

Юлия Хазова

Регионы Северо-Запада готовят ввести запрет на розничную продажу вейпов. Ограничения могут вступить в силу с 1 марта 2027 г. сроком на пять лет

Власти регионов Северо-Западного федерального округа готовятся ввести запрет на розничную продажу электронных систем доставки никотина (ЭСДН) и жидкостей к ним. В ряде субъектов соответствующие законопроекты уже внесены в местные парламенты.

Госдума РФ приняла федеральный закон, дающий это право российским регионам, 9 июня. Президент России Владимир Путин подписал его 26 июня. Принятая инициатива позволяет запретить розничную продажу вейпов и жидкостей к ним с 1 марта 2027 г. сроком на пять лет. По истечении эксперимента предполагается оценить эффект от введения ограничений. В субъектах, которые откажутся от таких мер, сохранится общее регулирование.

В Ненецком автономном округе (НАО) законопроект о запрете продажи вейпов уже окончательно принят 21 октября. Депутаты проголосовали за документ единогласно. Он вступит в силу с 1 марта следующего года и будет действовать пять лет.

Санкт-Петербург и Ленинградская область договорились синхронизировать работу над инициативой. Для этого в парламенте Северной столицы создали рабочую группу, в которую вошли представители комитетов по образованию, здравоохранению и молодежной политике, а также регионального управления МВД и прокуратуры.

«В рамках единой агломерации разница в подходах может свести на нет любые жесткие меры», – отметил спикер законодательного собрания Петербурга Александр

Вейпам пропишут запрет



Возможность вводить такие меры у регионов появилась после корректировки федерального законодательства / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Бельский. Он добавил, что, если они будут действовать в одном субъекте, а в соседнем – нет, добиться реального эффекта будет сложно.

В Петербурге законопроект, предполагающий полный запрет розничной продажи вейпов, внесли в законодательное собрание 19 октября. Согласно документу, он будет действовать пять лет с 1 марта 2027 г. Параллельно на рассмотрение были внесены еще две инициативы, нацеленные на сокращение потребления табачной и никотинсодержащей продукции. Первая расширяет пе-

речень мест, где ее продажа запрещена. К ним могут добавить территории проведения официальных спортивных соревнований, пляжи и другие зоны отдыха у воды. Вторая – закрепляет за правительством города право устанавливать границы участков рядом с образовательными организациями, где не допускается торговля табачной и никотинсодержащей продукцией, кальянами и соответствующими устройствами.

В парламент Ленобласти законопроект о запрете розничной продажи ЭСДН внесли еще в июле 2026 г.

Он также предполагает, что меры будут действовать пять лет с 1 марта следующего года. За нарушение закона предполагается ввести штраф для граждан и должностных лиц от 1000 до 3000 руб., для осуществляющих предпринимательскую деятельность без образования юрлица – от 7000 до 20 000 руб., для организаций – от 10 000 до 30 000 руб. По данным областного заксобрании, соответствующий документ депутаты планируют рассмотреть в первом чтении в ноябре.

→ 06

Детальное представление

Елена Мухаметшина

Четыре с половиной часа ушло у депутатов на обсуждение четырех новых вице-премьеров и министра. Кандидаты на новые должности в Белом доме рассказали, какие задачи планируют решать на новых постах

Госдума утвердила изменения в составе правительства. Все пленарное заседание – четыре с половиной часа – было посвящено этому вопросу.

Представитель правительства в Госдуме Александр Синенко по очереди представлял депутатам каждого из кандидатов. Затем они выступа-

ли со своими программами, каждая фракция задавала по вопросу, представители комитетов высказались по поводу номинантов, фракции могли тоже дать свои комментарии.

Затем шло голосование. Оно было единогласным. Несмотря на то что оно проходило индивидуально по каждой из кандидатур, за каждого из будущих членов правительства (и вице-премьеров, и министра) проголосовали по 430 депутатов.

Первым выступал глава Приморья Олег Кожмяко, который говорил о приоритетах развития Дальнего Востока. Его предложили на должность вице-премьера – полпреда президента в федеральном округе.

Правительство, регионы и бизнес работают на опережающий рост макрорегиона – всего для этого было принято 92 закона, более 580 указов президента и постановлений правительства, обеспечен приток инвестиций 7,3 трлн руб., введено более 1400 предприятий, создано 200 000 рабочих мест.

Сказал Кожмяко и о своем предшественнике Юрии Трутневе, который «всегда отстаивал интересы регионов, находил выверенные решения для людей, для развития экономики Дальнего Востока». Среди стоящих задач – ввод новых мощностей в сфере электроэнергетики, обеспечение логистики, поддержка биотех-

нологий и фармацевтики, развитие туризма, реализация мастер-планов городов.

Он сказал, что в ближайшее время в Госдуму будет внесен законопроект о единой территории опережающего развития на Дальнем Востоке и в Арктике.

Основная задача, чтобы транспортный комплекс работал как единая четкая отлаженная система, которая обеспечивает пространственную и экономическую связанность всей России, сказал министр транспорта Андрей Никитин, номинированный на должность профильного вице-премьера. Среди предстоящих важных проектов он назвал строительство ВСМ Москва – Санкт-Петербург. В будущем же стоит задача проработки пяти проектов ВСМ, отметил он.

→ 09

цифра дня
82,03 млрд руб.

ПОТРАТИЛИ ГОСЗАКАЗЧИКИ ЗА ВОСЕМЬ МЕСЯЦЕВ НА ЗАКУПКУ СЕРВЕРОВ И УСЛУГ ПО РАЗМЕЩЕНИЮ ДАННЫХ

Это, как следует из открытых данных Единой информационной системы, которые проанализировали для «Ведомостей» аналитики электронной площадки «РТС-тендер», на 30% превышает итоги января – августа 2025 г. По данным «Росэлторга», число госзакупок за восемь месяцев выросло почти на 10% до 5379 шт. Заметнее всего среди оборудования увеличились закупки источников бесперебойного питания. За восемь месяцев 2026 г. госзаказчики провели около 1200 таких тендеров и заключили договоры на 5,2 млрд руб., что на 75% больше, чем было годом ранее. Более динамичный рост стоимости закупок по сравнению с изменением числа процедур говорит прежде всего об укрупнении и удорожании лотов, объясняют эксперты. Кроме того, это связано с запуском новых государственных информационных систем и ростом ресурсоемких задач.

→ 13

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU



Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80



4 620036 170018

слова

22.10.2026



МЫ ДВИЖЕМСЯ К
ДОЛГОСРОЧНОМУ РЕШЕНИЮ
[КОНФЛИКТА], И ЗДЕСЬ
РЕЧЬ ИДЕТ О РЕАЛЬНОЙ
БЕЗОПАСНОСТИ РОССИИ,
УКРАИНЫ И ЕВРОПЫ В
БУДУЩЕМ.

Кирилл Дмитриев,
спецпредставитель президента РФ
/ ВЕДОМОСТИ



ЧЕСТНО ГОВОРЯ, Я ВООБЩЕ
НЕ ПОМНЮ НИЧЕГО
НИШЕВОГО В СВОЕЙ ЖИЗНИ
ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД. МНЕ
НЕ КАЖЕТСЯ ЭТО СЛОВО
АКТУАЛЬНЫМ.

Елена Ямпольская, советник
президента России / ВЕДОМОСТИ



ЗАПОМНИТЕ ВСЕ, КТО ДУМАЕТ
ПО-ДРУГОМУ, ЧТО НИЧЕГО
НЕ ПОЛУЧИТСЯ У ВАС В
ПОПЫТКАХ ПРОДИКТОВАТЬ
СВОЮ ВОЛЮ ВЕЛИКОЙ РОССИИ
И ЕЕ ПАРТНЕРАМ.

Сергей Рябков, замглавы МИД РФ
/ РИА НОВОСТИ



Систему избирательных комиссий ждет ротация – ставку будут делать на проверенные кадры / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Главные по бюллетеням

В ЦИК начали менять руководство
региональных комиссий. В 2026 г. истекают
полномочия избиркомов в 55 субъектах

Юлия Малева

К концу 2026 г. истекут полномочия избирательных комиссий 55 субъектов, и Центризбирком (ЦИК) начал обновлять их составы, предлагая губернаторам и заксобраниям свои кандидатуры. Комиссия делегирует в них по два человека. «Представляете, какой масштаб, да? 55 комиссий», – обратилась к членам ЦИК Элла Памфилова.

Уже в 49 регионах главы и парламенты начали процесс формирования новых составов избиркомов, уточнила она. ЦИК предложила своих кандидатов для восьми субъектов: Марий Эл и Хакасия, Пермский край, Липецкая, Орловская, Пензенская и Челябинская области, а также Ханты-Мансийский автономный округ. Предлагаемые кандидатуры, за исключением секретаря липецкого облизбиркома, уже выдвигались в составы комиссий пять лет назад, отметила Памфилова.

Согласно ст. 23 закона об основных гарантиях избирательных прав, половина членов избиркома назначается главой субъекта, половина – законодательным собранием. Они должны назначить не ме-

нее половины от числа кандидатов, предложенных партиями. Также губернатор и региональный парламент должны назначить не менее одного члена по предложению ЦИК. Новый состав формируется на пять лет, численность комиссии – от 10 до 14 человек.

Кандидаты от ЦИК – это в первую очередь главы комиссий, уточнила Памфилова. Она отметила, что предложенные ими члены комиссий правильно выстраивают взаимоотношения, но при этом не сливаются ни с одной ветвью власти.

Например, в Марий Эл ЦИК предложила кандидатуры действующего председателя комиссии Ирины Татариновой (работает в избирательной системе с 2016 г.) и секретаря Ольги Крюковой (работает в системе с 2001 г.). В Хакасии на новый срок предложены председатель комиссии Александр Чуманин (работает в избирательной системе с 1999 г.) и секретарь

Ольга Карамчакова (работает в системе с 2004 г.).

Избиркомы субъектов играют важнейшую роль в организации региональных выборов, констатирует электоральный эксперт Аркадий Любарев. По его мнению, ЦИК делегирует в них людей, согласованных с властями.

Процесс обновления составов региональных избиркомов важен, ведь они принимают конкретные решения на выборах, в том числе о регистрации кандидатов, говорит электоральный юрист Гарегин Митин.

Кроме того, в полномочия региональных избиркомов входят, например, контроль за соблюдением избирательных прав граждан, рассмотрение жалоб на решения территориальных комиссий, оказание правовой, методической и организационно-технической помощи нижестоящим комиссиям и др.

Для «Единой России» (ЕР) важно, чтобы члены избиркомов от партии могли обеспечить четкую реализацию функций комиссий даже при новых вызовах – с информированием и упреждением рисков и провокаций, сообщил «Ведомостям» сенатор Сергей Перминов (ЕР). «Кандидатуры от ЕР – это пул профессионалов, подходящих к миссии честно и принципиально», – заявил он.

КПРФ делегирует в составы комиссий в первую очередь принципиальных людей, имеющих юридическое образование и желательный опыт работы в избирательной системе, сказал «Ведомостям» депутат Госдумы, глава юридической службы партии Георгий Камнев. Сложностей с назначением в региональные комиссии у коммунистов нет, хотя случаются проблемы с прохождением в нижестоящие избиркомы, отметил он.

«Справедливая Россия» (СР) пока ведет работу по подбору кандидатов в избиркомы, сообщили «Ведомостям» в пресс-службе. «СР выдвинет своих представителей во все избирательные комиссии, составы которых будут обновляться. Большинство кандидатов имеет большой опыт работы», – сказали там.

В партии «Новые люди» процессом формирования новых составов избиркомов довольны, сказал «Ведомостям» руководитель исполкома Айрат Ахметзянов. «Практически во всех регионах мы не встречаем сопротивления по предложенным кандидатурам», – сообщил он.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Спецоперация для сенатора

Александр Тихонов

Избранный неделю назад спикер заксобрания Вологодской области станет сенатором. В региональном парламенте после этого будет пятый председатель с 2024 г.

Губернатор Вологодской области Георгий Филимонов решил назначить новым сенатором вместо внезапно ушедшего в отставку 29 сентября Евгения Богомазова своего бывшего заместителя Сергея Сорокина, избранного неделю назад спикером заксобрания. Региональный парламент по его рекомендации возглавит куратор внутренней политики на посту первого заместителя губернатора Евгений Тютюков. Филимонов – секретарь областного отделения «Единой России» (ЕР).

Тютюков участвовал в выборах в заксобрание, но отказался от мандата. Вакансия в региональном парламенте появилась 14 октября, когда депутаты переназначили сенатором экс-мэра Череповца Романа Маслова. Решение о передаче депутатского мандата было принято региональным отделением ЕР, написал Филимонов в своем Telegram-канале.

Тютюков – выходец из Архангельской области (работает в правительстве Вологодской области с 2023 г.), тогда как Сорокин – местный опытный чиновник, уроженец Грязовца. Последний не только работал в последние годы с Филимоновым, но и строил карьеру при прежних губернаторах, обращает внимание политолог Ростислав Туровский. «За время работы в команде областного правительства Сергей Николаевич [Сорокин] продемонстрировал высокие результаты, выполнил поставленные задачи, проявил себя как грамотный специалист, умеющий находить взвешенные решения с опорой на действующее законодательство», – охарактеризовал будущего сенатора губернатор.

О том, что Тютюков может стать спикером заксобрания Вологодской области – четвертым с 2024 г., – «Ведомости» писали 10 июля. Сам он говорил «Ведомостям», что готов работать на любом участке, который определит губернатор. В итоге он станет пятым спикером с 2024 г. с учетом того, что Сорокин успел проработать на этом посту неделю.

Собеседник в правительстве Вологодской области назвал назначение Сорокина спикером заксобрания «операцией прикрытия»: «Чтобы политические оппоненты не просчитали ходы и не смогли предпринять контрдействий». «Никто не мог предположить, что губернатор Георгий Филимонов способен на такой дерзкий шаг. В итоге цель достигнута. Сенатором стал человек из его команды: профессиональный, заслуженный, верный. А все планы той же «Северстали» провести своего человека в сенат оказались нереализованными», – сказал источник.

В предвыборной тройке Филимонова, которую он сдавал в избирком вместе с документами для регистрации кандидатом в губернаторы в 2024 г., помимо ушедшего из Совета Федерации (СФ) Богомазова были два выходца из «Северстали»: экс-губернатор Олег Кувшинников (на тот момент действующий сенатор) и экс-спикер заксобрания Андрей Луценко. Собеседник, знакомый с переговорным процессом, сказал «Ведомостям», что Кувшинников не собирался возвращаться в СФ. Помощник экс-главы региона не ответил на звонки «Ведомостей».

Ситуация с назначением сенатора затянулась (по закону у Филимонова было 10 дней после отставки Богомазова), потому что губернатор якобы лоббировал в СФ сперва своего отца – директора Центра боевых искусств Череповца, заслуженного тренера России Юрия Филимонова, а затем – Тютюкова, добавил собеседник «Ведомостей», близкий к региону. Собеседник в областном правительстве утверждает, что такая конфигурация «никогда не обсуждалась». «Конфликт интересов – штука серьезная. Да и она не нашла бы поддержку в СФ», – сказал он.

Филимонову надо все время опровергать разговоры о проблемах (в сентябре ЕР получила в регионе на выборах в Госдуму самый низкий результат по стране – 31,1%) и демонстрировать экспансию, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Для этого он пытается использовать свою относительно небольшую кадровую колоду», – сказал он.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 39 (327). Выход в свет 23 октября 2026 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения
«Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

И. о. главного редактора «Ведомости Северо-Запад» Дарья Викторовна Вараксина
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
ПИН № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/39

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840
Учредитель и издатель
газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа»,
адрес учредителя,
издателя и редакции: 127018, Москва,
ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты
«Ведомости» № 197 (6571) – 199 (6573)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Максим Иванов,
Лана Самарина, Антон Филатов
РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Правовая информация Яна Суринаская
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Илющенко
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Анна Устинова
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Александр Кислов
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик
Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора
по коммерческим вопросам Мила Макарова
Руководитель направления сегмента товаров
люкс-класса Эльвира Исаева
Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Помощь от разума

Виктория Ларченко

Более трети врачей регулярно используют искусственный интеллект на работе. Он экономит время, а прямых ограничений на использование ИИ нет, говорят эксперты

Около 41% врачей регулярно используют искусственный интеллект (ИИ) в профессиональной деятельности, показал опрос профсообщества «Врачи РФ». С его результатами ознакомились «Ведомости». В частности, 16% медиков обращаются к ИИ ежедневно или почти ежедневно, а порядка 14% опрошенных – несколько раз в неделю. Более 11% респондентов используют генеративные модели несколько раз в месяц или для решения отдельных задач.

Еще порядка 28% опрошенных врачей пока не используют ИИ как помощника в профессиональных вопросах, но рассматривают такую возможность. Около 6% – пробовали, но уже не прибегают к советам ИИ. Оставшаяся четверть (25%) респондентов в рабочих задачах помощи у ИИ не просит и не планирует делать этого в будущем.

Большинство медиков используют ИИ для поиска и обобщения медицинской информации. Такой ответ на вопрос с множественным выбором дали две трети врачей (67%), имеющих опыт работы с ИИ. Почти половина (46%) респондентов с помощью ИИ изучают данные о лекарствах, примерно столько же (45%) используют нейросети для изучения клинических рекомендаций. Каждый четвертый доктор (39%) таким способом автоматизируют расчеты, включая медицинские шкалы, индексы и оценку рисков.

При этом практически все врачи (93%) перепроверяют как минимум часть сгенерированных ИИ ответов, следует из результатов опроса «Врачей РФ». Полностью доверяют нейросетям только 6% медиков, еще около 1% затрудни-

лись ответить на вопрос. Именно недоверие к ответам врачи назвали основным барьером (30%) к внедрению ИИ в профессиональную деятельность. Кроме того, среди сложностей они упомянули технические ограничения (28%): отсутствие интернета и доступа к сервисам, а также необходимость использования VPN.

ИИ в диагностике используют врачи по всему миру, отметил замдиректора Высшей школы государственного управления РАН-ХиГС Давид Мелик-Гусейнов. В частности, его применяют для анализа больших массивов диагностической информации. Раньше врачам хватало времени на интерпретацию, к примеру, анализа крови – теперь же при госпитализации пациента медику нужно обработать около 100 показателей. В

КАКИЕ НЕЙРОСЕТИ ИСПОЛЬЗУЮТ ВРАЧИ

Примерно 45% врачей имеют опыт использования отечественного YandexGPT, показал опрос «Врачей РФ». Около 44% опрошенных прибегали к помощи китайской нейросети DeepSeek, 41% – к американскому ChatGPT. Еще 25% медиков применяли российский GigaChat. Те же нейросети пользуются популярностью и среди фармацевтов, показало исследование «Фарма РФ».

Медвежьи напасти

Татьяна Акиншина

В Совфеде рассказали о сотнях писем граждан с просьбой защитить медведей от отстрела. С весны 2026 г. из-за их нападений погибло 27 человек, обычно ежегодно регистрируется 20–30 атак

Несколько сотен писем с просьбой защитить медведей от отстрела поступило в комитет Совета Федерации по аграрно-продовольственной политике и природопользованию. Об этом сообщил член комитета Сергей Иванов («Единая Россия») на круглом столе по теме развития охотничьего хозяйства в России до 2035 г. Выходы хищника к людям продолжают, в связи с чем необходимо поднять вопрос о возможных мерах регулирования его численности, заявил Иванов.

На этой неделе депутаты законбрани Красноярского края направили министру природных ресурсов РФ Александру Козлову обращение по этой теме. Среди предлагаемых мер – разрешить отстреливать бурого медведя, если тот представляет непосредственную угрозу для человека, а также увеличить сроки его добычи с 30 до 90 дней. Представитель Минприроды рассказал «Ведомостям», что идея законбрани Красноярского края дублирует уже подготовленные законодательные инициативы, которые направили и другие регионы.

Министерство, в свою очередь, направило на рассмотрение правительства изменения в нормативную базу о регулировании численности бурых медведей, добавил он. В разработке инициативы, по его словам, участвовали все регионы страны. Других деталей он не привел.

По словам замминистра лесного и охотничьего хозяйства Камчатского края Андрея Лебедеко, выступающего в Совфеде по видеосвязи,

численность популяции бурых медведей в регионе составляет около 25 000 особей. За последние 15 лет только в 2011 и 2021 гг. не было отмечено погибших и пострадавших от их нападения людей, рассказывает Лебедеко. Ежегодно по этой причине на Камчатке погибает в среднем два человека, сказал он. Последние пять лет зверь находится в относительно стабильном состоянии, добавил замминистра. В 2026 г. в регионе зафиксировали три смертельных случая нападения медведей, из них два спровоцированы людьми, отметил Лебедеко.

Руководитель службы по охране и использованию объектов животного мира Иркутской области Валерий Бороденко рассказал на круглом столе, что численность медведей в регионе достигает 22 000 особей. Напряженность с их выходами к населенным пунктам сохраняется, сообщил он. По словам Бороденко, основные причины заключаются в неурожае орехов и ягод в тайге, который привел к массовой межрегиональной миграции медведей более чем на 1000 км. В поисках корма хищник вынужден заходить в населенные пункты, на площадки сбора мусора, приусадебные участки, рассказал он. Всего в регионе зафиксировали 14 случаев нападений, в результате которых восемь человек погибли, шесть получили ранения, сказал Бороденко. При этом все несчастные случаи произошли за пределами населенных пунктов, подчеркнул он. Правительство Иркутской области сообщило, что для регулирования численности зверя в регионе уже отстрелили 527 медведей.

Активная общественная дискуссия о возможном регулировании численности бурых медведей с помощью упрощения правил охоты возникла осенью 2026 г. Поводом стали выходы хищников к населенным пунктам. По информации

Минприроды, медведи появлялись возле городов и сел в 41 регионе страны. В Байкальске Иркутской области 18 сентября ввели комендантский час и полный запрет на посещение лесов. Режим повышенной готовности также объявляли в 11 районах Тувы, в Усть-Илимске и Братске, ряде городов Кузбасса и Петропавловске-Камчатском. Все-го, по данным «РИА Новости», с весны 2026 г. от нападений медведей погибло 27 человек. В сентябре в министерстве пояснили «Ведомостям», что случаи выхода бурых медведей к людям фиксируются на протяжении всего периода, когда люди живут рядом с лесом и тайгой, где обитает этот хищник. В последние годы регистрируется порядка 20–30 случаев нападений медведей на людей ежегодно, аномальный всплеск был в 2014 г. – 166 случаев, сообщали в Минприроды.

За предложением регулировать численность медведей с помощью охотников стоит попытка легализации браконьерства, считает председатель правления Фонда благополучия медведей «Мир медведей» Андрей Иванов. По его словам, в организации поступают звонки от взволнованных жителей Республики Алтай и Красноярского края. Он отметил, что фонд по всем зафиксированным случаям браконьерства обращается в Генпрокуратуру и Следственный комитет. Одну из его жалоб, с которой ознакомились «Ведомости», милесхзов Мордовии направил в межмуниципальный отдел МВД для проведения проверки и принятия решения по ст. 258 УК (незаконная охота).

Исчезновение медведей разрушит межвидовые связи, от которых зависят десятки других обитателей наших лесов, считает председатель Национального комитета десятилетия ООН по восстановлению экосистем Елена Шаройкина. Бурый медведь – один из главных распространителей семян растений и ягодников на большие расстояния. Проходя десятки километров в день, медведи переносят семена с пометом, способствуя генетическому обмену между изолированными лесными массивами, рассказала она, –

этой ситуации ИИ выдает заключения и предположения, а врач либо отталкивается от них, либо развивает, сопоставляет с другими данными и назначает лечение.

Кроме того, нейросети помогают медикам подбирать максимально эффективную для пациента терапию, продолжил Мелик-Гусейнов. Одно и то же заболевание могут вести по разным протоколам – раньше в такой ситуации врач обращался к бумажным справочникам или реестру лекарственных препаратов, а в стационаре мог консультироваться с клиническим фармакологом. Сейчас эти задачи решает ИИ, но при этом не замещает клиническое мышление доктора, уточнил эксперт. Он также подчеркнул, что инструменты на основе ИИ начинают разрабатывать и внедрять в некоторые информационные системы – например, в московский ЕМИАС.

Сейчас использование ИИ регулируется только «совестью врача», который его применяет, считает медицинский адвокат Ирина Гриценко. Прямых ограничений на его применение в стране нет, но действует общий запрет на разглашение врачебной тайны и персональных данных, уточнила она. Как поддерживающий инструмент в медицинских информационных системах ИИ не обеспечивает персонализацию сведений, а потому

каждая такая система использует его на свой страх и риск.

Тем не менее сфера применения ИИ в здравоохранении расширяется с каждым днем, добавила ведущий эксперт «Акцион медицины» (входит в группу «Акцион») Наталья Журавлева. Его используют для анализа снимков, результатов УЗИ, ЭКГ и других инструментальных исследований, для сквозного контроля качества заполнения медицинской документации и т. д. Говорить о безопасности такой тенденции можно лишь в случае, если врачи не доверяют суждениям ИИ слепо и используют их только как подсказки, подчеркнула Журавлева.

ИИ-инструменты делают медпомощь более быстрой и персонализированной, позволяют врачу сосредоточиться на принятии медицинских решений и общении с пациентом, объяснил медицинский директор компании «Сберздоровье» Владислав Мохамед Али. При этом развиваются и ИИ-помощники для пациентов. Они помогают подготовиться к приему врача, расшифровать анализы и т. п., сказал Мохамед Али. Например, Сеченовский университет и НМИЦ терапии и профилактической медицины Минздрава разработали ИИ-ассистента «Худеем на здоровье». Он помогает россиянам формировать полезные привычки, пояснил «Ведомостям» представитель университета. –

Особенности национальной адаптации

Екатерина Дорофеева

70% мигрантов не против второй раз прослушать курс по адаптации. Эксперты расходятся во мнениях, нужно ли сделать соответствующее обучение ФАДН обязательным по всей России

90% иностранных граждан, прошедших адаптационный курс Федерального агентства по делам национальностей (ФАДН), говорят о его полезности. Более 70% иностранцев сообщают, что хотели бы прослушать его во второй раз. Такие данные озвучил руководитель ведомства Игорь Баринов, выступая на заседании комитета Госдумы по бюджету и налогам. Свое мнение иностранцы высказывали в рамках анонимного анкетирования, т. е. в условиях, «когда мигрант не будет давать социально одобряемый ответ», уточнил Баринов. По его словам, знания, которые почерпнули иностранцы, были для них важны: им рассказывают в том числе о миграционном законодательстве, нормах поведения в обществе.

В полномочиях ФАДН находится только социокультурная адаптация иностранных граждан, напомнил Баринов. По субъектам, где заработали адаптационные центры, агентство видит «снижение напряжения», а сам курс носит профилактический характер, заверил он. В Россию прибывают люди из инокультурной среды, рассказал руководитель ФАДН. В пример он привел Киргизию – по его словам, оттуда в РФ приезжают не жители Бишкека, «где все прекрасно говорят на русском, причем на литературном, хорошем русском», а выходцы из других регионов.

По мнению Баринова, там же их настраивают на то, что совместная

история России и Киргизии – это не история взаимной дружбы, уважения и развития, а история колонизации со стороны царской империи. «Один из разделов курса, который вызывает огромный интерес у мигрантов, – это раздел о нашей совместной истории и о тех людях, выходцах из Средней Азии, которые вложили свой вклад в создание общей страны, в наши победы», – отметил руководитель ФАДН.

На реализацию пилотного проекта по созданию центров социокультурной адаптации иностранных граждан в 2027 г. предусмотрено 108,1 млн руб., как и в этом году, сообщил Баринов. Сейчас центры созданы в Татарстане, Кемеровской области, Хабаровском крае, Якутии и Челябинской области. Последний регион выйдет из пилота в 2027 г., центр там будет финансироваться за счет регионального бюджета. При этом новый адаптационный центр появится в Башкирии, сообщил руководитель ФАДН.

Для того чтобы оценить эффективность курсов ФАДН, хотелось бы понять, сколько иностранцев в общей сложности прошли через них и какова методика оценки, говорит руководитель направления «Миграция» Центра им. Столыпина ВШГУ РАНХиГС Михаил Бурда. По его мнению, большую часть иностранцев, пребывающих в России, нужно заводить на курсы в принудительном порядке. Вопрос состоит в том, что закона о социокультурной адаптации и интеграции иностранцев нет, она добровольна, отметил эксперт. По его словам, важно, чтобы курсы адаптации и интеграции не отдавались на откуп некоммерческим организациям диаспорально-го и религиозного типов. –

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Юлия Малева

«Новые люди» могут провести съезд партии в декабре. На вторых в своей истории думских выборах партия улучшила свой результат до 7,96%, но прошли не все известные кандидаты

Партия «Новые люди» (НЛ) может провести съезд в декабре, сказали «Ведомостям» три источника, близких к партии. Один из них уточнил, что мероприятие планировалось на ноябрь, но сейчас время его проведения сдвигается ближе к декабрю. Будет ли это съезд, приуроченный к подведению итогов календарного года, или основной темой станут результаты выборов 2026 г., пока решается, сказал другой собеседник.

Эту информацию подтвердил «Ведомостям» официальный представитель партии: «Планируем провести съезд до конца года с подведением итогов избирательной кампании и работы за год». Содержательная часть съезда не обсуждалась, дата еще определяется, отметил источник в НЛ.

По итогам выборов ожидаются кадровые перестановки внутри аппарата партии, но это традиционная «перетасовка» сотрудников по итогам избирательной кампании, сказал еще один собеседник.

В НЛ итоги выборов оценивают «спокойно», хотя изначально рассчитывали получить на несколько мандатов больше – 22–23 (партия провела в новый созыв 19 депутатов, также к фракции присоединился самовыдвиженец Сергей Курбатов), отметили несколько источников «Ведомостей». Один из депутатов ГД от партии признался, что его результаты «немного расстроили». Хотя на региональном уровне, по его оценке, НЛ выступили «бодро».

Один из источников указал, что «неожиданной потерей» стало непрохождение в новый созыв экс-депутата Ксении Горячевой. Небольшое количество избирателей в ее территориальной группе (Тульская, Калужская, Смоленская и Тверская области) не исключало подобный риск с самого

Оценка «Новых»



«Новые люди» во главе с Алексеем Нечаевым готовятся сделать выводы из прошедшей кампании / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

начала кампании, добавил другой источник.

При этом один из собеседников обращает внимание на то, что Горячева с начала IX созыва уже один раз выступала на пресс-подходе партии в Госдуме вместе с одним из лидеров партии – Сарданой Авксентьевой. Это говорит о том, что Горячева находится «в

орбите партии» и НЛ ее «не оставили», считает он.

На вторых в истории партии думских выборах НЛ набрали 7,96% голосов избирателей. В 2021 г. партия прошла в нижнюю палату парламента с результатом 5,32% (тогда они получили 13 депутатских кресел, после к НЛ присоединились еще два самовыдвиженца).

Хотя на выборах в ГД 2026 г. НЛ рассчитывали на большее, чем 4-е место, результаты можно признать успешными, отмечает политолог Константин Калачев. «Из нишевой партии, ориентированной на городскую молодежь и представителей малого и среднего бизнеса, они превратились в партию широкого пред-

ложения для разных социальных групп», – говорит он. Занимаемая ими ниша «сторонников защиты человека от избыточности государства» – это больше чем электоральный результат НЛ в этом году, говорит Калачев. Кроме того, партии нужно поднимать узнаваемость ее представителей, поскольку политика «крайне» персонифицирована.

НЛ удалось добиться главного – закрепиться в Госдуме и провести избирательную кампанию без репутационного ущерба, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Сейчас возникла вполне естественная пауза – важно освоиться в новом составе Думы, а интерес избирателей к партиям естественным образом снизился, все немного устали от избирательной кампании, тем более что ее результаты не вызвали мощной эйфории», – рассуждает он. Поэтому у НЛ пока очевидный капитал – нерадикальная репутация, способность держать дистанцию от наиболее спорных решений и при этом статус системного игрока, считает Виноградов.

Но еще есть вопросы, на которые предстоит ответить, – например, не все заметные кандидаты смогли получить мандаты, говорит политолог Илья Гращенко (сотрудничает с НЛ). Кроме того, между успешными региональными кампаниями (партия получила 58 мандатов более чем в 30 заксобраниях, причем в 18 субъектах впервые) и территориями, где партийная инфраструктура еще только формируется, сохраняется разница. «Поэтому следующей задачей становится не просто расширение присутствия, а повышение качества работы региональных отделений и конкретных депутатов», – указал он.

«Предстоящий съезд должен стать для партии переходом от логики электорального роста к логике политической устойчивости. Важно показать, каким образом ее идеи будут реализованы через законодательную деятельность и региональные проекты», – подчеркнул Гращенко.

Цена экстремизма

Елена Мухаметшина

За призывы в интернете к массовым беспорядкам можно будет сесть на шесть лет. Депутаты предложили поправки, которыми создают новый состав тяжкого преступления, позволяющий проще отправлять обвиняемых в СИЗО

В Госдуме предложили ужесточить наказание за призывы к терроризму и массовым беспорядкам. Основная новелла – это появление ч. 3.1 в ст. 212 УК. Согласно поправкам, за призывы к массовым беспорядкам, совершенные с использованием СМИ или интернета, предложено наказывать принудительными работами на срок до пяти лет или лишением свободы на срок до шести лет.

Хотят ужесточить и другие положения ст. 212 УК. Призывы к массовым беспорядкам (ч. 3 ст. 212 УК) предлагают наказывать ограничением свободы на срок до трех лет, либо принудительными работами на срок до четырех лет, либо лишением свободы на тот же срок. Сейчас за это грозит ограничение свободы, принудительные работы или лишение свободы до двух лет.

Изменения предлагается внести и в статью о публичных призывах к терроризму (ст. 205.2 УК РФ). При совершении такого преступления с использованием интернета кроме основного наказания – штрафа от 300 000 до 1 млн руб. или лишения свободы до семи лет – будет действовать запрет на то, чтобы занимать определенные должности от двух до шести лет. По текущему законодательству такой запрет – до пяти лет.

Ужесточается наказание и за применение насилия в отношении представителя власти (ст. 318 УК РФ). Теперь штрафы за это будут от 100 000 до 500 000 руб. или в размере зарплаты или иного дохода осужденного за период от года до трех лет. Сейчас наказание – штрафы до 200 000 руб. или в размере зарплаты или иного дохода за период до 18 месяцев. Срок лишения свободы остается по этой статье прежним – до пяти лет

Законопроект внесла группа депутатов разных фракций во главе с председателем комитета по безопасности Василием Пискаревым («Единая Россия»). Депутаты в пояснительной записке указывают, что

ужесточение наказания необходимо в том числе из-за «массовых противозаконных митингов», «нередко инспирируемых недружественными государствами с целью дестабилизации обстановки в стране», а также произошедших резонансных событий – массовых беспорядков в аэропорту Махачкалы в 2023 г., теракта в «Крокусе» в 2024 г. По словам Пискарева, законопроект получил положительные отзывы Верховного суда и правительства.

В УК за призывы к массовым беспорядкам предусмотрено до двух лет лишения свободы, что является преступлением небольшой тяжести, поясняет адвокат «Рустам Курмаев и партнеры» Тельман Ога-

несян. Согласно поправкам призывы будут наказываться теперь до четырех лет лишения свободы, что является преступлением средней тяжести. «Тяжким станет новый состав, предлагаемый указанным законопроектом, – призывы к массовым беспорядкам через СМИ или интернет с наказанием в виде лишения свободы до шести лет», – говорит Оганесян. По его словам, сейчас подобные призывы звучат в основном в интернете, поэтому на практике большинство таких дел, вероятно, будут квалифицировать именно как тяжкие.

Теперь по новому составу будет проще отправлять обвиняемых в СИЗО, поскольку сейчас по таким делам взять под стражу можно лишь в исключительных случаях, говорит Оганесян: «Фактически суду достаточно признать, что более мягкая мера позволит обвиняемо-

му скрыться от дознания, предварительного следствия или суда, продолжить заниматься преступной деятельностью, а также то, что обвиняемый сможет угрожать свидетелю, иным участникам уголовного судопроизводства».

Также по таким делам под стражу смогут заключать и тех, кого сейчас закон фактически защищает от ареста, например женщин с малолетними детьми, отмечает адвокат. Среди других последствий тяжкой статьи – дело нельзя будет рассматривать в особом порядке, нельзя прекратить уголовное дело с судебным штрафом, срок давности вырастает до 10 лет, а также то, что мужчины, ранее не отбывавшие лишения свободы, будут отбывать срок не в колонии-поселении, а в колонии общего режима, более того, судимость погашается только через восемь лет после отбытия наказания.

Увеличение размера наказания автоматически меняет категорию преступления, говорит и партнер «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов: «За собой это влечет комплекс правовых последствий. Например, возможно избрать более тяжелую меру пресечения в виде заключения под стражу. Также увеличивается порог для УДО, вариативность учреждений для отбытия наказания сужается».

СТАТИСТИКА ПО ЭКСТРЕМИСТСКИМ СТАТЬЯМ

С 2021 г. происходит рост числа преступлений по статье о публичных призывах к терроризму, говорится в пояснительной записке к законопроекту: 2021 г. – 393 преступления, 2022 г. – 564, 2023 г. – 624, 2024 г. – 967, первое полугодие 2025 г. – 781. Большая часть деяний по этой статье совершается с использованием интернета. В 2021 г. 85% таких преступлений, 2022 г. – 90%, 2023 г. – 88%, 2024 г. – 93%, первое полугодие 2025 г. – 92%. Что касается судебной статистики за применение насилия в отношении представителя власти, то в 2023 г. за это было осуждено 7300 человек, в 2024 г. – больше 7000 человек.



Школа со звездочкой

Екатерина Дорофеева

Большинство школьников пользуются услугами репетиторов по нескольким предметам. Их родители утверждают, что школьной подготовки недостаточно для поступления в вуз

67% родителей считают, что школа скорее не дает достаточной подготовки, чтобы ребенок смог поступить в университет без помощи репетиторов. Об этом говорят результаты опроса Аналитического центра (АЦ) ВЦИОМ. Противоположного мнения придерживаются 28% респондентов, затруднились дать ответ 5% опрошенных.

Каждый второй родитель (56%) сообщил, что его ребенок пользовался услугами репетиторов по нескольким предметам последние 1–2 года. Еще 41% респондентов сказали, что их дети обращались к репетитору по одному предмету. Только 3% опрошенных не пользовались услугами репетитора.

Общую нагрузку на семейный бюджет из-за репетиторов 42% родителей оценили как умеренную, еще 32% – как высокую. Об очень высокой нагрузке сообщили 17% респондентов. О низкой и очень низкой сказали 5 и 3% опрошен-

ных соответственно. Затруднились ответить 1% родителей.

В целом 62% родителей думают, что их дети испытывают нормальную школьную нагрузку, а 30% говорят о перегрузке. О том, что их дети «недогружены», сообщили 5% респондентов. Затруднились ответить 3% опрошенных.

О системной перегрузке всех школьников говорить не стоит, поскольку дети по-разному воспринимают одну и ту же нагрузку, считает старший научный сотрудник Центра

экономики непрерывного образования (ЦЭНО) РАНХиГС Борис Илюхин. Санитарные правила устанавливают предельные нормы нагрузки, но на практике учителя часто задают домашнюю работу по своим предметам, не согласовывая ее друг с другом, из-за чего возникает перегрузка, отмечает эксперт. «А ведь есть еще кружки, секции, клубы, которые тоже важны и на которые тоже нужно время», – соглашается он.

Данные ВЦИОМа фиксируют разрыв, где школа работает по своим

КАКИМИ МЕТОДАМИ РОССИЙСКИЕ РОДИТЕЛИ ПОВЫШАЮТ УСПЕВАЕМОСТЬ / УРОВЕНЬ ЗНАНИЙ РЕБЕНКА В ШКОЛЕ

закрытый вопрос, любое число ответов, % от тех, у кого есть дети школьного возраста

	РОДИТЕЛИ УЧАЩИХСЯ			
	в целом	младших классов	средних классов	старших классов
онлайн-курсы (без общения с живым преподавателем, только записи, запрограммированные задания и тому подобное)	10	3	10	23
дополнительные внеурочные занятия / кружки / факультативы по предмету в школе	19	24	17	14
изучение темы ребенком вместе с родителями и/или другими старшими родственниками	22	21	27	5
услуги репетитора	35	26	35	55
смена школы на более «сильную»	7	3	8	8
перевод ребенка в класс с более высоким уровнем успеваемости	1	0	1	3
замена учителя по предмету на более опытного	4	1	5	1
не пользовался ни одним из перечисленных методов	37	38	37	30
другое	3	6	2	0
затрудняюсь ответить	2	2	3	1

источник: вЦИОМ

Ум на аутсорсе

Анастасия Майер

ИИ может создать риски для качества высшего образования. Его внедрение требует подготовки педагогов и изменения образовательных программ, говорят эксперты

Использование искусственного интеллекта (ИИ) в образовательном процессе вузов создает риски снижения самостоятельности студентов и ослабления их критического мышления. Об этом говорится в исследовании Финансового университета «Социальные проблемы активного внедрения ИИ в образовательный процесс вузов постсоветского пространства», опублико-

ИИ используется вместо самостоятельного чтения, анализа информации и решения задач, это может негативно отражаться на развитии критического мышления и письменных навыков. Автор отмечает, что подобные последствия не являются неизбежными и зависят от организации учебного процесса.

В исследовании приводятся данные британского Института политики высшего образования (HEPI), согласно которым доля студентов, использовавших ИИ в той или иной форме, выросла с 66% в 2024 г. до 92% в 2025 г. Доля применявших генеративный ИИ для выполнения оцениваемых заданий увеличилась с 53 до 88%.

Распространение ИИ также мо-

тей и заданиями, которые нельзя полностью выполнить с помощью ИИ. Кроме того, вузам предлагается обучать преподавателей работе с нейросетями и включать ИИ-грамотность в образовательные программы.

Минпросвещения решило включить с 2027 г. в школьную программу новый курс по ИИ и информационной безопасности, сказал глава ведомства Сергей Кравцов в начале октября. С этого же года модули по ИИ включают во все программы высшего образования в России, говорил глава Минобрнауки Валерий Фальков тогда же.

Проблема не в самом инструменте, а в том, как его использовать и как оценивать результат, говорит заместитель исполнительного директора Фонда развития Физтех-школ Сергей Поминов. Если ребенок использует нейросеть, чтобы получить готовый ответ и сдать его, он пропускает тот самый когнитивный процесс, ради которого существует образование. Поминов отметил важность обучения педагогов по грамотному встраиванию ИИ в учебный процесс.

Традиционные письменные работы теряют эффективность как инструмент оценки знаний, поскольку ИИ может их выполнить, отмечает ведущий научный сотрудник дирекции приоритетных образовательных инициатив Общеакадемического факультета РАНХиГС Дайана Вавилова. Дополнительными способами оценивания знаний могут стать устные практические формы, например кейсы, добавила она. ИИ – это инструмент, расширяющий охват информации для письменной работы, но эффективным способом проверки остается очная беседа, говорит руководитель проектов развития платформы AI Directum Илья Петухов. Если человек написал работу, можно спросить его о ней устно, чтобы оценить, какие знания он демонстрирует вслух. Это поможет нивелировать проблему сгенерированного контента и убедиться, что знания действительно остались в голове, говорит эксперт. –

От Зюганова к Володину

Максим Иванов
Елена Мухаметшина

Пресс-секретарь Геннадия Зюганова станет советником Вячеслава Володина. В аппарате Госдумы после выборов проходит ряд перестановок

У спикера Госдумы Вячеслава Володина может появиться советник-коммунист – пресс-секретарь лидера КПРФ Геннадия Зюганова Александр Ющенко. Об этом рассказали три источника «Ведомостей»: два в КПРФ и один, близкий к Охотному Ряду. По словам собеседников в компартии, обсуждение еще идет. «Вопрос в процессе обсуждения», – добавил другой источник.

Еще один собеседник не исключил такого назначения. По его словам, Зюганов переживает за всех не прошедших в Госдуму депутатов и пытается их устроить, а Ющенко всем нравился и вне фракции.

Ющенко с 1990-х гг. взаимодействует с КПРФ. С 2007 г. совмещает работу пресс-секретаря председателя ЦК КПРФ с руководством пресс-служ-

сигнал: школа не всегда выполняет свою базовую функцию, а доступ к дополнительной подготовке зависит от возможностей семьи, говорит старший научный сотрудник ЦЭНО РАНХиГС Инна Каракчиева. По ее словам, причина нехватки знаний чаще состоит не в лени учеников, а в устройстве учебного процесса: темы идут потоком, на закрепление материала и разбор ошибок почти не остается времени. Недостаток знаний часто означает, что ученику не хватило времени, практики и персональной обратной связи, а репетитор, по сути, продает именно это, отмечает эксперт.

Связь школьной нагрузки и репетиторства – это не столько вопрос «перегрузки» или «недогруза», считает руководитель практики «Молодежь и образование» АЦ ВЦИОМ Александр Одинцов. Репетиторство воспринимается не как следствие школьной нагрузки, а как способ повысить шансы на поступление в вуз, что особенно актуально в старших классах, добавил он. Для образовательной политики это означает, что недостаточно регулировать только объем домашних заданий и школьной нагрузки – нужно гармонизировать подготовку в старшей школе с требованиями вузов, особенно по предметам, значимым для поступления, и развивать более доступные формы дополнительной подготовки, отметил эксперт. –

бами фракции КПРФ в Госдуме и ЦК партии. Тогда же был избран депутатом заксобрания Бурятии. Избирался депутатом Госдумы шестого, седьмого и восьмого созывов.

В новый, девятый созыв в сентябре он не прошел. Он баллотировался в Уфимском одномандатном округе и шел во главе региональной группы КПРФ по Башкирии.

Это не первый случай трудоустройства коммуниста в советники спикера Госдумы. В 2017 г. по состоянию здоровья сложил мандат депутат Сергей Решульский, избиравшийся от Дагестана. Он был думским старожилом, работал с первого созыва (сейчас таких депутатов в КПРФ осталось двое – Геннадий Зюганов и Николай Харитонов), но ушел по состоянию здоровья – это случилось вскоре после того, как спикером стал Володин.

Вместо Решульского тогда депутатский мандат получил Ризван Курбанов, ранее избиравшийся в Госдуму от «Единой России». Коммунист при это сохранил свой кабинет и некоторые другие привилегии, отметил один из собеседников «Ведомостей». Но полномочия закончились с концом созыва – в 2021 г., говорит он. Советниками Володина в нижней палате были и другие бывшие депутаты. Например, депутаты «Единой России» Николай Гончар и Геннадий Кулик.

Один из источников описывает структуру советников как «довольно-таки закрытую». По его словам, они находятся в привилегированном положении: у них отдельная связью, служебные автомобили и пр. При этом, отмечает он, советники в отличие от депутатов не обязаны присутствовать в зале заседаний и не несут ответственности.

«Ведомости» направили запрос в пресс-службу Госдумы. Ющенко информацию не комментирует. –

МЕДИАСПЕЦИАЛИСТ ИЗ КРЫМА

Управление пресс-службы и информации Госдумы возглавил бывший депутат нижней палаты от «Единой России» (избирался от Крыма) Константин Бахарев. Одновременно он занял должность и замначальника аппарата Госдумы. Об этом «Ведомостям» сообщили четыре собеседника в нижней палате. На этой должности Бахарев сменил Дмитрия Масланова. Тот ушел со своей работы по личным обстоятельствам, говорит один из источников. Бахарев подтвердил «Ведомостям» назначение.

цифры. тенденции. события

НА **57%**
ВЫРОСЛИ ИНВЕСТИЦИИ В
КОММЕРЧЕСКУЮ НЕДВИЖИМОСТЬ
ПЕТЕРБУРГА И ЛЕНОБЛАСТИ

Объем инвестиций в коммерческую недвижимость и площадки под девелопмент в Санкт-Петербурге и Ленинградской области в январе – сентябре 2026 г. составил 115,5 млрд руб. Год к году показатель вырос на 57%, об этом сообщили в компании Nikoliers. Агломерация Петербурга обеспечила 13% от совокупного объема инвестиций в стране. Согласно прогнозу экспертов, суммарные вложения в коммерче-

скую недвижимость и площадки под девелопмент региона в 2026 г. могут составить порядка 140 млрд руб. В структуре коммерческой недвижимости, куда направили 57 млрд руб., лидирует индустриальный сегмент: на него пришлось 36%, или 20,6 млрд руб. Офисы заняли 25% (14,3 млрд руб.), гостиницы – 23% (13 млрд руб.). За девять месяцев аналитики зафиксировали 31 крупную сделку. Земельные участки привлекли 58,5 млрд руб., что на 64,1% больше, чем годом ранее. В общероссийском объеме земельных сделок (284,5 млрд руб.) доля региона поднялась до 20%. С начала года заключили 26 крупных сделок на 341 га. На площадки под жилищное строительство направили 94% вложений, где девелоперы намерены

возвести порядка 2 млн кв. м недвижимости. «Рынок проходит фазу структурной перестройки и адаптации. Давление на экономику проектов сохраняют длительный период высокой ключевой ставки, ужесточение параметров льготного кредитования, рост строительной себестоимости и затрат на проектное финансирование», – заключил директор департамента земельного развития и инвестиционных проектов Санкт-Петербурга Nikoliers Антон Орлов.

**«РОСАТОМ» НАМЕРЕН
ВЛОЖИТЬ 65 МЛРД РУБ.
В СТРОИТЕЛЬСТВО ВЕРФИ
В МУРМАНСКЕ**
ООО «Энергофлот Мурманск» (учреждено госкорпорацией «Росатом»)

объявило конкурс на поиск подрядчика для строительства первого этапа судостроительной площадки в Мурманске. Начальная стоимость контракта составляет 65 млрд руб., следует из данных электронной торговой площадки Газпромбанка. Согласно документации, средства выделяются в том числе на создание проектно-сметной документации, поставку, монтаж, пуско-наладку оборудования и инженерных систем, получение всех необходимых разрешений для работы комплекса, а также строительство подъездной автодороги, включая железнодорожный переезд. Площадку разместят рядом с комплексом «Мурманск-17». Подготовку строительной площадки

и устройство временных сооружений планируют провести с марта по июль 2027 г. Достроечные набережные должны быть готовы к июлю и сентябрю 2028 г., а блок цехов – к апрелю 2029 г. В апреле 2025 г. «Росатом» учредил ООО «Энергофлот Мурманск». Компания создана в рамках расширения территории ФГУП «Атомфлот», в том числе под задачи обслуживания плавучих энергоблоков. В том же году стало известно, что госкорпорация прорабатывает проект строительства новой верфи под Мурманском, специализирующейся на плавучих энергоблоках. Тогда стоимость проекта оценивалась в 100 млрд руб. **ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД**

Конкуренция подкосила аренду

Долгосрочная аренда жилья в Петербурге за год подешевела на 8–10%. При этом объем предложения лотов под сдачу с октября прошлого года вырос на 59%

Дарья Вараксина,
Дарья Близиюк

Средняя стоимость долгосрочной аренды однокомнатных квартир в Санкт-Петербурге на конец октября этого года составила 43 500 руб. в месяц, по данным «Циан.Аналитики». Это на 10% меньше, чем было год назад. Динамика «двушек» за год показала снижение на 8% до 67 700 руб., а «трешек» – на 9% до 94 900 руб. Аренда студий за аналогичный период подешевела на 8% до 35 500 руб.

При этом в ряде конкретных локаций падение было еще более выраженным. Так, в Кронштадтском районе средняя ставка на однокомнатные лоты за год рухнула на 32% до 28 500 руб. в месяц, в Петроградском – на 19% до 81 700 руб., а в Адмиралтейском – на 14% до 56 300 руб., указывают в компании.

Аренда жилья в Северной столице начала дешеветь еще в конце 2025 г. С сентября этого года ставки просели на 1–4% в зависимости от сегмента, указывают в «Циане». Продолжаясь отрицательная динамика наблюдалась на фоне роста объемов предложения. Так, на настоящий момент в экспозиции на площадке данной компании находится порядка 10 300 лотов, это на 59% больше,



Снижение ставок в годовом выражении является реакцией на дисбаланс рынка, говорят эксперты /ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ /ВЕДОМОСТИ

чем было год назад. «Замедление экономики, сокращение темпов увеличения зарплат, а также большой объем предложения привели к тому, что сейчас средние ставки ниже прошлогодних», – подчеркнул главный аналитик «Циана» Алексей Попов. Генеральный директор федерального портала «Мир квартир» Павел

Луценко добавил, что динамика укладывается в общероссийский тренд. По его словам, текущие показатели отражают коррекцию после взрывного роста в 2024 г. Вместе с тем, по его словам, на рынок вышло множество квартир, приобретенных по основной программе льготной ипотеки, которая завершилась

1 июля позапрошлого года. «Таким образом, сейчас у арендаторов намного больше вариантов для выбора, что создает давление на владельцев арендного жилья», – констатировал он.

Генеральный директор ООО «Всевириэлт» Светлана Белова подтверждает, что именно рост предложения продолжает оставаться главным фактором падения ставок в разных районах города. «Например, студию в Невском районе два года назад можно было сдать за 40 000 руб. в месяц – сейчас такой объект оценивается примерно на 5% дешевле», – отметила она. По словам Беловой, однокомнатные квартиры тоже не сдаются по привычной цене из-за роста конкуренции.

Генеральный директор «ПИА Недвижимость» Максим Ельцов добавил, что с учетом всех факторов срок экспозиции лотов и шаг торга увеличились, а собственники стали охотнее платить комиссию за привлечение жильцов. По его словам, на рынке аренды также сказывается динамика продаж вторичного жилья. За восемь месяцев 2026 г. год к году в Петербурге количество договоров купли-продажи подросло на 8,7% до 65 200, писали «Ведомости Северо-Запад» со ссылкой на данные «Циан.Аналитики». Однако объем предложения доступных к продаже квартир на платформе за аналогичный период упал на 29% до порядка 15 500 единиц. По мнению Ельцова, это связано с тем, что собственники приостановили планы по реализации жилья, соответственно, часть лотов перетекла в сегмент аренды.

Эксперт по недвижимости Георгий Патанин добавил, что сейчас часть владельцев откладывают продажу на несколько лет. «Они рассчитывают, что со временем ипотечные ставки снизятся, а покупатели станут активнее, и можно будет осу-

ществить сделку на более выгодных условиях», – прокомментировал он.

По словам владельца агентства недвижимости «AVG Недвижимость» Анны Гусевой, сейчас наибольшим спросом у арендаторов пользуются студии и однокомнатные квартиры в домах эконом- и комфорт-класса, расположенные вблизи метро. Также востребовано жилье с готовым ремонтом, мебелью и техникой, куда можно переехать без дополнительных расходов.

Генеральный директор агентства недвижимости «Невский простор» Алла Шинкевич тоже отметила, что, несмотря на высокую конкуренцию и значительный рост объемов предложения, при адекватных ставках востребованные лоты, как правило, сдаются довольно быстро. Белова добавила, что общая динамика практически не влияет на полностью укомплектованные квартиры с хорошим ремонтом и мебелью, в то время как объекты с минимальным набором и отделкой от застройщика зачастую становятся предметом торга и уходят с рынка с дисконтом.

Ельцов прогнозирует, что до конца этого года объем предложения квартир под сдачу будет постепенно стабилизироваться. По его оценкам, к более сбалансированному состоянию рынок может прийти через 2–3 месяца. Белова полагает, что к Новому году ставки подрастут в связи с традиционным притоком туристов, однако после завершения праздников тренд развернется в обратном направлении. Гусева считает, что даже учитывая предстоящий праздничный сезон, цены, скорее всего, останутся на уровне текущих значений. «Собственникам приходится учитывать конкуренцию – сейчас арендаторы получают больше возможностей для торга, особенно если квартира долго стоит без жильцов», – заключила она. –

Вейпам пропишут запрет

О1 → Также о решении запретить продажу электронных сигарет и вейпов 12 октября сообщил губернатор Мурманской области Андрей Чибис. Он отметил, что законопроект уже подготовили и в ближайшее время направят на рассмотрение в областную думу. Ввести эти меры планируется с 1 марта 2027 г. Глава региона выразил уверенность, что депутаты местного парламента поддержат инициативу.

В государственном совете Республики Коми изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщили, что министерство сельского хозяйства и

торговли региона уже подготовило проект соответствующего закона. До конца октября он будет проходить процедуру обязательного общественного обсуждения. После завершения этого этапа его официально внесут в госсовет республики, а депутаты начнут рассматривать документ в ноябре. Если инициативу поддержат, розничную продажу электронных систем доставки никотина, а также жидкостей к ним на территории республики полностью запретят сроком на пять лет с 1 марта.

Такой же законопроект разрабатывают и в Вологодской области. Одна-

ко документ еще не поступил в региональный парламент. «Ведомости Северо-Запад» направили запросы о подготовке соответствующих инициатив в законодательные органы и правительства Калининградской, Архангельской, Новгородской, Псковской областей и Республики Карелии.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что при разработке региональных законов, запрещающих продажу такой продукции, необходимо предусмотреть меры, которые позволят пресечь перемещение торговли в нелегальные каналы. Генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров выразил мнение, что одного запрета будет недостаточно, если при закрытии магазинов поставщики и продавцы продолжат работать в мессенджерах.

Он добавил, что соответствующие ограничения остаются правом

регионов, но допустил, что в рамках законодательных инициатив возможно сохранение торговли с дополнительными оговорками в отношении мест продаж. Он также полагает, что многие субъекты, поддержавшие запрет, выберут весь пятилетний срок.

Член Общественной палаты РФ Александр Габитов считает, что сфера продажи таких устройств и жидкостей к ним на сегодняшний день крайне слабо регулируется. При этом эксперт отметил важность синхронизированной работы между регионами, чтобы исключить миграцию в соседний субъект за покупкой продукции, которая может попасть под запрет. Бурмистров дополнил, что для Петербурга особенно важно согласовать ограничения с Ленинградской областью.

Говоря об эффекте введения запрета для бизнеса, эксперты схо-

дятся во мнении, что магазинам, ориентированным на эту категорию, придется менять профиль. Для торговых точек со смешанным ассортиментом он будет определяться долей вейпов в выручке и валовой прибыли, отметил Бурмистров. У ряда объектов возникнет необходимость коррекции ассортимента и урегулирования товарных остатков, добавил он.

Председатель комитета по торговле Санкт-Петербургской торгово-промышленной палаты (ТПП) Ольга Волкова говорит, что предприниматели сейчас ожидают завершения процедуры оценки регулирующего воздействия законопроекта. По ее словам, важно, чтобы участники рынка успели выполнить обязательства по договорам, а также переориентировать инвестиции в другие сферы. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Розница набирает темп

Юлия Хазова,
Дарья Вараксина

В Петербурге ускорился рост оборотов непродовольственной розницы. За восемь месяцев 2026 г. они увеличились на 10,2% после 6,6% годом ранее

Оборот непродовольственной розничной торговли в Санкт-Петербурге без учета маркетплейсов в январе – августе этого года составил 1,57 трлн руб. По сравнению с аналогичным периодом 2025 г. он увеличился на 10,2%, по данным Петростата. При этом темпы роста ускорились. Так, годом ранее динамика за восемь месяцев прибавила 6,6%.

В ряде конкретных категорий товаров в январе – августе этого года показатель вырос еще сильнее. Так, оборот организаций, производящих мебель, подскочил на 43,4% до 40,3 млрд руб., лекарственные средства – на 44,6% до 108 млрд руб., автотранспорт – на 32,6% до 55,4 млрд руб. Положительная динамика фиксировалась и в продажах автомобилей. По данным Минпромторга РФ, за восемь месяцев 2026 г. в городе было реализовано 48 186 легковых машин, что на 5,8% превышает результаты аналогичного периода прошлого года.

Вместе с тем в Ленинградской области в январе – августе 2026 г. оборот непродовольственной торговли подрос лишь на 1,5% до 326,1 млрд руб. Годом ранее он и вовсе просел на 1,3%.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что ускорение роста оборотов непродовольственной розницы в Петербурге во многом связано с отложенным спросом на дорогостоящие товары, в том числе приобретаемые в кредит. Так, по данным Центробанка, в Северной столице объем выдачи потребительских займов без учета ипотеки за восемь месяцев этого года увеличился на 19% до 755,73 млрд руб.

Профессор кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами СПбГЭУ Елена Ткаченко подчеркнула, что в прошлом году ставки по вкладам были выше, что стимулировало хранить средства на депозитах, а не тратить на крупные покупки. Но по мере их снижения граждане стали охотнее направлять деньги на приобретение бытовой техники, электроники, мебели и других товаров. В августе 2026 г. средневзвешенная ставка по вкладам до одного года для физлиц в СЗФО составила 12,84%, за год потеряв 2,72 п. п. По вкладам на срок более одного года за аналогичный период она снизилась на 2,97 п. п. до 12,66%, по данным регулятора.

Доцент кафедры менеджмента Президентской академии в Санкт-Петербурге Линда Рыжих добавила, что увеличение оборотов непродовольственной розницы связано и с эффектом низкой базы прошлого года. Кроме того, Петербург притягивает покупателей из Ленобласти, где фиксировался более сдержанный рост. Поскольку большинство крупных торговых



Оборот организаций, производящих мебель, за восемь месяцев вырос на 43,4% до 40,3 млрд руб. / MAGNIFIC

центров находятся в городе, жители региона совершают часть крупных покупок в Северной столице, отметила она.

Управляющий партнер агентства «ВМТ Консалт» Екатерина Косарева утверждает, что на динамике сказывается и сама стоимость товаров. В августе 2026 г. годовая инфляция в Петербурге ускорилась до 6,06% после 5,81% в июле и 5,4% в июне, по данным Росстата. В позапрошлом месяце в городе подорожали компьютеры, средства связи, электроника и техника. В частности, на цены повлияло и ослабление рубля в летние месяцы. «Сам по себе рост оборотов еще не означает сопоставимого увеличения количества покупок, но даже с учетом инфляционной корректировки на динамику влияют изменения структуры по-

требления и ассортимента», – добавила Косарева.

Директор департамента торговой недвижимости NF Group в Санкт-Петербурге Анна Лапченко выразила мнение, что ускорение темпов связано и с открытием новых магазинов, а также постепенным замещением зарубежных брендов. По данным компании, за девять месяцев этого года на Невском проспекте были анонсированы к открытию 49 новых торговых объектов против 43 годом ранее.

Экономист Виктор Мангазеев полагает, что по итогам года можно ожидать сохранения положительной динамики в Петербурге и небольшого прироста в Ленобласти. Однако восстановление спроса может быть неравномерным, а итоговый результат будет зависеть от

готовности семей совершать крупные покупки в оставшиеся месяцы. В том числе поддержать продажи способны осенние акции и предновогодний спрос, добавил он. При этом эксперт обратил внимание, что основными ограничениями до конца года могут стать пока еще высокая стоимость кредитов, обязательные расходы и желание сохранить накопления.

Рыжих прогнозирует, что в Петербурге по итогам этого года обороты непродовольственной розницы покажут прирост 7–8%, а Ленинградская область закончит год с результатом примерно на уровне 2025 г. При этом Косарева подчеркнула, что для оценки реального состояния розницы важно учитывать не только денежные показатели, но и физический объем продаж. –

Капремонту добавят прозрачности

Юлия Хазова,
Анна Евстигнеева

Депутаты Петербурга хотят расширить перечень открытых данных о состоянии жилых домов. Инициатива позволит гражданам ссылаться на них в спорах по вопросам капремонта, считают эксперты

Депутаты законодательного собрания Санкт-Петербурга в первом чтении приняли законопроект, расширяющий перечень сведений о жилищном фонде, которые размещаются на цифровой платформе ГИС ЖКХ. Согласно документу, правительство города наделяет полномочиями по размещению информации о техническом состоянии многоквартирных домов (МКД). Авторами инициативы выступили единороссы Всеволод Беликов, Валерий Гарнец, Александр Ходосок, Денис Четырбок и бывший депутат VII созыва от КПРФ Борис Зверев.

Документ приводит региональное законодательство в соответствие с поправками в жилищный кодекс РФ и федеральный закон о ГИС ЖКХ. На заседании его представил Беликов. Он пояснил, что речь идет о публикации результатов обследований технического состояния МКД, отдельных конструкций и инженерных систем, а также данных эксплуатационного контроля.



Ранее власти города сообщали, что в план капремонта на этот год включены 2414 видов строительно-монтажных работ на 33,8 млрд руб. / ЖИЛИЩНЫЙ КОМИТЕТ САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

По словам Беликова, губернатор подготовил заключение на законопроект без замечаний. Профильные органы городского парламента рассмотрели его в рамках своих полномочий и приняли единогласно. В ходе обсуждения инициативы депутат Марина Шишкина (партия «Зеленые») поинтересовалась, как жители города отреагируют на реальную степень износа своих домов и не приведет ли это к росту обращений граждан с требованием перенести капремонт на более ранний срок. Беликов ответил, что пожелания и предложения будут полезны, а открытость данных, на-

против, повысит доверие.

Депутат Александр Рассудов (КПРФ) спросил, насколько сейчас актуальной и достоверной является информация об обследовании жилищного фонда, учитывая разнородность петербургской застройки – от домов императорской эпохи до советского и постсоветского периодов. Беликов сослался на данные жилищной инспекции, добавив, что проблем со своевременным и качественным обследованием МКД в Петербурге нет. Кроме того, экспертиза проводится дополнительно – в рамках формирования адресных про-

грамм капремонта, подчеркнул он.

Также, отвечая на вопрос Рассудова, Беликов отметил, что, если гражданин не согласился с внесенной в систему информацией, он может обратиться в органы управления жилищным комплексом. Вместе с тем он назвал хорошей практикой создание специальных комиссий при администрациях района, которые смогут подтвердить или уточнить выводы обследования.

В марте 2026 г. власти города сообщали, что в план капремонта на этот год включены 2414 видов строительно-монтажных работ суммарно на 33,8 млрд руб. В том числе речь идет о ремонте 311 фасадов, 451 крыши и 1203 инженерных систем, а также замене 672 лифтов. В 2025 г. бюджет ФКР Санкт-Петербурга составил 33,9 млрд руб.

Опрошенные изданием эксперты полагают, что инициатива будет способствовать большей открытости данных для собственников. В частности, владелец квартиры через систему или приложение ГИС ЖКХ сможет узнать о сроках капитального ремонта в доме и степени износа, подчеркнула руководитель регионального центра НП «ЖКХ Контроль» в Петербурге Алла Бредец.

Однако если собственник или группа жильцов не согласятся с указанной степенью износа и сочтут, что капитальный ремонт необходимо провести раньше,

они могут провести независимую экспертизу и выступить за пересмотр сроков проведения работы, добавила Бредец. Координатор федерального проекта «Школа грамотного потребителя» Владислав Воронков уточнил, что экспертизу должны проводить компетентные сертифицированные организации. Только тогда это станет официальным документом, который позволит контролировать работы по результатам обследования дома.

Руководитель практики по недвижимости и инвестициям адвокатского бюро «Качкин и партнеры» Дмитрий Некрестьянов считает, что публикация сведений об обследованиях жилья должна повысить прозрачность решений и дать возможность гражданам ссылаться на эти данные в судебных спорах. Но основной проблемой в этой сфере на сегодняшний день эксперт назвал длительные сроки выполнения капремонта, которые в том числе зависят от объемов выделенного финансирования.

Говоря об эффекте нововведения для городских властей, Бредец отметила, что данные, которые публикуют в ГИС ЖКХ, используются для формирования плана капремонта и работ в рамках адресных программ. По ее словам, размещение этой информации в системе позволит чиновникам и ресурсоснабжающим организациям ускорить процесс передачи сведений о состоянии многоквартирных домов. Их можно будет получить в электронном виде за несколько минут вместо составления запросов в разные ведомства и ожидания ответа сроком не менее 30 дней, заключила она. –

цифры. тенденции. события

1,6–1,7 трлн руб.

ВЫДЕЛИТ БЮДЖЕТ НА ЛЬГОТНУЮ ИПОТЕКУ В 2026 Г.

Расходы на льготные ипотечные программы в 2026 г. составят 1,6–1,7 трлн руб., заявил министр финансов Антон Силуанов, выступая в Госдуме. «Сегодня в условиях роста процентных ставок расходы на ипотеку выросли в бюджете. Вот они по этому году составят где-то около 1,6–1,7 трлн руб., в прошлом году – 2 трлн

руб. Но когда ставки были низкие, размеры субсидирования процентных ставок по ипотеке колебались около 200–300 млрд руб.», – сказал он. С 1 октября 2026 г. власти скорректировали условия программы семейной ипотеки: процентная ставка и сумма теперь зависят от количества детей и региона проживания семьи. В числе других изменений – ограничение максимального срока субсидирования льготного ипотечного кредита 15 годами. Именно семейная ипотека является

сейчас самой массовой льготной программой: в проекте бюджета на 2027–2029 гг. под нее заложены расходы в объеме 1,65 трлн руб. В число других программ, на которые выделяются субсидии из бюджета, входят дальневосточная, сельская и IT-ипотека. **ВЕДОМОСТИ**

НЕДЕЛЬНАЯ ИНФЛЯЦИЯ ЗАМЕДЛИЛАСЬ

За период с 13 по 19 октября потребительские цены в России выросли в среднем на 0,05%, с на-

чала месяца – на 1,06%, а с начала года – на 6,15%. Такие данные привел Росстат. В период с 6 по 12 октября инфляция составила 0,11%. В годовом выражении рост цен замедлился до 7,15% на 19 октября с 7,22% на 12 октября, оценил Минэк. Среди продовольственных товаров сильнее всего подорожали помидоры (+6,3%), огурцы (+2,4%) и куриные яйца (+2,3%). Цены на бананы выросли на 0,9%, картофель – на 0,5%. При этом яблоки

подешевели на 1,7%, морковь – на 1,3%, лук – на 1%. Снизились цены на сахар (-0,7%) и пшеничную муку (-0,3%). В категории непродовольственных товаров подешевели бензин (-0,7%), телевизоры (-0,4%) и кроссовки (-0,2%). В сфере услуг снизилась стоимость поездок в отдельные страны Юго-Восточной Азии (-3,1%) и на Черноморское побережье России (-2,5%). **ВЕДОМОСТИ**



Один премиальный клиент может приносить банку от 60 000 до 180 000 руб. валовой прибыли в год / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Цена привилегий

Все чаще премиальные клиенты ожидают индивидуально адаптированных программ и привилегий. Банкам приходится не только удовлетворять этот спрос, но и учитывать затраты на них

Наталья Заруцкая

Банки ищут баланс между объемом привилегий и расходами на них, говорится в исследовании Frank RG «Премиум-банкинг в России 2026». Средние затраты на нефинансовые привилегии в расчете на одного клиента в премиальном сегменте за год увеличились на 26% до 8400 руб. в год, следует из расчетов аналитической компании. В то же время доля клиентов, воспользовавшихся хотя бы одной нефинансовой привилегией, в 2026 г. выросла на 7 п. п. к уровню прошлого года и достигла 77%. Аналитики Frank RG изучили наполнение 17 премиальных программ 15 банков в трех клиентских премиум-категориях: с капиталом от 1 млн до 3 млн руб. (Pre-Affluent), от 3 млн до 10 млн руб. (Affluent) и от 10 млн руб. (Top Affluent). Также они провели экспертные интервью с руководителями премиальных программ 11 банков и опросили более 6600 премиальных клиентов. Сейчас на рынке сложились три модели предложения банками привилегий премиальным клиентам, следует из исследования Frank RG. Самая распространен-

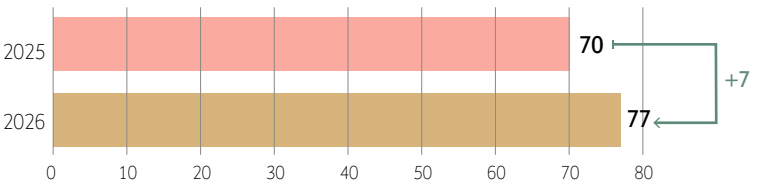
ная – готовый набор с отдельными лимитами на каждый бонус; ее реализуют семь банков. Еще четыре предлагают «покупку» привилегии по выбору клиента в рамках общего лимита внутренней валюты. Три банка дают клиенту возможность выбрать одну или несколько опций на период с отдельными лимитами на каждую.

При этом большинство премиальных клиентов (63%) предпочитают самостоятельно выбирать привилегии, входящие в пакет, показал опрос Frank RG. 23,9% готовы делегировать выбор банку, а 13,1% занимают нейтральную позицию. За год сегмент премиальных клиентов в банках претерпел ряд изме-

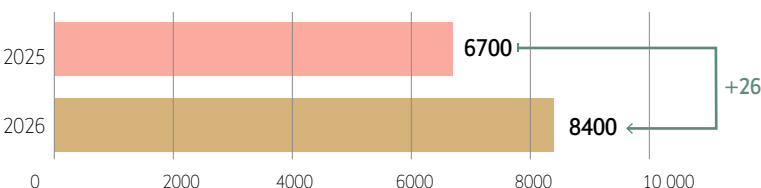
Как клиенты российских банков пользуются нефинансовыми привилегиями

— изменение, п. п.

ДОЛЯ КЛИЕНТОВ, ВОСПОЛЬЗОВАВШИХСЯ ХОТЯ БЫ ОДНОЙ ПРИВИЛЕГИЕЙ, %



РАСХОДЫ БАНКА НА ПРИВИЛЕГИИ В РАСЧЕТЕ НА КЛИЕНТА, РУБ./ГОД



ИСТОЧНИК: FRANK RG

63%

ПРЕМИАЛЬНЫХ КЛИЕНТОВ ПРЕДПОЧИТАЮТ САМОСТОЯТЕЛЬНО ВЫБИРАТЬ ПРИВИЛЕГИИ, ВОХОДЯЩИЕ В ПАКЕТ, ПОКАЗАЛ ОПРОС FRANK RG. 23,9% ГОТОВЫ ДЕЛЕГИРОВАТЬ ВЫБОР БАНКУ, А 13,1% ЗАНИМАЮТ НЕЙТРАЛЬНУЮ ПОЗИЦИЮ

нений, говорится в исследовании. Оптимизация ведется по четырем ключевым направлениям: уровневая модель, пороги входа, продукто-вое наполнение и сервисная работа. Согласно мониторингу условий премиального обслуживания в 18 банках за 2026 г., уровневую модель внедрили 70% игроков, при этом три банка изменили уровни премиального обслуживания. Пять банков оптимизировали привилегии, снизив лимиты и отказавшись от партнерских программ, две кредитные организации перестали предоставлять услуги персонального менеджера клиентам более низкого сегмента (Pre-Affluent). В то же время семь банков повысили пороги входа: средний вырос на 8% до 2,8 млн руб. Конечно, банки не только тратятся на премиальных клиентов, но и зарабатывают на них. Например, средняя валовая прибыль на клиента в категории Pre-Affluent составляет 80 000 руб. в год, в Affluent – 60 000 руб., в Top Affluent – 180 000 руб., говорится в исследовании.

Пакеты привилегий – это еще один эффективный инструмент для достижения ключевых бизнес-целей, среди которых удержание и лояльность клиентов, дифференциация на конкурентном рынке, создание экосистемы, говорит руководитель блока розничного бизнеса ТКБ Владимир Стасевич. Но главной целью остается стимул к использованию других банковских продуктов, подчеркивает он. В самом ТКБ привилегиями пользуются примерно 30% клиентов премиум-сегмента, а самые востребованные опции – доступ в бизнес-залы и страхование путешествий, делится Стасевич. Ежемесячно около трети клиентов «ОТП банка» используют нефинансовые привилегии, рассказывает начальник управления по развитию премиального и состоятельного сегмента кредитной организации Дмитрий Бочеров. Востребованные сервисы укрепляют долгосрочную лояльность и помогают развивать отношения с клиентами, предлагая им другие продукты, которые отвечают их потребностям и приносят банку доход, рассуждает он. Но главное – не количество привилегий, а их востребованность и соотношение ценности для клиента с затратами на него: именно баланс делает предложение выгодным для обеих сторон, говорит Бочеров. Премиальные клиенты с более высоким уровнем активов ожидают не столько эксклюзивных предложений и набора привилегий,

сколько индивидуально адаптированных программ, учитывающих их уникальные потребности в различных сферах жизни, знает директор департамента премиального бизнеса ПСБ Дияра Фейзулина. Сейчас акцент смещается с количества привилегий на их практическую ценность – персонализацию, скорость, экспертизу и качество клиентского опыта, согласен представитель ВТБ. По его словам, еще один заметный тренд – семейный подход, когда клиенты ждут от банка решений не только для себя, но и близких. Привилегии – не бездонный сундук, а точный инструмент, говорит представитель банка «Уралсиб». Клиенты любят не количество бонусов, а чувство, что их ценят, – это стоит гораздо меньше, чем кажется, подчеркивает он. Поэтому «Уралсиб» строит нефинансовые привилегии по принципу «меньше, да лучше», отсекая лишнее без сожаления, отмечает его представитель. Для оптимизации затрат на привилегии со стороны банка лучше не сокращать востребованные у клиентов опции, а при необходимости повышать требования для их получения, например к сумме средств на счетах, рассуждает Бочеров. При этом важно развивать отношения с клиентом и предлагать нужные ему банковские продукты – так лояльность превращается в дополнительный доход для банка, отмечает он. В отличие от стандартных банковских продуктов стоимость нефинансовых услуг (консьерж-сервис, туристическая поддержка и доступ в бизнес-залы аэропортов) варьируется в зависимости от частоты использования клиентами, говорит Фейзулина. Для оптимального распределения ресурсов необходимо формировать четкие критерии оценки востребованности тех или иных сервисов и на постоянной основе проводить аналитические исследования потребительских предпочтений каждой категории клиентов, рекомендует она. Также нужно регулярно оценивать не только востребованность каждой привилегии, но и ее стоимость и влияние на удержание клиентов и доходность, добавляет директор «МТС банка» по инвестициям и премиальному сервису Сергей Мальцев. Собственные сервисы и возможности экосистемы позволяют расширять предложение без пропорционального увеличения расходов, отмечает он. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Горизонты самозанятости

Ксения Котченко

ТПП РФ и ФНС обсудили будущее режима самозанятости после 2028 г. В центре внимания вопрос о повышении лимита дохода за год, а также сохранение самого НПД

Бизнес и ФНС обсудили дальнейшую судьбу спецрежима налога на профессиональный доход (НПД), который наделяет физлиц статусом самозанятых. Замглавы ФНС Дмитрий Сатин призвал проработать варианты дальнейшего существования режима заранее, до истечения установленных сроков его работы. Об этом он заявил в ходе пленарной сессии Всероссийского налогового форума Торгово-промышленной палаты (ТПП).

Параметры режима предполагают, что самозанятый платит налог в 6%, если работает с юридическими лицами и ИП, и 4% при работе с физлицами. Применять НПД могут лица с доходом, не превышающим 2,4 млн руб. Эксперимент проводится с 2018 г. в тестовом режиме в пилотных регионах и с 2019 г. на всей территории России. Он должен завершиться по истечении 10-летнего срока – в конце 2028 г. Сатин подчеркнул, что не стоит ждать окончательного завершения сроков спецрежима, до этого момента властям уже нужно искать новые решения, «которые позволят физическим лицам не уйти в тень».

НПД можно считать достаточно удачным решением, так как он позволил физлицам легально работать и платить налоги без сложных учетных процедур, отметил в ходе выступления президент ТПП РФ Сергей Катырин. Сатин в целом согласился с ним: «Мы видим, как развивается институт самозанятости, и признаем: это хорошо». При этом замглавы ФНС добавил, что «идеальной конструкции не бывает» и есть «побочные эффекты, которые отражаются на положении дел».

Катырин указал, что уже сейчас предпринимателям и самозанятым необходимо понимать, как будет развиваться этот инструмент в дальнейшем. Глава ТПП РФ отдельно предложил рассмотреть возможность индексации лимита доходов на уровень инфляции. Критерии для применения этого налога в 2,4 млн руб. дохода за год установлены еще в 2019 г., отметил Катырин. Он подчеркнул, что тогда и сейчас это «совершенно разный уровень доходов». Сатин согласился, что стоит обратить внимание на порог доходов, который сейчас действует в этом спецрежиме: «Он не индексировался, и на то есть свои предпосылки. Естественно, это тоже вопрос, требующий отдельного обсуждения».

В числе насущных вопросов о практике применения НПД Сатин выделил ситуации, когда самозанятый на регулярной основе выстраивает деловые отношения с бизнесом. Власти неоднократно высказывались о злоупотреблениях режимом для ухода от уплаты НДС/и страховых взносов. О мимикрии трудовых отношений под самозанятость говорили и глава Минэкономразвития Максим Решетников, и министр труда Антон Котяков.

Сатин заявил, что «концепция единого переходного специального налогового режима» должна быть сформирована до конца 2026 г. или в начале 2027 г. как альтернатива упрощенной системе налогообложения и НПД. Это должно позволить постепенно увеличивать налоговую нагрузку на компании по мере их роста, отметил Сатин.

ФНС уже «прощупывала почву» для изменений и предлагала самозанятым пройти опрос о приемлемых для них реформах режима в приложении «Мой налог», писали «Ведомости» 7 октября 2025 г. Служба предложила ответить на вопросы о том, какая ставка устроит самозанятых и что они планируют предпринять, если ус-

ловия режима станут для них неприемлемыми. Среди вариантов ответов – работа по трудовому договору, переход на другой налоговый режим и прекращение деятельности.

В октябре 2025 г. Совет Федерации РФ предлагал кабмину проанализировать результаты эксперимента по НПД и проработать вопрос о его досрочном завершении уже в 2026 г. При этом правительство не планирует изменений этого института до 2028 г., сообщил представитель кабинета в октябре 2025 г. Но сенаторы готовы были внести соответствующий проект закона в осеннюю сессию, если бы Белый дом принял решение изменить условия, сообщил тогда «Ведомостям» председатель комитета Совета Федерации по экономической политике Андрей Кутепов.

Решетников говорил, что в 2026 г. следует начать пересмотр концепции режима самозанятых и внесение изменений в законодательство, так как срок окончания эксперимента «уже не за горами». Министр призвал обсуждать дальнейшие меры не только по самозанятым, но и по индивидуальным предпринимателям.

КАКИЕ РЕФОРМЫ НУЖНЫ

Исполнительный директор «Опоры России» Андрей Шубин призывает после 2028 г. сохранить НПД как простой режим и не допустить, чтобы решение проблемы подмены трудовых отношений привело к чрезмерному ограничению реальной самостоятельной занятости. Было бы неправильно бороться со злоупотреблениями за счет всех самозанятых, считает глава Союза бухгалтеров и налоговых консультантов Евгения Мемрук. По ее мнению, необходимо отделять реальную самостоятельную деятельность от случаев, когда регистрация в качестве плательщика в режиме НПД служит лишь формальным прикрытием найма.

Шубин также предлагает повысить лимит доходов, для этого нужно оценить бюджетные последствия и эффект на экономику от вариантов на уровне 3,4 млн и 4,3 млн руб. в год. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Детальное представление

О1 → Также среди приоритетов – развитие Северного морского пути, наращивание инфраструктуры транспортного коридора «Север – Юг», модернизация аэропортов, формирование нормативно-правовой базы для ускоренного внедрения беспилотных транспортных средств и др.

Ирина Окладникова рассказала, что в рамках работы в Минфине она понимает функционирование аппарата правительства, который должна возглавить: он должен обеспечивать реализацию решений премьер-министра. Аппарат не должен подменять работу министерств, он «лишь создает условия для эффективного взаимодействия», отметила она. Среди других задач – подготовка законодательных инициатив правительства, контроль исполнения поручений, контрольно-надзорная деятельность и др.

Антон Силуанов, который теперь должен стать не просто министром финансов, но и вице-премьером, говорил о необходимости обеспечения безопасности страны и принятии сложных решений. «Нам удалось сохранить финансовое здоровье – а это залог благополучия», – заявил он, подчеркнув стабильность финансовой системы России.

По мнению Силуанова, страна достойно проходит непростой период, не так как в 1990-е гг. Кроме того, он говорил о росте доходов населения, необходимости создания условий для развития страны, снижении воздействия внешней конъюнктуры на финансы и т. д. Среди главных приоритетов – выполнение обязательств перед гражданами, обеспечение задач специальной военной операции и выполнение национальных целей развития, которые включают технологическое лидерство и развитие инфраструктуры.

Руководитель «Росавиации» Дмитрий Ядров рассказал про приоритеты Минтранса, который он возглавит, –

бесперебойность работы транспортного комплекса в условиях внешних угроз, его устойчивое функционирование, несмотря на санкции. Говорил будущий министр о развитии авиации, железнодорожном, морском и общественном транспорте, переориентации грузовых потоков, дорожном строительстве. По его словам, планируется разработка обновленной транспортной стратегии до 2050 г., идет работа над законопроектами о транспортной политике и системе идентификации беспилотных средств.

Все фракции задали каждому кандидату по одному вопросу.

Депутат Элеонора Кавшар (ЛДПР) спросила у Кожемяко про обеспечение жителей Дальнего Востока жильем, поскольку там показатели ниже, чем в Центральной России или на северо-западе страны. Кожемяко сказал, что 10 лет назад показатели по Дальнему Востоку были сильно ниже. По его словам, они стали расти после решения президента о льготной дальневосточной ипотеке. Сейчас рост по вводу жилья с каждым годом на 10%, сказал он.

Нурсултан Муссагалеев («Единая Россия») спросил Никитина про модернизацию пунктов пропуска на границе с Китаем, Казахстаном и другими дружественными Россией странами. На это Никитин ответил, что ведется большая системная работа. Всего таких пунктов 313, их нормативное состояние за последние годы выросло с 30 до 75%, а пропускная способность кратно увеличилась – с Китаем в 4,7 раза, с Азербайджаном в 5 раз, с Монголией в 2,4 раза и т. д.

О перестановках в правительстве стало известно 19 октября. Премьер-министр Михаил Мишустин представил предстоящие изменения Владимиру Путину. В тот же день премьер внес представления о кандидатурах в Госдуму. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Петербургские доходы

Артем Кулыша
Наталья Заруцкая

В сентябре у банка «Санкт-Петербург» заметно увеличился чистый процентный доход и замедлился рост операционных расходов. Худшие месяцы, возможно, уже позади, хотя расходы на резервы пока остаются на высоких уровнях

Финансовые результаты банка «Санкт-Петербург», вероятно, преодолели локальный минимум в сентябре, допустили аналитики, опрошенные «Ведомостями». В пятницу, 16 октября, кредитная организация раскрыла итоги деятельности за сентябрь и девять месяцев 2026 г. по российским стандартам бухгалтерской отчетности.

ДЕНЕЖНЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

Выручка «Санкт-Петербурга» за три квартала снизилась на 10,7% г/г до 65,6 млрд руб., из которых 7,4 млрд руб. заработаны в сентябре (+10,4%). Чистая при-

быль за девять месяцев составила 24,3 млрд руб. (-27,8%), в том числе 3,2 млрд руб. за сентябрь (+60,7%). Прибыль до уплаты налога на прибыль за январь – сентябрь достигла 29,2 млрд руб. (-33,7%), из них за сентябрь 3,3 млрд руб. (+21,2%).

Рентабельность капитала (ROE) за девять месяцев составила 14,8% (14% в III квартале, 17,4% в сентябре). Акционерный капитал «Санкт-Петербурга» на 1 октября составил 223,4 млрд руб. (+4,1% по сравнению с 1 января 2026 г.), собственный капитал, рассчитанный в соответствии с методикой Банка России (Базель III), – 201,9 млрд руб. (-0,3%). Основной капитал – 175,7 млрд руб. (-7,7%). Норматив достаточности основного капитала на 1 октября составил 17,7% (19,7% на 1 января), а норматив достаточности собственного капитала – 20,3% (20,9%). До проведения аудита чистая прибыль за девять месяцев не учитывается в расчете основного капитала и норматива его достаточности. Влияние аудита на достаточность основного

капитала в «Санкт-Петербурге» оценивают в +2,5 п. п.

Чистый процентный доход (ЧПД) за девять месяцев составил 53 млрд руб. (-7,3% г/г), в том числе 6,1 млрд руб. за сентябрь (+7%). Чистый комиссионный доход (ЧКД) – 9,2 млрд руб. (+5,8%), из которых в сентябре 1,2 млрд руб. (+6,4%). Операционные расходы за три квартала достигли 21,6 млрд руб. (+14,9%). Отношение издержек к доходам – 32,9%. По итогам года банк стремится к целевому ориентиру по росту расходов в пределах 10% г/г. Расходы на резервы по кредитам за девять месяцев составили 14,8 млрд руб. Стоимость риска – 2,1%, т. е. в пределах прогнозных значений, озвученных в июле 2026 г., отметили в «Санкт-Петербурге».

На 1 октября кредитный портфель до вычета резервов составил 982,5 млрд руб. (+4,7% по сравнению с 1 января). Корпоративный кредитный портфель вырос с начала года на 3,1% до 758,9 млрд руб., розничный – на 10,9% до 223,6 млрд руб. Уровень просроченной задолженности на 1 октября – 1,4% (на 1 января было 1,6%), покрытия резервами просроченной задолженности – 237% (182,7%). Средства клиентов достигли 914,3 млрд руб. (+4,6% по сравнению с 1 января). Средства корпоративных клиентов снизились с начала года на 2,5%

и составили 356,5 млрд руб., а розничных – выросли на 9,7% до 557,8 млрд руб.

ХУДШЕЕ ПОЗАДИ

Финансовый результат «Санкт-Петербурга» за III квартал и девять месяцев 2026 г. укладывается в ожидания «Ренессанс капитала» и годовой прогноз самого банка, говорит главный экономист инвесткомпании Андрей Мелашенко. Замедлившиеся темпы снижения ключевой ставки (сейчас 14% годовых), в том числе пауза в сентябре, способствовали стабилизации чистой процентной маржи (ЧПМ), отмечает он. Ввиду структуры баланса (высокая доля условно бесплатных пассивов и преобладание корпоративных кредитов по плавающим ставкам) активы «Санкт-Петербурга» переоцениваются сильнее пассивов, поэтому в период существенного снижения «ключача» процентная маржа скорее снижалась, указывает экономист. По его словам, этим и объясняется снижение ЧПД по сравнению с прошлым годом – темпы роста портфеля не компенсируют сужение ЧПМ.

Другой фактор – расходы на резервы, продолжает Мелашенко. Банк достаточно консервативен в этом плане и поддерживает высокую стоимость риска второй год подряд, что отражается в очень высоком уровне покрытия

просроченной задолженности резервами, отмечает он. Стоимости риска и расходы на резервы в сентябре продолжили снижаться с пиковых значений июля, дополнительно «Санкт-Петербург» нарастил достаточность капитала в прошлом месяце – ее высокий уровень позволит в перспективе более активно расширять кредитный портфель и другие активы и поддерживать высокий коэффициент дивидендных выплат, рассуждает Мелашенко.

24 сентября общее собрание акционеров «Санкт-Петербурга» утвердило выплату промежуточных дивидендов за первое полугодие 2026 г. в объеме 8,2 млрд руб. (50% полугодовой чистой прибыли по МСФО). По прогнозу самого банка, это снизит достаточность основного капитала примерно на 0,8 п. п., но показатель продолжит существенно превышать минимальный уровень, установленный в стратегии, – «не менее 12%».

Результаты «Санкт-Петербурга» за девять месяцев в целом укладываются в ожидания и старшего аналитика инветбанка «Синара» Ольги Найденовой. Текущий ориентир менеджмента по прибыли по МСФО – около 30 млрд руб. в 2026 г., напомнила она. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Шанхай, Душанбе, далее везде

Дарья Мосолкина
Ксения Котченк

Главы правительств ШОС встретились в Душанбе, чтобы оценить перспективы организации и способы извлечь из сотрудничества максимум пользы. Несмотря на некоторые противоречия, необходимо приходить к общим решениям по многим вопросам в экономике и торговле, солидарны представители государств

В Душанбе состоялось заседание Совета глав правительств государств – членов Шанхайской организации сотрудничества (ШОС). Повестка встречи предполагала обсуждение ситуации в мировой экономике, поиск подходов к обеспечению устойчивого роста и путей к укреплению позиций ШОС на международной арене. Заседание прошло в узком и расширенном составе, а предваряла их встреча российской делегации с президентом Таджикистана Эмомали Рахмоном. Ключевой темой встречи стало усиление кооперации по ряду ключевых направлений.

ШОС объединяет 10 государств-членов и 17 диалоговых партнеров и наблюдателей. В частности, в организацию входят Россия, Белоруссия, Индия, Иран, Казахстан, Киргизия, Китай, Пакистан, Таджикистан и Узбекистан. Статус наблюдателей имеют Афганистан и Монголия, а партнеров по диалогу – Азербайджан, Армения, ОАЭ, Саудовская Аравия, Турция и др. Объединение создано в 2001 г. с целью обеспечения стабильности и безопасности в регионе, развития экономического сотрудничества, энергетического партнерства, научного и культурного взаимодействия.

СОВМЕСТНЫЕ ПРОИЗВОДСТВА И ВЗАИМНЫЕ ИНВЕСТИЦИИ

Для России вопросы взаимодействия с участниками ШОС имеют особое значение, подчеркнул в своем выступлении премьер-министр Михаил Мишустин. В про-

шлом году товарооборот со странами организации превысил 30 трлн руб. и в первом полугодии 2026 г. вырос еще на 18%, рассказал он. Кроме того, большинство расчетов сейчас происходят в национальных валютах, в то время как пять лет назад была лишь половина.

Углублению кооперации стран ШОС будет способствовать выполнение плана мероприятий по реализации Программы многостороннего торгово-экономического сотрудничества, которую стороны утвердили по итогам заседания, констатировал Мишустин. Перспективы для сотрудничества есть также в области инноваций, уверен премьер-министр. В частности, Россия готова масштабировать свой опыт комплексной системы помощи малым компаниям на всех этапах – от стартапа до выхода на рынок.

По мнению Мишустина, важно «сделать упор» на совместные производства и взаимные инвестиции. «В России сформирован набор мер государственной поддержки инвестпроектов. Так, в особых экономических зонах доступны налоговые и другие преференции. В них зарегистрировано свыше 1400 участников», – напомнил он.

Страны ШОС составляют уже половину населения планеты, напомнил премьер-министр Белоруссии Александр Турчин. Такой масштаб нужно конвертировать в «соизмеримые экономические результаты». Государствам необходимо во многом трансформировать действующие модели кооперации и торговли, уверен он. С похожими тезисами выступили практически все представители стран-участниц. Первый вице-президент Ирана Мохаммад Реза Ареф напомнил о необходимости развивать в том числе общую банковскую систему в ШОС и больше использовать национальные валюты в расчетах.

Премьер госсвета КНР Ли Цян подчеркнул, что организация должна привлекать больше партнеров и стремиться «изыскивать общее при наличии разногласий». Он обозначил три ключевых на-

правления сотрудничества на будущее: укрепление торгово-экономического партнерства, недопущение торговых барьеров и развитие системы транспортных коридоров, а также укрепление энергетической безопасности.

Среди других прозвучавших предложений – создание региональной цифровой агротехнической платформы для обмена информацией и технологиями, ускорение таможенных процедур при одновременной унификации стандартов оценки качества товаров. Кроме того, необходима интеграция стран-участниц в вопросах автоматизации и развития ИИ, уверен премьер-министр Казахстана Олжас Бектенов. Республика взяла курс на формирование цифровой экономики и создание хаба в области применения нейросетевых технологий, отметил он и предложил создать сеть общих центров ИИ для объединения потенциала.

В конце августа – начале сентября прошел саммит ШОС, на котором встретились главы всех 10 государств-членов. Они согласовали стратегию развития организации до 2035 г., а также подписали ряд соглашений в торгово-экономической и культурно-гуманитарной областях. По итогам прошедшего в Душанбе заседания главы правительств также подписали несколько стратегических документов, в том числе совместное коммюнике по итогам заседания Совета глав правительств государств – членов ШОС, план мероприятий на 2026–2030 гг. по реализации программы многостороннего торгово-экономического сотрудничества, концепцию создания цифровой платформы ШОС для развития международных мультимодальных грузовых перевозок. Кроме того, было утверждено положение о Банке данных инвестиционных проектов в сфере промышленности государств – членов организации.

ПЕРСПЕКТИВЫ ДАЛЬНЕЙШЕЙ ИНТЕГРАЦИИ

Задача ШОС – стать альтернативой западным союзам; этой цели соответствует и принятая Страте-

гия развития до 2035 г., поясняет доцент кафедры экономической теории РЭУ им. Плеханова Екатерина Новикова. Организация служит фундаментом для сопряжения Экономического пояса Шелкового пути (инициатива КНР) и Большого Евразийского партнерства, добавляет она. ШОС обладает значительным потенциалом как одна из крупнейших евразийских площадок многостороннего взаимодействия, подтверждает доцент Школы востоковедения факультета мировой экономики и мировой политики НИУ ВШЭ Ольга Харина. Она указывает на способность ШОС обеспечивать диалог между государствами «даже при наличии серьезных двусторонних противоречий».

Международный потенциал ШОС определяет ряд факторов, включая демографический и территориальный вес, отмечает Новикова. Она указывает, что жители стран организации составляют более 40% населения планеты, это делает ШОС крупнейшим трансрегиональным объединением в мире. Новикова также указывает на то, что совокупный ВВП государств-членов превышает 25% мирового. Кроме того, страны ШОС контролируют значительную часть мировых запасов углеводородов, урана, редкоземельных металлов и сельскохозяйственных угодий, добавляет Новикова. При этом в последние годы наблюдается постепенное расширение функциональной повестки ШОС, отмечает Харина. Она указывает, что все большее значение приобретает торгово-экономическое сотрудничество, транспортная взаимосвязанность, энергетика, цифровизация и финансовые механизмы. Первоначально организация концентрировалась на вопросах региональной безопасности, противодействия терроризму и экстремизму.

Перспективы ШОС связаны с развитием гибкой модели многостороннего взаимодействия, что особенно важно для государств с принципами стратегической автономии, в частности Индии, говорит Харина. Она поясняет, что такой формат позволяет участвовать в реализации конкретных инициатив без принятия жестких обязательств.

Харина выделяет несколько основных направлений взаимодействия: обеспечение региональной безопасности, развитие транспортно-логистической инфраструктуры, энергетическое сотрудничество, цифровая экономика,

торговля и инвестиции, а также финансовое взаимодействие. Еще одна цель сотрудничества – совместное развитие ИИ и космической экономики, добавляет Новикова.

Особое значение приобретает транспортно-логистическое направление, подчеркивает Харина. Концепция создания единой цифровой платформы для управления мультимодальными наземными грузовыми перевозками, а также инициатива по развитию международных железнодорожных перевозок актуальны именно в контексте запроса евразийского пространства на новые транспортные коридоры, согласованные правила их работы и цифровизацию, считает Харина. Документы были согласованы по итогам заседания Совета глав правительств стран ШОС. По словам Хариной, решения имеют значение для развития евразийских маршрутов, включая международный транспортный коридор Север – Юг и направления, связывающие Китай, Центральную Азию и европейские рынки.

Межбанковское сотрудничество является одним из наиболее перспективных направлений экономического взаимодействия в рамках ШОС, поскольку непосредственно связано с финансированием торговли, транспортной инфраструктуры и инвестиционных проектов, полагает Харина. Она отмечает, что наиболее востребованы совместное проектное финансирование, поддержка экспортно-импортных операций, расширение инструментов расчетов в национальных валютах, а также взаимодействие банков в сфере цифровых финансовых технологий.

ШОС выступает прежде всего площадкой для политического согласования и институционального сопровождения постепенного расширения расчетов в национальных валютах, поясняет Харина. По ее словам, говорить о формировании единой валютной системы ШОС преждевременно. Более реалистичным представляется последовательное развитие совместимых национальных платежных механизмов, расширение корреспондентских отношений между банками и создание условий для проведения расчетов в различных валютах в зависимости от потребностей торговых партнеров, отмечает эксперт ВШЭ.

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Долг покупкой красен

Наталья Заруцкая

Разовая нестандартная ситуация стала причиной нетипично низкой доли купленных коллекторами банковских долгов в III квартале. Эксперты предостерегают от далекоидущих выводов и ждут стабильной ситуации на рынке

Доля закрытых сделок по продаже банковских просроченных долгов коллекторам в III квартале 2026 г. оказалась минимальной за последние два года – 63%, следует из данных ПКБ. Но снижение доли закрытых сделок оказалось «искусственным», отметил управляющий директор ПКБ Павел Михмель: в

самом конце квартала на продажу был выставлен лот от банка, аукцион по которому на момент формирования аналитики еще не состоялся. Без учета данного портфеля доля закрытых сделок была бы на уровне 82%, что соответствует среднему годовому показателю и даже на 2 п. п. выше, чем во II квартале, указывает он.

Всего за июль – сентябрь банки выставили на продажу задолженности на 113,7 млрд руб., куплено из них – 71,6 млрд руб. Это больше показателей II квартала на 81,63 и 43,78% соответственно. В годовой динамике объем продающейся просрочки вырос на 19,6%, в то время как объем купленной сократился на 13,94% – в III квартале

банки пытались продать долгов на 95,5 млрд руб., из них купили 83,2 млрд руб.

Без учета размещенного в последний момент лота кредитные организации выставили на продажу долгов на сумму около 87,3 млрд руб.: это на 39,46% больше, чем во II квартале (62,6 млрд руб.), но на 29,14% ниже, чем в I квартале (123,2 млрд руб.). В годовой динамике объем выставленной на торги задолженности сократился на 8,59% (в III квартале 2025 г. было 95,5 млрд руб.).

Средняя цена закрытия сделки по итогам III квартала немного снизилась относительно II квартала – до 75,4% с 83,1%. Это связано с ростом доли банкротов в закрытых сделках до 11% с 8% кварталом ранее, поясняет Михмель. Изначально такие портфели предполагают существенное снижение цены и их готовы покупать лишь организации, у которых выстроены процессы и есть понимание, как работать с такими клиентами, отмечает он.

НЕСТАНДАРТНАЯ ПРИЧИНА

Основная причина нетипично низкого процента закрытых сделок – не нашедший спроса лот: это разовая нестандартная ситуация, так как на протяжении последних двух лет даже в низкий сезон уровень закрытых сделок в банковской цессии (переступка прав требования третьему лицу) держался выше 70%, рассуждает гендиректор сервиса по возврату просроченной задолженности ID Collect (входит в финтех-группу «Свой») Александр Васильев. Нужно осторожно интерпретировать показатель 63% как признак охлаждения рынка, так как объявленный, но еще несостоявшийся аукцион нельзя приравнивать к отсутствию спроса, предупреждает исполнительный директор «Бустер.ру» (ГК IT Smart Finance) Алексей Ворох.

В целом же на объем закрытых сделок могут влиять различные факторы, зависящие от качества предложения в конкретном периоде и лимитов покупателей на разные типы продук-

тов, указывает Васильев. Поэтому он не исключает, что некоторые покупатели на этапе анализа реестров просроченной задолженности перераспределили часть лимита, предназначенного для покупки банковской просрочки, в пользу покупок микрофинансовых долгов. Дополнительными причинами могут быть крупный размер лотов, ограничивающий круг покупателей, недостаточная полнота документов и данных, а также сроки согласования финансирования и условий договора, перечисляет Ворох.

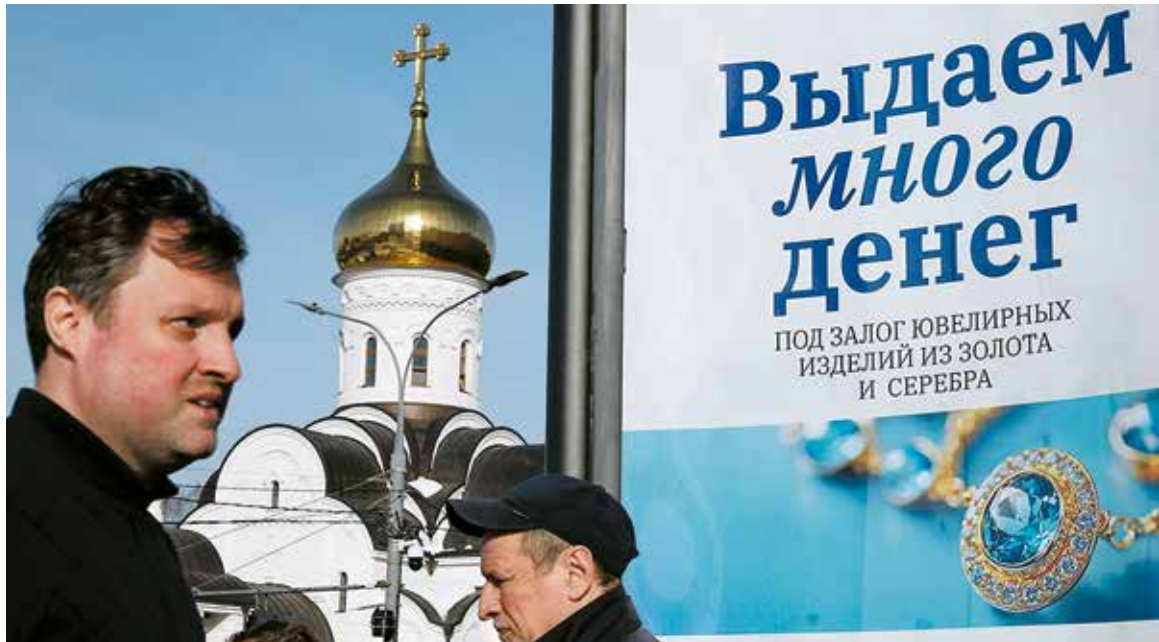
Банковская цессия чувствительна к решениям отдельных крупных продавцов, поэтому перенос одного портфеля между кварталами способен заметно изменить общерыночную статистику, продолжает Ворох. На предложение влияют накопление задолженности, результаты собственного и агентского взыскания банков, готовность документов и ценовые ожидания, указывает он.

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



Проценты в ломбарде выше банковских, но почти в 3 раза меньше, чем в МФО / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Наталья Заруцкая

Россияне оказались готовы к ломбардам: большинство допускают возможность обратиться туда вместо банка или МФО. Их привлекает быстрота выдачи займа и отсутствие записи в кредитную историю

Большинство граждан в некоторых случаях не прочь обратиться в ломбард вместо банка или микрофинансовой организации (МФО). Об этом заявили 68% участников опроса финансового маркетплейса «Выберу.ру», с результатами которого ознакомились «Ведомости». При этом каждый третий участник ответил, что стал относиться к ломбардам лучше и теперь воспринимает их как обычный финансовый институт.

Исследование проводилось в октябре 2026 г. в формате массового количественного опроса. В нем поучаствовало 3014 человек в возрасте от 18 до 56 лет со всей России, в основном экономически активные жители крупных городов.

Среди тех, кто скорее обратился бы в ломбард за заемными средствами, а не в банк или МФО, 43% сделали бы так, если деньги нужны срочно и нет времени ждать, пока кредитная организация рассматривает заявку. Для 36% опрошенных преимущество ломбарда оказалось бы в том, что ради небольшой суммы не требуется проходить сложный скоринг и собирать документы о доходах. Для 21% респондентов главным аргументом стало нежелание получать записи в кредитной истории и увеличивать свою долговую нагрузку. Впрочем,

Ломбардные отношения

около трети (32%) опрошенных заявили, что не выберут ломбард вместо займов в банке и МФО ни при каких условиях.

Главным барьером для обращения в ломбарды оказался страх потерять ценные и памятные вещи: 37% опрошенных россиян признались, что боятся не выкупить их обратно. 28% респондентов считают условия и проценты по таким займам невыгодными, а 25% участников исследования сомневаются, что сотрудники ломбарда честно оценят их имущество. Оставшиеся 10% назвали другие причины.

Отдельный блок вопросов был посвящен технологическим инновациям на рынке ломбардов. Компании начали внедрять цифровые сервисы, в том числе предварительную онлайн-оценку, чтобы клиентам было проще воспользоваться услугами, говорится в исследовании. Пользователь просто загружает фотографии украшения или техники на сайт либо в приложение, указывает ключевые характеристики, и эксперты присылают предварительную стоимость.

Все последующие шаги, в том числе продление займа и оплата процентов, также могут происходить удаленно через личный кабинет.

Согласно опросу, 33% россиян при необходимости обратиться в ломбард предпочли бы заранее оценить вещь

в приложении и оформить документы онлайн. Еще 51% попробовали бы прибегнуть к онлайн-оценке, но окончательное решение приняли бы уже после личного визита в отделение. Скептически к цифровым инструментам отнеслись 16% граждан – они уверены, что реально определить стоимость имущества можно только вживую.

За последние три года в ломбарды обращались 19% опрошенных росси-

ян, а 26% никогда не пользовались их услугами, но теоретически допускают такую возможность. Остальные респонденты ответили, что идти в ломбард не готовы. Среди россиян, которые уже обращались в ломбарды или допускают такую возможность, 21% считают их удобнее ресейл-площадок. В качестве преимуществ они отметили возможность получить деньги немедленно и отсутствие необходимости общаться с покупателями.

Ломбарды – это хорошая альтернатива банкам и МФО, когда срочно нужны деньги, считает председатель правления Региональной ассоциации ломбардов Людмила Грибок. В банке на одобрение и получение потребительского кредита может уйти много времени, в то время как в ломбарде процесс выдачи займа занимает пять минут, при этом от заемщика необходим только паспорт и предмет залога, указывает она. Кредитная история клиента ломбард не интересует, поскольку заем обеспечен залогом, добавляет Грибок. Проценты в ломбарде хоть и выше, чем в банке, зато почти в 3 раза меньше, чем в МФО, указывает она. Ломбард привлекателен низким процентом отказов при наличии залога и тем, что невозврат займа не влияет на кредитную историю клиента, согласен операционный директор сети «Мосторломбард» (входит в группу МГКЛ) Евгений Фоменко.

На IV квартал по займам в ломбардах ЦБ установил следующие предельные значения полной стоимости кредита (ПСК; отражает финальный процент по ссуде и включает все затраты заемщика на ее обслуживание, в том числе комиссии и расходы на страховку): под залог автомобиля – 102,91%, ювелирных украшений и драгметаллов – 104,44%, иного имущества – 171,81%. Предельное

значение ПСК по кредитам в банках находится в диапазоне 23,7–72,8%, по займам в МФО – 11,39–292%.

Ломбард не имеет права брать с клиента повышенные штрафные проценты за просрочку договора займа. С 1 апреля 2026 г. предельный размер переплаты по потребительским займам в ломбардах снижен со 130 до 100% от суммы займа. Таким образом, общая сумма платежей по ссуде не может превышать двукратный размер первоначально полученных средств. Кроме того, при невыкупе заложенного имущества в установленный срок все требования ломбарда к заемщику погашаются при реализации предмета залога, отмечает Грибок. Заложенное имущество реализуется на аукционе и разница между суммой займа и ценой продажи возвращается клиенту, добавляет гендиректор «Неоломбарда» Марина Бражникова.

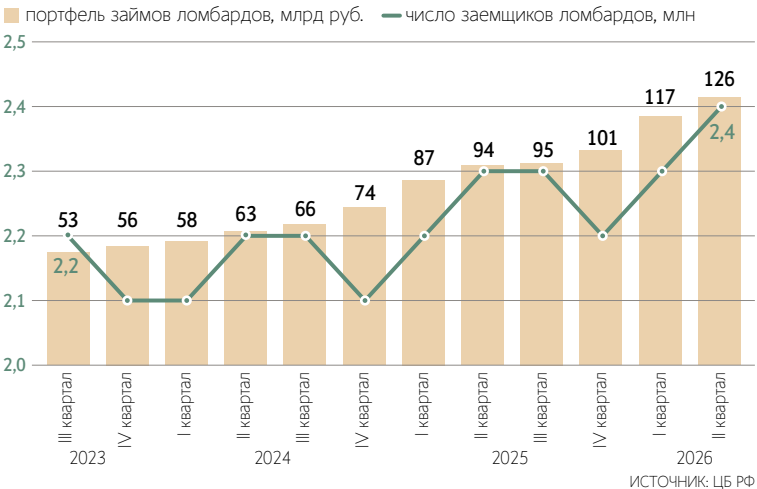
В классическом ломбарде выкупается до 80–85% заложенного имущества, процент невыкупов составляет максимум 15–20% в зависимости от региона, продолжает Грибок. В зависимости от региона и общей экономической ситуации число невостреченных вещей составляет от 6 до 20% от принимаемых в течение каждого месяца, подтверждает президент союза «Лига ломбардов» Михаил Унсков.

Также клиенту помимо основного срока договора займа предоставляется льготный месячный срок для выкупа; поэтому бояться невыкупа имущества из залога не стоит, указывает Грибок. Крупнейшие участники ломбардного рынка предлагают услугу дробления платежа или его отсрочки, т. е. лишиться заложенной вещи можно лишь в случае добровольного отказа от выкупа, подтверждает Бражникова.

Но большинство ломбардов оценивают ювелирные изделия по цене металлолома из драгоценных металлов, что противоречит закону, сетует Унсков. При этом оценка других вещей более адекватна, отмечает он. У недобросовестных участников рынка существует практика, когда предварительная оценка используется для привлечения клиентов, а финальная сильно с ней расходится, знает Бражникова. Поэтому заемщикам лучше обращаться к надежным крупным участникам рынка, считает она.

При обращении в ломбард клиентам надо проверить его наличие в реестре ЦБ, так как можно случайно зайти и оценить изделие у недобросовестного участника рынка, где оценка предмета залога окажется заниженной, а сам предмет может пропасть, не будет застрахован за счет ломбарда и т. д., предупреждает Грибок.

Динамика портфеля займов и числа заемщиков российских ломбардов



Триллионы на здоровье

Анастасия Майер

Мэр Москвы Сергей Собянин рассказал о планах развития московского здравоохранения до 2029 г. Модернизацию больниц необходимо сочетать с совершенствованием медицинской помощи, считают эксперты

В Москве в 2027–2029 гг. планируется построить 29 объектов здравоохранения. Из них 16 возведут за счет городского бюджета, 12 – за счет средств инвесторов и один – за счет федерального бюджета. Об этом сообщил мэр Москвы Сергей Собянин в своем канале в мессенджере «Макс».

Расходы городского бюджета на программу «Столичное здравоохранение» за три года составят около 2 трлн руб. Из них в 2027 г. – 663 млрд руб. (+8% по сравнению с 2026 г. – «Ведомости»). С учетом средств обязательного медицинского страхования финансирование на три года достигнет 3,8 трлн руб. Из них более 1,2 трлн руб. предусмотрено на 2027 г. (+5% по сравнению с 2026 г. – «Ведомости»), отметил мэр.

На развитие материально-технической базы медучреждений, включая строительство, капитальный и текущий ремонт, а также на приобретение оборудования за три года планируется направить более 464 млрд руб., из них 174 млрд руб.

предусмотрено на 2027 г. По словам Собянина, новые больницы будут проектироваться как многопрофильные центры, в которых пациенты смогут получить специализированную помощь – от диагностики до высокотехнологичного лечения и реабилитации.

Параллельно городские власти намерены продолжить реконструкцию действующих стационаров, включая корпуса Боткинской, Морозовской больницы, ГКБ им. Буянова, Юдина и Филатова. До 2030 г. в Москве также планируется построить 13 новых поликлиник. В 2025 г. в столице завершилась программа модернизации амбулаторного звена, по ее итогам было реконструировано и построено более 360 поликлиник.

Отдельным направлением станет развитие амбулаторной акушерско-гинекологической помощи. По словам Собянина, в Москве уже работают 20 центров женского здоровья. В ближайшие три года продолжится и реализация программы поддержки репродуктивного

здоровья «Стану мамой». За два года ее участниками стали 450 000 женщин, на свет появилось более 30 000 детей.

Среди других приоритетов столичного здравоохранения на 2027–2029 гг. расширение применения роботизированной хирургии, развитие малоинвазивных и высокоточных операций, технологий эндопротезирования и трансплантации органов, а также внедрение цифровых решений на базе искусственного интеллекта, добавил мэр.

Если в регионах одной из ключевых проблем здравоохранения остается дефицит медицинских кадров и необходимость их привлечения, то в Москве основное внимание уделяется повышению эффективности работы специалистов, профилактике профессионального выгорания и развитию кадрового потенциала, говорит замдиректора Высшей школы государственного управления РАНХиГС, бывший министр здравоохранения Нижегородской области Давид Мелик-Гусейнов. Аналогич-

ная ситуация складывается с медицинской инфраструктурой. По словам эксперта, значительную часть работы по обновлению медицинской инфраструктуры Москва уже выполнила, но часть учреждений по-прежнему располагается в зданиях, возведенных несколько десятилетий назад и спроектированных в соответствии с устаревшими стандартами оказания медпомощи.

Другим важным направлением развития московского здравоохранения Мелик-Гусейнов назвал цифровизацию, которая требует значительных инвестиций, но позволяет эффективнее расходовать средства за счет сокращения избыточных процессов. Еще одним приоритетом эксперт считает развитие отдельных направлений медпомощи, прежде всего службы материнства и детства, гериатрии и системы сопровождения пациентов с хроническими заболеваниями.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Траулер на сдачу

«Северная верфь» продала «Норебо» три недостроенных траулера по инвестквотам. Теперь из 10 заказанных рыбопромышленных компанией судов у верфи остается только три

Светлана Афонина

Группа «Норебо» выкупила у «Северной верфи» (входит в Объединенную судостроительную корпорацию, ОСК) три недостроенных траулера проекта 170701, которые рыбопромышленная компания ранее заказала на предприятии в рамках программы инвестквот. Это следует из данных в отчете «Северной верфи» по итогам первого полугодия 2026 г., с которым ознакомились «Ведомости».

Заводские номера судов, указанные в отчете, совпадают с номерами траулеров, заложенных по заказу группы «Норебо». Речь идет о траулерах «Капитан Брейхман», «Капитан Тузов» и «Капитан Абакумов», которые строятся для промысла в Северном рыбохозяйственном бассейне (Баренцевом море и Северной Атлантике). Они были спущены на воду в 2022–2024 гг.

Согласно отчету верфи, в первом полугодии была проведена «подготовка к передаче и транспортировке» этих судов в соответствии с договорами купли-продажи от 7 апреля 2026 г. Первым на верфь «Норебо» в Отрадном (Ленобласть) в августе был транспортирован «Капитан Брейхман», сообщал разработчик проекта переезда – конструкторское бюро «Петробалт». Все три судна должны проследовать туда для достройки и передачи заказчику, отмечал проектировщик.

Источник «Ведомостей», знакомый с ходом реализации проекта, подтвердил, что все три траулера будут достроены на верфи в Отрадном, которая носит такое же название. Сроки их передачи заказчику собеседнику неизвестны. Судостроительный завод «Отрадное» контролируется основателем «Норебо» Виталием Орловым, следует



ВАЛЕНТИН ЕГОРШИН / ТАСС

из данных «СПАРК-Интерфакса». Представители «Норебо» и ОСК отказались от комментариев.

Суда проекта 170701 (разработка КБ «Наутик рус») – морозильные траулеры-процессоры длиной 81,2 м и водоизмещением около 5500 т. Их особенность – капсулообразная форма носа (Enduro Bow), снижающая удары волн и обледенение. На борту установлена рыбоперерабатывающая фабрика производительностью до 150 т продукции в сутки.

Изначально «Северная верфь» должна была построить для «Норебо» 10 таких траулеров. Контракты заключались в рамках программы инвестквот двумя партиями. Первый – в 2017 г. на шесть судов для Северного рыбохозяйственного бассейна, второй – в 2019 г. на четыре траулера для Дальнего Востока. Общая стоимость заказа оценивалась примерно в 38,4 млрд руб., т. е. около 3,8–4 млрд руб. за судно. Но на воду удалось спустить лишь шесть: строительство остальных столкнулось с санкционными ограничениями и перебоями в поставках комплектующего оборудования.

От четырех траулеров для Дальнего Востока «Норебо» в итоге отказалась – контракты по ним были расторгнуты в 2024 г. Теперь заказчик решил достроить самостоятельно еще три траулера из этой серии. Таким образом, общая серия судов этого проекта в интересах рыбопромышленной компании составит три единицы – «Капитан Соколов», «Капитан Геллер» и «Капитан Осташков».

Головной траулер проекта 170701 «Капитан Соколов» был передан заказчику в 2025 г. и уже ведет промысел. «Капитан Геллер» – завершил ходовые испытания в декабре 2025 г., промысловые испытания запланированы на ноябрь 2026 г., говорится в отчете. Промысловые испытания третьего судна – «Капитан Осташков» – намечены на ноябрь 2027 г.

Серия траулеров заказана «Норебо» в рамках программы инвестиционных квот (так называемые «квоты под киль»). Механизм предполагает выделение государством компании квоты на вылов в обмен на обязательство построить на российских верфях новые суда и ввести их в эксплуатацию. Если обя-

зательства не исполняются, квоты могут быть отозваны.

Так, например, произошло с четырьмя «дальневосточными» траулерами. Контракты по ним между «Норебо» и «Северной верфью» были расторгнуты в феврале 2024 г. После этого Росрыболовство подало иски к четырем структурам рыбопромышленной компании, которые заказали эти суда. В 2025–2026 гг. суд встал на сторону федерального агентства, и договоры о закреплении инвестиционных квот с ответчиками были расторгнуты. В 2026 г. эти же структуры «Норебо» подали к «Северной верфи» серию исков, рассмотрение которых еще не завершено. Суммарные претензии по ним, по подсчетам «Ведомостей», составляют около 11,5 млрд руб.

Старший юрист Navicus.Law Денис Чистяков напоминает, что в 2023 г. изменился порядок корректировки инвестпроектов. Раньше законодательство допускало смену верфи в рамках исполнения контракта, теперь – только ее собственника. Таким образом, любое изменение инвестпроекта, включая смену площадки достройки, требует обязательного согласования в комиссии Росрыболовства, отмечает он. Без этого сохранение квот невозможно, даже если судно построено и введено в эксплуатацию, уточняет юрист.

По мнению Чистякова, эта сделка вряд ли заставит «Норебо» отказаться от претензий по четырем траулерам для Дальневосточного бассейна – они, скорее всего, останутся самостоятельным рычагом давления.

Генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров считает, что «Отрадное», скорее всего, справится с достройкой трех траулеров: это не строительство с нуля, часть работ уже выполнена. Он допускает риск сдвигов по другим контрактам верфи «Норебо». На заводе есть своя программа по сдаче судов и при определенных условиях у него может не хватить ресурсов и сроки достройки могут оказаться более длительными, объясняет эксперт. Для «Северной верфи», по мнению Бурмистрова, продажа судов в том виде, как они есть, – это способ не наращивать убытки по контракту.

коротко

АЛКОГОЛЬНОЕ БАНКРОТСТВО

ООО «Мозаика» подало в Арбитражный суд Московской области иск о банкротстве одного из крупнейших производителей алкоголя в России – Московской алкогольной компании. Из карточки дела следует, что она должна своему контрагенту всего 7,6 млн руб. Сама компания занимается выпуском водки «Байкал», «Байкальская проба», Nerpa, «Кедр» и «Шарм-эль». Ее выручка по итогам 2025 г. составила 4,74 млрд руб., чистая прибыль – 13,5 млн руб. При этом с лета Федеральная налоговая служба добивается взыскания с нее долгов, которые, по данным телеграм-канала Baza, составляют 110 млн руб. Счета компании в пяти банках уже арестованы.

SHOPPER'S

81 300 кв. м

ОБЩЕСТВЕННО-ДЕЛОВОЙ НЕДВИЖИМОСТИ ПОСТРОЯТ НА СЕВЕРЕ МОСКВЫ

Столичные власти внесли изменения в правила землепользования и застройки площадки на 2,71 га на Дубининской улице в Восточном Дегуине. Это следует из документов городского правительства, с которыми ознакомились «Ведомости». Данные проекты будут реализованы по программе Комплексного развития территории. Изначально там планировалось разместить технопарк той же площади, однако теперь там будет общественно-деловой центр. Оператором проекта должна выступать Capital Group. По крайней мере, именно этот девелопер в 2023 г. стал победителем торгов по продаже прав на участок, заплатив за лот 9,5 млн руб. **ВЕДОМОСТИ**

ОПЕРАТОРЫ НЕСУТ УБЫТКИ

Пять из шести банковских виртуальных мобильных операторов (Mobile virtual network operator, MVNO) завершили 2025 г. с убытком. Такими наблюдениями на форуме «Спектр-2026» поделился вице-президент по взаимодействию с органами государственной власти МТС Андрей Рого, основываясь на отчетности телекомкомпаний. Наибольший убыток в размере 1,3 млрд руб. был зафиксирован у «Альфа-мобайла», он в 25 раз превышает выручку организации. Единственной из телекомкомпаний, получившей прибыль по итогам в прошлом году, оказался «Т-мобайл». Топ-менеджер МТС связал такие финансовые результаты с демпингом банковских операторов. **ВЕДОМОСТИ**

Финансовые показатели банковских MVNO

	выручка	чистый результат
Т-мобайл	22,1	2,4
Сбермобайл	9,3	-3,3
ГПБ мобайл	1,2	-0,15
ВТБ мобайл	0,48	-0,05
Альфа-мобайл	0,05	-1,3
Мой оператор (ПСБ)	<0,01	-0,09
всего	33,1	-2,5

ИСТОЧНИК: COMNEWS

Суши разбавят блинами

Линда Журавлева

Специализирующаяся на доставке суши и роллов сеть «Ебидоеби» может начать продавать еще и европейские блюда. Компания выходит на рынок готовой еды

Сеть «Ебидоеби» (сейчас работает под брендом Ё) запускает новое направление – продажу готовой еды через автономные холодильники. Это следует из вакансии, размещенной на сайте hh.ru. Ее основатель Константин Зимен эту информацию подтвердил, уточнив, что компания действительно тестирует такой формат с февраля этого года. Она уже установила 10 таких холодильников в Красноярске и, получив удовлетворительный результат, рассчитывает сделать то же самое и в других регионах, включая Москву. Когда именно это произойдет, он не сказал.

Новое направление позволит сети расширить свое присутствие на рынке без открытия полноценных точек, а также выйти в те локации, где ресторанный формат пока не

сильно развит, продолжает Зимен. Он утверждает, что для «Ебидоеби» такой формат является дополнительным каналом продаж. Холодильники планируют размещать в пунктах выдачи заказов (ПВЗ) маркетплейсов, бизнес-центрах и других местах с высоким трафиком. Основу ассортимента по-прежнему будут составлять суши и роллы, а также онигири и роллы в тубах, продолжает собеседник «Ведомостей». На первом этапе компания планирует ограничить его 8–10 позициями и подбирать их с учетом места размещения холодильника. Но в дальнейшем в него добавят салаты, горячие блюда, блины и сырники.

Общее число запланированных точек Зимен не раскрыл. Он лишь сказал, что инвестиции в каждую из них составят около 250 000 руб. При этом компания рассчитывает получить с одного холодильника 300 000–500 000 руб. выручки в месяц. Вернуть затраты сеть хочет за 6–10 месяцев. Основатель брендов «Грабли Food Bar» и «Грабли Вох» Александр Рожниковский называет такие цифры реалистичными.

Сам он оценивает объем вложений в один аппарат в 200 000–400 000 руб. Окупаемость будет сильно зависеть от месторасположения, при этом успех проекта еще сильно связан с масштабом, продолжает эксперт. По его словам, к примеру, 15 или даже 40 холодильников может не хватить для эффективной экономики сети, число точек должно быть не менее 70.

Рожниковский затруднился сказать, насколько быстро такой формат можно оперативно масштабировать по всей стране. Он напоминает, что подобные проекты уже работают в Москве, Санкт-Петербурге, Краснодаре, Казани и на Урале, их развитием занимаются, как правило, крупные ритейлеры, специализированные вендинговые компании и отдельные производители. И в целом такая услуга может пользоваться высоким спросом, уверяет эксперт. Но для стабильных продаж, по его словам, нужен широкий ассортимент – от перекусов и салатов до супов, азиатских и европейских блюд.

Независимый консультант поставщиков торговых сетей и основатель Telegram-канала «Продукт медиа» Михаил Лачугин тоже считает идею перспективной, особенно если ставить такие холодильники в ПВЗ в крупных жилых комплексах. Это удобно для граждан, работающих из дома, отмечает он. Главным риском подобных проектов, по мнению

эксперта, является обслуживание точек. Он объясняет, что оператору необходимо постоянно поддерживать полный ассортимент в холодильнике и следить за свежестью продукции. Многие похожие вендинговые сети, запущенные около 10 лет назад, закрылись именно из-за плохой эксплуатации, редкого пополнения запасов и недостаточного учета предпочтений покупателей, поясняет Лачугин. Он отмечает, что, если компания сможет постоянно контролировать ассортимент и своевременно обслуживать точки, формат можно масштабировать. В противном случае проект рискует повторить судьбу похожих концепций, резюмирует он. По оценке NTech, объем рынка готовой еды в первом полугодии 2026 г. достиг 823 000 т, или 426 млрд руб. (+15 и 23% год к году соответственно).

«Ебидоеби» работает по системе франчайзинга. Сейчас сеть включает более 300 точек в России и еще восьми странах, уверяет ее представитель. По данным «СПАРК-Интерфакса», выручка ООО «Суши с приставкой суши», основного юрлица группы, в 2024 г. составила 65,6 млн руб., сократившись год к году примерно на 60%. Чистая прибыль за это время снизилась с 13,3 млн до 2,6 млн руб. Выручку за 2025 г. это организация не раскрывает, при этом в прошлом году она зафиксировала чистый убыток в размере 2,3 млн руб.

В международном форуме «Российский промышленник» примут участие 350 компаний

Международный форум-выставка «Российский промышленник» продлится в Санкт-Петербурге до 24 октября. Мероприятие состоится при поддержке Российского союза промышленников и предпринимателей, Министерства промышленности и торговли РФ и правительства Санкт-Петербурга



Дарья Близнюк

В рамках форума планируется более 150 тематических конференций и круглых столов. Деловая программа разбита на пять направлений: «Технологическое лидерство», «Межотраслевое сотрудничество», «Кадровый потенциал», «Санкт-Петербург – промышленная столица» и «Международное сотрудничество и экспорт».

Участники обсудят трансфер технологий, промышленную политику, новые форматы международного сотрудничества, особенности внешнеэкономической деятельности и реше-

ния для повышения эффективности производства и логистики.

На пленарном заседании форума выступят министр промышленности и торговли РФ Антон Алиханов, губернатор Санкт-Петербурга Александр Беглов, а также уполномоченный при президенте РФ по защите прав предпринимателей, президент РСПП Александр Шохин. Спикеры расскажут о реализации национальных проектов по обеспечению технологического лидерства России.

В выставочной программе примут участие 350 компаний и организаций, в частности «Ростех», «Роскосмос», «АвтоВАЗ», Петербургский тракторный завод и Технопарк Санкт-Петербурга. 12 регионов РФ представят

Спикеры обсудят промышленную политику и новые форматы международного сотрудничества / PROMEXPO.EXPOFORUM.RU

передовые технологии для промышленности на коллективных стендах.

24 октября пройдет молодежный день форума, посвященный сотрудничеству бизнеса с молодыми специалистами, учеными и студентами.

Также на площадке наградят победителей и лауреатов отраслевого конкурса «Лидер промышленности», конкурса «Лидер высоких технологий», премии в области индустриального производства международного форума «Российский промышленник».

Участие в «Российском промышленнике» примут 14 000 человек из 20 стран и 60 регионов. Деловой информационный партнер форума – «Ведомости Северо-Запад», генеральный информационный партнер молодежного дня – «ВЕДы в Питере».

В Петербурге подросли отгрузки промышленной продукции

За восемь месяцев они прибавили 2,1%. Основной рост обеспечили производители лекарств, электротехники и металлических изделий

Дарья Близнюк

Объем отгрузок промышленной продукции в Петербурге в январе – августе 2026 г. составил 2,9 трлн руб., что на 2,1% больше, чем годом ранее. Наибольшую долю в структуре выпущенных товаров занял обрабатывающий сектор. На него пришлось 2,6 трлн руб., следует из данных Петростата.

Несмотря на то что обрабатывающая промышленность остается доминирующей в структуре поставок, это направление показало более сдержанную динамику, чем общий объем отгрузок. Так, год к году ее прирост составил 0,9%.

«Это результат сложения разнонаправленных импульсов, а не равномерного роста. Сырьевой сегмент подтягивает показатели, тогда как обрабатывающий блок растет медленнее», – говорит доцент кафедры экономики РАНХиГС в Санкт-Петербурге Олеся Десятниченко.

Профессор кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами СПбГЭУ Елена Ткаченко добавила, что динамика скорее свидетельствует о реализации ранее накопленной на складах продукции, чем о реальном росте производства.

В Ленинградской области обрабатывающий сектор за восемь месяцев 2026 г. показал падение на 0,2% до 1,33 трлн руб. отгруженной продукции. При этом промышленное производство в целом сохранило рост, сопоставимый с показателями Северной столицы: на 2% до 1,6 трлн руб.

Эксперты отмечают, что рост отдельных отраслей промышленности связан с совокупностью факторов. На текущий момент положительную динамику демонстрируют сегменты, которые обеспечены государственным заказом и продолжают инвестировать в расширение мощностей в рамках программ импортозамещения.

Управляющий партнер агентства «ВМТ Консалт» Екатерина Косарева подчеркнула, что ряд промышленных компаний из Петербурга и Ленобласти запускают новые линии и пользуются мерами государственной поддержки. Эффект от субсидий особенно заметен в фармацевтической отрасли. Так, объем отгрузок лекарственных средств в Северной столице за восемь месяцев 2026 г. вырос на 50% до 104,5 млрд руб. В области показатель увеличился на 20,2% до 16,2 млрд руб. «Чем востребованнее ниша, тем выше загрузка мощностей», – подчеркнула Косарева.

Программы модернизации предприятий формируют спрос и на электрическое оборудование, указывают эксперты. По данным Петростата, в Санкт-Петербурге этот сегмент в январе – августе 2026 г. вырос на 15% до 121,4 млрд руб. Компании продолжают программы по замене импортного оборудования на российские аналоги, иногда меняют линии целиком, что поддерживает спрос на продукцию, говорит Косарева. Как следствие, растет и направление ремонта и монтажа оборудования. По итогам восьми месяцев 2026 г. в Санкт-Петербурге оно выросло на 16,4% до 97,6 млрд руб., в Ленинградской области – на 18,5% до 23,1 млрд руб.

Ткаченко добавила, что дальнейший рост выпуска электрического оборудования будет поддержан планами по модернизации



инфраструктуры «Россетей», объем соответствующей программы на 2026 г. оценивается в 900 млрд руб.

В то же время выпуск компьютеров и электронных изделий в Северной столице сократился на 12% до 290,5 млрд руб. Эксперты связывают эту тенденцию с эффектом высокой базы 2025 г., на который пришелся основной спрос заказчиков в рамках программ импортозамещения. В Ленинградской области, наоборот, эффект сохраняется. Отрасль по итогам восьми месяцев выросла на 40% до 11 млрд руб.

Часть компаний нуждается в комплексном оборудовании – в частности, в серверных системах для строительства ИТ-инфраструктуры, объясняет Косарева. Однако на отрасль давят регуляторные ограничения по сертификации оборудования. Для восстановления показателей прошлого года в Санкт-Петербурге потребуются не наращивание сборки, а локализация выпуска компонентной базы, дополняет Десятниченко.

Доктор экономических наук Леонид Хазанов обратил внимание и на падение металлургического производства в Северной столице на 9,3% до 69,8 млрд руб. Тогда как выпуск готовых металлических изделий стал второй после фармацевтики отраслью по темпам прироста выпуска в Северной столице: сегмент отгрузил продукции на 258,3 млрд руб., что на 17,2% больше, чем за восемь месяцев 2025 г. Положительная динамика направления сохраняется и в Ленобласти с ростом на 17% до 59,3 млрд руб.

По словам Ткаченко, металлургия и смежные отрасли в перспективе могут показать последовательное увеличение отгрузок продукции. Тенденция обусловлена расширением железнодорожной и транспортной инфраструктуры:

Положительную динамику демонстрируют сегменты, которые обеспечены государственным заказом и продолжают инвестировать в расширение мощностей / MAGNIFIC.COM

реализацией проекта высокоскоростной магистрали Москва – Санкт-Петербург и возведением новых станций метрополитена. Свою роль играют и национальные проекты, в том числе в строительном секторе, которые создают новые цепочки поставок.

Десятниченко обратила внимание на поляризацию загрузки производственных мощностей. Сферы, поддержанные государственным заказом – сектор готовых металлических изделий, судостроение и машиностроение, – максимально загружены. Тогда как производители электроники и авто формируют профицит производственных мощностей.

Сильнее всего в Петербурге просело производство прочих транспортных средств: на 37,4%. В январе – августе 2026 г. петербургские предприятия продали такой продукции на 139,4 млрд руб. против 224,5 млрд руб. годом ранее. «Тенденция вызвана ослаблением покупательной активности населения и частных компаний», – говорит Хазанов.

По словам Ткаченко, пик охлаждения экономики уже пройден. Однако резкого роста спроса на продукцию промышленности она не ожидает. Речь идет о стабилизации ситуации с низкими темпами роста.

Эксперты сходятся во мнении, что рост петербургской промышленности по-прежнему сдерживается высокой стоимостью капитала. Фармацевтика, легкая промышленность и станкостроение сохраняют потенциал для дальнейшего двузначного роста. «Однако его практическое воплощение будет детерминировано потреблением продукции, налоговой и денежно-кредитной политикой государства», – резюмировал Хазанов.

ВСЕ ТЕКСТЫ
«ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»



ПРИЛОЖЕНИЕ К ГАЗЕТЕ

ВЕДОМОСТИ
СЕВЕРО-ЗАПАД

Директор обособленного подразделения
«Ведомости Северо-Запад»
Елена Юрьевна Шафранова
И. о. главного редактора
«Ведомости Северо-Запад»
Вараксина Дарья Викторовна
Директор по распространению
Елена Ахундова
Учредитель и издатель
АО «Бизнес Ньюс Медиа»

Адрес учредителя и издателя:
127018, г. Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции:
191119, г. Санкт-Петербург,
ул. Воронежская, д. 5, литера А, пом. 2Н
Свидетельство о регистрации
ПИ № ТУ 78 – 02348 от 29.10.2024 г.
выдано Управлением Роскомнадзора
по Северо-Западному федеральному
округу

Отпечатано в типографии
ООО «Типографский комплекс «Девиз».
190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатерингофский,
наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В,
пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Номер подписан в печать в 21:00. Тираж 6400 экз.
Свободная цена. Возрастное ограничение: 16+
Дата выхода в свет – 23.10.2026.
©2026 АО «Бизнес Ньюс Медиа».

Артем Чесноков: Пора менять взгляд на вложения в бетон

Коммерческий директор девелопера «Бриз» – о том, почему покупка готового здания не экономит бюджет компании

Дарья Близнюк

Для малого и среднего бизнеса выбор подходящей площадки для развития производства становится все сложнее. Здания советской постройки часто не отвечают современным требованиям, а аренда помещений теряет экономическую целесообразность. Тогда как новые объекты в сегменте индустриальной недвижимости предлагают другие возможности. Как предпринимателям выбрать оптимальный вариант и почему строительство под собственные нужды может оказаться выгоднее покупки готового объекта, в интервью «Вестям Северо-Запада» рассказал коммерческий директор компании «Бриз» Артем Чесноков.

– Почему новые форматы индустриальной недвижимости стали востребованными в СЗФО?

– Спрос формируют промышленники. Их логика проста: компании нужен свой дом. На старте бизнес чаще выбирает аренду, но с развитием своего дела предприниматели понимают, что этот формат менее предсказуем: в любой момент может возникнуть необходимость переезда. Постоянная релокация на новые площадки сопряжена с издержками – прямыми финансовыми затратами, а также потерей части сотрудников, для которых дорога до нового места оказывается неудобной.

Кроме того, старый промышленный фонд зачастую не соответствует современным требованиям производства. Те, кто покупает недвижимость на вторичном рынке, сталкиваются с ограничениями. В частности, необходимостью делать капитальный ремонт. На рынке пригодные для бизнеса объекты, как правило, продаются единым лотом в составе имущественного комплекса. Таким образом бизнес получает и дополнительную налоговую нагрузку. Поэтому все больше предпринимателей рассматривают инвестиции в индустриальную недвижимость.

– Что выгоднее для бизнеса – аренда, покупка или строительство недвижимости для производства?

– Рыночная стоимость вторичной индустриальной недвижимости оценивается от 150 000 до 190 000 руб. за кв. м, еще 50 000–70 000 руб. за метр необходимо вложить в реконструкцию и ремонт помещения. Эти затраты сопоставимы со стоимостью нового корпуса в технопарке. Дорогая аренда и вовсе теряет экономический смысл –



Артем Чесноков,
коммерческий директор
компании «Бриз» / «БРИЗ»

компания тратит значительные средства на объект, но не получает его в собственность. Для некоторых, в частности пищевых, производств найти арендопригодное помещение, соответствующее всем санитарным нормам, практически невозможно. Тогда как современные индустриальные объекты отвечают конкретным запросам компаний, а также могут работать при привлечении банковского финансирования. Наличие такого актива – сигнал устойчивости заемщика. При кредитовании под залог недвижимости более лояльные условия получают собственники новых производственных площадок, а не старого фонда, так как современная недвижимость оценивается выше.

Нужно обращать внимание и на косвенные эффекты. Старый фонд хуже капитализируется. Необходимость подключения к электросетям, канализации, газу формирует дополнительные издержки. Советские здания строились под одно неделимое производство с замкнутым циклом. Современный бизнес, конечно, может их использовать, но перестройка площадки потребует значительных финансовых и временных ресурсов. Поэтому экономика складывается не только из стоимости кв. м, но и того, как быстро компания может заехать на новую площадку и адаптировать ее под себя.

– Кто сегодня покупает индустриальную недвижимость?

– В нашей практике 90–95% покупателей – это промышленность и бизнес. Зачастую на старте строительства они инвестируют лишь часть средств, используют рассрочку. Такой формат позволяет им комфортно обслуживать арендные платежи, пока строится собственная производственная площадка.

Зачастую компании стремятся усилить коммуникацию между административным и техническим персоналом, поэтому объединяют офисные и производственные блоки в одном комплексе. Тяжелым цехам важна нагрузка на конструкции, поэтому для них предпочтительнее строительство одно-двухэтажных зданий со складом. Швейные компании и типографии готовы размещаться в высотных зданиях, арендуя или покупая часть помещений.

Инвесторам, которые рассматривают лайт-индустриал как готовый арендный бизнес, промышленная недвижимость также интересна. Формат позволяет получить более высокую ставку аренды по сравнению с коммерческими или жилыми площадями.

Для сравнения, срок окупаемости вложений в квартиры оценивается более чем в 20 лет, коммерцию – в 12–15 лет, а индустриальную недвижимость – в 7–8. На мой взгляд, эти цифры говорят о том, что пора менять взгляд на вложения в бетон.

– В каких локациях концентрируется спрос?

– По запросам компаний мы видим, что для производства и бизнеса предпочтительны северная часть Петербурга или районы, близкие к центру. Есть запросы на южное направление, их формируют операторы складов последней мили.

Однако каждой компании важно расположение. Самый распространенный запрос – пешая доступность до метро и хорошие транспортные развязки. От этого зависит путь до работы сотрудников и логистика – перемещение готовой продукции и сырья.

Для земельного участка основной фактор – разрешенный вид использования. Он должен соответствовать специфике компании. Наш собственный земельный банк позволяет отвечать на запросы разного бизнеса.

– Как отличается стоимость строительства при самостоятельной реализации и при передаче работ подрядчику?

– Будущий собственник индустриальной недвижимости должен понимать, хочет ли он становиться девелопером: разбираться в градостроительных нормах, взаимодействовать с ресурсоснабжающими организациями, создавать проект. Или его основная цель – развитие профильного бизнеса.

Одна из главных ошибок при самостоятельной реализации проектов, которая влияет на итоговую стоимость, – большая площадь выкупаемой земли. Профессиональные девелоперы на рынке промышленной недвижимости обладают достаточной экспертизой, чтобы предложить участок меньшей площади, но соответствующий всем регуляторным требованиям и потребностям бизнеса.

– С 1 сентября 2026 г. действует ГОСТ для лайт-индустриал. Как он повлияет на рынок?

– ГОСТ формирует определенные стандарты рынка. Краеугольный камень в индустриальной недвижимости – это проект. На мой взгляд, наиболее успешные на рынке примеры объединяют универсальность и запросы конкретных промышленных предприятий. Их можно адаптировать под нужный производственный цикл. Именно такой подход обеспечит дальнейшее развитие рынка.

– Как будет меняться рынок индустриальной недвижимости в СЗФО?

– Спрос на промышленную недвижимость сохранится и в Петербурге, и в Ленинградской области. Рыночная конъюнктура меняет инвестиционные запросы компаний, но всегда есть те, кто готов расширяться и расти.

Формат build-to-suit (строительство индустриального объекта под запрос заказчика) также покажет рост: запросов приходит все больше, и все больше предпринимателей задумываются, оправдана ли покупка готового помещения или экономически целесообразно передать подрядчику строительство под нужды компании.

Эпоха рынка продавца в недвижимости заканчивается во всех сегментах – от апартментов до арендного бизнеса. Нужны профессионалы с острым умом, которые разбираются в новых направлениях индустриальной недвижимости и могут показать бизнесу все возможности для реализации его проектов.



«БРИЗ»

АРЭС намерена закрепить ресурсоаудит как отраслевой стандарт

Инновационные решения сокращают внеплановые простои техники на 20–30%

Дарья Близнюк

Ассамблея ресурсо- и энергосбережения (АРЭС) намерена создать в России национальную экосистему ресурсоаудита и закрепить его как новый стандарт для отраслей. В условиях текущей рыночной конъюнктуры и сокращения возможностей для экстенсивного роста экономики все больше предприятий ищут резервы для внутренней эффективности. Ресурсосбережение становится фундаментом устойчивого развития компаний, говорят эксперты.

Рациональное использование сырья, материалов, энергии и оборудования напрямую снижает издержки, повышает производительность труда и, как следствие, укрепляет конкурентоспособность бизнеса. Бережливые технологии позволяют промышленным предприятиям обеспечить устойчивость, внедрять новые технологии и инновации.

Механизм ресурсосбережения охватывает всю совокупность материальных и технических ресурсов: сырье, материалы, комплектующие, воду, а также ресурс самого оборудования. Речь, в частности, идет о продлении жизненного цикла машин и механизмов, снижении их износа, сокращении простоев для ремонта и повышении общей культуры производства. Такой подход, по оценке участников рынка, дает мультипликативный эффект и формирует профицит ресурсов для развития предприятий.

Генеральный директор группы компаний «Супротек», президент Ассамблеи ресурсо- и энергосбережения (АРЭС) Сергей Зеленков отмечает, что внедрение инноваций требует открытой рыночной дискуссии, а также расширения числа участников этого рынка. Пока отрасль сталкивается с рядом барьеров: низкой технологической грамотностью, отсутствием подготовленных кадров, организационно-управленческими, а также инвестиционными ограничениями. Преодолеть



их можно через системный подход, полагает эксперт.

Зачастую промышленники для сокращения издержек ограничиваются энергоаудитом. Бизнес проводит оценку эффективности использования топливно-энергетических ресурсов и разрабатывает меры по снижению затрат. Но этот механизм лишь фиксирует объем потребляемой энергии. В то же время ресурсоаудит дает комплексное представление, в каких направлениях концентрируются основные издержки компании и как повысить экономическую эффективность предприятия. Этот подход и развивает АРЭС.

В частности, организация работает над экосистемой ресурсоаудита, в которой каждый муниципалитет или предприятие получит понятные и экономически обоснованные инструменты для экономии затрат. Совместно с НИУ «МЭИ» и Союзом российских городов ассоциация разра-

Рациональное использование сырья, материалов, энергии и оборудования напрямую снижает издержки / АРЭС

ботала технологию, которая позволяет снизить расходы топлива на 15%, сократить внеплановые простои техники на 20–30%, а также уменьшить коммунальные платежи на 10–20%. Результат обусловлен методологической и правовой поддержкой компаний, обучением ресурсоаудиторов, формированием реестра проверенных решений. Опыт «Супротек» также подтверждает эффективность такого подхода. Компания разрабатывает и производит наукоемкие продукты для промышленности и транспорта.

В частности, в промышленном сегменте «Супротек» производит смазочно-охлаждающие жидкости и пластичные смазки, которые влияют на стойкость инструмента и качество обработки деталей, что особенно важно в металлообработке и станкостроении. Моторные масла, присадки, восстанавливающие поверхности и защищающие их от износа, продлевают жизненный цикл оборудования и снижают расход топлива.

По данным компании, каждый рубль, вложенный во внедрение ресурсосберегающего решения, экономит предприятию 7–10 руб., в зависимости от отрасли. Окупаемость инвестиций оценивается в три-четыре месяца. Совокупный экономический эффект от интеграции технологий оценивается в несколько млрд руб. «Ресурсосбережение должно стать своего рода отраслью культуры», – подчеркивает Сергей Зеленков.

Кроме того, внедрение ресурсосберегающих технологий обеспечивает мультипликативный эффект, говорят эксперты. Промышленные предприятия могут значительно сократить издержки и увеличить рентабельность бизнеса. Разные отрасли через использование этого механизма повышают технологическую независимость и конкурентоспособность. Для муниципалитетов это инструмент повышения качества коммунального хозяйства и транспорта. Системный подход к использованию ресурсов становится основой долгосрочной экономической стабильности государства.

НА ПРАВАХ РЕКЛАМЫ.

Промышленность разошлась по цехам

Объем инвестиций металлургов в модернизацию сократился на 21%. Но другие отрасли продолжают вкладываться в производство

Дарья Близнюк

Инвестиции в модернизацию производств металлургических и металлообрабатывающих компаний Северо-Западного федерального округа в январе – сентябре этого года составили 204,5 млрд руб. По сравнению с аналогичным периодом 2025 г. они снизились на 21,1%. Такие данные изданию «Ведомости Северо-Запад» предоставили аналитики информационно-аналитической платформы Investprojects (Группа ПКР).

Наиболее капиталоемкие проекты находятся на стадии строительства. Их общая стоимость составляет 148,7 млрд руб. Еще 14,7 млрд руб. компании направляют на предпроектные разработки.

Крупнейшим регионом округа по объему инвестиций в металлургию и металлообработку является Вологодская область. На 13 проектов здесь приходится 141,7 млрд руб., это 69,2% от общего объема вложений сектора в СЗФО. В Санкт-Петербурге реализуются проекты на 36,8 млрд руб., а в Ленинградской области – на 10,3 млрд руб.

«С 2024 по 2026 г. мы видим последовательное снижение годовых инвестиций в металлургию и металлообработку за счет завершения крупных проектов», – пояснил представитель Investprojects. В частности, Череповецкий металлургический комбинат в 2025 г. завершил реконструкцию доменной печи.

В Петербурге 20 млрд руб. инвестиций приходится на две программы модернизации производственных мощностей: Ижорского трубопрокатного завода со сроком ввода в 2027 г., а также завода «Знамя труда». Второй проект включает создание производства трубопроводной арматуры к 2029 г. на новой площадке ОЭЗ «Санкт-Петербург» – «Парнас».

Промышленность Северо-Западного федерального округа, несмотря на влияние высокой ключевой ставки и увеличение налоговой нагрузки, в целом сохраняет инвестиционный потенциал. Директор департамента управленческого консалтинга группы «Деловой профиль» Владимир Поклад отметил, что в Ленобласти рост инвестиций в основной капитал ускорился до 12,3% при объеме в 827 млрд руб. Петербург, по его словам, удерживает статус крупного инвестиционного центра с ожидаемым годовым объемом вложений около 1,8 трлн руб.

В частности, финансирование программ развития основного капитала в СЗФО наращивают производители оборудования и комплектующих, фармацевтические компании, поставщики электроники и холдинги, специализирующиеся на глубокой переработке сырья, указывает экономист Анатолий Фарафонов, вице-президент АО «Первоуральскбанк».

Управляющий партнер Main Division, член генерального совета «Деловой России» Андрей Глушкин добавил, что инвестиционные программы промышленных предприятий

СЗФО включают не только вложения в создание новой инфраструктуры, но и обновление фондов. По его мнению, текущие экономические условия повышают спрос на поэтапную модернизацию действующих площадок. Приоритетом эксперт считает замену изношенного оборудования и повышение эффективности уже загруженных линий.

«В первую очередь финансируются проекты, которые необходимы для поддержания непрерывности производства, выполнения требований регуляторов и обеспечения промышленной и технологической безопасности», – подтверждает руководитель проектов практики «Промышленность и технологии» Strategy Partners Александр Михайлов.

По его мнению, такие вложения становятся вынужденными для предпринимателей, так как перенос модернизации может привести к простоям и высоким затратам в будущем. Драйвером инвестиционной активности становится энергетический комплекс, полагает Поклад. Так, инвестиционная программа Калининградской ТЭЦ-2 для продления ресурса газовых турбин увеличена до 7,5 млрд руб., в Республике Коми схожая программа выросла в 1,8 раза до 5 млрд руб., а ЛОЭСК в 2026 г. нарастила объем планируемых вложений с 2,2 до 5,8 млрд руб.

Субсидированные программы, в частности от петербургского Фонда развития промышленности, также ориентированы на обновление оборудования, отмечает Фарафонов. В 2026 г. льготное финансирование для закупки нового оборудования и модернизации основных фондов получили Обуховский завод, мясоперерабатывающий завод «Норильский», машиностроительный завод «Арсенал», «НПК Морсвязьавтоматика» и другие предприятия.

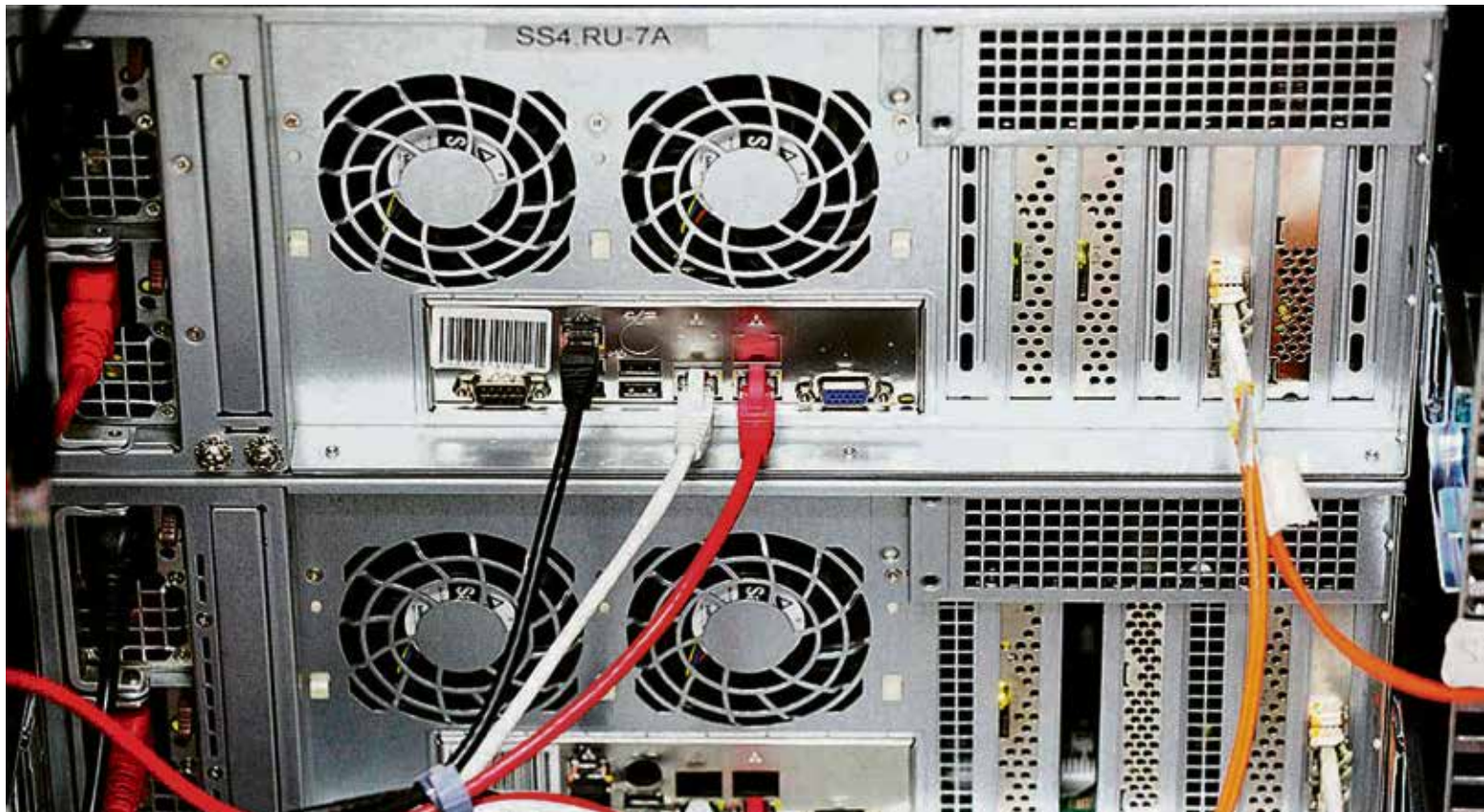
ВСЕ ТЕКСТЫ
«ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД»





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



Госзакупки серверов, услуг по размещению данных в ЦОДах и источников бесперебойного питания выросли на 30% / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Дарья Соловьева

Госзаказчики увеличили закупки серверов и услуг по размещению данных. Лоты укрупняются и дорожают с учетом усложнения технологий и увеличения потребностей

В январе – августе 2026 г. объем госзакупок серверов, услуг по обработке, размещению данных и IT-инфраструктуры в центрах обработки данных (ЦОД) и источников бесперебойного питания (ИБП) достиг 82,03 млрд руб. – это на 30%

ЦОДы набивают цену

больше по сравнению с восемью месяцами 2025 г. Это следует из открытых данных Единой информационной системы, которые проанализировали для «Ведомостей» аналитики электронной площадки «РТС-тендер». Тенденцию подтвердили «Ведомостям» в «Росэлторге» и «Ростендере».

За восемь месяцев 2026 г. стоимость договоров на услуги по

размещению данных в ЦОДах увеличилась на 79% и составила 39,8 млрд руб., следует из данных «Росэлторга». При этом число таких процедур выросло почти на 10% до 5379 тендеров. Около 60% закупок таких услуг в денежном выражении пришлось на заказчиков по 44-ФЗ (регулирует закупки государственных и муниципальных учреждений), рассказал предста-

витель «РТС-тендера». Их объем составил 28,4 млрд руб.

Схожую динамику фиксирует «Ростендер». Как следует из данных площадки, за восемь месяцев 2026 г. была объявлена 17 521 процедура на общую сумму 76 млрд руб., что на 10% больше в штуках и на 33% в денежном выражении, чем за аналогичный период 2025 г. При этом начальная максимальная цена (НМЦ) контракта увеличилась на 22% до 4,3 млн руб. Тенденцию к укрупнению самих контрактов также подтвердили аналитики «Росэлторга»: средняя НМЦ одной процедуры увеличилась на 90% до 13,8 млн руб.

По данным «РТС-тендера», более 70% совокупного объема закупок серверов, ИБП и услуг ЦОДов пришлось на Москву и Московскую область – заказчики из этих регионов заключили договоры на 59,9 млрд руб. Динамику подтверждают и данные «Ростендера»: совокупный объем госзакупок в Москве составил 44,8 млрд руб., при этом на Московскую область пришлось 13 млрд руб.

Заметнее всего среди оборудования выросли закупки ИБП, сооб-

щил «Ведомостям» представитель «РТС-тендера». За восемь месяцев 2026 г. госзаказчики провели около 1200 таких тендеров и заключили договоры на 5,2 млрд руб., что на 75% больше, чем годом ранее. Практически весь спрос на ИБП – 99% в денежном выражении – пришелся на закупки госкомпаний по 223-ФЗ (закупки компаний с госучастием), рассказал собеседник.

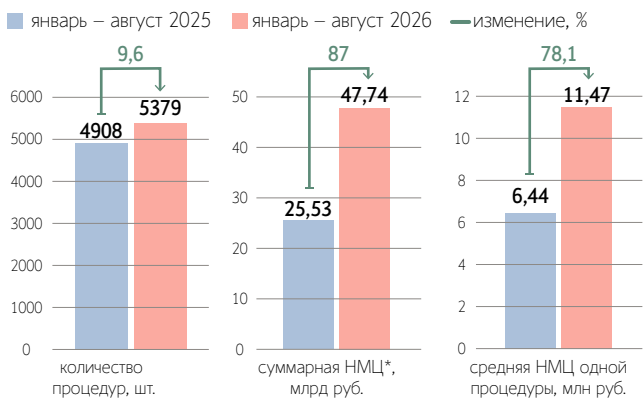
Более динамичный рост стоимости закупок по сравнению с изменением числа процедур говорит прежде всего об укрупнении и удорожании лотов, объясняет руководитель направления продуктов и архитектурных решений Linx Cloud Алексей Корулин. Кроме того, это связано с запуском новых государственных информационных систем и ростом ресурсоемких задач, включая искусственный интеллект, говорит эксперт.

На рост цен на вычислительное оборудование также повлияло удорожание комплектующих, прежде всего оперативной памяти, цены на которую за год выросли в 4 раза, объяснил директор по продажам ГК «Аквариус» Константин Нахимовский. Дополнительным фактором стало увеличение сроков поставки серверного оборудования, отметил руководитель проектов практики «Промышленность и технологии» компании Strategy Partners Виталий Шапошников. В первом полугодии сроки удлинились с двух до шести месяцев. Это повысило риски дальнейшего роста закупочных цен, недоступности необходимых комплектующих и дополнительных логистических расходов, добавил эксперт. По словам Шапошникова, в совокупности надбавка за финансирование и покрытие рисков может составлять 20–30%, суммировал он.

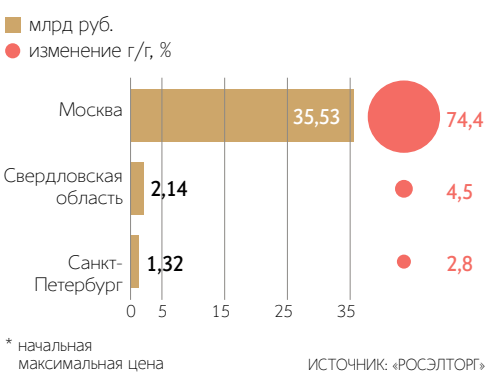
Сохраняющийся спрос на вычислительные мощности со стороны госзаказчиков связан с тем, что на высшем уровне продолжается движение в сторону использования таких платформ, как Государственная единая облачная платформа, «Гостех», замечает директор технологической практики «ТеДо» Юрий Швыдченко. При этом рост госзакупок серверного оборудования по-прежнему продолжится и в 2027 г., считает заместитель директора управления продуктов и технологий «Е-флопса» Филипп Моднов. Это связано с тем, что серверы устаревают, а свободные стойки перегружены с учетом атак на ЦОДы и вывода из строя части инфраструктуры.

Как изменились закупки услуг по размещению данных в российских ЦОДах

РОСТ ПОКАЗАТЕЛЕЙ



ОСНОВНЫЕ ЗАКАЗЧИКИ-РЕГИОНЫ ПО НМЦ В 2026 Г.



* начальная максимальная цена

ИСТОЧНИК: «РОСЭЛТОРГ»

Бессвязные перспективы

Дарья Соловьева

Операторы заблокируют 26 000 номеров, оформленных с нарушениями законодательства. Резкая зачистка может негативно отразиться на их отчетах, отмечают эксперты

Число мобильных номеров, оформленных сверх установленного лимита, с начала 2026 г. к середине октября сократилось на 1,95 млн шт. по сравнению с концом 2025 г. Речь идет о тех сим-картах, которые оформлены на абонентов сверх лимита в 20 шт. Сейчас в перелимите остаются около 26 000 номеров, зарегистрированных примерно на 1000 абонентов. Об этом сообщил замглавы Роском-

надзора Олег Терляков на форуме «Спектр-2026». Таким образом, количество сим-карт сверх лимитов сократилось в 76 раз, подсчитали «Ведомости».

С 1 ноября 2025 г. в России действует закон, ограничивающий количество сим-карт, оформленных на одного гражданина, до 20 шт. (а для иностранцев – до 10) суммарно по всем операторам связи. Превышение лимита приводит к блокировке номеров. Цель – противодействие нелегальному обороту сим-карт и телефонному мошенничеству. Злоумышленники могут оформлять номера на подставных лиц или граждан, которые об этом даже не подозревают, указал собеседник.

При этом операторы связи неоднократно привлекались к административной ответственности за

отсутствие проверки абонентов на наличие номеров сверх установленного лимита, рассказал Терляков. По его словам, в течение года ведомство совместно с операторами связи «в ручном режиме» вело работу по сокращению числа таких номеров.

Всего активная абонентская база российских операторов к середине октября 2026 г. по сравнению с серединой октября 2025 г. выросла на 10,2% и достигла 327,4 млн номеров, следует из доклада Роскомнадзора. Терляков связал рост с развитием виртуальных операторов связи, а также с увеличением числа M2M сим-карт (Machine-to-Machine – сим-карты для банкоматов, счетчиков, датчиков, терминалов и других устройств. – «Ведомости»).

Ситуация с оставшимися перелимитными номерами находится в процессе урегулирования – операторы направили уведомления и договоры будут расторгнуты по установленному законом порядку, рассказал «Ведомостям» представитель Минцифры. Операторы обязаны при выявлении факта

превышения лимита уведомить клиента о выявленном факте и необходимости расторжения договора. Если абонент добровольно не расторгает такой договор, то оператор связи делает это в одностороннем порядке, напомнил он. По словам собеседника «Ведомостей», активных абонентских номеров, выделенных сверх установленных лимитов, быть не должно.

T2 соблюдает требования законодательства в части проверки количества номеров, поэтому активных перелимитов в собственной сети нет и благодаря верификации при подключении не появляется, рассказал «Ведомостям» представитель компании.

При превышении лимита по количеству мобильных номеров, зарегистрированных на одного гражданина, в соответствии с законом блокируются все номера, объяснил представитель «Вымпелкома» (бренд «Билайн»). Если это произошло, клиент может отключить лишние, неиспользуемые номера, обратиться к оператору связи, тогда работа остав-

шихся номеров будет восстановлена. На вопрос «Ведомостей» о количестве номеров сверх лимита на сетях «Билайна» в компании не ответили.

«Ведомости» также направили запросы в МТС и «Мегафон».

Требования к операторам в части зачистки подобных абонентов были сформулированы еще год назад, но регулятор до сих пор фиксирует такие случаи, размышляет исполнительный директор Ассоциации компаний связи Ярослав Дубовиков. Возможно, резкая зачистка может негативно отразиться на отчетах операторов, поэтому регулятор занимает выжидательную позицию, допускает Дубовиков. Оставшиеся перелимитные номера могут быть записаны на тех, у кого есть какие-то предпочтения, считает генеральный директор Telecom Daily Денис Кусков. Но не ясно, действительно ли эти номера сейчас функционируют. Рынок уже адаптировался к новым требованиям, а значит, зачистка фактически не повлияет на абонентскую базу, подытожил эксперт.

Элитная экономия

Мария Асиновская

Столичные элитные новостройки в сделках подешевели почти на 20%. Покупатели просто стали чаще выбирать более дешевые лоты, объясняют эксперты

Средняя цена квартир в элитных новостройках Москвы в III квартале 2026 г. составила по итогам сделок 1,22 млн руб. за 1 кв. м. Об этом сообщает компания Kalinka. Это на 18% меньше, чем было годом ранее, отмечает ее основатель Екатерина Румянцева. Средний бюджет покупки, по ее словам, за год снизился на 36% до 114 млн руб. за лот.

В экспозиции цена квартир тоже упала – на 13% до 271 млн руб. – из-за уменьшения их средней площади на 12% до 127 кв. м, продолжает Румянцева. При этом средняя цена метра в предложении почти не изменилась (-1% за год до 2,1 млн руб.).

Столичное элитное жилье по итогам сделок действительно дешевеет, подтверждает представитель системы мониторинга недвижимости VnMar.pro. По данным компании, в январе – сентябре текущего года средняя цена такой недвижимости снизилась на 4,1% до 1,23 млн руб. за 1 кв. м, а бюджет лота – на 17,3% до 115,4 млн руб.

В Kalinka отрицательную динамику объясняют увеличением

доли премиальных объектов в общем объеме продаж. Там метр стоит дешевле. По словам Румянцевой, в этом году на рынок вышло множество проектов данного сегмента с привлекательной ценой на старте. По ее оценке, в итоге предложение в этом классе за год увеличилось на 35% по числу квартир и апартаментов до 3688 шт. и на 18% по общему метражу до 396 000 кв. м.

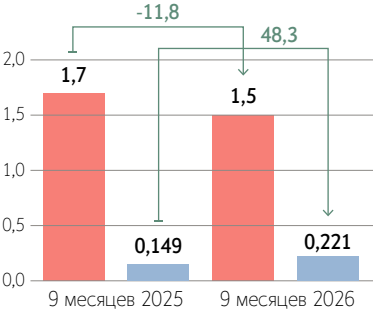
Директор по продажам Uniq Development Валерий Ручий подтверждает, что покупатели жилья стали чаще приобретать лоты в проектах на ранних стадиях строительства и с привлекательной ценой. Они, по его словам, также переориентировались на вторичный рынок или стали предпочитать премиальные дома вместо делюкса. Впрочем, коммерческий директор Foresight Development Анна Шишкина отмечает, что границы между двумя этими классами постепенно размываются. Во многих премиальных проектах покупатель может получить сопоставимый уровень сервиса и инфраструктуры, при этом стоимость входа будет на 40–50% ниже, чем в делюксе, утверждает эксперт.

Граждане стали обращать внимание на бюджет покупки, добавляет генеральный директор Optima Development Давид Худоян. По его словам, у них сегодня есть возможность приобрести качественное жилье в домах пре-

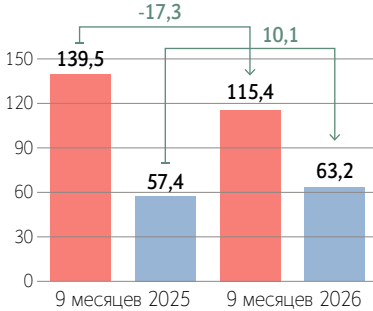
Спрос и цены сделок с элитными новостройками в Москве и Петербурге

■ Москва ■ Санкт-Петербург — изменение, %

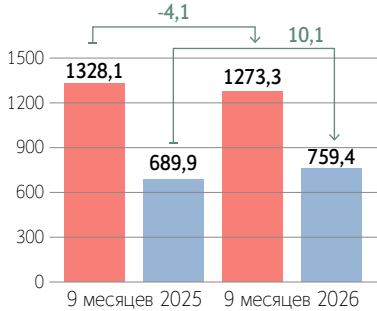
КОЛИЧЕСТВО ЛОТОВ В СДЕЛКАХ, ТЫС. ШТ.



СРЕДНЯЯ СТОИМОСТЬ ЛОТА В СДЕЛКАХ, МЛН РУБ.



СРЕДНЯЯ ЦЕНА 1 КВ. М ЛОТА В СДЕЛКАХ, ТЫС. РУБ.



ИСТОЧНИК: VNMAPPRO

ПЕТЕРБУРГ НАБИВАЕТ ЦЕНУ

В отличие от Москвы на элитном рынке Санкт-Петербурга спрос и цены продолжают расти, отмечает основатель VnMar.pro Ирина Доброхотова. Продажи в данном городе за последние девять месяцев, по ее словам, увеличились на 48,3% до 221 квартиры. Средняя цена метра за это время достигла 759 400 руб., а лота – 63,2 млн руб. (+10,1% в обоих случаях). Предложение тоже выросло – на 30,1% до 947 объектов и на 21,5% до 87 754 кв. м.

миум-класса в подходящей для них локации, при этом им не обязательно платить максимальную цену за дополнительные опции, свойственные делюкс-сегменту. Покупатели экономят в том числе из-за роста налоговой нагрузки, считает коммерческий директор ГК «Сумма элементов» Тимофей Жулев. По его словам, у дорогостоящих объектов налог на имущество стал существенной статьей ежегодных расходов, особенно с учетом повышенных ставок для лотов с высокой кадастровой стоимостью. Безусловно, для покупателей элитной недвижимости это редко становится определяющим фактором, однако в сочетании с другими затратами на содержание квартиры это может влиять на

выбор бюджета и характеристик приобретаемого жилья, резюмирует он.

При этом цены на лоты в премиальном сегменте, как отмечают в Kalinka, тоже снижаются. По их подсчетам, за три последних месяца метр в данном классе по итогам сделок подешевел на 17% относительно июля – сентября 2025 г. до 1,01 млн руб. Средний же бюджет покупки сократился на 34% до 87 млн руб. В то же время квартиры и апартаменты делюкс-класса за это же время прибавили в стоимости 1%, достигнув 2,38 млн руб. за квадрат. Впрочем, общий бюджет в этом сегменте по итогам сделок опустился на 10% до 400 млн руб.

Отрицательную динамику у премиальных новостроек Шишкина

объясняет ростом конкуренции между девелоперами. В текущих условиях застройщики готовы идти на точечное снижение цен для ускорения темпов продаж, объясняет она. По ее словам, это особенно заметно в проектах с высокой степенью готовности. Кроме того, добавляет Жулев, выход новых комплексов влияет и на выбор покупателей. В этом случае они могут остановиться на более дешевых лотах.

Снижение спроса на столичное элитное жилье уже привело к увеличению размера скидок, отмечает Худоян. По его словам, средний дисконт за три квартала вырос с 7,3 до 8,5%. В такой ситуации покупатель получает больше возможностей для ведения переговоров о снижении цены и условиях оплаты, продолжает он.

По информации VnMar.pro, реализация высокобюджетных квартир в январе – сентябре сократилась год к году на 11,8% до 1500 лотов. За III квартал, по данным Kalinka, в Москве продали 525 элитных квартир и апартаментов суммарной площадью 49 000 кв. м (+19% и -8% по отношению к июлю – сентябрю 2025 г.).

Дарья Соловьева

Власти определили виды телекомоборудования для техсбора на электронику. Сначала соответствующая продукция должна быть промаркирована

Минпромторг конкретизировал перечень телекомоборудования, которое может попасть под механизм технологического сбора (техсбор) – нового обязательного неналогового платежа в федеральный бюджет. Он распространяется на производителей и импортеров электроники, электронной компонентной базы и продукции с ее содержанием. В список вошли базовые станции (БС), коммутационные устройства, маршрутизаторы и аппаратура для приема, преобразования и передачи или восстановления данных. Это следует из проекта постановления правительства, с которым ознакомились «Ведомости».

Техсбор собираются распространить на телекомоборудование после того, как оно пройдет эксперимент по маркировке, говорится в проекте постановления. Размер платежа по техсбору рассчитывается по формуле: базовая ставка уменьшается или увеличивается, подтверждено ли происхождение товара. Сбор снижается на 33%, если электроника промаркирована и зарегистрирована в системе «Честный знак», в противном случае – растет на 33%. Размер базовой ставки по телекомоборудованию власти пока не раскрывали.

В сентябре 2026 г. «Коммерсантъ» сообщал, что Минпромторг и производители электроники обсуждают синхронизацию системы маркировки «Честный знак» (ГИС

Вынести техсбор из избы



Нововведение может негативно повлиять на темпы развития выделенных сетей и облачных сервисов /СЕРГЕЙ БОБЫЛЕВ /РИА НОВОСТИ

ЧТО ЕЩЕ МОЖЕТ ПОПАСТЬ ПОД ТЕХСБОР

Техсбор будет вводиться поэтапно: закон вступает в силу 1 декабря, но на старте сбор коснется только ноутбуков и смартфонов. 28 ноября 2025 г. президент РФ Владимир Путин подписал закон о технологическом сборе, дополнивший федеральный закон № 488-ФЗ «О промышленной политике в РФ» новой статьей 10.2, регулирующей техсбор. Порядок уплаты, перечень продукции, ставки и методику их определения устанавливает Минпромторг. Согласно приказу Минпромторга, опубликованному 15 октября, размер сбора за один смартфон составит 250 руб., за ноутбук – 500 руб. Указанные ставки будут действовать при наличии в государственной системе маркировки сведений о товарном знаке и модели устройства. Если информация о бренде или модели отсутствует, сбор увеличится почти вдвое: для смартфонов – до 496 руб., для ноутбуков – до 992 руб.

МТ) и перечня локализованной промышленной продукции (ГИСП), что позволит упростить подтверждение российского происхождения. Обязательная маркировка радиоэлектроники стартовала с 1 марта 2026 г. Промаркировать продукцию, которую произвели до 1 мая 2026 г., нужно до 30 ноября включительно. С 1 декабря продавать немаркированные изделия запрещено. Маркировке радиоэлектроники подлежит около 20 видов товаров, в том числе смартфоны и ноутбуки.

Эксперимент по маркировке телекомоборудования пройдет с 15 декабря 2026 г. по 30 ноября 2027 г., указано в проекте постановления. Он направлен на то, чтобы обеспечить противодействие незаконному ввозу и обороту товаров, а также повысить собираемость налогов, таможенных платежей и техсбора, следует из документа. При этом участие в эксперименте добровольное. «Ведомости» направили запрос в Минпромторг.

Сейчас маршрутизаторы и коммутаторы преимущественно закупались за рубежом, рассказал генеральный директор Telecom Daily Денис Кусков. В условиях параллельного импорта это приведет к большим затратам. В то же время операторы все чаще используют отечественные БС, хотя сократить до нуля количество зарубежных решений по-прежнему проблематично с точки зрения возврата инвестиций, поскольку они еще не отработали свой ресурс, говорит Кусков.

Основные расходы формально понесет производитель или импортер, считает представитель консорциума «Телекоммуникационное оборудование» (АНО ТКО). Но экономическая нагрузка может

распределиться по цепочке: для поставщиков – через снижение маржи, для операторов – через рост закупочных цен. Основные расходы лягут на операторов, согласен директор по продуктам ГК «Аквариус» Константин Нахимовский.

Техсбор действительно может поднять стоимость отдельных закупок и увеличить нагрузку на CAPEX, соглашается директор по развитию и эксплуатации услуг связи «Телеком-биржи» Анастасия Биджелова. Это может повлиять на корректировку сроков и приоритетов программ по модернизации коммутационной инфраструктуры. На коммутаторах и маршрутизаторах строятся корпоративные сети, центры обработки данных (ЦОД) и сервисы для бизнеса, поэтому нововведение скажется на темпах развития выделенных сетей и облачных сервисов, размышляет эксперт.

Генеральный директор «Сигналтека» Алексей Алясов допускает подорожание коммутаторов бюджетного сегмента на несколько процентов, но все зависит от суммы техсбора. Вводить платежи оправданно в случае возврата уплаченного сбора обратно российскому производителю, считает представитель АНО ТКО. В таком случае российское оборудование сможет иметь ценовое преимущество перед иностранным и будет способствовать стимулированию спроса на него. По оценкам консорциума, если техсбор будет компенсирован российским производителям в уплаченном ими объеме, то он не повлияет на темпы обновления сетей.

Производители отечественного телекомоборудования «Булат» и Yadro отказались от комментариев.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Валерия Кузьменко

Российские ритейлеры стали чаще закрывать физические магазины. Это связано с ростом затрат на содержание таких точек, высокой конкуренцией и активным развитием онлайн-торговли

Порядка 60 российских ритейлеров в этом году приступили к оптимизации портфеля своих магазинов. Такие данные на конец III квартала приводит консалтинговая компания NF Group. По словам ее представителя, по сравнению с апрелем – июнем число таких игроков выросло на 54%. Как данный показатель изменился за год, он не сказал, уточнив, что организация занимается таким подсчетом лишь с начала 2026 г.

В исследовании NF Group уточняется, что под оптимизацией подразумевается сокращение числа точек, отказ от офлайн-формата или возникновение у компаний финансовых сложностей. Больше всего брендов (37), пересмотревших в этом году стратегию своего развития, специализируются на продажах одежды и обуви, еще по четыре – на реализации товаров для дома, а также косметики и парфюмерии, три марки относятся к предприятиям общественного питания. Остальные занимаются бытовой техникой и электроникой, ювелирными изделиями и пр.

На рынке действительно продолжается оптимизация и точечное закрытие неприбыльных магазинов у крупных сетевых игроков, подтверждает и заместитель руководителя департамента исследований и аналитики IBC Real Estate Валерия Шураева, но конкретные цифры она не приводит. Гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров утверждает, что в сегменте недовольственного ритейла около 90% компаний сейчас закрывают больше магазинов, чем открывают. Инвестиционные программы сохраняются лишь у крупнейших сетей, но и они продолжают оптимизировать часть торговых точек, говорит он.

Среди ритейлеров, которые в этом году решились на пересмотр



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Ритейлеры прикрыли магазины

стратегии развития, в NF Group называют универмаг «Стокманн», одежные бренды CR, XC, RE, «Син», MO (входят в FES Retail), Lime, Terranova, сети товаров для дома Redecoro и «Культура дома», косметические компании «М.Косметик», The Act и Oomph. По сведениям Шураевой, число магазинов в этом году сократилось и у Baon, Colin's, Elis, Gloria Jeans, O'Stin, а также марок Melon Fashion Group (Befree, Idol, Sela, Zarina).

Впрочем, в «М.Косметик» данную информацию опровергли. По словам ее представителя, стратегия компании не предусматривает снижения доли присутствия на рынке. Более того, она продолжает точечно открывать новые площадки. Правда, он уточняет, что закрытия отдельных объектов все же были, но, по его словам, доля таких точек

составляет всего около 1% от всего портфеля. В Lime сообщили лишь, что компания сосредоточилась на развитии собственной розничной сети, отказавшись от франчайзинговой модели. Сейчас бренд управляет 62 магазинами в России и еще 12 за рубежом – в ОАЭ, Бахрейне, Армении, Белоруссии и Казахстане. Он также инвестирует в реконструкцию действующих торговых точек и переводит их в новый формат. В 2026 г. такие объекты открылись в Нижнем Новгороде, Санкт-Петербурге и Тюмени, еще две обновленные площадки были перепущены в Москве.

А вот президент Ваоп Илья Ярошенко информацию о сокращении числа магазинов сети подтвердил. По его словам, ритейлер начал оптимизацию портфеля еще в конце 2024 г. на фоне снижения посеща-

емости торговых центров. В этом году его компания закрыла четыре точки, хотя первоначально планировала больше. С августа она приостановила оптимизацию в связи с восстановлением покупательского трафика в торговых центрах на фоне атак беспилотников на распределительные центры маркетплейсов, поясняет Ярошенко. На сайте Ваоп сейчас указано порядка 50 точек в России и Белоруссии.

Сокращение числа магазинов не означает отказа ритейлеров от развития, уточняет Бурмистров. По его словам, многие бренды продолжают инвестировать в собственные онлайн-продажи, а также развивают сервисы самовывоза заказов и сотрудничают с маркетплейсами. Тем не менее число физических магазинов продолжит уменьшаться, признает эксперт.

Часть ритейлеров не просто закрывают торговые точки, а переносят их в более выгодные локации, утверждает директор департамента торговой недвижимости Nikoliers Юлия Кузнецова. В качестве примера она приводит Gloria Jeans, «М.видео – Эльдorado», Zolla и «Лэтуаль». Директор по электронной коммерции компании Factor (управляет Zolla) Андрей Лебединский говорит, что у ритейлера не было закрытий магазинов в III квартале 2026 г. Более того, в следующем году сеть планирует расширяться. «Снежная королева» также не занимается оптимизацией своего портфеля, сообщила директор по связям с общественностью этой компании Ольга Демидова. По ее словам, с начала 2026 г. она открыла четыре торговые точки, еще столько же планируется запустить до конца года.

И все-таки 35% брендов, пересмотревших в этом году свои стратегии, приняли решение закрыть все свои физические магазины, уверяют в NF Group. Среди них марки одежды Present & Simple и Choux, сеть товаров для дома Madame Coso и ювелирный бренд Viva la Vika. Получить комментарии представителей данных марок не удалось. Отказ от офлайн-магазинов не всегда означает финансовые проблемы у ритейлеров, считает основатель консалтинговой компании One Story Ольга Сумишевская. По ее словам, такая оптимизация обусловлена изменением потребительского поведения и ростом операционных расходов. Покупатели стали чаще приобретать товары со скидками, а выручка многих брендов растет медленнее инфляции, отмечает она.

Одновременно увеличиваются затраты компаний на персонал, логистику и аренду. Дополнительным фактором Сумишевская называет развитие онлайн-торговли. Ритейлеры на этом фоне все чаще предпочитают инвестировать в интернет-продажи, а не в открытие новых магазинов, продолжает она. Эксперт также добавляет, что рост числа физических точек также сдерживает высокая стоимость заемного финансирования. Бурмистров также связывает оптимизацию офлайн-сетей с перетоком покупателей в онлайн, –

Китайский завоз

Василий Милькин

Китай в сентябре увеличил закупки российского угля более чем на треть. Этому способствовали снижение добычи в стране и засуха в Индонезии

Экспорт угля (энергетического и коксующегося) из России в Китай в сентябре 2026 г. вырос на 39% по сравнению с показателем сентября прошлого года и достиг 9,4 млн т. Об этом свидетельствуют данные Главного таможенного агентства (ГТУ) КНР. Объем поставок в сентябре стал максимальным месячным показателем более чем за два года – с июня 2024 г. В денежном выражении экспорт угля в сентябре увеличился вдвое до \$1,2 млрд. Объем экспорта российского угля в Китай в январе – сентябре составил 62,6 млн т, что на 6% меньше показателя аналогичного периода 2025 г. Такая динамика вызвана падением поставок в первом полугодии, следует из данных ГТУ КНР. В денежном выражении экспорт за девять месяцев увеличился на 20% до \$7,2 млрд.

Согласно таможенной статистике, в январе – июне поставки российского угля в Китай составляли 4,7–6,8

млн т в месяц, а суммарный показатель за шесть месяцев снизился на 20% в годовом выражении до 34,9 млн т. Во втором полугодии экспорт перешел к росту. В июле поставки увеличились на 16% до 9,1 млн т, в августе – на 13% до 9,2 млн т.

Существенный рост экспорта угля в Китай в сентябре в основном обусловлен двумя причинами – снижением добычи в стране и падением поставок из Индонезии, говорят эксперты.

По данным Национального бюро статистики КНР, добыча угля в Китае в сентябре снизилась на 7% в годовом выражении до 390 млн т, а в январе – сентябре – на 3,5% до 3,45 млрд т. При этом основной поставщик угля на китайский рынок – Индонезия в сентябре сократила экспорт в Китай на 32% до 14,6 млн т, следует из данных ГТУ КНР.

Падение экспорта индонезийского угля обусловлено погодным фактором, говорит партнер NEFT Research по консалтингу Александр Котов. Из-за сильной засухи в стране критически снизился уровень воды в реках, по которым баржами сплавляют уголь с разрезов, поясняет он.

По данным ГТУ КНР, помимо России в сентябре поставки угля в Ки-

тай существенно увеличила Австралия – в 1,6 раза до 9,8 млн т. Монголия, еще один крупный поставщик угля в Китай, увеличила экспорт в КНР на 6% до 9,8 млн т. Всего в сентябре Китай импортировал 43,3 млн т угля – на 6% меньше, чем за девять месяцев прошлого года.

Другими причинами роста импорта Китаем угля из России стали необходимость пополнения складских запасов в стране после их снижения летом и высокие цены на сжиженный природный газ, гово-

рит советник управляющего фонда «Индустриальный код» Максим Шапошников.

Согласно расчетам «Ведомостей» на основе индекса Platts, цена газа в Азии 19 октября (последние доступные данные) составляла около \$1071 за 1000 куб. м. Для сравнения: 27 февраля, до начала военного конфликта на Ближнем Востоке, газ в Азии стоил \$383 за 1000 куб. м.

Увеличению экспорта угля из России в Китай также способствует рентабельность российских поставок на фоне роста экспортных цен, добавляет аналитик ФГ «Финам» Егор Вершинин.

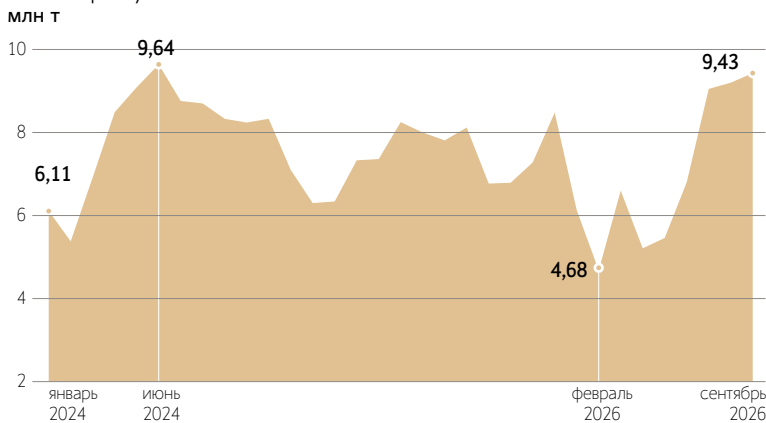
По данным NEFT Research, в начале октября цена на российский

уголь на базисе FOB порт Восточный (Приморский край) составляла \$106/т, что на 47% выше показателя начала октября прошлого года. В обзоре консалтинговой компании отмечается, что, по оценкам участников рынка, рост цен на рынке сохранится в IV квартале на фоне высокого спроса в Индии, Вьетнаме, Пакистане, Бангладеш и других азиатских странах.

В ближайшие месяцы отгрузки российского угля сохранятся на уровне 9 млн т, считают Котов и Вершинин. Начало отопительного сезона поддержит высокий спрос на российский уголь, поясняет Котов. Рост поставок выше уровня сентября маловероятен из-за конкуренции с другими поставщиками, уточняет Вершинин. Шапошников допускает, что закупки могут несколько снизиться во второй половине ноября, после формирования китайским импортерами существенных запасов угля.

По итогам года экспорт угля из России в Китай выйдет на прошлогодний уровень или незначительно превысит его, прогнозирует Котов. По данным ГТУ КНР, в 2025 г. Россия экспортировала в Китай 88,8 млн т угля, что на 7% меньше, чем годом ранее. По оценке Вершинина, экспорт в 2026 г. составит 89–90 млн т, т. е. вырастет на 0,2–1%. Шапошников считает, что поставки снизятся на 2–3% до 86–87 млн т. –

Импорт угля в Китай из России



ИСТОЧНИК: ГЛАВНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ КИТАЯ

Письмо из маркетплейса



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Лиана Липанова

Онлайн-ритейлеры предлагают поддержать бизнес, который пострадал от атак беспилотников без потери имущества. Основная сложность здесь заключается в сборе доказательств понесенных убытков, предупреждают эксперты

Ассоциация компаний интернет-торговли (АКИТ, ее членами являются Ozon, Wildberries, «М.видео», «Детский мир» и проч.) предложила оказать меры государственной поддержки еще и компаниям, которые понесли убытки в ходе атак беспилотников без потери имущества. Как следует из ее письма премьер-министру Михаилу Мишустину, речь идет об организациях, которые использовали пострадавшую инфраструктуру своих партнеров: склады, центры обработки данных, облачные серви-

сы и каналы связи. Это могут быть интернет-магазины, которые были вынуждены приостановить продажи или расположенные рядом с поврежденными комплексами предприятия, при условии что они потеряли доступ к своим объектам или у них нарушились поставки. Запрос в пресс-службу правительства остался без ответа.

На государственную помощь, по версии АКИТ, должны рассчитывать компании, потерявшие в виде убытка не менее 5% от своего дохода или стоимости товарных запасов за предыдущий год. Такой подход, как говорит ее представитель, учитывает особенности торгового бизнеса, для которого лишение имущества ведет к длительной остановке работы. Среди конкретных мер поддержки – отсрочка на 12 месяцев по уплате налогов и страховых взносов, приостановка взыскания налоговой задолженности с пострадавших ор-

ганизаций, мораторий на выездные налоговые проверки, льготы на восстановление поврежденной инфраструктуры и освобождение от страховых взносов, сказано в письме. Именно на такую помощь со сторо-

На государственную помощь, по версии АКИТ, должны рассчитывать компании, потерявшие в виде убытка не менее 5% от своего дохода или стоимости товарных запасов за предыдущий год

ны государства, судя по постановлениям правительства от 25 августа и 30 сентября 2026 г., сейчас могут рассчитывать организации и предприниматели, которые пострадали от атак беспилотников на объекты. Впрочем, пока речь идет исключительно о владельцах инфраструктурных комплексов.

Повреждение дата-центров может привести к перебоям в работе десятков, сотен, а в некоторых случаях и тысяч компаний, использующих их мощности, отмечает генеральный директор хостинг-провайдера RuVDS Никита Цаплин. По его словам, даже частичный урон системе электроснабжения, охлаждения или каналов связи способен нарушить работу цифровых сервисов. В первую очередь это касается интернет-магазинов, маркетплейсов, логистических компаний, финансовых и платежных сервисов, а также предприятий, использующих облачные системы управления бизнесом. При этом экстренный перенос IT-инфраструктуры в другой дата-центр потребует значительных расходов, продолжает Цаплин. Для небольших компаний, использующих несколько виртуальных серверов, они могут составить десятки тысяч рублей, для среднего бизнеса – сотни тысяч или миллионы рублей. Если речь идет о крупных распределенных системах, то затраты достигнут десятки миллионов рублей, оценивает эксперт.

Предложенная АКИТ отсрочка по налогам и страховым взносам позволит таким игрокам сохранить средства для восстановления инфраструктуры и компенсировать временное сокращение выручки, считает Цаплин. Он добавляет, что для самих операторов дата-центров особенно важны налоговые льготы и льготное финансирование закуп-

В то же время у компаний могут возникнуть сложности с доказательством понесенных убытков, предупреждают эксперты. Главная проблема здесь заключается в необходимости установки связи между повреждением инфраструктуры и финансовыми потерями бизнеса, объясняет Цаплин. То есть, по его словам, какому-нибудь интернет-магазину потребуется убедить власти, что его продажи сократились именно из-за неработающего сайта, а не из-за сезонного снижения спроса или других факторов.

Дополнительные сложности возникнут еще и потому, что многие компании нередко арендуют серверы у провайдеров, которые размещают оборудование в сторонних дата-центрах, продолжает Цаплин. В результате пострадавший бизнес просто не располагает необходимыми документами, подтверждающими первоначальную причину сбоя. Для решения этой проблемы необходим единый порядок подтверждения подобных происшествий, считает эксперт.

Солощенко добавляет, что установить стоимость поврежденного имущества сравнительно просто, тогда как для подтверждения упущенной выгоды потребуются значительно больше сведений. В частности, организациям необходимо будет предоставить данные о продажах, подтверждающие снижение выручки или возникновение простоя в результате атаки.

Кроме того, предложение АКИТ использовать для определения убытков стоимость товарных запасов в качестве альтернативного критерия для предоставления льгот требует дополнительного обоснования, продолжает Солощенко. По его оценке, такой подход позволит воспользоваться поддержкой в том числе компаниям, которые торгуют высокомаржинальными товарами. Также необходимо четко определить порядок обращения за льготами, перечень необходимых документов и возможность повторной подачи заявления или обжалования отказа, заключает эксперт.

Вычисления по талону

Илья Склюев

Разработчикам ИИ могут выдать ваучеры на инфраструктуру. Для каждой команды эксперты предлагают поддержку в размере от 0,5 млн до 3 млн руб.

Бизнес попросил Минцифры поддержать разработчиков искусственного интеллекта (ИИ) для стимулирования разработки собственных решений. Для этого предлагают выдавать ваучеры на доступ к вычислительным мощностям. Такое предложение содержится в протоколе заседания рабочей группы «Меры поддержки ИИ», прошедшего в начале октября (с его содержанием ознакомились «Ведомости»). Такая мера обсуждается наряду с грантами на создание ИИ-решений.

Позиция министерства заключается в том, что гранты на разработку ИИ-решений и ваучеры – это разные инструменты, поэтому рассматривать их следует отдельно, пояснил «Ведомостям» представитель Минцифры. Само предложение о введении ваучеров на вычислительные ресурсы исходит от

АНО «Цифровая экономика». Оно направлено в заинтересованные ведомства и организации для рассмотрения, подчеркнул представитель министерства.

Предложение прорабатывается с Минцифры, Российским фондом развития информационных технологий и другими институтами развития, подтвердил «Ведомостям» представитель АНО «Цифровая экономика». Номинал, бюджет, источники финансирования и круг получателей еще не определены.

Льготный доступ к российским ИИ-сервисам и инфраструктуре участники группы обсуждали еще в сентябре, говорилось в протоколе заседания рабочей группы в начале сентября. Университет Иннополис предлагал использовать для этого ваучеры, субсидирование тарифов или квоты на вычислительные и программные ресурсы для разработчиков и вузов. Правда, тогда схема была устроена иначе: предложения университета касались внедрения готовых сервисов, а инициатива АНО – доступа к инфраструктуре для разработки ИИ.

В комментариях «Ведомостям» представитель Университета Ин-

нополис описал модель, адресованную не разработчикам, а уже покупателям готовых ИИ-сервисов – малым и средним предприятиям (МСП). Им предлагалось компенсировать до 70% стоимости фактически потребленных услуг. Компания выбирает решение из открытого каталога квалифицированных поставщиков и оплачивает не менее 30% стоимости. Остальное поставщику перечислял бы оператор программы после подтверждения оказания услуг.

Такая поддержка должна была помочь бизнесу впервые заплатить за внедрение ИИ и проверить его пользу, объяснил представитель Университета Иннополис. Для подключения готового сервиса – например, корпоративного ассистента или инструмента обработки документов – университет предложил компенсацию до 150 000 руб. Если потребовалась бы интеграция с информационными системами предприятия, собственной базой знаний, CRM или «1С», лимит государственной поддержки мог бы составить до 300 000 руб.

Университет Иннополис предлагал компенсировать затраты на пробное внедрение ИИ-сервисов и направить из бюджета 300 млн руб.: из них 270 млн руб. – на поддержку предприятий и 30 млн руб. – на работу оператора, который будет распределять средства. Программа могла бы охватить 1000–1300 МСП. Главным показателем успеха университета предлагал считать про-

должение самостоятельной оплаты сервиса через три месяца после завершения полугодовой поддержки со стороны государства.

Походящую схему стимулирования спроса на собственные ИИ-решения «Ведомости» описывали в сентябре. Разработчикам предлагалось компенсировать скидки для МСП с лимитом 200 000 руб. в год: до 100% стоимости продукта или подписки в первый год, до 50% – во второй и до 25% – в третий. Также обсуждался региональный налоговый вычет на создание моделей ИИ. Эти меры предварительно одобрили Минцифры, Минэкономразвития и Минфин. О предложении выделять на поддержку проектов в сфере ИИ до 10 млрд руб. ежегодно писал «Коммерсантъ» в октябре. По данным газеты, 8 млрд руб. предлагалось выделить на разработку и 2 млрд руб. – на вычислительные мощности.

Ваучер мог бы работать как целевой лимит на облачные услуги, поясняет директор по стратегии и развитию ИИ Cloud.ru Дмитрий Юдин. Команда получает подтвержденный бюджет и выбирает ресурсы, а оператор программы оплачивает провайдеру фактически оказанные услуги.

Отдельная поддержка вычислений нужна прежде всего командам, у которых уже есть прототип, но не хватает средств проверить его на реальных данных или запустить пилот у заказчика, считает гендиректор OSMI IT Михаил Шрайбман. Расходы на инфраструктуру ограничива-

ют число экспериментов и скорость разработки. Поддерживать следует и создателей моделей, и разработчиков продуктов на их базе.

Разумным ориентиром могли бы стать ваучеры в 1–3 млн руб. сроком до 12 месяцев с покрытием 70–80% подтвержденных затрат, считает Шрайбман. Оплачивать ими следует не только GPU (графические процессоры для ИИ), но и хранение данных и доступ к моделям через API (программный интерфейс) российских провайдеров. Для первой проверки гипотезы достаточно меньшей суммы – 0,5–1 млн руб. на 3–6 месяцев, полагает директор центра развития ИИ-продуктов IT-экосистемы «Лукоморье» Денис Романов. На этой стадии покрытие может достигать 80–90% расходов и снижаться по мере масштабирования, добавляет он.

Запускать механизм стоит с пилота на 100–200 ваучеров и с публикацией статистики спроса, чтобы затем уточнить размеры поддержки, предлагает руководитель направления «Искусственный интеллект» IT-холдинга Т1 Сергей Голицын. При отборе проектов важно проверить, действительно ли компании необходимы собственная модель или дообучение, добавляет руководитель направления R&D MONS, входящей в ГК «Корус консалтинг», Ильдар Мусалымов. Критерием отбора должна стать практическая польза проекта, а не внедрение ИИ ради самого факта его использования, заключает он.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Денис Илюшенок

Участники рынка перевозок не ждут улучшения ситуации на сети РЖД до конца года. К сложностям с диспетчеризацией грузов прибавились внешние логистические ограничения

Почти половина грузовладельцев и операторов подвижного состава ожидает, что ситуация с перевозками по сети РЖД в IV квартале ухудшится по ряду показателей по сравнению с III кварталом. Об этом говорится в обзоре Infoline, который есть у «Ведомостей».

Погрузка – основной показатель экономической деятельности монополии – падает на сети РЖД пятый год подряд. По итогам сентября погрузка снизилась на 1,2% в годовом выражении до 90,3 млн т, за девять месяцев – на 0,7% до 824,4 млн т. На протяжении последних полутора лет грузоотправители неоднократно поднимали вопрос ухудшения диспетчеризации грузов на сети, увеличения объема простоев вагонов, сложностей с их ремонтом и последующим выводом в эксплуатацию, что в совокупности сокращает провозные возможности инфраструктуры.

Ситуация на сети складывается из текущей конъюнктуры рынка грузовых железнодорожных перевозок в отчетном периоде и изменений в операционной работе сети – оборота вагона, простоев, согласования перевозок и подачи порожняка, пояснил «Ведомостям» гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Дополнительно оценивались изменения в предъявлении грузов, доступность вагонов, процесс согласования перевозок и наличие инфраструктурных ограничений.

Треть опрошенных компаний ожидают улучшения ситуации с перевозками, около четверти – что положение дел останется неизменным. В опросе Infoline, проведенном в период с 25 сентября по 5 октября, участвовало более 50 независимых и экзотических операторов, а также грузовладельцев.

Как следует из обзора, операторские компании настроены позитивнее, чем грузовладельцы и экзотические операторы. Из первой группы 51% опрошенных ожидают улучшения ситуации с перевозками до конца года, 21% считает, что ситуация не изменится, а 28% – что ухудшится. Из второй группы

Несчастливый билет



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

улучшения положения дел на сети РЖД до конца года не ждет никто, 28% грузоотправителей и экзотических операторов надеются на отсутствие изменений, 72% – что ситуация ухудшится.

Операторы рассчитывают на восстановление производства после остановок и ремонтов, сезонный переход грузов на железную дорогу после окончания речной навигации и сохранения оживления в отдельных сегментах, поясняют аналитики Infoline. Основные риски связаны с окончанием строительного сезона, ростом тарифной нагрузки и расходов на ремонт, а также с ограничениями отгрузки продукции.

Тарифы на грузовые железнодорожные перевозки проиндексированы по распоряжению правительства с 1 октября 2026 г. на 8,5%. Помимо этого с 1 января применяется коэффициент 1,1 на порожний пробег отдельных категорий подвижного состава, а с 1 марта – дополнительная надбавка 1% к тарифу, связанная с транспортной безопасностью.

Грузовладельцы ждут от РЖД более гибкой тарифной и технологической политики, обеспечивающей предсказуемость перевозок, говорится в обзоре по итогам опроса компаний отрас-

ли. Речь идет о «понятном» согласовании заявок, своевременной подаче порожних вагонов и возможности спланировать отгрузку и вывезти груз с учетом изменения маршрутов.

На рынке одновременно существуют профицит парка и локальные трудности с привлечением подвижного состава у большинства грузовладельцев, отмечает Infoline. Ограничения инфраструктуры, сложности перемещения порожняка и замедление оборота вагона ограничивают доступность перевозки и обуславливают неполное использование потенциала грузовой базы. Это вынуждает грузовладельцев искать альтернативные маршруты отправки – автомобильным и водным транспортом – даже при более высокой стоимости, так как они дают большую стабильность и оперативность отправок, а также обеспечивают возможность прогнозирования срока доставки, следует из обзора.

РЖД оперативно реагируют на изменения экспортной логистики российских предприятий и находятся в тесном контакте с грузоотправителями, говорит представитель компании. Для выполнения рекордных объемов перевозок в направлении Северо-Запада и Дальнего Востока задействованы

все необходимые ресурсы, выполнена передислокация локомотивов, командированы локомотивные бригады, пересмотрены технологии работы станций и полигонов, перечисляет он.

Рост дальних перевозок напрямую сказывается на увеличении оборота вагона, продолжает собеседник. Существенный вклад в этот показатель вносит и встречное перемещение однотипного порожнего подвижного состава, а также согласованное длительное размещение вагонов на путях РЖД, добавляет он.

Общий парк грузовых вагонов на сети РЖД составляет 1,409 млн единиц, из них рабочий – 1,095 млн, что на 243 000 больше необходимого количества, следует из данных компании. Разницу составляет в основном подвижной состав, который был выведен собственниками в длительный простой из-за отсутствия заказов на перевозку и у которого по нормативам подошел срок проведения планового ремонта, говорит представитель РЖД.

По расчетам Национальной транспортной компании, если полностью задействовать ресурсы существующего парка, то можно высвободить около 58 500 вагонов, а за счет ми-

нимизации простоев – еще 27 600 вагонов, говорит директор по логистике и тарифному регулированию оператора Андрей Рьженков. По его словам, часть дефицита подвижного состава создается внутри системы и эту часть нужно сокращать.

«Только недогруз в вагоны – это 196,3 млрд руб. в год неэффективных расходов, которые транслируются по всей цепочке. Оператор вынужден приобретать и содержать дополнительные вагоны, платить за их эксплуатацию, перемещение, и эти траты закладываются в ставку перевозчика», – отмечает собеседник. Совокупный резерв эффективности по всей цепочке железнодорожных перевозок компания оценивает в 500 млрд руб. в год.

Представитель ПГК называет ключевой проблемой экономики оперирования. По оценке компании, текущий уровень ставок, несмотря на их восстановление последние четыре месяца, по-прежнему не покрывает себестоимости содержания подвижного состава. При сохранении такого дисбаланса рост ставок неизбежен и необходим для сохранения рабочего парка в эксплуатации, полагает собеседник.

Ситуация на сети ухудшается последние месяцы, говорит представитель Информационного центра операторов (ИЦО). Оборот вагонов и количество брошенных поездов растет, скорость снижается, наиболее заметны ухудшения в сегментах нефтебензиновых цистерн, фитинговых платформ и зерновозов. Оборот вагона в них вырос с начала года на 6,9, 6,5 и 2,6 суток соответственно, отмечает собеседник.

Ключевой причиной ухудшений он называет изменение логистических потоков в связи с недоступностью портов Азово-Черноморского бассейна. «Высокий урожай зерновых этого года не может быть оперативно вывезен по привычным маршрутам и занимает лимитированную инфраструктуру в направлении северо-запада, куда теперь хотя бы проехать все», – объясняет представитель ИЦО.

В условиях резкого изменения маршрутов и ограничений на отдельных направлениях эффективность взаимодействия между РЖД и грузоотправителями становится ключевым фактором для оптимального использования железнодорожной инфраструктуры и парка вагонов, а также обеспечения вывоза грузов, резюмировал Бурмистров.

Торговые центры снижают площадь

Линда Журавлева

Число новых торговых центров в Москве сократилось в 2,5 раза. Девелоперы вынуждены переносить запуск таких объектов из-за дорогого финансирования и проблем с заполнением их арендаторами

За девять месяцев этого года в Москве открылось четыре торговых центра общей арендопригодной площадью 58 700 кв. м. Об этом говорится в отчете консалтинговой компании NF Group. Там уточняется, что в январе – сентябре 2025 г. столичные девелоперы запустили 10 таких объектов на 108 900 кв. м. Соответственно, показатели сократились на 60 и 46%. Почти 60% нового ввода пришлось на торговый центр «Краски» (35 000 кв. м)

в Некрасовке, утверждают в NF Group. Кроме того, в этом году были достроены комплексы «Нахимов» около ст. м. «Нахимовский проспект», «Ассортида» на месте кинотеатра «Волгоград» у ст. м. «Юго-Восточная» и «Динамика» в новой Москве.

Снижение объема ввода торговой недвижимости в российской столице подтверждают и другие участники рынка. В IBC Real Estate утверждают, что в этом году на рынок вышло пять объектов на 65 000 кв. м, что на 39% меньше, чем было годом ранее. В частности, статистика этой компании учитывает торговую галерею Full House на 2600 кв. м на пр-те Вернадского, следует из слов руководителя департамента исследований и аналитики IBC Real Estate Екатерины Ногай. В Nikoliers и

вовсе говорят о шести объектах на 87 500 кв. м, но с учетом Московской области. Так, в подмосковном Королеве в этом году появился торгово-развлекательный комплекс «Мегалит» на 14 000 кв. м, уточняет ее директор департамента торговой недвижимости Юлия Кузнецова.

Девелоперы откладывают ввод проектов прежде всего из-за ухудшения их экономики, считает сопредседатель Ассоциации торговой недвижимости и экспертов ритейла (АТЭР) Павел Люлин. Он напоминает, что расходы на строительство объектов и оборудование в последние годы сильно выросли. Кроме того, влияет на ситуацию и дорогое заемное финансирование, а также сокращение ритейлерами числа физических магазинов. В результате застройщикам стало сложнее искать арендаторов и обеспечивать необходимую доходность торговых центров, резюмирует Люлин. Он также добавляет, что собственники нередко откладывают запуск даже построенных или почти готовых объектов, поскольку содержание

полупустых комплексов требует дополнительных расходов.

Впрочем, динамика этого года отчасти объясняется и высокой базой 2025 г., когда в Москве открылся крупный торговый центр Avenue Sever площадью 62 000 кв. м, отмечает Ногай. По ее словам, последний раз комплекс сопоставимого масштаба («Город Косино») был запущен в 2021 г.

В столице действительно стало больше появляться сравнительно небольших торговых центров, подтверждает Люлин. Он объясняет такую тенденцию изменением потребительского поведения. Покупатели все чаще приобретают стандартные товары на маркетплейсах, тогда как в торговые центры они ходят за продуктами, услугами, а также в общепит и в развлекательные объекты, продолжает эксперт. А такие потребности, по его словам, способны удовлетворить районные комплексы.

Девелоперам сейчас в целом невыгодно строить отдельно стоящие торговые центры из-за высоких расходов и дорогого заемного

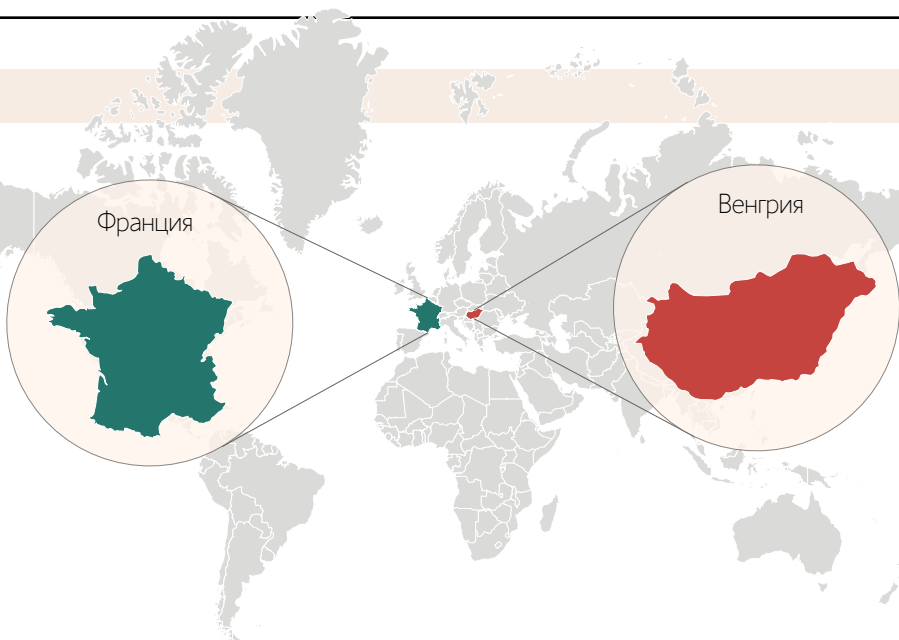
финансирования, подтверждает директор по коммерческой недвижимости Level Group Александра Захарова. При этом, как утверждает она, текущие арендные ставки не позволяют окупить вложения. Поэтому застройщикам целесообразней включать такие объекты площадью в жилые или офисные комплексы.

Для малоформатных центров нужно меньше средств, а работа с ограниченной аудиторией позволяет точнее подбирать арендаторов, добавляет Ногай. Они также лучше удерживают посетителей, отмечает руководитель направления исследований и консалтинга Focus Technologies Михаил Васильев. По его данным, за первую 41 неделю 2026 г. посещаемость районных комплексов Москвы сократилась лишь на 0,6% год к году, тогда как крупных – на 2,6%. До конца 2026 г. в столице заявлено к открытию еще 19 торговых центров общей арендопригодной площадью 226 900 кв. м, говорят в NF Group. Однако там сомневаются, что девелоперы успеют реализовать все эти проекты в срок.

цифры. тенденции. события

не менее **56%**

и уверенную победу пророчат социологи во втором туре на президентских выборах 2027 г. во Франции кандидату от правого «Национального объединения» Марин Ле Пен. Согласно опросу Ifop, с таким результатом она может победить в гипотетической дуэли кандидата от правоцентристской партии «Горизонты» Эдуара Филиппа. Еще более уверенно за Ле Пен высказываются в гипотетическом втором туре, если ее противником станет лидер крайне левой «Непокоренной Франции» Жан-Люк Меланшон (62 и 38% голосов соответственно). Опрос проводился 17–19 октября во время беспорядков. **Bfmtv**



**БУДАПЕШТ. ЗАДЕРЖАН БЫВШИЙ
ГЛАВА ЦЕНТРАЛЬНОГО БАНКА**

Бывшего председателя Национального банка Венгрии Дьердя Матолчи, занимавшего этот пост в 2013–2025 гг. при бывшем премьер-министре Викторе Орбране, задержали по обвинению в мошенничестве и использовании подложных документов. Вместе с ним задержали еще нескольких человек, в том числе адвоката и руководителя компании, официально владеющей виллой на греческом острове Миконос, связанной с сыном Матолчи Адамом. В партии Орбана «Фидес» выразили надежду на беспристрастное расследование. **TELEX/INDEX**



Дональд Трамп не хочет воевать с Ираном без Биньямина Нетаньяху / JIM WATSON / AFP

Нурлан Гасымов
Роман Романов

Нет Биби – нет войны

За несколько дней до парламентских выборов в Израиле американский президент Дональд Трамп назвал Биньямина Нетаньяху наиболее предпочтительным кандидатом в премьеры. Но по опросам убедительного преимущества у Нетаньяху нет

Президент США Дональд Трамп за девять дней до парламентских выборов в Израиле выразил «полную и безоговорочную» поддержку действующему премьер-министру страны Биньямину Нетаньяху. На своей странице в соцсети Truth Social он назвал его «выдающимся премьер-министром, настоящим воином» и «важным партнером» в войне с Ираном. «Если у Израиля будет не тот лидер, то Вашингтону придется делать это самостоятельно [воевать против Ирана], и я не склонен это делать <...> Биби [прозвище Нетаньяху] никогда вас не подведет», – добавил американский лидер.

До сих пор Трамп избегал публичной поддержки того или иного кандидата на парламентских выборах в Израиле. А на вопрос журналистов 13 октября, доверяет ли американский лидер Нетаньяху, ответил, что он не доверяет никому.

Через несколько минут после публикации американского президента Нетаньяху в соцсетях опубликовал видеоподборку с выступлениями Трампа и поблагодарил его за поддержку и совместную работу. Затем в отдельном видеообращении на иврите израильский премьер подчеркнул, что американцам удастся одолеть Иран только с его помощью, а не какого-либо другого

израильского кандидата. «В ближайшие два года мы завершим эту работу и ликвидируем иранскую ядерную программу. Либо правые, либо Палестина. Либо правые, либо ядерное оружие», – заключил Нетаньяху.

В другом видео на английском языке Нетаньяху заявил, что США и их союзникам крайне повезло иметь такого американского лидера, как Трамп. Вскоре израильский министр обороны Исраэль Кац назвал поддержку Трампа «важнейшим стратегическим сигналом для будущей безопасности Израиля». Министр финансов и по совместительству лидер крайне правой партии «Религиозный сионизм» (в составе правящей коалиции) Бецалель Смотрич на странице в соцсети X посоветовал своим согражданам «прислушаться к словам президента крупнейшей в мире сверхдержавы, потому что он прав».

Еще один крайне правый министр национальной безопасности Итамар Бен Гвир в эфире

израильского 14-го канала хоть и поблагодарил Трампа за поддержку израильского премьера, одновременно обвинил Нетаньяху в желании исключить его партию «Оцма Йехудит» из будущего потенциального коалиционного соглашения.

В оппозиции назвали заявления Трампа вмешательством в израильские внутренние дела. Так, лидер центристской партии «Яшар» и бывший начальник генштаба Гадди Айзенкот напомнил американскому президенту, что «Израиль – демократическое государство, и только его гражданам решать, кто станет премьер-министром». А бывший премьер-министр, ныне лидер другой центристской партии «Вместе» Нафтали Беннет

на пресс-конференции пообещал «хорошо поладить» с Трампом в случае своей победы, несмотря на его поддержку Нетаньяху.

Раскритиковал слова Трампа и американский конгрессмен от демпартии Дэниел Голдман. На странице в X он указал, что будущее американо-израильских отношений зависит от двухпартийной поддержки в США, а также предупредил о рисках ухудшения двустороннего сотрудничества, если на выборах 27 октября в Израиле победит нынешняя власть.

Оценить степень влияния Трампа на израильские электоральные процессы пока сложно, говорит научный сотрудник Центра ближневосточных исследований ИМЭМО РАН Алексей Юрк. С од-

ной стороны, Нетаньяху известен в Израиле как человек, умеющий завлечь Трампа во все свои внешнеполитические авантюры. С другой – сепаратные американо-иранские переговоры в разгар совместной войны сильно подкосили рейтинги Трампа в Израиле и одновременно уронили авторитет Нетаньяху как политика, способного обеспечить безусловную поддержку Вашингтона во всех израильских военных начинаниях, рассказал эксперт.

Поддержка Трампа вряд ли повлияет на шансы переизбрания Нетаньяху, считает научный сотрудник Центра ближневосточных исследований ИМЭМО РАН Людмила Самарская. По ее словам, большинство израильтян воспринимают заявление Трампа как вмешательство во внутренние дела страны. «Текущий электорат «Ликуд» традиционно голосует за те политические силы, которые выступают за достижение безопасности Израиля. В стране мало осталось неопределившихся граждан, поэтому словесные интервенции американского лидера не окажут серьезного влияния. Итоги голосования труднопрогнозируемы», – считает эксперт.

По данным рейтингов, пока ни одна партия в Израиле не может рассчитывать на уверенную победу на парламентских выборах. Согласно опросу общественного мнения, опубликованного 15 октября порталом Zman Yisrael, оппозиционные партии в общей сложности могут получить 54 мандата в кнессете (однопалатный парламент на 120 мест). Правящая коалиция Нетаньяху может рассчитывать на 49 мест, а арабские партии – на 13.

Больше всего мест в парламенте из оппозиционных партий может занять партия «Яшар» – 26 мандатов, второе место в опросном списке пока занимает «Ликуд» премьера Нетаньяху – 20 мандатов, замыкает тройку лидеров центристская партия «Вместе» (11 мест). В начале октября «Яшар» и «Ликуд» могли рассчитывать на 24 и 20 мандатов соответственно.

На рейтинги Нетаньяху негативно повлияли высказывания Трампа о зависимости Израиля от воли американского президента, продолжает Юрк. «В этом контексте отрицательный эффект от поддержки Трампа Нетаньяху может скорее даже перевесить потенциальные политические очки. Тем не менее на результаты выборов в кнессет, скорее всего, повлияют внутриполитические сюжеты», – рассуждает политолог.

По мнению Юрка, победа израильской оппозиции, возможно, приведет к возвращению менее личностных, но более институционализированных и стабильных отношений США с Израилем, –

Победа израильской оппозиции, возможно, приведет к возвращению менее личностных, но более институционализированных и стабильных отношений США с Израилем



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Армянский краш-тест



Приостановка статуса члена ЕАЭС восстановит таможенные барьеры для товаров Еревана на рынках союза и пяти его партнеров, грозя обвалом торговли с ними
вдвое / KAREN MINASYAN / AFP

Нурлан Гасымов
Владимир Кулагин

Эксперты межправсовета входящих в ЕАЭС России, Белоруссии, Казахстана и Киргизии оценили ущерб для Армении от заморозки членства в союзе в 55% торговли с его членами, 15% инфляции и аналогичный спад ВВП. Это реалистичные оценки решения, которое могут принять уже к концу года

Совокупный товарооборот Армении с государствами – членами ЕАЭС уменьшится более чем на 55% в случае приостановки членства республики в организации, а это, в свою очередь, обвалит ее ВВП на 15% и симметрично повысит инфляцию. К такому выводу пришли члены Евразийского межправсовета от России, Белоруссии, Казахстана и Киргизии в докладе, опубликованном на сай-

те российского правительства. Как пишут в докладе эксперты, приостановка членства Армении в ЕАЭС автоматически приведет к восстановлению полного таможенного контроля, таможенных платежей и налогов в отношении армянской торговли со странами организации. Кроме этого Ереван может потерять преимущества свободной торговли с партнерами организации – Ираном, ОАЭ, Вьетнамом, Сербией и Монголией. А гражданам Армении потребуются трудовые патенты, и для них будут действовать квоты на трудовых мигрантов в России и других государствах-членах. Это может привести к сокращению экспорта Армении в государства ЕАЭС с \$1,6 млрд (по итогам 2025 г.) до \$950 млн (минус 39,6%). Seriously пострадают и реэкспортные операции из Армении. Увеличение торговых издержек, по оценкам аналитиков, приведет к падению этих пока-

зателей с \$1,6 млрд до \$135 млн. Суммарно армянские поставки на рынки постсоветских республик упадут с \$3,1 млрд до \$1 млрд (минус 65,8%). Не так драматично сократится армянский импорт товаров из ЕАЭС – с \$2 млрд до \$1,5 млрд (минус 26,8%). Правда, более чем на \$2 млрд ожидается снижение реэкспортных поставок товаров в Армению – до \$313 млн. Рост цены на импортируемый российский газ с \$177,5 за 1000 куб. м до порядка \$300 и выше рискует привести к увеличению показателей армянского импорта топлива в стоимостном выражении с \$389 млн до порядка \$660 млн (69%), что автоматически означает рост издержек для производителей и домохозяйств, отметили аналитики. Также эксперты четырех стран ЕАЭС прогнозируют снижение армянского экспорта услуг в экономику союза на 41,7% – с \$1,3 млрд до \$754 млн. В наибольшей степени могут пострадать транспортные компании и коммерческие банки, связанные с обслуживанием логистических и расчетных операций. В обратном направлении импорт Армении потенциально сократится с \$787 млн до \$542 млн. Выход Армении из ЕАЭС одновременно ударит по показателям

ПРЕДВАРИТЕЛЬНЫЕ ИЗДЕРЖКИ

Введение Россией ограничений на импорт армянских продовольственных товаров в мае уже отразилось на товарообороте Армении с государствами ЕАЭС. По данным армянского статистического комитета, с января по август 2026 г. он составил чуть более \$3,8 млрд, тогда как за аналогичный период прошлого года превысил \$4,6 млрд. С 36 до 29% снизился также удельный вес организации в совокупной торговле Армении.

армянского товарооборота с другими странами: снижение с \$5,3 млрд до \$2,3 млрд в экспорте и с \$8 млрд до \$6,3 млрд в импорте, говорится в докладе. Наконец, после приостановки действия договора о ЕАЭС для Армении ожидается еще сокращение денежных переводов работающих за рубежом армянских граждан с \$3,9 млрд (более 98% из России) до \$1,85 млрд. Учитывая нынешний высокий уровень экономических связей Армении со странами – членами ЕАЭС, прежде всего Россией, подобные весьма негативные прогнозные оценки достаточно обоснованны, говорит доцент кафедры международного бизнеса Финансового университета при правительстве России Артем Пылин. Проблемы с товарами традиционного экспорта Армении из секторов сельского хозяйства и легкой промышленности могут крайне негативно отразиться на реальном секторе ее экономики, иметь социальные последствия из-за снижения занятости в этих секторах, говорит Пылин. Учитывая все это, Армения будет стремиться сохранить преимущества участия в ЕАЭС, полагает Пылин: «Но также важно учитывать весьма негативные имиджевые последствия ухода Армении для самого союза». В ЕАЭС не хотели бы приостанавливать участие Армении в организации, поэтому, как отмечает ведущий научный сотрудник ИМИ МГИМО Николай Силаев, в нынешних условиях им необходимо «сделать хоть что-то», так как позиция Еревана подрывает весь интеграционный проект. В иных условиях кавказская республика сможет продолжать торговлю с Россией и другими странами вне рамок ЕАЭС, как Грузия, добавил политолог: «Но ценой будут экономические потери, которые могут ускорить отток населения из страны, который в последнее время замедлился». Обсуждение возможного выхода Армении из ЕАЭС началось в марте 2024 г., после того как армянские власти впервые публично объявили о желании вхождения страны в Евросоюз (ЕС). А уже в 2025 г. армянский парламент принял закон о запу-

ске курса на евроинтеграцию. На этом фоне лидеры России, Казахстана, Белоруссии и Киргизии неоднократно говорили о невозможности одновременного членства Армении в двух интеграционных объединениях. А в конце мая 2026 г., в канун парламентских выборов в Армении, четыре страны ЕАЭС призвали Ереван провести референдум по этому поводу после прошедших в начале того же месяца саммитов ЕС – Армения и Европейского политического сообщества в Ереване. Армянский премьер-министр Никол Пашинян в августе 2026 г. подчеркивал, что власти страны не станут организовывать референдум до официального запроса Еревана в ЕС с заявкой о вступлении и получения статуса кандидата. Но в том же месяце он на встрече с депутатами местного парламента пообещал подать ее в ближайшее время. Публикация экспертного доклада ЕАЭС потенциально означает, что страны – участницы союза, скорее всего, приостановят членство Армении в организации на неформальном саммите организации в Санкт-Петербурге в декабре 2026 г. со ссылкой на Венскую конвенцию о праве международных договоров 1969 г., допустил Силаев. По его словам, Москва около года ведет соответствующие консультации по дипломатическим каналам с представителями государств, а окончательные выводы сделала после встречи президента Владимира Путина с Пашиняном в российской столице в апреле. Теоретически Пашинян может избежать реализации этого сценария, все же предложив согражданам возможность выбора между ЕС и ЕАЭС на референдуме, рассуждает Силаев: «Но любой исход голосования для руководства рискован. Пашинян будет вынужден подать в отставку, если население поддержит ЕАЭС, а если граждане выберут евроинтеграцию – ее процесс и последующие экономические трудности рискуют обвалить рейтинги власти, ныне поддерживаемые текущими экономическими достижениями за счет членства страны в ЕАЭС».

.....

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

А теперь Пышный

Глеб Мишутин

В Нацбанке Украины прошли обыски по делу, связанному с бежавшим коррупционером Тимуром Миндичем. Это поставило под угрозу будущее председателя центробанка страны Андрея Пышного

Украинские антикоррупционные органы в лице Национального антикоррупционного бюро (НАБУ) и Специализированной антикоррупционной прокуратуры (САП) провели следственные мероприятия в отношении Нацбанка страны, сообщило НАБУ в своем Telegram. В бюро подчеркнули, что обыски проводились в «помещении Национального банка Украины и по месту жительства одного из сотрудников», детали не разглашались. При этом, как уверяет НАБУ, «ни один человек не был задержан, никому не предъявлялись обвинения». По данным «Украинской правды», обыски прошли в кабинете руководителя Нацбанка Андрея Пышного. Эту информацию под-

твердил депутат Верховной рады от оппозиционной фракции «Голос» Ярослав Железняк в своем Telegram-канале. Пышный уже проходит по расследованию, где речь идет о его возможных ложных показаниях по делу АО «Сенс банк», который пытались взять под контроль чиновники из офиса президента Украины. В числе этих чиновников замруководителя офиса президента Ирина Мудрая, ранее уволенная президентом Владимиром Зеленским. «Сенс банк», по мнению украинских антикоррупционных органов, использовался для отмывания денег и в качестве канала для перевода части средств на залог лицам, задержанных в связи с делом Тимура Миндича, партнера Зеленского по студии «Квартал-95», обвиненного в отмывании преступных доходов в госкомпании «Энергоатом». По версии следствия, всего Миндич вывел таким образом около \$100 млн, а после начала расследования сбежал в Израиль. После скандала вокруг «Сенс банка» кабинет министров Украины

быстро инициировал увольнения в банке и его продажу, а руководитель финансового комитета Рады Даниил Гетманцев ранее призывал к отставке Пышного. Гетманцев назвал Мудрую, участвовавшую в схеме по сбору и легализации средств в «Сенс банке», правой рукой Пышного. В августе 2026 г. НАБУ расследовала деятельность группы, которая осуществляла откаты через «Сенс банк». По версии следствия, Пышный продвигал на должность советника в «Сенс банк» бизнесмена Василия Веселого, близкого к Миндичу и экс-руководителю офиса Зеленского Андрею Ермаку, также обвиненному в коррупционных преступлениях. Согласно версии НАБУ, Веселый должен был играть в «Сенс банке» роль «смотрящего», но Пышный отрицал вовлеченность в это дело. Дело «Сенс банка» и нынешние обыски в Нацбанке, возглавляемом Пышным, – часть широкой кампании НАБУ и САП против высокопоставленных украинских чиновников, считает научный сотрудник Центра постсоветских

исследований Института экономики РАН Максим Бороденко. Пышный родился в 1974 г. в западноукраинской Тернопольской области, в 1990-е гг. учился на юрфаке Черновицкого университета вместе с Арсением Яценюком (в 2014–2016 гг. премьер, до этого председатель Верховной рады и министр иностранных дел Украины). В 2000-е гг. Пышный после работы в собственной юрфирме стал руководителем департамента государственного Ощадбанка. При президенте Викторе Ющенко (2005–2010 гг.) Пышный был в 2007–2009 гг. замруководителя Совета национальной безопасности и обороны Украины. После успел побыть депутатом Рады от оппозиционной партии «Батькивщина» экс-премьера Юлии Тимошенко. В 2014 г. Пышный вернулся в банковскую сферу, став председателем Ощадбанка до 2020 г. При нем Украина добилась решения Парижского международного арбитража о взыскании с России компенсации \$1,3 млрд за активы банка в Крыму, отмененного решением французского суда в 2021 г. Председателем правления Нацбанка Пышный стал в октябре 2022 г., сменив ушедшего по состоянию здоровья Кирилла Шевченко. Тот вскоре привлек

внимание САП – она вменила ему хищение при работе в коммерческом Укргазбанке. В политике Пышный не играет выдающейся роли, но в финансово-экономической системе он важная фигура, говорит эксперт Финансового университета при правительстве России Денис Денисов. Руководитель Нацбанка – ключевой регулирующий игрок для финансовой системы, он оказывает влияние на ряд процессов, болезненных для ее политической элиты, говорит эксперт. Под такими процессами Денисов понимает вовлечение ряда структур, включая «Сенс банк», в махинации, которые НАБУ расследует со времен «дела Миндича». Руководитель Нацбанка все же влиятельный политик – именно потому, что отвечает за монетарную политику и ведет переговоры с западными фининститутами, не согласен Бороденко. В августе агентство Bloomberg писало, что Пышным был недоволен и Зеленский. По его мнению, согласно данным агентства, Пышный слишком близок к МВФ, который выдвинул Украине ряд тяжелых экономических требований.

.....

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Топливный бунт

Массовые беспорядки, охватившие Францию и Италию, уже называют «концом западной цивилизации». Вероятно, это преувеличение, но нынешние события стали, пожалуй, одной из самых ярких иллюстраций «заката Европы», который продолжается уже не первое десятилетие. Причин у него много, а вот одним из главных триггеров стал острый энергетический кризис. Недаром в своем обращении к нации Эмманюэль Макрон среди основных факторов недовольства выделил повышение цен на топливо.

Действительно, цены на дизель во Франции побили все исторические рекорды, на своем пике в сентябре они достигали 2,41 евро за литр, а к середине октября стабилизировались на уровне 2,31–2,32 евро. Их годовой прирост на конец сентября составил 44,1%. Стоимость бензина также выросла до невиданного ранее уровня – 2,11–2,12 евро (повышение на 25,7% в годовом выражении). В свою очередь, стоимость природного газа для населения с начала года увеличилась на 19%.

Только за сентябрь инфляция в энергетическом секторе Пятой республики достигла 21,3% в годовом выражении, что пагубно отразилось на всей экономике страны. Общая инфляция составила за месяц 3,1% (максимум с начала 2024 г.), а реальные располагаемые доходы граждан резко сократились. Согласно подсчетам экономистов, падение покупательной способности средней заработной платы (в эквиваленте стоимости нефтепродуктов) равнялось примерно 20%. В первую очередь это



Валерий Андрианов
доцент Финансового университета
при правительстве РФ

ударило по жителям провинции и пригородов, критически зависящих от личных автомобилей. Стремительное «энергетическое обнищание» наложило на другие социальные проблемы и стало катализатором протестов, чем поспешили воспользоваться различные радикальные группировки и деклассированные элементы, превратив в настоящий ад улицы французских городов.

Аналогичная картина и в Италии, где сигналом к массовым протестам стал бунт дальнбойщиков. Из-за стремительного подорожания дизеля они заблокировали ключевые автомагистрали на юге страны (в Апулии, Калабрии и на Сицилии), что привело к длинным очередям на АЗС и спровоцировало панику. Вскоре на улицы вышли протестующие, которые не только требовали снижения тарифов на топливо, но и выступали против низких заработных плат, высокой налоговой нагрузки, а также вы-

двигали другие социальные требования. И вот 17 октября мирный протест перерос в погромы и поджоги общественных зданий.

Впрочем, Франция и Италия лишь предоставили самые яркие кадры для хроники европейского «топливного бунта», в то время как беспорядки охватили почти всю Европу. Красной тряпкой для протестующих стала «дизельная сделка» между Россией и США. Официальный Брюссель осудил ее, назвав «предательством» и «ударом по единству Запада». Даже теоретическая возможность заключения аналогичного соглашения между РФ и европейскими странами была с негодованием отвергнута. И это лишь подлило масла в огонь бунта. Складывается прямо классическая, по Ленину, революционная ситуация, когда низы больше не хотят терпеть последствия энергетического кризиса, а верхи расписываются в нежелания и неспособности его преодолеть.

Европейские власти сами затягивают петлю на своей шее, энергично сопротивляясь любым попыткам США их спасти. Здесь показательна реакция официальных лиц ЕС на утечку информации об имеющихся планах США по восстановлению поставок российского газа в Европу. Якобы Вашингтон в качестве одного из условий мирного соглашения между Москвой и Киевом предлагал отремонтировать и перезапустить «Северные потоки», а также вновь открыть транзитный маршрут через Украину. Но европейские участники переговоров категорически отвергли эту идею. И это несмотря

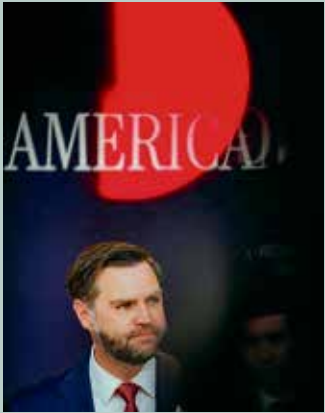
на то, что Европа приближается к началу отопительного сезона с минимальным уровнем заполнения подземных хранилищ газа за последние 15 лет. Биржевые цены на газ на нидерландском хабе TTF уже превысили \$1000 за 1000 куб. м, а в случае сильных холодов они взлетят до \$1200–1500.

Между тем ряд правых оппозиционных партий в странах ЕС призывают ставить интересы собственного населения выше каких-то абстрактных политических фантазий. В частности, представители «Альтернативы для Германии» назвали отказ ЕС от прямого взаимодействия с Россией на энергетическом рынке «экономическим мазохизмом» и «самоуничтожением европейской промышленности». «Национальное объединение» во Франции обвинило Макрона и Урсулу фон дер Ляйен в лицемерии, поставив им в пример Трампа, который без колебаний приостановил санкции ради стабильности американской экономики.

Пока ультралевые группировки и обычные хулиганы громят города, а власти упорствуют в своей русофобской политике, правые предлагают реальный выход из ситуации, опираясь и на здравый смысл, и на прецедент США. И именно они выйдут из топливного бунта победителями – теперь уже не остается сомнений в победе Марин Ле Пен на президентских выборах 2027 г. во Франции, а триумф «Альтернативы для Германии», пока зафиксированный только в отдельных землях, произойдет и на национальном уровне. И, видимо, это действительно единственный шанс спасти Европу от энергетического голода, –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

ЧЕЛОВЕК НЕДЕЛИ



СAMUEL CORUM / SIPAUSA / REUTERS

Джеймс Вэнс
вице-президент США

Роман Романов
американист, обозреватель отдела
«Международный опыт»

Нет повести печальнее на свете, чем история об американском вице-президенте. Больше всего это понимает нынешний вице Джеймс Вэнс, вновь очень осторожно высказавшийся 17 октября о своем возможном участии в борьбе за Белый дом в 2028 г.

Американской политической системе свойственно, чтобы потенциальный преемник никогда даже намеком не посягал на место своего патрона, но поведение Вэнса нельзя объяснить только уважением к этой традиции. У него есть другая причина осторожничать – тень Трампа.

Нахождение подле нынешнего главы государства балластом тягостит Вэнсу политическую судьбу. Пожинать плоды побед своей команды относительно легко, но гораздо легче попасть под раздачу за ее ошибки и провалы. А таковых у нынешней администрации достаточно: от мировой торговой войны, взбудоражившей инфляцию, до антииранской операции, которая привела к росту мировых цен на энергоносители.

Поэтому если нынешняя внутриполитическая обстановка сохранится хотя бы до весны 2028 г., то Трамп будет мешать Вэнсу на всех этапах будущей гонки.

Начнем с праймериз, в ходе которых республиканская партия выберет своего знаменосца. Согласно 99,99% опросов, проведенных с января 2025 г., Вэнс сохраняет пальму первенства. Но его начальник до самого последнего момента постарается отсрочить официальное одобрение любой кандидатуры. Президент держит в железной хватке до 30% самой активной части партийного электората, даже такому относительно популярному среди республиканцев политику, как Вэнс, придется терпеть любые действия Трампа.

Но праймериз не самая большая проблема для Вэнса. Основной вызов – это общенациональное голосование. Вице-президентам исторически трудно выиграть кресло главы государства. На это накладывается общая усталость электората от действующей власти, к которой вице-президент относится автоматически.

Вэнс столкнется с той же проблемой, что и его предшественница на посту демократка Камала Харрис на выборах 2024 г.: невозможность дистанцироваться от босса. Практически никто из американских президентов не делал своего вице «расти». Трамп здесь не исключение, а самый вопиющий пример общего правила. И Вэнс это понимает, поэтому и осторожничает.

Проценты теряют процент

Главная новость законопроекта об изменениях в Налоговый кодекс в сфере частных доходов – это новые условия налогообложения процентов по вкладам. Это новшество коснется, по расчетам Минфина, порядка 6 млн человек. Но это без учета членов семей вкладчиков, которым уровень налогообложения кормильца тоже не безразличен.

Текущие правила таковы, что доходы по вкладам выведены в отдельную налоговую базу и облагаются по ставке 13 или 15% в зависимости от полученной суммы. Налоговая служба на основе поступившей от банков информации рассчитывает общую сумму полученных лицом процентов и причитающийся с нее налог. Эта информация доводится до налогоплательщика уведомлением об уплате налогов, которое направляется в сентябре-октябре следующего года. А сам налог надо уплатить до 1 декабря года, следующего за отчетным.

Задача законопроекта – увеличить сборы и приблизить момент платежа налога к выплате банковских процентов. Для этого предлагается включить проценты в общую налоговую базу. Это означает, что они будут облагаться по общим ставкам НДФЛ, максимальная из которых 22%. Для нерезидентов налоговая ставка будет единой – 30%. На банки возлагаются обязанности налоговых агентов: рассчитать сумму налога, удержать ее и перечислить в бюджет.

В разъяснениях Минфина и ФНС говорится, что процентный доход признается в том периоде, когда



Сергей Пепеляев
управляющий партнер юридической
компания «Пепеляев групп»

он зачислен на счет вкладчика, в том числе путем капитализации. Налоговая база зависит от условий депозитного договора: по вкладам с условием о выплате процентов в конце срока вся суммы выплаченных процентов считается доходом того года, когда совершена фактическая выплата. Если согласно договору проценты выплачиваются ежемесячно, то они распределяются между соответствующими налоговыми периодами.

Такие правила вошли в практику налоговых органов в 2021 г., когда впервые вводилось налогообложение банковских процентов. Но тогда законодательные изменения были приняты в апреле, так что вкладчики могли скорректировать свой депозитный портфель. В этот раз ситуация иная. Законопроект в конце сентября только обсужден в правительстве, когда же он будет принят по завершении всех парламентских процедур, времени для корректировок не останется. Риск

того, что проценты будут обложены совсем не по той ставке, на которую рассчитывал инвестор при открытии депозита, весьма и весьма велик, поскольку переходных положений, учитывающих дату заключения договора банковского вклада, законопроект не предусматривает.

Другой тонкий аспект – помешающее удержание налога банком. Потери вкладчика будут состоять не только в повышенном налогообложении, но и в снижении базы для начисления процентов в порядке капитализации. Если, например, на сумму 1 млн руб. вклада начисляются проценты по ставке 14% годовых с условием капитализации, то по окончании года фактическая ставка составит 14,9%, а доход вкладчика до налогообложения – 149 360 руб. Если обложить этот доход налогом по ставке 15%, то оставшийся чистый доход составит 127 000 руб., а фактическая ставка депозита опустится до 12,7% годовых.

Теперь предположим, что вкладчик относится к группе лиц, чей годовой доход находится в диапазоне от 20 млн до 50 млн руб. С таких сумм налог взимается по ставке 20%. Если с ежемесячно начисляемых процентов банк будет удерживать налог, то капитализация, а следом и начисленные проценты уменьшаются. Теперь при тех же исходных показателях чистый годовой доход составит 117 900 руб. (-9100 руб.), а реальная ставка – 11,8%. Видно, что налог возрос на 5%, но чистый доход уменьшился на 7,1% из-за падения капитализации.

Одна хорошая новость для рантье, которые живут на одни лишь банковские проценты. Они получают возможность применить к этим доходам стандартные и социальные вычеты, а также вычеты, связанные с приобретением жилья. Каждый банк будет рассчитывать налог только по «своим» депозитам. Если все ресурсы лица сосредоточены в одном банке, то налогообложение по максимальным ставкам будет достигнуто более быстрым темпом. Если депозиты рассредоточены, то нарастание ставки пойдет медленнее, к тому же каждый банк применит правило о необлагаемом уровне процентного дохода (160 000 руб. для 2027 г.). По истечении года, конечно, все сведения соберутся в налоговой службе, налог будет перерассчитан по всем полученным процентам в совокупности, но уплатить его нужно, как и прежде, к 1 декабря следующего года.

Банки предлагают клиентам разнообразные продукты с ежедневной капитализацией на остаток средств на счете. Очевидно, предполагается, что в отношении таких доходов банки тоже должны выполнять обязанности налоговых агентов. Если это и возможно, то только на основе специального программного обеспечения (ПО). Оно должно предусматривать и суммирование результатов по различным продуктам одного клиента. Но внедрение такого ПО потребует значительно времени. Вряд ли такие обязанности можно ввести в действие с 1 января 2027 г., не провоцируя массовых нарушений. Но законопроект не предусматривает никаких переходных положений. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Через двойную сплошную

Ормузский пролив закрыт с двух сторон – и США, и Ираном, – но нефть стран Залива через него все равно идет. Ее перевозят на небольших судах-челноках с выключенными транспондерами. Это спасло рынок от худшего сценария, однако дефицит в сентябре составил 2,94 млн барр./сутки, а запасы, которыми он покрывается, конечны.

Нестабильность на Ближнем Востоке длится больше семи месяцев. Фьючерсы Brent с \$70 в конце февраля поднимались до \$120 в марте – апреле, к началу июля вернулись к \$70, а в сентябре – октябре снова превысили \$100. Спотовая нефть Dated Brent стоила заметно дороже. Такие качели объясняются тремя причинами. Рынок рассчитывал, что кризис закончится быстро. Страны Международного энергетического агентства (МЭА) выпустили из резервов 400 млн барр. Крупнейшие покупатели, прежде всего Китай, сократили закупки по высоким ценам и расходовали собственные запасы.

Сегодня все три опоры слабеют. Блокировка пролива затянулась, а зона нестабильности дошла до Красного моря и Баб-эль-Мандеб-



Алексей Михеев

инвестиционный стратег «ВТБ мой инвестиции»

ского пролива. Объем резервов МЭА, запланированных к продаже, исчерпывается. Рынок все меньше верит в скорое улучшение. Президент США Дональд Трамп открыто говорит о возможной новой эскалации после выборов в США, и инвесторы учитывают это в ценах.

Если смотреть глубже, в регионе идут разнонаправленные процессы. Двойную сплошную в Ормузе пересекают регулярно: монархии Залива экспортируют нефть в больших объемах, перегружая ее на

большие танкеры уже после прохода пролива. По данным минэнерго США, добыча в ОАЭ в сентябре составила 4,44 млн барр./сутки против 4,6 млн барр./сутки в феврале, т. е. снижение почти символическое. В Саудовской Аравии добыча упала сильнее – до 9,28 млн барр./сутки с 12,6 млн барр./сутки. Хуже всего было в апреле – мае, когда она опускалась до 7,6 млн барр./сутки. Часть экспорта страна может направить через Красное море, но трубопровод «Восток – Запад» из-за нестабильности в регионе уже несколько раз приостанавливал работу. Экспорт Ирака в сентябре составил 3,83 млн барр./сутки против 4,58 млн барр./сутки в феврале. Большая его часть по-прежнему идет через Ормуз, меньшая – по трубопроводам в Турцию.

У Ирана ситуация иная. Добыча последовательно снижалась – с 4,73 млн барр./сутки в феврале до 2,58 млн барр./сутки в сентябре, – а экспорт практически прекращен. В итоге добыча стран ОПЕК в сентябре составила 23,85 млн барр./сутки против 30,82 млн барр./сутки в феврале. Минимум был в мае: 19,38 млн барр./сутки. Объемы частично

восстановились, но остаются примерно на 7 млн барр./сутки ниже уровня до начала событий. Это 6,7% мирового спроса. Суммарный дефицит рынка в сентябре составил 2,94 млн барр./сутки, или 2,8% спроса, и пока покрывается за счет сокращения запасов.

В обозримой перспективе иранская нефть на рынок, скорее всего, не вернется. Мало того, под ударом может оказаться и экспорт других стран Залива. Судя по динамике последних недель, рынок уже закладывает такой сценарий. В случае эскалации на Ближнем Востоке цена фьючерсов Brent может достигнуть \$150 в ближайшие полгода. Но даже при сохранении статус-кво дефицит такого масштаба неизбежно приведет к дальнейшему росту цен.

Для российского рынка дорогая нефть означает более крепкий рубль и поддержку акциям нефтяных экспортеров. По данным Минэкономразвития, средняя цена Urals в сентябре выросла до \$92 с \$67 в августе, это плюс 37%. Судя по текущей динамике котировок, в октябре она будет еще выше. По данным ЦБ, чистые продажи валюты нефинансовыми компаниями в сентябре выросли примерно на четверть к августу и достигли \$23,7 млрд. В октябре экспортеры продадут больше: в конце месяца к ежемесячному НДПИ добавится квартальный. –

ВЕЩЬ НЕДЕЛИ



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Дисциплина без ярлыков

Анастасия Майер

заместитель редактора отдела «Общество» газеты «Ведомости»

Ученикам теперь будут выставять одну из трех оценок – за «образцовое», «допустимое» или «недопустимое» поведение. Учитываться будут соблюдение дисциплины, общение со сверстниками и взрослыми, личностные качества ребенка, а также отсутствие антиобщественных и противоправных действий.

Минпросвещения утвердил порядок оценки поведения школьников со 2-го по 8-й классы в рамках апробации в 2026/27 учебном году. В каждом регионе в эксперименте участвует не менее 10 школ.

Возвращение оценки за поведение связано с необходимостью укрепления дисциплины в школах. Отдельные ученики срывают уроки, мешают одноклассникам и вступают в конфликты с педагогами, а существующих мер воздействия не всегда достаточно. При этом инициатива получила поддержку: по итогам апробации в 2025/26 учебном году положительно к введению оценок отнеслись 73% педагогов, 87% родителей и более 78% школьников. Новая система должна помочь учителям фиксировать нарушения и выстраивать работу с детьми и их родителями.

Но насколько объективным будет такое оценивание? В отличие от знаний по математике или русскому языку поведение сложнее измерить по единой шкале: одни и те же действия ребенка педагоги могут интерпретировать по-разному. Особенно это касается таких критериев, как личностные качества или нормы общения. Возникает риск, что оценка будет отражать не столько нарушения дисциплины, сколько отношения между учеником и учителем.

Отдельный вопрос – последствия получения оценки «недопустимое поведение», после которой классный руководитель должен будет в течение трех дней провести беседу с родителями. Помимо этого в такой ситуации предусмотрены привлечение психолого-педагогического консилиума и разработка индивидуального плана профилактической работы. Эти меры могут помочь, если их цель – поддержка ребенка, а не наказание.

Важно, чтобы оценка «недопустимое поведение» не влияла на дальнейшее отношение педагогов к ученику. В противном случае даже после исправления поведения ребенок может продолжать восприниматься как нарушитель дисциплины. Это может усугубить его отношения с учителями и снизить мотивацию соблюдать школьные правила.

Главным критерием эффективности новой системы должно стать не количество выставленных оценок, а изменение поведения школьников. Важно, чтобы она помогала решать проблемы, а не создавала новые конфликты. –

Что угрожает ДМС?

Рынок добровольного медицинского страхования (ДМС) в 2026 г. оказался в ситуации, когда привычная модель развития сталкивается сразу с несколькими ограничениями. Стоимость медицинской помощи растет быстрее общей инфляции, частота обращений застрахованных увеличивается, а корпоративные клиенты при этом не готовы пропорционально наращивать бюджеты на ДМС.

В результате перед страховщиками стоит задача найти баланс между экономической программой и сохранением их ценности для сотрудников. Этот поиск уже меняет сам подход к формированию ДМС.



Дмитрий Попов

исполнительный директор «Ингосстраха»

ЧТО СЕЙЧАС ОПРЕДЕЛЯЕТ РАЗВИТИЕ ДМС

На протяжении последних лет главным драйвером рынка остается корпоративное ДМС. Работодатели рассматривают его как значимую часть социального пакета, инструмент привлечения и удержания сотрудников. Особенно заметно это было в 2024 г., когда компании конкурировали за персонал на фоне низкой безработицы и высокой востребованности специалистов.

Тогда к расширению программ подключались и промышленные предприятия, которые наращивали производство и конкурировали за квалифицированные кадры. Сейчас ситуация изменилась: высокая ключевая ставка сохраняется третий год, экономика охлаждается, а возможности работодателей увеличивать расходы на социальные программы ограничены. Сам драйвер рынка никуда не исчез, но его сила заметно снизилась.

Это отражается и в статистике. В первом полугодии 2026 г. корпоративный сегмент ДМС вырос на 14%. При этом, по данным Банка России, число застрахованных по ДМС работников увеличилось примерно на 1,2% год к году и достигло 15,9 млн человек. Таким образом, основной вклад в рост рынка дает не увеличение числа застрахо-

ванных, а рост средней премии, в том числе из-за удорожания медицинской помощи.

КАК СЕГМЕНТ АДАПТИРУЕТСЯ К МЕДИЦИНСКОЙ ИНФЛЯЦИИ

Медицинская инфляция остается одним из главных вызовов для рынка ДМС. По данным Росстата, она находится примерно на уровне 12%, тогда как общая инфляция составляет около 6%. При этом стоимость услуг медицинских организаций для страховщиков растет практически по всему спектру помощи.

Страховщики могут сдерживать этот рост за счет переговоров с клиниками, оптимизации процессов и управления медицинскими расходами. Но бесконечно компенсировать увеличение стоимости медицинской помощи за счет собственной маржи невозможно.

Дополнительное давление создает увеличение частоты обращений: в 2026 г. мы видим рост обращаемости застрахованных примерно на 10%. В совокупности эти факторы, по нашим оценкам, могут потребовать повышения тарифов примерно на 22%, если необходимо сохранить прежний уровень покрытия без изменения наполнения программы. Однако корпоративные клиенты далеко не всегда готовы увеличивать бюджет на ДМС такими темпами. Поэтому страховщики адаптируют наполнение полисов: используют

франшизы, меняют состав клиник, переходят от прямого доступа к медицинской помощи к моделям с предварительным согласованием, развивают телемедицину и пересматривают отдельные элементы покрытия.

Отдельная зона внимания – страхование родственников сотрудников, один из наиболее затратных элементов корпоративных программ.

Таким образом, рынок постепенно переходит от вопроса «сколько стоит сохранить прежнюю программу?» к вопросу «какой объем медицинской защиты можно обеспечить в рамках заданного бюджета?».

МЕНЯЕТСЯ ЛИ СПРОС СО СТОРОНЫ КЛИЕНТОВ

Несмотря на давление на бюджеты, ДМС сохраняет высокую ценность для сотрудников. Для многих компаний полностью отказаться от программы означает существенно сократить привлекательность социального пакета. Поэтому даже в сложной экономической ситуации работодатели, как правило, стараются сохранить медицинское страхование, хотя могут пересматривать его наполнение.

Одновременно растет частота обращений за медицинской помощью. На это влияют повышение внимания к здоровью и стремление активнее использовать возможности ДМС. В результате увеличивается и стоимость медицинской помощи, и объем ее потребления.

При этом говорить о появлении нового масштабного драйвера спроса пока преждевременно. Корпоративное страхование остается основой рынка, а его динамика по-прежнему тесно связана с состоянием экономики и рынка труда.

КУДА ДВИГАТЬСЯ ДАЛЬШЕ?

В ситуации, когда расходы на медицинское обслуживание могут расти темпом около 20% в год, а возможности работодателей увеличивать бюджеты существенно

ограничены, универсальная модель ДМС становится все менее эффективной.

Все большую роль будет играть превентивная медицина. Страховщику зачастую выгоднее предотвратить заболевание или выявить его на ранней стадии, чем оплачивать дорогостоящее лечение. Работодателям такие решения также позволяют управлять расходами и поддерживать здоровье сотрудников.

Однако для развития направления необходима более четкая нормативная и налоговая рамка, в частности в части учета затрат на превентивные мероприятия.

Еще один важнейший фактор – цифровизация. В ДМС уже активно внедряются технологии дистанционного взаимодействия с клиентами, автоматизации процессов и поддержки сотрудников страховщика. В «Ингосстрахе» мы используем ИИ-ассистентов и ИИ-агентов, в том числе в андеррайтинге, медицинской экспертизе и обработке информации. Автоматизация рутинных задач позволяет направлять ресурсы туда, где они создают наибольшую ценность для клиента.

В 2026 г. ДМС находится под двойным давлением: медицинская инфляция и рост частоты обращений увеличивают расходы, а возможности работодателей наращивать бюджеты ограничены. Поэтому рынок будет двигаться сразу по нескольким направлениям: персонализация программ, более точный андеррайтинг, управление медицинскими расходами, развитие превентивных решений и цифровизация.

В ближайшие годы преимущество получат те страховщики, которые научатся точнее определять, какая медицинская защита нужна конкретному клиенту и как обеспечить ее в рамках его реального бюджета. Способность находить баланс между растущей стоимостью медицинской помощи, ожиданиями сотрудников и финансовыми возможностями работодателей станет одним из ключевых факторов устойчивости ДМС. –

Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

Татьяна Троянская

Актриса театра и кино рассказала о грядущей премьере и балансе между профессией и жизнью

В Театре им. Ленсовета 24 и 25 октября состоится премьера спектакля «Театр» по роману Уильяма Сомерсета Моэма. Режиссер – Мария Романова. Главную героиню, знаменитую актрису Джулию Ламберт, сыграет Анна Ковальчук. Мы поговорили с ней о том, как сегодня меняется отношение к возрасту и актерской профессии, почему важно сохранять тайну за пределами сцены и что происходит между артистом и зрителем. А еще – о встрече с Юрием Бутусовым, творческой свободе, дружбе длиною в годы, поиске собственного пути. И о том, почему театр может стать домом, а любимое дело – не мешать жить, а помогать находить себя.

«ТРАГЕДИЯ НЕ В ТОМ, ЧТО МЫ СТАРЕЕМ, А В ТОМ, ЧТО МЫ НЕ СТАРЕЕМ»

– Когда Моэм писал «Театр», возраст актрисы был едва ли не главной валютой. Джулия Ламберт во многом зависит от своего положения, от того, как ее воспринимают. Сегодня мир изменился. О чем вы хотите рассказать через эту героиню?

– Мы с Машей (Мария Романова, режиссер. – «Ведомости Северо-Запад») не столько сочиняем историю, сколько прислушиваемся к тому, что в ней рождается. У нас появился интересный персонаж – Сюзанна. Она придумана Аней Алексахиной, которая играет эту роль. Сюзанна – как будто дух, учитель Джулии, с которым та начала заниматься актерским мастерством в 12 лет. Она приходит к Джулии как внутренний голос, и благодаря этому персонажу мы можем говорить о вещах, которые волнуют нас самих.

Буквально вчера мы с Аней придумали текст: «Мне страшно. Я боюсь стареть». И в ответ возникает мысль: трагедия не в том, что мы стареем, а в том, что мы не стареем. Внутри мы остаемся прежними, а тело меняется. В этой фразе много смыслов. Но в целом я делаю спектакль о Джулии не столько про возраст, сколько про другое. Для меня спасение нашей профессии – в служении театру.

Я смотрю на Алису Бруновну Фрейндлих – и это мое восхищение, мой поклон. В каком-то смысле она мой кумир в актерском ремесле, хотя, как говорится, не сотвори себе кумира. Меня восхищает то, как она выстроила свою актерскую судьбу. Театр всегда рад актеру, который готов работать, быть частью большой системы, служить общему делу. Если ты служишь театру, ты всегда найдешь прибежище в этих стенах. Ты будешь нужен, и неважно, сколько тебе лет. Театр – тот дом, откуда тебя не выгонят, если ты постарел. **– Но Джулия ведь манипулятор. Она режиссер собственной жизни, достаточно жесткая женщина. Ваша героиня такая же?**

– У Моэма она действительно режиссер своей жизни. А у меня – творец своей жизни. И это совершенно другая энергия. Мне хотелось показать переход от режиссуры к творчеству. Мы все время куда-то бежим, с кем-то боремся, чего-то добиваемся, пытаемся управлять обстоятельствами. А потом в какой-то момент входим в поток творца – и все начинает выстраиваться иначе.

Любой человек в какой-то степени манипулятор. Даже мать, кото-

Анна Ковальчук: Тайна должна оставаться тайной



ТЕАТР ИМ. ЛЕНСОВЕТА

рая действует во благо ребенка, все равно пытается направлять его. Но очень сложно прийти к принятию собственного пути и перестать все контролировать.

При этом Джулия – звезда. На ней лежит ответственность перед зрителем. Она не может полностью расслабиться и показать себя такой, какая она есть. Зритель зачастую приходит за определенным образом, за тем, что хочет увидеть, и актриса вынуждена с этим считаться. Мне вообще кажется, что сегодня мы слишком много показываем себя.

– Да, раньше были открытки с актрисами, а их собирала.

– Да, и я тоже. Мы видели только то, что нам транслировали, и верили в этот образ. В актере оставалась загадка. А сейчас человек может показать в социальных сетях, как он просыпается, что ест, как проводит время с семьей. И потом зритель приходит в театр и уже не

понимает, где заканчивается человек и начинается образ.

Мне очень хочется сохранить эту тайну. То, что происходит в моей жизни, и какая я на самом деле, публика не знает и, надеюсь, никогда не узнает полностью. Мы все надеваем маски. И я даже думаю о том, чтобы сделать отдельное высказывание на эту тему: а какая я без маски? Зрителю иногда кажется, что он уже все про артиста понял, что добрался до самой сути. Но нет. Тайна должна оставаться тайной.

«ОСТАВЬТЕ НАМ СЦЕНУ – МЫ ОСТАВЛЯЕМ ВАМ ЖИЗНЬ»

– Вам хочется приоткрыть эту завесу, но не разрушить тайну?

– Именно. Мне очень хотелось высказаться о театре, об актерской личности, о том, что вообще происходит между актером и зрителем. Я взяла некоторые вещи из других произведений, Аня приносит свои

идеи. Мы хотим поговорить о двух мирах: большом мире зрителя и нашем камерном актерском мире. Мне важно, чтобы зритель понимал: актер – это не просто человек, который пришел на работу, выучил текст и произнес его со сцены. Это очень тонкое выстраивание энергетических связей между артистом и публикой.

У меня есть мысль, что публика – это единственная непоколебимая любовь для нас. Это тот, ради кого мы выходим на сцену. Во время спектакля мы занимаемся со зрителем психотерапией, манипуляцией, любовью. Мы наполнены этой энергией, и она возникает только благодаря встрече. Играть в пустом зале неинтересно. Нам нужен зритель, а зрителю нужен актер. Мне вообще хочется, чтобы мы научились уважать границы друг друга. Оставьте нам сцену – мы оставляем вам жизнь. Живите. Не нужно проливать во все подробности нашей

жизни, чтобы почувствовать, что происходит на сцене.

«ОН ДОСТАЕТ ИЗ МЕНЯ ТО, О СУЩЕСТВОВАНИИ ЧЕГО Я САМА НЕ ЗНАЛА»

– Давайте поговорим про Бутусова – вы впервые увидели работы Юрия Николаевича еще студенткой. Помните эту встречу?

– Я училась параллельно с Юрием Николаевичем, он был на курсе у Малочевской. Видела его «Женитьбу» и, конечно, получила «ожог». Потом я ходила в мастерскую Фильштинского, увидела «В ожидании Годо» – и меня совершенно снесло. В «Войцেকে» для меня особенно сильно раскрылась женская энергия. Там была потрясающая Елена Кривец, невероятный состав, музыка. Я впитывала все происходящее, как путник в пустыне. И когда появилась возможность прийти в этот театр, я, конечно, пошла сюда, в Театр имени Ленсовета. Благодаря Бутусову.

Но Юрий Николаевич долгое время меня не видел в своих спектаклях. Он делал преимущественно мужские истории и, наверное, не очень понимал, куда меня применить. А потом мы начали работать вместе – и случилась творческая любовь.

Он увидел мою работу в институте, где я играла в чеховском «Юбилее», и сказал: «Ну я же видел, ты потрясающая комедийная актриса, ты же жутко смешная». А когда мы делали «Женитьбу», у нас был особенный период. Мы сами принесли ему жесткие, экспрессивные решения, а он постепенно все это убирал. Ему хотелось нежности, хрупкости, невозможности соединения людей. Мне кажется, получился очень необычный для Бутусова спектакль – тонкий, почти кинематографичный. В нем было мало внешних эффектов, зато много внутренней жизни. Он понимал, что люди одиноки. И глупо полагать, что мы обязательно найдем свою половинку, с которой обретем опору. Опора находится не обязательно в другом человеке.

Бутусов был очень структурным человеком. Я тоже люблю структуру, планирование, внутреннюю основу. Мы в этом смысле хорошо понимали друг друга. Как айсберг: есть видимая верхушка, а есть огромная глыба под водой. Он чувствовал эту внутреннюю основу и умел на ней строить спектакль. Работая с ним, в какой-то момент я почувствовала, что он достает из меня то, о существовании чего я сама не знала. Ты вдруг начинаешь делать невозможное. А ведь именно этого он и хотел.

– После ухода Бутусова его спектакли для вас, наверное, приобрели особое значение. Можно ли было восстановить «Все мы прекрасные люди»?

– Я спрашивала, можно ли восстановить спектакль, но мне сказали, что декораций уже нет, все уничтожено, да и не нужно оживать то, что ушло. Когда мы сыграли его в последний раз, я отправила Юрию Николаевичу аплодисменты. Он ответил, что собрал спектакль не

за месяц, как говорили, а за десять дней. У него было прекрасное настроение, несмотря на то что спектакль уходил. И в этом тоже есть театральная мудрость: уходя – уходи. Ничего страшного. Театр живет дальше.

После его ухода я много думала о «Калигуле». Этот материал всегда меня волновал. И я давно хотела поставить «Калигулу» со студентами. И когда в августе 2025 г. произошла трагедия, я стала целенаправленно собирать этот материал. Ребята приносили музыку, идеи, какие-то неожиданные решения. Например, принесли ванну, потому что хотели, чтобы она была в спектакле. Я покрасила ее в черный цвет. Была история с Луной, с видеорядом, с музыкой из «Калигулы» Бутусова. Все это складывалось не случайно. Для меня это было продолжением разговора, который Юрий Николаевич вел всю жизнь.

– Вы говорите о Бутусове как о человеке, который раскрывал в вас невозможное. А сегодня вам удастся работать в таком же сотворчестве?

– Мне очень нравится, когда спектакль рождается в совместном поиске. Не люблю, когда режиссер просто говорит: иди туда, потом сюда, здесь повернись, здесь остановись. Мне невозможно навязать чужую волю. Я либо творю, либо мне неинтересно. Я пришла в театр не ради денег. Мне важно высказываться, создавать что-то свое. Я не функция в этой системе.

«Я ХОЧУ ЖИТЬ, А НЕ ПРОСТО РАБОТАТЬ»

– Как работаете с Марией Романовой? Люблю ее – у нее очень нежные спектакли. Красивые и глубокие.

– У Маши есть своя философия. Мы во многом совпадаем, поэтому нам интересно друг с другом. При этом подход у нее отличается от бутусовского. Юрий Николаевич мог взять фрагменты из совершенно разных миров и сплести из них нечто новое. Мария скорее выстраивает цельную конструкцию, в которой все подчинено единому замыслу.

И это тоже форма свободы. Когда ты чувствуешь, что режиссер не подавляет тебя, а помогает раскрыться, ты можешь по-настоящему работать. Мне вообще кажется, что актер и режиссер – разные профессии именно потому, что у них разная природа творчества. Актер может сознательно искать полярные образы, уходить от привычного, менять внешнюю форму и внутреннее состояние. Режиссер работает с целым миром спектакля.

– Вы не так много снимаетесь в кино: говорите, что не любите внимание и не стремитесь к постоянному успеху.

– Мне кажется, я снимаюсь достаточно. Мне больше, наверное, и не нужно. Был период, когда у меня набиралось чуть ли не 250 съемочных дней в год. И я поняла, что это совершенно не моя история. Я не успеваю жить.

У меня есть семья, другие интересы, другие занятия. Я пишу книги, учусь, занимаюсь разными вещами. Мне хочется жить, а не просто быть человеком, который постоянно находится в работе и ждет очередной премьеры.

Я не очень люблю интервью, не люблю, когда вокруг работы обязательно нужно создавать еще какую-то историю, все время себя показывать, продвигать. Я люблю сам процесс. С удовольствием снимаюсь и в большом кино, и в маленьком, и в короткометражках, и в студенческих работах. Мне интересно работать.

А вот ожидание результата, ожидание успеха – это уже совсем



Спектакль «Все мы прекрасные люди» / юлия смелкина

Анна Ковальчук служит в Театре имени Ленсовета с 1998 г. На этой сцене она прошла путь от молодых героинь до ведущей звезды репертуара, отмеченной престижной премией «Золотой софит» за роль Агафьи Тихоновны в спектакле «Город. Женитьба. Гоголь»

другая история. Не хочется очаровываться, чтобы потом не разочаровываться. Я вспоминаю одного прекрасного старца на Валааме, отца Мефодия. Когда я что-то говорила ему о похвале, он ответил: «Ну, не надо меня лишать Царствия Небесного».

Это ведь правда. Когда тебе начинают постоянно говорить, какой ты замечательный, эго раздувается, и ты уже существуешь ради чего-то другого. Ты перестаешь заниматься самим делом.

Для меня формула счастья очень простая: наслаждаться тем, что ты делаешь в эту секунду. Не ради того,

что потом получишь, не ради будущего признания, а потому, что сейчас ты находишься на своем месте.

– Вы много лет снимаетесь в сериале «Тайны следствия», у вас там сложился особенный дуэт с Александром Новиковым, коллегой по театру. Это уже не только экранные отношения?

– Саша – настоящий подарок моей жизни. Мы познакомились еще тогда, когда я была студенткой. Я пришла в театр – и он многое мне объяснил, рассказал, как здесь все устроено. Он стал для меня таким ангелом-хранителем. А потом мы встретились на съемках «Тайн

следствия», и это было настоящее счастье. Когда я читаю сценарий, я иногда даже выискиваю, где у Саши побольше материала. Думаю: о, в этом сезоне мы с ним будем чаще вместе.

Мы можем шутить, импровизировать, и это прекрасно. У нас есть своя история внутри сериала, которую зрители, особенно те, кто ходит в театр, тоже чувствуют.

Что касается дружбы между актерами, мне кажется, все зависит от того, что происходит между людьми. Иногда вы работаете вместе, потом расходитесь по своим жизням, и отношения постепенно сходят на нет. Но когда снова встречаетесь, ощущение такое, будто расставания и не было. Наверное, это и есть особенная форма близости: не обязательно постоянно находиться рядом, чтобы сохранять то, что между вами возникло.

«Я ОЧЕНЬ ДОЛГО ИСКАЛА СЕБЯ»

– Вы как-то говорили, что долго искали себя и даже сомневались,

туда ли пришли. Что изменилось сейчас?

– Я работаю в профессии уже 27–28 лет. И примерно первые 22–23 года все время искала себя. У меня много других образований и интересов. Я специалист по матрице судьбы, пишу книги, умею работать с новорожденными, хожу в больницу к детям. Я вообще много чего могу. И долгое время не понимала, правильно ли я выбрала профессию. Стоит ли мне здесь оставаться, действительно ли это мое. А сейчас благодаря этому спектаклю и работе в театре я вдруг совершенно ясно поняла: да, это мое. Я здесь для этого.

И еще мне очень понравилось режиссировать. Я поняла, в чем заключается особенность режиссерской работы: ты не только создаешь собственную роль, но и как будто проживаешь роли всех остальных. И почему-то со стороны иногда гораздо легче увидеть, что нужно сделать, чем когда находишься внутри процесса. Возможно, мне еще удастся поработать как режиссеру. Мне есть что сказать.

Но самое главное – я перестала воспринимать свою профессию как единственное, чем я являюсь. Я могу быть разной, у меня есть другие стороны жизни. И при этом я могу любить театр, не отдавая ему себя целиком.

– Получается, вы наконец нашли баланс между профессией и жизнью?

– Наверное, я поняла, что мне не нужно постоянно доказывать, что я актриса. Не нужно все время подтверждать свое право быть в профессии. Мне важно, чтобы у меня оставалась жизнь за пределами сцены. Чтобы я могла заниматься тем, что меня интересует, быть с близкими, учиться, открывать для себя что-то новое.

И при этом я понимаю, что театр – это мое место. Просто теперь я отношусь к нему иначе.

Я очень долго искала себя. И, наверное, только сейчас начинаю понимать, что не нужно выбирать между профессией и жизнью. Можно заниматься любимым делом, любить зрителя, служить театру – и при этом оставаться свободным человеком. –



Спектакль «Город. Женитьба. Гоголь» / ВИКТОР ВАСИЛЬЕВ

ресторанный гид

ВСЕ КУХНИ ПОБЕРЕЖЬЯ

В новом рыбном ресторане Lavraki от команды Duo Band собраны разные специалитеты средиземноморских стран. В меню от шеф-повара Ивана Фролухина – немного восточных блюд, греческие лепешки из дровяной печи и турецкие намазки к ним, а Италия представлена разнообразной пастой. Присутствуют блюда из рыбы – говорят, доставляют прямоком из Египта и Марокко, испанского осьминога подают с копченой паприкой и картофелем. Есть португальская и французская выпечка. В центре ресторана – ледник со свежей рыбой и морепродуктами, можно выбрать и заказать способ приготовления. Большая часть блюд



из меню готовится на открытом огне: например, кебаб из ягненка с лабне (молодой крем-сыр) и мятой; свежая рыба с лимоном, петрушкой и оливковым маслом; цыпленок а-ля дьявола (Pollo alla diavolo – итал.) – классическое итальянское блюдо, получившее название из-за большого количества жгучего перца и чеснока, которыми его приправляют, что вызывает ассоциации с адским пламенем. В открытой части кухни расположена итальянская дровяная печь. В ней пекут лепешки, запекают креветки с хариссой (острый пастообразный красный соус) и яблочный тарт татен, его подают с мороженым на копченом роме. Новый ресторан получился по-настоящему ярким, это касается и интерьера с множеством интересных деталей.

«МЕДНЫЙ ВСАДНИК» С УЖИНОМ

В исторических интерьерах дворца Лобанова-Ростовского Four Seasons Hotel Lion Palace 23 октября пройдет иммерсивный ужин «Медный всад-



ник. Наследие А. С. Пушкина». Гости окажутся в сюжетах произведений Пушкина, а театральное действие станет частью вечера с гастрономическим сопровождением – ужином из пяти курсов от главного шеф-повара отеля Луки Де Астиса с винным сопровождением от шеф-сомелье Игоря Смирнова.

Постановка режиссера Марии Милутиной объединит «Медного всадника», «Евгения Онегина» и «Пиковую даму», перенесет гостей в Петербург XIX в. – накануне знаменитого наводнения 1824 г. Костюмы для спектакля предоставил Всероссийский музей А. С. Пушкина.

СОГРЕТЬСЯ У КАМИНА

Фишка осеннего меню SO / Saint-Petersburg – сочетание сезонных продуктов с насыщенными вкусами в яркой палитре осенних кленовых листьев. Акцент делается на пикантных блюдах. Среди них – паста казаречче с соусом на основе перцев и тыквенный суп на кокосовом молоке со страчателлой, отличающийся нежной текстурой и сливочными нотами. Появилось и горячее, которое традиционно ассоциируется с осенью. Например, луковый суп представлен в двух вариациях: классической вегетарианской и с добавлением утиной грудки холодного копчения. А десерт браунни теперь подается теплым, с шоколадным соусом и ванильным мороженым.



Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

Три премьеры – «Театр» по роману Моэма в Театре им. Ленсовета, «Три мушкетера» на сцене Театра им. В. Ф. Комиссаржевской и «Левша» в «Пушкинской школе Владимира Рецептера», – а также история о снах и волшебных птицах в спектакле «Мальчик и Лули» Няганского ТЮЗа и старинные швейцарские рисунки для витражей на новой выставке в Эрмитаже: культурные маршруты Петербурга с 23 по 29 октября – в нашей подборке

ГАБРИА ПЕРЕОСМЫСЛИВАЕТ ДЮМА

Парижские интриги и кризис королевского брака предстанут в неожиданном сценическом свете. В Театре им. В. Ф. Комиссаржевской 24, 25 и 26 октября пройдет серия премьерных показов спектакля «Три мушкетера, или Подвески королевы». Режиссер Роман Габриа предлагает зрителям оригинальное переосмысление классического приключенческого романа Александра Дюма. Вместо привычного парада исторических костюмов и романтизированных поединков на шпагах постановочная группа создала сложную театральную машину, где французская авантюра XVII в. переплетается с психологией современного человека. В центре сюжета оказывается не столько карьерный путь д'Артаньяна, сколько глубокий кризис королевской семьи – Людовика XIII и Анны Австрийской. Создатели постановки превращают сцену в условный Лувр, в стенах которого личные обиды и бриллиантовые украшения неожиданно оказываются важнее крупных политических союзов. Постановка соединяет в себе элементы драмы и иронии, разворачиваясь под звуки скрипок в пространстве, наполненном воздухом и многофигурными мизансценами. Особым сюрпризом для публики станет закадровый голос проек-

та: текст от автора для спектакля озвучил народный артист России Михаил Боярский, чей образ неразрывно связан с этой историей.

ТОНКАЯ АКТЕРСКАЯ ИГРА

Мария Романова переосмысливает Моэма в постановке «Театр» – премьера состоится в Театре им. Ленсовета 24 и 25 октября. Инсценировку для этого проекта подготовила известная российская драматург Ярослава Пулинович. Создатели предлагают публике погрузиться в ироничный, но одновременно глубокий мир интроспекции творческой профессии. В центре повествования история выдающейся театральной актрисы Джулии Ламберт, для которой реальная жизнь и сценические подмостки давно неразделимы. Когда в ее привычный и размеренный мир врывается подлинная, разрушительная страсть к молодому человеку, главная героиня начинает вести свою самую сложную и рискованную психологическую игру. Главную роль примадонны исполнит Анна Ковальчук. Ее супруга сыграет Олег Андреев, Лариса Луппиан – подруга Долли, а юный Томас – Игнат Подобед. Есть в этой постановке и придуманный персонаж Сюзанна Тэбу, роль которой исполнит Анна Алексахина.

ДАНЬ ЛЕСКОВУ

В театре «Пушкинская школа Владимира Рецептера» поставили трагедию о стальной блохе. Премьеру спектакля «Левша» сыграют 26 октября. Выход сценической версии знаменитого «Сказа о тульском косом Левше и о стальной блохе» приурочена к 195-летию со дня рождения великого русского писателя Николая Лескова. Режиссер Даниил Сухов предлагает зрителям оригинальный сценический ход: историю о гениальном оружейнике рассказывают сами тульские мастера. Передавая повествование друг другу как старинную легенду или народное житие, актеры создают на сцене особую доверительную атмосфе-



Спектакль «Мальчик и Лули» / няганский тюз

ру. Действие начинается легко и иронично – как череда забавных анекдотов о невероятном русском умельце, сумевшем легко превзойти в мастерстве хваленых английских ремесленников. Однако по ходу развития сюжета постановка перерастает в настоящую глубокую трагедию, раскрывающую не только личную драму одаренного человека, но и собирательный образ всего русского народа. Создатели спектакля исследуют сложную тему бремени истинного таланта. Главный герой интерпретации совершенно не ищет богатства, почестей или личной славы. Его уникальный и редкий дар становится формой высокого служения и роковой судьбой, от которой просто невозможно отказаться. Спектакль ставит перед залом острые философские вопросы: как жить человеку, который полностью отдал себя призванию, способен ли мастер существовать вне своего ремесла и может ли дело, составляющее главный смысл жизни, стать причиной гибели создателя?

ИССЛЕДУЯ ФОЛЬКЛОР ЮГРЫ

Древние мифы северных народов оживут в Петербурге в историях о снах и волшебных птицах. На сцене Молодежного театра на Фонтанке сыграют спектакль «Мальчик и Лули». Показ пройдет в рамках программы IX Большого детского фестиваля (БДФ), который в эти дни проходит в Петербурге. Спек-

такль, созданный Няганским театром юного зрителя, уже стал лауреатом театральной премии «Золотая маска» в номинации «Лучший спектакль для детей». Режиссер Сойжин Жамбалова создала на сцене удивительный мир в жанре этнического фэнтези, где стерты привычные границы между осязаемой реальностью и сновидениями. Литературно-драматургическая основа проекта опирается на фольклор Югры – старинные песни, предания, сказки и космогонические мифы народов ханты и манси. Главный герой этой истории – маленький мальчик, который никогда в жизни не видел своих родителей и отчаянно мечтает о встрече с ними. Заботливая бабушка каждую ночь рассказывает внуку красивую, но печальную легенду о том, как злые силы навеки разлучили его отца и мать. По воле природы они превратились в птиц: отец стал прекрасным Лебедем, а мать – Гагарой. Из-за суровых законов естества они обречены находиться вдали друг от друга и не могут встретиться. Сюжет принимает новый оборот, когда в ночные фантазии ребенка проникает таинственная поющая птица по имени Лули. Ей требуется срочная помощь человека, а взамен она обещает стать проводником и провести героя в далекую волшебную страну, где живет его мама. С этого момента начинается их полное опасностей и открытий путешествие по лабиринтам человеческих снов.

В ФОКУСЕ ВИТРАЖЕЙ

Эрмитаж покажет старинные швейцарские рисунки для витражей эпохи Ренессанса и маньеризма. В Галерее графики 28 октября откроется выставка «Линии света». Временная экспозиция знакомит посетителей с редкими и хрупкими произведениями швейцарской графики XVI–XVII вв., которая служила основой для создания знаменитых кабинетных витражей. Гости музея смогут увидеть более 50 оригинальных эскизов, выполненных ведущими мастерами эпохи Возрождения. Эти детальные проектные рисунки создавались в натуральную величину и позволяли стекольщикам с точностью переносить сложные композиции на хрупкий материал. В экспозиции также представлены гравюры, служившие образцами для живописцев по стеклу, и шесть редких образцов готовых кабинетных витражей. Тематические разделы выставки последовательно раскрывают ключевые особенности развития этого уникального вида искусства в крупнейших художественных центрах Швейцарии того времени – Базеле, Берне, Шаффхаузене и Цюрихе. Понятие «кабинетный витраж» исторически связано с кабинетами искусств, получившими широкое распространение в Европе в XVI в. Небольшие геральдические и сюжетные композиции на стекле приобрели в Швейцарии колоссальную популярность. В отличие от монументальных средневековых церковных витражей, эти светские работы помещались в верхние ряды обычных жилых окон, не зависели от общей архитектуры здания и являлись полностью самостоятельными художественными произведениями. Выставка демонстрирует технологический сдвиг: если в Средневековье образ строился на сочетании цветных стекол и свинцовых переплетов, то в эпоху Возрождения главную роль стала играть тонкая живопись по стеклу. Эрмитажное собрание включает в себя знаковые проекты выдающихся авторов направления – Тобиаса Шттиммера, Даниэля Линдтмайера и Христофа Мурера. Спектр представленных тем охватывает исторические, библейские и повседневные сюжеты, а также сложные аллегории и заказные портреты. Выставка будет работать до 28 февраля 2027 г. –