить возможности для строительства дата-центров. Замминистра энергетики Эдуард Шереметцев на прошедшем международном промышленно-энергетическом форуме TNF предложил изменить парадигму использования энергоресурсов для ЦОДов: оставить рядом с потребителями около 60% вычислительных мощностей, а оставшиеся 40% перенести в северные регионы. Это позволит сэкономить на электричестве и разгрузит энергосистему центральной части России.

Все возможности для того, чтобы стать мировой столицей ЦОДов, у России есть: атомная, гидро-, газовая и угольная генерация, а также обширные территории с охлаждением и доступные для их размещения территории. Нужна только политическая воля, чтобы воплотить это в жизнь. Что если на государственном уровне задуматься о масштабном цодостроении, подобном прокладке Байкало-Амурской магистрали, предусмотреть Северный маршрут, по которому будут «уходить» данные? Холодные территории Сибири и Дальнего Востока пришли бы как нельзя кстати для хранения резервных копий, обработки данных и обучения моделей ИИ.

Энергетическое меню для ЦОДов

Несмотря на глобальный энергетический кризис, в первой половине 2026 г. мировой спрос на электроэнергию рос быстрыми темпами. Согласно расчетам Международного энергетического агентства, по итогам текущего года он повысится на 3,6% (против 3% в 2025 г.). Это выводит мировую энергетику на новые исторические максимумы.

США остаются тут абсолютным мировым лидером. Там действует около 4000 крупных дата-центров. А такие IT-гиганты, как Microsoft, Google, AWS, контролируют свыше 70–80% мощностей гипермасштабируемых ЦОДов (Hyperscale DataCenter) по всему миру.

Но узким горлышком данного рынка стал дефицит свободных электросетей.

В гонку ИИ включается и Россия, но она пока значительно уступает глобальным лидерам. Потребление дата-центров в России, следуя мировой тенденции, стремительно растет: в 2026 г. их доля в общем электропотреблении страны, как ожидается, достигнет 2,4% (против 1,4% в 2022 г.).

Поэтому Минэнерго предложило строить крупные дата-центры в Сибири на базе выработанных газовых месторождений и угольных



Валерий Андрианов
доцент Финансового университета
при правительстве РФ

бассейнов. Согласно экспертным оценкам, энергетическая база Восточной Сибири позволяет создать сеть из нескольких гигантских ИИ-ЦОДов мощностью до 200–300 МВт каждый. Впрочем, ряд отечественных компаний (BitRiver, ГК Key Point, «Альфа-финанс», «Ростелеком-ЦОД», МТС, «Мегафон» и др.) уже либо строят свои ЦОДы в Сибири, либо планируют заняться этим в ближайшем будущем. То есть вопрос не в привлеченности данного региона для размещения IT-объектов, а именно в наличии для этого достаточной энергетической базы.

На первый взгляд использование газа и угля для «пропитания» ИИ выглядит анахронизмом. Но ВИЭ явно не способны поддерживать темпы развития данной индустрии. И поэтому во всем мире взоры обращаются на ископаемое топливо. На сегодня природный газ обеспечивает более 40% всей электроэнергии для ЦОДов в США. Американские разработчики ИИ-инфраструктуры анонсировали проекты собственной газовой генерации мощностью более 100 ГВт.

Также в США энергетические компании отложили запланированное закрытие по меньшей мере 15 крупных угольных электростанций из-за резко возросшего спроса на энергию со стороны дата-центров. Власти и регуляторы признают, что без этих угольных мощностей энергосистема просто рухнет под нагрузкой ИИ.

Еще один пункт «энергетического меню» для дата-центров – использование площадок действующих и строящихся АЭС. Летом нынешнего года мне довелось по приглашению «Росатома» побывать на Калининской АЭС и в действующем при ней ЦОДе.

«Росатом» планирует расширять такую практику за счет создания межрегиональных цифровых хабов. Планируется, что общая мощность объектов ЦОДов концерна «Росэнергоатом» («дочка» «Росатома») в перспективе достигнет 125 МВт. Такая стратегия находится в русле глобальных тенденций.

Есть перспективы использования и гидроресурсов. И это тоже вполне соответствует мировому тренду. Более того, именно гидроэнергетика стала сегодня одним из самых «горячих» полей битвы между США и Китаем за лидерство в сфере ИИ. Вашингтон продвигает идею создания «чистых цепочек поставок», свободных от влияния КНР. А американские гиганты развернули масштабное финансирование.

При этом Россия, почти в 2 раза отстающая от Бразилии по текущей мощности ГЭС (53 ГВт против 110 ГВт), имеет гораздо больший потенциал в данной сфере. У Бразилии уровень освоения потенциала гидроресурсов составляет 60–65%, там практически не осталось места для строительства новых гигантских ГЭС, поэтому страна переклонила на малые станции (до 50 МВт). В России же аналогичный показатель равен примерно 20% и есть где развернуться.

Таким образом, Россия обладает огромными преимуществами в плане энергоснабжения ЦОДов. Но реализация этого потенциала пока находится в зачаточном состоянии. Создание обширного «энергетического меню» для ИИ, включающего различные варианты и опции, а также позволяющего снизить стоимость электроэнергии для IT-корпораций, может и должно стать основой концепции развития цифровизации и ИИ в нашей стране. –

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

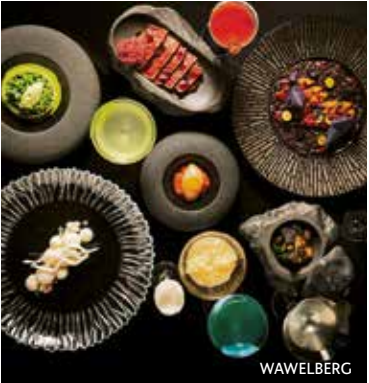
ресторанный гид

«ЦВЕТОЧНАЯ СИМФОНΙΑ»
Главный шеф-повар отеля Four Seasons Hotel Lion Palace Лука Де Астис 26 сентября лично представит все пять курсов в ресторанном камерном зале «Антинори». Пространство украсят лимонные подсолнухи, китайские розы и редкие селекционные цветы. И они станут не декорацией, а смыслом ужина – шеф вдохновился их символикой. К каждому блюду шеф-сомелье



Игорь Смирнов подберет винное сопровождение. Курсы обозначены по названию цветов. Например, «Цветок № 1. Бессмертник (Helichrysum)» символизирует солнечность, стойкость: желтохвост, облепиха, соус бер блан, копченый на ромашке, и картофель с шафраном. Или «Цветок № 2. Роза (Rose)» – любовь, доверие, эмоциональная связь: ризотто с розой, красные лангустины, шампанское и ферментированный лимон. «Цветок № 5. Подсолнух (Sunflower)» – жизненная сила, оптимизм, энергия: медовый мусс, абрикос, карамелизированные семена подсолнечника и кефирное мороженое. Шеф-флорист отеля Илона Верис расскажет о символике каждого цветка, после чего последует подача от шефа. К концу вечера перед каждым гостем соберется цветочная композиция – ее можно будет забрать с собой.

СЕМЬ СЦЕН, СЕМЬ ЦВЕТОВ И СЕМЬ БЛЮД
В историческом зале отеля Wawelberg 26 и 27 сентября пройдет премьера иммерсивного гастрономического шоу «Распад белого». Проект создан мультимедиа-студией Smartlight и входит в программу фестиваля медиаискусства Digital Rain. Гастрономическую часть проекта разрабатывает Максим Шаршов, шеф-повар отеля Wawelberg. Точное



меню держится в секрете, так как интрига и неожиданность – важная часть концепта. С уверенностью можно утверждать одно: кухня ресторана предусматривает блюда авторской кухни в оригинальной подаче. Изображение, свет, звук, пространство, вкус, аромат будут работать как единое действие, меняя среду и восприятие происходящего. Семь блюд становятся частью драматургии, и каждое блюдо будет олицетворять определенный цвет.

ТЫКВА В РАЗНЫХ СОЧЕТАНИЯХ
В новом спец-меню ресторана французской кухни Brasserie by Academia главной героиней стала тыква: ее сладковатый вкус и мягкая текстура раскрываются в закусках, горячем блюде, супе и десерте. В меню, которое действует до 31 октября, вошли пять сезонных позиций: фуа-гра с чатни из манго – классическое сочетание с ярким фруктовым акцентом и выразительным контра-

стом вкусов; террин из трех видов мяса; салат с уткой, тыквой и желтой свеклой; французский тыквенный суп с имбирем и эклер с тыквенным кремом, апельсиновым кули и фундуком. Специальное меню дополняет осенняя линейка напитков, в которой есть классический согревающий ягодный глинтвейн; Orange Ameri – свежесжатый апельсиновый сок и безалкогольный биттер; легкий безалкогольный игристый пуэр.



Иван Янковский в роли Ермолая Лопухина в сцене из спектакля «Чеховъ. Вишневый садъ. Нет слов!» / «СТУДИЯ ТЕАТРАЛЬНОГО ИСКУССТВА»



Сцена из спектакля «Чеховъ. Ивановъ. Слова. Слова. Слова» / «СТУДИЯ ТЕАТРАЛЬНОГО ИСКУССТВА»



Сцена из спектакля «Дядя» / МОСКОВСКИЙ ТЕАТР ЮНОГО ЗРИТЕЛЯ (МТЮЗ)

Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

Премьера оперы Джакомо Пуччини «Виллисы», Евгений Гришковец с рассказом о том, как можно увлечь зрителя своей историей, антропоморфные роботы и акустические музыкальные инструменты на Новой сцене Александринского театра и три оригинальные версии пьес Чехова от двух столичных театров – о культурных маршрутах Петербурга читайте в нашей подборке

«ВИЛЛИСЫ»

На сцене Эрмитажного театра Санкт-Петербургский государственный музыкальный театр имени Ф. И. Шаляпина 25 сентября представит премьеру первой оперы Джакомо Пуччини «Виллисы». Этот показ откроет для зрителей редкое произведение, с которого начался путь великого мастера итальянской музыки. В основе сюжета лежит старинное предание о виллисах – духах невест, умерших до свадьбы из-за измены возлюбленных. Эта же легенда легла в основу известного балета «Жизель», но в новой версии театра мистический сюжет получает современное прочтение. Драматическая история сосредоточена на любви Анны и Роберто. Их земное счастье рушится из-за человеческой слабости, после чего погибшая Анна становится частью призрачного мира хранительниц ночного леса. Режиссер-постановщик Кристина Ларина переносит действие в пространство вне времени, где реальность смешива-

ется с миром мистических видений. Фокус внимания смещен с фантастической легенды на психологические аспекты: любовь, предательство и личную ответственность человека за свой выбор. Ключевым визуальным элементом спектакля выступает Луна как символ неумолимого рока. Особое значение в постановке отведено пластике: призрачный танец виллис становится главным выразительным средством, передающим метафору чувств и неизбежность возмездия.

«ХОРОШАЯ ЛЕКЦИЯ»

Евгений Гришковец привез в Петербург свой новый моноспектакль «Хорошая лекция». Драматург, режиссер и актер сыграет его на сцене театра-фестиваля «Балтийский дом» 25 и 26 сентября. В основе постановки лежит исследование феномена живого общения и самого искусства устного рассказа. Со сцены автор задается ключевым вопросом: как увлечь слушателей самой обычной историей? Речь идет не о написании масштабных романов, не о пересказе драматичных биографий, семейных драм или шокирующих катастроф, свидетелями которых довелось стать. Задача намного тоньше – захватить внимание людей в компании приятелей или даже среди малознакомых слушателей простым, будничным рассказом о случае, приключившемся с кем-то из знакомых. В привычной для себя доверительной манере Гришковец разбирает механику человеческого разговора на примере непринужденной дружеской беседы. Когда собравшиеся

вокруг люди ничем вам не обязаны, вы не являетесь их руководителем или начальником и не делитесь с ними секретными новостями или грязными сплетнями, удержать их внимание – это настоящее искусство. Автор превращает сцену в пространство для размышления о том, как обыкновенная повседневная «болтовня» способна увлечь, по-настоящему объединить людей и заставить их слушать друг друга в эпоху доминирования гаджетов.

«МЕХАНИЧЕСКИЙ ШОРОХ. ФАНТОМЫ»

На Новой сцене Александринского театра готовят экспериментальные уикенд-показы на стыке технологий и звука. Главным событием программы второго международного фестиваля Digital Rain станет показ оригинального междисциплинарного проекта «Механический шорох. Фантомы». Его сеансы пройдут 27 сентября. Постановка, созданная робохореографом Дмитрием Масандовым и композитором Николаем Поповым совместно с командой Центра электроакустической музыки, переносит публику в необычное пространство. На сцене развернется действие, где физическое присутствие музыканта заменено алгоритмами, а его жесты продолжают жить внутри неодушевленных предметов. В роли полноценных актеров здесь выступают антропоморфные роботы и автоматизированные акустические инструменты: препарированный рояль, дисклавир, печатная машинка и контрабас с тремя механическими руками. Шорохи, щелчки и технические звуки этих устройств складываются в единую ритмическую партитуру, созданную с математической точностью. Авторы исследуют границы между живым человеческим импульсом и возможностями искусственных систем, проверяя, способна ли механика

передавать экспрессию. Помимо этого перформанса в фестивальный уикенд на площадке развернется профильный форум мультимедиа-индустрии, пройдут технологические инсталляции и медиаконцерт «Кандинский. Медиаинестезия».

«ДЯДЯ» ШЕРЕШЕВСКОГО

Московский театр юного зрителя привозит смелую театральную фантазию по мотивам русской классики. Публика сможет увидеть на сцене «Балтийского дома» спектакль «Дядя» 28 и 29 сентября. Режиссер Петр Шерешевский представит свою недавнюю премьеру, созданную по тексту драматурга Семена Саксеева (псевдоним Шерешевского). Спектакль, получивший подзаголовок «Как бы по Чехову? Сон в двух действиях», предлагает зрителям радикально новый взгляд на канонический сюжет «Дяди Вани». Авторы решительно переносят действие в узнаваемую современность, лишая героев привычного исторического антуража. Знакомые персонажи превратились в наших современников: Иван Петрович Войницкий, которого играет Игорь Гордин, оставил точные науки и теперь зарабатывает продажей насосов, профессор Серебряков стал экспертом в области кино, а Астров спасает жизни в карете скорой помощи. Вместо классической бытовой драмы на сцене разворачивается абсурдистское, наполненное черным юмором зрелище. Постановка исследует синдром упущенных возможностей, одиночество и фатальные ошибки, из-за которых жизнь кажется затянущимся чужим сном. Герои отчаянно пытаются заглушить внутреннюю пустоту: они спорят о современных технологиях, поют со сцены рок-песни и пытаются вырваться из замкнутого круга провинциальной тоски. Вместе с Игорем Гординым в этой трагикомедии задействованы Виктория

Верберг, Игорь Балалаев и Полина Одинцова.

ЧЕХОВСКАЯ ДИЛОГИЯ

Московский театр «Студия театрального искусства» под руководством Сергея Женовача покажет в Петербурге чеховскую дилогию. Мини-гастроли пройдут с 28 сентября по 1 октября на сцене Театра имени В. Ф. Комиссаржевской. Режиссер вместе с постоянной постановочной командой – художником Александром Боровским, художником по свету Дамиром Исмагиловым и композитором Григорием Гоберником – представят два спектакля по пьесам Антона Чехова. Гастрольную программу откроет постановка «Чеховъ. Вишневый садъ. Нет слов!» 28 и 29 сентября. Этим спектаклем СТИ открыл свой 20-й юбилейный сезон. Создатели сознательно отошли от привычной формы и текстовых подробностей, радикально сократив оригинальный чеховский текст. Главным выразительным средством здесь становится экзистенциальная тишина, а сюжет выстраивается на действии, паузах и коммуникативной растерянности персонажей. В спектакле заняты Иван Янковский, Александр Антипенко, Алексей Вертков и Мария Корытова. 30 сентября и 1 октября труппа представит вторую часть диптиха – спектакль «Чеховъ. Ивановъ. Слова. Слова. Слова». Если в первой работе авторы исследуют феномен молчания, то здесь они обращаются к силе и обесцениванию человеческого слова. Сюжет сфокусирован на драме внутреннего паралича заглавного героя, роль которого исполняет Вертков. На протяжении почти всего действия персонаж находится в статичном положении, а основной событийный ряд превращается в поток его воспоминаний перед финальным решением. Вместе с ним на сцену выйдут Андрей Шибаршин, Александр Суворов, Никита Исаченков.