

Юлия Хазова

Ленобласть в 2026 г. сократит дефицит бюджета вдвое. Власти рассчитывают, что он снизится за счет остатков казны

Бюджету убавят дефицит



Основным источником финансирования дефицита в 2026 г. станут остатки средств областного бюджета / ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

Депутаты законодательного собрания Ленинградской области сразу в первом и втором чтениях приняли законопроект о внесении изменений в региональный бюджет на 2026–2028 гг. Согласно корректировке, дефицит областной казны в 2026 г. должен сократиться в 2 раза – с 27,7 млрд до 13,86 млрд руб. Об этом сообщил первый заместитель председателя правительства – председатель комитета финансов Ленобласти Роман Марков на заседании регионального парламента.

Закон о бюджете региона на 2026 г. и плановый период 2027–2028 гг., который был принят в декабре прошлого года, предполагает, что доходы казны на этот год утверждены в размере 281,81 млрд руб., расходы – 309,53 млрд руб., а дефицит – 27,72 млрд руб.

Как следует из проекта корректировки, доходы в 2026 г. должны увеличиться на 1,3% до 285,55 млрд руб., расходы – сократиться на 3,3% до 299,41 млрд руб., а дефицит предлагается снизить до 13,86 млрд руб., что составит 5,3% от собственных доходов бюджета. При этом, согласно пояснительной записке к законопроекту, дефицит областной казны в 2027 и 2028 гг. будет увеличен на 1,2 млрд руб. и 821 млн руб. соответственно в связи с переносом срока реализации инфраструктурных проектов за счет казначейских инфраструктурных кредитов (КИК) с этого года на более поздний период.

Председатель контрольно-счетной палаты региона Марина Ляхова подчеркнула, что основным источником финансирования дефицита в 2026 г. станут остатки средств областного бюджета.

Кроме того, согласно законопроекту, объем привлекаемых заимствований в этом году по сравнению с действующей редакцией областного закона снизится в 2,4 раза.

По данным документа, принято в декабре 2025 г., государствен- ный долг региона в 2026 г. должен составить 13,5 млрд руб. На 1 октября он находился на уровне 13,04 млрд руб. и полностью сформирован кредитами, привлеченными из федерального бюджета.

Как уточнил Марков, комитет по финансам предусмотрел все возможные в текущих условиях дополнительные доходы (в основном от управления временно свободными средствами бюджета) и сократил расходы, которые невозможно исполнить до конца года. При этом в рамках корректировки власти предусмотрели перераспределение денежных средств. Так, сфере здравоохранения дополнительно добавили 2,5 млрд руб., социальной политике – 1,07 млрд руб., национальной безопасности и обороне – 848 млн руб.

цифра дня

9,4 млн кв. м

КОММЕРЧЕСКОЙ НЕДВИЖИМОСТИ НАХОДИТСЯ ПОД АРЕСТОМ ИЛИ ЗАПРЕТОМ РЕГИСТРАЦИОННЫХ ДЕЙСТВИЙ

Такие данные по Москве на октябрь этого года приводит сервис Asseto. Еще 32 млн кв. м обременены залогами, однако в отличие от первых двух вариантов это рабочий инструмент бизнеса, который не означает наличия у актива какой-либо проблемы, уточняют в компании. За 9,5 месяца 2026 г. в столице был наложен арест на 1661 объект суммарной площадью 700 000 кв. м и кадастровой стоимостью 121 млрд руб. Почти столько же раз данная мера применялась за весь 2024 год: 1696 лотов на 900 000 кв. м стоимостью 132 млрд руб. В целом она действует в отношении 6377 столичных объектов площадью 2,3 млн кв. м и кадастровой стоимостью 295 млрд руб. Активное использование меры в виде ареста в последние годы эксперты связывают с увеличением количества и масштабов исков со стороны Генпрокуратуры.

→ 17

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ
ОБ ЭКОНОМИКЕ,
ФИНАНСАХ И
БИЗНЕСЕ –
НА САЙТЕ
SPB.VEDOMOSTI.RU

Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80

Разговор о нормах

Дарья Мосолкина

Бизнес и юристы выразили обеспокоенность возможным расширением полномочий ФНС. Снятие запрета на издание ФНС нормативных правовых актов может ослабить гарантии прав налогоплательщиков

Организация «Опора России» предлагает оставить в Налоговом кодексе (НК) прямой запрет ФНС издавать нормативные правовые акты (НПА) в области налогообло-

жения, чтобы снизить риски «скрытого нормотворчества», а также сохранить сложившуюся систему распределения полномочий между Минфином и налоговой службой. В начале октября Минфин внес на рассмотрение поправки в НК, которые в числе прочего предлагают отменить действующее более 20 лет ограничение для ФНС издавать НПА (содержат нормы, обязательные для неопределенного круга лиц. – «Ведомости»).

Устранение из НК этого пункта ст. 4 может подорвать стабильность правопорядка и ослабить

гарантии прав налогоплательщи- ков, считает бизнес-объединение. Письма с предложениями по корректировке налогового законо- проекта отправил глава «Опоры России» Александр Калинин пред- седателю комитета по бюджету и налогам Госдумы Андрею Макаро- ву и в Минфин 22 октября. «Ведо- мости» ознакомились с их содер- жанием.

«Наделение ФНС нормотворче- скими полномочиями смешивает функции установления и при- менения правил, формируя кон- фликт интересов и повышая риски

ведомственного усмотрения», – подчеркивают авторы письма. Кроме того, передача регулятив- ных полномочий контролирующе- му органу ослабляет механизмы публичного контроля (такие как общественное обсуждение и экс- пертная оценка).

Ко второму чтению законопро- екта по результатам дискуссий правительство может исключить это изменение в предложенной редак- ции, не исключил в разговоре с «Ведомостями» федеральный чи- новник.

Также «Опора России» обращает внимание, что правительство пред- ложило заменить понятие «норма- тивные правовые акты» на более широкое по смыслу «пра- вовые акты».

→ 09

слова

29.10.2026



ЕСЛИ ЛИДЕРЫ [НОРВЕГИИ И ФИНЛЯНДИИ] ЗАХОТЯТ ПОЗВОНИТЬ ПУТИНУ, ОН ВСЕГДА ВОЗЬМЕТ ТРУБКУ.

Юрий Ушаков, помощник президента России / ЗВЕЗДА



ВЫЕХАЛИ В АЛЕШКИ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ГУМАНИТАРНОЙ МИССИИ. <...> ЭТУ МИССИЮ МЫ ГОТОВИЛИ С МАЯ, ТЩАТЕЛЬНО ПРОДУМЫВАЛИ КАЖДЫЙ ЭТАП, ВКЛЮЧАЯ ПОДГОТОВКУ ГУМАНИТАРНОГО КОНВОЯ.

Яна Лантратова, уполномоченный по правам человека в России / TELEGRAM



ПОМНИТ ЛИ ОБАМА, КАК СОТРУДНИКИ ЕГО ГОСДЕПА ДИРИЖИРОВАЛИ АНТИКОНСТИТУЦИОННЫМИ ГОСУДАРСТВЕННЫМИ ПЕРЕВОРОТАМИ НА УКРАИНЕ, РАЗДАВАЯ БУЛОЧКИ НА МАЙДАНЕ?

Мария Захарова, официальный представитель МИД России / TELEGRAM



Обучение ИИ поможет депутатам обрабатывать обращения граждан и вести соцсети / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Депутатов научат применять ИИ

«Сбер» поучит депутатов работе с искусственным интеллектом. Очный интенсив для части думцев начнется уже на этой неделе

Александр Тихонов
Максим Иванов

Новый IX созыв Госдумы пройдет обучение обращению с искусственным интеллектом (ИИ), рассказали источники «Ведомостей». Интенсив может начаться уже на этой неделе, предположительно он пройдет, 30 октября, говорят четыре собеседника «Ведомостей» в Госдуме. Обучение пройдет на площадке Сберуниверситета.

Всего в первой группе обучающихся около 60 человек, говорят источники. Первыми поедут в «Сбер» представители всех фракций, представляющих, в частности, комитеты по цифровому развитию и ИИ (появился только в этом созыве), по экономической и по информационной политике.

Несколько депутатов Госдумы также сказали, что тоже хотели бы пройти такой интенсив. Темой, по словам собеседников, интересуется в том числе спикер Вячеслав

Володин: он также заинтересован в обучении думцев.

Планируется, что с приветственным словом к депутатам обратится вице-спикер Госдумы Виталий Савельев, курирующий, в частности, работу цифрового комитета, глава «Сбера» Герман Греф проведет часовую лекцию на тему «глобальных вызовов» и возможностей ИИ, рассказывает один из источников.

Интенсив будет включать как теоретическую, так и практическую части. Во время теоретической части расскажут об универсальных агентах и их возможностях, ИИ и агентах в госуправлении, а также подходах к регулированию ИИ.

Минувшим летом Госдума VIII созыва приняла базовый закон об ИИ и сейчас очень важно не «зарегулировать» эту сферу, а оказать законодательную поддержку развитию отечественных систем, не ограничивая западные технологии, говорит собеседник в нижней палате парламента. «Когда могут в один момент отключить программы, из магазинов AppStore и Google Play

вышвыривают популярные приложения, которыми пользуются миллионы россиян, когда ИИ является неотъемлемой частью нашей жизни и используется в системе госуправления, образования, медицины, нам с точки зрения безопасности необходимо иметь собственные системы ИИ», – отметил он.

По словам источника в Думе, ИИ-разработки «Сбера» являются одними из самых передовых в России, «поэтому где, как не на его площадке, изучать ИИ».

Стереотипов об ИИ много и тема популярная, а представление в социуме отрывочное и поверхностное, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Наверняка депутаты, как и все остальные, разделены на ИИ-романтиков и ИИ-скептиков. Поэтому «Сберу» важно, чтобы хотя бы базовый уровень депутатов про ИИ и понимания ими проблемы был сопоставим», – сказал эксперт «Ведомостям».

Депутаты в основном люди не очень молодые и в техническом отношении не все сильно продвинутые, говорит политолог Константин Калачев. По его словам, много вещей они делают по старинке: например, все, что связано с большим объемом обращений граждан. «Обращения сваливаются на помощников и обрабатываются в ручном режиме, хотя здесь можно применять ИИ», – говорит он.

«Депутатам важно оценивать риски и перспективы технологий. Ну а собственные навыки работы с нейросетями помогут быстрее анализировать большие объемы текстов, обрабатывать обращения граждан, работать с аналитическими материалами, вести соцсети», – сказал Калачев.

«Ведомости» направили запрос в «Сбер».

Фронт добавит стажа

Татьяна Акиншина

Участникам спецоперации зачтут службу по контракту в стаж муниципальной службы. Это позволит им претендовать на высшие должности, получать надбавки и дополнительные дни отпуска

Участникам спецоперации, решившим строить политическую карьеру в органах местного самоуправления, в стаж муниципальной службы предлагают включить их периоды военной службы по контракту и в войсках Росгвардии. Аналогично предлагается засчитывать период работы в органах внутренних дел в стаж работы в органах местного самоуправления. Это следует из законопроекта, который размещен в электронной базе Госдумы (ГД).

Инициативу внесли в нижнюю палату. Ее разработали председатель ГД Вячеслав Володин, его заместитель Ирина Яровая, а также заместители председателя Совета Федерации Владимир Якушев, Инна Святенко (все – «Единая Россия») и др.

Изменения предлагают внести в законы о статусе военнослужащих, а также о службе в органах внутренних дел РФ. Закон должен вступить в силу со дня его официального опубликования.

Сейчас военная служба по контракту не учитывается в стаже муниципальной службы, что не дает преимуществ для военных при поступлении на работу в органы местного самоуправления в отличие от гражданских служащих, говорится в пояснительной записке. Участники спецоперации могут претендовать только на старшие или младшие группы должностей, которые не имеют требований к стажу. Среди них следующие: старший специалист II разряда, старший специалист III разряда, специалист I разряда, специалист II разряда, специалист. Младшие должности муниципальной службы, как правило, имеют низкий оклад, относятся к обеспечивающему персоналу и выполняют технические, канцелярские и первичные исполнительские функции, сказано в пояснительной записке.

Предложенная мера позволит им претендовать на главные, высшие и ведущие должности в органах власти, для которых требуется стаж от двух

лет и более, следует из пояснительной записки к законопроекту. Также станет возможным за выслугу лет установить ежемесячную надбавку к окладу, определить продолжительность ежегодного дополнительного оплачиваемого отпуска и назначить пенсию, говорится там же.

Как отметила первый заместитель председателя комитета ГД по труду, соцполитике и делам ветеранов соавтор законопроекта Дарья Лантратова («Единая Россия»), участников спецоперации важно привлекать к муниципальной службе. Это люди «с сильным характером, колоссальной ответственностью и умением быстро принимать решения в стрессовых ситуациях», пояснила она.

21 апреля Всероссийская ассоциация развития местного самоуправления и фонд «Защитники Отечества» договорились развивать сотрудничество для поддержки ветеранов спецоперации в муниципальных проектах. Оно включает образовательные проекты и помощь в трудоустройстве.

Ветераны спецоперации успешно занимают высшие должности в системе органов местного самоуправления, говорит сопредседатель координационного совета Ассоциации ветеранов СВО Дмитрий Афанасьев. Например, руководитель ассоциации в Ульяновске Валентин Наумов более года возглавляет муниципальное образование Ульяновский район, подытожил Афанасьев.

У многих вернувшихся с фронта есть опыт, желание и понимание, как работать на муниципальной службе, но нет оконченного высшего образования, говорит член координационного совета при Общественной палате РФ по инициативам и поддержке участников специальной военной операции Евгения Гречкина. Эта причина, отмечает она, для многих мотивированных ветеранов является большим препятствием, говорит она. Такой же ограничитель, напоминает Гречкина, стоял при отборе на кадровую программу «Время героев». По ее мнению, можно рассмотреть вопрос о возможности ветеранов поступать на муниципальную службу, если они уже зачислены в вузы.

ВЕДОМОСТИ

Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 40 (328). Выход в свет 30 октября 2026 года
Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньют Медиа»
Адрес учредителя и издателя:
127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньют Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

И. о. главного редактора «Ведомости Северо-Запад» Дарья Викторовна Вараксина
Директор по распространению Елена Ахундова
Запись о регистрации
П/И № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатеринбургский, наб. Обводного канала, д. 138, к. 1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/40

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ

Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» 33275
Каталог российской прессы 11840

Учредитель и издатель
газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньют Медиа»,
адрес учредителя,
издателя и редакции: 127018, Москва,
ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 202 (6576) – 204 (6578)

РЕДАКЦИЯ

Главный редактор: Ирина Сергеевна Казымина
Заместители главного редактора: Максим Иванов, Лана Самарина, Антон Филатов

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика Евгений Мездриков
Общество Анна Киселева
Международный опыт Алексей Никольский
Правовая информация Яна Суринаская
Экономика Анастасия Бойко
Финансы Екатерина Литова
Индустрия Денис Илющенко
Медиа Мария Истомина
Технологии и коммуникации Анна Устинова
Дата-отдел Александр Соколов

Специальные проекты Анастасия Винницкая
Арт-директор Александр Кислов
Выпуск Анна Ратафьева
Мультимедиа Наталья Рыхлик

Издатель Олег Леонов
Генеральный директор Игнатий Павлов
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам Мила Макарова
Руководитель направления сегмента товаров люкс-класса Эльвира Исаева

Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньют Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Как сломать Трампу планы

Роман Романов

Демократы готовятся к усилению борьбы с президентом США Дональдом Трампом, чтобы сделать его «хромой уткой». Они рассчитывают нанести сильные удары сразу в начале работы нового созыва конгресса, в котором они планируют получить большинство хотя бы в одной палате

«Ведомости» выявили основные направления стратегии демократов по ограничению власти президента США Дональда Трампа в случае их победы на промежуточных выборах 3 ноября. В качестве основных источников были использованы выступления конгрессменов-демократов в палате и сенате, их соцсети, публичные партийные документы, а также комментарии этих политиков.

Блокирование внутри- и внешнеполитической повестки нынешней администрации будет включать два основных блока действий: обструк-

ция на законодательном уровне, а также усиление надзора за деятельностью администрации и ее союзников, включая попытку импичмента.

Обструкция коснется утверждения федерального бюджета, которое происходит ежегодно к началу нового финансового года 1 октября. Речь идет об усилении контроля за действиями Белого дома как при формировании документа, так и при его реализации.

Демократы будут «брать в заложники» важные для Трампа инициативы и пытаться продвинуть свои вместе с ними или вместо них. Например, это касается увеличения расходов на соцпрограммы, против чего выступают республиканцы, подчеркнул научный сотрудник Центра североамериканских исследований ИМЭМО РАН Максим Черкашин. Основными направлениями, где демократы попытаются максимально ограничить Трампа законодательно, будут иммиграционная и торговая политика, считает старший научный сотрудник ИСКРАНа Павел Кошкин.

Для усиления надзора начнется инициирование расследований в отношении самого Трампа и окружения. Начало парламентского расследования не означает запуск административного или уголовного преследования. Но в США такие мероприятия внутри конгресса часто используются для получения доступа к документам и вызова свидетелей, что в дальнейшем может стать материалом для юридического преследования.

Очевидным объектом таких расследований будет союзник Трампа миллиардер Илон Маск, считает Кошкин. Проверки также коснутся членов семьи Трампа, особенно в части их бизнеса и сделок, связанных с криптовалютой, дополнил Черкашин.

Согласно материалам американских СМИ, можно определить до семи тем, которые так или иначе будут использованы демократами как повод для начала расследований: вышеупомянутые криптосделки, деятельность Маска во время его работы на администрацию с января по июнь 2025 г., скандал вокруг файлов, связанных с делом Джеффри Эпштейна, деятельность иммиграционной полиции (ICE) по поимке нелегалов, война с Ираном (начата 28 февраля), проблемы в системе здравоохранения (например, рост забо-

леваемости корью, начавшийся в январе-феврале 2025 г.) при трамповском министре Роберте Кеннеди-младшем, а также возможные случаи инсайдерской торговли, в которых предположительно могли участвовать как сам президент, так и его друзья.

Такие расследования оттягивают у администрации ресурсы, в первую очередь финансовые и информационные, подчеркнул Кошкин. «Демократы тоже потеряют ресурсы на этом, но получат весомый агитационный материал в форме видеоматериалов, что обязательно используют уже в преддверии президентских выборов 2028 г. против любого республиканца», – подчеркнул эксперт. Он также отметил, что другой мишенью демократов, помимо Маска, может стать военный министр Пит Хэгсет с целью добиться его отставки.

Любое из этих расследований может стать официальной причиной по счету третьего импичмента Трампа. Для его объявления в палате достаточно обычного большинства (50% + 1 голос). Вопрос осуждения и снятия с должности будет решать сенат, где уже будет нужно две трети голосов. «На практике снять президента с должности почти невозможно, но демократы попытаются, возможно даже несколько раз, объявить импичмент ради

информационных выгод, включая возможность презентовать публике дополнительную закрытую информацию, добытую в ходе расследований», – подчеркнул Кошкин.

По подсчетам «Ведомостей», с момента возвращения Трампа в Белый дом в пользу нового импичмента открыто высказались больше 45 демократов – членов палаты представителей и как минимум два сенатора.

Что касается внешней политики, то последней громкой темой для противостояния Трампа с демократами и даже несколькими республиканцами оказалась дизельная сделка с Россией. При этом эксперты отмечают, что во внешней политике у Трампа в любом случае будет больше свободы, даже если демократам удастся получить большинство в обеих палатах.

Исторически президентская партия почти всегда проигрывает промежуточные выборы в палате представителей, но сохраняет за собой большинство в сенате. Согласно предиктивной платформе Polymarket, возможность победы демократов в палате оценивается в 92%, а в сенате – в 67%. Новый созыв конгресса начнет работать 3 января 2027 г. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Страховка на выборы

Юлия Малева
Михаил Спиридонов

ЦИК проработает вопрос о страховании здоровья и жизни членов избиркомов. Эта инициатива актуальна для новых регионов, говорят эксперты

По итогам выборов в Госдуму 2026 г. Центризбирком (ЦИК) прорабатывает вопрос о страховании жизни и здоровья членов избирательных комиссий, сообщили «Ведомостям» два источника в системе избирательных комиссий. Сейчас практика страхования есть в одном регионе – в Татарстане, уточнил один из них. Возможно, будут еще какие-то предложения исходя из региональной практики, добавил собеседник. «Главным образом речь идет про страхование именно [членов участковых избирательных комиссий]. Но и страхование членов территориальных избирательных комиссий почему бы не рассмотреть? И остальных. Время-то военное», – сказал источник «Ведомостей».

Практика страхования членов участковых избирательных комиссий в Татарстане появилась впервые в 2020 г. во время пандемии COVID-19. Тогда было застраховано 21 300 человек, говорил председатель регионального избиркома Андрей Кондратьев. Страховка составляет 500 000 руб. на человека. По его словам, тогда страховая компания выплатила компенсации в несколько раз больше вложенных средств – в республике были зафиксированы смертельные случаи среди членов комиссий, включая представителя ЦИК с правом решающего голоса. Кондратьев отмечал, что такая практика – это «важная социальная и психологическая поддержка» членов участковых избирательных комиссий.

Идея о всеобщем страховании членов избирательных комиссий обсуждается в информационном пространстве не первый год. Например, в 2020 г. тогдашний секретарь

ЦИК Майя Гришина говорила, что ЦИК «пытается» обсудить с законодателями тему страхования членов комиссий «уже давно». В 2023 г. глава ЦИК Элла Памфилова в ходе выступления на Дальневосточном электоральном форуме заявила, что «мы думаем о том, какие придумать способы страхования [членов избирательных комиссий], потому что в транспортные [происшествия] попадают <...> тем более у них сложные полеты [к избирателям в труднодоступные районы], добираться сложно, честно говоря» (цитата по Агентству страховых новостей). «Наталкиваются на агрессию, получают травмы – вообще, не легкая жизнь», – подчеркнула она.

Поступали предложения и от Совета по правам человека (СПЧ). Например, как писали «Ведомости»

Особенно актуальна практика страхования жизни для членов избиркомов в новых регионах

в 2024 г., по итогам избирательной кампании мониторинговая рабочая группа СПЧ выступила с инициативой о страховании членов избирательных комиссий и наблюдателей в приграничных регионах, в которых объявлено чрезвычайное положение, введены режим террористической операции (КТО) или военное положение. Тогда КТО на фоне роста уровня диверсионно-террористических угроз со стороны Украины ввели в Брянской, Белгородской и Курской областях. Предлагалось также распространить возможность страхования жизни членов избиркомов на регионы, где фиксируются природные катаклизмы, эпидемии и другие события, которые «влияют на жизнь и здоровье граждан при реализации их профессиональных обязанностей, связанных с организацией выборов».

Инициатива со страхованием членов комиссий вполне актуальная, ведь работа на выборах напряженная и сложная сама по себе, а в текущих условиях, как показала прошедшая кампания, возможны «дополнительные эксцессы», сказал электоральный юрист Антон Тимченко. «Естественно, возникает вопрос о вреде здоровью, полученном при организации голосования, и это не заботы работодателя. Так что сама по себе идея хорошая, с заботой о людях», – оценил он.

Особенно актуальна практика страхования жизни для членов избиркомов в новых регионах (ДНР, ЛНР, Запорожская и Херсонская области), обратил внимание политолог Александр Немцев. «Там участки могут обстреливаться и совершаться провокации против членов комиссий. Наличие страховки, видимо, по замыслу ЦИК будет способствовать и учету этих рисков», – полагает он.

Памфилова неоднократно сообщала о гибели членов комиссий из-за ударов ВСУ. При этом появляется новая сфера работы для страховых компаний и важно, чтобы этот рынок не был монополизирован и в нем могли принять участие разные страховые компании, указал Немцев.

В данном случае лучше всего подходит коллективный договор, к которому застрахованных можно добавлять реестрами по мере подключения к программе, говорит директор департамента страхования имущества физических лиц «Альфастрахования» Денис Титов. По его словам, условия для всех участников программы едины, в том числе сроки страхования, страховые суммы и лимиты выплат. На стоимость страхования в первую очередь влияют возраст и пол застрахованных, их социальный статус и уровень жизни. Территориальное расположение учитывается в последнюю очередь, добавляет Титов.

Организационная сложность страхования зависит от количества страхователей. Если заключать отдельные договоры в каждом из 89 регионов, схема будет довольно трудоемкой. Если же единым страхователем выступит ЦИК, реализовать программу будет проще независимо от числа застрахованных и количества регионов, отмечает Титов.

«Ведомости» направили запрос в ЦИК и избирком Татарстана. –

Согласие в цифре

Анастасия Майер
Анна Устинова

Госдума одобрила в первом чтении новые способы подписания согласия на лечение. Такая возможность появится и в мессенджере «Макс», ее уже тестирует Минздрав

Госдума приняла в первом чтении правительственный законопроект, который предусматривает изменение порядка подписания информированного добровольного согласия на медицинское вмешательство или отказа от него. Документ позволит пациентам использовать усиленную неквалифицированную электронную подпись (УНЭП), в том числе с применением технологии «Госключ». Поправки предлагается внести в законы об основах охраны здоровья граждан в РФ и об обращении лекарственных средств.

Сейчас информированное добровольное согласие на медицинское вмешательство или отказ от него можно оформить на бумаге либо в электронном виде с использованием усиленной квалифицированной электронной подписи или простой электронной подписи через Единую систему идентификации и аутентификации. Законопроект расширяет способы электронной подписания таких документов. Аналогичные изменения предусмотрены для информационного листка пациента. При этом возможность оформления документов на бумажном носителе сохраняется. Законопроект также позволит подписывать медицинские документы через национальный мессенджер «Макс».

Изменения направлены на повышение доступности, качества и оперативности предоставления медуслуг, сказал на заседании нижней палаты замминистра здравоохранения РФ Вадим Ваньков. УНЭП создается с использованием сертифицированных средств электронной подписи и позволяет обеспечить высокий уровень безопасности и надежности документов, а также защитить их от несанкционированных изменений. Сейчас такая

подпись с технологией «Госключ» доступна в мобильном приложении «Госуслуги», которое, по данным Минздрава, установлено более чем на 100 млн устройств, отметил замминистра. Законопроект устанавливает переходный период до 1 марта 2028 г., в течение которого предусмотрен постепенный отказ от использования простой электронной подписи, добавил Ваньков.

Зампредседателя комитета Госдумы по охране здоровья Дмитрий Гарцев («Единая Россия») обратил внимание на то, что привычный порядок подписания документов на бумаге останется без изменений. По его словам, это особенно важно для пожилых граждан, которые не всегда активно пользуются электронными устройствами, а также при оказании экстренной медицинской помощи, когда у пациента нет времени на использование мобильного телефона для оформления электронной подписи.

Медицинские документы необходимо хранить в течение длительного времени с сохранением их юридической значимости, что невозможно обеспечить при использовании простой электронной подписи, говорит начальник удостоверяющего центра «Газинформсервис» Сергей Кирышкин. Еще одним важным аспектом инициативы он назвал расширение применения технологии «Госключ». За счет интеграции с «Госуслугами» она, вероятно, является наиболее распространенным инструментом электронной подписи в России, добавил эксперт.

В перспективе система здравоохранения будет все активнее переходить на электронный документооборот, полагает замдиректора Высшей школы государственного управления РАНХиГС Давид Мелик-Гусейнов. По словам эксперта, несмотря на существующие механизмы безопасности, необходимо продолжать совершенствовать многоуровневую защиту информационного систем от несанкционированного доступа. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru



Критическое оборудование зачастую становится целью атак, сказал представитель Минэнерго / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Зима близко

Татьяна Акиншина

В приграничье утроили запас оборудования на случай атак по объектам ТЭКа. Для быстрого реагирования на аварии в энергосистеме создана группировка из 154 000 человек

В приграничье и новых регионах вдвое увеличили аварийный резерв оборудования и запчастей на случай атак дронов по энергообъектам. Об этом заявил заместитель директора департамента оперативного управления в ТЭК Министерства энергетики России Виталий Поправка. Он выступал на круглом столе в Совете Федерации, посвященном началу отопительного сезона 2026–2027 гг.

Участились атаки БПЛА на приграничные регионы, сказал «Ведомостям» военный эксперт Василий Дандыкин. По словам Поправки, задача увеличить аварийный запас была поставлена перед энергетическими компаниями, которые работают в приграничных и новых регионах. Они заранее закупили спецтехнику и создали запас критически важного оборудования – в частности, трансфор-

маторов (позволяют передавать электроэнергию от электростанций до конечных потребителей) и выключателей (могут отключать электрический ток при аварийных ситуациях). Часто именно оно становится целью атак, сказал Поправка.

Региональные штабы Минэнерго, Ростехнадзор и МЧС России уже провели ежегодную федеральную противоаварийную тренировку, продолжил Поправка. На практике они отработали «все сценарные планы, возможные варианты развития событий», пояснил он.

Для вопросов оперативного реагирования на возможные внештатные ситуации в энергосистеме создана группировка, состоящая из более чем 23 000 бригад, 154 000 человек и 60 единиц техники, сказал он. Также привлекаются и подрядные организации, которые в случае необходимости выделяют энергокомпаниям собственные силы и средства, добавил Поправка. Всю аварийно-восстановительную деятельность в регионах координируют системообразующие сетевые компании, отметил он.

Текущая ситуация действительно требует дополнительных мер реагирования, сказала «Ве-

домостям» заместитель председателя комитета Госдумы по строительству и ЖКХ Светлана Разворотнева («Единая Россия»). Зарезервированные в бюджете на 2027 г. 20 млрд руб. прежде всего направят на оперативное восстановление поврежденной инфраструктуры и на средства защиты объектов, предполагает она. По словам депутата, некоторые объекты недостаточно защищены: например, частные котельные. Одним из вариантов защиты таких объектов могут быть антидроновые сети типа кокона, говорит Дандыкин. «В таких сетях беспилотник наверняка застрянет, что снизит его ударную силу», – считает он.

Для подготовки к возможным аварийным ситуациям профильные специалисты обычно определяют наиболее уязвимые районы и продумывают альтернативные способы подачи энергии, рассказал руководитель направления правового сопровождения споров в сфере ЖКХ и управления недвижимостью юридической группы «Яковлев и партнеры» Сергей Сергеев. Особое внимание уделяется объектам водоснабжения и социально значимым учреждениям, например больницам, добавил он. Для оперативного реагирования на аварии, как правило, используются мобильные котельные и электростанции, напомнила Разворотнева. -

Перевод времени выборов

Юлия Малева

Думские выборы могут перенести на другое время – такой вопрос обсуждается в Центризбиркоме. При совмещении кампаний избиратели путаются в кандидатах, а местная повестка «зашумляет» федеральную

В Центризбиркоме (ЦИК) начали обсуждение законодательных изменений по итогам выборов в Госдуму, выяснили «Ведомости». О том, что такой процесс начнется и изменения представят депутатам, говорила 17 сентября глава ЦИК Элла Памфилова. «Ведомости» направили запрос в ЦИК.

По словам двух собеседников «Ведомостей» в избирательной системе, обсуждается пакет возможных поправок. Одна из них касается изменения сроков проведения выборов депутатов Госдумы, сказали они. Пока это предварительный анализ, который касается будущих кампаний – в частности, 2031 г. (нынешний созыв нижней палаты начал работать месяц назад, его срок полномочий – пять лет). «Спешки в этом нет», – отметил один из источников.

Суть изменений, о которых идет речь, в разведении федеральных парламентских выборов с региональными и муниципальными. С 2016 г. в годы избрания депутатов Госдумы они совмещаются, а голосование проходит в третье воскресенье сентября.

Среди публичных аргументов в пользу такого решения была экономия бюджетных средств на работу комиссий. Эксперты отмечали также, что в сентябре удобно проводить выборы в том числе из-за хорошего социального самочувствия избирателя.

До этого в течение нескольких лет единый день голосования (на местных выборах) проходил во второе воскресенье сентября. А федеральные выборы были от этого отделены – Госдуму выбирали в декабре. Фактически из-за изменения процедуры голосования в 2016 г. VII созыв закончил работу раньше.

Сейчас от других кампаний отделены только выборы президента (проходят в марте), отмечает один из источников.

Изначально разделение федеральных выборов (в том числе президент-

ских) с региональными было связано с тем, что в этих кампаниях разные уровни повестки, говорит политконсультант Валентин Бианки. Мелкие проблемы не должны ассоциироваться с выборами главы государства, добавил он.

Из-за совмещения думской и местных кампаний у избирателей происходит «смешение в восприятии выборов»: люди могут путать, кого именно им нужно выбрать, рассуждает он. «Бывает, у кандидатов и партий тоже возникают вопросы [в процессе организации выборов разных уровней], больше этому подвергнуты именно избиратели», – сказал он.

При этом он уточняет, что такое решение нужно согласовывать со многими соисполнителями, ведь это касается и организации, и финансирования кампании, и др. Одним из плюсов такой инициативы источник называет уменьшение нагрузки на членов избиркомов.

«Больно много противоречий» в совмещении кампаний, говорит зампреда ЦК КПРФ, депутат Леонид Калашников: например, бывает, что депутат баллотируется и в региональный парламент, и в Госдуму, что порождает организационные сложности. Разделение же выборов, в свою очередь, позволит более серьезно подходить к федеральной кампании – и кандидатам, и организаторам выборов, указал он.

Разделение федеральных и остальных выборов коснется избиркомов, штабов и избирателя, говорит политконсультант Антон Тимченко. С точки зрения организаторов выборов это позволит распределить нагрузку комиссий, а штабы не будут делать «сшивку» локальной кампании с федеральными выборами.

Это, говорит Тимченко, позволит тщательнее планировать кампанию, фокусируясь на актуальной для них повестке, полагает он. «Снизится уровень агитационной зашумленности в один и тот же период», – резюмировал политконсультант. Есть и другие понятные причины – например, нарушения на региональных и местных выборах, отказы в регистрации и отмена регистрации на них «не будут бросать тень на федеральные выборы», говорит электоральный юрист Гарегин Митин. Также, считает он, будет легче разделять финансирование выборов разного уровня. -

Ветеран без должности

Александр Тихонов

Ветеран спецоперации Никита Горелов лишился поста главы муниципалитета в Кировской области. Недостаточно быть просто участником боевых действий, чтобы состояться во власти, говорят эксперты

В Кировской области вятскополянская окружная дума первого созыва отправила в отставку ветерана спецоперации, участника программы «Время героев» Никиту Горелова с поста главы Сосновки, на который тот был избран 10 октября 2024 г. Причиной увольнения стала муниципальная реформа: в 2026 г. все муниципальные районы региона должны быть преобразованы в округа, что подразумевает ликвидацию поселенческого

уровня местного самоуправления (МСУ). Сам Горелов расценил происходящее «не как банальный трудовой спор».

Проблемы с региональными властями у Горелова начались спустя пару месяцев после избрания. После того как он начал активно критиковать в Telegram-канале деятельность своих предшественников и главу муниципальной контрольно-счетной комиссии, 19 декабря 2024 г. военный комиссар Кировской области Геннадий Боков выдал чиновнику предписание о возвращении в зону боевых действий. Резонанс той истории донесся до Кремля: 23 декабря 2024 г. журналисты попросили прокомментировать ее пресс-секретаря президента России Дмитрия Пескова. Тот оказался не в курсе ситуации,

но пообещал обязательно проинтересоваться.

На следующий день в Сосновке прошел народный сход в поддержку мэра, в котором приняла участие «почти половина восьмимысячного города», писал «Коммерсантъ». В зону спецоперации мэра, избранный, с его слов, при поддержке региональных властей, в итоге не возвращался.

Представитель заксобраний Кировской области в Совете Федерации (СФ) Вячеслав Тимченко не увидел политической подоплеки в отставке Горелова с поста мэра Сосновки. «Было решение о преобразовании поселений. Я тут козней не вижу. Все происходит в соответствии с федеральным законом [об МСУ], который, кстати, касается не только Вятскополянского округа, и не только Кировской области. Никаких черных кошек в темной комнате искать не надо», – сказал сенатор.

Формально увольнение Горелова связано с реформой, но с учетом его прежних конфликтов с местными элитами эта история выглядит

значительно сложнее обычной административной реорганизации, говорит президент Центра развития региональной политики Илья Гращенков. При этом статус ветерана, по его мнению, не должен означать пожизненной гарантии сохранения должности.

«Но, если государство заинтересовано в привлечении ветеранов к управлению, необходимо не только обеспечивать их назначение, но и сопровождать дальнейшую карьеру. Иначе мы рискуем получить ситуацию, когда на федеральном уровне ветеранов призывают идти во власть, а на муниципальном уровне они оказываются один на один с местными политическими конфликтами», – заключил Гращенков.

Случай с мэром Сосновки скорее исключение из правила, говорит глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. «Он показывает, что недостаточно быть просто участником специальной военной операции, для того чтобы состояться в органах власти. Для этого нужны и умения договаривать-

ся, слышать других, выстраивать взаимоотношения, понимание того, как вообще работают государственные структуры. И именно поэтому, собственно, для этого и создана флагманская программа «Время героев», и региональные программы для участников специальной военной операции, потому что без набора знаний, понимания правил игры высок риск попасть в конфликтную ситуацию», – сказал эксперт «Ведомостям».

Горелов участвовал в дистанционном отборе программы «Время героев», но дальше отбора не прошел и ее выпускником не является, обращает внимание депутат Госдумы Дарья Кислицына («Новые люди»). «Вопрос о его дальнейшей работе требует отдельного рассматривания, с учетом его опыта, компетенций и результатов работы, которые могут быть востребованы и в других сферах», – сказала она «Ведомостям».

Губернатор Кировской области Александр Соколов не ответил на звонки «Ведомостей». «Ведомости» направили ему запрос. -



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Кем богата Госдума

Денис Куренев

«Ведомости» изучили доходы и собственность избравшихся депутатов. В 2025 г. парламентарии нового созыва задекларировали почти 25 млрд руб. и 805 га земли

В 2027 г. на деятельность Госдумы из федерального бюджета планируется потратить 16,6 млрд руб. – почти на 1 млрд руб. меньше, чем в нынешнем году. Больше половины этой суммы (11,2 млрд руб.) уйдет на выплаты персоналу, включая зарплаты депутатов. При этом сами парламентарии свежеизбранного девятого созыва, по подсчетам «Ведомостей», в 2025 г. задекларировали 24,9 млрд руб. доходов.

Для расчетов были проанализированы декларации, опубликованные летом на сайтах ЦИК России (для депутатов, прошедших по партийным спискам) и региональных избиркомов (для одномандатников). Помимо доходов в них указаны банковские остатки, недвижимость, транспорт, ценные бумаги и другое имущество. Не удалось учесть семерых одномандатников – шесть единороссов и одного самовыдвиженца: их декларации на момент подготовки материала либо не были доступны, либо опубликованы некорректно.

КТО СКОЛЬКО ЗАРАБОТАЛ

Из почти 25 млрд руб. задекларированных доходов 21,3 млрд руб. (85,5%) логичным образом приходится на депутатов «Единой России», получившей по итогам выборов рекордные 349 мандатов из 450 (77,5%). Далее идут «Новые люди» – 1,73 млрд руб. на 19 человек, а на третьем месте – КПРФ с 460 млн руб. на 37 человек.

Доходы большинства парламентариев во всех фракциях укладываются в диапазон 1–10 млн руб. Доля высоких заработков (10–100 млн руб.) максимальна у «Справедливой России» (60%) и КПРФ (48,6%), за ними следует «Единая Россия» (42,8%).

Доход свыше 100 млн руб. зафиксирован только у ЕР (21 человек, 6,5%) и НЛ (2 человека, 10,5%). При этом во фракциях «Новых людей» и «Справедливой России» более половины депутатов задекларировали заработок свыше 10 млн руб.

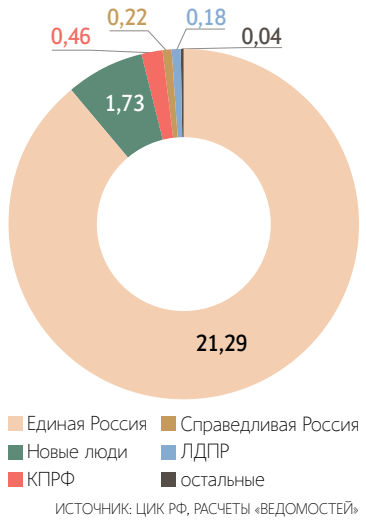
СРЕДНИЕ, НО ПОКАЗАТЕЛЬНЫЕ

По совокупному задекларированному доходу абсолютным лидером закономерно является ЕР – у нее больше всех мандатов. Но по среднему доходу с большим отрывом впереди «Новые люди» – 90,9 млн руб. на человека (при расчете были учтены только депутаты с ненуле-

вым доходом – 435 человек). Наименьшие показатели у ЛДПР – 8,34 млн руб. на человека.

Госдума избирается по смешанной системе: половина мандатов распределяется по партийным спискам, половина – по одномандатным округам. Анализ «Ведомостей» показал, что средний доход избранных депутатов от «Единой России», КПРФ и «Справедливой России» примерно в 1,7–2,1 раза

Сколько заработали депутаты от разных фракций за 2025 г.



выше, чем у всех кандидатов, выдвинутых по их спискам. Наибольший разрыв у «Новых людей» – заработок прошедших кандидатов (90,85 млн руб.) почти в 6 раз превышает средний (15,39 млн руб.).

Сам способ избрания влияет на доход слабее, чем парламентский стаж. Одномандатники в среднем указали по 57,38 млн руб., прошедшие по спискам – по 52,61 млн руб. А вот разрыв между бывалыми и новичками заметнее: депутаты, уже работавшие в предыдущем созыве, задекларировали в среднем по 61,9 млн руб. против 44,5 млн у дебютантов – плюс 40%.

ЛИДЕРЫ ПО ДОХОДАМ

На десятку самых обеспеченных депутатов приходится 65% всех указанных доходов. Четверть от общего объема – 5,96 млрд руб. – у абсолютного лидера, бывшего председателя совета директоров «Новатэка» Леонида Симановского (избран по списку). На втором месте расположился многолетний парламентарий и совладелец множества предприятий Григорий Аникеев, задекларировавший наибольший доход среди всех одномандатников (избрался по Суздальскому округу Владимирской обл.) – 2,43 млрд руб. Замыкает тройку избранный по Калмыцкому округу Михаил Богатов с 2,14 млрд руб. В отличие от Симановского и Аникеева Богатов впервые попал в Госдуму: прежде он был депутатом регионального заксобранья и бизнесменом, а в его декларации самый большой автопарк – 157 транспортных средств.

На счетах депутатов к моменту подачи деклараций лежало 44,4 млрд руб. Почти 40% от этой суммы – у Симановского (17,5 млрд руб.), еще 5,1 млрд руб. – у экс-министра транспорта Виталия Савельева, а 4,5 млрд руб. – у Геннадия Букаева. По среднему остатку на человека впереди снова «Новые люди» – 168 млн руб.

ЗЕМЛЯ И СТЕНЫ

В общей сложности избранные депутаты задекларировали 749 земельных участков, 299 жилых домов, 478 квартир и семь садовых домов (с учетом долей в совместной собственности). Больше всего объектов на парламентария у единороссов – в среднем 3,7, следом – ЛДПР с 3,5.

Общая площадь участков достигает 804,7 га – в среднем 1,8 га на депутата (при расчете учитывались доли собственности из деклараций). Лидируют по этому показателю снова единороссы – 2,3 га, аутсайдеры – коммунисты с 0,9 га.

Более 80% всей земли принадлежит 10 депутатам. Абсолютным лидером является единоросс Петр Толстой, задекларировавший девять участков общей площадью более 246 га – почти треть от всего объема. При этом 201 депутат не указал во владении ни одного участка.

Если по доходам и банковским остаткам впереди «Новые люди», то по средней жилплощади они последние среди всех парламентских фракций: 152,3 кв. м на депутата. Наибольший показатель у ЕР – 314,6 кв. м. –

Ответственные блокировки

Екатерина Дорофеева

Запретами и блокировками не обеспечить защиту детей в интернете, уверены в Госдуме. Нужно сместить ответственность за нее на платформы, которые должны доказывать свою безопасность

Экспертный совет комитета Госдумы по защите семьи выделил основные проблемы, которые препятствуют защите детей в сети. По словам председателя комитета Нины Останиной (КПРФ), это фрагментация ответственности, скорость реакции, недостаточная вовлеченность семьи и школы в безопасность детей, а также границы юрисдикции.

Как пояснила Останина, государство задает правила, но не может контролировать их исполнение на уровне коммерческих платформ, особенно зарубежных. В результате один и тот же контент может быть заблокирован на одном сервисе и свободно распространяться в другом. Помимо этого технологии распространения контента развиваются гораздо быстрее, чем механизмы правового регулирования и технические фильтрации. Многие цифровые сервисы работают трансгранично, и даже при замедлении некоторых популярных платформ подростки все равно успешно пользуются инструментами обхода.

Останина отметила, что только запретами и блокировками проблемы не решить. Ограничения по отношению к явно вредоносному контенту необходимы, но, если делать ставку только на запреты,

можно получить обратный эффект – повышенный интерес детей к запретному. «Когда мы просто убираем опасные варианты, но не предлагаем ничего взамен, цифровая среда становится для ребенка пространством дефицита возможностей. И там, где есть вакуум, очень быстро появляются деструктивные ниши», – сказала Останина.

Роскомнадзор направил на рассмотрение в комитет Госдумы по информационной политике законопроект, который предлагает обязать соцсети идентифицировать детей, сообщила на заседании комитета представитель службы. По ее словам, ведомство также предложило сократить для детей до 14 лет время пребывания в сети, чтобы в том числе отгородить их от запрещенного контента.

На ежедневном мониторинге Росмолодежи находится 12,5 млн аккаунтов и профилей, которые отслеживаются в части распространения деструктивной и противоправной информации, сообщил замруководителя агентства Денис Аширов. Из них, например, 906 000 аккаунтов связаны с пропагандой и реабилитацией нацизма, 6 млн профилей – с критикой спецоперации и Вооруженных сил России, 1,5 млн – с наркоманией и наркоконтентом, 1,1 млн – с политическим насилием и критикой власти. Среди других тем профилей Аширов также назвал нападения на образовательные организации, суицидальное поведение, криминальные субкультуры.

Основная тревога сейчас – это вовлечение несовершеннолетних в противоправные действия, рассказал начальник отдела по пред-

упреждению распространения деструктивной и запрещенной информации в интернете управления по организации борьбы с противоправным использованием информационно-коммуникационных технологий (УБК) МВД Антон Расташенов. По его словам, основными каналами вербовки остаются социальные сети, мессенджеры, игровые чаты и форумы в интернете, а также личные контакты через уже вовлеченных сверстников. Самые распространенные виды преступлений, в которые вовлекаются дети, – дропперство (передача банковской карты для транзита похищенных денег. – «Ведомости») и предоставление доступа третьим лицам к своим аккаунтам, добавил он. По мнению Расташенова, критически важна профилактическая работа с детьми и молодежью, чтобы сформировать у них навыки безопасного поведения в сети и критического мышления. В целом в системе защиты несовершеннолетних в сети нужно смещать ответственность с родителей и детей на платформы, которые должны доказывать безопасность своих продуктов, считает он.

Основной принцип защиты в сети должен заключаться не в том, что ребенок обязан самостоятельно избегать опасного контента, а в том, что алгоритмы не должны рекомендовать ему такой контент, считает заместитель декана факультета психологии Института общественных наук РАНХиГС Надежда Ячменева. Подобный подход уже применяется в Великобритании, где с июля 2025 г. местный медиарегулятор Ofcom (Office of communications) требует от платформ оценки рисков для детей. По словам эксперта, можно ограничить доступ к социальным сетям для детей моложе 14 лет, но без развития цифровой грамотности и создания безопасных альтернатив это лишь отложит проблему, а не решит ее. –

Олимпиада без гарантий

Анна Киселева

Одиннадцатиклассники будут сдавать ЕГЭ с 1 июня по 9 июля 2027 г. Изменения могут затронуть поступающих в университеты по итогам олимпиад

Одиннадцатиклассники будут сдавать Единый государственный экзамен (ЕГЭ) в 2027 г. с 1 июня по 9 июля. Это следует из проекта совместного приказа Минпросвещения и Рособнадзора. Документ опубликован на портале проектов нормативных правовых актов.

Процедура ЕГЭ включает в себя три периода. Досрочный период пройдет с 19 марта по 19 апреля, основной – с 1 июня по 9 июля, а дополнительный – с 3 по 24 сентября. Основной период откроют экзамены по истории, литературе, химии (1 июня) и русскому языку (4 июня). Резервные дни предусмотрены с 21 по 26 июня.

Выпускники также смогут пересдать один из предметов ЕГЭ по выбору до конца экзаменационной сессии в 2027 г., напомнил министр просвещения России Сергей Кравцов. Эта возможность была инициирована президентом РФ Владимиром Путиным 29 февраля 2024 г. Дни пересдач, согласно проекту приказа, запланированы на 8 и 9 июля. Эти дни, как пояснил Кравцов, «позволяет избежать лишнего психологического давления».

В 2027 г. изменения могут затронуть поступающих в университеты по итогам олимпиад. Согласно проекту приказа Минобрнауки, опубликованному на портале проектов нормативных

правовых актов, с 1 марта 2027 г. призеры олимпиад школьников за 10–11-е классы могут лишиться права поступать в вузы без вступительных испытаний. Для победителей такое право будет сохранено. В обоих случаях речь идет об интеллектуальных соревнованиях из перечня Российского совета олимпиад школьников (РСОШ). При этом призеры олимпиад РСОШа наравне с победителями смогут получить льготу в виде 100 баллов по предмету, соответствующему вступительному испытанию.

Процедура ЕГЭ включает в себя три периода. Досрочный период пройдет с 19 марта по 19 апреля, основной – с 1 июня по 9 июля, а дополнительный – с 3 по 24 сентября. Основной период откроют экзамены по истории, литературе, химии (1 июня) и русскому языку (4 июня)

Минобрнауки также сократило перечень олимпиад РСОШа, которые дают льготы при поступлении в вузы, с 83 до 60. По мнению советника президента РФ Елены Ямпольской, изменения должны помочь устранить возникший в приемную кампанию 2026 г. перекос между высокобалльниками ЕГЭ и олимпиадниками. –

цифры. тенденции. события

1,6 млрд руб.

ДОЛГА ПО БЮДЖЕТНЫМ КРЕДИТАМ КАРЕЛИИ В ЭТОМ ГОДУ СПИСАЛО ПРАВИТЕЛЬСТВО РОССИИ

Правительство России в 2026 г. списало Республике Карелии 1,6 млрд руб. по бюджетным кредитам. Об этом сообщила пресс-служба Минфина РФ по итогам встречи вице-преьера — министра финансов Антона Силуанова и главы Карелии Артура Парфенчикова. Стороны также обсудили укрепление доходной базы региона, обеспечение социальных обязательств и реализацию инфраструктурных и инвестиционных

проектов. В федеральном бюджете на 2026 г. для Карелии предусмотрено более 15,3 млрд руб. целевых трансфертов, 9 млрд руб. дотаций и 227 млн руб. казначейских инфраструктурных кредитов.

Кроме того, будет перенесен срок погашения задолженности по отдельным бюджетным кредитам с 2026–2029 гг. на 2030–2033 гг. в размере 4,7 млрд руб. По данным Минфина, это позволит снизить долговую нагрузку на регион и высвободить ресурсы для решения приоритетных задач. В 2026–2028 гг. Карелия намерена получить 1,236 млрд руб. из федерального бюджета в рамках казначейских инфраструктурных кредитов (КИК) на реализацию двух инфраструктурных

проектов. Один из них направлен на развитие централизованных систем теплоснабжения в республике.

ДОХОДЫ ОТ ПЛАТНЫХ ПАРКОВОК ПЕТЕРБУРГА ЗА 9 МЕСЯЦЕВ ДОСТИГЛИ 5,6 МЛРД РУБЛЕЙ

Доходы бюджета Санкт-Петербурга от платных парковок за первые девять месяцев 2026 г. достигли 5,6 млрд руб., сообщили в пресс-службе городского комитета по транспорту. При этом за весь 2025 г. в казну города от оплаты парковок поступило 6,1 млрд руб. В январе — сентябре этого года автомобилисты Петербурга оплатили стоянку в зоне платной парковки в центре города 13,7 млн раз. По

сравнению с аналогичным периодом прошлого года количество транзакций сократилось на 37,2%.

Центральная зона планировки в четырех районах Петербурга — Центральном, Адмиралтейском, Василеостровском и Петроградском — охватывает 652 участка улично-дорожной сети, где насчитывается 48 883 парковочных мест. Из них 43 689 — платных и 5194 — бесплатных, для людей с инвалидностью.

ИСПЫТАНИЯ ПЕРВОГО ПОЕЗДА ДЛЯ ВСМ МОСКВА – ПЕТЕРБУРГ СТАРТУЮТ ЛЕТОМ 2027 ГОДА

Ходовые испытания первого высокоскоростного электропоезда для

высокоскоростной магистрали (ВСМ) Москва – Санкт-Петербург запланированы на лето 2027 г. Об этом в ходе правительственного часа в Совете Федерации сообщил первый вице-премьер РФ Денис Мантуров.

По его словам, в кооперации по производству состава участвуют свыше 150 российских предприятий. На заводе «Уральские локомотивы» к настоящему моменту сварены кузова 24 вагонов, предназначенных для трех поездов. Магистраль пройдет через шесть регионов: Москву, Санкт-Петербург, а также Ленинградскую, Новгородскую, Тверскую и Московскую области. В часы пик интервал движения поездов составит 15 минут.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Российский краб доедет до Мексики

Мурманская область нарастила экспорт краба. В этом году направления поставок расширили на Молдавию, Катар и Мексику



В Мурманской области насчитывается 11 компаний-экспортеров камчатского краба / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Мария Пашенкова

В январе – августе этого года Мурманская область отправила на экспорт 9670 т камчатского краба, сообщили изданию «Ведомости Северо-Запад» в Североморском межрегиональном управлении Россельхознадзора. По сравнению с аналогичным периодом прошло-

го года объемы поставок выросли на 27%.

За полный 2025 г. из региона отправили за рубеж 11 719 т этой продукции, что на 64% больше, чем было годом ранее. В Мурманской области насчитывается 11 компаний-экспортеров камчатского краба. Около 91% поставок приходится на замороженную продукцию, а остальное – на живую.

В министерстве развития Арктики и экономики Мурманской области изданию сообщили, что поставки мороженого краба из региона осуществлялись морем в Республику Корею, Китай, Японию, Вьетнам и Таиланд. Живой продукт экспортировался воздушным транспортом в Китай, Корею и Объединенные Арабские Эмираты. При этом в 2026 г. к этим

направлениям добавились новые страны: Молдавия, Катар и Мексика. Власти региона отмечают, что с 2022 г. экспорт краба постепенно переориентировался со стран Европы на Азию.

Для улучшения логистики региональные компании принимают различные меры. Так, на территории Мурманского морского рыбного порта в августе 2026 г. началось строительство логистического комплекса ГК «Русский краб». Компания зарегистрирована во Владивостоке, но приобрела мурманские организации, выигравшие аукционы по продаже пяти долей квоты вылова камчатского краба в Баренцевом море. Также в августе этого года ГК «Антей» освоила новый маршрут – камчатский краб отправили фурами в Китай через Казахстан. Пилотный рейс составил около 5600 км и занял четыре дня.

В правительстве Мурманской области отмечают, что профильные компании с помощью регионального Центра поддержки экспорта принимают участие в международных выставках, реверсных бизнес-миссиях, получают услуги по софинансированию транспортировки продукции и помощь в получении сертификации для выхода на зарубежные рынки. В первом полугодии 2026 г. центр организовал участие предприятий Мурманской области в трех международных выставках пищевой специализации, прошедших в Харбине, Красногорске и Минске.

Опрошенные изданием эксперты полагают, что в ближайшей перспективе экспорт краба из Мурманской области продолжит расти. Координатор экспертного совета Проектного офиса развития Арктики Александр Воротников считает, что основным направлением должна стать Азия, прежде всего Китай. По его словам, перспективны и другие азиатские страны.

«Однако одной из важных задач остается развитие современного промыслового флота, в том числе использование судов-процессо-

ров, позволяющих перерабатывать краба непосредственно в море», – говорит Воротников. Другой вопрос касается логистики: если транспортные маршруты и условия доставки организованы неэффективно, это неизбежно снижает конкурентоспособность продукции и ограничивает возможности расширения экспорта, добавил он.

По словам эксперта, отдельным направлением являются поставки живого краба. Такая продукция востребована в первую очередь в ресторанах крупных городов. Однако ее транспортировка требует специального оборудования и развития всей технологической цепочки, от добычи и первичной обработки до хранения, перевозки и реализации, подчеркнул Воротников.

Заведующая кафедрой экономики и управления Мурманского арктического университета Наталья Щебарова добавила, что в натуральном выражении возможности для наращивания объемов экспорта имеют свои ограничения. Биологические лимиты и система распределения квот не позволяют бесконечно увеличивать тоннаж, а экосистема Баренцева моря требует устойчивого подхода, добавила она. При этом выручка экспортеров может расти за счет углубления степени переработки и оптимизации логистического плеча.

Директор Центра международного агробизнеса и продовольственной безопасности РАНХиГС Анатолий Тихонов считает, что отрасль может столкнуться и с другими сложностями. Программа «квоты под киль» дала флоту 55 современных судов, но строительство краболовов сталкивается с удорожанием комплектующих и санкционными ограничениями, пояснил Тихонов. Он подчеркнул, что аукцион по квотам на опиию в Баренцевом море перенесен на 11 ноября, а стартовая цена снижена с 12,8 млрд до 11,5 млрд руб. за долю. «Для отрасли это проверка, готовы ли инвесторы вкладываться в нее в долгосрочной перспективе», – резюмировал эксперт. –

Бюджету убавят дефицит

01 → Профильная комиссия регионального парламента поддержала предлагаемые поправки. В заксобрании Ленобласти отметили, что в конце ноября комитет финансов выйдет с еще одной корректировкой текущего бюджета. Опрошенные изданием эксперты отмечают, что сокращение дефи-

цита казны выглядит уместным на фоне скромного роста доходов, а основной эффект дает сокращение расходов. Доцент кафедры экономики Президентской академии в Санкт-Петербурге Олеся Десятниченко пояснила, что с экономической точки зрения это оправданный шаг, так как регион не нара-

щивает долг и сохраняет устойчивость за счет внутренних резервов.

Директор по стратегии ФГ «Финанс» Ярослав Кабаков дополнил, что для региона с низкой долговой нагрузкой такая стратегия эффективнее, чем кредитование для сохранения изначально запланированных расходов. Однако оптимизация не должна превратиться в механическое сокращение инвестиций и инфраструктурных проектов, которые формируют будущую налоговую базу, считает он.

Десятниченко обратила внимание, что основным источником сокращения дефицита для реги-

она являются остатки средств областного бюджета, накопленные к началу года. Они позволяют снизить дефицит, не прибегая к новым займам. При этом падение объема привлекаемых кредитов в 2,4 раза подтверждает, что регион не видит необходимости в новых займах в силу наличия «подушки безопасности» в виде остатков и скорректированных доходов, отметила она.

Кабаков подчеркнул, что кредитование само по себе не является проблемой, если регион направляет деньги в проекты с высокой экономической эффективностью.

Однако закрывать текущие расходы долгом при высокой стоимости денег означает переносить проблему на будущие бюджеты, добавил он. Эксперт отметил, что в текущей ситуации сокращение заимствований замедлит рост госдолга и расходов на его обслуживание, а использование остатков даст казне необходимую гибкость. Для региона это также означает сохранение доступа к льготным бюджетным кредитам, которые в текущих условиях остаются основным источником финансирования инфраструктурных проектов, добавила Десятниченко. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»



«Николай Жарков» совершит первый рейс по «Поморскому кольцу» с 6 июня по 20 июня 2027 г. / «Водоходъ»

Юлия Хазова

«Водоходъ» перенес запуск первого круиза по Белому морю на 2027 г. Лайнер «Николай Жарков» должен выйти в плавание в следующем июне

Судоходная компания «Водоходъ» перенесла запуск пилотного круиза на новом лайнере «Николай Жарков» по маршруту «Поморское кольцо» с выходом в Белое море на июнь 2027 г. Как сообщил изданию представитель компании, коррекция планов связана с переносом сроков сдачи судна на фоне ранее возникших трудностей при поставках комплектующего оборудования из-за санкционных ограничений.

«Николай Жарков» совершит первый рейс по «Поморскому кольцу» с 6 июня по 20 июня 2027 г. Ранее сроки запуска были намечены с 9 по 23 августа 2026 г. Таким образом, пилотный круиз был перенесен на год. Часть маршрута будет проходить по акватории Белого моря через Архангельск, Со-

Запоздалый круиз

ловецкий архипелаг и Умбу – поселок городского типа в Мурманской области.

Выход лайнера в Белое море также запланирован в рамках рейса «Архипелаг истории и тайн» – из Москвы в Архангельск, который состоится в июне. В течение 2027 г. «Николай Жарков» совершит семь рейсов с заходом в регионы Северо-Запада. Всего на следующий год в расписании лайнера – 29 круизов, сообщил представитель компании.

«Николай Жарков» – головное судно проекта 00840 «Карелия» смешанного класса «река – море». Его инфраструктура включает ресторан, фитнес-центр, спа-комплекс и открытый бассейн. Судно рассчитано на 183 пассажира и 97 членов экипажа. Серия из трех судов – «Николай Жарков», «Михаил Жванецкий» и «Расул Гамзатов» – строится по заказу «Водохо-

да» на заводе «Красное Сормово» в Нижнем Новгороде (входит в Объединенную судоостроительную корпорацию – ОСК). Закладка головного лайнера серии состоялась 28 апреля 2023 г., второго – 26 мая, а третьего – 22 июня того же года. Ранее сроки передачи головного судна заказчику были намечены на IV квартал 2025 г.

Лайнер «Николай Жарков» спустили на воду в июле 2025 г. ОСК вывела его на ходовые испытания 21 октября этого года. Они направлены на проверку функционирования главной энергетической установки, систем навигации, связи и автоматики, а также маневренных, скоростных и виброшумовых характеристик на соответствие проектным требованиям. В ответ на запрос «Ведомостей Северо-Запад» о новом сроке сдачи судна заказчику в ОСК отказались от коммента-

риев. Опрошенные изданием эксперты отмечают, что суда проекта «Карелия» позволяют соединить речной и морской круиз, а их размеры и класс дают возможность выхода в Белое море. Однако их строительство сопряжено со значительными сложностями, говорит генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. В ограниченных габаритах необходимо совместить мореходность, безопасность и комфорт хорошего отеля, подчеркнул он.

Руководитель проектов Strategy Partners Анна Васильева добавила, что создание таких судов требует высокой координации поставщиков оборудования и комплектующих, поэтому сроки реализации могут смещаться. При этом, по ее словам, открытие продаж свидетельствует о переходе проекта к заключительной стадии. Бурмистров считает, что на-

чало продаж позволяет оператору заранее формировать загрузку, но само по себе не подтверждает техническую готовность теплохода. Начало ходовых испытаний дает основания полагать, что до первого рейса у судостроителей есть время на устранение возможных замечаний, подчеркнул он. При этом наладка оборудования и повторные проверки могут увеличить сроки, говорит Бурмистров.

В целом же эксперты полагают, что рейсы на новом лайнере будут востребованными. Генеральный директор туроператора «Петербургский магазин путешествий» Анна Твердохлебова подчеркнула, что на сегодняшний день наибольшая часть российского речного флота представлена судами старой постройки, уровень комфорта на которых уже не в полной мере соответствует требованиям туристов.

Руководитель образовательной программы «Туризм и регионоведение» Президентской академии в Санкт-Петербурге Александр Яковлев считает, что у круизов по Поморью есть потенциал для устойчивого нишевого спроса, так как маршрут охватывает культурное наследие Русского Севера, Соловецких островов и Архангельска. Однако востребованность конкретного рейса будет зависеть от его стоимости, содержания береговой программы и удобства прибытия к месту начала путешествия и возвращения домой, добавил он.

Для самого Поморья долгосрочный эффект будет зависеть от способности территорий интегрировать отдельные судозаходы в экономику местной туристической отрасли. Так, береговая программа должна раскрывать специфику каждого места, а не воспроизводить универсальный экскурсионный сценарий, подчеркнул Яковлев, добавив, что поморская культура, история мореплавания, локальная гастрономия и природное наследие могут сформировать целостный туристский продукт. «В целом круизное направление может стать не только самостоятельным предложением для путешественников, но и площадкой для формирования компетенций, необходимых для комплексного развития северных территорий», – резюмировал он. –

Рыбзавод заждался инвестора

Вера Черенева

В Калининградской области вновь выставили на торги крупный завод по переработке рыбы. Начальная цена лота составила 52,8 млн руб.

Арбитражный управляющий ООО «Балтфиштрейд» из Калининградской области вновь выставил на торги производственный комплекс, на котором компания выпускала продукцию рыбопереработки. Соответствующее объявление было опубликовано на «Федресурсе», прием заявок продлится до 18 января 2027 г. Начальная цена лота составила 52,8 млн руб.

Комплекс продается единым лотом. Он включает земельный участок площадью 0,7 га, консервный цех на 658 кв. м, административно-производственный корпус на

1649 кв. м и здание проходной. Также в него входят инженерные и вычислительные сети, погрузчик, охранная сигнализация, система видеонаблюдения, автостоянка и площадка для сбора твердых бытовых отходов.

Имущество находится в залоге у Федеральной налоговой службы (ФНС), которая является основным кредитором в ходе процедуры банкротства компании. «Балтфиштрейд» признали несостоятельным по решению Арбитражного суда Калининградской области 7 июня 2023 г. Причиной стала неуплата налогов на общую сумму 130 млн руб., из них основной долг составил 71 млн руб., еще 53 млн руб. – пени и около 6 млн руб. – штраф, следует из данных картотеки арбитражных дел. В 2022 г. выручка «Балтфиштрейда» снизилась до 3,8 млн руб. после 15,4 млн

руб. годом ранее, а в 2023 г. упала до нуля, согласно данным сервиса Rusprofile.

Компания приобрела производственный комплекс в 2014 г. на торгах за 14 млн руб. у производителя рыбных консервов «Креона», который ежегодно выпускал до 70 млн банок этой продукции. В 2013 г. из-за долга в 4 млн руб. ООО «Креон» было признано банкротом, по данным картотеки арбитражных дел.

После объявления «Балтфиштрейда» банкротом арбитражный управляющий выставил производственный комплекс компании на торги. В первый раз они прошли в марте 2024 г., тогда начальная цена составила 131 млн руб. Однако аукцион признали несостоявшимся из-за отсутствия участников. В августе 2025 г. начальная цена лота опустилась до 18,9 млн руб., но в тот раз

заявок тоже не поступило. «Ведомости Северо-Запад» направили запрос арбитражному управляющему «Балтфиштрейда».

Опрошенные изданием эксперты полагают, что лот не вызовет широкого интереса и на текущих торгах. Директор по аналитике NTech Леонид Ардалионов отметил, что в целом продажи рыбных консервов в России стагнируют. По его данным, в первом полугодии 2026 г. год к году объемы реализации этой продукции в натуральном выражении снизились на 3% до 96 млн т, однако в деньгах фиксировался рост на 12% до 59 млрд руб. Согласно оценкам Ардалионова, доля «Балтфиштрейда» на российском рынке рыбных консервов в период деятельности компании не превышала 1%.

По словам владельца ресторанной сети «Вей Во / Wei Wo Азия» Алексея Григурко, несмотря на то что внутри страны спрос на эту продукцию сокращается, интерес к российской консервированной рыбе существует на азиатских рынках, поэтому экспортные поставки могут стать точкой роста для предприятия в случае его перезапуска. Григурко подчеркнул, что началь-

ная цена лота на текущих торгах близка к рыночной, но отметил, что для того, чтобы наладить новое производство на этих мощностях, инвестору потребуется вложить в проект не менее 100 млн руб. Он добавил, что такой объем средств необходимо направить на покупку производственных линий, тары, программного обеспечения, прохождение сертификации, маркетинг, построение дистрибуции и работу с поставщиками. При этом снизить интерес потенциальных инвесторов к этим активам могут высокая стоимость рыбного сырья и сложности в подборе кадров, знакомых со спецификой консервного производства, считает он.

Руководитель Группы по банкротству юридической фирмы Vegas Lex Валерия Тихонова выразила мнение, что, если производственный комплекс «Балтфиштрейд» не найдет покупателя и в этот раз, торги могут состояться повторно. «Положения закона о банкротстве не ограничивают количество попыток по продаже имущества с соответствующим снижением цены вплоть до минимальных значений», – заключила она. –

цифры. тенденции. события

1,53 ТРЛН РУБ.

ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ ЗАРАБОТАЛ
«СБЕР» ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ

Чистая прибыль Сбербанка за девять месяцев 2026 г. по МСФО составила 1,53 трлн руб., увеличившись на 17% год к году (г/г). Рентабельность капитала выросла на 0,3 п. п. до 24%, говорится в отчете банка. Только в III квартале «Сбер» заработал 510,8 млрд руб. чистой прибыли, показав рост на 13,9%

г/г при рентабельности капитала 23,5%. Чистые процентные доходы за девять месяцев выросли на 23% г/г до 3,16 трлн руб., а чистые комиссионные — на 2,8% г/г до 632,1 млрд руб. Чистая процентная маржа увеличилась в годовой динамике на 0,5 п. п. до 6,6%, стоимость риска снизилась на 0,4 п. п. до 1,1%. Операционные доходы достигли почти 3,49 трлн руб. (+13,3% г/г), в то время как операционные расходы составили 990,6 млрд руб. (+14,7% г/г). Расходы на резервы и переоценку активов вследствие изменения кредитного качества за январь — сентябрь со-

ставили 442,5 млрд руб., сократившись на 12,2% относительно аналогичного периода год назад. Портфель кредитов физлицам «Сбера» с начала года увеличился на 8,6% до 20,85 трлн руб., корпоративный кредитный портфель за этот период вырос на 9,6% и достиг 34,15 трлн руб. **ВЕДОМОСТИ**

**ЦЕНТРОБАНК УСТАНОВИЛ
МАКРОЛИМИТЫ ПО ДЛИН-
НЫМ АВТОКРЕДИТАМ**

Банк России установил на I квартал 2027 г. макропруденциальные

лимиты на выдачу целевых автокредитов со сроком возврата более 7 лет и нецелевых потребительских кредитов под залог автотранспортных средств свыше 5 лет, говорится в сообщении регулятора. ЦБ объяснил решение необходимостью ограничения возможности искусственного занижения банками долговой нагрузки заемщиков. Кредитные организации с начала 2023 г. существенно увеличили предоставление целевых автокре-

дитов на срок свыше 7 лет, отмечает регулятор. Доля таких кредитов в выдачах выросла с 8% во II квартале 2022 г. до 26% в II квартале 2026 г. Номинальное увеличение срока кредитования позволяет банкам искусственно уменьшить размер платежа по кредиту и занижить значение показателя долговой нагрузки заемщика. Это создает условия для обхода установленных ограничений на выдачу кредитов заемщикам с повышенной долговой нагрузкой. **ИНТЕРФАКС**



Александр Шохин (на фото слева) в письме в адрес правительства предлагал отложить введение новых правил налогообложения ЗПИФов / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

ЗПИФы идут на налоговую поправку

Налогообложение ЗПИФов могут смягчить. Для получения льготы фондам придется распределять большую часть дохода в течение года

Анастасия Бойко
Артем Кулыша

Минфин обсуждает с бизнесом корректировку ко второму чтению налогового законопроекта, внесенного вместе с проектом бюджета, в части налогообложения закрытых паевых инвестиционных фондов (ЗПИФ). Ведомство готово пойти на уступки и сохранить действующий механизм, который предполагает уплату налога только в момент погашения или продажи паев, для ряда ЗПИФов, сообщили «Ведомостям» два федеральных чиновника. По словам одного из них, речь идет о тех фондах, которые выплачивают почти весь свой доход за вычетом операционных расходов в течение года после его получения. Другой федеральный чиновник говорит, что поправки коснутся только десятой части ЗПИФов на рынке, которые используются розничными покупателями для инвестиционных целей. При этом обсуждение по доработке норм законопроекта про-

должается, обращают внимание собеседники «Ведомостей». Со следующего года правительство предложило обязать интервальные и закрытые паевые инвестиционные фонды (ПИФ) платить налог на прибыль с получаемых пассивных доходов по ставке 15%, следует из внесенного в начале октября проекта поправок в Налоговый кодекс (НК). Речь идет о дивидендах, процентах от долевого участия, роялти и доходах от сдачи недвижимости в аренду. Сейчас ПИФ не платит налог на прибыль, а налогообложение возникает в момент выплаты доходов пайщикам, что может откладываться на длительный срок. Это создает предпосылки для налоговой оптимизации путем структурирования владения различного рода активами с использованием ПИФов, говорилось в материалах Минфина. Российский союз промышленников и предпринимателей (РСПП) предлагал отложить введение новых правил налогообложения ЗПИФов. В качестве альтернативы налогу на уровне фонда бизнес

предложил рассмотреть введение нормы об обязательном регулярном распределении определенной части дохода в пользу владельцев паев. В текущем виде налог будет оборотным, предупреждал глава РСПП Александр Шохин в письме в адрес правительства — «Ведомости» писали об этом 15 октября. Механизма учета сопутствующих расходов фонда проектом не предусмотрено: при нормальной проектной рентабельности в 20–30% реальная фискальная нагрузка на прибыль фонда составит не заявленные 15%, а 50–75%, говорилось в документе.

Помимо РСПП норму критиковали три крупнейшие управляющие компании (УК) — «Альфа-капитал», «ВИМ инвестиции» и «Первая». Руководители этих УК направили в Минфин письмо, в котором предупредили о рисках распродажи ОФЗ в случае налогообложения пассивных доходов интервальных паевых инвестфондов (ИПИФ) и выхода инвесторов из этого инструмента. «Ведомости» писали об этом 22 октября. В начале месяца в Минфине обсуждались предложения по доработке отдельных положений законопроекта. В частности, участники рынка предлагали освободить от уплаты налога фонды, соответствующие критерию массовости (не менее 100 пайщиков), а также регулярно распределяющие не менее 95% пассивных доходов за календарный год. НАУФОР участвует в обсуждении реформы налогообложения доходов закрытых ПИФов с Минфином, отметил президент ассоциации Алексей Тимофеев. От налогообложения следует освободить ЗПИФы, которые регулярно распределяют значительную часть дохода за вычетом связанных с управлением расходов, среди пайщиков, полагает он. В этом случае возникает налогооблагаемая база, с которой пайщиками уплачивается налог, говорит Тимофеев. Кроме того, от налога должны быть освобождены и интервальные ПИФы, которые по своей природе ближе к открытым, чем к ЗПИФам — многие из них выкупают паи раз в неделю, отмечает он.

21 октября на Всероссийском форуме ТПП РФ прошел круглый стол с участием заместителя руководителя ФНС России Тимура Шиналиева, на котором, в частности, обсуждались налоговые риски в ЗПИФах. К вопросу возможной налоговой оптимизации через эти фонды налоговая служба присматривается с прошлого года. В декабре 2025 г. три отраслевых центра ФНС — МИ по КН № 4 (стройка), № 9 (финансовая сфера) и № 10 (состоятельные физические лица) — начали совместную работу с налоговыми рисками ЗПИФов, рассказал Шиналиев. Анализ показал: число таких фондов за три года выросло почти на 90%, а в сделках с квартирами, машино-местами и земельными участками фиксируется нестандартная динамика. Это стало поводом для выработки совместно с бизнесом единых правил для

исключения злоупотреблений. Экспертный совет ФНС предложил три индикатора риска: фонд не выполняет инвестиционную функцию; пайщик и зависимые лица ведут активную предпринимательскую деятельность вместо инвестиционной стратегии управляющей компании; доходы долго не распределяются и искусственно превращаются в необлагаемые выплаты. В материалах ФНС сообщалось, что рабочая группа обобщит предложения бизнеса и экспертного сообщества по законопроекту № 617-9 в части налогообложения ЗПИФов. Директор департамента налогов и права ДРТ Юлия Крылова полагает, что на основании выявленных индикаторов было решено, что для фондов, которые используются для большого круга независимых инвесторов и действительно выполняют инвестиционную функцию, налоговый режим меняться не должен. Такие поправки очевидно преследуют цель сократить злоупотребления данным инструментом, когда он используется в режиме «кэптивного» фонда (создается крупной компанией или группой для управления собственным капиталом, а не для привлечения внешних розничных инвесторов. — «Ведомости») исключительно или преимущественно для налоговой оптимизации, говорит партнер Керт, руководитель практики налоговых и юридических услуг компаниям сектора строительства и недвижимости Светлана Скрипник. В этом случае доход не распределяется пайщику годами и возвращается в ЗПИФе без уплаты налогов. Ключевой особенностью налогообложения ЗПИФов всегда была отсрочка налогообложения до момента распределения пайщикам, говорит Крылова. Использование позволяло реинвестировать денежные средства на уровне фонда без дополнительных налоговых издержек. При принятии предложенных поправок и освобождении ЗПИФов с ежегодным распределением доходов пайщикам от налогообложения бюджет ничего не потеряет — доход будет облагаться своевременно и регулярно, считает эксперт ДРТ. С другой стороны, если ограничить период безналогового реинвестирования одним годом после получения дохода, это может поменять экономику конкретных проектов и потенциально снизить интерес к инструменту, добавляет Крылова. С учетом потери (существенного сокращения) возможности по отсрочке уплаты налога на доходы интерес к инструменту, скорее всего, уменьшится, по крайней мере в отношении «кэптивных» фондов со стороны инвесторов, для которых налоговая составляющая данного инструмента имела приоритетное значение в сравнении с неналоговыми преимуществами, согласна Скрипник. «Ведомости» отправили запрос в Минфин и ФНС. —

ПО СТАВКЕ 15%

ПРАВИТЕЛЬСТВО ПРЕДЛОЖИЛО ОБЯЗАТЬ ИНТЕРВАЛЬНЫЕ И ЗАКРЫТЫЕ ПАЕВЫЕ ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ФОНДЫ ПЛАТИТЬ НАЛОГ НА ПРИБЫЛЬ С ПОЛУЧАЕМЫХ ПАССИВНЫХ ДОХОДОВ СО СЛЕДУЮЩЕГО ГОДА, СЛЕДУЕТ ИЗ ВНЕСЕННОГО В НАЧАЛЕ ОКТЯБРЯ ПРОЕКТА ПОПРАВОК В НАЛОГОВЫЙ КОДЕКС



Арест от Волги до Днепра

Артем Кульша

Активы бывшей структуры «Волга-Днепра» заблокированы в Нидерландах. Суд наложил обеспечительный арест на ее счета по требованию украинского «Автодоркомплекта»

Окружной суд Амстердама арестовал активы Volga-Dnepr Logistics (VDL), бывшей нидерландской структуры российской грузовой авиакомпании «Волга-Днепр». Об этом инстанцию попросил украинский добытчик гранита «Автодоркомплект», узнали «Ведомости» из материалов дела. Первым об этом сообщил Telegram-канал The Sanctions Law.

Под обеспечительный арест попали средства на банковских счетах компании, и без того замороженные с 2024 г. из-за блокирующих санкций США в отношении косвенных акционеров нидерландской структуры. Их имена в материалах дела не упоминаются. Под американские ограничения в 2024 г. попали основатель группы «Волга-Днепр» Алексей Исайкин, его бизнес-партнер Сергей Шкляник, несколько топ-менеджеров, а также сама «Волга-Днепр» и входящие в ее группу авиакомпании AirBridgeCargo и «Атлан».

Еще летом 2022 г. Исайкин, попав под санкции Великобритании, передал управление «Волга-Днепром» менеджменту, сообщали в группе. В августе 2025 г. гендиректор и один из бенефициаров «Волга-Днепра» Игорь Аксенов направил на имя премьер-министра Михаила Мишустина заявление о добровольном отказе от прав собственности на компанию, писал «Коммерсантъ».

БЛОКИРОВАНИЕ ЗАБЛОКИРОВАННОГО

«Автодоркомплект» добывал гранит и диорит на месторождениях

неподалеку от Мариуполя, когда эти территории заняли российские войска в ходе спецоперации. Горнодобывающий комплекс «Автодоркомплекта» перешел под контроль компании Донецкой народной республики «Недра», говорится в судебных материалах.

В июле 2025 г. «Автодоркомплект» инициировал в Запорожском районном суде Украины разбирательство с 34 российскими и европейскими юрлицами, включая «Волга-Днепр», «Газпром», EuroChem и др. По мнению истца, ответчики добровольно, прямо и активно финансировали и материально-технически обеспечивали проведение СВО и поэтому солидарно обязаны выплатить ему порядка 590 млн евро компенсации якобы понесенных убытков. С точки зрения «Автодоркомплекта», солидарная ответственность ответчиков основана в том числе на концепции alter ego («второе я»), когда юрлицо в отдельных случаях возможно отождествить с государством. В июне 2026 г. запорожский суд удовлетворил иск, предписав ответчикам выплатить компании около 610 млн евро.

Через несколько дней после обращения в украинский суд «Автодоркомплект» пошел в амстердамский и в обеспечение своих требований попросил в рамках предварительного производства ареста активов ответчиков на счетах в четырех банках – ING, ABN AMRO, Rabobank и Deutsche Bank. Несколько дней спустя это ходатайство было удовлетворено. В случае с VDL успешным оказался только арест счетов в ING – на тот момент остатки на них составляли 151 123 евро и \$76,05 млн, при этом средства уже год были заблокированы из-за санкций США.

VDL оспорила арест, поскольку он, по мнению компании, серьезно, непропорционально сильно нарушает ее деятельность. Более того, основное разбирательство на Украине затрагивает собственность, права,

интересы и деятельность России, на которую распространяется иммунитет от юрисдикции и который «Автодоркомплект» пытается обойти, настаивает VDL. Также, с точки зрения нидерландской компании, «Автодоркомплект» ошибочно основывает свой иск на украинском праве, тогда как должен – на праве государства, где произошло деяние, причинившее ущерб.

Но суд Амстердама встал на сторону «Автодоркомплекта», указав, что неправдоподобно, чтобы арест активов оказывал на VDL непропорционально сильное воздействие, поскольку арестованные средства и так были уже заморожены из-за санкций. Кроме того, по мнению судьи, Россия не является стороной в этом деле ни прямо, ни косвенно, поэтому не возникает и вопроса о суверенном иммунитете. Иски «Автодоркомплекта» в Нидерландах и на Украине не направлены против страны, а исполнение запорожского решения через суд Амстердама не затрагивает права, обязательства или правовое положение России, посчитал он и отказался снять арест.

ПРИРОДА ПОСЛЕДСТВИЙ

VDL намерена обжаловать решение суда Амстердама, сообщил «Ведомостям» судебный представитель компании, партнер фирмы 4DArbitration Мауритс Бур. Он считает решение юридически необоснованным и неправомерным. Например, по мнению адвоката, оно противоречит сложившейся практике Апелляционного суда Амстердама, который ранее уже отменял аналогичные обеспечительные меры, наложенные на активы компаний группы «Газпрома». Кроме того, суд допустил ошибку при оценке фактических обстоятельств дела, упомянув в решении, что VDL входит в состав российской группы «Волга-Днепр», что на сегодняшний день не соответствует действительности, добавил Бур.

Адвокаты «Автодоркомплекта» из фирмы Legaltree отказались от комментариев. С самой украинской компанийей связаться не удалось. – Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

Третью лучшего детям

Михаил Спиридонов

Родители используют накопительное страхование жизни, чтобы сформировать финансовую подушку для детей к совершеннолетию, в том числе собрать средства на образование и жилье. Спрос на услугу зависит от финансовой грамотности и уровня доходов семей, говорят страховщики

Практически каждый третий договор накопительного страхования жизни (НСЖ) оформлен в пользу ребенка, показало исследование страховой группы Совкомбанка (есть у «Ведомостей»). Аналитики изучили 1,2 млн договоров НСЖ в портфелях «Совкомбанк страхование жизни» и «Капитал лайф». Это почти 37% всех действующих договоров такого типа в России по итогам первого полугодия 2026 г., следует из данных Всероссийского союза страховщиков.

Доля детских программ в портфелях НСЖ двух компаний достигает 28%. Родители используют программы для формирования капитала к совершеннолетию детей, в том числе на образование и покупку жилья, говорится в исследовании. Спрос на детское НСЖ зависит от уровня доходов семей, финансовой грамотности и условий страхования.

Средний возраст ребенка на момент заключения договора составляет восемь лет, а срок накопления – 8–9 лет, пишут аналитики группы. По их данным, 37% родителей оформляют полис до поступления ребенка в школу и всего 3% – в течение первого года его жизни. Средний возраст страхователя по детскому договору составляет 41 год, в то время как полисы НСЖ на взрослых в среднем заключаются в 50 лет, отмечается в исследовании.

Женщины оформляют 81% детских договоров, но средняя сумма накоплений у мужчин на 27% выше: 359 000 руб. против 282 000

руб. у женщин. Авторы исследования связывают это с отличием в структуре доходов. В «Росгосстрах жизни» на женщин пришлось 56% страхователей детских программ в 2025 г., а в «Сберстраховании жизни» женщины составляют около 65% клиентов НСЖ в целом. Программы формирования накоплений на детей наиболее популярны среди женщин в возрасте 35–55 лет, отмечает представитель последней.

За девять месяцев 2026 г. компании страховой группы Совкомбанка осуществили более 10 000 выплат по детским программам НСЖ более чем в 60 регионах на общую сумму 1,7 млрд руб. с учетом выплат по дожитию. Среди рискованных выплат 95% связаны с травмами, полученными детьми в школе, на тренировках и во время активного отдыха. Средний возраст ребенка на момент страхового случая составил 12 лет, а 65% таких происшествий пришлось на мальчиков.

Основной спрос приходится на премиальный сегмент и private banking, где средний ежегодный взнос составляет около 400 000 руб., отмечает руководитель управления департамента накопительного и инвестиционного страхования «Альфастрахование-жизни» Елизавета Рудых. Для распространения таких программ необходимы финансовая грамотность и готовность родителей регулярно формировать накопления, считает Рудых.

В «Зетта страховании» доля детских программ в новых договорах НСЖ за последние годы выросла почти вдвое, до 13%, а в 2025 г. число договоров увеличилось более чем втрое к предыдущему году, говорит руководитель направления по развитию продуктов страхования жизни группы Дарья Чантургия; родители заключают их более чем на 10 лет. –

..... Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

О1 → На практике это создаст предпосылки для расширенного толкования полномочий контролирующих органов, считают авторы письма. Например, территориальные инспекции смогут ссылаться на письма и методические рекомендации «как на общеобязательные нормы, несмотря на то что такие документы не проходили процедуры, обязательные для НПА (общественное обсуждение, госрегистрация, официальное опубликование)».

Существующий в законе запрет касается лишь актов по вопросам налогов, сборов и страховых взносов, пояснил представитель Минфина в ответ на запрос «Ведомостей». «Правительством поднят вопрос целесообразности введения единообразного требования ко всем актам всех органов власти, разрабатываемым в соответствии с налоговым законодательством, при отсутствии права изменять или дополнять налоговое законодательство», добавил он.

«Ведомости» отправили запрос представителям ФНС и комитета Госдумы по бюджету и налогам, а также в аппарат правительства.

НЕ НОВЫЕ ПОЛНОМОЧИЯ

Запрет для ФНС издавать НПА – это базовая гарантия для налогоплательщиков, которая существует в

Разговор о нормах

НК с 1999 г., напоминает управляющий партнер Taxadvisor Дмитрий Костальгин. Он вспоминает, что до ее появления Госналогслужба выпускала инструкции для расчета налогов, «считая их обязательными для бизнеса, даже если они противоречили закону».

Разграничение полномочий по нормативному регулированию, разъяснению НК и контролю за его соблюдением между Минфином и ФНС имеет принципиальное значение, говорит старший партнер юридической компании «Пепеляев групп» Сергей Савсерис. Если несколько ведомств получают пересекающиеся полномочия, возникает риск противоречащих друг другу позиций, что чревато для бизнеса неопределенностью, поясняет он. Однако необходимо учитывать и фактическую роль ФНС: служба обладает значительной экспертизой и непосредственно формирует подходы, которыми руководствуются инспекции, напоминает Савсерис. «Бизнес объективно заинтересован в том, чтобы знать мнение самой ФНС по спорным вопросам. На практике добиться от территориальной инспекции соблюдения позиции

вышестоящей налоговой службы бывает проще, чем убедить ее в правильности собственного прочтения закона», – говорит юрист.

Вопрос о запрете ФНС издавать НПА по вопросам налогообложения поднимался еще в далеком 1998 году, вспоминает партнер Керт, руководитель департамента налогового и юридического консультирования Михаил Орлов.

Вместе с тем за время действия запрета законодатель много раз делегировал «федеральному органу исполнительной власти, уполномоченному по контролю и надзору в области налогов и сборов» право урегулировать своими НПА отдельные вопросы, добавляет он. Сейчас все порученные ей вопросы ФНС регулирует приказами, которые по своей природе являются НПА, поскольку рассчитаны на неоднократное применение и адресованы широкому кругу участников правоотношений, подчеркивает Орлов. «И тут возникает определенная коллизия: с одной стороны, законодатель поручает ФНС принять НПА, а с другой стороны, есть прямой запрет на издание такого акта. Предложение законопроекта исключить п. 2 ст. 4 НК РФ направ-

лено на устранение этого противоречия», – поясняет юрист.

Предлагаемые поправки затрагивают другую, более чувствительную тему – в названии статьи и в ее тексте слова «нормативные правовые акты» меняются на «правовые акты», продолжает Орлов. По факту это означает включение в перечень источников права наряду с общеобязательными индивидуальными правовыми актами, поясняет он.

Поправки не означают снятие запрета на издание ФНС нормативных актов, говорит партнер МЭФ Legal Вадим Зарипов. Текущая формулировка в НК некорректна, так как сам кодекс предусматривает множество случаев, когда ФНС издает нормативные акты, добавляет он. «Поэтому реально действующее в системе норм правило звучит так: ФНС не вправе издавать нормативные акты, если иное прямо не предусмотрено НК», – считает Зарипов. В итоге поправки действуют во взаимосвязи и предусматривают приведение текста кодекса в соответствие с реально действующими правилами, полагает он.

ДРУГИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ ОБЪЕДИНЕНИЯ

Еще одно замечание «Опоры России» к законопроекту Минфина касается роста штрафов за отдельные

виды налоговых правонарушений. По мнению авторов писем, он является несоразмерным и не имеет экономического обоснования. В качестве одного из примеров они приводят предлагаемый кабмином штраф в 121 000 руб. за просрочку сообщения о создании обособленного подразделения, который в 605 раз больше текущего размера в 200 руб. «Такой масштаб повышения нельзя расценивать как простую индексацию с учетом инфляции», – отмечают в «Опоре России».

Отдельно организация пишет о пороге предельного годового дохода для пользователей патентной системы налогообложения (ПСН). С 2027 г. он должен снизиться с 20 млн до 15 млн руб. Для предпринимателей на ПСН превышение лимита доходов означает полную утрату права на применение режима с начала налогового периода и необходимость пересчета обязательств по иному режиму, что в условиях невысокой маржинальности способно привести к убыточности и закрытию деятельности, пишет «Опора». В июле президент Владимир Путин подписал закон, который сохраняет до конца 2029 г. порог выручки в 20 млн руб. для освобождения малого бизнеса на УСН от уплаты НДС. –

..... Полная версия статьи: www.vedomosti.ru



Действующее законодательство позволяет клиникам учитывать квалификационную категорию, ученую степень и звание врача при установлении тарифов на платные услуги / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Премияльный доктор

Михаил Спиридонов

В частных клиниках все чаще появляются собственные категории врачей, что влияет на стоимость приема пациента и доступность специалистов по ДМС. Страховщики предупреждают, что в будущем это обернется ростом цен на полисы

Медицинские сети клиник вводят дополнительные категории врачей, что уже сейчас влияет на стоимость приема и доступность специалистов по полисам добровольного медицинского страхования (ДМС). Помимо официальной классификации Минздрава, клиники используют собственные градации: например, выделяют ведущих специалистов, экспертов и заведующих отделениями, а также врачей с учеными степенями. Об этом говорится в исследовании страхового брокера «Нобилис», основанном на опросе 15 крупнейших медицинских сетей России (есть у «Ведомостей»), которые не называются.

Крупнейшими частными клиниками являются в том числе «Медси», «Мать и дитя», «Медскан», «Европейский медицинский центр» и «СМ-клиника». Их представители воздержались от комментариев.

УСЛУГА ВНЕ ПОЛИСА

Почти во всех сетях есть врачи, которые принимают только на платной основе вне программ ДМС, отмечается в исследовании. Доступность подобных специалистов по полису зависит от условий конкретной программы и договоренностей клиники со страховой компанией. В большинстве случаев для приема высококвалифицированным врачом требуется дополнительное согласование, в частности гарантийное письмо от страховой компании, говорится в исследовании.

Из 15 опрошенных «Нобилис» медицинских сетей девять используют

собственные категории врачей, а шесть ограничиваются официальными квалификационными категориями и учеными степенями. В шести клиниках разница в стоимости первичного приема врачей разных категорий превышает 150%, следует из исследования. Еще в четырех сетях разброс цен составляет 50–150%, в пяти он не превышает 50%.

В девяти есть врачи, которые не принимают пациентов по ДМС; еще в четырех такие ограничения распространяются на отдельных специалистов. В 12 клиниках прием врача высокой категории может потребовать дополнительного согласования со страховой компанией либо это зависит от условий программы ДМС.

Распространение такой практики связано в том числе с дефицитом медицинских кадров и экономикой самого ДМС, указано в исследовании. Конкуренция за квалифицированных врачей вынуждает клиники повышать оплату их труда, а низкая маржинальность обслуживания по полисам ограничивает возможности медицинских организаций увеличивать доходы за счет страховых программ. Дополнительные категории позволяют клиникам дифференцировать стоимость приема и регулировать доступ пациентов к специалистам, говорится в исследовании.

Страховые компании используют несколько подходов для решения проблемы, пишут авторы: согласовывают отдельные приемы в индивидуальном порядке, ведут переговоры с клиниками и уточняют перечни специалистов, доступных в рамках договоров ДМС. Некоторые компании признают только официально закрепленные звания и специальности врачей и не готовы оплачивать услуги на основании внутренних категорий медицинских организаций, отмечается в исследовании.

Распространение так называемых именных и профессорских приемов наблюдается прежде все-

го в Москве и Санкт-Петербурге, отмечают страховщики, опрошенные брокером «Нобилис»: такая практика может повышать убыточность страховых портфелей.

СКРЫТОЕ ПОВЫШЕНИЕ

Некоторые клиники повышают стоимость приема отдельных врачей без привязки к их квалификации, опыту или ученой степени, говорит директор департамента андеррайтинга и методологии ДМС «АльфаСтрахования» Александр Лапунов. По его словам, это скрытое повышение цен: страховщикам его сложнее отследить и учесть при расчете расходов. К тому же застрахованные чаще выбирают более дорогих специалистов, и выплаты растут даже при неизменных ценах на остальные услуги. Чтобы компенсировать рост расходов, страховщики вынуждены повышать стоимость программ ДМС. А если страхователь не готов к увеличению премии, клинику могут исключить из программы,

продолжает Лапунов. На такую практику должен реагировать регулятор, вплоть до прямого запрета подобных принципов ценообразования, убежден он.

Градация врачей позволяет клиникам увеличить средний чек без пересмотра базовых тарифов по договорам со страховщиками и монетизировать репутацию отдельных специалистов, отмечает заместитель генерального директора страхового брокера Mains Леонид Екутич.

Доля выплат за прием у особо выделенных специалистов растет, говорит директор департамента андеррайтинга, методологии и управления портфелем медицинского страхования «Зетта Страхования» Ирина Филатова. Дальнейшее распространение практики может привести к росту выплат темпами, существенно превышающими инфляцию в медицине, и в итоге повысить стоимость полисов ДМС, считает она. Некоторые страховщики включают врачей с учеными степенями и другими регалиями только в программы для VIP-клиентов, исключая их из стандартных. «Зетта» готова оплачивать прием таких специалистов на принципах разумности, говорит Филатова. Например, компания использует дополнительное согласование, чтобы не оплачивать

прием профессора или доктора наук при лечении ОРВИ.

«Капитал лайф» может рассмотреть включение в программу врачей с дополнительными категориями, присвоенными частными клиниками, по индивидуальному запросу клиента, но массового характера такая практика не носит, говорит представитель страховщика. Прием и обследование у таких специалистов обходятся более чем на 20% дороже, что отражается на стоимости полиса, добавил он.

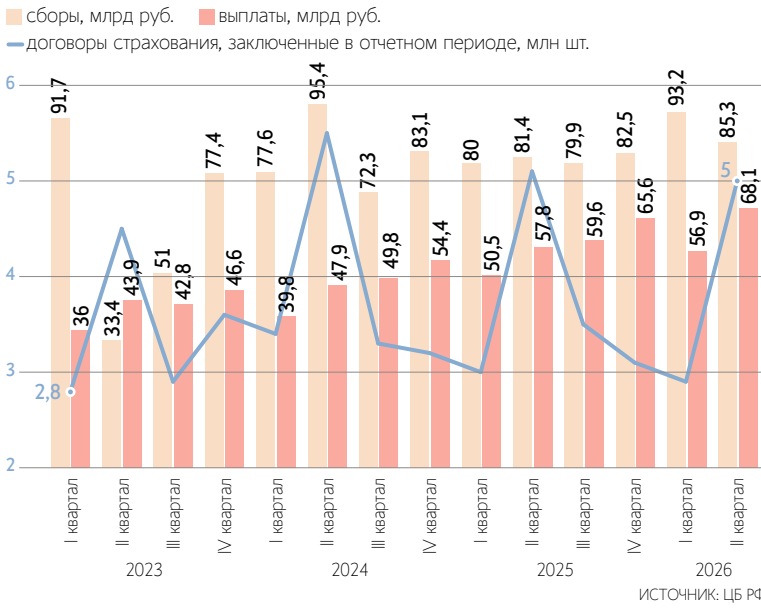
ИЗМЕНЕНИЙ НЕ БУДЕТ

Рост цен на медицинские услуги увеличивает расходы страховщиков и в конечном счете приводит к росту стоимости полисов ДМС, подтверждает вице-президент ВСС Роман Щеглеватых. Действующее законодательство позволяет клиникам учитывать квалификационную категорию, ученую степень и звание врача при установлении тарифов на платные услуги. Также, если договор позволяет медицинской организации менять прейскурант в уведомительном порядке, страховщик может столкнуться с существенным ростом расходов по уже действующим договорам страхования. В ближайшие годы практика существенно не изменится, поскольку условия работы продолжат определяться договоренностями сторон, убежден Щеглеватых.

Дефицит кадров и низкая маржинальность ДМС побуждают клиники ограничивать доступ застрахованных к востребованным специалистам или требовать отдельного согласования их приема, отмечает заместитель директора департамента личного страхования страхового брокера Remind Екатерина Глушенкова. Особенно распространена такая практика в клиниках с высоким спросом и в небольших городах с ограниченным выбором медучреждений, говорит она. Если стоимость медицинских услуг продолжит расти быстрее бюджетов работодателей, доступ застрахованных к специалистам может сократиться, предупреждает Глушенкова. -

В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛА ВИКТОРИЯ ЛАРЧЕНКО

Показатели деятельности страховщиков по ДМС





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Дарья Мосолкина

Думский комитет по бюджету и налогам опубликовал заключения на налоговые законопроекты – спутники бюджета. Налог на сверхдоходы должен учитывать финансовое положение компаний, а маркетплейсы не могут выполнять функцию налогового контроля, считают депутаты

Комитет Госдумы по бюджету и налогам опубликовал заключения на два проекта налоговых поправок из бюджетного пакета, внесенного кабинетом в конце сентября. Депутаты рассмотрели и рекомендовали к принятию в первом чтении законопроекты «О налоге на сверхдоходы» и «О внесении изменений в части первую и вторую Налогового кодекса», предложив при этом существенно доработать часть инициатив ко второму чтению. «Ведомости» изучили оба заключения за подписью председателя комитета Андрея Макарова.

ПРЕДЛОЖЕНИЯ ПО НАЛОГУ НА СВЕРХДОХОДЫ

Комитет допустил корректировку отдельных положений законопроекта. В частности, депутаты предлагают при доработке обсудить ранее выдвинутое Российским союзом промышленников и предпринимателей (РСПП) предложение об учете финансового положения и текущей рентабельности налогоплательщиков, а также фактической возможности уплаты ими налога на сверхдоходы.

Согласно текущей редакции поправок правительства, в 2027–2029 гг. предлагается ввести налог для отдельных добывающих отраслей в размере 30% от дополнительного дохода, а для золота – 20%. Поступления в бюджет от него по плану кабинета составят 200 млрд руб. ежегодно, следует из пояснительной записки к бюджету. Механизм налога предполагает расчет его суммы как произведения ставки, объема добычи и разницы между средней ценой ископаемого в 2026–2028 гг. и базовой ценой 2025 г. Для 2027 г. и 2028 г. последняя будет индексироваться на коэффициенты 1,1 и 1,21 соответственно. При росте средней цены менее чем на 10% объект налогообложения не возникает.

Прирост цены полезного ископаемого на мировом рынке не может являться универсальным показателем, свидетельствующим о полученном организацией доходе, поскольку не учитывает затраты на добычу, переработку, условия реализации, колебания валютного курса и другие факторы, считает комитет. «Более того, сам по себе прирост цены

Редакционные задания



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

полезного ископаемого на мировом рынке не гарантирует возможность реализации такого полезного ископаемого по соответствующей цене, особенно в условиях текущей геополитической ситуации», – подчеркивается в заключении.

Кроме того, при подготовке законопроекта ко второму чтению нужно «уточнить порядок определения объекта налогообложения и налоговой базы в части соотношения понятий «полезное ископаемое» и «полезный компонент», отмечается в заключении. Это связано с тем, что налогом предлагается облагать сверхдоход, определяемый в том числе исходя из добычи «полупродуктов, содержащих драгоценные металлы (в частности, золото), многокомпонентных комплексных руд и других полезных ископаемых». Кроме того, следует предусмотреть механизм «исключения технологических потерь сырья при его добыче и обогащении (включая объемы, направляемые в отвалы и хвостохранилища, а также складированные объемы)».

В России в 2024 г. уже вводился налог на сверхприбыль для ряда отраслей, за исключением нефтегазовых компаний, МСП и ряда других категорий налогоплательщиков. База рассчитывалась как положительная разница средней арифметической величины прибыли за 2021–2022 гг. и аналогичного показателя за 2018 г. и 2019 г. При этом власти предусмотрели механизм снижения суммы

платежа при досрочном внесении части суммы. По данным Минфина, поступления тогда превысили план и вместо ожидаемых 300 млрд руб. составили 315 млрд.

ВЕРОЯТНОСТЬ ДОНАСТРОЙКИ

Позиция комитета в целом созвучна позиции бизнеса, считает инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов. Учет при расчете базы прибыли и фактического финансового результата критичен для отрасли, так как горнодобывающий бизнес цикличен и неоднороден по корзине металлов – рост цен на один может перекрываться падением по другим, а расчет не учитывает затраты, фактические объемы реализации, санкционные дисконты, удорожание логистики и регулируемые внутренние цены, поясняет он.

Большая часть сырьевой себестоимости привязана к мировым ценам, добавляет советник управляющего фонда «Индустриальный код» Максим Шапошников. «Например, у «Фосагро» при минимальном росте выручки за девять месяцев прибыль упала в 3 раза к уровню прошлого года», – отмечает он.

По мнению менеджера «S+консалтинга» Кирилла Широкова, в конструкции налога важно предусмотреть освобождение или уменьшение налога для убыточных и низкорентабельных предприятий, а также ограничить платеж долей положительного операционного денежного

потока. В текущей ситуации серьезные изменения в законопроект вряд ли возможны, считает Шапошников. По его мнению, реалистичный исход второго чтения – это технические уточнения и смягчение сроков, а не смена базы. В середине октября статс-секретарь – замминистра финансов Алексей Сазанов отмечал, что Минфин обсудит предложения по донастройке налога с бизнесом, однако они не должны привести к падению запланированных доходов бюджета.

ДРУГИЕ ПРЕДЛОЖЕНИЯ

В заключении депутаты представили свои предложения по девяти смысловым блокам, объединяющим многочисленные поправки.

В частности, авторы документа раскритиковали предложение о наделении операторов цифровых платформ функцией налогового контроля. Подробно о нем «Ведомости» писали 1 октября. Возложение функций налогового контроля на операторов может повлечь конфликт интересов между двумя частно-правовыми субъектами и снизить уровень процедурных и имущественных гарантий для налогоплательщиков, считают депутаты.

Комитет предлагает при подготовке законопроекта ко второму чтению рассмотреть возможность реализации исключительно информационного взаимодействия между оператором и налоговыми органа-

ми без возложения на операторов ответственности за невыявление вышеуказанных рисков. Комитет, помимо прочего, напомнил, что налоговый контроль – это государственная функция, сопряженная с гарантией на возмещение убытков, причиненных неправомерными действиями уполномоченных органов. Кроме того, депутаты предложили исключить из закона механизм приостановления размещения карточек товара на маркетплейсах, который сейчас предусматривается как дополнительный способ обеспечения исполнения обязательств селлера.

Также комитет предложил несколько дополнить механизм поддержки бизнеса, осуществляющего расходы на защиту от атак БПЛА. Сейчас он предполагает, что безвозмездная передача товаров (работ, услуг) Минобороны, подведомственным ему организациям, воинским частям, нацгвардии, МЧС и др. не будет облагаться НДС и при этом будет использоваться для получения вычетов и учитываться в базе по налогу на прибыль. Для полноценной реализации указанного механизма комитет предлагает включить в список силовых структур, которым передаются такие товары (работы, услуги), подведомственные МЧС организации. Также депутаты предлагают рассмотреть вопрос установления порядка подтверждения безвозмездной передачи товаров (работ, услуг) в целях защиты от БПЛА.

В части введения НДС по ставке 22% на товары электронной торговли с 2027 г. депутаты считают целесообразным уточнить категории лиц, признаваемых налогоплательщиками, порядок определения налоговой базы и применяемой ставки НДС, «в том числе в зависимости от способа указания стоимости товара (с выделением сумм НДС и акциза либо без их выделения)».

Еще одно предложение комитета касается распространения пятиступенчатой шкалы НДФЛ на пассивные доходы граждан. Комитет предлагает скорректировать механизм расчета налога на проценты по вкладам – учитывать размер ставки не за предыдущий налоговый период, а «более актуальные показатели ключевой ставки». Также депутаты предложили обсудить ряд вопросов ЦБ и деловых объединений к новой конструкции налога на прибыль с пассивных доходов ЗПИФов. Среди них, например, механизм зачета налога, удержанного с доходов фонда, в счет доходов от погашения и реализации инвестиционного пая, а также допустимость учета неизрасходованного остатка суммы дохода ПИФа, с которой был удержан налог, в счет уменьшения иных доходов пайщика. –

Покорители долговых вершин

Наталья Заруцкая

МФО выставили на продажу рекордный объем просроченных долгов, а коллекторы, в свою очередь, установили рекорд по их покупкам. В 2027 г. новый максимум по номинальному объему покупок возможен, но продолжение нынешних темпов роста не гарантировано

Рынок продажи просроченных долгов микрофинансовых организаций (МФО) по итогам девяти месяцев 2026 г. установил новые абсолютные рекорды: компании выставили

на продажу просрочки в размере более 106,45 млрд руб. (+10,7% относительно девяти месяцев 2025 г.), а коллекторы купили портфелей на 96,78 млрд руб. (+16%). Об этом «Ведомостям» рассказал гендиректор сервиса по возврату просроченной задолженности ID Collect (входит в финтех-группу «Свой») Александр Васильев. Данные ID Collect основаны на статистике всех электронных торговых площадок и прямых продажах.

Процент закрытых сделок по итогам трех кварталов превысил 90%, тогда как годом ранее за тот же период был 86,7%. В то же время средневзвешенная цена за

девять месяцев этого года выросла до 22,05%, в прошлом году – 17,46%. Коллекторы инвестировали в покупку долгов МФО более 21,3 млрд руб., что на 46,5% больше, чем годом ранее.

Один из основных факторов, обеспечивших рекордные объемы рынка, – вывод на продажу задолженности, сформированной активными выдачами микрозаймов в предыдущие периоды, говорит исполнительный директор «Бустер.ру» (ГК IT Smart Finance) Алексей Ворох. Между предоставлением займа, возникновением просрочки и уступкой требования проходит время, поэтому рынок цессии может продолжать расти даже на фоне охлаждения новых выдач, поясняет он.

Увеличение объемов в 2026 г. связано с ухудшением качества портфелей, говорит директор по взысканию ГК Eqvanta (в состав

входит в том числе коллекторская организация «Финэкв») Алексей Злебкин. Рост доли проблемных долгов отражает как увеличение проблем обслуживания займов, так и замедление новых выдач, добавляет Ворох.

За первое полугодие 2026 г. МФО выдали гражданам микрозаймов на 886 млрд руб. (-7,4% относительно аналогичного периода 2025 г.), следует из данных Банка России. При этом качество портфеля микрозаймов (физлица и юрлица вместе) во II квартале продолжало ухудшаться – доля просроченной более чем на 90 дней задолженности выросла до 35%, тогда как кварталом ранее была 33,8%, годом ранее – 28,5%. В 2025 г. МФО выдали физлицам микрозаймов на общую сумму 1,9 трлн руб., что на 36,69% больше, чем в 2024 г.

Дополнительное давление оказывают регуляторные новации,

указывает Злебкин: с апреля 2026 г. максимальная переплата по микрозаймам снижена до 100% от суммы основного долга, что сокращает срок нахождения займа в работе МФО и ускоряет его раннюю переуступку коллекторам. Одновременно ужесточились требования к подтверждению доходов и резервированию – содержание проблемных портфелей на балансе становится дороже, добавляет он.

Компании адаптируются к новым требованиям и запускают новые продукты, а при высокой ключевой ставке держать просроченную задолженность невыгодно, согласна операционный директор Summit Group Вероника Бурова: ее дешевле продать и высвободить капитал, чем бесконечно резервировать. –

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Золото в залог

Золотодобытчиков обяжут заранее оплатить восстановление поврежденных земель. Перед получением лицензии на разработку и добычу полезных ископаемых компании хотят обязать оставлять залог на дальнейшую рекультивацию земли

Татьяна Акиншина
Василий Милькин

Золотодобывающие компании могут обязать оставлять залог на рекультивацию земли перед получением лицензии на разработку и добычу полезных ископаемых. Речь идет о рудном или россыпном золоте, а также общераспространенных полезных ископаемых – песке, глине и щебне. Законопроект с таким содержанием поддержали члены комитета Госдумы (ГД) по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды. На заседании, где обсуждалась инициатива, они также рекомендовали принять ее в первом чтении. По словам источника «Ведомостей», знакомого с подготовкой законопроекта, инициатива обсуждается уже более 10 лет. «То, с каким трудом она продвигается, говорит об активном противодействии со стороны бизнеса», – отметил собеседник. При этом рекультивационные фонды – это широко распространенная в мире практика для нефтегазового и горного секторов, она давно работает в Австралии, Канаде, Англии, внедрена в Казахстане, добавил он. Есть несколько причин, почему рекультивация земель при добыче полезных ископаемых сейчас не прово-

дится, сказала на заседании председатель комитета Елена Панова («Новые люди»). Это недобросовестность пользователей недр, отсутствие у них необходимых средств для рекультивации, а также банкротство или ликвидация организации, перечислила она. Ситуация в Забайкальском крае, Амурской области и других регионах показывает, что законопроект – это «ответ на сегодняшние вызовы», добавила она. В некоторых регионах последствия добычи полезных ископаемых представляют прямую угрозу населению и требуют больших расходов бюджетных средств различного уровня, сказал приглашенный на заседание бывший председатель комитета по экологии, а ныне руководитель фракции «Единая Россия» в Госдуме Дмитрий Кобылкин. «Правильно будет сказать большое спасибо жителям Солонешенского района Алтайского края», – отметил член того же комитета Георгий Арапов («Новые люди»). Они впервые столкнулись с этой проблемой 10 лет назад, когда компания, бросив один участок с ущербом экологии на сумму более чем 1 млрд руб., стала работать уже на втором, сказал он. Приходит также информация о нарушениях компаний от «смелых людей из Забайкалья», добавил член комитета по эко-

логии Вячеслав Фетисов («Единая Россия»). Пострадавшая в районе добычи полезных ископаемых земля напоминает «лунный пейзаж», сказал он (визуально выглядит как кратер и пустынная поверхность Луны. – «Ведомости»). Кроме этого уничтожается рыба, занесенная в Красную книгу, отметил Фетисов. Согласно идее авторов инициативы, перед компаниями появится новое условие для получения лицензии на недропользование. Они будут обязаны заранее сформировать рекультивационный фонд, т. е. зачислить на специальный счет сумму, которая в дальнейшем должна покрыть восстановление поврежденной земли. Другой вариант для получения лицензии – предоставление безотзывной банковской гарантии на сумму, необходимую для проведения рекультивации, следует из законопроекта. Размер средств для рекультивации будет рассчитывать сам недропользователь на основании ставок средней стоимости соответствующих работ. Их будет проверять Минприроды по правилам, установленным правительством, сказал зампредела комитета и соавтор инициативы Зариф Байгускаров («Единая Россия»). Средства фонда будут размещаться на специальных счетах и депозитах в системно значимых банках, следует из текста законопроекта. По словам Байгускарова, доходность будет привязана к ключевой ставке. Например, если компания внесет 3 млн руб., со временем она сможет получить обратно большую сумму, сказал он. При этом средства рекультивационного фонда не будут включаться в конкурсную массу и направляться на погашение долгов компании, а будут использоваться только для восстановления земель, отметил депутат.

После завершения работ по добыче и разведке специальная комиссия проверит, проведена ли рекультивация. Если проведена, то компания получит деньги обратно вместе с процентами, а если нет, то средства передадут региону, чтобы он восстановил поврежденные земли, пояснил Байгускаров. По словам заместителя руководителя Федеральной службы по надзору в сфере природопользования Светланы Жулиной, в 2024–2026 гг. обязательства по ликвидации горных выработок и рекультивации земель приняли на себя 1824 недропользователя. У 1133 из них сроки ликвидации и рекультивации установлены не позднее 2026 г., сказала она. Рекультивация земель, нарушенных при пользовании недрами, – актуальная проблема практически для всех регионов России, говорит руководитель направления экологических экспертиз «Альфапро» Лариса Косюк. Добыча золота с использованием драг (плавающих горно-обогатительный комплекс для добычи полезного ископаемого со дна рек. – «Ведомости») оставляет после себя измененные русла и нарушенные берега рек, уничтоженные места нереста рыб, погибшую растительность, говорит она. Для мелких игроков, особенно занимающихся добычей россыпного золота, принятие законопроекта может стать большой проблемой, сказал «Ведомостям» советник управляющего фонда «Индустриальный код» Максим Шапошников. Предлагаемые условия – рекультивационный фонд и банковская гарантия – им не по карману, пояснил он. При доработке законопроекта интерес малых артелей можно было бы учесть с помощью создания механизма специального отраслевого фонда из тех сверхдоходов, которые изымаются у отрасли по итогам 2026–2028 гг., предложил он. -

Россияне сэкономят на вещах

Лиана Липанова

В России растет число занимающихся прокатом вещей предпринимателей. Спрос в данном сегменте стимулирует переход граждан на берегательную модель поведения

Число предпринимателей, специализирующихся на аренде и прокате вещей в России, по данным на октябрь 2026 г., достигло 9154. Об этом говорится в совместном исследовании платформы «Авито» и банка «Точка», с которым ознакомились «Ведомости». Там сказано, что с ноября прошлого года их количество увеличилось на 13,1%. Динамику по отношению к 2024 г. авторы отчета не приводят. Но они отмечают, что сегмент продажи бывших в употреблении (б/у) вещей растет гораздо медленнее. За этот же период он прибавил лишь 1,4% до 6493 компаний. В исследовании также сказано, что средние обороты бизнеса в данных категориях с начала 2026 г. сократились на 5,1% и 30%. Абсолютные данные там не раскрываются. Сильнее всего увеличилось число предпринимателей, занимающихся прокатом товаров для спорта и отдыха (на 15,3% до 5203), продолжают авторы отчета. Количество организаций, сдающих в аренду музыкальные инструменты, увеличилось на 14,5% до 185, мебель и бытовые приборы – на 12,1% до 213. Активный рост регистраций пришелся на период перед новогодними праздниками. В исследо-

вании это объясняется высоким спросом на товары для корпоративных мероприятий и зимнего отдыха. Чаще всего бизнес в сфере проката открывали в Краснодарском крае, Москве и Башкирии. Общий оборот рынка аренды вещей опрошенные «Ведомостями» эксперты оценить затруднились. По оценке «Авито», сегмент торговли б/у вещами сейчас составляет более 8 трлн руб. в деньгах и 6,5 млрд единиц товара в натуральном выражении. Лидером по объему предложения на этой площадке, по его словам, является категория запчастей для транспорта (33,5% от общего объема в штуках), дальше идут одежда, обувь и аксессуары (13,3%), а также товары для ремонта (9%). По числу сделок на 1-м месте находятся одежда, обувь и аксессуары (16,4%), запчасти (11,3%) и детские товары (10,1%). Основной причиной развития обоих сегментов является берегательная модель поведения граждан, говорят эксперты. По словам гендиректора «Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, речи об отказе от владения вещами пока не идет. Просто потребители теперь ориентируются на стоимость товара, частоту его будущего использования и возможность последующей перепродажи. При этом для товаров повседневного спроса владение остается наиболее удобным вариантом, тогда как дорогостоящие вещи, которые нужны нерегулярно, может быть выгоднее арендовать, рассуждает эксперт.

При этом небольшой рост числа компаний, торгующих поддержанными товарами, не означает, что этот рынок не развивается, продолжает Бурмистров. Он добавляет, что значительная часть сделок в этом сегменте совершается между частными лицами, а цифровые платформы позволяют действующим продавцам наращивать продажи без увеличения числа организаций. Профессиональных игроков в данной категории немного, соглашается партнер Data Insight Федор Вирин. Аренда же вещей, по его словам, это отдельная бизнес-модель, которая представляет определенный интерес для предпринимателей благодаря сравнительно невысокому порогу входа. Одним из основных факторов развития рынка аренды является доступность услуги, считает глава совета Торгово-промышленной палаты РФ по электронной коммерции Алексей Федоров. По его словам, его рост начался задолго до 2026 г. Онлайн-площадки сделали поиск нужных вещей значительно проще, продолжает эксперт. В итоге потребители могут сравнивать предложения, находить товары поблизости и изучать отзывы, а предприниматели – привлекать клиентов без необходимости открытия магазина в месте с высокой проходимостью. Главный экономический стимул аренды и покупки поддержанных товаров – возможность сократить расходы, утверждает Федоров. Рост цен на новые товары и дорогие потребительские кредиты могут дополнительно усиливать спрос на такие услуги. Кроме того, по его словам, собственные вещи необходимо хранить, обслуживать и перевозить при переезде, тогда как прокат позволяет избежать этих неудобств. Вместе с тем развитие данной ка-

тегории сдерживают особенности экономики данного бизнеса. Предпринимателю необходимо сначала приобрести товары, а затем обеспечить их достаточную загрузку, объясняет Федоров. Он отмечает, что расходы на кредитование, ремонт, чистку и доставку, а также сезонность спроса и простои могут существенно снижать его доходность. Дополнительную конкуренцию прокатным сервисам создают маркетплейсы, которые предоставляют возможность бесплатного возврата товаров, обращает внимание Вирин. Он полагает, что более перспективным направлением может оказаться аренда товаров для юлиц. Компании также постепенно переходят от покупки отдельных видов имущества к временному пользованию, при этом конкуренция со стороны маркетплейсов в данном сегменте значительно ниже. У профессионального ресейла существуют другие ограничения. Основным барьером здесь остается доверие покупателей, которые не всегда могут самостоятельно оценить износ товара, обнаружить скрытые дефекты или проверить его подлинность, говорит Федоров. Если цена поддержанной вещи ненамного ниже цены новой, то потребители, по его словам, могут предпочесть покупку данного продукта в магазине. В ближайшие два-три года наиболее перспективными категориями в сегменте продаж б/у товаров останутся электроника, одежда и обувь, детская продукция, а также отдельные виды мебели и товаров для дома, прогнозирует Бурмистров. В сегменте аренды наибольший потенциал он видит у строительного и ремонтного оборудования, инструментов, спортивного и туристического инвентаря и проч. -

коротко

ПЕСНИ ПРЕСЛИ СПОЮТ В СУДЕ

Владелец музыкального каталога Элвиса Пресли Authentic Brands Group подал в суд иск к американскому разработчику генеративного искусственного интеллекта (ИИ) Anthropic о взыскании с него \$41 млн за использование без разрешения песен певца для обучения своих больших языковых моделей (LLM). Истец требует по \$150 000 за каждый защищенный трек, пишет издание Billboard. Обвинение в нарушении авторских прав коснулось 274 произведений музыканта. Разработчики ИИ уже сталкивались с претензиями о нарушении авторских прав со стороны Американской ассоциации звукозаписывающих компаний (RIAA) и музыкальных лейблов, таких как Sony, Universal и Warner Records. Но «дело Пресли» стало первым крупным спором, инициированным наследниками артиста против вендора языковой модели. **BILLBOARD, ВЕДОМОСТИ**

117 950 кв. м

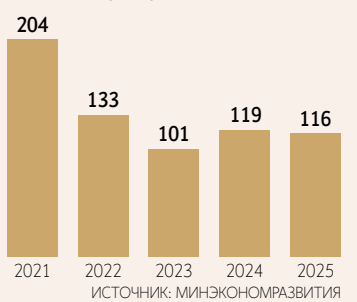
НЕДВИЖИМОСТИ ПОСТРОЯТ НА МЕСТЕ БЫВШЕГО ЗДАНИЯ «ПОЧТЫ РОССИИ» В РОСТОКИНЕ

Мэрия Москвы разрешила возвести на месте зданий Автокомбината управления федеральной почтой на ул. Докукина крупный жилой комплекс, следует из документов столичного правительства, с которыми ознакомились «Ведомости». Там сказано, что под застройку попадает 3,5 га, на которых появится 72 068 кв. м жилья, остальное – коммерческие объекты и инфраструктура. Девелопер проекта там не указан, но в прошлом году победителем торгов по продаже данного комплекса стало связанное с Level Group ООО «Эйр Левел». Сумма сделки составила 3,02 млрд руб. Правда, тогда в материалах говорилось, что строения автокомбината занимают 4,5 га. **ВЕДОМОСТИ**

РОССИЙСКИЙ ГАЗ ДОЙДЕТ ДО ИРАНА

Россия обсуждает с Азербайджаном и Ираном своповые поставки газа, сообщил журналистам министр энергетики РФ Сергей Цивилев. Он напомнил, что трубопровод в Иран идет через Азербайджан. По словам министра, стороны договорились совместно решать этот вопрос для взаимной выгоды всех стран. Он также отметил, что в схеме своповых поставок между странами есть непростые технические моменты и сейчас идет процесс поиска оптимальных вариантов. С российской стороны этим занимается «Газпром», добавил Цивилев. **ИНТЕРФАКС**

Поставка газа на экспорт из России по ГТС, млрд куб. м





ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Офисы снижают ставки

Мария Асиновская

В Москве снижаются темпы роста ставок аренды офисов. Это результат высокой конкуренции и падения числа сделок на данном рынке

Средневзвешенная базовая ставка аренды качественных офисов в Москве по итогам сделок в январе – сентябре составила 35 869 руб. за 1 кв. м в год. Об этом говорится в исследовании консалтинговой компании Commonwealth Partnership (CMWP). Это, по ее данным, на 12% превышает итоги аналогичного периода 2025 г. Впрочем, как отмечает руководитель департамента офисной недвижимости CMWP Дмитрий Венчковский, за три квартала прошлого года стоимость аренды прибавила 35% по отношению к девяти месяцам 2024 г., соответственно, темпы роста ставок снизились на 23 п. п. Кроме того, по его прогнозу, к декабрю данный показатель может упасть до 33 522 руб. (-3% год к году), а в 2027 г. он сократится до 31 750 руб. за «квадрат».

Аренда действительно стала дорожать медленнее, подтверждают и другие консультанты. Например, как говорят в IBC Real Estate, по итогам III квартала 2026 г. средневзвешенная запрашиваемая ставка увеличилась год к году на 10% до 32 800 руб. за 1 кв. м в год без учета НДС и эксплуатационных расходов. В этот же период в 2025 г. она прибавила 21%, утверждает руководитель департамента по работе с офисными помещениями этой компании Екатерина Белова. Старший аналитик Remain Ири-на Соханева оценивает рост стоимости аренды в 10,9% год к году за первые девять месяцев 2026 г. против 16,5% в 2025 г. Как уточняет партнер Bright Rich | Corfac International Сигуш Бабоян, на начало октября 2026 г. офисы в

классе А сдавались в среднем по 39 500 руб. за «квадрат» (+11,3% год к году), класса В – по 30 500 руб. (+7%). По словам Беловой, к концу сентября 2026 г. аренда бизнес-центров класса А прибавила 19% до 36 700 руб. за 1 кв. м в год, класса В – 2% до 26 100 руб. Премияльные же объекты подорожали на 10% до 80 800 руб.

При этом, как говорит Белова, рост средневзвешенного показателя обусловлен выходом на вторичный рынок более дорогостоящих офисных блоков и этажей в недавно введенных комплексах и вымыванием с рынка бюджетных лотов. В новых объектах класса А ставки примерно на 20–25% выше, чем в давно введенных бизнес-центрах в том же районе, отмечает руководитель аналитического центра девелопера Stone Марина Грицкова. По ее словам, на ценообразовании сказываются более высокая себестоимость строительства и качество архитектурно-инженерных решений в первых.

В целом же по рынку Москвы запрашиваемые ставки аренды фактически перестали прибавлять в цене, подчеркивает Белова. В ряде же объектов, по ее словам, и вовсе фиксируется снижение в среднем на 5–10% в год. Аренда дорожает скорее технически на фоне изменения структуры предложения, соглашается Соханева. Замедление связано с высокой стоимостью финансирования, более осторожным подходом бизнеса к расширению площадей и выходом новых офисных объектов, усиливающим конкуренцию между собственниками, отмечает директор по продажам компании «Хайтек девелопмент» Светлана Соколова.

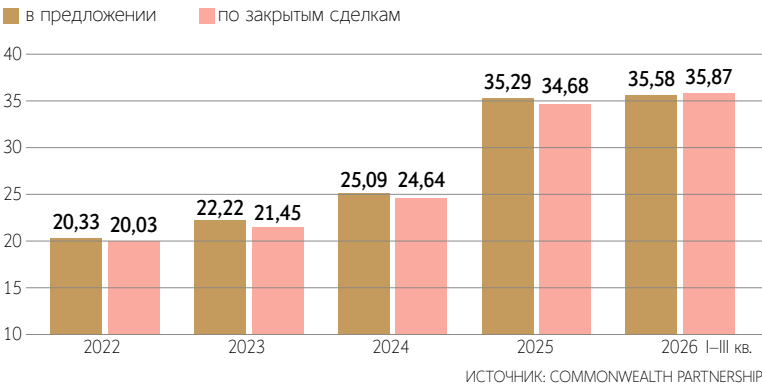
Фактически ставки в текущем году стагнируют, считают в CMWP. По словам Венчковского, уже сейчас наблюдается тренд на пересмотр запрашиваемых условий в

сторону понижения и это касается все больше объектов, даже в наиболее ликвидных районах. В CMWP отмечают, что в большинстве деловых коридоров стоимость аренды по закрытым сделкам оказалась выше, чем у экспонируемых лотов. Например, в зоне Третьего транспортного – Садового кольца первая составляет 72 015 руб. за 1 кв. м, вторая – 68 070 руб., в Центральном деловом районе – 59 670 руб. против 59 020 руб., в Белорусском деловом кластере – 74 532 и 74 018 руб., в Ленинградском коридоре – 57 754 и 56 344 руб.

Растет и размер дисконтов, отмечают консультанты. В настоящее время скидки достигают 12–18% от запрашиваемых условий, рассказывает Белова. При этом, по ее словам, в первые 6–8 месяцев прошлого года арендодатели такой гибкости не проявляли в связи с существенным ростом ставок. Во второй половине года ситуация стала зависеть от наличия отделки в помещении и необходимости дополнительных инвестиций, но дисконт мог составлять 10–12%, уточняет эксперт. Бабоян оценивает его текущий размер примерно в

Изменение ставок аренды московских офисов в предложении и по закрытым сделкам

средневзвешенная базовая ставка, классы Prime, A, B, тыс. руб./кв. м в год



ФНС вышла на «Трассу»

Василий Милькин

ФНС направила в арбитраж заявление о банкротстве сети АЗС «Трасса». Это существенно осложнит и без того непростое положение компании, говорят эксперты

Межрайонная инспекция ФНС России № 20 по Саратовской области направила в Арбитражный суд Московской области заявление о признании банкротом главной сбытовой структуры «Евротранса» – компании «Трасса ГСМ». Это следует из карточки компании на «Федерсурсе». В карточке приведено сообщение налогового ведомства, в котором «Трасса ГСМ» значится его должником. Сумма финансовых требований в нем не указана. Заявление было подано 23 октября 2026 г., следует из записи.

«Трасса ГСМ» – ключевая структура «Евротранса». Через нее компания владеет основными активами

в сегменте торговли топливом, в частности сетью АЗС «Трасса». Доля «Евротранса» в компании составляет 96%, оставшиеся 4% напрямую контролирует совладелец «Евротранса» Николай Дорошенко. По данным системы «СПАРК-Интерфакс», выручка компании «Трасса ГСМ» по РСБУ в 2025 г. составила 107,8 млрд руб. (+19% к 2024 г.), чистая прибыль – 215,9 млн руб. (рост в 8,4 раза).

Ранее о намерении обратиться в арбитражный суд с заявлениями о признании «Евротранса» банкротом уведомили два кредитора компании – Сбербанк и банк «Россия». Сбербанк подал соответствующий иск в Арбитражный суд Московского области 12 октября этого года.

В начале 2026 г. к «Евротрансу» начали подавать иски контрагенты, а счета компании оказались заблокированы на четыре дня из-за долга в размере 233 млн руб. перед ФНС. К компании предъявлены судебные иски на общую сумму более 37 млрд руб., писал «Интер-

факс». 7 сентября «Евротранс» допустил дефолт по купонным выплатам по всем выпускам биржевых облигаций. По данным Мосбиржи, в обращении у компании находится 10 выпусков облигаций – семь биржевых и три корпоративных – на 27,1 млрд руб. Общий объем неисполненных обязательств на 23 июля превышал 169 млн руб.

В начале сентября акционеры «Евротранса» Игорь Мартышов, Сергей и Олег Алексеенковы и Николай Дорошенко, а также несколько топ-менеджеров компании были арестованы в рамках уголовного дела о хищении моторного топлива, принадлежащего главку МВД по Московской области. Мартышову принадлежит 44,1% акций «Евротранса», Сергею Алексеенкову и Дорошенко – по 7,62%, Олегу Алексеенкову – 1,63%. Оставшиеся 39,03% акций находятся во владении миноритарных акционеров.

В конце сентября Минэнерго инициировало передачу сети АЗС «Трасса» во внешнее управление для обеспечения безопасности мощностей по хранению нефтепродуктов, сообщал РБК со ссылкой на собственные источники. 15 октября Арбитражный суд Москвы взыскал с «Евротранса» и «Трассы ГСМ» около 4,3 млрд руб. в пользу структуры «Зарубежнефти» за поставки нефтепродуктов.

5–10%, а на площади, которые давно не сдаются, – до 15%. А предложений со скидками, по ее словам, становится все больше. При этом, добавляет она, речь не всегда идет о прямом снижении ставок. Зачастую собственники предлагают резидентам арендные каникулы или свое участие в отделке помещения.

Больше всего возможностей для предоставления скидок – у бизнес-центров, строящихся в рамках программ Комплексного развития территории и создания мест приложения труда, отмечает коммерческий директор West Wind Group Елизавета Ильюхина. По ее словам, жилые девелоперы возводят такие объекты для получения льготы и улучшения экономики своих проектов. В этом случае прибыль от продажи квартир позволяет компенсировать низкую доходность офисной части, резюмирует эксперт. И, отмечает она, это усиливает конкуренцию, особенно в районах, где спрос на деловую недвижимость еще не сформировался.

При этом ставки снижаются очень неравномерно, отмечают опрошенные «Ведомостями» застройщики. Основное давление на них оказывает большое количество небольших блоков и без отделки, говорит руководитель направления аналитики коммерческой недвижимости ГК «Гранель» Дарья Петрова. Она добавляет, что крупные полноразмерные блоки и целые этажи остаются дефицитным продуктом. На ситуацию также влияет и смещение спроса в сторону офисов класса В, на

которые, по статистике CMWP, за девять месяцев 2026 г. пришлось 68% сделок по площади. Компании сосредоточены на оптимизации расходов и пересмотре стратегий размещения, отдавая предпочтение более доступным вариантам, объясняет Венчковский. Число транзакций в среднем по рынку также продолжает снижаться, отмечает эксперт. По данным CMWP, в январе – сентябре в столице было куплено или сдано в аренду 1,09 млн кв. м помещений, что на 8% меньше, чем было годом ранее. Сегмент аренды площадей в московских бизнес-центрах просел на 17,4% до 493 200 кв. м, уточняет Бабоян. Количество же транзакций снизилось на 16% до 733 шт. Белова оценивает арендное поглощение в 463 000 кв. м (-34% год к году).

Замедление темпов роста ставок снижает и интерес инвесторов к покупке офисов, отмечают эксперты. Впрочем, по мнению Грицковой, это связано прежде всего с расширением доступного предложения на продажу. Усиливающуюся тенденцию к оптимизации занимаемых площадей отражает и рост предложения субаренды в три раза до 45 000 кв. м, продолжает Венчковский. По его мнению, дальнейшее увеличение данного показателя может привести к конкуренции собственников бизнес-центров со своими же резидентами. А это может повлиять на коррекцию арендных ставок, считает он.

Впрочем, другие опрошенные «Ведомостями» консультанты полагают, что по итогам года динамика все же останется положительной. Основным драйвером роста станет ввод новых бизнес-центров, в которых стоимость аренды выше, чем в среднем по рынку, и где остаются нереализованные площади, а также освобождение офисных блоков в центральных локациях, поясняет Белова. По оценкам Remain, аренда подорожает год к году на 8,2%. Бабоян считает, что в наиболее востребованных бизнес-центрах ставки будут увеличиваться умеренными темпами благодаря конкуренции среди арендаторов. А в объектах с высокой вакантностью возможности для повышения будут ограничены, поэтому собственникам придется предлагать резидентам более гибкие условия, резюмирует она. -

Как правило, требования ФНС основаны на бесспорных документах, поэтому суды редко отказывают службе во введении процедуры банкротства, отмечает Хантимиров. Иск может не привести к банкротству, если долг будет погашен до заседания, напоминает он. Но с «Евротранса» уже взысканы крупные суммы по требованиям поставщиков, а сама компания допустила дефолт по облигациям, поэтому в отношении «Трассы ГСМ» высока вероятность введения процедуры наблюдения, рассуждает юрист. Это не остановит деятельность компании, но крупные сделки попадут под контроль временного управляющего, а поставщики и банки, вероятно, ужесточат условия совместной работы, отмечает Хантимиров.

По мнению директора по стратегии ФГ «Финам» Ярослава Кабакова, «Евротранс» сможет избежать банкротства только за счет кардинальной реструктуризации долгов или смены структуры владения активами. Сеть АЗС компании, скорее всего, продолжит работать в штатном режиме, но в будущем может перейти к новому владельцу, считает эксперт.

Цена акций «Евротранса» 26 октября снизилась примерно на 1%, свидетельствуют данные Мосбиржи. На 19.55 мск стоимость одной бумаги составляла 21,6 руб., ее капитализация снизилась до 3,4 млрд руб. -

Елена Мухаметшина

Владимир Путин принял в Москве Форум стран – экспортеров газа. Главной темой стала нестабильность на энергетических рынках, связанная с ситуацией на Ближнем Востоке

Основной темой обсуждения на восьмом Форуме стран – экспортеров газа (ФСЭГ), который прошел в Москве, стала нестабильность на энергетических рынках из-за ситуации на Ближнем Востоке, а также санкции в отношении России. Эти темы в своих выступлениях затронули не только президент России Владимир Путин, но и его коллеги из других государств – участниц ФСЭГа.

ЧТО СКАЗАЛ ПРЕЗИДЕНТ РОССИИ

На долю участников ФСЭГа приходится 70% мировых запасов природного газа и около 40% его глобального экспорта, начал свое выступление Путин. По его словам, участники ФСЭГа вносят вклад в обеспечение мировой энергобезопасности и сбалансированного развития государств и макрорегионов – прежде всего речь идет о странах Азии, Африки, Латинской Америки, где увеличивается потребление энергоресурсов.

Четверть энергобаланса планеты приходится на газ, подчеркнул Путин, в 2025 г. его потребление достигло 4,2 трлн куб. м, а к середине XXI в. мировой спрос на газ увеличится, по прогнозам, до 5,5 трлн куб. м в год, международные поставки к тому моменту вырастут в полтора раза и составят 1,7 трлн куб. м. Он подчеркнул, что роль природного газа будет укрепляться, что становится вызовом для отрасли с учетом потрясений, которые она переживает.

Среди таких потрясений Путин назвал обострение ситуации на Ближнем Востоке – одним из глобальных центров газодобычи, поскольку это привело к нарушению логистики поставок. Также к ним президент отнес теракты в отношении российских газопроводов в Европу и барьеров для закупок профильного оборудования и технологий. «В результате мировая газовая отрасль оказалась в ситуации неопределенности. Привычные деловые связи подорваны, цены резко выросли, но мы с вами понимаем, что они могут так же резко откатиться назад, вернуться на прежний уровень. Многие инвестиционные планы поставлены на паузу, сдвига-

Спасибо России и Аллаху



ются на более поздний срок, а то и вовсе отменяются», – заявил он.

Россия занимает 1-е место в мире по запасам природного газа и второе по его добыче, выступает предсказуемым поставщиком за рубеж, подчеркнул президент. По его словам, в последние годы российские компании столкнулись с ограничениями со стороны некоторых стран, но любые попытки исключить Россию из числа участников мирового газового рынка влияют на издержки иностранных потребителей газа – предприятий и домохозяйств, что сейчас видно по Европе. «В России есть такая поговорка: не рой другому яму, а то сам в нее попадешь. Вот именно это, на мой взгляд, сегодня и произошло в странах Евросоюза», – заявил Путин.

Президент назвал приоритетные задачи в рамках ФСЭГа для мировой газовой отрасли. Главной проблемой сегодня является сбой поставок газа, поэтому нужно проработать оптимизацию транспортных маршрутов с учетом географического положения государств, входящих во ФСЭГ. Заместить выпавшие объемы газа и пересмотреть логистику непросто и нужно соблюсти баланс интересов поставщиков и потребителей – у России и ее партнеров есть опыт в нефтяной сфере, где страна взаимодейству-

ет в рамках «ОПЕК плюс», за счет чего удастся обеспечить предсказуемость рыночной конъюнктуры и стабильность предложения. Поэтому президент предложил расширить консультации в рамках ФСЭГа по кризисным ситуациям на газовом рынке и согласовывать подходы к осуществлению поставок.

Еще одно предложение – масштабные и длительные инвестиции в газовую отрасль, вложения должны основываться на долгосрочных контрактах, особо подчеркнул Путин: так покупатели вдолгую планируют энергоснабжение экономики, а поставщики уверены в быте и могут инвестировать в новые проекты. Третье предложение – обмен технологическими разработками в газовой сфере. В Арктике Россия сотрудничает с разными странами – недавно там с Россией работали европейцы, сейчас – Китай, прорабатывается возможность работы с США, привел пример президент.

ЧТО ГОВОРИЛИ ДРУГИЕ УЧАСТНИКИ ФСЭГА

Большинство участников ФСЭГа и стран-наблюдателей говорили о необходимости мира и стабильности, иначе это приводит к нарушению поставок газа. Ситуация с Ормуз-

ским проливом показала, как геополитические изменения могут влиять на энергетику, говорил генсекретарь ФСЭГа Филип Мшелбила. «Некоторые [участники ФСЭГа] сталкиваются с односторонними ограничительными мерами, которые ограничивают доступ к рынкам, технологиям, финансированию. Некоторые сталкиваются с конфликтами и другими серьезными вызовами. Другие должны балансировать между давлением и необходимостью выполнять цели развития. В то же самое время несколько стран ФСЭГа показывают, как природные ресурсы можно использовать для создания высокотехнологичной инфраструктуры, а также диверсификации экономики», – заявил Мшелбила.

Президент Экваториальной Гвинеи Теодоро Обианг Нгема Мбасого говорил, что не хочет, чтобы их страна и другие государства Африки были бедными, поскольку ситуация в их странах во многом зависит от мировых конфликтов, которые влияют на поставки энергоресурсов. Президент Ирана Масуд Пезешкиан рассказывал о военной агрессии США и Израиля, что привело к разрушению энергетической инфраструктуры Ирана, а это, в свою очередь, сказалось на всей мировой экономике. Председатель президентского совета Ливии Мухаммед Менфи тоже говорил о том, что «международные конфликты отражаются на ценах, и цену платят и производители, и потребители» – и в первую очередь страдают развивающиеся страны, у которых меньше возможностей противостоять потрясениям. К миру призывала в видеообращении и полномочный президент Венесуэлы Делси Родригес.

Представители мусульманских стран благодарили Россию, организовавшую нынешний форум, и Аллаху. Выступления глав разных стран иногда кардинально отличались. Так, госминистр нефтегазовых ресурсов Нигерии Экперикпе Экпо говорил, что у многих жителей стран Африки нет элементарного электричества и как раз природный газ мог бы решить эту проблему. Сходным образом рассуждал и президент Мозамбика, страны – наблюдателя ФСЭГа, Даниэл Чапо. По его словам, Африка обладает обширными запасами природного газа, но не все африканцы получают достойный доступ к своим ресурсам. «Африка не может оставаться страной, которая будет давать свет другим странам, когда ее жители живут в темноте», – подчеркнул он.

В отличие от своих коллег из Африки государственный министр МИД ОАЭ Саид Аль-Хаджери го-

ворил о приоритете инвестиций и инноваций для развития. По его словам, цель ОАЭ – расширять мощности возобновляемых источников энергии. Проекты, где используется природный газ, требуют уверенности в будущем и устойчивые инвестиции в инфраструктуру – без них в дальнейшем все это приведет к новым рискам, отметил он.

Путин кратко комментировал выступление своих коллег. На слова Пезешкиана о незаконности санкций президент России сказал, что санкции приводят «к исключительно вредным последствиям» – как для производителей, так и для потребителей энергоресурсов. Комментируя выступление Делси Родригес, Путин напомнил, что Россия инвестировала миллиарды долларов в энергетический сектор Венесуэлы, и выразил надежду, что сотрудничество будет продолжено. По его словам, Россия готова к сотрудничеству с официальными властями Венесуэлы, а также с представителями третьих стран: «Проводим соответствующие консультации и с официальными правительственными структурами Венесуэлы, и с заинтересованными компаниями из других, хочу подчеркнуть, третьих, стран».

ЧТО ПО ИТОГАМ ФСЭГА

По окончании форума была подписана Московская декларация. Вице-премьер Александр Новак сообщил об основных принципах, заложенных в документ. Первый касается энергетической безопасности. Лидеры государств отметили, что нужно создавать механизмы реагирования на кризисные ситуации в газовой отрасли, заявили о недопустимости односторонних санкций в отношении поставок газа, поскольку это создает риски для энергобезопасности. Также декларация акцентирует внимание на газовой инфраструктуре и заключении между потребителями и производителями долгосрочных контрактов. Третья составляющая касается технологической независимости, обмена опытом и кооперации между странами в сфере технологий.

ФСЭГ объединяет ведущих производителей и поставщиков природного газа на мировой рынок. Членами форума являются 12 стран: Россия, Алжир, Боливия, Венесуэла, Египет, Иран, Катар, Ливия, Нигерия, Тринидад и Тобаго, Экваториальная Гвинея, ОАЭ. Также есть восемь стран-наблюдателей: Ангола, Азербайджан, Ирак, Малайзия, Мавритания, Мозамбик, Перу и Сенегал. На нынешний саммит были приглашены и две страны-гостя – Туркменистан и ЮАР.

Надежда Синцова

Экспорт пиломатериалов из России сократился за девять месяцев на 18%. На продажи повлиял сильный рубль и стагнация строительного рынка в Китае

Российский экспорт пиломатериалов за девять месяцев 2026 г. упал относительно аналогичного периода прошлого года на 18% до 14,4 млн куб. м. Об этом «Ведомостям» сообщил представитель Рослесхоза. Из общего объема 54%, или 7,8 млн куб. м пиломатериалов, было продано в Китай. Другими крупнейшими покупателями были Узбекистан, Казахстан, Киргизия и Таджикистан.

Всего поставки шли в 38 дружественных стран, сообщили в Рослесхозе. За прошедший год значительных изменений в географии поставок не отмечается. По данным Рослесхоза, основная экспортная номенклатура – это хвойные

Экспорт провели по доске

пиломатериалы (95%), затем идут березовые (4%), из липы (1%) и дуба (1%).

По данным отраслевой консалтинговой компании WhatWood, крупнейшими экспортёрами пиломатериалов в России являются Segezha Group, УЛК, «Лесозавод-25», группа компаний «ВЛП», «Илим Тимбер», «Лесресурс-русфорест», «Лузалес», «Тернейлес», «Краслесинвест», «Алтайлес» и RFP Group. «Ведомости» направили запросы в эти компании.

Экспорт пиломатериалов из России снижался в первые девять месяцев 2026 г. вследствие укрепления рубля, что ставило международные продажи на грань рентабельности, говорит коммерческий директор группы компаний «ВЛП» Анатолий

Щербаков. Таким образом, было интереснее продавать больше на внутренний рынок, хотя реализация и была ограничена объемом рынка, отмечает он. «Мы ожидаем, что сильный рубль продолжит оказывать влияние на экспортные продажи до конца года, – говорит топ-менеджер. – Кроме того, на экспорт будет влиять и закрытие южных портов».

Предприятия ВЛП находятся на северо-западе и для них экспорт в Китай через балтийские порты зачастую бывает выгоднее транспортировки по железной дороге напрямую в эту страну, отмечает Щербаков. Теперь из-за перегруженности железнодорожных путей в северо-западном направлении вывоз пиломатериалов в балтий-

ские порты значительно осложняется, а зачастую и становится невозможным, поясняет он.

Снижение экспорта пиломатериалов из России неудивительно – в целом мировые рынки потребления хвойных пиломатериалов остаются слабыми уже несколько лет, напоминает консультант WhatWood Игорь Новоселов. Например, Китай – основной потребитель российских хвойных пиломатериалов – сокращает закупки из России в среднем на 7–10% в последние шесть лет, отмечает эксперт. В 2026 г., по прогнозам WhatWood, падение составит 20% к 2025 г. Но Россия останется крупнейшим поставщиком, полагает он.

Китай сокращает закупки пиломатериалов на фоне стагнации рынка недвижимости, объясняет гендиректор аналитической компании Lesprom Network Алексей Богатырев. По ее данным, в сентябре 2026 г. цена елового пиломатериала 1–5-го сортов составляла \$296 за 1 куб. м на базисе CIF («с доставкой и

страховкой») Китай против \$303 за 1 куб. м на тех же условиях в начале года. Но рост цены для российских экспортеров перекрывает укрепление рубля, добавляет собеседник.

По его мнению, отрасль находится сейчас в состоянии идеального шторма. Примерно 6 млн куб. м пиломатериалов, которые Россия ежегодно поставляла в Евросоюз до введения санкций, так и не удалось перенаправить на другие рынки, отмечает Богатырев. Поставки в Южную Корею и Японию не получилось значительно нарастить из-за низкого спроса на местных строительных рынках на фоне высоких ключевых ставок, а продажи на Ближний Восток и в Северную Африку пострадали из-за кризиса в Ормузском проливе, перечисляет он.

В апреле 2022 г. Евросоюз включил в пятый пакет санкций против России из-за СВО на Украине запрет на поставки древесины, фанеры, древесных плит и пеллет. Это ограничение начало действовать с 10 июля 2022 г. –



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Цифровые энергетические активы

Василий Милькин
Наталья Заруцкая

Энергокомпании до 2042 г. могут выпустить ЦФА на 1–2 трлн руб. Это позволит им частично покрыть дефицит вложений в новые мощности

Российские электроэнергетические компании до 2042 г. могут привлечь 1–2 трлн руб. инвестиций за счет выпуска цифровых финансовых активов (ЦФА). Такая оценка приведена в аналитических материалах компании «Эйлер». Эксперты компании отмечают, что в рамках генсхемы размещения объектов электроэнергетики до 2042 г. в России предполагается строительство около 90 ГВт новых энергомощностей и модернизация 64 ГВт действующих. Стоимость строительства электростанций, электрических сетей и другой энергетической инфраструктуры оценивается в 50–60 трлн руб., указывают они.

По оценкам аналитиков «Эйлера», до 80% необходимых инвестиций в электроэнергетическую инфраструктуру компании могут профинансировать за счет собственных средств, а также за счет кредитов и других классических долговых инструментов. При этом дефицит инвестиционных программ в отрасли до 2042 г. может составить до 10 трлн руб., считают аналитики. Часть этого дефицита компании могут покрыть за счет выпуска ЦФА, указывают эксперты «Эйлера».

Сейчас электроэнергетические компании для финансирования инвестпрограмм предпочитают использовать классические инструменты с длинным сроком погашения, а для диверсификации источников финансирования прибегают к размещению инфраструктурных облигаций, говорится в обзоре «Эйлера».

Выпуск ЦФА в электроэнергетической отрасли пока осуществляется в тестовом режиме, отмечают эксперты. Первая сделка прошла в марте 2024 г. Тогда компания «Атомэнергпром» (входит в «Росатом») привлекла 10 млрд руб. Следующий выпуск состоялся более чем через два года – в мае 2026 г. «Россети» за счет выпуска ЦФА привлекли 2 млрд руб. При этом ЦФА были выпущены для «привлечения краткосрочной ликвидности при покрытии кассовых разрывов», а не в целях финансирования инвестпрограммы, обращают внимание аналитики «Эйлера». Госкорпорация «Росатом» в июле этого года выпустила ЦФА на 5 млрд руб.

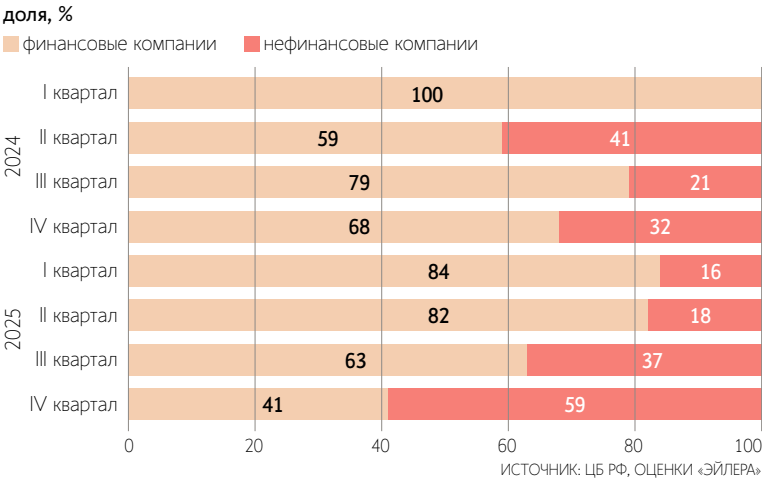
Наиболее предметные планы по выпуску ЦФА есть у того же «Росатома», говорит старший аналитик по электроэнергетике «Эйлера» Евгений Франке. Госкорпорация планирует выпуск ЦФА на 50 млрд руб. до 31 июля 2027 г., в том числе на финансирование инвестпроектов, отмечает она.

Для более широкого использования ЦФА в электроэнергетике необходимо снятие ряда законодательных барьеров, уточняется в обзоре. При этом главным барьером, по

оценке аналитиков «Эйлера», является отсутствие спроса на выпуск ЦФА с длинными сроками. Сейчас большинство ЦФА выпускается на значительно более короткий срок, чем необходимо энергетическим компаниям, обращают внимание эксперты. В 2025 г. срок обращения почти 80% всех выпусков ЦФА составил менее трех месяцев, в том числе 30% – менее недели, говорится в обзоре. При этом законодательные ограничения по сроку обращения ЦФА отсутствуют.

Расширение использования ЦФА в электроэнергетике предусмотрено разрабатываемым Минэнерго законопроектом о содействии инфраструктурному развитию отрасли, отмечают аналитики «Эйлера». С этой целью министерство, в частности, инициировало проект по токенизации генерирующих мощностей. По данным источников журнала «Эксперт», в начале сентября в Минэнерго прошло совещание по «токенизации энергетики». По его итогам «Совет рынка» (регулятор российского энергорынка) и энергокомпании должны определить потенциальный объем спроса на ЦФА со стороны инвесторов в отрасли, механизмы поддержания ликвидности и т. д.

Структура выпусков ЦФА по объему размещения в рублях



Итогом работы должен стать пилотный проект по токенизации энергетической мощности.

Реализация пилотного проекта возможна не ранее 2027 г., а расширение использования ЦФА в отрасли – в 2028 г., считает аналитик по электроэнергетике «Эйлера» Йоханнес-Корнелиус Ростовский.

Источник в одной из электроэнергетических компаний сообщил «Ведомостям», что пока использование ЦФА затруднено из-за их низкой ликвидности. Еще более существенным барьером являются высокие процентные ставки при выпуске ЦФА – сейчас они даже выше ставок классических инструментов (кредитов и облигаций), добавляет собеседник.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты считают оценки аналитиков «Эйлера» реалистичными. ЦФА действительно могут стать дополнительным источником финансирования инвестпрограмм в электроэнергетической отрасли, говорят гендиректор компании «Технобит» Александр Пересичан и руководитель группы структурирования и налоговых решений в финансовом секторе Керт Михаил Клементьев.

В случае снятия регуляторных ограничений потенциальный объ-

ем выпуска ЦФА в секторе может быть выше прогноза «Эйлера», считает исполнительный директор Ассоциации экспертов рынка цифровых прав Олег Ушаков. Сейчас сохраняются ограничения по инвестированию в ЦФА для госкорпорации ВЭБ, НПФ и страховых компаний, поясняет он. Независимый эксперт Сергей Рябов допускает, что общий объем выпуска в период до 2042 г. может превысить 10 трлн руб. Фактические объемы во многом будут зависеть от стоимости капитала, замечает Клементьев.

Массовое использование ЦФА в энергетике может начаться после того, как будет сформирована нормативная база для финансирования долгосрочных инфраструктурных проектов, считает Пересичан. Прежде всего необходимо создать условия для обращения на вторичном рынке «энерготокенов», т. е. цифровых прав на энергетическую мощность или киловатт-часы, отмечает Ушаков.

Советник управляющего фонда «Индустриальный код» Максим Шапошников считает, что активный выпуск ЦФА энергетическими компаниями может начаться в 2028–2029 гг., после снижения ключевой ставки ЦБ. При этом сначала объем выпуска будет составлять 200–500 млрд руб. в год, полагает он.

Использование ЦФА в первую очередь будет интересно наиболее крупным компаниям с высоким кредитным рейтингом, устойчивым денежным потоком и существенными инвестиционными программами, говорят Пересичан, Ушаков и Рябов. Аналитик ФГ «Финам» Максим Абрамов считает, что интерес к инструменту может быть у «Интер РАО» и «Русгидро», которым предстоит значительные капитальные затраты на строительство и модернизацию генерирующих мощностей.

«Ведомости» направили запросы в Минэнерго, «Совет рынка» и крупные электроэнергетические компании. –

Инновации без кооперации

Анастасия Майер
Анна Устинова

Менее 8% инновационных компаний сотрудничают с вузами РФ. Для бизнеса не всегда очевидна практическая и коммерческая выгода от совместных исследований, говорят эксперты

Только 7,4% крупных и средних российских компаний, осуществлявших инновационную деятельность, в 2025 г. сотрудничали с вузами в этой сфере. С научными учреждениями сотрудничали 8,5% таких организаций, следует из статсборника «Наука. Технологии. Инновации: 2027». Его подготовил Институт статистических исследований и экономики знаний НИУ ВШЭ совместно с Минобрнауки и Росстатом.

В сфере промпроизводства с вузами по направлению инноваций сотрудничали 7% крупных и средних организаций, осуществлявших такую деятельность, а с научными – 9%.

Наиболее высокие показатели взаимодействия с научным сектором оказались среди высокотехнологичных обрабатывающих производств (выпуск лекарств,

компьютеров, электронных и оптических изделий, летательных и космических аппаратов). С университетами работали 16% компаний, а с научными организациями – 19%.

В секторе услуг с вузами кооперировались 8% компаний, с научными организациями – почти 9%. Наиболее высокие показатели наблюдались у организаций, занимающихся научными исследованиями и разработками. Здесь с университетами сотрудничали почти 19%, а с научными организациями – 24% компаний.

При этом в телеком- и IT-сферах их доли составили 4 и 2%, соответственно. В здравоохранении с вузами работали 5% компаний, с научными организациями – около 4%. В сельском хозяйстве – 2,4 и 2,2%, а в строительстве 1,8 и 0,9% соответственно.

Представитель «Газпром нефти» рассказал «Ведомостям», что почти в каждой крупной разработке компании – от создания IT-решений до инновационной химии и нового оборудования – участвуют специалисты университетских лабораторий. Всего 49 вузов-партнеров из 18 регионов России, а также КНР, Индии и ОАЭ. Основные форматы работы с научным сообществом

включают совместные исследования, создание технологических продуктов и грантовую поддержку стартапов. Для решения наукоемких задач бизнеса компания открыла 28 научно-образовательных центров и лабораторий в вузах, добавил он.

«Яндекс» вместе с российскими вузами создает открытые технологии ИИ, которые могут использовать в своих решениях разработчики по всему миру, говорит представитель компании. Например, с исследователями ВШЭ компания представила TabPask – метод, сокращающий вычислительные затраты на обучение моделей для анализа таблиц, а с ВШЭ и МГУ – Alchemist, открытый набор данных для улучшения генерации изображений, добавил он.

В «Северстали» одним из ключевым направлений научно-технического развития является взаимодействие с научными центрами в области металлургии и смежных областей знаний для проведения НИОКР, рассказал представитель компании. Оно ведется в двух направлениях: первое включает поиск исполнителей уже имеющихся задач, а второе – сбор предложений и идей от научных коллективов для применения на производстве. Научная сеть компании включает более 500 профильных экспертов, среди них ученые, академики и инженеры из ведущих вузов, исследовательских институтов, научно-технических центров России, добавил он.

Биотехнологическая компания Biocad имеет более 25 университе-

тов-партнеров и 20 соглашений о сотрудничестве, говорит директор департамента научного развития Анна Владимирова. В том числе есть и крупные госпрограммы, в рамках которых компания работает с научными организациями как индустриальный партнер. Среди них «Приоритет-2030», создание и развитие геномных центров мирового уровня и Федеральная научно-техническая программа развития синхронных и нейтронных исследований.

В МФТИ сотрудничество с бизнесом развивается по трем основным направлениям: подготовка кадров, научные исследования и создание совместных компаний, рассказал советник ректора вуза Олег Корзинов. Индустриальные партнеры участвуют в формировании образовательных программ и практической подготовке студентов, а также выступают заказчиками научных разработок. Совместные исследования охватывают создание противоопухолевых препаратов, генетическую диагностику, генную терапию и технологии доставки лекарств, отметил он. Также вуз сотрудничает более чем с 30 фармкомпаниями в области разработки технологий производства уже известных препаратов.

Взаимодействие российских инновационных компаний с вузами и научными организациями пока нельзя назвать массовой практикой, говорит старший научный сотрудник Центра пространственного анализа и региональной диагностики РАНХиГС Ольга Еремченко. Для бизнеса не всегда очевидна

практическая и коммерческая выгода от совместных исследований, особенно с учетом сложного согласования результатов, распределения прав на интеллектуальную собственность и ограниченных возможностей финансирования таких проектов, добавила она. Подобная ситуация характерна не только для России. Согласно докладу Европейской комиссии ERA Scoreboard 2025, только 14% инновационных предприятий Евросоюза в 2023 г. сотрудничали с вузами и государственными научными организациями, добавила Еремченко.

Для организаций, которые только рассматривают возможность сотрудничества с вузами, еще одним стимулом могло бы стать включение совместных научных исследований и технологических разработок в перечень направлений поддержки IT-образования, предусмотренных приказом Минцифры. Такое мнение высказала директор департамента продуктового обучения IT-экосистемы для автоматизации бизнес-процессов «Лукоморье» (входит в ПАО «Ростелеком») Анастасия Горелова.

Крупные корпорации понимают, что без инвестиций в образование и науку невозможно обеспечить устойчивое развитие, считает заместитель исполнительного директора Фонда развития Физтех-школ Юрий Русинов. Именно поэтому они готовы вкладываться в подготовку кадров со школьной скамьи, даже если отдача от этих вложений носит отложенный характер, заключил он. –



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Руки помощи для Индии

Виктория Ларченко

«Моторика» запустила производство протезов руки на площадке партнера в Индии. Это позволит компании быстрее адаптироваться к изменениям и оптимизирует мощности, считают эксперты

ГК «Моторика» начала выпускать бионические протезы руки в Индии. Об этом «Ведомостям» рассказал представитель компании. Производство было организовано на мощностях индийского партнера в городе Газиабаде, штат Уттар-Прадеш. Для «Моторики» это первый опыт передачи производственных технологий за рубеж.

Речь идет о локализации выпуска односхватных протезов предплечья Indy Hand. Эти устройства оснащены одним мотором, поэтому позво-

ляют пользователям только сжимать или разжимать пальцы, а также поднимать грузы массой до 10 кг. Управляется протез при помощи электрических импульсов в мышцах и весит от 520 г. Такая модель сегодня продается в России и за рубежом.

Технологии производства и стандарты контроля его качества уже переданы партнеру, индийский персонал прошел обучение у специалистов «Моторики», сообщили «Ведомостям» в компании. На площадке произведено несколько десятков протезов, часть из которых установлена пользователям. При этом ключевые детали сделки компания не раскрыла. Не известно, например, кто именно стал партнером российского производителя и каков объем инвестиций в запуск местного производства.

По замыслу компании локализация должна снизить себестои-

мость протеза, тем самым повысив его доступность для пациентов без потери качества. Экономия достигается за счет закупки комплектующих у локальных поставщиков и сокращения логистических затрат. Кроме того, выпуск продукции в Индии обеспечивает оперативное сервисное обслуживание протезов, подчеркнули в «Моторике».

Местное производство также открывает российскому разработчику дополнительные возможности для участия в индийских госпрограммах и закупках, отметил представитель компании. «Моторика» планирует в дальнейшем расширять производство и выпускать на зарубежной площадке другие продукты. На первом этапе протезы будут реализовывать на местном рынке, хотя Индия рассматривается производителем как

потенциальная база для выхода в другие страны.

Управляющий директор по науке и новым технологиям в медицине и биотехнологиях фонда «Сколково» Камила Зарубина считает, что совместные предприятия российских компаний с индийской стороной сегодня очень перспективны. По ее мнению, «Моторике» точно не стоит ограничиваться внутренним рынком – но самостоятельно осваивать зарубежное направление тяжело. В связи с этим партнерство для компании – правильный шаг, подчеркнула она.

При этом дать точную оценку объему инвестиций в проект пока сложно, сказала Зарубина. Форматы сотрудничества бывают разные: если партнер предоставляет площадку и мощности – вкладывается российская сторона, если это совместное предприятие – обе. По российскому опыту, подобные инвестиционные проекты в среднем обходятся в 2 млрд руб. и выше – все зависит от масштаба площадки и оборудования, отметила эксперт. Снижение себестоимости протезов зависит от объемов заказов, потребностей рынка и самого партнера: оно может составить как 5%, так и 50%, добавила Зарубина.

На индийском рынке «Моторика» работает с 2021 г. За это время она заключила партнерство более чем с 60 клиниками, наладила сотрудничество с местными университетами и открыла офис в Нью-Дели, который теперь выполняет роль регионального хаба для Юго-Восточной Азии. Российские решения способны стать частью производственной экосистемы

одного из крупнейших рынков мира, отметил председатель совета директоров «Моторики» Андрей Давидюк.

Локализация производства позволяет уже присутствующей на индийском рынке «Моторике» быстрее адаптироваться к изменениям в логистике и правилах проведения трансграничных платежей, оптимизировать производственные мощности и сокращать временные затраты, сказал президент Ассоциации экспортеров и импортеров Артур Леер. При этом оценивать конкретный порядок инвестиций в проект преждевременно, так как бизнес-модель имеет нарастающий эффект, сказал он.

Проект развивается поэтапно, с постепенным введением новых производственных мощностей и их постоянным расширением по мере роста потребления, что позволяет наиболее эффективно реализовывать поставленные задачи, считает Леер. По его словам, сейчас российская медтех-продукция обладает высокой технологичностью и востребованностью. Помимо решений в сфере реабилитации, перспективными для экспорта и локализации сегментами эксперт считает слуховые аппараты, а также технологии и разработки для зрения.

«Ведомости» направили запросы производителям протезов в Газиабаде – Endolite India, Life and Limb, Thakur Viklang Punarvas Kendra, Revive Life Healthcare и Ramya Artificial Limbs Solution – с просьбой подтвердить или опровергнуть запуск совместного производства протезов с «Моторикой».

10%

НУЖДАЮЩИХСЯ В ПРОТЕЗАХ, ОРТЕЗАХ ИЛИ ДРУГИХ АССИСТИВНЫХ УСТРОЙСТВАХ ЖИТЕЛЕЙ ИНДИИ ИМЕЮТ ДОСТУП К НИМ, СЛЕДУЕТ ИЗ ДАННЫХ ВСЕМИРНОЙ ОРГАНИЗАЦИИ ЗДРАВООХРАНЕНИЯ. ПРИ ЭТОМ ЧИСЛО ЛЮДЕЙ С АМПУТАЦИЯМИ В РЕГИОНЕ ОЦЕНИВАЕТСЯ В 1 МЛН ЧЕЛОВЕК

Здоровое банкротство

Валерия Кузьменко

Владелец брендов BonaVita и Ego столкнулся с финансовыми сложностями. Сбербанк намерен добиваться банкротства производителя продуктов для здорового питания «Диадар»

ПАО «Сбербанк России» намерено обратиться в суд с заявлением о признании банкротом АО «Диадар». Соответствующее уведомление опубликовано на сайте Федресурса. Других деталей там нет, сумму долга компании перед финансовой организацией узнать не удалось. Запросы «Ведомостей» в банк и саму компанию остались без ответа.

«Диадар» был создан в 2003 г. бизнесменом Алексеем Хлестовым (он до сих пор является его гендиректором). Компания специализируется на производстве и продажах продуктов для здорового и диетического питания. Ей принадлежат бренды DiYes (под этой маркой выпускаются зефир, печенье, вафли и другие кондитерские изделия), Ego (злаковые и ореховые батончики), BonaVita (карамель), DiaDag (хлебцы, отруби и мюсли) и пр. На сайте «Диадара» сказано, что его товары представлены как в продуктовой рознице, так и в аптеках. Среди партнеров компа-

нии – продуктовые сети «Ашан», X5 и Spar, фармдистрибуторы «Протек», «Катрен» и «Фора-фарм».

Сбербанк, судя по данным «СПАРК-Интерфакса», является одним из кредиторов «Диадара». У него в залоге находится имущество компании, а также объекты интеллектуальной собственности. В июле этого года фирма «Здоровое питание» сообщила, что она намерена обратиться с заявлением о банкротстве АО «Диадар», но тогда дело до суда так и не дошло. Руководитель практики разрешения споров и банкротства адвокатского бюро «А-про» Илья Плотников обращает внимание, что в качестве других кредиторов в карточке заявления были указаны целый ряд банков (Сбербанк, Альфа-банк, ПСБ), а также другие контрагенты («Агроимпорт», «Бионика», кондитерская фабрика «Нева»). Это может свидетельствовать о серьезных проблемах с платежеспособностью, отмечает юрист.

Выручка «Диадара» по итогам 2025 г. сократилась на 44,7% до 327,1 млн руб., по данным «СПАРК-Интерфакса». Кроме того, компания в прошлом году получила чистый убыток в размере 75 млн руб. против чистой прибыли в 14 млн руб. в 2024 г. Снижение выручки сама компания в своей бух-

галтерской отчетности объясняет последствиями от пожара в арендуемых ею складских помещениях. При этом сведений о дате происшествия, размере ущерба и страховом возмещении в документе нет.

Кроме того, обязательства общества по итогам 2025 г. выросли год к году на 13,9% до 309,1 млн руб., а кредиторская задолженность увеличилась на 56,7% до 102 млн руб. Дополнительную нагрузку создают расходы на обслуживание долга, отмечает Плотников. Впрочем, по его словам, признаков формальной недостаточности имущества, судя по отчетности, у компании пока нет.

Прибыль «Диадара» от продаж в 2025 г. оставалась положительной, она составила 24,3 млн руб., обращает внимание гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Но, по его словам, она практически равна сумме процентов (23,7 млн руб.), которые компании приходится платить в рамках долговых обязательств. Это значит, что при резком сокращении выручки обслуживать кредиты становится все сложнее, резюмирует эксперт. Руководитель практики банкротства и корпоративных споров юрфирмы «Ляпунов и партнеры» Анастасия Ляпунова также добавляет, что за последние два года с «Диадара» в су-

дебном порядке было взыскано около 13,07 млн руб. и \$13 910 в рамках споров по оплате поставок и аренды помещений. В сочетании с финансовыми результатами это указывает на системное ухудшение платежной дисциплины, считает она.

Финансовые сложности у «Диадара» могут быть связаны и со снижением спроса на его продукцию, рассуждает основатель One Story Ольга Сумишевская. По ее словам, из всех категорий компании рост продаж показывает только зефир, а этого недостаточно для компенсации спада в остальных сегментах. Сокращение объемов реализации некоторых товаров для здорового питания подтверждают и данные NTech. Там говорят, что в первом полугодии 2026 г. продажи мюсли сократились год к году на 8% в натуральном выражении (до 8,7 млн кг) и на 10% в денежном (до 3,3 млрд руб.). Аналогичная ситуация складывается и с отрубями и клетчатками. Показатели в этих категориях просели на 4% в весе (до 2,4 млн кг) и на 3% в рублях (до 739,6 млн руб.). Реализация хлебцев снизилась на 9% (до 16,2 млн кг) и на 7% (до 11,4 млрд руб.), полезных снеков – на 12% (до 6,2 млн кг) и на 6% (до 7,2 млрд руб.).

Кроме того, на ситуацию влияют и высокая конкуренция в сегменте здорового питания, отмечают эксперты. Так, по словам Сумишевской, работать в этой категории стали и торговые сети, которые про-

дают такие товары под собственными марками, усиливая давление на сторонних поставщиков. Например, «Магнит» в этом году запустил линейку здорового питания «Зожно несложно», «Пятерочка» развивает бренд полезных продуктов «Вкус & польза», «Перекресток» – «Зеленую линию», «Лента» – «Лента Life».

На рентабельность «Диадара» могло повлиять и снижение маржинальности дистрибуторских контрактов, допускает Сумишевская. При ограниченных оборотных средствах поставщику сложнее обеспечивать стабильные отгрузки, а перебои могут привести к потере места на полке и дальнейшему сокращению поступлений, добавляет Бурмистров.

Впрочем, публикация уведомления о намерении обратиться в суд еще не означает, что компания будет в итоге признана банкротом, продолжает Плотников. Он считает, что стороны могут договориться о реструктуризации долгов или погашении задолженности. Бурмистров также полагает, что «Диадар» может восстановить денежные поступления через налаживание стабильных поставок наиболее прибыльных товаров, а также при необходимости привлечь средства собственников или партнера. Дополнительным источником заказов может стать контрактный выпуск продукции под марками сетей, если он обеспечивает приемлемую рентабельность, заключает эксперт.



ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.

Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Мария Асиновская

В Москве под арестом находится более 2 млн кв. м коммерческой недвижимости. Активное применение этой меры эксперты объясняют ростом числа исков со стороны Генпрокуратуры и закредитованностью граждан

По данным на октябрь этого года, в Москве находилось под арестом или под запретом регистрационных действий порядка 9,4 млн кв. м коммерческой недвижимости. Об этом говорится в исследовании сервиса Asseto, с которым ознакомились «Ведомости». Там сказано, что еще 32 млн кв. м обременены залогами, однако, как уточняет основатель сервиса Сергей Пивоварчик, в отличие от первых двух вариантов это рабочий инструмент бизнеса, который не означает наличия у актива какой-либо проблемы.

Арест же является самой жесткой из обеспечительных мер, так как в этом случае недвижимость нельзя продать, заложить и в некоторых случаях даже сдать в аренду, говорится в отчете Asseto. Там уточняется, что за 9,5 месяца 2026 г. в столице был наложен арест на 1661 объект суммарной площадью 700 000 кв. м и кадастровой стоимостью 121 млрд руб. Почти столько же раз данная мера применялась за весь 2024 год: 1696 лотов на 900 000 кв. м стоимостью 132 млрд руб. Но пик пришелся все-таки на прошлый год. Тогда такое обременение имели 2866 объектов на 1,5 млн кв. м (162 млрд руб.). Но при сохранении нынешних темпов по итогам 2026 г. под арест попадет 2098 лотов, прогнозирует Пивоварчик. В целом, по его словам, данная мера действует в отношении 6377 столичных объектов площадью 2,3 млн кв. м и кадастровой стоимостью 295 млрд руб.

Чаще всего арест накладывается в ходе имущественных споров, когда одной из сторон необходимо сохранить активы до окончания разбирательства или обеспечить ис-

Недвижимость попала под арест

полнение будущего решения суда, объясняет юрист Forward Legal Алена Пантелей. По ее словам, данный механизм актуален также в делах о взыскании задолженности, возврате займов, банкротстве компаний, привлечении контролирующих лиц к субсидиарной ответственности, а также в уголовных процессах (например, для обеспечения конфискации имущества или последующего возмещения причиненного ущерба).

70% объектов арестованы именно в рамках уголовных дел, отмечается в отчете Asseto. В сервисе говорят, что обычно речь идет о небольших помещениях и машино-местах. Арестов от приставов единицы – они, как правило, в качестве обеспечения накладывают запрет регистрационных действий, объясняет Пивоварчик. Активное использование меры в виде ареста в последние годы партнер практики «Недвижимость и строительство» юридической фирмы «Меллинг, Войтишкин и партнеры» Максим Кузнеценков связывает

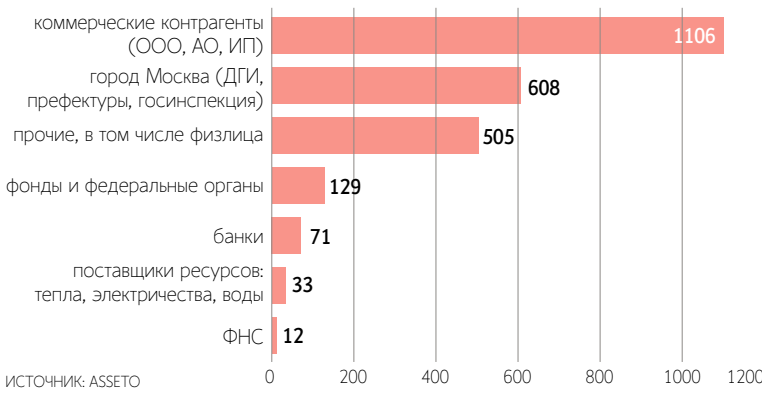
с увеличением количества и масштабов исков со стороны Генпрокуратуры. Например, в ходе одного из таких дел у бывшего судьи Верховного суда России Виктора Момотова арестовали 97 объектов недвижимости, позже они были национализированы, отмечает юрист.

Кроме того, по его словам, бизнес и граждане становятся все более закредитованными – как следствие, увеличивается и число просрочек и случаев обращений взыскания на имущество. Как поясняет Кузнеценков, арест допускается, если сумма задолженности превышает 3000 руб., то есть при крайне низкой планке. При этом, продолжает эксперт, суды придерживаются «прокредиторского» подхода в делах о банкротствах, в частности при привлечении контролирующих должника лиц к субсидиарной ответственности.

В 75% случаев, по данным Asseto, под арест попадало имущество физлиц: в 2025 г. такая мера применялась в отношении 1879 объектов

Кто судится с собственниками арестованных объектов

число дел, шт.



Непрофильная руда

Василий Мильчин
Надежда Синцова

«Алроса» продает железорудный актив в Якутии. Его окупаемость в текущих условиях весьма сомнительна, считают эксперты

Выставлен на продажу принадлежащий «Алросе» пакет акций горно-металлургической компании (ГМК) «Тимир» – совместного предприятия (СП) с «Евразом» по добыче железной руды в Якутии. Это следует из данных электронной торговой площадки «Фабрикант». Доля «Алросы» в СП – 49% минус одна акция, «Евраз» – 51%, одна акция принадлежит госкорпорации ВЭБ.РФ.

Торги в формате классического аукциона были объявлены 21 октября. Начальная цена актива составляет 16,1 млрд руб. Шаг аукциона – 161 млн руб. Заявки на участие в торгах принимаются до 21 декабря 2026 г. Сами торги запланированы на 14 января 2027 г.

Пока заявок на участие в аукционе не поступало, сообщил «Ведомостям» представитель электронной площадки. При этом интерес к активу со стороны потенциальных участников торгов есть, они знакомятся с документацией, пояснил он.

ГМК «Тимир» была создана «Алросой» в 2008 г. Проект предполагает освоение четырех железорудных

месторождений в Южной Якутии – Таежного, Десовского, Тарыннахского и Горкитского. Запасы железной руды на этих месторождениях по категориям B, C1 и C2 составляют 3,8 млрд т, а с учетом временных кондиций – 6,2 млрд т. Лицензии на месторождения действуют до середины мая 2028 г.

В апреле 2013 г. «Алроса» продала 51% акций ГМК «Тимир» «Евразу» за 4,95 млрд руб. Одну акцию компании тогда же получил ВЭБ.РФ, при этом за ним было закреплено право приоритетного выкупа долей акционеров.

Участники проекта планировали построить два горно-обогаительных комбината на Таежном и Тарыннахском месторождениях общей мощностью 30 млн т руды в год. Производимое железорудное сырье предполагалось поставлять на предприятия «Евраз», а также на экспорт – в Китай и страны Юго-Восточной Азии. В 2013 г. инвестиции в проект оценивались более чем в 400 млрд руб.

«Алроса» еще в 2020 г. заявляла, что ищет покупателя на долю в ГМК «Тимир» как на непрофильный актив. Но по условиям соглашения с «Евразом» компания не могла продать ее ранее 2023 г.

Глава Якутии Айсен Николаев в ноябре 2022 г. заявил, что проект «Тимир» предполагает добычу 15 млн т руды в год для дальнейшего производства железорудного кон-

центрата и горячебрикетированного железа. Объем необходимых инвестиций в проект составляет 100 млрд руб., уточнил он. Сама ГМК «Тимир» в 2024 г. указывала в отчете, что начало добычи руды запланировано на 2027 г.

В аукционной документации отмечается, что сейчас «Тимир» не ведет производственную деятельность. В 2022–2025 гг. на проекте был выполнен ряд проектно-изыскательских работ, технико-экономических расчетов и научно-исследовательских работ, отмечается в материалах «Алросы».

Стоимость активов ГМК «Тимир» на 31 декабря 2025 г. составляла 6,8 млрд руб., следует из бухгалтерской отчетности компании. Чистый убыток предприятия по итогам 2025 г. составил 7,1 млрд руб., что более чем в 25 раз превышает показатель предыдущего года.

«Ведомости» направили запросы о потенциальном интересе к покупке доли в ГМК «Тимир» в крупнейшие российские металлургические компании, а также в ВЭБ.РФ. Представители «Металлоинвеста», ММК, НЛМК, «Северстали», «Алросы» и «Евраз» отказались от комментариев.

Прежде всего пакет акций «Алросы» в ГМК «Тимир» может быть интересен группе «Евраз» – компания уже владеет долей в проекте и ранее планировала использовать его руду на своем Западно-Сибирском металлургическом комбинате, говорит

граждан против 699 лотов, принадлежащих юридическим лицам. В 2026 г. ограничение ввели уже в отношении 1333 объектов россиян, тогда как у компаний арестовали лишь 80 площадок. Но так как это, как правило, небольшие помещения, апартаменты и машино-места, то с точки зрения совокупной площади картина обратная: 63% арестованных метров – имущество компаний, отдельные здания и крупные помещения, отмечает Пивоварчик.

Однако, как полагает Пантелей, такая статистика не свидетельствует о том, что граждане нарушают закон чаще, чем организации. Физические лица могут быть связаны с бизнесом напрямую, они выступают поручителями по кредитам, учредителями или контролирующими лицами организаций, говорит эксперт. Поэтому под арест может попасть принадлежащая им недвижимость. Например, отмечает Пантелей, если компания не может погасить задолженность, кредиторы в определенных законом случаях могут требовать привлечения контролирующих ее лиц к субсидиарной ответственности. В целом чаще всего, по информации Asseto, арестовывают офисы – 56% по площади (1,6 млн кв. м), 12% приходится на торговую недвижимость (332 000 кв. м), 10% – на склады (296 000 кв. м).

Еще одна мера, ограничивающая распоряжение недвижимостью, – запрет регистрационных действий: объектом можно пользоваться и сдавать в аренду, но нельзя продать, подарить или заложить, отмечают в Asseto. Как говорит Пантелей, она может быть установлена судом в качестве обеспечения по имущественному спору или в рамках исполнительного производства, когда судебный пристав принимает действия в рамках уже вынесенного судебного акта. По информации Asseto, объем и частота применения такой меры растут третий год подряд. В 2024 г. под нее попало 17,4 млн кв. м коммерческих площадей (36 446 объектов), в прошлом году – 29 млн кв.

м (48 207 площадок), за 9,5 месяца 2026 г. – 24,7 млн кв. м (46 665 лотов).

Область применения запрета регистрационных действий за последнее время расширилась, подчеркивает Кузнеценков. Например, он теперь действует в качестве обеспечительной меры для военнообязанных, а также для граждан, находящихся за рубежом и уклоняющихся от исполнения административного или уголовного наказания, поясняет эксперт. Пантелей объясняет такую динамику стремлением кредиторов заранее сохранить имущество, за счет которого в дальнейшем может быть исполнено судебное решение. Раньше спор мог завершиться взысканием задолженности, однако к моменту исполнения должник нередко успевал «избавиться» от активов, отмечает она.

Но самое распространенное ограничение в отношении коммерческой недвижимости – залог: под ним находится каждый 20-й коммерческий метр Москвы, или 32 млн кв. м в 61 871 объекте, подсчитали в Asseto. Из них 26,7 млн кв. м, по данным сервиса, принадлежат компаниям, еще 3,4 млн кв. м – физлицам. В основном это апартаменты и небольшие помещения. Под залог берут кредиты на стройку, покупку активов и пополнение оборотного капитала, но большинство долгов гасится задолго до установленного договором срока, отмечает Пивоварчик. При этом, по его словам, рынок залога ровный: данная мера ежегодно применяется в отношении 10,1–10,2 млн кв. м недвижимости.

За 9,5 месяца 2026 г. в залоге находилось 8,3 млн кв. м, отмечают в Asseto. При этом, по словам Пивоварчика, высокая ставка по кредитам никак не повлияла на ситуацию. Хотя займов на покупку активов, по его словам, стало меньше. Примерно половина заложенных площадей – это офисы (46%), далее идет торговая недвижимость (20%), склады (10%) и производство (8%). Банк берет в залог то, что генерирует денежный поток, поясняет эксперт.–

аналитик Freedom Global Владимир Чернов.

Интерес к покупке могут проявить крупные российские компании с опытом работы в регионе и наличием необходимых финансовых ресурсов и инженерно-технической экспертизы, рассуждает руководитель дирекции инвестиционного и отраслевого анализа Альфа-банка Борис Красноженов. Также проект может быть интересен иностранным партнерам, которые стремятся к диверсификации поставок железорудного сырья, предполагает эксперт.

В России, по мнению Чернова, руда с месторождений ГМК «Тимир» найдет своего покупателя только в том случае, если окажется дешевле уже закупаемого сырья для конкретного комбината с учетом доставки. В

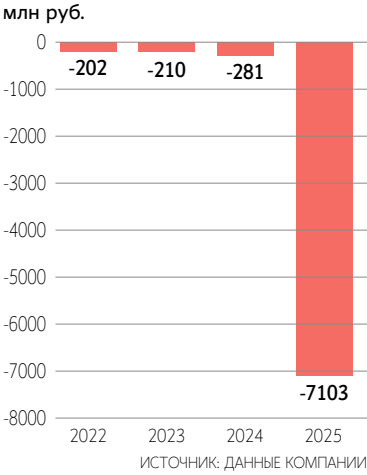
то же время на внешних рынках сейчас растет предложение, в том числе за счет крупного железорудного проекта «Симанду» в Гвинее, поэтому за покупателей придется конкурировать ценой и качеством концентрата, отмечает Чернов.

Для освоения месторождений ГМК «Тимир» в текущих рыночных условиях понадобятся долгосрочные договоры с покупателями, финансирование строительства, дороги и энергоснабжение, а также согласованные сроки освоения по лицензиям, перечисляет Чернов. Для реализации проекта также требовалось строительство отдельной железнодорожной ветки до Транссиба, напоминает Красноженов. По мнению Чернова, в текущих рыночных условиях поэтапное освоение четырех месторождений ГМК «Тимир» реалистичнее их одновременного запуска.

По расчетам самой ГМК, приведенным в отчетности за 2024 г., прогнозная выручка от освоения Тарыннахского и Горкитского месторождений не покрывала затраты на необходимую инфраструктуру, поэтому «уверенно говорить об окупаемости всего проекта сейчас нельзя», рассуждает Чернов.

Для этих двух месторождений, вероятно, потребуется государственное софинансирование инфраструктуры и такую возможность компания уже рассматривала, напоминает эксперт. «Начинать я бы предложил с очереди, для которой расчеты подтвердят окупаемость без ожидания резкого подорожания руды», – заключает Чернов.–

Как росли убытки «Тимира»



Александр Соколов

Значимость Европы и США в финансово-экономическом влиянии в африканских странах сократилась до 29 и 10%. Страны БРИКС укрепили свои позиции до 16%, причем в Центральной и Восточной Африке занимают уже лидирующие позиции в 19 и 31% соответственно. Именно такая доля приходится на них в общем объеме африканской торговли, внешнего долга, инвестиций, а также иностранной помощи и денежных переводов. Все это следует из данных ЮН-КТАД, Всемирного банка, МВФ, ООН, ОЭСР.

Среди самых экономически независимых стран лидером оказался Алжир. У него подсчитанное внешнее взаимодействие было эквивалентно всего половине ВВП, или в 3 раза меньше среднего по континенту значения.

Масштаб внешнего взаимодействия всей Африки превысил \$5,3 трлн, что эквивалентно 1,7 совокупного ВВП.

АРЕНА КОНКУРЕНЦИИ

Объемы товарных и финансовых потоков в Африке формируют общий экономический эффект в размере \$5,3 трлн. Наибольшая его часть приходится на Северную Африку (\$1,5 трлн), где доминирует Европа и арабские страны. Следом идет Западная Африка (\$1,3 трлн), где основная финансово-экономическая активность у Европы, БРИКС и США. В Восточной Африке (\$1,2 трлн) лидерами влияния являются страны БРИКС, а также Европа и международные организации. В Южной Африке (\$0,85 трлн) основная роль также у США и Европы. А в самом бедном регионе – Центральной Африке (\$0,45 трлн) доминируют, помимо Европы и Китая, международные институты.

Наибольший экономический вес в Африке оказался у Европы (29%, в частности у Франции – 5%, Британии – 4%, Нидерландов, Италии и Германии – по 3%), затем идут страны БРИКС (16%, включая Китай – 8%), США (10%) и арабский мир вне Африки (8%). Доля международных организаций составила 10%, а частных инвесторов – 4%.

Это соответствует реальному распределению экономического влияния в Африке, говорит заведующий кафедрой «Международное сотрудничество» РАНХиГС Семед Семедов. Европа сохраняет лидерство, хотя влияние Китая и Индии может быть недооценено, а международных организаций – переоце-

ОЦЕНКА ВНЕШНЕГО ВЛИЯНИЯ В АФРИКЕ % совокупного финансово-экономического взаимодействия*	
БРИКС	16,4
Европа	28,5
США	10
Арабский мир	7,7
Другие страны Африки	11
Прочие страны	8,7
Международные институты	10,3
Коллективные кредиторы и спонсоры	8,7
Инвесторы	3,8
ВСЕГО, \$ трлн	5,27
ВСЕГО, % ВВП	167

* 1) совокупное внешнее взаимодействие включает внешний оборот товаров и услуг, объем накопленного внешнего долга, прямых и портфельных иностранных инвестиций, а также поступления внешней помощи и денежных переводов за последние 5 лет; 2) в таблице сумма общего взаимодействия равна 100, но часть стран отражены в нескольких категориях (например, ЮАР и ОАЭ)

ИСТОЧНИК: ПОДСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ» ПО ДАННЫМ ВСЕМИРНОГО БАНКА, МВФ, ЮНКТАД, ООН, TOSSD, ОЭСР



Китай придерживается «периметральной политики»: сначала закрепляется в портовых странах, затем продвигается вглубь континента / JOERG BOETHLING / IMAGO IMAGES / REUTERS

Африканский передел

Господство Запада в Африке продолжает сокращаться, показали подсчеты «Ведомостей». БРИКС обошел Запад по экономическому влиянию в центре и на востоке континента

нено. За последние 10 лет свое присутствие в Северной и Центральной Африке активно расширяют ОАЭ и Турция.

У Европы ведущие позиции в экономике Африки благодаря инвестициям, банковскому сектору и регулированию, говорит доцент кафедры экономической теории РЭУ им. Плеханова Екатерина Новикова. Китай лидирует среди отдельных стран, концентрируя влияние в торговле, инфраструктурном кредитовании и добыче стратегических минералов. США опираются преимущественно на инвестиции, технологии и помощь развитию.

Африканские страны все активнее лавируют между внешними партнерами, укрепляя свой суверенитет. На Западе этот процесс называют multi-alignment – одновременной ориентацией на несколько центров силы, отмечает главный научный сотрудник Института Африки РАН, профессор МГИМО и ВШЭ Денис Дегтерев. Особенно заметно ослабление традиционного влияния Франции в зоне gré carré (буквально: «огороженного участка»). Французский портовый оператор Bolloré уступил место швейцарской MSC, а конкуренцию ей составляют компании из ОАЭ – DP World и AD Ports. Хотя страна сохраняет структурное влияние через франк КФА (валюту бывших французских колоний в Западной и Экваториальной Африке), единое предпринимательское право и систему признания дипломов во франкоязычных странах: эти институты настолько глубоко встроены в государственные системы, что отказаться от них крайне сложно.

В Африке нет четких зон влияния: интересы ЕС, Китая, США, Индии, России, Турции и арабских стран все чаще пересекаются, хотя стратегии различны, отмечает доцент кафедры международной безопасности факультета мировой политики МГУ Наталья Пискунова. Китай придерживается «пери-

метральной политики»: сначала закрепляется в портовых странах, затем продвигается вглубь континента. Арабские инвесторы концентрируются преимущественно в Магрибе и Северо-Восточной Африке. Традиционное влияние бывших метрополий, основанное на исторических и языковых связях, ослабевает из-за экспансии Китая и новых игроков. При этом экономическое влияние определяется не только торговлей и инвестициями, но и строительными концессиями, расчетами в национальных валютах, программами развития и дипломатическими саммитами.

Главная арена соперничества мировых держав в Африке – природные ресурсы, энергетика и транспортные коридоры, говорит ведущий научный сотрудник Института Африки РАН Андрей Фе-

безопасности», где африканские правительства выбирают среди конкурирующих внешних акторов, а глобальные державы соревнуются за доступ, влияние, минеральные ресурсы, порты, разведывательные данные и торговые пути. «Это не раздел, а «конкурентное сосуществование» множества внешних сил на одном пространстве», – говорит и. о. заведующего кафедрой ЮНЕСКО Института стран Азии и Африки МГУ и вице-президент Российского совета по международным делам Михаил Маргелов. Формальных зон влияния в Африке больше нет: на смену колониальному разделу пришла конкуренция внешних держав. Особенно заметны перемены в Сахеле, где после ухода французских и американских военных укрепились позиции России.

ВПЕЧАТЛЯЮЩИЕ ТЕМПЫ

ЮАР в 2025 г. заняла 2-е место в мире по капитализации фондового рынка, которая достигла 327% ВВП, или \$1,4 трлн. В 3–4 раза выросла за 2023–2025 гг. капитализация бирж Замбии и Нигерии. В сентябре на Нигерийской фондовой бирже стартовало IPO промышленного конгломерата Dangote Group. Запущенный им в 2024 г. нефтеперерабатывающий завод в штате Лагос стал крупнейшим в Африке. Основателем корпорации является богатейший человек Африки Алико Данготе, состояние которого превышает \$53 млрд, по оценке Forbes на октябрь 2026 г. За пару лет оно тоже выросло в 4 раза.

доров. Китай конкурирует прежде всего с Европой и США, тогда как российское присутствие сосредоточено в отдельных странах Сахеля, Центральной Африки, в Танзании и Египте. Один из стратегических объектов – глубоководный порт Ломе в Того, через который осуществляется снабжение стран Сахеля. В Мали и Буркина-Фасо борьба связана прежде всего с золотодобычей, в ЦАР – с золотом, алмазами и древесиной.

Применительно к Африке корректнее говорить не о делении на «зоны влияния», а о «фрагментированном международном рынке

Экономическое влияние России в Африке оказалось порядка 0,5%, согласно подсчетам. Эта доля не отражает ее стратегического значения как поставщика зерна, вооружений и атомных технологий, формирующих долгосрочную зависимость африканских партнеров, говорит Новикова. Военно-политическое влияние нашей страны значительно выше ее экономической роли, согласен Маргелов.

ЧЕГО НЕ СКАЖЕТ СТАТИСТИКА

Взятые показатели вполне применимы для оценки степени и

характера внешнего экономического влияния на страны Африки, говорит Пискунова. Объективную оценку позволяют провести такие показатели, как концентрация торговли, инвестиций и долга по странам-партнерам, зависимость экспорта от ключевых товаров, а также структура внешнего долга, говорит Новикова.

Но для более полной оценки необходимо учитывать и многие качественные показатели, полагает Пискунова. Например, санкции и торговые барьеры, субсидирование, валюту международных расчетов, иностранное присутствие на фондовых рынках, контроль над инфраструктурой и строительными проектами. Важно также влияние через фонды развития, интеллектуальную собственность и финансовые технологии. Анализ динамики с 2010 г. позволяет выявить усиление новых игроков – Китая, Индии, Турции и ОАЭ – и ослабление традиционных партнеров, добавляет учена.

Экономическое влияние в Африке определяется не только торговлей и инвестициями, но и военно-техническим, политическим сотрудничеством и долговой зависимостью, отмечает Дегтерев. Особенно сильные рычаги имеют кредиторы, прежде всего МВФ и Всемирный банк. Даже страны Сахеля, отказавшиеся от военного сотрудничества с Западом, сохраняют зависимость от этих институтов. При этом рассматривать ЕС как единого игрока не вполне корректно: Франция, Германия и Италия нередко конкурируют между собой за влияние.

Базовые показатели фиксируют объемы потоков, но не их структуру, условия, распределение выгод и институциональные механизмы, через которые реализуется влияние, говорит Маргелов. Многие они не видят, например более 43% торговли Африки, связанной с глобальными цепочками стоимости, сосредоточено в драгоценных камнях, металлах и добыче.

Это означает, что высокий показатель экспорта к ВВП может скрывать низкий захват добавленной стоимости и слабые обратные связи с местной экономикой. Не отражаются в стандартной статистике платежного баланса нелегальные финансовые потоки, хотя они оказывают прямое влияние на экономический суверенитет. ЮНКТАД оценивает ежегодные потери Африки от них в \$90–100 млрд. Показатель внешнего долга также не учитывает типы кредиторов, условия займов и скрытые обязательства. Так, в Сенегале выявили \$11 млрд незадекларированного долга, приводит пример Маргелов.

В наибольшей степени зависимость проявляется через статус именно кредитора. Его преференциальный статус зачастую становится инструментом конкуренции. «Если у вас большая часть кредитного портфеля от Всемирного банка, они, как преференциальный заемщик, могут заблокировать переговоры по кредитам со стороны Китая, потому что посчитают, что финансовое состояние должника ухудшится», – говорит Дегтерев.

Современный неоколониализм сменил прямое управление на финансовые и институциональные механизмы. Зависимость поддерживается через кредиты, гранты, валютные системы и условия работы иностранных компаний, говорит Федоров.

В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛ АЛЕКСЕЙ НИКОЛЬСКИЙ

.....

Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

торговый день

29.10.2026

На 1,35%

СНИЗИЛСЯ В ЧЕТВЕРГ ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 29 октября, снизился на 1,35% до 2492,38 пункта. Его долларовой аналог индекс RTS потерял 1,12% и составил 973,22 пункта. Лидерами роста стали бумаги Московской биржи (+1,51%), Ozon (+0,82%), X5 (+0,38%), привилегированные акции «Татнефти» (+0,26%) и «Сургутнефтегаза» (+0,23%). В аутсайдерах оказались бумаги «Полюса» (-4,5%), «Алросы» (-3,79%), «БТС-золота» (-3,54%), «Новатэка» (-3,46%) и «Русарго» (-3,45%). Курс юаня на Московской бирже

увеличился на 17 коп. до 12,2 руб. Курс доллара США Банк России установил на отметке 80,68 руб. (-19 коп.). Официальный курс евро составил 89,82 руб. (-35 коп.). Цена январского фьючерса на нефть марки Brent уменьшилась на 1,76% до \$109,6/барр. Декабрьский фьючерс на нефть WTI подешевел на 2,25% до \$100,58/барр. На рынке акций 29 октября инвесторы фиксировали прибыль в условиях отсутствия геополитических новостей и снижения цен на нефть, говорит эксперт по фондовому рынку БКС Андрей Смирнов. На динамику рынка также повлияла перегретость ряда бумаг, добавляет он. Вышедший днем ранее отчет Росстата по инфляции показал ускорение недельного роста и незначительное снижение годового, отметил эксперт. Индекс Мосбиржи может завершить неделю

в области 2480–2580 пунктов, считает он. Курс рубля 29 октября консолидировался над круглыми 80 руб./\$ и 12 руб./юань. Объем предложения валюты снижается, поскольку завершился налоговый период, считает Смирнов. В то же время ее общий приток комфортен для покрытия спроса как со стороны импортеров, готовящихся к высокому сезону продаж, так и со стороны Минфина, покупающего валюту в рамках бюджетного правила, отмечает эксперт. При этом уровень геополитического оптимизма несколько спал, поэтому скорректировались все рублевые активы, продолжает он. В конце недели валюты могут двигаться вверх, но потенциал движения ограничен, считает Смирнов. Он прогнозирует, что курс доллара составит 80–82 руб., юаня – 12–12,2 руб.



Анастасия Брянцева

Высокодоходные облигации (ВДО) ПАО МГКЛ (Московская городская компания ломбардов) дешевеют с середины октября, а в конце месяца стало известно о блокировке ФНС счетов ряда «дочек» группы. По данным Мосбиржи на 29 октября, в зависимости от выпуска бумаги потеряли 7,4–48,03%, а их доходность составляет 43,67–190,89% годовых. Акции МГКЛ за это время подешевели на 47,59%, до 0,98 руб. за штуку.

СИТУАЦИЯ С МГКЛ

Всего в обращении у МГКЛ девять выпусков облигаций: восемь корпоративных бумаг на 3,85 млрд руб. и один, привязанный к золоту, на 47,3 млн руб. Публичный долг группы вместе с цифровыми финансовыми активами (ЦФА), по данным Cbonds, составляет 5,9 млрд руб. Ближайшее погашение состоится в декабре 2026 г. На 26 октября ФНС заблокировала средства на счетах восьми из 11 «дочек» МГКЛ на 1,22 млрд руб., свидетельствуют данные налоговой. Крупнейшие блокировки – у «Звезды» (381 млн руб.), «Комиссионного-2» (379 млн руб.) и «Технотренда» (172 млн руб.). К тому же в отношении нескольких структур поданы заявления о банкротстве: это «Комиссионный-1», «Комиссионный-2», «Главмосторг» и «Звезда», следует из данных СПАРК на 27 октября. Представитель МГКЛ 26 октября сказал «Ведомостям», что в компании контролируют погашение задолженности отдельных дочерних обществ и взаимодействуют с налоговыми органами. 28 октября группа сообщила в своем Telegram-канале, что совокупная налоговая задолженность «дочек» снизилась на 30%, примерно до 800 млн руб. За 10 месяцев 2026 г. группа уплатила налогов на 567,5 млн руб., за весь 2025 год – 614,5 млн руб. Операционная деятельность группы продолжается, также МГКЛ в срок исполняет свои обязательства перед инвесторами, сказал «Ведомостям» представитель компании: платеж по купону по облигациям выпуска 001P-04 был направлен в НРД 27 октября. Кредитного рейтинга у МГКЛ сейчас нет. 14 сентября «Эксперт РА» подтвердил его на уровне ruV и отозвал в связи с расторжением договора по инициативе компании. В релизе агентство также упоминало негативные публикации СМИ о неправомерном использовании инсайдерской ин-

Риски из ломбарда

Облигации МГКЛ дешевеют с середины октября, а под конец месяца выяснилось, что налоговая заблокировала счета большинства «дочек» группы. Компания уверяет, что платит по долгам в срок, но рынок уже закладывает в котировки дефолт и более внимательно оценивает риски ВДО

формации топ-менеджером МГКЛ при сделках с ее акциями.

ЧТО БУДЕТ С МГКЛ

В проблемах МГКЛ сочетаются просчеты самого эмитента и системное макроэкономическое давление, считает инвестиционный стратег «Гарда капитала» Александр Бахтин. Претензии налоговой показывают уязвимость сложной внутригрупповой структуры и корпоративного управления, а жесткая денежно-кредитная политика (ДКП) лишает сектор ВДО дешевого рефинансирования, поясняет он. В такой ситуации любой кассовый разрыв может обернуться угрозой неплатежеспособности, что спровоцирует переоценку рисков во всем сегменте и расширение кредитных спредов, предупреждает Бахтин. Доходности около 90% говорят о высокой вероятности дефолта, считает директор по работе с состоятельными клиентами «БКС мир инвестиций» Тимур Хайруллин. В котировках отражаются опасения относительно способности компании погасить долг и возможных потерь при низкой ликвидности, добавляет аналитик «Финама» Никита Бороданов. Налоговая задолженность или дело о банкротстве «дочки» автоматически не означают неплатежеспособности материнского общества: значение имеет наличие просроченных обязательств у конкретного юрлица, говорит старший юрист практики разрешения споров Nordic Star Елена Лебец. Но если ограничения касаются компаний, которые обеспечивают основ-



Инвесторы стали внимательнее оценивать риски эмитентов
МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

ную часть выручки и прибыли, под угрозой оказывается и материнский эмитент, отмечает управляющий партнер адвокатского бюро «ЭЛКО профи» Елена Козина. Есть и технический риск. Деньги «дочки» не всегда можно свободно направить на обязательства материнской компании, а рост внутригрупповых перечислений требует правового и экономического обоснования, отмечает Лебец. Прецедент уже был: у ООО «Кузина» после приостановления операций по счетам случился техдефолт по купону – НРД не согласовал перечисление средств через другое юрлицо. Компания вышла из техдефолта, только когда счета разблокировали, говорит юрист. Вариантов урегулирования долга у МГКЛ немного. Рефинансирование при доходности до 90% годовых выглядит малореалистичным: новые деньги будут слишком дорогими и лишь увеличат нагрузку, говорит Козина. Реструктуризация

осложняется структурой долга: даже если с владельцами облигаций удастся договориться о новом графике, на ЦФА это автоматически не распространится, указывает Лебец. Условия по каждому выпуску ЦФА определяются решением о выпуске и правилами информационной системы, поэтому урегулирование может потребовать нескольких самостоятельных договоренностей, считает она. Погашать долг за счет операционного потока и продажи непрофильных активов – самый прямой путь, но срочная продажа потребует дисконта, а сделки с аффилированными лицами или на нерыночных условиях в случае банкротства могут быть оспорены, резюмирует Лебец.

СТРЕСС-ТЕСТ ВДО

По данным Cbonds на 17 сентября, с начала 2026 г. на рынке облигаций произошло 507 случаев дефолтов и техдефолтов, из них 430 –

фактические. По данным «Эксперт РА», за январь – сентябрь 2026 г. 33 эмитента впервые допустили технический дефолт. Для сравнения: за весь 2025 год таких компаний было 24, в 2024 г. – 11. Более 80% компаний, допустивших дефолт за девять месяцев 2026 г., имели рейтинг ниже BB+ либо не имели действующего рейтинга. В 2027 г. агентство ждет не более 25 новых эмитентов с дефолтом. Риск будет сосредоточен в сегменте ВДО, а объем дефолтных облигаций не превысит 1% рынка, прогнозирует «Эксперт РА». На рынок ВДО в 2026 г. давят рост дефицита бюджета, пауза в снижении ключевой ставки и инфляция, говорит начальник отдела инвестиционного консультирования «Велес капитала» Дмитрий Сергеев. В январе – сентябре федеральный бюджет, по предварительным данным Минфина, исполнен с дефицитом 5,2 трлн руб. (2,2% ВВП), в сентябре ведомство повысило оценку годового дефицита с 3,8 трлн (1,6% ВВП) до 7,3 трлн руб. (3,2% ВВП). ЦБ с сентября сохраняет ключевую ставку на уровне 14%, а инфляцию разогнал топливный кризис, начавшийся летом после атак нефтеперерабатывающих заводов. Все это ударило по компаниям с высоким долгом («Евротранс», «Балтийский лизинг», «Монополия») и по секторам со снижением активности, например по «Самолету», говорит Сергеев. Розничные инвесторы, которые в 2026 г. активно вкладывались в ВДО, теперь смотрят не только на доходность, но и на риски, которые за ней стоят, отмечает он. Отдельные признаки повышенного кредитного риска, как у МГКЛ, наблюдаются и у других эмитентов. Например, у «Пионер-лизинга» сохраняется низкий кредитный рейтинг и повышенные риски качества лизингового портфеля, а у девелопера АПРИ рейтинговые агентства отмечают высокую долговую нагрузку и давление на денежные потоки, говорит Бороданов из «Финама». Вместе с этим, по его словам, напрямую сравнивать эти компании с МГКЛ некорректно, поскольку характер проблем различается и сами по себе подобные показатели не означают неизбежного дефолта. Делать по одному кейсу вывод о системной проблеме сегмента неверно, согласна Лебец. Но МГКЛ показывает другое: высокий купон не компенсирует автоматически риск потери ликвидности, указывает она. Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

ЧЕМ ЗАНИМАЕТСЯ КОМПАНИЯ

МГКЛ – публичная группа компаний, работающая в сфере финансовых услуг (ломбардной деятельности), оптовой торговли драгоценными металлами и ресейла. Ей принадлежит сеть ломбардов «Мосгорломбард» и компания оптовой закупки драгоценных металлов на вторичном рынке «ЛОТ-золото». В дальнейшем МГКЛ планирует включить банк в периметр группы, что позволит усилить действующее направления бизнеса и занять свободную нишу на рынке инвестиционных

драгоценных металлов для частных инвесторов, говорил генеральный директор компании Алексей Лазутин, комментируя отчетность. За первое полугодие 2026 г. выручка МГКЛ увеличилась в 2,7 раза год к году и составила 27 млрд руб., следует из отчетности группы по МСФО. Чистая прибыль в то же время выросла на 34% до 553 млн руб., преимущественно за счет ломбардного направления и ресейла. EBITDA достигла 1,81 млрд руб., увеличившись на 63%.

Выборы с запахом бензина

Промежуточные выборы в конгресс США пройдут 3 ноября. Их итоги могут существенно повлиять на различные аспекты внутренней и внешней политики страны, причем наиболее очевидные подвижки могут произойти в энергетической сфере. Это обусловлено тем, что позиции демократической и республиканской партии по ключевым вопросам развития ТЭКа диаметрально противоположны и поэтому энергетический фактор всегда присутствует в электоральном процессе США.

Дональд Трамп победил на президентских выборах 2024 г. под лозунгом «Бури, детка, бури!». Этот призыв подразумевал снятие ограничений на развитие традиционных отраслей ТЭКа. Незадолго до окончания своего президентского срока Джо Байден заблокировал разработку углеводородных залежей на акваториях, составляющих примерно 20% американского шельфа (625 млн акров). Ограничения охватили атлантическое и тихоокеанское побережья, а также восточную часть Мексиканского залива и север Берингова моря.

В свою очередь, Трамп не только снял введенные предшественником барьеры, но и создал новые мощные стимулы для развития нефтегазового комплекса. Белый дом официально объявил внутреннюю разведку, добычу, переработку и логистику нефти критически важными сферами для национальной обороны. Данный шаг расширил полномочия федеральной исполнительной власти и Пентагона. Теперь правительство страны может напрямую выдавать займы, субсидии и финансировать проекты без согласования с законодателями. Одним из первых решений в рамках этого закона стало выделение \$150 млн на создание новых мощностей по переработке сырья, чтобы вывести выпуск бензина и дизеля на рекордные уровни.

Одновременно с этим Трамп попытался вернуть Америке гло-



Валерий Андрианов
доцент Финансового университета
при правительстве РФ

бальное энергетическое доминирование. Эта задача оказалась сложнее.

Укреплению американского энергетического доминирования послужило и заключение «нефтяной сделки» с Венесуэлой, ставшее возможным после похищения законного президента Николаса Мадуро.

Фатальная ошибка – развязывание войны с Ираном – перечеркнула все предыдущие усилия. За время второго президентства Трампа цены на топливо в США существенно выросли, продемонстрировав рекордные, а подчас и аномальные уровни.

Этим, конечно, не могли не воспользоваться представители демократической партии. Они утверждают, что «безрассудная война Трампа и Вэнса» спровоцировала глобальный энергетический кризис. По заявлениям национального комитета демпартии, американские потребители уже заплатили за войну в Заливе дополнительно \$140 млрд на автозаправках.

Конечно, даже в случае победы демократов на промежуточных выборах в конгресс их возможности влиять на энергетический курс Трампа будут очень ограниченными. Демократическое большинство никак не поможет устранить корневую причину нынешнего то-

пливного кризиса – конфликт на Ближнем Востоке. Но «локальные схватки» на энергетическом поле будут неизбежны.

В США сложилась законодательная практика так называемых наездников (Appropriation Riders) – специальных поправок, которые конгресс «прикрепляет» к законам о госрасходах. К примеру, при рассмотрении очередного годового бюджета туда можно внести формулировку примерно такого содержания: «Никакие средства, выделяемые министерству энергетики, министерству обороны, таможенно-пограничной службе или министерству финансов, не могут быть направлены на лицензирование, логистическую поддержку, обработку, транспортировку или закупку нефтепродуктов российского происхождения».

Демократическое большинство никак не поможет устранить корневую причину нынешнего топливного кризиса – конфликт на Ближнем Востоке

Но в условиях дефицита горючего любые попытки ограничить поступление нефти и топлива на американский рынок будут выглядеть не совсем своевременно и могут не найти отклика у значительной доли избирателей. Поэтому в ближайшей перспективе демократы, скорее всего, сосредоточатся не на атаках на нефтяную промышленность, а на защите зеленой энергетики, немало пострадавшей от действий Трампа. Комитеты конгресса, находящиеся под руководством демократов, могут инициировать расследования в отношении Белого дома, предотвращая попытки администрации Трампа искусственно задерживать или замораживать выделение грантов министерства энергетики на развитие ВИЭ, электротранспорта и систем хранения данных.

Еще одна сфера интересов демократов – регулирование рынка электроэнергии. Здесь можно набрать много «электоральных очков» под лозунгом защиты избирателей от «ИИ-кризиса». Демократы намерены обязать крупные технологические компании самостоятельно финансировать строительство генерирующих мощностей и модернизацию ЛЭП, запретив перекладывать эти расходы на рядовых граждан. Также представители демократической партии предлагают ввести строгие квоты, обязывающие новые дата-центры использовать исключительно безуглеродную энергию вместо угля и газа.

Впрочем, эксперты видят как минимум одну точку компромисса между демократами и республиканцами. Это реформа разрешительной системы для создания энергетической инфраструктуры. Трамп требует ускорить согласование проектов по сооружению но-

ВОПРОС НЕДЕЛИ



ВЕДОМОСТИ

Цена лояльности

Анна Устинова
редактор отдела
«Технологии и телекоммуникации»

Минцифры разрабатывает регулирование деятельности виртуальных мобильных операторов связи (MVNO – mobile virtual network operator). MVNO представляет собой оператора сотовой связи, который использует инфраструктуру другого (хост-оператора) для предоставления услуг конечным пользователям.

Больше всего «большую четверку» волнует тарифообразование, которое формируют банковские MVNO. Неоднократно топ-менеджеры классических операторов связи говорили о том, что финансовые организации демпингуют на рынке телекоммуникационных услуг, устанавливая заниженные тарифы на услуги связи, чтобы сохранить лояльность клиентов. Такая ценовая политика приводит к тому, что владельцы собственной инфраструктуры недополучают прибыль, которую могли бы инвестировать в модернизацию и расширение своих сетей.

При этом банковский операторский сегмент, по подсчетам ComNews Research, имеет более низкий ARPU (доход в расчете на абонента в месяц) – 196 руб.

По информации источников «Коммерсанта», Минцифры планирует ввести минимальный тариф на связь не ниже 250 руб. Кроме того, регулятор рассматривает возможность введения запрета на использование сетей более чем одного хост-оператора в регионе и повышения ставки отчислений до 4% в резерв универсального обслуживания (фонд, из которого финансируется проект устранения цифрового неравенства, реализует «Ростелеком», сейчас все операторы платят взносы в размере 2%).

Подход к регулированию деятельности MVNO кажется справедливым. Особенно если держать в уме тот факт, что затраты на поддержание сети и минимально возможное в условиях санкционного давления обновление оборудования являются наиболее капиталоемкой статьей расходов для телекомкомпаний. В то же время объявленный в начале сентября коммерческий запуск сетей 5G потребует масштабных инвестиций.

Почему бы не дать банкам позаботиться о своих абонентах и позволить им соинвестировать вместе с «Большой четверкой» в инфраструктуру пятого поколения связи? Тогда вопрос регулирования цен на связь упадет сам собой.

Счет за грехи предков

В конце октября король Великобритании Карл III отправится в поездку по странам Карибского бассейна, которая завершится участием в саммите Содружества наций на Антигуа и Барбуде. Одной из наиболее острых тем предстоящих переговоров обещает стать вопрос о репарациях за трансатлантическую работорговлю и невольничество в бывших британских колониях.

Букингемский дворец уже дал понять, что монарх готов обсуждать колониальное наследие, однако официальных извинений и обещаний компенсаций от него ожидать не следует. При этом карибские страны намерены сделать репарации одной из главных тем саммита. В октябре председатель комиссии по репарациям регионального интеграционного объединения CARICOM Хилари Беклз призвал Карла III поддержать обсуждение репараций, а генеральный секретарь содружества Ширли Ботчвей заявила, что пришло время предметно обсуждать историческую ответственность бывших метрополий.

Дополнительную остроту вопросу придает недавняя инициатива Ямайки. В сентябре власти страны обратились к монарху, который также является главой ямайского



Олег Краев
журналист-международник

государства, с просьбой передать на рассмотрение компетентных органов вопросы о законности рабства и обязанности Великобритании возместить причиненный ущерб. Король ходатайство удовлетворил, и рассмотрение дела было предварительно назначено на март 2027 г.

Эти процессы во многом стали результатом западной политики исторической памяти. Такая политика покаяния за грехи предков открыла для бывших метрополий ящик Пандоры. Риторическое признание ответственности выглядит несколько незавершенным без обсуждения вопроса о ее материальных послед-

ствиях и, следовательно, согласования размеров компенсаций.

Еще в 2014 г. CARICOM утвердило план репараций из 10 пунктов, обновленная редакция которого была согласована летом 2026 г. Новая версия предусматривает официальные извинения бывших метрополий, списание долгов, передачу технологий, финансирование образовательных и медицинских программ, а также прямые денежные компенсации – требование, которого в первой редакции не было. Фактически речь идет о попытке связать историческую эксплуатацию колоний с современными проблемами экономического развития региона и добиться их решения за счет государств, извлекавших выгоду из рабского труда.

Репарационные требования постепенно получают поддержку на международном уровне. В текущем году Генассамблея ООН приняла резолюцию, охарактеризовавшую трансатлантическую работорговлю и рабство африканцев как наиболее тяжкое преступление против человечности. Великобритания, как и большинство европейских государств, при голосовании воздержалась.

Лондон признает преступный характер рабства с точки зрения со-

временных норм, но отказывается принимать на себя юридические обязательства по компенсациям. Это вполне объяснимо: по оценке американской консалтинговой компании Brattle Group, размер репараций, которые теоретически могли бы причитаться с Великобритании, превышает \$20 трлн.

Нынешняя проблема в известном смысле оказалась дважды рукотворной. Сначала европейские державы создали систему трансатлантической работорговли, отголоски которой слышны до сих пор, а затем способствовали формированию политической культуры, предполагающей коллективную ответственность современных поколений за преступления предыдущих. Причем политика исторического покаяния не только не закрыла вопрос о колониальном прошлом, но и придала ему остроту.

Бывшие метрополии оказались в ловушке. Удовлетворить репарационные требования фактически невозможно. Объявить прошлое не имеющим отношения к настоящему опасно, так как специфическая миграционная политика привела к возникновению в странах Европы многомиллионных диаспор выходцев из бывших колоний, а эта категория населения имеет собственное мнение по вопросу обязательств европейцев перед ней.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

От саммитов к контрактам

В Москве начинается третий саммит «Россия – Африка», сопровождаемый Экономическим и гуманитарным форумом. Это повод оценить, что изменилось за семь лет, прошедших с первого мероприятия в Сочи 2019 г. Отношения развиваются, но рост идет по прямой, а не по экспоненте. При этом потенциал для рывка очевиден, вопрос в том, что именно его сдерживает.

Показатели товарооборота подтверждают базовое ощущение стабильного, но умеренного роста: с \$17 млрд в 2019 г. до \$27,7 млрд в 2024 г. и около 27,1 млрд в 2025 г. Плюс 60% за шесть лет – результат серьезный, но все же сейчас товарооборот составляет меньше десятой части торговли Китая с Африкой. Почти 84% оборота – это российский экспорт, прежде всего зерно, удобрения и нефтепродукты; встречный поток растет, но остается небольшим. Прогресс есть, но рывка нет.

Мы привыкли говорить о многополярности как о мире, где у Африки появилась альтернатива Западу – и внутренне все еще имеем в виду, что есть второй полюс и это и есть мы. Но для африканских элит многополярность означает прежде всего свободу выбора, и Россия в ней всего лишь один из вариантов, а не бинарная альтернатива. В этом нет ничего обидного: это правила игры, и по ним вполне можно выигрывать. Важно перестроить и свое мышление – в соответствии с нашей собственной риторикой. Нельзя ожидать, что африканские страны будут выбирать российских поставщиков просто потому, что мы никого из них никогда не колонизировали.



Валентин Бианки
управляющий партнер «Бианки и партнеры»

Одним примером является Гана. При предыдущем президенте Аккра занимала одну из самых жестких к Москве позиций на континенте, связывая с Россией чуть ли не все беды Африки, от продовольственного кризиса до нестабильности в Сахеле. Действующий президент Джон Махама хоть и учился всего год в Москве, вовсе не «пророссийский» политик: он подчеркивает неприкосновенность, «друзья всем, враги никому», и собирается говорить в Москве о прекращении огня. Но его суверенная и panaфриканская повестка (от репараций за работорговлю до реформы глобальных институтов) во многом совпадает с российской. За год подписано соглашение о безвизовом режиме, глава МИД Ганы провел переговоры с Сергеем Лавровым, президент приехал на саммит.

Другой пример – Нигерия. Почти четверть миллиарда человек, одна из крупнейших экономик континента, и при этом пространство, где у России до обидного мало проектов. Опрос проекта

«Афроскоп» среди жителей Алжира, Египта, Нигерии, Танзании и ЮАР показал, что максимальная доля позитивного отношения к России из этих пяти стран именно в Нигерии, 69,5%. При этом ведущая эмоция там не симпатия, а любопытство и интерес (51,5%). Это аудитория, которая готова знакомиться, но еще не лояльна. И здесь особенно вреден соблазн оценивать страну или лидера по шкале «наша – не наша». Нужны линии взаимодействия, которые переживут любые выборы: энергетика, удобрения, образование, цифровые финансы, кибербезопасность.

Алжир – один из ключевых партнеров России по военно-техническому сотрудничеству и из лидеров закупок нашего зерна. Обострение между Алжиром и Мали, где Россия сегодня присутствует, могло ударить по этим отношениям. Вместо этого через диалог удалось выйти на конструктивную формулу взаимодействия. Это и есть многополярная дипломатия на практике: не выбирать между партнерами, а удерживать их одновременно.

Спустя годы кажется, что главным ограничением являются не санкции. Они усилили проблемы, но не создали их.

Первый барьер – деньги. Расчетные решения появляются: ВТБ сообщает о платежах с контрагентами из шести африканских стран, «Сбер» работает с М-Pesa, развивает сервисы компания А7. Но для африканского импортера часто важнее не канал платежа, а источник средств на покупку. Без экспортного кредита и страхования под конкретные товарные категории качественный российский трактор проигрывает менее качественному, но проданному в рассрочку. Часть этой функции могли бы брать на себя сами экспортеры, оставляя часть выручки работать внутри рынка.

Второе – логистика и дистрибуция. Строить присутствие в каждой из 54 стран бессмыслен-

но; разумнее несколько региональных торгово-логистических центров на базе существующих складов – условно в Египте или Марокко, Гане или Кот-д'Ивуаре, Кении или Танзании, с общей сетью дистрибуции для нескольких производителей. Турция показала, что для этого не нужны китайские масштабы: число ее посольств в Африке выросло с 12 до 44, а Turkish Airlines летает более чем в 60 городов континента. Связанность оказалась дешевле и эффективнее денег.

Третье – управление. Нужно перейти от учета подписанных меморандумов к проектным портфелям, где у каждой инициативы есть заказчик, исполнитель, финансовая модель и список нерешенных вопросов. Если по итогам третьего саммита снова объявят о рекордном числе подписанных документов, это будет хорошая новость для протокола и нейтральная для экономики. Фактически итоги третьего саммита мы узнаем через годы, увидев долю соглашений, дошедших до контракта и реального финансирования.

Без общественного взаимодействия проекты так и остаются «верхушечными», но и без институционализации государственного взаимодействия тоже прогресса не достичь. Институционально за последний год изменилось многое. В августе 2025 г. в администрации президента России создано управление по стратегическому партнерству и сотрудничеству; с апреля 2026 г. у Россотрудничества новая команда. А накануне саммита ПСБ и «Иннопрактика» вместе с Россотрудничеством объявили о создании АНО «Россия – Африка».

Посмотрим, что удастся реализовать. Новым институтам важно стать не еще одним фильтром, а координатором, который умеет доверять. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

ЦИТАТА НЕДЕЛИ



KENT NISHIMURA / AFP

«Я не принимал ничьей стороны, но это выглядело как еще одни сфальсифицированные выборы».

Дональд Трамп
президент США, 27.10.2026

Алексей Никольский
редактор отдела
«Международный опыт»

Выигравший 25 октября выборы президента Бразилии Лула да Силва всегда имел натянутые отношения с Дональдом Трампом. Зато его оппонентов – и сидящего в тюрьме Жаира Болсонару, и его сына Флавио можно с полным правом назвать трампистами. Флавио, проигравшего выборы Луле, Трамп даже принимал в своем поместье во Флориде. Зато левый Лула идеологически близок к демократической партии США, многие политики и сторонники которой приветствовали его переизбрание. Трамп же, как и следовало ожидать, оказался разочарован его победой и высказал подозрения в честности выборов. Впрочем, он никогда не признавал и свое поражение в 2020 г. на выборах в США, обвиняя демократов в фальсификации их результатов. Более того, в прошлом году США поднимали пошлины на бразильские товары, объявляя в качестве причины нарушения прав человека Жаира Болсонару. В Бразилии он осужден за устроенные его сторонниками беспорядки после предыдущих президентских выборов. Парламентские выборы в Сербии, на которых победил «Студенческий список», Трамп или кто-то еще из администрации США не прокомментировали, видимо в силу незначительности события в их системе координат. При этом в соседней Венгрии США пытались поддерживать верного трамписта бывшего премьера Виктора Орбана на выборах в апреле, которые он проиграл. Россия в лице пресс-секретаря президента Дмитрия Пескова, в свою очередь, приветствовала победу Лулы – политика, который выступает за сотрудничество Бразилии с БРИКС, куда входит и Россия. Зато от поздравлений в адрес «студентов» в Сербии Москва воздержалась. Песков заявил, что итоги выборов, которые проиграл бывший президент Александр Вучич, приняты к сведению, и выразил надежду, что новые власти продолжат конструктивные отношения с Россией, приносящие пользу Сербии. В том же ключе высказалась и официальный представитель МИДа Мария Захарова. Объяснить такую разницу в российской реакции можно не только тем, что ранее Москва концентрировала усилия на развитии отношений с Вучичем и близкими к нему сербскими политиками. «Студенты» – это список, состоящий по большей части из практически неизвестных ноу-неймов, и даже не ясно, кто из них будет выдвинут в премьеры, а кто на другие позиции. Или же вообще будет принято решение о каком-то правительстве технических специалистов. А раз политическая линия победителей неясна, а отношений с ними нет – как их поздравлять?

Fish & chips на фондовом рынке

Пятнадцать лет назад известный американский писатель и журналист Майкл Льюис издал книгу «Бумеранг», первая глава которой называлась вызывающе – «Уолл-стрит в тундре». Известный своими бестселлерами о дельцах фондового рынка и нобелевских лауреатах автор на этот раз рассказал о причинах экономического кризиса 2008–2009 гг., назвав одной из них безрассудные экономические решения некоторых участников рынка в некоторых европейских странах.

Начал он с исландских рыбаков, которые почему-то решили, что отлично разбираются в рынке ценных бумаг, и превратили страну в хедж-фонд, который потерпел сокрушительный крах и превратился во «всемирный отстойник вымерших финансовых корпоративных спонсоров» Landsbanki. Название этого банка стало нарицательным, а в начале были акции... И акции были рыбными... Крупный рыбопромышленный исландский бизнес решил секьюритизировать селедку и треску, выпустив акции, которые у них с руками оторвал Landsbanki. Вот только банк забыл договориться



Герман Зверев
президент Всероссийской ассоциации рыбохозяйственных предприятий

с селедкой и треской даже на их правах миноритария, и спустя несколько лет популяции этих рыб рухнули – промысел сократился до минимума.

В 2009 г. Landsbanki прекратил существование.

23 октября совет Центрального банка рассмотрел ключевую ставку. Для рыбной отрасли России это решение имеет огромное значение.

С 2010 г. задолженность рыбопромышленных предприятий по кредитам и займам возросла в 11

раз, с 86,1 млрд до 1,1 трлн руб., а стоимость ежегодного обслуживания банковских кредитов увеличилась в 29 раз – с 2,6 млрд руб. в 2010 г. до 74,5 млрд руб. в 2025 г.

В дискуссиях о способах финансирования инвестиционных программ и текущей хозяйственной деятельности рыбной отрасли зачастую возникает идея IPO. Идея использовать фондовую биржу для аккумулирования необходимых средств посредством эмиссии акций.

Давайте разберемся, насколько такое возможно. По данным известного американского информационного агентства Undercurrent (доклад Seafood Titans 150: The Sector's Largest Firms), «высшую лигу» мирового рыбного рынка составляют 150 крупных компаний с совокупной выручкой \$136,5 млрд.

Треть этих компаний (45 компаний с суммарной ежегодной выручкой \$62,8 млрд) вышли на фондовые биржи. Их общая рыночная капитализация – \$278,1 млрд. Казалось бы, много, но 74% совокупной капитализации приходится на две многопрофильные японские корпорации: Mitsubishi

Corporation и Itochu. Как вы понимаете, стоимость акций обоих гигантов генерируют не их рыбные дивизионы, а бизнес в других сферах экономики.

А что же рыбодобытчики? Они сторонятся фондового рынка. В рейтинге 150 гигантов мирового рыбного рынка – 52 рыбопромысловые компании (совокупная выручка – \$39,1 млрд). Все эти компании на фондовый рынок не ходили.

Все гиганты мировой рыбодобычи – непубличные компании. Очевидно, что fish & chips так и не удалось (и не удастся) стать blue chips.

Высокий уровень неопределенности изначального производственного ресурса (рыба) превращает капитализацию таких компаний в чрезвычайно рисковый актив. Легко представить, что могло бы произойти в этом году с торгуемыми на бирже акциями компании, добывающей горбушу на Камчатке.

А что могло бы произойти с ними после обнародования прогноза о снижении объемов вылова тихоокеанских лососей в ближайшие 5–7 лет?

Фондовый рынок негостеприимен к рыбодобывающему бизнесу, поэтому этот источник финансирования для рыбной отрасли неинтересен.

Уже проходили... в Исландии. –

.....
Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Сергей Шуб: Тридцать лет – это тридцать лет счастья

Татьяна Троянская

Художественный руководитель «Балтийского дома» – о юбилее, любимом деле и непростых решениях.

В этом году театру-фестивалю «Балтийский дом» исполнилось 90 лет. За это время он прошел через разные эпохи и большие перемены в театральной жизни. Почти тридцать лет директором этого культурного заведения был Сергей Шуб, сегодня он – его художественный руководитель. Именно при нем «Балтийский дом» стал не только репертуарным театром, но и международной фестивальной площадкой, открывшей российским зрителям многих выдающихся режиссеров. В интервью «Ведомости Северо-Запад» Шуб рассказывает о том, как фестиваль изменил театр, почему 90-е стали временем возможностей, как передавать дело следующему поколению и зачем зрителю сегодня нужна классика. А еще – о счастье заниматься любимым делом, даже когда оно требует непростых решений.

– Если представить историю «Балтийского дома» как фильм, каким бы он был?

– Я могу только сказать о себе. Знаете, был такой спектакль – «Вся его жизнь», он шел в нашем театре, в кино это картина «Коммунист» по сценарию Евгения Габриловича. Там герой Василий Губанов – в кино его играл Евгений Урбанский, а в театре Роман Громадский – так вот он поднимает разрушенный после войны колхоз. Он действует методично, с поражениями и победами, с битвами и скандалами, постепенно собирает единомышленников и превращает хозяйство в цветущее предприятие.

Я пришел сюда в 1980 г. С тех пор уходил и возвращался, несколько раз менялись обстоятельства, возникали разные развилки. В какой-то момент пришлось выбирать между фестивалем и театром. Потом меня пригласили директором. 1 декабря исполнится тридцать лет, как я стал директором театра. Это, наверное, рекорд. Но долго – не значит хорошо. Хотя я могу сказать совершенно искренне: это тридцать лет счастья.

– Даже при всех сложностях?

– При всех тяжелейших периодах, которые мы переживали, это все равно счастье. Это команда, которая выросла вместе со мной, отношения с труппой, с городскими властями, с людьми, с которыми мы прошли через серьезные перемены. Были конфликты, были тяжелые решения. Например, когда мы переводили артистов на контракты. Это вызывало сопротивление, о нас писали неприятные вещи. Но все это мы пережили. Главным достижением я считаю то, что мы создали коллектив приличных людей. И это не только артисты, но и специалисты постановочной части, технические службы. У нас замечательные актеры, есть артисты старшего поколения и молодые, которые приходят им на смену.

Сейчас меняется и система



управления. Мария Костина стала директором театра. К моему огромному счастью, комитет по культуре поддержал мое желание видеть Машу на этой должности. Для меня это осознанное решение. Здесь дело не только в том, что она теперь подписывает документы. Меняются поколения, отношения, привычные способы работы. Это определенный управленческий кризис, но я рассматриваю его как благо.

В чем-то я учусь у Маши: системности мышления, внутреннему спокойствию, которого мне самому всегда не хватало. Сейчас в театре период перестройки. Не все происходит безболезненно, но мне нравится, что театр не застыл. Я не хочу думать, будто мы уже все поняли, все умеем и поймали бога за бороду. Жизнь постоянно требует новых решений.

– Вопрос, которым задавался Лев Толстой, – какова роль личности в истории? Спрошу вас про роль личности в театре.

– Конечно, если бы я не оказался в кресле директора и не придумал вместе со Славой Гвоздковым фестиваль «Балтийский дом», это был бы другой театр. Слава довольно быстро уехал, но фестиваль остался.

В тот момент театр был на грани развала. В лихие 90-е директора менялись чуть ли не каждые полгода. Театры переживали экономическую катастрофу, залы были пустыми. Артисты приходили и отказывались играть, если в зале сидели 16 человек. Эту цифру я помню до сих пор: 16 зрителей!

Постепенно собралась команда. Многие из тех, с кем мы начина-

ли, уже ушли из жизни, но некоторые работают с нами до сих пор. Мы создали фестивальный центр, начали приглашать режиссеров из разных городов и стран.

Приезжали Пуркарете из Румынии, Персеваль из Германии, Коршуновас, Някрошюс из Литвы, Херманис из Латвии и многие другие. Мы выстраивали новую модель театра, основанную на международном и профессиональном диалоге.

Думаю, без всего этого театр мог бы просто не выжить. Его могли бы присоединить к какой-нибудь

беспредела. Но одновременно открылись границы, появился международный диалог. Можно было приглашать режиссеров, знакомиться с другими театральными культурами, привозить спектакли, о которых раньше мы могли только мечтать.

Все давалось с огромным трудом. Не было нормальных банковских переводов, мы собирали деньги буквально по кусочкам, искали способы сохранить средства и оплатить работу артистов. Но именно тогда возникали связи, которые потом определяли судьбу

«Не уверен, что театр обязательно должен завершаться счастливым финалом. <...>

Человек может выйти с тяжелого спектакля потрясенным, даже со слезами на глазах, – и при этом почувствовать, что ему хочется жить»

другой организации, как это происходило с некоторыми театрами. Так что роль моей личности в истории театра достаточно велика. Но не меньше и роль истории в личности театра и в моей.

– Вы довольно тепло вспоминаете 90-е, хотя принято называть их лихими годами.

– Потому что я не могу согласиться с теми, кто говорит, что в 90-е мы только потеряли страну. Мы приобрели новую Россию. Это было время, когда у людей, которые хотели состояться, появились возможности.

Конечно, это было время хаоса, экономических катастроф,

нельзя было приходиться в кожаном пиджаке, и конец 80-х, когда мы меняли продукты, искали необходимые вещи, жили в условиях постоянного дефицита. Поэтому не могу сказать, что прежняя жизнь была замечательной, а потом все вдруг испортилось.

– Что именно фестиваль изменил в театре?

– Прежде всего, он изменил сам театр. Мы приглашали режиссеров из разных стран и городов, знакомились с другими художественными языками. Это влияло не только на репертуар, но и на артистов, технические службы, на всю театральную культуру.

Вначале у нас были большие проблемы. Приезжали иностранные театры со своими техническими требованиями, а мы не всегда могли их выполнить. Однажды приехала немецкая «Шаубюне», посмотрела на нашу сцену и спросила про технический райдер. А у нас всего этого не было.

Стало понятно, что мы должны меняться. Нельзя приглашать сильные театры, если ты сам не готов работать на соответствующем уровне. Фестиваль заставлял нас расти: мы смотрели, как работают другие, учились, перестраивали технические службы, меняли подходы. Постепенно наши специалисты стали профессионалами очень высокого уровня.

Сегодня это естественная часть театральной профессии. Даже экспериментальная сцена Анатолия Праудина, которая в первые годы существовала несколько особняком, со временем стала частью общей структуры. Сегодня это уже единый организм.

– А что сохранилось от театра, который существовал до вас? Это продолжение традиции или каждый раз новая жизнь?

– В истории театра всегда есть отрицание предыдущего этапа, но одновременно в новом периоде сохраняется что-то от прежнего.

Я помню театр начиная с 60-х годов. Если говорить о традициях, то прежде всего это интерес к серьезной большой литературе и драматургии. Здесь ставили Горького, Чехова, Хемингуэя, обращались к русской и зарубежной классике. В разные периоды театром руководили Георгий Товстоногов, недолго – Ролан Быков, затем Павел Хомский, Геннадий Опоков, который долго работал в театре.

Есть еще одна особенность, которая, на мой взгляд, определяет «Балтийский дом»: огромная сцена и большой зрительный зал. Ты не можешь просто заполнить пространство декорациями и считать, что задача решена. Нужно наполнить его энергией, масштабно мыслить. Здесь нужна сильная режиссура и большая литература.

Поэтому нам трудно найти человека, который мог бы стать постоянным главным режиссером и работать с таким пространством. Мы приглашаем разных постановщиков: здесь ставили Андрей Жолдак, Андрей Прикотенко, Игорь Коняев, Лев Рахлин и другие. Кто-то работал лучше, кто-то хуже, но важнее всего было умение мыслить масштабно и чувствовать эту сцену.

театра. Люди помогали друг другу, находили деньги, придумывали, как привезти спектакль.

Я не хочу идеализировать то время. Но и отказываться от него, объявляя все потерянными, не хочу. Это были годы возможностей, и многие люди именно тогда состоялись.

– Получается, ваша инициатива оказалась важна именно потому, что история в тот момент позволила действовать?

– Совершенно верно. Если бы не было этого времени, далеко бы я дошел? Неизвестно. Я помню и застойные годы, когда работал на телевидении – в студию

На фестивале особенно любил работать Эймунтас Някрошюс. Он умел наполнять пространство не просто декорациями, а особой, почти таинственной энергией.

– Благодаря «Балтийскому дому» российский зритель познакомился с целым рядом режиссеров, которые потом стали знаменитыми.

– Конечно. Благодаря фестивалю страна узнала Някрошюса, Римаса Туминаса, Коршуноваса, Херманиса, Персеваля. Мы приглашали их, показывали их спектакли, создавали возможность встречи с другой театральной культурой.

Это тоже было связано со временем. Распался Советский Союз, границы открылись, а потребность в культурных связях осталась. Можно было не приглашать этих режиссеров. Но мы приглашали. И в этом тоже была наша инициатива.

– В последние годы фестивалю пришлось менять направление. Раньше он был ориентирован прежде всего на Балтию и международный театр. Сейчас вы обращаетесь к театрам разных регионов России. Это вынужденная перемена или осознанный художественный выбор?

– Мы просто стараемся делать качественный художественный продукт из тех возможностей, которые у нас есть. Представь хозяйку, которая готовит обед. Раньше она могла пойти в погреб, достать нужные продукты и приготовить то, что задумала. Сегодня мы тоже готовим свой обед – только выбираем блюда из тех продуктов, которые можем получить.

Фестиваль должен оставаться полноценным художественным событием. Стали внимательнее смотреть на театры внутри России. В этом году у нас была идея фестиваля больших спектаклей из маленьких городов. Мы увидели, что и там создается мощный художественный продукт.

Например, спектакль «Бегущая за ветром» из Альметьевска, который показали на фестивале. Я совершенно не боюсь, что нам станет нечего показывать. Наоборот, чем больше мы смотрим по сторонам, тем больше понимаем, сколько интересного происходит за пределами привычного театрального круга.

– Вы сказали о спектакле, который заставил вас плакать от восторга. А что сегодня нужно зрителю? Зачем он приходит в театр?



Режиссер Геннадий Опорков и Эра Зиганшина / ПРЕСС-СЛУЖБА ТЕАТРА-ФЕСТИВАЛЯ «БАЛТИЙСКИЙ ДОМ»

– Я могу пока только предполагать. Раньше мне казалось, что зритель часто приходит за своеобразной сказкой на ночь: хочется посмотреть приятную мелодраму, немного отдохнуть от жизни. Но сейчас у меня возникает ощущение, что публика стала более сосредоточенной, что ей нужен другой разговор.

Возможно, человеку сегодня необходимы потрясение, сильное переживание, нравственная опора. Поэтому в этом сезоне мы обращаемся к классике – к «Идиоту», «Горю от ума», «Дням Турбиных» и

другим произведениям, в которых есть огромный нравственный заряд.

Классика не дает простых ответов. Она ставит человека перед вопросами, от которых нельзя отмахнуться. Что такое добро и зло? Как поступить, когда невозможно остаться в стороне? Что значит быть человеком? Эти вопросы не устаревают, но в разные времена звучат по-разному.

Я не уверен, что театр обязательно должен завершаться счастливым финалом. Свет в конце туннеля не всегда должен появляться

на сцене. Иногда он должен возникнуть внутри самого зрителя.

Человек может выйти с тяжелого спектакля потрясенным, даже со слезами на глазах, – и при этом почувствовать, что ему хочется жить. Что он способен на сострадание, что-то изменить, кому-то помочь. Вот это для меня очень важно. Есть слезы, после которых становится легче, – как будто что-то очищается внутри. Хороший спектакль может вызвать именно такое чувство. Он не обязан утешать, но должен давать возможность пережить что-то по-настоящему.

– То есть театр должен не столько объяснять жизнь, сколько возвращать человеку способность ее чувствовать?

– Да, наверное. Театр должен говорить о главном. Особенно в переломное время, когда человеку трудно разобраться в происходящем и понять, на что опереться. Мы не можем предложить зрителю универсальный рецепт. Но можем вместе с ним пройти через сложный опыт, задать вопросы, заставить задуматься. Мне кажется, в этом и заключается одна из важнейших задач искусства.

– Как сделать так, чтобы классика не превращалась в музейный экспонат?

– Для этого она должна быть живой. Нельзя просто перенести на сцену текст, написанный сто или двести лет назад, и считать, что задача выполнена. Нужно найти в нем то, что связано с нами сегодняшними.

Классика велика именно потому, что в ней заложено больше, чем может вместить одна эпоха. Каждый раз мы открываем в ней что-то новое. И если спектакль действительно состоялся, зритель узнает в героях не только людей из другого времени, но и самого себя, своих близких, свою жизнь.

– Вы говорите о театре как о пространстве, где человек может испытать почти духовное переживание. Можно ли сказать, что театр сегодня в какой-то степени замещает религию?

– Я бы сказал, что у театра всегда была духовная функция. Он может помочь человеку очиститься, испытать сильное чувство, заплакать святыми слезами.

Посмотри, как люди сегодня идут в театр, как заполняются залы. Неужели все режиссеры вдруг стали гениальными? Конечно, нет. Просто человеку необходимо куда-то прийти, что-то увидеть, получить возможность поговорить о том, что его волнует.

– Но как привлечь тех, кто пока вообще не ходит на спектакли, особенно молодых зрителей?

– Для этого у нас появился проект «После звонка. Диалоги вне уроков». Мы хотим работать в небольших пространствах, на малых сценах, делать камерные спектакли для подростков и молодых людей, для тех, кто только входит в жизнь.

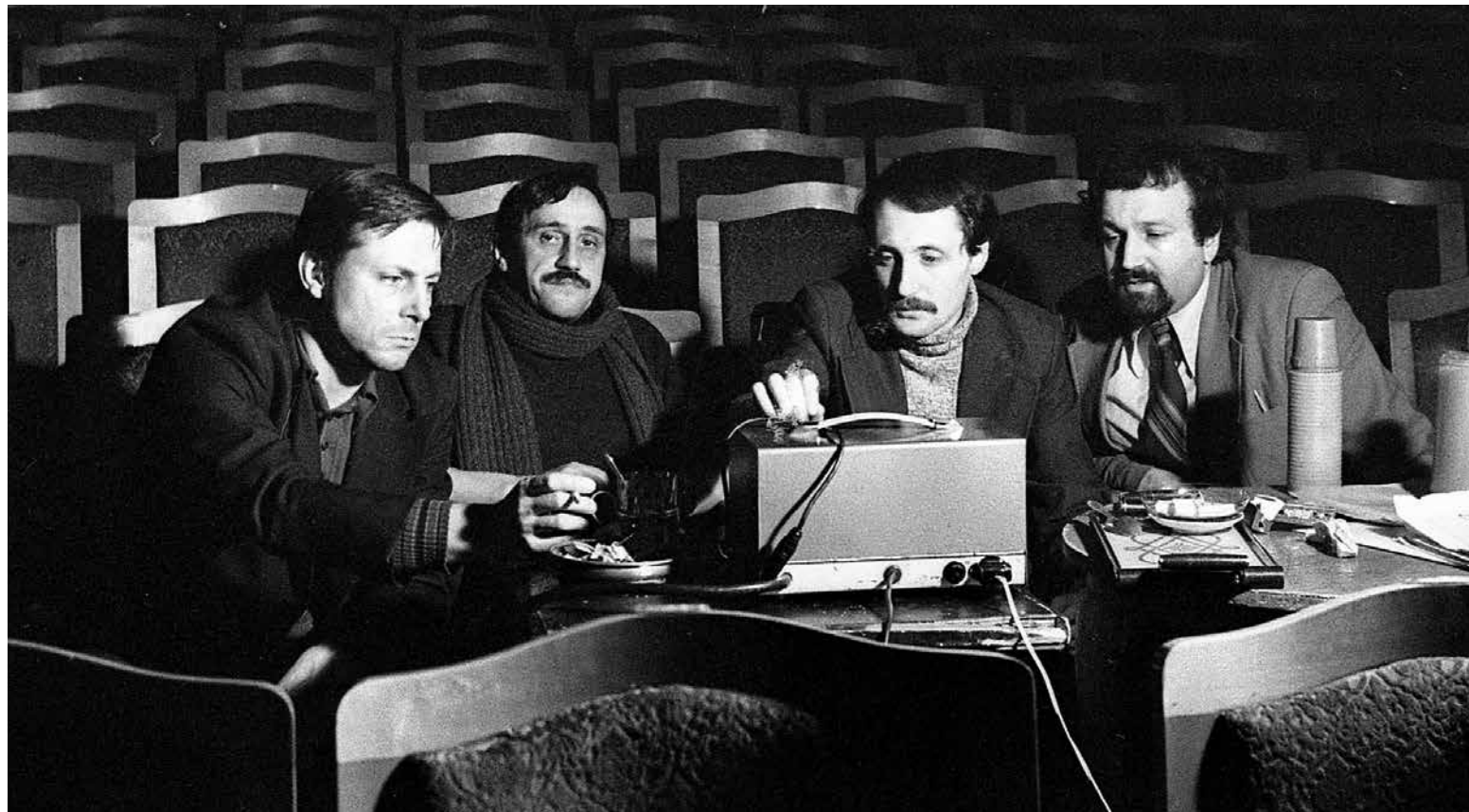
Сейчас Катя Шихова ставит спектакль «Курьер» – думаю, многие помнят фильм Карена Шахназарова. Затем Саша Мамкаева будет работать над пьесой «Как Петюнина против всех была» – это история о девочке, которая выступает против всего, что ей навязывают.

Нам важно разговаривать с молодыми людьми на понятном им языке, не пытаюсь просто копировать их привычки. Нужно найти тему, которая их действительно затронет, дать им возможность прийти в театр и почувствовать, что здесь говорят и о них тоже.

– Если подвести итог нашей беседе – что для вас сегодня самое важное в истории «Балтийского дома»?

– Наверное, то, что театр продолжает жить и меняться. Мы сохраняем интерес к большой литературе, к масштабной режиссуре, к серьезному разговору со зрителем.

Я возвращаюсь к тому, с чего мы начали. Тридцать лет – это тридцать лет счастья. Не потому, что все было легко. Наоборот, было очень трудно. Но все это время мы занимались делом, которое любим. И я надеюсь, что театр будет продолжать эту жизнь – со своими трудностями, открытиями, ошибками и победами. –



Владимир Тыкке, Геннадий Опорков, Семен Спивак и Сергей Щуб / ПРЕСС-СЛУЖБА ТЕАТРА-ФЕСТИВАЛЯ «БАЛТИЙСКИЙ ДОМ»

ресторанный гид

ФИЛОСОФИЯ. ЛЮБОВЬ.
ОТКРЫТИЯ

Именно так расшифровывается название нового ресторана «ФЛО» на правом берегу Невы. Владелица и идеолог проекта – Анастасия Якимова, за гастрономическую концепцию отвечает известный шеф Дмитрий Богачев, за кухню ресторана – шеф-повар Кирилл Игнатов. Меню строится на французских и итальянских традициях, иногда – с азиатским акцентом. Ризотто здесь готовят на кокосовом молоке с грушей и голубым сыром,



к сырникам подают облепиховый сироп и маринованную клубнику, а к зерненому творогу – варенье из черной смородины, гранолу и масло лайма. В меню есть классические французские омлеты, блины с мясом и сметаной, шницель из индейки с маринованным редисом и лимонным соусом. Также пате из фуа-гра с абрикосовым конфитюром и облепиховым сиропом, сахалинский гребешок с тыквой и трюфельным понзу. Пасту, круассаны и другую выпечку, соусы и гастрономические заготовки производят на собственной фабрике Nordelia, что позволяет команде контролировать состав и качество каждого блюда. Интерьер разработало архитектурное бюро Duplex: темное дерево сочетается с хромированными деталями и французским текстилем. Один из акцентов пространства – итальянский мрамор Exotic Storm с серо-розовыми прожилками, напоминающими движение невской воды.

ЯПОНСКИЙ НИККЕЙ
С ПЕРУАНСКОЙ ЭКСПРЕССИЕЙ

Вечер высокой кухни на стыке двух кулинарных философий пройдет 29 октября в Lotus Bistro. Авторский сет из четырех курсов от шеф-повара Вячеслава Западинского – это исследование стиля никкей (зародился в конце XIX в., когда в Перу прибыли первые трудовые мигранты из Японии), объединяющего кулинарные традиции Японии и Перу. В меню хенд-ролл с угрем и трюфелем; сахалинский гребешок с понзу, икрой палтуса и дайконом; димсам



с лососем, фуа-гра и муссом из шелкового тофу; черная треска мисо с фенхелем и кремом из пастернака.

МЕКСИКАНСКАЯ КЛАССИКА
С РУССКИМ ХАРАКТЕРОМ

Гастроли Paloma Cantina – мексиканского проекта команды легендарного El Copitas – пройдут 29 октября. На один вечер команда Paloma встанет за барную стойку Regions, а шеф-повар ресторана Максим Ражев подготовит гастрономическое сопровождение к авторским коктейлям. У этих двух таких разных проектов есть концептуальные точки соприкосновения: Paloma Cantina исследует мексиканскую культуру через традиционные напитки и коктейли, экспериментируя с классическими рецептами, а Regions популяризирует гастрономическую культуру и особенности современной кухни российских регионов. Встреча двух команд превратится в интересный гастрономический эксперимент: мексиканская коктейльная классика будет сочетаться с брусникой, гречкой,

карельской форелью и олениной. Для гостевой смены команда Paloma подготовила четыре коктейля в авторской северной интерпретации, к трем из которых Максим Ражев подобрал отдельные блюда. К Norte Batanga шеф готовит карельскую форель с соусом из сыворожки и хрена, зеленым горошком и малосольным огурцом. К Antipasto Mexican – ростбиф из оленины с печеным перцем, солодовым соусом и маринованным луком. Коктейль Paloma Local будет дополнен запеченной тыквой с пралине из кешью, шалфеем и облепихой.



Татьяна Троянская

Музыкальный театр имени Ф. И. Шаляпина подготовил премьеру драмы «Офицеры», в театре «Мастерская» – новая цирковая комедия «Кому нужен Крокодил?», Государственный Эрмитаж раскроет тайну немецкого фарфора XVIII в., а в рамках проекта «Собрание сочинений. Встречи на Невском» состоится диалог президента Александринского театра Валерия Фокина, директора театра Александра Малича и историка Льва Лурье. Культурные маршруты Петербурга с 30 октября по 6 ноября – в нашей подборке

«ОТ ГЕРОЕВ БЫЛЫХ ВРЕМЕН...»

На сцене Дворца искусств Ленинградской области (ДК им. Горького) состоится мировая премьера драмы от Музыкального театра имени Ф. И. Шаляпина. Показы «Офицеров» запланированы на 30 и 31 октября. Постановка режиссера Суанны Цирюк основана на повести Бориса Васильева «Танкисты». Это литературное произведение легло в основу известного советского кинофильма 1971 г., где главные роли исполнили Георгий Юматов и Василий Лановой.

Сценическая версия охватывает почти столетнюю историю страны. Сюжет рассказывает о жизни нескольких поколений семьи Трофимовых. Действие непрерывно трансформируется: зрители увидят выпускной бал курсантов в Кремле, события Гражданской войны, Туркестан, поля сражений Великой Отечественной войны и послевоенную Москву. По словам создателей, фокус внимания смещен с исторической хроники и военной техники на судьбы людей, их личный выбор, верность профессии и умение сохранять человечность в сложных условиях.

Специально для этого проекта композитор Владимир Баскин написал оригинальную партитуру. В ней сочетаются лирические баллады, сольные арии персонажей и хоровые номера. Музыкальная линия развивается вместе с героями – от легких романтических мотивов первой любви к драматическим темам военного времени. В исполнении артистов театра на сцене также прозвучит знаменитая песня «От героев былых времен...»

Афиша недели:
выбор редакции



Спектакль «Кому нужен Крокодил?» / ТЕАТР «МАСТЕРСКАЯ»

на музыку Рафаила Хозака и стихи Евгения Аграновича, ставшая символом оригинальной кинокартины. Визуальное оформление постановки дополняют современные видеопроекции, связывающие разные эпохи. Музыкальный руководитель постановки – Фабио Мастранджело.

ЦИРКОВАЯ КРОКОМЕДИЯ

На Малой сцене театра «Мастерская» 31 октября сыграют премьеру интерактивной постановки «Кому нужен Крокодил?». Спектакль режиссера Артура Гросса поставлен в необычном жанре крокомедии. Это история о поиске своего призвания, взрослении и борьбе с внутренними кризисами, рассказанная языком бродячего цирка. Постановка рассчитана на совместный просмотр детей и взрослых, предлагая каждому поколению свой уровень восприятия сюжета.

Главный герой повествования – Крокодил Крокодилович. Он учится справляться со своими природными хищническими инстинктами, перенаправляя энергию в творчество. В пути его сопровождают колоритные персонажи: Птичка-пташка, Обезьяна Кривля, Гипопотут и Хоботан, в которых легко угадываются знакомые человеческие характеры. По задумке авторов, зрители будут сидеть прямо на

сцене по кругу, образуя импровизированный цирковой манеж, что сотрет привычную границу между залом и артистами. Посетителям также приоткроют тайны закулисы, продемонстрировав все фазы подготовки шоу от создания афиши до подбора костюмов.

Команда создавала проект методом импровизации непосредственно во время репетиций. В текстовую ткань интегрировано множество культурных отсылок,



Лев Лурье / ДК «ЛУРЬЕ»

понятных старшей аудитории, – от произведений Михаила Булгакова и Корнея Чуковского до современного кинематографа. По словам режиссера, эстетика постановки вдохновлена картинами Федерико Феллини «Клоуны» и «Дорога». Главная мысль спектакля заключается в том, что любой человек способен найти свое место в жизни, если не побоится пробовать новое.

СЕКРЕТ АЛХИМИКОВ В ЗИМНЕМ ДВОРЦЕ

Экспозиция «Путешествие Арканума. Немецкий фарфор XVIII века» развернется в залах Синей спальни Зимнего дворца 31 октября и покажет, как развивалось производство европейской керамики после того, как мастерам удалось разгадать китайский секрет «белого золота». Понятием «арканум» в те времена именовали скрытую от посторонних формулу создания фарфоровой массы, за которой охотились правители многих стран.

Основу новой временной экспозиции составили порядка 130 предметов из собственных фондов музея. В витринах можно увидеть знаковые образцы декоративно-прикладного искусства, созданные на первых европейских мануфактурах. География проекта охватывает ключевые центры керамики Германии того времени: от знаменитого производства в Мейсене до фабрик в Берлине, Франкентале, Хехсте и Нимфенбурге. Экспонаты отражают исторический период, когда из-за войн и кризисов в Саксонии носители се-

кретных знаний – арканисты – стали уезжать из региона, увозя технологии с собой и открывая новые мастерские по всей стране.

Кураторы построили повествование вокруг идеи того, как общая технологическая база трансформировалась в индивидуальный почерк каждого отдельного завода. Зрители смогут сравнить нюансы формовки, особенности росписи и пластику мелкой скульптуры, которые при этом оставались в рамках общей европейской моды XVIII столетия. Посетить экспозицию и проследить путь превращения тайной алхимической формулы в признанное искусство можно до 11 апреля 2027 г.

«СОБРАНИЕ СОЧИНЕНИЙ.
ВСТРЕЧИ НА НЕВСКОМ»

Режиссер Валерий Фокин 6 ноября примет участие в проекте «Собрание сочинений. Встречи на Невском». Историк Лев Лурье и директор Александринского театра Александр Малич проведут открытый разговор с мастером в отеле «Коринтия Санкт-Петербург». Встреча будет посвящена петербургскому периоду творчества Фокина, который уже четверть века живет и работает в этом городе, несмотря на свои московские корни.

Участники беседы обсудят ментальные различия двух столиц и то, как городская среда влияет на творческий метод художника. Лев Лурье планирует затронуть темы исторических циклов в контексте известных спектаклей Фокина «1881» и «Рождение Сталина», а также новой постановки «Цирк «Модерн». Особое внимание спикеры уделят классикам литературы – Гоголю и Достоевскому, чьи произведения режиссер неоднократно переносил на петербургскую сцену. Александр Малич добавит встрече профессиональный взгляд изнутри Александринки, рассказав о значении фигуры Всеволода Мейерхольда и о том, как театр в начале 2000-х обрел свой нынешний художественный статус.

Проект «Собрание сочинений» задуман как серия публичных интервью с известными современниками, чья жизнь неразрывно связана с городом. Посещение вечера предполагает не только интеллектуальную дискуссию, но и неформальное общение гостей во время приветственного фуршета и заключительного коктейля. –



Александр Малич / ДК «ЛУРЬЕ»