

Пятница, 9 октября 2026

ВЕДОМОСТИ

№ 37 (325)

СЕВЕРО-ЗАПАД

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА											
Валюты (курс ЦБ)			рублей за юань			Сырье (данные ICE)			Металлы (данные LME)		
9.10.26	8.10.26		9.10.26	8.10.26		8.10.26	7.10.26		8.10.26	7.10.26	
рублей за доллар	85,4173	85,4811	рублей за юань	12,732	12,7516	нефть Brent (за 1 барр.)	\$105,39	\$101,2	золото (за 1 тройскую унцию)	\$4122,5	\$4108,4
рублей за евро	95,4709	96,3287	рублей за 10 рупий	8,8265	8,8469	природный газ (за 1000 куб. м)	\$934,0	\$940,2	алюминий (за 1 т)	\$3047,6	\$3122,8
Индексы			8.10.26			7.10.26			8.10.26		
Мосбиржа	2312,35	2337,41									
RTS	852,8	861,4									

Юлия Хазова

В Петербурге продажи гибридов и электрокаров за девять месяцев увеличились в 1,7 раза. Но к концу года темпы роста замедлятся, прогнозируют эксперты

В первые девять месяцев этого года в Санкт-Петербурге было продано 5177 новых гибридных автомобилей и электрокаров без учета коммерческого легкового транспорта. В годовом выражении объемы их реализации выросли в 1,7 раза. Однако в сентябре динамика была отрицательной. Так, в прошедшем месяце петербуржцы приобрели 278 машин этих классов, что на 47,7% меньше, чем было в аналогичный период прошлого года, по данным «Автостат инфо».

Основной вклад в динамику за девять месяцев 2026 г. внесли гибриды. За это время было продано 4505 единиц такого транспорта – год к году показатель вырос в 1,8 раза. Самыми популярными марками стали Voyah (1035 авто), Evolute (578) и Geely (549). Кроме того, в пятерку самых востребованных брендов вошли Mercedes-Benz и Lixiang, на них пришлось 279 и 237 авто соответственно. При этом в сентябре общие продажи машин этого класса сократились в 4,6 раза до 100 штук, указывают в компании.

Количество электромобилей, реализованных в январе – сентябре, год к году увеличилось в 1,5 раза до 672. Наибольший объем пришелся на Evolute – 271. В топ также вошли Avatr (74), Umo (64), Changan (57) и Zeekr (27). В прошлом месяце жители Северной столицы приобрели 178 машин на электротяге,

Авто зарядились спросом



К концу года продажи сохраняют положительную динамику, но темпы роста замедлятся, считают эксперты / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

что в 2,6 раза больше, чем было годом ранее, подсчитали аналитики.

В начале осени в городе открылся самый большой в России электростанционный хаб «Правобережный», на его территории размещены 22 станции и 80 портов. Как отметил губернатор Александр Беглов, в Петербурге насчитыва-

ется более 7000 электромобилей и 15 000 подзаряжаемых гибридов. Для их обслуживания работают порядка 500 станций. Всего с 2023 г. в городе ввели в эксплуатацию 146 «быстрых» ЭЗС мощностью более 149 кВт.

Кроме того, в этом году депутаты законодательного собрания

города приняли закон, который продлевает льготу на транспортный налог для владельцев электрокаров и машин на природном газе до 2031 г. Собственники электротранспорта могут бесплатно пользоваться парковочными местами в зоне городской платной парковки.

цифра дня

237 млрд руб.

МОГУТ СОСТАВИТЬ РАСХОДЫ КРУПНОГО БИЗНЕСА НА ИСПОЛЬЗОВАНИЕ НЕЙРОСЕТЕЙ

Такие расчеты по итогам 2026 г. содержатся в исследовании Orion soft. Там также указано, что потребление токенов (минимальная единица текста, которую обрабатывает языковая модель) в этом году может вырасти еще сильнее – почти в 2,5 раза до 912,5 трлн. На 2027 г. компания прогнозирует дальнейший рост расходов – на 50% до 357 млрд руб., при той же динамике потребления – 50% до 1,37 квадриллиона токенов. Такие темпы развития в Orion soft связывают с распространением ИИ-агентов – ассистентов, которые самостоятельно выполняют поручения, связанные с запросом данных, обращением к рабочим системам и проверкой результата. По ее оценкам, миллион токенов в 2025 г. стоил около 320 руб., тогда как в 2026 г. цены упали на 19% до 260 руб.

→ 15

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ ОБ ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСАХ И БИЗНЕСЕ – НА САЙТЕ SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону: +7 (812) 325-60-80



Противочумной ответ

Виктория Ларченко
Анастасия Майер
Роман Романов

Роспотребнадзор не выявил рисков вспышки чумы в Иркутской области. Международная реакция на события в регионе оказалась чрезмерной

Роспотребнадзор завершает комплекс профилактических мероприятий в Иркутской области, Иркутске и Шелехове после смерти сотрудницы Иркутского научно-исследовательского противочумного института Сибири и Дальнего Востока. Об этом сообщила пресс-служба ведомства. Ме-

дицинское наблюдение завершено более чем за 90% контактных лиц. Нарушений состояния здоровья, связанных с инфекционными заболеваниями, у них не выявлено, отмечается в сообщении.

Почти 5000 лабораторных исследований также не обнаружили опасных патогенных микроорганизмов. Санитарно-эпидемиологическую обстановку в городах и регионе в целом Роспотребнадзор называет спокойной. Ведомство также сообщило о результатах работы двух комиссий, проверявших соблюдение требований биологической безопасности в Иркутском научно-исследовательском противочумном институте. Аварийных ситуаций при работе с патоген-

ными микроорганизмами они не выявили. По оценке Роспотребнадзора, эпидемических рисков для населения Иркутска и области нет.

Сотрудница противочумного института умерла в ночь на 2 октября. Роспотребнадзор ранее сообщал, что у нее была диагностирована пневмония неустановленной этиологии. Расширенные исследования не выявили микроорганизмов, связанных с ее профессиональной деятельностью. В ведомстве отмечали, что сотрудница была вакцинирована и имела иммунитет к опасным инфекциям, с которыми работала.

За ситуацией следит Всемирная организация здравоохранения (ВОЗ), сообщил ее генеральный директор Тедрос Гебрейесус в соц-

сети X. По его словам, после первых публикаций о смерти сотрудницы Иркутского противочумного института организация направила российским властям запрос в соответствии с международными медико-санитарными правилами. Российская сторона сообщила ВОЗ, что в последнее время случаев чумы в Иркутской области зарегистрировано не было. Власти также проинформировали организацию о проведении эпидемиологического расследования и противоэпидемических мероприятий, а также о медицинском наблюдении и тестировании контактных лиц.

ВОЗ запросила у России дополнительную информацию, чтобы установить причину тяжелой пневмонии у умершей сотрудницы и выяснить, какой возбудитель стал основанием для проведения противоэпидемических мероприятий, написал Гебрейесус.

→ 06

→ 03

слова

8.10.2026



СУДЫ В ПРИОРИТЕТНОМ ПОРЯДКЕ ДОЛЖНЫ РУКОВОДСТВОВАТЬСЯ НАЦИОНАЛЬНЫМ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВОМ.

Игорь Краснов, председатель
Верховного суда РФ / ВЕДОМОСТИ



ПОХОЖЕ, ПЕРСПЕКТИВ ПЕРЕГОВОРНОГО УРЕГУЛИРОВАНИЯ [НА УКРАИНЕ] НЕТ. МЫ ГОТОВЫ СЫГРАТЬ ЛЮБУЮ ВОЗМОЖНУЮ РОЛЬ В ТОМ, ЧТОБЫ ОНО СОСТОЯЛОСЬ.

Марко Рубио, госсекретарь США /
HELLAS JOURNAL



ЭТО НЕ НАШ СТИЛЬ В ОТЛИЧИЕ ОТ ЗАПАДНЫХ ПОЛИТИЧЕСКИХ ЭЛИТ, КОТОРЫЕ НЕ СТЕСНЯЯСЬ <...> ВТОРГАЮТСЯ В ПРЕДВЫБОРНЫЕ КАМПАНИИ.

Мария Захарова, официальный
представитель МИД РФ / ВЕДОМОСТИ

Татьяна Акиншина

В московском здании движения «Народный фронт» представили федеральную инициативу для подготовки пилотов БПЛА. Речь о проекте «На высоте!», задача которого – популяризировать профессию пилота современного типа. Как заявил на открытии вице-премьер правительства Дмитрий Чернышенко, сейчас в российских колледжах действует 40 специализированных БПЛА-классов.

Корреспондент «Ведомостей» побывал на мероприятии.

ДВИГАТЕЛЬ ПРОГРЕССА

«Дрон сегодня – это не только инструмент на передовой. За беспилотными технологиями стоят инженерия, программирование, точный расчет и навыки пилотирования», – сообщил в начале мероприятия голос из видеопрезентации проекта. На сцену в лонгливе «Команда Путина» поднялся первый заместитель руководителя администрации президента Сергей Кириенко.

Он сказал, что сейчас перед молодежью стоит глобальный вызов в изучении беспилотных систем и искусственного интеллекта – такой же, как в прошлом веке в области покорения космоса и атома. Стартовавший проект может стать возможностью для молодежи внести вклад в обороноспособность страны, заявил Кириенко. Он напомнил, что к 2030 г. президент поставил задачу сделать Россию лидером в сфере беспилотных технологий.

Чернышенко рассказал, что сейчас более 700 образовательных организаций получили оборудование для БПЛА-классов, а в очереди на получение еще порядка 200 учреждений. В них, продолжил он, будут созданы условия для обучения программированию и пилотированию дронов, чтобы применять полученные знания, «когда это нужно родине». В том числе и на специальной военной операции на Украине, отметил вице-премьер.

В связи с этим для проекта очень важен опыт военнослужащих, вернувшихся со спецоперации, подчеркнул он. На них приходится больше половины инструкторов в колледжах, добавил руководитель исполнительного комитета «Народного фронта» Михаил Кузнецов. «Война всегда была двигателем прогресса», – заключил он.

Вход в профессию будущего

В Москве дали старт федеральному проекту для подготовки пилотов БПЛА. Как современную молодежь вовлекают в гражданские сферы пилотирования дронов, узнал корреспондент «Ведомостей»



Беспилотники станут неотъемлемой частью жизни, и надо готовиться ими управлять / ВЕДОМОСТИ

ЧТО ВХОДИТ В ПРОЕКТ

Федеральная инициатива по популяризации навыков управления дронами включает в себя четыре направления, каждое из которых обращено к разной аудитории. Общая цель – развивать у молодежи инженерные компетенции и формировать из них кадровый резерв для новой отрасли, говорится в презентации проекта.

Первая его составляющая направлена на студентов колледжей и других образовательных организаций – для них в 70 регионах оборудуют классы БПЛА. В октябре 2026 г., по словам Кузнецова, их будет уже порядка 100. Каждый класс рассчитан на 5–12 рабочих мест и оснащается FPV-дронами, очками для пилотирования, симуляторами, инженерными наборами, полетными зонами и т. д., следует из сообщения «Народного фронта».

Для более широкой аудитории на развлекательном телеканале ТНТ запустили утреннее шоу «На высоте!», которое ведут актер Михаил Галустян и человекоподобный робот Андрон. Премьера состоялась 4 октября 2026 г. По задумке авторов шоу ученики БПЛА-классов будут соревноваться в управлении дронами наравне с профессиональными пилотами, актерами, спортсменами, блогерами, звездами и ветеранами спецоперации.

Третье направление проекта по вовлечению молодежи в гражданские сферы пилотирования дронов – это введение норматива ГТО по управлению дронами. Он стал доступен для сдачи в пилотных регионах – Московской, Нижегородской, Смоленской областях, а также в Красноярском крае, Чечне и Башкирии, говорится на сайте Министерства спорта РФ.

Четвертая составляющая проекта – запуск общероссийских соревнований по управлению дронами, рассчитанных на начинающих и опытных пилотов. Участники соревнований должны будут пройти онлайн-отбор на 3D-симуляторах, а затем совершить реальные полеты на FPV-дронах. Как говорилось в видеопрезентации проекта, 1000 прошедших отбор пилотов поборются за победу и возможность начать стажировку или карьеру в ведущих компаниях отрасли БПЛА.

ИЗ МАСТЕРА МАНИКЮРА – В ПИЛОТЫ БПЛА

На сцену вместе с первыми лицами государства вывели участников нового проекта. Рядом с Чернышенко, счастливо улыбаясь, стояла очаровательная девушка невысокого роста с собранными в хвостик

русскими волосами и наращенными ресницами. Это Татьяна Проскурнова из Новочеркасска Ростовской области. Ей 27 лет, у нее есть муж – кадровый офицер – и двое детей. Она мастер маникюра и одновременно начинающий пилот. Девушка рассказала, что ей захотелось попробовать себя в новой роли, когда она смотрела новости из зоны спецоперации и Telegram-каналы военных корреспондентов.

Как только открыли набор, Проскурнова прошла обучение на базе Ростовского-на-Дону колледжа связи и информатики. «Ты не только летаешь, а еще паяешь, ремонтируешь, собираешь дроны, программируешь, прошиваешь. Это все мы умеем делать», – рассказывает она. Сложности возникали в изучении теории – на первом этапе знаний о программировании у девушки не было. Сейчас же помимо FPV-дрона, которым Проскурнова уже научилась управлять, ей хотелось бы освоить беспилотники самолетного типа и дроны-перехватчики.

Инструктор девушки – ее землячка Екатерина Арсеньева. Ее в то время, когда она работала инструктором по тактической медицине и первой помощи, в дронаводство пригласили военнослужащие. Арсеньева стала изучать эту сферу, чтобы лучше понимать военных и быть с ними «на одной волне», рассказывает девушка. Сейчас ее компетенции позволяют обучать новых пилотов, среди которых есть мужчина в возрасте 69 лет. Люди старшего возраста часто медленнее учатся, потому что не привыкли к таким технологиям, говорит она. Впрочем, мужчина быстро освоил новое дело и по компетенциям уже летает наравне с 16-летней школьницей, отметила Арсеньева.

В помещении стало шумно – жужжали беспилотники. Один из них, оранжевого цвета, запустил 10-летний ученик начальной школы Мирон Черемных из Московской области. Этот мальчик в сентябре занял 4-е место в общем зачете на Кубке мира в Турции. Дронаводством начал заниматься с семи лет. Когда вырастет, хочет остаться пилотом, поделился он.

Попробовать управлять дронами хотели многие гости. Но не все пилоты доверяют свою технику тем, кто не умеет ею пользоваться. Для политического блогера и бывшего сотрудника «Соловьев LIVE» Стаса Васильева (известного как Стас Ай, Как Просто!) один из пилотов сделал исключение.

Первые виртуальные полеты на симуляторе у блогера не получились, и он пошутил, что «не попал по украинцам».

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 37 (325). Выход в свет 9 октября 2026 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

И. о. главного редактора «Ведомости Северо-Запад» Дарья Викторовна Вараксина
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
ПИН № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/36

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840
Учредитель и издатель
газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя,
издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 185 (6559) – 189 (6563)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Максим Иванов, Лана Самарина, Антон Филатов
РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Правовая информация Яна Суринаская
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Илющенко
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Анна Устинова
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Александр Кислов
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик
Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам Мила Макарова
Руководитель направления сегмента товаров люкс-класса Эльвира Исаева
Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Штрафной труд

Екатерина Дорофеева

Сумма штрафов за незаконный наем иностранцев в РФ достигла 3,3 млрд руб. Наиболее распространенные нарушения приходятся на статью 18.15 КоАП

В 2025 г. российские суды наложили штрафы на сумму 3,3 млрд руб. за незаконное привлечение иностранцев к работе, нарушение правил их занятости на торговых объектах и несоблюдение ограничений по отдельным видам деятельности. Данные приводятся в статистике судебного департамента при Верховном суде, с которой ознакомились «Ведомости». Речь идет о штрафах по ст. 18.15–18.17 Кодекса об административных правонарушениях (КоАП).

Сумма штрафов выросла почти на 22% по сравнению с 2024 г. Тогда за правонарушения по этим трем статьям суды наложили штрафы на общую сумму более 2,7 млрд руб. «Ведомости» сравнили суммы наложенных штрафов по вынесенным постановлениям в отчетных периодах (первая инстанция). За основу взяты отчеты о работе судов общей юрисдикции по рассмотрению дел об административных правонарушениях.

За прошлый год наказанию подверглись почти 18 400 лиц. Большая часть из них – юрлица (свыше 10 600) и индивидуальные предприниматели (более 5800). В этих двух категориях произошел основной рост числа наказанных по сравнению с 2024 г.: у юрлиц показатель вырос на 11%, а у ИП – на 5,3%. При этом общее количество наказанных в годовом выражении изменилось не-

существенно – всего в 2024 г. их насчитывалось около 17 600.

Судебная статистика не позволяет однозначно определить причины роста суммы штрафов, так как дела по ст. 18.15 КоАП (незаконное привлечение иностранцев на работу) рассматриваются не только судами, но и органами внутренних дел, говорит руководитель коллегии адвокатов Москвы «Минушкина и партнеры» Анна Минушкина. Для оценки общей динамики нужно учитывать и статистику МВД. По данным ведомства

В 2025 г. требования к соблюдению действующего законодательства в сфере трудоустройства иностранных граждан ужесточились

за прошлый год, количество внеплановых проверок юрлиц и индивидуальных предпринимателей в сфере миграции выросло на 11,3%, а количество выявленных нарушений во время таких проверок – на 13,3%, напомнила Минушкина.

На практике видно более активное применение ст. 18.17 КоАП (несоблюдение ограничений на осуществление отдельных видов деятельности), рассказала Минушкина. Эта статья предусматривает более высокие штрафы, чем ст. 18.15 КоАП, что могло повлиять на увеличение общей суммы назначенных штрафов, предположила она. При этом наиболее распространенные нарушения при-

ходятся именно на ст. 8.15 КоАП, добавила Минушкина. Это прежде всего привлечение иностранцев к работе без необходимых разрешительных документов, а также нарушение работодателем порядка уведомления МВД о заключении трудового или гражданско-правового договора, пояснила она. Статья 18.16 КоАП (нарушение правил привлечения иностранных граждан к труду на рынках) применяется редко, уточнила юрист.

Суды все реже применяют положения ст. 4.1 КоАП, позволяющие назначить юридическому лицу штраф ниже минимального размера санкции, рассказала Минушкина. Кроме того, встречаются случаи, в том числе в Москве, когда штраф назначается выше минимального предела санкции. Поэтому рост общей суммы штрафов может быть связан не только с количеством выявленных нарушений, но и с более строгим подходом к назначению наказания, подытожила она.

Есть два показателя оценки занятости иностранных специалистов: списочный перечень профессий и размер месячного оклада, напомнил профессор Финансового университета Александр Сафонов. Проблема состоит в том, что компании пытались заводить под требования критериев тех людей, которые им не соответствовали, пояснил он.

В 2025 г. требования к соблюдению действующего законодательства в сфере трудоустройства иностранных граждан ужесточились, в связи с чем появляются более жесткие модели контроля и взаимодействия МВД с другими ведомствами, в частности с Федеральной налоговой службой, отметил Сафонов. По оценкам эксперта, больше всего миграционных проверок проводится в сферах с массовым присутствием иностранцев: в строительстве, торговле и общественном питании. –

Георгий Филимонов. Последний назвал своего заместителя «опытным юристом, обладающим умением находить грамотные решения». Пост спикера костромской областной думы может занять заместитель председателя Владимир Комиссаров, учившийся вместе с убитым в 2024 г. генералом Игорем Кирилловым в Костромском высшем командном училище химической защиты, писали «Ведомости» 28 августа.

Большинство новых спикеров заксобраний в прошлом работали в исполнительной власти или органах местного самоуправления. Это похоже на устойчивый тренд российской внутренней политики, говорит политолог Константин Калачев. По его словам, главе региона на посту спикера парламента нужен человек, понимающий нужды исполнительной власти, способный организовать эффективное взаимодействие, и плюс ко всему «это, видимо, форма поощрения члена команды губернатора, проявившего себя ранее».

«Политический вес и аппаратный опыт бывших вице-губернаторов или министров позволяют им эффективно консолидировать депутатский корпус. Спикер из исполнительной власти, используя ранее наработанный авторитет и связи, способен договариваться со всеми группами влияния, гасить возможные межэлитные конфликты, эффективно взаимодействовать с партиями», – сказал Калачев «Ведомостям». Глава «Минченко консалтинг» Евгений Минченко назвал «очень понятной» логику перевода представителей исполнительной власти в спикеры заксобраний и объяснил ее «централизацией власти». –

Противочумной ответ

О1 → Организация также попросила прояснить появившиеся в СМИ сообщения о втором сотруднике института с пневмонией неустановленной этиологии.

Ориентироваться в этой ситуации следует на информацию Роспотребнадзора и заявления главы ведомства Анны Поповой и ее представителей, заявил 7 октября пресс-секретарь президента Дмитрий Песков, комментируя сообщения о возможном втором заболевшем сотруднике института. «СМИ сообщают очень много, и подавляющее большинство того, что сообщают СМИ вокруг этой ситуации, – это ложная информация», – сказал он. Песков также сообщил, что Россия проинформировала ВОЗ о ситуации со смертью сотрудницы института.

ЧЕМ ЛЕЧАТ ЧУМУ

Чума относится к бактериальным инфекциям и поддается лечению антибиотиками. Согласно рекомендации центра по контролю и профилактике заболеваний минздрава США (CDC), для ее терапии применяются, в частности, антибиотики стрептомицинового и фторхинолонового ряда. Они могут эффективно излечивать чуму при условии раннего начала терапии, говорится в информационном бюллетене ВОЗ. При этом без лечения легочная чума может привести к летальному исходу через 18–24 часа после появления симптомов, следует из документа.

Чума, в том числе легочная, намного менее заразна, чем коронавирус, говорит инфекционист «Инвитро» Андрей Поздняков. Возбудитель заболевания – не РНК-содержащий SARS-CoV-2, а тяжелая бактерия *Yersinia pestis* (чумная палочка). Распространяться на большие расстояния она не может, пояснил эксперт. В связи с этим индекс contagiозности у чумы значительно ниже, чем у коронавируса, гриппа и кори, а для заражения воздушно-капельным путем нужен достаточно тесный контакт с больным. Например, во время недавней вспышки легочной чумы в Уганде от двоих умерших пациентов заразились лишь двое из 20 контактных, напомнил Поздняков.

Обычному человеку не стоит менять привычный образ жизни из-за единичного случая и воспринимать ситуацию как аналог начала пандемии COVID-19, говорит доцент кафедры поликлинической и социальной педиатрии ИНОПР Пироговского университета Наталья Мировпольская. Если заболевание выявлено и противоэпидемические службы работают по стандартному алгоритму, то очаг локализуют, больного изолируют, установят круг контактов и проведут необходимые мероприятия.

Самостоятельно начинать принимать антибиотики «на всякий случай» человеку без контакта с заболевшим не следует. Профилактическая антибактериальная терапия используется для людей со значимым риском заражения и назначается врачом, сказала эксперт.

СПРОС НА АНТИБИОТИКИ

Данных о реакции общества на последние события пока нет, поскольку прошло слишком мало времени, говорит социолог Денис Волков. По его мнению, опыт COVID-19 применим к нынешней ситуации: тогда речь шла о масштабной эпи-

демии, а дополнительную тревогу у людей вызывали всеобщий карантин и разрушение привычного уклада жизни. При этом спустя 2–3 года после пандемии связанная с ней тревога практически полностью ушла, отмечает он.

Панические настроения на фоне сообщений о ситуации в Иркутской области начали появляться, когда информация стали распространять зарубежные СМИ, говорит директор по развитию аналитической компании RNC Pharma Николай Беспалов. По его словам, опубликованные в них данные далеки от реальности. Пока речь идет о единичном неподтвержденном случае, а российская противозидемическая служба наблюдает за людьми, которые могли контактировать с погибшей, отмечает эксперт.

На фоне сообщений возможен всплеск продаж антибиотиков, допускает Беспалов. Но даже в таком случае дополнительное потребление препаратов будет незначительным на фоне общего спроса на них. Покупать антибиотики впрок при этом бессмысленно: при выявлении чумы пациента лечат в специализированном медицинском учреждении, а самостоятельно приобретенные препараты не помогут защититься от заболевания, объясняет эксперт.

Спрос на фармпродукцию возник и раньше, продолжает Беспалов. Во время пандемии COVID-19 россияне массово закупали противовирусные препараты, а на фоне сообщений о радиационных угрозах росли продажи препаратов йода. Такие всплески, как правило, быстро заканчиваются, говорит он.

Корреспондент «Ведомостей» не обнаружил стрептомицина в продажах в крупных аптечных онлайн-сервисах Иркутска. В «Ригле» препарат отмечен как отсутствующий в наличии. На [Apтека.ru](https://apteka.ru) стрептомицин также недоступен для заказа. Поиск препарата на сайтах «Здравсити» и «Аптекаплюс», а также в «Еаптеке» результатов не дал. Актуальных предложений стрептомицина не удалось обнаружить и через аптечный агрегатор «Ютека», который объединяет более 700 аптек в Иркутске и области.

РЕАКЦИЯ ЗА РУБЕЖОМ

Новости об этой ситуации не обошел президент США Дональд Трамп. Американский лидер сообщил о запланированном разговоре с президентом РФ Владимиром Путиным. Но его предложение помочь стало не единственной реакцией Вашингтона. Помимо этого госдеп США и другие федеральные ведомства заявили об отслеживании ситуации. В частности, на официальной странице госдепа в X было опубликовано предупреждение своим гражданам, находящимся на территории России, немедленно покинуть страну, а другим – не посещать ее. Речь идет об уведомлении наивысшего, четвертого уровня. Похожую озабоченность выразили также в Евросоюзе. В МИД КНР заявили, что находятся на связи с Москвой в связи с эпидемиологической ситуацией.

В риторике США прослеживается целенаправленная попытка очернить Россию, говорит старший научный сотрудник ИСКРАНа Павел Кошкин. По его мнению, Вашингтон реагирует на резонанс вокруг иркутского инцидента на фоне дефицита информации. Заявления Америки носят преимущественно профилактический, превентивный и протокольный характер. –



Телефоны доверия есть только в 36% вузов, а собственные чат-боты – в 10% / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Помощь без огласки

Анастасия Майер

Большинство студентов в РФ никогда не обращались за психологической помощью. Их может останавливать недостаток анонимности и недоверие к вузовским специалистам, говорят эксперты

Большинство российских студентов (77%) никогда не обращались за помощью к психологу. Такой опыт есть только у 17% опрошенных: 13% консультировались у специалиста вне университета, еще 4% – в своем вузе. Еще 7% затруднились ответить или отказались от ответа. Об этом говорится в результатах исследования платформы «Неравнодушный человек» (есть у «Ведомостей»).

Среди цифровых инструментов для психологической поддержки студенты чаще всего обращаются к чат-ботам с искусственным интеллектом (ИИ), включая DeepSeek, GigaChat и YandexGPT, – об этом сообщили 17% опрошенных. Реже они пользуются специализированными психологическими онлайн-сервисами (4%) и платформой «Основа» для цифровой самопомощи и мониторинга ментального здоровья, которую реализуют Минобрнауки и НИУ ВШЭ (2%).

При этом 65% студентов не используют такие сервисы, а 14% впервые услышали об их существовании. Респонденты могли выбрать несколько вариантов ответа.

Наиболее полезными форматами психологической поддержки в вузах студенты считают лекции о психологическом здоровье и мастер-классы по управлению стрессом – их от-

метил 21% опрошенных. Еще 20% назвали психологическое тестирование с последующим обсуждением результатов. По 18% респондентов заинтересованы в семинарах по психологии отношений и занятиях по развитию эмоционального интеллекта, по 17% – в психологических играх и тренингах и арт-терапии, говорится в исследовании.

Психологическая помощь до сих пор стигматизирована, говорит психолог платформы Alter Елена Кандыбина. Многие молодые люди боятся, что сам факт обращения к психологу будет использован против них в сложных или конфликтных ситуациях. То, что психолог является сотрудником вуза, подрывает образ «нейтрального» специалиста. Студенты могут опасаться, что их рассказ о конфликтах с преподавателями, негативное отношение к качеству учебного процесса или сообщение об употреблении психоактивных веществ будут переданы руководству вуза с соответствующими негативными последствиями для них, отмечает эксперт. По словам Кандыбиной, нельзя исключать и самый простой ответ на вопрос – студенты могут не знать о существовании психологической службы в вузе.

Студенты не очень доверяют официальным каналам психологической помощи, особенно если для обращения требуется регистрация через личный аккаунт, говорит клинический психолог медтехкомпаний «Доктор рядом» Олеся Толстухина. Для них гораздо проще сделать первый шаг там, где можно сохранить анонимность, пусть даже это будет общение с ИИ. Студенту также про-

ще задать вопрос в привычном цифровом формате, не называя своего имени, не объясняя сразу родителям или куратору, зачем ему нужна помощь, и не фиксируя за собой статус человека, который «обратился к психологу». Вероятно, именно поэтому такие инструменты для части молодых людей становятся первым шагом к осознанию проблемы, считает Толстухина. Уже следующим шагом может стать обращение к специалисту, если становится понятно, что самостоятельно справиться не получается, добавила она.

Низкую обращаемость студентов за психологической помощью не стоит автоматически трактовать как отсутствие потребности в ней, говорит замдекана факультета психологии Института общественных наук РАНХиГС Надежда Ячmeneва. Здесь может работать целый набор факторов: от еще не сформированной привычки обращаться к специалисту до доступности и доверия к конкретной службе. Это в целом соответствует общероссийской картине: по данным ВЦИОМа от февраля 2025 г., 86% россиян никогда не обращались к психологу, хотя среди молодых такой опыт встречается несколько чаще, отмечает эксперт.

По словам Ячmeneвой, проблема может быть и в самом формате получения помощи. Для студента очное обращение означает необходимость найти специалиста, записаться, дожидаться приема, прийти в кабинет, а иногда еще и преодолеть опасение, что сам факт обращения станет кому-то известен. Для поколения, привыкшего значительную часть вопросов решать со смартфона, такой путь не всегда удобен. Телефоны доверия есть только в 36% вузов, а собственные чат-боты – в 10%, приводит эксперт результаты исследования Минобрнауки и Российской академии образования от 2022 г. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Свидетели выборов

Юлия Малева

В парламентских партиях по-разному оценили результаты работы системы наблюдения на выборах в Госдуму. Глава ЦИК Элла Памфилова называла их «главным источником контроля» за голосованием

На выборах в Госдуму 2026 г. наблюдатели от партий, по данным Центризбиркома (ЦИК), присутствовали на всех избирательных участках. Всего работало более 90 000 участковых избирательных комиссий (УИК). От 11 партий на участки было заявлено 209 548 наблюдателей, при этом фактически присутствовали 184 106 (87,6%), заявляла глава ЦИК Элла Памфилова. Кандидаты в общей сложности направили 46 920 наблюдателей.

По данным ЦИК, больше всего наблюдателей работало от «Единой России» (ЕР) – 89 980 (включены в списки наблюдателей 97 048), затем следует КПРФ – 35 343 (42 743), от «Новых людей» (НЛ) – 24 751 (28 768), от «Справедливой России» (СР) – 15 941 (17 987), от ЛДПР – 13 187 (16 959). От непарламентских партий больше всего человек направили «Коммунисты России» (1978) и Партия пенсионеров (1693), остальные – менее 1000.

Отдельно глава ЦИК остановилась на теме недопуска на участки. «Сообщения, т. е. фейки, о якобы массовом недопуске наблюдателей, которые пытались тиражировать отдельные партии и кандидаты, – они не подтвердились», – заявила она 20 сентября. Из 41 610 заявленных наблюдателей не допущены были в 25 регионах 976 человек, что составляет 2,35% от числа включенных в списки в этих субъектах и 0,4% от общего числа наблюдателей от партий.

Всего за дни выборов были удалены с участков 15 наблюдателей: по шесть от КПРФ (в Ставропольском крае, Амурской и Сахалинской областях и ЯНАО) и «Яблока» (в Московской области и Санкт-Петербурге), двое от СР (в Забайкалье и Амурской области) и один от ЛДПР (в Кировской области). Среди основных причин Памфилова называла вмешательство в деятельность членов комиссии, препятствование осуществлению ими своих обязанностей и пр.

ЕР обеспечила «максимально широкую и качественную подготовку» наблюдателей для сопровождения процедур на каждом из

участков во все дни ЕДГ-2026, сказал «Ведомостям» сенатор Сергей Перминов (ЕР). «Отдельные нарушения выявлены были, но за весь ЕДГ речь о считанных случаях, которые стали предметом разбирательств. Были технические процедурные замечания, и они были в фокусе внимания, разъяснялись регламенты и меры. Наблюдатели отработали «на пять», – отметил он.

НЛ отобрали наиболее мотивированных наблюдателей, готовых работать все три дня, говорил 22 сентября вице-спикер Владислав Даванков. Благодаря их работе удалось выявить несколько нарушений, включая вскрытие сейф-пакетов в Якутии, что, впрочем, не повлияло на итог выборов, сказал он. Новой оценки в партии по итогам выборов не давали. «Ведомости» направили запрос в ЛДПР.

СР удалось охватить «практически все» регионы, и особенно те субъекты, где были выборы в законсобрания, сказал «Ведомостям» советник председателя партии Николай Новичков. «Не везде работа была отлажена в рамках взаимодействия на участках нормально. Иногда были сложности, вопросы, попытки удаления наблюдателей», – отметил он. Партии не удалось охватить 100% участков наблюдателями, поэтому встречаются «странные результаты», говорит Новичков. Например, в СР отметили «перекосы» в Красноярском крае.

По данным секретаря ЦК КПРФ по выборам Сергея Обухова, с учетом непринятия списков наблюдателей и лишения их полномочий во второй и третий дни прямой недопуск зафиксирован не менее чем в 17 субъектах, в том числе в Воронежской области, где он баллотировался. «После истечения срока [подачи списков наблюдателей] документы [в случае ошибки] исправить уже нельзя», – пояснил Обухов.

Помимо партий контролем на участках занимались зарубежные и общественные наблюдатели.

«Наблюдатели от политических партий отработали традиционным образом. На качестве их работы сказывается необходимость финансирования – за идею соглашается присутствовать на участках не так много граждан», – отметил электоральный юрист Гарегин Митин. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Бизнес дождался своего куратора

Евгений Мездриков

Александр Шохин официально стал бизнес-омбудсменом. Борис Титов считает, что авторитет его преемника позволит решать проблемы предпринимателей

Президент России Владимир Путин своим указом назначил главу Российского союза промышленников и предпринимателей (РСПП) Алек-

сандра Шохина уполномоченным по защите прав предпринимателей. Другим указом он уполномочил АНО «Платформа для работы с обращениями предпринимателей» заниматься финансовым, материально-техническим, организационным и другим обеспечением работы бизнес-омбудсмена. Функции ее учредителя выполняет управделами президента.

О том, что Шохин – главный претендент на этот пост, 26 мая гово-

рил пресс-секретарь президента Дмитрий Песков. «Единственное, что у него [этого института] будет другой формат, другая форма», – заявил он. По словам Пескова, должность омбудсмена в новом формате будет не государственной, а скорее общественной. «В первую очередь нужно менять законодательство, потому что без него приступить к должности невозможно. И здесь предстоит поработать уже с мандатом», – говорил «Ведомостям» Шохин.

Уже в июне Госдума приняла закон о реформировании института бизнес-омбудсмена. Согласно документу, уполномоченный действует «в целях обеспечения гарантий государственной защиты прав

и законных интересов субъектов предпринимательской деятельности и соблюдения указанных прав органами государственной власти, органами местного самоуправления и должностными лицами». А сопровождает его работу АНО, определяемая президентом РФ.

«Институт не чисто общественный, а общественно-государственный, поскольку мы считаем, что государство должно участвовать в деятельности этой автономной некоммерческой организации в качестве учредителя», – заявлял Шохин. По его словам, АНО должна стать механизмом взаимодействия бизнеса и правоохранительных органов. У новой версии уполномоченного будут задачи классического

омбудсмена и из набора платформ по работе с обращениями предпринимателей, отмечал Шохин.

Должность бизнес-омбудсмена была вакантна с 22 июня 2022 г. До этого ее два срока подряд занимал Борис Титов. «Мы [бизнес] поддерживаем Александра Николаевича [Шохина], в любом случае эта должность нужна. Какое-то время ее не было, но сейчас особенно непростой бизнесу, и омбудсмен нужен как никогда», – сказал он «Ведомостям».

Даже при изменении формата института Шохин обладает «таким авторитетом», что может вполне успешно выполнять эту функцию и на равных разговаривать, например, с правоохранительными органами, уточнил Титов. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

На мозг пролили свет

Виктория Ларченко

Нобелевскую премию по медицине вручат за световой метод управления нейронами. Исследования в этом направлении проводят и российские ученые, рассказали эксперты

Лауреатами Нобелевской премии по физиологии и медицине стали немецкие ученые Петер Хегеман и Георг Нагель, а также американский нейробиолог Карл Дейссерот. В 2026 г. международную награду присудили за открытия в области светочувствительных ионных каналов и оптогенетики, говорится в пресс-релизе Нобелевского комитета.

Оптогенетика – это метод управления активностью нейронов с помощью света. Он позволяет ученым проследить, как нервные клетки формируют память, эмоции и поведение в живом мозге, а также составить подробные пространственные карты устройства и работы органа. Раньше об этом можно было только мечтать, отметил председатель Нобелевского комитета по физиологии и медицине Пер Свеннингсон.

В начале 2000-х гг. Петер Хегеман и Георг Нагель обнаружили на поверхности одноклеточной водоросли хламидомонады бе-

лок – канальный родопсин. Выяснилось, что под действием синего света белок открывает для ионов проход через клеточную мембрану. Уже внутри клетки частицы создают электрический импульс. При этом, как выяснили исследователи, любая получившая канальный родопсин клетка становится светочувствительной.

Позже Карл Дейссерот ввел ген канального родопсина в нервные клетки крыс. Воздействуя на них синим светом, ученый вызвал нервный сигнал – результаты его исследования были впервые опубликованы в 2005 г. Еще через два года Дейссерот смог обеспечить работу управляемого светом механизма в мозге живых мышей.

Открытие быстро завоевало мировое признание, следует из пресс-релиза Нобелевского комитета. С помощью оптогенетики исследователям удалось выявить нейронные цепи, отвечающие за связанные с неврологическими и психиатрическими расстройствами воспоминания, чувства и поведение. В клинической медицине метод используется в экспериментах по восстановлению зрения.

В частности, в 2021 г. в журнале Nature Medicine было опубликовано сообщение о частичном восстановлении зрительной функ-

ции у слепого пациента после оптогенетического вмешательства, рассказал «Ведомостям» директор Физтех-школы биологической и медицинской физики МФТИ Денис Кузьмин. Оно было проведено с использованием специальных очков, которые усиливают и проецируют свет нужной длины волны на сетчатку.

При ее наследственных дегенерациях светочувствительные клетки (палочки и колбочки) гибнут, объяснил старший преподаватель кафедры медицинской физики Инженерно-физического института биомедицины НИЯУ МИФИ Андрей Цишнатти. Нервные клетки за ними при этом остаются живы-

12 млн

ШВЕДСКИХ КРОН, ИЛИ ПОРЯДКА 101,3 МЛН РУБ. ПО КУРСУ ЦБ НА 6 ОКТЯБРЯ, СОСТАВЛЯЕТ СУММА НОБЕЛЕВСКОЙ ПРЕМИИ В 2026 Г. НАГРАДА ДЕЛИТСЯ ПОРОВНУ МЕЖДУ ТРЕМЯ ЛАУРЕАТАМИ

Чиновник без чутья

Александр Тихонов

Субъективное «чутье» чиновника и политика больше не работает, что должно побуждать их интерес к социологии, считает гендиректор АЦ ВЦИОМ Валерий Федоров. С ним согласны политологи: снижение политической конкуренции в регионах не отменяет необходимости понимать, как люди относятся к власти

Без регулярных социологических замеров власть начинает управлять иллюзией, а не реальным обществом, говорится в презентации генерального директора Аналитического центра (АЦ) ВЦИОМ Валерия Федорова «Чем важны социология и измерение общественного мнения для чиновника и политика». «Ведомости» с ней ознакомились. Субъективное «чутье» чиновника и политика больше не работает в силу «кабинетного разрыва» между восприятием реальности элитами и повседневными заботами граждан, отмечается там же.

Кроме того, срабатывает «эффект ложного согласия», когда руководитель убежден, что большинство разделяют его позицию. Третьим аргументом в пользу «отключения» субъективного «чутья» Федоров приводит бюрократическую фильтрацию: замалчивание проблем нижестоящими инстанциями из страха наказания руководства. Все это происходит на фоне того, что ключевым критерием эффективности становится реальный рост удовлетворенности и доверия граждан, сказано в презентации.

Социология становится все более востребованной для чиновников и политиков вопреки новым тенденциям на выборах. Например, в 2026 г. впервые в истории муниципальный фильтр прошли все участники губернаторских выбо-

ров, писали «Ведомости» 19 августа. Вероятное согласие «спарринг-партнеров» еще до стадии подачи документов свидетельствует о том, что выборы глав регионов окончательно стали референдными, говорили эксперты.

На муниципальном уровне за последние полтора десятка лет ситуация изменилась более радикально. Массовая отмена выборов мэров административных центров субъектов – сначала по инициативе региональных властей, а в 2025 г. была введена соответствующая императивная норма в новом законе о местном самоуправлении (МСУ) – привела к тому, что осенью 2026 г. осталось лишь два избранных мэра столицы региона – в Абакане и Анадыре, писали «Ведомости».

Чиновник всегда находится «на растяжке между верхами и низами», даже если он не был избран на прямых выборах, сказал Федоров. По его словам, четыре раза в год во всех регионах ведутся социологические опросы о работе глав субъектов, когда жителей опрашивают по широкому кругу сфер жизнедеятельности.

«Мнение о том, что в регионе происходит и как работает губернатор – хорошо или плохо, – формируется не на основании его отчетов, потому что в них всегда все несколько лучше, чем «на земле», а на основании объективного взгляда. Губернаторы об этом знают, поэтому с большим вниманием относятся к мнению людей», – сказал глава АЦ ВЦИОМ «Ведомостям».

Кроме того, по словам Федорова, в паспорте каждого нацпроекта есть два социологических ключевых показателя эффективности (КПЭ). «И оценка работы каждого ведомства по реализации нацпроекта зависит от мнения людей», – добавил он. Социология – это важный инструмент, говорит куратор внутренней политики одного из субъектов Федерации.

Способность действующего губернатора или врио провести референдную кампанию определяется в том числе на основе социологических данных, сказал глава Фонда развития гражданского общества и экс-глава управления президента по внутренней политике Константин Костин. «О важности учета мнения населения говорил президент в послании [Федеральному собранию], и такой подход закреплён в методике оценки деятельности глав субъектов», – напомнил он.

Одной из проблем социологии Костин назвал получение релевантных данных. «Большое количество отказов респондентов и социально одобряемых ответов приводит к неизбежным искажениям. Недаром в ходе думской кампании ВЦИОМ менял методику опросов», – сказал глава ФоРГО «Ведомостям». Второй проблемой, по его словам, является умение правильно работать с данными. «Ошибки интерпретации исследований могут сводить на нет использование даже точных результатов», – говорит эксперт.

Отчетность чиновников перед вышестоящим руководством и отношение граждан не стоит противопоставлять, считает президент Центра развития региональной политики Илья Гращенко, в современной системе управления это две части одного процесса. «Да, прямых выборов становится меньше, а губернаторские кампании во многом носят характер подтверждения доверия. Но это не отменяет необходимости понимать, как люди воспринимают работу власти», – сказал эксперт «Ведомостям».

В такой системе, по мнению Гращенко, социология становится даже важнее. Когда политическая конкуренция ниже, возрастает риск: при формальном выполнении показателей внизу накапливается раздражение по совершенно конкретным вопросам, отмечает он. «Если этого не видеть, проблемы начинают обнаруживаться уже тогда, когда исправлять их дорого», – говорит эксперт.

ми и просто перестают получать сигнал. Идея оптогенетической терапии зрения состоит в доставке безвредным вирусным вектором нового светочувствительного белка в сохранившиеся клетки. Он реагирует на направленный через очки свет – и мозг снова получает визуальную информацию.

В остальном оптогенетика остается преимущественно исследовательским методом, сказал «Ведомостям» ассистент кафедры физиологии ИФ Пироговского университета Станислав Шилейко. Для доставки света в глубокие структуры мозга, как правило, требуется имплантация оптических волокон, что, по словам ученого, существенно ограничивает применение метода у человека.

Ученые должны учитывать возможные иммунные реакции организма и нагрев тканей, добавил Кузьмин. Вместе с тем искусственно вызванная активность нейронов не всегда воспроизводит естественную работу сети – поэтому точность управления клетками не означает, что исследователи столь же точно понимают все последствия такого вмешательства для мозга, сказал эксперт.

По словам Цишнатти, вживлять оптоволокно в череп сегодня решаются только в экспериментах на животных. В опытах с мышами ученые выяснили, что, воздействуя на некоторые связи между отделами миндалевидного тела, можно усиливать или ослаблять тревож-

ное поведение, отметил Кузьмин. А у мышей с моделями ранней болезни Альцгеймера и Паркинсона с помощью оптогенетики удалось вернуть ранее не доступную память и уменьшить двигательные нарушения соответственно.

Оптогенетический метод применяется и в отечественных исследованиях, рассказал Цишнатти. Например, в 2025 г. международная команда с участием ученых МФТИ и Объединенного института ядерных исследований (ОИЯИ) получила структуру вирусного канального родопсина, а в 2026 г. выяснила, как этот белок блокируют ионы кальция. Институт высшей нервной деятельности и нейрофизиологии РАН (ИВНД РАН) применяет оптогенетику для изучения роли глиальных клеток, а группы из МГУ, Института биорганической химии РАН и ИВНД РАН работают над препаратом для восстановления светочувствительности сетчатки.

Отдельно Цишнатти отметил, что в 1978 г. электрический ответ водоросли на свет впервые зафиксировали Феликс Литвин и Олег Синешников из МГУ – лауреаты Нобелевской премии Хегеман и Нагель ссылались на работы советских ученых. Позже Синешников продолжил исследования в США, где в 2015 г. вместе с Еленой Говоруновой открыл анионные каналы родопсины – инструменты для подавления активности нейронов, рассказал «Ведомостям» эксперт.

Время простых желаний

Екатерина Дорофеева

Россияне мечтают о безопасности и материальном благополучии, выяснили социологи. Нет никакой мечты у каждого десятого респондента

Почти треть россиян (30%) мечтают о безопасности и базовом благополучии. Под этим они подразумевают в том числе здоровье близких, жизнь в мире и спокойствии. К таким выводам пришел аналитический центр (АЦ) ВЦИОМ, результаты есть у «Ведомостей».

Каждый пятый респондент (20%) мечтает о материальном благополучии и самореализации. Еще 8% опрошенных сообщили, что мечтают о личном и семейном благополучии. У 2% опрошенных мечта – процветание России.

Другие мечты назвали 18% россиян, а затруднились дать ответ 12%. Нет мечты у каждого десятого респондента (10%). Это может говорить не столько об отсутствии мечтаний как таковых, сколько о том, что трудно сформулировать желаемое, уверены во ВЦИОМе.

Около половины россиян (45%) считают, что осуществление их мечты зависит от удачного стечения обстоятельств или других людей. Меньшая доля респондентов (41%) думают, что ее исполнение зависит от их собственных усилий. Затруднились дать ответ 14% опрошенных.

В результатах исследования также отмечается, что в картине мира молодых россиян личные амбиции, запуск бизнеса и финансовый успех берут верх над экзистенциальными тревогами. Речь идет о зумерах (рожденные в 2001 г. и позднее) и младших миллениалах (рожденные в 1992–2000 гг.).

По словам председателя научного совета АЦ ВЦИОМ Степана Львова, есть один парадокс, который можно

назвать как социологическим, так и житейским: чем более значима мечта, тем меньше она зависит от самого мечтающего. Мечты перестают быть только продолжением личного целеполагания и выступают скорее индикатором коллективной потребности в предсказуемости, говорит он.

Люди не стали меньше мечтать и не отказались от больших целей, скорее сама стабильность сейчас становится ценностью, считает генеральный директор исследовательской компании «Маркетинглаб» (занимается исследованием общественного мнения) Андрей Широких. По его словам, на первый план выходит желание вернуть ощущение нормальности: спокойно жить, планировать, иметь свое жилье, чувствовать себя в безопасности. Меняется не столько масштаб мечты, сколько горизонт планирования, уточняет эксперт. Молодые люди заняты закладкой фундамента своей биографии, а этот процесс связан прежде всего с индивидуальными действиями: получением образования и выстраиванием карьеры, поиском работы и источников дохода, созданием семьи и рождением детей, добавил Львов. Молодежь не столько мечтает, сколько говорит на инструментальном языке – языке реальных планов, проб и ошибок, попыток найти себя в жизни, считает он.

Разница между поколениями объясняется тем, что молодежь чувствует себя в большей безопасности, имея поддержку родителей, считает социолог Денис Волков. По его словам, они меньше погружены в информационную повестку, реже следят за происходящим, поэтому их ситуация беспокоит меньше. Тревоги усиливаются, когда приходится вести самостоятельную жизнь и отвечать за других, отмечает эксперт.

..... Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

цифры. тенденции. события

90 млрд руб.

МОГУТ ВЫДЕЛИТЬ
НА СТРОИТЕЛЬСТВО ШМСД
В ПЕТЕРБУРГЕ

На строительство Широкой магистрали скоростного движения (ШМСД) в Санкт-Петербурге из федерального бюджета может быть привлечено 90 млрд руб. Об этом сообщил вице-губернатор города Алексей Корабельников. По его словам, в проекте городского бюджета на 2027–2029 гг. на строительство ШМСД с развязками заложено 123,5 млрд руб. Из этой суммы 60 млрд руб. предусмотрено за счет средств

федерального бюджета. Еще 30 млрд руб. федеральных средств ожидается в 2030 г. В конце августа строительство ШМСД в Петербурге получило статус проекта общегосударственного значения. Документ был подписан председателем правительства РФ Михаилом Мишустиным. Городские власти отмечают, что магистраль играет особую роль в развитии транспортной системы не только Северной столицы, но и всего Северо-Запада России. Ранее ГКУ «Дирекция транспортного строительства» Санкт-Петербурга разместило закупку на строительство транспортной развязки ШМСД с Союзным проспектом. Начальная стоимость составляет 5,7 млрд руб.

«ДОМ.РФ» ЗАВЕРШИЛ РАЗРАБОТКУ МАСТЕР-ПЛАНА ВЕЛИКОГО УСТЬЮГА
«Дом.РФ» завершил разработку мастер-плана Великого Устюга Вологодской области, где расположена вотчина Деда Мороза. План включает комплексные предложения по развитию города, его реализация позволит создать 3000 новых рабочих мест и раскрыть потенциал 35 000 местных жителей, сообщил губернатор региона Георгий Филимонов в своем Telegram-канале. Стратегический документ территориального развития подготовили совместно с «Дом.РФ» при участии жителей и бизнеса. Результат представил директор по развитию городской

среды госкомпании Антон Финогенов. Мастер-план определяет, каким должен стать Великий Устюг к 2038 г., и включает векторы формирования городской среды, развития туризма, экономики, коммунальной и социальной инфраструктур. Филимонов напомнил о создании особой экономической зоны туристско-рекреационного типа, на территории которой реализуется инвестпроект «Тематический парк «Дед Мороз». «Занимаемся благоустройством – готовим Великий Устюг к 880-летию. В этом году реализуем 120 объектов, направляем свыше 3,4 млрд руб.», – отметил он. Мастер-план Великого Устюга включает проектные предложения комплексного развития города и направлен

на улучшение градостроительного планирования, модернизацию социальной инфраструктуры и повышение инвестиционного потенциала территории, рассказали в пресс-службе правительства Вологодской области. Документ призван синхронизировать развитие главного туристического бренда региона с созданием комфортной городской среды. Согласно прогнозам, реализация предложений позволит решить проблему зависимости от зимнего сезона. По итогам 2025 г. совокупный туристический поток в Великий Устюг достиг порядка 600 000 посещений. Ожидается, что к 2030 г. этот показатель увеличится до 975 000 поездок.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Ипотека подросла на ожиданиях

Количество ипотечных сделок в Петербурге за восемь месяцев увеличилось более чем на треть. Спрос стимулировали изменения условий семейной программы

Юлия Хазова,
Дарья Вараксина

В январе – августе 2026 г. петербуржцы оформили 29 330 ипотечных жилищных кредитов на приобретение первичного и вторичного жилья. Это на 34,8% больше, чем было в первые восемь месяцев прошлого года, по данным Центробанка. При этом в августе банки выдали 3609 таких займов, что сопоставимо с уровнем июля, когда их насчитывалось 3619. Однако по сравнению с июнем количество кредитов сократилось на 24,1%. Тогда граждане оформили 4751 ипотечный кредит, в результате июньские показатели стали самыми высокими с начала года. Схожая динамика фиксировалась и в денежном выражении. Так, за первые восемь месяцев общий объем ипотечных кредитов вырос на 31,5% до 160,34 млрд руб. В августе сумма выдачи составила 19,58 млрд руб., что на 3,4% больше, чем было в июле, но на 30,2% ниже результатов июня. Средневзвешенная ставка по жилищным займам в Петербурге в августе 2026 г. находилась на

уровне 9,85%, за год она прибавила 2,52 п. п. Просроченная задолженность физлиц по ипотеке в рублевой массе на 1 сентября этого года достигла 12,18 млрд руб. – за 12 месяцев она подскочила на 48,3%, по данным регулятора. Опрошенные изданием эксперты и девелоперы отмечают, что увеличение количества ипотечных сделок за восемь месяцев этого года во многом было связано с ожиданиями граждан по изменению условий семейной программы, которая действует на рынке первичного жилья. При этом основной вклад в динамику внесли первые два месяца лета. Так, по данным Dataflat, в июне в Петербурге было заключено 2793 договора долевого участия в покупку жилья в новостройках и апартаментов, что на 64% больше, чем было в мае. В июле число ДДУ составило 2895, прибавив 4% к показателям предыдущего месяца. По словам владельца агентства «AVG Недвижимость» Анны Гусевой, граждане старались быстрее оформить кредит на действующих условиях. Ранее Минстрой РФ анонсировал изменения правил выдачи семейной ипотеки с 1 июля этого года. Но в конце июня в Минфине объявили, что действо-



В январе – августе жители Санкт-Петербурга оформили ипотечных кредитов на 160,34 млрд руб. / ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

вавшие тогда параметры сохранятся до 1 октября. Управляющий партнер агентства «Генератор недвижимости» Константин Анохин тоже отметил, что высокая динамика за восемь месяцев этого года, прежде всего, сформирована июнем, а дополнительную поддержку рынку дало изменение ключевой ставки. Впервые в прошлом году регулятор снизил ее 6 июня до 20%, а затем еще девять раз подряд. С 27 июля она составляет 14%.

Директор по продажам федеральных проектов группы «Самолет» Антон Гак выразил мнение, что рост выдачи ипотечных кредитов также связан с эффектом низкой базы прошлого года. При этом, по его словам, июньский всплеск во многом носил разовый характер – в июле и августе рынок вернулся к более спокойной динамике, объяснил он. Коммерческий директор ГК «ПСК» Сергей Софронов подчеркнул, что летние колебания стали

следствием ситуативной тактики покупателей. По его прогнозам, в IV квартале динамика будет более сдержанной, а следующий всплеск можно ожидать в 2027–2028 гг., когда уровень ключевой ставки как минимум перестанет быть двузначным. Коммерческий директор ААГ Ольга Захарова тоже считает, что в последнем квартале можно ожидать замедления темпов выдачи за счет уже реализованного отложенного спроса, при этом сентябрьские показатели, когда они будут опубликованы, могут показать выраженную положительную динамику. Генеральный директор «ПИА Недвижимость» Максим Ельцов добавил, что до конца года с учетом вступивших в силу изменений доля рыночной ипотеки, вероятно, увеличится, а доля семейной программы просядет. Но в отдаленной перспективе динамика будет зависеть от сохранения параметров льготной программы, заключил он.

КАК ТРАНСФОРМИРОВАЛАСЬ СЕМЕЙНАЯ ИПОТЕКА

С 1 октября 2026 г. правительство РФ установило новые правила выдачи семейной ипотеки. Среди них – дифференцированная ставка, зависящая от количества детей. В столичных регионах, включая Москву, Санкт-Петербург, Московскую и Ленинградскую области, для семей с одним ребенком младше семи лет она теперь составляет 12% годовых, с двумя детьми – 10%, с тремя – 8%, с четырьмя – 6%, а с пятью и более – 4%. До 1 октября программа работала по единым правилам и предполагала базовую ставку в размере 6% годовых.

Авто зарядились спросом

О1 → Опрошенные изданием эксперты отмечают, что увеличение продаж гибридов и электромобилей, которое зафиксировано по итогам девяти месяцев этого года, связано с совокупностью факторов. Частично на динамике сказалась ситуация на топливном рынке, когда на фоне временных сложностей с логистикой очереди на АЗС стимулировали покупателей пересмотреть свое отношение к машинам на электро-тяге, говорит руководитель ком-

мерческой группы «Авто.ру» и «Авто.ру Бизнес» по Санкт-Петербургу и Северо-Западному федеральному округу Денис Ленивко. Также, по словам эксперта, на растущую востребованность электротранспорта влияет предсказуемость расходов, поскольку стоимость зарядки является относительно стабильным параметром. Дополнительным фактором стал выход на рынок новинок, в частности Changan Qiyuan Q05 и Umo 5, добавил он.

Спрос на гибриды и электрокары также поддерживают локальные льготы и государственное субсидирование – скидки при покупке авто российской сборки сделали их доступнее, подчеркнул заведующий кафедрой безопасности Президентской академии в Санкт-Петербурге Александр Дмитриев. В частности, программа распространяется на модели Evolute, Voyah, «Москвич 3е». При этом независимый эксперт транспортной отрасли Алексей Тузов отметил, что падение спроса в сентябре связано с системным охлаждением авторынка на фоне исчерпания лимитов программы льготного кредитования, а также пока еще высокой ключевой ставкой. Схожую точку зрения выразил Дмитриев, подчеркнув, что, зная о скорой приостановке программы,

граждане торопились оформить покупку в августе, что привело к вымыванию спроса. По словам Дмитриева, отрицательная динамика, которую в сентябре продемонстрировали гибриды, обусловлена тем, что этот сегмент сильнее всего привязан к субсидиям. Наиболее популярные модели – Voyah Free, Evolute, Geely EX5 –представляют собой машины локализованной сборки, которые попадали под программу, а без скидок их привлекательность резко упала, пояснил эксперт. По прогнозам Ленивко, к концу года общие продажи электрокаров и гибридов продолжат увеличиваться, однако из-за относительно высокой стоимости этой техники темпы роста замедлятся. Тузов добавляет, что авто на электро-тяге

обходится покупателю в 1,5–2 раза дороже бензиновых аналогов, а зарядной структуры, несмотря на ее активное расширение, пока недостаточно, чтобы удовлетворить все потребности. С учетом данных факторов суммарная доля этих двух сегментов в общем объеме реализации легковых автомобилей вряд ли превысит 10–12% к концу 2026 г., считает он. Дмитриев полагает, что IV квартал будет слабым для всего авто-рынка, а показатели останутся примерно на уровне прошлого года. По прогнозам эксперта, в Петербурге за весь 2026 г. объем продаж гибридов и электрокаров составит порядка 6000–7000 единиц. Причем значительная часть уже реализована в первые девять месяцев, заключил он.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



На рост цен повлияло сокращение предложения из-за слабой лососевой путины, говорят эксперты / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Юлия Хазова

В Петербурге красная икра за девять месяцев этого года подорожала на 45%. На фоне снижения доступности этого продукта спрос на него упал на 14%

Медианная стоимость 1 кг натуральной красной икры в Санкт-Петербурге в офлайн- и онлайн-каналах в январе – сентябре этого года составила 17 742 руб. По сравнению с аналогичным периодом прошлого года она выросла на 45%, сообщил изданию «Ведомости Северо-Запад» представитель аналитического центра «Чек индекс» компании «Платформа ОФД». Вместе с тем количество покупок этой продукции в городе за девять месяцев снизилось на 14%. Абсолютные цифры аналитики не привели.

Еще более выраженная динамика наблюдалась в сентябре. Так, в прошлом месяце медианная цена 1 кг этой продукции год к году прибавила 60%, достигнув 18 953 руб., а спрос упал на 20%. При этом

Икра на повышение

средний чек снизился на 19% до 3273 руб.

Эксперты аналитического центра связывают тенденцию с тем, что в сентябре этого года потребители чаще приобретали упаковки по 100–150 г. В прошлом году в это время было больше покупок по 300–500 г. Кроме того, по данным аналитиков, изменились и лидеры спроса. Так, в этом году топ возглавила икра кеты и нерки, а в прошлом – горбуши.

«На фоне вымывания из продажи доступной икры горбуши и резкого роста цен многие переключились на малые порции, как правило, речь идет о кете и нерке», – прокомментировал изданию представитель компании. Он также добавил,

что в условиях увеличения стоимости часть потребителей перешла на имитированную икру. Так, медианная цена этой продукции за упаковку в сентябре составила 583 руб., год к году она подросла на 7%. При этом число покупок за аналогичный период увеличилось на 11%.

Опрошенные изданием эксперты подчеркивают, что главным фактором удорожания натуральной деликатеса стало сокращение предложения из-за слабой лососевой путины. По данным Росстата, в январе – августе 2026 г. в России произвели 3100 т лососевой икры, что на 68,9% меньше, чем было в аналогичный период прошлого года. Вместе с тем производство заменителей этой продукции уве-

личилось. За восемь месяцев этого года их объемы прибавили 29,7%, достигнув 2600 т.

Доцент кафедры менеджмента Президентской академии в Санкт-Петербурге Анна Костанда отметила, что среднегодовое потребление икры в России оценивается в 10 000–15 000 т. Таким образом, собственное производство может покрыть около 30% спроса, добавила она.

По словам генерального директора «Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, снижение предложения и рост цен вызывали закономерную реакцию у потребителей, которые стали покупать продукт реже, оставляя его для особых случаев. Руководитель проектов

практики «Потребительский сектор и АПК» Strategy Partners Артем Суворов добавил, что красная икра не относится к товарам первой необходимости, поэтому граждане сокращают не только частоту покупок, но и их объем, переходя на упаковки меньшего объема.

Бурмистров дополнил, что переклечение на упаковки по 100–150 г позволяет сохранить натуральную икру в потребительской корзине, обеспечивая компромисс между желанием купить деликатес и необходимостью ограничивать расходы. При этом смену горбуши на кету и нерку нельзя автоматически трактовать как переход покупателей в другой сегмент. Изменение может отражать соотношение цены и наличия товара в магазинах, считает он. Суворов подчеркнул, что вылов горбуши, которая традиционно формирует наиболее массовый спрос, в этом году оказался особенно слабым. В связи с этим, по его словам, в ассортименте выросла доля более дорогой икры кеты и нерки.

Эксперты обратили внимание, что темпы роста цен на имитированную икру по сравнению с натуральной в этом году были более сдержанными, что увеличило интерес к данной продукции. Бурмистров говорит, что дополнительным фактором стало разнообразие предложения – в частности, производители стали выпускать капсулированную имитированную продукцию с жидким центром и оболочкой, которая лопается при употреблении. Вместе с тем пусть и сдержанное, но все же удорожание имитированной икры связано с увеличением стоимости ингредиентов, упаковки, производства и доставки, пояснил эксперт.

В ближайшие месяцы значительного изменения стоимости натуральной икры ожидать не стоит, поскольку промысловый сезон уже завершен, говорят эксперты. По словам Суворова, частично сокращение выпуска уже заложено в текущие цены, а дальнейший рост будет сдерживаться снижением числа покупок и переходом части потребителей на более доступные альтернативы. Наиболее вероятно, что цены стабилизируются на уровне 18 600–22 500 руб. за 1 кг с возможными локальными акциями, резюмировала Костанда. –

Машины просели на госзаказе

Юлия Хазова,
Дарья Вараксина

Госучреждения Петербурга и Ленобласти сократили закупки автомобилей. За восемь месяцев этого года количество тендеров снизилось на 22,3%

Количество тендеров на приобретение легковых автомобилей (включая коммерческий транспорт) для нужд госучреждений в Санкт-Петербурге и Ленинградской области за восемь месяцев сократилось год к году на 22,3% до 220 штук. Такие данные приводит система «Тендерплан». Общий объем закупок в денежном выражении

за аналогичный период упал на 40,9% до 2,6 млрд руб.

В январе – августе в Петербурге провели 88 закупок авто из списка рекомендованных Минпромторгом для приоритетного использования госслужбами. Общая сумма тендеров составила 1,63 млрд руб. В перечень попали 15 брендов: «АвтоВАЗ», «Москвич», УАЗ, ГАЗ, Sollers, Evolute, Voyah, Naval, Xcite, Aurus, Kaiyi, Baic, «Амбравато», SWM и Citroen. По сравнению с аналогичным периодом 2025 г. число таких процедур сократилось на 31,25%, а их объем – на 52,6%.

В Ленобласти в первые восемь месяцев этого года система зафиксировала 132 тендера. Это на

14,8% меньше, чем было годом ранее, однако в денежном выражении динамика прибавила 9%, достигнув 1 млрд руб.

Больше всего закупок в двух регионах за данный период пришлось на автомобили Lada. Однако год к году их количество все же сократилось с 83 до 55. Среди других востребованных брендов – Naval (46), ГАЗ (23), УАЗ (15) и Sollers (12). При этом положительную динамику показал только Naval. Так, количество закупок машин этой марки увеличилось с 37 до 46 штук.

Опрошенные изданием эксперты подчеркивают, что спрос на такие лоты во многом зависит от бюджетов регионов и темпов обновления автопарков. Поэтому сокращение числа тендеров не обязательно указывает на снижение потребности в технике, пояснил руководитель проектов практики «Транспорт и логистика» Strategy Partners Антон Румянцев.

Доцент кафедры таможенного администрирования Президентской академии в Санкт-Петербурге Дарья Щербакова выразила мнение, что сокращение объема закупок усиливается под влиянием бюджетной экономии. Представленный в конце сентября про-

ект корректировки бюджета Петербурга предусматривает уменьшение расходов на 70,2 млрд руб.

По словам Румянцева, на динамике, скорее всего, сказались и другие факторы, в частности перенос ряда закупок на более поздний срок и объединение отдельных лотов. При этом заказчики могли приобретать меньше дорогих автомобилей или откладывать крупные контракты, добавил он. Щербакова также отмечает, что рост объема в денежном выражении, который наблюдался в области, нельзя автоматически связывать с удорожанием авто, поскольку на показатель способны влиять изменение состава закупок и размер партий.

Востребованность определенных брендов она объясняет их соответствием разным задачам. В отношении Lada речь идет в основном о повседневных служебных поездках. Naval отражает потребность в кроссоверах и внедорожниках, ГАЗ и Sollers – в коммерческом транспорте, УАЗ – в машинах, способных работать в сложных дорожных условиях. При этом увеличение закупок Naval демонстрирует усиление его позиций внутри выборки доступных марок, добавила она. Румянцев

обратил внимание, что позиции автомобилей Lada, которые, несмотря на отрицательную динамику, все же сохранили лидерство в абсолютных цифрах, объясняется как требованиями к уровню локализации, так и более доступной ценой.

Партнер, руководитель практики по работе с автомобильной промышленностью консалтинговой компании Керт Станислав Зингиревич добавил, что сейчас заказчикам доступен весьма ограниченный перечень машин, которые могут участвовать в закупках, однако с учетом постоянного обновления этого списка структура популярных брендов может поменяться уже в следующем году. Так, по прогнозам эксперта, в нем может появиться и Tenet.

Щербакова ожидает до конца года и избирательного подхода к обновлению автопарков – приоритет получит замена транспорта, эксплуатация которого становится ненадежной или слишком затратной, но отдельные крупные закупки в IV квартале могут улучшить статистику. Румянцев добавил, что значительная часть бюджетных средств традиционно осваивается в конце года, что положительно скажется на динамике. –

цифры. тенденции. события

12,9 ТРЛН РУБ.

СОСТАВИЛ ОБЪЕМ ФНБ
В СЕНТЯБРЕ

Объем фонда национального благосостояния (ФНБ) на 1 октября 2026 г. составил 12,9 трлн руб., сократившись примерно на 2% с 13,19 трлн руб. в августе, следует из данных Минфина.

Ликвидные активы ФНБ на 1 октября составляли 3,79 трлн руб., или 1,6% ВВП. За месяц их объем уменьшился на 2,8%. Курсовая разница и переоценка стоимости активов с начала года по 30 сентября дали около 384,4 млрд руб. Доход от размещения средств ФНБ в финансовые инструменты, за исключением счетов в ЦБ, с начала года составил 615,5 млрд руб., или \$7,4 млрд. На счетах в ЦБ находилось 184,3 млрд китайских юаней против

183,9 млрд юаней месяцем ранее, а также 131,7 т золота в обезличенной форме против 131,5 т в августе. **ВЕДОМОСТИ**

**КАБМИН РАССМОТРИТ
ПРОДЛЕНИЕ ЛЬГОТНОГО
КРЕДИТОВАНИЯ ДЛЯ
АГРОБИЗНЕСА**

Правительство в ближайшее время рассмотрит вопрос продления льготного кредитования до одного года для аграриев, работающих в

регионах со значительным объемом зерновых посевов. Об этом сообщил премьер-министр Михаил Мишустин на пленарной сессии 28-й агропромышленной выставки «Золотая осень». «В самое ближайшее время рассмотрим пролонгацию кредитования для аграриев на срок до одного года. Если они работают в регионах, где выращивают значительные объемы зерновых, то смогут продлить льготные краткосрочные займы», — рассказал он. Такая же

возможность должна быть предложена и тем предпринимателям в АПК, которым в результате техногенной чрезвычайной ситуации был нанесен существенный ущерб из-за ограничения производства, реализации и транспортировки агропродукции, добавил Мишустин. «Кроме этого дадим право заемщикам восстановить льготную ставку по коротким кредитам, которые они брали после 1 января 2025 г.», — заключил он. **ТАСС**

Без выноса сора из избы

Внутренние расследования компаний о нарушениях сотрудников все реже доходят до полиции. Причина в сложности доказывания вины, трудозатратности и негарантированном положительном результате. До органов доходят только серьезные или резонансные инциденты

Наталья Заруцкая
Екатерина Литова

Российские организации стали вдвое реже передавать материалы внутренних расследований о нарушениях своих сотрудников в правоохранительные органы: так поступает 31% опрошенных аудиторско-консалтинговой компанией Kert против 69% в 2023 г. Прекращать трудовые отношения по соглашению сторон и взыскивать ущерб с провинившихся сотрудников в качестве меры наказания также стали заметно реже.

Керт раз в два-три года с 2016 г. опрашивает представителей российских нефинансовых компаний о том, как у них устроен комплаенс. При этом треть респондентов (33% в 2023 г. и 38% в 2026 г.) являются дочерними компаниями международных холдингов. В текущем исследовании респонденты ответили на 50 вопросов. Больше половины из них — комплаенс-специалисты, остальные — юристы, сотрудники внутреннего аудита, безопасности и финансовых служб. Сравнение с 2023 г. стоит читать с оговоркой: количество респондентов увеличилось до 47 с 30, хотя Керт и не учитывала повторы в рамках одной компании и частично заполненные опросники. Кроме того, в 2023 г. в опросе участвовали компании из России и Белоруссии, а в 2026 г. — только из России.

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПРОСА

Самые резкие изменения за три года касаются того, как компании поступают с нарушителями после внутреннего расследования. Передачу материалов в правоохранительные органы практикует 31% компаний, в 2023 г. таких было 69%. Падение доли связано с трудозатратностью и негарантированным положительным результатом, пояснил «Ведомостям» представитель Kert. При этом авторы исследования трактуют показатель в 31% как готовность компаний эскалировать только серьезные или резонансные инциденты, особенно при признаках уголовного правонарушения.

Основной мерой наказания за нарушение остается дисциплинар-



Работодатели не хотят «выносить сор из избы», опасаясь за деловую репутацию
АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

ное взыскание — такой вариант респонденты выбрали в 86% случаях. Это указывает на устойчивую практику применения кадровых и корпоративных санкций, интегрированных в стандартные HR-процедуры, говорится в исследовании. Но доля применения финансовых санкций в дополнение к дисциплинарным мерам сократилась: невыплату или снижение премии/бонусов выбрали 48% против 50% в 2023 г., взыскание причиненного ущерба — 31% против 54% три года назад. Также реже стали расставаться с сотрудниками по соглашению сторон: 64% против 77%. Только 5% респондентов ответили, что не применяют никаких мер в отношении нарушителей.

Одновременно снизилась роль службы безопасности (СБ) в проведении внутренних расследований: проверки СБ называли эффективным способом выявления нарушений 39% респондентов против 65% в 2023 г. Расследования чаще ведет комплаенс-подразделение (65%), СБ участвует в них в 44% компаний. В целом около 74% компаний проводят внутренние комплаенс-расследования исключительно своими силами, 63% укладываются в 30 дней (58% в 2023 г.). При этом около 26% ор-

ганизаций регулярно привлекают внешних консультантов или экспертов — Керт оценивает это как признание необходимости независимой, узкоспециализированной экспертизы для сложных, резонансных или чувствительных дел.

Резко изменился и ряд других показателей. Например, прямой доступ к учетным системам для мониторинга теперь есть у 65% комплаенс-подразделений против 92% в 2023 г. На протяжении длительного периода времени основным способом выявления таких нарушений была горячая линия (81% — в 2023 г., 72% — 2020 г.), но в 2026 г. ее использование сократилось (59%). Также снизились доли респондентов, подчеркивающих актуальность санкционного комплаенса (55% против 70% в 2023 г.), антимонопольного (53% против 67%) и антиотмывочного (47% против 63%).

У большинства респондентов (60%) комплаенс-функция выделена в отдельное подразделение — и эта тенденция сохраняется уже более шести лет, говорится в исследовании. В целом процессы, в которых активно применяется комплаенс, на протяжении последних шести лет также остаются неизменными: оценка рисков

(92%), разработка и внедрение комплаенс-процедур (92%), консультирование сотрудников по возникающим вопросам (92%). Также более 50% респондентов отметили, что комплаенс-ответственные участвуют в проведении внутренних расследований (75%), проверке контрагентов (72%), согласовании отдельных рискованных операций (64%) и автоматизации процессов (51%).

Нагрузка на комплаенс растет. Нехватку специалистов назвали 58% респондентов против 33% три года назад. У 21% компаний сотрудник комплаенса рассматривает больше 150 транзакций в месяц (10% в 2023 г.). В большинстве компаний (70%) в соответствующем подразделении работает от одного до пяти человек.

ПРИЧИНЫ ИЗМЕНЕНИЙ

Резкое снижение доли обращений в правоохранительные органы может быть связано с тем, что некоторые работодатели не хотят «выносить сор из избы», опасаясь за деловую репутацию, говорит партнер адвокатского бюро КИ-АП Юлия Паушкина. Публичные разбирательства привлекают внимание СМИ, регуляторов и партнеров, поэтому многие выбирают «тихое» урегулирование, согласна управляющий партнер компании «Поправка бизнеса» Наталия Поправко.

Передача материалов в органы — длительный процесс с неочевидным результатом, продолжает Поправко. В большинстве случаев, чтобы добиться реального возбуждения уголовного дела в отношении работника за факты, выявленные в процессе комплаенс-расследования, работодателям нужно приложить немало усилий, отмечает Паушкина. После обращения в правоохранительные органы уголовно-правовому анализу может быть подвергнута вся деятельность компании, добавляет партнер практики трудового права «Меллинг, Войтишкин и партнеры» Георгий Мжаванадзе. В итоге в расследовании может потребоваться участие работников компании, подготовка больших объемов документов и их изъятие, что может блокировать текущую работу, поясняет он.

Одна из потенциальных причин может заключаться в росте зрелости комплаенс-процедур, добавляет руководитель проектов коммерческой группы юридической фирмы Vegas Lex Артем Гаспарян. Развитые системы расследования, в том числе включающие в себя ИИ-технологии, позволяют глубже прорабатывать обстоятельства нарушения и разрешать вопрос об ответственности внутри организации, рассуждает он: как следствие, решения о передаче материалов могут приниматься более избирательно.

Депремирование остается стандартным инструментом наказания, но определенные нюансы

его применения могли быть связаны с новым регулированием 2025 г., продолжает Гаспарян. Постановление Конституционного суда и последующие поправки в ст. 135 Трудового кодекса (ТК РФ) признали неконституционной практику лишения работников стимулирующих выплат на весь срок действия дисциплинарного взыскания, поясняет Мжаванадзе. Теперь депремирование допустимо только за тот расчетный период, в котором совершен проступок, а снижение премии не может уменьшать месячный заработок более чем на 20%.

На снижение доли взыскания материального ущерба влияет еще высокий стандарт доказывания прямого действительного ущерба и причинно-следственной связи, а также серьезные процессуальные барьеры, отмечает Мжаванадзе. Во внесудебном порядке работодатель вправе удержать лишь сумму в пределах одного среднего месячного заработка — в остальных случаях компании приходится обращаться с иском в суд общей юрисдикции по месту жительства работника, поясняет он.

Еще один потенциальный фактор — дефицит кадров в отдельных отраслях, считает Гаспарян. Это может побуждать компании учитывать не только размер потенциального взыскания, но и последствия конфликта с работником, особенно когда речь идет о специалистах, которых сложно быстро заменить, рассуждает он.

Увольнение по соглашению сторон — это «мягкий» выход, который не фиксирует вину работника и часто воспринимается как способ разойтись без конфликта, говорит Поправко. Компании все чаще предпочитают формальное дисциплинарное решение вместо непубличной договоренности, считает она. Кроме того, если нарушение доказано, компания заинтересована в том, чтобы зафиксировать это официально, — иначе теряется сигнал для остальных сотрудников и размывается сама логика проверки, рассуждает Поправко. Системное закрытие дел «по соглашению» может выглядеть как сокрытие нарушений при последующих проверках со стороны регулятора или контрагентов, добавляет она.

По данным исследования практики трудового права «Меллинг, Войтишкин и партнеры», доля судебных решений первой инстанции в пользу работодателей по делам об оспаривании увольнения по соглашению упала с 43% в 2020 г. до 31% в 2025 г., отмечает Мжаванадзе. Основная причина — суды перешли от формального подхода к исследованию реальной воли работника, поясняет эксперт. А доказать давление работнику стало существенно проще, так как суды принимают даже тайно сделанные аудио- и видеозаписи переговоров. Любая риторика в стиле «подписывай соглашение или уволим по статье» трактуется как принуждение, указывает Мжаванадзе.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Михаил Спиридонов

Страховой защитой сейчас охвачено 70% машин с разрешением на работу в такси, при этом рынок ОСАГО смещается в сторону краткосрочных договоров. Запуск проверки наличия полисов с помощью камер фото- и видеофиксации позволит снизить число незастрахованных автомобилей, считают эксперты

Уровень проникновения полисов ОСАГО – как годовых, так и краткосрочных – в российских такси составляет около 70%, следует из данных АИС страхования и ФГИС «Такси», которые приводит Национальная страховая информационная служба (НСИС) в исследовании. «Ведомости» с ним ознакомились. НСИС приводит данные за девять месяцев 2026 г. в сравнении со всем 2025 годом.

За январь – сентябрь 2026 г. число транспортных средств, на которые распространялась страховая защита, достигло 688 105 против 574 846 за весь 2025 год. На апрель 2026 г. разрешение на работу в такси имели 940 500 автомобилей, включая легковые и легкие коммерческие (LCV).

Водители такси активно используют краткосрочные полисы ОСАГО (от одного дня до трех месяцев), отмечается в исследовании. За январь – сентябрь такие договоры страхования заключены в отношении около 400 265 уникальных автомобилей такси, что на 59% больше всего 2025 года (около 251 591). Количество заключенных краткосрочных договоров выросло с начала года более чем в два раза: до 20,3 млн с 9,4 млн.

Годовых полисов ОСАГО за девять месяцев 2026 г. заключено 255 000 на 436 629 автомобилей, а за 2025 г. – 367 000 полисов на 436 274 машины.

И краткосрочные, и годовые полисы приобретают преимущественно автомобилисты – по итогам девяти месяцев 2026 г. на физлиц пришлось 99,7% коротких договоров и 90,1% длинных.

В среднем по России без договора ОСАГО ездят 7–10% водителей, включая владельцев такси, говорит представитель Российского союза автостраховщиков (РСА). Около 99,9% краткосрочных договоров ОСАГО приходится на автомобили, используемые в такси. Средняя

Таксисты жаждут страховки



Количество такси без страховки сейчас сложно оценить из-за отсутствия открытых данных о фактическом числе автомобилей, используемых в качестве такси / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

премия по таким полисам за девять месяцев 2026 г. составила 207 руб., что позволяет водителям покрывать расходы на страхование за счет ежедневной выручки, говорит он.

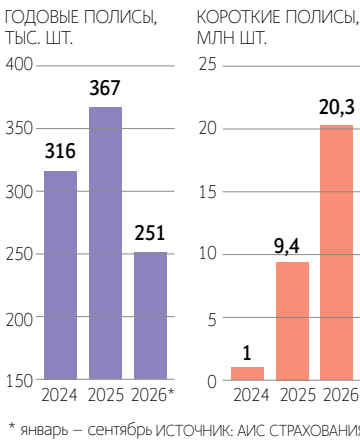
Убыточность обязательного страхования продолжает расти на фоне подорожания запчастей и ремонта. Средняя выплата за январь – август 2026 г. увеличилась на 10,3% г/г (до 126 351 руб.), тогда как средняя премия по годовым договорам выросла на 6,8% г/г (до 7761 руб.), приводит данные представитель союза. Средняя стоимость годового полиса для такси снизилась на 27% (с более 26 000 руб. в 2023 г. до примерно 20 500 руб. за девять месяцев 2026 г.).

Запуск проверки наличия ОСАГО с помощью камер фото- и

видеофиксации позволит снизить число незастрахованных автомобилей, считает представитель РСА. После введения такой проверки водителям будет выгоднее оформить годовой полис или краткосрочный договор на необходимый период, чем регулярно платить штрафы. Проверка полиса по дорожным камерам находится на финишной прямой, считает начальник управления методологии страхования РСА Андрей Спиров: необходимо доработать информационные системы МВД, которые должны будут взаимодействовать с АИС страхования.

Недостаточное проникновение ОСАГО среди таксистов свидетельствует о том, что часть рынка таксомоторных услуг остается в

Количество полисов ОСАГО для водителей такси



серой зоне, а некоторые водители при оформлении полиса скрывают коммерческое использование автомобиля, говорит директор по развитию портфеля ОСАГО «Росгосстраха» Юрий Стрекалов. Это может привести к расторжению договора и отказу в возмещении, если страховой случай уже произошел, подчеркнул он.

Краткосрочные договоры ОСАГО остаются нишевым продуктом, наиболее востребованным именно у таксистов, отмечает Стрекалов: рост числа однедневных полисов связан с тем, что ими удобно пользоваться водителям, которые выходят на линию нерегулярно.

Количество такси без страховки сейчас сложно оценить из-за отсутствия открытых данных о фактическом числе автомобилей, используемых в качестве такси, говорит директор департамента обязательных видов страхования «Альфастрахования» Роман Лободин. Данные об отсутствии страховой защиты примерно у 30% автомобилей нельзя напрямую трактовать как долю машин, работающих без полиса, отмечает вице-президент «Ренессанс страхования» Сергей Демидов. Часть разрешений на работу в такси могла относиться к автомобилям, которые фактически уже не используются.

Но некоторые водители оформляют обычное ОСАГО без указания цели «такси», поскольку такой полис дешевле, а другие не страхуют автомобили на дни нерегулярной работы, отмечает Демидов. Разрешение на работу в такси не всегда означает фактическое использование автомобиля в этом качестве, подтверждает Лободин. А при корректном ценообразовании убыточность краткосрочных полисов не выше, чем у годовых, добавляет он.

Для дальнейшего роста проникновения ОСАГО необходимы интеграция проверки полиса в приложения водителей и таксопарков и контроль страхования перед выходом автомобиля на линию, считает Демидов. Дальнейший рост тарифов ожидается примерно на уровне инфляции средней выплаты по ОСАГО, продолжает Стрекалов. Для улучшения ситуации необходимо усилить контроль за соблюдением законодательства со стороны автоинспекции, агрегаторов и таксопарков, убежден он. –

Анна Киселева

В правительстве рассказали о новой стратегии развития биоэкономики. Она позволит поддержать производство инновационной продукции на основе биоресурсов и микроорганизмов

Правительство утвердило стратегию развития биоэкономики до 2036 г., сообщил премьер-министр РФ Михаил Мишустин на совещании с вице-премьерами. На базе этого документа планируется сформировать приоритетные на ближайшие 10 лет сферы производства, в которых будут применяться биотехнологии.

Стратегия поможет создать благоприятные условия для предприятий, выпускающих инновационную продукцию на основе биологических ресурсов, живых микроорганизмов для АПК, медицины, ветеринарии, энергетики, ЖКХ и экологии. Речь идет о новых материалах, видах топлива, удобрениях, кормовых добавках, лекарствах и медицинских изделиях, пояснил Мишустин.

Ставка на биоэкономику

ПРИОРИТЕТЫ СТРАТЕГИИ

Выступая на форуме «Биопром» в Геленджике, первый вице-премьер Денис Мантуров рассказал, что основные приоритеты стратегии связаны с укреплением собственной технологической базы, глубокой переработкой биоресурсов, созданием новых рынков и расширением применения биотехнологий в традиционных отраслях. Национальный проект «Технологическое обеспечение биоэкономики», по его словам, позволил начать объединять потенциал сотен предприятий и организаций, работающих по этим направлениям.

В январе – сентябре производство продуктов биоэкономики в России увеличилось на 3%, рассказал Мантуров, не назвав абсо-

лютных цифр. «Пока темпы скромные», – признал он, добавив, что по мере реализации нацпроекта они будут нарастать. В частности, объемы производства планируется увеличить за счет развития выпуска ферментов, аминокислот, кормовых белков, полимеров и другой продукции.

СОЗДАНИЕ ПРОИЗВОДСТВЕННЫХ ЦЕПОЧЕК

Главная задача, как отметил первый вице-премьер, заключается в выстраивании внутри страны полных производственных цепочек – от исходного сырья до технологически сложной продукции с высокой добавленной стоимостью. В профильном нацпроекте выделено 36 продуктовых цепочек. «Почти

по 80% из них мы уже определили, какие технологии, компетенции и производственные мощности у нас есть, а какие звенья еще предстоит создать», – сказал Мантуров.

Основным ограничением он назвал переход от лабораторных разработок к их промышленному освоению. Для его преодоления нужны пилотные установки и опытные производства, где технологию можно апробировать и подготовить к тиражированию, считает Мантуров.

В ходе совещания с вице-премьерами Мишустин рассказал, что стратегия развития биоэкономики предполагает наращивание научной инфраструктуры, расширение сети испытательных стендов, организацию новых технопарков и конструкторских бюро, чтобы разработчики

технологий могли «проверять свои даже самые смелые идеи».

ОБЕСПЕЧЕНИЕ СПРОСА И КАДРОВ

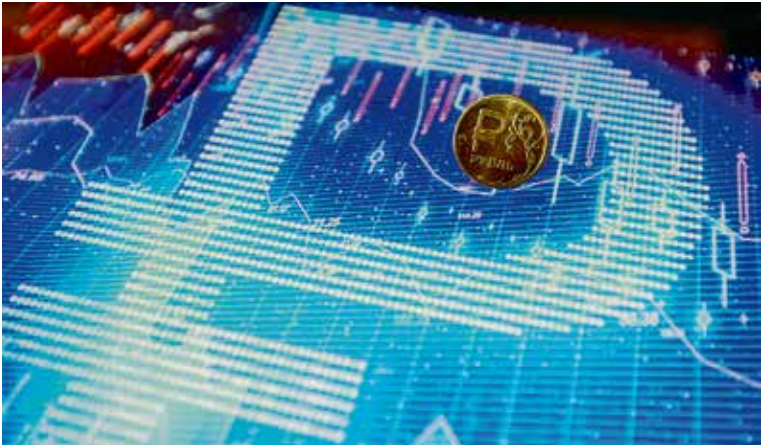
Для обеспечения спроса на продукцию биоэкономики, по словам Мантурова, необходимо «шире использовать возможности национального режима, а по отдельным направлениям – меры регулирования импорта» (цитата по ТАСС). Такой подход позволит компаниям понимать перспективный объем рынка, а также принимать решения о запуске новых производств.

В стратегии также уделяется внимание подготовке высококвалифицированных специалистов. Как отметил Мантуров, в этом вопросе акцент сделан на запросах предприятий. На обучение работников по направлению биотехнологий уже подано около 3000 заявок, уточнил он. Министр науки и высшего образования Валерий Фальков, в свою очередь, добавил, что биоэкономика находится на стыке нескольких научных направлений, а значит, обучение должно строиться по такому же принципу. –

Рубль столкнулся с цифровым препятствием

Наталья Заруцкая

Организации при подготовке к внедрению цифрового рубля фокусируются на поиске конкретного сертифицированного продукта и специалистов для его бесшовной эксплуатации, отодвигая вопросы обоснования затрат на второй план. Внедрение готового решения с известными референсами на рынке из «коробки» было бы проще, надежнее и дешевле – но универсальных решений пока нет



Специалистов, понимающих особенности внедрения цифрового рубля, единицы, а спрос растет лавинообразно / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Нехватка готовых решений и незрелость нормативной базы создают для компаний основные сложности при подготовке к внедрению цифрового рубля – такие причины называют 32 и 28% организаций соответственно, следует из совместного исследования компаний-разработчиков «Флант» и «Диасофт», с которым ознакомились «Ведомости». В опросе приняли участие 100 руководителей департаментов, директоров компаний и IT-специалистов – представителей банков, ритейла, финансовых организаций (страхование, инвестиции, платежные сервисы) и компаний из других отраслей.

РЕЗУЛЬТАТЫ ОПРОСА

12% опрошенных назвали главным затруднением нехватку компетентных специалистов по эксплуатации контейнерных платформ (программных решений, которые помогают упаковывать, доставлять и управлять приложениями в изолированных средах. – «Ведомости»). Стоимость проекта и сроки значимым барьером назвали лишь по 8% респондентов. При этом 12% опрошенных не видят существенных сложностей вообще.

Больше половины представителей банковского и финансового сектора (53%) уже дорабатывают собственные IT-системы, тестируют продукты или работают с цифровым рублем в промышленной среде, но среди остальных участников 61% еще не приступили к подготовке, говорится в исследовании.

На вопрос о том, как компании реализуют / планируют реализовать IT-инфраструктуру для работы с цифровым рублем, ответы распределились так: 38% развертывают готовое решение вендора локально на собственных серверах (on-premise),

32% выбирают облачное решение вендора, а 30% идут по пути собственной разработки.

Почти половина опрошенных организаций (46%) еще не определилась с решением для управления контейнерами для контура цифрового рубля. Те, кто уже остановился на конкретном варианте, выбрали сертифицированные российские платформы – 26% респондентов, используют открытые решения без вендора – 10%, а также российские решения без сертификации по требованиям регуляторов – 6%. А 12% опрошенных заявили, что развертывают контур без контейнеров, на классической инфраструктуре.

Отдельный блок опроса посвящен информационной поддержке перехода на цифровой рубль. 92% респондентов считают, что им не хватает информации по внедрению цифрового рубля: 63% называют ее фрагментарной или противоречивой, еще 29% отмечают, что отдельные направления требуют дополнительных разъяснений. При этом основным источником знаний 25% участников опроса называют отраслевые мероприятия, а вендорский контент используют только 17%.

С 1 сентября 2026 г. кредитные организации, значимые на рынке платежных услуг (20 банков и одна НКО), дали своим клиентам возможность пользоваться цифровыми рублями; так же, как и другая категория: торговые точки с выручкой более 120 млн руб. за 2025 г. Банки с универсальной лицензией и их клиенты – торговые компании с годовой выручкой свыше 30 млн руб. – должны начать работать с цифровыми рублями с 1 сентября 2027 г. Остальные банки и продавцы с выручкой менее 30 млн руб. в год – с 1 сентя-

бря 2028 г. Обязанность принимать оплату цифровыми рублями не распространяется на торговые точки с годовой выручкой менее 5 млн руб.

Запрос рынка смещается, констатируется в исследовании: организации фокусируются на поиске конкретного сертифицированного продукта и специалистов для его бесшовной эксплуатации, отодвигая вопросы обоснования затрат на второй план. Но выбор платформы – только один из этапов проекта, необходимо учитывать также интеграцию с банковскими системами, выполнение требований информационной безопасности, тестирование и подготовку промышленной эксплуатации. Поэтому календарный год до обязательной даты вовсе не означает «много времени», подчеркивается в исследовании.

О ДЕФИЦИТЕ

Готовые решения для внедрения цифрового рубля на рынке есть, но их мало, говорит директор IT-компании EvApps Альфред Столяров. Крупные вендоры – «Диасофт», R-Style Softlab, Right line, «Гознак» с Uniteller – уже выпустили тиражируемые адаптеры для подключения к платформе Банка России, подтверждает председатель совета по противодействию технологическим правонарушениям КС НСБ России, основатель компании «Интернет-розыск» (входит в ГК «Киберсистема») Игорь Бедеров. Но проблема в другом, указывает он: пока не существует универсального «коробочного» решения, которое встало бы в любой ландшафт без доработок. Имеющиеся решения не решают главную проблему – необходимость масштабирования в сжатые сроки, добавляет

старший аналитик инвесткомпании «Риком-траст» Валерия Попова. До 1 сентября 2027 г. нужно подключить множество банков и покрыть такой объем в столь короткий период делает задачу трудной – это и формирует эффект дефицита даже при наличии самих продуктов, поясняет она.

Еще одно узкое место – кадры, продолжает Попова: для работы с решениями критически важны специалисты по контейнерным платформам. Поскольку стандартом стала микросервисная архитектура, потребность именно в таких инженерах резко выросла, рассуждает она. Речь идет о людях, которые понимают, как обеспечить отказоустойчивость, автоматизированный выпуск сертификатов, безопасное взаимодействие с платформой ЦБ, поясняет Бедеров. Таких специалистов единицы, а спрос растет лавинообразно, признает он.

Специалисты по внедрению есть, но построение системы для платформы цифрового рубля – не только внедрение, но и проектирование, поставка дорогостоящих редких серверных мощностей со специфическими регуляторными процедурами, говорит владелец продукта САВС (программный комплекс для автоматизации выпуска сертификатов безопасности и электронной подписи для участников платформы цифрового рубля) компании ИИТ Сергей Куляев. Как раз тут дефицит – не хватает проектировщиков систем защиты информации с бэкграундом работы с регуляторными требованиями ФСБ и ФСТЭК, а также навыками сделать проект и подготовить документы, которые пройдут все необходимые проверки, указывает он. Качественно не хватает внутренней экспертизы по архитектуре цифровых валют и связанной с ней инфраструктуре информационной безопасности, добавляет Столяров.

Незрелость нормативной базы тоже является большим препятствием при внедрении цифрового рубля, отмечает Бедеров: правила меняются быстрее, чем компании успевают к ним адаптироваться, а каждое обновление альбома форматов – это новая версия интеграции, новое тестирование, новая оценка влияния.

Основные сложности связаны и с экономикой, и с организацией процессов, говорит эксперт практики Financial Services компании Ахених Наталья Никольская: многие компании пока не до конца понимают практические преимущества цифрового рубля для своего бизнеса, поэтому до появления массовых сценариев применения часть участников рынка занимает выжидательную позицию.

Еще одним препятствием Никольская называет необходимость адаптации внутренних процессов и информационных систем. Для

полноценной работы с цифровым рублем компаниям потребуются дорабатывать ERP-системы (единая программная платформа, которая объединяет ключевые бизнес-процессы компании в одной базе данных. – «Ведомости»), бухгалтерский учет, клиентские каналы и внутренние регламенты, перечисляет она. Многие сотрудники IT-служб банков не готовы к масштабным изменениям своих систем и очень переживают, что не успеют в срок, не подготовят команду банка к сопровождению цифрового рубля, знает коммерческий директор компании «Информационные системы» Александр Герасимов.

ЛУЧШИЙ ВЫБОР

Внедрение готового решения с известными референсами на рынке из «коробки» – проще, надежнее и дешевле, считает Куляев. С точки зрения инфраструктуры самый быстрый и предсказуемый путь – это готовое решение вендора, так как оно снимает с команды значительную часть задач по эксплуатации, обновлениям и выполнению требований регуляторов и компании не приходится расширять штат узких специалистов, согласен директор продуктового направления Deckhouse компании «Флант» Карапет Манасян. Этот вариант подходит для небольших и средних банков, поскольку позволяет существенно сократить сроки подключения и снизить проектные риски, замечает Никольская.

Локальное развертывание на собственных серверах (on-premise) для небольшого банка практически неподъемная ноша, отмечает Бедеров. Хотя этот способ дает максимальный контроль и независимость от вендора, он требует серьезных капитальных вложений – от 160 млн до 300 млн руб., указывает эксперт. Плюс обязательные процедуры оценки влияния для ФСБ и ФСТЭК, которые могут добавлять до 10 млн руб. за одну оценку, а в проекте таких оценок набирается до восьми, продолжает он.

On-premise ориентировочно стоит 85–100 млн руб. разово плюс около 10 млн руб. в год на сопровождение, подтверждает заместитель директора департамента «Операционная деятельность» компании «Диасофт» Сергей Добридюк. Облачная, или сервисная, модель снижает порог входа, отмечает он: стартовые затраты в этом случае начинаются примерно с 45 млн руб., срок внедрения – 3–6 месяцев, а нагрузка на штат минимальна. Но за это приходится платить регулярной арендой, и на горизонте нескольких лет совокупные затраты могут сравняться с on-premise или превзойти их, указывает Добридюк. –

Короткий маршрут таблетки

Анна Киселева

Путь новых препаратов до пациента может занимать до четырех лет. Минпромторг и фармкомпании хотят внедрить fast track для включения российских лекарств в клинические рекомендации

Минпромторг совместно с отечественными фармкомпаниями предлагает создать механизм, предусматривающий внеочередной пересмотр клинических рекомендаций (КР) для российских

лекарств, включенных в перечень жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов (ЖНВЛП).

Такая инициатива вошла в проект изменений в план мероприятий по реализации стратегии «Фарма-2030» на период 2027–2030 гг. Приоритетные поправки из документа на форуме «Биопром» в Геленджике презентовали директор департамента развития фарм- и медпромышленности Минпромторга РФ Дмитрий Галкин и представители российских производителей. Всего документ

содержит 40 мероприятий. Как пояснил «Ведомостям» Галкин, министерство завершило сбор предложений от отрасли и запускает процедуру согласования документа с профильными ведомствами. До конца 2026 г. его внесут в правительство.

Сейчас для отечественных инновационных препаратов не предусмотрены преференции при включении в КР и в дальнейшем при формировании тарифов в системе ОМС, напомнил заместитель гендиректора по корпоративным связям и коммуникациям Biocad Алексей Торгов. Единственный способ внести изменения в КР – это их полный пересмотр. В России он происходит один раз в три года.

В ходе сессии Торгов предложил Минздраву предусмотреть для российских препаратов полного цикла ускоренные форматы внесения

изменений в КР. Для технических правок, по его мнению, нужно отводить максимально сжатые сроки. Если речь идет о появлении новой опции терапии, то сроки стоит сделать чуть более длинными, так как изменения потребуют экспертной оценки. Тем не менее, продолжил Торгов, сроки все равно окажутся меньше, чем для полного пересмотра КР. Полный пересмотр клинических рекомендаций потребуются, если меняются подходы в терапии заболевания, накоплен необходимый для имплементации в КР объем изменений. Для каждого из форматов, по словам Торгова, необходимо зафиксировать конкретные сроки и порядок пересмотра КР.

Biocad предлагает создать fast track, который бы запускал автоматический механизм пересмотра КР при регистрации нового МНН

или при наличии рекомендации по включению уже зарегистрированного МНН в перечень ЖНВЛП.

Минздрав, согласно предложенной инициативе, будет информировать соответствующую профессиональную медицинскую организацию. А она, в свою очередь, – запускать пересмотр КР в сжатые сроки: в течение 3–4 месяцев. Таким образом, препарат существенно быстрее сможет попасть к пациенту, заключил Торгов.

По словам замминистра здравоохранения РФ Сергея Глаголева, основным драйвером обновления КР сейчас является клиническая эффективность изменений. По его словам, сроки включения препарата в КР можно увязать со степенью влияния препарата на клиническую ситуацию. «Если это препарат, меняющий правила игры, почему нет?» – сказал Глаголев. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Вклады поднимаются по ступеням

Наталья Заруцкая

В следующем году система расчета и уплаты налога с процентов по депозитам может измениться. Банки будут сами удерживать налог при выплате дохода, а необлагаемый лимит будут считать по ключевой ставке за прошлый год

Со следующего года система уплаты налога с дохода по вкладу может измениться – власти предлагают удерживать НДФЛ с процентов по вкладам граждан на дату фактического получения дохода. Соответствующие поправки в Налоговый кодекс внесло правительство в конце сентября. Сейчас вкладчики уплачивают налог сами в следующем за отчетным году по уведомлению Федеральной налоговой службы (ФНС).

По итогам 2026 г. федеральный бюджет может получить около 632 млрд руб. налога с доходов по вкладам. В следующем году эта сумма вырастет до 1,02 трлн руб., следует из проекта бюджета на 2027–2030 гг. При этом в 2028 г. поступления от НДФЛ на проценты по вкладам заложены в бюджете на уровне 305,58 млрд руб., на 2029 г. – 307,38 млрд руб.

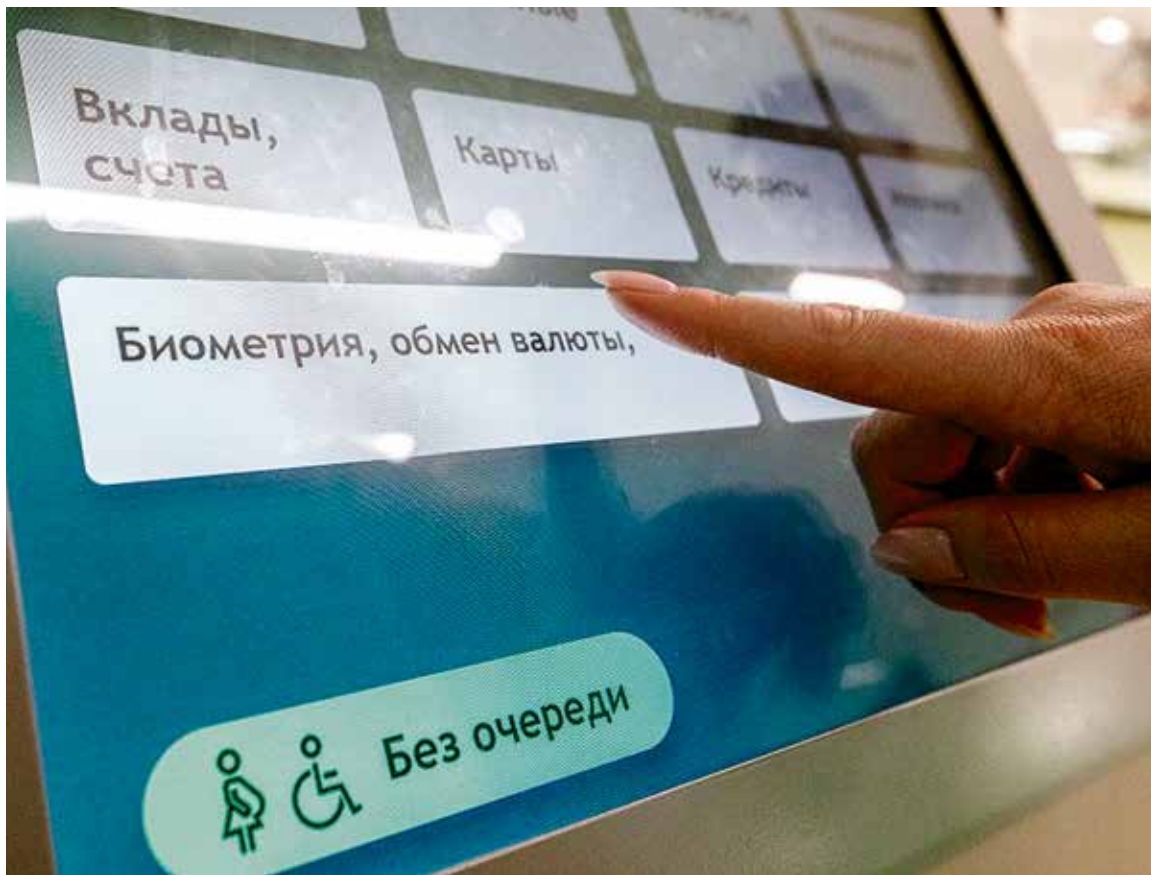
КАК РАБОТАЕТ СЕЙЧАС

НДФЛ облагаются не все проценты по вкладам и накопительным счетам, а только их часть сверх необлагаемого лимита. Сейчас этот лимит рассчитывается так: 1 млн руб. умножается на максимальное значение ключевой ставки из действовавших на первое число каждого месяца в текущем году. Например, в 2025 г. при максимальной ставке 21% налогом не облагались проценты в размере до 210 000 руб. за год. Проценты сверх этой суммы облагаются вместе с другими инвестиционными доходами по ставке 13% при общем доходе до 2,4 млн руб. в год и 15% – сверх этой суммы.

В течение всего 2025 года банки начисляли своим клиентам проценты полностью, а затем до 1 февраля 2026 г. передавали эти сведения в налоговую. ФНС, в свою очередь, рассчитала налог по всем вкладам и в сентябре направила уведомление, по которому налог нужно уплатить не позднее 1 декабря 2026 г. Фактически в конце этого года вкладчики уплачивали налог по процентам, полученным в прошлом году.

В этом году действует такая же система: сведения о доходах по вкладам, полученным в 2026 г., банки передадут в налоговую до 1 февраля 2027 г., а там рассчитают необходимую к уплате сумму и пришлют гражданам уведомление осенью 2027 г. При этом необлагаемая сумма налога в 2026 г. – 160 000 руб., так как максимальная ключевая ставка в этом году была 16%. Цифра будет окончательной, при условии что до конца этого года ставка на первое число какого-либо месяца не поднимется выше 16%, уточняет ведущий налоговый консультант адвокатского бюро БВМП Дмитрий Галиченко.

Налог не рассчитывается по рублевым счетам и депозитам, где в течение всего года ставка была



В следующем году госказна может получить 1 трлн руб. за счет налога на процент по вкладам / ВЕДОМОСТИ

меньше 1%, а также по эскроу-счетам. Доход по валютным вкладам пересчитывается в рубли по курсу ЦБ на дату получения процентов.

НОВЫЕ ПРАВИЛА

Согласно предлагаемым поправкам, банки становятся налоговыми агентами. Если раньше гражданин получал проценты по вкладу, а потом сам платил с них налог по уведомлению ФНС, то с 2027 г. каждый банк будет сам считать и удерживать НДФЛ в момент выплаты процентов – нарастающим итогом с начала года и без учета процентов в других банках, объясняет старший консультант налоговой практики O2 Consulting Иван Снегирев.

Иначе будет рассчитываться и необлагаемая сумма: 1 млн руб. будут умножать на максимальное значение ключевой ставки на первое число каждого месяца не текущего, а предыдущего года. То есть для доходов за 2027 г. лимит определят по максимальной ставке 2026 г. (16%) – он составит 160 000 руб., как и в 2026 г.

В 2028 г. налог будет исчисляться так же, изменится только лимит, который рассчитают по ключевой ставке 2027 г., говорит Галиченко. Например, если на 1 января 2027 г. ставка будет составлять 13% и в течение года выше не поднимется, лимит на 2028 г. будет 130 000 руб.

Если поправки примут без изменений и они начнут действовать с 1 января 2027 г., в 2027 г. вкладчики заплатят налог за два года: за 2026 г. по старым правилам, по уведомлению ФНС до 1 декабря, и за 2027 г. – по новым, через удержание банками в течение года, говорит директор департамента налогов Сбербанка Людмила Катулевская. Самым ощутимым для вкладчиков станет двойная нагрузка в 2027 г., согласен Галиченко.

Еще один важный момент: дата старта зависит от скорости

принятия закона и запуск новой системы может сдвинуться на 2028 г., указывает он. Если закон опубликуют позже начала декабря 2026 г., новые правила, скорее всего, заработают только с 1 января 2028 г.

НОВАЯ ПРАКТИКА

Если проценты зачисляются на счет ежемесячно, банк при каждой выплате будет удерживать налог и перечислять его в бюджет, а клиент получит доход уже за вычетом налога, поясняет Катулевская. Но удерживать налог банк начнет только после того, как сумма выплаченных процентов превысит необлагаемую сумму.

Галиченко приводит пример: вкладчик положил 2 млн руб. на весь 2027 год под 12% годовых с ежемесячной выплатой процентов. Это 20 000 руб. в месяц, или 240 000 руб. за год. Лимит в 160 000 руб. будет превышен в сентябре, когда сумма процентов с начала года достигнет 180 000 руб. С этого момента все начисленные проценты облагаются налогом: за оставшиеся четыре месяца банк удержит 10 400 руб., по 2600 руб. ежемесячно. Так как налог удерживается в момент выплаты, вместо 20 000 руб., как до сентября, вклад-

чик будет получать 17 400 руб. – за минусом 13% налога.

Если проценты выплачиваются в конце срока, банк дождется окончания вклада, посчитает налог со всей суммы процентов и сразу удержит его, говорит Катулевская. Например, вклад на 1 млн руб. под 13% годовых с 1 июля 2027 г. по 31 декабря 2028 г. принесет около 195 000 руб., которые будут выплачены одной суммой 31 декабря 2028 г., рассуждает Галиченко. Весь доход отнесут к 2028 г., поэтому при условном лимите 130 000 руб. налогом облагаются 65 000 руб. и в день выплаты банк удержит 8450 руб. (по ставке НДФЛ 13%).

ПО РАЗНЫМ КОРЗИНКАМ

Дробить вклады по разным банкам, чтобы проценты в каждом не превышали лимит, не имеет смысла, так как кредитные организации все равно передадут в налоговую сведения о выплаченных процентах и удержанном налоге. Это не может уменьшить налог, поясняет Катулевская: ФНС на основании полученных данных определит совокупный доход гражданина, применит необлагаемую сумму и рассчитает итоговый налог. Дробление снизит НДФЛ в моменте, но в конечном итоге нало-

говая все равно пересчитает его за год самостоятельно, подтверждает Снегирев, т. е. оно позволит перенести уплату налога до 1 декабря года, следующего за отчетным, но не уменьшит его сумму.

Это будет работать так. Например, у гражданина небольшие вклады в трех банках: в первом ему начислили 100 000 руб. процентов, во втором – 40 000 руб., в третьем – 30 000 руб. Каждая сумма меньше порога в 160 000 руб., поэтому ни один банк налог не удержит, говорит Катулевская. Но по итогам года каждый банк направит в налоговую сведения о начисленных процентах, там их сложат и вычтут необлагаемую сумму: 100 000 + 40 000 + 30 000 = 170 000 руб., 170 000 - 160 000 = 10 000 руб. На эти 10 000 руб. превышения ФНС начислит налог по ставке 13% – 1300 руб. Уведомление с готовой суммой за доходы 2027 г. придет осенью 2028 г., уплатить его нужно будет до 1 декабря 2028 г., поясняет Катулевская.

Таким же образом налог досчитают, если один из банков уже удерживал его, добавляет Галиченко. Допустим, в одном банке человек получил 190 000 руб. процентов, а в другом – 50 000 руб. Первый банк удержит налог с 30 000 руб. сверх лимита – 3900 руб., второй по своим выплатам налог удерживать не будет. Но ФНС в итоге посчитает суммарный доход с обоих вкладов и вычтет необлагаемую сумму: 190 000 + 50 000 - 160 000 = 80 000 руб., т. е. налог составит 10 400 руб. Поскольку 3900 руб. уже удержал один из банков, до 1 декабря следующего года из ФНС придет уведомление о доплате 6500 руб., отмечает Галиченко.

Переплаты по такой схеме почти не бывает, уверяет Галиченко, каждый банк вычитает полный лимит и видит только свои выплаты, поэтому может удержать меньше итоговой суммы, но не больше. Переплата возможна лишь при ошибке банка – тогда действуют общие правила возврата, добавляет он.

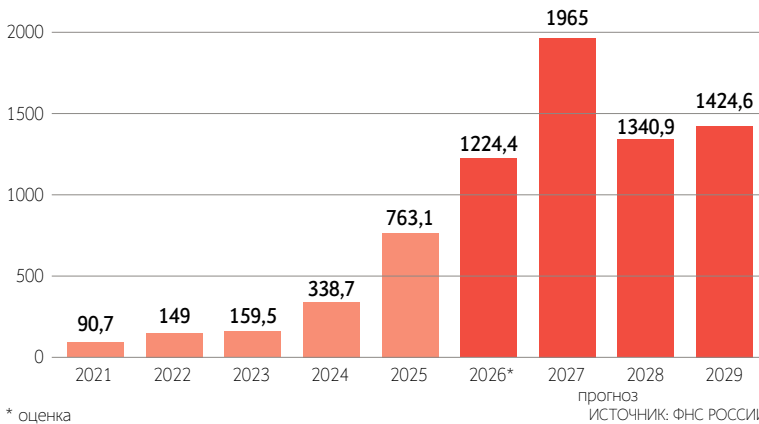
ПРОГРЕССИВНАЯ ШКАЛА НАЛОГООБЛОЖЕНИЯ

Сейчас к процентам по депозитам применяется отдельная шкала налогов – 13% при общем доходе до 2,4 млн руб. в год и 15% – сверх этой суммы, напоминает Снегирев. Предлагаемые законопроектом поправки это меняют, указывает он: проценты по вкладам, дивиденды, доходы от ценных бумаг, продажи имущества и другие доходы объединяются с зарплатой в одну совокупность налоговых баз с прогрессивной шкалой налогообложения 13–22%. На доход до 2,4 млн руб. в год будет ставка НДФЛ в размере 13%, на 2,4–5 млн руб. – 15%, на 5–20 млн руб. – 18%, на 20–50 млн руб. – 20% и на свыше 50 млн руб. – 22%.

При этом законопроект содержит важную оговорку, обращает внимание Галиченко: когда определяется ставка для зарплат и других доходов, проценты по вкладам и дивиденды не учитываются. Проценты по вкладам не переводят зарплату на более высокую ступень налогообложения, но сами облагаются поверх нее.

У объединения налоговых баз есть и плюс для вкладчиков, считает Катулевская: налог с процентов по вкладам можно будет использовать для получения социальных и имущественных вычетов, в том числе при покупке жилья и уплате процентов по ипотеке. Сейчас вычеты можно получить только с налога на зарплату или на доход от продажи имущества, а если поправки примут, такой базой станут и проценты по вкладам. –

Поступления в федеральный бюджет РФ по НДФЛ млрд руб.



Без трекера не летает

Производители дронов пожаловались на отказы в согласовании их полетов. Государство требует оснастить беспилотники идентификаторами для контроля их маршрутов

Светлана Афонина
Анна Устинова

Эксплуатанты беспилотных авиационных систем (БАС) с 29 сентября при подаче плана полета в систему организации воздушного движения получают отказы на использование воздушного пространства, если беспилотник не зарегистрирован в «ЭРА-Глонасс». Об этом говорится в письме ассоциации «Аэронекст» в Минтранс, Минпромторг и Генпрокуратуру от 6 октября. «Ведомости» ознакомились с документом. Его подлинность подтвердил представитель ассоциации.

«Аэронекст» объединяет более 100 разработчиков и эксплуатантов БАС. По данным ассоциации, отказы в согласовании планов полетов получили не менее восьми компаний – членов «Аэронекст». Среди них – «Геоскан», «Радар ММС», Ижевский авиационный завод и «Летающие машины Тюринга». Согласно постановлению правительства № 83 от 2 февраля 2026 г., с 1 марта беспилотники весом более 250 г должны оснащаться оборудованием удаленной идентификации, которое обеспечивает передачу информации оператору. Его функциями наделили систему «ЭРА-Глонасс», которая изначально создавалась для экстренного реагирования при ДТП.

Минтранс 24 сентября предупредил, что с 1 октября подключение к

«ЭРА-Глонасс» станет обязательным условием при подаче планов полетов беспилотников в Госкорпорацию по ОрВД. При отсутствии подтверждения об активном личном кабинете планы будут отклоняться. Адаптационный период, который начался 1 марта, охватил массовый летный сезон 2026 г. и был достаточным, чтобы оснастить дроны трекерами и зарегистрировать личный кабинет, подчеркивало министерство.

Раньше для получения разрешения на полет достаточно было подать план в территориальный орган Госкорпорации по ОрВД. Теперь, по данным ассоциации, идентификация дрона в «ЭРА-Глонасс» фактически привязана к платным услугам оператора – регистрации и абонентскому обслуживанию устройства идентификации, трекера X-Keerger. Без подтверждения идентификационных данных система отклоняет эксплуатанту план полета.

Если трекер не привязан к дрону в личном кабинете «ЭРА-Глонасс», кнопка подачи плана в системе предоставления планов полетов (СППИ) становится неактивной, говорит представитель «Геоскана». По его словам, это не прописано ни в одном из действующих документов, регламентирующих порядок подачи планов полетов в органы контроля воздушного движения. При этом все альтернативные способы передачи данных, кроме трекера X-Keerger, оказались не соответствующими

требованиям для подключения к «ЭРА-Глонасс» и рынок был вынужден закупать именно это устройство, подчеркивает собеседник.

Представитель «Транспорта будущего» рассказал «Ведомостям», что СППИ блокирует саму возможность подачи плана, поэтому с 1 октября компания временно приостановила новые заказы на авиационно-химические работы, поскольку эксплуатанты не могут нормально планировать свою загрузку.

«Аэронекст» считает такие отказы незаконными. По мнению ассоциации, действующее законодательство не требует оплаты услуг по идентификации для получения разрешения. Административный регламент, федеральные правила использования воздушного пространства и Табель сообщений о движении воздушных судов требуют лишь подачи плана полета воздушного судна. Постановление правительства № 83 обязывает оснащать дроны устройством удаленной идентификации, но не уточняет, каким способом и через какое устройство это должно быть сделано, следует из письма ассоциации.

«Мы просим не допустить, чтобы государственная услуга зависела от оплаты сервисов коммерческого характера», – говорится в письме, подписанном гендиректором «Аэронекста» Леоном Бабинцевым.

Платными являются услуги по регистрации дрона и обеспечению доступа к идентификации, сказал «Ведомостям» представитель «Глонасс». Компания является администратором системы «ЭРА-Глонасс» и принадлежит государству. Единовременная плата составляет 1795 руб., абонентская – от 1557 руб. за три месяца до 5554 руб. за 12 месяцев, уточняет собеседник. Стоимость услуг, по данным оператора, не превышает наиболее массовые тарифы мобильной связи, а для основной части эксплуатантов составит не более 9 руб. за летный час. Сейчас завершается донстройка приема данных от отдельных устройств и коммерческих платформ с использованием инфраструктуры Госкорпорации по ОрВД, добавил представитель компании.

Эксплуатантов не проинформировали заранее о том, что с 1 октября подключение станет обязательным условием для подачи планов полетов, говорит представитель «Геоскана». На некоторых проектах компания фиксирует простои, поскольку техника находится «в полях» и ждет поступления трекера.

По оценке «Транспорта будущего», полная стоимость подключения одного беспилотника складывается из устройства X-Keerger за 10 900 руб., настройки за 4000 руб., регистрации за 1795 руб. и абонентского обслуживания за 5554 руб. в год. Трекер X-Keerger весит 70 г, что создает дополнительную нагрузку на сверхлегкие и легкие дроны массой от 250 г до 3 кг, что не всегда предусмотрено их конструкцией, добавляет представитель «Геоскана».

Представитель Минтранса сообщил «Ведомостям», что за период с 1 по 7 октября согласовано более 9000 планов полетов авиационных беспилотников – более 90% от общего числа поданных заявок. По данным ведомства, отказ в согласовании связан, в частности, с отсутствием регистрации в «ЭРА-Глонасс». Сегодня к системе подключено более 1500 беспилотников, владельцами которых являются более 900 юрлиц и 400 физлиц, приводит данные собеседник.

Эксперт рынка национальной технологической инициативы «Аэронет» Артем Богатырев полагает, что онлайн-идентификация дронов – базальтернативный путь для отрасли. По его данным, сейчас недостаточно просто подать план полета: соблюдение маршрута соотносится с объективными онлайн-данными от «ЭРА-Глонасс» и только в этом случае госведомства смогут доверять эксплуатантам и постепенно смягчать ограничения. Он также отмечает, что оплату услуг по идентификации не должно брать на себя государство, а тарифы в России кратно ниже, чем в США, где один трекер стоит \$250–350.

«Ведомости» направили вопросы в Росавиацию, Госкорпорацию по ОрВД, Минпромторг и Генпрокуратуру. –

Взгляд сквозь облака

Дарья Соловьева

«Новый старт» получил частоты для радиолокационных спутников. Пока в России работает всего несколько аппаратов для мониторинга

Разработчик сверхлегких ракет-носителей и производитель спутниковых группировок АО «Новый старт» получил радиочастоты для космической системы Spectre. Это следует из протокола заседания Государственной комиссии по радиочастотам (ГКРЧ; межведомственный орган при Минцифры, который занимается распределением частот) от 28 сентября 2026 г. «Ведомости» ознакомились с документом.

«Новый старт» получил полосы 2025–2110 и 2200–2290 МГц и несколько полос в диапазоне 7–8 ГГц. Кроме того, компании выделили диапазон 9200–10 400 МГц для радиолокационной станции, которая позволяет получать детальные изображения независимо от времени суток и погодных условий, следует из протокола заседания ГКРЧ.

«Ведомости» направили запрос в «Роскосмос». «Геоскан» воздержался от комментариев.

Диапазон 9200–10 400 МГц относится к X-диапазону, который применяется в радиолокации, объясняет директор проектов «АТК консалтин-

га» Георгий Королев. По его словам, он позволяет получать изображения высокого разрешения, хотя отличается сравнительно небольшим проникновением сигнала на поверхность. Главным преимуществом радиолокационной съемки перед оптической является возможность наблюдать Землю ночью и практически при любой погоде. Диапазоны 7–8 ГГц как раз хорошо подходят для передачи данных, которые обычно подобные станции генерируют больше, чем оптика, добавляет Королев.

При этом получение частот само по себе еще не означает, что спутники Spectre близки к запуску, отмечает руководитель Института космической политики Иван Моисеев. Заявка на их выделение, как прави-

ло, подается задолго до готовности аппарата. В то же время соседство спутниковых систем в смежных или частично совпадающих полосах – это нормальная и широко распространенная практика в отрасли, добавил представитель «Бюро 1440». Полосы частот не пересекаются с участками спектра, которые использует компания, поэтому дополнительное согласование не требуется, добавил он.

Радиолокационная спутниковая система будет весомым вкладом в нынешнюю не столь многочисленную группировку, считает заместитель генерального директора «Сканэкса» Михаил Зимин. Сейчас в России представлено несколько радиолокационных спутников,

СВЕРХЛЕГКИЙ ЗАПУСК

АО «Новый старт» – частная компания в сфере космических технологий, зарегистрирована в марте 2025 г. Гендиректор – бывший заместитель руководителя «Роскосмоса» Александр Блошенко. Гендиректор «Роскосмоса» Дмитрий Баканов в апреле 2026 г. рассказал президенту Владимиру Путину, что объем инвестиций в совместный с «частным инвестором» проект составит 600 млрд руб. на восемь лет. Компания будет развиваться в том числе спутникостроение в области связи – ряд активов будут консолидированы за периметром «Роскосмоса». До конца 2026 г. «Газпром» планирует продать «Новому старту» сборочное производство космических аппаратов «Газпром СПКА», писал «Коммерсантъ» в мае 2026 г. Рассматривается продажа Центра управления полетами для управления спутниками, который также принадлежит «Газпром СПКА».

коротко

МОЛОКО РАЗБАВЯТ СЫРОМ

Производитель молочной продукции, детского питания и растительных напитков «Логика молока» (бывший «Данон Россия») запустил производство сыров под брендом «Простоквашино». Как следует из его сообщения, линейка будет включать в себя творожные сыры натуральный и с зеленью, а также полутвердый сыр. В дальнейшем планируется ежегодно расширять ассортимент за счет новых видов и вкусов. Компания объясняет выход в новую для себя категорию ростом потребления сыра в России: с 2020 по 2025 г. оно увеличилось примерно на 43%, превывсив 1 млн т. «Логика молока» запустила производство сыров в рамках инвестиционной программы, которая предусматривает вложения в новые категории на уровне 120 млрд руб. SHOPPER'S

1,55 млрд руб.

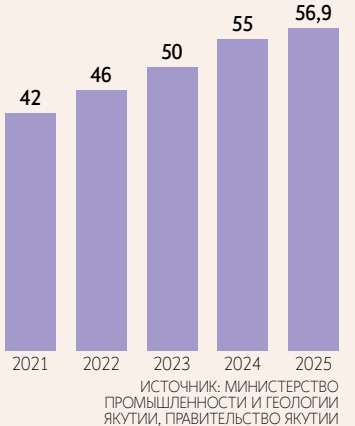
ТРЕБУЕТ МЭРИЯ МОСКВЫ С ВЛАДЕЛЬЦА ЗДАНИЯ НА ЮГЕ СТОЛИЦЫ

Департамент городского имущества (ДГИ) подал соответствующий иск в столичный арбитраж к АО «Спецтехавтоцентр», которое, как говорится на сайте организации, специализировалось на ремонте техники Министерства обороны России. Суть требований пока не известна, но, как правило, заявления ДГИ связаны с задолженностью по аренде земельных участков. По данным «СПАРК-Интерфакса», ответчику принадлежит здание на 1914 кв. м на Ясеновой улице в районе Орехово-Борисово. ВЕДОМОСТИ

БОЛЬШЕ ЗОЛОТА

Золотодобывающая компания Nordgold планирует в 2028 г. увеличить производство золота в Якутии до 25 т, это почти на 25% больше по сравнению с ожидаемым уровнем этого года. Об этом сообщил ее гендиректор Георгий Смирнов на форуме Minex-2026. В этом году она ожидает выпуска на уровне 20 т золота, уточнил он. В ближайшие годы производство, по словам Смирнова, будет увеличено за счет реализации двух новых проектов: «Роман» и «Северная карта выщелачивания». Nordgold входит в пятерку крупнейших золотодобывающих предприятий России. Группа владеет активами в России, Казахстане, Гвинее и Буркина-Фасо, а совокупный объем произведенного золота по итогам 2025 г. составил около 30 т. ТАСС

Производство золота в Якутии





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Офисы меняют районы

Мария Асиновская

В новых деловых районах Москвы в ближайшие пять лет появится более 2 млн кв. м офисов. Развитию таких кластеров способствуют городские программы и дефицит площа-

док в традиционных локациях

40% из заявленных к вводу до конца 2030 г. офисных площадей (2,08 млн из 5,2 млн кв. м) появится в формирующихся деловых районах Москвы. Об этом говорится в исследовании консалтинговой компании Commonwealth Partnership (CMWP). В отчете девелопера Stone уточняется, что 1,52 млн кв. м будут возведены в пяти перспективных кластерах («Савеловская», «Кутузовский», «Калужская», «Ходынка» и «Силикатные – Магистральные улицы»), еще 564 000 кв. м сдадут в районах так называемой «новой волны» – Мневниках и на бывшей территории «Южный порт».

Похожие оценки приводят и другие аналитики. По данным Remain, в перечисленных локациях до декабря 2030 г. построят 2,4 млн кв. м офисов. При этом в целом по городу анонсировано 6,4 млн кв. м деловой недвижимости классов А и В, утверждает старший аналитик компании Ирина Соханева. То есть на новые кластеры, судя по ее словам, придется примерно 38% ввода. При этом по сравнению с

предыдущей пятилеткой данный показатель может увеличиться более чем в 2,5 раза: с сентября 2021 по декабрь 2025 г. в столице сдали бизнес-центры на 2,4 млн кв. м, напоминает эксперт. По оценке руководителя департамента по работе с офисными помещениями IBC Real Estate Екатерины Беловой, прирост за данные периоды составит 140% (с 2,5 млн до 6 млн кв. м). Но в новых кластерах она насчитала только 786 000 кв. м.

Большинство новых деловых районов формируются в рамках городских программ комплексного развития территорий и создания мест приложения труда, отмечает акционер BMS Development Group

Большинство компаний по-прежнему предпочитают локации с высокой концентрацией бизнес-активности, например «Москва-сити». Там легче нанимать сотрудников, встречаться с партнерами и клиентами

Сергей Болдырев. Эти механизмы, по его словам, позволяют застройщикам получать земельные участки по упрощенной процедуре, ускорять согласования и интегрировать офисы в жилые кварталы. При этом развитие территории со строительством 300 000–500 000 кв. м офисных площадей гаранти-

рует создание качественной городской среды «с нуля», уверен он.

Это, как утверждает Болдырев, обеспечивает высокую капитализацию коммерческих объектов и стабильный интерес со стороны крупнейших арендаторов, стремящихся к децентрализации и поиску альтернатив перегруженным деловым кластерам. Правда, он добавляет, что большинство компаний все же по-прежнему предпочитают локации с высокой концентрацией бизнес-активности, например «Москва-сити». Там легче нанимать сотрудников, встречаться с партнерами и клиентами, объясняет Болдырев.

Руководитель аналитического центра Stone Марина Грицкова считает одним из основных стимулов развития новых кластеров ограниченный объем предложения в уже сложившихся районах. По мере насыщения востребованных локаций снижается и количество участков, подходящих для строительства, объясняет она. В центре Москвы возможности для реализации крупных проектов практически исчерпаны, поэтому девелоперы осваивают новые места, соглашается директор по коммерческой недвижимости Level Group Александра Захарова. По ее словам, для офи-

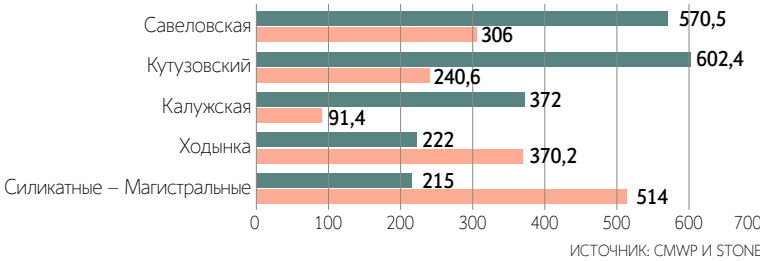
сов важны три условия: площадки, транспортная доступность и понятный спрос со стороны компаний. Савеловский кластер, к примеру, образовался благодаря высокому спросу, сформировавшемся в районе Белорусской, отмечает Грицкова. Об этом же говорит и коммерческий директор девелоперской

Перспективные офисные кластеры Москвы

тыс. кв. м

■ общее предложение площадей

■ совокупная площадь заявленных к вводу объектов до 2030 г.



ИСТОЧНИК: CMWP И STONE

компании «Север» Ольга Андреева. А в районе ст. м. «Калужская» исторически были сосредоточены нефтегазовые, энергетические, IT-компании, но современного предложения долгое время не хватало (около 80% офисов там сейчас относятся к классу В), добавляет Захарова. Еще одним драйвером для развития делового района является транспортная инфраструктура, продолжает Грицкова.

Среди перспективных деловых кластеров больше всего новых офисов (514 000 кв. м), по данным CMWP, заявлено в локации «Силикатные – Магистральные улицы», которая является частью масштабного проекта «Большой сити». Далее следуют: Ходынка – 370 200 кв. м, Савеловский район – 306 000 кв. м, Кутузовский проспект – 240 600 кв. м и район ст. м. «Калужская» – 91 400 кв. м. Еще 367 000 кв. м запланировано в Мневниках и 197 000 кв. м – в Южном порту. К районам «новой волны» там также относят и территорию ЗИЛа, но новые бизнес-центры в этом месте пока не заявлены. Если все эти планы осуществятся, то предложение в перспективных кластерах увеличится на 77% с нынешних 1,9 млн кв. м до 3,5 млн, говорится в исследовании CMWP. А в районах «новой волны» – с 826 000 до 1,39 млн кв. м.

В Remain же ожидают максимального объема ввода до 2030 г. в «Большом сити» (без учета «Мо-

сква-сити») – 1,3 млн кв. м. Правда, в этот кластер компания включает еще и Ходынку (до 261 400 кв. м) и Мневники (до 314 700 кв. м). В Савеловском районе, по словам Соханевой, построят 447 400 кв. м новых офисов, на Кутузовском проспекте – 401 900 кв. м, вокруг ст. м. «Калужская» – 80 500 кв. м, в Южном порту – 20 000 кв. м.

По оценке руководителя направления продаж и приобретений департамента офисной недвижимости Ricci Дмитрия Антонова, в Силикатно-Магистральном кластере до конца 2030 г. сдадут 696 000 кв. м офисов, или 9% от совокупного объема нового строительства за данный период. В районе Ходынского поля появится 651 000 кв. м (8%), в Белорусско-Савеловском кластере – 413 000 кв. м (5%), в районе Кутузовского проспекта – 406 000 кв. м (5%), в Южном порту – 268 000 кв. м (3%), Мневниковской пойме – 113 000 кв. м (1%) и Калужском деловом районе – 112 000 кв. м (1%). В настоящее время в названных локациях, по информации этой компании, представлено около 1,4 млн кв. м офисов класса Prime и А. Порядка 40% них приходится на Кутузовский проспект, 21 и 20% – на субрынки Ходынского поля и Савеловского вокзала. В Калужском районе – только 5%, а в Мневниковской пойме и Южном порту, по словам Антонова, офисов такого класса пока нет. -

Страховой «Лабиринт»

Дмитрий Игнатьев

«Согаз» и «Ингосстрах» подали иски к «Книжному лабиринту» на 123 млн руб. На фоне финансовых трудностей у сети осталось пять магазинов в Москве и Подмосковье

Страховые компании «Согаз» и «Ингосстрах» подали в Арбитражный суд Москвы иски к ООО «Книжный лабиринт» (юрлицо одноименной книжной сети; входит в холдинг «Лабиринт») на 110 млн руб. и 12,9 млн руб. соответственно. Это следует из картотеки арбитражных дел. Оба дела назначены к судебному разбирательству, но решения по ним пока не вынесены. Вторым ответчиком по иску «Ингосстраха» выступает ООО «Астор» – юрлицо торгового центра «Галерея «Астор» в Ростове-на-Дону.

Информации о сути обоих исков в материалах дела пока нет. Но в июле 2026 г. Арбитражный суд Москвы уже взыскал с «Книжного лабиринта» в пользу «Ингосстраха» 6,1 млн руб. в рамках другого иска. Именно такую сумму выплатил сам страховщик компании «Джамилъ-Ко» (дистрибутор зарубежных брендов одежды и обуви, в том числе

итальянского Elena Miro), указано в материалах этого дела. Причина – ущерб застрахованному товарному запасу компании в магазине бренда Elena Miro в галерее «Астор», который возник из-за пожара в этом торговском ТЦ в марте 2025 г. После выплаты страхового возмещения к «Ингосстраху» перешло «право требования к лицам, ответственным за причиненный ущерб», следует из материалов дела.

Очаг пожара находился на фасаде галереи «Астор» в месте расположения вывески «Книжный лабиринт» (магазин этой розничной сети также находился в указанном ТЦ), следует из экспертного заключения Испытательной пожарной лаборатории по Ростовской области. Электрооборудование этой вывески работало в аварийном режиме, отмечается в решении суда: «Совокупность установленных обстоятельств свидетельствует о том, что пожар возник в зоне эксплуатационной ответственности ООО «Книжный лабиринт».

«Ингосстрах» возместил ущерб от пожара и потребовал от виновника компенсировать выплаченную сумму, подтвердил представитель этой страховой компании. В пресс-службе «Согаза» от коммен-

тариев отказались. Представители «Книжного лабиринта» и галереи «Астор» на момент публикации не ответили на запрос «Ведомостей».

В последние годы холдинг «Лабиринт» сталкивается со сложностями в бизнесе. С ноября 2024 г. и в течение 2025 г. его розничная сеть «Книжный лабиринт» закрыла 90% своих магазинов, писали ранее «Ведомости». Кроме того, в 2023–2025 гг. сеть сформировала существенную задолженность перед поставщиками товаров в магазины, в том числе перед крупнейшей издательской группой в России «Эксмо-АСТ». Ее размер на конец мая 2024 г. составлял «сотни миллионов рублей», оценил совладелец «Эксмо-АСТ» Олег Новиков. В кон-

це 2024 г. издательская группа полностью прекратила отгрузки книг «Лабиринту» из-за задолженности. В сентябре 2026 г. Новиков рассказал «Коммерсанту», что холдинг начал постепенно выплачивать долг. Но, как уточнил он, поставки книг розничной сети «Лабиринту» пока не возобновлены.

Сейчас в сеть «Книжный лабиринт» входит пять магазинов в Москве и Подмосковье, следует из данных Ассоциации книгораспространителей (АСКР). Два из них, согласно отзывам покупателей, могут не работать неделями и, возможно, находятся на стадии закрытия, уточнили там же. Кроме того, сразу к нескольким ключевым юрлицам «Лабиринта», в частности

к ООО «Книготорговая компания лабиринт» и ООО «Книжный лабиринт», контрагенты подали в Арбитражный суд Москвы заявления о банкротстве, следует из картотеки арбитражных дел.

Иск «Согаза» тоже может быть связан с возмещением ущерба от пожара в галерее «Астор», предполагает управляющий партнер адвокатского бюро Москвы «Пропозитум» Дмитрий Галанцев. Возможно, эта компания выступала страховщиком имущества ряда собственников и арендаторов в ТЦ, поясняет он: «Если это так, «Согаз» должен был выплатить им страховое возмещение, а к нему перешли права требования к ответственному за пожар лицу».

Сеть «Книжный лабиринт» как арендатор могла страховать помещения в ТЦ и свою ответственность по договорам или товарные запасы и оборудование, отмечает партнер адвокатского бюро «Интеллектуальный капитал» Ирина Каплун. В таком случае иск «Согаза», вероятно, обусловлен задолженностью по страховым премиям с учетом пени и штрафов, которая была накоплена за несколько лет, рассуждает она.

На фоне финансовых трудностей «Лабиринта» страховщики, вероятно, стремятся взыскать задолженность и подготовить основания для включения в реестр кредиторов при возможном банкротстве, также добавляет Галанцев: «Если иск «Согаза» – один из самых крупных, то эта компания также получит значительное влияние на ход процедуры банкротства».-

ЧТО ТАКОЕ «ЛАБИРИНТ»

Книжный холдинг «Лабиринт» был основан в 1991 г. Он включает в себя розничную сеть «Книжный лабиринт», флагманское издательство «Лабиринт пресс», группу детских издательств, одноименный интернет-магазин и службу доставки «Л-пост» и другие активы. ООО «Книжный лабиринт» – одно из юрлиц холдинга, к которому поданы иски, – принадлежит Геннадии Савицкому, следует из данных ЕГРЮЛа. Его выручка в 2025 г. – 220,3 млн руб., а чистая прибыль – 109 000 руб., следует из пояснений к бухгалтерской отчетности по РСБУ, размещенной в базе данных «СПАРК-Интерфакс» (здесь и далее). Но основная выручка холдинга аккумулируется на юрлицах, которыми владеет Евгений Патрушев. Среди них – ООО «Лабиринт.ру» (выручка в 2025 г. – 687,4 млн руб., чистая прибыль – 10 000 руб.) и ООО «Книготорговая компания лабиринт» (выручка в 2025 г. – 420 млн руб.; чистый убыток – 81,2 млн руб.). Кроме того, Патрушеву принадлежат ООО «Книжный вектор» (занимается оптовой торговлей книг; выручка в 2025 г. – 732,5 млн руб., чистая прибыль – 1,1 млн руб.) и ООО «Цунами букс» (на Wildberries и Ozon селлер с таким же названием торгует книгами и учебной литературой; выручка в 2025 г. – 448 млн руб.; чистая прибыль – 581 000 руб.).

Новостройки взяли паузу

Мария Асиновская

Девелоперы на фоне дорогого финансирования и падающего спроса на квартиры не спешат выводить на рынок новые проекты. Количество запущенных в этом году новостроек сократилось почти на треть

В российских городах-миллионниках, Тюмени, а также Московской и Ленинградской областях за девять месяцев 2026 г. появилось 207 новостроек на 66 214 лотов. Об этом говорится в исследовании системы мониторинга недвижимости BnMap.rg. Там уточняется, что их общая площадь составляет 3,2 млн кв. м. Относительно января – сентября прошлого года показатели сократились на 30, 34 и 26%, сказано в документе. При этом количество корпусов в новых проектах, напротив, выросло на 8% до 512.

О снижении числа стартов на первичном рынке недвижимости в этом году говорят и другие эксперты. По подсчетам компании Масон, количество запусков уменьшилось год к году на 8% до 286 проектов, а их жилая площадь – на 27% до 6,5 млн кв. м, говорит ее директор по исследованиям Ольга Змиевская. При этом если учитывать все новостройки, выведенные на рынок за последние девять месяцев, включая новые очереди в существующих объектах, то суммарный метраж квартир в них увеличился на 1% до 12,6 млн кв. м, добавляет главный аналитик «Циана» Алексей Попов. Как отмечает коммерческий директор ГК «Отрада» по Московской области Татьяна Павлова, власти охотнее выдают разрешения на

строительство отдельных корпусов в рамках уже строящихся комплексов, потому что они уже интегрированы в существующую инфраструктуру и отвечают потребностям формирующегося района. А вот процесс согласования новых жилых домов, по ее словам, занимает значительно больше времени.

Изменилась и структура проектов: в них стало больше корпусов, а квартир при этом меньше, утверждают в BnMap.rg. Сейчас на каждый новый комплекс приходится в среднем 2,5 корпуса против 1,6 годом ранее, а лотов – 129 вместо 212. Частично это можно объяснить тем, что некоторым девелоперам проще управлять предложением в более компактных строениях, считают в этой компании.

Это подтверждают и сами застройщики. По словам председателя правления ГК «Паритет» Павла Галкина, такая стратегия позволяет дробить крупный объем и не выводить на рынок большое количество квартир. В условиях дорогого финансирования выгоднее запустить несколько небольших домов, оценить там темп продаж и уже после этого принимать решение по выводу следующей очереди, объясняет эксперт. Директор департамента аналитики и ценообразования группы «Эталон» Никита Мурин добавляет, что еще одной причиной снижения числа квартир в новых проектах старой Москвы является переориентация девелоперов на премиальные объекты. В этом сегменте проекты, как правило, более камерные, напоминает он.

Количество новых жилых комплексов, по подсчетам BnMap.rg, сократилось в 15 регионах (еще

в двух показатель относительно 2025 г. не изменился), число лотов снизилось в 14 субъектах, а их суммарная площадь – в 13. По оценкам Змиевской, новых проектов стало меньше в шести городах, а их площадь уменьшилась в 12. С учетом новых очередей объемы нового строительства сократились в семи регионах, добавляет Попов.

Сильнее всего первичка просела в Воронеже, утверждают в BnMap.rg. Там число запущенных в 2026 г. проектов снизилось на 86%, квартира – на 92%, а их суммарный метраж – на 93%. Среди других аутсайдеров представитель компании называет также Ростов-на-Дону (-75, -79 и -85%), Краснодар (-50, -77, -79%) и Екатеринбург (-68, -71 и -72%). Змиевская утверждает, что в Ростове-на-Дону общая площадь новых проектов уменьшилась на 89% до 66 226 кв. м, хотя их число осталось на прошлогоднем уровне (четыре жилых комплекса). На 63% до 154 086 кв. м сократились объемы нового строительства в Воронеже, а количество проектов там упало на 40% до 12 шт., продолжает она. На 3-м месте с конца, по данным Масон, находится Краснодар. Там стало на 38% стартов меньше (пять комплексов), а площадь квартир в них уменьшилась на 61% (до 309 430 кв. м). С учетом новых корпусов в уже реализуемых проектах объем вышедшего на рынок в этом году жилья сильнее всего снизился в Воронеже – на 42% до 319 000 кв. м, говорит Попов. В Ленинградской области этот индикатор, по оценкам «Циана», упал на 35% до 927 000 кв. м, а в Краснодаре – на 27% до 414 000 кв. м.

Динамику в этих субъектах Галкин объясняет высокой базой прошлого года, а также более осторожной политикой девелоперов. При дорогом проектном финансировании и более чувствительном спросе компаниям нет смысла выводить новый объем просто ради сохранения темпа запусков, подчеркивает он. В Краснодаре и Ростове-на-Дону, по его словам, дополнительным фактором

мог стать еще и накопленный объем предложения в уже начатых объектах. В Екатеринбурге же рынок остается активным, но застройщики сейчас гораздо внимательнее относятся к срокам вывода новых очередей, резюмирует Галкин.

Рост числа квартир и метража, по информации BnMap.rg, показали Подмоскovie, Новосибирск, Самара, Уфа и Челябинск. Сильнее всего эти индикаторы увеличились в Уфе (на 41 и 70%) и Челябинске (на 77 и 62%). При этом в Московской области количество лотов и их общая площадь прибавили 34 и 36%, а число проектов и корпусов в них сократилось на 40 и 17%. Представитель компании объясняет, что в январе – сентябре в данном регионе стартовало несколько проектов со значительным количеством квартир. Они и повлияли на динамику.

Масон наилучшие показатели

зафиксировал в Челябинске: там появилось 13 новых проектов на 204 810 кв. м против четырех комплексов на 26 612 кв. м годом ранее. Также, по словам Змиевской, существенно подросли объемы нового строительства в Тюмени (на 30 и 46% до 13 объектов на 347 731 кв. м) и Уфе (на 44 и 53% до 23 комплексов на 586 305 кв. м). С учетом новых очередей в существующих объектах самый заметный результат показали Пермь (+101%, до 529 000 кв. м), Санкт-Петербург (+56%, до 1,1 млн кв. м) и Челябинск (+40%, до 324 000 кв. м), рассказывает Попов. Такие итоги в Северной столице эксперт объясняет эффектом низкой базы прошлого года, а также появлением большого количества объектов на месте бывших промзон. В остальных городах динамика связана с хорошими продажами, резюмирует он,–

НОВЫЕ ЖИЛЫЕ ПРОЕКТЫ, СТАРТОВАВШИЕ
В ЯНВАРЕ – СЕНТЯБРЕ 2026 Г. В РОССИИ

	КОЛИЧЕСТВО ПРОЕКТОВ, ШТ.	КОЛИЧЕСТВО ЗАПРОЕКТИРОВАННЫХ ЛОТОВ ПО КОРПУСАМ, ТЫС. ШТ.	СУММА ПРОЕКТНЫХ ПЛОЩАДЕЙ ЖИЛЬЯ ПО КОРПУСАМ, ТЫС. КВ. М
Москва	62	19,1	1000,8
Московская область	12	6,8	317,4
Санкт-Петербург	21	6,5	285
Новосибирск	12	5,2	238,7
Уфа	12	4,1	190
Казань	12	3,5	176,4
Екатеринбург	9	3,8	168,7
Тюмень	4	2,4	129,4
Ленинградская область	11	2,7	118,7
Красноярск	7	2,4	117,8
Самара	10	2,2	114,4
Пермь	10	1,9	88,8
Челябинск	6	1,3	81,8
Нижний Новгород	8	1,6	78,6
Краснодар	1	0,9	40,8
Волгоград	3	0,7	30
Омск	3	0,5	24,7
Ростов-на-Дону	2	0,5	21,7
Воронеж	2	0,2	11
ВСЕГО	207	66,2	3234,8

ИСТОЧНИК: BNMAPPRO

Газ остается в цене

Василий Милькин

Эксперты ожидают роста экспортной цены российского газа в 2026 г. почти на 20%. Прогнозные оценки стоимости топлива на ключевых рынках повышены из-за продолжающегося вооруженного конфликта на Ближнем Востоке и низких запасов в хранилищах ЕС

Средняя экспортная цена на российский газ, поставляемый по трубопроводам, в 2026 г. вырастет на 19,5% к уровню прошлого года до \$312 за 1000 куб. м. Такая оценка приведена в обзоре Центра ценовых индексов (ЦЦИ), с которым ознакомились «Ведомости». Он подготовлен на основе консенсус-прогноза российских аналитических компаний.

Предыдущий консенсус-прогноз, подготовленный в мае, предполагал рост цены на 11% до \$290 за 1000 куб. м. Таким образом, прогноз повышен на 8,5 п. п. В 2025 г. средняя экспортная цена на газ, по данным ЦЦИ, снизилась на 10% до \$261 за 1000 куб. м.

В 2027 г. цена снизится на 9% до \$285 за 1000 куб. м, в 2028 г. – еще на 9% до \$259 за 1000 куб. м, прогнозируют эксперты. В мае прогноз на 2027 г. и 2028 г. составлял \$267 за 1000 куб. м.

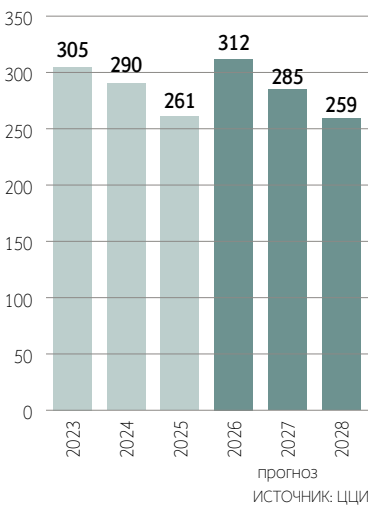
Причинами пересмотра стоимости российского газа, а также цен в Европе и Азии стали сохранение политической и военной напряженности на Ближнем Востоке и низкий уровень запасов газа в подземных хранилищах Евросоюза (ЕС), говорится в обзоре. Блокада Ормузского пролива ранее привела к росту цен на нефть и нефтепродукты, к которым привязана цена на российский газ в долгосрочных контрактах, и стоимости газа на мировом рынке.

Прогноз средней цены на газ в Европе в 2026 г. был повышен на 21%, в Азии – на 23%. По оценкам экспертов, средняя стоимость газа на хабе TTF в Нидерландах в этом году вырастет на 14% к уровню 2025 г. и составит 47,3 евро за МВт·ч, что при текущем курсе соответствует \$553 за 1000 куб. м. По итогам III квартала этого года средняя цена составила 51,9 евро за МВт·ч (около \$607 за 1000 куб. м), в IV квартале она составит \$52,3 евро за МВт·ч (\$612 за 1000 куб. м).

Средняя цена на газ в Азии в этом году увеличится на 17% до \$17 за 1 млн британских тепловых единиц (МБТЕ), или примерно до \$607 за 1000 куб. м. В III квартале она была на уровне \$19,2/МБТЕ (примерно \$685 за 1000 куб. м), в IV квартале составит \$19,3/МБТЕ (\$689 за 1000 куб. м).

На фоне конфликта на Ближнем Востоке аналитики ожидают существенного роста экспорта из Рос-

Экспортная цена на газ
\$/1000 куб. м



прогноз
источник: ЦЦИ

сии сжиженного природного газа (СПГ). Согласно консенсус-прогнозу, в 2026 г. поставки вырастут на 12% к уровню прошлого года до 50 млрд куб. м. Увеличение поставок будет обусловлено ростом спроса на российский газ в условиях глобального дефицита СПГ и увеличением отгрузок с проекта «Арктик СПГ 2».

Экспорт газа из России по трубопроводам в 2026 г., по прогнозу аналитиков, составит 118 млрд куб. м, что на 3% больше показателя прошлого года. Добыча газа увеличится на 3,5% до 686 млрд куб. м.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты считают приведенные в обзоре ЦЦИ оценки реалистичными.

Ключевым фактором, влияющим на экспортные цены, будет оставаться ситуация на Ближнем Востоке, в частности возможность использования для поставок газа Ормузского пролива, через который транспортируется до 25% мирового экспорта СПГ, отмечает инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов.

Существенное влияние на ценовую конъюнктуру также продолжит оказывать ситуация с заполнением подземных хранилищ газа в Европе, говорит управляющий эксперт центра аналитики и экспертизы ПСБ Екатерина Крылова. Сейчас хранилища заполнены на 73%, а запасы газа в них на 11,7 млрд куб. м меньше, чем в прошлом году, обращает внимание эксперт. Дополнительную поддержку ценам на газ оказывают стабильно высокий спрос в Азии и закрепление котировок нефти Brent на уровне выше \$100/барр., добавляет она.

По оценке Суверова, средняя экспортная цена в 2026 г., будет немного выше, чем предполагает консенсус-прогноз ЦЦИ, – \$315 за 1000 куб. м. По мнению Крыловой, цена составит \$316,5 за 1000 куб. м. Прогноз аналитика ФГ «Финам» Сергея Кауфмана еще выше – \$340 за 1000 куб. м. Опубликованный в конце сентября прогноз Минэкономразвития предполагает, что среднеконтрактная цена на газ (включая страны СНГ) в этом году вырастет на 23% до \$313,3 за 1000 куб. м, средняя

цена на газ для дальнего зарубежья – на 24% до \$402,9 за 1000 куб. м.

Экспортная стоимость российского газа в 2027 г. будет зависеть от степени нормализации логистических цепочек, считает Суверов. В случае урегулирования конфликта на Ближнем Востоке она может снизиться более заметно, чем указано в обзоре ЦЦИ, считает он.

Крылова не ожидает резкого снижения цены: по ее мнению, показатель составит \$285 за 1000 куб. м. Важным фактором будет планируемый ввод в эксплуатацию крупных мощностей по сжижению газа в США и Катаре, отмечает она. Увеличение предложения СПГ позволит частично нивелировать структурный дефицит газа на рынке, поясняет эксперт. По прогнозу Кауфмана, средняя цена в 2027 г. будет выше – \$305 за 1000 куб. м. Свою оценку эксперт объясняет сохранением неопределенности с поставками нефти и СПГ через Ормузский пролив.

Рост стоимости газа на мировом рынке положительно отразится на финансовых показателях «Газпрома» за 2026 г., уверены эксперты. По их прогнозам, выручка компании в 2026 г. может вырасти на 2–12% к уровню прошлого года до 10–11 трлн руб., показатель EBITDA – на 21–31% до 3,5–3,8 трлн руб.

В первом полугодии 2026 г. выручка «Газпрома» увеличилась на 6% по сравнению с показателем за аналогичный период прошлого года до 5,3 трлн руб., показатель EBITDA вырос на 28% до 2 трлн руб., а чистая прибыль снизилась на 10% до 932,9 млрд руб. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Автомобильная дилемма

Денис Ильюшенков

Авторынок в сентябре снизился на 6%. Потенциальным покупателям не хватает мотивации для принятия решения о смене машины

Продажи новых легковых автомобилей в России в сентябре 2026 г. составили 115 060 единиц, следует из данных «Паспорт промышленный консалтинг». Это совместное предприятие «Автостата» и системы электронных ПТС. Данный показатель на 6% меньше по сравнению с сентябрем 2025 г.

Четыре из 10 марок, лидирующих на рынке, в сентябре показали отрицательный результат в годовом выражении. У некоторых, наоборот, продажи выросли в разы на сравнительно низкой базе, что не изменило существенно общий тренд на снижение спроса.

Традиционный лидер отечественного рынка – «АвтоВАЗ» – увеличил продажи на 8% до 28 388 машин, на 2-м месте остался Haval – 13 400 авто (-20% г/г.). На третьей строчке расположился локальный преемник Chery – Tenet. Машины под этим брендом начали продаваться примерно год назад, в связи с чем в статистике марка показала рост почти в 5 раз до 12 423 шт.

Geely снизила продажи более чем на треть, оставшись на четвертой позиции с результатом 6267 авто. Замыкает пятерку лидеров Changan (+4%, 6125 единиц). Во второй пятерке наряду

с китайскими марками и российским Jeland (бывший Jaesoo) оказались Mazda и Toyota, ввозимые в страну в основном из Китая без разрешения правообладателя. Но если продажи первой выросли в 4 раза до 3203 машин, то второй снизились на 4% до 3178 авто.

По итогам января – сентября 2026 г. российский авторынок сохраняет положительную динамику в сравнении с тем же периодом прошлого года. Она составила 7%, всего было продано 960 059 новых легковых автомобилей.

Директор по маркетингу «Авилона» Юрий Блинов называет сентябрьский результат продолжением стагнации рынка. Сложившаяся ситуация, по его словам, связана с несколькими факторами. В частности, дилеру стало важно не просто продать

автомобиль, а заработать на этой продаже, объясняет собеседник.

Кроме того, сохраняется высокий уровень отказов по заявкам на автокредиты. Летом, по данным Национального бюро кредитных историй, отклонялось порядка 70% заявок. Покупатели в связи с этим все чаще рассматривают в качестве альтернативы новой машине авто с пробегом либо продолжают ездить на том, что есть, отмечает Блинов. В результате почти 70% легкового автопарка в стране сейчас старше 10 лет, резюмирует он.

В «Авилоне» не видят существенных причин для резкого изменения траектории рынка, особенно после окончания действия программ льготного автокредитования и лизинга. Блинов ожидает, что в октябре продажи будут примерно на уровне сентя-

бря или немного снизятся, ориентировочно составив 110 000–115 000 новых легковых автомобилей. По итогам года он прогнозирует достижение рынком значения в диапазоне 1,3–1,35 млн машин.

Такой же прогноз директор «Автостата» Сергей Целиков представил в своем Telegram-канале 2 октября. Данные значения находятся в диапазоне от -2% до +2% по сравнению с 2025 г.

«Сегодня проблема российско-го авторынка не только в цене автомобиля. Покупателю зачастую просто не хватает аргумента, почему его нужно менять именно сейчас», – рассуждает Блинов. По его словам, когда одновременно нет дешевых денег, заканчивается господдержка, банки жестко одобряют кредиты, а на рынке нет продукта с действительно сильным предложением, рациональная стратегия потребителя достаточно понятна – купить машину с пробегом или еще год ездить на своей.

Покупатель по сравнению с прошлым годом стал более расчетливым и требовательным к обоснованию покупки, говорит председатель совета директоров «Фаворит-моторс» Владимир Попов. Клиент сравнивает больше вариантов, внимательно изучает условия кредита, интересуется сервисом, запчастями и будущей стоимостью перепродажи, перечисляет собеседник.

Потребительские настроения стали сдержаннее, покупатели осторожнее подходят к решению о покупке машины и чаще откладывают его, соглашается директор департамента продаж новых автомобилей «Рольфа» Николай Иванов. Такое положение дел, по его словам, во многом определило слабый результат сентября.

IV квартал будет слабым, диапазон месячных продаж составит от 115 000 до 120 000 автомобилей, полагает Иванов. Это выве-

дет рынок на годовой результат примерно в 1,3 млн машин. Приостановка программ льготного автокредитования и лизинга приведет к резкому снижению продаж гибридов и электромобилей, которые до этого росли на протяжении года, отмечает топ-менеджер.

Попов ожидает умеренное сезонное оживление рынка без ажиотажа до конца года, если не будет внешних шоков. Масштаб оживления будет зависеть прежде всего от реальных условий автокредитования и готовности производителей поддерживать покупку, поясняет Попов. «Для бизнеса главный ориентир сейчас – способность зарабатывать на продаже и сохранять клиента на годы. Рост количества выданных автомобилей имеет смысл, когда за ним стоит устойчивая экономика», – подчеркивает он.

Легковой авторынок переходит к более устойчивой модели спроса без резких колебаний, считает партнер, руководитель практики Керт по работе с компаниями автопрома Станислав Зингиревич. Одним из драйверов рынка он называет усиление конкуренции между китайскими брендами. Ради стимулирования спроса они расширяют финансовые программы, такие как субсидированные кредиты, trade-in, специальные ценовые предложения. При этом нынешняя ключевая ставка не позволяет увеличить спрос, отмечает эксперт.

По базовому сценарию Керт, рынок завершит этот год на уровне 1,35–1,4 млн автомобилей. Продажи восстановятся в последние месяцы года за счет высоких скидок от дилеров для выполнения планов реализации, полагает Зингиревич. Потребители будут торопиться приобрести автомобиль, пока цены не выросли из-за ежегодного повышения утильсбора, добавляет он.

Счет за агентов

Илья Склюев

Крупный бизнес может удвоить траты на нейросети. Цена единицы генерации постепенно снижается

В 2026 г. расходы крупного российского бизнеса на использование нейросетей могут достичь 237 млрд руб. Такие расчеты содержатся в исследовании Orion soft, с которым ознакомились «Ведомости».

Потребление токенов (минимальная единица текста, которую обрабатывает языковая модель. – «Ведомости») в этом году может вырасти еще больше – почти в 2,5 раза до 912,5 трлн. На 2027 г. компания прогнозирует дальнейший рост расходов – на 50% до 357 млрд руб., при той же динамике потребления – 50% до 1,37 квадриллиона токенов.

Аналитики дают оценку по потреблению российских и иностранных продуктов. Рост потребления нейросетей Orion soft связывает с распространением ИИ-агентов – ассистентов, которые самостоятельно выполняют поручения, связанные с запросом данных, обращением к рабочим системам и проверкой результата.

По оценкам Orion soft, миллион токенов стоил около 320 руб. в 2025 г. Но в 2026 г. тот же объем стоил примерно на 19% дешевле, или 260 руб.

В расчетах Orion soft 45% токенов обрабатываются моделями на собственных серверах компаний. Себестоимость такой работы оценена в 180 руб. за 1 млн токенов. Остальное потребление приходится на модели, к которым компании обращаются через API – программный интерфейс, позволяющий отправить запрос на сервер поставщика и получить ответ.

На модели «Яндекса» и «Сбера» приходится 25% токенов по цене 350 руб. за 1 млн токенов, на китайские Qwen, DeepSeek и другие модели через российские

вым моделям в сутки при средней длине запроса 2500 токенов. Таким образом, ежедневно обрабатывается примерно 1,25 млрд токенов. В расчет вошла работа моделей в облаке и на собственных серверах, без учета внедрения, обучения моделей и услуг ИИ-специалистов, уточняется в исследовании.

В целом оценки выглядят реалистично, считает менеджер продуктов ИИ-платформы Selectel Антон Малышев. Сотни тысяч обращений в сутки возможны, если компания автоматизировала массовые внешние коммуникации, включая про-

При использовании собственной модели экономика рассчитывается через потребляемые вычислительные ресурсы, поэтому свести все варианты эксплуатации к одной цене за миллион токенов нельзя

облачные платформы – 20% по 220 руб., на другие иностранные модели через зарубежные сервисы – 10% по 450 руб.

Средняя стоимость составляет около 260 руб. за миллион токенов, уточняется в исследовании.

В базовом сценарии Orion soft предполагает, что одна компания в среднем обрабатывает около 500 000 запросов к большим языко-

дажи и поддержку. Для внутренних задач, таких как разработка или создание контента, оценка может быть завышенной, оговаривает он.

Нагрузка в 1,25 млрд токенов ежедневно характерна прежде всего для крупных компаний, встроивших модели в массовые клиентские и внутренние процессы, отмечает директор по стратегии и развитию ИИ Cloud.ru Дмитрий

Юдин. Для переноса такой нагрузки на весь сегмент важны данные о фактическом использовании.

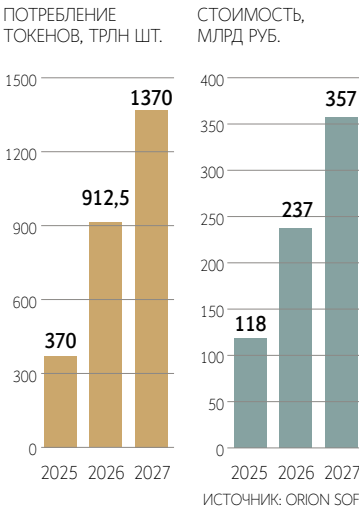
За первые восемь месяцев 2026 г. потребление языковых моделей в сервисе Cloud.ru Foundation Models составило 480 млрд токенов, сообщил он. В 2027 г. компания ожидает кратного роста потребления за счет расширения работающих корпоративных решений и агентных систем. Клиенты Yandex AI Studio за первые восемь месяцев 2026 г. потребили более 1,1 трлн токенов, сообщил представитель Yandex Cloud.

Универсального множителя, который показывал бы, насколько агент дороже ассистента, нет, подчеркивает Юдин: результат зависит от числа шагов, длины контекста, моделей и настроек системы. «При сравнении важно считать токены на одну завершенную задачу, а не на одно обращение к модели», – говорит он.

Ориентир в 260 руб. за миллион токенов Малышев считает репрезентативным для флагманской модели среднего класса. Представитель Yandex Cloud называет его завышенным: в сентябре фактическая средняя цена использования DeepSeek V4 Flash, одной из самых популярных моделей в Yandex AI Studio, составляла 43 руб. за миллион токенов. По его словам, среднюю цену необходимо рассчитывать по реальной структуре потребления компаний, учитывая выбор моделей, скидки и кэширование.

Для заказчиков показательнее стоимость решенной задачи при заданном качестве и скорости ответа, считает Юдин. При использовании собственной модели эконо-

Расходы крупного российского бизнеса на использование нейросетей



мика рассчитывается также через потребляемые вычислительные ресурсы, поэтому свести все варианты эксплуатации к одной цене за миллион токенов нельзя, поясняет он. Руководитель продуктов Nova AI и StarGuard AI Orion soft Никита Векессер также предлагает оценивать стоимость завершенной ИИ-операции и ее эффект.

В апреле «Ведомости» писали, что крупные российские компании за последние три года направили на внедрение ИИ-агентов по 200–300 млн руб., а затраты корпораций превысили 950 млн руб., оценивали Ахепix и Исследовательский центр в сфере ИИ МГУ.

Денис Ильюшенков

«Росатом» выкупил у Сергея Шишкарёва 51% группы «Дело». На логистическом рынке появился полумонопольный игрок по перевозке контейнеров

Госкорпорация «Росатом» выкупила у бизнесмена Сергея Шишкарёва его долю в размере 51% в группе компаний «Дело». Об этом сообщил гендиректор «Росатома» Алексей Лихачев и подтвердил Шишкарёв. Их заявления приводятся в сообщениях компаний 7 октября.

Сумма сделки, по словам источника «Ведомостей», близкого к ее сторонам, составила около 77 млрд руб. Таким образом, «Росатом» консолидировал все 100% логистической компании. Для выкупа были использованы заемные средства, которые предполагается заместить партнерскими деньгами, сказал «Ведомостям» представитель «Росатома».

«С этого момента мы начинаем окончательную консолидацию всех логистических активов «Росатома», результатом которой станет создание крупнейшей национальной компании в сфере логистики», – говорит Лихачев. Это позволит исключить дублирование инвестиций и сэкономить до 100 млрд руб. за 10 лет, считает он.

На логистические активы «Росатома», среди которых также группа Fesco, сейчас приходится 50% рынка перевалки контейнеров в России и 44% железнодорожных контейнерных перевозок, оценил топ-менеджер.

Шишкарёв отметил, что «непреодолимые разногласия о будущем группы» привели к расхождению сторон. «Несмотря на то что сейчас «Дело» проходит сложный период, компания остается безусловным лидером в своей сфере, обладает уникальным набором активов и командой профессионалов. Рассчитываю, что под управлением «Росатома» это наследие будет сохранено и преумножено», – добавил он.

Сам Шишкарёв после сложения полномочий в качестве председателя совета директоров группы

«Росатом» в «Деле»



Сергей Шишкарёв сосредоточится на новых логистических проектах и поддержке спорта / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

собирается заняться проектами в сфере обеспечения транспортного суверенитета, поддержкой гандбола, адаптивного спорта и демографии. Значительная часть суммы, полученной от сделки, будет направлена на нужды национальной безопасности, сказал он.

Партнерство между группой «Дело» и «Росатомом» началось в декабре 2019 г. Тогда структура госкорпорации «Атомэнергпром» выкупила 30% в уставном капитале Управляющей компании «Дело» за 29,9 млрд руб. Исходя из этого компания была оценена примерно в 100 млрд руб. Стороны декларируют намерение объединить усилия для развития международных мультимодальных перевозок, в том числе с использованием Се-

верного морского пути. В 2022 г. «Росатом» реализовал опцион и увеличил свою долю до 49%.

Разногласия между совладельцами возникли в первой половине 2024 г. В поисках решения стороны заключили соглашение с «Трансмашхолдингом» (ТМХ).

В рамках этой договоренности структура ТМХ («Р-альянс») выкупила у Шишкарёва 1% УК «Дело», сократив его долю до 50% и получив право назначать генерального директора. Эту должность занял представитель ТМХ Алексей Лебедев, чей трудовой договор был ограничен сроком переговоров. Предполагалось, что ТМХ впоследствии выкупит весь пакет «Росатома» (49%), но сделка сорвалась.

В декабре 2025 г. Шишкарёв официально подтвердил отмену сделки и сообщил о подаче ходатайства в ФАС на обратный выкуп 1% у ТМХ. «Росатом» тогда же заявил, что госкорпорация не планировала продавать свою долю и имеет серьезные планы по развитию в сфере логистики, назвав создание национального логистического лидера стратегическим приоритетом.

Параллельно с переговорами об изменении структуры акционеров обострились и разногласия по управлению. В середине января 2026 г. «Росатом» заблокировал смену гендиректора УК «Дело». Шишкарёв предлагал своих кандидатов, но госкорпорация оставила в должности Алексея Лебедева, чьи полномочия истекли

еще 30 июня 2025 г. Сам Шишкарёв назвал сложившуюся ситуацию «нарушающей договоренности» и бесперспективной для компании.

«Росатом» в феврале 2026 г. инициировал процедуру так называемой «русской рулетки», предложив цену за 100% бизнеса. Это механизм урегулирования корпоративных конфликтов, при котором один акционер называет цену, а второй в течение 60 дней выбирает один из двух вариантов – продать свою долю или выкупить долю партнера по этой цене. В российской практике эта процедура ранее почти не применялась, оставаясь инструментом давления.

В конце того же месяца Шишкарёв закрыл сделку по обратному выкупу 1% у структур ТМХ, восстановив контроль над 51% компании. Ходатайство в ФАС на приобретение оставшихся 49% у «Росатома» было подано бизнесменом 5 февраля 2026 г. В начале марта Шишкарёв уведомил о своем намерении «Росатом». Позднее бизнесмен признал, что макроэкономическая ситуация и рыночная конъюнктура не позволяют сформировать конфигурацию сделки, которая устроила бы все заинтересованные стороны и гарантировала устойчивое будущее группы.

Шишкарёв основал группу «Дело» в 1993 г. Компании группы обеспечивают доставку грузов на всех этапах мультимодальной транспортной цепочки как во внутрироссийском, так и в международном сообщении. В ее составе семь морских и 46 наземных терминалов. Общая мощность морских терминалов составляет, по собственной оценке компании, 3,5 млн TEU (20-футовый эквивалент) и 10,5 млн т зерна в год, наземных терминалов – 3,6 млн TEU в год. Группа управляет парком из 40 000 фитинговых платформ и контейнеров общей вместимостью 220 000 TEU, а также собственным флотом.

Консолидацию группы «Дело» в структуре «Росатома» гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров называет позитивной историей для рынка. В стране появился масштабный логистический чемпион и для «Росатома» параметры сделки были привлекательными, полагает эксперт.

Россияне сэкономят на инструментах

Валерия Кузьменко

В России растёт спрос на аренду электроинструментов. В текущей экономической ситуации гражданам выгоднее не покупать такую технику, а брать ее напрокат на время, объясняют эксперты

Общий объем рынка аренды электроинструментов по итогам первого полугодия 2026 г. достиг 1,6 млрд руб., подсчитал для «Ведомостей» глава совета по электронной коммерции Торгово-промышленной палаты Алексей Федоров. По его словам, это на 33% превышает итоги аналогичного периода прошлого года. Он также добавляет, что в 2025 г. этот сегмент рос медленнее: тогда в январе – июне он прибавил лишь 20% до 1,2 млрд руб.

Россияне действительно стали чаще брать электроинструменты в аренду, подтверждают и другие опрошенные «Ведомостями» эксперты. По данным гендиректора

«Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, за шесть месяцев этот рынок прибавил в денежном выражении 15%. А совокупная выручка крупнейших российских специализированных ритейлеров от данного направления (с учетом техники для ремонта и ухода за садом) за это время превысила 2,3 млрд руб., утверждает он. Впрочем, эксперт говорит, что в этом году фиксируется снижение темпов роста этого сегмента. В январе – июне 2025 г. он прибавил 25%.

Рынок аренды профессиональных инструментов (генераторы, строительная и дорожная техника, подъемное оборудование, компрессоры) по итогам 2025 г. Федоров оценивает в 300 млрд руб. Этот показатель также прибавил за год 15,4%. В 2024 г. темпы роста, по его словам, составляли 13%. Данные за первое полугодие 2026 г. он не привел, уточнив лишь, что сейчас прокат такого инвентаря начинается от 30 000 руб. в сутки и стоимость аренды техники продолжает увеличиваться.

О высоком интересе к аренде строительных инструментов говорит и представитель сервиса «Аренда инструмента» строительно-торгового дома (СТД) «Петрович». По его словам, в январе – августе количество обращений за данной услугой увеличилось год к году на 25,5%. Только за лето спрос на прокат такой продукции прибавил 23,1%. В компании «Всеинструменты.ру» на запрос «Ведомостей» не ответили.

А вот у сервисов частных услуг данные отличаются. К примеру, в «Авито услугах» говорят, что востребованность в данном сегменте в августе выросла на 10% по сравнению с аналогичным месяцем прошлого года. А у «Яндекса» число поисковых запросов на аренду инструментов за шесть месяцев, напротив, сократилось год к году на 17%. При этом почти в 2 раза увеличилось количество запросов на услуги мастеров на час, отмечает представитель компании. Он утверждает, что россияне все реже берут строительные инструменты в аренду и все чаще

перекладывают работу на профессионалов, у которых есть собственное оборудование.

Средняя стоимость проката электроинструментов, по словам представителя «Авито услуг», с августа 2025 г. по август этого года выросла на 7%. По данным «Яндекса», медианная ставка такого инвентаря в первом полугодии составила около 600 руб. в сутки.

Наиболее высоким спросом в весенне-летний период пользовались электроинструменты и оснастка, силовая техника, бензоинструмент, а также садовый инвентарь, говорят в «Петровиче». По его словам, в числе самых популярных позиций по количеству заказов оказались виброплиты, перфораторы, отбойные молотки, мотобуры и комплектующие к ним, а также вышки-туры и строительные леса. У «Авито услуг» самыми востребованными были строительные пылесосы, виброплиты, перфораторы и болгарки, пояснил представитель сервиса.

Развитие данного сегмента происходит на фоне падения продаж электроинструментов, говорит Федоров. По его словам, их реализация сокращается уже два года подряд. Так, в первом полугодии 2025 г. этот рынок снизился на 16% в деньгах до 37 млрд руб. и на 16,7% в штуках до 7,5 млн единиц. А в первом полугодии 2026 г. он сократился еще на 8% (до 34 млрд

руб.) и 6,7% в натуральном выражении (до 7 млн единиц).

С экономической точки зрения аренда техники выгоднее покупки, отмечают эксперты. Некоторые инструменты нужны в определенный период времени – для демонтажа, подготовки основания или отдельных занятий на участке, объясняет руководитель продуктового развития сервиса «Аренда инструмента» СТД «Петрович» Максим Шевяков. В таких случаях прокат позволяет получить необходимое оборудование на конкретный срок. Покупка техники, которая после завершения работ может долго не использоваться, в этом случае неоправдана, поясняет он. Даже профессиональные мастера прибегают к аренде дорогостоящего специализированного оборудования под конкретные объекты, добавляет Бурмистров. В итоге, по его словам, рост рынка объясняется расширением аудитории и повышением удобства услуги.

При этом, по словам Федорова, более существенному развитию сегмента аренды мешает то, что клиенты часто неверно эксплуатируют технику, например обрабатывают стены болгаркой для металла. В результате цементная пыль попадает внутрь двигателя, что впоследствии приводит к выходу инструмента из строя. Доказать, кто стал виновником поломки оборудования, практически невозможно, замечает эксперт.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

17

КОМПАНИИ
И РЫНКИ

Инвесторов позвали в Марьино



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Диана Качур

ГК ФСК продолжает избавляться от объектов коммерческой недвижимости. Компания вновь начала искать инвестора на торговый центр Mari в Марьино

Российский аукционный дом выставит на продажу принадлежащий ГК ФСК торгово-развлекательный комплекс Mari, расположенный на Поречной улице в Марьино на юго-востоке Москвы. Об этом «Ведомостям» сообщил представитель данной организации. По его

словам, начальная стоимость лота составит 3,5 млрд руб., торги пройдут 10 ноября. Этот объект общей площадью 88 500 кв. м открылся в 2015 г., он является частью многофункционального центра на 135 000 кв. м. На сайте Mari сказано, что сейчас там работает около 160 магазинов и предприятий, включая «Детский мир», «Спортмастер» и «М.видео». Представитель ГК ФСК уточнил, что эксплуатация торговой недвижимости является непрофильной деятельностью для компании. По его словам, решение о продаже актива связано с концентрацией группы на основном на-

правлении бизнеса – строительстве.

ФСК, судя по информации на различных торговых площадках, уже пыталась найти инвестора на этот комплекс. Причем в прошлом году он продавала его за 6,6 млрд руб. Затем цена предложения снизилась до 5 млрд руб., а в январе 2026 г. за него пытались выручить уже 4,1 млрд руб. Таким образом, сейчас ФСК пробует реализовать Mari почти с 50%-ным дисконтом.

Тем не менее 3,5 млрд руб. – рыночная стоимость для данного актива, утверждает партнер NF Group Станислав Бибик. Руководитель департамента рынков капитала и

инвестиций IBC Real Estate Микаэл Казарян считает, что его можно продать даже чуть дороже – за 3,5–4,1 млрд руб. Директор департамента торговой недвижимости Ассент Светлана Кузьмина, впрочем, уверяет, что количество игроков, готовых покупать такие объекты, ограничено. Одна из причин – высокая стоимость заемного финансирования, отмечают эксперты. Вероятно, он может заинтересовать отдельных инвесторов, рассматривающих его с целью частичного репрофилирования, продолжает Кузьмина. Среди таковых директор по развитию инвестиционного холдинга «Кама капитал» Евгений Трушин называет институциональных инвесторов с портфелем торговой недвижимости и закрытые паевые инвестиционные фонды (ЗПИФы). Он также добавляет, что сам Mari потребует проведения реконцепции с усилением досуговой функции.

Ограничивает число заинтересованных и то, что нынешние операционные показатели торгового центра (его выручка по итогам 2025 г. составила 760 млн руб. – «Ведомости») уже близки к своему пределу, а увеличить их будет крайне сложно, говорит старший директор департамента оценки и консалтинга Commonwealth Partnership Антон Калистратов. Казарян, напротив, отмечает, что арендный поток комплекса стабильно растет с 2022 г., поэтому потенциал объекта еще не исчерпан. К преимуществам объекта Кузьмина относит его расположение в густонаселенном районе и наличие там крупных федеральных арендаторов. Калистратов также обращает внимание на хорошую заполняемость Mari, соседство с парком 850-летия Москвы и вместительную парковку.

Среди рисков Кузьмина называет неудачную первоначальную концепцию: здание строилось под спортивный комплекс, поэтому его планировка не оптимальна для классического торгового центра. Кроме того, по ее словам, оно находится довольно далеко от метро (20 минут пешком от ст. м. «Братиславская»), объект имеет избыточную для данного района площадь и требует дополнительных вложений.

Тем не менее инвестор может без изменения вида разрешенного ис-

пользования участка создать там многофункциональный комплекс с офисными, торговыми, спортивными и развлекательными помещениями, рассуждает Калистратов. Но это потребует значительных инвестиций, что снижает рентабельность центра. С экономической точки зрения более привлекательный сценарий – строительство на данной площадке жилого комплекса, полагает эксперт. Но для этого покупателю актива придется выкупить весь многофункциональный центр.

ГК ФСК (изначально ФСК «Лидер») основана в 2005 г. сыном бывшего чиновника столичного стройкомплекса Владимиром Ворониным. По данным Единой информационной системы жилищного строительства, она является седьмым крупнейшим девелопером жилья в России: на данный момент компания возводит 1,77 млн кв. м недвижимости. Сама группа у себя на сайте указывает, что ее портфель составляет около 19 млн кв. м. Среди ее проектов – жилые комплексы Amber City в 3-м Хорошевском проезде, Sky Garden у ст. м. «Тушинская», Sydney City на ул. Шенюгина, «Архитектор» у ст. м. «Калужская» и пр.

Компания также активно строит и коммерческую недвижимость, впрочем, многие крупные объекты она уже продала. Так, ГК «Протек» в прошлом году выкупила у ФСК бизнес-центр «Магистральная, 12» на 18 700 кв. м на 5-й Магистральной улице. В этом году структура Сбербанка и бывшего топ-менеджера «Лукойла» Валерия Субботина приобрела расположенный на ул. Шенюгина бизнес-центра Sidney City на 70 000 кв. м. При этом по условиям контракта ФСК останется арендатором этого комплекса.

Инвестиции в торговую недвижимость Московского региона по итогам января – сентября 2026 г. составили 65 млрд руб., говорит Казарян. Это 17% от всех вложений в коммерческую недвижимость. При этом более 60% этой суммы пришлось на одну сделку – продажу 26 районных центров «Место встречи» ЗПИФу под управлением Parus Asset Management. По словам эксперта, в последние два года основной интерес инвесторов сосредоточен на качественных районных торговых центрах и объектах стрит-ритейла. –

Рекламу поставили на паузу

Дмитрий Игнатьев

Темпы роста рекламного рынка продолжают замедляться. На это влияют уровень потребительского спроса и «осторожное поведение» рекламодателей, отмечают эксперты

Объем рекламы в традиционных медиаканалах (ТВ, интернет, реклама вне дома, радио и пресса) в январе – июне 2026 г. увеличился на 4% по сравнению с тем же периодом 2025 г. и составил 560,3 млрд руб. (здесь и далее без учета НДС). Такую оценку дала «Ведомостям» главный операционный директор Okkam Дарья Куркина. Рост рекламных бюджетов на 3–6% в традиционных медиа также зафиксировали медиадиректор SkyAlliance Андрей Рунов и директор по ауди-

ту и аналитике АДВ Камилль Хаджихметов. Абсолютные показатели они не раскрыли.

Если ориентироваться на эти оценки, то темпы роста рекламного рынка продолжают замедляться: в январе – июне 2025 г. он увеличился на 10% к тому же периоду 2024 г. и достиг 445–450 млрд руб., следует из данных Ассоциации коммуникационных агентств России (АКАР). Оценку за январь – июнь 2026 г. АКАР пока не опубликовала.

Наиболее заметный рост – на 10% до 59,4 млрд руб. – показал сегмент рекламы вне дома (включает в себя наружную рекламу, а также рекламу на внешних и внутренних поверхностях транспорта и экранах внутри помещений), следует из оценки Okkam. Объемы рекламы на ТВ и радио увеличились на 4% и составили 151,3

млрд руб. и 13,9 млрд руб. соответственно. На 3% стал больше сегмент интернет-рекламы, он достиг 333,1 млрд руб. Объем рекламы в прессе, по данным Okkam, остался на уровне января – июня 2025 г.: 2,5 млрд руб.

В то же время АДВ среди традиционных каналов зафиксировала самый большой рост – на 5–8% – у сегмента интернет-рекламы, отмечает Хаджихметов. На 2–5% увеличились бюджеты компаний на радиорекламу и рекламу вне дома, на 2–3% – на ТВ. Объем рекламы в прессе, по оценке АДВ, остался на уровне первого полугодия 2025 г.

Если учитывать в оценке бюджеты на продвижение в e-commerce и ритейл-медиа, рекламный рынок в январе – июне 2026 г. показал более позитивную динамику к январю – июню 2025 г. Но данные рекламных групп о темпах роста заметно отличаются. Об увеличении сегмента e-commerce и ритейл-медиа на 20%, а всего рынка с его учетом на 7–10% говорит директор по стратегии и исследованиям Media Instinct Group Евгений Балдин. Абсолютных показателей в Media Instinct Group также не предоставили. Куркина видит рост указанного сегмента на 25% (475 млрд руб.), всего рынка – на 13% (1 трлн руб.). Объем рекламы в «инновационных медиа» уве-

личился на 25–35%, а рынка с их учетом – на 15–25%, фиксирует Хаджихметов.

Одним из основных факторов давления на рекламный рынок в 2026 г. остается уровень потребительского спроса, поясняет Куркина. Общая экономическая ситуация привела и к более осторожному поведению рекламодателей, продолжают Балдин и операционный директор рекламного агентства Media First by Twiga CG Анастасия Трошина. Как результат – бизнес стал внимательнее относиться к маркетинговым вло-

татом, – performance-маркетингу и т. д., добавляет Балдин.

Рост сегмента наружной рекламы поддержала «активность Wildberries и продавцов на маркетплейсах», а интернет-рекламы – вложения рекламодателей в performance-форматы и площадки электронной коммерции, считает Хаджихметов. «При этом рост обеспечивают крупные компании, бюджеты малого и среднего бизнеса стагнируют», – отмечает он.

По итогам всего 2026 года в группах Okkam и «Родная речь» ожидают увеличения рекламных бюдже-

до 59,4 млрд руб.

НА 10% ВЫРОС СЕГМЕНТ РЕКЛАМЫ ВНЕ ДОМА (ВКЛЮЧАЕТ В СЕБЯ НАРУЖНУЮ РЕКЛАМУ, А ТАКЖЕ РЕКЛАМУ НА ВНЕШНИХ И ВНУТРЕННИХ ПОВЕРХНОСТЯХ ТРАНСПОРТА И ЭКРАНАХ ВНУТРИ ПОМЕЩЕНИЙ), СЛЕДУЕТ ИЗ ОЦЕНКИ ОККАМ

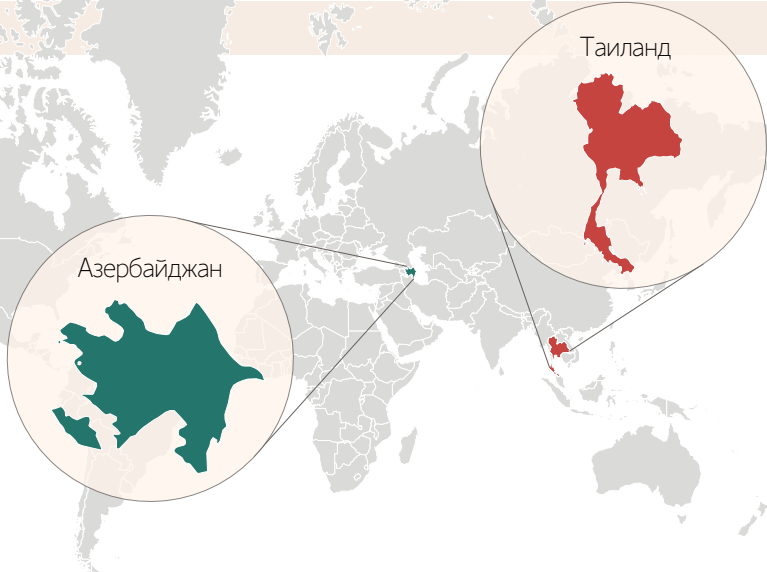
жениям и стремится «оптимизировать отдачу от каждого инвестированного в рекламу рубля», поясняет Трошина. Сейчас заметен устойчивый интерес рекламодателей к видеоформатам, а также к инструментам, где можно связать рекламные инвестиции с резуль-

тов в традиционных медиаканалах на 5% до 1 трлн руб., с учетом сегмента e-commerce и ритейл-медиа – на 15–20% до 1,8–2,1 трлн руб. В рекламной группе Group4Media дают прогноз по росту рынка в 2026 г. (с учетом e-commerce и ритейл-медиа) на 15% до 1,7 трлн руб. –

цифры. тенденции. события

БАКУ. АЗЕРБАЙДЖАН ВЫРАЗИЛ
ПРОТЕСТ ГЕРМАНИИ ИЗ-ЗА ВЕРСИИ
О ШПИОНАЖЕ В ЕГО ПОЛЬЗУ

Азербайджанские власти направили протест в офис канцлера, МИД и по линии спецслужб Германии в связи с упоминанием Баку изданием Der Spiegel в рамках расследования в отношении экс-руководителя федеральной разведслужбы BND Августа Ханнинга. По его данным, задержанный по подозрению в шпионаже Ханнинг готовил аналитические доклады для азербайджанской разведки, пользуясь при этом секретными документами. Совет по медиа и вещанию Азербайджана назвал материал дезинформацией и клеветой против Азербайджана. АРА



450 батов

(или 1142 руб. по текущему курсу) составит туристический сбор для иностранцев, который власти Таиланда введут с 2027 г. Этот туристический сбор будет включать в себя медицинскую страховку и страховку на выплаты в случае смерти. Предполагается, что после введения сбора Бангкок будет зарабатывать примерно 8 млрд батов каждый год, что эквивалентно 20 млрд руб. THAI EXAMINER

Владимир Кулагин

Новый автомобильный мост между китайским городом Даньдун и северо-кореysким Синьиджу через реку Ялуцзян (кореysкое название – Амноккан), строительство которого де-факто было завершено еще в 2014 г., может в ближайшем будущем быть введен в эксплуатацию. С конца сентября вокруг него, согласно южнокореysким СМИ со ссылкой на очевидцев, заметны действия, похожие на приготовления к открытию. Издание The Chosun Ilbo пишет о таких планах двух стран весьма уверенно.

Газета The Hankyoreh сообщала о том, что 5 октября утром колонна из 10 черных автомобилей проехала по мосту из Даньдуна в КНДР, а днем такой же путь проделал серый фургон. Позже число транспортных средств увеличилось примерно в 2 раза. Агентство Yonhap заметило, что вечером того же дня на мосту включалась яркая желтая подсветка с простым названием «Новый мост через Амноккан». А еще 4 октября таможенный пост с северо-кореysкой стороны границы также стал ярко освещаться, там неподалеку вывешен большой государственный флаг КНДР. Десятки красных грузовиков без номеров припаркованы под мостом с противоположной стороны.

Пока ситуация с мостом полностью не ясна, говорит профессор Университета Кунмин (Сеул) Андрей Ланьков. По мосту действительно идет движение, но оно носит технический характер: китайская техника не уходит на северо-кореysкую сторону, а возвращается. В любом случае включение освещения и активная деятельность – это необычно, подобного не наблюдалось последние 12 лет, подчеркивает эксперт. Это заставляет предполагать, что готовится открытие моста, продолжает Ланьков. Но на настоящий момент никаких сведений о том, что мост уже открыт, не имеется, говорит он.

Неофициальная информация о том, что стороны вскоре готовятся ввести не использовавшийся ранее объект в эксплуатацию, стала активно распространяться в западной прессе с сентября 2026 г. В частности, агентство Reuters еще 9 сентября, ссылаясь на анализ спутниковых снимков, писало, что КНДР всего за четыре месяца смогла почти завершить необходимые инфраструктурные работы на своей стороне моста, которые буксовали до этого 12 лет. Активно шли работы и по укладке дорожного покрытия, благоустройству территории и демонтажу вспомогательных построек. С китайской стороны за КПП также были расширены полосы движения подъездной дороги и улучшено уличное освещение. В середине сентября о том, что новый мост через Ялуцзян, вероятно, на-

Мосты окружают КНДР

Давно построенный новый автомобильный мост между КНДР и Китаем будет скоро открыт. Как и недавно открытый мост между Северной Кореей и Россией, он поможет развитию экономики страны



Новый мост из Китая в КНДР через реку Ялуцзян 12 лет ждал своего часа и, кажется, дождался / YOMIURI SHIMBUN / AFP

чали тестировать как для легкого, так и грузового транспорта, сообщало агентство News1.

Этот мост через Ялуцзян длиной более 3000 м с четырьмя полосами движения (по две в каждую из сторон) начали строить в 2011 г. и, по сути, завершили в 2014 г. Пекин взял на себя все финансовые расходы по его строительству, вложив в объект около 2,2 млрд юаней. Reuters связывает последовавший отказ запустить почти готовый инфраструктурный объект с последовавшим в 2010-х гг. ухудшением отношений двух соседей из-за недовольства Китая ядерными и ракетными испытаниями со стороны КНДР.

В 13 км от нового моста между теми же двумя городами КНР и КНДР есть другой аналогичный

работающий инфраструктурный объект – Мост китайско-кореysкой дружбы (совмещенный железнодорожный и автомобильный), который был построен в 1943 г. во времена японской оккупации. А в 60 м от этого объекта находится еще один, так называемый сломанный мост, который был поврежден в ходе Кореysкой войны, после чего так и не был восстановлен.

В июне 2026 г. председатель КНР Си Цзиньпин нанес свой первый за семь лет визит в КНДР, который прошел в позитивной тональности. Вероятно, именно тогда и было принято решение о скором открытии моста, допускает Ланьков. А в марте 2026 г. произошло восстановление других транспортных связей между КНР и КНДР: спустя шесть лет было восстановлено

прерванное пандемией пассажирское железнодорожное сообщение, а китайская авиакомпания Air China наладила регулярные рейсы в Пхеньян. Параллельно в сентябре 2026 г. Россия и КНДР запустили движение по первому автомобильному мосту между ними длиной около 1 км через реку Туманная. Консультации о его строительстве Москвой и Пхеньяном велись с 1990-х гг., но окончательное решение было принято лишь в ходе визита президента Владимира Путина в КНДР в 2024 г.

Новый мост между КНР и КНДР по своей пропускной способности серьезно превосходит мост 1943 г., подчеркивает Ланьков. Но до 2020-х гг. на северо-кореysкой стороне не существовало даже подъездных путей к нему: он

обрывался посреди рисовых полей. По сути, мост, готовый к введению в эксплуатацию, простоял вхолостую 12 лет. Но при этом китайцы все это время поддерживали его в хорошем состоянии, так что при наличии политического решения запуск движения мог состояться в любой момент – но именно его и не было, подчеркивает Ланьков. Причины доподлинно не ясны, понятно лишь, что возражала именно северо-кореysкая сторона. И, скорее всего, во многом это было действительно связано с непростыми отношениями, которые до начала 2020-х гг. были между Китаем и КНДР.

Затем помешать вводу моста в строй могла пандемия коронавируса, сказал «Ведомостям» главный научный сотрудник Центра мировой политики и стратегического анализа ИКСА РАН Георгий Толорая. Он полагает, что в целом все упиралось в нежелание со стороны КНДР допустить передвижение по объекту дополнительного потока людей.

Политические расклады на 2026 г. выглядят совершенно по-иному: в условиях американо-китайского противостояния, которое будет долгим, правительство КНР больше не может позволить себе ссориться с Северной Кореей, превратившейся в важнейшую стратегическую буферную зону. Одновременно Пекин не может закрывать глаза и на сближение России и КНДР, и, по оценке Ланькова, общий расклад ситуации в российско-северо-кореysко-китайском треугольнике тоже делает открытие нового моста весьма вероятным. Одновременно в КНДР заканчиваются работы по строительству дороги с твердым покрытием, которая связывает Пхеньян и Синьиджу (до того при поездке по главной автомобильной трассе страны приходилось преодолевать и грунтовые участки, указывает Ланьков). При этом не стоит ожидать бума в торгово-экономических отношениях этих стран, но увеличение товарооборота, скорее всего, будет обеспечено.

Фактор отношений в треугольнике Россия – КНДР – КНР делает свое дело в том смысле, что у китайцев явно есть ревность к нашему бурному сближению и на этом фоне они перешли к активизации своих отношений с Пхеньяном, продолжает Толорая. С точки зрения логики новый объект важен тем, что он строго автомобильный, а значит, сюда удобнее перенаправить определенные категории товаров (вроде текстиля, которым славится Синьиджу, техники и т. п.). Но при этом не стоит говорить, что КНДР с открытием новых дорог с соседями и современным реально высоким ростом уровня жизни широко открывается миру, подчеркивает Толорая, это происходит «очень дозированно».



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Мэр сбежал к президенту

Нурлан Гасымов

В Турции к правящей Партии справедливости и развития неожиданно присоединился оппозиционный мэр Измира Джемиль Тугай. Вероятно, это означает конец некогда самой крупной оппозиционной Народно-республиканской партии

Некогда оппозиционный мэр третьего по величине города Турции Измира Джемиль Тугай присоединился к правящей Партии справедливости и развития (ПСР) президента Реджепа Эрдогана. До сих пор в турецкой прессе Измир именовали «цитаделью кемалистов» (сторонников светского пути развития основателя Турецкой Республики Мустафы Кемаля), поскольку с момента прихода ПСР к власти в стране в 2002 г. члены этой партии ни разу не побеждали на местных выборах в городе. До того как присоединиться к последним, Тугай состоял в кемалистской Народно-республиканской партии (НРП) и вышел из нее в июне текущего года во время партийного кризиса, который привел к расколу оппозиции и выходу из партии ее председателя Озгюра Озеля и других влиятельных политиков.

Тугай присоединился к ПСР во время партийного собрания в честь начала нового законодательного года в Великом национальном собрании (однопалатный парламент). Там Эрдоган лично вручил мэру Измира нагрудный партийный значок.

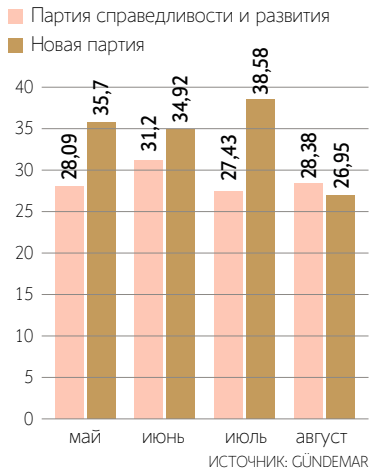
В выступлении перед однопартийцами Эрдоган пожелал успехов Тугаю в «семье ПСР», а также

пообещал поддержать его всеми доступными партийными ресурсами в «его служении Измиру, жемчужине Эгейского моря».

В свою очередь Тугай назвал ПСР «защитником беззащитных». Он отметил, что под руководством Эрдогана и при содействии ПСР Измир начинает путь к своему возрождению и перестройке всего города. «Я не сомневаюсь, что мы добьемся больших успехов благодаря гармонии и сотрудничеству между местными и центральными органами власти. Но нельзя забывать, что доверие и любовь нашего народа – самое важное в нашей работе», – подчеркнул политик.

Тугай не первый крупный оппозиционный политик из Измира, вступивший в ПСР. До него к правящей партии 29 сентября примкнул руководитель измирского муниципалитета в Чигли Онур

Рейтинги правящей и оппозиционной партий Турции 2026, %



Эмрах Йылдыз, а 10 сентября – руководитель района Фоча Сание Бора Фычы. Всего с начала кризиса из НРП вышли 24 из 28 районных мэров города.

Фактический раскол старейшей в Турции оппозиционной НРП произошел 24 июля, после того как ее лидер Озель вместе со своими сторонниками образовал Новую партию. Поводом для этого послужило майское решение апелляционного суда в Анкаре о восстановлении в должности лидера НРП ее бывшего руководителя Кемаля Кылычдароглу (руководил с 2010 по 2023 г.) на том основании, что во время выборов на партийном съезде в 2023 г. Озель якобы использовал незаконные методы.

В новообразованную оппозиционную партию также вошел 91 депутат парламента (всего в парламенте 600 депутатов), в результате чего кемалисты лишились статуса крупнейшей оппозиционной фракции (в НРП осталось 44 депутата). Помимо законодателей 13 августа НРП покинул находящийся в заключении с марта 2025 г. мэр Стамбула Экрем Имамоглу, а 23 сентября – мэр столицы Турции Анкары Мансур Яваш. Однако они пока не примкнули ни к одной политической организации.

Тугай перешел в ПСР на фоне растущего политического давления властей на оппозиционных мэров крупных городов, говорит тюрколог, автор Telegram-канал «Повестка дня Турция» Яшар Ниязбаев. На данный момент центральное правительство намеренно урезает бюджеты и не одобряет кредиты в госбанках оппозиционным региональным элитам, что приводит к снижению их рейтингов, заметил эксперт.



Переметнувшийся на сторону президента Реджепа Тайипа Эрдогана Джемиль Тугай руководит Измиром с 2024 г. / IZMIR METROPOLITAN MUNICIPALITY / XINHUA / AFP

По слухам, Тугай предположительно мог примкнуть к ПСР из-за угрозы использования против него властями компромата, рассказал доцент МГЛУ Икбаль Дюрре. Это, продолжает эксперт, актуально на фоне продолжающихся проверок и задержаний оппозиционных мэров, а также членов правления города со стороны правоохранителей по подозрению в коррупции. Сам Тугай объясняет свой выбор практическими соображениями, так как в новом качестве, по его словам, он сможет принести Измиру больше пользы, в том числе благодаря финансовой помощи со стороны центрального правительства. «Измирцы не первый год жалуются на плохую работу коммунальных служб и общественного транспорта. Местные элиты, со своей стороны, обвиняют центральные власти в создании искусственных препятствий для работы городских администраций, возглавляемых оппозиционными руководителями», – говорит эксперт.

Хотя присоединение мэра Измира к правящей партии, возможно, положительно скажется на перспективах дальнейшего развития

города, ПСР вряд ли сможет улучшить свою привлекательность в глазах измирцев в преддверии парламентских и президентских выборов в 2028 г., полагает Ниязбаев. «Измир в настоящее время больше напоминает не цитадель оппозиции, а баррикады. Теоретически Новая партия имеет шансы занять место НРП в этом городе и усилить свои позиции к предстоящему голосованию. Впрочем, к тому моменту многое будет зависеть от темпов развития портового города уже под покровительством ПСР», – отметил политолог.

Членство измирского мэра в правящей партии создает для него больше политических перспектив, чем в независимом качестве, уверен Дюрре: «Правда, сомнительное с точки зрения политической этики решение вряд ли принесет ему дополнительные электоральные очки. Тем не менее часть избирателей теоретически может поддержать ПСР в предстоящем голосовании, если местные власти устранят хронические проблемы Измира. А НРП, вероятно, придется попроситься со своей традиционной вотчиной», – допустил аналитик.

Санкции некуда углублять

Глеб Мишутин

Послы стран ЕС приняли 22-й пакет санкций против России, который должен быть утвержден через несколько дней. Новых идей у составителей санкций нет – они просто в 1,5 раза увеличили список подсанкционных лиц

Европейский союз (ЕС) принял очередной, уже 22-й пакет санкций против России. Его одобрили послы стран ЕС. В скором времени пакет также должен быть одобрен Советом ЕС и вступить в силу. На этот раз в пакете оказалось более 1500 предпрятий и физических лиц, в основном связанных с оборонной отраслью России, а также с производством товаров двойного назначения. Перечисленным лицам запретят въезд в ЕС, а все их активы на территории блока будут заморожены.

Как заявил источник ТАСС в Брюсселе, принципиально новые

торгово-экономические запреты в 22-й пакет не вошли, но он станет самым крупным в плане одномоментного внесения в него российских физических и юридических лиц. На данный момент в санкционный список ЕС входит около 3000 физических и юридических лиц.

Ранее верховный представитель ЕС по иностранным делам и политике безопасности Кая Каллас предлагала ввести против России более жесткие меры. Например, предлагалось запретить российским участникам специальной военной операции (СВО) въезд в шенгенскую зону, а также выдачу им виз. Против этой инициативы выступили Франция и Италия, пишет портал Euronews. Свой отказ они мотивировали тем, что подобные меры должны применяться в рамках визовой политики, а не санкций и что введение запрета на въезд участникам СВО создаст «практические проблемы» странам, на визы которых активно подаются заявления россияне.

Помимо участников СВО Каллас желала ввести ограничения против участников недавних выборов. 6 октября она сообщила, что под санкции могут попасть участники прошедших в сентябре выборов в Государственную думу России. Как написала Каллас на своей странице в X (бывший

22-й пакет антироссийских санкций показывает, что возможности экономических санкций в ЕС исчерпаны. Основной упор делается на ограничения против российского ВПК, которым европейские власти пугают своего избирателя

Twitter), ЕС введет санкции против «вовлеченных в организацию выборов» и кандидатов в Госдуму с новых территорий России.

Ранее руководство ЕС заявляло, что 21-й пакет санкций может стать последним именно в формате пакетных ограничений, вместо этого Брюссель сконцентрируется

на персональных санкциях. Произошло это из-за демарша некоторых стран ЕС, которые отказались одобрять наиболее невыгодные им ограничения вроде запрета на перевозки российского СПГ в третьи страны и импорта рыбы.

Новый санкционный пакет не предполагает отраслевых ограничений, все ограничивается широким, но все же персональным набором санкций, говорит старший научный сотрудник Института международных исследований МГИМО Артем Соколов. Это вполне показательно, так как более глубокие санкционные меры уже не рассматриваются Брюсселем как целесообразные – их эффект

зрения заявления Каллас – это шаг в направлении дальнейшей эскалации, так как под ограничения может попасть важнейший институт российской законодательной власти. По словам эксперта, адекватных оснований для такого шага у ЕС нет, но России уже не привыкать к подобным выпадам Брюсселя, а конкретно для работы Госдумы ограничения не будут иметь значения.

22-й пакет антироссийских санкций демонстрирует переход от секторальных ограничений к точечным, считает доцент Финансового университета при правительстве России Александр Камкин. Кроме того, он показывает, что возможности экономических санкций в ЕС исчерпаны. Основной упор действительно делается на ограничения против российского ВПК, которым европейские власти пугают своего избирателя, а введение санкций в военно-технической сфере означает признание достижений России в этой отрасли, говорит эксперт. Ограничения против депутатов Госдумы, в том числе с новых российских территорий, по мнению Камкина, ожидаемы: ЕС занимает крайнюю негативную позицию в отношении всех госслужащих на этих территориях. Но говорить о том, что санкции могут как-то мешать работе Госдумы, было бы неверно, резюмировал Камкин.

попросту будет действовать и на сам ЕС. Кроме того, сам факт того, что вводится уже 22-й пакет ограничений, подтверждает их исчерпанность. Что же касается ограничений против российских парламентариев, то многие депутаты Госдумы и так находятся под санкциями, но с символической точки

Роман Романов
Нурлан Гасымов

Националисты из канадской провинции Квебек получили новый шанс возглавить ее после успешного выступления на выборах. Независимости им не добиться, но уступок у центра они потребуют

Квебекская партия (PQ), выступающая за независимость франкоговорящей провинции Квебек от Канады, одержала победу на выборах законодательного органа региона и набрала 28,2% голосов. Об этом говорится на специальном портале по отслеживанию результатов выборов в Канаде. Несмотря на первый значительный успех за прошедшее десятилетие, нынешний результат не дает PQ возможности править самостоятельно. Для этого необходимо 64 мандата из 127 в национальной ассамблее Квебека (местный парламент), а у PQ благодаря мажоритарной системе достаточно голосов для 59 мандатов. На 2-м месте с 40 мандатами и 24,22% голосов – Либеральная партия, на 3-м с 19 мандатами и 20,67% голосов – Консервативная партия.

Премьер-министр Марк Карни на своей странице в X (экс-Twitter) заявил, что будет работать с любым квебекским руководством. Он также поздравил лидера PQ Пола Пلامондона: «Создание более сильного Квебека является ключевой частью нашей миссии по созданию более сильной Канады. Я с нетерпением жду возможности сотрудничать с вами, чтобы поддерживать бизнес и работников Квебека, пострадавших от тарифов (введены президентом США Дональдом Трампом. – «Ведомости»), создавать больше качественных рабочих мест, работать над искоренением бездомности и строить больше жилья по всему Квебеку». Сам Пلامондон подчеркнул

Сепаратисты побеждают в Квебеке



Значительная часть жителей Квебека на протяжении многих лет выступали за постепенное расширение автономии этой территории, а затем и за ее отделение от Канады / ANDREI IVANOV / AFP

свою гордость за возможность вернуть «вкус к будущему Квебека».

Программа PQ включает сокращение бюджетных расходов, облегчение налоговой нагрузки, уменьшение квот на принятие новых иммигрантов, укрепление статуса французского языка, а также сокращение связей с британской монархией посредством прекращения финансирования управления вице-губернатора (представляет в провинции монарха Карла III). Основная цель – достижение независимости и подготовка к соответствующему референдуму.

При этом Пلامондон заявил о намерении отложить референдум, по-

ка президентом США остается непопулярный в Канаде Трамп.

Квебек обладает значительной автономией, в том числе языковой. Большинство населения провинции – франкофоны. При этом, по последним актуальным данным на осень 2025 г., за отделение от Канады выступает чуть больше трети жителей. Два последних референдума, проведенных при PQ в 1980 и 1995 гг., закончились провалом инициативы. Стоит также отметить, что, по данным Abacus Data за август 2026 г., личный рейтинг премьера Карни в Канаде остается стабильно высоким и составляет 61%.

Партия Квебека, несмотря на победу в национальной ассамблее Квебека, не сможет сформировать правительство большинства в автономии, уверен завкафедрой сравнительной политологии МГУ, ведущий научный сотрудник Института США и Канады РАН Артур Демчук. По его словам, другие работающие в Квебеке партии не поддерживают отделение автономной провинции от Канады и вряд ли готовы сотрудничать с Пلامондоном. Всего, по разным оценкам, сепаратистские настроения разделяет около 30% квебекцев, преимущественно франкоязычных, добавил политолог: «Референдум об отделении Квебека

теоретически возможен. Но совершенно точно сторонники отделения не наберут больше 50%. Тем более в то время, когда Дональд Трамп обещает превратить Канаду в 51-й штат и применяет меры экономического давления на Оттаву».

По мнению Демчука, за счет сепаратистской риторики лидер Партии Квебека Пلامондон пытается оказать давление на Оттаву и выторговать для автономии дополнительные полномочия. В частности, он хотел бы получить больше возможностей для влияния на политику федерального правительства, допустил эксперт. «На фоне назначенного на 19 октября референдума о независимости провинции Альберта, вероятно, центральное правительство согласится запустить переговоры с регионами о разграничении властных полномочий, например, в вопросах образования, здравоохранения и социальной политики. Какие-то подвижки возможны в направлении оптимизации федерального и регионального законодательства с целью повышения эффективности в торгово-экономическом взаимодействии в контексте торгового противостояния Канады с США», – рассказал политолог.

Рост сепаратистских настроений в Квебеке возможен только при условии, если жители провинции сочтут экономические условия пребывания провинции в составе Канады несправедливыми, говорит Демчук. Пока, продолжает политолог, провинция остается одним из крупнейших получателей денег по федеральной программе выравнивающих платежей – бюджетных трансфертов, призванных сгладить экономическое неравенство между регионами. «Если центральные власти не начнут политику дискриминации французского языка и культуры, то с экономической точки зрения у квебекцев нет иных резонов для отделения от Канады», – отметил эксперт.»

«Пробив» на высшем уровне

Илья Лакстыгал
Нурлан Гасымов

В Германии задержан бывший директор внешней разведки (BND) страны в 1998–2005 гг. Ханнингу вменяют продажу секретной информации, которую ему добывал его бывший подчиненный и начальник аппарата спецслужбы

Беспрецедентный в истории разведок крупных западных стран случай произошел в Германии. Бывшего директора Федеральной разведывательной службы Германии (BND) Августа Ханнинга, занимавшего этот пост при канцлере Герхарде Шредере в 1998–2005 гг., задержали по подозрению в шпионаже, госизмене и покушении на разглашение гостайны. Об этом сообщила пресс-служба федеральной прокуратуры ФРГ в соцсети X.

По данным ведомства, в Баварии и Северном Рейне-Вестфалии задержаны сам 80-летний Ханнинг и начальник аппарата директора во время службы Ханнинга в BND Манфред Д., который занимал эту должность и позднее.

«Ханнинг подозревается в госизмене, незаконном получении гостайны, попытке госизмены, а также в разведывательной агентурной деятельности. Манфред Д. обвиняется в пособничестве попытке госизмены и шпионаже», – говорится в сообщении. Шпионаж и передача гостайны грозят фигурантам тюрьмой до 10 лет, покушение на госизмену – от пяти лет до пожизненного, а агентурная деятельность – от шести месяцев

до 10 лет, говорит партнер адвокатской конторы NSP Илья Рачков.

Федеральная прокуратура сообщает, что Манфред Д. с декабря 1998 г. по ноябрь 2005 г. был начальником аппарата Ханнинга, после ухода того на пост статс-секретаря МВД – его представителем. С марта 2012 г. по март 2026 г. Манфред Д. вновь работал главой аппарата BND. Он имел доступ к обширным секретным данным: «Вероятно, в начале 2010 г. обвиняемые заключили соглашение, по которому Манфред Д. должен был за денежное вознаграждение регулярно предоставлять Ханнингу ценные сведения [BND]».

Данные Ханнинг «планировал использовать в частной консалтинговой деятельности». К июню 2022 г. Манфред Д., по мнению прокуратуры, «предоставил обвиняемому Ханнингу около 2000 документов, в том числе <...> классифицированных как секретные». Они касались развединформации BND для высших должностных лиц министерств, спецслужб и канцелярии федерального канцлера.

Подчеркивается, что Ханнинг «подготовил аналитическую записку для сотрудника иностранного разведывательного ведомства», но дошла ли она до адресата, не установлено: «Обвиняемый Ханнинг находился в интенсивном контакте с сотрудником другой государственной (иностранной) разведывательной службы».

В течение нескольких лет он снабжал их информацией, частично основанной на материалах от Манфреда Д.».

На факт передачи информации Ханнингом следствие вышло при расследовании дела о похищении детей предпринимательницы Кристины Блок в сентябре 2025 г. Ханнингу и Манфреду Д. суд назначит арест 6–7 октября.

У Ханнинга, согласно Bild, есть связи с Россией и Китаем, включая их госструктуры. По данным WDR, NDR Suddeutsche Zeitung, в нынешнем деле речь не идет о передаче данных России. Но о якобы имеющихся служебных связях Ханнинга с Москвой говорили со времен его работы в представительстве ФРГ в Восточном Берлине в 1986–1990 гг. С 1990 г. Ханнинг работал в ведомстве канцлера Гельмута Коля. В марте 2001 г. как глава BND посетил Гудермес в разгар конфликта в целях сотрудничества в борьбе с терроризмом и исламизмом. В 2018 г., будучи в отставке, по данным этих немецких СМИ, побывал в Чечне как почетный гость встречи секретарей Совбезов и глав спецслужб.

По данным Bild, Ханнинг испытывал финансовые трудности из-за банкротства латвийского Norvik Banka (переименован в PNB), членом набсовета которого вместе с бывшим генсеком НАТО Андерсом Фог Расмуссеном был с 2018 г. по предложению владельца банка российского бизнесмена Григория Гусельникова. В 2019 г. PNB лишился лицензии – его обязательства в \$200 млн превышали активы. В 2020 г. Ханнинг стал ответчиком в процессе о взыскании убытков с PNB. В 2021 г. Ханнинг обвинил министра юстиции Лат-

вии Яниса Борданса и главу юридической комиссии сейма Юриса Юраша в получении взятки от Гусельникова, чтобы тот без препятствий вывел средства из PNB. Ханнинг подал встречные иски. Разбирательство по искам не закончено.

Масштаб дела потенциально исключительный, главный сюжет – системный провал защиты секретной информации, говорит замдиректора Института Европы РАН Владислав Белов. Пока не следует связывать дело с внешнеполитической конъюнктурой – у Ханнинга были контакты с Россией, постсоветскими странами и Китаем, что не доказывает шпионаж, хотя нынешняя ситуация может влиять на общественную интерпретацию дела, продолжает Белов: «Если будут доказательства российского или китайского адресата, политическая оценка будет иной».

Ханнинг руководил BND при «русофиле» Шредере, но большая часть нарушений относится к периоду Ангелы Меркель и Олафа Шольца, указывает Белов. Встает вопрос о том, как бывший сотрудник Ханнинга мог до 2022 г. продавать ему материалы, оставаясь в BND до 2026 г., отмечает Белов. По его словам, центральным фокусом является именно проблема коммерциализации доступа к госсекретам: «Это вызывает требование усилить контроль за доступом к секретам и деятельностью бывших высокопоставленных сотрудников спецслужб».

Сотрудники иностранных спецслужб уже попадались на попытках подработать «на стороне», говорит руководитель программы ДПО «Обеспечение экономи-

ческой безопасности методами OSINT» НИУ ВШЭ Александр Доронин. В мае 2026 г. по обвинению в злоупотреблении служебным положением и в связи с делом немецкой компании Wirecard осужден экс-сотрудник Федерального ведомства по защите конституции и борьбе с терроризмом Австрии Эгисто Отт – согласно обвинению, в 2015–2020 гг. Отт, связанный с бывшим главным операционным директором обанкротившейся Wirecard, австрийским бизнесменом Яном Марсалеком, незаконно через служебные базы собирал информацию о местонахождении людей, номерах машин и их передвижении – на российском сленге подобное называется «пробивом». А Ханнинг с супругой основал консалтинговую компанию, что сотрудник начал с рядом крупных бизнесменов в спорных делах, версия о торговле информацией имеет основания, как и то, что клиенты могли быть связаны со спецслужбами, заключает Доронин.

Власти арестовали Ханнинга в том числе с целью демонизации России и Китая в немецком обществе, полагает доцент Финансового университета при правительстве России Александр Камкин. Таким образом, продолжает политолог, у руководства BND появляются основания для запроса на увеличение расходов ведомства. «Это расхожая практика многих государств. Например, перед тем как американские власти запрашивают у конгресса увеличение финансирования разведывательных служб, они пугают обывателя сообщениями о якобы возросшей активности хакеров в сети», – объяснил эксперт.»

торговый день

8.10.2026

на 1,07%

СНИЗИЛСЯ В ЧЕТВЕРГ ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 8 октября, снизился на 1,07% до 2312,35 пункта. Его долларовый аналог индекс РТС снизился на 1% и составил 852,8 пункта. Лидерами роста стали бумаги «Полюса» (+0,41%), HeadHunter (+0,11%) и ЮГК (+0,01%). В аутсайдерах оказались бумаги «Яндекса» (-2,95%), «Северстали» (-2,8%), ММК (-2,65%), «Норникеля» (-2,57%) и «Ренессанс страхования» (-2,48%). Курс юаня на Московской бирже уменьшился на 0,5% (-7 коп.) до 12,67 руб. Курс доллара США Банк России установил на отметке 85,42 руб.

(-6 коп.). Официальный курс евро составил 95,47 руб. (-86 коп.). Цена декабрьского фьючерса на нефть марки Brent выросла на 5,4% до \$105,72/барр. Ноябрьский фьючерс на нефть WTI подорожал на 5,7% до \$92,85/барр. На рынке акций 8 октября прошла волна фиксации прибыли: инвесторы реагировали на оперативные данные по инфляции, геополитические сигналы, укрепление рубля и продолжающиеся атаки на инфраструктуру, говорит эксперт по фондовому рынку «БКС мир инвестиций» Андрей Смирнов. Откат в то же время сдерживался подъемом нефтяных цен, добавляет он. 9 октября Сбербанк представит сокращенные результаты по РГБУ за девять месяцев, а «Русагро» и «Распадская» опубликуют отчетности по РСБУ за январь – сентябрь. Акции «Т-технологий», «Новатэка», «Норнике-

ля» и «Новбев групп» будут последний день торговаться с дивидендом. Банк России, в свою очередь, опубликует обзор «Денежно-кредитные условия и трансмиссия денежно-кредитной политики (ДКП)». Индекс Мосбиржи в этот день Смирнов ожидает в диапазоне 2270–2350 пунктов. Рубль 8 октября компенсировал часть потерь, понесенных в начале недели, продолжает эксперт. Технически это закономерное движение после сильного импульса роста валют, вызванного увеличением объема покупок Минфином иностранных денег в рамках бюджетного правила, поясняет он. Кроме того, за рубль сыграли рост цен и статистика по инфляции, которая закрепила ожидания монетарной паузы в октябре. В конце недели доллар может оказаться в диапазоне 84–86 руб., а юань – 12,6–12,8 руб., заключает Смирнов.



Анастасия Брянцева

Пайщики фондов акций – биржевых и открытых – за три года не получили премии за риск, их абсолютная доходность составила всего 6,76%. К такому выводу пришло «Эксперт РА» в новом обзоре: агентство оценило результаты фондов с июня 2023 по май 2026 г. Риск окупился только в фондах драгоценных металлов. Их доходность составила 26,9% годовых, а максимальная просадка длилась всего три месяца.

ИТОГИ ВЛОЖЕНИЙ

Розничные фонды проиграли банковскому депозиту: его обошли лишь две стратегии из пяти – помимо драгоценных металлов это денежный рынок (16,5%). Причину «Эксперт РА» видит в цене денег. При высокой ставке отдаленные по времени прибыли обесцениваются сильнее всего, поэтому результат инструмента зависел от того, насколько далеко отстоит приносимый им доход. Обратное репо и вклады принесли 15,3–16,5% годовых, короткий корпоративный долг – 12,4%, длинные государственные облигации – 7,6%, акции – 6,8%. Исключением стало золото: оно не обещает будущего дохода, поэтому дисконтировать было нечего. Металл подорожал вдвое и стал лучшим вложением трехлетия (26,5%). Разницу хорошо видно на примере 1 млн руб., вложенного в мае 2023 г. На вкладе он принес около 530 000 руб., в смешанном фонде – около 350 000 руб., в фонде акций – около 220 000 руб., а в фонде драгметаллов почти удвоился. За три года цены выросли примерно на 25%: чтобы сохранить покупательную способность, 1 млн руб. к маю 2026 г. дол-

Риск ПИФов не окупается

Большинство ПИФов за три года уступили депозитам по доходности: ставка на риск себя не оправдала. Ситуация может измениться, если ЦБ продолжит снижать ключевую ставку

жен был превратиться в 1,25 млн руб. Вкладчик этот порог прошел с запасом, а пайщик среднего фонда акций остановился на 1,22 млн руб.: формально он в плюсе, но в покупательной способности потерял. Управляющие фондов акций формально справились: 16 из 28 ПИФов обогнали индекс полной доходности Мосбиржи. Но ни один из них не опередил доходность вклада – ни за год, ни за три года. Почти весь трехлетний результат рынок акций заработал в первые 12 месяцев, когда индекс Мосбиржи прибавил около 26%. Следующие два года были убыточными: минус 5% и минус 0,5%. Пайщик фонда акций провел ниже предыдущего максимума стоимости пая 34 месяца из 36. Показательны и результаты смешанных фондов (могут состоять из акций, облигаций и денежного рынка). Их принято продавать как разумную середину – доходнее вклада, спокойнее акций. На деле за три года они приносили 10,6% годовых против 15,3% по вкладу, а пайщик провел в просадке 12 месяцев подряд. Причем это самая дорогая категория: постоянные расходы составляют в среднем 3,6% стоимо-

сти чистых активов. В итоге из 4,3% годовых, которые управляющие заработали сверх ориентира, пайщикам досталось около 0,8%. Московская недвижимость прибавила 11,9% годовых – меньше, чем депозит, но отставание покрывает аренда. При чистой арендной доходности в 3% квартира сравнивается с вкладом, при 4% – опережает его на 1 процентный пункт (п. п.), при 5% – на 2 п. п. С начала 2026 г. расклад поменялся. Московская недвижимость, пятая из семи категорий по итогам трехлетия, возглавила гонку доходностей с результатом +12,7% (данные на 14 августа). На втором месте фонды денежного рынка (около 7,8%), на третьем – фонды драгметаллов (около 4,5%), которые за три года и за год были первыми. Рынок акций с начала года потерял 15,5% к 7 октября. Порядок классов активов по доходности меняется от периода к периоду из-за геополитических рисков и более медленного, чем ранее ожидалось, смягчения денежно-кредитной политики (ДКП). Поэтому прошлая доходность – самый ненадежный ориентир для прогноза, предупреждают аналитики агентства.

и выше на конец года) и/или реализуются новые риски, которые помешают восстановлению рынка акций, – тогда индекс Мосбиржи останется около 2100 пунктов. Позитивный сценарий предполагает ускоренное снижение ставки до 12–12,5% и рост индекса до 2750 пунктов. На горизонте 12 месяцев – с августа 2026 по август 2027 г. – агентство ждет восстановления. В базовом сценарии ставка к концу периода снизится до 11%, а индекс Мосбиржи вырастет до 2650 пунктов. В базовом сценарии агентства пайщик, вложившийся в фонд акций в начале 2026 г., к августу 2027 г. заработает около 11%, или примерно 7% годовых. Высокую двужначную доходность получают только те, кто купит пай по цене, близким к уровню августа 2026 г. Но высокая доходность фондов акций не должна вводить в заблуждение, предупреждают аналитики: индекс лишь частично вернет потерянное. На начало 2026 г. он составлял 2757 пунктов и даже в оптимистическом сценарии к августу 2027 г. окажется лишь на 3,4% выше.

ВЗГЛЯД РЫНКА

Сейчас более рискованные активы не способны конкурировать с консервативными – такими как депозиты и облигации – из-за высокой ключевой ставки, говорит коммерческий директор УК «Восток-Запад» Александр Лавров. Тем не менее финансовые рынки подвержены цикличности, поэтому в дальнейшем тренд на приобретение консервативных активов среди инвесторов может развернуться в обратную сторону, считает начальник аналитического отдела УК ПСБ Александр Головцов. Впрочем, даже при смягчении ДКП фонды акций могут закончить 2026 г. в минусе, предупреждает Головцов: инвесторы смотрят не только на снижение ставки, но и на риторику Банка России и на федеральный бюджет. В конце сентября правительство внесло в Госдуму проект бюджета на 2027–2029 гг. с дефицитом 5,5 трлн руб. в 2027 г. Эффект от смягчения ДКП будет проявляться постепенно, ведь рынок подошел к нему после глубокой просадки, отмечает руководитель группы макроэкономики и фондового рынка УК «Альфа-капитал» Александр Джигоев. Поэтому даже восстановление котировок во втором полугодии на фоне снижения ставки не обязательно компенсирует потери фондов с начала года, добавляет он. Консервативному инвестору директор по поддержке продаж и клиентскому опыту «БКС мир инвестиций» Андрей Верещагин советует держать до 25% портфеля в фондах денежного рынка и коротких облигаций. Для умеренного портфеля, по его словам, достаточно до 50%. Агрессивный инвестор при горизонте от пяти лет может держать в фондах 40–70% портфеля. –

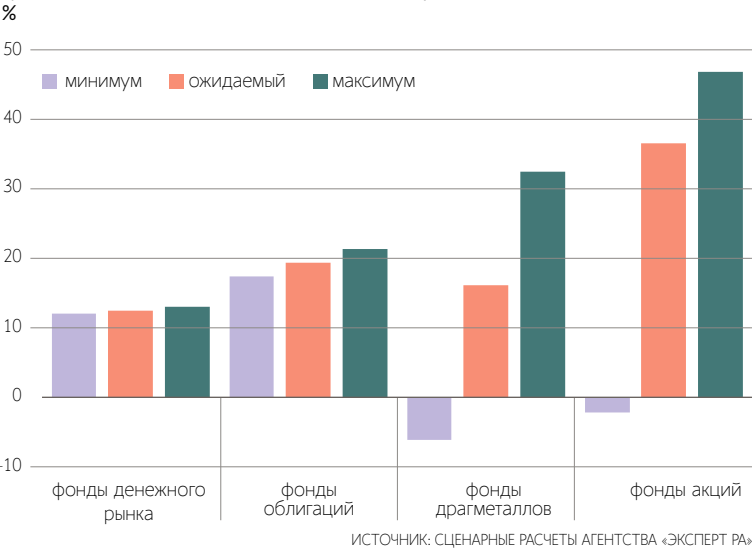
КАК СЧИТАЛИ

«Эксперт РА» собрал выборку из 78 фондов (52 открытых и 26 биржевых), у которых срок работы на рынке не менее 36 месяцев, стоимость чистых активов (СЧА) свыше 50 млн руб., отсутствуют регулярные дивидендные или купонные выплаты пайщикам, а также нет ограничений со стороны регуляторов. Выборка охватывает пять инвестиционных категорий: акции, облигации, смешанные фонды, денежный рынок и драгоценные металлы. Совокупная СЧА вошедших в нее фондов составляет 2,3 трлн руб., или 53,7% розничного рынка. Покрытие обеих категорий (ОПИФ и БПИФ) почти совпадает: 53,6% активов открытых фондов и 53,7% биржевых. Для анализа доходности фондов агентство определило их абсолютную доходность за 12 месяцев, среднегодовую доходность за один год сверх безрисковой ставки (значения кривой бескупонной доходности облигаций федерального займа за один год), среднегодовую доходность (CAGR) за три года сверх безрисковой ставки и доходность с поправкой на умеренный риск-аппетит инвестора (MRAR). Годовые доходности определялись на расчетном окне с июня 2025 г. по конец мая 2026 г., трехлетние – с июня 2023 г. по конец мая 2026 г. Для сравнения полученной доходности фондами с рынком использовались золото, денежный рынок, банковский депозит от 181 дня до 1 года, короткий депозит от 30 дней, корпоративные облигации, московская недвижимость, гособлигации и акции.

ПРОГНОЗ

В базовом сценарии «Эксперт РА» ожидает снижения ключевой ставки до 13–13,5% к концу 2026 г. (сейчас – 14%) и восстановления индекса Мосбиржи до 2500 пунктов (+6,7% от текущего значения) на фоне смягчения ДКП и возвращения экономики к росту. Банк России оценивает рост ВВП в 1% по итогам 2026 г. и в 2% в 2027 г. Но даже в этом случае фонды акций завершат год с убытком около 3%: падение первого полугодия слишком глубокое, чтобы его отыграть. По прогнозу агентства, фонды денежного рынка принесут за 2026 г. около 15%, облигационные – около 14%, фонды драгметаллов – около 8%. В негативном сценарии жесткая ДКП сохранится (ставка 14%

Прогнозы доходности различных категорий фондов на 12 месяцев с августа 2026 г.



Зеленая иллюзия

В 1954 г. 22 января Никита Хрущев написал для президиума ЦК записку «Пути решения зерновой проблемы», где в том числе сравнивал советский опыт выращивания зерновых с американским. И вскоре началась кампания в стиле «догнать и перегнать Америку» в части увеличения посевных площадей под кукурузу. Видимо, этот злак рассматривался как палочка-выручалочка, которая мгновенно решит все проблемы сельского хозяйства СССР. Результат мы знаем. Кстати, кукурузная кампания вам ничего не напоминает? Подобной волшебной палочкой стали и ESG, и декарбонизация, и электромобили в части борьбы с ископаемым топливом. Результат этих кампаний в недалеком будущем мы, я в этом уверен, будем рассматривать со здоровым скептицизмом и еще удивляться, кто же нас так зомбировал.

Любят у нас что-то новое без затрат и трудов. Вот и получилось, что вместо внедрения политики энергоэффективности переключились на псевдозеленую повестку. И новый зеленый электромобиль стал символом спасения как от углерода, так и от постоянно растущих цен на бензин и дизельное топливо. Реальность совершенно другая, только ее никто замечать не хочет.

Электромобили во многих странах рассматриваются сегодня не столько как способ сократить выбросы, а скорее как инструмент сокращения потребления топлива (и нефти), импортируемого из-за рубежа с высокой зависимостью от волатильного рынка. То есть мы видим, как постепенно происходит дрейф от экологической к энерге-



Дмитрий Гусев
заместитель председателя
наблюдательного совета ассоциации
«Надежный партнер»

тической безопасности. При этом страны – импортеры углеводородов не учитывают возрастающую зависимость от импортных комплектующих и металлов. Как правило, из страны лидера в зеленых автомобильных технологиях – Китая.

При этом неразвитая сеть зарядных станций и опасения потребителей приводят к выбору «середины на половинку», или попросту гибрида, сочетающего двигатель внутреннего сгорания (ДВС) и электромотор с накопителем электроэнергии. Согласно исследованиям, такие машины редко заряжают и продолжают использовать как обычный автомобиль с ДВС. Соответственно, выбросы не снижаются.

Безусловно, в условиях топливного кризиса или временного роста цен, владельцы гибридов стараются выбирать электрический режим и пользоваться преимуществами гибридной трансмиссии. Но, как только ситуация с топливом стабилизируется, все возвращается на круги своя.

Во всей этой дискуссии об экологичности и экономичности не стоит забывать, что мир ринулся в электромобильную эру слишком быстро, забывая про перспективы и надежность привычных авто с ДВС, в том числе с дизельным двигателем. К примеру, многие страны Азии используют топливо с добавлением этанола, что приводит к сокращению выбросов. Многие даже западные автомобили уже адаптированы под топливо с 25% биокomпонента. И этот показатель может быть значительно выше при развитии технологий. Стоит только захотеть и показать перспективу производителям.

На российском рынке автомобилей с дизельными двигателями сейчас преобладают параллельный импорт и новые пикапы китайского производства. При этом в сегменте параллельного импорта основную долю занимают ушедшие официально из России европейские и японские автопроизводители. Цены на эти авто никогда не отличались демократичностью, а теперь и подавно.

Получается, что дизельные двигатели, когда-то массовые, перешли в высокий ценовой сегмент.

Стоит ли говорить, что такие автомобили продаются у нас или без гарантии вовсе или с гарантией автодилера, что создает риски для последующего обслуживания и отсутствия возможности участия в отзывных программах?

Безусловно, если вам нужен именно дизельный, актуальный сегодня из-за топливной составляющей автомобиль, то можно обратить внимание на китайские пикапы.

Отдельным треком стоит выделить параллельный импорт бывших в употреблении автомобилей в дизельными ДВС. Сегодня в топ продаж также входят модели европейских производителей начального уровня, подпадающие под льготный утильсбор (до 160 лошадиных сил). Такие автомобили пригоняют часто из Южной Кореи. Цены в этом сегменте заметно ниже. Правда, остаются вопросы отсутствия официального сервиса и необходимости русификации цифровых бортовых систем. Из отечественной сборки с дизельным двигателем предлагают только пикап марки Sollers.

Вполне рядовые дизельные турбированные ДВС достигают среднего расхода 6 л дизельного топлива на 100 км. То есть за условные 528 руб. (88 руб. за 1 л, по данным Росстата на 14 сентября) можно проехать 100 км. Таким образом, эффективность – а в первую очередь энергоэффективность – позволяет добиться лучших результатов и с экономической, и с экологической точки зрения. Объем собственных производственных компетенций по ДВС у российской экономики на порядок выше, чем по электромобилям.

Проблемы с проектированием и созданием ДВС были и в СССР, но производственных мощностей и инженерных школ больше по сравнению с электродвигательным направлением. Да, поддержка альтернативных платформ нужна хотя бы для того, чтобы не отстать в технологическом развитии от других стран, давать потребителю широкий выбор, но забывать о реалиях будет ошибкой. В текущем моменте властям и нашим автопроизводителям стоит задуматься о том, стоит ли пытаться подражать странам с иной экономикой, доступом к ресурсам и климатом. –

СОБЫТИЕ НЕДЕЛИ



ПРЕСС-СЛУЖБА АДМИНИСТРАЦИИ
ПРЕЗИДЕНТА РФ

Системы накопления безопасности

Василий Милькин
заместитель редактора
отдела «Индустрия»

Президент Владимир Путин 6 октября провел большое совещание по развитию в России систем накопления энергии (СНЭ). На первый взгляд это не самая очевидная отраслевая тема для повестки президента, даже несмотря на значимый повод – ввод в эксплуатацию в Москве комплекса («гигафабрики») «Росатома» по производству электрических батарей. Отсутствие ярких заявлений в открытой части дополнительно подогревало интерес к закрытой части совещания.

Формальным поводом для совещания могла стать необходимость обеспечения спроса на продукцию двух гигафабрик «Росатома» (вторая расположена в Калининградской области). Потребности российского авторынка пока существенно отстают от производственных возможностей. По данным агентства «Автостат», общий парк легковых электрокаров в стране на начало 2026 г. насчитывал 80 000 машин. За девять месяцев этого года россияне купили 11 400 электромобилей – на 42% больше, чем годом ранее.

Но «Рэнера» – специализированная «дочка» «Росатома» – производит не только аккумуляторы для электрокаров, но и накопители для энергетики. Поэтому вопрос производства накопителей гораздо важнее и шире, чем может показаться.

Завесу тайны 7 октября приоткрыло Минэнерго, которое привело цитаты выступления на совещании министра энергетики Сергея Цивилева. Он доложил президенту, что в январе – июле этого года на юге страны были введены СНЭ – промышленные аккумуляторы – общей мощностью 350 МВт. Также правительство приняло решение о строительстве накопителей совокупной мощностью 250 МВт на Дальнем Востоке и планирует включить использование СНЭ в условия конкурсов на строительство возобновляемой генерации.

Юг и Дальний Восток – макро-регионы, в которых регуляторы прежде всего ожидают возникновения локальных дефицитов энергетической мощности. На бумаге дефицита фактически нет: проектная мощность электростанций во всех региональных энергосистемах страны значительно превышает исторические максимумы потребления. Генерирующие компании в последние годы не спешат строить новые ТЭС, считая условия конкурсов непривлекательными, а Минэнерго пока не намерено эти условия корректировать.

В этой ситуации накопители могут повысить устойчивость энергосистемы страны. Особенно это важно на фоне террористических атак. Надо полагать, что этот вопрос участники прошедшего совещания не обошли стороной.

Планка вместо списка

Вице-премьер Дмитрий Григоренко в конце сентября назвал две цифры и один принцип: больше половины российских пользователей ИИ уже работают на отечественных моделях, по отдельным направлениям эти модели выигрывают у иностранных, а рынок остается открытым, потому что конкуренция повышает качество. Спорить с этим трудно. 6 октября на форуме «Цифровые решения» премьер Михаил Мишустин задал рамку: для критической инфраструктуры и чувствительных сфер правительство определит, когда допустимы только суверенные или национальные модели, а бизнесу дадут переходный период. Проект, который обсуждается параллельно, идет дальше этой рамки.

В рабочей группе при правительстве лежит проект постановления, по которому в госуправлении, налоговой сфере, здравоохранении, образовании и на критической инфраструктуре заказчик обязан выбрать суверенную модель, если она дороже национальной не больше чем в 1,5 раза. Сферы те же, что премьер назвал чувствительными, но выбор здесь уже не между своим и чужим, а между двумя российскими статусами. Разница между суверенной и национальной моделями по закону об ИИ в происхождении компонентов: первая российская целиком, второй разрешена чужая открытая база.

Статус начнут присваивать с 1 марта 2027 г., порядок пишется



Арсений Щельцин
генеральный директор АНО
«Цифровые платформы»

сейчас, и пока «Яндекс» и «Сбер» называют свои модели суверенными сами. По оценкам участников обсуждения, под критерии подходит одна.

Деньги тоже уже на столе. Общий объем господдержки отрасли оценивается в 71,7 млрд руб., гранты на проекты с отечественным ИИ поднимают с 50 до 80% стоимости, одобрен инвестиционный налоговый вычет до 20 млрд руб. на одну компанию до 2030 г. Закон оговаривает, что поддержка адресована разработчикам статусных моделей.

Выглядит как забота о безопасности, и аргумент у сторонников серьезный. Он не про утечку данных – держать их в российских дата-центрах закон требует от обоих статусов. Он про поведение. Национальной модели разре-

но строиться на чужой открытой базе, и то, как она рассуждает, во многом заложено теми, кто эту базу обучал. В налоговой, суде или школе модель, которая уверенно ошибается в российском праве или воспроизводит чужие оценки, недопустима. Модель, выращенная своими силами, предсказуемее, и переплата за это оправдана.

Мне могут возразить – и возражают: «Яндекс» просит сохранить конкуренцию и дать отраслям выбирать самим, в МТС считают ограничение круга моделей преждевременным. Их довод не слабее. Единственный поставщик в обязательной сфере – это зависимость, просто с российской пропиской: у заказчика нет запасного варианта при сбое и нет рычага в переговорах о цене, а коэффициент 1,5 делает переплату нормой.

Правы обе стороны, и противоречие снимается одним решением. Реестр должен быть планкой, а не списком. Список перечисляет, кто подходит. Планка описывает требования и пускает каждого, кто их выполнил. Риск, о котором говорят сторонники обязательности, проверяется испытанием, а не происхождением: закон уже требует от обоих статусов подтверждения соответствия российскому праву и ценностям, а ФСТЭК в проекте требований к госсистемам добавляет фильтрацию запросов и ответов любой модели. Строгий экзамен одинаково сдают модель, выращенная с нуля, и модель на чужой базе.

Китай прошел эту развилку три года назад: каждый генеративный сервис проходит проверку и регистрируется, к маю 2026 г. в реестре регулятора 868 сервисов, а победителя государство не назначало. Число открытых китайских моделей за три года выросло с 32 до 337, и самая громкая из них вышла из частной компании, которую никто не выбирал заранее. Премьер говорит, что Россия остается в гонке больших моделей. Гонка с одним допущенным участником называется иначе.

Отсюда следует простое правило. Обязательность в любой сфере включается не датой, а моментом, когда в реестре есть хотя бы три модели от разных разработчиков, до этого действует преференция. А деньги из 71,7 млрд идут прежде всего на то, чем пользуются все: открытые датасеты и вычислительные мощности с равным доступом.

Для самого заказчика это правило важнее, чем для рынка. Регионы, которым премьер обещал ИИ-сервисы через «Гостех» под ключ, на единственной допущенной модели получат не суверенитет, а поставщика, которого нельзя заменить. Три модели в реестре дают то, чего не даст ни один регламент: возможность уйти. Лидеру рынка такой порядок выгоден не меньше: при единственной допущенной модели любой ее сбой становится сбоем государственной политики.

Критерии еще не написаны, деньги не распределены, реестр пуст, переходный период только обещан. –

Медведь не виноват

Конец лета и осень в этом году в ряде регионов Сибири взорвались шквалом сообщений о выходах бурых медведей в населенные пункты. Некоторые столкновения с животными привели к человеческим жертвам. Подхваченная СМИ ситуация породила всеобщую истерию и панику, следствием чего стал массовый отстрел медведей во многих регионах.

В том же в Красноярском крае, где за текущую осень от медведей погибли семь человек, уже уничтожено более 780 зверей. Обсуждаются инициативы о необходимости срочного принятия поправок в правила охоты – от продления сроков отстрела бурых медведей в берлогах до полного снятия каких-либо ограничений при охоте на них. Только это, по утверждению инициаторов, спасет нас от медведей.

Бурый медведь – вид с выраженной сезонной цикличностью в жизнедеятельности. Зиму он проводит в состоянии сна, продолжительность которого в самых северных регионах может превышать полгода. Успешная зимовка возможна лишь при условии накопления медведем необходимого количества жировых отложений, служащих источником энергии. Поэтому осенью медведи должны усиленно питаться высококалорийными кормами. Несмотря на принадлежность к хищникам, основу рациона бурого медведя в абсолютном большинстве регионов составляет растительность. В Сибири и северных районах Дальнего Востока это орехи сибирского кедра, кедрового стланика и различные ягоды. Лишь вблизи тихоокеанского побережья значительную долю в питании медведя занимают проходные лососи.

При остром недостатке кормов крупные медведи занимаются хищничеством, нападая на различных животных, включая сородичей. В эти же периоды часть медведей может активнее посещать антропогенные ландшафты и иные места пребывания людей в тех случаях, когда там имеются альтернативные и доступные источники пищи: органический мусор, урожай на приусадебных участках, отходы рыбопереработки, скотомогильники и др. При этом звери неминуемо вовлекаются в конфликты с человеком.



Сергей Колчин

к. б. н., специалист по поведению и экологии крупных хищных млекопитающих



Никита Овсянников

д. б. н., почетный полярник России, специалист по белому медведю и другим хищным млекопитающим

Бурый медведь по своей природе очень осторожный зверь, избегающий человека и не воспринимающий его в качестве добычи. Хищнические нападения – явление исключительное. Особая категория животных – это медведи, прикармливаемые людьми возле автотрасс и туристических баз. Такие звери привыкают к местам присутствия людей, ассоциируя их с наличием доступной и калорийной пищи.

Среда обитания медведей в России интенсивно трансформируется в результате чрезмерных лесозаготовок и иных форм индустриального освоения территорий. На Дальнем Востоке существенно оскудели популяции многих лососевых. Все это снижает площадь и продуктивность местообитаний медведей. На урожайность лесных плодов и обилие тихоокеанских лососей также влияют климатические изменения, что в сочетании с антропогенным воздействием усиливает риски для животных столкнуться с голодом. Что и произошло в этом году в некоторых районах Сибири.

Из-за аномальной жары в горном Алтае, на части территории Красноярского края, Иркутской области, Бурятии случился полный неурожай кедрового ореха и ягод.

Ситуация усугубилась обширными лесными пожарами. Острый дефицит естественных кормов и резкое сокращение жизненного пространства вызвали в поведении животных закономерную реакцию – миграцию.

Научно обоснованных оценок численности медведей в масшта-

бах всей страны нет. Специальные исследования на локальных территориях – в юго-восточной части хребта Сихотэ-Алинь в Приморском крае – не выявили значимых трендов в динамике за последние десятилетия. В южной части полуострова Камчатка, в бассейне Курильского озера, за 2017–2023 гг. произошло четырехкратное снижение численности животных, обусловленное чередой сезонов с низким обилием лососа и последующей эпизоотией.

Официальная охота на бурого медведя осуществляется во все сезоны года на протяжении большей его части. При этом выделяемые государством лимиты не осваиваются в полном объеме. Предлагаемая сейчас мера – продление зимней охоты, которая якобы сдерживала численность медведей, – спекуляция, преследующая иные цели. Охота на берлоге на бурого медведя никогда не была массовой и не определяла динамику популяции. Тем более что в большинстве регионов Сибири и Дальнего Востока бурые медведи зимуют высоко в горах и малодоступны.

Действующие правила позволяют всем заинтересованным заниматься ею в течение восьми месяцев в году.

При этом в популяции бурого медведя существуют механизмы саморегулирования. Медведи способны справляться с проблемой перенаселения без помощи человека. Грубое вмешательство в популяцию в виде бесконтрольного отстрела повлечет самые непред-

сказуемые последствия, включая компенсаторный рост поголовья. Есть у массовой стрельбы по медведям еще один закономерный результат: появление животных-подранков, теперь уже действительно представляющих для человека смертельную опасность. Многие медведи, сумев убежать и выжить после ранения, будут мотивированы убить человека при встрече в целях самозащиты.

Сложившаяся в Сибири ситуация – не прямое следствие высокой численности медведей или якобы существующих юридических препятствий, мешающих охоте, а результат природного бедствия – аномального голода, усугубленного пищевой привлекательностью человеческой среды. Объяснять происходящее исключительно высоким поголовьем медведей голословно.

Мы можем защитить себя и медведей, если сделаем места нашего проживания максимально непривлекательными для животных: будем перерабатывать пищевые отходы, ликвидируем свалки, внедрим в использование давно применяемые в мире электрические изгороди, мусорные контейнеры, содержимое которых недоступно для медведей, начнем обучать людей правилам безопасного взаимодействия с медведями, формируя у них экологическую культуру и ответственное отношение к соседству с дикими животными.

В нашей стране немало территорий, где численность медведей исторически была и остается высокой, но острых конфликтов не возникает. Бесконфликтное сосуществование людей и медведей возможно и может надежно регулироваться нелетальными средствами воздействия – несложные для запоминания и выполнения правила должны быть общедоступны. Абсолютного большинства фатальных трагедий можно было избежать при соблюдении погибшими простых правил: недопустимость ночевки в палатках и посещения лесных массивов в критические периоды появления там медведей, тем более без эффективных и доступных средств отпугивания.

Если же они умышленно игнорируются, виноваты в этом не медведи, а люди. И это не должно становиться поводом для истребления медведей, расплачивающихся за наши ошибки. –

различные ИИ-детекторы, однако делать их единственным основанием для вывода о нарушении академической добросовестности было бы ошибкой.

Не менее серьезным риском может стать и противоположная крайность – попытка компенсировать распространение ИИ тотальным цифровым контролем. Фиксация каждого запроса к языковой модели, каждого черновика и каждого действия обучающегося способна привести к формированию системы постоянного наблюдения, которая разрушает доверие внутри образовательной среды.

Поэтому регулирование должно строиться на принципе разумной достаточности. ИИ уже стал частью современной науки и образования, и этот процесс необратим. Вопрос заключается не в том, использовать его или нет, а в том, каким образом сохранить авторство, ответственность и доверие к результатам интеллектуальной деятельности. –

..... Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

ВЕЩЬ НЕДЕЛИ



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Во что инвестируют девушки

Анна Киселева
редактор отдела «Общество»

В сентябре на рынок вышла первая российская вакцина от инфекции, вызываемой вирусом папилломы человека (ВПЧ), цегардекс. У этого вируса более сотни типов, но есть особо опасные – те, что со временем могут привести к развитию предраковых изменений и онкологических заболеваний. В частности, высокоонкогенные типы ВПЧ вызывают более 95% случаев рака шейки матки (РШМ). Это второй по распространенности вид рака среди молодых женщин.

Инфекция, вызываемая ВПЧ, – это тот редкий пример заболевания, где у государства есть возможность воздействовать на причину развития онкологических заболеваний, а не только лечить его последствия. Добавить вакцинацию от ВПЧ в Национальный календарь профилактических прививок планировалось еще в 2024 г., но каждый год этот срок откладывается. Наибольший эффект прививка дает при вакцинации девочек подросткового возраста. Но результат этих масштабных затрат можно будет увидеть лишь через десятилетие. Как пояснял мне источник, близкий к профильному федеральному ведомству, это одна из причин, почему в стране никак не запустят массовую вакцинацию от ВПЧ.

Сейчас же отдельные регионы проводят вакцинацию девочек за счет собственных бюджетов. Те же, кому не повезло жить в таком субъекте или они оказались старше положенного возраста, идут прививаться самостоятельно.

На российском рынке доступны две иностранные вакцины, профилирующие развитие папилломавирусной инфекции, вызванной как раз самыми агрессивными онкогенными типами ВПЧ. Но их стоимость нельзя назвать общедоступной. Три необходимые дозы препарата (расчет для вакцины гардасил) обойдутся в 40 000–50 500 руб., по данным прейскурантов трех столичных сетевых клиник без учета обязательного приема врача. При этом онкогенных типов вируса гораздо больше. Вакцины, защищающие от них, в России не зарегистрированы. Поэтому развитие получил особый вид медицинского туризма – женщины едут в Турцию или Белоруссию, где можно купить препарат или привиться на месте.

Так что пока власти рассуждают о демографии, девушки сами инвестируют в женское здоровье – в профилактику РШМ и сохранение своего чувства безопасности.

Остается только надеяться, что появление отечественного производства вакцины все же приблизит момент включения вакцинации от ВПЧ в нацкалендарь прививок и освободит многих девушек от страха. Ведь, как отмечала главный внештатный гинеколог Минздрава Лейла Адамян, с ВПЧ в течение жизни сталкиваются порядка 80% женщин, а у 15% из них инфекция приобретает хронический характер.

Нейросеть, к доске

Дискуссия об искусственном интеллекте (ИИ) в высшем образовании за последние годы заметно изменилась. Когда впервые несколько лет назад студент защитил диплом, подготовленный с использованием нейросети, главным оказался вопрос: допустимо ли вообще использовать этот инструмент в академической среде? Казалось, что появление подобных технологий ставит под сомнение сами принципы оценки знаний и академической добросовестности.

Сегодня генеративный ИИ является неотъемлемой частью образовательной среды. Нейросеть может быть полезным помощником при поиске информации, ее систематизации, технической обработке данных, переводе, визуализации или подготовке черновых материалов. Спорить о том, нужно ли исключать ИИ из сферы образования, уже бессмысленно. Очевидно, что его полный запрет не является ни реалистичным, ни эффективным решением. Скорее надо понять:



Андрей Логинов

ректор РГГУ

как сохранить доверие к результатам обучения в новой технологической реальности?

Современные генеративные модели создают тексты, которые внешне соответствуют нормам университета. Однако сам по себе качественно оформленный текст, как и ранее, не свидетельствует о том, что его автор действительно владеет материалом. Глобальная цифровая трансформация постави-

ла под сомнение надежность прежних способов проверки знаний.

Подтверждение сформированных компетенций выпускника сегодня напрямую связано с изменением процедур оценки. ИИ не отменяет необходимости думать и принимать решения. Способность студента объяснять ход рассуждений и защищать результаты своей работы – именно это сейчас важнее самого факта подготовки письменного документа.

Таким образом, все большее значение приобретает декларация автором методов применения ИИ. Международная практика постепенно отказывается от тотальных запретов. Нужно честно указывать, применялась ли такая технология, для каких целей и в каком объеме. Этот подход позволит отличить добросовестное использование современных инструментов от попытки представить машинную генерацию в качестве собственной интеллектуальной работы.

Сегодня активно обсуждаются

Валерий Фокин: Главное – чтобы театр не расплылся

Татьяна Троянская

Президент Александринского театра – о премьерах, управлении и будущем

Для Валерия Фокина этот год – юбилейный. Сегодня он совмещает работу президента Александринского театра с режиссурой: продолжает ставить спектакли, участвует в формировании художественной политики театра и пересматривает уже сложившийся репертуар. В этом сезоне вышла новая редакция «Литургии Зеро», а в начале 2027 г. состоится премьера его «Цирка «Модерн», который продолжит историческую линию спектакля «1881». Мы поговорили с режиссером о том, зачем театру президент, где проходит граница между художественным руководством и управлением, почему спектаклям нужна «живая кровь» и как меняется взгляд на театр с возрастом. А еще – о Мейерхольде, предательстве и будущем Александринского.

– Два года назад вы стали президентом театра и говорили, что будете президентом действующим, а не «свадебным генералом». Как это работает сейчас?

– Работает, хотя не совсем так, как я представлял. Я стараюсь как можно больше отдать Никите Кобелеву (художественный руководитель Александринского театра) и Саше Маличу (директор Александринского театра) возможности работать самостоятельно. Но у меня были иллюзии: я думал, что отойду, дам им дорогу, и они побегут. Это не совсем так. Они во многом все-таки подсажены на мою энергию. Я курирую общую политику, но она состоит из деталей. А детали я вижу. Но я хочу, чтобы они до конца брали на себя ответственность – и за хорошее, и за плохое. Главная задача – сохранить художественную физиономию театра в любое время.

В 1919 г., когда Юрьева назначили художественным руководителем, его спросили, как будет жить бывший императорский театр после революции. Он ответил: «Самая наша главная задача – хранить секреты ремесла». Это очень мудрый ответ. Не про верность большевизму и не про новое искусство, а про сохранение художественной состоятельности во что бы то ни стало. Вот это зерно должны сохранить и Кобелев, и Малич. Они будут реализовывать его иначе, потому что они другие люди и другие режиссеры. Но главное, чтобы театр не расплылся.

– Вы когда-то говорили, что двум творческим людям невозможно находиться в одном театре.

– Если я это говорил, то ошибался. Проблема не в двух творческих людях, а в том, что художественный руководитель должен совмещать огромное количество творческих и организационных задач. Кобелев к этому способен. У него есть опыт организационной работы, и он получает от нее вкус. Это особая профессия, ей надо учиться. Но есть опасность: организаторская часть может начать брать верх. А главный все-таки должен оставаться творческим человеком. Надо понимать, что организация – важная часть работы, но не главный приоритет.

– Вы готовы через некоторое время перестать быть президентом?

– Возможно. Я к этому спокойно отношусь. Меня это вообще не волнует. Режиссером прежде всего надо остаться. Само устройство театра



АЛЕКСАНДРИНСКИЙ ТЕАТР

мне уже понятно. Но ставить спектакли мне пока не надоело. Мне интересно высказывание – рассказать то, что ты хочешь сказать, то, что внутри тебя сидит. А сама система театра мне понятна. Трудность театра в том, что это живая машина. Она состоит из людей. В театре можно работать, а можно работать на театр. Это две огромные разницы.

Очень многие не подсажены на «бациллу театра». Они не понимают этого кайфа и муки одновременно: амбиции, эгоизм, сплетни – всё, чего только нет. Но если все это вынести за ширму, вдруг может высвечиться искра какого-то прозрения, какого-то света, какого-то космоса.

«ЦИРК «МОДЕРН»: ПРОДОЛЖЕНИЕ СПЕКТАКЛЯ «1881»

– В начале 2027 г. вы выпускаете премьеру спектакля «Цирк «Модерн» по пьесе Водолазкина. Как появился этот проект?

– Я давно думал о том, что историческую линию театра надо продолжать. Следующий этап – очень острый период: Первая мировая война, предчувствие катастрофы, модернизм, новый театр. Все перемешано. Внутри все время ощущение бури, которая вот-вот случится. В это время здесь работает Мейерхольд. Он не выпускает «Маскарад» к юбилею – война, денег нет, спектакль очень дорогой. В итоге его выпускают в феврале 1917 г., спектакль проходит несколько раз – и все, потому что уже на улице стреляют. Мы говорили с Евгением Водолазкиным об этом времени. Я рассказал ему, что мне не хочется терять исторический цирк «1881» – эти две царские ложи. А еще в это время на Петроградке работает цирк «Модерн», и Юрьев репетирует «Царя Эдипа» с артистами Александринского театра именно в цирке. Они уходят из театра на арену и там репетируют трагедию. Водолазкина это очень заинтересовало. Так возникла пьеса о том, как в цирке репетируют театральное представление, а за окнами происходит историческая катастрофа.

– Декорации «Цирка «Модерн» будут из спектакля «1881»?

– Конечно, будут изменения, но принцип цирка сохранится. А вообще восстановить «1881» вполне реально. Все живы, артисты есть, декорации есть. Было бы даже интересно играть «1881», а потом «Цирк «Модерн» – как два спектакля, продолжающие одну линию.

– В спектакле снова будет музыка Вячеслава Бутусова?

– Да. Он писал музыку для «1881» и будет писать музыку для этого спектакля.

МЕЙЕРХОЛЬД: ТЕАТР, ПРЕДЕТЕЛЬСТВО И СТРАХ

– Люблю ваш спектакль «Мейерхольд. Чужой театр». Для меня это история еще и о том, как обстоятельства меняют людей. Что было главным для вас в этой работе?

– Я давно хотел сделать этот спектакль. Еще в 1990-е гг. попал в архив Мейерхольда и прочитал стенограммы выступлений его учеников и людей, которые с ним работали. Я был потрясен. Я никак не ожидал, что они могут так выступать против него. Но я не хочу их осуждать. Во-первых, они боролись за себя, во-вторых, не понимали всего исторического контекста, который понимаем мы. Самое интересное, что, когда эти люди перестают выступать как общественно-политические фигуры и начинают работать как артисты, они совершенно дружные. Они забывают все и «купаются» в театре. Мне вообще понятна эта история с собраниями. Я застал их в молодости, в «Современнике». Тогда было принято постоянно проводить собрания, труппа вместе принимала спектакли, обсуждала их. И на этих собраниях вдруг выливались все мотивы: что кто-то не сыграл, что кто-то считает, что мог бы сыграть лучше, личные обиды – «она играет, а я не играю». Все это превращалось в настоящий греческий театр: со слезами, рыданиями, криками, ощущением несправедливости.

– Были ли вы участником подобного греческого театра?

– Помню замечательный случай. Меня как-то очень несправедливо ругали на одном из моих спектаклей. Я был молодой, все принимал близко к сердцу. Рядом сидела Галина Волчек, курила, спокойно смотрела на происходящее. Потом посмотрела на меня, подвинула ко мне листочки бумаги и сказала: «Ты порисуй пока. Порисуй». Я взял карандаш, начал рисовать – и меня постепенно отпустило. Она сидела – совершенно спокойно их слушала: ну-ну, играйте, рыдайте. Это тоже театр. И это был очень важный урок. Поэтому мой «Мейерхольд. Чужой театр» – не только о гибели и предательстве. Это спектакль о театре, о его силе, о любви в театре, о человеческих отношениях. Предательство в театре вообще существует априори – вопрос только в мере этого предательства. Мне было важно показать, как люди ведут себя по-разному, когда выступают как политические фигуры и когда становятся артистами. И, конечно, Мейерхольд здесь оказывается человеком, который не может до конца приспособиться к новой системе. Он пытался войти в социалистический реализм,

но его природа – интеллигента, художника, человека петербургской культуры – этому сопротивлялась.

– Некоторые художники все-таки приветствовали революцию. Блок, например.

– Блок пытался. Но есть вещи, которые совесть не позволяет. Даже если ты ее заставляешь, все равно не получается. В этом смысле Мейерхольд был чужим. Чужой театр. Он не мог до конца стать своим для этой власти.

КАК ДАТЬ СПЕКТАКЛЮ НОВУЮ ЖИЗНЬ

– Недавно вышла новая редакция «Литургии Зеро». Как вы понимаете, что старый спектакль пора менять?

– Спектакль стареет, потому что он живой. На него влияет зритель, влияют артисты. Все привыкают: этот выход, этот свет, эта реплика. Одно из лекарств – новая редакция, вливание «живой крови». Я совершенно спокойно отношусь к тому, что, если театру надо проститься со спектаклем, надо проститься. Меня больше печалит то, что ты не сделал. Что сделал – уже сделал. Но спектакль иногда можно оживить. Например, в «Литургии Зеро» мы сделали редакцию сразу четырех ролей. Это много, но такая работа взбалтывает артистов, заставляет их заново смотреть на спектакль. Я люблю переделывать спектакли на гастролях. Другая площадка – другие обстоятельства. Если чего-то нет, иногда это даже хорошо. Можно сделать новую редакцию. Все привыкли, стабильность нам нравится, но в творчестве стабильность – всегда плохо. Спектакль умирает так же, как человек, физически. Это нормально. Но ему можно продлить жизнь – если вовремя сделать эту инъекцию и не бояться.

«ВОЗРАСТ МЕНЯЕТ ПРИОРИТЕТЫ»

– Как с возрастом меняются ваши приоритеты?

– Возраст ставит другие задачи. Конечно, у него есть минусы, но он меняет приоритеты. Что-то ставит на первое место, что-то на второе, что-то вообще отодвигает. И это хорошо. Потому что ты меньше обманываешься. Если понимаешь: нет, тебе уже не надо, это уже не работает, – меньше соблазна туда бежать. А двадцать или тридцать лет назад ты бы побежал, даже не думая. Поэтому в возрасте есть свои преимущества.

– Это вы про мудрость?

– Не знаю, как это называется. Возраст может быть мудрым и у молодого человека, а может быть идиотом и стариком в двадцать лет. Особенно в творческой жизни. Есть режиссеры, которые поражали меня и в моем возрасте, и старше. Они абсолютно живые как художники. Здесь возраст – понятие относительное. Неуловимое.

– Глядя на вас, если честно, не думаешь о возрасте. И еще у вас безупречное чувство стиля – это врожденное или нарабатанное?

– Мне сложно сказать. Я специально ничего в этом отношении не делаю. Я живу как живу. На тебя влияют встречи, поездки, опыт. Я работал в Европе, Корее, Америке, Японии. Даже если ты находишься там два-три месяца, это все равно влияет. Я никогда не задумывался: вот сейчас я буду специально вырабатывать в себе стиль. Меня это никогда не интересовало.

– Значит, это просто ваша часть.

– Ну, значит, так сверху распорядились. –

афиша

«ПОСЛЕДНИЙ ГОД»

Жизнь драматурга Александра Грибоедова в центре нового спектакля Александринского театра. Режиссер Никита Кобелев решил заглянуть за кулисы официальной биографии создателя «Горя от ума» и поставил спектакль «Последний год» по мотивам романа «Смерть Вазир-Мухтара» Юрия Тынянова. Постановка закрывает XVII Международный театральный фестиваль «Александринский» 9, 10 и 11 октября.

Создатели спектакля уходят от шаблонов и показывают автора не просто памятником из учебника, а сложным, раздираемым внутренними противоречиями человеком. Он был блестящим музыкантом, сочинявшим тонкие вальсы, и расчетливым политиком, благодаря которому Россия заключила выгодный Туркманчайский мирный договор. Но при всех талантах он отчаянно искал и не мог найти себя, оказавшись в итоге в ловушке, которая до боли напоминала судьбу его собственного литературного героя – Александра Чацкого.

«SHORTPARIS. ЛЮБОВЬ МОЯ БУДЕТ ТУТ»

V Международный фестиваль Каро/Арт пройдет в пяти городах России. В Петербурге в кинотеатре «Каро 9 Варшавский экспресс» с 14 по 18 октября зрители ждут премьеры, показы независимого кино и творческие встречи с создателями лент. Старт фестиваля 14 октября даст документальный фильм «Shortparis. Любовь моя будет тут». Картина посвящена памяти Николая Комягина и подробно исследует феномен культовой питерской группы. Продолжится киномарафон 15 октября сразу двумя яркими показами. Сначала представят комедию «Безумный день в Комеди Франсез» режиссеров Бертрана Юсклы и Мартена Дарондо. Лента примечательна тем, что легендарный парижский театр впервые за долгое время отступил от строгих правил, пустил съемочную группу в исторические залы. В этот же вечер состоится сеанс классики мирового хоррора – фильма «Кроваво-Красное» 1975 г. культового итальянского мастера Дарио Ардженто.

«ЧАЙКА» АНДРЕЯ КОНЧАЛОВСКОГО

На XXXVI Международном театральном фестивале «Балтийский дом» 15 октября сыграют новую версию чеховской «Чайки» Андрея Кончаловского. Свой первый спектакль режиссер представил на сцене Театра имени Моссовета в 2004 г. Тогда образ Нины Заречной воплощала молодая актриса Юлия Высоцкая, а роль Кости Треплева исполнял Алексей Гришин. Спустя два десятилетия режиссер решил сыграть на символический творческий эксперимент и предложил артистам кардинально новое распределение ролей, поменяв их местами на театральные позиции. В нынешнем варианте «комедии» прежние бунтари, которые когда-то яростно выступали против «старых форм» в жизни и искусстве, переместились в лагерь признанных мэтров. Так, Высоцкая предстанет перед петербургской публикой в образе стареющей актрисы Ирины Николаевны Аркадиной, отчаянно цепляющейся за уходящую молодость и былой успех. Роль писателя Бориса Тригорина досталась Гришину. По задумке авторов, такое сценическое решение помогает глубже раскрыть природу чеховской драматургии. Соавтором Кончаловского в новой «Чайке» выступил режиссер Сергей Терехов.