Северо-Запад 07

ОБХОД НА МИЛЛИАРДЫ
Строительство Северного обхода Пскова завершат в 2027 г.

экономика и финансы 08

ТЕНЕВАЯ ЭКОНОМИКА ЗНАЕТ МЕСТО
Бизнес по итогам опроса ТПП РФ назвал значимые для него потенциальные стимулы не уходить в тень

компании и рынки 12

НЕСУХОЙ ЗАКОН
Госдума одобрила в первом чтении законопроект о дистанционной торговле российским вином через «Почту России»

культура 22

НАТАЛЬЯ МЕТЕЛИЦА
Продюсер, художественный руководитель Международного фестиваля искусств «Дягилев P. S.» о ключевых выступлениях сезона

Пятница, 13 ноября 2026

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 42 (330)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	13.11.26	12.11.26		13.11.26	12.11.26	Сырье (данные ICE)	12.11.26	11.11.26	Металлы (данные LME)	12.11.26	11.11.26	Индексы	12.11.26	11.11.26
рублей за доллар ↑	82,9803	82,6617	рублей за юань ↑	12,4009	12,3907	нефть Brent (за 1 барр.) ↑	$93,66	$92,76	золото (за 1 тройскую унцию) ↓	$3865,1	$3987,5	Мосбиржа ↑	2 514,74	2490,01
рублей за евро ↓	92,3322	92,6968	рублей за 10 рупий ↑	8,8498	8,8118	природный газ (за 1000 куб. м) ↑	$1026,3	$1013,9	алюминий (за 1 т) ↓	$3023,5	$3063,3	РТС ↑	954,14	948,94

Вера Черенева
Дарья Вараксина

Петербург выпустит пар

Депутаты Петербурга проголосовали за полный запрет вейпов с марта 2027 г. Сейчас в городе действуют 615 специализированных точек по продаже такой продукции

Депутаты законодательного собрания Петербурга приняли в первом чтении законопроект, который вводит полный запрет на продажу электронных систем доставки никотина (ЭСДН) и жидкостей к ним с 1 марта 2027 г. сроком на пять лет. Документ разработали члены бюджетно-финансового комитета и постоянной комиссии по социальной политике и здравоохранению городского парламента. За него проголосовали все 50 депутатов.

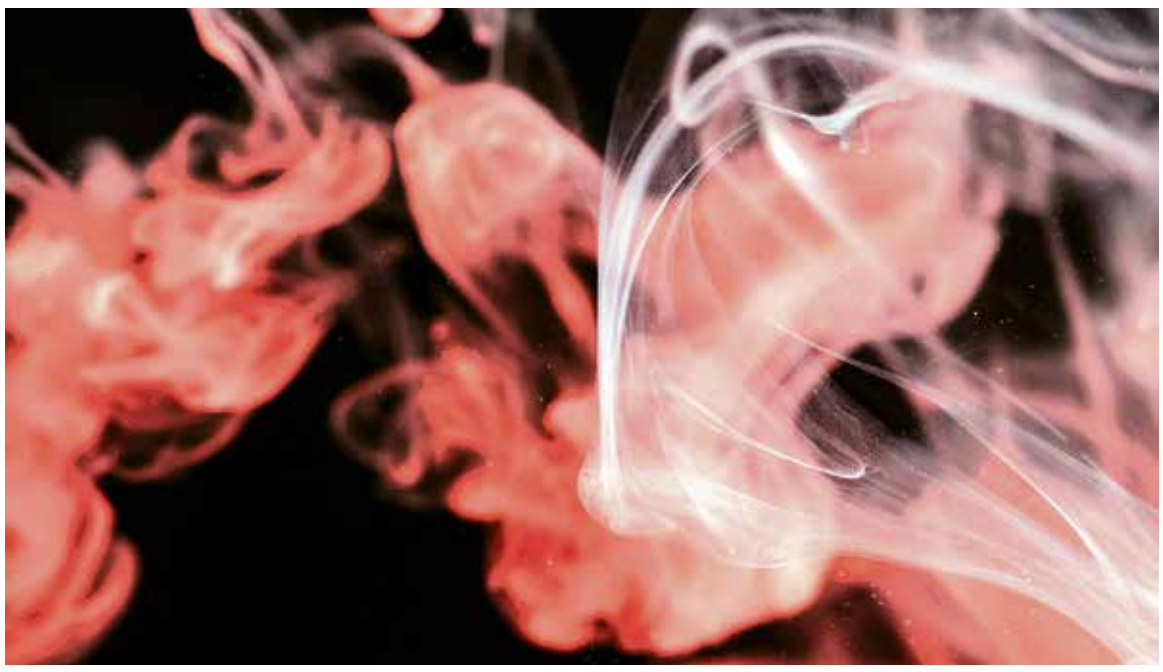
Инициативу внес на рассмотрение председатель бюджетно-финансового комитета городского заксобрания Денис Четырбок («Единая Россия»). По его словам, предлагаемый запрет направлен на снижение доступности вейпов в первую очередь для несовершеннолетних и молодежи. Как отмечают авторы законопроекта в пояснительной записке, распространение электронных систем доставки никотина в России сопровождается накоплением данных об их влиянии на организм человека: несмотря на отсутствие процесса горения табака, вейпы не являются нейтральным источником водяного пара, а в процессе работы устройства формируется аэрозоль. В нем содержится не только никотин, но и ультрамелкие частицы, карбонильные соединения, летучие органические вещества и металлы, говорится в документе.

По данным городского комитета по промышленной политике, инновациям и торговле, сейчас в городе действуют 615 специализированных точек по продаже вейпов, что составляет 0,6% от общего количества торговых объектов в Петербурге. В случае окончательного принятия законопроекта и введения запрета с 1 марта 2027 г. экономические потери для городского бюджета, по данным авторов инициативы, составят несколько десятков миллионов рублей.

Однако, по прогнозам Четырбока, большинство точек смогут перейти на реализацию других товаров. Также депутат подчеркнул, что в настоящее время около 2400 магазинов реализуют вейпы наравне с иной продукцией, в первую очередь табачной. При введении запрета таким объектам не потребуется полное перепрофилирование, поэтому нововведение не должно повлиять на отчисляемые ими налоги, пояснил он.

Депутаты уже синхронизировали законопроект о запрете на продажу вейпов с законодательным собранием Ленобласти, где ведется проработка аналогичной инициативы. В парламент региона соответствующий документ внесли еще в июле 2026 г. Он также предполагает, что меры будут действовать пять лет с 1 марта следующего года. «Мы понимаем, что единая агломерация, наши тесные экономические и географические связи не позволят в полной мере достичь эффекта, если подобного рода запрет будет действовать только в одном из регионов», – констатировал Четырбок.

→ 06



Сейчас в городе действуют 615 специализированных точек по продаже вейпов / MAGNIFIC

цифра дня

45,2
руб. за 1 л

СОСТАВИЛА РОЗНИЧНАЯ СТОИМОСТЬ СУГ В РОССИИ

С начала года, по данным консалтинговой компании «ОМТ-консалт», она увеличилась в 1,6 раза.
В течение октября топливо подорожало на 4%. При этом среднемесячный уровень цен на СУГ на заправках в октябре достиг 44,92 руб./л, что на 9% превышает показатель предыдущего месяца. Пропан-бутан дорожает из-за топливного кризиса в России, в ходе которого возник дефицит бензина и вырос интерес потребителей к газу, поясняют эксперты. По их словам, в условиях возникновения перебоев в поставках бензина и дизтоплива в России газомоторное топливо фактически оставалось единственным продуктом, поддерживающим работу независимых сетей АЗС. Еще одна причина – скачок цен на нефтепродукты на мировом рынке из-за военного конфликта на Ближнем Востоке.

→ 13

Рублем ударили по голосу

Елена Мухаметшина
Нурлан Гасымов

По итогам заседания совета коллективной безопасности ОДКБ Армению лишили права голоса. Вопрос об исключении страны из организации не ставился, рассказал генсек ОДКБ Таалатбек Масадыков

Среди принятых решений государствами – членами Организации Договора о коллективной безопасности (ОДКБ) оказалось формирование мобильных подразделений ПВО при осуществлении совместных войсковых операций. Об этом президент Владимир Путин заявил на сессии Совета коллективной безопасности ОДКБ, которая состоялась 11 ноября в Кремле. И если это решение было озвучено публично, то о втором – лишении Армении голоса в организации – президент России не сказал. Но решение главы государств оформили документально.

Среди подписанных документов по итогам заседания оказалось решение о применении ст. 25 Устава ОДКБ в отношении Армении. В этой статье говорится, что в случае невыполнения государствами-членами обязательств по погашению задолженности перед бюджетом ОДКБ в течение двух лет совет принимает решение о приостановлении права выдвижения граждан этого государства на квотные должности в рамках ОДКБ и о лишении права голоса – до полного погашения задолженности.

Сессия Совета коллективной безопасности сначала проходила в узком составе. Представителей Армении за столом, где собрались президенты России, Белоруссии, Казахстана, Киргизии и Таджикистана, не было. Они на сессию не прибыли. На заседании в узком составе было лишь краткое приветственное слово Путина – Россия в 2026 г. председательствует в ОДКБ. В целом же все заседание прошло в закрытом режиме. После этого сессия продолжилась в расширенном составе. В нем кроме глав государств приняли участие и члены делегации. В российской были глава МИД Сергей Лавров, глава Минобороны Андрей Белоусов, секретарь Совбеза Сергей Шойгу, помощник президента Юрий Ушаков, председатель Госдумы Вячеслав Володин и др.

Путин в своем выступлении сказал, что на заседании в узком составе по всем обсуждавшимся вопросам «достигнуто полное взаимопонимание», подтвержден настрой на дальнейшую совместную работу по противодействию вызовам и угрозам.

→ 19

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ ОБ ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСАХ И БИЗНЕСЕ – НА САЙТЕ SPB.VEDOMOSTI.RU

Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80

26042
4 620036 170018

слова

12.11.2026



НУЖНО ЗАКАПЫВАТЬСЯ. ВЫБИРАЯ МЕЖДУ ДВУМЯ ИСТОРИЯМИ – ПЕРЕЕЗД ЗА ГРАНИЦУ ИЛИ УХОД ПОД ЗЕМЛЮ, МЫ ЗАИНТЕРЕСОВАНЫ В ТОМ, ЧТОБЫ [ЦОДЫ] УХОДИЛИ ПОД ЗЕМЛЮ, А НЕ РЕЛОЦИРОВАЛИСЬ.

Максут Шадаев, министр цифрового развития РФ / РИА НОВОСТИ



ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ – ЭТО ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ТОЧИЛЬНЫЙ КАМЕНЬ ДЛЯ ОГРАНКИ ЕСТЕСТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА.

Елена Ямпольская, советник президента РФ / ВЕДОМОСТИ



ОСНОВНАЯ МИССИЯ ИХ [ЕВРОПЕЙЦЕВ], ЧТОБЫ СТОРОЖИТЬ УКРАИНЦЕВ, ЧТОБЫ ОНИ НЕ СДЕЛАЛИ НИ ОДНОГО НЕПРАВИЛЬНОГО, ПО ИХ МНЕНИЮ, ШАГА В СТОРОНУ МИРА.

Валентина Матвиенко, председатель Совета Федерации /ПРЕСС-СЛУЖБА СОВФЕДА

Наблюдателей поторопят

В ЦИК задумались об изменении сроков подачи данных о наблюдателях. Сейчас их нужно предоставлять за три дня до выборов – это отвлекает комиссии от подготовки к голосованию

Юлия Малева

В Центризбиркоме (ЦИК) задумались об изменениях сроков предоставления сведений о наблюдателях на выборах. «Закон, с одной стороны, обязывает провести проверочные процедуры по каждому наблюдателю. С другой – есть, конечно, технические ограничения, которые не позволяют в таком объеме моментально передать и моментально получить [данные]», – сказал зампред ЦИК Николай Булаев в ходе обсуждения работы государственной автоматизированной системы (ГАС) «Выборы» 2.0 на выборах 2026 г.

Сейчас, согласно ст. 33 закона о выборах депутатов Госдумы, субъекты назначения наблюдателей (партии, кандидаты, общественные палаты регионов) должны не позже чем за три дня подать в соответствующую комиссию список наблюдателей. «Есть над чем подумать – над поправками в закон. Наверное, трех дней, которые мы сегодня имеем, крайне недостаточно <…> Поэтому нам нужно здесь закон править или в одной части, или во второй», – заявил Булаев. В ходе прошедших выборов 2026 г. комиссии вводили данные более чем по 300 000 наблюдателей за одни сутки – и это задача «очень сложная», подчеркнул зампред ЦИК. Всего в наблюдении приняло участие более 336 000 человек.

На эту же тему в ходе доклада о том, как отработала система «Выборы» 2.0, высказывался руководитель Федерального центра информатизации при ЦИК Александр Сокольчук. «Надо как-то учесть, что количество наблюдателей, которое мы первый раз обрабатывали, проверяли данные за то время, которое отводится сегодня по закону, требует от ГАС «Выборы» очень приличной, пиковой нагрузки», – подчеркнул он. По словам Сокольчука, надо «хорошо подумать», как сделать так, чтобы эти проверки не отвлекали внимания в то время, когда уже надо готовиться к самому голосованию.

Представители оппозиционных партий во время избирательной кампании заявляли о сложностях с назначением наблюдателей. Например, «Яблоко» неоднократно сталкивалось с проблемами при назначении наблюдателей в связи со сроками подачи документов, в том числе на прошедших выборах, сказал «Ведомостям» член федерального политкомитета партии Иван Большаков. «Бывало, что в последний день подачи списков комиссии закрывали помещение и не пускали кандидатов, пытались закончить работу комиссии раньше положенного времени или «теряли» часть документов так, чтобы у кандидатов не было возможности подать их повторно в установленный законом срок», – сообщил он. По мнению Большакова, часть сторонников принимают решение стать наблюдателем в последний момент накануне голосования.

Представители КПРФ и «Справедливой России» (СР) тоже скептически отнеслись к предложению ЦИК. Подготовка наблюдателей на выборах, особенно на федеральных, – это большая, трудоемкая работа, которая должна делаться заранее, отметил советник председателя СР Николай Новичков. «На всех выборах у нас эта работа делается загодя: списки готовятся к нужному сроку с проверкой документов <…> Понятно, что на местах бывают какие-то сложности технические, но они все, как правило, преодолимы. То есть сказать, что грандиозное число наблюдателей не были допущены на выборы, наверное, нельзя», – сказал он «Ведомостям».

Новичков предложил перевести эту работу в цифровой формат, например на портал «Госуслуг»: «Понимаю коллег из системы избирательной комиссии, им тяжело, но можно подключить технологические решения, и с ними будет проще».

По словам руководителя юридической службы КПРФ Георгия Камнева, слишком большие сроки для назначения дают возможность «в политическом смысле» работать с наблюдателями: им могут «рекомендовать» отказываться от этой деятельности. «Мы всегда выступали против этого количества дней. Одного дня, например, достаточно. Если сроки увеличат, то еще меньше человек придет наблюдать», – уверен он.



В ЦИК жалуются, что нагрузка на комиссии на прошедших выборах была слишком высокой / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Избирательные комиссии перегружены не из-за списков наблюдателей, а из-за единого дня голосования, в ходе которого приходится организовывать кампании разных уровней одновременно, считает электоральный юрист Роман Смирнов. По его мнению, списки наблюдателей – это избыточный институт (заблаговременную подачу списков ввели в 2016 г.), раньше можно было приходить в заявительном порядке. В случае если перечень придется подавать еще раньше, это облегчит администрирование процесса, но ляжет дополнительным бременем на самих кандидатов и партии, указал Смирнов. Им придется в разгар избирательной кампании сдвигать сроки по обучению наблюдателей и проверке списков, уточнил эксперт.

«Идея вполне логична как вариант сделать организацию выборов более эффективной и управляемой. По крайней мере на федеральных выборах, ведь на комиссии действительно падает большая нагрузка, которую необходимо «переварить» в сжатые сроки», – полагает электоральный юрист Антон Тимченко. Но остается, по его словам, вопрос, актуальна ли эта идея для муниципальных и региональных кампаний. С точки зрения партий и кандидатов, такое изменение сроков предоставления сведений о наблюдателях само по себе «не сильно осложнит жизнь», разве что потребует эффективнее выстраивать организационную работу, считает эксперт.

«Проблемы у избирательных штабов в этой нише обычно в другом: когда из представленных заранее списков наблюдателей сразу понятно, какие из участков «не прикрыты», либо огрехи оформления документов служат основанием для недопуска к наблюдению. Но это проблемы эксцессов правоприменения на отдельных территориях, а не дефект регулирования», – сказал Тимченко «Ведомостям».

Смерть посла

Роман Романов

Не стало посла России в США Александра Дарчиева. Ему было 66 лет

О смерти Александра Дарчиева сообщил МИД. Посол России в США работал на одном из наиболее ответственных направлений российской внешней политики, отметили в ведомстве. Дипломат умер от хронического заболевания в Москве, сказала официальный представитель МИД Мария Захарова.

На посту посла Дарчиев был одним из координаторов диалога Вашингтона и Москвы по «раздражителям» двусторонних отношений, включая санкции и ограничения в отношении дипломатов. При его работе послом в августе 2025 г. состоялся саммит президентов России Владимира Путина и США Дональда Трампа в Анкоридже.

Несколько раз для этого он в составе российской делегации встречался с представителями госдепартамента США, в том числе в Стамбуле. К проблеме дипломатических раздражителей российская сторона относит арест дипломатической недвижимости, высылки и ограничение числа дипломатов, запреты на их передвижения и другие меры, которые препятствуют нормальным дипломатическим отношениям.

Дарчиев родился в 1960 г. в венгерском Будапеште в семье советского дипломата Никиты Дарчиева. В 1983 г. будущий посол в США окончил истфак МГУ и сначала работал научным сотрудником в Институте США и Канады АН СССР. Там же он прошел аспирантуру и получил ученое звание кандидата исторических наук. Тема его кандидатской диссертации касалась леволиберальных сил в общественно-политической жизни США в 1970–1980-е гг.

С 1992 г. Дарчиев находился на дипслужбе, в 2005–2010 гг. служил советником-посланником посольства России в США. Он же занимал пост посла России в Канаде (2014–2021 гг.), а в 2010–2014 гг. и с 2021 г. работал директором департамента Северной Америки МИДа. Помимо английского дипломат владел французским языком.

Дарчиев при всем внешнем спокойствии всегда был бойцом, заявил его однокурсник, депутат Госдумы Константин Затулин. «Перенапряжение стоило ему сил в борьбе с роковой болезнью. <…> В самый переломный момент непростой борьбы за национальные интересы России на все еще главном мировом перекрестке, в США, струна лопнула», – добавил он.

Полная версия статьи: www.vedomosti.ru

ВЕДОМОСТИ
Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 42 (330). Выход в свет 13 ноября 2026 года

Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

И. о. главного редактора «Ведомости Северо-Запад» Дарья Викторовна Вараксина
Директор по распространению Елена Ахундова

Запись о регистрации
ПИ № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатерингофский, наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/35

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ
Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» **33275**
Каталог российской прессы **11840**

Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 211 (6585) – 213 (6588)

РЕДАКЦИЯ
Главный редактор: **Ирина Сергеевна Казьмина**
Заместители главного редактора: **Максим Иванов, Лана Самарина, Антон Филатов**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика **Евгений Мездриков**
Общество **Анна Киселева**
Международный опыт **Алексей Никольский**
Правовая информация **Яна Суринская**
Экономика **Анастасия Бойко**
Финансы **Екатерина Литова**
Индустрия **Денис Ильюшенков**
Медиа **Мария Истомина**
Технологии и коммуникации **Анна Устинова**
Дата-отдел **Александр Соколов**
Специальные проекты **Анастасия Винницкая**
Арт-директор **Александр Кислов**
Выпуск **Анна Ратафьева**
Мультимедиа **Наталья Рыхлик**

Издатель **Олег Леонов**
Генеральный директор **Игнатий Павлов**
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам **Мила Макарова**
Руководитель направления сегмента товаров люкс-класса **Эльвира Исаева**

Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+

Лимит на олимпиадников

Екатерина Дорофеева

В Общественной палате предложили ввести в вузах квоты на прием олимпиадников. Представители университетов Москвы и Петербурга поддержали ужесточение правил поступления для них, в то время как провинциальные скорее нейтральны

Ситуация, сложившаяся во время приемной кампании с поступлением олимпиадников, не является общей для всех вузов – она затронула в основном Москву и Санкт-Петербург. Но важно, чтобы ведущие университеты сняли остроту этой проблемы. К такому выводу пришли представители университетов во время круглого стола, организованного комиссией Общественной палаты РФ (ОП) по вопросам науки и образования.

В этом году в ряде вузов победители и призеры олимпиад заняли все бюджетные места по некоторым специальностям, сообщал в октябре министр науки и высшего образования Валерий Фальков. Это связано с тем, что число 100-балльников в 2026 г. возросло в 1,5 раза по сравнению с прошлым годом, при этом увеличилось количество победителей и призеров олимпиад.

Регламенты проведения олимпиад нужно ужесточить, считает ответственный секретарь приемной комиссии РАНХиГС Евгений Серочудинов. Они не контролируются так же жестко, как ЕГЭ, где ставятся камеры и подавители сотовой связи и интернета. Серочудинов рассказал, что РАНХиГС в этом году пытается купить подавители, но вуз столкнулся с тем, что использование таких средств нужно согласовывать с Роскомнадзором.

По мнению спикера, право поступления без вступительных испытаний нужно давать только победителям перечневых олимпиад. С этим предложением в октябре выступал Фальков. Тогда же Минобрнауки сократило перечень школьных олимпиад, победа в которых дает льготы при поступлении в вузы, с 83 до 60. Серочудинов считает, что изменения частично решат проблему: «У нас в этом году поступило 806 призеров и победителей олимпиад без вступительных испытаний. Если бы поступали только победители, было бы 356, т. е. на 50% количество ребят сократится».

Действенной мерой может быть квотирование бюджетных мест – определение, сколько процентов из них отводятся олимпиадникам, считает ректор МГЮА Виктор Блажеев. При этом, по его словам, нужно предоставить вузам возможность самостоятельно определять эту долю, поскольку усредненный вариант для всех применить невозможно из-за разного количества бюджетных мест в университетах.

Региональные университеты в меньшей степени сталкиваются с этими сложностями, их задача – оставить как можно больше как высокобалльников, так и победителей и призеров олимпиад в регионах, рассказал ректор Ульяновского государственного педагогического университета (УлГПУ) Игорь Петрищев. По его мнению, нужно также сопоставить специализацию испытаний с теми направлениями подготовки, которые выбирают выпускники. Петрищев привел пример: победитель олимпиады по математике не всегда может настолько же хорошо знать физику, а для ряда направлений подготовки это крайне важно.

Стандартизация олимпиад под ЕГЭ требует колоссальных ресурсов. Ужесточение контроля может удорожить теневой рынок, но не устранит спрос

Предложенные меры – вынужденная «хирургия» для устранения дисбаланса приемной кампании 2026 г., но их эффективность неоднородна: одни действительно возвращают справедливость, а другие несут серьезные риски и требуют колоссальных ресурсов, считает старший научный сотрудник ЦЭНО РАНХиГС Инна Каракчиева. По ее мнению, квотирование (10–15% бюджетных мест) может стать самой действенной и эффективной мерой. Она гарантированно вернет места высокобалльникам ЕГЭ и снимет социальное напряжение.

Поступление без вступительных испытаний только для победителей может быть умеренно эффективным, но и с высоким риском, считает Каракчиева. По ее словам, мера отсекает часть серых схем, но бьет по мотивации сильных призеров. До сих пор льготу имели также призеры и участники олимпиад 8–9 классов, для которых это часто был единственный социальный лифт. Сокращение перечня олимпиад, с одной стороны, также снизит число фальсификаций, но с другой – может сократить шанс для талантливых детей из регионов пробиться «в вуз мечты», добавила эксперт.

Стандартизация же олимпиад под ЕГЭ требует колоссальных ресурсов, предупреждает Каракчиева. Ужесточение контроля может удорожить теневой рынок [ответов школьных олимпиад], но не устранит спрос, считает она. По мнению Каракчиевой, необходимо создавать федеральные центры верификации олимпиадных работ, включая проверку на признаки использования нейросетей и «сливов». Кроме того, нужно ввести обязательную видеофиксацию процедур апелляции и независимый аудит предметных комиссий.

В ИТМО (Санкт-Петербург) поддерживают строгий контроль за олимпиадами: от качества дипломов зависит доверие ко всей системе приема, говорит председатель приемной комиссии университета Кирилл Александров. Возможность вузу самому определять долю бюджетных мест для олимпиадников, по его мнению, тоже разумна: «А вот оставить право поступления без экзаменов только победителям, на наш взгляд, нужно обсуждать». Грань между победителем и призером задается квотой дипломов конкретной олимпиады, а не уровнем подготовки: призер олимпиады I уровня проходит более жесткий отбор, чем победитель олимпиады III уровня, пояснил Александров. Логичнее сохранить это право хотя бы за призерами олимпиад I уровня по математике, физике и информатике, иначе вероятен риск, что сильнейшие абитуриенты сосредоточатся в 2–3 вузах. По словам Александрова, важно «сбавить накал» дискуссии, иначе «мы рискуем получить крестовый поход против олимпиадного движения, которое создавалось не случайно»: «Олимпиадники ценный ресурс, их нужно не только отбирать, но и растить, поддерживать».

Депутатов загрузили ИИ

Александр Тихонов

ИИ-семинары для депутатов Госдумы станут регулярными. На интенсиве в «Сбере» им рассказали, что в Европе «все позапрещали»

Депутатам Госдумы понравилось обучение искусственному интеллекту (ИИ) на площадке Сберуниверситета, и эта практика будет продолжена, заявил на пленарном заседании Госдумы председатель комитета по цифровому развитию (создан в IX созыве нижней палаты) единоросс Александр Сидякин. Опрошенные «Ведомостями» парламентарии позитивно оценивают подобные семинары.

«Неделю назад мы провели в «Сбере» семинар, спасибо [вице-спикеру Думы, куратору цифрового комитета] Виталию Геннадьевичу Савельеву. Четыре комитета мы собирали. Самый главный визионер [глава «Сбера»] Герман Оскарович Греф и коллеги его рассказали нам о последних тенденциях в этом мире. Этот семинар не последний, мы еще обязательно будем мероприятия такого рода проводить», – сказал Сидякин.

По его словам, объем инвестиций в отрасль ИИ уже превышает объем вложений в нефтегазовую отрасль, а оборот российских цифровых компаний за 2025 г. превысил 21 трлн руб. «В стране строятся десятки центров обработки данных, и прогнозы говорят, что их количество будет расти. Но этого катастрофически нам не хватает, друзья, для тех целей и задач, которые мы перед собой ставим. У нас есть отличный пример того, как что-то получается», – уточнил глава цифрового комитета.

Депутатов на первом интенсиве «не столько учили», сколько «информировали, просвещали обо всех ИИ», сказал «Ведомостям» член комитета по информационной политике, информационным технологиям и связи Олег Матвейчев («Единая Россия»; ЕР), участвовавший в обучении. По его словам, думцам показали российские разработки «Сбера» – «ГигаЧат» и Kandinsky – и ИИ-агентов, а также рассказали о зарубежных практиках законодательного регулирования ИИ.

Как сообщали источники «Ведомостей», в первой группе обучающихся было около 60 человек из разных фракций, в первую очередь члены комитетов по цифровому развитию и ИИ, по экономической и по информационной политике.

По словам собеседника, знакомого с процессом обучения депутатов в Сберуниверситете, депутатам объяснили, что есть две модели ИИ: суверенная («ГигаЧат») и бизнес-модель («Алиса» от «Яндекса»). «Рассказали, что все скоро будут работать с ИИ-агентами и уже многие сделки идут онлайн без участия сторонних лиц. В общем, интересно и полезно», – сказал источник. Он добавил, что в руководстве Думы есть идея «разработать ИИ для государственных гражданских служащих». В основном на учебе делали акцент на сервисах «Сбера» и их преимуществах, уточняет еще один собеседник, близкий к Госдуме.

«Специалисты [«Сбера»] оценили наш закон (базовый закон об ИИ, принятый Думой летом 2026 г. – «Ведомости») как очень хороший <…> европейцы все позапрещали. В Европе все запрещено. В Америке чуть-чуть полиберальнее. У нас компромиссный вариант, но вполне дающий всем специалистам возможности», – отметил Матвейчев. Он уточнил, что «всем понравилось» обучение, депутаты поблагодарили организаторов «за теплый прием, уникальную образовательную информацию, договорились продолжать сотрудничество».

Член думского комитета по финансовому рынку, экс-советник зампреда правления «Сбера» Лиана Пепеляева (ЕР) сказала «Ведомостям», что занималась вопросами правового регулирования ИИ, а также некоторыми этапами машинного обучения – подготовкой и прогоном тестовых датасетов для модели. «Но развитие ИИ стремительно, поэтому учиться и смотреть за процессом важно постоянно», – добавила она. В семинаре в Сберуниверситете Пепеляева не участвовала.

Первый зампред комитета по информационной политике Антон Ткачев («Новые люди») сказал «Ведомостям», что хотел бы ознакомиться с ИИ-агентами «под те задачи, которые у нас в Думе происходят», а также с ИИ-агентами, «которые могли бы использоваться в регионах за небольшие деньги для частного бизнеса, закрыть потерю кадров и иметь экономическую эффективность и с точки зрения налогов, и с точки зрения ситуации в стране». Первый ИИ-интенсив он пропустил, так как получил депутатский мандат только 3 ноября.

Применение ИИ в разных сферах за короткий период существенно расширилось и этот процесс продолжается достаточно быстрыми темпами, говорит президент ФоРГО Константин Костин. «Поэтому, для того чтобы заниматься вопросами законодательного регулирования применения и стимулирования развития российских сервисов, депутатам необходимы соответствующие знания и компетенции», – отметил он.

В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛА ЮЛИЯ МАЛЕВА

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Подсудная помощь

Виктория Ларченко

Суды стали вдвое чаще рассматривать иски пациентов с редкими заболеваниями. Для части семей такие споры становятся обязательным этапом получения лечения, говорят эксперты

За год число судебных дел о предоставлении льгот и госгарантий пациентам с орфанными (редкими) заболеваниями выросло вдвое. В 2025 г. судами первой, апелляционной и кассационной инстанций, а также Верховным судом РФ было рассмотрено 288 таких споров против 127 в 2024 г., сообщила член экспертного совета по редким заболеваниям комитета Госдумы по охране здоровья Наталья Смирнова на круглом столе в Общественной палате РФ.

Большая часть разбирательств (78%) в 2024–2025 гг. была связана с обеспечением пациентов-инвалидов льготами за счет бюджетов субъектов РФ. Речь идет о людях с редкими заболеваниями, не включенными в «льготные перечни», – это, например, достигшие 19 лет подопечные фонда «Круг добра». Еще 4% дел были связаны с лекобеспечением граждан по постановлению правительства РФ № 890. По этому документу льготы за счет регионов могут получать, например, дети с муковисцидозом.

Около 6% споров касались поддержки по постановлению правительства РФ № 403 – в нем перечислены жизнеугрожающие и хронические прогрессирующие редкие заболевания. Оставшиеся 12% дел затронули лекобеспечение пациентов по программе 14 высокозатратных нозологий (14 ВЗН). Она предполагает финансирование из федерального бюджета лекарств для больных гемофилией, рассеянным склерозом и т. д. Рост числа споров Смирнова связала в том числе с несовершенством существующих механизмов лекобеспечения.

При этом самым проблемным этапом при получении льгот она назвала инициацию терапии. По представленным в Общественной палате данным, 84% судебных разбирательств касаются ситуаций, когда пациент не получил препарат вовремя и не смог начать лечение в срок. Еще 16% споров связаны с перерывами в уже начатой терапии. В ряде случаев такие задержки могут приводить к ухудшению состояния здоровья пациентов или их смерти, уточнила Смирнова.

Судебная защита должна оставаться крайней мерой, но для части семей она становится обязательным этапом получения лечения, подтвердил сопредседатель Всероссийского союза пациентов (ВСП) Юрий Жулев. В январе – феврале 2026 г. организация совместно с Всероссийским обществом орфанных заболеваний и центром «Социальная механика» опросила 2652 пациента и их представителей из 86 регионов. О проблемах с доступностью льготных лекарств и лечебного питания в 2025 г. сообщили порядка 41% участников исследования, сказал сопредседатель ВСП.

Перечень жизнеугрожающих и хронических прогрессирующих орфанных заболеваний не расширялся с 2012 г. и включает всего 17 нозологий, говорит представитель Ассоциации международных фармацевтических производителей (АМФП). Между тем за это время для целого ряда других орфанных заболеваний появились эффективные методы терапии, влияющие не на симптомы, а на саму причину болезни.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Зачистка лженауки

Виктория Ларченко

Госдума в первом чтении одобрила законопроект о борьбе с лженаучными медицинскими конференциями. Инициатива призвана оградить врачей от влияния фармкомпаний, рекламирующих препараты, отмечают эксперты



Авторы законопроекта хотят оградить врачей от влияния фармкомпаний, рекламирующих новые препараты / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Проведение медицинских и фармацевтических мероприятий обяжут согласовывать с Росздравнадзором. Соответствующий законопроект Госдума поддержала в первом чтении. Предполагается, что внесенная на рассмотрение парламентариев инициатива защитит права граждан и их здоровье от недобросовестных организаций и физлиц, ведущих рекламные кампании под видом научной деятельности, сказал на пленарном заседании первый зампредседателя комитета Госдумы по охране здоровья Леонид Огуль («Единая Россия»).

По его словам, в законодательстве нет четкого определения научного мероприятия и критериев, отличающих его от имитации с целью обогащения или продвижения некачественных услуг. Некоторые предприниматели пользуются этим, подрывая доверие граждан и развитие российского научного потенциала, подчеркнул депутат. Чтобы закрыть «лазейку», документ закрепляет понятие «медицинского или фармацевтического научного мероприятия» в законе об основах охраны здоровья.

Он также ограничит организаторов конференций: им запретят вручать подарки и деньги медработникам и фармацевтам (кроме вознаграждений за клинические исследования и научную работу), оплачивать их отдых и развлечения, заключать соглашения о назначении препаратов и предоставлять недостоверную информацию о лекарствах. Вводится запрет и на рекламные акции под видом научных мероприятий (поправки вносятся в закон о рекламе).

Изменения затронут и законы об обращении лекарственных средств, о науке и государственной научно-технической политике и об образовании. В случае принятия законопроекта они вступят в силу с 1 марта 2027 г. Документ разработан межфракционной группой и внесен в Госдуму в мае 2026 г. депутатами прошлого созыва. Среди них вице-спикер Госдумы Владислав Даванков («Новые люди»), экс-председатель комитета по охране здоровья Сергей Леонов (ЛДПР) и др.

Ко второму чтению законопроекта готовятся поправки в КоАП и Уголовный кодекс, отметил Огуль. Профильный комитет планирует провести совещание со всеми заинтересованными организациями. Депутат Сергей Антошин (ЛДПР) напомнил, что в России ежегодно проходит более 100 000 медконференций и согласование каждой перегрузит Росздравнадзор. Принятие законопроекта, по его мнению, требует формирования специального отдела в структуре службы.

Отличия научных мероприятий и рекламных кампаний очевидны и в рамках действующего законодательства, считает партнер, глава практики фармацевтики и здравоохранения SL Legal Всеволод Тюпа: «Они определяются понятиями «рекламы» и «научной деятельности» в законах о рекламе и о науке и государственной научно-технической политике, указаниями и рекомендациями ФАС, имеющей полномочия и инструментарий выявления незаконной рекламы».

На мед- и фармконференциях закон в виде исключения разрешает рекламу рецептурных лекарств и сложного оборудования – законодатель осознанно определяет их как специализированные площадки, продолжил эксперт. Но фармкомпании и производители медизделий должны соблюдать установленные законом ограничения – реклама, выходящая за них, влечет ответственность по ст. 14.3 КоАП РФ, активно применяемой ФАС, подчеркнул Тюпа.

Говорить об отсутствии норм некорректно, согласилась юрист Key Consulting Group Софья Степанова. За оказание медуслуг без лицензии и грубое нарушение лицензионных требований есть административная ответственность (ст. 14.1 КоАП РФ), при причинении вреда здоровью возможна и уголовная (ст. 235 УК РФ): «Но ответственность адресована не организатору или спонсору мероприятия, а тому, кто фактически оказывает услугу».

Адвокат Виталий Ревзин отметил, что в законопроекте нет границы между отдыхом и научным мероприятием: если конференция проходит на курорте, а в программе есть фуршет и экскурсия, надзорный орган может квалифицировать оплату дороги и проживания как оплату отдыха. В итоге компании начнут перестраховываться и сокращать поддержку участия врачей, для которых поездка за свой счет недоступна, предположил Ревзин. По его словам, ко второму чтению стоит разрешить спонсорам оплачивать регистрационный взнос, проезд и проживание на время научной программы при условии их раскрытия.

Для большинства врачебных мероприятий уже действует механизм контроля – регистрация в системе непрерывного медицинского образования (НМО), добавила ведущий эксперт «Актион медицины» (входит в группу «Актион») Наталья Журавлева. Она нужна, чтобы участники получили баллы НМО для портфолио. С другой стороны, авторы законопроекта хотят оградить врачей от влияния фармкомпаний, рекламирующих новые препараты, отметила Журавлева. Этот опыт в стране уже внедрен.

Раньше медпредставители ходили по врачам, дарили подарки, рассказывали про лекарства и устройства – потом это запретили законодательно. Но фармкомпании не сдались: деньги стали проходить как оплата научных трудов, хотя на деле врачи встраивали в свои доклады на конференциях данные о рекламируемых лекарствах, напомнила эксперт.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Проверка слухов



ИГОРЬ ОНУЧИН / ТАСС

Елена Мухаметшина

В Краснодаре депутатам гордумы поручили изучать социальное самочувствие граждан. В ходе обходов будут выявлять оппозиционные настроения и пресекать распространение недостоверной информации

Депутатам гордумы Краснодара поручили проводить обходы граждан для выявления их социального самочувствия, оппозиционных настроений и проведения профилактических мероприятий. Об этом сообщил депутат гордумы от КПРФ Александр Сафронов в своем Telegram-канале.

Он опубликовал письмо к депутатам гордумы от имени исполняющего обязанности председателя гордумы Краснодара Сергея Васина («Единая Россия») «о проведении мониторинга» от 10 ноября.

«Ведомости» направили запрос в пресс-службу гордумы. В пресс-службе главы региона отказались комментировать инициативу.

В письме и. о. спикера гордумы Краснодара просит начать проведение «на системной основе адресных обходов граждан» в избирательных округах. Организовать их должны депутаты вместе с помощниками, активом, ТОСами, территориальными центрами по работе с общественными объединениями и населением.

Васин ссылается на поручение совещания депутатов от 9 ноября. Цель обходов, о которых идет речь, – «непрерывный мониторинг социального самочувствия граждан, выявление на ранней стадии протестных настроений для устранения их причин», пресечения недостоверной информации, способной оказать «дестабилизирующее влияние на общественно-политическую обстановку».

Если подобные факты будут выявлены, то депутатам и их помощникам необходимо проводить профилактические мероприятия. Информацию о такой работе надо направлять в комитет по связям с общественными организациями, вопросам миграционных, межнациональных и религиозных отношений. Согласно сайту гордумы, Васин возглавляет этот комитет.

Такие формулировки, как в письме, на совещании не звучали, говорит другой депутат гордумы – Максим Жмутский от «Единой России»: «Что касается письма, то я еще не изучал сегодняшнюю почту».

По словам Сафронова, он присутствовал на совещании депутатов, где было озвучено такое предложение по обходам домов, – а 10 ноября появилось письмо. «Нужно бороться не с гражданами, у которых оппозиционные взгляды, а с причинами, которые эту оппозиционность вызывают», – сказал коммунист и привел в пример застройку набережной в городе.

Проблема в том, что мейнстрим предполагает курс универсальности, рассуждает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. То, что выбивается за рамки стандарта, воспринимается как опасность – от наличия недовольства до неформалов, говорит он. Как полагает эксперт, время перестройки показало: опасно не когда многообразие есть – опасно, когда оно подавляется и, выйдя из берегов, оставляет адептов однообразия в одиночестве.

Свой калькулятор

Виктория Ларченко

Эндокринологи предложили выявлять риски диабета на диспансеризации российским калькулятором вместо ныне действующего финского опросника. Результаты его возможного внедрения будут зависеть от организации дальнейшего обследования пациентов

Отечественную модель скрининга диабета предложили внедрить в программу диспансеризации. Речь идет о калькуляторе риска заболевания «Диариск», заявила директор Института диабета НМИЦ эндокринологии им. Дедова (разработчик этого калькулятора) Марина Шестакова. По ее словам, сейчас для определения рисков диабета используется разработанный в 2003 г. финский опросник Findrisc. Он включен в клинические рекомендации, но не применяется для отбора пациентов на исследования второго этапа диспансеризации.

Вместо этого у россиян измеряют уровень глюкозы натощак. Если этот показатель находится в пределах нормы, человека не направляют на сдачу гликированного гемоглобина (показатель среднего уровня сахара крови за три месяца, образующийся при соединении глюкозы с молекулами гемоглобина в эритроцитах. Входит во второй этап диспансеризации. – «Ведомости») даже при наличии факторов риска: ожирения, гипертонии или гестационного, т. е. выявленного во время беременности, диабета в анамнезе. В результате система здравоохранения пропускает часть пациентов с предиабетом и сахарным диабетом II типа, объяснила Шестакова.

Таких больных позволит выявлять новый отечественный калькулятор, говорится в пресс-релизе НМИЦ эндокринологии. Он состоит из 11 вопросов о пищевых привычках и показателях физической активности. В зависимости от ответов обследуемому начисляются баллы: оценка ниже 7 баллов считается нормой, показатель в диапазоне от 7 до 11 баллов требует более пристального внимания к пациенту. Если сумма превышает 11 баллов, человек попадает в группу высокого риска и его предлагается направлять на второй этап диспансеризации.

Использование риск-калькуляторов позволяет эффективнее распределять время медработников, отметила ведущий эксперт «Актион медицины» (входит в группу «Актион») Наталья Журавлева. По ее словам, внедрение подобной модели скрининга в Финляндии сэкономило 194 000 часов работы медсестер и почти 3000 часов – врачей за пять лет. Российский опросник целесообразно использовать не только во время диспансеризации, на которую пациентов сложно «заманить» даже сейчас, но и в целом на приемах терапевта, говорит она.

Она подчеркнула, что раннее выявление сахарного диабета несет положительный экономический эффект для системы здравоохранения, экономики в целом и самого пациента. Это происходит за счет сокращения числа госпитализаций, визитов к врачам и снижения потребности в лекарствах, пояснила Журавлева.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Дружественный угон

Татьяна Ананьева

Числящиеся в международном розыске автомобили, угнанные в недружественных странах, могут разрешить ставить на учет в МВД. Речь идет также о машинах из присоединенных в 2022 г. новых регионов, сказал зампредседателя комитета Госдумы по транспорту

МВД России может разрешить ставить на учет транспортные средства, числящиеся в международном розыске по линии Интерпола. Это следует из законопроекта, который депутаты Госдумы единогласно поддержали в первом чтении на пленарном заседании 10 ноября. Сейчас ведомство не имеет права это делать.

Речь идет о временном механизме постановки на учет с правом использовать транспортные средства (ТС), пояснил, выступая на заседании в Госдуме, замминистра внутренних дел Игорь Зубов. Целью законопроекта Зубов назвал защиту российских граждан «от негативных последствий действий недружественных стран, использующих международно-правовое сотрудничество в подрывных целях». В список недружественных стран, утвержденный правительством России с марта 2022 г. входят введшие против России санкции США, Канада, Великобритания (включая заморские территории), Австралия, Новая Зеландия, все 27 стран – членов Евросоюза, Албания, Северная Македония, Черногория, Швейцария, Исландия, Лихтенштейн, Монако, Сан-Марино, Сингапур, Япония, Южная Корея, Тайвань (признается Россией частью Китая), а также Норвегия (добавлена в 2023 г.)

При этом российская регистрация не прекращает международный розыск, и за границей автомобиль могут изъять. В России водитель пока сможет только ездить ней, продолжил он. «Мы говорим: «Вот тебе учет». Ты его (автомобиль. – «Ведомости») продать пока не можешь. Хотя в дальнейшем, возможно, через какое-то время, мы и легализуем полностью. Этот механизм еще предстоит разработать. А за это время, пожалуйста, езди», – сказал Зубов. Инициатива разработана во исполнение поручений Совета безопасности России от 27 октября 2025 г. и должна защитить права и интересы добросовестных российских покупателей иномарок, продолжил он.

Сейчас запрос на розыск ТС есть «по нашим историческим территориям» (имеются в виду ранее входившие в состав Украины и присоединенные по итогам референдумов сентября 2022 г. четыре новых региона. – «Ведомости»), дополнил зампредседателя комитета Госдумы по транспорту Павел Федяев («Единая Россия»). Он отметил, что сегодня с Интерполом «нет никакого положительного взаимодействия».

Помимо прочего, одна из официальных целей инициативы, как рассказал замглавы МВД, также и защита российских покупателей иномарок от мошеннических схем, направленных на незаконное получение страховых выплат, сказал на том же заседании Зубов. Нелегальные схемы «часто организуются при участии бывших зарубежных владельцев автомашин», заметил замглавы МВД.

Россия не может изменить международное право, но приспосабливает свое законодательство к новым реалиям, добавил он. При этом нельзя говорить о «массовости» этого явления: в 2024 г. МВД РФ выявил 24 таких авто, в 2025 г. – 17, а в 2026 – только 4. «Нет оттуда потока автомобилей, ни ворованного, ни не ворованного уже. Он резко снизился», – сказал Зубов. Кроме этого, продолжил он, те, кто запрашивает в международный розыск автомобили, в итоге их не забирают.

Сам проект не означает отказ России от своих международно-правовых обязательств и процедур взаимодействия с Интерполом и правоохранительными органами других государств, подчеркнул Зубов. Инициатор международного розыска в любом случае будет получать извещение об обнаружении ТС и может прибыть в Россию, чтобы совершить процессуальные действия и «при наличии оснований получить и транспортировать это транспортное средство за свой счет в страну исхода», сказал замглавы МВД.

При этом если водитель знал, что он купил заведомо краденый автомобиль, то его не будут регистрировать, а изымут и поставят на стоянку, пояснил Зубов. «А может, вы какой-то другой вариант потом предложите, чтобы эта машина поработала там в СВО», – обратился он к депутатам.

В октябре 2026 г. Верховный суд (ВС) обязал МВД России снять запрет на регистрационные действия с ввезенным из Канады (включена в список недружественных стран правительством РФ в марте 2022 г. – «Ведомости») автомобилем, который находится в международном розыске, и допустить его к эксплуатации, напомнил автоюрист Лев Воропаев. Тогда ВС указал на необходимость защищать интересы россиян, владеющих машинами, которые разыскивают по инициативе недружественных стран, сказал он.

Раньше Интерпол быстро отвечал на запрос, между ним и МВД были обмены информацией, сказал «Ведомостям» член общественного совета при МВД Игорь Моржаретто. В законопроекте речь идет в том числе о машинах, «которые были зарегистрированы с украинскими номерами на территории Украины и каким-то образом оказались в России», продолжил он. Выходит, что страдают добросовестные водители, которые приобретают эти авто, говорит Моржаретто.

«Ведомости» направили запрос в страховые компании ВСК, «РЕСО гарантия», «Согаз», «Альфастрахование» и «Зетта страхование» с просьбой пояснить суть нелегальных схем ради получения страховых выплат.

Философ соцархитектуры

Елена Мухаметшина

Кремлевский чиновник Александр Харичев написал статью о социальной архитектуре. В ней он рассуждает о ее защитно-созидательной функции

В эпоху когнитивных войн и технологических сдвигов ценностно-смысловые рамки социальной архитектуры становятся несущим каркасом суверенного исторического развития России. Об этом говорится в статье «Ценностно-смысловые рамки социальной архитектуры в социологии управления: институциональные матрицы, смыслообразование и социокультурное регулирование» начальника управления президента по вопросам мониторинга и анализа социальных процессов Александра Харичева.

Она вышла в № 3 «Журнала политических исследований» за 2026 г. «Ведомости» ознакомились с публикацией.

Лишенное объединяющих идеалов общество становится уязвимым перед деструктивными поведенческими патологиями – апатией, отчуждением, которое проявляется прежде всего среди молодежи, пишет Харичев. В такой ситуации растет кризис институционального доверия, а практики низовой гражданской солидарности оказываются парализованы. Внешнее вмешательство нацелено на «дискредитацию национальной идентичности и насаждение чуждых поведенческих шаблонов», а бесконтрольное внедрение зарубежных платформенных решений и технологий искусственного интеллекта «кратно усиливает риски цифровой колонизации общественного сознания».

«В этой обстановке социальная архитектура выполняет роль базового инструмента обеспечения социокультурной безопасности: она восстанавливает смысловую целостность общества, возвращая ему суверенное право самостоятельно определять цели, смыслы и образ своего цивилизационного будущего», – пишет Харичев. По его словам, безопасность социума не может быть обеспечена только техническим контролем коммуникаций или административными барьерами. «Подлинная устойчивость достигается в пространстве смыслов, ценностей и мировоззренческих ориентиров», – отмечает он.

Социальная архитектура, по Харичеву, «представляет собой целостную систему смыслополагания и институционального проектирования, которая организует общественные среды, организационные структуры и коллективные преобразующие практики на фундаменте разделяемого ценностного консенсуса государства, общества и личности».

Реализация защитно-созидательной функции социальной архитектуры опирается на ряд направлений. Первое – развертывание суверенных ценностно-смысловых рамок формирует «социокультурный иммунитет» против внешних информационно-психологических интервенций. По словам Харичева, социальная архитектура выводит общественное сознание «из-под манипулятивного влияния рекомендательных алгоритмов глобальных платформ». Второе – социальная архитектура может соединять в себе культурно-историческую память, духовно-нравственные ориентиры и актуальные задачи технологического развития. Опираясь на все это, она преодолевает фрагментацию информационного поля, восстанавливая институты гражданской солидарности.

Социальная архитектура трансформирует общество из объекта внешних геополитических манипуляций в «суверенного творца собственной исторической судьбы», пишет Харичев. «Формулируя вдохновляющий, научно верифицированный и ценностно укорененный образ будущего, она задает долгосрочный вектор развития на поколения вперед, превращая внутреннюю созидательную энергию народа в главный ресурс цивилизационного прорыва», – говорится в статье. В итоге социальная архитектура не просто обеспечивает «адаптацию социальной системы к условиям глобальной нестабильности, а гарантирует сохранение ее социокультурного кода, субъектности и исторической преемственности».

Харичев прописал три уровня ценностно-смыслового регулирования социальной архитектуры. На макроинституциональном уровне социальная архитектура определяет образ будущего, «обеспечивает ментальный суверенитет общества», на него ориентируются при принятии государственных решений. Основные здесь традиционные духовно-нравственные ценности. На мезоорганизационном уровне, по Харичеву, общенациональные идеалы переводятся в проектные платформы, образовательные среды и т. д. Основной инструмент на этом уровне – мастер-планы городов. На третьем – микросоциологическом – уровне транслируемые смыслы трансформируются в личностные мотивы, социальные установки и модели поведения человека. То есть социальная архитектура формирует образ действия. Практические механизмы микроуровня – социальные лифты, конкурсы личностного и профессионального развития, волонтерство.

«Подлинная легитимность и прочность социального порядка» в социальной архитектуре формируются через согласование интересов и единение государства, академического сообщества, производственного сектора и гражданского общества.

Социальная архитектура возвращает ценностно-смысловому базису статус регулятора институциональных процессов. Ценности формируют фундамент «органической солидарности и институционального доверия» – все акторы взаимодействуют на основе предсказуемости и этической ответственности, что делает систему устойчивой к внутренним расколам и внешним шокам.

В статье Харичев перечисляет также прикладные виды деятельности для использования социальной архитектуры. Служение же, по словам чиновника, «превращается во внутреннюю потребность».

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Напрасные слова

Яна Суринская

Конституционный суд отказался рассматривать жалобу снятой с выборов партии «Яблоко». Поданный документ не соответствует установленным законом требованиям допустимости, разъяснили в судебной инстанции

Конституционный суд (КС) РФ отказал в принятии к рассмотрению жалобы партии «Яблоко» на положения избирательного законодательства, примененные при отмене регистрации ее списка кандидатов на выборах в Госдуму в августе, следует из опубликованного определения суда.

Действующее избирательное законодательство не допускает произвольного снятия партий с выборов за нарушения правил агитации, отметил суд в своем разъяснении. При использовании объектов интеллектуальной собственности суды должны учитывать характер материалов, объем заимствований и наличие согласия правообладателей. При этом КС подчеркнул, что проверка фактических обстоятельств конкретного дела и обоснованности выводов судов не входит в его компетенцию.

В КС также отметили, что положительные публикации о партии в интернете, размещенные третьими лицами, сами по себе не доказывают причастность к ним избирательного объединения. Для признания таких материалов незаконно профинансированной агитацией необходимо установить связь партии с их распространителями, в том числе скоординированность действий. При наличии скрытого финансирования допускается усредненная оценка расходов на агитацию.

Кроме того, КС признал допустимым законодательное ограничение иностранного финансирования избирательных кампаний, подчеркнув необходимость установления конкретных обстоятельств получения и использования таких средств. В итоге суд пришел к выводу, что оспариваемые положения в обозначенных заявителем аспектах не нарушают конституционные права партии «Яблоко», и отказал в принятии жалобы к рассмотрению.

Партия оспаривала нормы, регулирующие предвыборную агитацию, использование объектов интеллектуальной собственности и финансирование избирательных кампаний. По мнению заявителя, эти положения позволяют произвольно трактовать нарушения и отменять регистрацию партийных списков.

В частности, неконституционным в партии считают признание неправомерным пожертвований от россиян или организаций РФ, средства которых были получены из иностранного источника в прошлом. В части последнего «Яблоко» указывает, что партия не должна нести ответственность в виде снятия списка кандидатов за обстоятельства, о которых она не знала и о которых орган, обладающий публичными полномочиями, обязан был бы политическую партию известить.

«Яблоко» пока готовит позицию по решению КС, сообщил «Ведомостям» пресс-секретарь партии Игорь Яковлев.

10 августа Верховный суд снял «Яблоко» с выборов в Госдуму по иску партии «Родина». Значительную часть претензий со стороны «Родины» составляли предполагаемые нарушения законодательства об интеллектуальной собственности при агитации и предполагаемое иностранное финансирование. Как указывали представители «Яблока», речь идет о семи пожертвованиях на общую сумму 16 900 руб., поступивших от россиян, получавших доходы из-за рубежа.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

цифры. тенденции. события

На 15 млн руб.

ОШТРАФОВАЛИ УК ПЕТЕРБУРГА ПОСЛЕ ПРОВЕРОК НЕЙРОСЕТИ

Управляющие компании (УК) Санкт-Петербурга получили штрафы на сумму около 15 млн руб. по итогам проверок с помощью нейросети «Городовой». Об этом сообщили в Государственной административно-технической инспекции (ГАТИ).

С момента заключения соглашения о взаимодействии с Жилищной инспекцией в 2024 г. вынесено 499 постановлений об административных правонарушениях. Еще 3183 управляющим организациям жилых домов объявлены предостережения.

Восемь мобильных комплексов «Городовой» ежедневно курсируют по городу и автоматически фиксируют более 30 видов нарушений правил благоустройства. В частности, надписи вандалов на фасадах, сосульки на крышах, борщевик Сосновского и другие.

БЕСПИЛОТНЫЙ ТРАМВАЙ ПОДГОТОВЯТ К ИСПЫТАНИЯМ

В Санкт-Петербурге до конца 2026 г. стартуют опытно-конструкторские работы по созданию высокоавтоматизированного рельсового транспортного средства (ВАРТС) на базе трамвайного вагона «Богатырь-М». Об этом сообщили в пресс-службе городского комитета по транспорту по итогам заседания научно-технического совета ГУП «Горэлектротранс».

С 2024 г. «Горэлектротранс» участвует в экспериментально-правовом режиме (ЭПР) по эксплуатации беспилотных трамваев. В апреле 2026 г. научно-технический совет комитета по транспорту поддержал развитие технологий ИИ на рельсовом транспорте. Тогда же началась разработка высокоавтоматизированного рейсового транспортного средства на базе «Богатыря-М».

По словам председателя городского комитета по транспорту Дениса Минкина, ключевая задача внедрения беспилотных технологий – повысить безопасность и эффективность транспорта. В Петербурге уже накоплен опыт эксплуатации «умных» трамваев с системой активной безопасности и помощи водителю. Более 350 таких вагонов работают на городских маршрутах.

НА ВСМ МОСКВА – ПЕТЕРБУРГ СТРОИТСЯ МОСТ ЧЕРЕЗ ВОЛХОВ

В Новгородской области на трассе высокоскоростной магистрали (ВСМ) Москва – Санкт-Петербург началось устройство опор моста через Волхов. Протяженность сооружения составит около 1,3 км, работы ведут компании холдинга «Нацпроектстрой», сообщили в инфоцентре ВСМ. Мост будет опираться на 36 опор, пять из которых разместят в русле реки. Для работ в водной части с обоих берегов монтируют временные рабочие мосты – их не смыкают над рекой, чтобы сохранить навигацию. Основания опор усиливают сваями, чтобы выдерживать нагрузки при движении поездов со скоростью до 400 км/ч. «Около трети трассы ВСМ пройдет по мостам, эстакадам и путепроводам. Вся инфраструктура создается с учетом движения поездов со скоростью до 400 км в час», – отметил вице-премьер Андрей Никитин. По его словам, для Новгородской области магистраль имеет особое значение: регион станет частью высокоскоростной сети, получит новый уровень транспортной доступности и более тесную связь с крупнейшими экономическими центрами страны.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Бюджет заработает на налогах

Власти Петербурга рассчитывают заработать 20 млрд руб. на увеличении налогов по УСН. Объем выпадающих доходов петербургской казны от пользователей системы составляет 36 млрд руб. в год

Юлия Хазова



Речь идет об увеличении ставки по УСН до 15% для отраслей малого бизнеса, кроме обрабатывающей промышленности или компаний из сферы научных исследований и разработок / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Депутаты законодательного собрания Санкт-Петербурга приняли в первом чтении документ, который вносит изменения в отдельные региональные законы о налогах и сборах. Его внесли на рассмотрение представители бюджетно-финансового комитета и постоянной комиссии по промышленности, экономике и предпринимательству городского парламента.

Речь идет об увеличении налоговой ставки по упрощенной системе налогообложения (УСН) более чем в 2 раза с 7 до 15% для всех отраслей малого бизнеса, кроме обрабатывающей промышленности и компаний, занимающихся научными исследованиями и разработками. Ставка в размере 7% в Петербурге применяется для объектов налогообложения «доходы минус расходы» при соблюдении определенных требований. Для IT-бизнеса и малых технологических предприятий до 2030 г. планируется сохранить существующие ставки на уровне 1% и 5% соответственно.

Закон об установлении на территории Северной столицы налоговой ставки для организаций и индивидуальных предпринимателей, применяющих УСН, был принят в 2009 г. За 17 лет город оказал поддержку бизнесу в размере около 210 млрд руб.

Согласно данным, которые озвучил председатель бюджетно-финансового комитета городского парламента Денис Четырбок («Единая Россия»), объем выпадающих доходов петербургской казны от пользователей упрощенной системы налогообложения составляет 36 млрд руб. в год. Экономический эффект от внесения соответствующей инициативы прогнозируется на уровне 14 млрд руб., а городской бюджет за счет повышения ставки сможет получить порядка 20 млрд руб. На настоящий момент в реестр МСП входят около 46 000 петербургских налогоплательщиков, которые применяют УСН на «доходы минус расходы».

Депутаты совместно с комитетом по финансам Петербурга полагают, что в случае повышения ставки часть плательщиков может перейти к автоматизированной упрощенной системе налогообложения для компаний с доходом до 60 млн руб. в год. Другие могут выбрать УСН с объектом налогообложения «доходы», где ставка составляет 6%.

Уполномоченный по правам предпринимателей в Санкт-Петербурге Валерий Калугин выразил мнение, что принятие соответствующих изменений способно повлечь негативные последствия. По его словам, повышение налога может коснуться десятков тысяч предприятий и привести к повышению цен на товары. Кроме того, часть компаний, по его мнению, уйдет в «серую зону», что скажется на количестве субъектов МСП в городе, их обороте и сокращении доходов казны от НДФЛ. Он также не исключил отток бизнеса в Ленинградскую область, где ставка УСН при объекте налогообложения «доходы минус расходы» сохраняется на уровне 5%.

Председатель Союза малых предприятий города Владимир Меньшиков также выразил обеспокоенность в связи с обсуждаемой инициативой. По его мнению, изменения могут негативно сказаться как на налогоплательщиках, так и на стабильности бюджета в отдаленной перспективе. Как полагает Меньшиков, рост ставки способен повысить доходы казны в следующем году, однако уже в 2028 г. последствия для бизнеса могут быть тяжелыми. Он выразил надежду, что мера будет отложена.

В ходе рассмотрения законопроекта вице-губернатор Петербурга Алексей Корабельников отметил, что предлагаемое увеличение ставки не будет значимой величиной для каждого конкретного предприятия, поскольку речь идет о налоге на чистую прибыль. Кроме того, он выразил мнение, что сам факт ее повышения с поведенческой точки зрения подтолкнет плательщиков к налоговой оптимизации. Комментируя возможный отток бизнеса в Ленинградскую область, Корабельников уточнил, что в налоговом законодательстве предусмотрено правило, которое предполагает, что перерегистрация компании в другой субъект не ведет к снижению налогов.

КАКИЕ СТАВКИ ПО УСН ДЕЙСТВУЮТ В 2026 Г. В ПЕТЕРБУРГЕ

В Петербурге в 2026 г. по упрощенной системе налогообложения на доходы действует общая ставка в размере 6%. При использовании УСН для объектов налогообложения «доходы минус расходы» она составляет 15%, но для определенных категорий предприятий по профильным ОКВЭДам – 7%. Для применения УСН компания должна иметь годовой доход до 490,5 млн руб., менее 130 сотрудников и максимальную остаточную стоимость основных средств до 218 млн руб.

Петербург выпустит пар

01 →

Инициатива петербургских депутатов вызвала широкую дискуссию в городском парламенте. Депутат Наталия Астахова («Единая Россия») предложила сформулировать критерии эффективности запрета и выразила обеспокоенность в связи с риском возможного ухода торговли вейпами в нелегальный сектор экономики. Парламентарий Александр Рассудов (КПРФ) обратил внимание, что на эту продукцию в 2026 г. введена обязательная маркировка, что, по его словам, должно повысить уровень прослеживаемости товара и его качество. «По сути, вводя запрет, мы признаем, что не смогли победить регулированием», – констатировал он.

Независимый депутат Дмитрий Павлов предложил пойти дальше и разработать в недрах петербургского парламента федеральный законопроект, который введет ограничения на импорт вейпов. Необходимость такой меры он объяснил рисками роста теневой торговли после запрета продажи устройств в ряде регионов России.

Опрошенные изданием эксперты полагают, что запрет не окажет значительного влияния на экономику Петербурга в целом. Однако, по словам председателя РОО «Содействие малому и среднему бизнесу» Янины Гришиной, нововведение может обернуться финансовыми потерями для более 600 объектов, которые специализируются на продаже электронных устройств доставки табака. «Предприниматели добросовестно выполняли критерии торговли, но их вложения не только в товар, но и в оборудование, закупку контрольно-кассовой техники могут обнулиться», – сказала Гришина, отметив, что справедливым решением в этой ситуации могла бы стать компенсация части расходов бизнесу.

Председатель комитета по развитию ВЭД и импортозамещению петербургского отделения «Деловой России», генеральный директор и совладелец «РТрансИнвест» Дмитрий Гинтовт тоже говорит, что определенных издержек от введения запрета предпринимателям не избежать. «Но положительный эффект для общества будет несоизмеримо выше экономических потерь», – считает он.

Председатель Общественной палаты Ленинградской области Александр Габитов подчеркнул, что рынок вейпов как в Петербурге, так и в Ленинградской области начал формироваться более пяти лет назад и до сих пор не оказал заметного влияния на экономику агломерации. Габитов объяснил это относительно небольшими объемами продукции в легальном поле. Согласно последним доступным данным Национального научного центра компетенций (ННЦК), легальный оборот вейпов в Петербурге в 2024 г. составил 1,256 млрд руб. Для сравнения: объем рынка сигарет в городе за аналогичный период превысил 80 млрд руб., отметила доцент кафедры менеджмента Президентской академии в Санкт-Петербурге Линда Рыжих.

Габитов выразил мнение, что введение полного запрета будет способствовать более эффективному контролю как в Петербурге, так и в Ленобласти. При этом он отметил, что оба региона должны синхронизировать меры, чтобы исключить возможность нарушений.

КОГДА РЕГИОНЫ РФ ПОЛУЧИЛИ ПРАВО НА ЗАПРЕТ ПРОДАЖИ ВЕЙПОВ

9 июня 2026 г. Госдума приняла федеральный закон, позволяющий российским регионам вводить запрет на продажу вейпов. Президент России Владимир Путин подписал его 26 июня. Принятая инициатива позволяет исключить розничную продажу этой продукции с 1 марта 2027 г. сроком на пять лет. По истечении эксперимента предполагается оценить эффект от введения ограничений. В субъектах, которые откажутся от таких мер, сохранится общее регулирование.

Обход на миллиарды

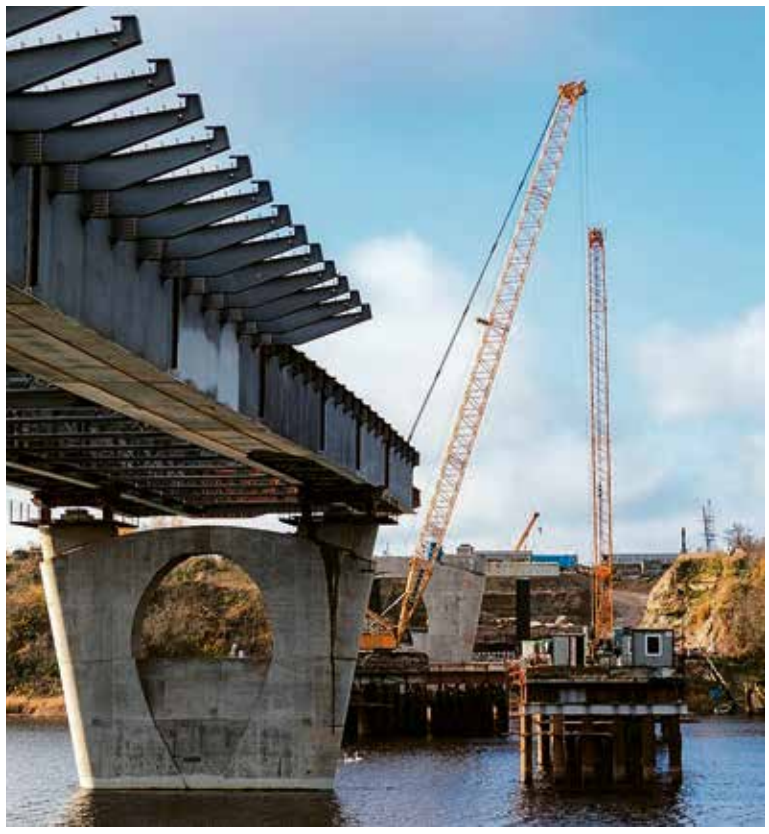
Вера Черенева

Строительство Северного обхода Пскова завершат в 2027 г. Стоимость заключительного участка трассы составит 10,4 млрд руб.

Власти Псковской области планируют полностью открыть движение по Северному обходу Пскова в конце 2027 г. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщила врио министра транспорта и дорожного хозяйства региона Оксана Ильина.

Дорога должна вывести транзитный грузовой транспорт за черту города и связать между собой трассы Псков – Гдов – Сланцы – Кингисепп – Краколье и А-212 Псков – Изборск. Также она увеличит транспортную доступность особой экономической зоны (ОЭЗ) «Моглино» и обеспечит удобный проезд к трем пограничным пунктам пропуска – Шумилкино, Куничина Гора и Брунишево.

Проект реализуется в две очереди. Второй этап включает строительство четырехполосного участка протяженностью 8,7 км. По словам Ильиной, его стоимость составляет 10,4 млрд руб. Финансирование осуществляется за счет регионального и федерального бюджетов в рамках нацпроекта «Инфраструктура для жизни». Самый крупный объем работ выполняет «Евротрансстрой» – контракт с подрядчиком на сумму 7,5 млрд руб. был заключен в 2023 г. По данным сервиса «Ростендер», компания должна построить дорогу, а также шесть путепроводов, две транспортные развязки и мост через реку Великую. В настоящее время готовность участка автодороги превышает 50%, сообщила изданию Ильина.



Строительство Северного обхода началось еще в 2002 г. и было разделено на два участка / ПРАВИТЕЛЬСТВО ПСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ

Северный обход Пскова является крупным дорожным долгостроем региона. Строительство трассы началось еще в 2002 г. Первый участок длиной 10,1 км и объемом финансирования около 700 млн руб. открыли в 2007 г. Тогда же началась подготовка к созданию второго, но работы стартовали девятью годами позже. Тогда генподрядчиком выступила компания «Техностройстрой». Ожидалось, что движение по второму участку откроют в 2019 г., но готовность объекта к этому сроку составила лишь 20%.

По данным ЕИС «Закупки», в ноябре того же года комитет по транспорту и дорожному хозяйству региона расторг контракт с «Техностроем», а работы были заморожены. В 2022 г. председатель правительства РФ Михаил Мишустин подписал распоряжение о включении Северного обхода в план мероприятий по возведению, реконструкции и ремонту дорог на 2023–2027 гг.

По словам Ильиной, строительство Северного обхода возобновилось, когда на объект пришел новый генподрядчик. На протяжении четырех лет уже готовые элементы дороги были законсервированы, сейчас они требуют восстановления. Поэтому наряду со строительно-монтажными работами на участках трассы ведется ремонт поврежденных конструкций, добавила она.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что за время, прошедшее с начала строительства Северного обхода, роль магистрали значительно трансформировалась. Изначально планировалось, что дорога будет использоваться для вывода из городской застройки транзитного грузового транспорта, следующего со стороны государственной границы, подчеркнул ведущий эксперт транспортного планирования бюро «Лабград» Илья Резников. Он добавил, что в настоящее время движение через погранпункты с Эстонией и Латвией упало до минимума, однако это может компенсироваться развитием грузоперевозок в белорусском направлении. По данным правительства Псковской области, товарооборот с Белоруссией с 2020 г. вырос в 1,7 раза и по итогам этого года может достигнуть $200 млн.

По словам управляющего партнера «ВМТ Консалт» Екатерины Косаревой, Северный обход потенциально востребован и для грузоперевозок по внутренним направлениям: например, из соседней Ленинградской области. Также дорога будет использоваться в направлении ОЭЗ «Моглино», где в настоящее время открыто семь предприятий, а в стадии строительства находятся еще восемь, добавила она.

Относительно высокую стоимость второго участка эксперты связывают как с расторжением прошлого контракта, так и со спецификой самого проекта, который включает возведение искусственных сооружений, в том числе моста через реку Великую. По словам Косаревой, именно от темпов строительства моста в значительной степени зависит, удастся ли завершить работы по Северному обходу в срок.

Ведущий эксперт УК «Финам менеджмент» Дмитрий Баранов не исключил вероятность очередного переноса сроков, но отметил, что она значительно ниже, чем в 2016–2022 гг., поскольку проекту уже выделено финансирование, на объекте работает новый подрядчик, а значительная часть дорожного полотна и ключевых сооружений находится в высокой степени готовности. При этом, по словам Баранова, потенциальные риски задержки сдачи объекта могут быть связаны с согласованием и сложностями при осуществлении финальных дорожных работ. Эксперт обратил внимание на то, что в 2027 г. на участке должны уложить асфальт, нанести разметку, установить ограждения и систему освещения, а также провести испытания моста.

Косарева добавила, что при реализации завершающих работ нельзя исключать и деградацию конструкций, которые были возведены еще на раннем этапе строительства дороги. В таком случае они могут потребовать ремонта, что способно увеличить сроки сдачи объекта, заключила она.

Курортам добавят номеров

Юлия Хазова

Петербургский инвестор начнет строительство нового гостиничного комплекса в Зеленогорске в 2027 г. Объем инвестиций в проект составит не менее 2,8 млрд руб.

ООО «Биосфера» в мае-июне 2027 г. планирует начать строительство круглогодичного гостиничного комплекса категории «4 звезды» в Зеленогорске под Санкт-Петербургом. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщил генеральный директор компании Евгений Климов.

В июле этого года строительство комплекса получило статус стратегического инвестпроекта, что дает право получения земли целевым способом, то есть без торгов. Власти Петербурга уже выделили компании участок площадью 12,2 га на Приморском шоссе в Курортном районе, сообщил изданию представитель городского комитета по инвестициям, добавив, что она вложит в создание объекта не менее 2,8 млрд руб.

Срок действия договора составляет 37 месяцев. По словам Климова, компания заключила договор аренды участка и приступила к проектированию. Гостиничный объект со СПА-инфраструктурой рассчитан на 151 номер. Он будет расположен вблизи уже действующего санатория «Северная Ривьера». По данным комитета по инвестициям, ввод в эксплуатацию нового комплекса намечен на III квартал 2029 г.

По информации NF Group на ноябрь 2026 г., загородный гостиничный рынок Петербурга и Ленинградской области насчитывает более 100 качественных объектов размещения с совокупным номерным фондом порядка 5300 единиц. Из них на категорию «4 звезды» приходится 39% от общего объема предложения. Лидерами по количеству юнитов являются Приозерский район в Ленобласти (28%) и Курортный в Петербурге (25%). Среди открывшихся в 2025 г. четырехзвездочных отелей – «МореЕль» и Lessmore в Выборгском районе области.

До конца этого года в агломерации Петербурга планируется открытие еще двух загородных объектов суммарно на 500 юнитов, отметила партнер NF Group Ольга Широкова. В их числе – исторический санаторий «Сестрорецкий курорт» на 399 номеров в Курортном районе города и загородный отель на 60 единиц в Гатчинском районе Ленобласти под управлением федерального оператора Zont Hotel Group.

ЧТО ИЗВЕСТНО О КОМПАНИИ ООО «БИОСФЕРА»

ООО «Биосфера» зарегистрировано в Санкт-Петербурге 23 сентября 2025 г. Компания разделена между двумя собственниками: 79% уставного капитала принадлежит закрытому паевому инвестиционному фонду под управлением ООО «УК «Свиньин и Партнеры», который в 2003 г. учредили акционеры «Охта Групп», а оставшиеся 21% – ООО «СЗ «Одиссей», зарегистрированному в Крыму. «Биосфера» осуществляет деятельность заказчика-застройщика и генерального подрядчика. Генеральный директор – Евгений Климов, который также является руководителем ООО «Климов Групп», ООО «Ан-Холдинг УК» и АНО «ЦДО ПЮФ «Динамо-СПб». По итогам 2025 г. выручка «Биосферы» составила 300 000 руб., а чистая прибыль – 23 000 руб., по данным сервиса Rusprofile. Пока это единственный отчетный период компании.

Опрошенные изданием эксперты полагают, что новая рекреационная инфраструктура будет востребована, но для достижения устойчивых экономических показателей инвестору будет необходимо обеспечить круглогодичную загрузку. Директор департамента стратегического консалтинга Nikoliers Игорь Кокорев отметил, что участок, выбранный под строительство, расположен в популярной у туристов локации. Заместитель директора, руководитель практики по работе с компаниями гостиничного бизнеса и гостеприимства Kept Дарья Попова добавила, что поток гостей может формироваться как за счет путешественников, приезжающих в Петербург, так и самих жителей города, рассматривающих короткий отдых в выходные, в том числе оздоровительные программы.

Вместе с тем генеральный директор гостиницы «Адмиралтейская» Ольга Киселева обратила внимание на высокую конкурентную среду, которая уже сформировалась в Курортном районе. По ее словам, средняя стоимость номера (ADR) для четырехзвездочного объекта в этой локации составит от 13 000 до 17 000 руб., но только при наличии соответствующей инфраструктуры – ресторанов, бассейна и иных рекреёационных составляющих. По оценкам владельца отеля «Гельвеция» Юниса Теймурханлы, для качественного загородного комплекса в этом сегменте можно рассматривать ADR на уровне 12 000–16 000 руб., однако в высокий сезон и выходные тарифы могут быть выше.

По данным Кокорева, среднегодовая загрузка аналогичных проектов такого формата составляет от 56 до 65% в зависимости от ценового позиционирования и особенностей концепции, а окупаемость инвестиций может превысить 11 лет. При этом эксперты отмечают, что экономические показатели проекта во многом будут зависеть от возможности ввести его в обозначенные сроки. Доцент кафедры управления в сфере туризма и гостиничного бизнеса Президентской академии в Санкт-Петербурге Николай Погорелов отметил, что в гостиничной сфере они нередко переносятся в связи с техническими и организационными сложностями, возникающими в процессе строительства, а также удорожанием материалов и работ.

Попова дополнила, что наиболее чувствительными факторами являются проектные решения в части СПА-инфраструктуры из-за относительно высокой стоимости инженерных систем и специализированного оборудования, а также особенностей согласования. Теймурханлы тоже говорит, что создание загородного рекреационного комплекса – это вид бизнеса с высокими постоянными расходами, особенно на персонал, энергоресурсы и содержание объектов. Он также выразил мнение, что при старте строительства в середине следующего года и планируемом вводе объекта в 2029 г. график работ выглядит сложным. В связи с этим проект может потребовать как увеличения сроков, так и пересмотра инвестиционного бюджета, добавил он.

цифры. тенденции. события

66,7 ТРЛН РУБ.

ХРАНЯТ РОССИЯНЕ В БАНКАХ

Российские физические и юридические лица по состоянию на 1 октября 2026 г. хранили на банковских счетах и депозитах 87,8 трлн руб. За девять месяцев сумма увеличилась на 2 трлн руб., или на 2,2%. Годом ранее за аналогичный период показатель вырос на 4,4 трлн руб., или на 7,2%. Таким образом, темпы роста средств на счетах и вкладах заметно замедлились. Об этом говорится в материалах Агентства по страхованию вкладов (АСВ).
Большая часть средств на банковских счетах и вкладах на конец отчетного периода принадлежала физическим лицам – 66,7 трлн руб. Кварталом ранее розница держала в кредитных организациях 66,4 трлн руб. На 2-м месте – юридические лица с 10,2 трлн руб. Кварталом ранее эта сумма была немногим больше – 10,4 трлн руб. На 3-м месте оказались индивидуальные предприниматели (ИП), которые на конец отчетного периода держали в банках 2,7 трлн руб. Кварталом ранее средства ИП в банках были на уровне 2,6 трлн руб.
Отдельно в отчете АСВ указана доля вкладов россиян в иностранной валюте. С начала года она снизилась с 5,2 до 4,7%, но внутри III квартала – с июля по октябрь, напротив, выросла. Если по состоянию на 1 июля 2026 г. доля вкладов частных лиц в валюте составляла 4,5%, то к 1 октября 2026 г. она немного увеличилась – до 4,7%, как было сказано выше. **FRANK MEDIA**

ВЕНГЕРСКАЯ OTP МОЖЕТ УЙТИ ИЗ РОССИИ

OTP Group, головная структура российского «ОТП банка», рассматривает возможность полного ухода с российского рынка и планирует определиться с дальнейшей стратегией до конца 2026 г. Причиной стали ограничения в получении дивидендов от российской «дочки» – «ОТП банка», говорится в отчете банковской группы за III квартал.
С сентября 2023 г. по сентябрь 2025 г. российский банк выплатил акционерам 67,7 млрд руб. дивидендов на основании индивидуальных разрешений Банка России. Но в декабре 2025 г. акционеры «ОТП банка» отказались от распределения прибыли за девять месяцев, а затем не стали выплачивать финальные дивиденды за год.
При этом российский бизнес остается прибыльным: чистая прибыль «ОТП банка» за девять месяцев 2026 г. выросла на 1% г/г до 40,3 млрд руб. Ранее гендиректор OTP Group Петер Чаньи сообщал, что группа рассматривала продажу российского подразделения, но не нашла подходящего покупателя. **ВЕДОМОСТИ**



Уход части бизнеса в серую зону произошел еще в конце прошлого года – до начала действия новых налоговых поправок
МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Теневая экономика знает место

Бизнес по итогам опроса ТПП РФ назвал значимые для него потенциальные стимулы не уходить в тень после роста налогов. В их числе льготы за прозрачность и отказ от повышения порогов УСН

Ксения Котченко

Чуть больше половины предпринимателей (55%) могли бы отказаться от ухода в теневую экономику в ответ на появление льгот для бизнеса за его легальность и прозрачность. Это следует из опроса «Бизнес-барометр страны», который провела Торгово-промышленная палата (ТПП), документ есть у «Ведомостей». Респонденты могли выбрать несколько вариантов ответа на вопрос «Что реально снизит мотивацию уходить в серую зону?».

Еще 46% опрошенных указали на необходимость возврата стабильных порогов УСН. Треть респондентов указали на важность снижения административного давления. Кроме того, 17% отметили необходимость соразмерности штрафов правонарушениям.

В числе главных проблем, с которыми сталкивается бизнес сейчас, 41% участников опроса указали на падение выручки, 21% заявили о потере рынков сбыта. Четверть респондентов (25%) вынужденно перешли на расчеты в наличных, ссылаясь на проблемы со связью. Вероятность перехода бизнеса в серую зону налогообложения в качестве главного финансового риска года выбрали более четверти (26%) участников опроса ТПП. Лишь 12% респондентов не видят существенных рисков для бизнеса.

Проблема ухода в тень активно обсуждается на фоне налоговых изменений для малого бизнеса. С 2026 г. предельный размер доходов по УСН и патентной системе налогообложения (ПСН), позволяющий не уплачивать НДС, уже сократился в 3 раза – с 60 млн до 20 млн руб. Для подготовки к дальнейшему увеличению фискальной нагрузки власти пошли на перенос сроков последовательного снижения порогов для пользователей УСН. Текущий лимит в 20 млн руб. будет действовать до 2029 г. включительно, с 2030 г. его планируется урезать до 15 млн руб., с 2031 г. – до 10 млн руб. Кроме того, со следующего года правительство планирует снизить лимиты по доходам для предпринимателей на ПСН до 15 млн руб. в 2027 г. и до 10 млн руб. в 2028 г.

Несколько деловых объединений, в том числе и «Опора России», обратились с просьбой синхронизировать пороги в реформе ПСН с теми, которые действуют для уплаты НДС бизнесом на упрощенной системе налогообложения (УСН), писали «Ведомости» в июне.

В результате налоговых изменений три четверти компаний сектора малого и среднего предпринимательства (МСП) столкнулись с ростом фискальной нагрузки в этом году. Это следует из итогов опроса, проведенного бизнес-объединением «Опора России» весной этого года. Число тех, кто стал плательщиком НДС на УСН, выросло с 10% в 2025 г. до 34% на конец марта 2026 г. При этом почти в 3 раза (с 28 до 10%) снизилось число респондентов, которые применяют ПСН, следует из результатов.

Из-за ужесточения условий 24% опрошенных анонимно заявили о планах дробить бизнес, еще 26% намерены сдерживать рост. Почти треть респондентов собираются сокращать или закрывать бизнес – 27%. Оставить ситуацию без изменений решили лишь 23% участников опроса ТПП.

КАКОВЫ ПОСЛЕДСТВИЯ

Проблема перехода бизнеса в тень значима для российской экономики, так как подрывает предыдущие усилия властей по обелению и создает риск отката, уверена вице-президент ТПП РФ Елена Дыбова. По ее словам, проблемы с переходом к уплате НДС уже вынудили многих российских предпринимателей перейти в теневой сектор. При этом ТПП выступает за смягчение условий для компаний, которые действуют в легальном поле, но окончательные предложения по этим вопросам будут зависеть от конфигурации проекта бюджета ко второму чтению, объяснила Дыбова.

Налоговая реформа усиливает риск перехода бизнеса в серую зону там, где дополнительная нагрузка и расходы на учет поглощают значительную часть прибыли, объясняет управляющий директор по суверенным и региональным рейтингам агентства «Эксперт РА» Татьяна Тирских. По ее словам, особенно уязвимы предприятия с низкой рентабельностью, работающие преимущественно с населением и не имеющие возможности значимо повысить цены. Для таких компаний рост издержек легальной работы может стать стимулом скрывать часть выручки и занятости, полагает Тирских.

Уход части бизнеса в серую зону произошел еще в конце прошлого года – до начала действия новых налоговых поправок, говорит глава «Опоры России» Александр Калинин. При этом большая часть компаний остается в легальном поле – об этом можно судить по статистике перехода на АУСН, который стал «спасательным кругом» для 500 000 микропредприятий, добавляет Калинин. Он напоминает, что этот режим предполагает более высокую нагрузку – 8% на «доходы минус расходы» по сравнению с 6% на УСН и 20% на «доходы» по сравнению с 15% на УСН.

Предложенные предпринимателями стимулы не уходить в тень действительно могут помочь: бизнесмен сравнивает не только размер налогов, но и совокупные издержки легальной работы – отчетность, непредсказуемость правил, риск блокировок и штрафов, объясняет Тирских. По ее словам, если прозрачность становится экономически выгоднее, стимул скрывать деятельность уменьшается.

При этом настоящий массовый переток деловой активности в тень может начаться в случае изменений в АУСН – уже звучат предложения повысить ставку до 12% и распространить на пользователей обязательство платить НДС, отмечает глава «Опоры России». Власти пообещали не менять параметры АУСН до окончания эксперимента (конец 2027 г.), но следующий год будет очень активным на обсуждения о пересборке спецрежимов, ожидает Калинин.

Переток бизнеса в серую зону может снизить ожидаемый бюджетный эффект реформы, но не обязательно приведет к абсолютному падению налоговых поступлений, считает Тирских. По ее словам, сборы могут вырасти, но окажутся ниже прогнозов, если часть оборота и занятости перестанет отражаться в отчетности. В этом году, по оценкам Калинина, фискальные сборы с малого и среднего бизнеса, налоги и страховые взносы увеличатся на примерно 2 трлн руб. – до 15 трлн руб.

Как влияет введение НДС на плательщиков УСН

опрос, сентябрь – октябрь 2025 г., доля в %



ИСТОЧНИК: ТОРГОВО-ПРОМЫШЛЕННАЯ ПАЛАТА РФ

Горизонты платформ

Ульяна Сморчкова

Состоялся День платформенной экономики, где представители бизнеса и государства обсудили перспективы развития крупнейших онлайн-сервисов. Участники говорили про границы регулирования, безопасность данных и угрозу от ИИ-агентов

Цифровые платформы стали неотъемлемой частью российской экономики, поэтому сейчас важно разработать стратегию их дальнейшего развития и регулирования. В ходе Дня платформенной экономики представители бизнеса и государства обсудили вопросы конкуренции, инвестиций, безопасности данных и угрозы, исходящие от личных ИИ-агентов.

Год назад, на первом Дне платформенной экономики, были сформированы основы регулирования торговых площадок, включая закон о платформенной экономике и меморандум о добросовестных практиках. С того момента по поручению президента ведется разработка национальной стратегии развития цифровых платформ до 2036 г. под руководством замглавы администрации президента России Максима Орешкина.

В ходе выступления Орешкин назвал платформы основным каналом продаж непродовольственных товаров в России. В то же время отрасль еще находится на ранней стадии своего развития, поэтому сейчас важно не загнать ее в рамки и не задушить, подчеркнул он. По мере роста платформенной торговли будет расти ее влияние на жизнь людей и государства, заявил Орешкин. По словам чиновника, государству и бизнесу необходимо тесно кооперироваться для дальнейшего успешного регулирования.

Орешкин признал, что главным двигателем прогресса остается частная инициатива и государству не стоит пытаться подменить бизнес в данной сфере – это просто не выйдет. По мнению чиновника, основной задачей остается уменьшение издержек и помощь платформам в развитии. Тем не менее важно следить за безопасным хранением данных и конфиденциальностью, подчеркнул Орешкин. У больших платформ с миллионами пользователей есть огромные массивы данных, в которых часто содержится чувствительная информация.

БОРЬБА С ФЕОДАЛИЗМОМ

Замглавы администрации президента также уделил внимание важности борьбы с «феодализмом» со стороны платформ. Государственное регулирование в этом контексте будет также необходимо для обеспечения честной конкуренции между платформами и справедливости распределения выгод. Именно конкуренция остается главным стимулом для развития, подчеркнул Орешкин. При ее отсутствии не только прекратится развитие, но и общество не получит выгод.

Как отметил министр экономического развития Максим Решетников, перед государством стоит ряд развилок: где нужно установить жесткие барьеры, а что лучше оставить на волю рынка; где проходит граница между частным сектором и государством. Продолжая тему платформенного феодализма, которую затронул Орешкин, Решетников отметил: «Мы не против того, чтобы были феодалы, мы против того, чтобы были крепостные».

Среди ключевых вызовов министр также выделил предоставление доступа к данным, регулирование ответственности платформ, в том числе за разовые технические сбои, а также отсутствие единого «тезауруса» – рабочим группам будет важно определить, что вообще включать в понятие «платформа».

Глава РВБ Татьяна Ким отметила большой потенциал России для будущей международной конкуренции на рынке платформ. Несмотря на то что платформенные компании недавно оказались под ударом, они сумели перестроиться, считает Ким. Опыт преодоления кризисов можно оцифровать и предлагать другим странам, полагает она. Уже как минимум два государства заинтересовались имплементацией российского закона о платформенной экономике, что говорит о здравой оценке потенциала нашей отрасли, рассказала Ким, не уточнив, что это за государства.

Ким, как и другие выступавшие, подчеркнула важность принципа «не навреди»: внедряемое регулирование не должно задушить отрасль на старте. Летние события также показали необходимость создания отдельной рабочей группы по безопасности, указала она.

УГРОЗА ИИ-БОТОВ

Особый акцент был сделан на развитии агентономики – экономики ИИ-агентов, персональных помощников, которые основаны на синтезе нейросетей и алгоритмов рекомендаций. Будущая платформизация неминуемо затронет сферу, что потребует проработки не только коммерческих, но и этических норм, рассказала Ким. В этой ситуации важно избежать ранней монополизации, чтобы дать рынку развиться, избегая активного вмешательства государства. В качестве негативного примера был приведен случай с закрытием доступа к данным со стороны Amazon.

Глава «Сбера» Герман Греф в своем выступлении также уделил внимание будущей трансформации бизнес-моделей. В перспективе возможно, что «Сберу» придется конкурировать не с банками, а именно с платформами.

Как рассказал Греф, распространение ИИ-агентов убьет интерфейсы, которые сейчас являются главным оружием торговых площадок. Платформы, построенные вокруг человеческого внимания, проиграют тем, что создаются под машинную оптику. Банк будущего при этом станет невидимым.-

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Базовый минимум

Михаил Спиридонов

ЦБ утвердил новые правила раскрытия информации по договорам добровольного страхования. Страховщики ожидают, что это не повлияет на спрос и сроки оформления полисов, но потребует доработки информационных систем и шаблонов документов

Банк России обновил требования к раскрытию информации при заключении отдельных видов договоров добровольного страхования. Страховые компании должны будут предоставлять клиентам единый ключевой информационный документ (КИД) объемом не более трех страниц, в котором необходимо указывать страховые риски, исключения из покрытия, порядок получения выплаты и условия возврата страховой премии. Соответствующее указание ЦБ опубликовал 11 ноября, оно вступает в силу через 10 дней.

КИД должен состоять из шести разделов: что застраховано, что не входит в страховое покрытие, где действует договор, как получить выплаты, на каких условия можно вернуть премию и как урегулировать спор до суда. В нем также должен быть QR-код со ссылкой на правила страхования.

Если страховщик перечисляет в КИДе не все основания для отказа в выплате, он должен указать самые распространенные из них по собственной статистике и дать ссылку на полный перечень исключений в правилах страхования. Если компания не предоставила обязательную информацию либо раскрыла ее не полностью или недостоверно, клиент сможет отказаться от договора – при условии, что к этому моменту не произошло события с признаками страхового случая. Страховщик должен вернуть премию в течение семи рабочих дней, удержав ее часть пропорционально периоду действия договора.

Требования касаются отдельных видов добровольного страхования, в частности страхования жизни и здоровья заемщиков по потребительским кредитам и займам, включая ипотеку. Новые правила не распространяются на ряд продуктов страхования жизни с инвестиционной или расчетной доходностью, а также на страхование, связанное с профессиональной и предпринимательской деятельностью.

По содержанию новое указание во многом повторяет указание ЦБ № 6109-У от 29 марта 2022 г., которое утратит силу со дня вступления в силу нового, говорит представитель Всероссийского союза страховщиков (ВСС). По его словам, новый документ направлен на то, чтобы привести регулирование в соответствие с новой классификацией видов страхования жизни и обновить стандарт оформления документов. Цель обновления – дать гражданину до подписания договора понятную сводку: какие риски покрываются, какие события не считаются страховым случаем, как получить выплату, при каких условиях можно вернуть часть премии и как решить спор, в какой форме, как и в каком порядке эту информацию предоставлять, считает он. КИДы «Альфастрахования» уже соответствуют новому указанию, сообщил представитель компании.

По словам представителя ВСС, радикальной перестройки процессов не потребуется. Изменения скорее затронут информационные системы: в них нужно будет учесть, что новые продукты страхования жизни выведены из-под общих требований, а шаблоны КИД придется переоформить под новый ГОСТ. Это потребует расходов на настройку IT-систем, операционные расходы вырастут, но сроки оформления договоров вряд ли заметно увеличатся, а на спрос изменения не повлияют, уверен он.

Страховщики рассчитывают, что нововведения сделают отношения с клиентами прозрачнее.-

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Вынужденная репатриация

Наталья Заруцкая

Приток средств граждан из зарубежных банков в российские превышает отток второй год подряд. Но эксперты считают это не трендом, а вынужденной адаптацией к нынешним реалиям

Второй год подряд ЦБ фиксирует чистый отток средств домохозяйств из зарубежных банков: за девять месяцев 2026 г. он составил 17,5 млрд руб., а по итогам 2025 г. – 345,5 млрд руб. Это следует из оценочных данных регулятора по операциям сегмента «домашние хозяйства».

С начала ведения статистики в 2018 г. ЦБ фиксировал ежегодный вывод средств из российских банков в зарубежные. Бум оттока денег за границу произошел в 2022 г. – тогда граждане перевели на свои зарубежные счета более 2 трлн руб. После этого вывод средств ежегодно сокращался: в 2023 г. на 57% до 869,5 млрд руб., а в 2024 г. еще на 44,8% до 479,9 млрд руб. В прошлом году сумма входящих из-за рубежа средств впервые превысила сумму отправленных.

Весь 2025 год (кроме января) ежемесячный приток средств из зарубежных банков превышал отток. Но в этом году ежемесячная динамика операций неоднородная: с января по март и в августе граждане больше отправляли денег за границу, а с апреля по июль и в сентябре – возвращали.

В то же время суммарный остаток на депозитах в банках-нерезидентах в иностранной валюте в этом году увеличился, следует из данных ЦБ: за девять месяцев этого года показатель вырос на 7,6% до 6,25 трлн руб. При этом за прошлый год остаток на счетах в иностранных банках сократился на 2 трлн руб. до 5,8 трлн руб. с 7,98 трлн руб. в 2024 г.

В декабре 2025 г. ЦБ снял ограничения на переводы иностранной валюты за рубеж для граждан России и физлиц-нерезидентов из дружественных стран. Но в ряде случаев они продолжают действовать – пока до 7 декабря. Работающие в России физлица-нерезиденты из недружественных стран не могут отправить за границу сумму больше их зарплаты, неработающие нерезиденты из таких стран в принципе не могут отправлять деньги.

Также с конца сентября 2026 г. физические лица не могут вывозить из России в страны ЕАЭС (Белоруссию, Армению, Казахстан и Киргизию), а также Азербайджан, Таджикистан и Узбекистан наличные средства на сумму свыше 1 млн руб. Ранее для граждан действовало ограничение, введенное 1 апреля 2026 г., на вывоз из России в страны ЕАЭС суммы, эквивалентной $100 000 по курсу ЦБ на дату выезда.

Сокращение средств российских домохозяйств на счетах в зарубежных банках не обязательно означает их возвращение в Россию, говорит начальник отдела анализа банков и денежного рынка «Велес капитала» Юрий Кравченко. Размер входящих средств по итогу периода может отражать как обратные переводы в страну, так и расходование средств за границей или их перераспределение в другие активы, что допускает методология Банка России, поясняет он.

Пока рано утверждать, что произошел разворот финансовых потоков и есть устойчивый тренд на возвращение средств из зарубежных банков в Россию, считает директор Центра бизнес-образования и аналитики Центрального университета Илья Иванинский. Гораздо увереннее можно говорить о тренде на последовательное сокращение масштабов наращивания зарубежных активов после пикового 2022 года, отмечает он. В то время многие россияне переводили средства за границу, в том числе для поддержания работы международного бизнеса, поясняет Иванинский: в последующие годы этот первоначальный спрос постепенно удовлетворялся, поэтому масштабы новых переводов сокращались.

Если часть средств действительно возвращалась в Россию, этому могли способствовать высокие рублевые процентные ставки, постепенная нормализация финансового поведения после событий 2022 г., а также санкции и сложности обслуживания в иностранных банках, перечисляет Кравченко. В 2025 г. стимулом для репатриации средств могли выступать высокие рублевые ставки, согласен главный экономист «Ренессанс капитала» Андрей Мелащенко: постепенное снижение ключевой ставки стимулировало инвесторов «зафиксировать» процентную ставку с помощью депозитов или облигаций.

Сейчас хранение денег за рубежом сопряжено с определенными рисками, говорит Иванинский: сложностями проведения платежей, дополнительными проверками и возможными ограничениями со стороны иностранных банков. Последние более требовательно относятся к контролю происхождения средств, особенно если это касается резидентов России, подтверждает директор по работе с состоятельными клиентами «БКС мир инвестиций» Тимур Хайруллин. Повышенный риск блокировки счета в сочетании с визовыми ограничениями для многих россиян делает российские банки более спокойным вариантом вложения средств, рассуждает он.

Дополнительную роль играет возвращение части релокантов и перенос ими финансовой деятельности в Россию, указывает директор по стратегии «Финама» Ярослав Кабаков. Но это скорее вынужденная адаптация к новой реальности, чем резкий рост доверия к российской финансовой системе, полагает он.

По итогам 2026 г. нельзя исключать чистого увеличения зарубежных депозитов, считает Кравченко. С ним согласны Кабаков и Иванинский: достаточно чистого оттока за границу в размере всего 17,5 млрд руб. за последние три месяца, чтобы обнулить результат девяти месяцев. При этом часть средств по-прежнему может возвращаться в Россию, но постепенное снижение рублевых ставок ослабляет стимулы к таким переводам, а санкционные и инфраструктурные ограничения затрудняют их проведение, рассуждает Кравченко.

Прогнозировать движение средств достаточно сложно, но точно не стоит ожидать возвращения к масштабным переводам за рубеж, характерным для 2022 г., говорит Иванинский. Наиболее вероятным он видит сохранение относительно небольших, разнонаправленных потоков, при которых итоговое сальдо может оказаться как положительным, так и отрицательным.-

Осенняя меланхолия

Ксения Котченко

Федеральный бюджет вернулся к дефициту в октябре после двух профицитных месяцев. Эксперты не исключают, что по итогам года превышение расходов над доходами может оказаться даже меньше плана

Бюджет в октябре был исполнен с дефицитом в 48 млрд руб. после профицита в 609 млрд руб. за предыдущий месяц, следует из оценки исполнения, опубликованной Минфином 10 ноября. Ранее уровень профицита выше 600 млрд руб. держался два предыдущих месяца подряд – не только в сентябре, но и в августе. При этом общий объем дефицита за 10 месяцев составил 5,234 трлн руб. (2,3% ВВП). Пока это на 28,7% ниже нового плана Минфина – 7,345 трлн руб. (3,2% ВВП).

В начале сентября президент России Владимир Путин называл дефицит федерального бюджета «не критичным» на пленарной сессии Восточного экономического форума (ВЭФ). Президент тогда также напомнил, что у России один из самых низких показателей госдолга в мире. Правительство 3 ноября предоставило возможность Минфину занять до конца года на внутреннем рынке до 1 трлн руб. – дополнительно к ранее установленной планке в 5,5 трлн руб. Распоряжение подписал председатель правительства Михаил Мишустин.

Минфин уточняет, что расширение структурного дефицита в текущем году финансируется преимущественно без дополнительных заимствований на рынке ОФЗ, что «призвано смягчить ситуацию с доступностью кредитных ресурсов для внебюджетного сектора и поддержать стабильность на финансовых рынках». Ведущий эксперт ЦМАКПа Эмиль Аблаев подчеркивает, что в материалах к новому проекту бюджета почти 2,8 трлн руб. (около 40% прогнозируемого дефицита) отнесено к «прочим внутренним источникам финансирования», состав которых не раскрывается. При этом использование прочих остатков на бюджетных счетах отдельно не предусмотрено.

КАК ИСПОЛНЯЛСЯ БЮДЖЕТ

Расходы и доходы в октябре находились в рамках сезонных норм и соответствовали обновленным в сентябре планам Минфина на текущий год, полагает главный экономист группы ВТБ Родион Латыпов. После довольно неблагоприятного начала года ситуация с исполнением бюджета постепенно улучшилась, подтверждает Аблаев.

Доходы бюджета за октябрь составили 3,537 трлн руб. после 3,71 трлн руб. за сентябрь, следует из расчетов «Ведомостей» на основе данных Минфина. В целом с начала года объем поступлений достиг 33,176 трлн руб., что на 10,8% выше показателей аналогичного периода прошлого года. Драйвером роста стали ненефтегазовые доходы (ННГД). Они увеличились за 10 месяцев на 19,1% год к году до 26,73 трлн руб., в том числе за счет роста сборов НДС на 27,8% (до 14,7 трлн руб.). При этом в месячном выражении ННГД сократились примерно на 700 млрд руб. – до 2,57 трлн руб. Почти три четверти их прироста обеспечил НДС, отмечает Аблаев. Помимо повышения налоговой ставки сказалось и увеличение номинальной налоговой базы вследствие более высокой инфляции, объясняет ведущий эксперт ЦМАКПа.

Нефтегазовые доходы (НГД) оказались в октябре самыми высокими за последние полтора года – 971,2 млрд руб., писали ранее «Ведомости». Год назад показатель был ниже на 8,5% и составил 888,6 млрд руб. С начала 2026 г. схожие по объему поступления бюджет получил только в июле – 934 млрд руб.

Совокупно за 10 месяцев НГД упали на 14,1% к уровням аналогичного периода прошлого года и составили 6,44 трлн руб. Минфин объясняет это снижением среднего курса доллара и ростом демпфирующей компоненты на фоне опережающего роста мировых цен на нефтепродукты. Речь идет о механизме, при котором нефтяным компаниям компенсируют разницу между экспортной ценой и внутренней, а те сдерживают рост цен на АЗС.

Расходы федерального бюджета за октябрь составили около 3,58 трлн руб. против примерно 3,7 трлн руб. в сентябре. Траты казны по итогам января – августа 2026 г. выросли на 13,4% в годовом выражении и составили 38,41 трлн руб. Ведомство отмечает, что предельный размер расходов федерального бюджета может быть увеличен в текущем году в пределах поступления дополнительных ННГД, а также за счет привлечения (не более 3 трлн руб.) иных источников финансирования дефицита.

ПРОГНОЗЫ ЭКСПЕРТОВ

Если расходы бюджета останутся в рамках заложенных параметров, то итоговый дефицит федерального бюджета будет даже ниже плана и составит около 2,6% ВВП, прогнозирует главный экономист ВТБ Родион Латыпов. По его словам, разрыв в казне может оказаться меньше запланированного из-за более высоких цен на нефть. Аблаев ожидает на конец года дефицит порядка 7–7,3 трлн руб., при этом отмечает, что благоприятная динамика доходов может «несколько улучшить результат». Директор по стратегии ФГ «Финам» Ярослав Кабаков оценивает ожидаемый дефицит в диапазоне 7,3–7,5 трлн руб., или около 3,2% ВВП, что близко к обновленному прогнозу Минфина.

Ведущий эксперт ЦМАКПа напоминает, что основные расходы конца года еще впереди: за ноябрь и декабрь будет потрачено около 10 трлн руб., или более 20% годового плана. Латыпов отмечает, что в рамках текущих параметров федеральный бюджет в IV квартале может быть исполнен с небольшим дефицитом в пределах 1 трлн руб.

В будущем году основными факторами воздействия останутся цена российской нефти и курс рубля, поступления НДС и налога на прибыль, а также объем авансирования госрасходов, перечисляет аналитик Freedom Global Владимир Чернов. В начале 2027 г. главной задачей станет переход к более сдержанной бюджетной политике, полагает Аблаев. На следующий год предусмотрены расходы на 48,7 трлн руб. и удержать их практически на неизменном уровне будет непросто, считает эксперт.

Минфин напоминает, что параметры проекта федерального бюджета на 2027–2029 гг. сформированы в соответствии с «бюджетным правилом».

Время компромиссов

Ульяна Сморчкова

Пауза в снижении ключевой ставки является необходимостью, а экономика не показывает заметного переохлаждения, заявила Эльвира Набиуллина в Госдуме. Депутатов продолжает волновать жесткость ДКП и слабая инвестиционная активность

ЦБ не планирует торопиться со снижением ставки для контроля за инфляцией, заявила председатель Банка России Эльвира Набиуллина на совместном заседании комитетов Госдумы по подготовке к рассмотрению основных направлений единой государственной денежно-кредитной политики (ДКП) на 2027 г. и период 2028 и 2029 гг. При этом депутаты опасаются чрезмерного охлаждения экономики, которое может вызвать излишнее сдерживание инфляции.

В сентябре и октябре Банк России даже не рассматривал снижение ключевой ставки, отметила Набиуллина. Регулятор посчитал нужным взять паузу по трем причинам.

Во-первых, начавшиеся летом атаки на нефтеперерабатывающие заводы, другие промышленные предприятия, ЦОДы и логистические центры оказали значительное влияние на динамику инфляции. Повреждение инфраструктуры снизило производственные возможности. При этом ЦБ воспринимает данные ограничения как временные, указала Набиуллина. Пока производственные мощности не будут восстановлены, повышение спроса должно быть сдержанным, чтобы не ускорить инфляцию, поэтому и с уровнем ставки следует быть осторожнее. Пространство для дальнейшего смягчения ДКП откроется лишь по мере восстановления инфраструктуры и роста производительности труда, подчеркнула Набиуллина.

Во-вторых, проинфляционные риски также обеспечивает более высокий вклад государственного бюджета в спрос, отметила Набиуллина. Поскольку бюджет вливает в экономику дополнительные средства, ЦБ необходимо балансировать этот приток более жесткими условиями кредитования.

В-третьих, инфляционные ожидания (ИО) во втором полугодии вновь выросли после снижения в начале года. На показатель также влияет значительная продолжительность высокой инфляции в экономике – по словам Набиуллиной, средняя инфляция с 2022 г. держится на уровне примерно 8,7%. В этих условиях, объяснила глава ЦБ, ожидания граждан и бизнеса закрепились на повышенном двузначном уровне. Банки закладывают ожидания населения в стоимость кредитов; поэтому искусственное снижение ставки приведет к удорожанию кредитов, а не к их удешевлению. Уменьшение ставки воспримут как отказ бороться с ростом цен, из-за чего ИО увеличатся еще сильнее, добавила глава ЦБ.

В базовом сценарии ЦБ ключевая ставка будет снижаться, но останется двузначной на протяжении всего следующего года, обеспечивая сдерживание роста кредитования. При реализации дезинфляционного сценария, который предполагает высокую отдачу от инвестиций и рост производительности труда, ставка может опуститься ниже 10% уже в следующем году, не исключила глава регулятора. Базовый прогноз ЦБ предполагает среднюю ключевую ставку 12,5–13,5% в 2027 г.

ПРОГНОЗЫ РОСТА

Набиуллина отметила, что сейчас в российской экономике наблюдается сдержанный рост. «Показателями переохлаждения были бы рост безработицы, снижение реальных доходов населения и снижение инфляции ниже цели. Сейчас нет ничего из того, что говорило бы о переохлаждении экономики», – сказала она. Глава ЦБ ожидает, что в дальнейшем темпы роста восстановятся. По ее словам, это произойдет в том числе за счет банковского финансирования. За последний год банки увеличили финансирование компаний на 13 трлн руб., а общая прибыль реального сектора держится на высоком уровне в 25 трлн руб., рассказала Набиуллина.

Доступность длинных кредитов для всего бизнеса, а не только для получателей льгот возможна исключительно при условии взятия инфляции под контроль, подчеркнула глава Банка России. Несмотря на рекордный объем инвестиций, который с июля прошлого года по июнь 2026 г. достиг 43 трлн руб., в физическом выражении он сократился почти на 10% из-за резкого удорожания оборудования, заявила она. Но основными препятствиями для развития бизнеса сейчас остаются даже не ставки, а рост издержек на сырье, комплектующие, рабочие руки и логистику, отметила Набиуллина.

Во время выступления глава ЦБ также указала на рекордно низкий уровень безработицы в 2–2,2%, который наблюдается сейчас в России.

По ее словам, для успешной структурной перестройки экономики необходима гибкость рынка труда и переток рабочих рук из менее рентабельных отраслей в более востребованные секторы. Как заявила Набиуллина, в условиях дефицита кадров источником роста ВВП остается повышение производительности труда.

ТОНКИЙ БАЛАНС

Сейчас «иллюзия выбора» между поддержкой бизнеса и наполнением бюджета исчезла, так как главным приоритетом стала оборона, считает главный экономист «Т-инвестиций» Софья Донец. Сложившуюся ситуацию она характеризует как компромисс, который сложился в рамках новой вынужденной реальности. Минфин вынужден балансировать бюджет за счет роста налогов и повышения тарифов ЖКХ, чтобы в том числе поддерживать компании, потерявшие экспортные каналы в Европу. ЦБ, в свою очередь, контролирует инфляцию и обеспечивает экономике хотя бы базовую предсказуемость, заключает эксперт.

По мнению Донец, жесткость политики Банка России оправдана текущей «стагфляционной развилкой», при которой издержки бизнеса растут под влиянием внешних, а не внутренних факторов. Слишком мягкая ДКП приведет к неконтролируемой инфляции, потере предсказуемости и обесцениванию сбережений, а слишком жесткая – к однозначной экономической рецессии, рассказывает она. В данном случае пауза в снижении ключевой ставки становится компромиссом между слишком жесткой и слишком мягкой ДКП.

Жесткая ДКП привела к избыточному охлаждению экономики и сворачиванию инвестиционной активности, считает руководитель направления реального сектора ЦМАКПа Владимир Сальников. Несмотря на отсутствие явных факторов переохлаждения, имеются другие «не самые лучшие явления», например отсутствие роста производства в большинстве гражданских секторов промышленности, замечает он. Снижение инвестиций, которое продолжается уже второй год, негативно влияет на экономику, полагает он. Сальников считает, что предшествующий инвестиционный бум, о котором обычно говорят в ЦБ, «имел во многом вынужденный характер» и компенсировал другие шоки. Эксперт задается вопросом, насколько большой рост он смог обеспечить в таком случае.

Избыточно мягкая ДКП нарастит предложение денег в экономике, но сама по себе не приведет к росту факторов производства, отмечает главный экономист группы ВТБ Родион Латыпов. Рост предложения денег в экономике, когда доступные производственные ресурсы – труд и капитал – физически ограничены, не приведет к росту предложения в экономике, заключает эксперт.

Главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова отчасти защищает позицию Набиуллиной и объясняет, что в экономику с дефицитом кадров нельзя просто добавить денег для ускорения роста, поскольку физическое расширение производств требует дополнительных рабочих рук, которых сейчас нет. Из-за этого при снижении ставки компании воспользуются подешевевшими кредитами и пойдут на исчерпанный рынок труда переманивать сотрудников, что приведет лишь к очередному витку инфляции зарплат.

По словам Орловой, еще одним фактором, из-за которого ставка не снижается, остается высокая неопределенность. Результаты политики ЦБ будут видны с лагом в 3–6 кварталов – т. е. только в 2028 г., обращает внимание она. В прогнозах на этот период пока отсутствует определенность, что уменьшает возможности стратегического планирования для регулятора. Наиболее вероятный сценарий дальнейшей политики ЦБ – длительная пауза, которая может затянуться вплоть до апреля 2027 г., считает Орлова. Главный риск, по ее мнению, инфляция зарплат. Эксперт также отмечает, что для достижения целевой инфляции в 4% в 2027 г. из-за запланированного роста тарифов ЖКХ (более 10%) и новых инфраструктурных сборов ЦБ придется сильно «зажимать» базовую нетарифную инфляцию, чтобы она составила около 2,5%.

Поднебесный экспорт

Ульяна Сморчкова

Торговый профицит КНР превысил $1 трлн, причем более трети его обеспечила торговля с Европой. Западные страны в ущерб собственной промышленности становятся все более зависимы от дешевых и конкурентоспособных товаров из Китая

Китай установил новый рекорд профицита торгового баланса. За 10 месяцев он составил $1,04 трлн, следует из данных Главного таможенного управления КНР. Это на 9% выше, чем за аналогичный период 2025 г. По итогам 12 месяцев прошлого года профицит составил $1,2 трлн, что стало историческим максимумом.

Рекорд в совокупном торговом балансе удалось достичь, несмотря на то что по итогам октября сальдо составило всего $105,3 млрд – самый низкий показатель с мая 2026 г. Импорт в КНР в этом месяце превзошел ожидания, достигнув $307,1 млрд – почти на 42% выше результата за аналогичный период прошлого года. Экспорт в октябре достиг $412,3 млрд (прирост на 35%).

За 10 месяцев 2026 г. экспорт китайской продукции в Евросоюз по сравнению с аналогичным периодом прошлого года увеличился на 17% и достиг $540 млрд, в США – на 12% примерно до $395 млрд, а в Россию – на 33% до $109 млрд, следует из данных Главного таможенного управления КНР, которые проанализировали «Ведомости». Наибольший скачок экспорта из Китая наблюдается в категории товаров «Интегральные схемы», следует из расчетов «Ведомостей». Выручка от их продажи за январь – октябрь 2026 г. составила $341 млрд и показала увеличение на 111% по сравнению с тем же периодом в прошлом году. Также примерно на 61% до $266 млрд выросла совокупная стоимость экспортированных товаров из категории «Вычислительная техника и ее комплектующие», а также на 52%, или до $170 млрд, – в категории «Автомобили».

Помимо растущей конкурентоспособности китайской промышленности рекордный торговый профицит демонстрирует структурный дисбаланс, который сложился в мировой экономике, считает ведущий научный сотрудник международной лаборатории исследований внешней торговли РАНХиГС Владимир Седалищев. Дисбаланс состоит в том, что производственные возможности КНР растут быстрее спроса на внутреннем рынке страны, обгоняя возможности других стран конкурировать с китайскими производителями, объясняет эксперт.

СЕКРЕТ УСПЕХА

Основная причина бурного роста экспорта Китая в 2026 г. – бум спроса на товары, связанные с развитием ИИ, считает ведущий эксперт ЦМАКПа Андрей Гнидченко. Чипы, компьютеры и части компьютерной техники в совокупности обеспечили около 40% прироста экспорта за 10 месяцев, или $280 млрд дополнительных поступлений, отмечает эксперт. Еще одна крупная категория товаров, по которой Китай существенно нарастил поставки, – автомобили и аккумуляторы, которые в совокупности дали еще более 11% прироста, или почти $80 млрд экспортной выручки, рассказывает Гнидченко. На рост также могло повлиять значительное удорожание чипов и смежной электроники, добавляет он. Если же говорить о поставках электромобилей и аккумуляторов на внешние рынки, в этом также сыграла роль активная промышленная политика Китая по стимулированию выпуска приоритетной продукции, отмечает эксперт.

Для развивающихся стран сотрудничество с КНР означает доступ к относительно недорогим технологиям и оборудованию, а для развитых – к комплектующим и промышленной продукции, рассказывает Седалищев. Китай, в свою очередь, прежде всего заинтересован в импорте энергоресурсов, сырья и сельскохозяйственной продукции, говорит он. Помимо прочего, для КНР важно наличие рынков сбыта в силу низкого внутреннего спроса, отмечают эксперты.

ЕВРОПА И КИТАЙ

Почти треть торгового профицита КНР за 10 месяцев пришлась на торговлю с Евросоюзом – $310 млрд (при товарообороте $769,4 млрд). Этот показатель также стал новым рекордом. В частности, профицит торговли Китая с Нидерландами составил около $70 млрд, с Германией – $41 млрд, с Италией – почти $25 млрд, с Францией – $10 млрд. Сложившаяся ситуация может усилить опасения ЕС о том, что дешевый импорт из КНР подорвет его собственную промышленность, пишет Financial Times.

За последние годы Китай стал одним из сильнейших конкурентов для Европы в наиболее крупных, основополагающих для стран Старого Света отраслях, прежде всего в автомобилестроении, рассказывает Гнидченко. «Несмотря на то что именно ЕС одним из первых озаботился экологической повесткой, основные экономические выгоды от нее пока получает Китай», – замечает эксперт. Тем не менее Гнидченко напоминает, что по некоторым важнейшим товарным позициям Китай также зависим от ЕС. Так, КНР необходимы европейские литографические установки, которые используются при производстве чипов.

Европа зависит от Китая в поставках редкоземельных элементов на 90%, заявляет кандидат экономических наук и доцент кафедры экономической теории РЭУ им. Плеханова Екатерина Новикова. «Без китайского лития, кобальта, галлия невозможно произвести ни один европейский ветрогенератор, аккумулятор для электромобиля или современный микрочип», – утверждает эксперт. Кроме того, климатическая программа ЕС почти полностью субсидируется Китаем, отмечает Новикова. По ее оценке, около 80% солнечных панелей и значительная доля ветряных турбин, устанавливаемых в ЕС, производятся в КНР.

В то же время есть определенный перекос и в торговле с США. Сальдо торгового баланса КНР и Штатов за 10 месяцев достигло практически $267 млрд при товарообороте $522,7 млрд.

Китай активно использует это в качестве инструмента давления в торговых войнах, рассказывает руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» Ольга Беленькая. Несмотря на принимаемые западными странами меры по диверсификации источников поставок редкоземельных материалов, быстро заменить Китай не получается, утверждает эксперт.

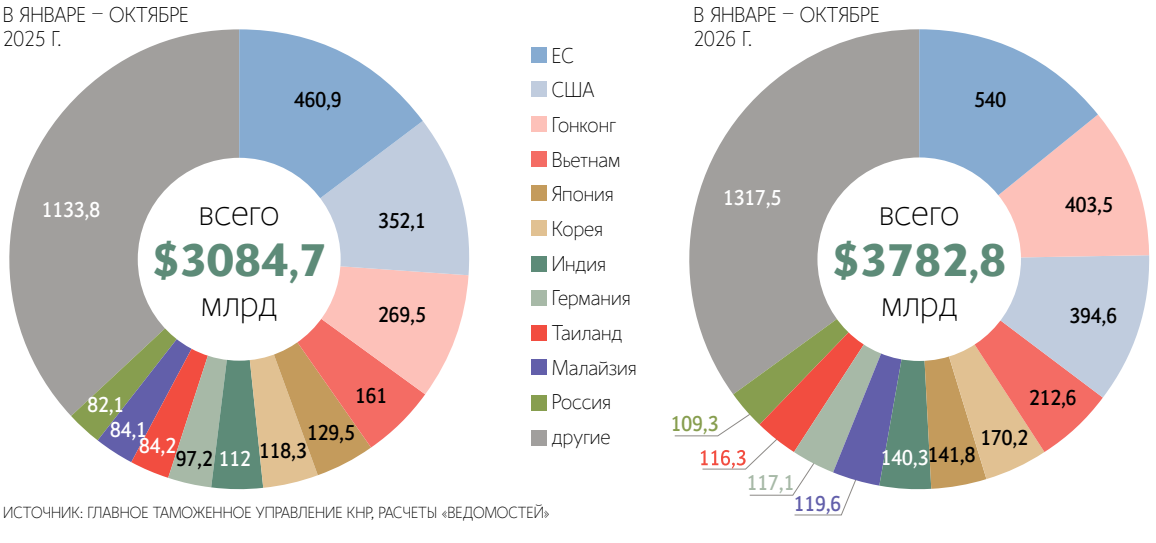
БУДУЩЕЕ КИТАЙСКОЙ ТОРГОВЛИ

Перспективы дальнейшего развития китайского экспорта прежде всего зависят от того, насколько долго продлится ИИ-бум, утверждает Гнидченко. Как он считает, пока до конца не ясно, станет ИИ новым долгосрочным технологическим суперциклом или окажется пузырем. При первом сценарии электронные компоненты продолжат дорожать, что будет укреплять сальдо торгового баланса чистых экспортеров высокотехнологичной электроники, в числе которых состоит и Китай, полагает эксперт. А те государства, которые, как и Россия, являются чистыми импортерами подобных товаров, напротив, будут испытывать давление на сальдо торгового баланса, подчеркивает Гнидченко. Если же реализуется второй сценарий и ИИ-пузырь лопнет, эксперт полагает, что ценовое ралли закончится и объемы экспорта Китая вернутся к сбалансированному уровню.

В ближайшие годы Китай, скорее всего, сохранит экспортное лидерство, расширяя поставки высокотехнологичной продукции и наращивая присутствие на рынках Юго-Восточной Азии, Африки, Ближнего Востока и Латинской Америки, ожидает Седалищев. Тем не менее эксперт обращает внимание на ряд рисков. Среди них возможное усиление протекционизма со стороны США и ЕС, зависимость экономического роста от внешнего спроса и снижение численности рабочей силы в Китае из-за сложившихся демографических тенденций. Гнидченко отчасти соглашается с этим и также выделяет для Китая отдельный риск, который заключается в технологической борьбе между Китаем и США. При новом раунде противостояния, считает он, экспорт электронных компонентов из КНР может пострадать из-за новых ограничительных мер. Впрочем, эксперт признает, что такой вариант развития событий в ближайшей перспективе маловероятен, поскольку подобные меры были бы невыгодны и для самих США, которые испытывают высокую потребность в электронных компонентах.

Крупнейшие страны – импортеры из Китая

$ млрд



ИСТОЧНИК: ГЛАВНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ КНР, РАСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ»

Контроль на опережение

Екатерина Дорофеева

Глава МВД Владимир Колокольцев в Думе раскрыл подробности проведения эксперимента по организованному набору мигрантов. Крупных работодателей могут обязать обеспечивать их бытовое размещение

Во всех регионах страны возможно поэтапное применение специального мобильного приложения для отслеживания местонахождения мигрантов, заявил министр внутренних дел Владимир Колокольцев в рамках правительственного часа в Совете Федерации. Он говорил об этом в контексте эксперимента по организованному набору иностранной рабочей силы (может начаться в 2027 г. – «Ведомости»). Законопроекты, касающиеся оргнабора, были размещены на портале проектов нормативных правовых актов для общественного обсуждения в конце 2025 г., писали «Ведомости». В Госдуму они пока не внесены.

По мнению Колокольцева, эксперимент в Москве и Московской области по дополнительному учету иностранцев зарекомендовал себя положительно (через приложение «Амина». – «Ведомости»). В регионах создан картографический сервис для оперативного установления местонахождения мигрантов, вплоть до конкретных муниципальных образований, улиц и зданий. В рамках цифровизации происходит построение единой структуры, которая должна работать «на опережение», сообщил Колокольцев.

Кроме того, по словам министра, в случае принятия законопроекта об оргнаборе главы субъектов получат дополнительные полномочия по регулированию рынка труда иностранной рабочей силы. Они в том числе смогут возлагать на крупных работодателей, имеющих в штате свыше 250 мигрантов, обязанности обеспечивать их бытовое размещение и трансфер от места работы к месту жительства. Такие требования будут устанавливаться по инициативе губернаторов либо по рекомендации МВД и ФСБ России.

По словам Колокольцева, ключевое положение законопроекта об оргнаборе – отмена для лиц, прибывающих в визовом порядке, системы квотирования и их перевод на авансированную уплату подоходного налога. Он обратил внимание на то, что в эксперименте по оргнабору смогут участвовать и «безвизовики» из стран СНГ и ЕАЭС.

Эксперимент по оргнабору предполагает отбор иностранных граждан исключительно за рубежом. По словам Колокольцева, это существенное отличие от текущей модели, предусматривающей свободный въезд иностранца и самостоятельный поиск работы, что «неизбежно сопряжено с риском ухода в теневой сектор». На все административные процедуры (от момента подачи заявки работодателем до получения разрешительных документов) будет отводиться не более 30 дней, сообщил Колокольцев. Работать иностранцы будут только на основании трудового договора. Законопроектом для них предлагаются две новые обязательные процедуры: государственная геномная регистрация и получение идентификационной карты. Помимо этого предусмотрен контроль за движением денежных средств.

Бизнес прежде всего ожидает итогового текста законопроекта и хочет понимать, каким будет переходный период, говорит председатель коллегии адвокатов Москвы «Минушкина и партнеры» Анна Минушкина. По ее словам, для работодателей состояние неопределенности крайне неудобно: бюджеты и потребность в иностранной рабочей силе планируются заранее: «Главный вопрос – станет ли организованный набор обязательным для всех категорий иностранных работников или сохранятся существующие механизмы, прежде всего патентная система и порядок привлечения граждан ЕАЭС».

При этом отмена квотирования для визовых работников и сокращение административных процедур до 30 дней, безусловно, были бы для бизнеса положительными изменениями, считает Минушкина.

Уже сейчас субъекты могут вводить ограничения на работу иностранцев по патентам в отдельных сферах и на практике такие запреты иногда оказываются для работодателей достаточно жесткими, говорит адвокат. Обязанность по бытовому размещению для работодателей, привлекающих визовых иностранных граждан, не является принципиально новой: действующая разрешительная модель уже предусматривает гарантии жилищного обеспечения. Поэтому важно понять, насколько новый законопроект расширит эту обязанность, уточнила Минушкина.

Организованный набор – сложный административный процесс и огромная работа, она требует кадровых ресурсов и средств, отмечает независимый эксперт в сфере трудовой миграции Вадим Коженов. Он обратил внимание, что запуск эксперимента сначала планировался на 1 января 2027 г., а затем появились сообщения о его переносе на март. Помимо этого, по мнению Коженова, дополнительные обязательства для бизнеса не всегда означают их выполнения со стороны компаний.

Несухой закон

Госдума одобрила в первом чтении законопроект о дистанционной торговле российским вином через «Почту России». Однако часть депутатов опасается роста потребления алкоголя и сомневается в целесообразности эксперимента

Лиана Липанова

Госдума 11 ноября приняла в первом чтении два законопроекта об онлайн-продаже российского вина через «Почту России». За одобрение документов проголосовали 323 депутата, против – 71. Представители правительства в своих выступлениях объясняли необходимость эксперимента поддержкой отечественных виноделов и борьбой с нелегальной торговлей алкоголем. Противники инициативы опасаются, что новый способ продажи сделает спиртное доступнее, в том числе для несовершеннолетних.

Эксперимент планируют провести в Москве и Московской области в 2027–2029 гг., рассказал замминистра финансов Алексей Сазанов. В дальнейшем правительство сможет расширить его на другие регионы. Продавать вино смогут российские производители, включенные в специальный перечень. Заказы будут доставлять не раньше чем через 24 часа после оформления. Все продажи должны фиксироваться в государственной системе контроля за оборотом и продажей алкоголя (ЕГАИС).

Главная цель эксперимента – помочь небольшим винодельням продавать свою продукцию, объяснил председатель комитета Госдумы по экономической политике Максим Топилин. По его словам, крупные производители уже представлены в торговых сетях, а небольшим хозяйствам часто не хватает возможностей для работы с ними. В России работают более 200 небольших виноделен, сказал Топилин. Новый способ продажи должен помочь им выйти на более широкий рынок.

Министр сельского хозяйства Оксана Лут во время своего выступления также обратила внимание на сложности небольших производителей. По ее словам, российское вино уже занимает значительную долю продаж, но по разнообразию представленной продукции уступает импортному. Многие небольшие хозяйства не могут выполнить требования крупных торговых сетей.

При этом среди представленных в магазинах наименований отечественным является лишь примерно каждое седьмое, рассказала Лут. По ее словам, в Москве доля российского вина в продажах составляет 37%. Минсельхоз рассчитывает увеличить долю российского вина в продажах до 80% к 2035 г., продолжила министр. Для этого необходимо дополнительно высадить 20 000–25 000 га виноградников, которые будут приносить урожай. Ведомство также рассчитывает на очередное повышение пошлин на вино из недружественных стран. Онлайн-продажи станут еще одним способом поддержать российских производителей, считает Лут.

Министр цифрового развития Максут Шадаев назвал еще одну цель законопроектов – борьбу с нелегальными онлайн-продажами алкоголя через интернет. По мнению Шадаева, эксперимент позволит вывести часть продаж из тени. Чтобы не допустить покупки алкоголя детьми, возраст покупателя будут проверять дважды: при заказе через подтвержденную учетную запись на «Госуслугах» и при получении по документу, удостоверяющему личность.

«Почта России» уже готова к эксперименту, заявил ее гендиректор Михаил Волков. По его словам, компания подготовила склады и доставку, а также провела необходимую работу с Росалкогольтабакконтролем, чтобы можно было отслеживать продажи.

При этом Волков не назвал, сколько компания рассчитывает заработать на продаже вина. Депутаты несколько раз поднимали этот вопрос. Сазанов пояснил, что доставка будет платной, а ее стоимость должна покрывать расходы «Почты России». Насколько выгодным окажется новый бизнес, покажет эксперимент.

Отдельный спор вызвал вопрос об участии в электронной торговле вином маркетплейсов. Председатель Госдумы Вячеслав Володин выступил против того, чтобы ко второму чтению к эксперименту подключили другие площадки. Он объяснил свою позицию тем, что «Почта России» находится под контролем государства, а значит, власти смогут следить за соблюдением ограничений. Лут после нескольких уточняющих вопросов Володина заявила, что Минсельхоз не планирует допускать маркетплейсы к эксперименту.

Противники законопроектов, в свою очередь, считают, что дистанционная продажа алкоголя противоречит политике государства по сокращению его потребления. Депутат «Справедливой России» Андрей Кузнецов предложил поддерживать небольшие винодельни другими способами, не разрешая им продавать спиртное через интернет.

Депутат КПРФ Нина Останина также выступила против эксперимента. По ее словам, дистанционная продажа алкоголя несет риски для здоровья населения, а использование электронных систем подтверждения возраста не исключает взлома аккаунтов и доступа несовершеннолетних к спиртному.

Еще один повод для споров создала депутат «Справедливой России» Марина Ким. Она рассказала, что ее десятилетняя дочь в ходе проведенного депутатом эксперимента смогла заказать две бутылки вина «не на серых сайтах, а в очень таком белом маркетплейсе». По словам Ким, курьер передал алкоголь ребенку, не проверив возраст.

Володин призвал депутата обратиться в прокуратуру и потребовать проверки. Он также упомянул Wildberries и Ozon, заявив, что необходимо пресекать незаконную продажу алкоголя через маркетплейсы. При этом Ким не уточнила, на какой именно площадке ее дочь сделала заказ.

Депутаты затронули и финансовые проблемы «Почты России». Представитель ЛДПР Владимир Сысоев напомнил об убытках компании, низких зарплатах сотрудников и закрытии отделений. Он спросил, почему Минцифры предлагает новые способы заработка вместо решения этих проблем.

Шадаев ответил, что правительство уже принимает меры для улучшения финансового положения компании. В частности, государство выделяет деньги на ремонт сельских отделений и оказывает другую поддержку. По словам министра, положение «Почты России» начало улучшаться.

В заключительном слове Сазанов подчеркнул, что правительство не рассчитывает на рост общего потребления вина. По его словам, задача заключается в том, чтобы покупатели чаще выбирали российскую продукцию вместо импортной. Продажа без наценок оптовиков и магазинов позволит отечественным виноделам снизить цены и привлечь больше покупателей.

Фракция «Единая Россия» поддержала законопроекты, а представители КПРФ и «Справедливой России» выступили против. По итогам голосования оба документа прошли первое чтение. Володин предложил ко второму чтению дополнительно обсудить спорные вопросы с представителями профильных министерств и регионов.

Сделка с «Комфортом»

Диана Качур

ГК ФСК вышла из капитала группы «Комфорт», одной из крупнейших в Московском регионе управляющих компаний

Девелоперы все чаще избавляются от непрофильных и низкомаржинальных активов, объясняют эксперты.

Группа «К+» стала единственным владельцем группы «Комфорт», она выкупила 50% долей в ней у ГК ФСК. Об этом «Ведомостям» рассказал представитель первой организации. Он добавляет, что сумма сделки составила 700 млн руб.

В ФСК факт сделки подтвердили. По данным «СПАРК-Интерфакса», она была закрыта еще 14 сентября.

«Комфорт», как сказано на его сайте, входит в тройку крупнейших частных компаний, специализирующихся на управлении жилыми домами. Его портфель составляет более 5,5 млн кв. м (примерно 400 объектов) в Москве, Подмосковье и Калужской области. По этому показателю он в 2025 г. занял 1-е место рейтинга управляющих компаний Urban Awards. Вторая строчка – у УК «Преимущество» (2 млн кв. м), третья – у службы комфорта Sminex (550 000 кв. м). Представитель «К+», впрочем, уточняет, что группа «Комфорт» является операционной структурой, она используется для расчетов внутри группы, но ей принадлежат организации, которые занимаются управлением домами напрямую. Ее общая выручка по итогам первого полугодия 2026 г., по собственным данным, составила 4,1 млрд руб. (+5% год к году). Другие финансовые показатели не раскрываются.

ФСК владела долей в «Комфорте» с 2018 г. Сама группа, по данным Единой информационной системы жилищного строительства, является восьмым крупнейшим девелопером жилья в России: на данный момент компания возводит 1,76 млн кв. м недвижимости. На ее сайте, впрочем, указано, что портфель застройщика составляет около 19 млн кв. м. Причины выхода из капитала управляющей компании представитель ФСК не назвал. Но в апреле 2026 г. девелопер объявил о создании «ФСК-атмосферы» – собственной УК для комплексов бизнес- и премиум-класса, включая «Сидней прайм», «Роттердам» и «Скай гарден».

Выход ФСК из капитала группы «Комфорт» выглядит логичным, так как многие девелоперы сейчас отказываются от непрофильных активов, рассуждает эксперт в сфере управления жилой и коммерческой недвижимостью Иоланта Овчинникова. По ее мнению, девелоперу на фоне переориентации на более дорогие сегменты и комплексную застройку нецелесообразно иметь долю в УК, которая занимается домами эконом- и комфорт-класса. Тем более что гарантийные обязательства у таких объектов уже истекли, а новых очередей там не предвидится.

Кроме того, бизнес по управлению жилыми домами низкомаржинальный, он связан с существенными операционными рисками, отмечает сооснователь управляющей компании Horwitz Наталья Касаткина. По ее оценке, рентабельность УК обычно не превышает 10%. Среди основных проблем отрасли она также выделяет кассовые разрывы из-за задолженности жителей, долги перед ресурсоснабжающими организациями, штрафы и дефицит квалифицированных кадров. Касаткина также говорит, что владение УК позволяет девелоперу контролировать качество обслуживания на гарантийном этапе и снижать репутационные риски. Однако после завершения строительства собственная управляющая компания становится дополнительной операционной нагрузкой. При этом сложности с обслуживанием домов могут негативно влиять на репутацию застройщика. Поэтому продажа доли в группе «Комфорт» может объясняться желанием ФСК сосредоточить свои ресурсы на основном бизнесе, резюмирует она.

Стоимость сделки гендиректор УК «Гранель гарант» Александр Христенко считает рыночной. Директор по развитию Professional FM Александр Устинов при этом отмечает, что оценить такие транзакции крайне сложно, так как часть выручки УК составляют транзитные платежи ресурсоснабжающим организациям, а рентабельность управления жильем, как правило, невысока. Тем более что собственники квартир могут сменить УК, что, по его словам, ограничивает горизонт планирования примерно полугодом.

«К+» при этом планирует к 2030 г. увеличить свой портфель до 10 млн кв. м и выйти в пять новых регионов, в том числе через покупку других УК, утверждает ее основатель и гендиректор Алексей Яценко. Овчинникова считает такие планы реалистичными. По ее оценке, приобретение управляющих компаний обходится в среднем в 80–200 руб. за 1 кв. м площади, поэтому покупка портфеля в 4–4,5 млн кв. м может потребовать 320–900 млн руб. Однако, если прирост будет обеспечиваться за счет объектов эконом-класса, доходность таких инвестиций будет невысокой, отмечает она. На рынке управления жильем сейчас идет процесс консолидации, рассказывает Яценко. Небольшие операторы, по его словам, уступают объекты крупным игрокам, при этом в Москве насчитывается не более 10 системных компаний, которым застройщики готовы доверить свои новостройки. Конкуренция за объекты остается высокой: по словам Овчинниковой, за управление одним жилым комплексом могут бороться 3–5 организаций.

коротко

ОФИС ВМЕСТО АВТОСАЛОНА

Мэрия Москвы разрешила построить на месте автосалона «Рольф» на Рязанском проспекте общественно-деловой комплекс на 53 000 кв. м. Это следует из материалов столичного правительства, с которыми ознакомились «Ведомости». Сейчас на участке площадью 1,2 га находится двухэтажное здание на 3752 кв. м, построенное в 2003 г. Кто выступит инвестором данного проекта, пока не известно. Консультанты не исключают, что его строительством будет заниматься сам «Рольф», а в здании разместится штаб-квартира организации. ВЕДОМОСТИ

2,2 млн руб.

СОСТАВИЛА СУММА ШТРАФОВ ЗА УТЕЧКИ ПЕРСОНАЛЬНЫХ ДАННЫХ

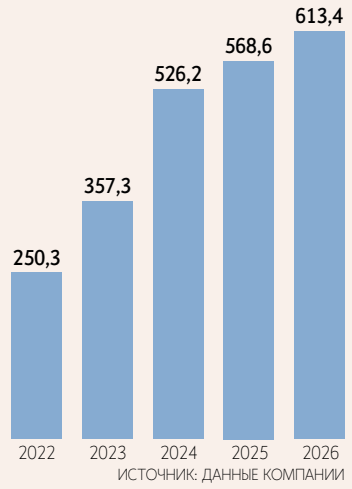
Они были выписаны компаниям в период с января по июнь 2026 г. Об этом говорится в статистике InfoWatch. Первый прецедент, связанный с потерей персональных данных, зафиксирован у детской онлайн-школы Ukids, которая была оштрафована на 400 000 руб. Также был выписан штраф иностранному игроку – китайскому маркетплейсу Taobao в размере 1 млн руб. за утечку данных российских граждан и отказ от локализации. Еще семь компаний группы «Гаскар интеграция» были оштрафованы на общую сумму 615 000 руб. за утечку одной базы данных кандидатов. В числе нарушителей также значатся Т-банк, «АГ-логистик» и «Девпан». ВЕДОМОСТИ

«АЭРОФЛОТ» НАРАСТИЛ ВЫРУЧКУ

Авиакомпания «Аэрофлот» по итогам девяти месяцев 2026 г. выручила по РСБУ 613,4 млрд руб., что на 8% больше, чем было в тот же период прошлого года. Об этом говорится в сообщении самого перевозчика. Себестоимость продаж за отчетный период прибавила 12% до 614,2 млрд руб. Около двух третей прироста по этой статье связано с увеличением расходов на керосин, который подорожал на 28%, или на 42 млрд руб., за январь – сентябрь. Убыток от продаж компании составил 19,6 млрд руб. против прибыли 4,2 млрд руб. годом ранее. ВЕДОМОСТИ

Выручка ПАО «Аэрофлот»

за январь – сентябрь каждого года по РСБУ, млрд руб.



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ

Рок сменил частоту

Дмитрий Игнатьев

У радиостанции Rock FM сменился владелец. В последние годы бизнес-модель «Мультимедиа холдинга», в который входил вещатель, могла потерять устойчивость, считают эксперты

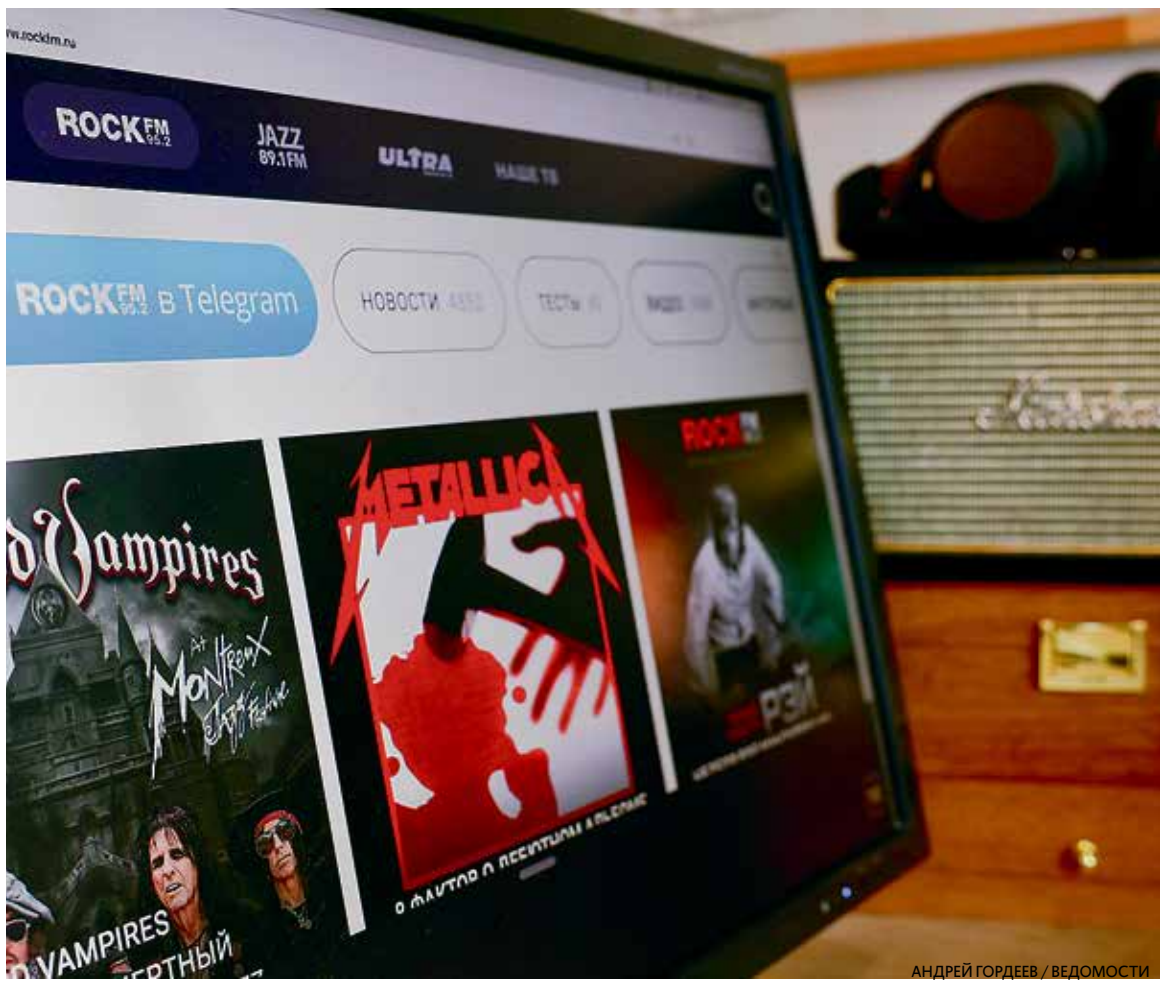
Единственным владельцем ООО «Классик рок», которому принадлежит действующая лицензия на вещание и товарный знак радиостанции Rock FM, стало АО «Технопарк 12», следует из данных ЕГРЮЛа. Ранее им владел «Мультимедиа холдинг». Новый собственник – АО «Технопарк 12», по данным ЕГРЮЛа, в свою очередь, принадлежит комбинированному ЗПИФу «Риолит». Головной компанией его УК – АО «ААА управление капиталом» выступает Газпромбанк, отмечается в базе данных «СПАРК-Интерфакс».

Представитель Газпромбанка отказался комментировать «коммерческие сделки управляющей компании». Так же поступил представитель АО «ААА управление капиталом». В пресс-службе «Мультимедиа холдинга» на момент публикации не ответили на запрос «Ведомостей».

Основу вещания Rock FM составляют хиты рок-жанра и его ключевых течений, в том числе рок-н-ролла, хард-рока, метала и т. д. В феврале 2026 г. радиостанция заметно скорректировала свой репертуар: ранее в эфире доминировали треки 1970–1990-х гг., а теперь они находятся в паритете с хитами западных групп и исполнителей нулевых (Linkin Park, Muse, Green Day, Red Hot Chili Peppers и др.), указано на сайте Rock FM. В структуре вещателя преобладают мужчины старше 35 лет, с уже сформированным доходом и устоявшимися потребительскими привычками, отмечает директор по радиорекламе группы компаний Starlink Милана Акопова. Rock FM доступна в Москве, Коломне (Московская обл.), Арзамасе (Нижегородская обл.) и Ноябрьске (Ямало-Ненецкий автономный округ). Лицензия на вещание радиостанции действует до июня 2036 г., следует из данных реестра Роскомнадзора.

Выручка ООО «Классик рок» по РСБУ в 2025 г. составила 26,9 млн руб., а чистый убыток – 3,5 млн руб., следует из базы данных «СПАРК-Интерфакс». У этого юрлица отсутствует собственный капитал, отмечается там же.

«Мультимедиа холдинг» включает в себя радиостанции «Наше радио», радио Jazz, информационное агентство НСН, завод по производству виниловых пластинок «Ультра продакшн» и т. д. На конец 2025 г. единственным владельцем его головного юрлица – ЗАО «Мультимедиа холдинг» – был Виталий Богданов, следует из пояснений к бухгалтерской отчетности этого юрлица. Выручка ЗАО «Мультимедиа холдинг» по РСБУ за 2025 г. составила 262,3 млн руб., чистая прибыль – 67,7 млн руб., указано в «СПАРК-Интерфаксе». В июне 2024 г. «Коммерсантъ» писал о том, что Богданов ищет покупателя на активы «Мультимедиа холдинга» «из-за ухудшения перспектив бизнеса и опасений санкций». Интерес к покупке радиостанций, по информации издания, тогда проявляли «Европейская медиагруппа» и субхолдинг «Газпром-медиа» – «ГПМ радио».



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Бизнес-модель «Мультимедиа холдинга», вероятно, потеряла устойчивость, в том числе после регулярных отмен и переносов организуемого им рок-фестиваля «Нашествие» в Тверской области, в последний раз мероприятие проводилось летом 2019 г., отмечает директор Института современных медиа Кирилл Танаев. Это особенно чувствительно для Rock FM, которая специализируется на рок-музыке, поясняет он: «Тем не менее радиостанция ценна тем, что предоставляет доступ ко взрослой и вовлеченной в прослушивание аудитории».

Инвентарь Rock FM интересен автокатегории, банкам и другим финансовым организациям, девелоперам, говорит Акопова из ГК Starlink. В то же время география вещания станции обеспечивает доступ в основном к московской аудитории, резюмирует она: «Поэтому для федеральных кампаний Rock FM работает как дополнение к продвижению в форматах с широкой федеральной сетью».-

РЕКЛАМА НА РАДИОЧАСТОТАХ

Объем рекламы на радио в январе – июне 2026 г. увеличился на 4% к тому же периоду 2025 г. и составил 13,9 млрд руб. (здесь и далее без учета НДС), в традиционных медиаканалах в целом – тоже на 4% и достиг 560,3 млрд руб., следует из оценки рекламной группы Okkam. В январе – сентябре 2026 г. объем рекламных размещений в московских и сетевых размещениях на эфирном радио вырос на 4% в сравнении с тем же периодом 2025 г., рассказала на РадиоФоруме директор департамента бизнес-коммуникаций и аналитики «ГПМ радио» Юлия Андрюшова. Абсолютные показатели она не раскрыла.

Интернет-реклама найдет дом

Дмитрий Игнатьев

VK, «Яндекс» и ГПМ обсуждают создание единого селлера интернет-рекламы. Это позволит консолидировать ценовую политику и оптимизировать расходы партнеров, считают эксперты

Компании VK, «Яндекс» и холдинг «Газпром-медиа» (ГПМ) ведут переговоры об объединении продаж digital-инвентаря. Об этом «Ведомостям» рассказали три топ-менеджера крупных рекламных агентств и два собеседника, близких к участвующим в переговорах сторонам. С ГПМ обсуждается интеграция в общие продажи платформы Rutube, уточнили трое собеседников «Ведомостей». По их словам, среди рассматриваемых конструкций объединения – создание общего сейлз-хауса.

Появление единого селлера цифрового инвентаря указанных компаний может позволить упорядочить продажи, консолидировать ценовую политику и оптимизировать расходы держателей инвентаря, считают двое собеседников «Ведомостей». Такая конструкция уже реализована на телевидении на базе Национального рекламного альянса (НРА; контролирует продажу более 90% рекламы на российском ТВ) и показала свою эффективность, добавляет один из них.

Двигателем переговоров на текущий момент выступает VK, отмечают те же два собеседника. Инвентарь в рамках консолидированной структуры можно будет продавать дороже, что позволит партнерам «увеличить темпы роста рекламной выручки», поясняют они. Камнем преткновения, по их словам, остается финальная конструкция объединения – в частности, кто и на каких условиях будет руководить общими продажами.

Идеи объединения продаж рекламного инвентаря в различных форматах обсуждаются в отрасли достаточно давно, добавляет еще один собеседник «Ведомостей» на рекламном рынке. Представители VK, «Яндекса» и «ГПМ рекламы» от комментариев отказались. В пресс-службе цифровых активов ГПМ сообщили, что указанные переговоры не ведутся.

Доходы VK от онлайн-рекламы в январе – сентябре 2026 г. выросли на 11% в сравнении с тем же периодом 2025 г. и достигли 76,8 млрд руб., вся выручка группы увеличилась на 15% и составила 128 млрд руб., следует из финансовой отчетности VK по МСФО за указанный период. Оборот «Яндекса» от услуг по рекламе и продвижению за тот же период увеличился на 10% до 379 млрд руб., совокупная выручка компании – на 16% до 1,17 трлн руб., указано в финансовой отчетности «Яндекса» по МСФО. Рекламная выручка Rutube по итогам 2026 г. увеличится в 3,5 раза и достигнет 7 млрд руб. – такой прогноз давал гендиректор ГПМ Александр Жаров в конце октября.

При этом в целом темпы роста рекламного рынка в этом году заметно замедляются. Объем рекламы в традиционных медиаканалах (ТВ, интернет, реклама вне дома, радио и пресса) в январе – июне 2026 г. увеличился на 4% по сравнению с тем же периодом 2025 г. и составил 560,3 млрд руб. (здесь и далее без учета НДС). Для сравнения: в январе – июне 2025 г. он увеличился на 10% к тому же периоду 2024 г. и достиг 445–450 млрд руб., следует из данных Ассоциации коммуникационных агентств России.

Запуск единого селлера позволит точнее распределить свободный digital-инвентарь и повысить уровень его распроданности для всех партнеров, считает инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов.

Для рекламного рынка такие структуры уже довольно привычны, у ТВ и рекламы вне дома есть свои суперселлеры – НРА и группа Russ, отмечает независимый эксперт по рекламному рынку Вадим Мельников: «У клиентов с агентствами накоплен опыт взаимодействия с ними».

Наиболее понятный потенциал при объединении сейчас просматривается для продаж видеорекламы, считает Мельников. При этом важно понимать, что создание единого селлера может привести к росту стоимости размещений, указывает он. Для конкурентной среды нередки случаи демпинга площадок, в то время как единый держатель «премиального видеоинвентаря» получит очевидный рычаг для повышения цен, резюмирует Мельников.-

КАДРОВЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ

В этом году в коммерческом блоке VK произошли значимые кадровые перестановки: в частности, они затронули состав топ-менеджмента группы, который занимается продажами рекламного инвентаря. VK покинула вице-президент по b2b-коммерции и операционному управлению Элина Исагулова, именно она на протяжении 11 лет развивала это направление в группе, писало в августе 2026 г. отраслевое издание Adindex. Уходу Исагуловой предшествовал переход в коммерческий блок VK экс-руководителя направления продаж рекламы организациям госсектора в «Яндексе» Павла Дмитриева и экс-гендиректора рекламного агентства ООМ (входит в группу Okkam) Андрея Крисюка, отмечало то же издание.

КАКИЕ ЕЩЕ ПАРТНЕРСТВА ОБСУЖДАЮТ VK И «ЯНДЕКС»

«Яндекс» и VK обсуждают создание совместного предприятия (СП) на базе компаний Yandex B2B Tech и VK Tech, писал в сентябре РБК со ссылкой на источники. Какие именно активы могут быть переданы в состав СП, по данным издания, пока финально не определено. Но на текущем этапе предполагается, что доли в СП будут разделены между «Яндексом» и VK на паритетной основе, отмечал один из собеседников РБК.

Новая Москва станет элитней


АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Диана Качур

Девелопер элитной недвижимости ГК «Стилобат» выходит на рынок массового жилья. Компания может построить в новой Москве микрорайон на 200 000 кв. м

Группа компаний «Стилобат» поучаствует в строительстве крупного многофункционального комплекса в поселке Коммунарка в новой Москве. Как следует из материалов столичной мэрии, с которыми ознакомились «Ведомости», городские власти одобрили проект комплексного развития незастроенной территории (КРНТ) площадью около 4,11 га на Старопрокшинском шоссе рядом со ст. м. «Ольховая». Согласно документу, здесь появится 205 570 кв. м недвижимости, включая 116 600 кв. м жилья, а остальное – общественно-деловой центр и объекты инфраструктуры.

Реализацией этого проекта будет заниматься компания, принадлежащая правительству Москвы и инвестору, входящему в ГК «Стилобат», указано там. Ее название там не упоминается. В ГК «Стилобат» от комментариев отказались. «Ведомости» также направили запрос в столичный департамент городского имущества.

Жилой микрорайон в Коммунарке станет первым проектом ГК «Стилобат» в массовом сегменте. Компания специализируется в основном на элитной недвижимости. Так, к примеру, она возвела в Малом Сухаревском переулке клубный дом Lion Gate (3972 кв. м). А в октябре этого года получила разрешение на строительство на соседнем участке еще одного комплекса – Palazzo Leone на 3200 кв. м. На сайте девелопера также сказано, что компания вместе с ГК «Основа» участвовала в реализации апарт-комплексов Red7 на пр-те Академика Сахарова и Emotion в «Большом сити». Основатель ГК «Стилобат» – предприниматель Лев Мазараки, впрочем, сейчас, по данным «СПАРК-Интерфакс», ее владельцем является закрытый паевой инвестиционный фонд «Май Вэйс» под управлением УК «Эйэмэс». Его пайщики не раскрываются.

Почему девелопер высокобюджетной недвижимости решил выйти в новый для себя сегмент, пока не известно. Один из консультантов обращает внимание на то, что значительную часть будущего микрорайона займет коммерческая недвижимость, которая позволяет инвестору получить от столичных властей за создание рабочих мест льготу на перевод других участков под жилье. Сейчас это стандартная практика для местного рынка недвижимости, уточняет собеседник «Ведомостей». Он также напоминает, что, к примеру, еще один элитный девелопер – ГК «Гута» должна возвести на Мелитопольской улице в Западном Бирюлеве промышленный комплекс на 34 600 кв. м. За это она получит преференции при строительстве клубного дома на месте бывшей фабрики «Рот Фронт» во 2-м Новокузнецком переулке в Замоскворечье. Еще один премиальный застройщик – Highgate Development – по такой же схеме возведет технопарк на 12 000 кв. м на Дорожной улице в Чертанове.

Впрочем, руководитель департамента аналитики и исследований Ricci Олеся Дзюба допускает, что за счет проекта в новой Москве ГК «Стилобат» хочет диверсифицировать свой портфель. Это, по ее словам, позволяет нивелировать риски потенциального снижения спроса на элитную недвижимость и иметь доступ к семейной ипотеке.

Инвестиции в новый микрорайон в Коммунарке могут составить 41–51 млрд руб., подсчитал старший директор департамента оценки и консалтинга Commonwealth Partnership Антон Калистратов. Основатель BnMap.pro Ирина Доброхотова оценивает вложения в 40–55 млрд руб. без учета стоимости земельных прав и отдельных обязательств перед городом. При этом, судя по словам экспертов, окупить такие затраты будет довольно сложно. Потенциальная выручка от реализации как жилых, так и коммерческих площадей в этом комплексе будет на уровне 48–60 млрд руб., отмечает Калистратов.

Основным преимуществом площадки является близость метро, считает руководитель направления земельных активов и девелопмента IBC Real Estate Дмитрий Шелковский. Вместе с тем, по его словам, в районе уже сложилась высокая конкуренция (там строятся такие комплексы, как «Прокшино» на 38 619 кв. м, «Скандинавия» на 14 495 кв. м и «Испанские кварталы» на 19 628 кв. м от ГК «А101»), а Сокольническая линия метро перегружена в часы пик. Коммерческий директор «Метриума» Дмитрий Проскурин считает развитие транспортной и социальной инфраструктуры одним из факторов дальнейшего роста привлекательности Коммунарки. По его мнению, увеличение числа жителей также будет способствовать спросу на торговые и офисные помещения в данной локации. Впрочем, реализация почти 89 000 кв. м общественно-деловой недвижимости может оказаться наиболее сложной частью проекта. Как отмечает Дзюба, общий объем сделок с офисами в новой Москве за девять месяцев 2026 г. составил лишь 6100 кв. м, это менее 1% от всех транзакций в Московском регионе. По ее мнению, спрос на бизнес-центры по-прежнему сосредоточен преимущественно в сложившихся деловых районах столицы. Если все заявленные общественно-деловые площади в данном проекте займут офисы, их объем окажется значительным для новой Москвы, соглашается директор департамента финансовых рынков и инвестиций NF Group Виктория Петрова. По ее словам, это может привести к тому, что девелопер не сможет заполнить эти помещения резидентами в разумные сроки. По этой причине Калистратов считает целесообразным разделить коммерческую часть на офисные, торговые и социальные объекты, реализуя их поэтапно.

Каршеринг сдает назад

Лиана Липанова

«Делимобиль» продает оборудование станций техобслуживания в пяти городах и вывозит 1710 автомобилей из регионов. Это происходит на фоне снижения спроса на каршеринг

Оператор каршеринга «Делимобиль» выставил на продажу оборудование станций технического обслуживания (СТО) в пяти городах: Казани, Самаре, Нижнем Новгороде, Новосибирске и Сочи. Это следует из объявлений компании, опубликованных в октябре – ноябре 2026 г. на электронной площадке для коммерческих закупок и тендеров Bidzaar, с которыми ознакомились «Ведомости». Одновременно оператор ищет подрядчика для перевозки 1710 автомобилей из 12 региональных городов в Подмосковье.

Объявления о продаже оборудования появились на площадке с 16 октября по 3 ноября. Компания предлагает приобрести ремонтное оборудование, инструменты, мебель и IT-оборудование. Часть имущества использовалась всего 1–2 года. Оборудование находится в рабочем состоянии, говорится в объявлениях.

Закупку на перевозку автомобилей «Делимобиль» разместил 20 октября. Автомобили планируется доставить автовозами из Екатеринбурга, Казани, Краснодара, Набережных Челнов, Нижнего Новгорода, Новосибирска, Перми, Ростова-на-Дону, Самары, Сочи, Уфы и Воронежа в подмосковные Мытищи.

Ранее «Делимобиль» активно развивал собственную сеть СТО. К концу 2024 г. она насчитывала 15 станций в восьми городах общей площадью 40 000 кв. м. По оценке компании, собственные сервисы позволяли экономить на обслуживании автомобилей 30–50% по сравнению со сторонними подрядчиками. В феврале 2025 г. оператор планировал открыть СТО во всех городах присутствия. Однако к марту 2026 г. их число сократилось до 11, рассказывал основатель и гендиректор «Делимобиля» Винченцо Трани в интервью РБК.

При этом компания продолжает искать сторонних подрядчиков. В частности, 23 октября компания объявила на Bidzaar закупку услуг выездного и стационарного шиномонтажа в Москве, Санкт-Петербурге, Казани, Самаре, Нижнем Новгороде, Новосибирске, Сочи и других городах. Ранее оператор уже привлекал сторонние сервисы для обслуживания части автомобилей.

Продажа оборудования происходит на фоне сокращения автопарка и спроса на каршеринг. По итогам III квартала 2026 г. число активных пользователей «Делимобиля» снизилось на 17% год к году до 554 000 человек, количество поездок – на 13%. Автопарк сократился на 9% до 25 936 машин, следует из операционных результатов компании от 5 ноября. При этом за девять месяцев 2026 г. число проданных минут выросло на 11% до 1,5 млрд, а в расчете на один автомобиль – на 24%.

В первом полугодии 2026 г. выручка оператора сократилась на 4% до 14,15 млрд руб., а чистый убыток составил 1,7 млрд руб. против 2 млрд годом ранее. Финансовые результаты за девять месяцев предварительно будут опубликованы 13 ноября.

Представитель «Делимобиля» объяснил продажу оборудования оптимизацией СТО под размер автопарка «на основании текущего спроса». По данным Росстата, в январе – июле 2026 г. потребители потратили на каршеринг 33 млрд руб., что на 9% меньше год к году. В III квартале количество поездок на рынке сократилось на 18% год к году, а его оборот – на 15%, следует из оценки самого «Делимобиля».

Перевозка автомобилей из регионов в Подмосковье может быть связана с их последующей продажей, считает главный редактор отраслевого портала «PRO шеринг» Денис Кунгуров. По его словам, оператор ранее заявлял о планах продать порядка 3000 машин из своего парка.

При этом масштабы сокращения парка в отдельных городах могут быть существенными. Например, из Новосибирска планируется вывезти 252 машины – по оценке Кунгурова, это может быть четверть или треть местного парка. Из Набережных Челнов вывезут 77 автомобилей, что может составлять половину или даже весь парк в городе, предполагает он. Точное количество машин в каждом городе оператор не раскрывает.

Главный редактор «Трушеринга» Полина Волкова также допускает, что компания выводит из регионов «уставшие» автомобили для последующей продажи и обновления парка. Однако, по ее словам, это может быть и «тревожным звоночком»: «Денег у населения стало меньше, стоимость даже временного владения авто растет». Возможно, региональный парк сокращается, потому что теперь там нужно меньше машин или даже нецелесообразно работать в отдельных городах, предполагает эксперт. Впрочем, заявлений о прекращении работы в определенных городах пока не было, добавляет она.

Продажа оборудования СТО также может быть связана с сокращением расходов, считает Кунгуров. Уменьшение автопарка и рост зарплат автомехаников могли привести к избытку ремонтных мощностей. При этом местные автосервисы могут предлагать корпоративным клиентам более гибкие условия, отмечает он. Волкова согласна, что содержать большое количество СТО может оказаться дороже, чем ремонтировать машины в нескольких СТО-хабах, особенно с учетом стоимости запчастей. Кроме того, региональный парк в основном состоит из давно закупленных иномарок, добавляет она.

Руководитель проектов Strategy Partners Артем Суворов также считает, что продажа оборудования может быть связана с переходом на обслуживание у сторонних подрядчиков. По его словам, собственные СТО оправданны прежде всего при большом автопарке и стабильной загрузке. При недостаточной загрузке расходы на содержание машин, ремонтную инфраструктуру и персонал снижают рентабельность бизнеса.

При этом такая оптимизация несет риски, предупреждает Суворов. «Отказ от части собственной сервисной инфраструктуры повышает зависимость от сторонних подрядчиков. Это потенциально может сказаться на стоимости и сроках ремонта, а также на продолжительности простоя автомобилей», – говорит он. Дополнительные расходы могут возникнуть и при перевозке машин между регионами. Поэтому важно, чтобы экономия на инфраструктуре перекрывала затраты на логистику и стороннее обслуживание, заключает эксперт.

ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.
Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Селитра ограниченного роста

Василий Милькин

Россия сократила экспорт селитры в январе – сентябре на 10%. Поставки снизились на фоне падения выпуска и логистических ограничений

Экспорт аммиачной селитры, одного из ключевых видов удобрений, из России в январе – сентябре 2026 г. снизился на 10% в годовом выражении до 2,58 млн т. Это следует из статистических данных агентства Metals & Mining Intelligence (MMI), с которыми ознакомились «Ведомости».

По данным агентства, снижение экспорта селитры обусловлено проведением внеплановых восстановительных ремонтов технологических агрегатов на крупных предприятиях компаний «Акрон» и «Еврохим». В частности, в конце февраля для выполнения ремонтных работ было остановлено производство селитры на заводе «Дорогобуж» в Смоленской области (входит в «Акрон»), который обеспечивает порядка 10% объема выпуска этого вида удобрений в России.

Согласно статистике Росстата, производство селитры в России в январе – августе (последние доступные данные) снизилось на 10% до 6,84 млн т. В августе выпуск составил 764 400 т, что также на 10% меньше прошлогоднего показателя.

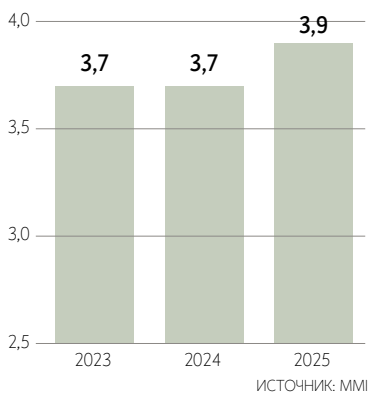
Дополнительными факторами снижения экспорта стали частичное перераспределение товарных потоков в пользу внутреннего рынка и начало действия механизма трансграничного углеродного регулирования в отношении азотных удобрений в Евросоюзе (ЕС), пояснили «Ведомостям» в MMI.

Механизм трансграничного углеродного регулирования был введен в ЕС в 2021 г. в отношении черных металлов, алюминия, цемента, азотных удобрений и электроэнергии. С 2026 г. импортеры должны приобретать специальные сертификаты, покрывающие объем выбросов парниковых газов при производстве ввозимой продукции.

Экспорт другого вида азотных удобрений – карбамида – в январе – сентябре снизился примерно на 1% в годовом выражении до 8 млн т, следует из статистики агентства. По данным MMI, российские производители смогли оперативно восстановить объемы отгрузок в летний период после просадки в начале года. Компании сохранили высокую загрузку мощностей благодаря фиксированным ценам на газ, что позволило им оперативно переориентировать поставки из черноморских портов в порты Балтийского моря, отметили в агентстве. Экспортные поставки карбамида, по данным MMI, преимущественно идут в Индию, Бразилию и США.

Экспорт российской селитры

млн т



ИСТОЧНИК: MMI

Экспорт из России других ключевых видов удобрений в январе – сентябре вырос. Поставки за рубеж хлористого калия увеличились на 7% в годовом выражении до 11,2 млн т, сложных удобрений (моноаммонийфосфата и диаммонийфосфата; MAP и DAP) – также на 7% до 3,87 млн т.

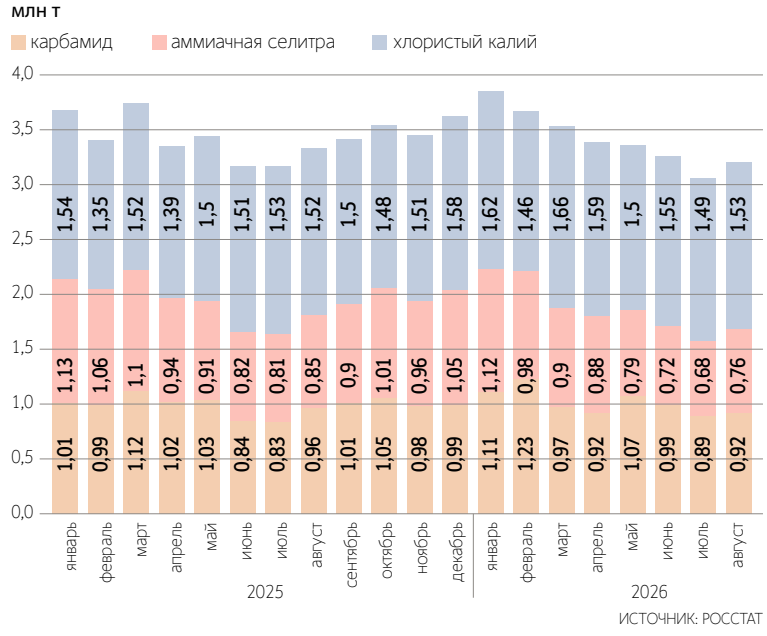
Рост поставок калия обусловлен ростом спроса на него в мире, MAP и DAP – сокращением мирового предложения из-за экспортных ограничений Китая и снижения производства в Марокко, США и Саудовской Аравии, пояснили в MMI. По данным агентства, российские поставщики сложных удобрений существенно увеличили экспорт в страны Субсахарской Африки, прежде всего в Эфиопию и ЮАР, замещая выпадающие китайские объемы.

По прогнозу аналитиков MMI, в 2026 г. экспорт карбамида останется на уровне прошлого года – 10,8 млн т, а экспорт селитры сократится на 7% – примерно до 3,6 млн т.

На экспорт приходится около трети всего производства селитры в России. В 2025 г. производство этого вида удобрений в стране, по данным Росстата, составило 11,5 млн т – на 2,5% меньше показателя предыдущего года, а экспорт, по данным MMI, увеличился на 5% до 3,9 млн т.

Производство удобрений в России

млн т



ИСТОЧНИК: РОССТАТ

Основные российские производители и экспортеры аммиачной селитры – «Акрон», «Еврохим», «Уралхим», ГК «Азот»; «Ведомости» направили запросы в эти компании и Российскую ассоциацию производителей удобрений.

Опрошенные «Ведомостями» эксперты согласны, что сокращение экспорта селитры в январе – сентябре обусловлено снижением производства на фоне внеплановых ремонтов на заводах и перераспределением поставок на внутренний рынок. Дополнительным фактором сокращения экспортных отгрузок стали логистические ограничения, в частности нарушение судоходства в Черном море, считают инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов и ведущий эксперт УК «Финам менеджмент» Дмитрий Баранов.

Также на динамике поставок за рубеж отразились экспортные ограничения, действовавшие весной, добавляют Баранов и советник управляющего фонда «Индустриальный код» Максим Шапошников. Минсельхоз России приостанавливал действие лицензий на экспорт селитры с 21 марта по 21 апреля 2026 г. Исключение было сделано для поставок по межправительственным соглашениям.

Экспорт карбамида не был запрещен, а производство и логистика этого вида удобрений оказались менее уязвимы для внешних вызовов, отмечают эксперты. При этом карбамид менее востребован в России, чем селитра, напоминают они.

По мнению Шапошникова, по итогам 2026 г. экспорт селитры составит 3,7 млн т, что на 5% меньше показателя прошлого года. Снижение показателя будет не столь значительным, как за девять месяцев, за счет восстановления производства в стране в IV квартале, поясняет эксперт. Баранов и Суверов считают, что экспорт снизится на 10% до 3,5 млн т.

Экспорт карбамида, по мнению Суверова и Шапошникова, сохранится на уровне прошлого года. Баранов допускает незначительное снижение – на 1% до 10,7 млн т.

Ускорители требуют управления

Илья Склюев

Продажи ПО для управления ИИ-инфраструктурой в России растут на фоне сложностей с приобретением «железа» для работы нейросетей. Перераспределение ресурсов позволяет выполнять больше задач и откладывать покупку новых ускорителей

Продажи российского программного обеспечения для управления инфраструктурой ИИ по итогам 2026 г. могут вырасти в 1,7 раза год к году до 427 млн руб. Такие выводы содержатся в исследовании консалтингового агентства iKS-Consulting и дополнительных расчетов компании, с которыми ознакомились «Ведомости».

В России этот класс софта начал формироваться с 2024 г. и включает в себя ПО, которое объединяет графические ускорители (GPU) в общий пул и распределяет их между командами. Например, позволяет делить один ускоритель между несколькими задачами. В оценку iKS-Consulting входят лицензии и поддержка отдельных продуктов, но продажи оборудования и аренда облачных GPU не учитываются.

В 2027 г. аналитики прогнозируют рост продаж ПО этой категории на 55% к предыдущему году, до 664 млн руб. А к 2031 г. он утроится к показателю 2027 г., составив 2,03 млрд руб., считают в консалтинговом агентстве.

Сегмент управления инфраструктурой ИИ является частью рынка управления динамической IT-инфраструктурой. Общая выручка поставщиков этого более широкого сегмента в 2025 г. составила 30,4 млрд руб., по данным iKS-Consulting. На нем лидировали «Базис» с долей 21%, «Киберпротект» – 18% и Orion soft – 14%. Управление GPU становится одним из направлений деятельности указанных компаний за счет расширения инфраструктурных платформ: у Orion soft есть Nova AI, а «Базис» готовит к выпуску Basis AIR для распределения ускорителей между командами и кластерами, сообщил «Ведомостям» гендиректор компании Давид Мартиросов.

Рост сегмента связан с дефицитом дорогостоящего оборудования, говорят опрошенные эксперты. По оценке руководителя проектов практики «Промышленность и технологии» Strategy Partners Виталия Шапошникова, в России насчитывается 30 000–40 000 ускорителей для работы ИИ американской Nvidia A100, тогда как потребность к 2030 г. превысит 70 000 шт.

Около 80% парка ускорителей сосредоточено у «Сбера», «Яндекса», VK и МТС, которые используют собственные планировщики и обычно не заинтересованы в стороннем ПО, говорит он. Его поставки в 2025–2026 гг. сократились, а производители программно-аппаратных комплексов включают управление GPU в свои решения, добавляет Шапошников.

В 2025 г. заказчики в основном закупали GPU, а в 2026 г. появились первые крупные проекты построения ИИ-инфраструктуры на этом оборудовании, рассказывает руководитель направления ИИ-продуктов Orion soft Никита Векессер. Cloud.ru с 2019 г. сочетает собственную разработку и открытое ПО для управления ИИ-ресурсами, сообщил руководитель направления развития ИИ компании Дмитрий Юдин. MWS Cloud (входит в MWS, МТС Web Services) также использует собственный слой виртуализации и открытые компоненты.

Экономия возникает прежде всего там, где у одной команды GPU простаивают, а у другой – задания стоят в очереди, объясняет партнер Kept, руководитель технологической практики Ирина Хворостян. Перераспределение ресурсов позволяет выполнять больше задач и откладывать покупку новых ускорителей. Так, «Яндекс» ночью подключает свободные GPU к обучению моделей, сообщил представитель Yandex B2B Tech (направление, отвечающее за сервисы для корпоративного сектора). По его словам, в первом полугодии 2026 г. оптимизация вычислительной инфраструктуры в целом позволила компании сэкономить 9,2 млрд руб. и направить высвободившиеся ресурсы на разработку ИИ.

ДОЛЯ РЫНКА ПО УПРАВЛЕНИЮ ДИНАМИЧЕСКОЙ IT-ИНФРАСТРУКТУРОЙ В ОБЩЕМ ОБЪЕМЕ РОССИЙСКОГО IT-РЫНКА В 2025 Г.

млрд руб.

РЫНОК IT-ОБОРУДОВАНИЯ	**2536**
в том числе рынок серверов и систем хранения данных	260
РЫНОК ПО	**950**
тиражное ПО управления динамической IT-инфраструктурой	43,7
в том числе объем выручки отечественных компаний	30,4
РЫНОК IT-СЕРВИСОВ	**689**
в том числе сервисы публичных облаков IaaS	182,8
сервисы управляемых частных облаков	36,3
IT-РЫНОК РОССИИ	**4059**

ИСТОЧНИК: IKS-CONSULTING , STRATEGY PARTNERS, MWS

Одна из особенностей российского рынка – разнородный парк ускорителей, считает бизнес-архитектор проектов ИИ экосистемы «Авандок» ГК «Корус консалтинг» Алексей Борщов. После параллельного импорта у одного заказчика могут стоять A100, рабочие A4000 и китайские ускорители, и нужно уметь работать со всеми сразу. Кроме этого без официальной поддержки и лицензий Nvidia часть функций разделения карт и мониторинга недоступна или работает нестабильно. Третья особенность связана с закрытыми контурами и требованиями реестра отечественного ПО: западные платформы недоступны, поэтому спрос уходит к российским платформам виртуализации, которые добавляют работу с GPU у себя, указывает он.

Борщов ожидает, что управление GPU будет развиваться преимущественно внутри платформ виртуализации. Покупка коммерческого ПО оправданна, если лицензия, внедрение и сопровождение дешевле самостоятельной сборки и поддержки с учетом простоев и труда команды, говорит Хворостян. Дороговизна ускорителей повышает потенциальную экономию, но их нехватка может задерживать запуск новых кластеров и замедлять рост числа покупателей, заключает эксперт.

Крен в право

Дмитрий Игнатьев
Илья Склюев
Елена Мухаметшина

Президентский совет по кодификации обсудит регулирование ИИ в пользу правообладателей. Изменения в закон и Гражданский кодекс предполагают возможность запрета использования контента для обучения нейросетей



Поправки предлагают три варианта взаимодействия правообладателей и разработчиков ИИ / ОЛЕГ ЕЛКОВ / ТАСС

Совет при президенте по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства одобрил проект поправок в закон о поддержке развития технологий ИИ и в Гражданский кодекс (ГК), которые дорабатывают регулирование ИИ в интересах правообладателей. «Ведомости» ознакомились с содержанием документов.

Изменения предполагают связку нового регулирования с ГК. Совет предлагает внести поправку в закон об ИИ, согласно которой основания использования контента для обучения суверенных и национальных больших фундаментальных моделей (БФМ) «определяются гражданским законодательством». Сейчас для их обучения разрешено использовать любые материалы, если контент получен правомерно либо общедоступен и не закрыт техническими средствами.

В самом ГК совет считает нужным закрепить три варианта, каким образом будут регулироваться взаимоотношения правообладателей и разработчиков ИИ. Первый – они могут заключить сделку, по условиям которой правообладатель предоставит разработчику право использования его объектов авторских или смежных прав на возмездных или безвозмездных условиях.

Второй – владелец генеративной модели может использовать контент без согласия автора или иного правообладателя с условием выплаты ему вознаграждения. Причем такие выплаты совет предлагает осуществлять через организацию по коллективному управлению правами (ОКУП). Причина – значительное количество объектов, которые могут использоваться при функционировании БФМ, следует из пояснительной записки.

Поэтому еще одной инициативой стало закрепление для ОКУП в ГК нового вида госаккредитации – управление правом на получение вознаграждения за использование контента в ИИ. При этом правообладатель может запретить использование своих объектов авторских прав, опубликовав такое заявление на сайте ОКУП с соответствующей аккредитацией.

Порядок, размер сбора и выплаты вознаграждения, схема его распределения между правообладателями, а также формат и содержание размещения уведомления о запрете должны быть определены правительством.

Третий вариант регулирования – на основании публичного заявления правообладатель может предоставить любым лицам возможность использования его контента для работы ИИ на безвозмездных условиях.

Поправки к ГК предлагается ввести с 1 марта 2027 г.

В проекте документа сейчас прописаны два варианта выплат за уже произведенное обучение ИИ на контенте правообладателей. Первая версия их не предусматривает, в этом сценарии вознаграждение надо будет выплачивать только в рамках правоотношений, которые возникнут после вступления поправок в силу.

Альтернатива – разработчики должны будут совершить однократную выплату правообладателям в порядке, который должно разработать правительство. Финальная формулировка, вероятно, будет обсуждаться 12 ноября на заседании совета.

Дополнительная регуляторика всегда должна быть предметом очень широкого обсуждения, подчеркнул председатель комитета по цифровому развитию и искусственному интеллекту в Госдуме Александр Сидякин («Единая Россия»). Тут не может быть «скороспелых решений», надо внимательно изучить аргументы обеих сторон.

Ведущее научное сообщество и законодатель услышали авторов и правообладателей, считает гендиректор Национальной федерации музыкальной индустрии (НФМИ) Никита Данилов. «В то же время мы рассчитываем на обсуждение предложенных поправок, в том числе в части справедливого и прозрачного получения вознаграждений за использование произведений при обучении ИИ, а также в части механизмов введения запрета на обучение», – добавляет он.

Многие склонны рассматривать этот вариант как позитивный сигнал того, что отрасль и правообладатели были услышаны, солидарен собеседник «Ведомостей» в Российском книжном союзе. В поправках предусмотрен механизм запрета на обучение и модель вознаграждения – это определенный прорыв по сравнению с уже принятым законом об ИИ, считает он.

Законопроект не соответствует ни интересам разработчиков искусственного интеллекта, ни интересам правообладателей, выступает более радикально председатель «Российского центра оборота прав на результаты творческой деятельности» Андрей Кричевский. Изъятие из обучения искусственного интеллекта хотя бы одного значимого произведения делает искусственный интеллект неконкурентоспособным, считает он.

Для правообладателя идея «запрета» кажется удачной лишь на первый взгляд: в действительности проверить и доказать, было нарушение при обучении или нет, невозможно, также поясняет Кричевский.

Платное использование охраняемого контента увеличит расходы российского бигтеха на формирование качественных обучающих наборов данных, считает заместитель директора исследовательского центра стратегического анализа технологического развития ВШССН МГУ им. Ломоносова Тимофей Воронин. При этом сами поправки эксперт считает соответствующими мировой практике: в США технологические гиганты, включая OpenAI и Google, заключают прямые контракты с ведущими медиахолдингами и платформами и платят за доступ к их архивам.

Как замечает близкий к Госдуме источник «Ведомостей», в данный момент правообладатели очевидно ущемлены по сравнению с представителями крупного технологического бизнеса. «Вопрос, безусловно, требует проработки и решения», – добавил он.

«Ведомости» направили запросы в «Яндекс», «Сбер», Минцифры и Альянс в сфере ИИ.

Инвесторов позвали на шопинг

Диана Качур

Сбербанк выставил на продажу еще один бывший актив корпорации «Тэн». Финансовая организация хочет выручить за торгово-развлекательный комплекс «Город Лефортово» 8,6 млрд руб.

Торгово-развлекательный центр «Город Лефортово» на 159 688 кв. м на ш. Энтузиастов на востоке Москвы выставлен на продажу. Соответствующее уведомление опубликовано на сайте электронной торговой площадки «Сбербанк-АСТ». Из него следует, что продавцом актива выступает структура Сбербанка, сам лот включает в себя 100% долей в ООО «Город Лефортово», на балансе которого находятся как сам комплекс, так и права на участок под ним общей площадью 7,3 га. Начальная стоимость актива составляет 8,63 млрд руб. Торги должны состояться в середине декабря. «Ведомости» направили запрос в Сбербанк.

«Город Лефортово» был построен в 2009 г. корпорацией «Тэн». Среди его крупнейших арендаторов – «Ашан» и «Лемана про». В ноябре 2023 г. данный объект вместе с пятью другими торговыми центрами «Тэн» перешли Сбербанку в счет погашения долгов. Это «Косино парк» (31 000 кв. м) на Святоозерской улице, «Облака» (86 000 кв. м) на Ореховом бульваре, «Л-153» (70 000 кв. м) на Люблинской улице и две очереди ТРЦ «Город» (140 000 кв. м) на Рязанском проспекте. В августе 2024 г. финансовая организация смогла найти покупателя на один из этих активов. «Л-153» приобрела компания «РМ менеджмент», связанная с собственниками мебельного салона «Домашний» в Ангарске и ТЦ «Мебель сити» в Иркутске. Она также выставила на торги «Город I» за 3,3 млрд руб. и «Город II» за 1,8 млрд руб.

Стартовую цену комплекса партнер NF Group Станислав Бибик считает справедливой. По его оценке, срок окупаемости объекта может составить 8–9 лет. Покупателями «Город Лефортово» могут стать профессиональные владельцы торговой недвижимости, инвестиционные структуры и частные компании, вкладывающие средства в недвижимость, полагает директор департамента торговой недвижимости группы Accent Светлана Кузьмина. Но круг претендентов, по ее словам, ограничен высокой ценой и сложностями с привлечением финансирования. Дополнительное препятствие – структура сделки: покупателю предстоит проверить не только сам объект и договоры аренды, но и обязательства владеющей им компании, добавляет она.

По мнению директора направления рынков капитала IBC Real Estate Николая Горюнова, «Город Лефортово» относится к суперрегиональным торговым центрам, финансовую устойчивость которых обеспечивают масштаб и широкий набор арендаторов. Но такие объекты, как отмечает эксперт, в нынешних условиях никто больше не строит. При этом существенная реконцепция комплексу, по его мнению, не нужна. Инвесторы при выборе объекта для вложений прежде всего ориентируются на стабильность арендного потока, заполняемость и сроки договоров, добавляет он.

Торговая недвижимость продолжает оставаться привлекательной для многих компаний благодаря более высокой по сравнению с другими сегментами доходности, говорит руководитель инвестиционной платформы Ricci Ирина Ушакова. Она также считает, что на фоне рисков, связанных с инвестициями в логистические парки, интерес различных игроков рынка к таким активам будет только расти. Ушакова согласна, что инвесторам важна не только высокая заполняемость центров, но и состав арендаторов. К примеру, наличие большого количества досуговых и сервисных объектов делает их устойчивее к изменениям потребительского спроса, поясняет эксперт.

К плюсам «Город Лефортово» Кузьмина относит его расположение на ш. Энтузиастов недалеко от съезда с Третьего транспортного кольца. При этом аудитория комплекса может увеличиться за счет строительства рядом жилья, продолжает она, напоминая, что рядом находятся такие крупные проекты, как «Символ», «Лефортово парк», «Петр I» и «Красноказарменная 15».

По данным IBC Real Estate, за девять месяцев 2026 г. объем инвестиций в торговую недвижимость России составил 89 млрд руб., а количество сделок достигло 15. Для сравнения: за аналогичный период прошлого года было заключено 20 транзакций на 269 млрд руб. Таким образом, объем вложений сократился почти втрое, а число покупок – на 25%. Доля торговой недвижимости в общем объеме инвестиций по итогам января – сентября 2026 г. составила 15%.

Транзит на красный

Василий Милькин

Транзит казахстанского угля через Россию останавливается. Порты Балтики заняты грузами с юга из-за ограничений в Черном и Азовском морях

Россия существенно ограничила транзит казахстанского угля на фоне перенаправления грузопотоков из портов Азово-Черноморского бассейна (АЧБ) в порты Северо-Запада. Об этом говорится в обзоре агентства Argus.

РЖД не согласовали ни одной заявки на транзит угля по железной дороге в направлении портов Балтийского моря на октябрь и ноябрь из-за загруженности железнодорожной сети, указывает агентство со ссылкой на данные участников рынка.

В результате в октябре транзит казахстанского угля сократился до многомесячного минимума – 30 000 т. Поставки осуществлялись только по железной дороге в направлении Белоруссии и Польши, говорится в обзоре.

По данным Argus, РЖД начали ограничивать поставки казахстанского угля в балтийские порты в сентябре этого года из-за перенаправления в них российских грузов, которые ранее экспортировались через порты АЧБ, в том числе зерна. По данным агентства, еще в августе Казахстан провез через Россию 1 млн т угля, а в сентябре – только 500 000 т.

Один из источников Argus утверждает, что определенные ограничения действуют и для российских грузоотправителей. На ноябрь РЖД в целом согласовали поставки угля в направлении порта Усть-Луга (Ленинградская обл.) лишь в объеме 55% от его пропускной способности.

Представитель РЖД отказался от комментариев. «Ведомости» направили вопросы в крупные российские угольные компании.

В январе – июне 2026 г. транзит казахстанского угля через Россию увеличился на 20% в годовом выражении и достиг 7,8 млн т («Ведомости» писали об этом 15 сентября). Поставки через Усть-Лугу в январе – июле выросли в 1,8 раза более чем до 4,7 млн т, через терминал ОТЭКО в Тамани (Краснодарский край) – на 13% до 2,6 млн т. По данным Argus, отгрузки через Тамань были приостановлены в начале августа из-за нарушения судоходства в Азовском и Черном морях.

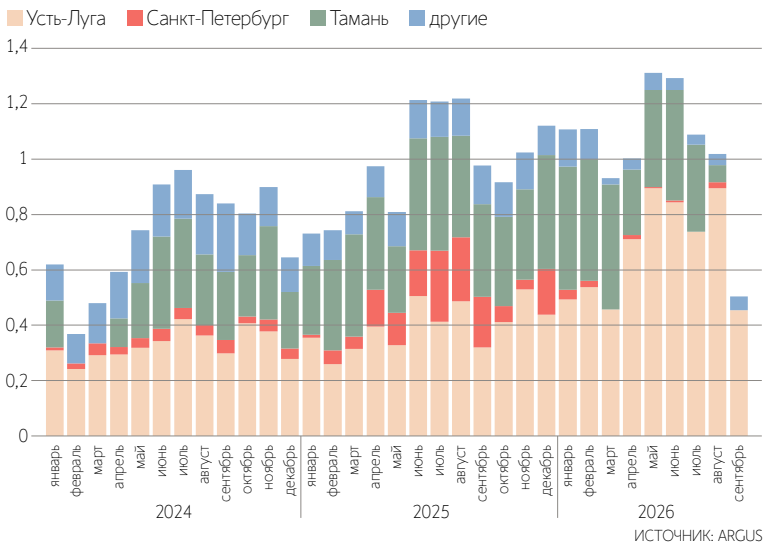
Также Казахстан поставляет уголь по железной дороге через порты Санкт-Петербург, Выборг (Ленинградская обл.) и Вентспилс (Латвия), следует из материалов агентства.

В основном казахстанский уголь поставляется в страны Евросоюза. Крупнейшими его покупателями, по данным Argus, являются Польша и Нидерланды. Также крупным импортером угля из Казахстана является Турция. Кроме того, казахстанские компании в этом году транзитом через Россию направляли сырье в Китай, Японию и Малайзию.

В прошлом году экспорт угля из Казахстана транзитом через Россию вырос на 27% к показателю 2024 г. до рекордного уровня в 11,7 млн т. В январе – октябре этого года поставки составили примерно 9,3 млн т, следует из данных Argus.

Ставки на перевалку угля в портах Северо-Запада и Дальнего Востока на фоне нарушения судоходства в АЧБ существенно выросли. По данным Argus, в порту Усть-Луга перевалка с июля по октябрь в среднем подорожала в 2,5 раза до $19,8/т, Мурманск – на 28% до $12,5/т, Выборг – на 27% до $9,5/т.

Транзит казахстанского угля через Россию



ИСТОЧНИК: ARGUS



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

В порту Ванино (Хабаровский край) тариф вырос в полтора раза до $20/т, Восточный (Приморский край) – на 14% до $12,6/т. Другой причиной роста ставок стало увеличение экспортных цен на уголь, указывают аналитики агентства.

По данным NEFT Research, несмотря на рост стоимости перевалки, рентабельность экспорта угля из России в июле – октябре увеличилась. Нетбэк при экспорте энергетического угля из основного региона добычи в стране – Кемеровской области – через порт Восточный в конце октября составлял 4709 руб./т, через порты Балтики – 3485 руб./т. Для сравнения: в июле показатель составлял 3029 руб./т и 1785 руб./т соответственно.

Экспорт угля из Казахстана исторически ориентирован на Европу и Россию, поэтому переориентировать поставки в порты Дальнего Востока казахстанским компаниям затруднительно, отмечает партнер NEFT Research по консалтингу Александр Котов. Даже если казахстанские экспортеры найдут новых покупателей в Азии, при текущих мировых ценах на уголь и тарифах на перевозку по железной дороге такие поставки будут нерентабельными, говорит советник управляющего фонда «Индустриальный код» Максим Шапошников. Частично компенсировать выпадающие объемы Казахстану могут прямые поставки в Китай и Центральную Азию, но их потенциал несопоставим с экспортом через порты Балтики, добавляет аналитик ФГ «Финам» Егор Вершинин.

Нормализация транзита казахстанского угля через Россию возможна только после восстановления работы портов АЧБ, считают эксперты. По мнению Вершинина, это произойдет не ранее I квартала 2027 г. При этом частичное улучшение ситуации возможно в декабре-январе после прохождения пика экспорта зерна, полагает аналитик.

Даже при частичном восстановлении поставок в декабре объем транзита казахстанского угля через Россию в этом году будет ниже показателя 2025 г., уверены эксперты. По мнению Шапошникова, показатель составит 10,5–11,5 млн т, т. е. снизится на 2–10%. По прогнозу Вершинина, объем поставок сократится на 6–15% до 10–11 млн т. Котов считает, что транзит не превысит 10 млн т.

В России любят оригинальное

Екатерина Дорофеева

Россиян раздражает и настораживает умышленное копирование известных брендов. Но к отечественным маркам, которые похожи на ушедшие зарубежные бренды, отношение у них более мягкое

Намеренное сходство названий, логотипов и упаковок товаров с известными брендами вызывает у россиян настороженность, говорят результаты опроса аналитического центра НАФИ (есть у «Ведомостей»). Для 22% респондентов это выглядит как попытка ввести покупателя в заблуждение. Еще 19% опрошенных чувствуют раздражение, 17% – недоверие к компании. Симпатию к такому маркетинговому ходу испытывают только 2% россиян.

При этом к отечественным маркам, которые выпускают товар, похожий по оформлению и названию на ушедший иностранный бренд, отношение у россиян заметно мягче. Скорее положительно к такому относятся 39% респондентов, нейтрально – 43%, а скорее отрицательно – 12%. Затруднились дать ответ 6% опрошенных.

За последний год 40% россиян стали чаще замечать товары, названия, логотипы или упаковки, которые специально сделаны похожими на товары известных брендов. Еще 33% респондентов считают, что их примерно столько же, сколько было раньше. Лишь 7% опрошенных сказали, что они стали реже видеть такие товары. Затруднились ответить 20% опрошенных.

Когда потребители встречают похожие товары, оригинальному бренду может стать труднее удерживать исключительность и быстро подтверждать подлинность продукта, говорит заместитель гендиректора НАФИ Тимур Аймалетдинов. По его словам, лояльное отношение потребителей к «копированию» можно объяснить практической пользой замещения товаров тех брендов, которые ушли с российского рынка: «Тем не менее личное эмоциональное отношение к появлению схожих до смешения товаров отрицательное, и производителям следует иметь это в виду».

Государство и закон поощряют лояльность по отношению к брендам, которые заменили ушедшие, а это влияет на потребительское поведение, говорит директор Фонда социальных исследований Владимир Звоновский: «Например, несколько лет назад потребитель неохотно покупал китайские автомобили, а сейчас без них невозможно представить российские города».

Значительная доля населения, как и в любой другой стране, выступает за преференции отечественным производителям – по принципу «своих нужно поддерживать», говорит социолог Денис Волков. «Если речь о тех марках, которые сами ушли, к ним у значительного числа россиян отношение следующее: раз они ушли, чего их защищать, скатертью дорожка», – пояснил он. По мнению Волкова, продукция большинства западных брендов в России потреблялась незначительной частью населения, прежде всего обеспеченными жителями крупных городов. У большинства россиян особых теплых чувств в отношении этих брендов не было и нет, считает он.

Когда привычный бренд ушел, похожий товар может выглядеть понятной заменой, но покупателю важно знать, кто его произвел: терпимость к сходству не означает согласия на реплику вместо оригинала, говорит гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Если товар доступен в привычном магазине, устраивает по цене и свойствам, покупателю проще принять новую марку. Знакомое оформление может облегчить поиск замены и подсказать, чего ждать от продукта, но это ожидание нужно оправдать: похожая упаковка сама по себе не гарантирует привычного качества, добавил он.

Дополнительно могут влиять желание поддержать российских производителей и разочарование уходом иностранной компании, но сводить все к патриотизму не стоит, считает Бурмистров.

КАК И КОГО ОПРАШИВАЛИ

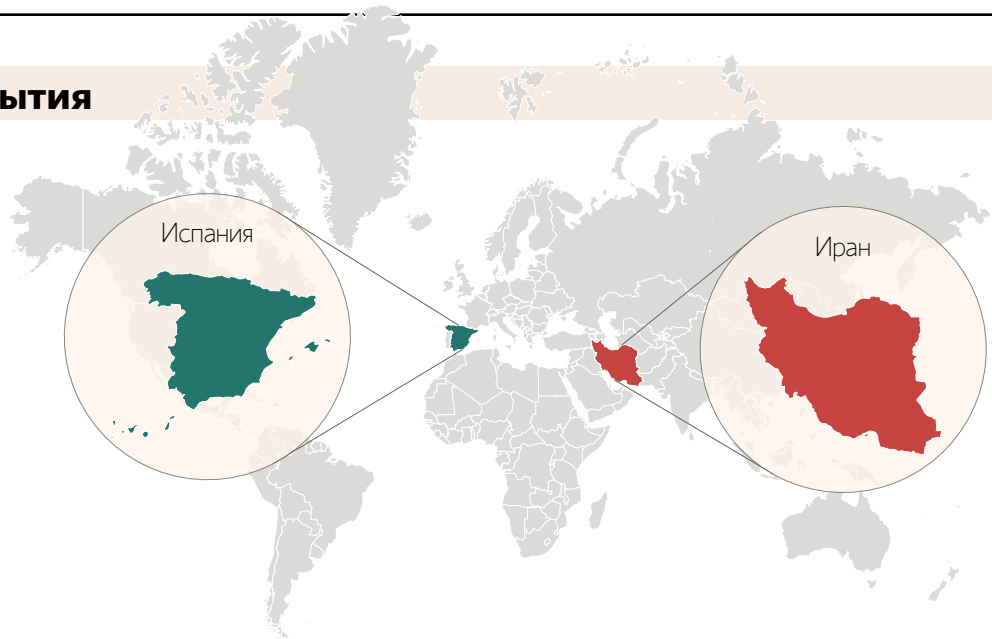
Опрос проведен на базе собственной панели НАФИ в сентябре 2026 г., выборка – 11 900 человек в возрасте 18 лет и старше из всех федеральных округов России.

70%

РОССИЯН, КОТОРЫЕ СТАЛКИВАЛИСЬ С КОПИЯМИ И ТОВАРАМИ-ИМИТАЦИЯМИ, ВСТРЕЧАЛИ ИХ СРЕДИ ПРОДУКТОВ ПИТАНИЯ. К ТАКОМУ ВЫВОДУ ПРИШЕЛ АНАЛИТИЧЕСКИЙ ЦЕНТР ВЦИОМ В ИЮНЕ 2026 Г. В ТОП-5 ТОВАРНЫХ ГРУПП, ПОДВЕРЖЕННЫХ ИМИТАЦИИ, ТАКЖЕ ВОШЛИ ОДЕЖДА, ОБУВЬ И АКСЕССУАРЫ, БЫТОВАЯ ХИМИЯ (ПО 46%), КОСМЕТИКА И ПАРФЮМЕРИЯ (35%), БЕЗАЛКОГОЛЬНЫЕ НАПИТКИ (32%), БЫТОВАЯ ТЕХНИКА, ЭЛЕКТРОНИКА И ГАДЖЕТЫ (27%)

Согласно опросу, 43% респондентов допускают аналогичное замещение российского бренда за рубежом. Это согласуется с прагматичным отношением к заполнению освободившейся ниши, пояснил эксперт. По мнению Бурмистрова, нейтральное отношение к появлению аналогов нельзя считать сформированной лояльностью. Он считает, что часть новых привычек сохранится и при возвращении оригиналов, а нынешняя терпимость дает производителю время сформировать собственную репутацию: «Сходство может помочь привлечь внимание, но удерживать покупателя придется качеством и условиями покупки».

цифры. тенденции. события



МАДРИД. В ИСПАНИИ ПРОШЛА СУТОЧНАЯ ВСЕОБЩАЯ ЗАБАСТОВКА

Всеобщую 24-часовую забастовку 11 ноября с требованиями сделать доступным жилье и повысить зарплату поддержали два самых крупных профсоюзных объединения Испании – Профсоюзная конфедерация комиссий рабочих (CC OO) и Всеобщий союз трудящихся (UGT). Забастовка проходит за две с половиной недели до всеобщих досрочных выборов, назначенных по инициативе правительства социалистов на 29 ноября. Поводом к ним стали массовые протесты против недоступности жилья. **ИНТЕРФАКС**

До 50

баллистических ракет в месяц способна производить иранская ракетная промышленность. Такие оценки представили разведслужбы нескольких западных стран. Западный чиновник, знакомый с разведывательными сводками, сообщил, что Иран сохранил арсеналы минимум в 1700 ракет. В ходе ответных ударов после нападения США и Израиля 28 февраля иранские военные настреляли около 2200 баллистических ракет. **BLOOMBERG**

Кто обиделся на Трампа

Историческое поражение республиканской партии на промежуточных выборах ставит перед ней важную задачу – вернуть поддержку электората, включая латиноамериканцев, до президентских выборов в 2028 г. Для этого недостаточно дистанцироваться от президента США Дональда Трампа

Роман Романов



Включающая латиноамериканцев коалиция, которая привела Трампа к власти, распалась перед прошедшими выборами в конгресс / **JEN GOLBECK** / SOPA IMAGES / **REUTERS**

Президент США Дональд Трамп и его однопартийцы – республиканцы проиграли, потому что развалилась коалиция, обеспечившая их победу на выборах в 2024 г., объяснил руководитель «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. Среди разочаровавшихся в действующем главе государства политтехнолог упомянул избирателей, голосующих из-за ухудшения своего экономического положения, а также тех, кто выступает против иностранных интервенций, и латиноамериканцев.

Трамп потерял практически всю электоральную базу республиканской партии, наработанную до него, отметил руководитель «Дубравский консалтинга» Павел Дубравский. Большое удивление, по словам Дубравского, вызывает спад поддержки Трампа среди христиан-евангелистов – одной из традиционных и долгосрочных для республиканцев электоральных групп. Но главная потеря Трампа – это независимые избиратели (самый важный электорат на выборах любого уровня). «В конце концов, он даже не смог полностью мобилизовать свой ядерный электорат», – подчеркнул эксперт.

Несмотря на то что самого Трампа не было в бюллетене, именно он был одним из главных факторов проигрыша республиканцев. Это показывает совместное исследование изданий PBS, NPR и агентства Marist, опубликованное 23 сентября, согласно которому 45% зарегистрированных избирателей и 54% независимых избирателей собирались голосовать не за демократов, а именно против Трампа.

Ко дню выборов 3 ноября агрегатор Real Clear Politics (RCP) показывал общий рейтинг президента на уровне 39,1% – один из худших показателей за его второй срок. Хуже дело обстояло и с поддержкой экономической политики Трампа – 32,8%. Этот фактор важно учитывать не только потому, что экономика и инфляция были основным приоритетом избирателей при принятии решения, за кого голосовать, но и потому, что за все президентство Трампа, включая первый срок (2017–2021), рейтинг его экономической политики не только почти никогда не опускался до таких минимумов, но и, наоборот, был одним из его немногих преимуществ перед конкурентами.

Что касается противников интервенций, то Минченко уточнил, что речь здесь идет прежде всего о недовольстве людей как самой операцией против Ирана, так и ее последствиями, одним из которых является удорожание топлива – бензина и дизеля. RCP показывает, что к 1 ноября поддержка иранской кампании Трампа составляла 32,5% – самый низкий показатель с начала военных действий в конце февраля.

Латиноамериканцы – самая большая потеря Трампа, особенно это касается штатов так называемого солнечного пояса (Аризона, Джорджия, Техас, Флорида), в абсолютном большинстве из которых республиканцы потерпели оглушительное поражение, несмотря на то что долгие годы эти штаты считались для них в разной степени, но надежными вотчинами. По данным агентства BBVA Research, помимо того что латиноамериканцы остаются одной из самых быстрорастущих групп населения, они составляют 13,6% от общего количества зарегистрированных избирателей. Это исследование было опубликовано 3 ноября – в день выборов.

И с 2016 г. у Трампа, несмотря на его резкие заявления по поводу нелегальных иммигрантов, получалось постепенно переманивать латиноамериканский электорат от демократов к республиканцам. Например, на президентских выборах 2016 г. за него проголосовало 28% латиноамериканцев. На промежуточных выборах в 2018 г. проигравшие тогда республиканцы получили 29% их голосов. Во время президентской гонки 2020 г. Трамп получил уже 32%. Позже, на промежуточных выборах 2022 г., выигравшие тогда в палате представителей республиканцы тоже улучшили этот показатель, получив 39%. На президентских выборах 2024 г. поддержка Трампа среди латиноамериканцев достигла исторического максимума – 46%.

Но, как подчеркнул Дубравский, агрессивная политика Трампа, направленная на ограничение иммиграции, включая легальную, а также начатые его администрацией рейды иммиграционной полиции пошатнули позиции республиканцев среди латиноамериканцев. Как следствие, на прошедших 3 ноября выборах республиканцы получили уже 34% латиноамериканских голосов – на 5 п. п. меньше (39% в 2022 г.).

Если изучить результаты в целом по стране без привязки к определенной демографии, то республиканцы ухудшили свои показатели в 99% из 2200 округов (подсчет агентства Reuters и USA Today). Средний спад по голосам у республиканцев по сравнению с результатом Трампа по этим округам в 2024 г. составил 8 п. п.

По мнению Минченко, у республиканцев есть шанс восстановить свою коалицию к 2028 г., но для этого им будет недостаточно просто дистанцироваться от Трампа – нужна будет общая стабилизация ситуации в стране, в первую очередь экономики.

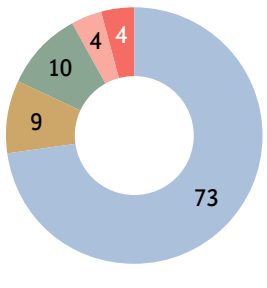
Как распределились голоса на промежуточных выборах в США

%

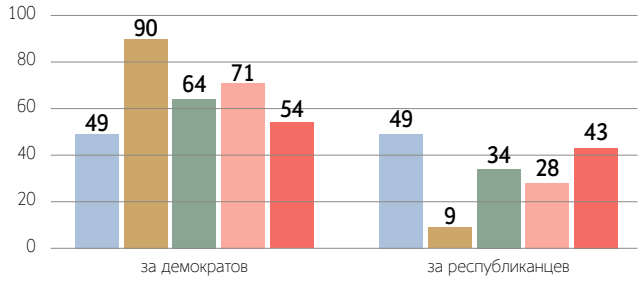
ПО РАСОВОМУ ПРИЗНАКУ

белые · темнокожие · латиноамериканцы · азиаты · другие расы / этнические группы

доля электората



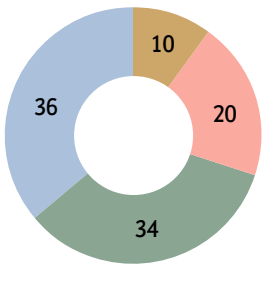
как проголосовали



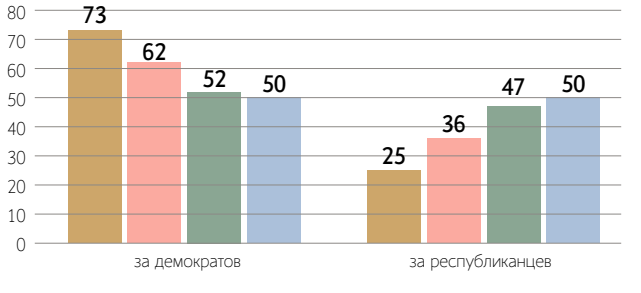
ПО ВОЗРАСТУ

18–29 лет · 30–44 года · 45–64 года · 65 и старше

доля электората



как проголосовали



ИСТОЧНИК: CNN

ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.
Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Климат стали забывать

Роман Романов
Нурлан Гасымов

Очередной климатический саммит, посвященный глобальному потеплению, открылся в Турции. Несмотря на нарастание проблем с климатом, от саммита не ждут прорывов и уровень представительства на нем не слишком высокий

Конференция ООН по климату, начавшая работу в Турции, вряд ли приведет к каким-либо серьезным прорывам с точки зрения принятия каких-либо концептуальных документов, полагает научный сотрудник лаборатории анализа и прогнозирования климатических рисков экономического развития Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Борис Порфирьев. По его словам, предыдущие мероприятия практически каждый раз сопровождались противоречиями среди всех его участников и этот саммит не станет исключением. Тем не менее, продолжает эксперт, ранее государства принимали компромиссные декларации на базе Парижского соглашения 2015 г. Последнее при этом не является юридически обязывающим документом и обладает достаточной гибкостью.

Хотя отсутствие США на конференции приведет к ослаблению внимания к климатической повестке, сама проблема изменения климата никуда не исчезнет, заметил Порфирьев. Это особенно видно на примере аномальной летней жары в Европе на протяжении нескольких лет. Кроме этого, отметил эксперт, интерес к саммиту по-прежнему сохраняют европейские государства и Китай. «Как это ни парадоксально, но в климатической повестке еще заинтересованы крупные страны – экспортеры углеводородов, которые опасаются принятия итоговых документов, связанных с ископаемым топливом, без учета их интересов», – добавил аналитик.

Выполнение плана ООН по увеличению ежегодного климатического финансирования до $1,3 трлн к 2035 г. маловероятно, считает Порфирьев. Во-первых, до сих пор не известны источники привлечения средств и цели расходования – связаны ли они со снижением выбросов парниковых газов или включают адаптационные механизмы. «Этот вопрос имеет критическое значение для развивающихся стран. Полагаю, продвижения по этой теме будут незначительными из-за нехватки финансов. В этом году еле-еле вышли на ежегодное выделение средств в размере $100 млрд, а о показателях в $300 млрд речи даже не идет. Пока основным стержнем для мировой экономики остаются национальные финансовые ресурсы», – рассказал эксперт.

Во-вторых, продолжает Порфирьев, помимо дефицита финансов проблему усугубляет отсутствие доступа развивающихся стран к передовым западным технологиям. «Россия также испытывает трудности на этом направлении из-за западных санкций, что мешает нашей стране решать вопросы по снижению выбросов парниковых газов и улучшению системы адаптации. У стран Глобального Юга ситуация еще сложнее. Само по себе перечисление денег не решает проблемы, а на практике означает перетекание средств от одного кармана к другому», – предупредил аналитик.

Администрация президента США Дональда Трампа скептически относится к проблеме глобального потепления и климатическим изменениям и этот скепсис проходит магистральной линией всей республиканской партии, говорит старший научный сотрудник ИСКРАНа Павел Кошкин. Американский президент относится к этой повестке как к части глобальной леволиберальной пропаганды, а институты ООН он воспринимает как «рассадник левых», добавил американист. Отсутствие американцев на конференции, по его мнению, приведет к временному снижению значимости мероприятия, так как США остаются ключевым финансовым донором климатических институтов. «Более того, при демократах США были флагманским государством в глобальном продвижении вопросов изменения климата», – напомнил политолог.

По мнению Кошкина, победа демократов на промежуточных выборах в конгресс приведет к возрождению климатической повестки в США, по крайней мере на законодательном уровне. «Это будет один из важных вопросов для демонстрации своего протеста против политики нынешней администрации. Естественно, после ухода Трампа и возможной победы демократической кандидатуры на президентских выборах американские инициативы на климатическом направлении будут восстановлены», – допустил политолог.

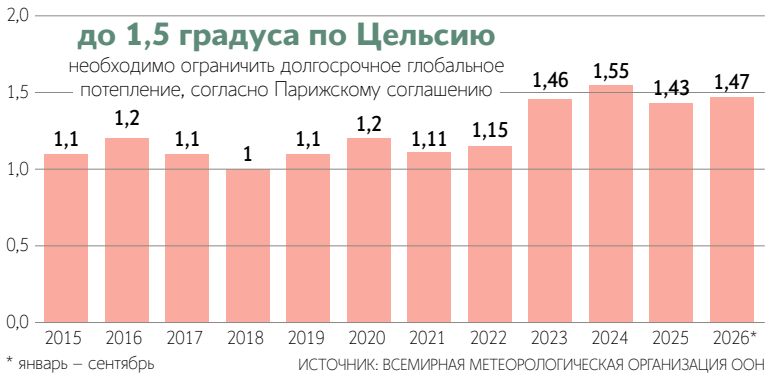
31-я конференция участников Рамочной конвенции ООН об изменении климата (COP31) проходит с 9 по 20 ноября в турецкой Анталье. В ней принимают участие лидеры ряда стран и объединений, включая председателя Европейской комиссии Урсулу фон дер Ляйен, президентов Бразилии Лулу да Силву, Турции – Реджепа Эрдогана, Азербайджана – Ильхама Алиева и премьер-министра Армении Никола Пашиняна (для сравнения: он не посетил саммит ОДКБ в Москве, прошедший 11 ноября). К ним также присоединился генеральный секретарь ООН Антониу Гутерриш. При этом представительство на аналогичном саммите в Париже в 2015 г., где было принято Парижское соглашение, было куда обширнее – его посетили 150 лидеров стран мира, включая президента России Владимира Путина.

«У нашего дома как у человечества есть только одна крыша – и это небо. У нашего дома как у человечества есть только один сад – и это земля. Я хочу сказать это очень ясно: у нас нет другого неба, другой земли, других морей, океанов или лесов», – подчеркнул Эрдоган. Лула, в свою очередь, отметил: «Бразилия, являющаяся хранителем крупнейшего тропического леса на планете, продолжает подавать пример. Во всех наших биомах наблюдается исторический спад вырубки лесов. Только в регионе Амазонки в период с 2022 по 2026 г. этот показатель сократился на 71%». В своем выступлении Лула также заявил об опасности для науки и многосторонности, возможно намекая на Трампа, который открыто отказывается следовать общемировому тренду климатической повестки.

На этом фоне ООН призвала увеличить общий объем климатического финансирования до $1,3 трлн к 2035 г. Эти средства будут направлены на сокращение рисков и преодоление проблем, связанных с изменением климата, а также на адаптацию к этим изменениям.-

Как менялась средняя температура на Земле по сравнению с доиндустриальным периодом

отклонение средней температуры от среднего за 1850–1900 гг., градусов



* январь – сентябрь

ИСТОЧНИК: ВСЕМИРНАЯ МЕТЕОРОЛОГИЧЕСКАЯ ОРГАНИЗАЦИЯ ООН

Рублем ударили по голосу

О1 → По итогам российского председательства было проведено более 100 мероприятий, в том числе большое внимание уделялось совершенствованию оперативной и боевой подготовке сил и средств коллективной безопасности. Прошли совместные учения в Белоруссии, Казахстане, Таджикистане и России. В частности, в Челябинской области были учения коллективных сил оперативного реагирования ОДКБ «Взаимодействие 2026», совмещенные со стратегическими командно-штабными учениями «Центр».

Продолжалась работа по оснащению коллективных сил современными видами оружия и техникой, сказал Путин. А среди решений, которые предстоит принять по итогам сессии, и те, которые касаются авиационной составляющей и формирования мобильных подразделений ПВО при осуществлении совместных войсковых операций, подчеркнул президент.

После Путина на заседании выступил президент Таджикистана Эмомали Рахмон – в 2027 г. эта страна будет председательствовать в ОДКБ. В следующем году будет отмечаться 35 лет со дня подписания Договора о коллективной безопасности и 25 лет создания ОДКБ. Также на заседании выступил Вячеслав Володин, который рассказал о работе Парламентской ассамблеи ОДКБ, а глава Роспотребнадзора Анна Попова высказалась по теме поддержки биологической безопасности и противодействии распространению инфекций.

По итогам сессии была подписана декларация Совета коллективной безопасности ОДКБ, решение об антитеррористической стратегии государств – членов ОДКБ до 2030 г., решение о порядке формирования мобильных подразделений ПВО для прикрытия войск ОДКБ при проведении совместных операций, решение о развитии коллективных авиационных сил ОДКБ и др. Володин сказал «Ведомостям», что по итогам заседания также было принято решение о том, что Парламентская ассамблея ОДКБ получает статус юрлица.

Генсек ОДКБ Таалатбек Масадыков рассказал журналистам, что последние три года Армения не уплачивала членские взносы и не направляла своих сотрудников в секретариат ОДКБ. «То есть де-факто Армения, как бы присутствуя на заседаниях Постоянного совета, не обсуждала и не принимала участия в обсуждении, поэтому был внесен в повестку дня вопрос решения о применении статьи 25 Устава ОДКБ к Армении, а эта статья гласит все то, что происходит де-факто последние практически три года», – пояснил Масадыков. По его словам, на заседании вопрос об исключении Армении из ОДКБ не стоял. Пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков напомнил, что премьер-министр Армении Никол Пашинян неоднократно повторял, что Армения потеряла интерес к участию в ОДКБ. «Мы не знаем, что ждет Пашинян, но то, что Армения не участвует в работе ОДКБ, это очевидно. И ОДКБ, соответственно, будет на это реагировать», – сказал Песков, отвечая на вопрос, что Ереван не начал процесс выхода из организации.

Охлаждение отношений Армении с Россией и в целом с ОДКБ началось осенью 2020 г. после окончания второй карабахской войны, в результате которой Баку восстановил контроль над большей частью территории непризнанной Нагорно-Карабахской республики. Ереван тогда обвинил Москву и союзников в том, что они не вмешались в конфликт на их стороне – как члена ОДКБ. А после серии вооруженных столкновений непосредственно на армяно-азербайджанской границе в 2022 и 2023 гг. армянские власти фактически запустили процесс пересмотра своего участия в ОДКБ.

В 2024 г. Ереван отозвал своего представителя из военной организации, перестал выплачивать членские взносы. В том же году по требованию армянских властей российские пограничники прекратили нести службу в армянском аэропорту «Звартноц». Кроме этого с тех пор армянские вооруженные силы не проводят совместные военные учения в рамках ОДКБ.

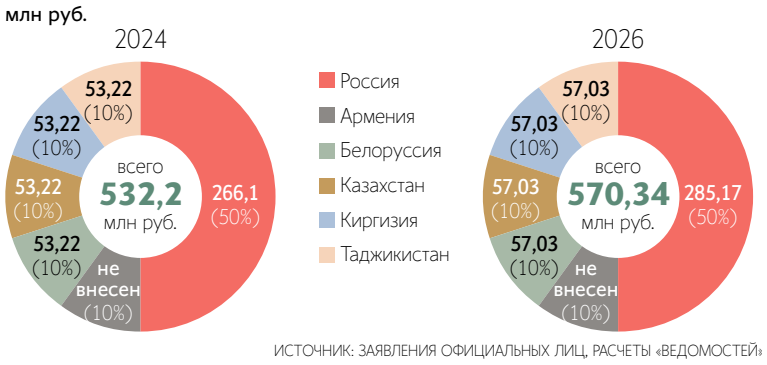
Лейтмотивом сегодняшней встречи глав государств ОДКБ стало обсуждение вопросов, связанных с ролью Армении в организации, отмечает замдиректора Института стран СНГ Владимир Жарихин. Хотя участники заседания не стали исключать закавказскую республику из блока, они оставили еще Еревану пространство для самостоятельного определения перспектив своего участия, говорит политолог: «ОДКБ сохранит институциональную прочность и без формального участия армянских представителей. Свидетельством этого стало подписание в том числе документов о порядке формирования мобильных подразделений средств ПВО и о развитии коллективных авиационных сил ОДКБ. Россия обладает богатым опытом на этом направлении и может существенно укрепить возможности союзников».

Решение о лишении Армении права голоса в ОДКБ фиксирует тренд на отдаление республики от военного блока, говорит ведущий научный сотрудник Лаборатории исследований современных Центральной Азии и Кавказа ИВ РАН Андрей Быков. Ереван при этом продолжает сохранять интерес к ЕАЭС и два этих процесса не обязательно должны быть взаимосвязаны, а их векторы совпадать, отметил политолог: «Армения сохраняет право членства в ОДКБ и, соответственно, право на использование мер коллективной обороны».

Соглашения о порядке формирования средств ПВО и развития коллективных авиационных сил ОДКБ констатируют изменения военно-тактической ситуации на евразийском пространстве, говорит Быков. Сегодня у многих государств появляются новые виды войск, это создает новые возможности ведения военных действий, но вместе с ними возникают новые угрозы, поскольку отставание в этих направлениях развития вооружений способно резко снизить обороноспособность как отдельных стран, так и ОДКБ в целом, отмечает он: «В значительной мере это еще и технологический вызов». Одним из перспективных родов войск, по словам аналитика, являются беспилотники, а их использование сможет существенно повысить безопасность России и ее союзников.-

Как страны – участницы ОДКБ выплачивали членские взносы

млн руб.



ИСТОЧНИК: ЗАЯВЛЕНИЯ ОФИЦИАЛЬНЫХ ЛИЦ, РАСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ»

Смена курса



Георгий Асатрян
замдиректора центра Института мировой военной экономики и стратегии НИУ ВШЭ

Завершились промежуточные выборы в Соединенных Штатах. Переизбраны все 435 членов палаты представителей, а сенат был обновлен на одну треть. Многие ожидали неутешительных результатов для республиканской партии и действующей администрации Дональда Трампа. Но немногие полагали, что произойдет «синяя волна», которую я бы назвал настоящим неолиберальным цунами и, если угодно, ренессансом либерализма с ощутимым левым уклоном. Партия Трампа потерпела сокрушительное поражение в обеих палатах конгресса. И речь идет не только о потере большинства. Республиканцы существенно отстали от демократов по всем параметрам: как по числу конгрессменов, так и по их яркости, молодости и решительности. Похожая ситуация развернулась в гонке за губернаторские кресла: демократы приобрели несколько важных штатов, а «слоны» их, соответственно, потеряли.

Неолиберальная Америка нанесла ошеломляющий контрудар по трампизму. Состоялась историческая победа женщины-латиноамериканки от демократической партии в традиционно красном штате Техас. В сенат попал первый в истории Америки мусульманин, рожденный в Мичигане и придерживающийся довольно левых взглядов. Первая женщина-афроамериканка от демократов стала губернатором Джорджии – глубоко южного, но иногда колеблющегося штата. Демократы отобрали традиционно консервативные Южную Каролину и Канзас. Фиаско республиканцев состоялось и в вотчине вице-президента Джей Ди Вэнса – в колеблющемся штате Огайо. Одним словом, демократы забирают обе палаты конгресса и устанавливают уверенный контроль над внутренней политикой страны как на законодательном, так и на исполнительном уровне. Ставка демократов на левых, молодых и агрессивных кандидатов оказалась весьма успешной. А потуги трампистов заявить о грядущей «угрозе коммунизма» не сработали. Американцы не поверили в это, а поверили своим пустеющим кошелькам, дорогим продуктам питания и ужасу от роста цен на топливо на заправках.

В 250-летний юбилей Америка подтвердила курс на неолиберальный порядок. Как внутри, так и снаружи. При этом совсем недавно она попробовала иное – консервативный трампизм. И отказалась от него. Америка – либеральный Левиафан. Кроме того, мы видим определенный контрудар национальных меньшинств Америки, которые исторически придерживаются продемократических взглядов. Афроамериканцы, женщины и даже мусульмане успешно выступили на этих выборах. Это своего рода удар по англосаксонской и немецкой Америке.

В свое время Артур Шлезингер разработал и выдвинул теорию циклов американской истории. Нечто подобное выдвигал и американец из известнейшей аристократической фамилии Генри Адамс. Смысл этой традиции заключается в том, что американская история имеет непостоянный, но цикличный характер. Коллективизм сменяется индивидуализмом, экспансионизм – изоляционизмом, традиция – новшествами и, наконец, либерализм – консерватизмом. Результаты этих выборов достаточно элегантно ложатся в логику этой теории. Удивительная стойкость цикличности в американской политико-социальной действительности.

Кроме того, этот электоральный цикл стал словно реализацией пророчества Фукуямы о конце истории и «последнем человеке» – либерале, но не в глобальном пространстве, а только на американских широтах. Расцвет консерватизма заканчивается. Он сменяется грядущей либеральной волной, которая будет укрепляться в Америке в ближайшие годы. Наевшись неолиберальных тенденций в период президентства демократов Барака Обамы и Джозефа Байдена, Америка развернулась лицом к консерватизму, отвергнув «детей открытого общества». Теперь мы наблюдаем, как разворачивается обратный процесс.

Основная причина фиаско Трампа и республиканцев, конечно, экономика. А провалы в ней связаны с авантюрной и крайне непопулярной войной с Исламской Республикой Иран. В американских соцсетях даже шутят, что «Иран осуществил смену режима в Соединенных Штатах». Неумная, неспровоцированная и ненужная война с огромной региональной державой стоила Америке многого. Трампизм был покалечен. Он отошел от своих заявленных целей, он предал собственные идеалы и идеи. Америка не только потерпела стратегическое поражение в Иране. Трамп продемонстрировал недальновидность, отсутствие стратегического мышления, глупость и ограниченность. Блокировка Ормузского пролива и сложности в Баб-эль-Мандебском проливе привели к резкому росту цен на нефть. Все это ударило по кошелькам американцев, которые вынуждены в ежедневном режиме заправлять свои автомобили с большими двигателями и, соответственно, большими аппетитами к топливу.

Сложилось впечатление, что американцев не устроили даже не столько поражение и удар по имиджу Америки в войне с Ираном, сколько именно рост цен и начало очередной ненужной войны. Теперь в оставшиеся два года президентство Трампа столкнется с дополнительными вызовами и угрозами. Большинство его инициатив внутри страны будут пересмотрены. Это касается в особенности миграционной и налоговой политики. Демократы отменят снижение налогов для ультрабогатых, которое провел Трамп. Деятельность миграционной полиции будет урезана, Америку снова откроют для мигрантов.

Во внешней политике ситуация сложнее. Здесь возможен парадокс. Трампа сильно ограничат в его дипломатических инициативах. Это факт. Но у главы Белого дома все еще останутся возможности и механизмы для проведения в жизнь собственной политики.

Парадокс заключается в том, что, потеряв контроль над внутренней политикой, он может стать еще активнее и, по-хорошему, агрессивнее во внешней политике, проводя свои идеи в жизнь, не оглядываясь на мнение противников. В этом уже нет смысла. Терять Трампу особо нечего. До импичмента очень далеко, и он маловероятен.-

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Поезд ушел



Иван Тимофеев
программный директор клуба «Валдай»

В декабре исполнится пять лет знаменитому «ультиматуму» России коллективному Западу. Именно он часто считается последним импульсом, запустившим обратный отсчет перед началом специальной военной операции и последующим кризисом в отношениях Москвы и западных столиц. Были ли реальные шансы на принятие российских предложений? И могли ли они остановить движение к военному сценарию? Спустя пять лет можно констатировать – увы, нет.

Формально с российской стороны ультиматума – т. е. набора условий со сроками исполнения – не было. Речь шла о проектах двух международных договоров, один из которых Москва предполагала заключить с США («Договор о гарантиях безопасности»), а другой – с государствами – членами НАТО («Соглашение о мерах обеспечения безопасности»).

Преамбулы обоих проектов были подчеркнуто выражены в терминах основополагающих международных договоров и хартий, заключенных до и после окончания холодной войны, а также с отсылкой к базовым принципам международного права. Наиболее отчетливо выделялся принцип равной и неделимой безопасности, т. е. безопасность одних не может обеспечиваться за счет безопасности других.

Именно нарушение этого принципа лежало в основе давно копившихся вопросов России к США и НАТО. Расширение Североатлантического альянса, равно как и его продолжение за счет Украины, можно было считать нервом опасений Москвы. В проектах обоих договоров обязательство не расширять Альянс выглядело ключевым. Здесь же – обязательство не размещать войска и военную инфраструктуру за пределами национальных территорий. Сама же история ухудшения отношений между Россией и Альянсом имела куда как большую глубину. Нарушение принципа равной и неделимой безопасности постулировалось российской дипломатией с конца 1990-х – сначала в предельно мягкой и корректной форме, а затем – с нарастающей жесткостью.

Попыток донести позицию и предложить решения было много.

Отказ западных стран принять проекты Москвы или хотя бы начать их предметное обсуждение был столь же закономерен. На протяжении многих лет Альянс исходил из того, что его расширение не угрожает России, что постсоветские страны обладают свободой присоединения к любым военным союзам, что у России нет права на де-факто эксклюзивное влияние на постсоветском пространстве. Едва ли могли сдвинуться и позиции по контролю над вооружениями. Адаптированный договор по обычным вооружениям застопорился еще в начале 2000-х – ни один член НАТО его так и не ратифицировал. Режимы контроля ядерных вооружений также переживали нарастающий кризис. Диалог России и НАТО по вопросам безопасности в Европе, по сути, был беседой глухого с немым. Ситуация с ускорением катилась по наклонной после начала украинского кризиса в 2014 г. и последующего затяжного провала минских соглашений.

В конце 2021 г. посыл российской стороны был предельно ясен, хотя и не имел формально ультимативной формы. Либо решение вопроса системы безопасности с учетом позиции Москвы, либо радикальные военные меры. Их суть, однако, едва ли была ясна до конца. Планируется ли полномасштабная военная операция? Или речь только об ограниченном использовании силы в тогдашних пределах ДНР и ЛНР? Или же речь о политическом признании ДНР и ЛНР с гарантиями их защиты? Или же сила будет только демонстрироваться, но не применяться?

Дипломатия США, ЕС и Британии также посылала сигналы. Четко обозначался контур экономических санкций в случае начала конфликта (на деле он оказался значительно более масштабным). Ясно выражалась и политическая поддержка Киева, тем более что алгоритмы его финансовой и военно-технической поддержки начали складываться задолго до СВО. И главное: никаких существенных подвижек по вопросу безопасности в Европе не будет. Ситуация усугублялась двумя факторами. Во-первых, масштабный и затяжной конфликт воспринимался как маловероятный. Во-вторых, все стороны, похоже, были уверены в своих преимуществах.

Спустя пять лет все участники живут в принципиально иной реальности. Украинский конфликт подвел жирную черту под долгой агонией наследия холодной войны. Мир увидел очередную революцию в военном деле – приемы, тактики и технологии прошлых лет в значительной степени обесценились. Стороны продемонстрировали высочайшую устойчивость и способность адаптироваться. Решения конфликта пока просматриваются едва ли. Ясно одно. Вернуться к духу и параметрам проектов 2021 г. уже невозможно. Поезд ушел безвозвратно.-

ЦИФРА НЕДЕЛИ

$15 млрд

обещает выделить в качестве военной помощи Украине демократическая партия США уже в скором времени, сообщило издание Financial Times 8 ноября

Алексей Никольский
редактор отдела «Международный опыт»

Победоносная демократическая партия США собирается выделить в качестве военной помощи Украине $15 млрд уже в скором времени. Средства пойдут как на поставку вооружений, так и на другие цели типа предоставления разведданных, и могут быть оформлены поправкой в закон о военном бюджете, сообщило издание Financial Times.

Ранее в годы администрации президента Джо Байдена военная помощь США Украине, по сделанной в конце 2024 г. оценке Пентагона, превысила $62 млрд. Она состояла из двух относительно равных по размерам программ. Это были распоряжения президента (PDA) по отправке оружия из наличия вооруженных сил США и программа USAI по заказу вооружений у промышленности, в том числе в третьих странах.

Президент Дональд Трамп, придя к власти, решительно прикрыл программу PDA и до сих пор не забывает ругать своего предшественника за то, что он бесплатно раздал горы американского вооружения. Как известно, сейчас США продают свое оружие Украине за деньги, которые платят европейские страны по программе PURL, чем Трамп очень гордится.

Недавно выяснилось, что и с программой USAI администрация Трампа что-то сделала. Из-за чего не было потрачено порядка $14 млрд одобренных ассигнований по этому направлению. Можно предположить, что оживить именно эти планы и собираются демократы в конгрессе США.

Но заставить Трампа потратить эти деньги у них может снова не получиться. Не стоит думать, что, несмотря на весьма высокую степень прозрачности и, вероятно, самый сильный в мире парламентский контроль над военными расходами, в США невозможны разного рода креативные способы его исполнения. Достаточно вспомнить, с каким трудом американские конгрессмены добывали данные о расходах Пентагона на войну в Иране, и в адекватности представленных цифр существуют сомнения. Трамп явно не склонен что-либо бесплатно раздавать Украине. Конечно, его можно склонить к этому, пригрозив лишить денег на какую-нибудь любимую игрушку типа золотого линкора «золотого флота» класса Trump.

Но говорить о том, что $15 млрд уже в кармане у Украины, преждевременно.

Саммит скептиков



Валерий Андрианов
доцент Финансового университета при правительстве РФ

С 9 по 20 ноября в турецкой Анталье пройдет 31-я Конференция сторон Рамочной конвенции ООН об изменении климата (COP31). Эти ежегодные мероприятия традиционно служат не только площадкой для координации климатической политики, но и ареной жарких дискуссий о будущем глобальной энергетики. В ходе предыдущих конференций в Глазго, Шарм-эль-Шейхе, Дубае, Баку и бразильском Белене, несмотря на множество нюансов, тренд оставался неизменным: сторонники зеленой энергетики настаивали на запрете углеводородов как можно в более короткие сроки, и лишь благодаря взвешенной позиции ряда ключевых игроков, в первую очередь Китая, в итоговые декларации COP так и не были включены жесткие формулировки о полном отказе от ископаемого топлива. Внесет ли нынешний энергетический кризис коррективы в этот дискурс?

Безусловно, давление на традиционную энергетику продолжится. Так, ожидается принятие инициативы «Глобальное обязательство по электрификации 35 к 2035 г.». Она выдвинута странами – председателями COP31, Турцией и Австралией, и предусматривает увеличение за десятилетие доли электричества в конечном мировом энергопотреблении до 35% к 2035 г. (сегодня этот показатель составляет около 20%). Тем самым предполагается перевести на электричество процессы, которые исторически зависели от угля, нефти и газа. Автоматически подразумевается, что электричество должно вырабатываться из возобновляемых источников (ВИЭ). А для этого сначала надо достичь той цели, которая была поставлена в ходе COP28: утроить мощности ВИЭ уже к 2030 г.

И вот тут возникают серьезные сомнения. Даже самые яростные сторонники энергоперехода вынуждены признать: хотя объемы мощностей альтернативной энергетики растут, мировая инфраструктура за ними не поспевает. Так, эксперты исследовательского центра Ember отмечают, что для утроения генерации в период с 2026 по 2030 г. мировым мощностям нужно прибавлять всего по 12% ежегодно. Главный тормоз – нехватка подстанций и кабелей.

Да и национальные планы по развитию ВИЭ не дотягивают до «нормы». Если сложить заложенные в них показатели, то получим только удвоение, а не утроение мощностей. К тому же основной прирост обеспечивают Китай, ЕС, США и Индия, в то время как развивающиеся страны критически отстают из-за отсутствия дешевых кредитов и высоких инвестиционных рисков.

Поэтому, несмотря на весь показной оптимизм, COP31, скорее всего, станет триумфом здорового скепсиса. Его проявляют даже самые упертые сторонники зеленой энергетики в лице того же Евросоюза.

Поэтому предлагается не строить новые воздушные замки, а предпринимать пусть ограниченные по масштабам, но реальные действия, выполнять ранее данные обещания. Кроме того, в условиях внутренних экономических трудностей Евросоюз призовет делать упор не на государственные бюджеты развитых стран, а на привлечение масштабных частных инвестиций. Вот только готов ли к этому сам бизнес?

В свою очередь, Китай на фоне пассивности ЕС и самоустранения США от глобальной климатической политики становится главным лидером и модератором переговорного процесса. Но он явно не готов оплачивать банкет. Пекин жестко блокирует любые попытки Евросоюза и других западных стран перевести его из категории развивающихся государств в число обязательных спонсоров новых климатических фондов. Китай настаивает, что финансировать зеленую трансформацию планеты обязаны исторические эмитенты (Запад), а он сам продолжит помогать беднейшим странам исключительно на добровольной основе.

Сейчас очень удобный момент, чтобы нанести ответный удар потерявшей прежний гонор Европе и ослабить ее климатический протекционизм. Скорее всего, в ходе мероприятий COP31 Пекин будет атаковать европейский механизм углеродной корректировки импорта (CBAM), требуя, чтобы климатическая повестка не превращалась в скрытый барьер для международной торговли. Китай также намерен активно лоббировать интеграцию своих технологий – солнечных панелей, ветрогенераторов, литиевых батарей и электромобилей – в международные цепочки, доказывая, что без Китая достижение целей по электрификации невозможно.

Вместе с тем КНР по-прежнему против жестких временных рамок для полного отказа от ископаемого топлива, включая уголь. Он защищает права развивающихся стран на использование углеводородов для обеспечения собственной энергобезопасности. Эту позицию разделяет и Россия, призывающая учитывать специфику каждого государства и признавать разнообразие путей низкоуглеродного развития.

США, вышедшие из Парижского соглашения, не будут представлены на COP31 официальной делегацией. Но в Анталье будут присутствовать лидеры отдельных штатов, мэры крупных мегаполисов и представители бизнеса. При этом отказ Вашингтона от участия в глобальном климатическом финансировании и резкая (во многом обоснованная) критика президентом Дональдом Трампом концепции глобального потепления наносят самый серьезный удар сторонникам ускоренного энергоперехода.

Но, конечно, наиболее заметные подвижки могут произойти в позиции стран третьего мира. Нынешний глобальный энергетический кризис наглядно продемонстрировал старую истину: несмотря на ворох подписанных международных документов, в критическую минуту каждый оказывается сам за себя, наедине со своими проблемами. В государствах Глобального Юга рост цен на топливо истощил бюджеты и стал тяжелейшим ударом по экономике. И помощи им ждать неоткуда.-

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Издержки личной лояльности



Олег Краев
журналист-международник

До ухода Дональда Трампа из Белого дома остается еще больше двух лет, но Америка и мир уже готовятся к будущему. Разгромное поражение республиканцев эти процессы ускорило.

Для латиноамериканских союзников Белого дома изменение баланса сил в Вашингтоне представляет некоторую проблему. За последние годы в регионе сформировалась группа лидеров, которые ориентируются не просто на США, но и непосредственно на Трампа и республиканцев. Президент Аргентины Хавьер Милей, сальвадорский лидер Найиб Букеле и другие государственные деятели рассматривают действующую американскую администрацию как стратегического партнера и идеологического союзника. Сложившаяся ситуация неизбежно ставит вопрос об устойчивости их отношений с США после очередной смены власти в Вашингтоне.

Нельзя сказать, что американская внешняя политика принципиально поменяется с января 2027 г., когда новый, демократический конгресс примет на себя полномочия, или же в случае поражения республиканцев на президентских выборах в ноябре 2028 г. Обе партии заинтересованы в сохранении американского влияния в Западном полушарии, ослаблении китайских позиций и наращивании экономических выгод для США. Разногласия прежде всего касаются идеологии и методов достижения этих целей.

Милей в этом смысле показательный пример: еще при предыдущей, демократической администрации США был подписан аргентино-американский меморандум о сотрудничестве в сфере критически важных минералов – тема, которая заняла центральное место в торгово-экономической политике уже при Трампе. Однако за последние полтора года между Трампом и Милеем сформировался настоящий альянс, при котором руководство США напрямую связывало предоставление кредитов Буэнос-Айресу с результатами партии Милея на парламентских выборах 2025 г., а аргентинец на мероприятии в Вашингтоне за пару недель до выборов в конгресс призывал сплотиться вокруг Трампа и вместе с ним бороться с социализмом.

Еще более показателен опыт президента Сальвадора Букеле, который уже пережил одну смену американской администрации. После прихода к власти в 2019 г. он наладил сотрудничество с Трампом в сфере миграционной политики и борьбы с преступностью, тогда как при Джо Байдене Вашингтон критиковал концентрацию власти в руках сальвадорского президента, увольнение судей верховного суда и нарушения прав человека в ходе жесткой борьбы с преступными группировками. В 2021 г. американский минфин ввел санкции против ряда высокопоставленных чиновников администрации Букеле, обвинив их в коррупции и связях с преступными группировками.

Возвращение Трампа в Белый дом вновь изменило характер двусторонних отношений. Уже в апреле 2025 г. Букеле был принят в Белом доме, а Сальвадор стал одним из ключевых партнеров новой администрации в реализации жесткой миграционной политики. Центральноамериканское государство начало принимать депортационные рейсы из США, размещать выдворенных людей, подозреваемых в связях с криминалом, в своих тюрьмах, а американские официальные доклады о правах человека в Сальвадоре приобрели более сдержанный тон.

Аналогичным образом вступают в период неопределенности международные проекты Белого дома. В первую очередь речь идет об инициированном Трампом объединении «Щит Америк», членство в котором было не только свидетельством готовности стран Западного полушария сотрудничать с Вашингтоном в сфере безопасности и экономики, но и сигналом лояльности непосредственно лидеру США.

Личность Трампа уже стала весьма токсичной, и сомнений не вызывает, что именно последствия его внешнеполитических решений для экономики Америки привели к плачевному для республиканцев результату. Высока вероятность того, что 47-й президент США будет все более отчетливо превращаться в козла отпущения.

Что касается двусторонних отношений, то опыт второго срока Трампа показывает, что лояльность конкретному политику опасна. Ставка на личную близость к американскому президенту может приносить ощутимые выгоды, но одновременно создает и риски – особенно если идеологическая солидарность перерастает в открытое участие в межпартийной борьбе в самих США. Аргентинский лидер вполне может обнаружить, что обновленный конгресс США использует имеющиеся в его распоряжении рычаги контроля над финансовой политикой администрации, чтобы проблематизировать спасение экономики южноамериканской страны и тем самым ослабить позиции Милея накануне его попытки переизбраться в 2027 г.

Произошедшее 3 ноября в США стало напоминанием о, казалось бы, прописной истине: выстраивание отношений с государством безопаснее для долгосрочного и предсказуемого взаимодействия, чем ставка на конкретное правительство.-

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

НАБЛЮДЕНИЕ НЕДЕЛИ



МАКСИМ СТУЛОВ/ВЕДОМОСТИ

Торговая пустота

Линда Журавлева
корреспондент отдела «Потребительский рынок»

Недавно мой молодой человек поехал по делам в Астану и прислал голосовое из торгового центра: его удивило, сколько там людей. В Москве, честно говоря, картина противоположная. Много пространства, но мало покупателей. Где-то пустуют помещения, где-то баннеры обещают, что «скоро тут что-то будет».

Конечно, это не статистика, а просто житейское наблюдение. Хотя цифры подтверждают: в 2020 г. посещаемость московских торговых центров упала на 26% к 2019 г. В 2021 г. она частично восстановилась, но уже в 2022 г. сократилась еще на 7%. За девять месяцев 2026 г. показатель снизился на 3%. Такие данные приводит Focus Technologies. Получается, что от пандемийного провала моллы так и не оправились, а уход иностранных марок и развитие онлайн-торговли только усугубили ситуацию.

Тем временем в Астане и Алма-Ате растет население, в том числе за счет внутренней и внешней миграции. Дополнительно поддерживать спрос на торговые центры в последние годы мог и туристический поток из России.

И чего скрывать: за последние годы мое собственное потребление тоже изменилось. Покупка обычной юбки или пальто превратилась в какую-то стратегическую операцию. Ты либо ищешь нужную вещь у иностранных продавцов и перекупщиков, либо заказываешь 10 вариантов на маркетплейсе и возвращаешь девять, либо идешь к российским маркам, которые заняли заметную часть освободившегося рынка, видишь цену и прикидываешь, какую еще статью расходов придется сократить в этом месяце. Я будто вернулась во времена фарцы, когда все приходилось «доставать».

На российском рынке одежды как будто вымылась середина. С одной стороны – маркетплейсы с огромным ассортиментом и зачастую сомнительным качеством. С другой – локальные марки с кофе-барами и роскошными интерьерами. И ценами, от которых можно получить преждевременный инфаркт.

Отсюда меняется и сама роль торгового центра. Он все меньше нужен как место, куда приходишь за новыми кроссовками. Владельцам приходится отдавать все больше площадей ресторанам, развлечениям и всему тому, что пока нельзя заказать домой в два клика. Благодаря электронной торговле формально выбор стал больше, чем когда-либо. Но фактически же обычная покупка требует от нас все больше усилий. Возможно, именно поэтому торговые центры пустеют. Исчезает сам человек, для которого поход по магазинам раньше был простым, регулярным и в общем-то довольно приятным занятием.

Наталья Метелица: Припадать к жизни с жадностью

Наталья Лавринович

Имя директора Санкт-Петербургского государственного музея театрального и музыкального искусства каждую осень не сходит со страниц средств массовой информации: в Северной столице проходит фестиваль «Дягилев P. S.», и Наталья Метелица находит возможность привезти небанальные труппы даже в условиях, когда все двери для этого, казалось бы, закрыты. Вот и сейчас на фестивале выступят испанские танцовщики под руководством Давида Кориа, кубинцы OtroLado, менее экзотические, но не менее удивительные соотечественники – и, как обычно, танец будет лишь частью большой программы. XVII сезон фестиваля «Дягилев P. S.» стартовал 10 ноября и продлится до 2 декабря.



ИРИНА ТОКАЧЕВА

«ФЕСТИВАЛЬ ЗАСТАВЛЯЕТ ЛЮДЕЙ РАЗМЫШЛЯТЬ И ДУМАТЬ»

– Если бы у вас была возможность привести Дягилева на какой-то из показов, на какой бы вы привели?

– У нас формат не гала, а вечер современной хореографии «Танцуем для Дягилева», когда мы выбираем высказывания актуальных хореографов и танцоров и показываем все – спорное, бесспорное. Словно выдаем на суд: что бы Дягилев одобрил, что – нет. Я как человек, который формирует программу, лично держу суть дягилевского отношения к искусству. Она в том, что традиция – это «не хранение пепла, а несение огня». Поэтому нам интересно претворение, преломление, вариабельность «Русских сезонов» – что делает с их наследием XXI век, как относятся к этому наследию Ноймайер, Макгрегор, Акрам Хан, Сиди Ларби Шеркауи, Дада Масило… Раньше все вовлекались в этот дягилевский круговорот.

– Фестиваль претерпевает изменения со временем, случаются неожиданные открытия вроде прошлогодней труппы Мамелы Ньямзы из Южной Африки.

– Сейчас то, что нам очень нравится, к сожалению, я не смогу привезти. Мамела Ньямза, кстати, получила «Серебряного льва» на Венецианской биеннале в этом году. Это интуиция, похвалю себя. Когда я показала их выступление коллегам, они не сразу меня поддержали: «А что здесь смотреть? Они практически не танцуют». А мне показалось, что в этом есть противостояние двух традиций, европейской и африканской, с одной стороны, а с другой – взаимодействие культур, и это что-то настоящее, не привнесенное. «Танцевать может каждый» – такой посыл у труппы. Ее участники похожи на коллекцию африканских скульптур: коротко стриженые, со складками на животе, топлес, кто-то, напротив, такой худой, что непонятно, что это за существо, – просто танцующая фигурка.

У нас не вся публика была в восторге от них. Но для меня очень важно, что фестиваль – это не для удовольствия, а для большей полноты восприятия жизни. Через образы происходит новое постижение жизни – вот что такое фестиваль. Это постижение бывает трудным, бывает очень неудобным. Если мы хотим просто так радоваться, давайте все время будем исполнять 32 фуэте, прыгать, вертеться – такие гала-концерты есть, и публика в восторге (и это тоже хорошо). Наш фестиваль заставляет людей размышлять и думать.

– Норвежский национальный балет для мира открыл тоже «Дягилев P. S.».

– Мы впервые привезли их в 2013 г., когда нужно было показать Килиана, – только они танцевали «Солдатскую мессу». После участия в нашем фестивале их стали приглашать на другие, стали присматриваться к этой труппе. Труппа была не совершенная по части классической балетной школы: они крупные, у них не лучшие данные для классического балета, поэтому они танцуют и классику, и современный танец, и в нем выбирают очень интересных хореографов. Сейчас я за ними наблюдаю в интернете. Было бы очень интересно показать, что же сегодня в этом мире делается, а они танцуют буквально самое свежее, самое новое.

– Возможно, труппа Давида Кориа – это другой масштаб, но привезти любую европейскую команду тяжело. Как это удалось?

– Обратите внимание: у нас даже после 2022 г. почти на каждом фестивале есть какой-то испанский коллектив. Барселона – понятно, она вообще фрондирующая, уже отчасти и не Испания, Каталония. Но и мадридский Театр фламенко Рафаэлы Карраско приезжал. Испанцы – исключение из правил. Надо сказать, что у нас еще и хороший партнер, который занимается этим рынком.

Напрямую сейчас можно выйти в Китай, в Индию. Мы привозили и тех и других, Китай уже трижды, и привозили потому, что это было каждый раз значимо. Устраивать выступления масштабных коллективов (а китайские обычно масштабные) сложно, мы все-таки фестиваль бюджетный, нет возможности показать большую труппу. Хотя сейчас привозим спектакль «Новой оперы» «Щелкунчик. Несказка» – на сцене почти 130 человек с живым оркестром.

ХУДОЖНИК КАК ДЕЙСТВУЮЩЕЕ ЛИЦО

– В программном интервью этого года вы сказали, что появляется фигура театрального художника, и в 2026 г. это будет Семен Пастух. Но ведь художник всегда присутствовал на фестивале…

– Мы решили привлечь работы художника к созданию имиджа фестиваля этого сезона, к нашей продукции. В этот раз имеем дело с образами Семена Пастуха, известнейшего художника, он сотрудничал и с Датским королевским балетом, и с Голландией, работал в Америке, сейчас в основном в России – он человек масштаба. Познакомим с Семеном фестивальную публику, для многих имя Пастуха внове: он будет и в интервью, будет участвовать и в круглом столе – мы не делаем выставку о художнике, но назначаем его действующим лицом фестиваля.

– Значит ли это, что в следующем году будет другой художник?

– Да, конечно.

Если откровенно, Семен Пастух меня зацепил. У нас была выставка «В мастерской театрального художника» в Шереметевском дворце, Пастух был одним из 24 современных петербургских мастеров. Дело шло к концу экспонирования, и я вдруг зацепилась глазом за картину, которая в этом году стала эмблемой фестиваля. Она мне показалась привлекательной – раз, во-вторых – это танец, и танец абстрактный. До этого мы метались, какой образ, имидж фестиваля взять в 2026 г. Уже начали работать с одним, но все во мне ему противилось. А тут я увидела картину обобщающую, метафорическую, какой-то восточный колорит, эти шальвары… Пришла к коллективу и сказала: «Знаете, я нашла нам имидж». И всем понравилось.

Если переделать ваш вопрос, сам Семен Пастух наверняка пойдет на спектакль «Реверс» – абсолютно необычный, он уже восемь лет идет в Москве, в Театре мюзикла. Казалось бы, Театр мюзикла и «Дягилев P. S.» – что общего? У нас никто не говорит, не поет и т. д. Но это настолько глубокое размышление о взаимоотношениях в среде молодых людей, что оно оказалось очень своевременным. Вот это: белая ворона, буллинг, троллинг, причем в очень деликатных, но и глубоких формах. Там нет очевидной агрессии, вульгарного – все идет через пластику, очень обобщенно, но ты видишь, что появляется фигура, чужая стайке. И ее начинают выталкивать из общества. Финал очень трогательный. Сочувствие – вот главный его посыл. Все-таки люди приходят в театр за эмоциями. Я уверена, что с «Реверса» никто не уйдет равнодушным, он что-то поймет – про тех, кто с тобой рядом, про себя самого. Спектакль короткий, час с лишним, сейчас вообще длинных не ставят. И все это на стыке жанров: спортивной гимнастики, цирка с батутами, современного танца.

Когда я его увидела, была поражена. И подумала: как хорошо, что в этом году не складывается полноценный балетный контент. Тут еще и «Щелкунчик. Несказка», и «Реверс», который никакой не балет, это пластический театр с танцевальными элементами. А после того как я посмотрела потрясающий спектакль «Кармен в моей голове» в «Новой опере», поговорила с ее создательницей Таней Багановой… В этом году 200-летний юбилей Людвига Минкуса, и я предложила ей сделать версию трагедии Баядерки. Получилась полноценная постановка «Превращение. Баядерка. Не Минкус», звуковой ряд написал композитор Кирилл Чистяков. У нас будут не Минкус, несказка – через отрицание мы пытаемся найти новый формат сезона. Это не значит, что так будет всегда.

– Еще одна новость года – параллельная программа «Парад».

– «Дягилев P. S.» – фестиваль с музейным акцентом. Но «привезли – показали – разошлись» – не та концепция, которая нам интересна, мы хотим остаться и существовать в плоти и художественной жизни Петербурга. Наташа Плеханова, наш пиар-директор, предложила найти точки соприкосновения с галереями. Они разные, известны людям, которые занимаются художественной культурой, а балетным зрителям – не уверена. Программа «Парад», которую курирует Наталья, объединит галереи, формирующие сегодня российскую арт-афишу. Маршрут пройдет через главные точки театрального мифа: спектакль (за него будет ответственна Marina Gisich Gallery), зрительский опыт (MYTH), театральный буфет (Anna Nova), художники сцены (KGallery) и дети в театре (masters). Это расширяет представление о культурной жизни в Петербурге, и это нам очень хотелось воплотить.

Кроме того, мы задумали программу с детьми совместно с masters и журналом «Юный искусствовед», хорошим, не поверхностным изданием, но и без псевдонаучности. Будут мастер-классы, презентация специального музыкального выпуска журнала в Шереметевском дворце. А мы, Музей театрального и музыкального искусства, придумали цикл «Волшебный мир театра», который позволит детям заглянуть на профессиональную кухню, узнать, что такое театр Средневековья, эпохи барокко, как возник русский театр. Ребенок сможет побывать и художником, и бутафором, и костюмером, и даже режиссером.

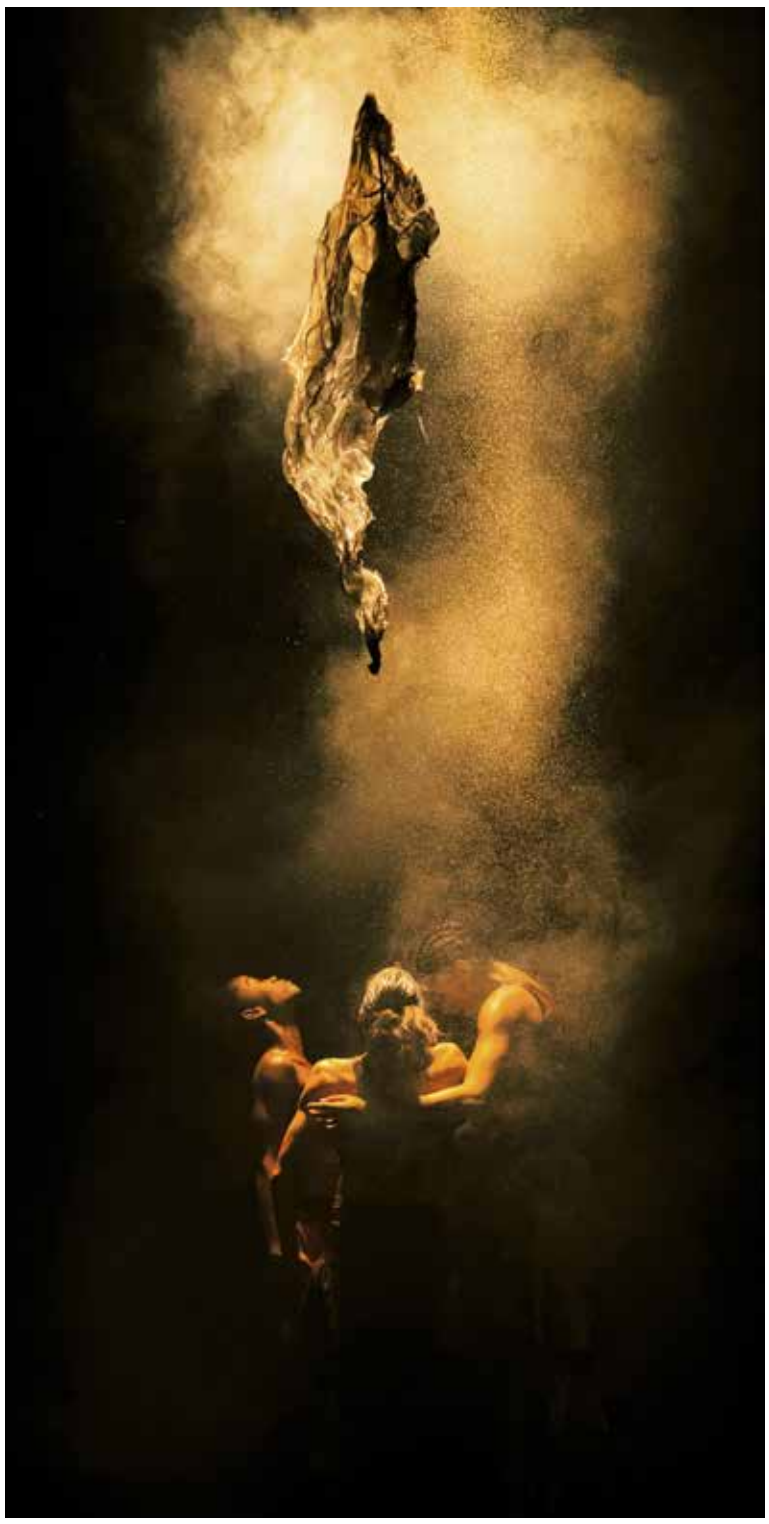
– Расскажите про выставку, посвященную театральному художнику Владимиру Дмитриеву.

– Это невероятный художник, выдающийся сценограф, проживший очень короткую жизнь (он умер в 1948 г. в возрасте 47 лет), но оставивший крепкий след в истории советской сценографии. Тем не менее практически забытая фигура. Выставка в Шереметевском дворце будет работать до мая.

– Художник Юрий Сучков, который готовит ее, чуть ли не год назад говорил, что он заложил в концепцию много намеков. В частности, звук поезда и электрички как аудиоряд: Дмитриев постоянно ездил, когда его жену арестовал НКВД.

– У Юры уже тогда был этот образ. Сейчас все обросло более глубокой историей. Мы вместе с художником будем проживать фактически четыре жизни: 1910-е гг. – детство и учеба у Кузьмы Петрова-Водкина, встреча с Мейерхольдом (и незаживающая рана по причине того, что мастер от него почти отвернулся) и т. д. Куратор выставки Ирина Климовицкая придумала потрясающий ход: из разных интервью и записей она сделала роман от первого лица, исповедь сына века – только прямая речь Дмитриева. Там будет окно поезда: он ставил спектакли в Москве и Ленинграде, мотался туда-сюда. Да, он ездил и на электричке после расстрела жены. Многие в то время знали, что за ними могут прийти в любой момент, Шостакович жил с чемоданчиком с вещами для тюремной камеры. И Дмитриев тоже знал это, несмотря на то что был неоднократным лауреатом Сталинской премии. Да, это выставка о трагической судьбе. Но не только.

Будут висеть живописные и театральные работы Владимира Владимировича. У нас в музеях живописи нет, в театральных музеях – в основном эскизы костюмов и декораций к спектаклям, что в БДТ, что в Большом. Его многие ценили, во МХАТе, куда он пришел работать к Немировичу-Данченко, даже впервые появилась должность «главный художник театра». Больше всего живописных работ – в семье Дмитриева, их собирал и выкупал у коллекционеров его внук Дмитрий Дмитриевич Чуковский. И их увидят впервые. А в финале посетители окажутся «на вокзале», где соберутся голоса из предыдущих залов: голос матери, его друзей и соратников, его бесконечных любовей – Дмитриев был очень любвеобилен, был человек чувствующий.



Кубинская труппа OtroLado / «ДЯГИЛЕВ P. S.»

Программа Международного фестиваля искусств «Дягилев P. S.» предлагает панораму современной мировой хореографии, вдохновленную глубинными принципами великого импресарио Сергея Дягилева, а именно – представлять танец как свободное поле для высказываний вне строгих академических канонов

«САМИ НЕ ВСЕГДА ЗНАЕМ, ЧТО ИМЕЕМ, А ИМЕЕМ МНОГОЕ»

– Вы когда-то рассказывали, как в детстве проводили время в псковской деревне: ровесников рядом не было, общались с собаками оттаявшими ставридами, которых вам бросали с проходящих мимо лодок. Вы выросли и стали совершенным Маугли. Осталось ли в вас что-то от того дичка?

– Теперь уже и не знаю. В Маугли много составляющих, он все-таки был отрешен, не знал, что происходит вокруг. Какую-то его часть я чувствую в себе, и поэтому для меня земля в моем саду и вообще возведение сада проросло через плоть. Но диковатости во мне нет, я все-таки ассимилировалась. Надо сказать, что наше местечко Раньково принадлежало членам семьи Шереметевых, а соседнее Сухлово – тетушке Дягилева. И с первой, и со второй фамилиями связана вся моя жизнь. Такое вот совпадение.

– Правда ли, что в вашей трудовой книжке всего два места работы – в музыкальной школе Великих Лук и здесь, в музее?

– Представьте себе: концертмейстер музыкальной школы и тогда Ленинградский театральный музей, где я начала с должности научного сотрудника-экскурсовода.

– Также вы говорили о том, что оцениваете мир в первую очередь через запахи. Чем для вас пахнет музей? Не думали сделать такой мерч?

– У нас в сувенирной лавке есть тематические ароматы, посвященные балеринам, певцам. Или вот у меня в кабинете стоит собранная во флакон пыль кулис Александринского театра: когда шел капитальный ремонт Александринки, ее сцену подметали. Пыль ничем не пахнет, но в этом флаконе столько энергии и энергетики! Все слезы, интриги, счастье, любовь и ненависть. Запах музея очень разный, но по-настоящему пахнет все же мир живой.

– Есть экспонаты в запасниках, которые вы крайне редко показывали?

– Мы даже не всегда толком знаем, что храним, это все-таки полмиллиона единиц хранения. В этом смысле очень полезной стала инвентаризация фондов, создание госкаталога: теперь каждый музей страны размещает свои экспонаты в облаке. Обычно из наших 490 000 предметов искусства выставлялись экспонаты, отобранные из 50 000–60 000–70 000. Теперь иначе. Не так давно Музеям Московского Кремля надо было сделать выставку о рыцарском празднике времен Николая I. Куратор Музеев Кремля зашла в Госкаталог и нашла, как выглядел этот праздник: оказывается, эскизы хранятся у нас, хотя мы никогда их не показывали и не использовали. Для нас было приятным удивлением, когда Кремль после выставки выпустил каталог и там были эскизы праздников из нашей коллекции.

Или недавнее издание «Балет в дни коронации Николая I», посвященное 250-летнему юбилею Государственного академического Большого театра, имеет интересную предысторию. Наша сотрудница Елена Федосова, хранитель отдела рисунка и графики, «обнаружила» эскизы при каталогизации. Поколение, которое пришло в музей в 1970-е гг., экспонаты на хранение от прежних хранителей принимало оптом: 30 000 единиц этого, 20 000 – того. Каталогизировать их в те времена было долгим и сложным процессом, сотрудников категорически не хватало. Елена обнаружила рисунки костюмов балета «Геркулес и Омфала» – рафинированная красота! Средств издать альбом у нас не было, но вовремя случился юбилей, и Елена обратилась к Цискаридзе. Тот был счастлив подарить что-то Большому театру. Академия Вагановой нашла средства, и так появилось это интереснейшее издание.

– Как надолго в вашей голове сверстан план выставок, фестивалей и т. д.?

– На полтора-два года вперед. В 2028 г. будет 120 лет нашей коллекции, отсчет идет с первой театральной выставки 1908 г. Мы семь лет ремонтировали Музей-квартиру Шаляпина на улице Графтио, фонды развезли в разные места. В декабре этого года история наконец заканчивается, здание полностью будет передано в наше владение, и опять начнется переезд фондов. На 2027 г. мы закрываем выдачу экспонатов вовне. На будущий год планируем выставку, посвященную 100-летию Олега Каравайчука, человека-фантома. Будет также выставка, посвященная Эдуарду Кочергину: мне хочется, чтобы она была не пафосная, он человек очень разносторонних дарований, немножко хулиган, остроумец, прекрасно поэтически одарен и, конечно, один из самых крупных художников советской школы XX в. А на 2028 г. мы хотим сделать выставку «Кунсткамера театрального музея» – вы не представляете, что мы храним для публики, настоящая кунсткамера! И еще в Шереметевском дворце хотим открыть «Бал 2028 года» на базе нашей коллекции театрального костюма XIX–XXI вв.

– А вы во всем этом себя еще долго видите?

– Вопрос сложный. Музей – хрупкий и одновременно очень крепкий организм. Тому пример – выживание российских музеев в 1990-е гг. Структура музея, как у семьи, три поколения: старики, взрослые и дети. Их общая семейная ценность – экспонаты, хранители коллективной памяти. И сохранить эту память, и творить на ее основе новые проекты возможно тогда, когда «музейная семья» полноценна и каждое поколение передает свои опыт и знания следующим.

– Вы роскошно выглядите, и у вас очень живой ум. Есть какой-то секрет?

– Да просто жить и работать. Любить жизнь во всех ее проявлениях. Как кто-то сказал, припадать к жизни с жадностью.

ресторанный гид


MENDELEEV BAR & MUSIC

МИКС ДВУХ КУЛЬТУР

Команда московского Mendeleev Bar & Music 19 ноября представит три коктейля в Xander Bar отеля Four Seasons Lion Palace. Это напитки из новой карты, «концепция которой объединяет мифы, легенды и древние артефакты Японии и России».

Коктейль Yasakani («Ясакани») посвящается яшмовой подвеске Yasakani no Magatama, одной из трех священных регалий японских императоров. В японской мифологии она символизирует процветание, добродетель и связь человека с божественным.

Вкусовая палитра напитка построена на кисло-сладком вкусе клюквы, пряных оттенках лаврового листа и горечи грейпфрута.

Прозрачный коктейль вдохновлен мифологическим образом магического зеркала, способного предсказывать будущее, раскрывать правду и показывать скрытое от глаз. В напитке соединяются перечный аромат листьев шисо со сладостью личи и клубничного соджу.

Gromovik («Громовик») отсылает к славянской мифологии – это солярный символ с шестью лучами, который в народных верованиях ассоциировался с Перуном, богом грома. Славяне часто наносили такой знак на стены домов, двери и крыши как оберег от молний, стихийных бедствий, дурных людей и сглаза.

В напитке сочетаются травяные ноты полыни и цитрусов, пряность кардамонового кордиала и легкая горчинка пивной пены.

ДЕБЮТ МОЛОДЫХ

В Lotus Bistro 19 ноября пройдет гостевая смена нового японского хенд-ролл-бара J.Li. Это дебютный проект молодых рестораторов Валерии Полонской и Антона Козлова. Официальное открытие заведения планируется в феврале, но буквально опробовать концепцию можно заранее. Она строится «на тактильности и ритуале». Хенд-роллы нужно сворачивать самостоятельно, а блюда подаются на анатомических подставках-руках.


LOTUS BISTRO

Шеф-повар Антон Козлов разработал для вечера спешл-меню с небанальными сочетаниями: хенд-роллы с тартаром из говядины и пармезаном; с гребешком и соусом XO; с креветкой том ям; кинг-сайз хенд-роллы в стиле серф-энд-терф (сочетание мяса и морепродуктов) с говядиной и креветками. Можно будет заказать позиции по отдельности или собрать сет. Сопровождением к ужину станет пунш.

КОФЕЙНЯ-ИНСТАЛЛЯЦИЯ ОТ ПОКРАСА ЛАМПАСА

Известный российский художник-каллиграф превратил небольшое помещение в причудливую пещеру: черные рельефные стены, роспись загадочными знаками светлым по черному или черным по серому, старинные деревенские предметы с каллиграфией, винтажная мебель и посуда – такие русские мотивы в авторском контексте неготики. Проект Cave 01, как признается сам художник, создан полностью на личные средства, его «первый опыт работы в этом формате и два года перфекционизма с целью создать самый оригинальный и самобытный арт-проект».

Здесь готовят спешелти кофе на зерне от известного казанского бренда – есть базовые фильтр, воронка V60, аэропресс, габет; стоит попробовать и семь новых напитков из авторской линейки «Русский код», когда бариста миксует фильтр со свекольным соком, безалкогольными ромом или виски, иван-чаем и другими ингредиентами. Например, кофе «Баня» с березовым соком, огуречным сиропом и гречишным медом; фильтр-кофе «Печь» с соевым молоком, сливочным маслом, гречишным медом и сбитнем; «Бетон» – несмотря на название, мягкий напиток на соевом молоке с пуэром, настоем дягиля и манго.


НАТАЛЬЯ ЛАВРИНОВИЧ

Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

Римские каникулы в Манеже Малого Эрмитажа, звук невидимого мира в Доме радио, спектакль о цене красоты, верности и нравственном выборе от «Такого театра» на площадке «Скороход» и пластические вариации на тему античного мифа и психологического мира Ингмара Бергмана в пространстве «Узел», а также музыка 90-х – культурные маршруты Петербурга с 13 по 19 ноября в нашей подборке

«РИМ БАРОЧНЫЙ И РИМ АНТИЧНЫЙ»

В Эрмитаже создали визуальную энциклопедию итальянской столицы XVI–XVIII вв., выстроив повествование вокруг трех ключевых тем: города, его жителей и искусства. Значительная часть представленных произведений впервые покинула фонды, поэтому станет открытием даже для постоянных гостей музея. Выставка «Urbi et Orbi (Городу и Миру). Рим барочный и Рим античный» в Манеже Малого Эрмитажа начнет работу 14 ноября, она объединила свыше 400 памятников из музейного собрания и частных коллекций.

Экспозиция демонстрирует диалог эпох, в котором античное наследие переосмысливается мастерами барокко. Посетители увидят древние скульптуры, ренессансные фрески, полотна караваджистов и живопись Никола Пуссена, Клода Лоррена и Гюбера Робера.

Особое место занимают терракотовые эскизы Джованни Лоренцо Бернини и архитектурные чертежи его знаменитого соперника Франческо Борромини. Отдельный раздел посвящен гравюрам с видами города – от зарисовок руин до сцен уличной жизни и папских церемоний. Архитектор проекта Максим Атаянц оформил пространство в духе римского барокко: изогнутые линии стен перекликаются с кирпичными сводами Манежа, напоминающими античные термы. Завершают маршрут 135 офортов из серии «Виды Рима» Джованни Баттиста Пиранези, а также редкие мраморные композиции, собранные самим художником из древних фрагментов. Погрузиться в атмосферу эпохи помогут записи барочной музыки, подготовленные специально для выставки. Увидеть экспозицию можно до 14 марта 2027 г.

ИССЛЕДУЯ МИР КОЛЕБАНИЙ

Что если у электричества есть собственный голос, а у привычного пространства – звуковая сторона, которую мы просто не умеем воспринимать? В Доме радио 14 ноября откроется выставка «Электричество», подготовленная Лабораторией экспериментального звука (ЛЭЗ) и сообществом художников-инженеров decode silence. Экспозиция предлагает исследовать мир сигналов, колебаний и излучений, обычно остающихся за пределами человеческого слуха.

В залах Дома Беггровых разместятся антенны и датчики, улавливающие ультразвуковые и электромагнитные волны, синтезаторы, электроакустические инструменты и кинетические звуковые инсталляции. Один из центральных объектов – работа композитора Егора Ананко, куратора ЛЭЗ, «50 Гц». Цилиндр с низкочастотной антенной фиксирует электромагнитный фон и преобразует его в звук. Инсталляции реагируют на свет, движение и присутствие людей, поэтому звуковая среда выставки постоянно меняется. В фойе покажут видеоработы, созданные во время экспедиций и воркшопов ЛЭЗ.

Познакомиться с устройством экспонатов подробнее можно на медиациях с участниками лаборатории: ближайшие встречи запланированы на 15, 19, 22 и 26 ноября. В день открытия выставки состоится концерт экспериментальной музыки. В программе – выступления Никиты Алексеенко, Влада Добровольского, Сони Скобелевой и Виктории Харкевич. Каждый музыкант предложит собственное исследование звука – от активности мозга и природы времени до необычных сочетаний акустических и электронных инструментов. Выставка будет работать до 31 января 2027 г.


Спектакль «Стражи Тадж-Махала» / «ТАКОЙ ТЕАТР»


Спектакль «Персона/Электра» / «УЗЕЛ»

«СТРАЖИ ТАДЖ-МАХАЛА»

Артисты «Такого театра» сыграют спектакль «Стражи Тадж-Махала» (Guards at the Taj) по пьесе американского драматурга Раджива Джозефа на площадке «Скороход» 16 ноября. Действие постановки Вики Бессмертной разворачивается в Индии XVII в., накануне открытия Тадж-Махала. Двое императорских стражников встречают рассвет у стен только что завершенного мавзолея, который должен стать символом любви императора Шах-Джахана к его жене Мумтаз-Махал.

В основу пьесы легла мрачная легенда: будто бы после завершения строительства Тадж-Махала мастерам отрубили руки, чтобы они никогда больше не смогли создать ничего столь же прекрасного. Исторической достоверности у этого предания нет, однако именно оно становится отправной точкой для драматургического конфликта. Двум стражникам поручают исполнить жестокий приказ, и привычный мир героев рушится.

Бабур и Хумаюн – не только сослуживцы, но и давние друзья. Они спорят о красоте, мечтают о другой жизни, рассуждают о службе и собственном будущем. Однако перед лицом приказа каждому предстоит решить, что важнее: долг, дружба или личные убеждения. Так история о создании архитектурного шедевра превращается в размышление о цене искусства и человеческой совести.

Раджив Джозеф – американский драматург, финалист Пулитцеровской премии за пьесу «Бенгальский тигр в Багдаде». «Стражи Тадж-Махала» впервые были поставлены в 2015 г. в нью-йоркском Atlantic Theater, а в 2016 г. получили премии Obie и Lucille Lortel.

В спектакле «Такого театра» легенда о создании одного из самых узнаваемых памятников архитектуры становится поводом поговорить о личных границах, власти и ответственности за собственный выбор. Что именно мы защищаем – свои идеалы или право не выходить за пределы отведенной нам роли.

«ПЕРСОНА/ЭЛЕКТРА»

В театральном пространстве «Узел» Театр-лаборатория Анны Белич представит 17 ноября спектакль «Персона/Электра» – пластические вариации на темы трагедии Софокла и мотивы сценария Ингмара Бергмана. Обращение к Софоклу отсылает к одной из известных трагедий античного театра. Электра – дочь царя Агамемнона, убитого собственной женой Клитемнестрой и ее возлюбленным Эгисфом. После гибели отца героиня живет ожиданием возмездия и становится участницей трагедии, в которой переплетаются семейная память, долг и невозможность примирения с прошлым.

Второй источник спектакля – «Персона», психологическая драма Бергмана 1966 г. с Лив Ульман и Биби Андерссон в главных ролях. Фильм рассказывает о знаменитой актрисе Элизабет Фоглер, внезапно отказавшейся говорить, и медсестре Альме, которая пытается вернуть ее к общению. Постепенно отношения героинь превращаются в сложную игру отражений, в которой начинают размываться границы между двумя личностями.

В спектакле Белич эти сюжеты переходят из области драматического текста в язык тела, жеста и движения. Постановка обращается к вопросам, которые остаются открытыми и сегодня: насколько детские воспоминания определяют наши поступки и можно ли отделить собственный голос от голосов прошлого и обрести согласие с собой.

ДИСКОТЕКА 90-Х В ЛЕДОВОМ ДВОРЦЕ

Шоу «Супердискотека 90-х» от «Радио Рекорд» состоится 14 ноября. С мудростью мастера Йода, упорством Терминатора, отвагой Лилу и юмором людей в черном организаторы приглашают отправиться в фантастическое путешествие в компании звезд. На четырехчасовом масштабном шоу выступят более 20 артистов. Среди них Татьяна Буланова, Алена Апина, Оксана Ковалевская (Kraski), Алексей Романоф (экс A'Mega), DJ Цветкoff (Мегамикс) и другие. Также будет работать танцпол «Колбасный цех» для вечно молодых рейверов.

«Супердискотека 90-х» – фестиваль «Радио Рекорд» с более чем 20-летней историей. Каждое шоу уникально: ежегодно меняются тема, декорации и сценарий. Это не просто концерт, а полное погружение в эпоху. Переступив порог площадки, зрители возвращаются в юность: садятся за школьные парты, играют в резиночку, вкладыши и кэпсы, делают легендарные прически и пробуют любимые вкусы 90-х.