Северо-Запад 07

ЦОДАМ ДОБАВЯТ ИНВЕСТИЦИЙ
Вложения в строительство ЦОДов в Петербурге и области могут вырасти в 1,6 раза

экономика и финансы 09

ЦБ ОГЛАСИЛ ВЕСЬ СПИСОК
Банк России собрал воедино все критерии нелегальной деятельности на финансовом рынке

компании и рынки 15

РОСАВТОДОР ПОТЯНУЛО НА ОБОЧИНУ
Росавтодору могут дать контроль за работой придорожных автомагазинов на обочинах трасс

действующие лица 20

БАТЫР БЕРДЫКЛЫЧЕВ, ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ВОЗ В РОССИИ:
«Россия достигла прогресса в росте продолжительности жизни»

Пятница, 20 ноября 2026

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 43 (331)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	20.11.26	19.11.26		20.11.26	19.11.26	Сырье (данные ICE)	19.11.26	18.11.26	Металлы (данные LME)	19.11.26	18.11.26	Индексы	19.11.26	18.11.26
рублей за доллар ↓	81,929	82,2281	рублей за юань ↓	12,2546	12,3004	нефть Brent (за 1 барр.) ↑	$92,68	$91,95	золото (за 1 тройскую унцию) ↓	$3680,1	$3723,6	Мосбиржа ↓	2417,7	2469,93
рублей за евро ↓	89,8597	90,3605	рублей за 10 рупий ↓	8,7769	8,808	природный газ (за 1000 куб. м) ↑	$973,8	$937,3	алюминий (за 1 т) ↑	$2864,4	$2834,9	РТС ↓	929,62	946,25

Налоги подождут

Юлия Хазова

Депутаты Петербурга отложили рассмотрение законопроекта о повышении налогов бизнесу. Решение было принято в связи с обращением губернатора Петербурга



Речь идет о законопроекте «О внесении изменений в отдельные законы Санкт-Петербурга о налогах и сборах» / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Депутаты законодательного собрания Санкт-Петербурга отложили обсуждение законопроекта, который предполагает увеличение налоговой ставки по упрощенной системе налогообложения (УСН) с 7 до 15% для большинства отраслей малого бизнеса. Парламентарии планировали рассмотреть его во втором чтении на этой неделе.

Решение было принято после письма губернатора Северной столицы Александра Беглова, направленного в адрес спикера заксобрания Александра Бельского. По словам главы города, планируемые изменения затрагивают значительное число налогоплательщиков, а в его адрес регулярно поступают обращения от представителей бизнеса. «Предлагаю исключить из проекта закона статью 8 и вернуться к регулированию налоговых ставок по УСН по результатам дополнительной проработки вопроса», – говорится в письме.

В результате в ходе заседания городского парламента 18 ноября депутат Денис Четырбок предложил исключить документ из повестки дня и рассмотреть его 25 ноября. За это решение единогласно проголосовали все 49 депутатов.

Речь идет об инициативе, которая вносит изменения в отдельные законы Санкт-Петербурга о налогах и сборах. Согласно ст. 8 этого документа, в городе предлагается увеличить налоговую ставку по УСН с 7 до 15% для всех отраслей малого бизнеса, кроме обрабатывающей промышленности и компаний, занимающихся научными исследованиями и разработками. В Петербурге ставка в размере 7% применяется для объектов налогообложения «доходы минус расходы» при наличии определенных требований к организациям. Для IT-бизнеса и малых технологических компаний до 2030 г. планируется сохранить существующие условия на уровне 1% и 5% соответственно.

По данным Четырбока, в реестр МСП Петербурга входят 46 000 налогоплательщиков, которые применяют УСН на «доходы минус расходы». В ходе рассмотрения документа в первом чтении 9 ноября он заявил, что его принятие позволит городской казне заработать 20 млрд руб., которые ранее выделялись на поддержку бизнеса. Размер выпадающих доходов от пользователей этого режима составляет 36 млрд руб. в год, отмечал депутат.

16 ноября предприниматели организовали встречу, по результатам которой направили обращение губернатору с просьбой сохранить текущую ставку УСН на уровне 7% или сделать ее повышение поэтапным, рассказала изданию президент Ассоциации предприятий индустрии красоты Лялья Садыкова. В случае поэтапного изменения предлагалось сначала увеличить ее до 10%, а уже по итогам следующего года принять решение о размере ставки на 2028 г. Во встрече приняли участие 282 предпринимателя из сфер производства, туризма, общепита, бытовых услуг и торговли.

Руководитель «Клуба профессионалов алкогольного рынка» Максим Черниговский также направил обращение с просьбой к органам исполнительной власти провести оценку влияния, которое повышение налога окажет на потребительские цены, и опубликовать результаты. Как пояснил изданию Черниговский, сумма, с которой петербургские предприятия рассчитывали налог по системе «доходы минус расходы» за 2025 г., составила 490,76 млрд руб., но из них в бюджет поступил лишь определенный процент. По оценке ФНС, из-за пониженных ставок городская казна недополучила 35,13 млрд руб. Однако это не означает, что после отмены льгот город дополнительно привлечет столько же денег, отметил он.

→ 06

Приоритеты нового цикла

Анастасия Бойко
Ксения Котченко

Власти обсудили план по перезапуску инвестцикла, подготовленный Минэком. Поощрение капвложений будет обеспечено в основном за счет улучшения институциональной среды, роль ВЭБа в этом процессе возрастет – он станет единым инвестиционным провайдером

Минэкономразвития представило план по перезапуску инвестиционного цикла в российской экономике в ходе заседания комиссии Госсовета по направлению «Инвестиции», рассказали «Ведомостям» два участника заседания. План включает восемь направлений для достижения национальных целей по росту капвложений, отмечают собеседники. В частности, это продолжение работы по Национальной модели целевых условий ведения бизнеса до 2030 г., приоритизация мер господдержки на основе таксономии, стимулирование вложений в технологии, софинансирование инвестиций из бюджета, создание комплексной системы сопровождения проектов, формирование отраслевой модели, развитие платформенной экономики, поддержка инвестиций в регионах.

О том, что тема перезапуска инвестцикла обсуждалась на мероприятии, говорилось в пресс-релизе правительства 16 ноября. «Он должен быть обеспечен другим качеством инвестиций: технологиями, внутренним спросом, отдачей на вложенный капитал, и это задача не только федерального центра, но и регионов. Именно в субъектах инвестиционные решения создают новые объекты, инженерные сети, рабочие места», – говорил вице-премьер Александр Новак (его цитирует пресс-служба правительства). Национальная цель по росту инвестиций в основной капитал предполагает, что они увеличатся на 60% к 2030 г. относительно 2020 г. Представители Минэка в ходе заседания подчеркивали, что эта задача формировалась при прежней экономической модели, которая фокусировалась на интеграции в мировую торговлю через капиталоемкие экспортные производства. Сейчас акцент будет сделан на технологическом суверенитете и наукоемких производствах, востребованных на внутреннем рынке, говорят собеседники. Проекты могут оказаться менее капиталоемкими, но экономическая и технологическая отдача должна быть выше.

→ 09

цифра дня

5,7 трлн руб.

МОЖЕТ ДОСТИЧЬ РЫНОК РОССИЙСКОЙ МОДЫ ПО ИТОГАМ 2026 Г.

Такой результат станет возможным при условии сохранения нынешних темпов развития сегмента. Согласно данным Росстата, в первой половине 2026 г. он прибавил 7,6%. Доля импорта при этом снизилась до 47%, тогда как в 2025 г. она была 49%, а в 2023 г. – 63%, по данным ЮНКТАД. Все это благодаря ускоренному росту производства одежды, обуви, аксессуаров и украшений отечественными компаниями в последние пять лет. Масштаб трансформации рынка после ухода крупных международных ритейлеров особенно хорошо виден по составу лидеров, говорят эксперты. В 2021 г. в первой пятерке находились H&M и Zara, а российские компании занимали три оставшиеся позиции. В 2025 г. вся десятка ведущих брендов по выручке была российской: «Детский мир», «Спортмастер», «Мэлон фэшн групп» и пр., подсчитали «Ведомости».

→ 22

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ ОБ ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСАХ И БИЗНЕСЕ – НА САЙТЕ SPB.VEDOMOSTI.RU

Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80

слова

19.11.2026



ОНИ [ЕВРОПЕЙСКИЕ ЛИДЕРЫ] САМИ ВЫЧЕРКНУЛИ СЕБЯ ИЗ ЧИСЛА ЛИЦ, ВЛИЯЮЩИХ НА ПРИНЯТИЕ РЕШЕНИЙ. <…> ЕВРОПА – ПУСТОЕ МЕСТО.

Дмитрий Медведев, зампред Совета безопасности РФ / ЕГО КАНАЛ В MAX



Я ПОСЧИТАЮ СВОЮ МИССИЮ ВЫПОЛНЕННОЙ С ПОДПИСАНИЕМ И РАТИФИКАЦИЕЙ МИРНОГО СОГЛАШЕНИЯ [С АЗЕРБАЙДЖАНОМ]. И Я УХОЖУ В ОБОИХ ВАРИАНТАХ.

Никол Пашинян, премьер-министр Армении / АРМЕНПРЕСС



ПЛАН ВОССТАНОВЛЕНИЯ [КРЫМСКОГО МОСТА] ПОЛНОСТЬЮ СОГЛАСОВАН, ДЕНЬГИ НА ЭТО ЕСТЬ, ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ КОМАНДА ЕСТЬ.

Марат Хуснуллин, вице-премьер РФ / ВЕСТИ

Броня для медработников

Виктория Ларченко

Правительство может выделить старому приграничью с Украиной с режимом КТО и новым регионам с военным положением деньги на бронированные скорые – с 2024 г. от подрывов и атак дронов пострадали 97 спецмашин. Пока в приграничье закупают этот транспорт сами, а в новые регионы Москва его поставляет адресно

Приграничные и новые регионы могут получить субсидии на закупку бронированных машин скорой помощи. Речь идет о субъектах РФ, в которых введено военное положение, режим контртеррористической операции (КТО) или средний уровень реагирования. Об этом говорится в проекте постановления правительства, которое Минздрав России разместил на портале проектов нормативных правовых актов.

Средства планируется выделять из резервного фонда правительства РФ и направлять на закупку автомобилей классов В и С российского производства. В отличие от машин класса А их можно использовать для перевозки пациентов, которые нуждаются в экстренной госпитализации. В транспорте класса В можно проводить лечебные мероприятия, а в автомобилях класса С работает реанимационная бригада, которая поддерживает жизненные функции пациента по дороге.

Помимо бронированных машин, за счет субсидии приграничные территории смогут закупать стандартные автомобили тех же классов. Софинансирование расходов субъектов России из федерального бюджета будет установлено на уровне 99%, что позволит снизить финансовую нагрузку на регионы, говорится в проекте постановления правительства. Его авторы также предполагают, что инициатива позволит снизить показатель общей смертности населения.

Чтобы получить субсидию, регионам нужно будет направить в Минздрав заявку с обоснованием стоимости каждого необходимого вида автомобиля скорой помощи. Оно должно опираться на анализ рыночных цен. Кроме того, региональным властям потребуется документально подтвердить заявленную потребность в автомобилях скорой помощи, включая бронированные, говорится в проекте документа.



Помимо предоставления защиты, медиков нужно обучать навыкам работы в опасных условиях, говорят эксперты / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Бронированные машины для перевозки пациентов приграничные регионы уже закупают и сейчас, обратили внимание «Ведомости». В июле 2026 г. поставщика шести таких автомобилей скорой помощи класса В искала Брянская городская станция скорой медицинской помощи, следует из данных Единой информационной системы в сфере закупок. В ноябре четыре бронированных автомобиля планировала приобрести Станция скорой медицинской помощи Белгородской области.

В одной из карточек закупок стоимость бронированной машины составила 11,5 млн руб., в другой – 12 млн руб. Для сравнения, обычный автомобиль скорой помощи класса В может стоить порядка 6,8 млн руб., следует из данных об октябрьской закупке спецмашин Центром по осуществлению закупок товаров, работ и услуг в сфере здравоохранения Владимирской области.

Бронированные скорые приобретают не для всей области, а адресно – для работы в наиболее опасных зонах, рассказал «Ведомостям» сенатор от вошедшей в состав России в сентябре 2022 г. Херсонской области Игорь Кастюкевич («Единая Россия»). Атакам дронов, в частности, постоянно подвергаются бригады врачей и автомобили в Голопристанском, Алешкинском, Каховском и Новокаховском, Ивановском и других округах региона, отметил он.

По поручению президента Владимира Путина в Херсонскую область уже поставили 15 бронированных машин скорой помощи. В начале ноября 2026 г. 892,3 млн руб. на их закупку для новых регионов выделило и правительство. Пять бронированных автомобилей класса В за счет регионального резервного фонда сейчас закупают в ЛНР, приобретают их и в Запорожской области, добавил Кастюкевич.

Согласно официальной статистике Федерального центра медицины катастроф, за последние два года от подрывов и атак БПЛА в приграничье пострадали 97 машин скорой помощи, продолжил он. При этом дроны летают на десятки километров от границы, а Брянск, например, минируют с воздуха, напомнил военный эксперт Василий Дандыкин. В таких районах врачей тоже необходимо защищать, подчеркнул он.

Дандыкин отметил, что медики – не военные и среди них есть те, кто отказывается работать в рискованных условиях. По его словам, помимо брони и защитной экипировки (касок, бронежилетов для врачей и водителей), законодателям стоит рассмотреть введение дополнительных финансовых мер поддержки за работу в составе бригады скорой помощи в опасных зонах. Кастюкевич подчеркнул, что бронирование машин рассчитано на защиту от осколков и поражающих элементов БПЛА, позволяет сохранить жизнь персонала, но не работает «само по себе». Медиков нужно обучать навыкам работы в опасных условиях, сказал он.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

ИИ не убеждает

Юлия Малева

Эксперты оценили влияние ИИ на выборы 2026 г. По их мнению, избиратели уже научились считывать низкокачественный контент от нейросетей

Представители парламентских партий и эксперты оценили влияние искусственного интеллекта (ИИ) на избирательную кампанию 2026 г. в рамках сессии «Тренды политических и социальных технологий» на форуме Российской ассоциации специалистов по связям с общественностью (РАСО). Они сошлись во мнении, что, несмотря на все более широкое применение нейросетей, политики обращаются к прямому контакту с избирателями и уходят от «нейрослопа» (низкокачественный цифровой контент).

Скепсис по отношению к продукту, который создает ИИ, прямая коммуникация и эмоция от партий и кандидатов – это ключевые валюты, с которыми «Единая Россия» (ЕР) будет работать в 2027 г., сказал сенатор Сергей Перминов (ЕР). «Эмоция становится основной политической валютой, которая дает партии надежду на победу, это чрезвычайно важно», – сказал он.

Стало заметно, по словам Перминова, что избиратель требует не только образа будущего, но и результата здесь и сейчас. «Избиратель хочет, чтобы улицы были чистыми. Избиратель хочет понимать, когда он будет получать зарплату, он хочет понимать контроль над ценами и наличие определенной группы товаров», – указал сенатор. Когда избиратель не видит усилий, которые делают жизнь лучше, любое рассуждение на крупные философские темы теряют свою актуальность, подчеркнул он.

«Новые люди» (НЛ) начали пользоваться ИИ раньше других партий – уже с 2022 г. он активно применяется, сказала экс-мэр Якутска депутат Госдумы от НЛ Сардана Авксентьева. При этом в ходе выборов 2026 г. в партии реже прибегали к нейросетям, используя их только там, где они усиливали контекст. Целевая аудитории НЛ считывает нейрослоп как дурной вкус, пояснила она. После этой реплики зал захлопал. Более того, заметно возвращение избирателей к телевидению как каналу получения информации из-за различных блокировок и ограничений в интернете, отметила Авксентьева.

В России не кризис электоральной демократии, а кризис самих выборов, которые все чаще подменяются административными механизмами и технологическими инструментами, заявил секретарь ЦК КПРФ Сергей Обухов. Избиратели действительно устали от нейрослопа и контент, произведенный ИИ, воспринимается гражданами как попытка их обмануть, сказал «Ведомостям» политолог Дмитрий Еловский, также выступавший на сессии РАСО.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

ВЕДОМОСТИ
Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 43 (331). Выход в свет 20 ноября 2026 года

Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

И. о. главного редактора «Ведомости Северо-Запад» Дарья Викторовна Варакса
Директор по распространению Ирина Сердюченко

Запись о регистрации ПИ № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатерингофский, наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/43

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ
Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» **33275**
Каталог российской прессы **11840**

Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 216 (6590) – 218 (6592)

РЕДАКЦИЯ
Главный редактор: **Ирина Сергеевна Казьмина**
Заместители главного редактора: **Максим Иванов, Лана Самарина, Антон Филатов**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика **Евгений Мездриков**
Общество **Анна Киселева**
Международный опыт **Алексей Никольский**
Правовая информация **Яна Суринская**
Экономика **Анастасия Бойко**
Финансы **Екатерина Литова**
Индустрия **Денис Ильюшенков**
Медиа **Мария Истомина**
Технологии и коммуникации **Анна Устинова**
Дата-отдел **Александр Соколов**

Специальные проекты **Анастасия Винницкая**
Арт-директор **Александр Кислов**
Выпуск **Анна Ратафьева**
Мультимедиа **Наталья Рыхлик**

Издатель **Олег Леонов**
Генеральный директор **Игнатий Павлов**
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам **Мила Макарова**
Руководитель направления сегмента товаров люкс-класса **Эльвира Исаева**

Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+

Экзамен для университетов

Екатерина Дорофеева

В России ужесточат правила выдачи вузам лицензий и госаккредитации. Изменения направлены на недобросовестных участников, но могут затормозить всю систему

Минобрнауки может подключиться к лицензированию программ вузов. Оно будет рассматривать документы соискателей лицензии и лицензиатов на предмет того, соответствуют ли специальности, заявляемые для лицензирования, целям госполитики в сфере высшего образования. Такой законопроект внесла в Госдуму группа сенаторов и депутатов во главе с председателями обеих палат Федерального собрания Валентиной Матвиенко и Вячеславом Володиным.

Документы хотят рассматривать с точки зрения соответствия программы вуза задачам обеспечения технологического лидерства, снабдят ли они кадрами приоритетные направления развития науки, технологий, техники, отраслей экономики и соцсферы. Также будет учитываться прогнозная потребность в подготовке кадров с высшим образованием и профиль образовательной деятельности соискателя лицензии или лицензиата.

После рассмотрения документов Минобрнауки будет готовить заключение с учетом мнения высшего должностного лица субъекта, где хотят реализовать образовательную программу. Это, как утверждается, повысит ответственность в подготовке кадров в регионах.

Действие лицензии хотят прекращать полностью или частично в отношении образовательных программ, по которым отсутствует госаккредитация более двух лет с момента получения лицензии по ним. Законопроект также исключает возможность получить госаккредитацию по укрупненной группе профессий, специальностей и направлений подготовки. Получение будет возможно только в отношении конкретных профессий, направлений подготовки и специальностей.

Если изменения примут, они вступят в силу с 1 сентября 2027 г. До этой даты прием и рассмотрение заявлений от соискателя лицензии или лицензиата предлагают не проводить.

Как утверждается в пояснительной записке, сложилась ситуация, когда лицензию на осуществление образовательной деятельности может получить организация, нацеленная на получение прибыли. Она может не располагать ресурсами для качественного образования. А ряд частных образовательных организаций не планируют подавать заявление на прохождение госаккредитации. Они создают «коллаборации с аккредитованными образовательными организациями по оперативному выпуску специалистов». В частности, переводят обучающихся на последних курсах в аккредитованные организации для формальной переаттестации результатов и прохождения государственной итоговой аттестации.

В октябре на правчасе в Совфеде, посвященном развитию высшего образования, Матвиенко предложила правительству временно приостановить лицензирование высших учебных заведений до наведения порядка в этой сфере и уточнения законодательства. По ее словам, за последние годы в России появилось около 350 частных вузов, многие из которых имитируют образовательную деятельность. Она раскритиковала упрощение процедуры открытия учебных заведений, отметив, что их можно зарегистрировать онлайн за пять дней вместо прежних 45.

Внесенный в Госдуму законопроект призван решить реальную проблему, соглашается старший научный сотрудник ЦЭНО РАНХиГС Инна Каракчиева. Но, по ее словам, заморозка приема заявлений до 1 сентября 2027 г. слишком радикальная мера. С момента официального опубликования закона в случае его принятия до начала сентября следующего года вузы не смогут открывать новые программы высшего образования. Для добросовестных университетов, планировавших расширение, это может стать серьезным ограничением, считает Каракчиева. Кроме того, отсутствие оценки регулирующего воздействия в пакете документов затрудняет оценку реальных последствий законопроекта для бизнеса и бюджетов, хотя он существенно меняет правила работы на рынке.

Обеспокоенность качеством негосударственного образования есть, соглашается научный сотрудник Центра финансово-экономических решений в образовании НИУ ВШЭ Ирина Абанкина. Но медлительность системы аккредитаций и лицензирования не поспевает за темпом изменений в системе высшего образования в целом, подтверждает Абанкина. Она видит в законопроекте риски, связанные с формальностями, тормозящими переход на новые программы и соответствие требованиям рынка труда.

Потенциально могут быть и риски, связанные с оценкой соответствия программ госполитике и потребности в кадрах, указывает Каракчиева. Она обратила внимание на вопросы: что такое «технологическое лидерство» применительно к конкретной программе бакалавриата и как, например, измерить прогнозную потребность в кадрах по специальности «философия» или «искусствоведение». На практике решение будет приниматься экспертно, а значит, доля субъективности будет высокой, считает она.

Точечная аккредитация по каждой специальности вместо укрупненных групп, по мнению эксперта, скорее позитивна: она закрывает лазейку, когда одна сильная программа «вытягивает» аккредитацию для всей группы. Обязательное заключение Минобрнауки при лицензировании создает дополнительный этап согласования, а значит, и риск затягивания сроков, замечает она.

Грамотный путь – это общественно-профессиональная аккредитация, полагает Абанкина. Она действительно может говорить о соответствии стандартам качества, а не просто проверять выполнение законодательства и соответствие требованиям устаревших образовательных стандартов, заключает эксперт.-

Вписались в тренд

Александр Тихонов

В Туве обсуждают муниципальную реформу, которая уже прошла в десятках регионов. Двухуровневая система местного самоуправления до сих пор сохраняется в основном в национальных республиках

В Туве – одном из немногих субъектов Федерации, где после принятия в 2025 г. нового федерального закона о местном самоуправлении (МСУ) сохранялась двухуровневая модель, – планируется муниципальная реформа. В начале ноября председатель комитета верховного хурала Тувы Людмила Осмоловская в ходе рабочей поездки в Бурятию обсудила переход на одноуровневую систему МСУ с местными коллегами.

«Мы будем переходить на одноуровневую систему местного самоуправления, и, конечно, для нас очень важно узнать, как же эти три муниципальных округа, которые перешли, как же они сейчас живут и где-то подводные камни все-таки есть», – заявляла, в частности, Осмоловская на рабочем совещании в народном хурале Бурятии.

Эта соседняя республика частично перешла на одноуровневую систему МСУ в ноябре 2025 г., когда были созданы первые два муниципальных округа: Муйский и Окинский. 3 октября народный хурал Бурятии преобразовал в округ Баунтовский эвенкийский район, занимающий по площади пятую часть территории республики.

В Туве работает межведомственная группа по проведению муниципальной реформы, писала Осмоловская на своей странице в VK. «Мы находимся в активном диалоге с органами местного самоуправления, чтобы переход на новую модель управления прошел максимально плавно для людей», – сообщала она.

Представитель правительства Тувы сказал «Ведомостям», что сейчас по республике проходят сходы граждан на тему муниципальной реформы. Называть сроки принятия закона о переходе на одноуровневую систему МСУ он затруднился. «Ведомости» направили запросы в верховный хурал и правительство Тувы.

По состоянию на 13 марта 2026 г. двухуровневая модель МСУ оставалась в 15 регионах России, включая Туву, писали «Ведомости». В основном это национальные республики: Адыгея, Калмыкия, Кабардино-Балкария, Ингушетия, Северная Осетия, Башкирия, Татарстан, Якутия.

Закон о реформе МСУ, внесенный в Госдуму в декабре 2021 г. депутатом Павлом Крашенинниковым и сенатором Андреем Клишасом, был окончательно принят лишь в марте 2025 г. Согласно переходным положениям, регионы должны внести в свое законодательство изменения в соответствии с новым законом до 1 января 2027 г. Среди главных новаций законопроекта был обязательный переход от двухуровневой системы МСУ к одноуровневой, а также изменение в распределении полномочий между регионами и муниципалитетами.

В январе 2022 г. законопроект был принят в первом чтении. Ко второму чтению в декабре 2024 г. спикер Госдумы Вячеслав Володин заявил о необходимости доработать законопроект и прислушаться к регионам, в том числе Татарстану, чтобы дать возможность им самим выбирать одноуровневую или двухуровневую модель. Такую опцию в итоге предоставили субъектам Федерации. Полностью перешли на одноуровневую модель МСУ 34 российских региона, писали «Ведомости» в марте.

Поначалу было ощущение, что республики и крупные регионы с большим числом сельских районов не впишутся в этот тренд, говорит политолог Ростислав Туровский. «Но похоже, что практически все главы регионов видят в нем перспективу. Это удобно с точки зрения финансовой и управленческой оптимизации, а избежать таковой сейчас не может, вероятно, никто», – отметил он. Пример Тувы, по мнению Туровского, перестает удивлять, хотя в этой республике и сильна идентичность, связанная с небольшими сельскими поселениями. «Тем не менее общая логика оптимизации муниципальной системы управления побеждает почти повсеместно», – заключил эксперт.

Тува – достаточно неконфликтный регион, в нем нет каких-либо сильных этнических противоречий и сложного национального состава, говорит ведущий аналитик «Минченко консалтинга» Юлиан Баландин. Единственным риском он считает внутриэлитные противоречия, так как ранее у главы республики Владислава Ховалыга возникали разногласия с командой экс-главы региона Шолбаном Кара-Оолом (сейчас – депутат Госдумы). В целом, по мнению Баландина, пока перевес факторов играет в пользу бесконфликтного процесса муниципальной реформы в республике.

Тува – республика с ограниченной финансовой самостоятельностью муниципалитетов, серьезными инфраструктурными проблемами и кадровым дефицитом, продолжает президент Центра развития региональной политики Илья Гращенков. По его словам, содержание двух уровней местной власти в таких условиях нередко приводит к дублированию полномочий и размыванию ответственности, тогда как переход к муниципальным округам позволяет централизовать распределение ресурсов, сократить административные издержки и выстроить более понятную вертикаль управления.

«Но существуют и политические риски. <…> В Туве сумоны и кожууны (поселения и районы соответственно. – «Ведомости») имеют историческое значение, а местные руководители зачастую выступают посредниками между населением и республиканской властью. Упразднение самостоятельности поселенческого уровня может ослабить эти горизонтальные связи и вызвать недовольство части местных элит», – сообщил Гращенков «Ведомостям».-

Общий язык правосудия

Яна Суринская

Председатель Верховного суда России Игорь Краснов посетил с рабочим визитом коллег в Казахстане. Он провел переговоры с президентом и руководителями судебных органов республики

Астана встретила российскую делегацию ярким ноябрьским солнцем и теплым приемом. Казахстанская столица, известная своими суровыми ветрами, на этот раз оказалась благосклонна к гостям. Программа официальных встреч и их повестка получились содержательными: за два дня председатель Верховного суда России Игорь Краснов успел обсудить с казахстанскими коллегами конституционную реформу, защиту инвесторов, цифровизацию правосудия и перспективы сотрудничества судебных систем двух стран.

Ключевым событием визита стала встреча Краснова с президентом Казахстана Касым-Жомартом Токаевым. «Мы вас знаем как известного государственного деятеля, юриста с мировым именем» – так поприветствовал Токаев своего гостя. Председатель российского ВС рассказал главе государства о перспективах взаимодействия судебных систем, особо выделив развитие цифровых компетенций судей и научно-образовательное сотрудничество.

«Между судебными системами России и Казахстана много направлений для взаимовыгодных контактов. Среди них и научно-образовательный трек, взаимное развитие цифровых компетенций судей наших стран», – заявил Краснов.

Он заверил Токаева, что Верховный суд России готов задействовать необходимые инструменты и ресурсы для укрепления стратегического партнерства двух стран. По словам Краснова, схожесть вызовов, с которыми сталкиваются судебные системы России и Казахстана, позволяет вырабатывать совместные решения и общие подходы к гармонизации евразийского правового пространства.

Особое внимание на встрече уделили подписанной накануне программе сотрудничества между Верховными судами двух государств на 2027–2028 гг. Документ, скрепленный подписями Краснова и его казахстанского коллеги Асламбека Мергалиева, предусматривает проведение совместных экспертных мероприятий, научно-практических семинаров и обмен опытом правоприменения.

В 2027 г. стороны намерены провести круглый стол по вопросам рассмотрения дел, связанных с цифровыми технологиями, включая криптовалюты, цифровые активы и киберпреступления. Судьи и эксперты обсудят квалификацию таких правонарушений, оценку электронных доказательств и особенности правового регулирования. Отдельное внимание планируется уделить внедрению информационных технологий и нейросетей в судопроизводство.

На переговорах с Мергалиевым Краснов обратил внимание на схожесть проблем, с которыми сталкиваются судебные системы двух стран при рассмотрении экономических споров. В частности, речь шла о росте числа дел о банкротстве и имущественных конфликтах.

Председатель российского ВС сообщил, что высшая судебная инстанция готовит разъяснения по вопросам банкротства граждан и пресечения злоупотреблений в этой сфере. «В случае заинтересованности готовы поделиться нашими наработками», – уточнил он.

В свою очередь российскую сторону заинтересовало создание инвестиционного суда на территории Алатау.-

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Экс-супруги отфутболили друг друга



Алиментов на сумму более 200 000 руб. в месяц должно хватать на содержание ребенка, постановил КС / ЕГОР АЛЕЕВ / ТАСС

Татьяна Ананьева

Конституционный суд постановил пересмотреть дело об алиментах футболиста сборной России Матвея Сафонова. Высшая судебная инстанция определила, как суды должны устанавливать их размер для плательщиков с высоким доходом

Судебные решения, принятые по делу об алиментах вратаря сборной России и французского клуба ПСЖ Матвея Сафонова, будут пересмотрены, следует из постановления Конституционного суда (КС) РФ. Суды должны рассматривать алименты на сумму 200 000 руб. как достаточные для удовлетворения потребностей несовершеннолетнего ребенка, говорится в постановлении.

КС разъяснил: если доход родителя настолько велик, что алименты, рассчитанные как доля от его заработка, значительно превышают реальные потребности ребенка, то суд может уменьшить эту долю или установить алименты в фиксированной сумме. В России считается высоким и облагается налогом по повышенным ставкам порог дохода в 200 000 руб. в месяц (или 2,4 млн руб. в год). Поэтому при рассмотрении дел суды могут рассматривать «существенно превышающий эту сумму размер алиментов (во всяком случае, 300 000 руб.) как достаточный для удовлетворения реальных и разумных потребностей несовершеннолетнего ребенка», говорится в постановлении КС. Исключением будет считаться наличие реальной потребности в более значительных суммах, в частности связанной с состоянием здоровья несовершеннолетнего. При этом норму (п. 1 ст. 81) Семейного кодекса РФ, устанавливающую выплату алиментов в виде четвертой доли от заработка плательщика, высшая судебная инстанция признала соответствующей Конституции. Ее оспаривал Сафонов, подавая жалобу в КС.

Способ определения размера алиментов в долевом отношении к заработку родителей был оправдан в условиях советского регулирования, когда оплата труда родителей регулировалась государством централизованно на основе тарифной системы, следует из постановления КС. При однородном уровне доходов долевой способ расчета алиментов позволял гарантировать стабильный уровень содержания ребенка без необходимости доказывать в каждом деле конкретный объем его потребностей, следует из пресс-релиза КС. «Однако в современных условиях, характеризующихся существенными различиями в материальном положении разных групп населения, взыскание алиментов должно учитывать нетипичные по объему доходы», – говорится в сообщении КС. Также автоматический расчет алиментов в долях лишает плательщика с высокими доходами его имущества «сверх того, что обусловлено конституционным предназначением алиментов», говорится там же.

Кроме этого получающий выплаты родитель может использовать их не по назначению и улучшать свое финансовое положение за счет средств, которые предназначены ребенку, следует из релиза КС. Также этот подход «может применяться как своеобразная кара для плательщика при конфликтных отношениях бывших супругов», сказано там же.

Сафонов, как установили суды на момент рассмотрения дела, был официально трудоустроен в футбольном клубе «Краснодар» и имел регулярный стабильный доход в размере 8–12,5 млн руб. ежемесячно, писали «Ведомости» в июле 2026 г. В 2024 г. Сафонов перешел во французский футбольный клуб ПСЖ. В феврале 2026 г. французское издание Le Parisien раскрыло размеры зарплаты футболистов клуба. Вратарь, согласно этим данным, получает 250 000 евро в месяц до вычета налогов. Таким образом, зарплата футболиста составляла 22,7 млн руб. ежемесячно до вычета налогов (по курсу ЦБ на 17 ноября).

С 7 декабря 2021 г. по 3 ноября 2023 г. футболист каждый месяц перечислял матери ребенка алименты в размере 500 000 руб. За этот период суммарно выплаты составили 8,9 млн руб. Далее размер алиментов составлял 250 000 руб. в месяц. Общая сумма алиментов, перечисленная на содержание дочери на момент подачи жалобы в КС, составляла более 90 млн руб.

КС не установил максимальный размер алиментов в 300 000 руб., а показал ориентир достаточности содержания, считает советник Федеральной палаты адвокатов России Ирина Фаст. В реальности сумма может быть и выше: это будет зависеть от уровня жизни семьи и ребенка, а также собранных доказательств, сказала она «Ведомостям». В деле Сафонова, скорее всего, суд назначит выплату в твердой сумме, прогнозирует она.

Этим постановлением КС изменил ранее сложившийся подход судов к плательщикам алиментов с высокими доходами, констатирует партнер юрфирмы «Алимирзоев и Трофимов» Илья Алещев. Оно станет основой для существенных изменений практики взыскания алиментов, добавляет партнер юрфирмы «АНП Зенит» Аркадий Вайман. Массовых пересмотров дел ожидать не стоит, так как аналогичные дела, в которых плательщик имеет сверхдоходы, не носят массовый характер, отметила партнер практики частных клиентов «АБ Вертикаль» Татьяна Микони.

Бывшая супруга спортсмена Анастасия Сафонова (Казачек) не ответила на запрос «Ведомостей».

Без доплаты не лечится

Виктория Ларченко

Каждый второй пациент частных клиник узнает о доплате за услугу лишь на кассе. Чаще всего – в психиатрии, стоматологии и косметологии. Но разница предварительной и итоговой стоимости не означает нарушение закона, говорят юристы

Почти две трети пациентов, отметивших расхождение между предварительной и окончательной стоимостью медуслуг в частных клиниках, об увеличении платы за лечение узнали только на кассе. К такому выводу пришли эксперты маркетингового агентства Digital Strategy на основе отзывов россиян о коммерческих медучреждениях.

Агентство изучило 9 млн отзывов о 39 900 частных клиниках в 16 городах-миллионниках за 2019–2026 гг. Из них было выделено 783 320 негативных отзывов, которые затем анализировала большая языковая модель. Данные собирали на сервисах «Яндекс карты», «2ГИС», «ПроДокторов», «НаПоправку», «Сберздоровье» и Zoon.

По результатам исследования отзывов выяснилось, что примерно четверть (24%) пациентов о новой цене медуслуг предупредили до оказания помощи, а 6% авторов отзывов – уже в процессе лечения. Оставшиеся 11% не уточнили, на каком этапе им сообщили об изменении цены. При этом медианная первоначальная стоимость лечения в жалобах посетителей клиник составила 2400 руб., а окончательная – 4500 руб., отмечается в исследовании.

Чаще всего (30%) расхождение возникало из-за того, что на сайте или по телефону пациентам называли одну цену, а после лечения – другую. Примерно в 18% отзывов клиника вообще не объясняла причины изменения стоимости услуг. В 15% случаев в счет добавляли дополнительные анализы, в 10% – новые процедуры, а в 13% – услуги, на которые пациент не давал согласия. При этом в одном отзыве авторы могли перечислять несколько претензий к клиникам.

Самые крупные доплаты фиксировались при пересмотре плана лечения: медианная дополнительная сумма в таких случаях достигала 12 400 руб. и цена терапии возрастала примерно в 2,3 раза. Зависел рост чека и от профиля клиники, говорится в исследовании. Например, в психиатрии и наркологии окончательный счет превышал первоначальный в 2,7 раза, а медианная доплата составляла 11 000 руб.

Значительные расхождения предварительной и окончательной стоимости медуслуг отметили также стоматологические и косметологические пациенты. Итоговый счет для них превышал первоначальную стоимость в 1,8 раза. Объясняться это может медицинскими показаниями: например, в стоматологии полный объем лечения иногда становится понятен только после диагностики, говорится в исследовании.

Также доплаты могут быть связаны с особенностями подсчета стоимости лечения у стоматолога, сказала ведущий эксперт «Актион медицины» (входит в группу «Актион») Наталья Журавлева. Пациенту часто называют стоимость одного элемента, а не всей процедуры, объяснила она. В психиатрии распространена дополнительная диагностика, в косметологии стоимость приема привязана к объему и цене расходного материала.

Медданные пациента разрознены: человек годами обследуется в разных учреждениях и приходит к новому врачу практически без истории, отметил коммерческий директор ГК «Медскан» Никита Дементьев. Из-за этого недостающие сведения врачу приходится собирать заново. Снизить неопределенность, по мнению Дементьева, могли бы медицинские платформы, которые объединяют данные в единую электронную медицинскую карту. С согласия пациента врач, по его словам, еще до визита видит результаты прошлых обследований, диагнозы и назначения.

Тем не менее причин для резких расхождений между предварительной и окончательной стоимостью лечения нет, считает директор Института экономики здравоохранения НИУ ВШЭ Лариса Попович. Точную стоимость лечения до осмотра просчитать можно и нужно – и клиника обязана расписать все нюансы заранее, а не сообщать о них постфактум, заключила эксперт.

Всего на навязывание услуг и рост цен жалуется порядка 19% авторов отзывов. Около 23% посетителей клиник предъявляют другие связанные с деньгами претензии – например, отмечают дороговизну услуг. Более половины (54%) пациентов недовольны администрированием и сервисом в частных клиниках, около трети (34%) – качеством медпомощи. В одном отзыве обычно сочетается несколько претензий, указали в Digital Strategy.

Цена часто становится первым обещанием, которое клиника дает будущему пациенту, и, если окончательный счет оказывается выше, человек начинает иначе воспринимать всю медорганизацию, подчеркнул управляющий партнер Digital Strategy Алексей Вишнев. Но само по себе расхождение предварительной и итоговой стоимости не означает нарушения закона, уточнила юрист Key Consulting Group Софья Степанова. Все зависит от того, какую цену назвала клиника, была ли она ориентировочной или окончательной, что закреплено в договоре и смете.

Если пациенту понадобилась не упомянутая в договоре процедура, врач обязан предупредить его и получить согласие, отметил адвокат Михаил Сазанов. При этом важна форма такого предупреждения: если шрифт текста в договоре слишком мелкий и нечитаемый, можно поспорить с тем, является ли форма уведомления надлежащей, сказала юрист АНП «Зенит» Екатерина Подосенова.

Пациент вправе отказаться от оплаты, если дополнительные услуги оказаны без согласия или навязаны, а уже уплаченные деньги потребовать обратно, сказала она. Сначала составляется письменная претензия – на ответ у клиники есть 10 дней, продолжил Сазанов. Если отказали, жалоба направляется в Роспотребнадзор, потом в прокуратуру, суд.

ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.
Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Съезд повелителей выборов

Елена Мухаметшина

Власти подведут итоги выборов в Госдуму на семинаре для внутриполитических вице-губернаторов. В конце ноября администрация президента соберет чиновников в «Сенеже»

В конце ноября внутриполитический блок администрации президента (АП) проведет традиционный семинар для вице-губернаторов по внутренней политике. Об этом «Ведомостям» рассказали два собеседника, близких к АП. По сути, это мероприятие подведет итоги электорального цикла 2026 г., на котором будут сделаны выводы по поводу кампании по выборам депутатов Госдумы, подчеркивает один из собеседников.

Ключевым спикером на семинаре станет первый замруководителя АП Сергей Кириенко, выступят там и начальники внутриполитических управлений Кремля, говорит один из собеседников. «По сути, этот семинар станет итогом политического цикла 2026 г. На нем сделают выводы, как кто поработал в ходе этой кампании», – говорит один из источников. По его словам, будет и постановка задач на следующий год.

Именно по итогам этого мероприятия может стать понятно, в каких регионах предполагается ротация, не исключает собеседник «Ведомостей».

Еще один источник отмечает, что часть вице-губернаторов пригласили лишь на один из дней семинара. Он предполагает, что в другие дни семинара будут разговаривать с теми, кто показал себя на выборах не так, как ожидали в АП.

По его словам, это те, кто не выполнил или перевыполнил KPI на выборах. Ранее «Ведомости» сообщали, что у всех регионов были свои KPI на выборах – по явке



Ключевым спикером семинара станет первый замруководителя АП Сергей Кириенко / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

и результату «Единой России» на выборах.

На семинаре действительно должны высказаться по поводу того, какие из регионов хорошо поработали на выборах, а какие – не очень, подтверждает еще один источник. По его словам, традиционно подведут и результаты работы губернаторов за уходящий год. Могут раздать и результаты «Георейтинга» ФОМа, по которому регионы понимают, на каком месте сейчас находятся.

Последний очный семинар вице-губернаторов по внутренней политике в «Сенеже» проходил в конце февраля. Тогда обсуждали задачи, сценарии и идеологию думской кампании, рассказывали источники «Ведомостей». В частности, на семинаре обсуждалось три сценария хода избирательной кампании – оптимистичный, пессимистичный и реалистичный.

Позже собеседники «Ведомостей» поясняли, что из-за ухудшения настроения россиян весной 2026 г. в связи с ударами ВСУ, блокировками интернета, перебоями с бензином на выборах использовали пессимистичный сценарий. В частности, он предполагал максимальное количество партий, участвующих в кампании. Кроме того, семинар для вице-губернаторов проходил в режиме видеоконференцсвязи в мае. Тогда регионам дали новые установки относительно предстоящей избирательной кампании.

Семинар для вице-губернаторов имеет особое значение в текущем политическом сезоне, говорит вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский. По его словам, есть потребность в подведении итогов масштабной избирательной кампании: «Но регионы также нуждаются в предметном обсуждении, в чем состоят приоритеты власти на ближайший период, когда крупных электоральных кампаний уже не предвидится, но внутриполитическая работа в этой связи все равно не прекращается».

Подобные семинары уже довольно рутинная регулярная практика, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. По его словам, на семинаре должны «обобщить итоги выборов, поощрить и поругать, посмотреть на текущие риски и на приоритеты поствыборной повестки, которые пока не очень очевидны». «Кроме того, такие семинары поддерживают сообщество вице-губернаторов. Все-таки это и потенциальное место кадрового резерва на вырост, и для них самих важна регулярная коммуникация между собой и с высшими руководителями», – говорит Виноградов.

В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛ МАКСИМ ИВАНОВ

Митинги обойдутся дороже

Юлия Малева

Штрафы за распространение экстремистских материалов могут вырасти до 2 млн руб. Госдума одобрила в первом чтении законопроект об ужесточении наказания сразу по 29 статьям КоАПа

Госдума приняла в первом чтении правительственный законопроект, повышающий штрафы за административные правонарушения по 29 статьям КоАП РФ. «За» проголосовали 363 депутата (все присутствующие на заседании члены фракций «Единая Россия» (ЕР), ЛДПР, «Справедливая Россия» и депутаты вне фракций), против – 18 (все – из «Новых людей»), воздержались – 36 (все – из КПРФ).

Спикер Госдумы Вячеслав Володин заявил, что усиление ответственности направлено на обеспечение общественного порядка и безопасности. Среди нарушений, по которым предлагается увеличить штрафы, производство и распространение экстремистских материалов (с 1000–3000 до 50 000–100 000 руб. для граждан, с 100 000–1 млн до 800 000–2 млн руб. для юрлиц), нарушение правил проведения митингов (с 10 000–20 000 до 15 000–20 000 руб. для граждан, для юрлиц штраф может возрасти до 200 000 руб.), организация митинга и пикета без уведомления властей (с 20 000–30 000 до 30 000–50 000 руб. для граждан, для юрлиц с 70 000–200 000 до 130 000–370 000 руб.).

Кроме того, возрастут размеры штрафов за продажу алкоголя несовершеннолетним (с 30 000–50 000 до 60 000–100 000 руб. для граждан), за курение в запрещенных местах (с 500–1500 до 1000–3000 руб.) и за мелкое хулиганство (с 500–1000 до 1000–2000 руб.).

«Законопроект, естественно, отразится на доходах бюджетной системы. По нашим расчетам, которые сделаны совместно с МВД и МЧС, исходя из статистики применения соответствующих норм в действующей редакции, с пересчетом на актуализированный размер штрафов, он может принести бюджетной системе порядка 5 млрд руб. в год», – заявил замминистра финансов Алексей Липаев. Из них около 3 млрд руб. поступит в федеральный бюджет, еще 2,2 млрд руб. – в бюджеты регионов. Размер многих из действующих штрафов не пересматривался с 2007–2013 гг., когда они были введены, добавил он. Содокладчик депутат Дмитрий Погорелый (ЕР) отметил, что основной целью инициативы является не пополнение бюджета, а усиление превентивного эффекта наказания.

Нельзя рассматривать одним пакетом повышение штрафов по такому большому количеству статей, нужно детально обсуждать каждый случай, заявил вице-спикер Госдумы Владислав Даванков («Новые люди»).

«В последнее время, к сожалению, увеличивается количество решений вопросов через увеличение стоимости штрафов. Не кажется ли вам, что пора пересмотреть отношение к штрафам?» – спросил у замминистра депутат Евгений Бессонов (КПРФ). По его словам, при разработке таких мер необходимо учитывать условия жизни людей в регионах, а также уделять больше внимания формированию культуры поведения.

В 2025 г. зафиксировали всего 409 случаев нарушения правил проведение публичных мероприятий, что почти в 2 раза меньше, чем в 2024 г. – 855, а в 2021 г. их было более 17 000, обратил внимание коммунист Алексей Куринный. «Вы предлагаете еще повысить дополнительно штрафы именно по этой статье, по которой привлекают в том числе необоснованно иногда наших товарищей», – сообщил он замминистра. Липаев ответил, что предлагаемые размеры штрафов основаны на статистике МВД и МЧС, и пообещал при необходимости представить комитету дополнительные расчеты.

Ветеран спецоперации Юрий Бровко (ЕР) поддержал законопроект, отметив, что необходимость пересмотра административного законодательства «давно назрела». При этом он предложил обсудить дальнейшее ужесточение ответственности за систематические нарушения общественного порядка.

Штрафы по административным правонарушениям, установленные в 2007 г. или 2013 г., логично было бы проиндексировать в связи с инфляцией, сказал «Ведомостям» вице-президент Федеральной палаты адвокатов Нвер Гаспарян. Существующие размеры штрафов исключают процессуальный интерес в привлечении лиц к ответственности, поскольку составление административного материала – более трудоемкое дело, чем экономический эффект от итогового решения по нему, считает партнер «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов.

Действительно, многие административные штрафы давно обесценились из-за инфляции и перестали выполнять профилактическую функцию: если штраф воспринимается как «символическая плата за нарушение», то он не работает, и поэтому точечная индексация санкций по ряду составов КоАПа может быть оправданной, говорит ведущий юрисконсульт сервиса «Сберправо» Денис Луценко.

Например, продажа алкоголя несовершеннолетним – это общественно опасное нарушение, связанное не просто с порядком торговли, а со здоровьем детей и подростков, считает эксперт. По оценке Луценко, в этом случае повышение штрафов выглядит обоснованным, особенно для должностных и юридических лиц.

Время поговорить

Елена Мухаметшина

Пресс-секретарь президента Дмитрий Песков рассказал, что «Итоги года с Владимиром Путиным» состоятся в декабре. Источники «Ведомостей» сообщили, что наиболее вероятная дата – 10 декабря

Прямая линия президента, совмещенная с большой пресс-конференцией «Итоги года с Владимиром Путиным», состоится в декабре, подтвердил «Ведомостям» пресс-секретарь главы государства Дмитрий Песков. В свою очередь, трое собеседников «Ведомостей» – двое, близких к администрации президента, и один, близкий к одному из федеральных каналов, – говорят, что основная дата, которая рассматривается сейчас для проведения мероприятия, это 10 декабря.

Песков же на вопрос «Ведомостей», действительно ли прямая линия пройдет в эту дату, ответил: «В декабре».

Как известно, «самый удачный день» для подобного формата – это четверг, говорит один из собеседников. По его словам, в этом году обсуждается проведение мероприятия в более ранние сроки, чем прежде. Это связано с графиком президента. В 2025 г. «Итоги года с Владимиром Путиным» состоялись в пятницу, 19 декабря, в Гостином дворе в Москве. Мероприятие продлилось 4 часа 28 минут, президент за это время ответил на 103 вопроса.

В 2020 г. из-за пандемии коронавируса большая пресс-конференция президента впервые прошла с элементами прямой линии. В 2021 г. два мероприятия были организованы по отдельности, в 2022 г. они не проводились. А с 2023 г. итоговую пресс-конференцию окончательно объединили с прямой линией, программа проходит в декабре. Журналисты задают свои вопросы из зала, где проходит мероприятие, в Москве, а жители регионов подключаются к программе по видеосвязи.

В начале ноября на совещании президента с членами правительства глава исполкома Народного фронта Михаил Кузнецов рассказал об итогах работы с обращениями граждан на прошлогоднюю прямую линию. Тогда поступило 3,2 млн обращений. По его словам, рассмотрен 81% от всех обращений, треть решены положительно. По остальным решение требует больше времени, они остаются на контроле Народного фронта, сказал Кузнецов. Из регионов, которые лучше всего обработали обращения, – Ростовская, Челябинская, Новосибирская, Кемеровская области, Красноярский край, а «активизировать работу» нужно Ингушетии, Калмыкии, Дагестану, Курганской и Ивановской областям, говорил Кузнецов.

Глава Сбербанка Герман Греф на том же заседании сказал, что уже третий год они по просьбе Пескова подключены к работе на прямой линии. В частности, для помощи в обработке обращений используется искусственный интеллект «Гигачат». «Каждое из 3 млн обращений в прошлом году было прочитано до начала вашего эфира <…> Телефонные звонки делятся примерно пополам: половина принимается телефонными операторами, а половина надиктовывается на автоответчик <…> Раньше к эфиру президента прочитывалось примерно 50% обращений при колоссальных усилиях», – рассказал Греф.

По его словам, в этом году на прямой линии будет два новшества. «Гигачат»-оператор будет в любое время принимать обращение, причем человек сможет с ним разговаривать полчаса. А «Гигачат»-помощник будет задавать уточняющие вопросы и выяснять суть проблемы, чтобы автоматически переадресовать вопрос в тот орган власти или организацию, которые отвечают за решение по обращению.

цифры. тенденции. события

НА 30%

ВЫРОС ПАССАЖИРОПОТОК МЕЖДУ «ПУЛКОВО» И КИТАЕМ

Пассажиропоток между «Пулково» и Китаем в январе – октябре 2026 г. увеличился на 30% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года и достиг 386 000 человек. Об этом сообщили в пресс-службе аэропорта. Согласно данным пресс-службы, основу пассажиропотока обеспечивают два направления: Шанхай (169 000 пассажиров, +31%) и Чэнду (116 000, +22%). В совокупности на них пришлось 74% всего трафика. Еще 45 000 человек за девять месяцев 2026 г. воспользовались транзитом через Китай (+7%). Драйвером развития направления стал безвизовый режим, продленный Китаем для россиян до 2027 г., уточнили представители воздушной гавани. Если ранее через Поднебесную в основном шел транзитный поток в Юго-Восточную Азию, то теперь россияне целенаправленно выбирают Китай как туристическое направление. Растет и поток из КНР. В настоящее время ведутся переговоры по открытию маршрутов в Хайкоу и увеличению частот по текущим направлениям.

Ранее стало известно, что петербургский аэропорт в январе 2026 г. обслужил на китайских направлениях около 30 000 пассажиров. Это на 61% больше показателя за аналогичный период 2025 г.

НА ВСМ МОСКВА — ПЕТЕРБУРГ ПЛАНИРУЮТ ЗАПУСТИТЬ СПУТНИКОВЫЙ ИНТЕРНЕТ

На высокоскоростной магистрали (ВСМ) Москва — Санкт-Петербург планируется внедрить спутниковый интернет. Его скорость должна достигать 1 Гбит/с, сообщили в официальном канале проекта ВСМ. Соответствующее соглашение о сотрудничестве было подписано между компанией перевозчиком на высокоскоростной железнодорожной магистрали «ВСМ-400» и аэрокосмической компанией «Бюро 1440». Церемония прошла в рамках «Транспортной недели» в Москве. В апреле 2025 г. стало известно, что первую в России ВСМ между Москвой и Санкт-Петербургом оснастят высокоскоростным интернетом на всем пути следования. В РЖД видят запрос со стороны пассажиров на повышение скорости интернета в поездах.

ГЛАВА НАО ПРЕДЛОЖИЛА СОЗДАТЬ АНАЛОГ GTA VI

Губернатор Ненецкого автономного округа (НАО) Ирина Гехт предложила разработать игру о выживании в тундре с локациями региона — как альтернативу ожидаемой GTA VI. Об этом она сказала 19 ноября во время прямой линии с жителями региона. По словам Гехт, она видела анонсы и понимает, что молодежь ждет игру. При этом губернатор считает, что сюжеты могли бы быть другими – например, выживание в тундре. «Можно предложить разработчикам сделать игру-выживание с локациями в Ненецком автономном округе», – сказала Гехт. Отвечая на вопрос, как выход GTA VI повлиял на работу окружной администрации, Гехт сообщила, что выходной пока никто не попросил. Grand Theft Auto – (GTA) – серия видеоигр от британской студии. Франшиза, выходящая на протяжении почти 30 лет, оказала влияние на игровую индустрию, а ее суммарные продажи достигли 455 млн копий. Релиз новой части Grand Theft Auto VI состоялся 19 ноября.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Ресторанам не хватило спроса

В Петербурге обороты общепита увеличились на 9%. Но рестораторы не фиксируют роста посещаемости заведений

Юлия Хазова,
Дарья Вараксина

В январе – сентябре этого года в Санкт-Петербурге оборот организаций, работающих в сфере общественного питания, составил 391 млрд руб. По сравнению с аналогичным периодом 2025 г. он увеличился на 8,8%, по данным Петростата. При этом темпы роста несколько ускорились: так, за девять месяцев прошлого года этот показатель прибавил 7,6%.

Согласно данным «Платформы ОФД», средний чек в ресторанах, кафе и барах Северной столицы в январе – сентябре 2026 г. достиг 3255 руб. Год к году он подрос на 8%. Однако количество транзакций за данный период просело на 3%, указывают аналитики компании. Фактически темпы роста трат потребителей в заведениях общественного питания остались на уровне годовой инфляции, которая в Петербурге в сентябре этого года составила 6,03%, а непосредственно в сфере услуг – 8,28%.

Вместе с тем на рынке кафе и ресторанов в этом году наблюдалась выраженная ротация. По данным консалтинговой компании Nikoliers, сейчас на ключевых торговых коридорах Петербурга насчитывается 299 заведений общепита, еще три заявлены к открытию до конца этого года. В первые девять месяцев 2026 г. в городе в центральных локациях открылся 21 новый объект в сфере общественного питания, а закрылось 27 таких точек. Схожую динамику аналитики компании фиксировали и в январе – сентябре 2025 г. Тогда было запущено 13 новых заведений, а 22 проекта прекратили свою работу. Согласно исследованию Infoline, опубликованному в октябре, по состоянию на июль 2026 г. всего в Петербурге и Ленинградской области работали 16 200 точек общепита. Год к году их количество сократилось на 11%.

Опрошенные изданием эксперты и участники рынка отмечают, что, несмотря на рост выручки предприятий общественного питания, их рентабельность сокращается, а основной вклад в увеличение среднего чека вносит повышение цен на блюда в связи с высокими издержками. Об этом, в частности, говорит генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. По его словам, по итогам 2026 г. можно ожидать увеличения номинальной выручки ресторанного рынка в Петербурге на уровне 6%, но в основном за счет активизации инфляционных процессов и эффекта низкой базы второго полугодия 2025 г.

В первые девять месяцев 2026 г. в центральных локациях города открылся 21 новый объект в сфере общественного питания, а закрылось 27 таких точек.

При этом ряд петербургских рестораторов фиксирует снижение спроса на посещение заведений. По оценкам основателя гастрономического пространства Balagan, проектов Ognivo, Litera G, Green 28, Gringo Андрея Перцева, год к году количество гостей в среднем сократилось на 5–7%, но в некоторых заведениях падение достигает 15%. Партнер «Ресторанов Арама Мнацаканова» Александр Батушанский полагает, что тенденция сохранится и в декабре. Так, по сравнению с прошлогодним предновогодним периодом трафик может снизиться на 5–15% в зависимости от сегмента и конкретного заведения, отметил он.

Управляющий партнер ресторанов «Пхали Хинкали» и «Хачо Пури» Максим Кораблев-Дайсон добавил, что традиционно праздничный сезон является одним из самых насыщенных как по мероприятиям, так и по повседневным визитам гостей. «Однако общая тенденция в отрасли сейчас не предвещает повышенного интереса», – констатировал он, добавив, что часть ресторанов закрывается, не выдерживая роста затрат на продукты и фонд оплаты труда, а гости демонстрируют сдержанную потребительскую активность.

Вместе с тем рестораторы отмечают, что текущая ситуация уже сказывается на динамике бронирований новогодних корпоративов. По словам Батушанского, в этом году в компании не фиксируют ранних заявок. В связи с этим он полагает, что в предстоящем праздничном сезоне год к году количество таких мероприятий может сократиться на 10–25%.

Вице-президент Федерации рестораторов и отельеров Северо-Запада Леонид Гарбар добавил, что в целях экономии бизнес стал чаще бронировать так называемые сборные корпоративы, когда несколько компаний размещаются в одном зале с общей развлекательной программой. По прогнозам Бурмистрова, в заведениях, активно работающих с корпоративными мероприятиями, в декабре этого года можно ожидать увеличения загрузки в отдельные даты, однако потребители становятся рациональнее, выбирая более доступные позиции и сокращая количество блюд и напитков. «Поэтому в результате рост выручки будет более сдержанным в связи с оптимизацией расходов и возможным снижением среднего чека», – заключил он.

Налоги подождут

О1 → По словам Черниговского, это связано с тем, что часть предприятий может сохранить льготы, а другие – сменить налоговый режим, сократить деятельность или закрыться. Эксперт также предложил безвозмездно провести независимый экономический анализ с раскрытием исходных данных, допущений и ограничений.

Ранее на совместном заседании бюджетно-финансового комитета и постоянной комиссии по промышленности, экономике и предпринимательству уполномоченный по правам предпринимателей в Петербурге Валерий Калугин выразил мнение, что принятие этих изменений способно повлечь негативные последствия. Председатель Союза малых предприятий города Владимир Меньшиков добавил, что инициатива может негативно сказаться как на налогоплательщиках, так и на стабильности бюджета в отдаленной перспективе, выразив надежду, что она будет отложена.

Опрошенные изданием эксперты полагают, что предложение исключить ст. 8 говорит о том, что резкий переход с 7 на 15% создаст избыточное давление на наиболее уязвимый сегмент. Руководитель образовательной программы «Экономика» Президентской академии в Санкт-Петербурге Дмитрий Десятниченко пояснил, что для предприятий с рентабельностью на уровне 5–10% такое повышение налоговой нагрузки приведет к сокращению свободного денежного потока, который обычно направляется на обновление оборудования или пополнение оборотных средств. Наиболее чувствительными отраслями с высокой долей расходов на персонал и аренду являются общепит, торговля и бытовые услуги, где прибыль формируется за счет оборота, добавил он.

По словам президента Ассоциации экспортеров и импортеров, управляющего партнера юридической компании «Лекс Альянс» Артура Леера, перенос второго чтения даст возможность оценить последствия рассматриваемой меры для отдельных отраслей. Он отметил, что более предсказуемым решением мог бы стать поэтапный переход, например установление ставки в размере 10–12% на 2027–2028 гг., а для действующих предприятий – сохранение прежних условий на один-два года, чтобы они успели скорректировать договоры, инвестиционные планы и расходы.

Еще одним вариантом, по его мнению, может стать дифференциация поддержки не только по отраслям, но и по масштабу бизнеса и его вкладу в экономику города. Кроме того, власти могут задуматься о компенсирующих мерах, таких как субсидии и гранты для наиболее чувствительных отраслей, налоговые вычеты, содействие применению АУСН и отказ от одновременного увеличения других платежей на переходный период, заметил Леер.

Десятниченко считает, что ко второму чтению законопроекта вероятны поправки, уточняющие перечень льготных видов деятельности. Отдельное направление '– уточнение механизма администрирования: как будет подтверждаться право на льготу и какие документы потребуются, чтобы избежать споров с ФНС, добавил он. Также возможны поправки, синхронизирующие изменения по УСН с другими налоговыми новациями, чтобы не создавать разрывов между режимами, полагает он.

Эксперт отметил, что комплексный характер поправок отражает попытку властей выстроить более сбалансированную фискальную модель в условиях ограниченных ресурсов. Одновременно город стремится сохранить привлекательность для бизнеса через льготы. Изменения по налогу на прибыль, имуществу и УСН в совокупности решают две задачи: обеспечить устойчивость доходов и направить стимулы в те сегменты, которые создают долгосрочную стоимость, резюмировал Десятниченко.

Леер добавил, что стремление перенаправить ресурсы на промышленность, науку, IT, инфраструктуру и социальные обязательства при ограниченных бюджетных возможностях может исходить из того, что прямой стимулирующий эффект столь широкой льготы был недостаточно очевиден. При этом часть послаблений, введенных в разные кризисные периоды, могла утратить первоначальное назначение, подчеркнул он.

Налоговый консультант, управляющий партнер TBS Legal Тимур Гуляев, пояснил, что в первом чтении депутаты голосуют за концепцию законопроекта, а не за его окончательную редакцию, кроме того регламент законодательного собрания позволяет исключить вопрос из повестки и продлить срок внесения поправок. Обычно, если в течение года после очередного чтения закон так и не принят, проект снимается с учета. Вместе с тем есть и ограничения, установленные Налоговым кодексом РФ, согласно которым для повышения ставки УСН с 2027 г. закон необходимо опубликовать до 1 декабря, отметил он. Гуляев полагает, что исключение ст. 8 из законопроекта не меняет его концепцию, так как он затрагивает целый ряд налогов.

Вместе с тем у петербургского парламента уже был опыт принятия документа, который потребовал не только отсрочки, но и ввода моратория на его действие. Речь идет о региональном законе о КРТ, который приняли еще летом 2022 г. Однако его положения вызвали широкий общественный резонанс, и в октябре того же года парламентарии проголосовали за приостановку его действия. Чтобы внести изменения в региональный закон, петербургские депутаты инициировали пересмотр федерального законодательства. В результате обновленный документ был окончательно принят в конце 2025 г.



Последовательный рост числа туристов, посещающих область в новогодние праздники, с размещением в местных гостиницах наблюдался на протяжении последних двух лет / ПРЕСС-СЛУЖБА ГУБЕРНАТОРА ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ

Праздник для отелей

Вера Черенева

Власти Вологодской области ждут роста турпотока в новогодние праздники. Количество поездок с размещением в отелях региона год к году может вырасти на 24%

Власти Вологодской области прогнозируют, что число туристов, которых примут гостиницы региона в предстоящие новогодние праздники, вырастет на 23,8% по сравнению с прошлогодним сезоном. Так, с 31 декабря этого года по 10 января 2027 г. в них остановятся более 50 000 гостей, об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщила исполняющая обязанности министра экономического развития, промышленности и торговли области Елена Антонова. Из них турпоток с размещением в отелях Вологды составит более 20 000 человек, а Великого Устюга – около 10 000, уточнила она.

Последовательное увеличение числа туристов, посещающих область в новогодние праздники с размещением в местных гостиницах, наблюдалось на протяжении последних двух лет. Так, в зимние каникулы 2025–2026 гг. отели приняли 40 400 гостей, что на 14,8% больше, чем было годом ранее, а в 2024–2025 гг. – 35 200 (+3,5% год к году). В январе – сентябре этого года в коллективных средствах размещения региона остановились 459 900 человек. Согласно прогнозам властей, по итогом 2026 г. их число достигнет 520 000 человек.

Антонова отметила, что в прошлом сезоне загрузка отелей в Вологде во время зимних каникул превысила среднегодовой показатель в 2 раза (до 75%), а в Великом Устюге – в 4 раза (96%). На начало ноября 2026 г. в столице региона насчитывалось 47 коллективных средств размещения суммарно на 1244 номера, а в Великом Устюге – 55 таких объектов на 808 юнитов, по данным министерства экономического развития, промышленности и торговли области. В 2027 г. в Вологде планируется ввод еще пяти гостиниц на 174 единицы, а в Великом Устюге – трех на 45 номеров.

По данным властей региона, средняя продолжительность поездки в Вологодскую область составляет два дня, за этот период турист тратит порядка 12 000 руб. Общий турпоток в область в 2026 г., по их прогнозам, может достигнуть 1,68 млн человек, включая тех, кто не останавливается в коллективных средствах размещения и приезжает без ночевки. В прошлом году регион посетили порядка 1,5 млн гостей.

С учетом увеличения числа путешественников в Вологодской области создается ряд новых туристических проектов. Так, в марте этого года председатель правительства РФ Михаил Мишустин подписал постановление о создании особой экономической зоны (ОЭЗ) туристско-рекреационного типа в Великоустюгском округе региона. Одним из ключевых резидентов ОЭЗ должно стать ООО «Тематический парк «Дед Мороз». Компания была создана в Вологде в октябре 2024 г. совместно АО «Космос Отель Групп» и АО «Корпорация развития Вологодской области». Проект предполагает строительство новых гостиниц, создание общественных пространств и иной инфраструктуры для семейного отдыха.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что, несмотря на постепенный рост турпотока в регион, основным фактором, сдерживающим дальнейшее развитие гостиничной инфраструктуры и туризма в области, является выраженная сезонность. Вице-президент Российской гостиничной ассоциации (РГА) Алексей Мусакин подчеркнул, что в наибольшей степени это касается Великого Устюга – как города, который является центром семейного туризма благодаря объектам, связанным с Дедом Морозом. Зимой уже имеющийся дефицит номерного фонда сдерживает турпоток, а в межсезонье и летом число поездок в город резко сокращается, констатировал он.

Мусакин обратил внимание, что в Вологде загрузка отелей также в значительной степени зависит от сезона, а пики туристской активности приходятся на зиму и лето. Однако структура турпотока отличается – в первую очередь это взрослые путешественники, заинтересованные в посещении храмов, знакомстве с вологодскими традициями плетения кружева и отдыхе на природе, пояснил он. Поэтому потоки путешественников, направляющихся в Великий Устюг и в Вологду, ранее практически не пересекались, говорит эксперт.

При этом генеральный директор туроператора «Петербургский магазин путешествий» Анна Твердохлебова отметила, что Вологда постепенно наращивает привлекательность и для семейных поездок. В ближайшие каникулы у путешественников с детьми областной центр может стать более популярным, чем Великий Устюг, поскольку в 2027 г. Минкультуры России присвоило Вологде звание новогодней столицы страны. Уже имеющийся номерной фонд города, по словам эксперта, позволит городу несколько нарастить турпоток в новогодние праздники.

Сооснователь управляющей и консалтинговой компании в сфере гостеприимства Guestmate Мария Бакевич выразила мнение, что для дальнейшего развития туризма региону необходимо увеличивать продолжительности пребывания. В частности, это возможно за счет расширения локаций, то есть более активного посещения не только Вологды и Великого Устюга, но и, например, Кириллова и Ферапонтова, где расположены крупные монастыри.

Твердохлебова считает, что в перспективе рост турпотока в Вологодскую область возможен за счет увеличения качественного номерного фонда и появления новых маршрутов, однако приоритетную роль будет играть логистика. Эксперт подчеркнула, что большинство гостей прибывают в область на железнодорожном транспорте, автобусах и личных автомобилях, поэтому в основном ее посещают туристы из Северо-Западного и Центрального округов.

При этом регион конкурирует за путешественников с другими субъектами, где также развит культурно-познавательный туризм, в том числе с Архангельской областью и Республикой Карелией, добавила Твердохлебова. Единственное направление, где у Вологодской области нет конкурентов, – это новогодние поездки к Деду Морозу, резюмировала она.

ЦОДам добавят инвестиций

Юлия Хазова

Вложения инвесторов в строительство ЦОДов в Петербурге и Ленобласти могут вырасти в 1,6 раза. В следующем году к реализации заявлены 12 таких проектов

Объем вложений в строительство центров обработки данных (ЦОД) в Санкт-Петербурге и Ленинградской области в 2027 г. составит 23,3 млрд руб., подсчитала информационно-аналитическая платформа Investprojects (входит в группу ПКР). В этом году инвесторы направят на эти цели 15 млрд руб. Таким образом, показатель вырастет в 1,6 раза.

Сейчас на активной стадии реализации в двух регионах находятся восемь таких проектов, а в 2027 г. их количество увеличится до 12, подсчитали аналитики платформы. В прошлом году строительство шло на четырех площадках, а объем инвестиций в них составил 3,9 млрд руб.

Наибольшая доля от общего объема вложений в строительство ЦОДов, завяленных инвесторами на будущий год, приходится на Петербург. В 2027 г. на эти цели направят 17,7 млрд руб., что на 62,4% больше, чем было в этом году, а количество проектов увеличится с пяти до семи. В их числе создание крупного дата-центра Key Point SPB DC2 в Выборгском районе города. Госстройнадзор выдал разрешение на его строительство в июне 2026 г. Площадь здания составит 15 400 кв. м, а высота – 34 м. Ввод объекта в эксплуатацию намечен на следующий год. По данным платформы, общий объем инвестиций в этот комплекс за два года составит 9,6 млрд руб.

Также ПАО «Ростелеком» возводит в городе вторую очередь уже действующего дата-центра, который был запущен в 2020 г. Объем инвестиций – 3 млрд руб. Среди других проектов – создание нового ЦОДа в Красногвардейском районе города, которое реализует компания «Кубик». Ввод в эксплуатацию этого объекта планируется в следующем году, а общая сумма вложений оценивается в 6,1 млрд руб.

Еще один проект, который должен выйти на активную стадию реализации в следующем году, осуществляет компания «ЦОД Перспектива». Соглашение о его создании было подписано на ПМЭФ в этом году. Объект будет расположен в Выборгском районе города, сейчас он находится на стадии предпроектных разработок. Общий объем инвестиций в его реализацию составит 10 млрд руб., из которых 5 млрд будет освоено в следующем году. Ввод дата-центра в эксплуатацию намечен на 2028 г.

Кроме того, в 2027 г. «Обит» начнет подготовку к строительству дата-центра в технологической долине «ИТМО Хайпарк» стоимостью 2 млрд руб., из которых 1 млрд компания направит в следующем году. Ввести объект в эксплуатацию планируется в 2028 г.

В Ленинградской области в 2027 г. инвесторы намерены вложить в строительство ЦОДов 5,7 млрд руб., что на 35,7% больше, чем было в этом году, указывают в ПКР. Количество проектов, которые находятся в активной стадии реализации, увеличится с четырех до пяти. Среди них – строительство дата-центра, которое реализует «Компания ВК», стоимостью в 5 млрд руб. Из них 1,7 млрд инвестор направит в следующем году.

Кроме того, «ВСП Глобал» и АО «Атомдата» начнут проектирование нового дата-центра на территории индустриального парка «М10 «Пионер». Инвестиции в него оцениваются в 3 млрд руб., из них 1 млрд будет направлен в следующем году. Завершить работы планируется в 2029 г.

Опрошенные изданием эксперты полагают, что строительство дата-центров в Петербурге и области будет востребовано бизнесом, а существующих мощностей недостаточно, чтобы удовлетворить имеющиеся потребности. Директор по развитию и эксплуатации центра «РТК-ЦОД» Константин Степанов подчеркнул, что на Северо-Западе этот сегмент рынка входит в новую инвестиционную фазу, добавив, что новые проекты не только закрывают уже накопленный спрос, но и формируют задел на будущее. С другой стороны, партнер практики «Цифровая трансформация» Strategy Partners Сергей Кудряшов отметил, что основной рост инвестиций в эту отрасль пока обеспечивает не масштаб проектов, а увеличение количества небольших площадок.

Кудряшов обратил внимание, что большинство таких объектов сосредоточено в Петербурге в силу наличия платежеспособного спроса и потребностей в этой инфраструктуре со стороны банков и телекома. При этом в Ленобласти для строительства новых ЦОДов меньше ограничений по земле и электричеству, но этот вариант скорее подходит для крупных заказчиков с собственной эксплуатацией инфраструктуры, подчеркнул он.

Степанов отметил, что устойчивый интерес к новым мощностям также формируют промышленность, ритейл, госсектор, медиа и проекты в сфере искусственного интеллекта. Кудряшов дополнил, что стройки в таких проектах, как правило, резервируются еще до запуска. По его словам, стоимость аренды одной единицы в Петербурге за год увеличилась почти на треть.

При этом, по мнению Кудряшова, ввод новых мощностей, основной объем которых планируется к запуску в 2027–2028 гг., не сможет полностью покрыть существующий дефицит. «Новые очереди строятся под уже сформированный спрос, поэтому резерва практически не остается», – отметил он.

Наряду с этим Степанов отметил, что для небольших размещений рынок предлагает достаточно вариантов. Однако если заказчику требуется крупный объем мощностей с высоким уровнем надежности и перспективой масштабирования, выбор существенно сокращается. Поэтому дефицит по-прежнему сохраняется, в частности для крупных клиентов, констатировал он.

цифры. тенденции. события

0,19%

СОСТАВИЛА ИНФЛЯЦИЯ С 10 ПО 16 НОЯБРЯ

В России с 10 по 16 ноября инфляция ускорилась до 0,19% после 0,12% с 3 по 9 ноября, сообщил Росстат 18 ноября. С 27 октября по 2 ноября цены снижались на 0,04%. С начала месяца к 16 ноября рост потребительских цен достиг 0,3%, с начала года – 6,53%. Годовая инфляция ускорилась до 7,08% с 6,97% на 9 ноября, следует из оценок Минэка. Плодоовощная продукция с 10 по 16 ноября подорожала на 1,7% (после роста на 1,6% неделей ранее), в том числе огурцы стали дороже на 10%, помидоры – на 3,1%, картофель – на 0,2%. При этом цены на яблоки снизились на 0,9%. Подорожали также за неделю яйца (+1,0%), мясо кур (+0,8%), гречневая крупа (+0,6%), рыба мороженая, молоко ультрапастеризованное и вермишель (+0,5%). Цены на бензин с 10 по 16 ноября выросли на 0,09%, на дизельное топливо – на 0,49%. С начала года бензин подорожал на 15,34%, дизельное топливо – на 14,08%. Среди услуг увеличилась средняя стоимость поездок на отдых на Черноморское побережье России – на 2,4% и в отдельные страны Юго-Восточной Азии – на 1,7%.
На продовольственные товары цены изменились на 0,35%. В секторе непродовольственных товаров цены изменились на 0,06%, в секторе наблюдаемых услуг динамика цен составила 0,18%, отмечается в обзоре Минэкономразвития. ВЕДОМОСТИ

В ЦБ УКАЗАЛИ НА СНИЖЕНИЕ ДОСТУПНОСТИ ЖИЛЬЯ ИЗ-ЗА ЛЬГОТНОЙ ИПОТЕКИ

Доступность жилья снизилась из-за массовой льготной ипотеки, заявил советник председателя Банка России Кирилл Тремасов. «Все убедились, что эта история сделала жилье менее доступным для граждан: за короткое время цены выросли более чем в 2 раза, сильно обогнав рост доходов населения», – сказал он. Ничего бесплатного в экономике не бывает, а в случае льготной ипотеки платят налогоплательщики через бюджет, подчеркнул Тремасов.
По его мнению, льготная ипотека – это уже пройденный этап, наступать на эти грабли второй раз никто не собирается. Чем больше льготных программ в экономике, тем выше процентные ставки по рыночным кредитам, констатировал Тремасов. Но моментально сделать ипотеку под 5–7%, как в США, в России невозможно: для этого, заявил он, «у нас в мозгу должно поменяться что-то».
«Мы должны проводить такую экономическую политику, чтобы общество действительно поняло, что низкая инфляция теперь с нами навсегда», – объяснил он. ВЕДОМОСТИ



Медианный срок урегулирования у «Сбербанк страхования» составляет 13 дней / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Деньги быстрее ремонта

Страховщик Сбербанка возглавил рейтинг НСИС по скорости урегулирования убытков по ОСАГО, последнее место занял «Согаз». Но «Альфастрахование» и «Макс» отмечают, что методика не учитывает ремонт, а он занимает больше времени, чем выплата ущерба деньгами

Михаил Спиридонов

Национальная страховая информационная система (НСИС) составила рейтинг страховщиков по своевременности и полноте урегулирования убытков по ОСАГО за девять месяцев 2026 г. Его представил гендиректор НСИС Николай Галушин на форуме «Страхование 2030. Технологии будущего для людей». «Ведомости» ознакомились с полной версией рейтинга и его методологией. Обновлять рейтинг НСИС планирует раз в полгода, сказал Галушин на полях форума корреспонденту «Ведомостей».

Рейтинг строится на двух показателях, следует из презентации НСИС. Первый – медианный срок урегулирования страхового случая, на него приходится 60% итоговой оценки. Это период между датой заявления о страховом случае и первой выплатой либо первым действующим решением страховщика. Второй – доля неурегулированных случаев (вес – 40%), т. е. отношение числа случаев без действующего решения к общему числу заявленных убытков. Расчет делается на основе данных, которые страховщики передают в Автоматизированную информационную систему страхования. Методология предусматривает два варианта расчета – по дате ДТП и по дате заявления о страховом случае.

Медианный срок урегулирования у «Сбербанк страхования» составил 13 дней, доля неурегулированных случаев – 2,42%. У «Астро-Волги» – 14 дней и 1,43%, у «РЕСО-гарантии» – 15 дней и 0,82%.

По комбинированному показателю с учетом даты ДТП первое место занимает «Сбербанк страхование», сместившее с этой позиции «Астро-Волгу». «РЕСО-гарантия» и «Т-страхование» тоже поменялись местами и занимают третью и четвертую строчки соответственно. Замыкает пятерку лидеров «Согласие». Внизу рейтинга – «Согаз» (опустился с 18-го места на 21-е), «Совкомбанк страхование» (с 19-го на 20-е) и «Ренессанс страхование» (поднялось с 21-го на 19-е).

Если считать по дате заявления о страховом случае, лидирует «Астро-Волга», 2-е место у «Т-страхования», третье – у «РЕСО-гарантии». Три последних места и в этом варианте занимают «Согаз», «Совкомбанк страхование» и «Ренессанс страхование».

В «Альфастраховании» (по комбинированным показателям с учетом даты ДТП – 17-е место, с учетом даты заявления – 16-е) не согласны с результатами рейтинга и считают его показатели необъективными, говорит директор департамента страховых выплат Александр Харагезов. По его словам, показатели не в полной мере учитывают возмещение убытка в натуральной форме. Если мерить срок урегулирования от даты заявления убытка до даты выплаты, урегулирование ремонтом по определению происходит дольше, чем выплата деньгами. Поэтому на верхних строчках этого рейтинга оказываются компании с минимальной долей ремонта в ОСАГО, что никак не говорит о качестве урегулирования, говорит он.

Кроме того, доля неотремонтированных автомобилей сильно зависит от динамики портфеля, говорит Харагезов. Компании, наращивающие долю рынка, будут иметь нарастающую динамику количества убытков и всегда будут по этому критерию ниже тех, у которых количество убытков сокращается.

В то же время компании, теряющие долю рынка и не ремонтирующие автомобили своих клиентов, оказываются выше в этом рейтинге. Хотя своевременность и полнота урегулирования, наоборот, выше у тех, кто чаще восстанавливает машину, а не выплачивает деньгами, отмечает эксперт.

Увеличение сроков урегулирования директор департамента урегулирования убытков по автотранспорту «Макса» (по комбинированным показателям с учетом даты ДТП 15-е место, с учетом даты заявления – 18-е) Иван Попов объясняет двумя факторами: сложных дел, требующих проверок, становится больше, количества ремонтов по ОСАГО – тоже. А организация ремонта объективно требует больше времени, чем перевод средств, дополняет он: это согласование со станциями техобслуживания, заказ запчастей и контроль качества. По мнению Попова, рейтинг фиксирует лишь увеличение сроков, но не учитывает, что за этим стоит более качественный продукт для автовладельца.

Также показатели рейтинга не оценивают качество коммуникации, продолжает Попов. «Цифры не покажут, насколько понятно мы объяснили клиенту причину задержки. Например, качество общения, скорость ответа в чате, проактивную помощь – рейтинг это не улавливает», – отмечает он. Позиция в рейтинге – это ориентир, а не оценка «хорошо или плохо», резюмирует Попов.

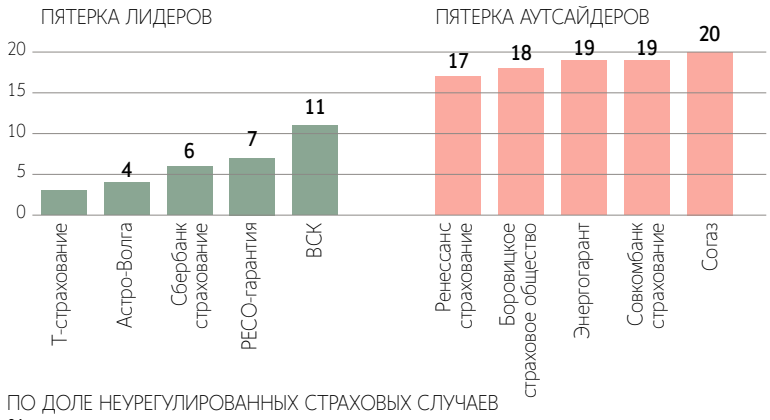
В «Т-страховании» (4-е место по дате ДТП и 2-е – по дате заявления) утверждают, что страховые случаи клиентов всегда обрабатываются быстро. По словам представителя компании, бывает, что выплата поступает клиенту через несколько часов.

«Росгосстрах» поднялся по дате ДТП на 12-е место с 20-го в 2025 г. (по дате заявления – 14-е). Начальник управления аналитики блока заботы о клиентах компании Виктор Толстой связывает это с работой по ускорению урегулирования, которую страховщик активизировал еще в прошлом году: компания усилила взаимодействие со станциями техобслуживания и усовершенствовала внутренние бизнес-процессы. На сроки влияет доля натурального возмещения, которая в «Росгосстрахе» составляет 10–15% и превышает среднерыночный уровень, отмечает Толстой: организация ремонта, включая поиск и доставку запчастей, занимает больше времени, чем решение о денежной выплате. Он рассчитывает, что клиентский опыт будет улучшаться по мере завершения перехода на импортозамещенные основные системы.

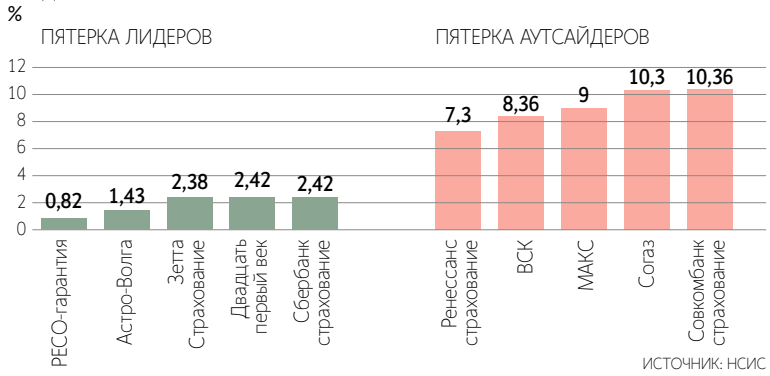
«Согаз» (21-е место в обоих вариантах) перестраивает урегулирование убытков, в том числе развивает онлайн-каналы, рассказал представитель компании. С начала года доля обращений через них выросла с 22 до 67%, а в октябре – ноябре средний срок урегулирования сократился вдвое по сравнению с маем – июнем 2026 г. Компания планирует и дальше сокращать сроки. Октябрь и ноябрь в рейтинг за девять месяцев не вошли.-

Лидеры и аутсайдеры рейтинга российских страховщиков

ПО ВРЕМЕНИ УРЕГУЛИРОВАНИЯ СТРАХОВОГО СЛУЧАЯ ОТ ДАТЫ ЗАЯВЛЕНИЯ О ДТП ДО ПЕРВОЙ ВЫПЛАТЫ
медианное время урегулирования, дней



ПО ДОЛЕ НЕУРЕГУЛИРОВАННЫХ СТРАХОВЫХ СЛУЧАЕВ
%



ИСТОЧНИК: НСИС

ЦБ огласил весь список

Наталья Заруцкая

ЦБ собрал воедино все критерии нелегальной деятельности на финансовом рынке, чтобы банки более оперативно выявляли подобных клиентов и применяли против них меры. Но отдельные признаки могут совпадать с обычной деятельностью граждан и компаний, предупреждают эксперты

Банк России агрегировал в единый документ критерии, по которым банки могут выявлять и предотвращать операции клиента с признаками нелегальной деятельности на финансовом рынке. Это методические рекомендации, в которых закреплено около 50 признаков, сгруппированных по разным направлениям.

Регулятор выделяет три сегмента – нелегальная деятельность по выдаче потребительских займов, незаконное привлечение средств граждан и деятельность посредников, которые содействуют нелегальным участникам рынка (включены в Предупредительный список). В каждом из них есть основные и специальные признаки – при оценке подозрительных операций ЦБ рекомендует банкам использовать эти критерии в совокупности с иной информацией о клиенте и его деятельности. Это позволит более оперативно выявлять нелегальных участников и своевременно принимать предусмотренные законодательством меры, вплоть до ограничения операций по счетам, поясняет регулятор.

К общим признакам, указывающим на незаконное кредитование, ЦБ относит регулярные операции по получению денежных средств от физлиц при отсутствии признаков розничной торговли, повторяющиеся поступления от физлиц в равные или близкие промежутки времени и проч. Специальные признаки регулятор делит по таким сегментам: выдача займов под видом деятельности ломбардов, оформление возвратного лизинга, ипотечные схемы, когда физлица и индивидуальные предприниматели выдают средства под залог жилья, зачастую единственного, а также иные критерии нелегальной деятельности по выдаче кредитов. В этом списке, на который стоит обратить внимание банкам, 21 пункт.

Для выявления незаконного привлечения денежных средств граждан ЦБ выделяет такие общие признаки, как отсутствие у получателя денег права на осуществление деятельности по привлечению инвестиций, преобладание в полученных переводах средств от физлиц и проч. В специальных признаках приведены критерии, характерные для финансовых пирамид и незаконного привлечения инвестиций – всего восемь пунктов.

Отдельный блок посвящен признакам посредников, которые содействуют нелегальным участникам рынка. Общие критерии включают случаи, когда у клиента присутствуют поступления в качестве агентского или иного вознаграждения от лиц, включенных в Предупредительный список, или когда клиент позиционирует свою деятельность как консультационную, образовательную, рекламную, агентскую, информационную либо иную сервисную, но фактически значительная часть его операций связана с привлечением физлиц к получению займов, вложению денежных средств, участию в торгах на рынках Forex, ценных бумаг и проч. Специальные признаки разделены на две категории – деятельность лиц, оказывающих консультационные, образовательные, информационно-аналитические услуги нелегальным участникам рынка, и деятельность посредников между заемщиком и заимодавцем, включая подбор условий кредитования и содействие в оформлении займа (кредитные брокеры), и оказывающих услуги нелегальным участникам рынка.

Наличие четкого перечня из 50 признаков, сгруппированных по направлениям (от ломбардов до финансовых пирамид), существенно упрощает банкам выявление подозрительных операций, говорит начальник отдела методологии и развития культуры безопасности «ОТП банка» Елена Чиликина. Также это делает процесс более прозрачным, считает она.

Перечень достаточно подробный и достаточный для первоначального анализа сомнительных операций, но не для окончательного вывода о незаконности деятельности, говорит глава практики «Споры и банкротства» «АНП Зенит» Екатерина Подосенова. Для формирования окончательного вывода все-таки нужны сведения об условиях сделок и характере отношений сторон, считает она, поэтому рекомендации ЦБ и предусматривают глубокий анализ признаков в совокупности с документами и информацией о клиенте.

Документ сильный и хорошо выстроенный, вместо размытого «нам показалось» банки получают проверяемые пороги и правило совокупности – нужен минимум один общий и два специальных признака, рассуждает основатель и руководитель юридической компании «Неделько и партнеры» Василий Неделько. Но есть один нюанс, обращает внимание он: признаки описывают форму операций, а не их суть. Они не различают цель займа, а по закону именно цель отделяет законный бизнес от нелегального кредитования граждан, поясняет эксперт. Например, заем предпринимателю под залог недвижимости – это обычная коммерческая сделка и закон о потребительском кредите на нее не распространяется, но в банковской выписке он выглядит так же, как запрещенный потребительский заем под залог квартиры.

Отдельные признаки могут совпасть с обычной деятельностью, например в категории кредитования это может быть возврат личного займа равными платежами, указывает Подосенова. Или когда человек регулярно одалживает деньги знакомым – формально это может напоминать нелегальное кредитование, приводит пример руководитель блока цифрового бизнеса ТКБ Наталья Базалей. Кроме того, массовые поступления от физлиц по публичной оферте могут внешне напоминать сбор средств для инвестиций, хотя клиенты платят за онлайн-курс, а у кредитного брокера назначение платежа «комиссия за выдачу» может отражать обычную агентскую работу, перечисляет управляющий партнер адвокатского бюро Nordic Star Анна Заброцкая.

Риск прежде всего у тех, чья обычная бизнес-модель внешне похожа на схему, говорит Неделько: лизинговые компании, скупки и комиссионные магазины, частные инвесторы, кредитующие бизнес под залог, онлайн-школы, продающие курсы по публичной оферте, маркетинговые агентства, у которых основная часть расходов уходит на рекламу и колл-центры. Формально они набирают нужное число признаков, хотя закон не нарушают, отмечает он.

Поэтому стоит очень осторожно относиться к механическому применению перечисленных критериев, считает Базалей. Подозрение – это повод разобраться в экономическом смысле операций, а не вводить сразу ограничения, говорит она. Иначе получится, что нелегальный бизнес продолжит искать способы обхода правил, а проблемы банки создадут тем, кто ничего не нарушает, рассуждает Базалей.

01 →

Приоритеты нового цикла

РАБОТА ПО ВОСЬМИ НАПРАВЛЕНИЯМ

Приоритет нового инвестцикла – стабильная институциональная среда. В связи с этим власти будут продолжать донастройку законодательства для снижения барьеров в рамках национальной модели, сообщают источники «Ведомостей». Например, результатами работы по этому направлению уже стали принятый закон о добанкротной санации, уточнение трудовых норм и оптимизация процедур по широкому кругу направлений, в том числе административной нагрузки по сдаче отчетности. В числе планов на будущее Минэк назвал разработку более четких критериев разделения трудовых отношений и ГПХ.

Второе направление работы – донастройка механизма таксономии (система отбора проектов по приоритетным направлениям с учетом четких критериев), которая становится сквозным фильтром для распределения господдержки. Таксономия будет применяться не только для получения банками стимулов от ЦБ, но и для поддержки бизнеса по другим инструментам, в числе которых кредиты Фонда развития промышленности, софинансирование из ФНБ и льготы кластерной инвестиционной платформы (КИП). Сейчас министерство разрабатывает новые критерии таксономии, отмечают собеседники.

Третий вектор – поддержка НИОКР. Министерство считает, что важно не просто стимулировать разработки, а запустить полный производственный цикл. Это означает, что после научных разработок должен последовать опытный образец, испытания, подготовка промышленной партии, поиск первого покупателя и выход на масштабирование. Для расширения льгот на НИОКР министерство готовит отдельный законопроект, говорят собеседники.

Представители Минэка подчеркивали в ходе заседания, что бюджетные инвестиции сохранятся по наиболее приоритетным направлениям. Государство продолжит софинансировать инфраструктуру по таким механизмам, как ИБК, КИК, бюджетные кредиты, а также выделять прямые субсидии, разрабатывать налоговые льготы и другие меры, отмечают участники встречи.

16,2 ТРЛН РУБ.

СОСТАВИЛ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ОСНОВНОЙ КАПИТАЛ В ПЕРВОМ ПОЛУГОДИИ 2026 Г. НЕСМОТРЯ НА ВНУШИТЕЛЬНЫЙ ОБЪЕМ ИНВЕСТИЦИЙ В ЯНВАРЕ – ИЮНЕ 2026 Г., ИХ ДИНАМИКА ОТНОСИТЕЛЬНО АНАЛОГИЧНОГО ПЕРИОДА ПРОШЛОГО ГОДА БЫЛА ОТРИЦАТЕЛЬНОЙ (-9,9%)

Еще один инструмент, который поможет перезапустить цикл, – выстраивание единого бизнес-процесса сопровождения проектов. Предполагается, что ВЭБ.РФ станет единым инвестиционным провайдером и будет сопровождать проекты на всех этапах, сообщают собеседники. Критерии сопровождения будут дифференцированы – от небольших проектов в сфере культурного наследия до крупных в сфере технологического суверенитета.

Значимым механизмом поощрения инвестиций также станет формирование пакетов проектов по отраслям – за каждый будет отвечать ответственный ФОИВ. В ходе заседания приводились примерные ориентиры до 2030 г. по ключевым сферам. В частности, в обработке, которую курирует Минпромторг, объем инвестиций может достичь 9,1 трлн руб., в транспорте (Минтранс) – около 2,4 трлн руб., в IT (Минцифры) – 2,7 трлн руб., в строительстве (Минстрой) – 1,9 трлн руб.

Отдельно власти планируют сосредоточиться на платформенной экономике, которая стала важным каналом инвестиций в экономику. После вступления в силу профильного закона Минэк подготовит национальную стратегию и концепцию развития платформенной экономики.

Новый подход к инвестциклу предполагает и дальнейшее развитие инвестиций в регионах. По словам собеседников, обсуждалось, что субъекты отвечают за региональный раздел нацмодели. Также планируется, что власти на местах сформируют пул проектов, которые будут увязаны с федеральными инструментами поощрения капвложений, – инвестиционные и казначейские бюджетные кредиты (ИБК и КИК), особые экономические зоны, списание 2/3 задолженности в адрес федбюджета. Например, объемы КИК в 2025–2030 гг. составят 640 млрд руб., а объемы внебюджетных инвестиций – 1,9 трлн руб.

В числе источников для новых инвестиций Минэк называл фондовый рынок, кредиты по линии ВЭБа, договоры инвестиционного товарищества, капитал из дружественных стран, а также гарантии спроса за счета механизма «бери или плати», отмечают собеседники.

НОВЫЕ ПРИОРИТЕТЫ

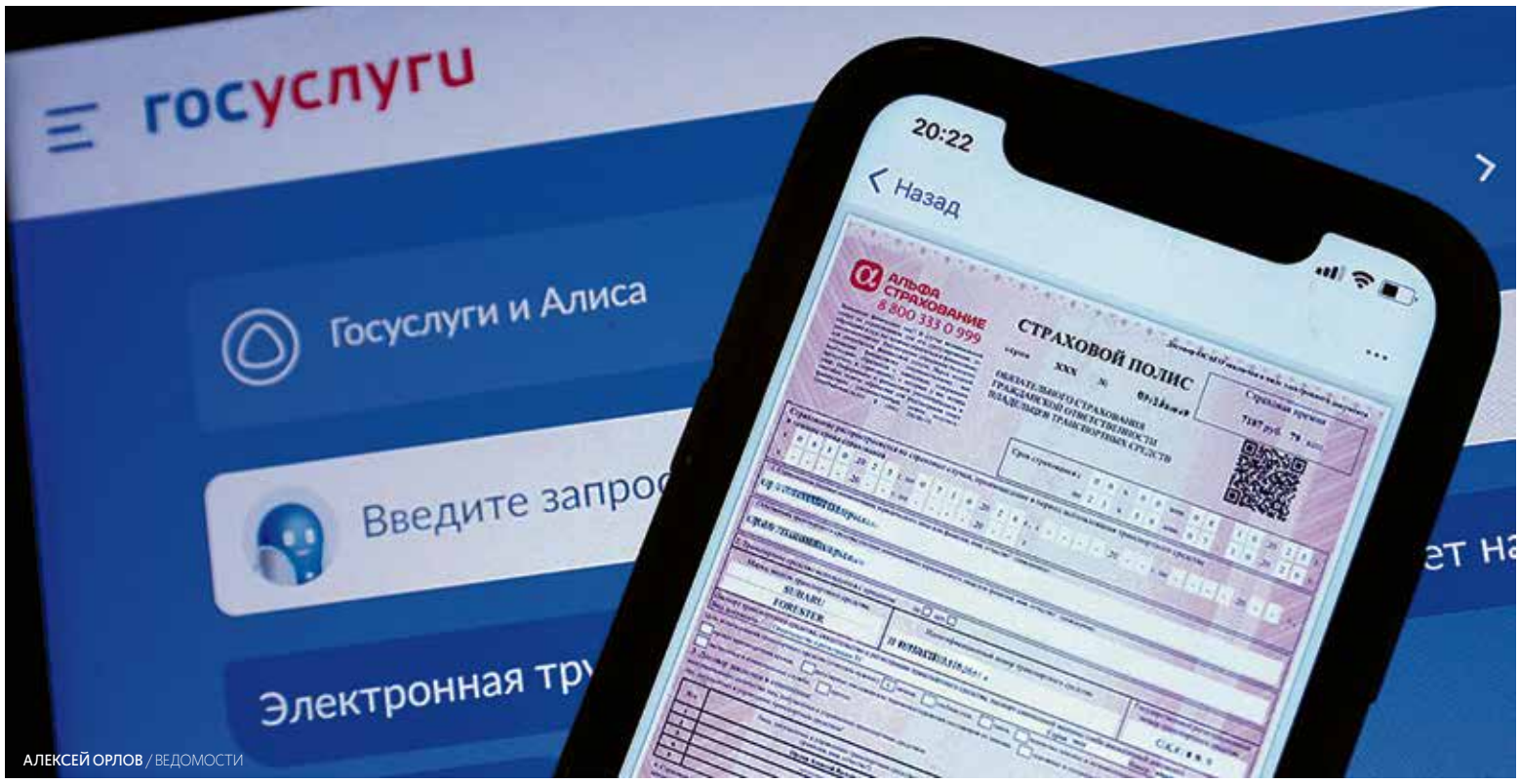
Предложенное Минэком целеполагание рациональнее – особенно в части ориентации на внутренний спрос, считает главный экономист «Сбера» и ВЭБа Александр Исаков. Такая логика не противоречит второй ключевой цели – снижению инфляции до 4%. Инвестиции, направленные на внутренний спрос, помогают наполнить внутренний рынок, а не отвлекают ресурсы для производства экспорта, добавляет эксперт.

Трансформация структуры инвестиции уже фактически идет в этом направлении, подчеркивает Исаков. Вложения в интеллектуальную собственность выросли в 4,5 раза до 2,8 трлн руб., и их доля в капвложениях поднялась с 3,3 до 6,6%.

Минэк представил разумную позицию по вопросу инвестиционного цикла в условиях ограниченности ресурсов, в первую очередь бюджетных, говорит директор Института народнохозяйственного прогнозирования Российской академии наук (ИНП РАН) Александр Широв. Нужно иметь баланс между крупными инвестиционными проектами, связанными с развитием инфраструктуры, и тем, что обеспечит рост предложения, полагает он. Эксперт указывает на смещение фокуса в сторону поддержки внутреннего спроса и импортозамещения. Экспорт остается важным направлением, но сейчас он находится под давлением внешних условий, добавляет Широв.

Подход Минэка к перезапуску инвестцикла актуален в условиях ограниченных ресурсов: необходимо приоритизировать качество конечного продукта, отслеживать производственные цепочки, согласен генеральный директор Агентства трансформации и развития экономики (АТРЭ) Владислав Онищенко. Он поддерживает спецификацию ответственности отраслевых ФОИВов за результаты инвестпроектов в подведомственных им сферах. Создание высокотехнологичного производства формирует добавленную стоимость и в значительно большей степени опирается на человеческий капитал, чем экспортные отрасли, рассуждает он. Такой подход способствует росту благосостояния граждан, обеспечивает устойчивый долгосрочный экономический рост и внутренний спрос, так как потребление опирается на доходы. По словам эксперта, на сырьевых рынках существует естественный предел насыщаемости, тогда как в высокотехнологичных секторах «предела такого в обозримой перспективе не видно». Технологичные отрасли важны и для расширения экспорта, напоминает гендиректор АТРЭ. Правительству удастся возобновить инвестиционный цикл на горизонте около трех лет, ожидает он.

По прогнозу Исакова, инвестиции в основной капитал снизятся на 5,6% в 2026 г., затем вырастут на 1,9, 2,1 и 1,8% в 2027–2029 гг. Траектория несколько отличается от оценок Минэкономразвития, которое прогнозирует спад показателя на 5,4% в 2026 г. и рост на 0,2, 2,5 и 3% в следующие три года соответственно. Ключевая ставка будет играть решающую роль – это порог, при котором цикл становится самоподдерживающимся, говорит эксперт «Сбера» и ВЭБа.



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Огосударствление ОСАГО

Михаил Спиридонов

Банк России совместно с правительством и Минцифры согласовал законопроект, позволяющий автомобилистам оформлять полисы ОСАГО через «Госуслуги». Страховщики в лице Российского союза автостраховщиков выступили против такой инициативы, посчитав ее избыточной

Страховые компании скептически оценили появление возможности покупать полисы ОСАГО на «Госуслугах». Инициатива избыточна, считает представитель Российского союза автостраховщиков (РСА). Портал предназначен для предоставления государственных и муниципальных услуг, в то время как ОСАГО является коммерческим продуктом, отметил он. Кроме того, если договор заключается без непосредственного участия страховщика, компании лишаются возможности взаимодействовать с клиентом и предлагать ему другие продукты, подчеркнул представитель союза.

О том, что Банк России, Минцифры и правительство согласовали законопроект, который позволит автомобилистам оформлять полисы ОСАГО через портал государственных услуг, 17 ноября сообщил директор департамента страхового рынка ЦБ Илья Смирнов на конференции «Барьер-2026. Противодействие страховому мошенничеству». Документ может быть внесен в Госдуму до конца 2026 г., отметил он.

«Ведомости» направили запрос в Минцифры и Минфин.

В случае одобрения законопроекта автомобилисты смогут обратиться за оформлением полиса на портале, выбрать любого страховщика и оплатить договор по максимальной ставке. По словам Смирнова, страховая компания не сможет отказать в заключении договора. Как и прежде, купить полис дешевле можно будет, обратившись к страховщику напрямую.

На первом этапе оформить страховку через «Госуслуги» смогут те, кто исторически всегда больше страдал от недоступности ОСАГО: водители такси и мотоциклисты, отметил Смирнов. Однако в дальнейшем ЦБ рассчитывает распространить механизм и на остальные категории автомобилистов, надеется он. Конкретные сроки расширения пока не определены. В случае принятия закон вступит в силу с переходным периодом, который может составить не менее полугода. По оценке Смирнова, реализация инициативы не должна повлечь значимых расходов для страхового сообщества.

Фактически проверкой сведений и заключением договора будет заниматься Национальная страховая информационная система (НСИС; «дочка» ЦБ), в которой хранятся данные обо всех полисах ОСАГО, сказал Смирнов. Гендиректор НСИС Николай Галушин подтвердил корреспонденту «Ведомостей» на полях форума «Страхование 2030. Технологии будущего для людей», что компания будет готова осуществлять ту же проверку, что проводит и сейчас для страховщиков по договорам, оформленным на портале «Госуслуги». Он отметил, что инициатива с НСИС не обсуждалась.

По закону страховщик не вправе отказать в заключении договора ОСАГО при условии предоставления клиентом достоверных сведений, напомнил представитель РСА. По его словам, компании могут самостоятельно определять стоимость полиса в пределах тарифного коридора, утвержденного ЦБ. В качестве альтернативы представитель предлагает создать собственную систему оформления полиса на сайте союза. Она должна обеспечить гарантированную покупку страховки в случаях невозможности ее приобретения на свободном рынке. Такой механизм сделает создание аналогичного сервиса на «Госуслугах» излишним, считает он. Представители «Альфастрахования» и «РЕСО-гарантии» поддержали эту инициативу.

Подобные решения должны сопровождаться усилением контроля за водителями, которые по различным соображениям не покупают полисы обязательного страхования, подчеркивает представитель «Альфастрахования». По разным оценкам, таких водителей 10–20%, говорит он. Также необходимо повышать размер штрафа за отсутствие ОСАГО, который не менялся более 20 лет.

Среди рисков реализации инициативы – нарушение сформировавшейся в этом виде страхования конкурентной среды и отсутствие возможности справедливой тарификации, обращает внимание вице-президент «РЕСО-гарантии» Игорь Иванов. Еще он видит риск возникновения новых случаев телефонного мошенничества под видом предложений об оформлении полисов ОСАГО на «Госуслугах».

По мнению Иванова, вопрос будущего ОСАГО лежит не в сфере переноса места покупки полиса, а в скорейшей либерализации тарифов, при которой страховщик сможет самостоятельно оценивать степень риска и предлагать обоснованный и справедливый размер страховой премии для каждого договора, а также в модернизации системы натурального возмещения ущерба в этой сфере страхования.

Создание отдельного сервиса оформления ОСАГО через «Госуслуги» приведет к дублированию существующей инфраструктуры, дополнительным бюджетным расходам и усложнению клиентского пути, сказал генеральный директор «Т-страхования» Иван Мироненко. По его словам, покупка полиса через портал в любом случае будет сводиться к перенаправлению автомобилиста на сайт страховой компании и не станет самостоятельным каналом продаж. Мироненко отметил, что на рынке уже существуют цифровые решения, позволяющие сравнивать предложения нескольких страховщиков и выбирать наиболее выгодный полис, в том числе в банковских приложениях. При этом ключевой проблемой сегмента он считает недобросовестные практики со стороны мошенников и автоюристов.

Карты поставят на учет

Екатерина Литова

Все банковские карты россиян поставят на учет. До 1 сентября 2027 года банки передадут в новый реестр их номера и ИНН владельцев

Банк России определил, как будет устроен новый единый реестр платежных карт и как банки будут передавать в него данные. Два соответствующих указания опубликованы на сайте регулятора 17 ноября за подписью его председателя Эльвиры Набиуллиной. Единая система учета создается для соблюдения лимита на количество выпущенных карт: с 1 сентября 2027 г. у одного человека может быть не более 20 карт во всех банках суммарно. Такое ограничение ввел закон, принятый в июне. Уже выпущенные карты изымать не будут – лимит касается только новых выпусков.

Банкам предстоит выгрузить в реестр всю накопленную базу данных. До 31 августа 2027 г. включительно они должны передать номера и виды всех карт, выданных физлицам до этой даты, вместе с ИНН клиентов. Если карту успели «отправить» в систему, а потом ее закрыли, банк должен сообщить об этом.

С 1 сентября 2027 г. система переходит в текущий режим. Данные о новой карте, в том числе выпущенной взамен старой, банк отправляет при ее выдаче. О закрытой карте – в день, когда ее использование прекращено с пометкой: по заявлению клиента, по инициативе самого банка или в связи с расторжением договора банковского счета либо договора об использовании электронного средства платежа. Если ИНН клиента у банка на момент выдачи карты не было, сообщение уходит в день, когда банк его получит.

Данные об остатках или операциях по картам в реестр передаваться не будут, следует из указания, – только ИНН, номер и вид карты.

Оператором реестра выступит Национальная система платежных карт. Она должна обеспечить банкам ежедневный и круглосуточный доступ к своей информационной системе, принимать и обрабатывать их данные, а также хранить их в едином хранилище. Каждая запись в нем будет содержать ИНН клиента-физлица, номер и вид выданной ему карты либо номер карты, которой уже нельзя пользоваться. Из информации должно быть ясно, сколько всего карт выдано конкретному человеку.

По данным ЦБ, на 1 июля в России было выпущено 525,62 млн платежных карт, 459 млн из которых дебетовые, остальные – кредитные. С начала года их количество сократилось на 3,5%.

Ранее данные ИНН не были обязательны при заведении карты, но банк оставлял за собой право уточнить эти данные у клиента или с помощью государственных сервисов, говорит руководитель блока розничного бизнеса ТКБ Владимир Стасевич. Закон говорит о передаче полученных банком ИНН, поэтому само по себе отсутствие этого номера не приведет к блокировке уже выданной карты – она продолжит работать, но, возможно, потребуются дополнительные разъяснения регулятора, говорит банкир. Но практическое следствие появится при выдаче новых карт, считает Стасевич: с 1 сентября 2027 г. перед выпуском карты банк будет обязан проверить, сколько карт у клиента уже есть. Без ИНН такая проверка будет невозможна, поэтому при заведении новых карт его наличие станет фактически обязательным.

До 1 января 2028 г. банки должны будут получить сведения об ИНН клиентов-физлиц, которые уже обслуживаются в банке, – это закрепляют поправки ко второму чтению законопроекта об особенностях исполнения бюджета России. Если клиент не предоставит данные до 1 июля 2028 г., банк вправе приостановить ему на шесть месяцев дистанционный доступ к счетам, а также ограничить возможность снимать наличные. Еще через полгода, если клиент так и не передал данные об ИНН, банк сможет закрыть дистанционный доступ к счетам и картам, указано в законопроекте.

Нововведения являются частью масштабной кампании, цель которой – осложнить жизнь дропперам, через карты которых выводят украденные у граждан деньги. Привязка к ИНН необходима для работы платформы «Антидроп», которая позволит регулятору доводить до всех банков информацию о подозрительных операциях граждан. Законопроект, регламентирующий работу сервиса, внесен в Госдуму 11 ноября. ЦБ наделят функцией выявления рисков совершения физлицами подозрительных операций с использованием своих платежных средств. Банк России будет передавать информацию в банки через личные кабинеты, а также в Росфинмониторинг. Банки смогут опираться на эти данные и подозреваемым в сомнительных операциях клиентам ограничат внесение наличных и зачисление переводов от других граждан суммой 30 000 руб. в месяц. По задумке ЦБ, платформа должна не допустить «миграции» дропов из банка в банк и исключить дробление их операций на небольшие суммы одновременно в нескольких банках для обхода антиотмывочных процедур.

«Ведомости» направили запрос в Банк России.

Контроль без делегирования

Дарья Мосолкина

Кабмин отказался от передачи части своих контрольных полномочий операторам электронных платформ. Идею раскритиковал как бизнес, так и сами платформы



ИП уже при входе на маркетплейс должны видеть свои риски, чтобы самостоятельно скорректировать модель работы / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Правительство отказалось от идеи частичной передачи электронным цифровым платформам функций налогового контроля за их партнерами. Это следует из обновленной ко второму чтению версии поправок кабмина в Налоговый кодекс (НК), с которой ознакомились «Ведомости».

Первоначальная версия законопроекта содержала ст. 86.6, которая устанавливала обязанность платформ «выявлять риски неправильного исчисления, неполной или несвоевременной уплаты налогов, сборов, страховых взносов» их партнерами. Предполагалось, что ФНС подготовит специальный перечень, где будет подробно изложено содержание контрольных функций маркетплейсов. Также в первой версии поправок все информационное взаимодействие по вопросам налогового контроля должно было происходить в личном кабинете партнера на электронной площадке.

Во внесенных ко второму чтению поправках описан иной механизм. Теперь устанавливается, что платформы должны будут ежеквартально мониторить деятельность каждого партнера на предмет срабатывания специальных индикаторов риска и передавать данные в ФНС. Служба, в свою очередь, будет осуществлять дальнейшее общение с налогоплательщиком.

Также в поправки ко второму чтению не вошел предложенный ранее способ исполнения налоговых обязательств партнеров платформ – приостановление приема заказов и размещения карточки товара. Предполагалось, что инициировать его будет ФНС, а исполнять – платформа.

Накануне отказ от первоначально предложенного механизма подтвердил замминистра финансов – статс-секретарь Алексей Сазанов в ходе выступления на заседании комитета Госдумы по бюджету и налогам.

Поправки уточняют положения законопроекта в части участия цифровых платформ в процессе налогового администрирования, при этом осуществление контроля остается исключительно в компетенции налоговых органов, отмечает представитель Минфина.

ПУБЛИЧНЫЙ РЕЗОНАНС

С критикой предложенного в первом чтении делегирования площадкам контрольных полномочий выступили деловые объединения, комитет Госдумы по бюджету и налогам, а также сами платформы, в частности Wildberries. «Мы категорически против того, чтобы государство передавало нам свою эксклюзивную функцию налогового контроля. Налогоплательщик ни в коем случае не должен контролировать работу другого налогоплательщика», – отмечала в разговоре с РБК директор направления налоговых рисков группы РВБ Елена Назарова.

Возложение функций налогового контроля на операторов может повлечь конфликт интересов между двумя частноправовыми субъектами и снизить уровень процедурных и имущественных гарантий для налогоплательщиков, указывали в заключении на законопроект депутаты. Думский комитет по бюджету и налогам, помимо прочего, напомнил тогда, что налоговый контроль – это государственная функция, сопряженная с гарантией на возмещение убытков, причиненных неправомерными действиями уполномоченных органов.

Маркетплейсы в целом позитивно восприняли итоговое решение кабмина. Эти изменения имеют большое значение для участников платформенной экономики, поскольку позволяют избежать дополнительных административных и финансовых барьеров для цифровых платформ, предпринимателей и владельцев пунктов выдачи заказов, отметил представитель РВБ в разговоре с «Ведомостями».

Ozon уже настроил передачу сведений о продавцах в ФНС – с их согласия и в том объеме, который требует закон о платформенной экономике, говорит представитель маркетплейса. При этом поправки в НК, даже в новой редакции, расширяют роль площадок в этой работе, добавил он.

Цифровые платформы в течение последних нескольких лет уже помогают контролировать соблюдение селлерами налогового законодательства. О пилотном проекте ведомства и операторов цифровых платформ (в частности Wildberries, Ozon, «Яндекс маркета», «Мегамаркета», «Авито») стало известно в октябре 2024 г. Глава ФНС Даниил Егоров во время совещания с президентом России Владимиром Путиным рассказал, что система внутреннего контроля маркетплейсов будет донастроена определенным образом, чтобы выявлять риски и обмениваться информацией о них с налоговой. Кроме того, по задумке ведомства компания или ИП уже при входе на маркетплейс должны видеть свои риски, чтобы самостоятельно скорректировать модель работы, пояснял Егоров. В течение эксперимента маркетплейсы, например, следят за наличием признаков искусственного дробления у продавцов и рассылают им письменные предупреждения. «Ведомости» писали об этом 18 июня 2025 г.

Сейчас факт информационного обмена между ФНС и платформами рамочно закреплен в ФЗ «Об отдельных вопросах регулирования платформенной экономики». Более детально этот порядок прописан в специальном постановлении правительства от 20 июня 2026 г. № 766. Например, там в общих формулировках перечислены передаваемые сведения (ИНН партнера, акт сверки взаиморасчетов с платформой и др.).

ХОРОШИЙ ЗНАК

Предлагаемая изначально возможность блокировки карточек товаров означала, по сути, внесудебную приостановку деятельности селлера, во многом противоречащую Конституции, говорит управляющий партнер Taxadvisor Дмитрий Костальгин. Отказ от этой нормы – это хороший знак, считает он.

Все бизнес-объединения и сами платформы были против этого механизма в первоначальной редакции, говорит президент «Опоры России» Александр Калинин.

Представленное ко второму чтению разграничение функций соответствует логике законодательства: налоговый контроль – функция государства и должен осуществляться уполномоченными налоговыми органами, а не коммерческой площадкой, которая одновременно является контрагентом продавца, отмечает глава экспертной группы «Маркетплейсы и электронная торговля» Союза бухгалтеров и налоговых консультантов Марина Елисеева. «Для рынка лучше, когда известно, какие сведения передаются, с какой периодичностью и по каким правилам, чем когда взаимодействие строится в рамках отдельных экспериментов и внутренних процедур», – отмечает она.

При этом вместе с формализацией обмена данными важно закрепить и «обратную прозрачность», уверена Елисеева. По ее мнению, продавец должен понимать, какие именно данные о нем переданы в ФНС и на основании чего сформирован сигнал о риске. Кроме того, у него должна быть возможность оперативно указать на ошибку и обосновать некорректность данных – например, если информация площадки не совпадает с реальными расчетами, возвратами, корректировками или налоговым учетом, добавляет она.

Беспечный игрок

Наталья Заруцкая

Перед релизами новых игр геймеры становятся привлекательной целью для мошенников. Ситуацию усугубляет отказ компаний от релизов на физических носителях и уход с российского рынка официальных дистрибуторов, что заставляет пользователей всеми возможными способами найти доступ к цифровым продуктам

За последние два года число атак мошенников с помощью фальшивых платформ для оплаты игр выросло в 2 раза в пересчете на одного человека, рассказал «Ведомостям» руководитель по развитию безопасной среды для клиентов Т-банка Алексей Кузнецов. Средняя сумма, которую злоумышленники пытались украсть, выросла в 2,3 раза и составила 4807 руб., добавил он. Абсолютные значения по количеству таких случаев Кузнецов не раскрыл.

Набирает обороты схема, когда мошенники создают фишинговый сайт, который полностью копирует интерфейс онлайн-платформы Steam, поделился Кузнецов. Когда пользователь пытается авторизоваться на таком портале, преступники перехватывают доступ к его игровому профилю, а после – связываются с жертвой в мессенджере Discord под видом представителей техподдержки платформы. Мошенники заявляют, что аккаунт геймера в Steam взломан и убеждают установить фейковое приложение Steam Guard для защиты и очистки телефона от вирусов.

Steam Guard реально существует: это система двухфакторной аутентификации в мобильном приложении Steam. Но предлагаемое злоумышленниками приложение на самом деле является программой удаленного доступа (RAT-троян), поясняет Кузнецов. Как только пользователь открывает свое банковское приложение, вредоносный софт передает управление смартфоном мошенникам – и они получают полный доступ к счетам и выводят деньги.

Другой вид схемы – мошенники создают поддельный сайт или Telegram-бот, с помощью которого якобы можно пополнить аккаунт в Steam с низкой комиссией или купить подписку PlayStation Plus и Xbox Game Pass, указывает Кузнецов. Человек переводит деньги на указанную на сайте или в боте карту или кошелек, после чего аферисты перестают выходить на связь, а деньги присваивают, говорит он.

Подобные схемы существовали и раньше, но их сущность заключалась в создании ощущения упущенной выгоды игроком, когда продавец якобы предлагал товар по низкой цене в течение ограниченного отрезка времени, говорит аналитик исследовательского отдела Positive Technologies Иван Люкин. Сейчас эти сценарии стали в некоторой степени постоянной угрозой, с которой может столкнуться каждый, отмечает он.

История с фейковой продажей цифровых товаров – игр и подписок на них – обычно предполагает, что после оплаты пользователь, не получив покупку, обращается за возвратом денег и под этим предлогом мошенники пытаются повторно списать с его счета такую же сумму, указывает старший аналитик департамента защиты от цифровых рисков (Digital Risk Protection) компании F6 Мария Синицына.

ПРИВЛЕКАТЕЛЬНАЯ ЦЕЛЬ

Активность злоумышленников против российских геймеров растет, подтверждает Синицына. С ней согласны Люкин и директор платформы Secure-T (ГК «Солар») Харитон Никишкин: обе компании наблюдают рост популярности фишинговых ресурсов, используемых для атаки на игроков.

Геймеры – привлекательная для мошенников цель, так как это взрослые пользователи с деньгами, которые они готовы тратить на покупку игр, подписку, приобретение игрового инвентаря, поясняет Синицына. Если это дети, то у них есть доступ к деньгам родителей, добавляет она.

Тренд появился в первую очередь из-за отказа от релизов игр на физических носителях – геймеры вынуждены приобретать цифровой товар онлайн, поясняет Люкин. А после ухода официальных дистрибуторов с российского рынка пользователи стараются всеми возможными способами обеспечить себе доступ к продуктам, отмечает он.

Мошенники традиционно активизируются в моменты релизов долгожданных игр и покупок подписок на игровые консоли, говорит представитель Сбербанка: создают фишинговые копии игровых платформ, перехватывают аккаунты, а затем убеждают установить фейковое приложение якобы для доступа к игре. На деле это программа удаленного доступа, которая дает мошенникам контроль над устройством и всеми данными на нем, указывает он.

Одновременно мошенники разрабатывают новые сценарии обмана геймеров, говорит Синицына. Например, в начале этого года F6 обнаружила фейковый маркетплейс Zadrotic, на котором злоумышленники предлагали приобрести игровые ключи, предметы и валюту для CS2, Standoff 2, Fortnite, Genshin Impact и других популярных игр, а также подарочные карты для игровых платформ, подписки на ChatGPT, Spotify и iTunes, перечисляет она. Жертвам предлагали промокод на первую покупку с ограниченным временем активации, но после оплаты покупатель ничего не получал. Если пользователь на том же фальшивом сайте обращался в «службу поддержки», его пытались убедить, что произошла «ошибка платежа», а под предлогом возврата средств пытались повторно списать сумму «покупки», говорит Синицына. Средний ущерб пользователей по этой схеме составил 2397 руб.

Курорты вместо IKEA

ГК «Основа» закрыла крупнейшую за несколько лет сделку на рынке торговой недвижимости. Девелопер планирует открыть в комплексах «Мега» термальные центры «Термоленд»



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Диана Качур

В торговом центре «Мега Белая дача» в подмосковных Котельниках появился новый арендатор. ГК «Основа» сняла там 12 500 кв. м, сообщил «Ведомостям» представитель девелопера. По его словам, данные площади планируется использовать под термальный центр «Термоленд». Он также уточнил, что непосредственно в самом торговом центре курорт займет лишь 6500 кв. м, а остальное будет на улице. Сам проект будет включать 19 бассейнов и купелей, фитнес-зал, бани, сауны и проч. В «Мегe» информацию о заключении договора с ГК «Основа» подтвердили.

Чьи именно площади арендовал «Термоленд», стороны не раскрывают. Учитывая размер курорта, вероятно, речь идет о бывших помещениях IKEA, которые долгое время занимал логистический оператор «Сберлогистика», говорят два консультанта, работавшие с комплексами «Мега». Они напоминают, что эта компания еще в прошлом году начала искать субарендаторов на данные площади. Запрос в «Сберлогистику» остался без ответа.

Общий объем инвестиций в проект составит около 2 млрд руб., сообщил президент ГК «Основа» Александр Ручьев. Он добавил, что обычно затраты на такие центры составляют 1,2–1,5 млрд руб., но в данном случае девелоперу потребуются дополнительные средства для создания флагманского объекта. Открытие «Термоленда» в Котельниках запланировано на 2028 г., добавил Ручьев. Кроме того, по его словам, компания с 2024 г. ведет переговоры о запуске аналогичных курортов и в других центрах «Мега». Он уточняет, что речь идет примерно о 10 объектах. В «Мегe» эту информацию также подтвердили.

Около 520 000 кв. м

ТЕРМАЛЬНЫХ КОМПЛЕКСОВ НАСЧИТЫВАЕТСЯ В РОССИИ, ГОВОРИТСЯ В СОВМЕСТНОМ ИССЛЕДОВАНИИ RICCI И «ОСНОВЫ»

ГК «Основа» была создана в 2016 г. бывшими акционерами и топ-менеджерами «Мортона» Ручьевым, Егором Храмовым и Олегом Колченко. Общий портфель компании составляет 2 млн кв. м. Среди ее проектов – «Эмоушн» в «Большом сити», Red7 на пр-те Академика Сахарова, «Мираполис» на пр-те Мира и пр. Помимо строительства жилья «Основа» специализируется на управлении коммерческой недвижимостью (около 300 000 кв. м), инвестициях в IT-сектор (развивает технопарк «Физтехпарк») и гостиничном бизнесе (отели «Лепота» и «Ерино» в Подмосковье). Первый «Термоленд» группа открыла в 2022 г. Сейчас сеть насчитывает 17 объектов общей площадью около 158 000 кв. м. По собственным данным, по итогам 2025 г. их посетили более 3,5 млн человек, а общая выручка направления превысила 5,3 млрд руб.

Аренда площадей в ТЦ «Мега» группой «Основа» – одна из крупнейших сделок на рынке торговой недвижимости за последние несколько лет, говорят опрошенные «Ведомостями» консультанты. По словам руководителя консалтинговой платформы Ricci Светланы Шориной, масштабнее нее только сдача площадей в той же «Мегe» компании «Сберлогистика» в апреле 2024 г. Но тогда речь шла совокупно о 400 000 кв. м во всех объектах сети. В NF Group, впрочем, уточняют, что в марте прошлого года было объявлено о планах по открытию в «Мега Химках» термального комплекса «Аэротермы». Площадь этого объекта должна составить 13 500 кв. м. Среди других крупных транзакций там также называют аренду «Яндексом» в 2025 г. 10 000 кв. м в торговой галерее «Чкалов» около ст. м. «Курская» под первое офлайн-пространство «Яндекс-01».

Появление термальных комплексов в крупных торговых центрах соответствует сегодняшней тенденции по увеличению в них доли развлекательных объектов, говорят опрошенные «Ведомостями» консультанты. Для владельцев коммерческой недвижимости, по их словам, это хорошая альтернатива традиционным ритейлерам, многие из которых на фоне активного развития онлайн-торговли вынуждены закрывать свои физические магазины.

На начало ноября 2026 г. около трети действующих в России термальных комплексов находились именно в торговых центрах, отмечает заместитель регионального директора департамента консалтинга и аналитики NF Group Наталия Киреева. По ее словам, это помогает термам повышать узнаваемость и привлекать гостей, однако в мировой практике такие объекты чаще работают при отелях или в отдельно стоящих зданиях.

Городские курорты могут увеличить время пребывания гостей в торговых центрах примерно вдвое, добавляет руководитель департамента гостиничного бизнеса и туризма Commonwealth Partnership Марина Смирнова. При этом, по ее словам, аудитории терм и магазинов практически не пересекаются, хотя часть посетителей после отдыха идет в рестораны. Более того, она уверяет, что опрос, проведенный еще в 2024 г., показал, что 49% респондентов не хотели посещать такие объекты в торговых центрах, опасаясь большого скопления людей и отсутствия расслабляющей атмосферы.

Для торгового центра курорты становятся дополнительной инфраструктурой, расширяющей набор услуг, соглашается директор департамента торговой недвижимости Nikoliers Юлия Кузнецова. Размещение в готовом объекте позволяет оператору быстрее запустить проект, чем если бы он строил его с нуля, говорит Шорина. Впрочем, судя по словам руководителя направления торговой недвижимости IBC Real Estate Владимира Чернуся, затраты в данном случае будут одинаковые. Инвестиции в строительство нового курорта площадью около 10 000 кв. м он оценивает в 1,5 млрд руб., а с учетом расходов на покупку земли, подведение коммуникаций и проектирование объекта – более чем в 2 млрд руб. При этом инвестиции, как считает эксперт, можно будет окупить примерно всего за 4,2 года с момента открытия.

В России насчитывается около 520 000 кв. м термальных комплексов, говорится в совместном исследования Ricci и «Основы». Там указано, что в 2023–2024 гг. средняя выручка на квадратный метр у таких объектов по сравнению с двумя предыдущими годами увеличилась на 29% в экономсегменте, на 23% – в комфорт-классе и на 16% – в премиальном. В 2024–2025 гг. рост замедлился до 20, 18,4 и 15,5% соответственно. В Ricci связывают это с усилением конкуренции и постепенным насыщением рынка, особенно в местах с большим объемом предложения.-

КОМУ ПРИНАДЛЕЖАТ «МЕГИ»

Торговые центры «Мега» до сентября 2023 г. находились под управлением шведской Ingka Centres. Последняя затем продали их Газпромбанку. Сумма сделки не раскрывалась, но консультанты оценивали ее в 190 млрд руб. В нее вошли активы в 11 субъектах России общей площадью 2,3 млн кв. м, включая три объекта в Московском регионе, два – в Санкт-Петербурге, остальные – в Омске, Уфе, Ростове-на-Дону, Самаре, Адыгее, Казани, Екатеринбурге, Новосибирске и Нижнем Новгороде. В прошлом году Газпромбанк передал все 14 комплексов компании «Сибфинанс».
Ее конечные бенефициары не раскрываются.

коротко

ОФИСЫ ПОД НАБЛЮДЕНИЕМ

Арбитражный суд Калининградской области ввел процедуру наблюдения в отношении еще трех входящих в O1 Properties компаний. Это следует из его решений, которые были опубликованы 17 ноября. Там сказано, что он постановил, что требования Сбербанка о признании этих организаций банкротами обоснованны. Речь идет о фирмах «Пианконеро», «Чейнлорд» и «Станиславский». Общая сумма долговых обязательств этих объектов, как следует из судебных материалов, составляет 61 млрд руб. ВЕДОМОСТИ

$65 млрд

СОСТАВИЛА ЧИСТАЯ ПРИБЫЛЬ NVIDIA CORP. В III КВАРТАЛЕ 2026 Г.

Это, как следует из ее сообщения, в 2 раза превышает результаты аналогичного периода прошлого года. Квартальная выручка компании также удвоилась до $115,8 млрд. Новый председатель совета директоров Nvidia Харви Джонс в ходе телефонного звонка с инвесторами сообщил, что компания не рассматривает возможность возвращения Дженсена Хуанга на пост генерального директора. Накануне последний заявил, что он готов вернуться на этот пост, если его попросит совет директоров. Акции Nvidia подорожали на 4,8% на дополнительных торгах во вторник. С начала текущего года их стоимость снизилась на 16,6%. ВЕДОМОСТИ

МАШИНЫ С ПРОБЕГОМ НЕ ПОПАЛИ В СПРОС

Продажи легковых автомобилей с пробегом в России в октябре достигли 596 597 шт., по данным аналитического агентства «Автостат». Там указывают, что это на 9% меньше, чем было в аналогичный период прошлого года. Снижение спроса в минувшем месяце наблюдалось почти у всех брендов из топ-10 лидеров рынка. Продажи Lada сократились на 10% до 134 316 единиц, Toyota – на 5% до 62 765 машин, Kia – на 18% до 32 549 авто, Hyundai – на 15% до 31 865 шт., Volkswagen – на 4% до 27 161 единицы. Вместе с тем итоги октября оказались на 7% лучше, чем было в сентябре. По итогам 10 месяцев текущего года вторичный авторынок вырос на 1% в годовом выражении до 5,1 млн машин. ВЕДОМОСТИ

Продажи легковых автомобилей с пробегом в России

в январе – октябре каждого года
млн шт.



ИСТОЧНИК: «АВТОСТАТ»

ПИК пройдется по Арбату

Диана Качур

Рядом с домом Вердеревского на Арбате появится еще один элитный жилой комплекс. Его строительством, скорее всего, будет заниматься структура, связанная с ГК ПИК

Мэрия Москвы разрешила построить на месте трехэтажного административного здания (2565 кв. м) рядом с домом Вердеревского в Калошином переулке на Арбате крупный жилой комплекс. Это следует из документов столичного правительства, с которыми ознакомились «Ведомости». Там указано, что инвестор рассматривает три варианта развития проекта – на 7000, 7700 и 9000 кв. м. Девелопер будущего комплекса в документах не назван, но там уточняется, что застройкой территории будет заниматься правообладатель недвижимости, расположенной на данном участке.

До июня 2026 г. здание в Калошином переулке, по данным сервиса Asseto, принадлежало ООО «Сервис». Его гендиректор Даниил Бежевец, судя по информации «СПАРК-Интерфакса», выступает партнером бизнесмена Мирослава Мельника по реконструкции знаменитого здания ресторана «Прага» на Арбате. Летом этого года «Сервис» продал здание в Калошином переулке за 550 млн руб. фирме «Билдинг МСК», свидетельствуют данные Asseto. До июля 2025 г. эту компанию возглавлял Кирилл Кожанов, руководитель АО «Павелецкая площадь», на балансе которого находится торгово-развлекательный центр «Павелецкая плаза» рядом с Павелецким вокзалом. Его собственником считается бизнесмен Сергей Гордеев, который до марта этого года был акционером одного из крупнейших девелоперов жилья в России – ГК ПИК (в данный момент бумаги девелопера находятся в ЗПИФе, пайщики которого не раскрываются). Сейчас «Билдинг МСК» находится под управлением ООО «Управление активами», ранее называвшегося «Кузьминки молл». Проект с таким названием также входит в портфель коммерческой недвижимости Гордеева. Запрос в ПИК остался без ответа. Связаться с представителем «Сервиса» и Бежевцом не удалось.



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

На площадке в Калошином переулке, скорее всего, появится клубный дом класса делюкс, уверен руководитель направления земельных активов и девелопмента IBC Real Estate Дмитрий Шелковский. Инвестиции в его строительство директора департамента оценки и консалтинга Commonwealth Partnership Антон Калистратов оценивает в 5–7 млрд руб. Коммерческий директор «Метриума» Дмитрий Проскурин считает, что затраты будут ниже – 3,6–4,5 млрд руб. в зависимости от площади дома. Впрочем, он добавляет, что с учетом стоимости финансирования, расходов на согласование проекта итоговые вложения могут быть в 2–3 раза выше.

Наиболее выгодным вариантом, по мнению Проскурина, является строительство на участке объекта на 9000 кв. м. Это позволит увеличить число квартир и сделать там видовые пентхаусы. Шелковский также считает, что максимальная полезная площадь повысит эффективность вложений. Но директор департамента девелопмента земли Nikoliers Тимур Рывкин предупреждает, что увеличение плотности может потребовать дополнительных затрат на организацию машино-мест и расширение подземной части здания. А это, как отмечает эксперт, приведет к росту себестоимости строительства.

Директор по аналитике и исследованиям рынка Ricci Олеся Дзюба и вовсе считает реализацию проекта на 9000 кв. м затруднительным. При пятне застройки в 0,08–0,1 га потребуется сделать 9–11 надземных этажей против 7–9 для варианта на 7000 кв. м. В первом случае согласовать высотность в исторической части Арбата будет крайне сложно, считает она. Генеральный директор Engeo Development Михаил Груничев, напротив, допускает, что на участке появится 10–12-этажный дом, а серьезных препятствий для получения соответствующих согласований он не видит. Тем более что, по его словам, существующее здание не представляет исторической или архитектурной ценности.

К преимуществам площадки Дзюба относит престижный район и историческое окружение. Среди недостатков места она называет высокий туристический трафик, который мешает организации приватности, свойственной для проектов класса делюкс, а также сложности с организацией автомобильного подъезда. Дзюба также обращает внимание на необходимость проведения археологических работ и переноса инженерных сетей. Все это может увеличить расходы на финансирование и отложить начало продаж, резюмирует она. Проект также может не попасть в рыночную конъюнктуру, рассуждает Шелковский. Он напоминает, что сейчас цены на элитные новостройки Москвы практически не растут на фоне увеличивающегося предложения.

Сейчас на Арбате представлено три крупных проекта, в которых продаются 72 лота на 14 200 кв. м, говорит Рывкин. Это «Клос 17» и «Люче» от MR Group, а также «Никитский 6» от R4S. Средневзвешенная цена предложения там составляет 3,3 млн руб. за 1 кв. м. Дзюба ожидает выхода будущего комплекса на рынок не раньше 2028–2029 гг. со стартовой стоимостью 3–3,5 млн руб. за «квадрат». Это, как отмечает Шелковский, позволит девелоперу выручить от продажи квартир 12–16 млрд руб. Впрочем, новому дому придется конкурировать с комплексом «Калошин, 6» от «Бэл девелопмента», который сейчас находится на стадии проектирования, предупреждает Дзюба.

Если реализацией комплекса на Арбате будет заниматься ГК ПИК, то это будет ее первый самостоятельный проект в элитном сегменте, отмечают консультанты. Они напоминают, что группа еще несколько лет назад создала отдельного девелопера Mono для строительства высокобюджетных домов. К примеру, он планировал возвести на месте бывшего института «Цветметобработка» в Пыжевском переулке жилой комплекс Kami на 30 000 кв. м. Но в итоге в прошлом году он был продан Tekta Group. Структуры ПИК также участвуют в строительстве элитных жилых комплексов Phantom рядом со ст. м. «Сухаревская» и Eden в Нижнем Кисловском переулке на Арбате. Но девелопером этих объектов является компания Sence. Два консультанта не исключают, что ПИК после получения всей разрешительной документации продаст площадку в Калошином переулке. По крайней мере, по их словам, никаких признаков того, что девелопер планирует реанимировать бренд Mono, на данный момент нет.

Кибератаки по сценарию

Дарья Соловьева
Анастасия Бойко

В России создадут единую библиотеку, в которой будут прописаны стандартные сценарии реагирования на кибератаки. Эксперты разошлись во мнении, будет ли это полезно бизнесу

Для киберинцидентов может появиться национальная библиотека типовых сценариев реагирования. Компании смогут их использовать для автоматизации защиты своих систем. Рекомендация создать такую библиотеку содержится в протоколе комитета Совета Федерации (СФ) по экономической политике по итогам октябрьского круглого стола по вопросам безопасности критической инфраструктуры. Документ есть у «Ведомостей», его подлинность подтвердил источник в СФ.

В качестве ответственного органа власти комитет СФ по экономполитике видит Минцифры, говорится в документе. Но по данным источника «Ведомостей», знакомого с обсуждением инициативы, вопрос создания такой библиотеки могут поручить ФСБ. Прорабатывается также появление отдельных наборов сценариев для разных отраслей.

«Ведомости» направили запросы в комитет СФ по экономполитике, Минцифры и ФСБ.

Одной из проблем, с которой сталкиваются российские предприятия, – медленное реагирование на кибератаки, потому что компании часто не знают, что им надо делать в случае кибератаки, считает консультант по безопасности Positive Technologies Алексей Лукацкий. Малому и среднему бизнесу национальная библиотека поможет более эффективно бороться с инцидентами, при условии что у специалистов компаний будут компетенции использовать ее. Библиотека станет хорошим подспорьем для любой отрасли – например, для банковской и медицинской сфер, а также для сферы телекоммуникаций, добавил эксперт.

Крупный бизнес и коммерческие центры мониторинга живут со своими базами сценариев уже много лет, добавляет директор по развитию центра мониторинга и реагирования на инциденты информационной безопасности «К2 кибербезопасность» Александр Боярский. Эти библиотеки написаны по итогам реальных расследований и давно зашиты во внутренние процессы, уточняет он. При этом все компании работают по-разному: берут базовые рекомендации регуляторов, переводят западные стандарты, что-то получают от вендоров или интеграторов, говорит эксперт.

Чем сложнее IT-инфраструктура организации, тем больше возможных сценариев реагирования и тонкостей, поэтому национальная библиотека типовых сценариев может быть лишь дополнительным элементом безопасности, но никак не единственным, добавляет начальник отдела по информационной безопасности компании «Код безопасности» Алексей Коробченко. На практике библиотека может иметь самые разные принципы работы – например, в виде стандартных алгоритмов: текстовых документов, в которых прописывается пошаговый план, или автоматизированных технических методов, которые запускаются при определенных условиях, объясняет он.

При этом сложность заключается не в том, чтобы собрать такую библиотеку, а в том, чтобы поддерживать ее в актуальном состоянии и регулярно обновлять с учетом новых инцидентов, методов, техник и тактик, которые используют злоумышленники, считает Лукацкий. Вопросами реагирования на кибератаки занимается ФСБ, в том числе Национальный координационный центр по компьютерным инцидентам. При этом не ясно, готовы ли они поддерживать национальную библиотеку в актуальном состоянии, задается вопросом он.

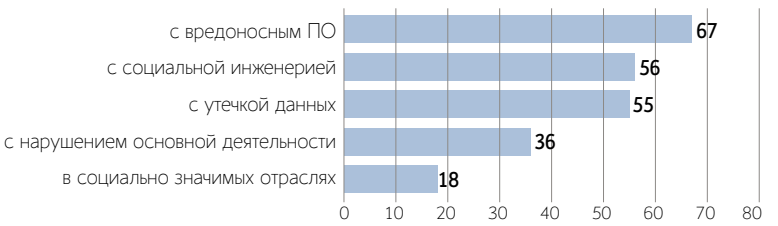
К тому же, если писать сценарии слишком общими словами, чтобы они подошли всем, по ним невозможно будет работать дежурной смене компаний; если писать слишком детально под конкретные продукты, они не адаптируются под чужую инфраструктуру, добавил Боярский. Другая проблема – психологическая, считает эксперт. Живой атакующий всегда действует вне шаблона, поэтому слепое следование бумажке в момент инцидента скорее навредит, заключил он.

КАК ДАЛЕКО ПОШЕЛ КИБЕРБЕЗ

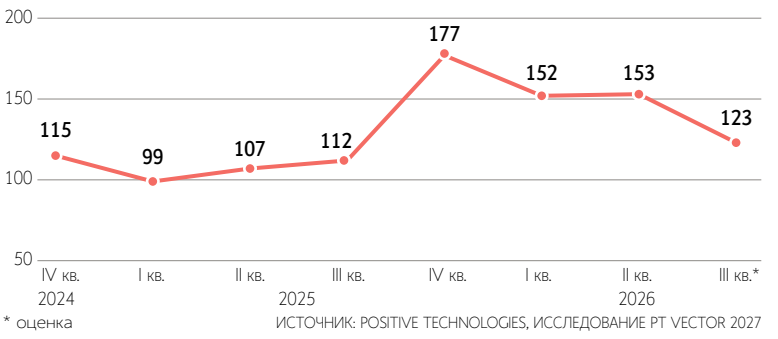
Объем российского рынка информационной безопасности в 2025 г. составил в 364,4 млрд руб., что на 16,1% больше, чем в 2024 г., говорится в исследовании Центра стратегических разработок. Из них около 74% пришлись на средства защиты информации, еще 26% – на услуги информационной безопасности. Крупнейшими игроками на рынке средств защиты по объемам продаж в денежном выражении являются «Лаборатория Касперского» (20,1%) и Positive Technologies (16,8%). Среди других ключевых игроков центр также называет ГК «Солар» и BI.ZONE.

Как атакуют российский бизнес

ДОЛЯ УСПЕШНЫХ АТАК НА РОССИЙСКИЕ ОРГАНИЗАЦИИ, ЯНВАРЬ – СЕНТЯБРЬ 2026 Г., %



КОЛИЧЕСТВО УСПЕШНЫХ АТАК, ШТ.



* оценка

ИСТОЧНИК: POSITIVE TECHNOLOGIES, ИССЛЕДОВАНИЕ PT VECTOR 2027

Новостройки недосчитались покупателей

Мария Асиновская

Спрос на новостройки в городах-миллионниках упал почти на 15%. Это результат высоких ставок по ипотеке и ужесточения льготных программ, объясняют эксперты

В январе – октябре в 16 городах-миллионниках, а также Тюмени было продано 183 785 квартир и апартаментов в новостройках, их суммарная площадь составила 8,55 млн кв. м. Такие данные приводит система мониторинга недвижимости BnMap.pro. По словам ее представителя, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года эти показатели сократились на 12,5 и 13% соответственно. Похожие данные приводит и «Циан». Там уточняют, что спрос на первичном рынке в российских мегаполисах (без учета Тюмени) за 10 месяцев просел на 11% до 181 500 сделок.

При этом валовая выручка застройщиков за указанный период снизилась только на 8,6% до 2,3 трлн руб., отмечают в BnMap.pro. Снижение продаж отчасти компенсировал рост цен на жилье: средняя стоимость метра в сделках, по статистике этой компании, увеличилась на 10,3% до 196 019 руб., а лотов – на 9,5% до 9,2 млн руб. При этом средняя площадь квартир уменьшилась на 1,7% до 46,8 кв. м.

Тем не менее в большинстве городов объемы реализации за 10 месяцев выросли, отмечает ведущий аналитик «Циана» Елена Бобровская. Но, по ее словам, отрицательная динамика в целом по мегаполисам связана с плохими продажами в крупнейших городах. Например, в Москве, по информации «Циана», они год к году сократились на 36% (до 45 100 сделок), в Санкт-Петербурге – на 6% (до 27 300 транзакций), в Краснодаре – на 14% (до 13 100 договоров). Спрос также упал в Самаре (на 7% до 2900 лотов), в Ростове-на-Дону (на 10% до 10 600 квартир и апартаментов) и в Новосибирске (на 8% до 8400 сделок).

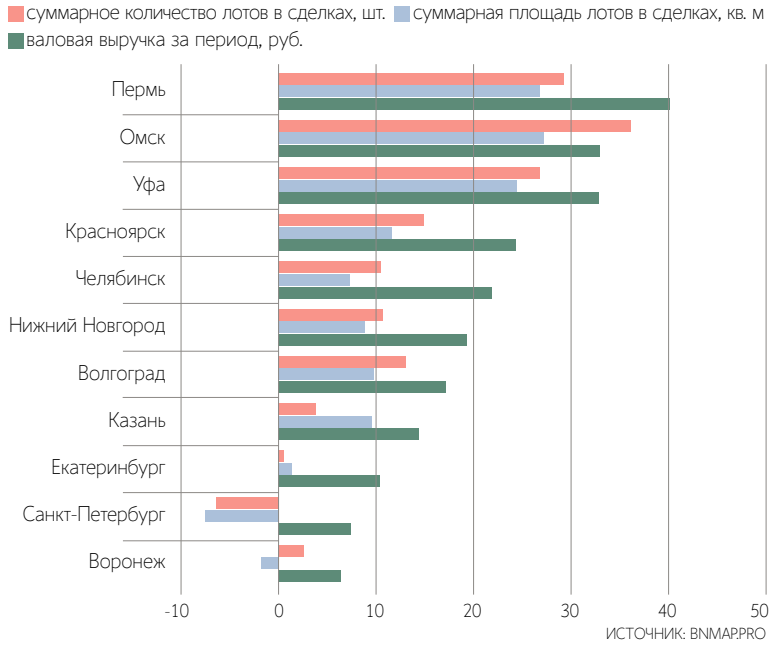
Реализация жилья в метрах в столичных новостройках действительно сократилась, подтверждают в BnMap.pro. На 35,4% до 2,1 млн кв. м. Аналогичная ситуация и в других городах. В Краснодаре она снизилась на 20,3% до 651 687 кв. м, в Самаре – на 14% до 129 480 кв. м, в Петербурге и Ростове-на-Дону – на 7,5% до 976 720 и 490 042 кв. м соответственно, в Новосибирске – на 7% до 425 211 кв. м. Упали продажи и в Тюмени – на 15,8% до 486 026 кв. м.

Сокращение числа сделок на первичке Бобровская объясняет замедлением роста доходов населения и недоступной ипотекой. Ключевая ставка снижается медленно, а рыночные кредиты дорогие, при этом банки повышают требования к заемщикам, вынося множество отказов по их заявкам, отмечает она. В октябре ситуация ухудшилась еще сильнее из-за ужесточения условий программы семейной ипотеки для большинства потенциальных участников, подчеркивает эксперт. За месяц, по ее словам, спрос в миллионниках в среднем уменьшился на 23% по сравнению с сентябрем и на 34% относительно октября прошлого года (до 18 300 квартир). При этом статистика последнего месяца еще включает сделки по ранее полученным одобрениям, указывает Бобровская.

Продажи падают прежде всего в тех городах, в которых рынок первички сильно зависел от ипотеки и инвестиционного спроса, отмечает директор по продукту компании «Сити21» Дарья Постникова.

В каких крупных городах России сильнее всего снизились продажи новостроек

динамика показателей за январь – октябрь 2026 г. к тому же периоду 2025 г., %



ИСТОЧНИК: BNMAP.PRO

В Москве, например, стоимость квартир, по ее словам, не позволяет брать ипотеку по льготным программам. Число недорогих лотов сокращается, новых проектов становится меньше, отсюда рост цен и менее доступные условия для сделок, поясняет Постникова.

Динамика продаж в городах также очень зависит от уровня насыщения рынка и особенностей регионального населения, говорит коммерческий директор СЗ «Проект-С-23» Анна Сапегина. В отдельных субъектах на статистику влияет не только сокращение спроса, но и более существенный рост предложения, соглашается вице-президент по маркетингу строительно-инвестиционной корпорации «Девелопмент-Юг» Владимир Кравченко. Средняя распроданность проектов на момент сдачи по России сегодня самая низкая за последние шесть лет – 70%, напоминает он. В результате, продолжает эксперт, сформировался новый сегмент рынка – «готовая первичка», куда и перешла часть покупателей. Сегодня во введенной новостройке можно приобрести квартиру не сильно дороже, чем в строящемся доме, при этом инструменты покупки остаются теми же, отмечает Кравченко.-

Президента отправляют в Cosmos



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Диана Качур

У одного из крупнейших в России гостиничных операторов меняется руководство. Cosmos Hotel Group возглавит бывший президент АФК «Система» Тагир Ситдеков

Новым президентом гостиничного оператора Cosmos Hotel Group (CHG) назначен Тагир Ситдеков, бывший президент АФК «Система». Об этом говорится в сообщении самой компании. Из него следует, что он 1 декабря сменит на этом посту Александра Бибу. Ранее о планирующихся перестановках сообщали источники «Ведомостей», близкие к оператору. Другие детали они тогда не уточняли.

CHG является одним из крупнейших гостиничных операторов в России. На ее сайте говорится, что под ее управлением находится 55 отелей на 12 000 номеров в 33 городах страны. Среди ее объектов – «Cosmos Selection Москва Arbat», «Cosmos Selection Санкт-Петербург Невский рояль отель» и пр. Владелец компании – АФК «Система».

Биба проработал президентом CHG четыре года, он был назначен на эту должность в 2022 г. Представитель самого оператора говорит, что только за последние два года он увеличил размер своего портфеля, заключив договоры на управление 108 гостиничными проектами, которые сегодня находятся на различных стадиях реализации.

С чем связана смена руководства компании, не известно. Вероятно, АФК «Система» хочет ускорить процедуру подготовки оператора к IPO, говорит один из консультантов, работавших с этой компанией. Ситдеков – один из лучших инвестбанкиров страны, цитируются в сообщении слова вице-президента АФК «Система» по стратегическим коммуникациям и взаимодействию с органами власти Ивана Макушка. Ранее он работал в PricewaterhouseCoopers, а также в инвестиционном подразделении «Альфа-групп» – «А1». Ситдеков более четырех лет занимал пост президента АФК «Система», поэтому он хорошо знаком с особенностями бизнеса отдельных подразделений корпорации, отмечает один из консультантов.

CHG при этом сосредоточится на повышении операционной эффективности, говорит представитель оператора. По его словам, приоритетными направлениями станут совершенствование процессов управления действующими отелями, повышение качества операционной деятельности и подготовка новых объектов к открытию. Только в следующем году компания намерена открыть не менее 20 гостиничных объектов.

Вероятно, перед новым президентом поставлена задача повысить перед предстоящим IPO эффективность бизнеса оператора и обеспечить предсказуемость программы развития организации, рассуждает генеральный директор компании ArchSpace Яна Шамонаева. Она напоминает, что потенциальным инвесторам важно понимать, какие доходы приносит действующая сеть, когда появятся новые объекты и какие ресурсы потребуются для их запуска. Инвестиционный опыт нового руководителя, по ее словам, будет полезен при согласовании интересов самой компании, собственников гостиниц и финансовых партнеров. Тем более что ситуация на рынке гостиниц сейчас крайне сложная, поэтому у профильных игроков должна быть сильная команда, добавляет генеральный директор Ivashkevich Hospitality Станислав Ивашкевич.-

Семечка на бирже

Елена Орехова

Национальная товарная биржа запустит спот-торги подсолнечником. Их планируют начать до конца года

Национальная товарная биржа (НТБ) планирует начать до конца года спот-торги подсолнечником, сообщил «Ведомостям» директор биржи Кирилл Попов. «Технологии и регламенты рынка зерна, который работает с января этого года, позволяют нам быстро запустить торги подсолнечником. Это близкие рынки, и поэтому мы сможем сделать это оперативно», – отметил он.

С 19 января 2026 г. биржа запустила спот-рынок зерновых культур. Первым товаром стала пшеница. Помимо этого с 28 сентября 2020 г. на спот-рынке биржи торгуется сахар, а с 16 ноября 2026 г. были запущены спот-торги по мясу. Также биржа развивает товарные аукционы: их заказчиками выступают крупные агропромышленные компании.

Биржевой механизм позволяет видеть реальные ценовые ориентиры и получать более объективное представление о текущей рыночной конъюнктуре, говорит гендиректор агрохолдинга «Степь» Андрей Недужко. Он считает, что спот-торги и товарные аукционы могут дополнять друг друга: первые обеспечат регулярное заключение сделок с поставкой товара, вторые сохранят свою роль в организации конкурентных продаж крупных партий.

Закупку зерна на организованных торгах могут начать субсидировать, следует из проекта приказа Минсельхоза, опубликованного 5 ноября на портале проектов нормативных правовых актов. Стратегическая цель НТБ на ближайшие несколько лет – реализовывать через биржу не менее 10% рынка отдельных категорий сельхозпродукции, сообщал Попов в интервью «Ведомостям» в конце октября.

Достижение этой цели будет зависеть от числа активных участников, уровня цен, надежности расчетов и понятных условий поставки, добавляет генеральный директор производителя пищевых и кормовых ингредиентов АО «Партнер М» Артем Пономарев. Например, на цены пшеницы в регионах, ориентированных на экспорт, могут заметно влиять ограничения в Азово-Черноморском бассейне, а для подсолнечника надо учитывать, где находятся переработчики и сколько стоит доставить сырье на завод. Кроме того, при введении субсидирования биржевых закупок важно обеспечить к такой поддержке равный доступ.

По данным Минсельхоза, на 3 ноября было обмолочено порядка 93% посевных площадей под масличными. Валовой сбор составил 35,4 млн т, существенно больше показателя на аналогичную дату прошлого года. Самый большой прирост в годовом сопоставлении наблюдался по подсолнечнику – на 27,9%, его было собрано более 19 млн т.

Намерения принять участие в спот-торгах по подсолнечнику «Ведомости» попросили прокомментировать компании «Русагро», «Эфко», «Астон», «Агрокомплекс им. Н. И.Ткачева», ГАП «Ресурс», «Сигма», «Казанский маслоэкстракционный завод».-

Связь, на взлет



«Соединить» спутник и обычный смартфон без специальной антенны сложно / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Дарья Соловьева

МТС протестировала прямое подключение смартфонов к геостационарным спутникам. Развитие такой технологии в России сейчас рассматривают и другие операторы связи

Российские пользователи смартфонов смогут принимать и отправлять sms, небольшие файлы, а также совершать звонки через спутник в зоне отсутствия сотовой связи. Такую технологию протестировал оператор МТС совместно с госоператором спутниковой связи «Космическая связь» (ГП КС) через действующие российские геостационарные космические аппараты серии «Экспресс». Об этом «Ведомостям» рассказал представитель МТС и подтвердил представитель ГП КС. Технология нужна для передачи аварийных сообщений и небольших объемов интернета в удаленных районах страны. Заказчиками такой услуги могут стать предприятия ТЭКа, а также транспортные, логистические и строительные компании, пояснил представитель оператора связи.

МТС использовала технологию NTN-D2C (Non-Terrestrial Networks Direct-to-Cell; напрямую в мобильную сеть). В ходе теста удалось передать sms и данные со смартфона на геостационарный спутник «Экспресс-АМ8», находящиеся на высоте более 36 000 км. Оттуда сигнал ретранслировался со спутника на наземный телепорт ГП КС, который соединялся с базовой станцией МТС, добавил представитель госоператора. Сроки коммерческого запуска технологии стороны не назвали.

Сейчас передача информации по спутниковым каналам связи возможна только со специальных терминалов и недоступна для обычных пользователей смартфонов. То есть в России рынка фактически нет. Объем мирового рынка спутниковой связи, к которой смартфоны и другие устройства подключаются напрямую, в 2025 г. составил $407 млн, где более половины пришлось на Североамериканский регион. Об этом говорится в исследовании Fortune Business Insights, опубликованном в июле. Перспективу в развитии технологии видит Amazon, который готовится развернуть собственную спутниковую сеть для обычных смартфонов в 2028 г. На глобальном рынке сейчас лидирует американская аэрокосмическая компания SpaceX с системой Starlink D2C.

Действующие спутники «Экспресс» проектировались под другие задачи, поэтому существующее абонентское оборудование может не работать для технологии МТС, предупредил научный консультант НИЦ «Телеком» Виктор Стрелец. В противном случае это потребует запуска новых спутников, поскольку почти все проекты для этой технологии ориентированы на использование негеостационарных аппаратов, говорит Стрелец.

Сейчас территорию России покрывают 18 геостационарных спутников связи: 13 аппаратов «Экспресс» компании ГП КС и пять спутников «Ямал» «Газпром космических систем». Также в РФ запущено около 30 российских низкоорбитальных спутников связи (система «Рассвет» от компании «Бюро 1440»). При этом 70% территории России еще не покрыто сотовой связью, сообщил представитель АО «Глонасс».

Российские сотовые операторы также тестируют подобные технологии. Т2 ведет переговоры со спутниковыми операторами связи, подтвердил «Ведомостям» ее представитель, не называя конкретных партнеров. «Мегафон» совместно с «Бюро 1440» протестировал гибридную связь, организовав видеотрансляцию из Красноярского края в Москву через спутниковый канал без использования наземной транспортной линии, сообщила компания в начале октября на своем сайте.

Сейчас передача информации по спутниковым каналам связи возможна только со специальных терминалов и недоступна для обычных пользователей смартфонов

Как писали «Ведомости» в июне, «Билайн» и «Бюро 1440» планировали до конца года обеспечить связь на новых месторождениях в Восточной Сибири для «Газпром нефти» с использованием низкоорбитальных спутников.

На начальном этапе операторы смогут передавать sms, координаты местоположения и небольшие объемы данных, рассказал представитель Минцифры. По словам представителя ведомства, для коммерческого запуска таких услуг потребуется совершенствование нормативной базы, прежде всего в части регулирования использования радиочастотного спектра.

Сейчас наблюдается общемировой тренд на развитие технологий, которые позволяют мобильным устройствам подключаться непосредственно к спутникам без участия наземных базовых станций, заметил представитель «Мегафона». Своя ниша рынка и перспективы в России действительно есть, подтвердил заместитель директора по развитию Московского НИИ радиосвязи Сергей Грачев.

Реализовать такое соединение через геостационарные спутники можно, но как нишевое решение в зонах стихийных бедствий, в Арктике или при спасении людей, поскольку оно очень дорогое, отмечает независимый аналитик и автор Telegram-канала abloud62 Алексей Бойко.

Для голосовой связи и широкополосного доступа в интернет спутники на низкой орбите предпочтительнее: они находятся на высоте 500–1200 км над Землей, поэтому время задержки при передаче сигнала гораздо меньше, чем при использовании космических аппаратов на геостационарной орбите, объяснил генеральный директор ComNews Group Леонид Коник. Организовать связь между спутником и обычным смартфоном, который не имеет специальной спутниковой антенны, – это сложная инженерная задача, говорит он. В коммерческом режиме ее еще не решил никто в мире, подытожил эксперт.

Росавтодор потянуло на обочину

Татьяна Ананьева
Валерия Кузьменко

Росавтодору могут дать контроль за работой придорожных автомагазинов на обочинах трасс. Это может стимулировать развитие придорожной инфраструктуры для автомобилистов, но также инициатива несет и риск непрозрачности бизнес-схем

Росавтодор может получить эксклюзивное право выдавать согласие на размещение и использование на придорожной территории мобильных объектов дорожного сервиса. Это вновь вводимое понятие включает автолавки, автомагазины, автоприцепы и автоцистерны, оснащенные оборудованием для обслуживания участников дорожного движения по пути следования, говорится в законопроекте, принятом Госдумой в первом чтении 18 ноября.

Документ предполагает, что граждане и юрлица смогут на условиях сервитута (ограниченное право пользования чужим имуществом. – «Ведомости») использовать землю в границах полосы отвода автодорог (кроме частных), где будут оборудованы места отдыха – элементы обустройства дороги. Эти участки можно будет использовать для работы мобильных (передвижных) объектов дорожного сервиса.

Законопроект разработало правительство России. Изменения могут наделить подведомственный Минтрансу Росавтодор (контролирует бесплатные федеральные автодороги) новыми полномочиями. Поправки планируют внести в закон об автомобильных дорогах и дорожной деятельности. В случае одобрения инициативы в трех чтениях сначала Госдумой, а затем Советом Федерации и президентом она вступит в силу 1 марта 2027 г.

«Ведомости» направили запросы в Минтранс и подведомственное ему агентство.

По словам замглавы министерства Дмитрия Зверева, выступившего на пленарном заседании, инициатива предлагает законодательно закрепить формат размещения объектов дорожного сервиса в составе многофункциональных зон. Под этими объектами по законодательству подразумеваются автозаправки, автовокзалы, гостиницы, пункты общепита, станции техобслуживания и др. Законопроект уточняет, что такими объектами будут считаться только сооружения, расположенные в границах полос отвода и придорожных полос.

Многофункциональная зона дорожного сервиса – новое понятие, которое хотят ввести в законодательство. Под ней подразумевают территорию, предназначенную для работы не менее двух объектов дорожного сервиса различных видов. Они должны обеспечивать комплексное обслуживание участников дорожного движения по пути следования и при этом не являться мобильными объектами дорожного сервиса, сказано там же.

Законопроект подготовлен в рамках реализации поручений президента России Владимира Путина от 30 октября 2022 г. и 22 июля 2024 г., а также для выполнения правительством России плана по механизму «Трансформация делового климата» в разделе «Туризм», сказал Зверев.

Но некоторых депутатов эти разъяснения не убедили. «С точки зрения бизнес-схемы все предельно ясно: видимо, Росавтодор пытается найти себе постоянный источник финансирования через оплату сервитута», – заявила депутат Ольга Алимова (КПРФ). Она отметила, что создание многофункциональных зон привлечет внимание региональных структур (полиции, пожарных служб, скорой помощи) и приведет к допрасходам регионов. Зверев ответил, что инициатива «не новый источник заработка» Росавтодора или госкомпании «Автодор», а выполнение требований по безопасности и предоставлению качественного сервиса на автодорогах.

Сегодня автотуристы в пути фактически предоставлены сами себе: за пределами крупных трасс найти цивилизованную точку для покупки еды или безопасно остановиться настоящая проблема, говорит президент Общенациональной ассоциации автомототуризма и караванинга Сергей Лобарев. Дефицит сервиса, а не только состояние дорог сдерживает развитие автотуризма, сказал он «Ведомостям». Инициатива позволит развивать сервис там, где интенсивность движения не оправдывает строительство капитальных сооружений, и оперативно реагировать на сезонные изменения спроса, считает председатель комиссии по вопросам развития пассажирских перевозок общественного совета при Минтрансе Алексей Зотов: «В перспективе это создаст дополнительные возможности для малого и среднего бизнеса, развития автомобильного туризма, улучшит условия поездок пассажиров междугороднего транспорта и усилит профилактику утомляемости в том числе профессиональных водителей».



СЕРГЕЙ ЕРЕМИН

ЧЛЕН КОМИТЕТА ПО ТРАНСПОРТУ И РАЗВИТИЮ ТРАНСПОРТНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ («Единая Россия»)

«Стандартные заправки с кофе-пирожками на дорогах в будущем будут преобразовываться в большие сервисные хабы для автомобилистов».

В России на ноябрь 2026 г. насчитывалось несколько тысяч фудтраков и других мобильных торговых объектов, включая автолавки, обслуживающие деревни без магазинов, оценил президент Ассоциации малоформатной торговли Владлен Максимов. По его словам, на придорожные площадки могут приходиться десятки процентов всех фудтраков. В IV квартале 2022 г. в России насчитывалось 17 244 мобильных торговых объекта, следует из доклада ФАС о состоянии конкуренции в РФ за 2022 г. В опубликованных данных придорожный сегмент отдельно не выделен, более свежих в открытом доступе нет. «Ведомости» направили запрос в Минпромторг.

Для бизнеса эффект законопроекта будет зависеть от того, кому и на каких условиях предоставят места для торговли, считает основатель сети «Теремок» Михаил Гончаров. По его словам, если на 200 мест будет претендовать 15 000 предпринимателей, как в Москве, их распределение создаст риск коррупции. Гончаров считает, что площадки стоит использовать как адресную меру поддержки малого бизнеса: «Формат подходит для запуска и тестирования новой концепции, а для небольших предпринимателей – самостоятельного бизнеса».

Банановый передел

Елена Орехова

Россия начала ввозить бананы из Вьетнама. Несмотря на усилия властей по диверсификации поставок, доминирующим импортером остается Эквадор


МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Россия начала импортировать бананы из Вьетнама, сообщила «Ведомостям» начальник управления фитосанитарного надзора при экспортно-импортных операциях и международного сотрудничества Россельхознадзора Наталья Соловьева. Первые партии, по ее словам, были отгружены в 2025 г.

Бананы входят в число наиболее востребованных у россиян продуктов фруктовой категории, говорит председатель Ассоциации компаний омниканальной розничной торговли (АКОРТ) Станислав Богданов. А ежегодное потребление бананов в России, по его данным, составляет примерно 10 кг на человека в год.

В январе – октябре 2026 г. импорт вьетнамских бананов составил 3800 т, что в 6,7 раза больше аналогичного периода прошлого года, сообщили в пресс-службе Россельхознадзора.

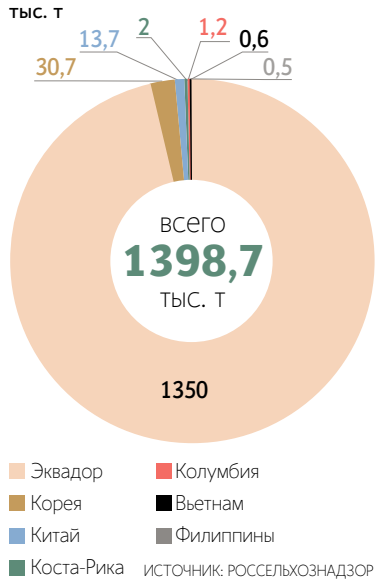
Впрочем, доля Вьетнама в поставках пока невелика – доминирующим на российском рынке импортером бананов остается Эквадор. На эту страну приходится чуть более 92% всех ввезенных в Россию 1,3 млн т, следует из данных службы за 10 месяцев этого года. В число основных поставщиков бананов в 2026 г. Россельхознадзор также включает Республику Корею, Китай, Вьетнам и Коста-Рику.

По словам Богданова, в российской рознице доля эквадорских бананов еще выше: эта страна обеспечивает более 95% импорта товарной категории в крупных торговых сетях.

В январе – октябре поставки бананов из Эквадора выросли на 8,3% год к году, составив 1,2 млн т. Годовой темп роста совокупного импорта в натуральном выражении – 6,8%.

По состоянию на 2 ноября, средняя розничная цена бананов увеличилась на 6,3% в годовом выражении до 159,3 руб./кг, следует из оценок «Руспродсоюза». На ее рост повлияли удорожание логистики и фрахта, валютные колебания и затраты на дозревание продукции (хранение, фумигация и т. д.).

Импорт бананов в Россию в 2025 г.



ИСТОЧНИК: РОССЕЛЬХОЗНАДЗОР

По словам Богданова, в крупных торговых сетях минимальные цены на бананы в ноябре начинаются от 130 руб./кг. Самый распространенный сорт в рознице – Cavendish. Он хорошо переносит длительную транспортировку и хранение.

Поводом для выбора новых стран-поставщиков стала в том числе импортозависимость от одного географического направления. В феврале 2024 г. Россельхознадзор обратился к компетентному ведомству Эквадора с просьбой приостановить сертификацию бананов пяти местных экспортеров из-за систематического выявления в продукции многоядной мухи-горбатки – карантинного вредителя. Чтобы не допустить сокращения предложения бананов в России, параллельно в 2024 г. обсуждалось расширение географии импорта – например, из Индии и Китая. Поставки возобновились после принятия эквадорской стороной дополнительных мер контроля за продукцией.

Рынок постепенно диверсифицирует каналы импорта бананов, говорит заместитель председателя правления ассоциации «Руспродсоюз» Дмитрий Леонов. Отдельные страны стали увеличивать объемы поставок в 2025–2026 гг. после переориентации логистики.

В 2025 г., по данным Россельхознадзора, всего было импортировано 1,4 млн т бананов. Основные объемы тоже приходились на Эквадор, но поставки также шли из Китая, Коста-Рики, Колумбии и с Филиппин, уточнили в пресс-службе ведомства.

Эквадор, как и Россия, не раскрывает таможенную статистику. Как следует из базы данных внешнеторговой статистики стран мира UN Comtrade, объем импорта бананов из Эквадора в РФ в 2025 г. достиг $800,8 млн. Но в натуральном выражении этот показатель составил 1,63 млн т, что выше объема импорта бананов из всех стран от Россельхознадзора (1,4 млн т). Вьетнам не публикует статистику по экспорту бананов в Россию, республика также не вносила данные в UN Comtrade.

Традиционно сложившиеся контракты с Эквадором обеспечивают этой стране преимущество, хотя теоретически заместить такие поставки могут и другие государства, рассуждает Соловьева. В том числе Турция, где бананы в теплицах выращивают преимущественно для внутреннего рынка.

В ноябре 2024 г. министр сельского хозяйства Оксана Лут сообщала, что в России изучается вопрос выращивания бананов внутри страны по примеру Казахстана. В июле 2025 г. правительство включило бананы в перечень российской сельхозпродукции, что дало их производителям возможность получать государственную поддержку. Но рассчитывать на появление значительных объемов отечественных бананов в ближайшие годы не приходится, считает Леонов. Тепличные и гидропонные проекты, в том числе в южных регионах и агропарках, могут дать нишевой объем премиального локального продукта, но импорт не заменят, заключил эксперт.

Вино сняли с доставки

Лиана Липанова
Максим Иванов

Совет Госдумы отложил на неопределенный срок рассмотрение законопроекта об онлайн-продаже российского вина через «Почту России». Против эксперимента выступили регионы

Совет Госдумы принял решение снять с рассмотрения во втором чтении законопроект об эксперименте по дистанционной продаже российского вина через сайт «Почты России». Об этом «Ведомостям» сообщили два источника в нижней палате парламента. По словам одного из них, рассмотрение отложили на неопределенный срок. Это произошло по инициативе администрации президента, говорит один из источников «Ведомостей». Власти обеспокоились исполняемостью закона в случае его принятия, говорит другой думский собеседник. К примеру, на многих территориях, рассказывает он, отделения почты обслуживают незначительное число людей: «Навесить на них новую обязанность, в том числе учет продажи алкоголя, – это угроза лишить компанию оставшихся кадров».

Председатель комитета Госдумы по защите семьи Нина Останина (КПРФ) рассказала «Ведомостям», что спикер Вячеслав Володин («Единая Россия») на заседании совета сделал замечание авторам инициативы, которые внесли проект без должного согласования с регионами. По словам Останиной, в ходе обсуждения законопроекта в первом чтении она приводила позиции властей столичного региона, выступивших против эксперимента, хотя именно эти регионы предполагалось сделать пилотными. Среди противников были и другие субъекты Федерации.

Против эксперимента выступили в Мособласти, писали «Ведомости» 13 ноября. Там считают, что онлайн-продажа вина может привести к увеличению потребления алкоголя, росту числа обращений за наркологической помощью и смертности от связанных с алкоголем заболеваний. По словам одного из собеседников «Ведомостей», столичные власти обратили внимание на то, что спиртное запрещено продавать в образовательных и медицинских учреждениях, на спортивных объектах и прилегающих к ним территориях.

Таким образом, при доставке вина сотрудники почты должны будут самостоятельно проверять, соответствует ли адрес установленным требованиям. При этом почтовые работники могут не обладать необходимыми для такой проверки «знаниями и компетенциями».

Останина считает, что решение отложить рассмотрение законопроекта носит политический характер и связано в том числе с позицией самого Володина. Вместо инициативы об онлайн-продаже вина спикер нижней палаты предложил сосредоточиться на законопроекте о «российской полке». Он, как отметила депутат, поручил комитету Госдумы по экономической политике обсудить его и подготовить к рассмотрению. По словам Останиной, инициатива должна в том числе решить проблему высоких платежей за вход в торговые сети, которые небольшие отечественные производители зачастую не могут себе позволить.

Законопроект был внесен правительством в апреле 2023 г. и одобрен в первом чтении 11 ноября. Он предусматривает проведение трехлетнего эксперимента по онлайн-продаже российского вина, включая игристые и крепленые вина. Предполагалось, что заказать алкоголь можно будет через специальный сайт «Почты России», а получить – в почтовом отделении или с доставкой по адресу. Доставлять вино покупателям разрешалось не ранее чем через 24 часа после оформления заказа. Для подтверждения возраста предполагалось использовать Единую систему идентификации и аутентификации.

Обсуждение инициативы сопровождалось разногласиями. Против проведения эксперимента выступали представители ряда думских фракций. При этом глава «Почты России» Михаил Волков 11 ноября заявил о готовности компании к запуску онлайн-продаж вина. По его словам, оператор подготовил необходимую инфраструктуру для хранения и доставки продукции.

Основные опасения касаются возможного роста потребления алкоголя, сложностей с проверкой возраста покупателей и контролем доставки, считает директор практики «Потребительский сектор и АПК» Strategy Partners Роман Самойлов. Кроме того, пока не ясно, кто будет отвечать за нарушения при оформлении заказа, проверке документов и передаче товара, отмечает эксперт.

При этом перенос рассмотрения не означает отказа от самой идеи, полагает Самойлов. По его мнению, государство пока готово обсуждать лишь ограниченный эксперимент с участием «Почты России», а не полноценную легализацию онлайн-торговли алкоголем с допуском маркетплейсов.

Председатель союза «Цифровой мир» Валерий Корнеев также считает решение Совета Госдумы промежуточным. По его словам, рассмотрение инициативы отложено на неопределенный срок, но может возобновиться. «Законодатели увидели, что общество негативно восприняло инициативу, особенно с учетом того, что онлайн-торговлей вином помимо «Почты России» могут в перспективе заняться и маркетплейсы», – добавил Корнеев.

В первый год эксперимента при благоприятных условиях жители могли бы оформить несколько десятков тысяч заказов со средним чеком 3000–5000 руб., оценил глава информационного центра WineRetail Александр Ставцев. В масштабах всего алкогольного рынка такие продажи составили бы незначительную долю, поэтому эксперимент вряд ли мог существенно увеличить потребление спиртного или повлиять на продажи крупных торговых сетей, считает эксперт.

Основными покупателями могли бы стать потребители вин небольших и фермерских хозяйств, продукция которых не представлена в столичной рознице, продолжает Ставцев. По его словам, спрос на такие вина в Москве есть, поскольку здесь выше, чем в других регионах, спрос на продукцию дороже 1000 руб. Но российские вина уже достаточно широко представлены в магазинах Москвы и области, поэтому в регионах с менее развитой винной розницей эффект эксперимента мог бы быть заметнее. Востребованность сервиса также зависела бы от удобства оформления заказа и доставки, заключает эксперт.

Представитель «Почты России» отказался от комментариев. «Ведомости» направили запросы в Госдуму, Минцифры, Минсельхоз и председателю комитета Госдумы по экономической политике Максиму Топилину.

СОСТОЯНИЕ ПОЧТЫ

Как писали «Ведомости» в апреле 2025 г. со ссылкой на аудит Счетной палаты, на 1 января 2024 г. временно не работали более 6000 почтовых отделений, или каждое шестое. Среди причин аудиторы называли нехватку персонала, нерентабельность и отсутствие помещений. Количество вакантных ставок производственного персонала компании выросло в 2,2 раза по сравнению с 2020 г. из-за низких зарплат. В июле 2026 г. гендиректор «Почты России» Михаил Волков сообщил, что более чем из 5000 ранее закрытых отделений удалось возобновить работу свыше 2000. Основными причинами закрытия он также назвал неудовлетворительное состояние помещений и кадровый дефицит из-за низкой оплаты труда.

Компенсации без обратной силы

Дмитрий Игнатьев
Елена Мухаметшина

Правообладатели не получат ретроспективные выплаты за обучение ИИ на их контенте. Эта норма не вошла в число предложений по изменению законодательства

Совет при президенте по кодификации и совершенствованию гражданского законодательства отклонил инициативу об однократной выплате компенсации правообладателям за уже произведенное обучение ИИ на их контенте. Такое решение было принято на заседании совета, рассказали «Ведомостям» два собеседника, знакомых с его результатами, и подтвердил собеседник, близкий к администрации президента. Представитель главы совета – председателя комитета Госдумы по конституционному, гражданскому законодательству и судоустройству Павла Крашенинникова («Единая Россия») – на момент публикации не ответил на запрос «Ведомостей».

В проекте поправок в Гражданский кодекс (ГК), опубликованном в преддверии заседания, было предусмотрено два подхода к так называемым «ретроспективным» компенсациям для правообладателей. Одобренный советом вариант предполагает их отсутствие. В таком сценарии компенсации необходимо будет выплачивать только в рамках правоотношений, которые возникнут после вступления поправок в силу, пояснили двое собеседников «Ведомостей». Законодательные изменения предлагается ввести с 1 марта 2027 г., следует из их текста.

Правообладатели хотели, чтобы указанную норму приняли, и она справедливая, но обеспечить ее реализацию невозможно, считает собеседник «Ведомостей», близкий к администрации президента: «Обратной силы у поправок не будет. И у принятого закона об ИИ нет обратной силы. Кроме того, непонятно, какая сумма выплат должна была быть, нет методики расчета».

По решению большинства участников обсуждения поправок, пункт об однократной выплате компенсации правообладателям за уже произведенное обучение ИИ на их контенте был исключен, подтвердил «Ведомостям» представитель Минцифры. На момент обучения ИИ нарушение интеллектуальных прав не было регламентировано, и собственники ИИ-сервисов руководствовались тем, что оно производится без взимания платы, пояснил он. Итоговый вариант поправок будет передан для обсуждения в Госдуму, также уточнил представитель ведомства.

В остальном поправки совет поддержал в уже анонсированной версии, также уточнили двое собеседников «Ведомостей». Документом предлагается закрепить в ГК три варианта регулирования взаимоотношений правообладателей и разработчиков ИИ, писали ранее «Ведомости». Первый – они могут заключить лицензионную сделку. Второй – владелец генеративной модели может использовать контент без согласия автора или иного правообладателя с условием выплаты ему вознаграждения. Причем такие выплаты совет предлагает осуществлять через организацию по коллективному управлению правами (ОКУП) с соответствующей аккредитацией. Третий вариант – правообладатель может предоставить возможность использования его контента любыми лицами при работе с ИИ на безвозмездных условиях через публичное заявление.

При этом правообладатель может запретить использование своих объектов авторских прав, опубликовав такое заявление на сайте ОКУП. Порядок, размер сбора и выплаты вознаграждения через механизм коллективного управления, схема его распределения между правообладателями, а также формат и содержание размещения уведомления о запрете должны быть определены правительством.

В целом поправки отвечают запросу правообладателей и решают проблему свободного использования контента для обучения и работы нейросетей, которая возникла после вступления в силу закона об ИИ, говорит директор юридического департамента «Европейской медиагруппы» (ЕМГ) Дмитрий Григорьев. В то же время исключение компенсации может создать правовую неопределенность, считает он: «Созданный с помощью ИИ контент на основе чужой интеллектуальной собственности может находиться в обороте и выступать поводом для претензий и исков».

Исключение нормы о разовой выплате за уже проведенное обучение не означает, что обучение ИИ на оригинальном творчестве без согласия авторов задним числом стало законным, отмечает гендиректор Национальной федерации музыкальной индустрии (НФМИ) Никита Данилов. Копирование, хранение, воспроизведение и обработка произведения в обучающем наборе данных приравниваются к использованию, а согласно ГК, для этого нужно согласие правообладателя, продолжает он. Если модель обучали на чужом контенте без разрешения, правообладатель в любом случае вправе обратиться в суд и потребовать прекратить нарушение и выплатить компенсацию, резюмирует Данилов.

Представители Медиа-коммуникационного союза (в него входят «Первый канал», холдинг «Газпром-медиа», «Национальная медиа группа» и другие крупнейшие медиакомпании) и ассоциации «Интернет-видео» (объединяет крупнейшие онлайн-кинотеатры, включая «Иви», Okko, Amediateka, Start и т. д.) от комментариев отказались. В пресс-службах Минкультуры, «Яндекса», «Сбера», «Эксмо-АСТ» и Альянса в сфере ИИ на момент публикации не ответили на запрос «Ведомостей».

Опрошенные «Ведомостями» юристы считают исключение из поправок пункта про ретро-сборы разумным решением. Вводить новую финансовую обязанность за прошлые действия, оставляя размер платежа на последующее определение правительства, означает создать для разработчиков труднопрогнозируемые расходы, считает управляющий партнер адвокатского бюро г. Москвы «Пропозитум» Дмитрий Галанцев. «Для отрасли, где скорость развития имеет критическое значение, такая неопределенность особенно чувствительна», – считает он.

Указанная норма могла быть и неисполнимой: крайне затруднительно постфактум установить, на каких произведениях обучалась модель, между кем распределять выплату и т. д., рассуждает руководитель практики «Интеллектуальная собственность» юридической фирмы Verba Legal Алексей Дарков. Установить по ответам модели, входило ли конкретное произведение в обучающую выборку, технически сложно, а правообладатель обычно к ней доступа не имеет, добавляет партнер юридической фирмы Chervets.Partners Юлия Синицына. При этом речь не идет об «амнистии» – прошлое использование контента будет оцениваться по нормам, действовавшим на момент обучения, резюмирует Дарков.

Офисы пошли в рост

Мария Асиновская

Площадь новых офисов в Москве за год увеличилась почти на четверть. Девелоперы вынуждены возводить бизнес-центры, чтобы получить льготы при строительстве жилья, объясняют эксперты

За первые девять месяцев 2026 г. в Москве начались продажи офисов в 26 бизнес-центрах суммарно на 1,03 млн кв. м. Об этом говорится в исследовании компании NF Group. По словам ее директора департамента офисной недвижимости Елены Акатовой, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года число стартов сократилось на 3,7%, а площадь вышедших на рынок комплексов, напротив, выросла на 23,4%.

Похожие цифры приводит и компания Ricci. Как уточняет ее руководитель департамента аналитики и исследований Олеся Дзюба, в январе – сентябре розничные продажи начались в 21 деловом центре площадью 1,2 млн кв. м. Это в 1,5 раза больше по объему, чем было годом ранее, хотя количество объектов за этот же период снизилось на 19%, уверяет она.

В текущем году на рынок вышли три крупных комплекса площадью более 100 000 кв. м каждый, продолжает Дзюба. Это «Феномен города» (девелопер – BMS Development) рядом со ст. м. «Минская», Sezar Tower (Sezar Group) в «Москва-сити» и «Поле» (Dar) на Ленинградском проспекте. Директор департамента инвестиций и рынков капитала Bright Rich | Corfac International Екатерина Андреева среди других стартовавших в январе – сентябре этого года масштабных проектов называет Set (130 000 кв. м) на Верейской улице, Cityzen (120 600 кв. м) на Волоколамском шоссе и «Звенигородская» (107 200 кв. м).

Только пять новых объектов, по данным NF Group, расположены в сложившихся деловых районах. Речь, по словам Акатовой, идет о «Chalet Пятницкая 40» (девелопер – «Хайтэк девелопмент»), «Рунovский 14» («Зиккурат девелопмент»), «Каминский» (West Wind Group) в центральной части столицы, а также «Страна.Сити» («Страна девелопмент») и Sezar Tower в «Москва-сити». Еще 21 офис расположен в формирующихся деловых коридорах (например, в «Большом сити» или на Ходынском поле), а также в более удаленных локациях.

Деловая активность в городе постепенно смещается за пределы исторического центра, утверждает руководитель направления офисной недвижимости ГК «А101» Татьяна Грихно. По ее словам, число зарегистрированных в новой Москве компаний за пять лет выросло на 40% до 25 000 шт., а численность работников в организациях с «офисными» видами деятельности – почти в 4,5 раза до 39 000 человек. Но главным драйвером нового строительства остаются городские программы развития мест приложения труда (МПТ) и комплексного развития территорий (КРТ), добавляет директор по развитию инвестиционного фонда «Кама капитал» Евгений Трушин.

Девелоперы бы просто не строили офисы в таком количестве, если бы не было программы МПТ, утверждает коммерческий директор направления «Сезар Про» компании Sezar Group Павел Иншаков. Он напоминает, что она дает преференции при переводе участков под жилье. Городские льготы получили уже более 35% строящихся объектов, подтверждает руководитель департамента по работе с офисными помещениями IBC Real Estate Екатерина Белова.

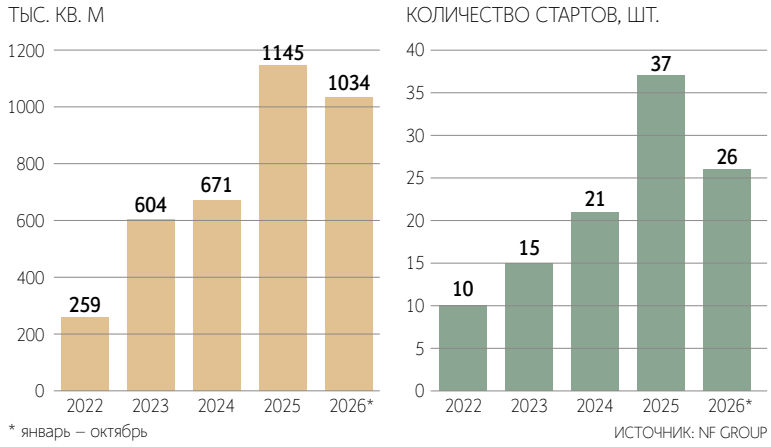
Поэтому застройщики вынуждены заниматься офисами, чтобы получить возможность выводить на рынок новостройки, продолжает Иншаков.

При этом те проекты, которые строятся по городским программам, девелоперы не могут заморозить без существенных штрафных санкций, отмечает директор коммерческого управления Stone Кристина Недря. Впрочем, даже в текущих условиях продажа таких объектов в сложившихся и востребованных деловых локациях вполне оправданна, считает управляющий директор «Товарищества Рябовской мануфактуры» Алексей Алешин.

399 600 кв. м

ОФИСОВ БЫЛО КУПЛЕНО В МОСКВЕ ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ 2026 Г., ПО ДАННЫМ NF GROUP. ЭТО НА 31,8% БОЛЬШЕ, ЧЕМ БЫЛО ГОДОМ РАНЕЕ. ПО СЛОВАМ АКАТОВОЙ, СПРОС НА БЛОКИ ВЫРОС ЗА ЭТОТ ПЕРИОД ПРИМЕРНО НА 24%, А НА ЗДАНИЯ ЦЕЛИКОМ – НА 63,5% ПО СРАВНЕНИЮ С ЯНВАРЕМ – СЕНТЯБРЕМ 2025 Г.

Старты продаж офисов блоками в московских бизнес-центрах



* январь – октябрь

ИСТОЧНИК: NF GROUP

В целом же предложение офисов, по статистике NF Group, по итогам сентября достигло 1,2 млн кв. м (из которых 342 200 кв. м, или 28,4%, приходится на новые бизнес-центры) в 97 объектах от 49 девелоперов. За год площадь увеличилась на 42,9%, уточняет Акатова. В лотах же рост еще заметнее. По ее словам, в продаже сейчас находится около 3900 блоков против 1900 годом ранее. Основной объем предложения сосредоточен в офисах восьми девелоперов (Stone, MR Group, Forma, Sezar, «Пионер», «Страна девелопмент», «Upside девелопмент» и Dar). Совокупно они на конец III квартала предлагали 717 300 кв. м, или 59,6% от общего объема, говорит Акатова.

Ricci оценивает экспозицию в 810 000 кв. м. Это на 89% больше, чем было годом ранее, говорит Дзюба. Белова отмечает, что предложение увеличилось год к году на 84% до 768 000 кв. м. И потенциал для дальнейшего роста данного показателя не исчерпан, подчеркивает она. Согласно подсчетам IBC Real Estate, более чем в 30 заявленных проектах суммарной офисной площадью 1,5 млн кв. м продажи еще не стартовали.

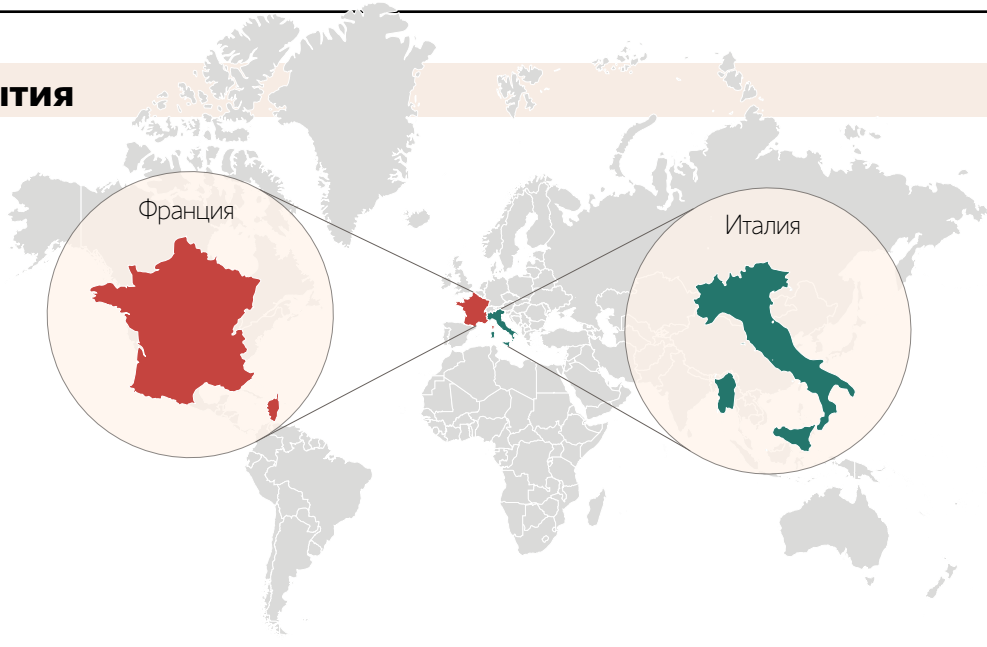
Но основной объем ранее согласованных площадок все-таки выведен в рынок, утверждает Недря. По ее словам, 2025–2026 годы стали пиковыми по числу стартов. В следующем году в Stone прогнозируют снижение количества новых проектов в среднем на 40%. Точечные центры все же продолжат выходить на рынок за счет программы КРТ, но их будет существенно меньше, считает Недря.

Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам «Upside девелопмент» Юрий Коган, однако, уверен, что в 2027 г. динамика по выводу офисов сохранится. По его оценке, до 2030 г. объем нового строительства деловой недвижимости в Москве составит порядка 4 млн кв. м. Директор по стратегическому маркетингу October Group Евгений Межевикин полагает, что в следующем году рынок пополнится примерно 20 объектами. Но он допускает, что запуски отдельных комплексов будут перенесены. На фоне высокой стоимости финансирования, роста себестоимости строительства и увеличения конкуренции девелоперы будут более тщательно подходить к срокам вывода проектов, подчеркивает эксперт.

цифры. тенденции. события

7184

человека задержали во Франции на акциях против роста цен 14–15 ноября. Об этом сообщил министр юстиции страны Жеральд Дарманен. По его словам, из них 4523 – совершеннолетние демонстранты и 2661 – несовершеннолетний. Министр добавил, что против протестующих возбудили более 3000 административных дел, из которых около 2300 уже переданы в суды. Массовые протесты во Франции идут с начала сентября, в них участвуют в том числе и школьники, недовольные условиями обучения. **LCP**



РИМ. В ИТАЛИИ ДЕТЯМ ОГРАНИЧАТ ДОСТУП К СОЦСЕТЯМ

Детям до 13 лет в Италии будет запрещен доступ к соцсетям, а подросткам 13–15 лет пользоваться ими будет разрешено только при условии привязки своего аккаунта к учетным записям родителей. Соответствующую поправку в законодательство одобрила правящая правая коалиция премьера Джорджи Мелони, принять ее окончательно в парламенте должны в декабре. Как заявил представитель партии Мелони «Братья Италии», эти меры помогут родителям «бороться с цифровой зависимостью их детей». При этом пользоваться образовательными приложениями не запретят. **REUTERS**



Оппозиционная партия редко выигрывает большинство в сенате по итогам промежуточных выборов / **ROD LAMKEY** / CNP / SIPA USA / REUTERS

Хватит ли сил конгрессу

Президент США Дональд Трамп столкнется не просто с оппозиционным конгрессом. Преимущество его противников таково, что они могут уничтожить его законодательное наследие и его придется оборонять

Роман Романов

Противники президента США Дональда Трампа – демократы получат 56 мандатов в сенате из 100 с 3 января 2027 г. Это стало понятно после подведения итогов выборов сенатора от Аляски, где спустя больше двух недель после промежуточных выборов, состоявшихся 3 ноября, победу одержала демократка Мэри Пелтола.

Американские издания и телеканалы вне зависимости от их отношения к администрации Трампа, включая газеты The Wall Street Journal, The Washington Post, CNBC, каналы CNN и Fox News, подчеркивают: теперь администрации будет в разы сложнее не только реализовывать свою внутри- и внешнеполитическую повестку, но и отстаивать уже завоеванные достижения в обеих сферах. С 2015 г. ни одна из партий (ни республиканская, ни демократическая) не получала такого преимущества в сенате. У демократов обычное большинство (50% + 1 голос), которого достаточно для принятия законопроектов, но недостаточно для их вынесения на голосование. Для этого нужно 60 голосов – такое правило было разработано для предоставления партии меньшинства возможности участвовать в принятии итогового решения посредством дискуссий, в ходе которых стороны обмениваются мнениями и предлагают поправки. Иначе говоря, для вынесения вопроса на голосование при наличии единогласия среди собственных партийцев демократам понадобится заручиться поддержкой всего четырех республиканцев. Как отмечает старший научный сотрудник ИСКРАНа Павел Кошкин, в нынешних условиях, когда демократы получат значительное преимущество в палате, у них будет больше возможностей заручиться поддержкой республиканцев, недовольных политикой Трампа, на основных направлениях. Но эксперт уточняет, что у демократов нет необходимых для более важных решений двух третей (67 голосов из 100). Например, именно это соотношение нужно для обхода президентского вето. Поэтому Трамп сможет обороняться при помощи процедурных механизмов.

Одновременно с этим Трампу, возможно, придется пойти на уступки по украинскому вопросу: он усилит давление на Россию и станет более благосклонен к Киеву. «Это уже чувствуется в его риторике», – сказал эксперт. Но при всем при этом шантаж очередным шатдауном (прекращением работы правительства из-за непринятия бюджета) со стороны Трампа тоже не исключен. Он может серьезно застопорить законодательную повестку и с таким же успехом давить на демократов, подчеркнул Кошкин.

Помимо большинства в сенате демократам гарантировано большинство в палате представителей. По данным на 18 ноября (в некоторых округах подсчет продолжается), партия получит 256 мандатов (для обычного большинства надо 218). У демократов будет достаточно возможностей как для вынесения законопроектов на голосование, так и для их одобрения. Для финального утверждения документа необходимо, чтобы его одобрили и в сенате, и в палате в одинаковой редакции.

Стоит также подчеркнуть, что сенат более вовлечен в процесс принятия решений, связанных с внешней политикой. Например, именно там утверждаются кандидаты на должности послов и руководство профильных ведомств (госдепартамент, нацразведка, ЦРУ, минобороны). Президент может обойти эту процедуру, назначив исполняющих обязанности, но через определенный срок ему либо придется искать нового и. о., либо все-таки обратиться в сенат за утверждением. Кроме того, именно сенат ратифицирует международные соглашения, что в теории гарантирует обязательство США соблюдать условия таких документов. Для ратификации необходимо две трети голосов – 67 из 100.

Во внутренней политике сенат помимо участия в принятии законов заведует двумя важными вопросами: назначением судей, включая верховный суд, а также принятием решения по поводу отстранения от должности от президента до членов администрации, которым палата представителей объявила импичмент. Для признания человека виновным и, соответственно, отстранения нужно две трети голосов сенаторов – 67 из 100. В истории США импичмент объявляли трем президентам: Эндрю Джонсону (1865–1869), Биллу Клинтону (1993–2001) и Трампу. Последнему импичмент объявляли два раза: в 2019 и 2021 гг. При этом ни один президент в истории США пока не был отстранен от должности в результате голосования в сенате по этому вопросу.

Обе стороны – и демократы, и республиканцы – будут вынуждены искать какие-то компромиссы, говорит научный сотрудник Центра североамериканских исследований ИМЭМО РАН Максим Черкашин. Из приоритетов демократов эксперт назвал восстановление социальных расходов, регулирование ИИ и особенно строительства ЦОДов. «По последнему вопросу их вполне могут поддержать республиканцы. Дальше все будет зависеть от того, будут ли они слушаться Трампа, а это, в свою очередь, будет зависеть от его популярности. Если война с Ираном продолжится, не исключаю, что республиканцы начнут постепенно откалываться от него», – сказал Черкашин. По его словам, демократы попытаются мешать Трампу править с помощью исполнительных указов. Это механизм, позволяющий принимать некоторые решения в обход конгресса, но они могут быть оспорены в суде.

ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.
Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Хуситы у ворот Адена

Нурлан Гасымов

Во время ноябрьского наступления боевые подразделения хуситов в Йемене смогли окончательно выбить просаудовские формирования из районов вокруг Баб-эль-Мандебского пролива и теперь готовят наступление на их де-факто столицу Аден. Однако говорить о переломе в войне пока рано

Международная арабская коалиция во главе с Саудовской Аравией нанесла воздушные удары по 60 военным целям проиранского движения «Ансар аллах» (хуситы) в Сане, в портовом городе Ходейда на Красном море, а также в районах Амран и Саада. Об этом 18 ноября написал на странице соцсети X представитель коалиции саудовский бригадный генерал Турки аль-Малики. Атака саудовских ВВС произошла через несколько дней после крупного военного поражения союзных Эр-Рияду сил из так называемого Совета президентского руководства (СПР; признанное международным сообществом правительство в Йемене) в районе Баб-эль-Мандебского пролива и последующих перестановок в военном руководстве саудовской армии.

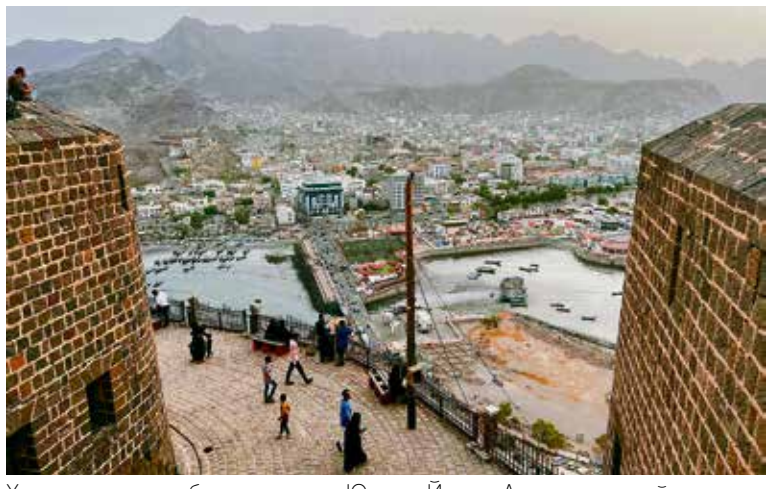
По словам аль-Малики, эта операция нацелена на снижение военного потенциала хуситов в сфере баллистических ракет и беспилотной авиации, а также на нейтрализацию морской угрозы в Красном море. В результате саудовского воздушного налета погибло по меньше мере 15 человек, еще столько же ранено, сообщило подконтрольное хуситскому правительству министерство здравоохранения Йемена.

Атака арабской коалиции последовала через три дня после того, как СПР объявил о крупном отступлении своих военных подразделений из южного и юго-западного фронтов в район Адена – де-факто столицы признанного правительства. В заявлении представитель лояльных Саудовской Аравии вооруженных сил Йемена полковник Маджид аль-Нузайли объяснил это решение необходимостью укрепления обороны Адена и деблокады города Таиз. Он добавил, что освобождение территорий в районе Баб-эль-Мандебского пролива и всего западного побережья страны является «неотъемлемым правом» йеменской армии, и призвал международное сообщество помочь переходному правительству в этом предприятии, учитывая важность указанных морских маршрутов для международного судоходства.

Как пишет подконтрольное хуситам агентство Saba со ссылкой на источники, во время ноябрьского наступления вооруженные отряды «Ансар аллах» выбили просаудовские силы из районов вокруг аэропорта в Дубабе, отвоевали потерянные в октябре окраины города Кахбуб в провинции Лахдж и близлежащие территории возле Баб-эль-Мандебского пролива. В результате эти силы оказались в 70 км от северных окраин Адена. Последний находился под контролем боевых отрядов хуситов в первые месяцы гражданской войны, но впоследствии был утрачен в 2015 г. в ходе наступления просаудовских войск.

Военные источники Reuters сообщили о передислокации просаудовской армии в район населенного пункта Аль-Сукья в 150 км к западу от Адена и в 25 км от прибрежной деревни Кавах в провинции Лахдж. При этом другой источник рассказал, что правительственные отряды по-прежнему пытаются вытеснить хуситов из близлежащих районов, а отступление на аденском направлении он объяснил «перегруппировкой сил» для последующего контрнаступления.

Позиции СПР в стране серьезно ухудшились, а вооруженное противостояние вступило в новую фазу, констатирует старший научный сотрудник Центра ближневосточных исследований ИМЭМО РАН Николай Сухов. По его словам, отступление правительственных войск вызвано угрозой окружения, так как хуситы сохраняют инициативу на оперативном уровне и за счет захвата господствующих высот пытаются перерезать сухопутную связь между Аденом, Таизом и западным побережьем. «Впрочем, говорить об окончательном переломе в войне в пользу хуситов пока рано. Их наступающие части тоже несут потери, а по мере продвижения на юг удлиняются их пути снабжения. На открытой местности они уязвимы для авиации», – рассуждает политолог.



Хуситы захватывали бывшую столицу Южного Йемена Аден в начале войны в 2014 г., но утратили над ним контроль через год / MOHAMMED HUWAIS / AFP

Хуситы пока не обладают достаточным количеством ресурсов, чтобы добиться окончательного перелома в свою пользу, соглашается программный менеджер Российского совета по международным делам Иван Бочаров. «Правительственные силы по-прежнему сохраняют способность к сопротивлению благодаря помощи со стороны Саудовской Аравии, но по уровню организации и военного потенциала они заметно отстают от своего противника», – говорит эксперт.

Поэтому ближайшей задачей хуситов на данном этапе, по мнению Сухова, станет закрепление достигнутых успехов, ослабление обороны Адена и принуждение противников к переговорам на более выгодных для себя условиях. Эксперт не исключил контрнаступления просаудовских группировок, при условии если они преодолеют внутренние разногласия. «В составе антихуситских сил действуют армейские соединения, подконтрольные партии «Аль-ислах» формирования, отряды южных сепаратистов, а также группы бывшего президента Али Абдаллы Салеха, которые продвигают собственные цели и интересы», – рассказал востоковед.

Однако правительственные войска пока способны отражать атаки на Аден и даже проводить ограниченные контрудары, считает Сухов. Но для широкого контрнаступления, отмечает эксперт, необходимо единое командование, снабжение, согласование политических целей и решение вопроса о будущем южных территорий. «Пока таких условий нет. Даже временное объединение сил перед лицом общей опасности еще не означает, что они смогут вести длительные совместные наступательные действия», – предупредил аналитик.

Несмотря на разобщенность внутри антихуситского лагеря, контрнаступательные операции правительственных сил возможны, допустил Бочаров. Он напомнил, что в прошлом месяце подразделениям СПР ненадолго удалось отвоевать некоторые территории в районе Баб-эль-Мандеба в результате контрудара. Другое дело, насколько успешными могут быть новые операции без единого центра, рассуждает эксперт.

На фоне военных неудач СПР власти Саудовской Аравии 16 ноября провели перестановки в военном командовании саудовской армии. Так, от своей должности был освобожден и переведен на должность советника министра обороны по военным вопросам командующий объединенными силами коалиции в Йемене генерал-лейтенант Фахд бин Хамад Аль Салман. Его место занял начальник генштаба Файяд ас-Рувайли, передает Саудовское агентство печати (SPA). При этом саудовские власти не объяснили причины этих кадровых перестановок. Сухов допустил зависимость военных неудач в Йемене от текущих кадровых изменений в саудовской армии. По его мнению, назначение начальника генштаба командующим коалиционными силами говорит о стремлении Эр-Рияда сосредоточить управление операциями и повысить согласованность действий. При этом кадровые решения сами по себе не устраняют причины поражений, уверен политолог. «Арабское королевство до сих пор не сумело создать в соседнем государстве единую политическую силу, способную самостоятельно противостоять хуситам. Напротив, последние за прошедшие годы существенно укрепили систему управления и благодаря иранской поддержке усилили свои беспилотные и ракетные возможности. Тем самым движение способно повышать цену продолжения войны для Эр-Рияда», – говорит он.

Как помочь Африке

Глеб Мишутин

Россия активно развивает свои связи с Африкой, но континент неоднороден и сотрудничает не только с Москвой. Многовекторное развитие отвечает интересам африканских стран, которые хотят отойти от колониализма и сырьевой экономики

Успех политики России на африканском континенте будет зависеть от того, сможет ли Москва соответствовать ожиданиям государств макрорегиона. Об этом говорится в докладе международного дискуссионного клуба «Валдай», озаглавленном «Чего ждут Африка и Россия от сотрудничества в многополярном мире». По мнению его авторов, для успешного закрепления России в Африке недостаточно просто поставлять товары в страны континента – нужно помогать в создании рабочих мест, предоставлять технологии и обеспечивать суверенитет.

В плане обеспечения суверенитета, пишут авторы доклада, у России есть преимущество: она не увязывает свою экономическую помощь с политическими требованиями. При этом Африка отнюдь не однородна, и нельзя говорить, что она ориентирована преимущественно на Россию. Наблюдается и взаимодействие африканских государств с бывшими метрополиями, т. е. со странами Европейского союза. Но, например, тот же Альянс государств Сахеля, в который входят Буркина-Фасо, Мали и Нигер, отказывается от помощи европейцев. Общим же трендом для всех стран континента является курс на многовекторность и «конкурентное сотрудничество», которое позволит избежать сильной зависимости от какого-то одного игрока.

Задачи, которые стоят перед африканскими странами, напоминают авторы доклада, были изложены еще в 2015 г. в программном документе Африканского союза под названием «Повестка дня – 2063». Приоритетами в нем значатся устойчивое развитие и процветание Африки, панафриканизм и политическая интеграция на его базе, уважение прав человека, мир и безопасность на континенте, превращение Африки в сильного глобального игрока. Реализация «Повестки дня – 2063» – это одна из долгосрочных задач, стоящих перед африканскими государствами, равно как и обретение субъектности. Есть и краткосрочные задачи – например, обеспечение доступа к питьевой воде, развитие медицины и образования, а также борьба с бедностью.

На основе «Повестки дня – 2063» было выделено девять критериев, по которым страны Африки принимают решение о сотрудничестве с другими государствами. Это избавление от сырьевой экономики, что видно на примере Демократической Республики Конго, правительство которой требует перерабатывать ископаемые кобальт и литий на территории страны. Также среди критериев передача технологий и обучение персонала, отказ от кабальных кредитов, обеспечение рабочими местами, реальное создание инфраструктуры и продовольственная безопасность, выражающаяся в помощи зерном и удобрениями. В последней сфере у России, пишут авторы доклада, традиционное преимущество.

Кроме этих критериев выделяют еще пять установок, по которым африканские страны решают сотрудничать с государствами вне континента. Это стремление к «особому пути», развитию технологий, долгосрочному стратегическому партнерству, желание получать донорскую поддержку и следование западным деловым «репутационным стандартам». Еще один запрос африканцев выражается в намерении обеспечить социальную справедливость и «сотрудничество без эксплуатации», намеки на колониальные и неоколониальные тенденции вызывают у африканских стран только раздражение.

Африканские страны, как правило, не видят противоречия в одновременном развитии отношений с Россией, Китаем, США, европейскими государствами и другими партнерами, считает ведущий эксперт Центра изучения Африки НИУ ВШЭ Николай Головко. Более того, конкуренция внешних игроков позволяет им добиваться более выгодных условий сотрудничества и снижать зависимость от отдельных государств.

При выборе партнеров, продолжает Головко, определяющее значение имеют способность предложить конкретные экономические и технологические решения, условия финансирования, содействие обеспечению безопасности и готовность учитывать национальные приоритеты развития.

Россия, говорит эксперт, уже занимает значимые позиции в отдельных направлениях взаимодействия с Африкой, прежде всего в военно-техническом сотрудничестве, поставках продовольствия и удобрений. Однако возможности российского присутствия различаются по странам и секторам, и при выходе на рынки и работе с партнерами важно адекватно оценивать конкурентную среду и собственный потенциал. Безусловно, следует помнить, что у благоприятного политического взаимодействия со странами Африки есть естественные пределы и сближение с Москвой не означает отказа от сотрудничества с другими центрами силы. Гораздо перспективнее сосредоточиться на конкретных проектах, востребованных африканскими партнерами, и обеспечении их практической реализации, резюмирует Головко.

Африканские страны настроены на отход от универсальных шаблонных предложений, не учитывающих национальную специфику и культуру, а также на отказ от статуса сырьевого придатка, отмечает старший научный сотрудник Института международных исследований МГИМО МИД России Алена Лисенкова. Им больше не интересно пассивное потребление программ помощи. Вместо этого они заинтересованы в создании совместных конкурентоспособных производств, локализации технологий на территории континента и коммерческой реализации готовой продукции.

Таким образом, говорит Лисенкова, в рамках успешной российской политики на континенте необходимо демонстрировать конкретные дела, вносить вклад в долгосрочное развитие африканских экономик и человеческого капитала, а также создавать устойчивое и конкурентное предложение по соотношению цены и качества. Это требует глубокого знания конкретных африканских рынков, поиска взаимодополняющих компетенций и уважения к местным культурам и приоритетам. Деятельность крупных компаний (госкорпорация «Росатом», группа «Фосагро», АО «ОХК «Уралхим» и др.) следует расширять, однако немаловажно и вовлечение малого и среднего бизнеса. В поиске новых контрактов важно масштабирование и дальнейшее повышение эффективности бизнес-форумов, межправкомиссий и системы «Русских домов», подытоживает Лисенкова.

ИНТЕРВЬЮ представитель ВОЗ в России

Батыр Бердыклычев: Россия достигла прогресса в росте продолжительности жизни

РОДИЛСЯ 19 июня 1969 г. В 1986–1992 гг. учился в Туркменском государственном медицинском институте на врача общей практики (диплом с отличием). В 1992–1994 гг. обучался в клинической ординатуре по неврологии в Научно-клиническом институте неврологии Туркменистана. В 2009 г. получил степень магистра по вопросам управления системами здравоохранения в Лондонской школе гигиены и тропической медицины

1994 врач-невропатолог, Туркменский научно-исследовательский институт профилактической и клинической медицины

1995 приступил к работе во Всемирной организации здравоохранения. Работал в Европейском региональном бюро ВОЗ, а также возглавлял страновые офисы ВОЗ в Республике Беларусь и Турции

2024 назначен представителем ВОЗ в Российской Федерации

Екатерина Дорофеева
Виктория Ларченко



МИХАИЛ СИНИЦЫН / ТАСС

Пандемия COVID-19 стала самым масштабным кризисом здравоохранения за последние 100 лет, не раз говорил гендиректор Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ) Тедрос Гебрейесус. К этой же теме он вернулся осенью 2026 г. в рамках Генеральной ассамблеи ООН, где заявил о неизбежности новой пандемии. Она может привести к таким же последствиям, как и те, которые вызвал COVID-19, уверен он.

По оценкам «Ведомостей», связанная с COVID-19 избыточная смертность в мире за 2020–2023 гг. достигла 18,5 млн случаев, из них в России – 1,4 млн. О готовности мира к новым вирусным угрозам, борьбе с хроническими неинфекционными заболеваниями и глобальном дефиците медицинских кадров «Ведомостям» рассказал представитель ВОЗ в РФ Батыр Бердыклычев.

– В сентябре в рамках мероприятий Генеральной ассамблеи ООН гендиректор ВОЗ Тедрос Гебрейесус заявил, что следующая пандемия неизбежна – вопрос только в том, когда она произойдет. За несколько лет до COVID-19 он говорил, что мир не готов к пандемии. Как вы считаете, изменилась ли ситуация после коронавируса? Повысилась ли готовность мира к новой возможной пандемии?

– Готов ли мир к новой возможной пандемии? Короткий ответ будет – одновременно и да и нет. Я поясню свою мысль. Если сравнивать ситуацию с периодом до COVID-19, сегодня мир действительно лучше подготовлен к новым угрозам. Пандемия была действительно суровым уроком и подтолкнула страны к конкретным действиям по укреплению систем здравоохранения и международного сотрудничества.

Одним из важнейших результатов этих усилий стало принятие в прошлом году соглашения ВОЗ по пандемиям. Оно создает общую основу для подготовки стран к будущим кризисам и в том числе подтверждает важность коллективных действий. Сейчас страны продолжают работу над последним ключевым элементом соглашения – системой доступа к патогенам и совместного использования выгод.

Параллельно вступили в силу обновленные международные медико-санитарные правила, направленные на укрепление национальной готовности и международного взаимодействия. Я также должен отметить, что серьезно усилилась и финансовая поддержка этой работы. Фонд борьбы с пандемией выделил гранты уже более чем на $1,2 млрд и помог привлечь свыше $11 млрд дополнительного финансирования почти для 100 стран.

Технологические возможности тоже заметно расширились. Сегодня Центр ВОЗ по оперативно-аналитической информации о пандемиях и эпидемиях использует инструменты искусственного интеллекта (ИИ) для более быстрого выявления потенциальных угроз. Развиваются международные сети геномного надзора, система «Биохаб» для обмена патогенами, программы передачи технологий и подготовки кадров.

Все это, конечно, укрепляет способность стран быстрее распознавать новые риски и реагировать на них. И результаты видны уже сейчас. К примеру, заболевания, которые еще 10 лет назад могли приводить к масштабным человеческим потерям, сегодня удается выявить и локализовать значительно быстрее благодаря современным системам эпиднадзора, диагностики, вакцинам и методам лечения.

Но есть и другая сторона. Достигнутый прогресс очень неравномерен и во многом хрупок. Потому что во многих странах наблюдается перераспределение государственных расходов и инвестиции в здравоохранение начинают уступать место другим приоритетам. Это, конечно, вызывает обеспокоенность, потому что пандемия является не только проблемой здравоохранения, но и вызовом для национальной безопасности, экономики и социальной стабильности стран.

Можно, наверное, сказать, что главный вывод заключается в том, что нельзя ослаблять внимания к готовности. Ни одна страна не способна самостоятельно предотвратить пандемию или эффективно справиться с ней. Поэтому международное сотрудничество, обмен информацией и совместная ответственность остаются необходимыми условиями для глобальной безопасности. И конечно, подготовка к следующей пандемии должна начаться задолго до того, как она возникнет.

«РИСК МАСШТАБНЫХ ПОТЕРЬ НЕ ИСЧЕЗ»

– Вы упомянули более быстрое выявление и локализацию заболеваний. О каких конкретных примерах можно здесь говорить?

– Среди конкретных примеров – менингит А в Африке. До массовой вакцинации серогруппа А вызывала 80–85% эпидемий менингита. После внедрения MenAfriVac заболеваемость снизилась более чем на 99%, а с 2017 г. в странах, использующих вакцину, подтвержденные случаи не регистрируются. Другой пример – полиомиелит в Африканском регионе. В 2020 г. регион был сертифицирован как свободный от местного дикого полиовируса благодаря вакцинации и эпиднадзору. Завозной вирус, выявленный в Малави и Мозамбике в 2022 г., удалось остановить усиленным надзором и кампаниями вакцинации.

Речь идет и о COVID-19. Вирус был быстро идентифицирован, что позволило создать ПЦР-тесты, развернуть геномный надзор и разработать вакцины менее чем за год. Пандемия одновременно показала, что эффективность технологий зависит от равного и своевременного доступа к ним. Еще один пример – Мрох (оспа обезьян. – «Ведомости») в 2022 г. Международное распространение инфекции было выявлено благодаря эпиднадзору и обмену данными. Быстрое внедрение диагностики, отслеживания контактов, рекомендаций по лечению и целевой вакцинации помогло оперативно адаптировать ответные меры.

Риск масштабных потерь не исчез, однако сильные системы здравоохранения и доступ к профилактике, диагностике и лечению могут существенно его снизить.

– Если уточнять по последним событиям в контексте обмена данными, отслеживания информации: сравнительно недавно был инцидент в Иркутске с пневмонией неустановленной этиологии. Как на его примере ВОЗ осуществляла взаимодействие с Россией?

– В соответствии с установленными механизмами международных медико-санитарных правил ВОЗ поддерживает обмен информацией и взаимодействие с национальными партнерами в странах для уточнения эпидемиологической ситуации и оценки потенциальных рисков в случае возникновения каких-либо событий в области общественного здравоохранения, которые могут иметь последствия на международном уровне.

«ДОСТУП К ВАКЦИНАМ И ЛЕКАРСТВАМ ОКАЗАЛСЯ КРАЙНЕ НЕРАВНОМЕРНЫМ»

– Как вы уже сказали, сейчас ВОЗ работает над системой обеспечения доступа к патогенам и справедливого распределения выгод (системой ДПСВ). Как заявил Гебрейесус, она пока что является предметом переговоров между странами. В чем состоит сложность ее принятия всеми государствами? Что система ДПСВ принципиально изменит по сравнению с нынешним порядком обмена образцами патогенов и данными об их генетических последовательностях? И какую проблему, проявившуюся во время COVID-19, она должна решить?

– Очень важный вопрос. Основная задача переговоров, которые проходят уже некоторое время, состоит в том, чтобы найти баланс между двумя одинаково важными целями. С одной стороны, миру необходим максимально быстрый обмен образцами патогенов и их генетическими последовательностями. Без этого невозможно вовремя обнаруживать новые угрозы, разрабатывать вакцины, тесты и методы лечения.

С другой стороны, страны хотят быть уверены, что результаты такой совместной работы будут доступны всем и на справедливой основе. Вот именно вокруг этого баланса сегодня и строятся переговоры. Страны в целом согласны с конечной целью. Однако обсуждаются практические вопросы: каким образом будут распределяться выгоды? Кто будет участвовать в финансировании системы и какие механизмы обеспечат ее прозрачность и эффективность?

Система доступа к патогенам и справедливого распределения выгод предполагает принципиально новый подход. Если раньше основное внимание уделялось обмену патогенами и научными данными, то теперь предлагается напрямую связать такой обмен с обязательствами по справедливому распределению результатов исследований и разработок. И здесь прежде всего мы говорим о вакцинах, диагностических средствах и лекарствах. Необходимость такой системы очень ярко проявилась во время пандемии COVID-19.

Мы помним, что страны, научные центры достаточно быстро делились данными, что позволило в рекордные сроки создать эффективные медицинские средства: вакцины, лекарства. Однако доступ к ним оказался крайне неравномерным. Многие государства с низким и средним уровнем дохода, которые внесли существенный вклад в глобальный эпиднадзор и обмен информацией о патогенах, получили вакцины значительно позже стран более обеспеченных.

Новая система призвана устранить именно этот дисбаланс. Ее

Укрепление систем эпиднадзора, развитие лабораторных сетей и своевременный обмен информацией между странами остаются не менее важными, чем развитие самих технологий и применение ИИ

цель заключается в том, чтобы выгоды от международного сотрудничества распределялись более справедливо, не снижая при этом скорость обмена информацией, которая критически важна для защиты мира от будущих пандемий.

– Как конкретно ИИ может помочь в раннем обнаружении вспышек? Созданы ли сейчас какие-либо успешные международные системы эпидемиологической разведки, которые используют ИИ?

– Ответ на этот вопрос положительный. ИИ уже играет важную роль, и решения с его применением уже применяются на практике. Здесь можно сказать, что при возникновении вспышек проблема обычно заключается не в нехватке информации, а зачастую, наоборот, в ее избытке. Каждый день публикуются миллионы новостных сообщений, научных материалов, отчетов. И главная задача здесь состоит в том, чтобы вовремя заметить среди этого массива данных первые признаки потенциальной угрозы. Именно здесь ИИ оказывается особенно полезным. ИИ сейчас может круглосуточно анализировать огромные объемы информации, причем на разных языках, и быстро выделять сигналы, которые могут заслуживать внимания специалистов.

Хороший пример такого подхода – это система ВОЗ по эпидемиологической разведке на основе открытых источников. Эта система в режиме, близком к реальному времени, анализирует сайты, новостные ресурсы, социальные сети. После запуска второй версии в октябре прошлого года система получила дополнительные инструменты ИИ, включая автоматическую расшифровку и перевод радиопередач. Сегодня ею пользуется уже более 110 стран во всем мире. В Европейском регионе аналогичные инструменты развивает Центр ВОЗ по оперативно-аналитической информации о пандемиях и эпидемиях, расположенный в Берлине.

Кроме того, Европейский центр по профилактике и контролю заболеваний в 2026 г. запустил систему под названием «Эписомер» для мониторинга социальных сетей.

При этом важно понимать, что ИИ не заменяет специалистов. Он помогает находить потенциально важные сигналы, но окончательные выводы делают эпидемиологи, которые проверяют информацию, сопоставляют ее с данными лабораторий, медицинских учреждений и официальных источников. ИИ помогает выиграть время, а решение по-прежнему остается за человеком.

Вместе с тем надо отметить, что эффективность любых алгоритмов напрямую зависит от качества данных. Поэтому укрепление систем эпиднадзора, развитие лабораторных сетей и своевременный обмен информацией между странами остаются не менее важными, чем развитие самих технологий и применение ИИ.

«ДИАГНОСТИКА СПАСАЕТ ЖИЗНЬ ТОГДА, КОГДА ЗА НЕЙ СЛЕДУЕТ РАБОТА С ПАЦИЕНТОМ»

– Давайте перейдем от глобальной повестки к более локальной. Главной причиной смертности и в России, и в мире остаются хронические неинфекционные заболевания (ХНИЗ). К 2030 г. ВОЗ планирует уменьшить связанную с ними преждевременную смертность на треть. Насколько, по вашим оценкам, Россия близка к выполнению этого плана?

– Страны Европейского региона ВОЗ, куда входит и Российская Федерация, пока движутся к цели темпами, которые не позволяют достичь намеченных результатов, т. е. отстают от графика. Дополнительным испытанием на этом пути стала пандемия COVID-19. Она отвлекла значительную часть ресурсов систем здравоохранения и замедлила реализацию многих профилактических госпрограмм.

Ежегодно в регионе регистрируется около 1,8 млн предотвратимых смертей от неинфекционных заболеваний. Каждый пятый мужчина и каждая десятая женщина по-прежнему умирают от ХНИЗ до достижения 70 лет, а связанные с ними потери производительности труда превышают $514 млрд.

И хотя за последние годы разрыв в показателях между странами сократился, ситуация внутри региона осталась неоднородной. Поставленной на 2025 г. цели по сокращению преждевременной смертности от основных неинфекционных заболеваний на 25% достигли 10 из 53 государств.

– Что это за государства?

– Это скандинавские страны – Дания, Швеция, Норвегия. Страны Бенилюкса – Бельгия, Нидерланды, Люксембург. Швейцария, насколько я помню, также Эстония, Израиль и, если говорить о странах СНГ, Казахстан. В этих странах внедрен комплексный, включающий не только медицинские меры подход к борьбе с ХНИЗ.

У ряда государств – членов ВОЗ в Европейском регионе высокие шансы выйти на целевой показатель сохранятся, если они продолжат текущие усилия и нарастят инвестиции в профилактику. То есть поставленная ВОЗ задача остается реалистичной. Например, по оценкам ВОЗ, Франции и Испании удалось приостановить рост распространенности ожирения как среди населения в целом, так и отдельно среди мужчин и женщин.

При этом заметное влияние на обстановку по ХНИЗ оказывают факторы риска: курение, ожирение, диабет и повышенное артериальное давление – оно часто остается недиагностированным или недостаточно контролируется. В восточной части Европейского региона ВОЗ эти проблемы выражены сильнее – и мужчины значительно чаще умирают от сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний преждевременно. Многие из таких смертей можно предотвратить.

Беспокойство вызывает и потребление алкоголя: в среднем взрослый житель Европейского региона потребляет 9,2 л чистого спирта в год. Это самый высокий показатель среди всех шести регионов ВОЗ. Опыт стран, добившихся наиболее заметного прогресса, показывает: успех обеспечивают не отдельные инициативы, а пакет последовательных мер – рекомендованных ВОЗ решений с доказанной эффективностью.

Это повышение акцизов на табак и алкоголь, ограничение рекламы и доступности алкоголя, снижение потребления соли и другие профилактические меры. Благодаря такому подходу в ряде стран, упомянутых ранее, ежегодное снижение преждевременной смертности от сердечно-сосудистых и онкологических заболеваний превышает 2%.

Значительного прогресса добились и в России. Ожидаемая продолжительность жизни увеличилась с 65,2 года в 2000 г. до 72,4 в 2023 г. Одновременно значительно снизилась вероятность смерти в возрасте от 30 до 70 лет от сердечно-сосудистых заболеваний, рака, диабета и хронических респираторных заболеваний – с 38% в 2002 г. примерно до 22% в 2021 г.

Тем не менее инфекционные заболевания остаются основной причиной смертности в стране: на их долю в 2023 г. пришлось 86% всех летальных исходов. Поэтому, несмотря на имеющиеся результаты, потенциал для дальнейшего прогресса остается достаточно большим.

– А как в ВОЗ оценивают отечественные госпрограммы по борьбе с ХНИЗ – в частности, систему всеобщей диспансеризации и нацпроект «Продолжительная и активная жизнь»?

– Должен сказать, что ВОЗ приветствует любые долгосрочные государственные инициативы, направленные на профилактику заболеваний и поддержку здорового старения. Устойчивые политические обязательства и стабильное финансирование чаще всего становятся определяющими факторами успеха. И во многих странах именно этого сегодня не хватает.

Национальный проект «Продолжительная и активная жизнь» уделяет особое внимание профилактике, формированию здорового образа жизни и своевременному выявлению факторов риска. Такой подход полностью соответствует современному пониманию общественного здоровья, согласно которому предотвращение заболеваний дает больший эффект, чем их последующее лечение.

Кроме того, в России существуют давние традиции профилактических осмотров и диспансерного наблюдения. Это важный элемент системы здравоохранения, который позволяет выявлять заболевания на ранних стадиях. Но важно помнить, что диагностика спасает жизнь только тогда, когда за ней следует полноценная работа с пациентом. То есть программа профосмотров приносит результат, если помогает человеку контролировать давление, отказаться от курения, соблюдать рекомендации врача и принимать назначенные препараты.

Отдельно стоит сказать о скрининговых программах. Международный опыт показывает, что главным критерием здесь является не количество обследованных, а наличие доказанной пользы для здоровья населения. Исследования, проведенные в Европейском регионе ВОЗ, подтверждают, что массовый скрининг на факторы риска сердечно-сосудистых заболеваний сам по себе не приводит к снижению смертности. Более эффективным считается подход, при котором оценка рисков проводится среди людей, обращающихся за первичной медико-санитарной помощью, с последующим обеспечением необходимого лечения.

ИИ не заменяет специалистов. Он помогает находить потенциально важные сигналы, но окончательные выводы делают эпидемиологи

Но в то же время для ряда онкологических заболеваний, например рака шейки матки и колоректального рака, польза скрининга убедительно доказана. Для поддержки стран Европейское региональное бюро ВОЗ подготовило пакет из 25 быстрых решений – мер по борьбе с ХНИЗ, которые отличаются высокой экономической эффективностью и способны дать результат в течение пяти лет и даже быстрее. Они охватывают как профилактику факторов риска, так и лечение заболеваний.

Среди наиболее перспективных направлений можно упомянуть снижение потребления табака и алкоголя, продвижение здорового питания, включая понятную маркировку продуктов, и поддержку физической активности. Эффект дает и повышение доступности лечения сердечно-сосудистых заболеваний, ранний контроль диабета, расширение программ вакцинации против вируса папилломы человека и совершенствование лечения хронических респираторных болезней.

«ЗАДАЧА СОСТОИТ В ТОМ, ЧТОБЫ СПЕЦИАЛИСТ БЫЛ ДОСТУПЕН ЧЕЛОВЕКУ ТАМ, ГДЕ ЕМУ ТРЕБУЕТСЯ МЕДПОМОЩЬ»

– Затронем еще один глобальный вопрос – дефицит медицинских кадров. Насколько мне известно, он наблюдается не только в России, но и во всем мире. Соотносятся ли российские показатели нехватки специалистов в здравоохранении с данными по другим странам?

– Дефицит медицинских кадров сегодня является одной из самых серьезных проблем мирового здравоохранения. По оценкам ВОЗ, к 2030 г. в мире будет не хватать около 11 млн медработников. Только в Европейском регионе дефицит уже составляет примерно 950 000 человек.

Причины этой ситуации носят системный характер. С одной стороны, население многих стран стареет и нуждается в большем объеме медицинской помощи. С другой – стареют и сами медицинские кадры. В некоторых странах (например, Италии, Болгарии, Германии) более 40% врачей уже достигли возраста 55 лет и по мере их выхода на пенсию нагрузка на систему здравоохранения будет возрастать.

Россия, конечно, сталкивается с теми же вызовами, что и большинство других стран региона. В связи с этим необходимо развивать кадровые ресурсы здравоохранения: готовить специалистов, повышать их квалификацию и создавать условия для профессионального роста медработников.

Еще одна причина кадрового дефицита связана с условиями труда. Высокая нагрузка, профессиональное выгорание и недостаточная привлекательность профессии зачастую приводят к тому, что специалисты просто уходят из медицины спустя несколько лет работы, – и простое увеличение числа выпускников профильных вузов не решит эту проблему. Особенно остро нехватка кадров ощущается в сельских и удаленных районах.

Существенное влияние на кадровую обеспеченность здравоохранения оказывает и международная миграция специалистов. Она помогает восполнять дефицит медработников в одних странах, но одновременно усугубляет его в других. К примеру, в 2023 г. 60% врачей и 72% медсестер, приехавших работать в страны Европейского региона, получили образование за рубежом. То есть фактически дефицит кадров часто не устраняется, а лишь перераспределяется между государствами.

Поэтому для решения проблемы наиболее перспективным считается комплексный подход: качественное кадровое планирование, развитие медицинского образования, улучшение условий труда, поддержка молодых специалистов и, конечно, дополнительные стимулы для работы в первичном звене и труднодоступных территориях. В конечном итоге задача состоит не только в увеличении численности медработников, но и в том, чтобы каждый специалист был доступен человеку там, где ему требуется медпомощь, и мог оказать ее своевременно.

«МОЛОДОМУ СПЕЦИАЛИСТУ ВАЖНО ИМЕТЬ СТАРШЕГО ТОВАРИЩА»

– А что насчет наставничества – новой российской меры удержания молодых специалистов в системе здравоохранения? Она обеспечит постоянный приток кадров в медучреждения, работающие в системе ОМС. Поможет ли это преодолеть дефицит медработников?

– Это одна из мер, которая в сложившейся ситуации, конечно, может сыграть положительную роль. Молодому специалисту важно иметь старшего товарища, наставника, который подскажет, поможет и направит его в первые годы работы. Но, не преуменьшая полезность и значимость этой меры, скажем так: если это единственное решение, то его, конечно, будет недостаточно.

Нужно решать и другие вопросы – через какое-то время человек становится специалистом, приобретает опыт. И тогда на первый план выходят удовлетворенность работой, оплата и условия труда, возможность профессионального развития.

В России, к примеру, для привлечения медицинских работников в сельскую местность реализуются социальные программы «Земский доктор» и «Земский фельдшер», в которых определены конкретные меры поддержки специалистов.

– Какой опыт в преодолении кадрового дефицита накопили другие государства?

– Решать эту проблему пытаются многие государства, используя различные подходы. Среди них, например, направление специалистов в дефицитные районы и финансовые стимулы (Таиланд, Бразилия, Франция). Обязательная работа после обучения, поддержка студентов и врачей, а также целевое распределение кадров помогают обеспечивать сельские и удаленные территории. Другой подход – подготовка и удержание кадров (Таиланд, Великобритания, Норвегия). Меры включают увеличение числа учебных мест, набор студентов из сельских районов, гибкие условия труда, поддержку профессионального развития и долгосрочное кадровое планирование.

Еще одна мера – перераспределение задач между специалистами (Нидерланды, Великобритания, Норвегия). Расширение роли практикующих медсестер, помощников врача и других специалистов снижает нагрузку на врачей и улучшает доступность помощи. Кроме того, некоторые страны привлекают и интегрируют зарубежных специалистов (Бразилия, Великобритания, Ирландия). Международный набор и программы адаптации помогают быстрее закрывать вакансии, особенно в больницах и первичной медико-санитарной помощи.

Наконец, помогают цифровые решения и новые модели помощи (Финляндия). Дистанционные консультации, электронные сервисы и цифровой мониторинг позволяют эффективнее использовать время специалистов, особенно в удаленных районах.

Наиболее устойчивый результат дает сочетание этих мер: подготовка кадров, их справедливое распределение, удержание на рабочих местах и более эффективная организация помощи.-

Русские в моде

Российские бренды потеснили импорт на рынке моды. Впервые за 25 лет доля иностранной одежды, обуви и украшений стала меньше 50%

Яна Барышева
Александр Соколов



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Российский рынок моды в первой половине 2026 г. прибавил 7,6% и при сохранении таких темпов может достичь 5,7 трлн руб. по итогам года по сравнению с 5,3 трлн руб. в прошлом году, согласно оперативным данным Росстата о розничной торговле.

Доля импорта снижается до 47%, тогда как в 2025 г. она была 49%, а в 2023 г. – 63%, следует из данных ЮНКТАД. Это стало возможным благодаря ускоренному росту производства одежды, обуви, аксессуаров и украшений отечественными компаниями в последние пять лет, тогда как поставки импорта снижались.

ИНДУСТРИЯ МОДЫ

«За последние 25 лет мы совершили важную революцию – перестали убеждать нашего потребителя покупать российское. Ему перестало быть стыдно покупать российское», – отметила в выступлении на саммите моды БРИКС+ дизайнер и бизнесмен Алена Ахмадуллина.

В последние годы этот тренд удалось закрепить. Легкая промышленность после 2021 г. прирастала на 20% ежегодно, рассказал министр промышленности и торговли Антон Алиханов. Отраслевая стратегия до 2035 г. предполагала достижение отечественными брендами 50%-ной доли рынка, но уже сейчас она стала 45%. «Поэтому в обновленной стратегии, которую мы планируем утвердить до конца года, планку будем повышать до более амбициозной – как минимум 60%», – добавил министр.

Если в 2021 г. производство одежды, белья, украшений, обуви и других изделий из кожи составляло 603 млрд руб., то в 2025 г. объем стал 1,33 трлн руб., следует из данных Росстата об объеме отгруженной продукции предприятиями и о выручке ИП. В номинальном выражении прирост составил 120%, а за вычетом инфляции – 54%.

За девять месяцев текущего года рост выпуска замедлился до 3,2% и по итогам года может достичь 1,37 трлн руб. В частности, активно растет производство украшений (на 15%, или до 329 млрд руб.), обуви и кожаных изделий (на 10%, или до 211 млрд руб.), в то время как выпуск одежды просел на 2% до 830 млрд руб.

Еще порядка 1,24 трлн руб. по итогам 2025 г. составил импорт товаров моды. Судя по динамике за январь – июль, в текущем году в рублевом исчислении объем примерно тот же (1,25 трлн руб.), следует из данных ЮНКТАД. Но относительно 2023 г., когда импорта было на 1,44 трлн руб., он сократился на 13%.

В результате общая себестоимость товаров моды на российском рынке составила 2,4 трлн руб. в 2023 г., 2,6 трлн руб. в прошлом году и около 2,62 трлн руб. – в текущем. Из них доля отечественной продукции выросла с 40% в 2023 г. до 52% в текущем.

Это даже выше того уровня, который называл министр. Ведь Росстат относит к легкой промышленности также ткани и прочий текстиль. А в расчетах индустрии моды они не учитываются, зато включены украшения, которые в основном отечественные – доля импортных ювелирных изделий сократилась с 18 до 4% после 2021 г.

Самые высокие темпы роста за последние пять лет показывало производство одежды. Номинально его объемы выросли в 2,5 раза – до 848 млрд руб. в прошлом году со снижением до 830 млрд руб. в текущем. Выпуск обуви и аксессуаров из кожи удвоился до 211 млрд руб., а ювелирных изделий – до 329 млрд руб.

Слабее всего позиции отечественных брендов пока в секторе обуви и прочих кожаных изделий – вес российского выпуска вырос с 23 до 37%. По одежде успехи были более значимыми – доля прибавила с 29 до 51%.

РЫНОК МОДЫ

Замедление роста производства говорит о наступлении фазы насыщения после длительного периода роста, отметил Алиханов. «У нас прошел этап «снятия сливок» после того, как ушли глобальные бренды», – добавил он. Сейчас освободившиеся ниши уже частично заняты нашими отечественными брендами, а частично их заместили производители из дружественных стран.

Поскольку конкуренция вновь обострилась, наценка розницы в продаже одежды и обуви стала меньше в последние годы. Розничный оборот одежды вырос за 2021–2026 гг. с 2 трлн до 3,05 трлн руб., или в 1,5 раза. Такие же темпы были и в обороте обуви – с 0,8 трлн до 1,2 трлн руб., т. е. значительно медленнее роста производства в этих секторах. Тогда как в торговле украшениями конкуренции, наоборот, стало меньше и наценка подросла. Оборот в этой сфере вырос в 2,2 раза – с 0,37 трлн до 0,82 трлн руб.

Сумма розничного оборота продукции моды включает тарифы, НДС, стоимость доставки, хранения, содержания магазинов, прибыль посредников и продавцов. С их учетом разница между продажами и себестоимостью импортной продукции становится двукратной или даже выше, рассчитали «Ведомости» по финансовым показателям 25 крупнейших иностранных корпораций моды, которые на 2021 г. были зарегистрированы в России. Этим объясняется разница между выпуском и продажами товаров моды.

Импорт в Россию товаров моды в 2025 г. вырос до $14,9 млрд, а в текущем году может достичь $15,9 млрд (или 1,24–1,25 трлн руб. соответственно). В магазинах россияне отдали за него 2,6–2,7 трлн руб., в 2,1 раза больше.

Относительно всего рынка моды доля оборота импорта сократилась до 47%, тогда как в 2023 г. она составляла 63%, а в 2021 г. – 80%, подсчитали «Ведомости».

В этом году на рынке появилось от 40 до 45 новых брендов, из которых около половины – российские, говорил Алиханов. В основном они узконишевые – это технологическая одежда, региональные бренды.

Российские бренды занимают 60–70% ассортимента фэшн-категории на «Яндекс маркете» и других крупных маркетплейсах, а их продажи растут быстрее зарубежных, отмечает доцент кафедры маркетинга РЭУ им. Плеханова Мария Твердохлебова. А онлайн-продажи – уже главный канал изучения рынка и приобретения продукции (в 2025 г. доля была 62%).

Масштаб трансформации рынка после ухода крупных международных ритейлеров особенно хорошо виден по составу лидеров, говорит генеральный директор Fashion Consulting Group Анна Лебсак-Клейманс. В 2021 г. в первой пятерке находились H&M и Zara, а российские компании занимали три оставшиеся позиции.

В 2025 г. вся десятка ведущих брендов по выручке была российской: «Детский мир», «Спортмастер», «Мэлон фэшн групп», Kari, Sunlight и др., подсчитали «Ведомости». Российским компаниям принадлежит около 86% торговых точек среди 50 крупнейших фэшн-компаний, тогда как на иностранные компании приходится 14%, добавляет эксперт.

ЗАВИСИМОСТЬ ОТ ИМПОРТА

Стоит разделять понятия «российский бренд» и «российское производство», говорит Лебсак-Клейманс. Отечественная компания часто разрабатывает и продает свои коллекции внутри страны, но размещает пошив и закупает ткани и фурнитуру за рубежом. Поэтому доля локальных брендов, созданных для продажи в РФ и ориентированных на российского покупателя, сегодня значительно выше, чем локализация производственной цепочки, добавляет она.

В основном рынок сейчас насыщен китайскими товарами, на которые пришлось $8 млрд из $14,9 млрд импорта продукции моды в РФ в 2025 г., согласно данным ЮНКТАД (или 54%). Также импорт идет из Узбекистана, Италии (по $1 млрд), Белоруссии ($0,93 млрд) и Бангладеш ($0,55 млрд).

«У нас мало производств, которые могут производить ткани и фурнитуру», – говорит руководитель продюсерского бюро Школы дизайна ВШЭ Елена Ермаковишна. И приводит в качестве примера камвольный комбинат в Екатеринбурге, льнопрядильные предприятия в Белоруссии, небольшие хлопковые производства на «Ивановских мануфактурах». «Но их немного, а качественных еще меньше», – добавляет эксперт. В итоге ткани, фурнитуру и комплектующие российские компании закупают преимущественно в Китае, а часть заказов на пошив размещают в Средней Азии. Там качественные производственные цеха, и это ближайший хаб, где российские бренды могут заказывать, не взаимодействуя с китайскими производителями.

Локализация в российской фэшн-индустрии остается ограниченной, согласна Твердохлебова. Основные материалы, сырье и оборудование поступают из Китая и Турции, нитки и материалы примерно на 90% иностранные, а оборудование преимущественно китайское.

«Европейское всегда было дороже – даже в лучшие времена, с легкой логистикой, курсом и пр.», – говорит аналитик индустрии моды и создательница Школы индустрии моды Розмари Турман. Если же заказывать западное оборудование и материалы, то производство становится неконкурентоспособным, добавляет она.

ВЫЖИВАНИЕ ВМЕСТО РАЗВИТИЯ

«Модный рынок последних лет – это школа выживания для компаний», – сетует Лебсак-Клейманс. Жестким ограничением развития массовых брендов является низкая маржинальность фэшн-бизнеса – в среднем по рынку ниже 5% в последние несколько лет. Прибыль обнуляют дорогая логистика, зависимость от импортных материалов и оборудования, высокая стоимость внутреннего производства, комиссии маркетплейсов и постоянное давление скидок конкурентов. У компаний не остается достаточно собственных средств на технологии, продукт и продвижение.

Рост сдерживают снижение покупательной способности и переход к сберегательной модели потребления: цены растут быстрее реальных доходов, что делает покупку одежды затруднительной для половины жителей страны, рассуждает Твердохлебова. Еще один негативный фактор – высокая стоимость кредитования. Займы под 25–30% годовых делают невозможными инвестиции в модернизацию производства и открытие новых точек. Рост налоговой нагрузки и обязательная маркировка дополнительно увеличивают издержки, особенно для небольших брендов.

Становление крупных международных брендов зачастую основывалось на привлечении партнеров, отмечает Турман. Без инвестиций и кредитов построить что-то огромное сложно. «У нас все хотят быть хозяевами своего бренда. И мало тех, кто по-настоящему инвестирует и готов к этому», – добавляет она.

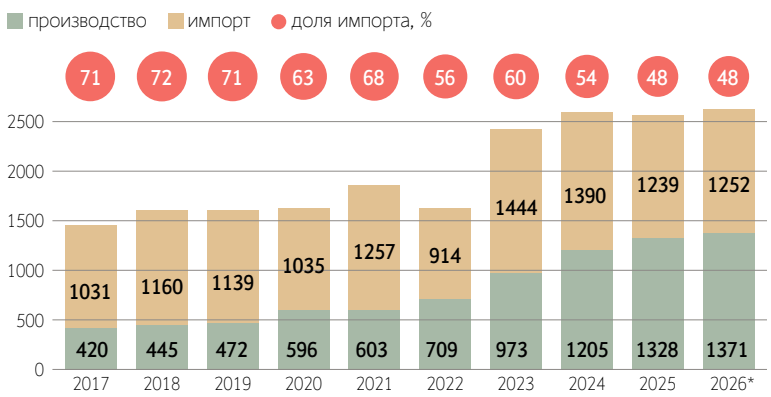
Устаревшие производственные мощности и разрозненность игроков также называются экспертами Агентства стратегических инициатив (АСИ) в числе системных барьеров. Доминируют маркетплейсы, высокие комиссии которых делают торговлю на них невыгодной.

Помимо дефицита материалов и фурнитуры не хватает людей. Профильных людей, которых обучают, не так много, в итоге усиливается кадровый голод, говорит Турман. Нехватка швей стала одной из главных причин роста себестоимости пошива в Москве на 30–40% с 2022 г., приводит пример Твердохлебова.

«Производство в России делать сложно и дорого. Оказывается, что ты как бы бодаешься, с тем чтобы создать что-то потрясающее», – сетует Турман.

Как росла индустрия моды в России

производство и импорт товаров, млрд руб.



* оценка по данным динамики за 9 месяцев

ИСТОЧНИК: РАСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ» ПО ДАННЫМ РОССТАТА, ЮНКТАД И ОТЧЕТНОСТИ КОМПАНИЙ МОДЫ

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Торговля на перепутье



Екатерина Майорова
директор департамента торговых переговоров Минэкономразвития

В последние десятилетия внешняя торговля была драйвером глобального экономического роста. В 2001–2025 гг. объем мировой торговли товарами вырос практически в 4 раза (с $12,2 трлн до $47,3 трлн), тогда как мировой ВВП – в 3,5 раза (с $33,7 трлн до $118,4 трлн). Доля внешней торговли в мировом ВВП выросла с 49 до 68%.

Одной из главных тенденций стал рост торговли услугами. Их доля в мировом экспорте увеличилась с 19% в 2001 г. до 27% в 2025 г., а объем превысил $9,5 трлн. Основной вклад внесли телекоммуникационные, компьютерные и информационные услуги, экспорт которых увеличился в 56 раз. Сегодня на них приходится более 30% мирового экспорта услуг.

Рост цифровых услуг стимулировал торговлю электроникой: за четверть века экспорт компьютеров вырос почти в 4 раза, трансформаторов – в 5 раз, аккумуляторов – в 13,8 раза, телефонов – в 8,2 раза, наушников и микрофонов – в 3,7 раза, электронных микросхем – в 6,4 раза.

Самостоятельным элементом торговли стала интеллектуальная собственность. Платежи за ее использование превысили $1 трлн, в том числе благодаря росту лицензирования данных для алгоритмов, обучения и программного обеспечения – ключевых компонентов, необходимых для развития ИИ.

Изменилась география торговли. В 2001 г. главным торговым партнером большинства стран мира были США. К 2025 г. это место занял Китай, доля которого в мировой торговле выросла с 4 до 13%. Одновременно увеличилась роль стран Глобального Юга: их доля в мировой торговле выросла с 23 до 40%.

Однако структурные сдвиги не отменили старых проблем. В традиционных отраслях мировой экономики растут хронические дисбалансы: по оценке ОЭСР, глобальные избыточные мощности в металлургии превысили 600 млн т и к 2027 г. могут достичь 720 млн т. Это подпитывает протекционизм – от нарушающих правила ВТО пошлин США до предложенного ЕС нового режима мер защиты от экономических угроз. Одновременно появляются новые товары, которые сразу становятся предметом торговых конфликтов. В 2017–2023 гг. общий экспорт легковых автомобилей в штуках почти не изменился, но изменились тип используемой энергии и лидер рынка. Поставки из Китая выросли с 1,5 млн до 5,4 млн машин, из Германии сократились с 5,6 млн до 4,0 млн. Вокруг электромобилей выстраиваются квоты на импорт, компенсационные пошлины, дополнительные ввозные тарифы и требования локализации.

Изменился подход крупных экономик к «взаимозависимости». Сегодня практически 60% мировой торговли приходится на товары промежуточного потребления – компоненты, детали, полуфабрикаты, производимые в разных странах. При этом производство критически важных товаров сосредоточено в ограниченном числе стран. Так, 75% мощностей по производству полупроводников расположены в пяти странах, Китай обеспечивает порядка 75% мирового производства аккумуляторов. Высокая концентрация характерна и для рынка редкоземельных металлов, борьба за который обострилась на фоне трендов цифровизации и энергоперехода.

Пандемия COVID-19 и рост геополитической напряженности показали, насколько важны собственные ресурсы в чувствительных отраслях. В стратегиях западных стран все больший акцент ставится на «стратегическую автономию», «экономическую безопасность», «защиту критически важных секторов». Там, где собственных ресурсов недостаточно, государства стремятся укрепить связи с поставщиками. На этом фоне стали активнее обсуждаться замкнутые торговые группировки с привилегированными условиями в отдельных секторах. Все это подогревает протекционизм и фрагментацию многосторонней торговой системы.

Правила регулирования мировой торговли, согласованные более 30 лет назад при создании ВТО, не в полной мере отвечают новым трендам. Возникает необходимость обновить их, восстановив роль ВТО как глобального торгового регулятора, и сократить разрыв между многосторонними договоренностями и реальной торговой политикой государств.

Постепенно меняется само содержание понятия «доступ на рынок» (market access). Если прежде в центре торговой политики стоял вопрос об условиях пересечения товаром границы, то сегодня конкурентоспособность зависит также от доступа к технологиям, финансированию, данным, платформам и производственной инфраструктуре. Конкуренция идет не только между товарами, но и между системами их производства и продвижения. Иными словами, важен доступ не только к рынку, но и к тому, что обеспечивает его работу (access to what makes markets work).

При этом сама проблема не нова. Еще при создании ГАТТ в 1947 г. было очевидно, что снижение тарифов не гарантирует реального доступа на рынок – внутренние меры могут свести на нет тарифные уступки. Поэтому были предусмотрены правила о национальном режиме, субсидиях и других инструментах, влияющих на условия конкуренции. Сегодня этот подход требует развития. Протекционизм все чаще перемещается с таможенной границы внутрь экономики. Конкурентные преимущества создаются не только за счет тарифов и прямых ограничений импорта, но и через контроль над технологиями, критическими компонентами, данными, платежными системами и логистической инфраструктурой.-

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Политик бурного времени



Алексей Макаркин
первый вице-президент Центра политических технологий

Умер Михаил Полторанин, немного не доживший до 87 лет. Соратник, а затем критик Бориса Ельцина. Первый российский министр печати и массовой информации. Политик бурной первой половины 1990-х гг.

В Советском Союзе он был собкором «Правды» по Казахстану, а затем ее спецкором и заместителем редактора отдела партийной жизни уже в Москве. «Правда» была главной газетой страны, и ее журналисты являлись политически значимыми фигурами. Перед ними трепетали секретари райкомов, с ними старались не портить отношения обкомовские начальники.

После прихода к власти в 1985 г. Михаила Горбачева у Полторанина появился шанс на быстрый карьерный рост – его в качестве спичрайтера пригласили в рабочую группу, готовившую концептуальные документы для генсека. Двое из ее участников – Александр Яковлев и Вадим Медведев – потом стали членами Политбюро. Но произошел срыв – как вспоминал Полторанин, он ненамеренно допустил утечку информации. Больше в такие группы его не приглашали.

Но в «Правде» он остался, а в 1986-м получил самостоятельный руководящий пост, но не на союзном, а на столичном уровне – главным редактором «Московской правды», активно освещавшей деятельность Бориса Ельцина, только что возглавившего московский горком партии. В СССР не было профессии пиарщика, но Полторанин стал таковым, создавая образ лидера, близкого к народу и непримиримого по отношению к бюрократам.

После речи Ельцина на пленуме ЦК в октябре 1987-го Полторанин был одним из немногих соратников первого секретаря, сохранивших ему лояльность, – впрочем, шансов остаться руководителем газеты у него было немного: слишком тесно он был связан с Ельциным. В этой ситуации Полторанин реализовал свой самый знаменитый пиаровский проект – он редактирует краткую речь Ельцина, обильно добавляя в нее пассажи, которые соответствовали общественным ожиданиям, и распространяет ее среди журналистов. Речь стала легендарной, распространялась в самиздате – когда много позже опубликовали настоящую стенограмму, в нее мало кто поверил.

Поста редактора Полторанин лишился, но в либеральные горбачевские времена получил номенклатурную должность политобозревателя агентства печати «Новости» и продолжил неформально работать с Ельциным, быстро становившимся лидером оппозиции. Активно участвовал в его избирательных кампаниях 1989–1991 гг. и сам на волне популярности Ельцина стал народным депутатом СССР. Когда в 1990 г. Ельцин стал российским лидером, Полторанин получил пост министра. Это было романтическое время, когда многим казалось, что для решения стоявших перед страной проблем достаточно принять правильные законы и передать власть избранникам народа.

Полторанин стоял у истоков законодательства, отменившего цензуру и введшего медийный плюрализм. Но при этом его тянуло к созданию новых «вертикальных» структур – например, учредить в каждом регионе газету с федеральным финансированием и назначенным из Москвы главным редактором. Достаточного количества финансовых и политических ресурсов для таких масштабных планов у него не было. Острые конфликты с коллегами по властным структурам и обвинения в коррупции (так и не дошедшие до суда) ослабили его аппаратные позиции. Если осенью 1991 г. Ельцин подумывал назначить Полторанина премьером (он отказался – как и ряд других кандидатов; очереди желающих занять этот пост в бурное время не было), то к 1993-му их отношения становятся куда более прохладными.

Впрочем, в решающие моменты Полторанин безусловно оставался на стороне Ельцина и проявлял свойственную ему энергию – будь то борьба с августовским путчем 1991-го или драматические события 3–4 октября 1993 г. в Москве. Перед весенним референдумом 1993-го курировал информационную кампанию, подсказывавшую, как правильно отвечать на поставленные вопросы (запомнившееся многим «да, да, нет, да»; «нет» касалось вопроса о досрочных выборах президента). Но пиарщик с политическими амбициями, желанием руководить медийной сферой и непопулярностью в обществе оказался невостребован после окончания периода кризисов 1991–1993 гг. Полторанин еще избрался депутатом Думы первого созыва, где неудачно пытался провести законопроект о создании национального комитета по поддержке СМИ – очередной медийной вертикали. Баллотируясь в 1995-м во вторую Думу по одномандатному округу, он в 2 раза отстал от соперника-коммуниста, после этого ушел из политики.

После смерти Ельцина Полторанин стал выпускать книги и давать интервью, в которых выстраивал концепцию заговора, по его мнению погубившего СССР. В них доставалось и Андропову, и Горбачеву, и Ельцину, и либералам 1990-х, и многим другим. Полторанин признавался, что, если бы ему довелось жить заново, он бы не поддержал Ельцина. Зато видел в Сталине «золотую голову, стальной характер, железную волю, гранитный аскетизм» – в такой эволюции он, впрочем, не был оригинален. Но несмотря на свою идейную трансформацию и разрыв с либералами, он не стал своим для россиян, ностальгирующих по СССР, – для них Полторанин так и остался «ельцинистом».-

ИДЕЯ НЕДЕЛИ



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

ИИ без мзды

Илья Склюев
корреспондент отдела «Технологии и телекоммуникации»

Пока правительство обсуждает, как поддержать разработчиков отечественных ИИ-сервисов и их покупателей, рынок справляется сам. Агрегаторы Chad и GPTunneL, которые предоставляют доступ к зарубежным нейросетям, нашли налоговую лазейку. Как компании, продукты которых включены в реестр российского ПО, они избавлены от уплаты НДС.

Сегодня бизнес на УСН начисляет НДС на свои услуги, как только его годовой доход превышает 20 млн руб. То же касается и всех крупных облачных провайдеров, которые также предоставляют возможность пользоваться иностранными ИИ-моделями, – в цену они вынуждены включать дополнительные 22%. И принять их к вычету могут далеко не все: даже если клиент использует НДС на УСН, при ставках 5 и 7% вычет не предусмотрен. А ведь они применяются при доходах от 20 млн до 250 млн и от 250 млн до 450 млн руб. соответственно. В результате для клиентов из МСП покупка легального доступа оказывается существенным расходом.

Минцифры пояснило «Ведомостям», что льгота распространяется только на использование самой российской программы, а не иностранных сервисов. Компании считают, что именно так и работают. Chad и GPTunneL оформляют плату за свои услуги как лицензионное вознаграждение, на которое не начисляется НДС. Пользователь может выбирать зарубежную модель и платить в зависимости от объема ее работы. Но предмет покупки, объясняют «Ведомостям» представители компаний, – российская программа, внутри которой иностранная нейросеть служит «технологическим ресурсом, на котором работает платформа». НДС при покупке зарубежного ресурса при этом сохраняется, так что налоговое законодательство не нарушается.

Правда, есть нюанс – параллельно законодатели разрабатывают меры поддержки отрасли, в которых эта двойственность не учитывается. В итоге складывается парадоксальная ситуация. Крупные платформы, инвестирующие в свои технологии, оказываются невыгодными для малого бизнеса, который не может принять НДС к вычету. Из-за этого будущие субсидии рискуют частично уйти на разницу в цене: государство будет давать деньги на скидку, чтобы сделать доступнее услугу, которую само же облагает налогом. В будущем эту разницу придется либо объяснить, либо устранить.

ресторанный гид

ЛЮБОВЬ К БУЛОЧКАМ И ПАСТЕ


BAMBINA CAFE

В новом итальянском кафе Bambina Cafe ресторанной группы Duo Band работает собственная пекарня с итальянскими специалитетами. Здесь готовят канноли, пастичотто в виде песочных корзиночек и сфольятелу в форме ракушки с начинкой из творожного крема. Пекут и корнетто, итальянские круассаны из сдобного слоеного теста. А фирменная булочка «Бамбина» с заварным кремом и малиной – отсылка к названию. В переводе с итальянского – «девочка», по идее создателей, очень любит булочки, что задает тон всему кафе.
Кофе здесь тоже разнообразный. В обширной кофейной карте – итальянская классика и авторские напитки с десертными вкусами: например, в холодном латте обыгрывается вкус тирамису.
Завтраки здесь неспешные – до 16 часов. В меню – фокачча с пармой и моцареллой, сдобные лепешки с начинками и картофельные вафли с лососем и мортаделлой. В полдень добавляется основное меню с итальянскими закусками и основными блюдами: карпаччо из цукини с фетой, куриная печень по-венециански с полентой и камбала с соусом аква-пацца (на основе овощного бульона с томатами, оливковым маслом и зеленью). Домашняя паста здесь выступает в 12 вариантах.
Интерьером занималась студия Aurore, взяв за основу образ типичного итальянского бистро.

ЦИКЛ «ПЕТЕРБУРГ ЗА ОДНИМ СТОЛОМ»


«ФЛО»

Первое событие нового проекта «ФЛО» пройдет 26 ноября. Приглашенный спикер Валентина Хлистун, специалист по социальному, международному и деловому этикету, эксперт по протоколу и межкультурной коммуникации, расскажет о столовом этикете, а шеф-повар Кирилл Игнатов представит специальное меню из пяти курсов с винным сопровождением от шеф-сомелье Вадима Мойсеня.
В программе – правила использования столовых приборов, порядок подачи блюд, особенности поведения в ресторанах разных стран, учитывая культурные особенности.
В меню гастрономической части вечера – тарталетки с красной креветкой, сахалинский гребешок с тыквой и трюфельным понзу, пате фуа-гра с абрикосовым конфитюром и облепиховым сиропом, филе говядины с картофельным гратеном и соусом из трав. Завершит ужин десерт «Малина – жасмин».
Цикл «Петербург за одним столом» планируется продолжить встречами с представителями разных сфер. Темы будущих вечеров будут связаны с культурой, эстетикой и образом жизни.

ПОСВЯЩЕНИЕ ЯПОНСКОЙ ГОВЯДИНЕ ВАГЮ


SINTOHO

Первый ужин Wagyu Zenkyo, посвященный японской мраморной говядине вагю, пройдет 20 ноября в ресторане Sintoho отеля Four Seasons Hotel Lion Palace. Формат вечера – камерный chef's table в комнате Теппаньяки, рассчитанный на восемь гостей. Меню из пяти курсов будет построено вокруг главного продукта – вагю предстанет в разных вариантах приготовления и подачи, раскрывающих грани вкуса и текстуры.
Название ужина отсылает к национальной олимпиаде по вагю, японскому соревнованию, посвященному оценке качества мраморной говядины. Соревнование проходит раз в пять лет, а его сокращенное название Дзэнко (Zenkyo) вошло в название ужина.
Барная команда Sintoho подготовит коктейль, в процессе его приготовления будет использоваться жир говядины вагю.

ИГРА СЛАДОСТИ С ПРЯНОСТЬЮ


PONG

В обновленном меню азиатского ресторана Pong – пять ярких новинок. Хрустящий батат фри с соусом майо представляет собой золотистые ломтики сладкого батата с нежной сердцевиной, сливочный соус оттеняет природную сладость. Стоит попробовать и маринованные водоросли с овощами, блюдо со свежими нотами и с кислинкой.
Южноиндийский тамариндовый суп с чечевицей обладает насыщенным пряным вкусом. Он дополнен ароматной композицией специй и не похож на привычные супы.
К основательным блюдам можно отнести говядину в имбирном соусе с брокколи, а завершает пятерку новинок яркое пряное блюдо – рис с курицей и овощами в чили-базиликовом соусе.

Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

Народный артист Сергей Безруков привозит в Петербург «Дядю Ваню» с собой в главной роли, режиссер Дмитрий Мульков ставит спектакль длиной в собственную жизнь, режиссер Дмитрий Крестьянкин приглашает на театральный променад в банковское хранилище, а пианист Алексей Гориболь отмечает юбилей представлением «Интермеццо» в рамках «Дягилев P. S.» – культурные события Петербурга с 20 по 26 ноября в нашей подборке

ДРАМА ВОЙНИЦКОГО В ИГРЕ БЕЗРУКОВА

Московский художественный академический театр им. М. Горького представит на сцене ДК «Выборгский» спектакль «Дядя Ваня» по пьесе Антона Чехова. Показ «сцен из деревенской жизни» состоится 20 и 21 ноября. Режиссером спектакля выступил Сергей Безруков, который также исполнил главную роль – Ивана Петровича Войницкого. Компанию на сцене ему составили известные артисты: Антон Хабаров в образе доктора Астрова и Карина Андоленко в роли Елены Андреевны.

Над визуальным обликом спектакля работала сильная творческая команда. В частности, сценографию Безруков создал в соавторстве со своей супругой Анной Матисон, которая также выступила художником по костюмам.

В центре сюжета – драма 47-летнего Войницкого, осознающего, что прошедшие годы жизни были отданы в жертву бездарному профессору Серебрякову. Герой отчаянно бунтует и пытается найти спасение в чувстве к Елене Андреевне, но время оказывается упущенным. Создатели постановки сознательно уходят от привычного изображения скучной провинциальной жизни. Главной темой спектакля становится глубокое исследование человеческой души и поиск спасения в любви и вере.

Помимо Безрукова, Хабарова и Андоленко в постановке заняты Диана Егорова, Григорий Фирсов, Ольга Смирнова, Елена Цагина и Михаил Шилов.

СПЕКТАКЛЬ ДЛИНОЮ В ЖИЗНЬ

Дмитрий Мульков на площадке «Узел» представит 22 ноября необычный театральный эксперимент «Один раз в год». Автором, режиссером и единственным исполнителем выступает непосредственно Дмитрий Мульков. Постановка объединяет документальный театр и акционизм, предлагая зрителям сценическое размышление о времени и человеческом бытии.

Специальным гостем первого показа станет режиссер Борис Павлович. Главная особенность проекта заложена в его названии: спектакль будет играться строго один раз в год, в одну и ту же дату, на протяжении всей жизни его создателя. В основе драматургии лежат личные архивные документы автора, а также избранные фрагменты из философского трактата Сенеки «О скоротечности жизни».

Идея проекта родилась из наблюдения за физиологией: к 25 годам организм человека достигает пика развития, после чего запускаются постепенные процессы старения. Находясь именно в этом возрасте, Мульков решил ежегодно проводить публичную «инвентаризацию» самого себя и окружающего мира. Следуя строгому протоколу, режиссер будет документировать ускользающую реальность. Все материалы и свидетельства, созданные во время каждого вечера, станут отправляться в архив. Через год они будут перерабатываться, превращаясь в основу для следующего показа. Такой подход позволит зрителям и самому автору из года в год наблюдать, как мимолетное «здесь и сейчас» превращается в историю.


Сергей Безруков в спектакле «Дядя Ваня» / SERGEYBEZRUKOV.RU

В АНТУРАЖЕ БАНКОВСКОГО ХРАНИЛИЩА

Театр «Драм.Площадка» представит премьеру – спектакль-променад «8:15» в постановке режиссера Дмитрия Крестьянкина. Это разговор о технологическом будущем, которое уже стало реальностью, и о вызовах, которые оно бросает современному человеку.

По сюжету гости попадают на празднование дня рождения одного из детей в успешную и благополучную семью. Участников встречи сразу знакомит с пространством робот-привратник. Он проводит экскурсию по технологичному умному дому, жизнь в котором полностью автоматизирована. Однако вскоре выясняется интригующая деталь: сами хозяева по загадочной причине задерживаются на собственное торжество.

Особую атмосферу постановке придает место действия. Показы пройдут в таинственных интерьерах нового пространства театра – бывшем центральном офисе «Балтийского банка» на Садовой улице, 34, где сохранилось настоящее банковское хранилище. Камерный формат предполагает максимальное погружение в историю: на каждый показ смогут попасть всего 15 человек. Премьерные показы запланированы на 22 ноября.

«ИНТЕРМЕЦЦО»

Пианист Алексей Гориболь отметит юбилей спектаклем на Новой сцене Александринского театра. Там 24 ноября состоится двухактное театрально-музыкальное представление «Интермеццо», которое проходит в рамках Международного фестиваля искусств «Дягилев P. S.». Совместные вечера артиста и фестиваля уже успели стать доброй петербургской традицией. В этом сезоне публика увидит органичный синтез академической музыки, современной хореографии и драматического искусства.

В программу вечера вошли сочинения композиторов XX и XXI вв. Со сцены прозвучат произведения Сергея Прокофьева, Дмитрия Шостаковича, Микаэла Таривердиева, Бенджамина Бриттена, Астора Пьяццоллы, Леонида Десятникова и Александра Чайковского. Такой репертуар позволит зрителям проследить, как менялся музыкальный язык на протяжении последних 100 лет.

К участию в праздничном проекте привлечены признанные мастера сцены. Вокальные партии исполнит приглашенная солистка Мариинского театра меццо-сопрано Олеся Петрова. Инструментальную часть представят известные музыканты оркестра musicAeterna – скрипач Владислав Песин, альтист Александр Митинский и виолончелист Андрей Ефимовский. Особое место в программе занимает балетная премьера.

Премьер Мариинского театра и хореограф Александр Сергеев представит зрителям свою новую работу – миниатюру «По канве Астора», поставленную на музыку Леонида Десятникова. Сам же Гориболь выступит в роли художественного руководителя вечера и свяжет воедино музыкальные, танцевальные и повествовательные эпизоды в цельный спектакль.