

Юлия Хазова

Александра Бельского вновь избрали спикером парламента Петербурга VIII созыва. На должность также выдвигали Павла Иткина от ЛДПР и Александра Рассудова от КПРФ

Депутаты законодательного собрания Санкт-Петербурга избрали председателем городского парламента Александра Бельского. Решение было принято на первом заседании, которое вел самый старший парламентарий VIII созыва – единоросс Юрий Авдеев.

В новом созыве в заксобрание Петербурга входят пять фракций. В том числе 37 депутатов от «Единой России», по четыре от «Новых людей» и ЛДПР, три – от «Зеленых» и два – от КПРФ. Единороссы выдвинули кандидатом на должность спикера Александра Бельского, который возглавлял парламент в предыдущем цикле. ЛДПР предложила Павла Иткина – ранее вице-спикера, а КПРФ – Александра Рассудова, депутата VI и VII созывов.

Представляя кандидатуру Бельского, глава фракции «Единой России» Павел Крупник назвал его опытным политиком, который знает все внутренние процессы и глубоко понимает городскую повестку. «Многим покажется странным, что мы голосуем за кандидата Александра Бельского, но таков регламент», – заявил он, добавив, что решение было очевидным для всех членов фракции, и более достойно-го человека он не знает.

Сам Бельский в своем выступлении подчеркнул, что даже в разгар избирательной кампании депутаты продолжали исполнять свои обязанности. Так, за последние два месяца на рассмотрение было вынесено 37 законопроектов. «Теперь наша задача – обеспечить такой же темп в новом созыве, времени для разбега у нас нет», – отметил он, подчеркнув, что первая большая задача – утверждение бюджета на 2027 г.

Иткин, выступая перед депутатами, заявил, что среди кандидатов на должность председателя законодательного собрания – люди не просто с опытом и пониманием этой работы, но и те, что показали свои исключительные таланты управления непростым коллективом парламентариев. Он призвал голосующих сделать осознанный и максимально эффективный выбор, сославшись на заветы Владимира Жириновского.

Рассудов в своем выступлении подчеркнул, что фракция КПРФ обладает большими теоретическими познаниями, которые могут пригодиться при построении внутренней организации. «Какую бы организацию мы ни строили, у нас получается КПСС», – процитировал он Виктора Черномырдина.

Голосование по избранию председателя законодательного собрания происходило тайно. По его результатам за кандидатуру Бельского выступили 43 депутата, а за Иткина и Рассудова – по три.

Источники «Ведомостей» в феврале предполагали, что Бельский может возглавить группу «Единой России» по Петербургу на выборах в Госдуму и избираться в нижнюю палату. В интервью изданию в мае этого года он сказал, что никогда не задумывался об уходе из законодательного собрания Петербурга. Говоря о том, кого бы он порекомендовал на место спикера в случае своего ухода, Бельский отметил, что это будет зависеть от того, кому депутаты окажут доверие.

Решение было принято на первом заседании 30 сентября / ПРЕСС-СЛУЖБА ЗАКОНОДАТЕЛЬНОГО СОБРАНИЯ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

цифра дня

44,5

МЛН КУБ. М

В СУТКИ СОСТАВИЛИ ПОСТАВКИ РОССИЙСКОГО ГАЗА В СТРАНЫ ЕВРОСОЮЗА В СЕНТЯБРЕ

Об этом свидетельствуют расчеты «Ведомостей» на основе данных Европейской сети операторов газотранспортных систем (ENTSOG) по газопроводу «Турецкий поток». Таким образом, данный показатель сократился год к году на 14%. Причиной снижения поставок стало проведение в третьей декаде сентября работ по реконструкции одного из участков газотранспортной системы Болгарии, в результате которых страна снизила прием газа из «Турецкого потока». О технических причинах снижения данного показателя говорят и эксперты. По их словам, вне периода ремонта трубопровод работал в своем стандартном высоком режиме – около 50 млн куб. м в сутки. В октябре прокачка вернется на уровень июля – августа – 49–52 млн куб. м в сутки, уверены они.

→ 13

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ ОБ ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСАХ И БИЗНЕСЕ – НА САЙТЕ SPB.VEDOMOSTI.RU

Подписка по телефону: +7 (812) 325-60-80

Первый для девятого

Дарья Мосолкина

Кабмин внес в Госдуму проект закона о бюджете на 2027–2029 гг. Расходы превысят доходы на 5,5 трлн руб.

Правительство внесло на рассмотрение в Госдуму проект закона о федеральном бюджете на 2027 г. и плановые 2028–2029 гг. Об этом говорится в сообщении кабмина.

В будущем году доходы прогнозируются на уровне 43,3 трлн руб. В 2028 г. они составят 45,8 трлн руб., в 2029 г. – 48,6 трлн руб. Расходы, согласно проекту, в будущем году достигнут 48,8 трлн руб. На 2028 и 2029 гг. они определены на уровне 50,9 трлн и 53,9 трлн руб. соответственно, сообщили в кабмине. Таким образом, дефицит бюджета в будущем году составит 5,5 трлн руб., или 2,2% от запланированного ВВП.

В 2027 г. на здравоохранение планируется направить более 7 трлн руб. (1,8 трлн предусмотрено в федеральном бюджете и еще 5,2 трлн – по линии бюджета Федерального фонда обязательного медицинского страхования), уточнил представитель кабмина. Еще 10 трлн руб. в течение 2027–2029 гг. будет потрачено на так называемый детский бюджет, который включает непосредствен-

ные выплаты на детей и поддержку семей с детьми.

На образование предусмотрены траты в 100 млрд руб. На эти средства планируется построить 150 новых школ к 2030 г., сообщили в правительстве. На капитальный ремонт общеобразовательных учебных заведений будет направлено еще 201,4 млрд руб. На ремонт и строительство детских садов – около 73,4 млрд руб.

Страховые пенсии в 2027 г. вырастут дважды: с 1 февраля 2027 г. – на 6,8%, с 1 апреля страховая часть пенсии дополнительно будет увеличена на 3,3%.

→ 09

слова

1.10.2026



НУ КАК ОН [РЭПЕР КАНЬЕ УЭСТ] МОЖЕТ ВЫСТУПАТЬ В НАШЕЙ СТРАНЕ? ПРИЧЕМ НАЧАЛИ ГОВОРИТЬ ПРО ПЕТЕРБУРГ, БЛОКАДНЫЙ ЛЕНИНГРАД <...> А В МОСКВЕ ЧТО – ЛУЧШЕ, ЧТО ЛИ, БЫЛО БЫ?

Мария Захарова, официальный представитель МИД РФ / ИС ВЕСТИ



ЕВРОПА ПО-ПРЕЖНЕМУ НЕ СТАЛА БЛИЖЕ К ПЕРЕГОВОРАМ И ПО-ПРЕЖНЕМУ ПРОДОЛЖАЕТ МЕШАТЬ ВОЗОБНОВЛЕНИЮ ПЕРЕГОВОРНОГО ПРОЦЕССА.

Дмитрий Песков, пресс-секретарь президента РФ / ВЕДОМОСТИ



ОТ РАЗГОВОРОВ И РЕНДЕРОВ В ПРЕЗЕНТАЦИЯХ ОТРАСЛЬ [РОССИЙСКАЯ МИКРОЭЛЕКТРОНИКА] ПЕРЕШЛА К РЕАЛЬНОМУ «ЖЕЛЕЗУ».

Антон Горелкин, первый зампред IT-комитета Госдумы

Юлия Малева

Госдума в кратчайшие сроки после окончания выборов – спустя 10 дней – собралась на первое заседание нового, девятого, созыва. Дата 30 сентября выбрана не случайно: четыре года назад в состав «большой России» вошли четыре новых региона, напомнил президент РФ Владимир Путин, приехав в парламент.

Заседание по договоренности между старейшими депутатами Госдумы открыл 79-летний единокорос Юрий Петров. Но формально порядок был соблюден: он спросил разрешения вести пленарку у старших коллег – Владимира Ресина (90 лет), Валентины Терешковой (89) и Геннадия Зюганова (82). Все они дали согласие.

Парламентарии приветствовали аплодисментами избранных ветеранов спецоперации и депутатов от новых регионов. ДНР, ЛНР, Херсонская и Запорожская области впервые получили свое представительство в нижней палате. «Участники спецоперации – это представители подлинной элиты страны, доказавшие свою любовь к родине», – сказал Петров.

Затем дали слово депутатам, которые стояли «у истоков парламентаризма», – Николаю Харитонову и Анатолию Грешневику. Они отработали все думские созывы. После них выступили представители других партий.

Харитонов отметил, что новоизбранные депутаты «наверняка» запомнят этот день и 2026-й, поскольку именно в этом году исполнилось 120 лет с первого заседания Госдумы. Всем парламентариям от имени фракции КПРФ и ее руководителя он пожелал «политического долголетия, здоровья и чтобы мы вместе трудились и работали».

От ЛДПР «в прежние годы» на первом заседании Госдумы традиционно выступал ее основатель Владимир Жириновский и партии сегодня его не хватает, сообщил депутат Валерий Селезнев. «То, что мне доверили слово, – это честь и ответственность, но главное – то, что партия под руководством ее председателя Леонида Слуцкого сохраняет идеалы Жириновского», – указал он. Селезнев отметил, что сегодня есть главная задача, ради которой необходимо убрать все политические разногласия, – это помощь военным и возвращение их к мирной жизни.

Справоросс Грешневиков заявил, что партия будет бороться за

Главные по палате

Госдума девятого созыва собралась на первое заседание. Депутаты сформировали фракции и руководство нижней палаты, Вячеслав Володин стал спикером третий раз подряд



Депутаты призывали коллег оставить политические разногласия после выборов / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

возвращение системы ЖКХ «в лоно государства». Замглавы фракции «Новые люди» Сардана Авксентьева сказала, что, несмотря на все расходы на спецоперацию, депутатам необходимо сохранить

41%

НА СТОЛЬКО ОБНОВИЛСЯ СОСТАВ ГОСДУМЫ, СООБЩИЛ ВОЛОДИН

социальные обязательства. «Мы во время выборной кампании слышали много популистских обещаний: и ипотека под 3%, и повышение пенсий, и повышение всех социальных выплат. Но мы с вами все прекрасно понимаем, что на все эти популистские обещания денег нет», – заключила она.

После этого депутаты проголосовали за создание пяти фракций – тех же, что и в восьмом созыве. «Единую Россию» (ЕР) будут представлять 350 парламентариев, КПРФ – 37, ЛДПР – 24, «Новых людей» – 20, «Справедливую Россию» – 17. То, что Госдума струк-

турирована по фракционному принципу, – это большой плюс и вместе с тем непростая работа, указал спикер Вячеслав Володин. «Для этого необходим постоянный диалог. Без диалога нет доверия, а без доверия нет развития», – сказал он.

Депутаты сразу же это доверие продемонстрировали. Володина избрали председателем в третьем созыве подряд, это первый такой случай в истории Госдумы. За него проголосовали 406 депутатов, за единственного оппонента Дмитрия Новикова (КПРФ) – 36. Впрочем, их конкуренция была

условной: на встрече с президентом накануне Володина поддержал даже лидер коммунистов Геннадий Зюганов.

«Со своей стороны буду опираться на фракцию и делать все, чтобы мы вместе отвечали за работу в целом Госдумы <...> Меня это ко многому обязывает, и постараюсь сделать все, чтобы вам не было за меня стыдно», – сказал вновь избранный спикер. Он также предложил «независимо от партийной принадлежности делать все для развития страны». «Партий много – Родина одна», – отчеканил Володин.

Спикер заявил, что депутатам предстоит работать с высокой нагрузкой и не ограничиваться участием в пленарных заседаниях. «Нам с вами придется работать порой круглосуточно», – сказал он. По словам Володина, депутаты должны «сделать все для того, чтобы оправдать доверие граждан», а сама Госдума должна оставаться площадкой, где народные избранники могут реализовать свои профессиональные возможности. «Какие мы – такая и Дума», – заявил он. Если каждый депутат будет эффективно работать, то вырастет и эффективность парламента в целом, добавил спикер.

Первыми заместителями председателя избраны Ирина Яровая (ЕР) и Иван Мельников (КПРФ). Вице-спикерами стали Виктория Абрамченко (ЕР), Александр Бабаков (СР), Владимир Васильев (ЕР), Мария Воропаева (ЛДПР), Алексей Гордеев (ЕР), Владислав Даванков («Новые люди»), Анна Кузнецова (ЕР), перешедший в парламент бывший вице-премьер РФ Виталий Савельев (ЕР), а также Александр Жуков (ЕР), который в предыдущем созыве был первым замом.

ЕР получила 20 комитетов (в том числе два новых – по уголовному и административному законодательству и по цифровому развитию и искусственному интеллекту), оппозиционные партии – 14. Комиссия по вопросам депутатской этики вновь возглавила Терешкова. «Комиссия очень ответственная и важная. Терешкову представлять не надо – это наша совесть, человек, который своим служением доказал любовь к стране», – сказал Володин. Он пожелал, чтобы комиссия «как можно меньше вопросов рассматривала».

Парламентский ритм не будет замедляться – уже 1 октября прошло заседание Госдумы, на котором депутаты девятого созыва стали рассматривать законопроекты.–

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад № 36 (324). Выход в свет 1 октября 2026 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1

Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

И. о. главного редактора «Ведомости Северо-Запад» Дарья Викторовна Вараксина
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации ПИИ № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МЮ Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть. Выходит один раз в неделю, цена свободная Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/35

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840

Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 181 (6555) – 184 (6558)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Максим Иванов, Лана Самарина, Антон Филатов

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Правовая информация Яна Суринаская
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Илющенко
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Анна Устинова
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Александр Кислов
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик

Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам Мила Макарова
Руководитель направления сегмента товаров люкс-класса Эльвира Исаева

Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



АЛЕКСЕЙ ФИЛИППОВ / РИА НОВОСТИ

Анастасия Майер

МГТУ им. Баумана планирует принимать без экзаменов только победителей олимпиад высокого уровня. Изменение затронет ряд специальностей и поможет распределить олимпиадников по инженерным программам

Московский государственный технический университет (МГТУ) им. Баумана планирует дать право на поступление без вступительных испытаний (БВИ) на определенные специальности только лауреатам олимпиад более высокого уровня, а результаты других состязаний можно будет использовать при поступлении на другие специальности. Об этом рассказал в интервью «Ведомостям» ректор вуза Михаил Гордин. Вся информация об изменении правил приема и о том, какие специальности это затронет, будет опубликована после 20 января 2027 г., добавил представитель пресс-службы вуза.

Для этих нововведений не требуется менять законодательство: вуз может самостоятельно устанавливать такие требования, отметил Гордин. По его словам, для вуза важно не само количество олимпиадников, а их распределение

Олимпиадный фильтр

по специальностям. В этом году их стало больше на машиностроительных направлениях и чуть меньше на IT, чем в прошлые годы. «Мы хотим, чтобы они более равномерно распределялись между направлениями и чаще выбирали основные инженерные специальности», – отметил он.

На 10 образовательных программ вуза в приемную кампанию 2026/27 г. нельзя было поступить по общему конкурсу, продолжил ректор. Например, эта тенденция второй год подряд коснулась специальности «Ядерные реакторы и материалы», говорит Гордин. В этом году там было 37 бюджетных мест: 10 заняли поступающие по БВИ, девять – по квотам и 18 – по целевому приему. На самых популярных специальностях МГТУ на общий конкурс также остаются буквально единицы мест, а проходные баллы заметно выросли, добавил он.

Ведущие российские университеты отметили рост числа олимпиадников в структуре поступивших на бюджет абитуриентов. Об этом ректоры и представители вузов (МГТУ, МГИМО, ИТМО и др.) сообщили в августе на пресс-конференции, посвященной завершению приоритетного этапа зачисления, и в ответ на запросы «Ведомостей». На отдельных направлениях олимпиадники занимают практически все бюджетные места, что, по словам ректора МГИМО Анатолия Торкунова, ставит вопрос о необходимости корректировки системы проведения интеллектуальных состязаний.

В сентябре Минобрнауки опубликовало проекты изменений в порядке приема в вузы. Согласно им, призеры олимпиад школьников за 10–11-е классы могут лишиться права поступать в вузы БВИ. Для победителей такое право будет сохранено. В обоих

случаях речь идет об интеллектуальных соревнованиях из перечня Российского совета олимпиад школьников (РСОШ). При этом призеры олимпиад РСОШ наравне с победителями смогут получить льготу в виде 100 баллов по предмету, соответствующему вступительному испытанию.

РАНХиГС в 2027 г. может сократить на 30% число перечневых олимпиад, которые дают право на поступление БВИ, если Минобрнауки изменит порядок приема, сказал проректор вуза Владимир Колодкин. Если же действующие правила сохранятся и призеры по-прежнему смогут поступать БВИ, сокращение составит 60%. «В основном мы планируем оставить московские олимпиады школьников», – добавил он. Помимо этого Колодкин сказал, что вуз также может увеличить балл подтверждения победы в перечневой олимпиаде с 75 до 80 бал-

лов ЕГЭ для повышения качества абитуриентов.

Поднять минимальные баллы по профильным предметам для зачета олимпиады до 80 вместо 75 планирует и НИЯУ МИФИ, рассказал заместитель ответственного секретаря приемной комиссии вуза Алексей Егоров. Помимо этого университет продолжит набирать на обучение абитуриентов, поступающих по результатам ЕГЭ, за счет средств университета, добавил он.

МФТИ сократил с 35 до семи число олимпиад РСОШ, победа в которых дает право на поступление БВИ, сообщила в сентябре пресс-служба вуза. Новые правила будут действовать в приемную кампанию 2027 г. Для подтверждения права на поступление вуз также установил единый минимальный результат ЕГЭ по профильному предмету – 85 баллов. Результаты остальных олимпиад РСОШ по-прежнему можно будет засчитать как 100 баллов по профильному предмету. Ректор вуза Дмитрий Ливанов в июне в интервью «Ведомостям» объяснил изменение стремлением сохранить баланс между олимпиадниками и абитуриентами, поступающими по результатам ЕГЭ.

Вузы начинают управлять структурой приема, а не просто принимать всех, кто прошел по конкурсу, говорит заместитель исполнительного директора Фонда развития Физтех-школ Матвей Лихолип. При большом числе олимпиадников, целевиков и квотников все места могут распределиться до общего конкурса. Для вузов это не проблема с точки зрения заполнения мест, но тогда они теряют приток абитуриентов с высокими баллами ЕГЭ, которые могли бы выбрать это направление. Поэтому вузы начинают точнее настраивать правила, чтобы сохранить и олимпиадников, и общий конкурс, отмечает эксперт.

Логика не в том, чтобы меньше брать олимпиадников, а в том, чтобы распределить их по специальностям, на топовые программы – только олимпиады высшего уровня, остальные – на другие направления, говорит директор Института образования НИУ ВШЭ Евгений Терентьев. Так освобождаются места для общего конкурса, и тенденция будет только расти. По данным Института образования НИУ ВШЭ, 26% олимпиадников по IT-направлениям были отчислены за первые три года – против 10% у поступивших по ЕГЭ. Более равномерное распределение снижает риски и для самих студентов, добавил он, –

Холодный расчет

Екатерина Дорофеева

Россияне могли бы поработать на Дальнем Востоке и Севере, но только при наличии жилья и больших подъемных. Конкурентный пакет для них могут предложить энергетические, сырьевые и логистические компании

Около половины россиян (49%) рассмотрели бы возможность работать на Дальнем Востоке или в северных регионах, но только при определенных условиях: достойная зарплата, жилье и социальные

гарантии. Об этом говорится в исследовании президентской платформы «Россия – страна возможностей» и компании Ansoz, результаты которого есть у «Ведомостей».

Почти каждый шестой респондент (17%) допустил, что он рассмотрел бы эту возможность, если это будет значительный карьерный шаг или уникальный опыт. Практически такая же доля опрошенных (16%) согласилась бы рассмотреть предложение, если им будет интересно.

Ни за что не рассмотрели бы возможность работать на Дальнем Востоке или в северных регионах

8% россиян. Пока не думали о таком предложении, но открыты к нему 5% респондентов. Опыт работы в этих регионах есть у 4% опрошенных: 3% сообщили о готовности его повторить, а 1% – сказали, что больше не хотят там работать.

На решение переехать влияет комфортное жилье (62%), большие подъемные (61%), возможность заработать на покупку жилья (55%), масштабность проекта, качественная медицинская страховка и услуги (по 46%). В меньшей степени влияние оказывает общая стабильность и перспективы развития региона, чтобы чувствовать себя уверенно (40%). В качестве факторов влияния россияне также назвали возможность частых поездок домой за счет работодателя (29%), дополнительный отпуск и помощь в трудоустройстве супруги или супруга (по 27%), устройство детей в детский сад или школу (23%).

При этом 49% респондентов бояться, что ожидания от работы и жизни не совпадут с реальностью, а 47% опасаются низкого уровня медпомощи и сложностей с доступом к качественным услугам. У 41% опрошенных есть переживания из-за ограниченной инфраструктуры и бытовых неудобств в регионе, у 40% – по поводу влияния климата на здоровье. Столько же респондентов волнуются, что из-за удаленности регионов редко смогут видеться с родственниками и друзьями.

Для работодателей результаты опроса означают, что с кандидатом нужно заранее и предметно обсуждать не только функционал и компенсацию, но и условия проживания, стоимость жизни, доступность медицины, возможности для семьи, говорит директор Ancor Recruitment Евгения Шломина. Конкурентный пакет для соискателей могут, в частности,

предложить крупные энергетические, сырьевые и логистические компании, связанные с Севморпутем, уточнил аналитик Проектного офиса развития Арктики Олег Адамович.

Среди специалистов в регионе в приоритете находятся врачи, отметил Адамович. Их приезд одновременно закрывает главную потребность жителей – в медицинских специалистах – и делает регион привлекательнее для остальных, считает он.

Меры экономического стимулирования безусловно несут мотивирующую силу, но для закрепления профессионалов в этих регионах на первый план выходят инструменты адаптации и социализации, считает директор стратегических проектов Школы управления «Сколково» Ольга Кузмичева, –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Владимир Кулагин

На первое заседание нового созыва Госдумы приехал Владимир Путин. И в здании на Охотном Ряду, где оказалось много новых депутатов, его речь звучала в духе консолидации

Президенту России Владимиру Путину, который впервые за много лет приехал на Охотный Ряд, было что сказать новым (и привычным) депутатам. В 2021 г., во времена, когда ковид по-настоящему пугал многих, депутаты сами пришли к Путину – после заседания в Георгиевский зал Большого Кремлевского дворца. А сейчас даже дата первого заседания Думы девятого созыва по совпадению выпала как раз знаковая: четыре года назад Путин своим решением утвердил присоединение четырех бывших украинских регионов.

В начальной части своей речи Путин об этой годовщине вспомнит словами о том, что четыре года назад ДНР, ЛНР, Запорожская и Херсонская области «вернулись в состав большой России» (как известно, из анти-России по соседству). И его внимательно в этот день слушали и те, кто впервые в Госдуме представляет по итогам выборов население новых регионов.

При этом особенная обстановка чувствовалась еще до приезда президента. Видны были оцепление здания Госдумы и силовое усиление. Основная работа на Охотном шла в пресс-центре с отвлечением на пресс-подходы во время перерывов. Там солировали люди с опытом вроде Леонида Слуцкого и временного капитана справорогов Александра Бабаква. А вот новички могли просто спокойно затеряться среди журналистов, которые лишь потом догадывались об упущенной возможности.

С балкона зала пленарных заседаний большое количество людей в мундирах вовсе не бросалось в глаза, как казалось у его выхода. Это, конечно, явно не численный перевес, но при этом все равно заметное количество.

А вот у кого перевес явный – так это у «Единой России». В какую часть зала бегло ни обратить взор – почти неизбежно быстро он столкнется с представителем партии власти. На этом фоне была ощутима нехватка ее оппонентов в зале заседаний.

В какой-то момент во время несколько затянувшегося ожидания Слуцкий вдруг решает устроить с членами своей фракции, в которой теперь появились Виктор Бут и его яркая соседка Элеонора Кавшар,

450 единомышленников президента

что-то вроде тимбилдинга. Очень похоже, с кричалкой во славу партии в концовке.

«А наливать-то будут?» – кто-то из оппонентов с ехидной усмешкой бросает в сторону соколов. Впрочем, он не удостоился, кажется, ответа.

Остальные депутаты по большей части смиренно ожидали приезда президента. Кто-то рассматривая новое удостоверение, что-то сообщая соседу о своем отношении к фото в нем.

У половины фракции коммунистов, включая Геннадия Зюганова, были почему-то на столах мониторы с погашенными экранами (как бы не афтершок после электронного голосования). Сидящую в противоположном углу зала депутатку (кажется, Розу Чемерис от «Новых людей») корреспондент просит для кадра помахать с места – и вскоре она это радостно делает.

Но чем было ближе к часу икс, тем громче становилась в зале тишина. Ее внезапно разбили аплодисменты – это свои специальные места занимали статусные гости, включая спикера Совфеда Валентину Матвиенко. Спустя несколько минут в президиум вернулся и ее коллега из нижней палаты – Вячеслав Володин. Он сначала попросил депутатов заново пройти регистрацию – чтобы убедиться, что все, кто вышел в перерыве, вернулись.

Объявлено было о присутствии 445 депутатов, а остальные, по словам Володиной, на больничном. Все сходилось и было готово.

Президент вошел в зал в 13.55 под громкие аплодисменты. Как, впрочем, и покидал его через 14 минут под овации.

И даже некоторые Герои России захотели запечатлеть этот момент, переводя заднюю камеру телефона с Путина на себя. Веха на жизненном пути новых депутатов. Да и для всего парламентаризма в России в этот день тоже, казалось, началось что-то новое.

Путин начал с поздравления оказавшихся по итогам выборов в новой Думе. Позже отдельное приветствие будет адресовано депутатам с новых территорий.

Президент также был благодарен всем пяти партиям за то, что они принимают участие в помощи Донбассу



Владимир Путин приехал поддержать новых депутатов своей установочной речью, и те внимали каждому слову вне фракционной принадлежности / МИХАИЛ ТЕРЕЩЕНКО / ТАСС

и Новороссии. «Спасибо вам за такой патриотический настрой. Вы собираете страну», – сказал он.

Про бывших участников спецоперации из числа думцев Путин сказал, что они доказали «свою безусловную преданность Родине на поле боя». «Уверен, сохраняя традиции фронтного братства, они будут укреплять и усилят депутатский корпус», – добавил он.

Особое одобрение (помимо вопросов, связанных с СВО) вызвала часть выступления Путина, посвященная работе над бюджетом на три следующих года, который должен быть, по его словам, «сбалансированным и реалистичным». Сначала речь шла про поиск баланса для поддержания как макроэкономической стабильности, так и полного финансирования всех нацпроектов, федеральных программ и сообразительств перед гражданами, а также мер для повышения демографии. Но затем в ход пошли плохие примеры.

«Ошибки, особенно сейчас, абсолютно недопустимы. Россия, как некоторые, не будем показывать пальцем, не может бегать по всему миру и унижаться кланиться подкачки с протянутой рукой», – сказал Путин.

Пальцем, правда, не показывали, но и без того сразу же раздались громкие аплодисменты. Президент

тогда решил назвать причины, почему Россия не будет идти таким путем: это и унижительно, «и нам никто не подаст, мы это знаем».

Но самая главная причина оказалась в другом: «российская финансовая система и экономика чувствуют себя уверенно». То есть, хотя никто и не поможет, помогать все-таки не надо.

Следом Путин еще раз предостерег: «главное – не допускать никаких ошибок». И дал совет, например, «смелее убирать устаревшие нормативные регуляторные барьеры для предпринимательства, прорывных идей, научного, новаторского поиска».

Обращался президент и к региональному развитию страны, вспомнив, например, о своей идее о едином преференциальном режиме с 2027 г. для Дальнего Востока и Арктики.

И высокую явку, и итоги парламентской кампании Путин считает доказательством прочности «политической многопартийной системы» России. Президент заверял другие партии, что самая близкая из пяти парламентских сил – «Единая Россия» «будет следовать демократическим принципам», «выстраивать диалог с коллегами из других фракций, за которыми тоже голоса миллионов избирателей».

А заканчивал свою речь Путин надеждами на то, что и «в новом созыве ключевые решения, определяющие судьбу страны» будут приниматься «при солидарной, консолидированной поддержке всех парламентских партий и депутатов». О каких именно решениях идет речь – россиянам еще предстоит узнать. А пока можно лишь догадываться.

«Все мы единомышленники и соратники в главном – стремлении к успеху, безопасности и процветанию нашего Отечества», – заявил президент. Следом были упомянутые овации. Затем Путин быстро покинул зал.

«Коллеги, нам нужна небольшая пауза, после этого продолжим работу. Коллеги, пауза необходима», – настойчиво говорил в микрофон коммунист Иван Мельников после ухода президента, которого, видимо, вышел провожать и Володин.

А ведь многим в зале действительно было необходимо выдохнуть.

Единый первый из пятёрки «Единой России», кто в итоге не стал отказываться от чести быть депутатом, – Владислав Головин с позывным «Струна» после заседания был благодушно открыт к комментариям. Но отвечал при этом как чувствовал, пусть рядом и была помощница, которая иногда хотела подсказать правильные слова.

«Сейчас только первое заседание. Все в стабильной работе», – заверил Головин «Ведомости». Отвечая на вопрос о выступлении президента, Головин сказал, что «мы в каждом [его] слове должны для себя услышать конкретные задачи и конкретные цели».

В то же время неподалеку пространные комментарии давал Зюганов. У него впечатлений от услышанного было много, но все они лишь подкрепляли его убежденность в своей – и заодно президента – правоте.

«В войне побеждают не партии – побеждают народы, сплоченные партиями и руководителями. Президент обращается именно с этой целью. Трижды перед выборами обращался и теперь настаивает на максимальной ответственности», – сказал лидер КПРФ.

К слову «сплотиться» Зюганов то и дело возвращался в своем пламенном спиче. «И вы готовы спланиваться с «Единой Россией»?» – не удержался я под конец. «Не готовы спланиваться. Не готовы. Мы готовы вести диалог» – так Зюганов описал свое отношение к партии власти после напутствия президента.

Опции не вести диалога у него точно нет, –

Места для дипломатов

Александр Тихонов

Тамбовская облдума назначила сенатором кремлевского политтехнолога Алексея Пучнина, считающегося специалистом по антикризисному управлению регионами. От Мордовии и Тверской области в Совет Федерации отправились бывшие послы России в Великобритании и Франции

Традиционно после региональных выборов (в этом году они проходили параллельно с думскими) обновляется состав Совета Федерации (СФ), или, как его называют сами сенаторы, палаты регионов. Тамбовская областная дума назначила нового сенатора – им стал бывший председатель избирательных комиссий Тамбовской области и Санкт-Петербурга и специалист по антикризисному управлению регионами Алексей Пучнин. Он сменил в СФ

бывшего главу региона Александра Никитина, занимавшего пост сенатора с 2021 г.

«Коммерсантъ» в 2012 г. характеризовал Пучнина – со ссылкой на источники – как человека, «быстро и правильно усваивающего административные уроки». При этом его действия периодически вызывали недовольство оппозиции, писали СМИ. Как политтехнолог Пучнин специализируется на антикризисном управлении в регионах. Это работа «с территориями, где политическая система оказывается в состоянии перманентного конфликта», поясняет один из источников «Ведомостей».

По словам собеседника, взаимодействие Пучнина с администрацией президента после перехода в Совет Федерации «может сохраниться, в том числе по линии сопровождения сложных регионов».

Например, Пучнин занимался Владимирской областью во время губернаторства представителя ЛДПР

Владимира Сипягина (2018–2021). Последний досрочно ушел в отставку. Также он занимался работой в Иркутской области в период перехода власти от коммуниста Сергея Левченко (2015–2021), который покинул должность досрочно на фоне коррупционных скандалов в регионе, к Игорю Кобзеву, отмечает собеседник «Ведомостей». Конкурентными регионами, такими как Хакасия и Иркутская область, занимался и на думских выборах.

24 сентября губернатор Тверской области Виталий Королев (до назначения врио главы региона 5 ноября 2025 г. работал замглавы ФАС России) назначил новым сенатором бывшего посла России во Франции Алексея Мешкова. В тот же день дипломат был отправлен в отставку указом президента. Мешков возглавлял российское посольство в Париже с 2017 г., до этого почти девять лет работал послом в Италии и Сан-Марино и дважды (с 2001 по 2004 г. и

с 2012 по 2017 г.) занимал пост замглавы МИД России. Мешков сменил в СФ Людмилу Скаковскую, работавшую сенатором с 2021 г.

Избранный на второй срок глава Мордовии Артем Здунов 25 сентября подписал указ о наделении полномочиями сенатора Андрея Келина, работавшего послом России в Великобритании с 2019 г. Он был на дипломатической службе с 1979 г., в 2011–2015 гг. был постоянным представителем России при Организации по безопасности и сотрудничеству в Европе. До отъезда в Лондон Келин возглавлял департамент общеевропейского сотрудничества МИД России. В СФ он сменил другого дипломата – бывшего посла России в США Сергея Кисляка.

Новым сенатором от думы Астраханской области стал заместитель генерального директора по внешним коммуникациям – директора центра внешних коммуникаций «Юг» в подразделении «Лукойл-Нижневолокнистый» Александр Ходаев. Предыдущий сенатор Геннадий Орденков (работал в СФ с 2016 г.), скорее всего, продолжит работу в законбрании в качестве депутата.

Избранный на второй срок губернатор Пензенской области Олег Мельниченко переназначил сенатором Николая Кондратьева (заседает в верхней палате парламента с 2021 г.). Глава Тувы Владислав Ховалыг, также избранный второй раз, нового сенатора пока не назначил. При этом он включил в свою предвыборную тройку претендентов на этот пост действующего сенатора Людмилу Нарусову.

Переизбранный главой Северной Осетии Сергей Меняйло продлил полномочия сенатора Таймураза Мамсурова, занимающего свой пост с 2015 г. Аналогично поступил и глава Карачаево-Черкесии Рашид Темрезов (также был переизбран на новый срок) – представитель республики в СФ с 2019 г. Крым Казановков продолжит работу на Большой Дмитровке в Москве (где находится Совет Федерации).

Назначение сенаторов – это всегда вопрос внутриэлитного торга, в котором регионы крайне редко оказывают какое-то значимое влияние, отмечает глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. –



Ветеранский мандат

Александр Тихонов
Татьяна Мозолева
Юлия Малева

В Госдуму IX созыва избрались около полусотни ветеранов специальной военной операции. Наибольшее количество мандатов получили кандидаты от «Единой России»

Ветераны специальной военной операции, участвовавшие в выборах Госдумы IX созыва от «Единой России» (ЕР), получили от 41 (данные Центризбиркома; ЦИК) до 51 (подсчеты «Ведомостей») депутатского мандата. Около 30 военнослужащих были избраны в нижнюю палату парламента по списку и 22 – по одномандатным округам. Подсчеты отличаются, так как ЦИК считает всех получивших мандаты без учета отказавшихся от них, говорит собеседник в ЕР.

Будущая фракция ЕР в новой Думе будет самой многочисленной не только в абсолютном значении (партия получила рекордные 349 мандатов), но и по количеству участников спецоперации. Среди будущих депутатов 20 Героев России, включая одного из лидеров списка – начальника Главного штаба движения «Юнармия» Евгения Головина. ЕР предложила его на пост главы думского комитета по молодежной политике.



Ефрейтор Людмила Болилая на церемонии старта голосования / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Также из известных Героев России от ЕР в Госдуму прошли Людмила Болилая (по списку от Московской области), ставшая первой женщиной – участницей спецоперации, удостоенной это-

го звания, зампреда комитета при президенте по делам ветеранов Владимир Сайбель (по списку от Новосибирской и Омской областей), бывший командующий Ленинградским военным

округом Александр Лапин, известные депутаты Адам Делимханов (Чеченский одномандатный округ) и Дмитрий Саблин (Новомосковский одномандатный округ) и др.

Во фракции ЛДПР в Думе IX созыва тоже будут участники спецоперации: боевой командир добровольческой разведывательно-штурмовой бригады им. святого благоверного князя Александра Невского Алексей Верещагин и член правления Союза ветеранов спецоперации «Архангел» Дмитрий Жирков. Они баллотировались в Госдуму по общедолевой части партсписка либерал-демократов. От «Справедливой России» (СР) по списку в Госдуму был избран командир подшефного партии гвардейского мотострелкового полка 1429 Олег Чернышов.

От КПРФ и «Новых людей» (НЛ) в Госдуму не избрался ни один ветеран спецоперации. Обе партии выдвигали военнослужащих в нижнюю палату парламента.

Еще один ветеран спецоперации – заместитель министра здравоохранения Дагестана Магомед Валихов был избран депутатом Госдумы как самовыдвиженец. Он участвовал в выборах в Махачкалинском одномандатном округе.

Источники «Ведомостей» среди представителей власти отмечали, что появление большого числа депутатов из числа участников спецоперации в том числе организационный вызов. Это представители группы, объединенной по роду деятельности, говорил один из собеседников: на это нельзя закрывать глаза.

Но ранее решили, что нецелесообразно, к примеру, создавать отдельный комитет для ветеранов – предполагается, что они включатся в общую работу Госдумы, говорил другой собеседник «Ведомостей».

Сильными сторонами избранных депутатами военнослужащих являются их четко расписанные роли: каждый боец знает, какую задачу он выполняет, и старается сделать это максимально эффективно, говорит сопредседатель координационного совета Ассоциации ветеранов спецоперации Дмитрий Афанасьев. Он избрался в девятый созыв и стал одним из заместителей руководителя фракции ЕР.

«Бойцы привыкли выполнять задачу, в том числе принимая нестандартные решения. Но задача должна быть выполнена. Результат получается командный, а успех зависит от эффективного взаимодействия с коллегами», – сказал Афанасьев «Ведомостям».

Одни ветераны будут работать в комитетах, где их опыт востребован для укрепления обороноспособности и безопасности, а другие – в любом комитете, где они смогут применить себя в соответствии с интересами, желаниями, знаниями, умениями, навыками, говорит политолог Константин Калачев. От власти есть установка «не запарить» депутатов-военных в узком поле темы поддержки ветеранов, сказал «Ведомостям» глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. По его словам, при распределении избранных депутатов по комитетам «будут исходить из профессионального бэкграунда».

Возраст диктует цели

Анастасия Майер

Финансовая независимость возглавила список приоритетов российской молодежи. Значимость создания семьи и воспитания детей достигает пиковых значений в 30–35 лет

Достижение материального благополучия и финансовой независимости стало главным приоритетом российской молодежи в возрасте 14–35 лет на ближайшие 1–2 года. При этом жизненные цели молодых людей заметно различаются в зависимости от возраста, говорится в исследовании Аналитического центра ВЦИОМ.

На 2-м месте по важности для всех опрошенных молодых людей оказалась забота о здоровье, физическая активность и психологическое благополучие (5 баллов), на 3-м – построение карьеры и профессиональный рост (4,5 балла). Наименьшее значение респонденты придали участию в общественной жизни и развитию своего города или региона (1,7 балла).

Для подростков 14–17 лет получение образования, освоение новых знаний и навыков оказалось наиболее значимой целью на ближайшие годы (5 баллов). Создание собственной семьи и воспитание детей, напротив, находятся среди наименее значимых для них задач (1,9 балла).

У молодых людей в возрасте 18–24 лет на первый план выходят финансовая независимость (5,4 балла) и забота о здоровье (5,2 балла). В этой возрастной группе также наиболее выражен интерес

к поиску партнера и романтическим отношениям (3,4 балла).

Среди респондентов 25–29 лет на первый план выходит достижение материального благополучия (5,5 балла). Это максимальное значение по сравнению с остальными возрастными группами. Одновременно возрастает значимость создания собственной семьи и воспитания детей – до 3,2 балла с 2,3 балла в возрасте 18–24 лет. В группе 30–35 лет этот показатель увеличивается до пиковых значений – 3,5 балла, тогда как приоритетность образования снижается до 2,9 балла, а построения карьеры – до 4,1 балла.

Авторы исследования связывают выявленные различия прежде всего с жизненным этапом, на котором находятся респонденты. При этом исследователи практически не обнаружили серьезных различий в приоритетах молодежи в зависимости от типа населенного пункта.

Помимо возрастных различий исследователи выделили пять групп молодежи в зависимости от сочетания их жизненных приоритетов. Самыми многочисленными (23% опрошенных) стали «мечтатели-карьеристы», для которых наиболее важны профессиональный рост, высокий доход и финансовая независимость, а также «живущие для себя», ориентированные на личностное развитие, путешествия и получение впечатлений.

Авторы исследования также обращают внимание, что объединение людей в возрасте от 14 до 35 лет в единую категорию «молодежь» не в полной мере отражает

различия в их жизненных обстоятельствах и целях.

Полученные в ходе опроса данные укладываются в современные представления о том, как происходит переход к зрелости, говорит заведующая лабораторией исследований демографии, миграции и рынка труда РАНХиГС Алла Макаренцева. 14–17 лет – период окончания школы, когда все мысли сосредоточены на переходе на ступень профессионального образования. Возраст 18–24 лет соответствует периоду получения профобразования и первому выходу на рынок труда, который сейчас не всегда имеет характер стабильной полной занятости. Ценность семьи появляется в возрасте около 25 лет, что соответствует среднему возрасту рождения первенца в России, но который сейчас уже несколько выше, добавила эксперт.

Опрос ВЦИОМа измеряет не ценности, а повестку ближайших двух лет, а ее задают не годы, а роли, говорит доцент кафедры политического анализа и социально-психологических процессов РЭУ им. Плеханова Вадим Ковригин.

В 14–17 лет образование в приоритете не потому, что подростки его ценят, а потому, что школьные занятия и ЕГЭ занимают значимое место в расписании молодого человека, объясняет Ковригин. Для системы образования отдельный сигнал – это снижение приоритетной роли образования сразу после диплома. По его словам, оно воспринимается как задача, которую надо закрыть, а не как ресурс на всю жизнь. В 18–24 человек, как правило, впервые сам отвечает за свой доход и крышу над головой – отсюда деньги и здоровье приобретают большее значение. После 25 лет часто появляется семья, и она же становится приоритетом. Возраст здесь лишь коррелирует, добавил Ковригин.

Особый контингент

Татьяна Акиншина

Лудоманию предлагают лечить иначе, чем наркоманию и алкоголизм. Клинические рекомендации по азартному расстройству могут появиться в 2027 г.

С 1 сентября 2026 г. действует приказ Минздрава, который относит лудоманию к зависимостям наряду с алкоголизмом и наркоманией. При этом методы лечения и реабилитации лудоманов должны отличаться от подходов, применяемых при этих химических зависимостях. Такое мнение на круглом столе в Совете Федерации выразил директор Национального научного центра наркологии – филиала ФГБУ «НМИЦ психиатрии и наркологии им. В. П. Сербского» Минздрава России Анатолий Сахаров.

Это связано с тем, что люди с игровой зависимостью отличаются от тех, кто страдает алкоголизмом или наркоманией, пояснил он. Лудоманы, по его словам, – «контингент особый», их лечение не должно длиться месяцами и годами в реабилитационных центрах, а требует других технологий. С 2023 по 2025 г. центр обследовал более 7000 обратившихся пациентов с азартными расстройствами. Выяснилось, что 24% из них имели высшее образование, почти 21% – неоконченное высшее и 31% – среднее специальное образование. Кроме этого 57% обследуемых работали, а 37% проживали совместно с партнером.

Сейчас в России не созданы методы лечения, профилактики, диагностики и реабилитации игровой зависимости, сказал Сахаров. С 2025 г. по государственному заданию от Минздрава РФ изучением этих проблем занимается Национальный на-

учный центр наркологии, которым он руководит. По прогнозам Сахарова, появления клинических рекомендаций по азартному расстройству в России стоит ожидать в 2027 г.

В прошлом году за амбулаторной помощью в государственные медицинские учреждения с азартным расстройством обратилось 7060 человек, почти 80% из них были старше 18 лет, рассказал Сахаров. Всего случаи обращений с этой зависимостью регистрировались в 33 регионах РФ, следует из его презентации. При этом азартное расстройство – это не единственный диагноз, который выявляют у пациента, добавил Сахаров. За прошлый год в государственные больницы были госпитализированы только 39 человек в шести субъектах. Ответственный за организацию помощи зависимым людям в Москве, руководитель координационного центра по трезвенной работе Московской городской епархии Иоанн Клименко сообщил, что сталкивается в приходской практике с семейными, работающими людьми, которые страдают от лудомании. Зависимость начинается с единичных ставок на мелкие суммы, затем вложенные деньги и проведенное в игре время постепенно увеличиваются, рассказал он.

Формат психологического консультирования, где можно было бы рассказать о своей игровой зависимости, особенно важен при организации медицинского сопровождения участников специальной военной операции. Такое мнение выразил директор департамента медицинской помощи детям, службы родовспоможения и общественного здоровья Минздрава России Рафаэль Шавалиев, выступая в Совфеде.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

цифры. тенденции. события

Более 82 млрд руб.

НАПРАВЯТ НА РАЗВИТИЕ КАЛИНИНГРАДСКОЙ ОБЛАСТИ ДО 2029 ГОДА

Правительство РФ планирует направить более 82,8 млрд руб. на социально-экономическое развитие Калининградской области в 2027–2029 гг. Об этом говорится в пояснительной записке к проекту федерального бюджета на 2027–2029 гг., опубликованной в СОЗД ГАС «Законотворчество». Так, бюджетные ассигнования на финансовое обеспечение государственной программы «Социально-экономическое развитие Калинин-

градской области» запланированы в 2027 г. в объеме 24,88 млрд руб., в 2028 г. – 29,73 млрд руб., а в 2029 г. – 28,25 млрд руб. Субсидия на строительство берегозащитных сооружений, а также на проведение противооползневых и берегоукрепительных работ в следующем году составит порядка 3,3 млрд руб., а в 2028 и 2029 гг. – более 2,8 млрд руб. Также средства пойдут на поддержку компаний, которые осуществляют деятельность в Калининградской области, и резидентов особой экономической зоны. В 2027 г. субсидия областному бюджету составит 18,9 млрд руб., в 2028 и 2029 гг. – по 22,27 млрд руб. В сентябре 2024 г. правительство РФ продлило государственную програм-

му развития Калининградской области до 2030 г. В течение 2024–2027 гг. регион суммарно получит около 90 млрд руб. из федерального бюджета.

ВЛАСТИ ПЕТЕРБУРГА ОПРЕДЕЛИЛИ ПОДРЯДЧИКА ДЛЯ ПРОДЛЕНИЯ МЕТРО ДО «ТЕАТРАЛЬНОЙ»
Комитет по строительству Санкт-Петербурга подвел итоги конкурса на подготовку документации по планировке территории для участка Лахтинско-Правобережной линии метрополитена от станции «Спасская» до «Театральной». Информация размещена на сайте госзакупок. Торги прошли со второй попытки.

Начальная цена контракта составила 37,785 млн руб., а предложение победителя – 37,783 млн руб. Итоги конкурса подвели 30 сентября 2026 г. Контракт предполагает корректировку проекта планировки и межевания для размещения участка метро. Территория находится в Адмиралтейском районе, в границах исторического поселения, ее площадь – около 13 га. Прежний проект планировки был утвержден постановлением правительства города от 1 июля 2025 г. № 476. Работы начнутся после заключения контракта и завершатся не позднее 20 декабря 2027 г. Всего предусмотрено восемь этапов. Первый нужно закончить до 30 ноября

2026 г., второй-четвертый этапы – до 12–15 апреля 2027 г., пятый и шестой – до 9 августа 2027 г., седьмой и восьмой – до 6 и 14 октября 2027 г. соответственно. К исполнителю предъявляются особые требования. Ему нужна действующая лицензия на работу со сведениями, составляющими государственную тайну, а также членство в саморегулируемой организации в области инженерных изысканий. Подрядчик, не относящийся к субъектам малого предпринимательства, должен привлечь субподрядчиков из числа МСП и социально ориентированных НКО не менее чем на 25% от цены контракта.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Бюджету урежут дефицит

Дефицит бюджета Петербурга в 2026 г. может сократиться на 80 млрд руб. Это позволит снизить госдолг на 93,4 млрд руб., прогнозируют в Смольном



За счет увеличения доходов городу удастся усилить финансирование приоритетных направлений / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Юлия Хазова,
Дарья Вараксина

Власти Санкт-Петербурга подготовили корректировку бюджета города на 2026–2028 гг., согласно которой дефицит городской казны в этом году сократится на 42%, или на 80 млрд руб. Соответствующий проект постановления о внесении

изменений в основные параметры размещен на сайте городского комитета финансов. После антикоррупционной экспертизы документ рассмотрит правительство Петербурга. Согласно закону о бюджете на 2026 г. и плановый период 2027–2028 гг., который был принят в ноябре прошлого года, доходы городской казны в этом году

составят 1,462 трлн руб., расходы – 1,651 трлн руб., а дефицит – 188,8 млрд руб. Из опубликованного проекта корректировки следует, что доходная часть в этом году должна увеличиться до 1,472 трлн руб., расходная – сократиться до 1,58 трлн руб., а дефицит предлагается снизить до 108,8 млрд руб. За счет увеличения поступлений в казну

городу удастся усилить финансирование приоритетных направлений. В том числе направить 6,4 млрд руб. на выплаты участникам специальной военной операции и их семьям, 4,8 млрд руб. – на заработную плату работников бюджетной сферы, 1,6 млрд руб. – на льготное лекарственное обеспечение, отметили в Смольном. Губернатор Петербурга Александр Беглов подчеркнул, что с учетом политики правительства РФ и Банка России по плановому охлаждению экономики и высокой стоимости кредитных ресурсов город принял решение о приоритизации расходов. Так, проект предполагает перенос на более поздние сроки финансирование задач, которые не имеют первоочередного характера. Эта мера позволит снизить дефицит, пояснили городские власти. Такое решение, в свою очередь, поможет избежать избыточных заимствований. В частности, ожидается, что по итогам 2026 г. относительно ранее утвержденных показателей долг Петербурга сократится на 93,4 млрд руб. до 167 млрд руб. По итогам прошлого года доходы городской казны составили 1,41 трлн руб., а расходы – 1,48 трлн руб. Дефицит сложился в размере 65,1 млрд руб. При этом доходная часть была исполнена на 100,3%, а расходная – на 99,7%. В течение прошлого года дефицит сократился в 1,5 раза относительно запланированного. Вице-губернатор Петербурга Алексей Корабельников сообщал, что городу также удалось избежать рыночных заимствований и сократить госдолг. На 1 января 2026 г. он составил 5,2% от собственных доходов казны. Несмотря на то что запланированное снижение дефицита бюджета на 80 млрд руб. выглядит существенным, оно не является результатом резкого роста доходов, говорят опрошенные издани-

ем эксперты. Кроме того, основная экономия достигается за счет пересмотра расходов. «По сути, город переходит к более жесткой бюджетной консолидации на фоне дорогого кредитования», – пояснил директор по стратегии ФГ «Финам» Ярослав Кабаков. Эксперт добавил, что такая корректировка снижает потребность в новых заимствованиях, что в текущих условиях является рациональной мерой. Доцент кафедры менеджмента Президентской академии в Санкт-Петербурге Линда Рыжих тоже назвала корректировку оправданной, учитывая, что в абсолютных значениях ключевая ставка еще остается высокой. По ее словам, такой маневр позволит городу избежать избыточных заимствований. «Снижение дефицита на 80 млрд руб. является показателем финансовой зрелости – в условиях, когда многие регионы вынуждены идти по пути наращивания долгов, город демонстрирует способность жить по средствам», – считает она. Однако, по мнению Кабакова, изменения не способны кардинально повлиять на уровень госдолга. По оценкам Смольного, на конец 2026 г. он составит около 167 млрд руб., что на 93,4 млрд руб. меньше ранее запланированного, но это все равно значительно выше, чем было в начале года (71,2 млрд руб.), подчеркнул он. Эксперт выразил мнение, что таким образом город сокращает не столько существующую задолженность, сколько потребность в ее дальнейшем наращивании. Если экономия достигается за счет инвестиционных и инфраструктурных проектов, то в краткосрочной перспективе бюджет становится устойчивее, однако часть экономического эффекта переносится на будущее, добавил он. В итоге корректировка выглядит скорее как вынужденная адаптация бюджета, чем признак резкого улучшения финансового положения, заключил он.

Старый новый спикер

01 → Кроме того, 30 сентября состоялось внеочередное заседание городского парламента, на котором депутаты наделили Андрея Кутепова от «Единой России» полномочиями сенатора РФ. Тогда же была определена структура парламента нового созыва, избраны председатели постоянных комиссий и вице-спикер заксобрания, им стал единоросс Николай Бондаренко. Опрошенные изданием эксперты полагают, что от нового созы-

ва законодательного собрания можно ожидать конструктивного взаимодействия между фракциями. При этом вице-президент Российской ассоциации политических консультантов (РАПК) Петр Быстров выразил мнение, что в текущем составе парламента большинство будет выступать «союзником» органов исполнительной власти по ключевым вопросам, и добавил, что карьера самого Бельского тесно связана с администрацией Петербурга,

учитывая, что в 2020–2021 гг. он был вице-губернатором города по внутренней политике. Директор Института современного государственного развития Дмитрий Солонников добавил, что с учетом победы «Единой России» на выборах в заксобранье города сохранение действующего спикера было практически гарантированным. Партия показала хороший результат и увеличила свое представительство, подчеркнул он.

Рассуждая о том, кто в отдаленной перспективе может претендовать на должность спикера, Солонников отметил, что на основе опыта Бельского стоит учитывать других вице-губер-

наторов, которые знают город и имеют комплексное представление о развитии Петербурга. Однако это возможно не ранее чем через пять лет, заключил он.

ПОЛИТИЧЕСКАЯ КАРЬЕРА

Бельский начинал политическую карьеру в Курортном районе Петербурга. С 2009 г. он был депутатом муниципального образования «Поселок Солнечное», а с 2014 г. – председателем муниципального совета города Сестрорецка. В 2019 г. он возглавил комитет территориального развития Санкт-Петербурга, а годом позже стал вице-губернатором Петербурга по внутренней политике. С 2021 г. Бельский являлся председателем законодательного собрания Санкт-Петербурга и с 2024 г. – секретарем регионального отделения партии «Единая Россия».



Мария Пашенкова

Мурманская область направит белорусские грузы через существующие в регионе мощности. Планы по строительству нового терминала сохраняются, но требуют доработки из-за ограничения железнодорожных подходов

Грузопоток, идущий из Белоруссии в Мурманскую область, будет направлен для обработки в существующие предприятия – «Мурманский морской торговый порт» (ММТП) и Мурманский балкерный терминал (МБТ), которые входят в транспортно-логистический холдинг «Портовый альянс». Об этом сообщил заместитель министра Арктики и экономики региона Артем Кукса. Он уточнил, что планы по строительству белорусского терминала сохраняются, но требуют доработки.

«Идея строительства была связана с расширением железнодорожных подходов – пока эта стратегическая задача будет решаться, мы задействуем существующие мощности», – пояснил Кукса. Он также добавил, что номенклатура белорусских грузов включает калийные удобрения и контейнеры.

В апреле 2024 г. правительство региона подписало соглашение с «Морским терминалом «Ворота Арктики» о строительстве морского порта для перевалки белорусских грузов мощностью 25–30 млн т в год. Его планировалось запустить в 2028 г. Оператором порта должна была выступить белорусская сторона. Мурманск рассматривается как перспективное направление для экспорта благодаря незамерзающему Кольскому заливу и прямому выходу в Мировой океан.

Совершенствование технологической цепочки позволило МБТ с начала 2026 г. стать опорной точкой для перевалки нового вида груза – калийных удобрений для грузоотправителей, ранее ориентировавшихся на порты Балтийского бассейна. Также торговый порт зимой в связи со сложной ледовой обстановкой в Финском заливе принял белорусский калий, перенаправленный из портов Балтики.

«Мурманский транспортный узел не является заменой Балтике и не конкурирует с действующими



Номенклатура белорусских грузов включает калийные удобрения и контейнеры / «МУРМАНСКИЙ МОРСКОЙ ТОРГОВЫЙ ПОРТ»

Мурманск примет груз

маршрутами, его роль – дополнить экспортную инфраструктуру Белоруссии еще одним круглогодичным направлением», – уточнил представитель ММТП.

Доля минеральных удобрений в общем грузообороте МБТ за восемь месяцев 2026 г. выросла с 50 до 80% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. В основном поставки идут в Бразилию и Южную Америку. Как отметил исполнительный директор ММТП и МБТ Павел Олейник, для дальнейшей работы с новой номенклатурой предприятиям нужен тарифный паритет с портами Балтики. По данным Куксы, данный вопрос уже вынесен на обсуждение с РЖД.

Общий грузооборот ММТП за восемь месяцев 2026 г. составил 6,34 млн т, что на 14,9% меньше, чем было в январе – августе прошлого года. При этом в позапрошлом месяце он достиг 841 100 т, увеличившись на 28,6% год к году. В 2026 г. порт впер-

вые принял китайские контейнеры, а в октябре планирует обработать экспериментальные партии зерна и черных металлов.

Заведующий кафедрой безопасности Президентской академии в Санкт-Петербурге Александр Дмитриев отметил, что после остановки транзита белорусского калия через Клайпедский порт в Литве основной объем был переориентирован на порты «Бронка» и Усть-Луга, а остальное распределилось между Мурманском, южными портами и железнодорожными поставками в Китай. «На первый взгляд кажется, что существующей инфраструктуры достаточно, но строительство белорусского порта не теряет актуальности», – говорит Дмитриев.

Кандидат экономических наук Дмитрий Десятниченко полагает, что наиболее вероятным сценарием в перспективе ближайших лет станет не строительство нового порта с нуля, а постепенное развитие пе-

ревалки через уже существующие мощности с параллельной проработкой проекта белорусского терминала.

«Текущий прогноз основывается на логике аналогичных инфраструктурных проектов – пока существующие терминалы обеспечивают приемлемые тарифные условия, строительство новых мощностей с нуля экономически нецелесообразно», – отметил Десятниченко. Он также добавил, что это требует значительных вложений без гарантии высокой загрузки. По мнению эксперта, базовым маршрутом остается Петербург, а Мурманск – дополнительный с точкой выхода на Северный морской путь.

Заведующая кафедрой экономики и управления Мурманского арктического университета Наталья Щебарова тоже полагает, что наиболее вероятным сценарием станет интеграция белорусских грузов в уже существующие мощ-

ности. Эксперт подчеркнула, что после сокращения угольных грузопотоков регион нуждается в устойчивой портовой загрузке, а белорусский калий может стать одним из якорных элементов номенклатуры.

При этом, по словам Щебаровой, перевалка белорусских калийных удобрений в Мурманске сопряжена с рядом вызовов, среди них пропускная способность железных дорог, которая остается важным фактором, лимитирующим объемы экспорта. Для масштабирования транзита требуется модернизация железнодорожной инфраструктуры. Также для калийных удобрений необходимы крытые склады, защита от влаги, контроль пыления, специализированная погрузочная техника и четкая логистика, подчеркнула она. Кроме того, сам Мурманский порт был традиционно ориентирован на уголь, руду и другие навалочные грузы, а значит, балансировка интересов разных отправителей и распределение пропускной способности потребует тщательного оперативного управления, заключила Щебарова.

Вера Черенева

Власти Петербурга не смогли продать на торгах швейцарское оборудование для мукомольного комплекса. Лотом начальной стоимостью 910 млн руб. никто не заинтересовался

«Продовольственный фонд», подведомственный правительству Санкт-Петербурга, не смог продать мукомольное оборудование швейцарского производителя Bühler AG за 910 млн руб. На участие в торгах не поступило ни одной заявки, следует из протокола, опубликованного на сайте «Российского аукционного дома» (РАД).

Швейцарская компания продала свое оборудование «Продовольственному фонду» еще в 2010 г., когда губернатором Петербурга была Валентина Матвиенко. Техника закупилась в рамках городской целевой программы, предполагающей строительство мукомольного комплекса, сообщил изданию председатель комитета по промышленной политике, инновациям и торговле Александр Ситов. Изначально реализовать проект планировалось к 2015 г., но в январе прошлого года по решению городских властей он был отменен.

Мельница заждалась владельца

«На территории Петербурга осуществляют свою деятельность два мукомольных предприятия – их мощностей достаточно для обеспечения потребностей хлебопекарных предприятий в муке», – объяснил Ситов.

Предыдущая попытка продать оборудование была совершена в прошлом году – в декабре 2025 г. его выставили на торги за 1,57 млрд руб., но тогда лотом тоже никто не заинтересовался. Снижение начальной цены до 910 млн руб. произведено в соответствии с новой оценкой рыночной стоимости, пояснил Ситов.

Как следует из документации к лоту на сайте РАД, техника находится в нераспакованном виде на складе «Продовольственного фонда» на проспекте Обуховской Обороны. Комплект включает 950

единиц, ежедневно это оборудование способно перерабатывать до 600 т мягкой пшеницы и 300 т ржи.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что с учетом заявленной производительности стоимость актива выглядит справедливой, но отсутствие заявок на торгах было ожидаемым. Швейцарский концерн, специализирующийся на производстве мукомольного оборудования, официально не объявлял об уходе с российского рынка. Однако, по словам управляющего партнера «ВМТ Консалт» Екатерины Косаревой, потенциальные заинтересованные стороны, связанные с обеспечением сервисного обслуживания, а также с возможностью приобрести запчасти и расходные материалы.

Директор практики «Потребительский сектор и АПК» Strategy Partners Роман Самойлов подчеркнул, что механическая часть мукомольного оборудования, в частности вальцовые станки, рассевы, дробилки, как правило, долговечна. По его словам, такая техника может работать десятилетиями, а при правильном обслуживании ее эксплуатационный потенциал превышает 100 лет. При этом эксперт обратил внимание, что с момента ее покупки на рынке промышленного оборудования произошли существенные изменения. В частности, производство стало более энергоэффективным, увеличилась степень автоматизации, также изменились подходы к пылеудалению и безопасности.

Оборудование не стало технологически непригодным, но оно уже не в полной мере соответствует текущему уровню производства, говорит Самойлов. «Модернизация, скорее всего, неизбежна, и в первую очередь она должна коснуться автоматики, электроники и систем управления», – добавил эксперт.

Косарева отметила, что технику можно модернизировать с учетом современных реалий, но это потребует сотрудничества с производи-

телем, которое в текущих условиях не гарантировано, а также дополнительных инвестиций. При этом Самойлов выразил мнение, что, если лот вновь выставят на торги со стартовой ценой до 700 млн руб., вероятность найти покупателя увеличится за счет действующих мукомольных предприятий или агрохолдингов, которым требуется оперативное расширение мощностей. При дальнейшем снижении ее могут приобрести и как источник запчастей или для сборки небольшой мельницы.

Партнер юридической практики консалтинговой компании «Альтхаус» Александр Арбузов отметил, что вероятность повторных торгов или дальнейшего снижения цены не гарантирована, поскольку имущество не находится под обременением. При этом стоимость не сокращается автоматически, а корректируется на основании переоценки, подчеркнул он.

«Обязательных сроков повторного вывода объекта на торги нет – город вправе взять паузу на год-полтора», – добавил эксперт. Если на лот не найдется заинтересованная альтернативная компания, может стать передача имущества другому госпредприятию или использование в городских проектах, заключил он.

цифры. тенденции. события

НА 0,12%

УСКОРИЛАСЬ ИНФЛЯЦИЯ
С 22 ПО 28 СЕНТЯБРЯ

За период с 22 по 28 сентября 2026 г. индекс потребительских цен составил 100,12%, сообщил Росстат 30 сентября. С начала месяца цены выросли на 0,25%, а с начала года – на 4,93%. За тот же период выросли цены на яйца куриные (+1,9%), крупу гречневую и пшено (+0,8%),

мороженую рыбу и маргарин (+0,7%), рис (+0,5%), свинину, мясо кур, сосиски, сардельки, колбасы вареные, консервы мясные для детского питания и соль поваренную (+0,4%). Также подорожали колбасы полукопченые и варено-копченые, хлеб и мука пшеничные (+0,3%), говядина, молоко пастеризованное, кефир, сметана, подсолнечное масло, хлеб ржаной, макаронные изделия, вермишель (+0,2%). Снизились цены только на сахар-песок (-1,2%) и сыры (-0,1%). В катего-

рии услуг подорожали поездки в отдельные страны Юго-Восточной Азии (+5,0%), путевки в санатории (+0,9%), проживание в гостиницах 4–5 звезд (+0,8%), поездки на Черноморское побережье России и путевки в дома отдыха, пансионаты (+0,3%).

МФО ОГРАНИЧИЛИ ВЫДАЧУ
ЗАЙМОВ В ОДНИ РУКИ

С 1 октября 2026 г. микрофинансовые организации (МФО) не смогут выдавать новые займы с полной

стоимостью кредита (ПСК) выше 200% годовых, сообщил Банк России. Кредитование станет недоступно для россиян, у кого уже есть два непогашенных займа с аналогичной высокой стоимостью. Мера направлена на то, чтобы не допустить нарастания долговой нагрузки, пишет ЦБ в пресс-релизе.

После вступления нормы в силу оформить новый заем с ПСК выше 200% можно будет, только если у заемщика остается не более одного непогашенного долга с такой

ставкой. При этом МФО по-прежнему смогут выдавать займы с ПСК до 200% годовых при условии, что у клиента достаточно доходов для обслуживания обязательств. А с 1 апреля 2027 г. начнет действовать правило «один заем в руки» для кредитов с ПСК выше 100% годовых. Дополнительно введут «период охлаждения»: после погашения такого займа должно пройти минимум три дня, прежде чем можно будет оформить следующий.

ВЕДОМОСТИ



Для прибылей компаний достаточно значимыми остаются структурные факторы, а именно возросшая степень амортизации капитала и переток прибыли в экономике в пользу работников / ВЕДОМОСТИ

Прибыль испарилась

Треть российских компаний потерпели убытки с начала этого года, а сами потери по объемам выросли на четверть. Помимо прочих факторов на финансовые результаты влияет временное выбытие мощностей из-за атак БПЛА

Ульяна Сморчкова

По итогам первых семи месяцев 2026 г. сальдированная прибыль (прибыль минус убытки) российских компаний уменьшилась на 15,7% по сравнению с тем же периодом прошлого года и составила 13,02 трлн руб., следует из данных Росстата. Деятельность 21 500 организаций за январь – июль оказалась убыточной, это 33,4% от числа всех компаний, которые рассматривал Росстат. Их совокупные потери составили 6,57 трлн руб., что на четверть больше, чем в прошлом году. Оставшиеся 42 200 компаний по итогам первых семи месяцев получили общую прибыль в размере 19,6 трлн руб., что на 5,3% меньше по сравнению с аналогичным периодом в 2025 г.

При расчетах итогов не учитывались субъекты малого предпринимательства, кредитные организации, государственные и муниципальные учреждения и некредитные финансовые организации, напоминает Росстат.

РАЗБРОС ПО ОТРАСЛЯМ

Наибольшая доля убыточных организаций (67,6%) наблюдается среди предприятий, которые занимаются производством, передачей и распределением пара и горячей воды, указывает Росстат. Кроме этого негативное соотношение долей прибыльных и убыточных организаций фиксируется в сферах добычи угля (64,5%), лесоводства и лесозаготовок (59,3%). Самая успешная область деятельности по доле прибыльных компаний за январь – июль – государственное

управление и обеспечение военной безопасности и социальное обеспечение (82,5%).

У большинства предприятий изменение доли прибыльных организаций по сравнению с январем – июлем 2025 г. произошло в худшую сторону: количество убыточных компаний почти во всех сферах растет. Среди отраслей с положительной динамикой можно выделить междугородные и международные железнодорожные пассажирские перевозки, где количество прибыльных организаций с прошлого года увеличилось на 13,3%, а также производство нефтепродуктов (+9,5%) и производство и распределение газообразного топлива (+7,1%).

Самые значительные убытки пришлось на организации, занимающиеся финансовой и страховой деятельностью, – 1,23 трлн

руб., что в 3,1 раза больше, чем за аналогичный период прошлого года. Их совокупное сальдо по прибыли и убыткам составило -0,247 трлн руб. Металлургические производства продемонстрировали еще большие совокупные убытки – 0,269 трлн руб. Значительное отрицательное сальдо наблюдается в угледобывающей отрасли – 0,178 трлн руб.

Лидером по общей прибыли стали обрабатывающие производства, которые с учетом убытков в январе – июле 2026 г. заработали 4,03 трлн руб. (при общей прибыли 5,505 трлн руб. и убытках 1,47 трлн руб.). Помимо этого хороший результат показали предприятия по добыче полезных ископаемых, сальдированная прибыль которых по итогам периода достигла 3,32 трлн руб.

ФАКТОРЫ ВЛИЯНИЯ

Понижительная коррекция началась еще в 2025 г., сейчас на данные оказывает влияние эффект высокой базы прошлого года, говорит руководитель направления реального сектора ЦМАКПа Владимир Сальников. Текущее снижение показателей российских компаний, по сути, результат тенденций прошлого года, подчеркивает он.

На протяжении долгого времени мощным негативным фактором был ускоренный рост зарплат, темпы которого сейчас замедляются, рассказывает Сальников. Вторая причина снижения показателей – жесткая ДКП, которая влияет прямо – через «изъятие дополнительных средств» в виде процентов – и косвенно, укрепляя рубль и снижая тем самым экспортные доходы. Для ряда секторов в последнее время добавился еще один неэкономический фактор – необходимость непредвиденных ремонтов и удорожание логистики из-за атак беспилотников, добавляет эксперт. При этом частично уравнивают картину для предприятий рост цен на сырьевых рынках и ослабление рубля, которое с лагом будет сказываться на доходах экспортеров. По оценке Сальникова, баланс этих факторов «в среднем нейтральный».

Во втором полугодии 2026 г. ситуация с финансовыми результатами компаний, вероятно, останется весьма неоднородной по отраслям, ожидает руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» Ольга Беленькая. По ее мнению, вполне возможно улучшение в экспортном секторе за счет высоких цен на сырье и ослабления курса рубля. Потребительский спрос также остается устойчивым. Инвестиционная активность продолжит постепенно расти после провала в I квартале 2026 г., предполагает эксперт. Помимо прочего это вызвано необходимостью восстановления поврежден-

ных из-за атак БПЛА мощностей и усиления их защиты, поясняет эксперт. Беленькая также отметила, что вскоре с учетом временных лагов может проявиться эффект предыдущих снижений ключевой ставки – процесса, который в сентябре был приостановлен.

Среди ключевых факторов негативного влияния эксперт выделила повреждения производственной и логистической инфраструктуры, проблемы с экспортом, рост издержек, более высокую траекторию процентных ставок, нарушения сроков платежей со стороны контрагентов, санкционные ограничения.

Сохранение высоких реальных ставок закономерно приводит к снижению рентабельности предприятий, считает главный экономист «БКС мир инвестиций» Илья Федоров. Эксперт ожидает продолжения дальнейшей оптимизации численности занятых и подстройку бизнеса под текущую жесткую ДКП. Это обязательная фаза на пути выхода из перегрева, поясняет он. Потенциал экономики сейчас снизился и вряд ли скоро восстановится, в то время как спрос остался прежним, объясняет Федоров. Эксперт заявляет, что, скорее всего, потеря части производственных мощностей будет наблюдаться еще продолжительное время.

СТРУКТУРНЫЙ СДВИГ

В последние месяцы отношение финансовых результатов к ВВП близко к историческим значениям 2017–2019 гг. и находится на уровне около 13% ВВП, рассказывает главный экономист ВТБ Родион Латыпов. Он также подчеркивает, что месячная динамика подвержена колебаниям. По мнению эксперта, для прибылей компаний гораздо более значимыми остаются структурные факторы, а именно возросшая степень амортизации капитала и переток прибыли в экономике в пользу работников.

На рост амортизации капитала указывает отставание динамики основных фондов (машин и оборудования, зданий и сооружений) от динамики валовых инвестиций, утверждает Латыпов. «Это говорит о том, что часть капитала амортизируется более интенсивно, а компании все больше валовых инвестиций тратят на поддержание уровня капиталовооруженности, а не на его прирост», – заявляет эксперт. Все это сказывается на динамике их чистой прибыли.

Что касается перетока прибыли в пользу работников, динамика зарплат опережала и продолжила опережать рост ВВП – труд становится дороже, продолжает Латыпов. В основном из-за исторически низких уровней безработицы и из-за роста несырьевой части экономики, которая «менее капиталоемкая, но более трудоемкая». Данный тренд также негативно сказывается на прибыли компаний.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Наталья Заруцкая
Мария Асиновская

Новые параметры семейной ипотеки – с дифференциацией по региону и количеству детей – заработали с 1 октября. Масштабное изменение госпрограммы может привести к падению выдач в IV квартале на 30–40%, считают эксперты

С 1 октября заработали новые правила выдачи семейной ипотеки – теперь ставка и максимальная сумма кредита будут зависеть от количества детей и региона проживания семьи. Также вводится максимальный срок субсидирования льготной ипотеки – до 15 лет.

НОВЫЕ УСЛОВИЯ

На всей территории России (за исключением четырех столичных регионов) теперь действуют следующие условия:

- 2% годовых, 10 млн руб. максимальная сумма кредита – для семей с пятью и более детьми, где хотя бы один ребенок младше 7 лет на момент заключения договора;
 - 4% годовых, 10 млн руб. максимальная сумма кредита – для семей с четырьмя детьми, где хотя бы один ребенок младше 7 лет на момент заключения договора;
 - 6% годовых, 10 млн руб. максимальная сумма кредита – для семей с тремя детьми, где хотя бы один ребенок младше 7 лет на момент заключения договора;
 - 8% годовых, 8 млн руб. максимальная сумма кредита – для семей с двумя детьми, где хотя бы один ребенок младше 7 лет на момент заключения договора;
 - 10% годовых, 6 млн руб. максимальная сумма кредита – для семей с одним ребенком младше 7 лет на момент заключения договора.
- Для столичных регионов (Москва, Санкт-Петербург, Московская и Ленинградская области) условия такие:
- 4% годовых, 18 млн руб. максимальная сумма кредита – для семей с пятью и более детьми, где хотя бы один ребенок младше 7 лет на момент заключения договора;
 - 6% годовых, 18 млн руб. максимальная сумма кредита – для семей с четырьмя детьми, где хотя бы один ребенок младше 7 лет на момент заключения договора;
 - 8% годовых, 18 млн руб. максимальная сумма кредита – для семей с тремя детьми, где хотя бы один ребенок младше 7 лет на момент заключения договора;
 - 10% годовых, 15 млн руб. максимальная сумма кредита – для семей с двумя детьми, где хотя бы один ребенок младше 7 лет на момент заключения договора;
 - 12% годовых, 12 млн руб. максимальная сумма кредита – для семей с одним ребенком младше 7 лет на момент заключения договора.

В рамках программы семейной ипотеки ставка по льготному кредиту на строительство частного дома или его завершение, а также на покупку земли с последующим возведением жилья останется 6% вне

зависимости от количества детей и региона проживания семьи.

Для сравнения: средневзвешенная ставка по рыночной ипотеке на новостройки составляет 18,74%, на вторичное жилье – 18,68%, следует из данных Дом.РФ на 25 сентября. А средняя стоимость квартир и апартаментов на рынке новостроек Москвы по итогам первой половины 2026 г. достигла 47,4 млн руб., подсчитывали в «Метриум» и ГК «Основа». При этом на рынке массовых новостроек (комфорт-класс) старой Москвы средняя стоимость была 20,3 млн руб., в проектах массового сегмента (стандарт-класс и комфорт-класс) на первичном рынке Новой Москвы – 16,9 млн руб.

Согласно данным последней Всероссийской переписи населения в 2020 г., число семей с четырьмя детьми в России составляло 273 504, а с пятью и более – 105 873. В то же время семей с одним ребенком было более 8,78 млн, с двумя детьми – более 5,05 млн, с тремя детьми – более 1,31 млн.

КАК МЕНЯЛИСЬ УСЛОВИЯ

Программа семейной ипотеки запущена в 2018 г. и продлена до конца 2030 г. С момента начала ее работы банки выдали более 2,1 млн льготных кредитов на сумму почти 11 трлн руб.

До 1 октября 2026 г. получить семейную ипотеку под 6% с первоначальным взносом 20% могли семьи хотя бы с одним ребенком до шести лет. Также льготные условия кредитования получали семьи с двумя несовершеннолетними детьми из городов с населением до 50 000 человек, из регионов с малым объемом строительства или из субъектов с индивидуальными программами развития, а также семьи, где есть ребенок-инвалид. Максимальный размер кредита по программе составлял 12 млн руб. в Москве, Московской области, Санкт-Петербурге и Ленинградской области, в остальных регионах – 6 млн руб.

В апреле 2025 г. программу расширили на вторичное жилье, но только в городах, где ведется строительство не более двух новых домов. Квартиры должны находиться в многоквартирных и не признанных аварийными домах не старше 20 лет. Также сделка не должна быть оформлена со взаимозависимыми лицами. Получить льготный кредит на вторичное жилье могут семьи, имеющие ребенка в возрасте до шести лет включительно, но только один раз.

С 1 февраля 2026 г. получить семейную ипотеку стало возможно только один раз на всю семью – раньше льготный кредит мог оформить каждый из супругов. Также новые правила исключили так называемую донорскую схему, когда кредит под 6% оформлялся для формально подходящего под условия человека за счет созаем-



Новые условия сделают рынок более сегментированным, и застройщикам придется пересмотреть квартирографию будущих проектов / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

щика-донора – родителя, опекуна или любого другого родственника ребенка, родившегося с начала 2018 г. и в последующие годы.

Компенсацию льготных ставок банкам по госпрограммам в начале 2026 г. сократили на 0,5 п. п. Правительство компенсирует кредитным организациям разницу между ключевой ставкой, увеличенной на размер возмещения, и льготной, по которой выдаются кредиты. В этом году размер возмещения составит 2 п. п. по кредитам на новостройки и 2,5 п. п. по кредитам на индивидуальное жилищное строительство.

СУЖАЮЩАЯСЯ АДРЕСНОСТЬ

Изменения призваны сделать льготную программу более адресной и демографически ориентированной, отмечали ранее в Минфине.

Изменения в условиях льготной ипотеки существенно снизят ее доступность для семей с одним-двумя детьми, на которые приходится 88% всех семей с детьми, говорит управляющий директор рейтингового агентства НКР Михаил Доронкин. Для семей с одним ребенком ежемесячный платеж вырастет ровно вдвое, что может стать для них стоп-фактором – они будут откладывать сделки, выбирать квартиры меньшей площади или переходить в более бюджетные локации, отмечает руководитель отдела ипотеки Level Group Юлиан Овечкин. Кроме того, воспользоваться программой сможет лишь часть семей из-за возрастного ограничения, добавляет он.

По числу новых кредитов самой многочисленной отдельной группой все равно останутся семьи с одним ребенком, хотя их доля заметно снизится, считает руководитель блока розничного бизнеса ТКБ Владимир Стасевич. Семьи с пятью и более детьми, вероятнее всего, останутся самой редкой из рас-

сматриваемых групп, продолжает он: минимальная ставка улучшает условия покупки, но не меняет большую численность самой категории и не отменяет требований к платежеспособности.

Изменения в параметрах семейной ипотеки не станут критическим фактором для столичных застройщиков, так как в Московском регионе ценовые параметры новостроек выходят за пределы лимитов семейной ипотеки, говорит руководитель управления коммерческих сервисов девелоперской компании «Мангазея» Юлия Архангельская. Наибольшее влияние придется на комфорт-класс и региональные рынки с более низким чеком покупки, где зависимость от субсидируемых государством программ традиционно выше, считает она. Наименьшее влияние ощутят регионы с высокой долей многодетных семей и высокобюджетные сегменты, где доля льготной ипотеки исторически ниже, добавляет директор по стратегическому развитию, управляющий партнер Element Елизавета Конвей.

При этом новые условия сделают рынок более сегментированным и застройщикам придется пересмотреть квартирографию будущих проектов, продолжает Конвей. Для девелоперов это означает необходимость смещать фокус в сторону проектов с семейными планировками и развитой инфраструктурой, параллельно развивая собственные механизмы поддержки спроса на компактное жилье, рассуждает она. Чтобы удержать покупателей, девелоперы усилят конкуренцию и начнут активнее предлагать собственные инструменты – рассрочки и субсидирование ставок, полагает Овечкин из Level Group. При этом удешевления квартир ждать не стоит, предупреждает он: высокая себестоимость строительства, ограниченный объем предложения и запуск застройщиками специаль-

ных программ позволят удержать цены на прежнем уровне.

КАК ЖИТЬ ДАЛЬШЕ

Первые изменения в объеме и структуре выдач рынок увидит уже в первую неделю октября – доля выданных кредитов по семейной ипотеке снизится, при этом доля коммерческой ипотеки в общем портфеле будет увеличиваться, прогнозирует Стасевич из ТКБ. По данным ЦБ, сейчас на льготные программы ипотеки (помимо семейной, есть сельская, дальневосточная и т. д.) приходится более 50% выдач. В августе банки выдали ипотеки на 381 млрд руб. – на ипотеку с господдержкой пришлось 56% выдач (213 млрд руб.). Но на семейную приходится основная часть льготных ссуд – банки предоставили кредитов на 182 млрд руб.

В октябре объем выдач ипотечных кредитов на банковском рынке может снизиться на 30–40% относительно сентября, после этого начнется плавное восстановление, говорит управляющий по анализу банковского и финансового рынков ПСБ Дмитрий Грицкевич.

Аналогичную оценку дает директор по рейтингам кредитных институтов агентства «Эксперт РА» Екатерина Щурихина, но по всему IV кварталу: выдачи просядут на 30–40% по сравнению со средними значениями первых девяти месяцев года. В октябре выдачи еще могут поддерживаться за счет одобренных до 1 октября заявок по прежним условиям, добавляет она. Затем возможен спад около 30% за счет семей с одним ребенком, и к концу 2026 г. выдачи стабилизируются, говорит старший директор рейтингов финансовых институтов НРА Наталия Богомолова.

Объем выдач в октябре-декабре будет поддержан сезонным фактором, так как в конце года интерес к ипотеке традиционно оживает, говорит старший директор группы рейтингов финансовых институтов АКРА Ирина Носова. Частично поддержать спрос поможет сохранение ставки 6% на строительство частного дома, добавляет Стасевич.

Нормализация объема выдач произойдет после адаптации рынка к новым условиям, на которую обычно требуется 1,5–2 месяца, рассуждает Носова. Адаптация заемщиков и частичное восстановление спроса на семейную ипотеку возможны в начале 2027 г., говорит Щурихина. Но даже с учетом повышения ставок для большинства категорий заемщиков данная программа останется выгоднее рыночных предложений как минимум в ближайшие 1–1,5 года, отмечает она. Вероятно, с течением времени доля сделок с большим первоначальным взносом увеличится, а доля многодетных семей в выдачах вырастет до 40–50%, говорит Костюкевич. Несмотря на изменение условий, совокупный объем выдач ипотеки в России по итогам года превысит прошлогодний примерно на 16% и составит 5,2 трлн руб. – рост в 2,5 раза год к году будет обеспечен за счет продаж в сегменте рыночной ипотеки, говорит представитель ВТБ. –

01 → Средний размер пенсии по старости на конец 2027 г. составит 29 904 руб.

Прожиточный минимум в будущем году увеличится на размер инфляции (6,8%) и составит 20 227 руб. на душу населения. Величина МРОТ составит 28 935 руб.

Правительство при формировании бюджета по-прежнему придерживается трех основных приоритетов, сообщил премьер-министр Михаил Мишустин

Первый для девятого

на заседании правительства 24 сентября. Первый и ключевой – выполнение социальных обязательств (поддержка семей, развитие здравоохранения и системы образования). Второй – обеспечение обороны и безопасности страны и социальная помощь

участникам специальной военной операции и их близким. Завершающее ключевое направление – достижение национальных целей через финансирование нацпроектов, заключил Мишустин.

Для ресурсного обеспечения приоритетов бюджета Мин-

фин подготовил ряд налоговых новаций, говорил на заседании министр финансов Антон Силуанов. Вместе с бюджетом правительство внесло проект поправок в Налоговый кодекс. Они предполагают среди прочего обложение пассивных доходов

граждан НДФЛ по шкале от 13 до 22% (сейчас по ней облагаются только трудовые доходы. – «Ведомости»), обязанность для паевых инвестиционных фондов платить налог на прибыль с получаемых пассивных доходов по ставке 15%, а также введение для отдельных добывающих организаций налога на природную ренту по ставке 20–30% на дополнительный доход в зависимости от вида деятельности. –



Инфляционные ожидания россиян чувствительны к изменению цен на продукты питания, которые занимают значительную долю в потребительской корзине / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Продовольственный вопрос их испортил

Ксения Котченко

ЦБ указал на растущее беспокойство россиян из-за роста цен на продовольственные товары. Население ожидает ускорения инфляции в ближайшем будущем

Россияне стали чаще переживать из-за роста цен на продукты питания, включая сыр, колбасы, сахар, соль, кофе, чай, а также мясо и птицу. Их назвали самыми заметно подорожавшими категориями товаров. Об этом пишет Банк России в докладе «Инфляционные ожидания и потребительские настроения» за сентябрь.

Регулятор отмечает повышение общей обеспокоенности респондентов ростом цен на большинство товаров и услуг, входящих в опросную анкету. При этом они стали реже сообщать об удорожании фруктов и овощей, хлеба и хлебобулочных изделий.

Ожидания роста цен среди населения на год вперед выросли на 0,5 процентного пункта (п. п.) до 14,2% годовых в сентябре, следует из опроса ООО «инФОМ», проведенного по заказу Банка России с 3 по 15 сентября. Показатель приблизился к уровням июля, когда он достиг 14,7% – рекорда с марта 2022 г. В августе инфляционные ожидания временно снижались до 13,7%. До начала топливного кризиса в июне ожидания роста цен на год опускались до 12,4% – минимума за два последних года.

Ценовые ожидания предприятий по итогам первой недели сентября также продолжили расти третий месяц подряд, сообщал Банк России 10 сентября по итогам мониторинга. Они составили 22,7 пункта против 21,1 в августе и 20,5 в июле.

Регулятор 11 сентября сохранил ставку на уровне 14% впервые после полутора лет снижения. При-

чиной стало ускорение инфляции в летние месяцы из-за дефицита на рынке топлива, заявила в ходе пресс-конференции председатель ЦБ Эльвира Набиуллина. Инфляционные ожидания населения, бизнеса и участников финансового рынка сохраняются повышенными, это может помешать устойчивому замедлению роста цен, заявил ЦБ в пресс-релизе.

ОТНОСИТЕЛЬНОСТЬ ОЦЕНОК

ЦБ обращает внимание на то, что оценки инфляционных ожиданий и наблюдаемой инфляции на основе опросов населения почти всегда выше фактической инфляции и в России, и в других странах. «Людам свойственно замечать рост цен и активно реагировать на него, тогда как снижающиеся или стабильные цены обычно привлекают меньше внимания», – объясняет регулятор.

Для оценки превышения текущих инфляционных ожиданий показателя целевой инфляции ЦБ предлагает сравнивать их не

с самим таргетом, а с их уровнем в тот период, когда рост цен был устойчиво вблизи 4%, – в 2017–2019 гг. Тогда ожидания граждан колебались в широком диапазоне – от 7,8% (в апреле 2018 г.) до 12,9% (в феврале 2017 г.), приводит данные регулятор. При этом «90% времени» в период с 2017 по 2019 г. оценки ожидаемой инфляции находились в интервале от 8,4 до 11,2%, отмечается в докладе.

В качестве ориентира умеренных инфляционных ожиданий можно принять медиану (9,5%) и усеченный диапазон (от 8,4 до 11,2%) значений за период 2017–2019 гг., полагают в ЦБ. Текущее же значение (14,2%) выше диапазона значений 2024–2025 гг. (11–14%), подчеркивает регулятор в докладе.

Аналогичный подход Банк России предлагает и для оценки текущего уровня ценовых ожиданий предприятий. Они в 2017–2019 гг. 90% времени находились в диапазоне от 5,1 до 11,8 пункта, без учета наиболее высоких и наиболее низких значений, отмечается в докладе. Меди-

ана значений за этот период составила 8,4 пункта. Текущий уровень ценовых ожиданий (22,7 пункта в сентябре 2026 г.) находится значительно выше этих значений.

В ЧЕМ ПРИЧИНЫ

Инфляционные ожидания россиян чувствительны к изменению цен на продукты питания, которые занимают значительную долю (39%) в потребительской корзине Росстата, отмечает руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» Ольга Бельнская.

Ослабление опасений насчет цен овощей и фруктов, а также хлеба и хлебобулочных изделий произошло из-за сезонного снижения цен на плодоовощную продукцию в августе – сентябре, говорит Бельнская. Она также указывает на избыток зерна на внутреннем рынке на фоне сокращения возможностей экспорта из-за атак на суда и портовую инфраструктуру. В последние месяцы снижение цен на плодоовощную продукцию сдерживало общую инфляцию, однако этот эффект практически не распространялся на остальные категории продовольственных товаров, отмечает руководитель группы макроэкономики и фондового рынка УК «Альфа-капитал» Александр Джигоев.

Рост цен в продовольственном сегменте начал ускоряться с июня, указывает главный экономист «БКС мир инвестиций» Илья Федоров со ссылкой на данные Росстата. По его словам, население обычно начинает чувствовать удорожание через месяц, т. е. данные сентября отражают картину августа. Бельнская напоминает, что в прошлом месяце повышенными темпами росли цены на мясо и птицу, сахар, гречку.

Отчасти цены отреагировали на ослабление рубля, в том числе в части импорта мяса птицы, поясняет Федоров. По его словам, растущие издержки или сокращение предложения в продовольствии быстро отражаются на цене, их проще перекладывать «на полку», чем в других товарах. Граждане переживают, так как темп роста заработных плат замедляется, а рост цен – ускоряется, добавляет Федоров. Среди других факторов

роста инфляционных ожиданий помимо валютного курса – высокое ценовое давление и ситуация с топливом, отмечает аналитик Freedom Global Владимир Чернов.

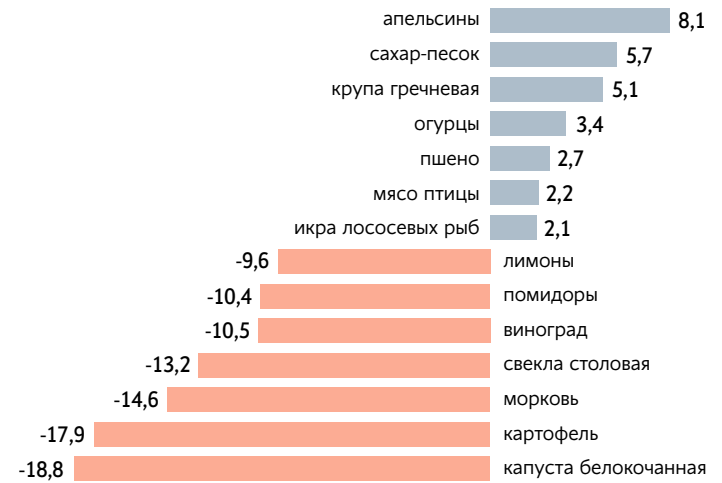
ПРОГНОЗЫ И ОЖИДАНИЯ

Эксперты сошлись во мнении, что предложенный ЦБ исторический ориентир по уровню инфляционных ожиданий «вполне обоснован». Аналитики при оценке текущих показателей также считают нормальными ожидания на уровне 8–10%, подтверждает Федоров. В период 2017–2019 гг. фактическая инфляция находилась вблизи целевого уровня в 4%, поэтому уровень ожиданий в те годы действительно может служить историческим ориентиром, поясняет Джигоев.

Минэкономразвития прогнозирует возвращение к инфляции в 4% уже в 2027 г., аналогичный прогноз дает и ЦБ. При этом ожидания населения обычно снижаются медленнее самой инфляции, поэтому даже при достижении таргета в будущем году достижение показателя ожиданий в 9,5% может занять больше времени, предупреждает Чернов. Для их возвращения в диапазон 2017–2019 гг. может потребоваться более длительный срок, чем 1–2 года низкой инфляции, допускает Бельнская. Показатели вернутся к верхней границе диапазона 8–11% не раньше конца III квартала 2027 г. – после индексации ЖКУ в июле, считает главный экономист «Сбера» и ВЭБа Александр Исаков.

Инфляционные ожидания на конец 2026 г. снизятся примерно до 11–12% при условии стабилизации топливного рынка и отсутствия нового заметного ослабления рубля, прогнозирует Чернов. Федоров полагает, что показатель до конца года «застрянет на отметке около 13%». Цены на топливо, рост тарифов и волатильность рубля не позволят им возобновить устойчивое снижение, говорит эксперт БКС. Джигоев допускает, что к концу года инфляционные ожидания населения могут находиться в диапазоне 14–15%, а годовая инфляция по итогам 2026 г. составит около 7%. На конец года показатель достигнет 14–14,4%, ожидает Исаков.

Прирост (снижение) цен на продовольственные товары август 2026 г., % к предыдущему месяцу



ИСТОЧНИК: РОССТАТ



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Наталья Заруцкая

В России сократили лимит на вывоз наличных средств за рубеж для физлиц до 1 млн руб. Прежде всего это затронет предпринимателей, которые использовали наличные рубли для расчетов с зарубежными контрагентами

Физические лица больше не смогут вывозить из России в страны ЕАЭС (Белоруссию, Армению, Казахстан и Киргизию), а также Азербайджан, Таджикистан и Узбекистан наличные средства на сумму свыше 1 млн руб. Такой указ президент Владимир Путин подписал 29 сентября, он начал действовать с этого же дня. Ранее для физлиц действовало ограничение, введенное 1 апреля 2026 г., на вывоз из России в страны ЕАЭС суммы, эквивалентной \$100 000 по курсу ЦБ на дату выезда.

Для юрлиц и индивидуальных предпринимателей (ИП) новый указ президента подтверждает полный запрет на вывоз любой суммы, но расширяет перечень исключений. Предусмотрены случаи вывоза средств через международные аэропорты (список определяется правительством), если вывозящий представит заверенную банком выписку, подтверждающую их снятие со счета того, кто эти деньги вывозит. Также вывоз валюты разрешен юрлицам в рамках международных перевозок, когда пункт отправления и пункт назначения расположены за пределами России и при условии подтверждения факта ввоза этих средств в страну. Третье исключение – вывоз валюты осуществляется на основании уведомления МИДа для обеспечения деятельности дипломатических представительств, консульских учреждений, представительств РФ при международных организациях, заграничных аппаратов федеральных органов исполнительной власти.

Указ вводит наказание за нарушение ограничений: у физлиц изымается сумма, превышающую 1 млн руб., у юрлиц и ИП – всю сумму полностью.

Президент также поручил МИД, ФСБ и таможенной службе в пределах своих полномочий обеспечить реализацию указа, а правительству по согласованию с ЦБ за три месяца утвердить порядок учета наличных, вывозимых из страны.

Деньги не едут



В 2025 г. выросли объемы подозрительных операций по сделкам с услугами и за товары, ввозимые из стран Таможенного союза без уплаты косвенных налогов / илья наймушин / РИА НОВОСТИ

ПРИЧИНЫ ОГРАНИЧЕНИЙ

Предстоящее ужесточение для вывоза наличных анонсировал руководитель службы финансового мониторинга и валютного контроля ЦБ Богдан Шабля 23 сентября. По его словам, «практика показывает, что на этом направлении надо наводить еще больше порядка». Тогда же на проблему злоупотреблений с вывозом наличных указывал и директор департамента финансовой политики Минфина Алексей Яковлев: представляемые для проверки документы не всегда в полной мере могут быть идентифицированы, также есть попытки использования одних и тех же документов для вывоза нескольких партий денежных средств.

Государство ограничивает не сами трансграничные расчеты, а вывоз крупных сумм наличных, происхождение которых невозможно про-

верить, рассуждает руководитель практики по банкротству и арбитражным спорам «АНП Зенит» Римма Фатыхова. Решение объясняется довольно прямолинейно, говорит советник ректора РГСУ Константин Поздняков: власти системно закрывают неподконтрольные каналы движения капитала, делая наличный трафик более прозрачным.

Выбор стран в указе неслучаен, продолжает он: через ЕАЭС и три соседних государства традиционно идут расчеты за параллельный импорт, обналичивание и вывод средств под видом трудовых переводов мигрантов – в отличие от Турции или ОАЭ, где расчеты чаще проходят безналично через банковские и криптоканалы.

Внутри ЕАЭС нет таможенного контроля на границах, что затрудняет контроль за вывозом наличных, добавляет старший юрист «Рустам Курмаев и партнеры» Владислав Гейтс.

Порог в \$100 000 на физическое лицо не создавал реального барьера – суммы распределялись между несколькими перевозчиками и потоки смещались в юрисдикции, на которые режим не распространялся, а именно в Узбекистан, Таджикистан и Азербайджан, знает старший консультант практики по оказанию услуг частным состоятельным клиентам компании O2 Consulting Святослав Красильников. Кроме того, банки стран ЕАЭС столкнулись с избытком наличных рублей, которые трудно использовать в международных расчетах, добавляет он. Например, часть армянских банков отказывались их принимать, белорусские и казахстанские банки ввели комиссии за внесение, знает Красильников.

УДАР ПО БИЗНЕСУ

На практике для обычных граждан почти ничего не меняется, если речь идет о поездке с личными сбережениями в пределах одного миллиона, говорит Поздняков. Ограничение почувствуют прежде всего те, кто перевозил крупные суммы наличными, например, для расчетов за границей, приобретения имущества, хранения или последующей конвертации, добавляет Фатыхова. При этом для российских граждан и физлиц из дружественных государств банковские переводы за рубеж осуществляются без количественных ограничений, напоминает она.

Сильнее всего пострадает бизнес, использовавший наличные рубли для расчетов с контрагентами в Азербайджане, Таджикистане и Узбекистане, для него канал закрыт полностью, без вариантов, считает

ОБЪЕМЫ ПОДОЗРИТЕЛЬНЫХ ОПЕРАЦИЙ

В 2025 г., по последним данным ЦБ, объем подозрительных операций по сравнению с 2024 г. снизился на 19% и составил 72,6 млрд руб. Отдельно подозрительные операции с признаками вывода денежных средств за рубеж в прошлом году по сравнению с 2024 г. уменьшились на 5% до 24,3 млрд руб. Но в структуре этих операций была разнонаправленная динамика. Снизились подозрительные переводы в пользу нерезидентов за товары, якобы

покупаемые у нерезидентов в России, легальность ввоза в страну которых документально не подтверждена (на 42% до 4 млрд руб.), и авансовые платежи за импортируемые товары (на 19% до 9,5 млрд руб.). Но объем подозрительных операций по сделкам с услугами, напротив, возрос в 2,2 раза до 5,2 млрд руб., а за товары, ввозимые из стран Таможенного союза без уплаты косвенных налогов, – на 29% до 4 млрд руб.

«Иван Васильевич» обучит профессии

Екатерина Дорофеева
Анастасия Майер

Учителя труда в школах будут обращаться к опыту реальных производств. Занятия должны помочь ученикам подготовиться к выбору профессии

На уроках труда (технологии) учителям рекомендовали знакомить школьников с достижениями российских ученых, конструкторов, изобретателей, а также с культурным наследием, народными промыслами и ролью семьи в жизни человека. Об этом говорится в информационно-методическом письме о преподавании предмета в 2026/27 учебном году, обратили внимание «Ведомости». Оно опубликовано на сайте единого содержания общего образования Института содержания и методов обучения им. Леднева.

Как указано в документе, «исторически так сложилось», что тру-

довое обучение имеет профориентационную направленность. Оно готовит ученика к осознанию достижений науки в развитии технического прогресса и современного общества, а также формирует потребности в труде.

У самого предмета, как утверждается, «высокий воспитательный потенциал», для того чтобы сформировать нравственные ориентиры и традиционные ценности: патриотизм, гражданственность, созидательный труд, коллективизм, взаимопомощь, семейные ценности.

Программа уроков для 1–4-х классов подразумевает изучение конструирования и моделирования, технологии ручной обработки материалов, профессий и производств, информационно-коммуникационных технологий. В программу 5–9-х классов вошли 3D-моделирование, прототипирование, макетирование, черчение, компьютерная графика и робототехника.

В письме отмечается, что на систему трудового воспитания и технологического образования возлагается качественно новая функция. Это формирование человека, который в том числе способен оценить риски и последствия применения технологий, подготовлен к выбору профессии и выполнению стратегических задач по достижению технологического суверенитета, продовольственной безопасности страны.

В документе рекомендуется, чтобы школьники работали над учебным проектом (изделием) по этапам – так же, как это делают сотрудники на реальном предприятии. Это позволит им «примерить профессии» и оценить их.

Учителем рекомендовано рассказать об этапах разработки и изготовления изделия на производстве, предложить ученикам познакомиться с региональными предприятиями, узнать о работающих специалистах, вакансиях и должностных обязанностях.

Большое воспитательное воздействие оказывают художественные фильмы об открытиях, перевернувших мир, героях, изобретателях и реформаторах, а также фантастика, утверждается в письме. На уроках труда школьникам предлагают

продемонстрировать фрагменты из таких фильмов, как «Офицеры» Владимира Рогового, «Петр Первый» Владимира Петрова, «Я шагаю по Москве» Георгия Данелии, «Солярис» Андрея Тарковского, «Иван Васильевич меняет профессию» Леонида Гайдая.

Можно выделить несколько существенных изменений в программе по труду по сравнению с прошлой версией, говорит эксперт направления «Народный фронт. Аналитика» Дмитрий Глушко. Это переход от изготовления изделия к пониманию полного технологического процесса. Помимо этого происходит раннее знакомство с современными профессиями, помогающее выбрать образовательный маршрут.

По словам Глушко, также сохраняется универсальный характер предмета, так как технологическое образование не должно сводиться к подготовке программистов или инженеров. Работа с инструментами, материалами, чертежами и бытовыми устройствами, техника безопасности и организация труда нужны независимо от будущей профессии. Важно разделять нормативную и фактическую готовность школ к робототехнике, 3D-моделированию и другим тех-

Поздняков. Такие расчеты придется переводить в безналичную форму либо использовать предусмотренный указом порядок вывоза наличных с подтверждением их банковского происхождения, указывает Фатыхова. Это также приведет к росту транзакционных издержек и валютно-контрольной нагрузки, включая постановку контрактов на учет и соблюдение требований антиотмывочного законодательства, добавляет Красильников. Помимо этого ограничения могут затронуть трудовых мигрантов с неофициальными доходами, которые невозможно подтвердить банковскими документами, а также посредников, оказывающих услуги по перемещению денег, считает эксперт.

Новый лимит точно перекроет конкретные теневые каналы через ближнее зарубежье, но заметного эффекта на общий отток капитала не окажет, полагает Поздняков. При этом указ приведет не к исчезновению серых схем, а к их удорожанию и усложнению, считает он. Часть потоков уйдет к неформальным посредникам и в криптовалюту, часть просто станет дороже из-за комиссий за обход, рассуждает эксперт. Одновременно вырастет нагрузка на пограничников и таможен, а у граждан появятся споры об изъятии денег, порядок которого указ подробно не раскрывает, добавляет Гейтс. Слабым местом останутся сухопутные границы внутри ЕАЭС, прежде всего с Белоруссией, где таможенного контроля нет, поэтому часть потоков может уйти в дробление сумм между несколькими перевозчиками, указывает он.

Дальнейшее ужесточение вполне вероятно, полагает Поздняков. С этим согласны и остальные эксперты: если после введения нового порядка значительный поток наличных рублей переместится на другие направления, перечень стран может быть расширен. Дальнейшее снижение лимита тоже возможно, но более вероятным шагом является ужесточение учета и проверки происхождения денег, говорит Гейтс. Ниже уже установленного уровня ограничение начнет затрагивать не сомнительные операции, а повседневную жизнь, поэтому дальнейшее снижение лимита было бы трудно обосновать с точки зрения принципа соразмерности, согласен Красильников.

нологиям. Федеральная программа задает содержание обучения, но возможности ее реализовать сильно различаются. Главный риск здесь в том, что есть разрыв между едиными требованиями к результатам и разными ресурсами школ, добавил эксперт.

Учитель труда в районной школе обычно хорошо владеет традиционной частью предмета, а компьютерную графику и робототехнику осваивал на курсах повышения квалификации, говорит заместитель исполнительного директора Фонда развития физтех-школ Сергей Поминов. Такие курсы не всегда дают достаточную уверенность, чтобы вести с классом групповой инженерный проект. По словам Поминова, рост неравенства в этой части предмета вполне вероятен, по крайней мере в ближайшие годы. В городе с технопарком и сильным колледжем программу выполнят полностью, а как будет в малокомплектной сельской школе – вопрос открытый. Смягчить разрыв могут сетевые формы, при которых школа обращается к оборудованию и преподавателям колледжа, вуза или предприятия, и постоянная методическая поддержка учителей. Все это требует договоренностей на уровне региона, добавил он.

С российским зарядом

Власти планируют смягчить требования по локализации для дронов. Проект поправок также устанавливает отдельные требования для батарей электротранспорта



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Илья Склюев
Денис Ильюшенков

Для аккумуляторных батарей беспилотным летательным аппаратам (БПЛА) необходимо ввести отдельные требования по импортозамещению компонентов. Сейчас на них распространяется общая шкала для литий-ионных батарей. Об этом говорится в проекте изменений в постановление правительства № 719 от 25 сентября, с которым ознакомились «Ведомости». Документ также вводит новые требования к производству литий-ионных аккумуляторов (ячеек), батарей для электротранспорта и систем накопления энергии. Он должен вступить в силу 1 января 2027 г. Постановление № 719 определяет условия признания промыш-

ленной продукции российской. За выполненные в стране операции и отечественные комплектующие начисляются баллы. Для включения продукции в реестр необходимо выполнить обязательные операции и набрать установленную сумму. Запись в нем дает преференции при закупках и используется при выделении господдержки. Внесение изменений объясняется тем, что действующие критерии импортозамещения компонентов не учитывают принципиально разные конструкции литий-ионных батарей в зависимости от сферы применения, говорится в пояснительной записке к документу. Для наземного электротранспорта и для беспилотных авиационных систем они разные. Изменения сформулированы совместно с широким кругом производителей соответствующей

щей продукции, удовлетворяющей вводимым проектом постановлений критериям (ООО «ИНЭСИС», ООО «РЭНЕРА», ПАО «Энергия», ООО «НПК Симба», АО «Металион», ООО «САЭ» и др.), а также отраслевым объединением и ассоциацией [Ассоциация развития технологий систем накопления электроэнергии], сказано в документе. Для всех литий-ионных батарей действует шкала соответствия, согласно которой сейчас, чтобы считаться российской, нужно набрать 600 баллов, с 2027 г. – 860 баллов и с 2029 г. – 1010 баллов. Проект устанавливает для батарей электротранспорта, накопителей и техники прочего назначения 600 баллов с 2027 г., 1200 с 2029 г. и 1450 с 2031 г. Для беспилотных авиационных систем (БАС) предусмотрен более мягкий режим: 400 баллов с 2027 г. и 575 с 2029 г., а обязательное использование российской ячейки вводится только с 2029 г. В действующем законодательстве для литий-ионных ячеек установлена шкала, согласно которой нужно набрать 600 баллов, а затем порог должен вырасти до 800 баллов в 2027 г. и 900 баллов в 2029 г. На общих основаниях проект заменяет эту шкалу: потребуется 740 баллов в 2027 г., 755 баллов в 2028 г., 865 в 2029 г. и 1165 с 2030 г. «Ведомости» направили запрос в Минпромторг. Российские беспилотники сейчас преимущественно используют китайские ячейки, говорит эксперт рынка НТИ «Аэронет» Артем Богатырев. Легкие коптеры и FPV-аппараты обычно оснащаются плоскими литий-полимерными ячейками в мягкой оболочке, а тяжелые и самолетные беспилотники – похожими на крупные батарейки цилиндрическими элементами форматов 18650 и 21700 (цифры обозначают их диаметр и длину в миллиметрах. – «Ведомости»). Без послабления производителей тяжелых и дальних БАС могли бы остаться без подходящих компонентов, считает глава холдинга контрактной разработки электроники SNDGLOBAL Ольга Квашенкина. Для плоских ячеек пакетного типа исключений нет. Если к 2029 г. в России не появится достаточного производства

элементов с необходимыми авиационными характеристиками, использующие их беспилотники могут столкнуться с дефицитом, предупреждает эксперт. Сборка батарей, корпусов и плат управления уже локализована, но сами ячейки почти полностью импортируются, продолжает Богатырев. По его словам, год назад участники рынка оценивали долю импорта в 98%. Проекты по производству аккумуляторов и ячеек в России уже реализуют «Уралэлемент», «Ригель» и входящая в «Росатом» «РЭНЕРА», говорит директор группы по обслуживанию компаний автомобильной промышленности ДРТ Александр Васильев. Новые требования также касаются «ИНЭСИС», сказал директор аналитического направления «Энерджинета» Игорь Чаусов. Новый порядок в целом выполним, отмечает представитель топливного дивизиона «Росатома». Основными препятствиями там называют производство катодных материалов, электролита, сепаратора, а также искусственного и природного графита для анодов. Но на начальном этапе стоимость аккумуляторов на российском сырье может вырасти примерно на 15%, оценивает представитель топливного дивизиона «Росатома». В России формируется сырьевая база для аккумуляторов, говорит руководитель направления коммерческого анализа департамента финансового консультирования ДРТ Алексей Караванов. Ключевым литиевым проектом он называет освоение Колмозерского месторождения совместным предприятием «Росатома» и «Норникеля». Но для ячеек нужны также литиевая химия высокой чистоты, промежуточные химические вещества и готовые катодные материалы. Их производство будет определять фактическую глубину локализации, считает эксперт. Выполнение требований для беспилотников будет зависеть от запуска новых производств, включая завод «ИНЭСИС» мощностью 4 ГВт ч в год, считает Богатырев. Ранее в феврале «Ведомости» писали, что компания собиралась начать выпуск систем накопления на импортных ячейках, а с 2027 г. перейти на отечественные. –

Туристы вернулись в Анапу

Валерия Кузьменко

Спрос на отдых в Анапе вырос на 50%. Это связано с эффектом низкой базы прошлого года и открытием аэропортов в Геленджике и Краснодаре

За девять месяцев 2026 г. Анапу посетили 3,3–3,5 млн туристов, подсчитала Ассоциация туроператоров России. По словам ее вице-президента Сергея Ромашкина, это на 50% превышает итоги аналогичного периода прошлого года. Он прогнозирует, что до конца года этот показатель достигнет 4,1–4,3 млн человек. При этом, как указывает эксперт, даже такой рост не позволит курорту вернуться к результатам 2024 г. Тогда город принял 5,5 млн гостей. Об увеличении спроса на отдых в Анапе говорят и другие участники рынка. По данным Apex, число бронирований туров в январе – сентябре прибавило год к году 142%, абсолютные данные там не уточнили.

Представитель сервиса «Островок» утверждает, что количество заказов отелей и апартаментов только за летние месяцы увеличилось на 37%. В итоге Анапа вошла в топ-20 наиболее популярных направлений для поездок по России, заняв 19-е место, отмечает собеседник «Ведомостей». У «Яндекс путешествий» рост по итогам января – сентября составил 25%, поделился представитель сервиса. По словам руководителя пресс-службы OneTwoTrip Елены Шелеховой, общее число бронирований отелей в Анапе и Сочи у этой компании за год практически не изменилось. Правда, доля первого города в структуре всех внутрироссийских заказов выросла с 0,3 до 0,5%, тогда как у второго сохранилась на уровне 2%. Рост спроса на посещение Анапы уже привел к удорожанию туров, отмечают опрошенные «Ведомостями» эксперты. К примеру, у Apex средняя стоимость путешествия в этом году увеличилась до 28 209 руб. на человека. Правда, динамику и срок пребывания пред-

ставитель этого туроператора не уточнил. Средняя цена отелей и апартаментов в Анапе на «Островке» в январе – сентябре составила 5900 руб. в сутки. Это на 16% больше, чем было годом ранее, отметил представитель компании. В OneTwoTrip средний чек за ночь вырос с 7900 до 8340 руб. При этом на «Яндекс путешествиях» этот показатель, напротив, снизился на 9% до 9800 руб. Интерес к Анапе растет в том числе на фоне низкой базы прошлого года, объясняет Ромашкин. Он напоминает, что летний сезон 2025 г. был сорван из-за экологической катастрофы. В этом же году пляжи курорта вновь открылись для купания. Помимо этого в июле 2025 г. возобновил работу аэропорт Геленджика, а в сентябре – Краснодара, что также улучшило транспортную доступность региона, добавляет эксперт. Он обращает внимание, что на этом фоне снижается турпоток в Сочи. По данным Ромашкина, число отдыхающих там в январе – сентябре 2026 г. сократилось год к году на 10–12%. Абсолютные данные он не раскрыл. С Ромашкиным согласны и туроператоры. Так, в Travelata падение спроса на поездки в Сочи в этом году составило 36%, а доля этого направления в продажах туров по России у данной компании уменьши-

лась на 3 п. п. до 56%. У Apex число бронирований в Сочи за январь – сентябрь снизилось всего на 2,7%. В Level.Travel подтверждают, что доля Сочи летом этого года сократилась с 68 до 64%. В «Островке» сказали лишь, что спрос на размещение в этом городе несколько замедлился, не уточнив детали. А на «Яндекс путешествиях» число бронирований за девять месяцев упало на 10% в годовом выражении. Средняя стоимость тура в Сочи у Apex составила 27 231 руб. на человека, что ниже прошлогоднего уровня. В Travelata средний чек, напротив, вырос на 3,5% до 90 000 руб. Средняя стоимость ночи на «Островке» в январе – сентябре достигла 6200 руб., увеличившись за год на 2%. В OneTwoTrip показатель, наоборот, снизился с 9600 до 9230 руб., а на «Яндекс путешествиях» – на 12% до 6900 руб. Снижение интереса к Сочи Ромашкин объясняет перебоями в работе аэропорта из-за частых атак беспилотников и дефицитом топлива. При этом, отмечает он, спрос стал падать еще в декабре 2025 г., когда данные факторы еще не оказывали влияния на ситуацию. Если отели курорта предложат скидки на зимний сезон, Сочи сможет компенсировать часть падения первых девяти месяцев года, резюмирует эксперт. –

коротко

ДЕБОШИРЫ ПРОПУСТЯТ РЕЙС

Минтранс концептуально поддержал законопроект, предусматривающий обмен списками дебоширов между авиакомпаниями и расширение перечня нарушений, при которых перевозчики могут отказать в полете. Соответствующий законопроект был внесен в сентябре этого года. Он предполагает также увеличение сроков нахождения таких граждан в этом списке до трех лет в случае повторных нарушений. Включение в реестр – крайняя мера, применимая только при наличии зафиксированного правонарушения или неисполнения распоряжения командира самолета, такой подход позволяет защитить интересы пассажиров и обеспечить порядок и безопасность на борту, подчеркивают в ведомстве. При этом проект закона предусматривает исключения, когда пассажиру, даже включенному в черный список, нельзя отказать в перевозке. **РИА НОВОСТИ**

476,2 млн руб.

СОСТАВИТ АРЕНДА УЧАСТКА В «СКОЛКОВЕ»

Фонд «Сколково» объявил конкурс на выбор арендатора двух земельных участков на 3,77 га на территории инновационного центра в Можайском районе Москвы. Соответствующее уведомление опубликовано на сайте электронной торговой площадки «Росэлторг». Из лотовой документации следует, что на этой территории победитель процедуры сможет построить общественно-деловой комплекс с подземным гаражом на 112 045 кв. м. Выбор компании будет проходить по двум критериям – цене предложения и размеру уставного капитала организации. Итоги конкурса будут подведены в конце октября. **ВЕДОМОСТИ**

ИИ НЕ ПУСКАЕТ НА РАБОТУ

Главным барьером при поиске работы для IT-специалистов стал автоматизированный отбор. Об этом говорится в совместном исследовании компаний «Хабр карьера» и «Инфосистемы джет». Там сказано, что около 60% участников опроса утверждают, что их резюме отсеивают фильтры с искусственным интеллектом (ИИ) и системы первичного скрининга еще до контакта с живым рекрутером. В итоге сложности при поиске работы возникают у 88% соискателей. Со стороны работодателей картина схожая: 58% нанимающих менеджеров отметили появление сложностей при поиске сотрудников за последний год. **ВЕДОМОСТИ**

Сколько времени занимает поиск IT-специалиста

месяцев	
стажер/джунир	до 1
мидл	1–3
сеньор	3–6
эксперт	3–12
лид	3–12

ИСТОЧНИК: «ХАБР КАРЬЕРА», «ИНФОСИСТЕМА ДЖЕТ»



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Диана Качур

«Ростех» нашел инвестора на здание штаб-квартиры холдинга «Швабе» на пр-те Мира в Москве. Компания бывшего полпреда президента России Ильи Клебанова может использовать его для сдачи в аренду

ООО «Оптика мира» стало победителем торгов по продаже здания штаб-квартиры холдинга «Швабе», расположенного рядом с гостиницей «Космос» на пр-те Мира. Это следует из протокола аукциона, который был опубликован на сайте электронной площадки ЭТПРФ. Продавцом объекта выступила компания «РТ-капитал», отвечающая за реализацию непрофильных активов госкорпорации «Ростех». Сам лот, как следует из имеющейся в документах информации, включал в себя здание площадью 16 477 кв. м и права на участок площадью 0,9 га.

Комплекс достанется «Оптиме мира» по стартовой цене, которая составляла 1,8 млрд руб., сказано в протоколе. При этом столько же предложило за штаб-квартиру «Швабе» и принадлежащее мэрии Москвы АО «Москва-курс». Однако победителем торгов была признана «Оптика мира», так как она подала заявку первой. В 2022 г. «Ростех» уже пытался продать этот объект сначала за 1,77 млрд руб., затем за 1,57 млрд руб., но тогда найти инвестора не удалось.

«Оптика мира», по данным «СПАРК-Интерфакса», принадлежит Илье Клебанову. В конце 90-х гг. он был вице-губернатором Санкт-Петербурга, а затем заместителем председателя правительства. Сначала при Сергее Степашине, затем при Владимире Путине и Михаиле Касьянове (признан в России иноагентом. – «Ведомости»). В 2001 г. он также был назначен на должность министра промышленности, науки и технологий. В 2003–2011 г. Клебанов занимал пост председателя президента России в Северо-Западном федеральном округе. В последние годы он входил в советы директоров таких компаний, как «Транснефть», «Совкомфлот», БФА-банк,



АЛЕКСЕЙ ДРУЖИНИН / РИА НОВОСТИ

Из чиновников в инвесторы

«Камаз» и проч. При этом, судя по его биографии, он хорошо знаком и с бизнесом «Швабе». С 2020 г. Клебанов был председателем совета директоров этого холдинга.

Есть у Клебанова и активы в различных сферах бизнеса. В частности, экс-чиновник, по данным «СПАРК-Интерфакса», владеет 35% новгородской компании «Сплав-привод», которая специализируется на производстве трубопроводной арматуры. До 2025 г. он также был партнером девелоперской компании «Садовое кольцо» по ряду проектов – например, по жилым комплексам Savin Family и Savin House в Казани, квартал «Тетрис» в подмосковном Красногорске. Связаться с Клебановым или его представителем не удалось.

1,8 млрд руб. – рыночная цена за здание штаб-квартиры «Швабе», считает директор направления рынков капитала IBC Real Estate

Николай Горюнов. С ним согласен и генеральный директор Remain Дмитрий Клапша, который уточняет, что победитель торгов заплатит за объект всего 109 000 руб. за 1 кв. м. Это, по его мнению, действительно крайне привлекательная цена для комплекса, имеющего такое местоположение. И это даже несмотря на предстоящие вложения в реконструкцию, рассуждает эксперт. Строительство

нового офиса класса А обошлось бы почти в 2,5 раза дороже – в 250 000 руб. за 1 кв. м, добавляет заместитель коммерческого директора сети Business Club Степан Зайцев. Интерес инвесторов к таким объектам поддерживают рост возведения бизнес-центров в Москве, а также дороговизна готовых качественных активов, говорит директор департамента инвестиций и рынков капитала Bright Rich | Corfac International Екатерина Андреева.

Что структура Клебанова планирует делать со штаб-квартирой «Швабе», пока не известно. Наиболее вероятный сценарий – проведение косметического ремонта здания, считает директор департамента оценки и консалтинга Commonwealth Partnership

56 млрд руб.

СОСТАВИЛИ ИНВЕСТИЦИИ В ОФИСНУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ ПО ИТОГАМ ПЕРВОГО ПОЛУГОДИЯ, ПО ДАННЫМ IBC REAL ESTATE. ЭТО НА 38% МЕНЬШЕ, ЧЕМ БЫЛО ЗА АНАЛОГИЧНЫЙ ПЕРИОД ПРОШЛОГО ГОДА

Производство вместо торговли

Диана Качур

У торгового центра «Июнь» в Красногорске вновь сменился собственник. Новый владелец офиса «Газпрома» на юго-западе Москвы намерен перестроить его в научно-производственный комплекс

ООО «Литекс» стало владельцем торгово-развлекательного центра «Июнь» (около 45 000 кв. м), расположенного на Знаменской улице в подмосковном Красногорске. Сделка, по данным сервиса Asseto, была закрыта 2 сентября. Ее детали узнать не удалось.

Покупатель данного объекта, по данным «СПАРК-Интерфакса», был создан в мае 2025 г., он специализируется на производстве промышленного холодильного и вентиляционного оборудования. Данная компания входит в холдинг «Стройэнергоактив» Елены Крыловой и Алексея Громова, который объединяет порядка 15 компаний. Так, к примеру, ему принадлежат «Сибэнергомаш – Барнаулский котельный завод», Усть-Лабинский завод мосто-

вых железобетонных конструкций, Угличское дорожно-строительное управление и пр. Еще одна структура «Стройэнергоактива» – «СЭА недвижимость» в 2024 г. выкупила у «Газпрома» офисный комплекс на 32 000 кв. м на Новочеремушкинской улице на юго-западе Москвы. Запрос в эту организацию остался без ответа.

Красногорский «Июнь» был построен группой компаний «Регионы», которую контролируют сыновья депутата Госдумы Зелимхана Муцоева Амиран и Алихан. Среди ее проектов развлекательный парк «Остров мечты» в Нагатинской пойме, жилые комплексы Dream Towers и «Преображенская площадь». Несколько лет назад эта компания столкнулась с финансовыми сложностями, поэтому продала Сбербанку часть своих активов, в частности сеть «Сибирский городок», а также пять комплексов «Июнь» в различных городах России.

Владелец «Июня» на Знаменской улице – ООО «ТРК-Красногорск» в апреле 2021 г. было признано банкротом по заявлению банка «Траст». Спустя два года финансовая органи-

зация продала этот объект фирме «Финансовые решения» за 3,5 млрд руб. При этом данная организация, судя по всему, связана с «Регионами». По крайней мере, по данным «СПАРК-Интерфакса», ее владелец Александр Голиков является генеральным директором АО «ГК «Регионы» и «Регионы менеджмента». Правда, «Финансовые решения» через несколько лет выставили «Июнь» на продажу, планируя выручить за него 3,8 млрд руб. Но желающих купить этот комплекс не нашлось, поэтому данная организация несколько раз снижала цену. К примеру, в августе 2026 г. она просила за центр 999 млн руб. Представитель ГК «Регионы» от комментариев отказался.

«Литекс», скорее всего, заплатил за этот актив 0,9–1 млрд руб., считает директор направления рынков капитала IBC Real Estate Николай Горюнов. Старший директор департамента оценки и консалтинга Commonwealth Partnership Антон Калистратов допускает, что сумма сделки была выше 1–1,5 млрд руб. А по мнению директора департамента земельных проектов NF Group Максима Чернядьева, рыночная стоимость центра и вовсе составляет 1,5–2 млрд руб.

Новый собственник планирует перепрофилировать объект в научно-производственный центр, знают Калистратов и Чернядьев. В середине сентября сам «Литекс» сообщал, что на площадке в Красногорске будет

создан комплекс по разработке, испытанию и производству высокотехнологичного оборудования для различных отраслей промышленности и инфраструктуры. При этом точное расположение площадки компания не указывала. Там лишь говорили, что площадь комплекса составит 30 000 кв. м, а уже к 2027 г. там будет создано более 1000 рабочих мест. Сам комплекс будет включать лабораторий, конструкторские бюро и мощности по выпуску климатического, вентиляционного и медицинского оборудования. Калистратов оценивает возможные вложения в такой проект в 1,5–3 млрд руб., Чернядьев – примерно в 1,5 млрд руб.

Смена функционала «Июня» выглядит логичной, считают опрошенные «Ведомостями» эксперты. Комплекс в последние годы считался проблемным, отмечает Калистратов. По его информации, в последнее время там фиксировался высокий уровень вакансии, а у самого здания протекала кровля и были неисправны лифты и автоматические двери. Кроме того, Волоколамское шоссе отделяет этот объект от крупного жилого массива, что влияет на его посещаемость, отмечает эксперт. Горюнов добавляет, что «Июнь» находится в зоне высокой конкуренции, так как рядом расположены такие крупные объекты, как Vegas и «Китмолл».

Инвестиционная активность на рынке торговой недвижимости в целом снижается, рассказывают

Антон Калистратов. По его словам, после этого «Оптика мира» может использовать его для собственных нужд или для сдачи в аренду. Впрочем, эксперты также не исключают и снос объекта с последующим строительством там нового бизнес-центра. При сохранении нынешних параметров затраты на такой офисный комплекс составят 3,7–4 млрд руб., говорит Калистратов. Если же собственнику удастся согласовать увеличение плотности и смену вида разрешенного использования участка, то здесь, по его словам, теоретически можно построить 30 000–35 000 кв. м жилья бизнес-класса. Но в этом случае инвестиции будут на уровне 7–9 млрд руб.

Андреева также допускает появление на месте штаб-квартиры «Швабе» нового бизнес-центра, но она считает этот вариант оправданным лишь при существенном увеличении площади. Инвестиции в демонтаж существующего здания и возведение объекта она оценивает минимум в 5 млрд руб. Близость ст. м. «ВДНХ» и пр-та Мира поддерживает интерес к активу, считает партнер NF Group Станислав Бибики. Клапша, впрочем, отмечает, что для офисного проекта эта локация не относится к наиболее востребованным.

Инвестиции в офисную недвижимость по итогам первого полугодия, по данным IBC Real Estate, составили 56 млрд руб. Это на 38% меньше, чем было за аналогичный период прошлого года. Тем не менее за шесть месяцев было заключено в общей сложности 30 сделок, крупнейшими из которых стали продажа банком «Авангард» бизнес-центра «Лесная, 6» (14 000 кв. м) рядом со ст. м. «Белорусская» компании «Велестрой» и реализация 9000 кв. м в деловом квартале «Stone Ходынка I» ритейлеру Lime. Уже во второй половине года госкомпания Дом.РФ приобрела бизнес-центр «Обсидиан» (10 734 кв. м) на Ходынском поле, а фонд под управлением «Вим инвестиций» – комплекс «Фрейм» (70 000 кв. м) у Белорусского вокзала.

консультанты. По данным IBC Real Estate, в первом полугодии 2026 г. в этом сегменте было заключено 10 сделок на 68 млрд руб.

Это на 34% меньше, чем в аналогичный период прошлого года. По итогам девяти месяцев вложения в торговую недвижимость Московского региона составили 65 млрд руб., говорит Горюнов. Более 60% этой суммы пришлось на одну сделку – продажу 26 районных центров «Место встречи» общей площадью 373 000 кв. м ЗПИФу под управлением Parus Asset Management. Стоимостью этих активов оценивалась примерно в 50 млрд руб. Среди других крупных сделок – Renaissance Development продал торговый центр «Аура» в Ярославле производственному объединению «Металлист», а концерн «Энерготехнологии» приобрел торгово-развлекательный комплекс «Тройка» в Москве.

Спрос на торговую недвижимость сохраняется, но инвесторы стали более избирательными, говорит руководитель департамента рынков капитала Nikoliers Денис Платов. Новое строительство при этом, по его словам, смещается в сторону районных и малоформатных центров. Горюнов добавляет, что инвесторы сейчас ориентируются либо на качественные объекты со стабильным денежным потоком, либо на недвижимость с низкой стоимостью квадратного метра и потенциалом дальнейшего развития.



Валерия Кузьменко

«Азбука вкуса» выходит на рынок уходовой косметики. Продажей такой продукции уже занимаются и другие продовольственные ритейлеры, например «Вкусвилл»

Ритейлер «Азбука вкуса» начал производить уходовую косметику под собственной торговой маркой (СТМ) Easy Beauty. Об этом «Ведомостям» рассказал представитель компании. По его словам, сейчас под этим брендом выпускается в общей сложности 10 позиций, включая гель для душа и жидкое мыло, однако в ближайшие месяцы линейка будет дополнена шампунями, парфюмированными антисептиками, кусковым мылом, дезодорантами, пенами, бомбочками для ванн и пр. В общей сложности речь идет о 28 категориях товаров, добавляет он. А в среднесрочной

Ритейлер поухаживает за покупателями

перспективе «Азбука вкуса» намерена запустить под данным торговым знаком еще и мужскую и детскую линейки, а также средства по уходу за полостью рта.

Представитель ритейлера также уточняет, что продукция разрабатывается самой компанией, но производится она на партнерских

площадках. Каких именно, он не сказал, как и не раскрыл объем инвестиций в данное направление. Вложения в запуск подобной линейки могут составить несколько десятков миллионов рублей при размещении производства у подрядчика, подсчитал исполнительный директор Ассоциации

производителей парфюмерии, косметики, товаров бытовой химии и гигиены Петр Бобровский. По его оценке, при контрактном производстве для старта потребуется 25–40 млн руб. Он уточняет, что эти деньги пойдут на разработку составов, дизайна упаковки и формирование товарного запаса.

Член правления Российской парфюмерно-косметической ассоциации Анна Дычева-Смирнова и гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров также говорят о нескольких десятках миллионов рублей. Последний считает, что вложенные деньги при эффективном ценовом позиционировании бренда могут окупиться за полтора года. Дычева-Смирнова допускает, что для этого понадобится больше времени – два-три года.

Запуск косметического бренда соответствует тренду, направленному на развитие собственных торговых марок именно в сегменте красоты и ухода, отмечают эксперты. Дычева-Смирнова напоминает, что продуктовые ритейлеры давно вышли за пределы своего рынка, занимаясь продажами в том числе косметики под СТМ. Так, к примеру, свои парфюмерно-косметические линейки есть у «Вкусвилла». Тем не менее, по ее словам, доверие к продуктам питания сетей не переносится автоматически на уходовую косметику. Она поясняет, что в этой категории покупатель внимательнее изучает состав, результаты использования и отзывы.

Одним из преимуществ таких проектов Бурмистров считает собственную торговую инфраструктуру «Азбуки вкуса» и наличие лояльной аудитории. Бобровский, впрочем, уверяет, что само по себе это не гарантирует успех новой марки. «Азбука вкуса» позиционируется как премиальный продовольственный ритейлер, а ее покупатели могут отдавать предпочтение широко известным косметическим брендам, поясняет он. По его словам, для привлечения аудитории сети потребуются «особенная» продукция и дополнительные вложения в маркетинг и продвижение. Еще одним риском может стать широкая стартовая линейка, замечает Дычева-Смирнова. При медленных продажах отдельных позиций средства просто затеряются в товарных запасах, уточняет она.

Тем не менее она полагает, что новый бренд сможет занять свою нишу на рынке. Сегмент косметики и парфюмерии сейчас является одной из наиболее быстро растущих категорий российского непродовольственного ритейла, отмечает Бурмистров. По оценке «Infoline-аналитики», в первом полугодии 2026 г. его продажи в денежном выражении выросли год к году примерно на 14%, превысив 700 млрд руб. По данным BusinesStat, реализация всей косметики в России в 2025 г. снизилась на 2% в натуральном выражении до 3,9 млрд упаковок. –

Варшавка обрастает жильем

Диана Качур

Компания зятя экс-депутата Госдумы Владимира Брынцалова построит крупный жилой квартал в Нагатинно-Садовниках. Prime Life Development станет оператором проекта КРТ на Варшавском шоссе

ООО «Новый проект» стало победителем торгов по продаже прав на реализацию проекта комплексного развития территории (КРТ) площадью 14,6 га на Варшавском шоссе и Нагатинской улице. Это следует из протокола торгов, опубликованного на сайте электронной торго-

вой площадки «Росэлторг». При стартовой цене в 2,4 млрд руб. эта компания согласилась заплатить за лот 5,38 млрд руб. В аукционе также принимало участие АО «Периметр», связанное с девелопером «Плато девелопмент».

По данным «СПАРК-Интерфакса», основным владельцем «Нового проекта» является бизнесмен Денис Коноваленко. Он зять бывшего депутата Госдумы, кандидата в президенты России на выборах 1996 г. Владимира Брынцалова. Коноваленко также принадлежит девелоперская компания Prime Life Development, которая строит на месте здания бывшего завода «Феррей» в этом же районе жилой квартал «1-й Нагатинский»

(его первая очередь уже введена в эксплуатацию). Запрос туда остался без ответа.

Проект КРТ на Варшавском шоссе, как следует из лотовой документации, предполагает возведение 443 700 кв. м недвижимости, из которых 229 490 кв. м придется на жилье, а остальное – на общественно-деловые объекты и инфраструктуру. Инвестор должен реализовать данный проект за девять лет.

Рост стоимости лота на торгах был ожидаем, рассуждает директор департамента земельных проектов NF Group Максим Чернядьев. Он считает, что Prime Life Development из-за близости своего проекта «1-й Нагатинский» готова была приобре-

сти этот актив по цене гораздо выше стартовой. Тем не менее руководитель направления земельных активов и девелопмента IBC Real Estate Дмитрий Шелковский называет конечную сумму сделки приемлемой. Такого же мнения придерживается и коммерческий директор «Метриума» Дмитрий Проскурин. По его оценке, инвестиции непосредственно в строительство квартала на Варшавском шоссе составят около 45 млрд руб., а потенциальная выручка от продажи недвижимости – около 150 млрд руб. Поэтому переплата в 2,9 млрд руб., как считает эксперт, сильного влияния на финансовую модель проекта не окажет.

Основным риском для девелопера при реализации квартала будет существенная доля нежилой недвижимости и объектов инфраструктуры, говорят эксперты. Но, как отмечает Шелковский, частично его можно нивелировать участием в программе по созданию мест приложений труда (МПТ), которая позволяет получить от мэрии Москвы

льготы на оплату перевода других участков под жилье. Руководитель отдела стратегического консалтинга Commonwealth Partnership Юлия Токарева полагает, что часть площадей в этом комплексе могут занять объекты торговли, медицины и спорта. Однако заполнить ими всю нежилую часть не получится. Поэтому она ожидает появления там еще и офисов, технопарка, высокотехнологичного производства и образовательного центра. Тем не менее площадка привлекательна для девелоперов благодаря транспортной доступности и отсутствию необходимости рекультивации территории, продолжает Токарева.

Программа КРТ, как говорится на ее сайте, сегодня включает 470 площадок, находящихся на разных стадиях развития. Их совокупная площадь превышает 4700 га. Планируемые инвестиции в реализацию проектов на данных территориях составят почти 25 трлн руб. Данные проекты позволят создать 1,14 млн новых рабочих мест. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Топливо для Африки

Василий Милькин

Россия значительно увеличила поставки угля в Египет в первом полугодии. Российское топливо вытесняет с этого рынка более дорогое американское

Экспорт угля из России в Египет в январе – июне 2026 г. увеличился в 2,6 раза по сравнению с показателем первого полугодия прошлого года и достиг 1,3 млн т. Об этом говорится в обзоре агентства Argus, с которым ознакомились «Ведомости». В обзоре отмечается, что российские поставщики успешно конкурируют на рынке этой страны с компаниями из США, предлагая египетским по-

купателям более выгодные цены. При этом российские компании получают более высокую прибыль, чем при поставках в Турцию, отмечают аналитики Argus.

Поставки американского угля в Египет в январе – июне, по данным агентства, упали на 24% до 1,4 млн т. Общий импорт угля в эту страну увеличился на 14% до 2,7 млн т. Доля России в импорте угля в Египет выросла с 21% в первом полугодии 2025 г. до 46% в январе – июне этого года. Доля США снизилась с 75 до 50%. В первом полугодии Египет стал одним из наиболее быстро растущих рынков для российских экспортеров угля.

Также в январе – июне этого года российские компании существенно увеличили поставки угля в дру-

гое африканское государство – Сенегал, говорится в обзоре Argus. По данным агентства, экспорт увеличился в 4 раза до 440 000 т. Российский уголь на этом рынке успешно конкурирует с углем из ЮАР, говорится в обзоре. В первом полугодии поставки угля из ЮАР на рынок этой страны снизились на 23% до 320 000 т. Общий импорт угля в Сенегал в первом полугодии увеличился на 20% до 910 000 т. Доля России в импорте страны выросла с 15 до 48%.

По данным Argus, поставки российского угля в Египет осуществляются в основном через порты Северо-Запада России, в частности через порт Усть-Луга. Более мелкие партии угля направляются из черноморских портов.

Поставки российского угля в Турцию, которые также ведутся через эти порты, в январе – июне снизились на 23% в годовом выражении до 12 млн т, говорится в обзоре. Причиной снижения поставок стала высокая выработка гидроэлектростанций в стране. Общий объем импорта угля в Турцию в первом полугодии снизился на 11,5% до 182 млн т.

Египет остается важным направлением сбыта для российских угольных компаний в условиях санкций. В 2021 г., до начала СВО на Украине, поставки российского угля в эту страну составляли около 435 000 т, свидетельствует статистика компании Kpler. В 2022 г. экспорт, по ее данным, увеличился до 591 000 т, а в 2023 г. – до 739 000 т. В 2024 г. объем поставок угля, по данным источника «Ведомостей», знакомого с таможенной статистикой, достиг 929 000 т, а в 2025 г. – 1,6 млн т, в результате чего страна вошла в топ-10 крупнейших импортеров российского угля.

Главным драйвером роста поставок угля в Египет является развитие в этой стране энергоемкой цементной промышленности, говорят партнер NEFT Research по консалтингу Александр Котов и аналитик ФГ «Финам» Егор Вершинин. Российские компании предлагают египетским заводам крайне привлекательные скидки, что делает уголь из России более конкурентоспособным по сравнению с топливом из других стран, отмечает Котов.

Российский уголь торгуется с дисконтом около 25% к международным бенчмаркам, что делает его более привлекательным для покупателей в регионе, чем американский и южноафриканский уголь, соглашается руководитель дирекции инвестиционного и отраслевого анализа Альфа-банка Борис Красноженов. Конкурентоспособность российского топлива дополнительно повысилась благодаря росту цен на уголь на мировом рынке в 2026 г. из-за вооруженного конфликта в Персидском заливе, добавляет Вершинин.

Рост поставок угля из России в Сенегал также обусловлен высокой ценовой конкурентоспособностью российского топлива на этом рынке, говорят Котов и Вершинин. Российские экспортеры отслеживают возможности для поставок даже на относительно небольшие рынки, в том числе рынки государств Северной и Западной Африки, говорит Красноженов. По его данным, отгрузки угля в эти страны активно ведутся через порт Мурманск. Советник

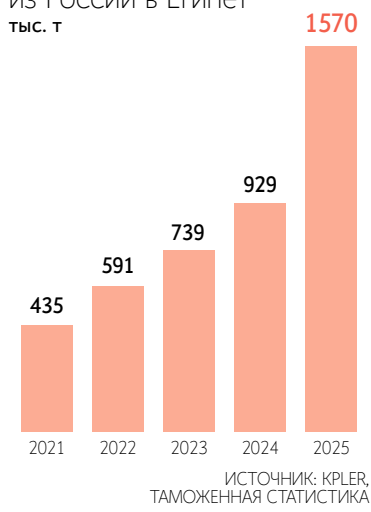
управляющего фонда «Индустриальный код» Максим Шапошников допускает, что часть объемов российского угля Сенегал перепродает в другие страны.

По итогам года поставки российского угля в Египет могут вырасти в 1,5–1,8 раза до 2,4–2,8 млн т, считает Вершинин. Во втором полугодии темпы роста экспорта замедлятся из-за сложностей с судостроением в Черном море, отмечает он. По мнению Котова, поставки могут вырасти в 1,6 раза до 2,5 млн т при условии стабилизации ситуации в Азово-Черноморском бассейне. Шапошников допускает, что экспорт увеличится в 1,6–1,9 раза до 2,5–3 млн т.

Поставки в Сенегал по итогам 2026 г. могут составить 600 000–900 000 т, считает Шапошников. Вершинин допускает рост поставок российского угля в республику в этом году до 1 млн т.

В будущем Африка может стать более заметным направлением сбыта российского угля, считают эксперты. По их мнению, наиболее перспективными для поставок странами континента являются государства Северной Африки – Египет и Марокко, а также отдельные государства Западной Африки, такие как Сенегал. При этом пока общий спрос на уголь в Африке несопоставим со спросом в Азии из-за небольшого количества угольных ТЭС на континенте, обращает внимание Шапошников.

Экспорт угля
из России в Египет
тыс. т



Реклама осталась за китайской стеной

Дмитрий Игнатьев

Рекламные бюджеты крупных китайских компаний в офлайн-медиа сократились на 25%. Массовый приток инвестиций в продвижение из этой страны в Россию так и не случился, констатируют эксперты

Рекламные бюджеты 50 крупнейших китайских рекламодателей в российских офлайн-медиа (ТВ, наружная реклама, радио и пресса) в январе – июне 2026 г. сократились на четверть к тому же периоду 2025 г. и составили 1,6 млрд руб. без учета НДС. Это следует из оценки рекламной группы Group4Media на основе данных Mediascope, которая есть в распоряжении «Ведомостей».

Основную часть рекламных вложений компаний из Китая в первом полугодии 2026 г. аккумулировала категория авто – 1,3 млрд руб. В нее Group4Media в том числе

включает бюджеты на маркетинговую активность в офлайне таких брендов, как Chery, Naval, Changan и др. В сравнении с январем – июнем 2025 г. категория показала снижение на 5,3%. На второй позиции – категория онлайн-торговли: 147,4 млн руб. (AliExpress и др.; в январе – июне 2025 г. не вкладывались в офлайн-рекламу). На третьей – электроника (Haier, Hisense, Tecno и др.). У этой категории рекламные бюджеты сократились в 4,4 раза до 106,3 млн руб.

Тренд на снижение рекламных бюджетов китайских рекламодателей офлайн-медиа наметился еще в 2025 г., фиксируют аналитики Group4Media. По итогам полного 2025 года этот показатель сократился в 1,9 раза к 2024 г. до 3,5 млрд руб. Ранее, в 2024 г., он, наоборот, вырос к 2023 г., причем тоже кратно, в 1,8 раза. Представители Chery, Naval, Changan, AliExpress, Haier, Hisense и Tecno на момент публикации не ответили на запрос.

Российский рекламный рынок в январе – марте 2026 г. увеличился на 5% в сравнении с тем же периодом 2025 г. и составил 220–222 млрд руб. (здесь и далее – за вычетом НДС), следует из оценки совета экспертов Ассоциации коммуникационных агентств России (АКАР). Более актуальные данные АКАР пока не обнародовала.

Китайские производители играют ключевую роль в сегменте авто, соглашается медиадиректор SkyAlliance Андрей Рунов. В офлайн-медиа, по его оценке, их бюджеты действительно несколько снизились, в то время как в интернете вложения этой категории рекламодателей довольно стабильны.

Существенная часть компаний из категории бытовой техники и электроники в последнее время оптимизирует свои рекламные бюджеты, в том числе некоторые китайские производители, говорит руководитель клиентской группы агентства OMD Optimum Media

Григорий Коченко. Например, Haier, по его словам, практически полностью сократила рекламную поддержку в 2026 г. В то же время в этом году активно продвигает свою продукцию на федеральном ТВ китайский бренд Dreame.

В 2025–2026 гг. происходит «нормализация объемов» рекламных вложений китайских рекламодателей в российские офлайн-медиа после активного расширения поставок и крупных имиджевых кампаний в 2023–2024 гг., считает директор по трейдингу и медиапартнерствам Group4Media Михаил Елисейкин. Повлияла на динамику и общеэкономическая ситуация, продолжает эксперт. В последние два года, по словам Елисейкина, китайские компании столкнулись с более осторожным потребительским спросом в России, высокой стоимостью кредитования, давлением на доходы покупателей и ростом операционных расходов.

Совокупный бюджет китайских рекламодателей в офлайн-медиа на российском рынке так и остался крайне скромным в масштабах индустрии, оценивает директор по стратегическому планированию «Сбермаркетинга» Владимир Морковин. Это связано, во-первых, с тем, что для китайских компаний интернет-канал приоритетен, поясняет он: «Кроме того, офлайн-ка-

налы становятся доступны преимущественно для крупнейших рекламодателей, китайские компании с точки зрения медиабюджетов ими пока не являются».

Массовый приток китайских рекламных бюджетов на замену западным брендам после 2022 г. в ожидаемом масштабе не произошел, резюмирует директор по закупкам рекламы в медиа NMI Group Дмитрий Виноградов. Несмотря на снижение офлайн-бюджетов, компаний из этой страны продолжают маркетинговую активность на российском рынке, но переносят инвестиции в пользу более измеримых цифровых каналов, в частности performance-форматов (направлены на достижение конкретных бизнес-результатов), поясняет он.

Автомобильные компании перераспределяют бюджеты из офлайн-медиа в digital-инструменты, дилерскую поддержку и другие каналы с более быстрым и измеримым эффектом, добавляет Елисейкин. Похожая логика применима и к компаниям из категории электроники и бытовой техники, отмечает он: «Рекламодатели уменьшают кампании на ТВ и в наружной рекламе и усиливают продвижение непосредственно в торговых сетях и performance-форматах в интернете».

«Русгидро» прощается с недвижимостью



Диана Качур

«Русгидро» выставила на продажу еще один офис в Москве. Покупатель здания на юго-западе столицы, скорее всего, будет использовать его для сдачи в аренду или для собственных нужд, считают эксперты

Входящая в группу «Русгидро» компания «Сервиснедвижимость Русгидро» начала искать инвестора на три нежилых помещения общей площадью 7300 кв. м на ул. Архитектора Власова на юго-западе Москвы. Соответствующее объявление

опубликовано на сайте Российского аукционного дома. Судя по данным Росреестра, речь идет обо всем здании, которое занимает участок общей площадью 0,44 га. Стартовая стоимость лота составляет 1,35 млрд руб. Торги запланированы на начало ноября. «Ведомости» направили запрос в «Русгидро».

Компания хочет выручить за данный объект примерно 185 000 руб. за 1 кв. м, что является рыночной ценой для готового административного здания в таком месте, говорит управляющий партнер Nikoliers Николай Казанский. Сам актив он оценивает в 1,2–1,5 млрд руб. С ним согласен и стар-

ший директор департамента оценки и консалтинга Commonwealth Partnership Антон Калистратов. При этом существенного роста стоимости в ходе торгов оба эксперта не ожидают.

Руководитель направления земельных активов и девелопмента IBC Real Estate Дмитрий Шелковский, напротив, считает эту стоимость завышенной. Ажиотажа на аукционе не будет, уверен он. По его словам, участок под зданием слишком мал для нового строительства. Актив был бы более привлекателен для инвесторов, если бы кому-нибудь из них удалось консолидировать и соседнюю площадку, отмеча-

ет эксперт. Он напоминает, что их совокупная площадь составляет чуть менее 2 га, а вся эта территория уже включена в проект комплексного развития территории (КРТ).

Скорее всего, победитель торгов сохранит существующий функционал объекта, рассуждает Калистратов. По его словам, административное здание находится в достаточно хорошем состоянии и не требует существенных вложений в ремонт. Покупатель сможет использовать его для собственных нужд либо сдавать помещения небольшими блоками. Снос здания и строительство нового офиса аналогичной площади эксперт считает экономически не-

целесообразными. Его возведение потребовало бы 1,8–2,2 млрд руб., тогда как потенциальная выручка от продажи помещений могла бы составить 2,5–3 млрд руб., подсчитал он. Директор департамента финансовых рынков и инвестиций NF Group Виктория Петрова тоже полагает, что объект может заинтересовать компанию, которая ищет сравнительно недорогой офис для собственного размещения.

Однако близость Воронцовского парка и сложившаяся жилая застройка, по ее словам, делают площадку интересной и для жилых девелоперов. Тем более что рядом находится ст. м. «Калужская» и несколько крупных транспортных магистралей, добавляет Калистратов. Казанский, в свою очередь, считает, что при оценке актива следует учитывать не только существующее здание, но и потенциал самой территории. Если градостроительные параметры позволят существенно увеличить площадь застройки, девелопмент может оказаться более выгодным с экономической точки зрения, продолжает он. При этом, как отмечает эксперт, возможное освоение территории через механизм КРТ предполагает дополнительные обязательства инвестора и сужает круг потенциальных покупателей.

«Русгидро» – одна из крупнейших российских энергетических компаний. В 2025 г. она перевезла всех своих сотрудников в Красноярск, поэтому сейчас группа активно продает свою недвижимость в Москве. Так, в сентябре этого года некое ООО «Компания АМГ» выкупило у нее за 300,1 млн руб. административно-офисный комплекс общей площадью 3878 кв. м на Семеновском Валу. Еще один бывший актив «Русгидро» – имущественный комплекс Научно-исследовательского института энергетических сооружений на 22 890 кв. м в Южном Тушине достался фирме «Пронт» за 1,96 млрд руб.

Переезд в другой город тем не менее не помешал «Русгидро» в конце 2025 г. выкупить у «Россетей» здание института «Гидропроект» (34 000 кв. м) на Волоколамском шоссе примерно за 2,7 млрд руб. В самой компании тогда объясняли, что там исторически работает институт «Гидропроект», поэтому группа решила продолжать его использовать для размещения персонала вуза, а также других научно-проектных организаций компании.

Дарья Соловьева

Государственные компании увеличивают закупки стационарных телефонов. Такой спрос эксперты связывают с ограничениями мобильной связи и переходом на защищенные каналы коммуникаций

Расходы государственных компаний на закупку стационарных телефонных аппаратов в январе – августе 2026 г. выросли более чем втрое год к году до 118 млн руб. по сравнению с аналогичным периодом 2025 г. Об этом «Ведомостям» рассказал представитель электронной площадки «РТС-тендер». Количество закупок стационарных телефонов год к году также возросло на 12,5% до 3595 процедур, следует из данных «Контур.Закупок».

Денежный объем закупочных процедур действительно вырос на 28%, сказал представитель «Росэлторга», не раскрывая абсолютных цифр. При этом почти весь объем обеспечивает сектор 223-ФЗ (закупки компаний с госучастием), который вырос в 4 раза год к году до 116 млн руб., следует из стати-

Оставаться на проводе

стики «РТС-тендера». Рост целиком связан с 223-ФЗ, подтвердил представитель «Росэлторга». Как добавила эксперт «Контур.Закупок» Анна Маркичева, несмотря на то что закупочная активность стала выше, средняя цена закупки снизилась на 22,8% – до 486 930 руб.

Президент «Ростелекома» Михаил Осеевский еще в марте сообщил о заметном увеличении числа запросов на установку стационарных телефонов среди россиян. По его словам, люди осознали, что это надежный и качественный канал связи, необходимый в каждом доме. Цифры Осеевский не привел, однако указал, что «многие очень уважаемые люди» теперь хотят себе «домашний» телефон.

«Это просто гарантированный способ [связи]. <...> Как огнету-

шитель – это должно быть в каждом доме», – говорил он. Как сообщила Маркичева, география закупок остается сконцентрированной вокруг крупнейших деловых и инфраструктурных центров страны.

По словам директора по проектной деятельности АНО «Телекоммуникационное оборудование» Николая Середина, такой рост может быть связан с изменением архитектуры внутрикорпоративных сетей госкомпаний. Стационарная телефония остается востребованной в организациях, относящихся к критической информационной инфраструктуре (КИИ), где необходимы централизованное управление связью, разграничение прав доступа, запись разговоров и интеграция с диспетчерскими и информационными системами, говорит

он. Также на спрос сильно влияли временные ограничения работы мобильных сетей и отдельных сервисов, которые вводятся в ряде регионов в целях безопасности, продолжает Середин. Стационарные устройства могут обеспечивать внешнюю и внутреннюю связь организации независимо от доступности мобильной сети.

Блокировка иностранных мессенджеров и соцсетей, а также ограничения мобильной связи сделали стационарные телефоны более надежным вариантом коммуникации, согласен независимый аналитик, автор Vilianov.com Сергей Вильянов. К тому же проводной аппарат дешевле защищенного смартфона и проще сертифицируется, что делает его дешевым способом закрыть нормативные требования, отмечает он. Как подтвердил руководитель направления VoIP Денис Панасян, с точки зрения управляемости в случае с мобильной связью за нее отвечает оператор, а в случае с фиксированной телефонией заказчик делает все настройки на свое усмотрение.

Однако нынешнюю динамику нельзя считать возвращением к классической фиксированной

телефонии, подчеркивает Вильянов. Рост закупок отражает скорее спрос на более надежные корпоративные каналы связи, чем возврат к традиционной телефонной сети, говорит эксперт. Об этом свидетельствуют и данные «РТС-тендера»: большая часть закупок госкомпаний по 223-ФЗ связана с комплексным обновлением оборудования, обеспечением связью филиалов и подразделений, рассказал представитель площадки.

Генеральный директор IVA Technologies Александр Дмитриев отметил, что рост спроса в том числе может быть связан с продолжающимся переходом на российские решения в сфере корпоративной телефонии. На первоначальном этапе импортозамещения организации, особенно при ограниченном бюджете, как правило, заменяют АТС, сохраняя существующий парк устройств, говорит он. На следующих этапах таких проектов возникает необходимость обновления самих телефонных аппаратов. Это связано с тем, что с уходом иностранных вендоров усложнился доступ к новым устройствам, запасным частям и официальной технической поддержке.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Новостройки не дождались покупателей

Мария Асиновская

Новостройки перестали дорожать, несмотря на ожидания изменений по семейной ипотеке. Девелоперам сложно повышать цены на фоне снижения спроса на жилье, объясняют эксперты

Средняя стоимость квартир на первичном рынке в 16 городах-миллионниках на конец сентября составила 274 000 руб. за 1 кв. м. Об этом сообщает сервис «Яндекс недвижимости». По сравнению с августом этот показатель прибавил 0,3%, отмечает руководитель его сектора новостроек Екатерина Селезнева. Похожую статистику приводит и главный аналитик «Циана» Алексей Попов. По его словам, за последние четыре недели квадрат в мегаполисах подорожал в среднем на 0,4% до 211 300 руб.

Таким образом, ожидание изменений условий по семейной ипотеке с 1 октября (Минстрой анонсировал их еще в конце июня. – «Ведомости») по большому счету никак не отразилось на стоимости строящегося жилья, резюмирует Попов. При этом ранее объявления о грядущем сокращении льготных программ уже приводили к ажиотажному спросу и росту цен, так как покупатели пытались успеть взять кредиты на прежних услови-

ях, отмечают опрошенные «Ведомостями» эксперты. Впрочем, по словам Попова, в последнее время активность покупателей все-таки начала увеличиваться, поэтому по итогам всего сентября метр может прибавить 1–1,5%. Но произойдет это не из-за индексации цен, а за счет вымывания с рынка более дешевых лотов, поясняет он.

В 10 из 16 миллионников месячная динамика не превышает 2% – как в сторону роста, так и в сторону снижения, рассказывает Селезнева. Сильнее всего, про данным «Яндекс недвижимости», новостройки подорожали в Красноярске (+5,3%) и Уфе (+4,1%). В «Циане» также говорят об Уфе, но еще о Краснодаре и Омске. В этих трех локациях цены на первичном рынке увеличились на 3% до 192 000 руб., 172 000 руб. и 164 700 руб. за 1 кв. м соответственно, отмечает Попов. Еще на 2% выросла стоимость лотов в новостройках Волгограда, Новосибирска, Санкт-Петербурга и Челябинска – до 138 000 руб., 181 700 руб., 350 000 руб. и 179 600 руб. за квадрат.

При этом, по статистике «Яндекс недвижимости», в Омске «первичка» подешевела на 5,1%, а в Ростове-на-Дону – на 2,9%. Стагнацию цен Селезнева объясняет обновлением состава предложения, в частности выходом новых корпусов и изменением доли квартир определенных классов, площади

лотов и стадии готовности проектов. По информации «Циана», в сентябре сильнее всего упала стоимость новостроек в Казани: на 6% до 258 000 руб. за 1 кв. м. Отрицательную динамику в районе 1% компания также зафиксировала в Нижнем Новгороде (до 226 000 руб.), Перми (до 176 400 руб.) и Самаре (до 175 200 руб.).

В среднем во всех мегаполисах стоимость строящегося жилья с января выросла только на 2,1%, по оценке

Стоимость 1 кв. м на рынке новостроек городов-миллионников топ-10, сентябрь 2026 г., тыс. руб.



ИСТОЧНИК: «ЦИАН»

Инвестор рвется в Химки

Диана Качур

Владелец Azimut Hotels Александр Клячин продолжает избавляться от своих активов. Новым владельцем офиса Khimki One стала управляющая сетью РТС группа «Риотэкс», для которой это будет крупнейший объект в портфеле

ГК «Риотэкс» выкупила у структуры владельца гостиничной сети Azimut Hotels Александра Клячина расположенный на Ленинградском шоссе в Химках бизнес-центр Khimki One на 42 000 кв. м. Об этом «Ведомостям» сообщил представитель первой компании. Эту информацию подтвердил и один из консультантов, работавший с участниками сделки. Сама транзакция, по его словам, была закрыта в сентябре. Получить комментарии представителя Клячина не удалось. Запрос в Azimut Hotels остался без ответа.

Khimki One был построен в 2014 г. девелопером Mebe Development, российским подразделением турецкого холдинга Mebe. В рамках процедуры его банкротства этот комплекс в 2019 г. на торгах выкупила KR Properties Клячина, заплатив за него 1,49 млрд руб. В прошлом году она выставила его продажу за 2,5

млрд руб. По крайней мере, объявление об этом было опубликовано на сайте электронной торговой площадки Portal Da.

Сейчас рыночная стоимость этого центра составляет 1,7–2,2 млрд руб., говорит руководитель департамента рынков капитала и инвестиций IBC Real Estate Микаэл Казарян. Похожую оценку – 1,7–2 млрд руб. – приводит и директор департамента финансовых рынков и инвестиций NF Group Виктория Петрова.

«Риотэкс» был создан в 2005 г. Основным бенефициаром компании, по данным «СПАРК-Интерфакса», является Юлия Евдокимова. Компания специализируется на управлении офисными комплексами и торговыми центрами под брендом РТС, а также складами и парковками. Ее портфель составляет 544 000 кв. м, сказано на сайте группы. Khimki One, по словам представителя «Риотэкса», станет его 19-м офисным комплексом. Сам центр уже переименован в «РТС Химки». Среди других объектов сети «РТС Семеновский» (25 000 кв. м), «РТС Нагатинский» (33 000 кв. м), «РТС Обручева» (30 000 кв. м) и пр.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты называют Khimki One хорошим инвестиционным активом. Помещения без отделки в этом

объекте в последнее время предлагались по ставке 11 000–15 000 руб. за 1 кв. м в год с учетом НДС и эксплуатационных расходов, с отделкой – по 16 000–21 000 руб. за «квадрат», говорит старший директор департамента оценки и консалтинга Commonwealth Partnership Антон Калистратов. В IBC Real Estate отмечают, что средневзвешенная аренда в готовых бизнес-центрах класса А в Химках сейчас составляет 11 200 руб. за 1 кв. м без учета НДС, операционных и коммунальных расходов. После заполнения вакантных помещений Khimki One может приносить 350–400 млн руб. арендной выручки в год, считают там.

При этом сама сделка нетипична для «Риотэкса», отмечает Калистратов. По его словам, большинство офисных объектов сети относятся к классу В, они расположены в Москве и имеют площадь в среднем 15 000–20 000 кв. м. Khimki One стал первым бизнес-центром сети в Подмосковье и крупнейшим объектом в ее портфеле. Скорее всего, именно низкая цена могла подтолкнуть группу к приобретению данного бизнес-центра, полагает руководитель департамента офисной недвижимости Ricci Дмитрий Антонов. Он напоминает, что эта

«Яндекс недвижимости», а согласно подсчетам «Циана» – на 3%. Девелоперы предоставляют больше скидок, чаще запускают акции, прекратился вывод новых объектов по ценам заметно выше рынка, описывает Попов ситуацию в отрасли. Впрочем, в годовом выражении динамика была более заметной: 12,3% по версии первого сервиса и 10% – второго. Но, подчеркивают в обеих компаниях, основной вклад в динамику внес период ажиотажного спроса в 2025 г. на фоне ожидания изменений условий по семейной ипотеке.

Исходя же из нынешних параметров число сделок на рынке новостроек сократится на 25–30%, отмечает Попов. На этом фоне застройщикам, по его словам, будет сложнее повышать цены. Более того, он считает, что из-за частого запуска акций со скидками, число которых возрастает к новогодним праздникам, вероятен сценарий и со снижением стоимости лотов на «первичке». В отдельных городах коррекция составит 2–4% от сегодняшних показателей, прогнозиру-

ет Попов. Селезнева считает, что девелоперы продолжают конкурировать между собой за покупателя с помощью скидок, рассрочек и специальных условий, поэтому изменение цен будет постепенным.

Сами застройщики тоже надеются, что более выгодных предложений по покупке жилья будет достаточно для поддержания спроса. После введения ограничений по семейной ипотеке девелоперы начнут стимулировать продажи адресными скидками, рассрочками, траншевой оплатой, trade-in и совместными программами с банками, утверждает директор по аналитике и ценообразованию девелоперской компании «Новая эра» Юлия Пичугина. Не исключают участники рынка и снижения стоимости квартир в новостройках. Руководитель управления маркетинговых исследований и аналитики компании «Главстрой» Елизавета Родина полагает, что «умеренная коррекция» может затронуть прежде всего проекты, где есть сложности с наполнением счетов эскроу и выполнением планов продаж, а также жилые комплексы на ранней стадии строительства. Последние не успели заставить льготную ипотеку на выгодных условиях. В частности, в Москве просадка наиболее вероятна в строящихся домах массового сегмента, а также отдельных комплексах бизнес-класса, уточняет Родина.

Однако предпосылок для массового снижения цен пока нет, уверен коммерческий директор «Главстрой регионы» Алексей Артошин. По его словам, высокие затраты на строительство ограничивают возможности для пересмотра базовой стоимости квартир. Кроме того, добавляет Пичугина, при ослаблении спроса застройщики скорее остановят запуск новых проектов, что приведет к ограничению объема предложения. Поэтому, по ее мнению, вероятнее всего, будет стагнация цен, а не их резкое падение. –

компания, как правило, работает с недооцененными и непрофильными для прежних владельцев активами, заполняя их арендаторами и увеличивая их стоимость.

Сам Клячин в последние годы активно продает свои объекты недвижимости. Так, ЗПИФ «Союз-инвест» под управлением УК «Альфа капитал» приобрел у него бизнес-центр «Салют» на ул. Суцеской, а связанный с Газпромбанком ЗПИФ «Церера» – офис «Домино» на ул. Пятницкой. В декабре 2025 г. Sminex стала владельцем проекта элитного жилого комплекса рядом с «Красной Розой», а October Group – еще одной площадки под премиальный проект в Столярном переулке. Принадлежавший Клячину бизнес-центр

нии была обращена в доход государства в рамках дела нефтяной компании «Русь-ойл». Генпрокуратура тогда посчитала, что акционеры последней (кроме Клячина среди них был еще бывший владелец банка «Югра» Алексей Хотин) уклонялись от уплаты налогов. Общая сумма претензий составляла 192,1 млрд руб. Но в 2025 г. созданная Клячиным и Сбербанком компания «КР плюс» выкупила у государства эти объекты обратно. Их рыночную стоимость консультанты оценивали в 70–80 млрд руб. Уже в этом году Сбербанк вышел из состава владельцев «КР плюса». С чем это связано, не известно.

Инвестиции в офисную недвижимость в первом полугодии 2026 г., по данным IBC Real Estate, сократи-

56 млрд руб.

СОСТАВИЛИ ИНВЕСТИЦИИ В ОФИСНУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2026 Г., ПО ДАННЫМ IBC REAL ESTATE. ОНИ СОКРАТИЛИСЬ ГОД К ГОДУ НА 38%

«Авиатор» (10 000 кв. м) на Ленинградском проспекте в итоге достался Upside Development.

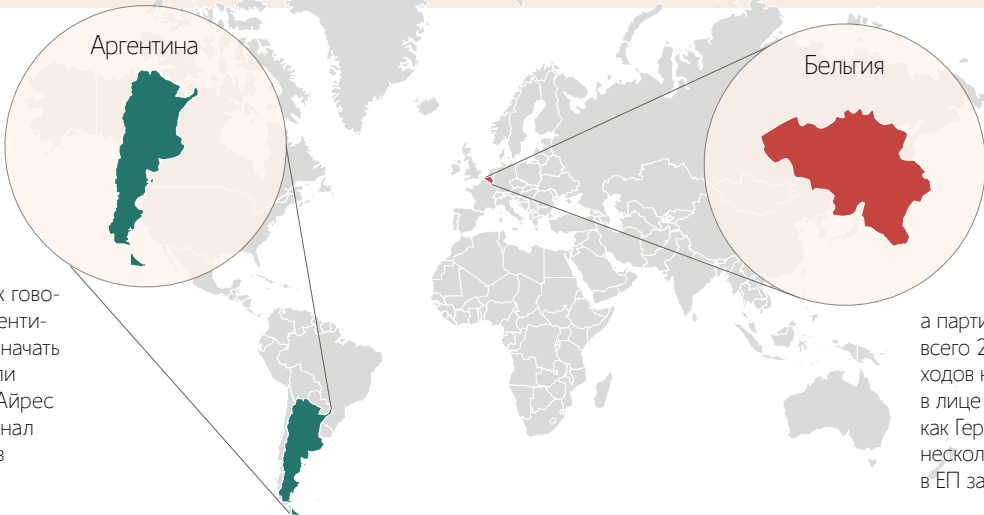
Бизнесмену нужны были средства для снижения кредитной нагрузки перед Сбербанком, которая образовалась после выкупа активов KR Properties у государства, рассказывали два консультанта по недвижимости. Еще в 2023 г. большая часть активов данной компа-

лись год к году на 38% до 56 млрд руб. За этот период было заключено 30 сделок. Среди крупнейших транзакций этого года – покупка госкомпанией Дом.РФ бизнес-центра «Обсидиан» (10 734 кв. м) на Ходынском поле. Кроме того, в сентябре фонд под управлением «Вим сбережений» стал владельцем строящегося комплекса «Фрейм» (70 000 кв. м) у Белорусского вокзала. –

цифры. тенденции. события

БУЭНОС-АЙРЕС. АРГЕНТИНА
ПОТРЕБОВАЛА ОТ БРИТАНЦЕВ
ОСТАНОВИТЬ ДОБЫЧУ НЕФТИ
НА ФОЛКЛЕНДАХ

Аргентина выдвинула Лондону ультиматум сроком в две недели – прекратить добычу нефти на месторождении Sea Lion на Фолклендских островах, которые в Аргентине считают своими и называют Мальвинскими. Как говорится в заявлении канцелярии президента Аргентины Хавьера Милея, глава государства поручил начать соответствующее расследование. В случае если британцы не прекратят добычу нефти, Буэнос-Айрес пообещал обратиться в международный трибунал по морскому праву с просьбой принять против Лондона «временные меры». **ВЕДОМОСТИ**



2 трлн евро

долгосрочного бюджета Евросоюза (ЕС) на 2028–2034 гг. не может утвердить Европарламент (ЕП). Ранее прецедентов, когда ЕП не утверждал бюджет, одобренный правительствами стран – членов ЕС, не было. При этом для его принятия нужен 361 голос, а партии, входящие в правительства стран ЕС, обладают всего 270 голосами. Камнем преткновения стал план расходов нового бюджета – руководящий европейский орган в лице Еврокомиссии предлагает увеличить его, в то время как Германия, Австрия и Нидерланды хотят сократить на несколько сотен миллиардов евро. Голосование по бюджету в ЕП запланировано на октябрь 2026 г. **RAPPEUR**

Нурлан Гасымов
Илья Лакстыгал

Поколебленная
решимость

США полностью вывели своих военных с территории Ирака. Окончание американской миссии на территории страны подтвердил незадолго до этого дедлайна пресс-секретарь главкома иракских вооруженных сил Сабах аль-Нуман местного агентства INA. По его словам, в стране, включая автономный Иракский Курдистан, не останутся иностранных солдат и баз.

Основная часть американского полторасоттысячного контингента, находившаяся в Ираке с момента свержения Саддама Хусейна в 2003 г. и гражданской войны, покинула страну в 2011 г., сократившись к тому моменту втрое. А в 2024 г. Багдад и Вашингтон при президенте Джо Байдене договорились о поэтапном выводе оставшихся 2500 военных, с августа 2014 г. бывших ядром операции международной коалиции «Непоколебимая решимость» против ИГ (запрещена и признана террористической в России).

Ранее госдепартамент указал на растущие возможности иракских вооруженных сил и курдской «Пешмерги» в обеспечении безопасности. Вашингтон заверил, что, несмотря на эвакуацию войск, продолжит военную поддержку Багдада.

Уход американцев произошел на фоне полугода военного противостояния Ирана с США. С марта 2026 г. иранцы провели более 1000 воздушных налетов на американских военных в Ираке. Базы США там были разведцентрами и передовыми пунктами поддержки операций, включая диверсионных, говорит старший научный сотрудник ЦАСТа Юрий Лямин.

Присутствие было важно и для экстренных операций вроде эвакуации экипажа сбитого в Иране F-15. В роли передового рубежа обороны Израиля от иранских атак базы в Ираке работали пунктом дальнего обнаружения летящих в

США завершили многолетний вывод войск из Ирака и операцию «Непоколебимая решимость» против террористического ИГ. Окончание 23-летнего американского присутствия вызвало ликование властей в Багдаде и близких Ирану иракских шиитов, но тревогу у суннитов и курдов, в том числе из-за страха реванша джихадистов



направлении Иордании иранских объектов, но сами комплексы ПВО, сбивая некоторые дроны и ракеты, в основном служили для самообороны контингентов США.

Сам конфликт США и Ирана не стал причиной вывода войск, хотя создал риски Багдаду, ука-

зал старший научный сотрудник Центра ближневосточных исследований ИМЭМО РАН Николай Сухов. По словам эксперта РСМД Кирилла Семенова, война вокруг Ирана ускорила эвакуацию, хотя в 2026 г. у США в Ираке не было полноценных боевых подразделений. Завершая миссию, Вашингтон выполняет свои договоренности с Багдадом и сокращает число военных в регионе, уязвимых к атакам иранцев и их союзников, – в Бахрейне и Кувейте они также сокращены, говорит аналитик: «Но это не значит прекращения влияния США на Ирак».

Иракские власти 1 октября планируют провести международную конференцию во главе с премьером страны Али аз-Зейди и празднования в честь «полного восстановления суверенитета». Руководители проиранских шиитских групп приветствуют вывод сил США. «Это историческая победа исламского сопротивления и честных иракцев и сокрушительное поражение американцев. Мы переворнули черную страницу истории

Ирака, где иностранные оккупанты пытались навязать нам свою волю», – сказал Reuters командующий «Исламским сопротивлением» Абу Муджабба аль-Ясири.

Шиитские вооруженные группы созданы в 2000-е гг. с поддержкой Ирана и вели сопротивление американцам. Затем они вошли в Силы народной мобилизации, формально – в составе вооруженных сил Ирака, но фактически под влиянием Тегерана. С июня Багдад пытается разоружить проиранские фракции, но «Катаиб Хезболла», «Катаиб Сайид аш-Шухада» и «Харакат Хезболла аль-Нуджаба» и другие отказываются это делать, пишет Rudaw.

Полное разоружение проиранских группировок маловероятно, они сохраняют структуры, политическое влияние и материальные интересы, уверен Сухов. Эксперт предположил, что Багдад попытается подчинить их переговорами и включением в госструктуры, хотя просто «смена вывески» проблем не решит. Тем более что теперь иранские прокси попытаются

укрепить позиции, хотя их интересы не всегда совпадают с Тегераном, уверен он.

Сам Иран «приветствует вывод американских войск из Ирака», заявил 28 сентября зампред Комиссии по нацбезопасности иранского парламента Амир Хаят Мокдадд. Он похвалился, что даже во время вывода контингента США иранские союзники «нападают на американских военных и вступают с ними в столкновения».

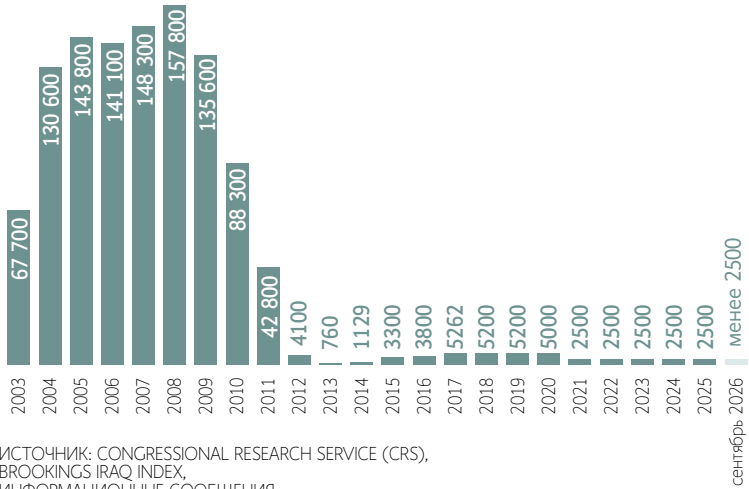
У иракских курдов вывод войск США не вызвал энтузиазма. Американский контингент, согласно агентству Shafaq, 29 сентября перевез технику на свою авиабазу Инджирлик на юге Турции, работающую с холодной войны и поддерживавшую операцию в Ираке и Сирии.

Премьер курдской автономии Масрур Барзани обеспокоен эвакуацией сил США без выстроенной системы безопасности и предупредил об опасности нестабильности федеральной структуре Ирака, передает Rudaw. При этом курдская «Пешмерга» 21 сентября формально перешла под контроль Багдада, учредившего специальное министерство, сообщил иракский премьер в Х. Племенной суннитский лидер в Фаллудже (центр сопротивления оккупации американцев в 2000-е гг.) Абдулрахман аль-Зобай также указал Reuters на недостаточную способность иракцев обеспечить безопасность, так как уход американцев образует вакуум, чего «боятся все иракцы». Семенов считает, что на 2026 г. контингент США уже не мог обеспечить безопасность в целом в стране и гарантировать неприкосновенность курдской автономии.

Автоматически завершается и операция «Непоколебимая решимость», поддерживавшая иракских силовиков против ИГ. Центральное командование США 27 сентября назвало итогом 12-летней операции «огромный успех в уничтожении и пленении тысяч террористов», попавших в 2017–2019 гг. в тюрьмы Сирии на территориях тамошних курдов и Ирака (в январе американские военные перевели всех пленников под иракскую охрану).

Пресс-секретарь иракского главкома аль-Нуман заверил, что «ситуация с безопасностью у нас хорошая, мы контролируем всю территорию», а отношения с международной коалицией «перерастают в другое партнерство». Сухов предупредил о риске терактов с вероятным ослаблением поддержки иракских сил в районах с ячейками ИГ. Джихадисты слабы для захвата территорий, но вспышки насилия возможны в спорных для Багдада и курдов регионах при снижении между ними доверия из-за иранских атак и задержек в выполнении обязательств по финансам и полномочиям, заключает востоковед, –

Как менялась численность армии США в Ираке человек



ИСТОЧНИК: CONGRESSIONAL RESEARCH SERVICE (CRS),
BROOKINGS IRAQ INDEX,
ИНФОРМАЦИОННЫЕ СООБЩЕНИЯ



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Роман Романов

В США почти за месяц до важных промежуточных выборов команда Дональда Трампа все больше внимания акцентирует на вопросе их безопасности – вероятно, с прицелом на последующее объяснение своей неудачи. Пентагон уже объявил, что мобилизует все ресурсы, но в Белом доме идет работа и по другим направлениям

Министр обороны США Пит Хэгсет издал меморандум, предписывающий его ведомству мобилизовать «все силы» государства для защиты избирательной инфраструктуры от вмешательства «внешних противников». Согласно распоряжению, киберкомандование и силы боевой поддержки сосредоточат свои усилия на выявлении и нейтрализации иностранного вмешательства в демократические процессы в США.

«Свобода не приходит сама собой. Она требует постоянной бдительности, и сегодня эта ответственность в значительной степени ложится на подведомственные разведструктуры. Поэтому я поручаю мобилизовать все имеющиеся в вашем распоряжении ресурсы, возможности и партнерские связи, чтобы защитить нашу избирательную инфраструктуру от иностранного вредоносного влияния и обеспечить возможность для каждого избирателя проголосовать без запугивания, принуждения или страха», – говорится в меморандуме Хэгсета, опубликованном на сайте Пентагона. Он добавил, что «в Америке правит народ», а значит, его голос должен быть «суверенным и защищенным».

Еще в 2016 г. тогдашняя американская администрация демократа

Военная демократия



Министр обороны США Пит Хэгсет, называющий себя военным министром (официально его ведомство до сих пор не переименовано), теперь взялся за выборы DPA / PICTURE-ALLIANCE / ТАСС

Барак Обама утверждала, что Москва якобы вмешалась в американские выборы с целью поддержать кандидатуру Трампа. ФБР инициировало многолетнее спецрасследование, по итогам которого этим обвинениям не было найдено достаточных доказательств (в отличие от самого факта попыток Москвы повлиять на выборы). Власти России не раз отрицали свое вмешательство в избирательный процесс в США.

Сейчас же администрация Трампа уже сама пытается посеять

мысль об угрозах на промежуточных выборах 3 ноября 2026 г., которые определяют состав конгресса на ближайшие два года. Обозреватели и комментаторы американских СМИ, включая телеканалы CNN, CBS, близкий к республиканцам Fox News, а также газеты The New York Times (NYT) и The Wall Street Journal, считают это продуманной стратегией Трампа из-за вероятных результатов по их итогам (республиканцы рискуют, согласно прогнозу Cook Political Report, потерять обе палаты, писа-

ли «Ведомости» 29 сентября). Поэтому Белый дом пытается, с точки зрения аналитиков, «прогреть» общественное мнение заявлениями о возможных подтасовках, в том числе со стороны демократов.

Пентагону не под силу сфальсифицировать выборы в пользу республиканцев, но дополнительная активность ведомства может создать проблемы организационного характера, говорит старший научный сотрудник отдела военно-политических исследований ИСКРАНа Игорь Шкробтак. По его мнению, президент Трамп при необходимости сможет найти, на кого переложить ответственность за любые трудности по проведению голосования, будь то Россия, Китай, КНДР или Иран.

При этом в контексте безопасности выборов Трамп и его команда пытаются задействовать и законодательные рычаги. Например, с лета 2024 г., еще до его переизбрания, республиканцы безуспешно продвигали в палате представителей реформу, предусматривающую стандартизацию норм для избирателей. В законопроекте предусматривался более строгий допуск для участия в голосовании, обязательно с предъявлением паспорта. Демократы выступили против инициативы, так как видели в этом попытку республиканцев искусственно снизить явку.

Но Трамп использовал другие способы добиться усиления контроля за избирательным процессом. Например, 24 августа 2026 г. верховный суд принял решение снять запрет нижестоящей инстанции на реализацию ключевых частей исполнительного указа Трампа, ко-

торый был направлен против голосования по почте. По результатам голосования – 6 к 3 в пользу Белого дома – суд удовлетворил запрос американского минюста. Таким образом верховный суд хотя прямо и не выступил в поддержку планов Белого дома по ограничениям почтового голосования, но и не стал запрещать делать этого. При этом эксперты-юристы, опрошенные телеканалом CNN и NYT, допустили вероятность повторного рассмотрения дела в высшей инстанции – именно относительно законности или незаконности указа Трампа.

Трамп знает, что после промежуточных выборов 2026 г. ему будет не только куда труднее воплощать в жизнь пункты его повестки, но под угрозой окажутся и влиятельные позиции его «клана» в республиканской партии, считает главный научный сотрудник ИСКРАНа Владимир Васильев. Именно поэтому эксперт считает вероятным использование Трампом любых возможностей, чтобы «сорвать» выборы – вплоть до введения военного положения. «Американская политическая система находится на пороге самого серьезного испытания», – уверен Васильев. –

ПОСЫЛКА НА ВАШЕГО КАНДИДАТА

Голосование по почте в США допускается в нескольких как демократических, так и республиканских штатах (Калифорния, Колорадо, Гавайи, Невада, Орегон, Юта, Вермонт, Вашингтон, Небраска и Северная Дакота, Аляска, Аризона, Флорида, Канзас, Мэриленд, Миссури, Монтана, Нью-Мексико, Вайоминг, Айдахо, Миннесота, Нью-Джерси).

Страна нисходящей иены

Ульяна Сморгкова

На фоне продолжающегося ослабления японской иены правительство Японии готовится к «жестким» мерам по стабилизации курса. Сейчас требуется ужесточение монетарной политики и масштабные интервенции, которые могут увеличить траты на обслуживание госдолга и ударить по финансовой системе, предупреждают эксперты

Правительство Японии может в ближайшем будущем предпринять новые меры против дальнейшего ослабления курса иены. Рынки должны быть готовы к жестким сценариям, заявил главный валютный дипломат Японии Ацуси Мимура. Речь идет о высказываниях в рамках саммита президента США Дональда Трампа и премьер-министра Японии Санаэ Такаити на полях Генеральной Ассамблеи ООН. Политики обсуждали проблемы слабого курса иены, валютную координацию и другие аспекты сотрудничества. Лидеры США и Японии выразили явную обеспокоенность ослаблением иены.

Сейчас курс японской валюты к доллару составляет примерно 157,6, по информации Investing.com. За последний год курс японской валюты уже несколько раз опускался до стрессового уровня в 160–164 иены/\$. Значительное его ослабление началось в конце зимы 2026 г. Уже летом японская валюта упала до 40-летнего минимума в 163,84 иены/\$. После жестких

сигналов властей, вмешательства регуляторов в виде интервенций и повышения ставки курс откатился примерно к 153–157 иенам/\$, но по-прежнему остается слабым.

Сейчас у правительства Японии нет прямых и действенных методов для гарантированного поддержания курса, заявляют эксперты, опрошенные «Ведомостями». Они предупреждают о структурном экономическом тупике Токио: дальнейшее повышение банковских ставок ударит по внутренним финансовым рынкам и сделает обслуживание японского госдолга еще более дорогим, а интервенции оказывают лишь временный положительный эффект.

КЭРРИ-ТРЕЙД

Одной из главных причин, по которой курс иены остается на слабых позициях, – высокий дифференциал банковских ставок внутри страны и на внешних рынках, объясняет начальник Центра рыночных стратегий ГПБ Егор Сусин. Сейчас диапазон процентной ставки ФРС США составляет 3,75–4,0% годовых, против «ключча» Банка Японии в 1,25%. Из-за этого иена активно используется как валюта фондирования для операций кэрри-трейд (carry trade) – иностранные инвесторы занимают деньги в японской валюте по низким ставкам и вкладывают их в наиболее доходные зарубежные активы, что способствует оттоку капитала из Японии. Пока разница между японскими и мировыми ставками не снизится, финансовым компаниям будет по-прежнему выгодно занимать в иене и покупать долларové

активы и японская нацвалюта продолжит дешеветь, поясняет экономист «БКС мир инвестиций» Кирилл Кононов. Объемы, которые ежегодно утекают из Японии, исчисляются миллиардами долларов и только растут, говорят эксперты.

По словам Сусина, минфин Японии тоже практикует «что-то вроде кэрри-трейда», но на государственном уровне. Правительство выпускало краткосрочные векселя внутри Японии и привлекало иены под малый процент. На эти заемные деньги Минфин покупал другую валюту (в основном доллары) и инвестировал ее в иностранные, главным образом американские, активы и за счет этого обеспечивал дополнительный доход для бюджета от все той же разницы ставок, поясняет эксперт. Однако в случае роста внутри страны новые займы и рефинансирование старых долгов обходятся бюджету значительно дороже, из-за чего этот «государственный кэрри-трейд» перестает приносить прибыль и начинает резко увеличивать расходы казны, говорит Сусин.

Разворот кэрри-трейда может стать главным драйвером укрепления иены, заключает эксперт по фондовому рынку «Гарда капитала» Кирилл Селезнев. Если инвесторы начнут массово закрывать позиции, им придется покупать иену для возврата заемных средств и одновременно продавать рискованные активы, объясняет он.

ПОДДЕРЖАТЬ ИЕНУ

Всего в 2026 г. Япония в ходе двух интервенций уже потратила на

поддержку национального курса рекордные 27 трлн иен (примерно \$171,68 млрд по текущему обменному курсу), рассказывает аналитик ФГ «Финам» Александр Потавин. До этого две интервенции проводились в 2024 г. и еще три – в 2022 г., заметил эксперт.

Последние масштабные операции Банка Японии прошли в августе 2026 г., после того как в июле нацвалюта опустилась до своего 40-летнего минимума – отметки 162,41 иены/\$. Главная их цель – остановить ослабление иены и предотвратить рост импортных цен и инфляции, объясняет Сусин. В августе впервые за 15 лет США и Япония провели совместную интервенцию. Общий объем валютных вливаний тогда составил около \$100 млрд. В целом этот метод доказал свою эффективность, говорит Кононов, – каждый раз они укрепляли курс иены примерно на 5%. По мнению Сусина, данные меры не привели к долгосрочному укреплению японской нацвалюты, а лишь стабилизировали ее курс. Интервенции могут поддержать иену, но эффект от таких операций обычно ограничен во времени, если фундаментальные причины слабости иены сохраняются, соглашается Селезнев. «Фундаментальной причиной» слабости же остается значительный дифференциал ставок, сходятся во мнении эксперты.

Как считают аналитики Citi (глобальный финансовый конгломерат и один из крупнейших международных банков мира), министерство финансов Японии в ближайшее время может снова провести интервенцию для поддержки иены, если курс валюты вновь достигнет отметки 160 иен/\$. С ними соглашается и Селезнев. При

этом устойчивый результат будет зависеть прежде всего от действий Банка Японии и динамики ставок в США, подчеркивает он.

ПОВЫШЕНИЕ СТАВОК

Япония не может поднимать ключевую ставку настолько же высоко и быстро, как это делают другие страны G7, из-за крайне высокого государственного долга. По прогнозу Международного валютного фонда на 2026 г., его уровень к ВВП страны составит 204%, что заметно выше средних значений по G7 (находятся на уровне 110–125% ВВП), замечает Потавин. При высоких ставках Страна восходящего солнца не сможет позволить себе текущий уровень госдолга, подчеркивают эксперты. Если в прошлом году Япония потратила на его обслуживание около 9,2% бюджета, то прогнозы на текущий год близки к отметке в 10,7%, приводит оценки Сусин.

Быстрое повышение ставки также невозможно, поскольку оно может спровоцировать масштабный внутренний финансовый кризис, утверждает Сусин. По его словам, Банк Японии сейчас «заяжат» между необходимостью сдерживать девальвацию с инфляцией и угрозой сильно навредить финансовой системе страны. Как ожидает эксперт, к концу 2026 г. может произойти развее что незначительное повышение ставки, в пределах 0,25 п. п. Более быстрый рост маловероятен. Медианная оценка экономистов, опрошенных Bloomberg, указывает на конечный уровень ставки в 1,75%. Рынок оценивает вероятность повышения «ключча» на следующем заседании Банка Японии 30 октября примерно в 30%. –

ИНТЕРВЬЮ ректор МГТУ им. Баумана

Михаил Гордин: У нас запрет только на вранье

РОДИЛСЯ 16 августа 1969 г. в Москве. Окончил МГТУ им. Н. Э. Баумана по специальности «Автоматизированные системы обработки информации и управления» (1993), совместную программу MBA California State University и Института бизнеса и экономики (1996)	научный сотрудник Института системного анализа РАН	аналитик компании Global Edge	занимал различные должности в компании ConocoPhillips	директор департамента проектов переработки попутного газа ОАО «ТНК-BP Менеджмент»	заместитель руководителя дирекции синтетических каучуков по развитию компании «СИБУР»	управляющий директор, член правления компании «СИБУР»	заместитель генерального директора НИЦ «Институт имени Н. Е. Жуковского»	генеральный директор Центрального института авиационного моторостроения им. П. И. Баранова. Исполняющий обязанности ректора МГТУ им. Н. Э. Баумана (2021). Ректор МГТУ им. Н. Э. Баумана (2023)
	1990	1993–1995	1997–2005	2005	2008	2011	2015	2016

Анастасия Майер
Анна Устинова

Подготовка инженерных кадров становится одной из ключевых задач для российской экономики на фоне курса на технологическое лидерство и развитие собственного производства. Согласно прогнозу Минтруда, в 2026–2032 гг. экономике потребуется 12,2 млн работников, в том числе для замещения выходящих на пенсию сотрудников и создания новых рабочих мест. Среди наиболее востребованных специалистов с высшим образованием ведомство выделяет инженеров, IT-специалистов, врачей, педагогов и ученых. В ответ на растущий спрос государство увеличивает подготовку технических специалистов: на 2026/27 учебный год по инженерным направлениям выделено 263 800 бюджетных мест – больше, чем по любой другой укрупненной группе специальностей, или 45% от общего бюджетного приема. Одним из ведущих центров подготовки инженерных кадров в России остается Московский государственный технический университет (МГТУ) им. Баумана.

«Ведомости» поговорили с ректором университета Михаилом Гординым о растущем интересе абитуриентов к инженерным специальностям, изменении требований работодателей к выпускникам, перспективах IT-образования и развитии научно-производственной деятельности вуза.

– Приемная кампания этого года завершилась. Как, по вашему мнению, она прошла для вашего вуза?

– Приемная кампания прошла штатно. В этом году абитуриенты даже чаще, чем в прошлом, подавали документы онлайн. Средний балл общего конкурса увеличился с 85,7 до 90,43, т. е. почти на пять баллов. Но это не только наша заслуга. Средний балл ЕГЭ по математике вырос примерно на четыре балла, по физике – чуть меньше, по русскому языку, насколько я помню, практически не изменился. Поэтому, по моей оценке, около трех – трех с половиной баллов прироста связано с результатами ЕГЭ, а остальное – с ростом интереса к поступлению к нам. При этом бюджетный прием по количеству практически не изменился, мы только немного перераспределили места между направлениями.

Мы смотрим не только на средний балл общего конкурса, но и на показатели по другим траекториям поступления – среди олимпиадников, по целевой, отдельной и особой квотам. У олимпиадников средний балл примерно такой же, как в общем конкурсе, – 89,7 против 90,43. По целевой квоте он составил 79,5 балла, по отдельной – 83,46, особой – 80,66.

В целом мы не видим большой разницы в абитуриентах, поступающих разными путями.

– Как в этом году обстоят дела с поступлением олимпиадников? В ряде вузов они заняли все бюджетные места по ряду направлений.

– В этом году без вступительных испытаний (БВИ) поступили 529 человек против 520 годом ранее – примерно 13% бюджетного набора. Для нас это вполне нормальная рабочая цифра. При этом на 10 образовательных программ в этом году вообще нельзя было поступить по общему конкурсу.

Для нас важно не столько количество олимпиадников, сколько их распределение по специальностям. В этом году их стало больше на машиностроительных направлениях и чуть меньше на IT, чем в прошлые годы. Мы хотим, чтобы они более равномерно распределялись между направлениями и чаще выбирали основные инженерные специальности.

Для этого не требуется менять законодательство: вуз может самостоятельно устанавливать соответствующие требования. Надеюсь, общие правила приема сильно не изменятся – и тогда в следующем году мы сможем это отрегулировать. Речь не идет о том, чтобы меньше принимать олимпиадников: в целом у нас с ними нет проблем. На определенные специальности право поступления БВИ будут давать только олимпиады более высокого уровня, а результаты других олимпиад можно будет использовать при поступлении на другие специальности. На самых популярных специальностях на общий конкурс также остаются буквально единицы мест, а проходные баллы заметно выросли. Поэтому качество приемной кампании мы оцениваем скорее не по бюджетному набору: там все места в любом случае заполняются. Для нас гораздо показательнее платный прием – его объем и структура.

– Какова ситуация с платным приемом в этом году?

– На платной основе мы приняли в Москве 2086 студентов. Мы видим, что растет интерес к машиностроительным специальностям, а не только к IT. В этом году на машиностроительные направления на платной основе поступили 516 человек, или 25% набора, на IT – 816 человек, или 39%. При этом мы немного сократили набор на непрофильные социально-экономические направления.

По многим кафедрам на платные места тоже есть конкурс, поскольку их количество ограничено. Но есть направления, где места остаются и поступить можно с относительно невысокими баллами. Например, это отдельные машиностроительные специальности, направления, связанные с боеприпасами и взрывателями. Там было



достаточно мест, поэтому поступили все, кто хотел.

В целом у нас действует принцип советский и сегодняшний, о котором мы постоянно говорим: «легко поступить – трудно учиться». Сейчас он в большей степени относится к внебюджетному приему: на бюджет поступить сложно, а на некоторые платные направления можно пройти с минимальными баллами. Но учиться действительно тяжело.

Для нас внебюджетный прием – это в первую очередь не способ заработать, а возможность сохранить контингент. Мы достаточно много студентов отчисляем, поэтому бюджетные места в процессе обучения освобождаются.

– Какие изменения вы можете еще внедрить на следующую приемную кампанию?

– Еще одно направление, которое мы планируем развивать, – учет четвертого ЕГЭ. Мы считаем, что сдавать четыре экзамена – это хорошо, и достаточно много абитуриентов в этом году так и сделали. Результат четвертого экзамена мы уже учитывали в этой приемной кампании при поступлении на платное обучение: при определенном балле можно было получить скидку до 50%. Ею воспользовались порядка 115 человек. Теперь многое будет зависеть от правил приема на следующий год. Мы надеемся, что появится дополнительная возможность учитывать результат четвертого экзамена при конкурсе как на бюджетные, так и на внебюджетные места – в качестве отдельной категории индивидуального достижения.

– А с чем связано снижение набора на IT-специальности в этом году?

– Снижения набора на IT-специальности нет. Рост внебюджетного приема сейчас идет прежде всего за счет машино- и приборостроительных специальностей. Внебюджетный прием у нас увеличивается каждый год, но сейчас его рост обеспечивают уже не IT-направления. Снижение было в прошлом году, когда на направлениях, связанных с IT, мы ввели обязательный экзамен по физике. Не все желающие поступать на IT были готовы его сдавать, поэтому снизились средний и проходной баллы. В этом году набор экзаменов не изменился, поэтому снижения мы не видим. Мне кажется, сейчас растет популярность инженерных специальностей, тогда как интерес к IT увеличивается уже не так сильно.

– А с чем это связано?

– Рынок IT в какой-то степени насытился. Когда разговариваешь с лидерами отрасли о том, как они нанимают выпускников, понимаешь: компаниям нужны не просто люди для выполнения текущих задач, а специалисты, которые потенциально смогут вырасти в руководителей. Но такого количества специалистов, сколько сейчас специалистов, рынку не требуется.

Кроме того, черновая работа тестировщиков и базовых джунов все больше автоматизируется. Я не очень люблю выражение «искусственный интеллект»: оно больше похоже на торговую марку, а по сути это система поддержки принятия решений. Это один из новых

инструментов, который можно использовать для выполнения определенных типов работ. По мере их автоматизации сокращается и количество необходимых для этого специалистов.

Поэтому выпускники нужны уже не столько для выполнения такой работы, сколько как специалисты, способные потенциально вырасти на следующий уровень. В результате на рынке труда возникает определенное давление. Это заметно и по зарплатам: они уже не так сильно растут или вообще перестали расти.

– Когда начал расти интерес к инженерным специальностям?

– Примерно 3–4 года назад – думаю, после 2022 г. До этого тенденция просто не была такой явной. Когда в полную силу вступили санкции и возникла необходимость развивать собственные технологии, это, думаю, совпало с ростом интереса к инженерным специальностям. О них стали больше говорить. Появились нацпроекты технологического лидерства, в том числе в общественном пространстве, что тоже способствовало росту интереса. Сейчас этот интерес по инерции продолжает расти. Я уверен, что в следующем году желающих будет еще больше, но здесь есть и демографический фактор. В ближайшие пять лет количество абитуриентов будет увеличиваться, а после 2030 г. начнет сокращаться.

– Вы упомянули, что сложность обучения очень высокая: многие отчисляются, возможно даже после первой сессии. Можно ли с

этим как-то бороться или это процесс естественного отбора?

– Это процесс естественного отбора. По нашей статистике, 55% поступивших заканчивают обучение в нормативный срок, еще 10–13% – с его превышением, как правило на 1–2 года. Это может быть связано с академическим отпуском, отчислением и последующим восстановлением. В итоге университет заканчивают около 65–70% поступивших.

Остальные чаще всего переводятся в другие вузы. То есть это не люди, которые просто бросили учебу и никуда не пошли, – большинство продолжает обучение в другом месте. Не каждому дано здесь учиться. Для этого нужны не только знания, но прежде всего мотивация и желание. Учиться здесь сложно. Не зря МГТУ/МВТУ расшифровывают как «место выживания в тяжелых условиях».

– Чему должен научить университет помимо профессиональных знаний?

– На 1–2-м курсе студент в первую очередь получает знания и, условно говоря, «разминает мозг». Конечно, какие-то конкретные знания остаются, но главное – формируется способность учиться дальше. Когда мы говорим об МГТУ, мы неслучайно подчеркиваем, что мы – Высшее техническое училище. Наша миссия – создавать научно-технологическое будущее, воспитывать новые поколения русских инженеров. Мы считаем, что воспитательная составляющая здесь даже важнее образовательной. Через воспитание мы должны передать студентам ценности и подходы к работе. Это происходит через личный пример, через то, как устроен университет, и передается из поколения в поколение.

Мы недавно обсуждали, что в этом самое важное. Часто говорят, что университет учит учиться, что важны не столько знания, сколько умение осваивать новое. Я с этим не совсем согласен. Важно не умение учиться, а желание учиться. В современном мире нужно учиться постоянно. Если человек перестает хотеть учиться, он перестает развиваться и оказывается на обочине.

– Где в основном работают «выжившие» выпускники МГТУ?

– По нашим опросам, не менее 80% выпускников работают по инженерной специальности в широком смысле. Через официальную статистику это определить сложно: существующие классификаторы пока не позволяют точно понять, кем работает человек. Поэтому мы в основном ориентируемся на опросы выпускников. При этом инженерная специальность – это достаточно широкое понятие. Например, сервисный инженер, для нас, тоже работает по специальности. Около 20% выпускников уходят в другие сферы – например, в финансы.

У нас еще во время моей учебы была поговорка: «Бауманцу все равно, чем управлять – конструкторским бюро или детским садиком, была бы методика». В этом есть доля правды: полученное здесь образование и воспитание позволяют человеку работать в самых разных сферах. Многие выпускники идут в промышленность, но далеко не все. Они работают и в IT-компаниях, и в банках, которые сегодня тоже во многом являются технологическими компаниями. И мы, разумеется, рады, если выпускники выбирают в качестве работодателя альма-матер.

– Поделитесь, пожалуйста, цифрами, сколько и как Бауманка зарабатывает?

– Необходимо отметить, что обычно федеральные государственные учреждения «живут по кассе». Но в научно-производственной деятель-

ности, в которую МГТУ все больше и больше погружается, использование отчетности по кассовому движению денежных средств не позволяет принимать эффективные управленческие решения. Поэтому в прошлом году университет стал формировать свой бюджет и отчетность не только «по кассе», но и по начисленным доходам и расходам, т. е. по выручке и затратам.

Общая выручка университета составила 26 млрд руб. в 2025 г., и мы ожидаем ее рост до 29 млрд в 2026 г. Выручка формируется в двух контурах нашей деятельности – научно-образовательном и научно-производственном.

Выручка научно-образовательного контура составила 15,6 млрд в 2025 г. и ожидается в размере 16,7 млрд в 2026 г., что соответствует росту на 7%. Основную долю в ней – около 80% – занимает госзадание.

А в научно-производственном контуре мы имеем в 2025 г. выручку 8,8 млрд и ожидаем ее увеличение по итогам этого года до 10,6

Часто говорят, что университет учит учиться, что важны не столько знания, сколько умение осваивать новое. Я с этим не совсем согласен. Важно не умение учиться, а желание учиться. В современном мире нужно учиться постоянно. Если человек перестает хотеть учиться, он перестает развиваться и оказывается на обочине

млрд, или на 20%. Здесь наоборот: госзадание составляет около 15%, мы зарабатываем за счет контрактов и договоров на выполнение НИОКР и поставки продукции, а также за счет выигрыша научных грантов.

Таким образом, научно-производственный контур растет большими темпами. Он стал приносить полноценный доход, так как мы сфокусировались на том, чтобы переводить наши научные исследования в прикладные разработки.

– В стратегии Бауманки до 2030 г. предусмотрен рост объема НИОКР с 6 млрд до 30 млрд руб. Каков фактический объем НИОКР по итогам 2025 г., какой показатель установлен на 2026 г. и за счет каких проектов университет рассчитывает достичь 30 млрд руб.?

– Как я уже сказал, выручка университета существенно выросла за последние два года и основным драйвером роста стал научно-производственный контур. Рост выручки происходит в основном за счет исследований и разработок. Так, мы ожидаем, что выручка от НИОКР вырастет с 7,4 млрд руб. в 2025 г. до 9,2 млрд в 2026 г., причем разработки дадут основной прирост – с 3,7 млрд до 5 млрд. Таким образом, мы растем как бизнес примерно на 20% в год, и к 2030 г. показатели должны достигнуть 17–18 млрд руб.

Когда мы ставили цель в 30 млрд руб., мы говорили о консолидированной выручке, которая учитывает выручку наших дочерних и зависимых организаций. До конца года мы планируем вынести на рассмотрение наблюдательного совета обновленную стратегию до 2030 г. с ориентиром до 2036 г., где эта методика должна найти отражение. – **Вы вскользь упомянули про ваших технологических партнеров. С 1 июня 2026 г. все крупные IT-компании с выручкой более 1 млрд руб. и не менее 100 сотрудников обязаны заключать соглашение с вузом и направлять не менее 3% налоговой экономии на его поддержку (это условие обязательно для продления IT-аккредитации, позволяет сохранить налоговые льготы для IT-компаний и**

отсрочку для сотрудников от военной службы. – «Ведомости»). С какими компаниями МГТУ им. Баумана уже подписал такие соглашения?

– У нас уже заключены соглашения с 25 российскими IT-компаниями: VK, «Базальт СПО», «Лаборатория Касперского», Ozon Tech, «Фоксфорд», «Киберпротект», «Почта тех», «Ростелеком» и пр. Ясно, что они мотивированы сохранением статуса [IT-компаний, чтобы сохранить за собой IT-льготы]: они должны отчислять по 3%.

– Они в одни руки должны отдать 3% или могут распределить, дупустим, вам, в МГУ и еще куда-то?

– В одни. Есть правила, по которым Минцифры проверяет: зачет или незачет. Некоторые типы поддержки, например, пошли в незачет. Идет борьба за то, чтобы внесли поправки, потому что некоторые вещи нелогичны: люди денег дали, а в зачет не идет. Вот у VK, например, часть денег идет в зачет, а часть не засчитывается.

Есть деньги, вложенные в «Топ-ИТ» (проект Минцифры, запущенный в вузах с 1 сентября 2025 г., который предусматривает участие IT-компаний в повышении качества образования. – «Ведомости»), которые компании засчитывают как 3%.

– Речь идет только о финансовой поддержке или есть и нефинансовая?

– И нефинансовая тоже. Одно из основных правил предусматривает участие сотрудников IT-компаний в учебном процессе. Но для того, чтобы преподавать в вузе, нужно быть его сотрудником.

– Вы не считали, сколько средств привлечете за счет этих 3%?

– Можно посчитать через «Топ-ИТ», там у нас 19 партнеров. В 2026 г. софинансирование со стороны IT-компаний составило около 25 млн руб. Это точно все будет зачтено в эти 3%. Но есть и

Передовые знания можно получать, только решая передовые задачи современными способами. Эти знания еще не существуют в виде учебников. Они существуют в виде опыта работающего рядом с тобой руководителя, который объясняет, как решить задачу

структора. И подготовить его так, чтобы сразу после выпуска он был полностью готов к работе на конкретном предприятии, по определению невозможно. Можно подготовить инженера по эксплуатации, который будет ремонтировать автомобили, сложную технику или что-то еще. Ему действительно нужны определенные практические знания уже на выходе из университета. Но инженер по эксплуатации – это не инженер-конструктор и не инженер-разработчик. Мы в первую очередь пытаемся готовить инженеров-разработчиков и инженеров-исследователей.

Ответ здесь только один – работа на старших курсах. Около 80% наших студентов на старших курсах уже работают. Чтобы находиться на переднем крае знаний, нужно работать, потому что самые современные знания никогда не попадут в учебный процесс сразу. Сначала они должны быть кодифицированы, потом превратиться в учебники, затем в образовательные курсы. На это требуется время.

Поэтому передовые знания можно получать, только решая передовые задачи современными способами. Эти знания еще не существуют в виде учебников. Они существуют в виде опыта работающего рядом с тобой руководителя, который объясняет, как решить задачу. А дальше ты решаешь ее сам и одновременно создаешь новое знание, придумывая, как это можно сделать. Современные знания можно получать только через практику.

Поэтому наша задача – обеспечить старшекурсников практической работой, и мы это делаем.

– Получается, чтобы не остаться на обочине прогресса, нужно идти в инженеры, поскольку это игра вдолгую в отличие от профессии ИИ-разработчика, где тебя могут быстро заменить?

– В таких областях, как алгоритмы и искусственный интеллект (ИИ), профессиональный цикл может быть достаточно коротким. Через 10 лет приходят специалисты на 10 лет моложе, которым в каких-то задачах проще создавать новое. Поэтому нельзя рассчитывать только на то, что ты освоил одну востребованную специальность и дальше всю жизнь будешь заниматься одним и тем же. Нужно развиваться дальше: становиться руководителем, предпринимателем, осваивать новые задачи. Если это-

Это еще и социально-культурный лифт, определенный уровень интеллигентности, тренировка мозга. Оно помогает формировать умных, осознанных граждан. Даже если человек в дальнейшем не работает по полученной специальности, само обучение способствует его развитию.

– А как вы в целом относитесь к использованию студентами ИИ?

– Прекрасно.

– Нет ли у вас запрета на использование ИИ для докладов и рефератов?

– У нас запрет только на вранье. Если студент честно указывает, что использовал ИИ, дает ссылки и может объяснить, как и зачем он его применял, – пожалуйста. Проблема не в инструменте, а в подходе к проверке знаний. Нельзя просто дать задание ИИ и сдать работу – так результата обучения не будет. Мы уже адаптируемся: все курсовые проекты проходят защиту, консультации и проверку понимания. Если студент не разбирается в том, что сдал, – он не получит оценку. А если он разобрался, использовал эффективный инструмент и может это обосновать – почему нет?

Более сложная проблема – психологическая: как сформировать у студентов правильное понимание результата обучения. Самый простой «результат» – это оценка. И самый эффективный способ ее получить – попросить чат-бот написать работу и сдать ее. Но цель обучения – не оценка, а знания и опыт. Нужно, чтобы студенты осознанно стремились к этому, гордились тем, что сделали что-то сами.

– Что бы вы посоветовали старшекласснику, который хочет стать инженером, но пока не знает, какое направление выбрать? И какие инженерные специальности, на ваш взгляд, будут наиболее перспективными в ближайшие 5–10 лет?

– Идти нужно туда, где нравится. Наше образование универсально: какое бы направление ты ни окончил, в жизни не пропадеешь, потому что оно фундаментальное. Студенты разных направлений учатся и общаются друг с другом, взаимодействуют с разными преподавателями. Эта политехничность позволяет воспринимать знания из разных областей и отраслей промышленности. Мы изначально готовим системного инженера, который знает разные элементы и умеет складывать их в систему, в конечный продукт. Поэтому, если хочешь стать хорошим инженером, лучше идти в политехнический вуз. Если больше интересует наука – можно выбрать Физтех, есть Петербургский политех и другие университеты. Но, на мой взгляд, университет в данном случае важнее конкретного направления подготовки.

Университет дает не только образование, но и воспитание, политехничность и системность, которые позволяют потом выбирать разные профессиональные траектории. Никто не знает, что будет через несколько лет. Поэтому важно сформировать желание постоянно учиться, а конкретное направление подготовки вторично. А если говорить о выборе специальности, здесь невозможно дать универсальный совет – нужно идти туда, что тебе действительно нравится. Если же человек говорит: «Я хочу стать инженером, но вообще не знаю, зачем и чем именно хочу заниматься», – возможно, ему не стоит идти в инженерный вуз. Потому что «хочу, но пока не знаю что» – это еще не мотивация. –

..... Полная версия интервью: www.vedomosti.ru

Медный звон

Предсказания сбываются. Летом нынешнего года, выступая на Петербургском международном экономическом форуме, глава «Роснефти» Игорь Сечин продемонстрировал публике в качестве заглавного слайда своего доклада картину Федора Бруни «Медный змий». Ассоциация была выбрана очень точно – во времена Ветхого завета люди искали спасения в этом медном объекте, а сегодня человечество вновь попадает в катастрофическую зависимость от данного металла.

Потребление меди в электросетях может вырасти на 65% к 2040 г. и превысить 7 млн т, что эквивалентно четверти текущего потребления. При этом в ближайшие 20 лет потребуются добыть столько меди, сколько было извлечено за предыдущие 10 000 лет.

Сегодня мы наблюдаем на рынке меди нечто близкое к биржевой панике.

Отчего же возникла такая паника? Тут сошелся сразу целый ряд технологических, экономических и политических факторов. Глобальная добыча меди сократилась из-за падения качества руды и операционных сбоев. Примечательно, что около половины добычи этого металла сегодня сконцентрировано в трех странах: Чили (5,3 млн т, или около 23% рынка), Демократической Республике Конго (ДРК; 3,2–3,3 млн т, 14%) и Перу (2,6–2,7 млн т, 12%). Основные же потребители меди – Китай и США – добывают всего 1,8 млн и 1,1 млн т ежегодно.

Так, в Чили, где промышленная добыча меди ведется уже более ве-



Валерий Андрианов

доцент Финансового университета при правительстве РФ

ка, происходит быстрое «старение» крупнейших месторождений. Поэтому, чтобы добыть прежний объем металла, компаниям приходится перерабатывать значительно больше пустой породы, что резко повышает капитальные и операционные затраты. Шахты уходят все глубже, а значит, требуют все больше электроэнергии, что перегружает энергосистему страны. Кроме того, участвовавшие суровые зимние штормы периодически парализуют работу открытых карьеров. Ощущается и нехватка воды, необходимой для процессов добычи. Как следствие, добывающие компании вынуждены строить дорогостоящие опреснительные установки на побережье и качать воду на тысячи метров вверх в горы, что удорожает и тормозит проекты.

В Перу развитию медной промышленности препятствует политическая нестабильность. Местные жители и индейские общины протестуют против загрязнения окружа-

ющей среды, требуют более справедливого распределения доходов от добычи и периодически блокируют работу крупнейших рудников и ведущие к ним транспортные артерии. В результате предприятия простаивают месяцами. Конечно, бурный рост цен стимулирует интерес к медному бизнесу, в мире намечается целый ряд новых проектов. Помимо модернизации мощностей и наращивания добычи в трех странах-лидерах предполагается существенно расширить «медный клуб». В частности, новый добычный кластер может появиться в Аргентине. К 2034 г. здесь планируется запуск семи крупных гринфилд-проектов с общим потенциалом 1,2 млн т в год.

Наконец, богатейшими запасами меди располагает Россия. Одним из крупнейших неразработанных месторождений в мире является Удокан в Забайкалье (запасы – около 26,7 млн т). Однако быстрого влияния на рынок от всех этих проектов ожидать не стоит, поскольку средний цикл от открытия месторождения меди до получения первой товарной продукции составляет от 15 до 17 лет.

Нынешняя ситуация неизбежно приведет к ожесточенному соперничеству двух сверхдержав – США и Китая – за контроль над медными ресурсами. Во-первых, борьба будет вестись за влияние в Африке и Латинской Америке. Пока что Пекин явно опережает Вашингтон, активно скупая доли в крупнейших рудниках ДРК. Китайские компании готовы принимать на себя высокие политические и операционные риски, которые сдерживали западный капитал. Чтобы переломить ситуацию, правительственные структуры США начали активно финансировать консорциумы для выкупа долей в африканских

проектах и инвестировать в Лобитуйский логистический коридор, чтобы вывозить медь в обход подконтрольных Китаю маршрутов.

Второе поле битвы – переработка меди. Ныне на долю КНР приходится более 50% глобальных мощностей по выплавке меди, она контролирует четыре из пяти крупнейших аффинажных заводов в мире. А США сильно зависят от импорта рафинированного металла. Поэтому администрация Дональда Трампа развернула многомиллиардную инициативу по созданию «независимых от Китая цепочек поставок» критически важных минералов.

Одновременно США и Китай все активнее используют медь и другие металлы как рычаг дипломатического давления. После того как Китай ввел ограничения на экспорт редких металлов в 2025 г., США объявили о введении с 2027 г. 15%-ной пошлины на импорт рафинированной меди для защиты внутренних переработчиков.

Вопрос доступа к критическому сырью стал центральным на переговорах между Трампом и Си Цзиньпином осенью 2026 г. Но вряд ли этот очаг напряженности удастся быстро ликвидировать.

Наконец, главный политический фактор, воздействующий на рынок меди, – это стремительная милитаризация глобальной экономики. Именно резкое увеличение оборонных бюджетов стало второй важнейшей причиной (наряду с бумом дата-центров) усиливающегося дефицита металла на мировом рынке. Поэтому для возобновляемой энергетики этот бум превращается в погребальный медный звон. Когда говорят пушки, ветряки молчат.

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Длинная игра

На Западе одним из главных индикаторов зрелости бизнеса считается его присутствие в индексе S&P 500. Но удержаться на вершине становится все сложнее. Если в конце 1950-х компания в среднем оставалась в индексе более 60 лет, то к середине 1960-х этот срок сократился до 33 лет, а сегодня составляет около 15 лет.

Создать успешный бизнес сложно. Удерживать его успешным десятилетиями еще сложнее. За четверть века работы с компаниями, пережившими несколько экономических циклов, я вижу одни и те же качества. Независимо от отрасли именно они чаще всего отличаются бизнес, который проходит кризисы и остается в игре десятилетиями.

Первое – фокус. Компании-долгожители довольно рано перестают пытаться быть лучшими во всем. Они очень быстро понимают, в чем именно их конкурентное преимущество. Вместо «лучшая игровая студия» – «лучше всех делаем RPG». Именно такой узкий фокус чаще всего помогает пройти первую «долину смерти» и сформировать тот самый первый скелет бизнеса, на котором потом вырастает все остальное. В первом цикле они очень хорошо отвечают себе на вопрос: «Что нам не нужно делать, даже если хочется?» В свое время компания SPLAT отказалась от дистрибуции чужой продукции и сделала ставку только на собственный бренд. В моменте выручка упала более чем на 90%, но это не испугало основателей, и сейчас компания – один из лидеров на российском рынке.

Второе – способность компании одновременно жить в двух режи-



Роман Тышковский

управляющий партнер The Edgers

мах. С одной стороны, постоянно улучшать core product, который сегодня приносит деньги. С другой – не переставать исследовать новые ниши, искать возможности и постоянно что-то пробовать. Большая часть этих экспериментов никогда не выстрелит, но именно они становятся прививкой молодости для бизнеса. Корпорации часто решают эту же задачу через покупки. На бетонном корпоративном поле что-то прорастает плохо – проще купить уже хорошо растущее дерево и интегрировать в свой парк. Так Google купил YouTube, Microsoft – PowerPoint, «Яндекс» – «Яндекс еду» (тогда – Foodfox).

При этом смысл не в покупке как таковой. Покупка – всего лишь инструмент. Главное – не переставать искать новое, даже если девять из 10 попыток окажутся неудачными. Именно эта способность одновременно укреплять существующий бизнес и выращивать следующий чаще всего отличает компании, которые живут десятилетиями.

Один из самых известных подходов к этому вопросу – модель распределения ресурсов по принципу 70/20/10: около 70% – на развитие основного бизнеса, 20% – на смежные направления и 10% – на долгосрочные эксперименты.

Третье – безжалостность менеджмента. Готовность быстро и безжалостно перераспределять капитал – финансовый, человеческий и социальный. Если представить компанию как сад, то задача менеджмента – вовремя выкорчевать пять деревьев, которые плохо растут, чтобы остальным хватило воды, света и пространства для роста. Исследования показывают: компании, которые системно перенаправляют ресурсы из стагнирующих направлений в перспективные и побеждают внутреннее эго «это мой ребенок, как его можно закрыть», гораздо устойчивее проходят внешние кризисы.

Ведущие российские IT-гиганты – в их числе Т-банк, «Яндекс», Ozon – все в разное время демонстрировали одну и ту же управленческую логику: не полетело – закрываем. Для этого менеджменту приходится быть честным и с собой, и с командой. И уметь включать и выключать эмпатию. В одних ситуациях она помогает пройти сложный период, в других – становится причиной решений, которые в итоге могут стоить компании будущего. Именно поэтому долгоживущие компании умеют, как аккордеон, быстро разворачиваться и сворачиваться: с одной стороны, делать ставку на людей, а с другой – вовремя признавать, что бизнес должен двигаться дальше.

И наконец, длинная идея. Компании чаще переживают своих основателей, когда строятся вокруг смысла, который больше конкретного человека. Можно построить

бизнес на щебне – в моменте там может быть много денег, но компания умрет вместе с владельцем и его связями с заказчиками. А можно строить компанию, которая должна изменить экономическую культуру в стране, сделать прорыв в медицине, создавать новые подходы, тесты, фреймворки – тогда она становится чем-то большим, чем просто способом заработать.

Это и есть cathedral thinking – когда в ДНК компании с самого начала заложен горизонт, выходящий далеко за пределы карьеры ее основателей. Именно поэтому SpaceX говорит о колонизации Марса, IKEA еще при основателе заложила принципы жизни компании после него, Amazon десятилетиями жертвовала прибылью ради инфраструктуры, изменившей мировой e-commerce, а банк «Точка» возвращал деньги клиентам, понимая, что долгосрочное доверие важнее краткосрочной выгоды. У фармы и энергетики тоже есть проекты с горизонтом в десятилетия.

Любая такая идея кажется красивой теорией ровно до того момента, пока компания сама не оказывается в ситуации, когда ей приходится переизобретать себя. Наверное, именно поэтому идея cathedral thinking представляется не красивой метафорой, а вполне практической управленческой задачей: построить компанию так, чтобы однажды она смогла пережить не только своих основателей, но и привычную модель существования. Сильнее всего Гарри Поттера защищала не магия, а любовь родителей – то, что продолжало жить после них. И с компаниями происходит примерно то же самое: самыми устойчивыми оказываются те, которым удастся создать что-то большее, чем они сами.

СОБЫТИЕ НЕДЕЛИ



SIPA USA / TACC

Худой мир

Владимир Кулагин

заместитель редактора отдела «Международный опыт»

Результаты второго государственного визита Си Цзиньпина в США оказались, мягко говоря, не прорывными. Речь шла прежде всего о продлении торгового перемирия всего на два месяца, до 10 января 2027 г., и как частность – о рамочном соглашении по снижению пошлин через новый совет по торговле на импорт, по официальной оценке, на \$30 млрд с каждой из сторон.

Новогодние игрушки, мелкая бытовая техника, фейерверки и домашняя утварь теперь пойдут более дешевым потоком из Китая в США, а сельхозпродукция, мясо, товары личной гигиены и уголь – в Китай. По сути, отношения США и Китая сейчас вернулись к той точке, в которой их вторая администрация Дональда Трампа получила в наследство от Джо Байдена. Тогда, преодолев последствия скандалов начала 2023 г., на встречах утвердился спектр тем: борьба с наркотиком фентанилом, ИИ, поддержание линии военных связей. И сейчас к этому добавилось преодоление самых ярких последствий тарифного безумия весны 2025 г.

При этом соя – важная статья сельскохозяйственного экспорта США – в этот список не вошла. И на нее сохранится дополнительная пошлина в 10%, которая была введена Китаем еще в самом начале второй торговой войны с Трампом в феврале 2025 г. А о возможной отмене пошлин на китайские электромобили речь даже не идет, так как здесь разногласия уже переходят в сферу бескомпромиссной конкуренции. Тайвань тем более обсуждать не получается.

Несколько китайских, отвечая на вопросы о том, что будет после января 2027 г. в отношениях КНР и США, посоветовали обратиться к Трампу. Китай не хотел бы эскалации в год проведения съезда Компартии, когда Си будет переизбираться еще на пять лет. Но при этом по-прежнему готов отвечать, если вдруг последует накат на него. Произойдет ли это со стороны Трампа, который к тому времени лишится поддержки как минимум в одной из палат конгресса, – вопрос открытый. Многие здесь видят и корреляцию с тем, что будет дальше с войной против Ирана. И уже к следующему важному встречам в ноябре в Китае на саммите АТЭС и в декабре в Майяме на G20 Трамп может подойти совсем с другими аргументами.

Гадать, как долго продержится этот худой мир, бессмысленно. Но ничего не говорит о его долговечности.

Это не главное

В последнее время как в глобальном, так и в российском экспертном сообществе вновь усилилось обсуждение вопросов, связанных с экономическим ростом и требованиями к нему. Эту дискуссию можно условно разделить на две части. Первая критически обсуждает используемые метрики экономического роста, прежде всего валовой внутренний продукт (ВВП). Вторая ведется вокруг взаимосвязи между экономическим ростом и экономическим развитием в части целей, стоящих перед экономикой и обществом. При этом под развитием понимаются не столько количественные, сколько качественные показатели, характеризующие экономику и общество.

Решение задач, стоящих перед обществом, особенно развивающимся, требует доходов, которые можно использовать для ослабления фундаментальных ограничений развития по труду, капиталу и первичным ресурсам не только в текущем, но и в будущих периодах.

Среди прочего ВВП отражает эффективность использования имеющегося пространства роста. Мы живем в огромной стране, освоение которой способно приносить большие доходы и увеличивать уровень жизни, но для того, чтобы их получить, требуется вкладываться в человеческий капитал, научно-технологическое развитие, рост эффективности производства, в целом проводить более эффективную экономическую политику.

Последние десятилетия ознаменовались значительными структурными изменениями в различных сферах экономической жизни. Однако в принципиальном плане ВВП все так же отражает доходы, формируемые экономикой, и направления их использования. Пока расчет параметров совокупного благосостояния – а именно этот показатель в теории призван отражать уровень экономического раз-



Александр Широв
директор Института
народнохозяйственного
прогнозирования РАН

вития – не может быть выполнен с требуемым уровнем корректности. В силу сложности оценки человеческого, природного и основного капитала параметры ВВП останутся востребованными как в целях анализа, так и в целях государственного управления.

Дискуссия о потенциальных и необходимых для устойчивого развития темпах и структуре роста чрезвычайно важна. В целом показатель ВВП – это только вершина айсберга, а для корректной оценки ситуации в экономике требуется глубинный анализ происходящих экономических процессов. Одни и те же цифры роста ВВП могут по-разному влиять на среднесрочный потенциал развития, усиливать или снижать его ограничения. Высокие цифры роста зачастую сопровождаются опережающим использованием факторов производства. За таким ростом вполне может последовать структурный кризис, связанный с изменением факторов роста, взаимоотношениями между экономическими агентами, сдвигами в отраслевой структуре производства, доходов и цен. Такой кризис может негативно влиять на достижение национальных целей развития.

Например, в последние годы российская экономика компенсировала недостаток качественных технологий, а также машин и оборудования за счет использования сырьевого и энергетического потенциала, а также эксплуатации имеющегося производственного капитала. Этот компенсационный механизм наряду с ростом такого нового вида деятельности, как майнинг, привели к существенному повышению эластичности спроса на энергию в зависимости от роста ВВП. Особенно сильно эта эластичность выросла в 2024 г. – до 0,55 при ее нормальном уровне в предыдущие годы 0,3–0,4. На этом фоне были приняты решения о дополнительном отборе генерирующих мощностей, что сказалось на среднесрочной динамике тарифов на электрическую энергию.

Если для каждого нового приращения объемов производства или ВВП требуется все тот же объем первичных ресурсов, то очевидно, что с течением времени потребность в них будет пропорционально возрастать. Это неизбежно приведет к избыточному перетоку инвестиций в пользу сырьевых проектов и соответствующему снижению вложений в другие секторы, что отразится на показателях эффективности всей экономики. В идеальном случае это может привести к внедрению инновационных технологий, снижению издержек производства и новому периоду роста. Однако в условиях действия ограничений финансового и технологического характера этот процесс может быть сильно растянут по времени.

Как же соотносится качество роста как способность увеличивать доходы за счет снижения издержек с темпами роста? Здесь может быть вполне понятная зависимость: чем выше качество роста, тем меньше требования к его темпам. Фактически темпы роста могут быть меньше ровно на ту величину, которая определяется снижением затрат на первичные ресурсы. Иначе го-

воря, тот объем ресурсов, в том числе инвестиционных, который в результате снижения издержек будет направлен в секторы более высоких переделов, позволит решить задачи, стоящие перед экономикой и обществом, при меньших объемах производства. Это также наглядно показывает разницу между добавленной стоимостью (доходами) и объемами производства (выпуском).

Конечно, производство сырьевых товаров создает дополнительный мультипликативный эффект и является важным, базовым фактором развития, но лишь до того момента, когда логика и принципы развития одного сектора не становятся ограничением для всей экономики.

Секрет того, что некоторые развитые страны способны поддерживать уровень экономического развития, состоит в том, что они обеспечивают высокое качество роста. Снижение энерго- и металлоемкости производства в них обеспечивает ежегодно до 30–40% от всего прироста ВВП. В России это пока не более 10–15%. Это значит, что дополнительные доходы могут быть направлены на развитие новых производств, в том числе и высокотехнологичных, формируются дополнительные инвестиционные ресурсы как у государства, так и у частного бизнеса.

Итак, противопоставлять рост и развитие бессмысленно. Они неразрывно связаны. Подводя итог, можно сказать, что динамика ВВП не может выступать единственной характеристикой достижений в области экономического развития. Вокруг этого показателя должен быть целый шлейф индикаторов, характеризующих качество и конкурентоспособность экономики. Создание такого набора, отражающего особенности национальной экономики, лежит на статистических службах и экспертном сообществе. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

ИНТРИГА НЕДЕЛИ



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Семнадцать справороссов

Евгений Мездриков
редактор отдела «Политика»

На выборах в Госдуму было только две интриги: кто займет 2-е место и пройдет ли в парламент «Справедливая Россия» (СР). Справороссы до последнего держали всех в напряжении. Еще утром 21 сентября они не проходили в парламент, но к вечеру ситуация исправилась.

В итоге СР получила самую маленькую фракцию – 17 депутатов вместо 27 в предыдущем созыве. В новый созыв от партии избрались четыре одномандатника, и все с сильным личным брендом и аппаратными позициями. В их округах не было сильных соперников-единороссов, что подчеркивает значимость этих кандидатов для политических менеджеров.

Но почему теперь за СР будет интереснее всего наблюдать? Это маленькая фракция с сильными региональными политиками (что всегда было «фишкой» партии). В новый созыв прошли несколько примечательных кандидатов – например, публицист и политик Николай Стариков и Сергей Арбузов, первый вице-премьер Украины времен Виктора Януковича. Стариков выдвинут первым зампредом комитета по просвещению, Арбузов – первым зампредом в комитет по энергетике. Последнего называли даже кандидатом в председатели комитета по финансовому рынку, но это место сохранил Аксаков. Появление Арбузова в Госдуме, учитывая его прошлое, интригует: точно ли место в комитете – высшая точка его карьеры после отъезда из Украины?

В момент, когда СР не проходила в Госдуму, начались обсуждения, могут ли прошедшие одномандатники образовать фракцию во главе с Бабаковым. Тогда же стали составлять и рейтинг потенциальных преемников Миронова. Их в большинстве случаев возглавлял Бабаков. Травма Миронова (так до сих пор и не объясненная) во время предвыборной поездки ситуативно стала самой обсуждаемой темой кампании справороссов. Но лидер сначала появился на видео, участвуя в дистанционном электронном голосовании, затем участвовал в первом заседании фракции – также в режиме видеоконференции. Этим он снял большинство вопросов о своем здоровье. Но не о будущем партии.

СР зависла между предыдущим имиджем социал-демократов, которые борются за электорат КПРФ, и ультрапатриотов, играющих на одной поляне с «Родиной» и ЛДПР. Сейчас партия может выбрать любой из сценариев позиционирования – разнообразный состав фракции ей только в помощь. И для Миронова это шанс перезагрузить как себя, так и главный проект жизни. Это может быть фактически новая партия к следующим думским выборам. Осталось только определиться какая. Чуть меньше 20 лет назад справороссов называли второй ногой партии власти.

Проверено гостем

Сегодня в сфере гостиничного бизнеса наблюдается новая тенденция: стоимость привлечения нового гостя все чаще приходится сопоставлять с ценностью уже существующего. Отелю важно не просто продать номер, а создать опыт, который станет основанием для следующего бронирования.

Особенности современного тренда, который объединяет рынки большинства туристических городов, состоит в том, что гость стал возвращаться туда, где ему уже понравилось ранее. Больше 40% отельеров отмечают рост числа повторных гостей, а по данным агрегаторов, за последние три года каждый десятый пользователь бронировал один и тот же объект как минимум дважды.

В Москве доля повторных бронирований за период с 2024 по 2026 г. достигла 26%, в Петербурге – 20%. При этом сама структура спроса по составу гостей, как правило, стабильна: пары без детей – 51% бронирований, соло-путешественники – 32%, семьи с детьми – 12%, компании взрослых – 5%. Эти пропорции почти не изменились с 2023–2024 гг. – меняется не состав туристических групп, а их география, платежеспособность и ожидания от сервиса. И здесь уже гость диктует правила, потому что идут туда, где комфортно.



Сайора Рузиева
генеральный директор управляющей
компании «360 менеджмент»

По данным Росстата, в 2025 г. в коллективных средствах размещения России остановилось около 92 млн туристов – на 2 млн больше, чем годом ранее, но уже в первом полугодии 2026 г. темпы роста внутреннего турпотока замедлились до 4,3%. Это важный сигнал: экстенсивный рост за счет эффекта открытых границ исчерпан. Дальше рынок начинает конкурировать за гостя не количеством, а качеством, и, судя по цифрам Москвы, Петербурга и Краснодарского края, именно это уже происходит.

Главный драйвер роста въездного туризма – Китай. В Москве в первом полугодии 2026 г. число туристов из КНР выросло почти на

7%, примерно до 239 000 человек, а вслед за ней идут ОАЭ, Индия и Турция. В Петербурге динамика еще резче: спрос китайских туристов на размещение в мае 2026 г. подскочил на 37% год к году, тогда как общий спрос иностранцев вырос на 10%. Почти половина всех бронирований иностранцев в городе – 45% – приходится на 4-звездочные отели; заметная доля гостей выбирает и вовсе объекты без звезд – этот сегмент занимает 3-е место по популярности среди китайских туристов.

Что касается отельных предпочтений, портрет по национальностям складывается вполне отчетливо. Иностранцы бизнес-путешественники и гости из ОАЭ тяготеют к премиальному сегменту «4–5 звезд», в этом смысле они близки к российским туристам, которые еще недавно бронировали в самих Эмиратах преимущественно отели той же категории (около 30% заявок в ОАЭ до кризиса приходилось на премиальные объекты). Китайский турист устроен иначе: он выбирает средний ценовой сегмент – 4-звездочные отели, но при этом заметная часть переходит на бюджетное размещение без классификации, компенсируя нехватку персонала, говорящего на каком-либо языке кроме русского, приложением-переводчиками и QR-кодами.

Из всей этой мозаики цифр складывается довольно ясный вывод: ближневосточный кризис не просто временно закрыл небо над Ду-

баем – он показал, насколько тесно российский въездной и выездной туризм сегодня связан с геополитической конъюнктурой конкретного региона. Юг России получил незапланированный приток внутреннего спроса, но из-за сложностей с авиасообщением заметно прибавилось туристов из ближайших регионов, откуда можно относительно быстро доехать на машине. Столицы одновременно теряют часть традиционного потока и приобретают новые – китайский и саудовский, причем эти два процесса идут настолько параллельно, что даже официальная статистика пока не может свести их в одну непротиворечивую цифру. Для отельеров это означает одно: строить стратегию на предположении «все вернется, как было» в 2026 г. уже не получится – рынок гостей меняется быстрее, отельерам приходится подстраиваться под новые требования и реалии.

В ближайшее время не стоит ожидать кардинальных изменений в отельной сфере, грядущий год станет годом консолидации. Скорее всего, тенденция будет направлена на удержание гостя, повышение конкуренции и лояльности.

Китай, Саудовская Аравия и ОАЭ останутся основными источниками иностранного спроса в Москве и Петербурге, но любое новое обострение на Ближнем Востоке или изменение визовой политики может внести коррективы в общую картину гостиничного бизнеса. –

ресторанный гид



ХВОСТ БОБРА И СЕВЕРНЫЙ ОЛЕНЬ

В карте блюд ресторана Jack London появился большой осенний раздел, в него вошли 18 авторских позиций с дарами леса и редкими сортами мяса. Открывает осеннее предложение ассорти соленых грибов Севера, запеченные с сыром устрицы и плато сыровяленых деликатесов – вырезки оленя, утиной грудки и говядины пиканья. Шеф-повар Александр Мельников – заядлый охотник и рыбак. Он владеет

тонкостями работы с дичью, поэтому вкус нечасто встречающегося на петербургских столах мяса раскрывается без кулинарной маскировки, сохраняя свою оригинальность. Стоит попробовать салат с копченым хвостом бобра и обратить внимание на раздел горячих блюд, в котором обыгрываются гастрономические традиции разных стран. Например, к авторскому прочтению французской классики можно отнести луковую похлебку с мясом северного оленя, к интерпретации азиатских мотивов – пряный фо бо из кабана, восточных традиций – плов из марала, люля-кебаб из конины. В качестве основного блюда шеф рекомендует также теплый салат со стейком скерт и конское ребро, запеченное с можжевелевой ягодой.

УЖИН С ИТАЛЬЯНСКИМ ШЕФОМ

Ресторан Drevā продолжает знакомить гостей с талантливыми шефами



со всего мира. Новый приглашенный герой – Флориано Пеллегрини, шеф-повар и создатель мишленовского ресторана и гастрономического проекта Bros. Дегустационное меню ужина 7 октября состоит из девяти курсов. Гостей ждут настоящие сюрпризы, точное меню пока не разглашается. Вот что сам Флориан говорит о своем творчестве: «Моя кухня глубоко связана с местом, откуда я родом, – с Апулией, ее природой, продуктами, традици-

ями и вкусами, на которых я вырос. Мне интересно обращаться к этим воспоминаниям и смотреть на них с новой стороны – переосмыслять их с помощью исследований, техники и творчества, а не просто воспроизводить. Для меня кулинария – это непрерывный диалог между прошлым и будущим... В конечном счете я хочу, чтобы каждое блюдо было современным, личным и настоящим».

ПО РЕЦЕПТАМ РОССИЙСКОЙ ИМПЕРИИ

Основное меню ресторана «Таможня» обращается к старинным кулинарным традициям и рецептам из разных уголков страны, а осеннее продолжает эту историю, добавив в нее лесные грибы, ягоды, мясо и дичь. Необычным блюдом можно назвать салат из каленой свеклы с копченой оленьиной, дымной сметаной и голубикой. Говяжью вырезку в трех



перцах подают с запеченным костным мозгом, что придает блюду особую нежность. Жареную оленью сопровождают стручки фасоли в грудинке и грибной соус – сочетание, поддерживающее лесную тему. Лисички появляются в двух блюдах: в крем-супе и с мятым картофелем и дымной сметаной. В качестве осенних напитков готовят русские напитки – хреновый сбитень, бородинский взвар и пряный узвар.

Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

Китайский хит о судьбе актрисы оперы на фестивале «Балтийский дом», мультимедийный спектакль о Николае Копернике в планетарии, свитер и гитара Высоцкого и занавес Александра Головина для спектакля Мейерхольда «Маскарад» на выставке в «Манеже» и «встреча» Наполеона и Жозефины в новой экспозиции Эрмитажа: культурные события Петербурга со 2 по 8 октября – в нашей подборке

«ГЛАВНАЯ РОЛЬ» И ЦИНЭ

В Петербурге стартует XXXVI Международный театральный фестиваль «Балтийский дом». Откроет его 3 и 4 октября спектакль «Главная роль» в постановке Шэньсийского народного художественного театра из Китайской Народной Республики. Литературной основой постановки Ху Цзунци стал одноименный роман известного писателя Чэнь Яня. Это произведение ранее было удостоено Литературной премии Мао Дуня – самой престижной и значимой награды за прозаические сочинения в КНР. Благодаря глубокому первоисточнику постановка сочетает в себе сильную драматургию и детальное погружение в восточную культуру. Сюжет рассказывает о жизненном пути и профессиональном становлении знаменитой актрисы традиционного шэньсийского театра циньцян по имени И Цинэ. Зрители увидят историю ее судьбы с самых ранних лет, когда одиннадцатилетняя героиня начинала свой путь обычной пастушкой и «девочкой при печи» в скромной уездной театральной труппе. На протяжении долгих лет она упорно оттачивает актерское ремесло и борется за законное право выходить на большую сцену. На этом пути ее ждут несчастная любовь, одиночество и необходимость постоянного выбора между творческим триумфом и личным счастьем. Преодолевая понятные каждому человеку проблемы, героиня ценой тяжелого труда, упорства и природного таланта поднимается к своей главной роли, завоевывая

признание и неофициальный титул «королевы циньцян». Спектакль выполнен в лучших традициях китайского психологического и реалистического театра.

«КОПЕРНИК» ПОД КУПОЛОМ

Петербургский планетарий превратится в сцену для мультимедийного спектакля о Николае Копернике. Здесь 3 и 4 октября пройдут показы «Коперника». Постановка приезжает в город в рамках программы «Города. Музеи. Сцены». Этот гастрольный проект ставит своей задачей объединить заметные междисциплинарные постановки, созданные на стыке музейного и театрального пространств, чтобы представить их широкой аудитории в разных регионах России.

В центре сюжета – история астронома Коперника, ученого, чьи открытия перевернули прежние представления человечества об устройстве Вселенной. Постановка пересматривает привычные взгляды на театральные жанры, совмещая в себе просветительскую функцию и художественное повествование. В этом действе цифровая партитура сочетается с сайт-специфик театра, где окружающее пространство играет ключевую роль.

Архитектура и техническое оснащение планетария напрямую определяют художественный облик постановки. Сам купол здания становится полноценным участником спектакля. Главным «актером» наравне с людьми выступает оптоволоконный проектор звездного неба «Универсариум М9». Благодаря ему движение Земли вокруг Солнца и



Спектакль «Коперник» / ПЕТЕРБУРГСКИЙ ПЛАНЕТАРИЙ

другие открытия ученого становятся осязаемыми, а общая картина мира и взгляд человека на свое место в космосе меняются прямо на глазах у зрителей.

«СЦЕНА ДЕЙСТВИЯ»

Культурно-выставочный комплекс «Манеж» превратился в масштабный театр благодаря новому проекту. Экспозиция, подготовленная совместно с крупнейшими российскими архивами и театральными институтами, уходит от привычного формата сухой исторической хроники и предлагает зрителям пережить эмоциональный опыт встреч с искусством через призму разных десятилетий.

Пространство выстроено в виде семи последовательных картин, каждая из которых превращается в отдельную главу масштабного повествования. Выставка исследует отечественный театр не просто как место для зрелищ, а как социальный феномен, чутко реагирующий на исторические сдвиги. Посетители

могут проследить, как сценическое искусство на протяжении полутора веков вступало в прямой диалог с живописью, скульптурой и кинематографом, отвечая на революционные переломы, военные бури и периоды культурных оттепелей.

В залах представлено более 1000 экспонатов со всей страны. Главными акцентами стали редкие эскизы Александра Головина к мейерхольдовскому «Маскараду», декорации Игнатия Нивинского к «Принцессе Турандот» и наброски Олега Шейнциса к легендарной рок-опере «Юнона и Авось». Стоит обратить внимания на гитару и свитер Владимира Высоцкого – личные вещи артиста, в которых он выходил на сцену Театра на Таганке в роли Гамлета, а также костюм Федора Шалапина, в котором певец исполнял заглавную партию в опере «Борис Годунов».

Живопись, эскизы костюмов, макеты декораций и архивные документы объединяются в «Сцене действия» с современными световыми решениями, создавая подвижную карту отечественной сценографии.

Вся архитектура выставки, созданная художником Алексеем Трегубовым, превратила прямоугольное здание «Манежа» в анфиладу из перетекающих друг в друга амфитеатров, где зритель физически чувствует себя находящимся внутри театрального действия. Пространство не навязывает линейный маршрут, позволяя гостям изучать разделы в собственном темпе. Работает выставка до 14 февраля 2027 г.

ЖИВОПИСЬ АНДРЕА АППИАНИ

В Государственном Эрмитаже начала работу экспозиция под назва-

нием «Послание о мире и дружбе. Портрет Жозефины де Богарне работы Аппиани из собрания герцогини Оливии Сальвиати». Она развернулась в Розовом зале Главного штаба – пространстве, где в исторический период Российской империи располагались рабочие кабинеты Министерства иностранных дел.

Основой выставки стала встреча двух полотен известного итальянского мастера неоклассицизма Андреа Аппиани, бывшего придворного живописца Наполеона Бонапарта в Италии. Посетители могут увидеть портрет самого французского императора, который постоянно хранится в фондах Государственного Эрмитажа, и присланный из Италии портрет его первой супруги. Свадебный портрет Жозефины Богарне, на котором она представлена в образе античной жрицы богини Венеры, передается российскому музею из частной семейной коллекции итальянской герцогини Марии Оливии Сальвиати.

Художник написал данный холст в качестве парного к первому официальному портрету Наполеона в европейской живописи. Мастер тщательно воссоздал черты лица Жозефины, изобразив ее в тонком муслиновом платье-тунике. Этот фасон одежды благодаря ей быстро распространился и стал популярным по всей Европе. Привезенное полотно располагается на стене прямо напротив изображения супруга. Передача этой картины позиционируется как символ сохранения культурного диалога и долгосрочных связей между народами двух стран. Выставка итальянской живописи в Главном штабе будет доступна для посетителей вплоть до 30 июня 2030 г. –



Выставка «Сцена действия» / «МАНЕЖ»