Северо-Запад 06

КУРЬЕРАМ ПРОПИШУТ ПРАВИЛА
Депутаты Петербурга направят свои предложения к поправкам Минтранса в ПДД

экономика и финансы 08

ЗАЙМЫ НА ТЫСЯЧУ ЛЕТ
Банк России выявил пять практик, с помощью которых микрофинансисты обходят ограничения по ставкам и долговой нагрузке

компании и рынки 13

ДЕСЯТКА НА ВЫРОСТ
Региональный дискаунтер «Победа» и «Яндекс лавка» приблизились к десятке крупнейших продуктовых ритейлеров России по выручке

действующие лица 18

ИГОРЬ КРАСНОВ, ПРЕДСЕДАТЕЛЬ ВЕРХОВНОГО СУДА
О планах создания единой цифровой среды правосудия в СНГ

Пятница, 27 ноября 2026

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 44 (332)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)		27.11.26	26.11.26
рублей за доллар	↓	82,1265	82,313
рублей за евро	↓	89,8053	90,2397
рублей за юань	↑	12,3184	12,3154
рублей за 10 рупий	↓	8,8805	8,8997

Сырье (данные ICE)		26.11.26	25.11.26
нефть Brent (за 1 барр.)	↑	$96,03	$94,61
природный газ (за 1000 куб. м)	↑	$1011,9	$1005,8

Металлы (данные LME)		26.11.26	25.11.26
золото (за 1 тройскую унцию)	↓	$3571,9	$3581,4
алюминий (за 1 т)	↑	$2804,5	$2800,8

Индексы		26.11.26	25.11.26
Мосбиржа	↓	2336,54	2353,94
РТС	↓	896,25	900,88

Чибис приземлился

Александр Тихонов
Елена Мухаметшина

Андрей Чибис 25 ноября арестован по обвинению в получении взятки и растрате (все – в особо крупном размере). После этого был опубликован указ о его отставке, датированный 24 ноября



Президент Владимир Путин был заранее проинформирован о задержании Чибиса, сообщили в Кремле / АРТУР НОВОСИЛЬЦЕВ / АГЕНТСТВО «МОСКВА»

Президент Владимир Путин был заранее проинформирован о том, что губернатор Мурманской области Андрей Чибис будет задержан, сообщил «Ведомостям» официальный представитель Кремля Дмитрий Песков. «Конечно. Естественно, такие задержания без ведома президента не производятся», – сказал он.

Следствие предъявило обвинение Чибису в двух эпизодах растраты в особо крупном размере (ч. 4 ст. 160 Уголовного кодекса России) и получении взятки в особо крупном размере (ч. 6 ст. 290 УК РФ), сообщил «Ведомостям» его адвокат Руслан Закалюжный. Мещанский районный суд Москвы 25 ноября поместил его под стражу на два месяца по ходатайству следствия.

Вечером 25 ноября был опубликован указ президента о досрочном прекращении полномочий Чибиса. Он датирован 24 ноября.

После суда Закалюжный зачитал журналистам обращение Чибиса, которое тому не удалось произнести на заседании: «С обвинением не согласен. Я честно и искренне работал именно в интересах Севера. Уверен, что и на следствии, и в суде мне удастся доказать свою невиновность. Спасибо северянам за поддержку!» Это видео, в частности, распространил Telegram-канал журналистки Ксении Собчак «Кровавая барыня».

Чибис «не признает вину абсолютно ни по одному эпизоду», сообщил «Ведомостям» адвокат. По его словам, защита будет «аргументированно опровергать» доказательства следствия, «если они будут». Детали расследования Закалюжный раскрыть не смог, так как дал подписку о неразглашении материалов. Защита будет обжаловать арест Чибиса.

Расследование связано с хищением более 1 млрд руб. минтранса Мурманской области, выделенных на реконструкцию автодороги Апатиты – Кировск, сообщала официальный представитель МВД России Ирина Волк в день задержания Чибиса 23 ноября.

Губернатор – не первый участник уголовного дела о растрате в регионе. Еще 16 сентября 2025 г. фигурантами расследования о растрате в особо крупном размере стали руководители мурманских строительных компаний «Союз» и «Север строй» Сергей Восканян и Оганес Геворкян соответственно, а также глава «Мурманскавтодора» Дмитрий Игнатов, следует из картотеки Мосгорсуда. Все трое были задержаны летом 2026 г., этапированы в Москву и впоследствии отправлены в СИЗО. Дело расследует Следственный департамент МВД России.

Чибис, как сообщали «Ведомости» 24 ноября, стал первым более чем за пять лет губернатором, ставшим фигурантом уголовного дела, будучи в должности (за последние пять лет сформировалась практика предъявления обвинений главам регионов после их отставок).

Мурманский губернатор – сильный политик по образу, пиару и элитной поддержке, но маловероятно, что ему удастся отбиться от обвинений в коррупции и хищениях, говорит глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. Среди возможных благоприятных сценариев для Чибиса эксперт назвал условный срок, прекращение уголовного дела по нереабилитирующим основаниям или отправление на специальную военную операцию.

Исполнение обязанностей главы Мурманской области возложено на заместителя губернатора – руководителя аппарата правительства региона Надежду Аксенову, сообщило издание «СеверПост.ru». Она возглавляет аппарат с 2019 г., а в 2024 г. стала еще и вице-губернатором.

По уставу Мурманской области в случае, если губернатор не может осуществлять свои полномочия в связи с состоянием здоровья или другими обстоятельствами, их временно исполняет один из первых его заместителей, а в их отсутствие – один из заместителей в соответствии с распределением обязанностей, установленным губернатором.

У Чибиса единственный первый заместитель – это Оксана Демченко. В день задержания губернатора она давала показания сотрудникам правоохранительных органов, писали «Ведомости» 24 ноября. По данным источника ТАСС в правоохранительных органах, ее доставили на допрос по делу Чибиса в Следственный департамент МВД.

«Ведомости» направили запрос в правительство Мурманской области.-

Аэродромы в складчину

Светлана Афонина

«Новапорт» предложил Минтрансу создать федеральный фонд для реконструкции взлетно-посадочных полос и другой аэродромной инфраструктуры. Механизм должен аккумулировать средства разных источников – от спецсборов с авиакомпаний до траншей из федерального бюджета

Основанный Романом Троценко холдинг «Новапорт», управляющий 26 региональными аэропортами, предложил Минтрансу создать федеральный фонд для финансирования капитального ремонта и реконструкции аэродромов. Фонд должен консолидировать поступления из нескольких источников и направлять их на обновление аэродромной инфраструктуры, рассказал «Ведомостям» гендиректор «Новапорта» Евгений Янкилевич.

Предложения были направлены в Минтранс на неделе с 16 ноября, уточнил Янкилевич. «Ведомости» направили вопросы в министерство, Росавиацию и крупнейшие аэропортовые холдинги – «Аэродинамику» и «Аэропорты регионов».

По замыслу «Новапорта» фонд должен формироваться из четырех источников: аэронавигационного и инфраструктурного сборов, части доходов от аренды аэродромного имущества и средств федерального бюджета. Создать его предлагается по аналогии с федеральным дорожным фондом, пояснил Янкилевич.

Федеральный дорожный фонд в современном виде действует с 2011 г. Основу его финансирования составляют поступления от акциза на моторное топливо и сборы в рамках системы «Платон». Собранные средства направляют на приведение дорожной инфраструктуры в нормативное состояние. На 2026 г. размер фонда составляет 1,35 трлн руб., плановый показатель на 2027 г. – 1,52 трлн руб.

→ 17

цифра дня

БОЛЕЕ ЧЕМ
в 7 раз
ДО 851 МЛН РУБ. ВЫРОСЛИ ПРОДАЖИ УСПОКОИТЕЛЬНЫХ ПРЕПАРАТОВ ДЛЯ ДОМАШНИХ ЖИВОТНЫХ В МАЕ – ОКТЯБРЕ 2026 Г.

За эти шесть месяцев в России было куплено почти 1,4 млн упаковок таких лекарств против 224 000 за аналогичный период 2025 г., сообщил «Ведомостям» представитель ЦРПТ – оператора системы маркировки «Честный знак». Интерес к успокоительным ветеринарным средствам увеличивался: в мае приобрели около 178 500 упаковок, в августе – 234 000, а в октябре – почти 295 400 пачек. Больше всего упаковок реализовали в Москве: почти 50 000 пачек за октябрь 2026 г. В пересчете на тысячу населения наибольший объем продаж пришелся на Крым. Обращений с жалобами на тревожность и стресс у питомцев стало больше: владельцы стали внимательнее относиться к их состоянию, считает ветеринарный врач-невролог Vetcity Clinic Анастасия Ветошкина.

→ 05

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ ОБ ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСАХ И БИЗНЕСЕ – НА САЙТЕ SPB.VEDOMOSTI.RU

Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80

4 620036 170018 26044

слова 26.11.2026



ЕВРОСОЮЗ СОБИРАЕТСЯ ВЫДЕЛИТЬ ОЧЕРЕДНУЮ КРУПНУЮ СУММУ ДЕНЕГ НА ВОЙНУ. ЭТО НЕ СУММА ДЕНЕГ НА МИР.

Дмитрий Песков, пресс-секретарь президента России / **ВЕДОМОСТИ**



КРИЗИС ЕС НАЛИЦО. <…> БРЮССЕЛЬСКИЕ ЧИНОВНИКИ БУДУТ ОБСУЖДАТЬ ФИНАНСИРОВАНИЕ ТЕРРОРИЗМА, СПОНСИРОВАНИЕ ВОЙНЫ ДО ПОСЛЕДНЕГО УКРАИНЦА.

Мария Захарова, официальный представитель МИД России / **РИА НОВОСТИ**



МЫ БЛАГОДАРНЫ РОССИЙСКИМ ПОГРАНИЧНИКАМ <…> НО ПРИШЛО ВРЕМЯ, ЧТОБЫ <…> ОТВЕТСТВЕННОСТЬ ЗА НАШИ ГРАНИЦЫ МЫ ПОЛНОСТЬЮ ВЗЯЛИ НА СЕБЯ.

Никол Пашинян, премьер-министр Армении / **PANORAMA.AM**

ЛДПР присмотрела губернатора

Лидер ЛДПР Леонид Слуцкий предложил первому ярославскому губернатору Анатолию Лисицыну, избранному в Госдуму в качестве самовыдвиженца, присоединиться к партийной фракции. Лисицын взял паузу до конца года



Анатолий Лисицын остался одним из двух внефракционных депутатов в девятом созыве Госдумы / **ВЛАДИМИР ФЕДОРЕНКО** / РИА НОВОСТИ

Александр Тихонов

Внефракционный депутат Госдумы экс-губернатор Ярославской области Анатолий Лисицын, избранный в качестве самовыдвиженца в Ярославском округе при отсутствии конкуренции со стороны «Единой России» (ЕР), получил приглашение войти во фракцию ЛДПР, сообщил «Ведомостям» собеседник в регионе. Эту информацию подтвердил Лисицын. По его словам, предложение исходит от лидера ЛДПР Леонида Слуцкого, с которым он хорошо знаком не один десяток лет. «Ведомости» направили запрос в пресс-службу ЛДПР.

Аналогичных предложений от других фракций экс-губернатор не получал. В предыдущий – восьмой созыв Лисицын, стоявший у истоков ярославского отделения ЕР, был избран от «Справедливой России» (СР), в которую вступил после выхода из партии власти в 2020 г. из-за конфликта с тогдашним главой региона Дмитрием Мироновым (сейчас – помощник президента России). Тогда же Лисицын участвовал в дополнительных выборах в Госдуму по Ярославскому округу, но уступил баллотировавшемуся от ЕР экс-хоккеисту Андрею Коваленко. Спустя год, уже на основных выборах, экс-губернатор взял реванш. В восьмом созыве Думы он был замруководителя фракции СР.

Лисицын вышел из СР вскоре после публикации «Ведомостей» от 12 марта 2026 г., в которой сообщалось, что беспартийный губернатор Ярославской области Михаил Евраев предложил ему баллотироваться в Госдуму от ЕР. Лисицын заявился на партийные праймериз, но впоследствии снял свою кандидатуру и пошел на выборы самовыдвиженцем. ЕР выдвинула в Ярославском округе помощника Лисицына – заместителя главного редактора газеты «Рыбинские известия» Владимира Пахарева, который снялся с выборов в начале сентября.

Лисицын – один из двух внефракционных депутатов в Госдуме. Еще один – лидер «Родины» Алексей Журавлев, состоявший во фракции ЛДПР в предыдущем созыве. 21 сентября Слуцкий на пресс-конференции обещал обсудить с Журавлевым его возможное присоединение к фракции ЛДПР. По итогам выборов 2026 г. была сформирована фракция из 24 депутатов, тогда как пять лет назад в Думу по списку партии прошел 21 кандидат. Позднее к фракции ЛДПР в восьмом созыве присоединились два депутата, избранные по округам.

Лисицына и Слуцкого связывают давние дружеские отношения, говорит собеседник в Ярославской области. Весной 2007 г. на тот момент губернатор Лисицын представил Слуцкого региональной политической элите как человека, который возглавит региональную группу ЛДПР на выборах в пятый созыв Госдумы. Слуцкий до этого не имел отношения к Ярославской области. В регионе до сих пор помнят предвыборные баннеры с его портретом и слоганом «1000 лет Ярославлю – 1000 дел для Слуцкого» (выборы проходили за три года до 1000-летия Ярославля). Слуцкий, как и обещал Лисицын, был зарегистрирован первым номером в региональной группе списка ЛДПР по Ярославской области и успешно избрался депутатом.

Главным сдерживающим фактором для вступления Лисицына во фракцию ЛДПР могли бы стать позиции руководства Ярославской области и ЕР, расчистившей для него путь в Госдуму, говорит политолог Константин Калачев. Вице-губернатор Ярославской области Андрей Колядин сказал «Ведомостям», что вопрос возможного присоединения Лисицына к ЛДПР – прерогатива федеральной власти.

Приглашение от ЛДПР, если экс-губернатор им воспользуется, позволит ему уйти от статуса независимого депутата, который в политическом плане в парламенте ничего не дает, рассуждает политолог Ростислав Туровский. Но нужно ли Лисицыну примыкать к какой-либо партии, по его мнению, пока неочевидно. «Для ЛДПР это будет важным приращением фракции за счет статусной персоны, сохраняющей немалое влияние в Ярославской области. Для самого экс-губернатора выгода не столь очевидна, тем более что на перспективу это будет означать некие обязательства по укреплению позиций ЛДПР в регионе, а это может войти в противоречие с интересами региональной власти, все-таки делающей ставку на ЕР», – сказал эксперт «Ведомостям».

В присоединении к депутатскому объединению может быть заинтересован и сам Лисицын, считает источник в Ярославской области: «Там [в Госдуме он] один вообще никому не нужен, а так хоть какая-то коммуникация в коллективе».

Вопрос в том, будут ли у Лисицына какие-то обязательства перед ЛДПР, что пока не очевидно, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Исторически Ярославская область не раз была одним из протестных регионов – другое дело, что ЛДПР не особенно борется за протестного избирателя», – заключил политолог.-

Делают «Новых людей»

Юлия Малева

«Новые люди» нашли политтехнологов у конкурентов. К партии присоединились бывшие сотрудники Сергея Миронова и Владимира Жириновского

«Новые люди» (НЛ) продолжают обновлять аппарат партии после успешных выборов в Госдуму. На постоянной основе к этой политической силе присоединятся выходцы из других партий – бывшая глава центрального аппарата «Справедливой России» (СР) Анастасия Павлюченкова и экс-руководитель приемной основателя ЛДПР Владимира Жириновского Василий Власов, выяснили «Ведомости».

Павлюченкова будет курировать столичную медиаповестку партии, сообщили «Ведомостям» два источника, близких к НЛ. Кроме того, она будет привлечена к ведению муниципальной кампании в Москве в 2027 г. как политконсультант. Власов тоже сотрудничает с партией как политтехнолог, сказал он «Ведомостям». Но два источника, близких к НЛ, говорят, что он станет замглавы пресс-службы партии и также будет курировать взаимодействие со СМИ.

О том, что Павлюченкова и Власов могут присоединиться к НЛ, «Ведомости» писали 29 мая и 1 июня соответственно.

Павлюченкова на выборах в Госдуму в 2026 г. баллотировалась от НЛ по Ленинградскому округу в Москве и заняла 2-е место. Она активно включается в медийную повестку партии, говорят собеседники «Ведомостей». В частности, Павлюченкова была на первой после выборов «планерке» медиаштаба, где ставились задачи на год, отмечает один из них.

«Я назначена руководителем муниципальной избирательной кампании НЛ в Москве на выборах 2027 г. Речь о кампании в целом – от подбора и подготовки кандидатов до организации партийной работы в контексте кампании», – сказала политик «Ведомостям».

Павлюченкова будет заниматься московской муниципальной кампанией, а с Власовым партию связывают дружеские отношения, они взаимодействуют по теме защиты прав автомобилистов, сообщил представитель НЛ.

«Так получилось, что много коллег, знакомых и людей, чье политическое направление и кредо я разделяю, оказались в партии НЛ. Я с ними общаюсь, связь не теряю», – сказал «Ведомостям» Власов, впервые избравшийся в Госдуму в 2016 г. по списку ЛДПР в 21 год.

Политик неоднократно появлялся на партийных и фракционных мероприятиях НЛ. Например, он участвовал в организации круглого стола по защите прав автомобилистов в Госдуме и присутствовал на нем, обратили внимание «Ведомости».

«Есть темы, которые существуют в партийном пуле [НЛ], близкие мне. Например, помощь автомобилистам. Блогер Елена Лисовская возглавила комитет [по этой теме] при партии, мы с ней знакомы достаточно давно», – сказал Власов. Он утверждает, что в партию не вступал, так как сотрудничает с разными политическими силами: и с КПРФ, и с «Единой Россией», есть «чудесные отношения» и с представителями ЛДПР.

Власов и в июне говорил «Ведомостям», что у него есть контакты с НЛ, – тогда партия запустила молодежное движение «Новые» к своему шестилетию в марте 2026 г. В 2014–2016 гг. он возглавлял аналогичный проект ЛДПР.

Родившийся в 1995 г. Власов был внештатным помощником Жириновского, руководителем его приемной. В 2016 г. впервые прошел в Госдуму по списку партии, в 2021 г. переизбрался, стал первым заместителем руководителя фракции ЛДПР. В ноябре 2023 г., после смерти Жириновского, Госдума досрочно прекратила его полномочия за прогулы. А спустя месяц политика исключили из ЛДПР с формулировкой «за предательство».

Павлюченкову и Власова выдавили из других партий и они в поиске новых карьерных возможностей, отмечает политконсультант, работавший с НЛ. Привлечение НЛ кадров из СР и ЛДПР – это прагматичный ответ на дефицит системного аппаратного опыта и драйверов выборных кампаний, говорит политолог Константин Калачев.-

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

ВЕДОМОСТИ
Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 44 (332). Выход в свет 27 ноября 2026 года

Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

И. о. главного редактора «Ведомости Северо-Запад» Дарья Викторовна Варакса
Директор по распространению Ирина Сердюченко

Запись о регистрации ПИ № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатерингофский, наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/44

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ
Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» **33275**
Каталог российской прессы **11840**

Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 220 (6594) – 223 (6597)

РЕДАКЦИЯ
Главный редактор: **Ирина Сергеевна Казьмина**
Заместители главного редактора: **Максим Иванов, Лана Самарина, Антон Филатов**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика **Евгений Мездриков**
Общество **Анна Киселева**
Международный опыт **Алексей Никольский**
Правовая информация **Яна Суринская**
Экономика **Анастасия Бойко**
Финансы **Екатерина Литова**
Индустрия **Денис Ильюшенков**
Медиа **Мария Истомина**
Технологии и коммуникации **Анна Устинова**
Дата-отдел **Александр Соколов**

Специальные проекты **Анастасия Винницкая**
Арт-директор **Александр Кислов**
Выпуск **Анна Ратафьева**
Мультимедиа **Наталья Рыхлик**

Издатель **Олег Леонов**
Генеральный директор **Игнатий Павлов**
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам **Мила Макарова**
Руководитель направления сегмента товаров люкс-класса **Эльвира Исаева**

Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+

Слабости инфраструктуры для жизни

Виктория Ларченко
Диана Качур

Спикер Госдумы Вячеслав Володин возмутился резким ростом стоимости жилья. На правительственном часе в Госдуме выступили Марат Хуснуллин и Максим Решетников

Более чем в половине регионов России рост стоимости квадратного метра жилья обгоняет инфляцию, заявил председатель нижней палаты парламента Вячеслав Володин на правительственном часе в Госдуме. В 44 регионах этот показатель превысил 7%, а в некоторых – достиг 53%, уточнил он в ходе обсуждения с министром экономического развития России Максимом Решетниковым.

Выделить особенности конкретных регионов и оценить обоснованность роста местных цен на недвижимость, по его словам, сложно. Достоверная информация о динамике и фактической стоимости строительства жилья в стране отсутствует, сказал Володин. В 2022 г. этот показатель был исключен из федерального плана статистических работ, пояснил он.

Володин также напомнил, что Дом.РФ предлагал Минстрою сформировать на базе Единой информационной системы жилищного строительства статистику с детализацией планируемой стоимости реализации проектов, но ведомство это предложение не поддержало.

Курирующий стройкомплекс вице-премьер Марат Хуснуллин прокомментировал стоимость парковочных мест в крупных городах. По его словам, парковочное место требует в среднем 35 кв. м, а средняя обеспеченность жильем в России – 30,5 кв. м на человека и добавление парковки на машину увеличит стоимость квартир, предупредил он. Покупатели за это платить не готовы, на региональном уровне нужно регулировать парковочное пространство, подчеркнул вице-премьер.

Рост стоимости жилья нельзя объяснять лишь аппетитами девелоперов, считает управляющий партнер Nikoliers Николай Казанский. По его словам, цена 1 кв. м складывается из земли, строительства, подключения к инфраструктуре, проектного финансирования, налогов и административных процедур. Высокая стоимость заемных средств также отражается на цене предложения в условиях дисбаланса спроса и предложения жилья, считает Казанский: «Масштабные программы льготной ипотеки поддержали спрос, но предложение не могло расти так же. В итоге часть эффекта доступной ставки компенсировал рост цен. Сейчас ипотечный спрос охлаждается, но не означает автоматического снижения стоимости жилья».

Расходы у девелопера растут, особенно если участок приобретается по бриджу (краткосрочный промежуточный заем до двух лет. – «Ведомости»), добавил директор по развитию Est-a-Tet Роман Родионцев.

По мнению Казанского, ограничение цен не будет эффективно, результат дадут рост предложения участков, ускорение градостроительной подготовки, развитие инфраструктуры и сокращение издержек: «Поддержка спроса необходима, но должна быть адресной, иначе разгонит цены». Прямого ограничения роста цен на недвижимость нет, сказал старший юрист «Рустам Курмаев и партнеры» Владислав Гейтс. Гражданский кодекс исходит из принципа свободы договора, а средняя рыночная стоимость 1 кв. м ежеквартально утверждаемая Минстроем, не предельна: реальный правовой ограничитель есть лишь в антимонопольном законодательстве, применить его к застройщикам сложно, говорит Гейтс. Машино-места – «отдельная история»: в крупных городах их стоимость растет из-за ограниченного предложения и высокой себестоимости подземных паркингов – в старой Москве цена машино-места в новостройках в мае 2026 г. достигла 5,4 млн руб (+46% за год), говорит Казанский.

Хуснуллин призвал обновлять общественный транспорт, так как автомобилизации в России и так имеет высокие темпы и затрудняет движение в городах. Он предложил поставлять в регионы от 5000 новых автобусов в год. А Володин – сохранять экологичный электротранспорт – троллейбусы и трамваи, не допуская демонтажа сетей, так как вернуть их будет невозможно. Развитие электротранспорта должно обеспечивать загрузку его производителей на 10 лет, считает спикер нижней палаты.

Кроме того, быстрее обновления растет изношенность инфраструктуры ЖКХ, признал Хуснуллин. По его словам, необходимо определить нормативные условия привлечения частного капитала и установить, как складываются тарифы. Для рассмотрения их обоснованности формируется специальная рабочая группа, продолжил министр строительства и ЖКХ Ирек Файзуллин. На покрытие межтарифной разницы и поддержку населения, по его словам, уходит до 360 млрд руб. в год. Систему распределения этих средств Хуснуллин назвал неэффективной, дотирующей и владельцев нескольких объектов, и пенсионеров. Но приоритет в поддержке, по его мнению, надо отдавать многодетным и малоимущим семьям.

Экономгеограф, председатель комиссии Общественной палаты по городской и окружающей среде Александр Панин считает, что планировать жилье, сети, транспорт и городскую среду нужно вместе, учитывая расходы на содержание, самым острый – «вопрос синхронизации». «В России отраслевой принцип управления. У ведомств – программы, бюджеты и сроки, а решения сходятся на одной территории. Бюджеты и сроки нужно увязывать до начала строительства, вложения планировать в масштабе всей тяготеющей территории», – сказал он «Ведомостям».

Защитник без Отечества

Татьяна Ананьева

Правительство поддержало законопроект об увековечении памяти лиц без гражданства, погибших в результате боевых действий при защите России, включая «территории иностранных государств». Мера направлена на апатридов, служивших по контракту в российской армии

Правительственная комиссия по законопроектной деятельности с учетом замечания поддержала законопроект, предлагающий увековечивать память лиц без гражданства (апатридов), погибших при защите России. Об этом «Ведомостям» сообщили два источника – один в Белом доме, другой близкий к нему. Документ вносит соответствующую поправку в закон «Об увековечении памяти погибших при защите Отечества». Законопроект разработала и внесла в Госдуму в июне 2026 г. Брянская областная дума.

Сейчас дань памяти воздается только погибшим при таких же обстоятельствах гражданам России и иностранных государств. Увековечению подлежит память об их гибели в ходе военных действий, выполнения других боевых задач, служебных обязанностей по защите Отечества, в том числе на территориях других государств, умерших от ранений или болезней, полученных в этих обстоятельствах, пропавших без вести, умерших в плену, где оказались в силу сложившейся боевой обстановки, но не утративших своей чести и достоинства, не изменивших Родине.

Лицами без гражданства называют людей, у которых нет ни российского, ни какого-либо другого гражданства. Такой статус может возникнуть, если человека лишили гражданства, он отказался от него сам и не получил гражданства другого государства. Кроме этого лицом без гражданства можно стать из-за исчезновения государства. Этот статус также будет присвоен ребенку, родившемуся от родителей-апатридов в государстве, которое не предоставляет гражданство по факту рождения.

В своем отзыве правительство указывает на необходимость скорректировать срок вступления законопроекта в силу. В текущей версии его действие начинается со дня официального опубликования.

Согласно пояснительной записке к законопроекту, поправка в закон «Об увековечении памяти погибших при защите Отечества» станет «важной мерой укрепления единства нации и выражения благодарности каждому человеку, отдавшему жизнь за нашу страну». Его актуальность обусловлена, прежде всего, проведением спецоперации, сказала «Ведомостям» член комитета Госдумы по труду, соцполитике и делам ветеранов Елена Цунаева («Единая Россия»). Новая мера направлена на лиц без гражданства, которые по контракту служили в Вооруженных силах России и погибли при защите российских территорий, пояснила она.

Депутат напомнила, что по закону о воинской обязанности и военной службе контракт с Вооруженными силами России могут заключать и лица без гражданства. Изменения, наделившие апатридов таким правом, вступили в силу 7 июля 2025 г. С этой даты заключившие контракт лица без гражданства получили право на единовременную выплату в размере до 400 000 руб. аналогично иностранцам, служащим в армии в зоне спецоперации на Украине. Кандидатов не моложе 18 лет, владеющих русским языком, отбирают на неофицерские должности – солдатами, матросами, сержантами и старшинами, следует из документа.

На лиц без гражданства распространяются те же препятствия для заключения контракта, что и на иностранцев. Например, наличие неснятой или непогашенной судимости за совершение преступления, а также отбывание наказания в виде лишения свободы. Однако в период частичной мобилизации, действующей с сентября 2022 г., разрешается брать на службу по контракту судимых с сохранением исключений. Их составляют преступления против половой неприкосновенности несовершеннолетних, террористической и экстремистской направленности, а также против основ конституционного строя.

Для граждан России, погибших при ее защите, согласно закону, куда вносится поправка, основными формами увековечения памяти являются, например, захоронение и перезахоронение их останков, установка памятников, стел, обелисков и др. Это также может быть проведение поисковой работы для выявления непогребенных останков, установление имен погибших и пропавших без вести, занесение их имен и других сведений о них в книги памяти.

Поддержанный правительственной комиссией законопроект не уточняет, как будет проходить увековечение памяти иностранцев и лиц без гражданства, механизм остается на усмотрение уполномоченных органов, говорит Цунаева. Относительно иностранцев практика уже есть: например, в Курске установили памятник военнослужащим из КНДР, участвовавшим в боях на территории области во время оккупации ее части ВСУ летом 2024 – весной 2025 г., напомнила она.

Апатриды не могут подтвердить гражданство из-за потери документа или если не успели поменять их с украинских на российские, предполагает Цунаева. В 2025 г. МВД зарегистрировало 5,93 млн случаев постановки на миграционный учет иностранцев и апатридов, въезжающих в Россию для работы, следует из данных Единой межведомственной информационно-статистической системы (ЕМИСС). «Ведомости» направили запрос в МВД с просьбой уточнить данные на 2026 г.

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Пересказ о мировом господстве

Александр Тихонов

Топ-менеджер «Северстали» представил детектив о Горбачеве и Крючкове. В книге полковника КГБ Егорова рассказывается о спецоперации 1990 г.

Заместитель генерального директора «Северстали» по коммуникациям и GR полковник КГБ в отставке Алексей Егоров представил в Государственном историческом музее (ГИМ) основанный на реальных событиях остросюжетный детектив «Последний год КГБ. Операция «Ламбада» с элементами документального повествования. В книге, в частности, рассказывается о желании президента СССР Михаила Горбачева возглавить мировое правительство в случае его создания.

Этими мыслями Горбачев, как утверждает автор, поделился с председателем КГБ Владимиром Крючковым, который в начале 1991 г. передал детали разговора главному герою повести. «В ходе разговора наедине президент сказал Крючкову: «Володя, если так будут развиваться события на международной арене, то скоро речь может пойти о создании всемирного правительства. Как ты думаешь, смогу я его возглавить?» В ответ обескураженный Крючков промолчал, но про себя, как сказал мне, подумал: «Да этому *** на Западе даже овец пасти бы не доверили», – пишет Егоров в своей книге.

На творческом вечере замгендиректора «Северстали» заявил, что это было «действительно так». «Настолько был Горбачев неадекватен и думал, что можно тут брататься с американцами, что вообще мы должны быть полностью открыты, надо много уступать, лишь бы создать новый порядок в мире, порядок такой мирный, демократический, что все страны братья», – сказал Егоров.

Он заметил, что во время визита в 1992 г. в США первого президента России Бориса Ельцина, когда тот произнес в конгрессе знаменитую фразу: «Господи, благослови Америку!», «американцы знали, что мы вам не можем серьезно помогать, и у нас другие настроения в стране». «После стольких лет противостояния с Советским Союзом мы не можем полюбить всей душой Россию», – передал Егоров настроения в США в начале 1990-х.

Детективная повесть «Последний год КГБ. Операция «Ламбада» предназначена для широкого круга читателей, говорится в аннотации. Действующими лицами являются Горбачев и члены его семьи, Ельцин, руководители КГБ и др. В центре сюжета – спецоперация 1990 г., проведенная по личному поручению президента СССР и под контролем председателя КГБ Крючкова. Из загородной резиденции главы государства пропала видеокассета, на которой запечатлена танцующая топлес на палубе яхты в Черном море Раиса Горбачева. Съемку вел ее супруг.

«Естественно, надо было ее (кассету. – «Ведомости») найти, потому что, если все это, учитывая популярность в то время Горбачева, России, Советского Союза, когда происходили перестройка, гласность, если бы тогда эта вещь попала бы в СМИ, особенно иностранные, было бы много шума, естественно, могли использовать в оппозиционной деятельности. <…> Мало того что Раиса Максимовна ведет себя как царица, еще и ведет себя недостойно», – рассказал Егоров на творческой встрече.

Книга топ-менеджера «Северстали» издана тиражом 1000 экземпляров. В ней много фотографий, в том числе ранее не публиковавшихся. В то же время ряд снимков сгенерированы с помощью искусственного интеллекта (ИИ), говорится в описании.



Для большинства людей повседневная жизнь – это семья, а происходящее снаружи – лишь фон / АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Важней всего – тревога в доме

Виктория Ларченко
Илья Лакстыгал

Внешние кризисы определяют темы обращений россиян к психологам гораздо реже проблем отношений, а основные жалобы – стресс, тревога и апатия. Люди заняты бытовыми проблемами, работой и семьей, а за происходящим в стране и мире следят «краем глаза», говорят эксперты

Напряжение в отношениях с близкими и тревожные состояния – это основные поводы для обращения россиян к психологам. Это следует из данных сервисов онлайн-подбора профильных специалистов «Брейнбилда» и «Ясно», предоставленных «Ведомостям».

В частности, отношения по итогам 2025 г. стали темой почти 36% консультаций с психологами «Брейнбилда». Из-за тревоги со специалистами платформы связывалось более четверти (28%) клиентов.

При этом люди стали немного реже жаловаться на проблемы с партнером и чуть чаще – на состояние, не связанное со взаимодействием с людьми. Например, в «Брейнбилде» доля запросов про ссоры и холод в паре снизилась с 21% в 2024 г. до 20% в 2025 г. (на 1 п. п.), про ревность и недоверие – на 0,4 п. п. до 6%. Напротив, доля жалоб на апатию («ничего не радует») за 2024–2025 гг. возросла на 0,7 п. п. до более 15%. В январе – октябре 2026 г. она составила уже 17%.

По данным сервиса «Ясно», в первом полугодии 2026 г. стресс отмечали 55% клиентов, тревогу и сложности с самооценкой – 46 и 45% соответственно. В сравнении с аналогичным периодом 2025 г. доля пользователей, отмечающих эти состояния, выросла примерно на 3%, сказала «Ведомостям» психолог сервиса «Ясно» Екатерина Артеменко. По ее словам, длительный фон неопределенности становится частью повседневной жизни и влияет на то, как человек чувствует себя в отношениях, принимает решения и оценивает собственные возможности.

В связи с этим структуру обращений внешние кризисы почти не меняют. В обычную неделю события в мире упоминают лишь 2% клиентов психологов «Брейнбилда». Заметный рост таких запросов, по данным сервиса, вызвали только начало спецоперации в феврале 2022 г. (9% упоминаний) и частичная мобилизация в сентябре того же года (6%). Сами темы, с которыми люди приходили к специалистам, при этом остались прежними – изменились скорее формулировки запросов (появились упоминания спецоперации, разлуки с близкими).

Заметнее на суть запросов влияет возраст клиента, следует из данных «Брейнбилда». В 16–17 лет почти половина обращений (48%) связана с тревогой. Для сравнения: в 35 лет с такой проблемой на консультации приходит около 20% людей. К 21 году самым волнующим людей фактором становятся отношения (39%), в 30–45 лет растет доля запросов, связанных с семейными проблемами (15–17%), они охватывают и выросших детей, и родственников с двух сторон. После 60 лет доля жалоб на тревогу снова возрастает до 34–35%.

Тревога – естественная реакция на неопределенность, а подростковый возраст и период после 60 лет связаны с серьезными переменами, отметила личный и семейный психолог платформы Alter Светлана Царева. Подростки ищут свое место среди сверстников, учатся самостоятельности и очень чувствительны к оценке окружающих. У пожилых людей тревогу могут поддерживать изменение здоровья, привычного уклада и круга общения. Они также переживают об утрате самостоятельности и близких, напомнила Царева.

Люди отмечают напряженную обстановку в стране и мире примерно с 2018 г. и это напряжение не спадает почти 10 лет, сказал «Ведомостям» социолог Денис Волков. Во время опросов россияне вспоминают «целую вереницу тяжелых событий»: пенсионную реформу, пандемию COVID-19 и карантин, начало спецоперации, частичную мобилизацию. И если в 2023–2024 гг. общественное напряжение спадало, то в последние 1,5 года оно начало снова нарастать.

Такую тенденцию Волков объяснил экономическими проблемами и неоправдавшимися надеждами на урегулирование конфликта на Украине после повторного избрания президентом США Дональда Трампа. Летом 2026 г. влияние на общественные настроения оказали также участившиеся удары украинских беспилотников и бензиновый кризис, уточнил он. При этом происходящее «снаружи» – это фон, а повседневная жизнь протекает на уровне семьи.

Такая атомизация общества – явление универсальное и характерно не только для России, подчеркнул социолог. В других странах за глобальной повесткой внимательно следит только четверть населения, говорит Волков: «Большинство людей наблюдает за происходящим в стране и мире лишь краем глаза – они заняты повседневными проблемами, работой и семьей».

Пациент вернулся в палату

Юлия Малева

Лидер «Справедливой России» Сергей Миронов впервые появился в Госдуме после трех месяцев лечения. Он принял участие в партийной конференции в нижней палате парламента

Председатель «Справедливой России» (СР) Сергей Миронов вернулся к активной политической деятельности после трех месяцев лечения. Он впервые с августа появился на публике, приняв участие в конференции «Россия в период кризиса европейской безопасности» в Госдуме. Организовал ее институт «Справедливый мир», который возглавляет Миронов.

«До сих пор я нахожусь на больничном. Но решил, что надо начинать. И решил начать с замечательной конференции. <…> Приступаю к активной работе», – сказал лидер СР. Его слова встретили аплодисментами.

Ощущалось общее приободрение присутствовавших членов партии из-за появления Миронова. Один из них сообщил «Ведомостям», что зашел утром в думский кабинет председателя СР поздороваться и пожать руку и тот был «весел».

«Чувствую себя хорошо. Рад снова быть на рабочем месте в Госдуме. Честно скажу, соскучился и по коллегам, и по работе», – сказал «Ведомостям» Миронов через представителя. Он напомнил, что в конце августа получил травму в ходе рабочей поездки в Алтайский край и «она оказалась более серьезной, чем казалось сначала, и прогнозы были не самые благоприятные». «Но, знаете, сдаваться не в моем характере. Как говорят в десанте, где я служил: никто, кроме нас! Надо было пройти реабилитацию, и я ее прошел», – сообщил он.

Миронов покинул конференцию примерно через 50 минут после начала, по программе она должна была продолжаться с 14.00 до 17.30 (мск). О том, что лидер СР заявлен как участник этого мероприятия, «Ведомости» писали 20 ноября. Источник, близкий к партии, отмечал, что Миронову «стало лучше».

В конференции участвовали и другие справороссы – первый зампред комитета Госдумы по международным делам Александр Воробьев и первый замглавы фракции Андрей Кузнецов. Все рады, что Миронов пришел на конференцию, отметил Воробьев. В 16.30 (мск) лидер СР вышел в прямой эфир «России 24» из своего думского кабинета.

Правила проведения мероприятия были строже, чем обычно. Посетить конференцию могли только аккредитованные в Госдуме журналисты. Фотографов попросили покинуть заседание. Вести съемку можно было с определенных ракурсов. Пока нет четкого понимания, когда Миронов вернется к полноценной работе в Госдуме, говорит собеседник «Ведомостей», близкий к партии. «Ожидали в декабре, но пока непонятно. Может, ближе к Новому году», – предполагает он.

По данным АЦ ВЦИОМ за 9–15 ноября, по уровню доверия россиян Миронов занимает 4-е место среди политиков (26,1%) после президента Владимира Путина (74,6%), премьер-министра Михаила Мишустина (54,9%) и председателя ЦК КПРФ Геннадия Зюганова (34,9%). Лишь затем идут глава ЛДПР Леонид Слуцкий (23,1%) и лидер «Новых людей» Алексей Нечаев (14,2%). Между тем на выборах в Госдуму в 2026 г. СР заняла последнее, 5-е место среди парламентских партий, едва преодолев барьер в 5%.

Появление Миронова в Госдуме после трехмесячного перерыва имеет прежде всего аппаратное и символическое значение, а выступление на площадке аффилированного с ним института «Справедливый мир» в окружении лояльных соратников дало лидеру СР возможность вернуться в публичное поле «в максимально комфортных условиях», считает политолог Константин Калачев. Но его возвращение к очной работе вряд ли станет драйвером политического «возрождения» партии, полагает он.

За последние годы партия утратила опору на сильных региональных политиков – часть из них покинула ряды, а часть не смогла избраться в парламент, отмечает эксперт. В нынешнем виде у СР отсутствует понятная стратегия самостоятельного роста, а перспективы ее обновления – будь то ребрендинг или транзит руководства – будут определяться не столько внутрипартийной активностью, сколько задачами Кремля в рамках подготовки к следующему федеральному электоральному циклу, сказал Калачев «Ведомостям».

Миронов отчасти оказался в плену традиции, при которой разговоры о болезнях, недомоганиях, даже отпусках воспринимаются как нечто постыдное, полагает президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов. «Я не думаю, что обыватели отсутствие Миронова заметили. Но символически его жизнеспособность важна, потому что без него аппаратные возможности СР могут оказаться минимизированы», – считает он.

Со звериным спокойствием

Виктория Ларченко

Продажи успокоительных для животных за год выросли более чем в 6 раз. Ряд препаратов для людей с теми же активными веществами с 2026 г. стали продаваться по рецепту

Россияне стали чаще покупать успокоительные и противотревожные препараты для домашних животных, сообщил «Ведомостям» представитель Центра развития перспективных технологий (ЦРПТ) – оператора системы маркировки «Честный знак». С мая по октябрь 2026 г. жители страны приобрели почти 1,4 млн упаковок таких лекарств против 224 000 за аналогичный период 2025 г. В денежном выражении продажи выросли более чем в 7 раз до 851 млн руб.

Интерес к успокоительным и противотревожным средствам для питомцев увеличивался на протяжении всего рассматриваемого периода, добавили в ЦРПТ. В мае россияне приобрели около 178 500 упаковок таких препаратов, в июне – 197 000, а в августе – 234 000. Уже в октябре в стране было продано почти 295 400 пачек противотревожных лекарств для животных, подчеркнул представитель компании.

Больше всего упаковок реализовали в Москве: за октябрь 2026 г. жители столицы приобрели почти 50 000 пачек ветеринарных успокоительных. Следом идут Санкт-Петербург (30 600 упаковок) и Московская область (21 400 упаковок). В пересчете на тысячу населения наибольший объем продаж пришелся на Крым. Реже всего противотревожные ветпрепараты приобретали в Чечне, Кабардино-Балкарии, Туве, Северной Осетии и Дагестане.

По наблюдениям специалистов Vetcity Clinic, обращений с жалобами на тревожность и стресс у питомцев стало больше. Но это не означает, что сами животные както изменились – скорее, владельцы стали внимательнее относиться к их состоянию, считает ветеринарный врач-невролог Vetcity Clinic Анастасия Ветошкина. Информации о поведении животных тоже стало гораздо больше, люди замечают аномалии в поведении питомца и приходят с вопросом, как ему помочь, говорит она.

Ветеринарная медицина приходит к модели бережного обращения, продолжила главный ветеринарный врач сети клиник Vet Union Ольга Михеева. Любой визит в клинику для питомца становится причиной стресса, и ветврачи рекомендуют давать животным успокоительные перед приемом. Это может быть полезно также при длительной дороге в транспорте, во время шумных мероприятий, при визите к грумеру. Для этих целей владельцы могут приобретать препараты самостоятельно, но, если лекарства назначены из-за поведенческих расстройств, алгоритм их приема врач прописывает в назначениях.

В данные ЦРПТ включена статистика по продажам препаратов на основе габапентина, пояснили там «Ведомостям». Это противосудорожный препарат, у людей он применяется при эпилепсии и нейропатической боли, а у животных – для снижения тревожности и стресса. Для ветеринарного рынка эти лекарства относительно новые – их продажи стартовали в 2024 г., напомнил директор по развитию аналитической компании RNC Pharma Николай Беспалов.

Объемы розничной реализации противоэпилептических и седативных средств для животных, по данным RNC Pharma, действительно растут и такая динамика «полностью обеспечена препаратами габапентина». За первые три квартала 2026 г. россияне приобрели 1,86 млн их упаковок на 950,5 млн руб. (рост в 2,6 раза к аналогичному периоду 2025 г.), продажи выросли в 2,6 раза в натуральном выражении и в 3,9 раза – в рублях, уточнил Беспалов.

По его словам, до появления габапентина успокоительные и противотревожные препараты для питомцев в России были представлены сравнительно старыми и малоэффективными средствами. При этом эксперт указал и на другую возможную причину роста интереса к таким средствам.

В марте 2026 г. в России ужесточили оборот человеческого габапентина. По словам Беспалова, ранее люди массово использовали его «в рекреационных целях». Препарат внесен в список подлежащих предметно-количественному учету, его приобретение без рецепта невозможно. А ветеринарный габапентин остался в свободном доступе, добавил эксперт.

Одновременно с продажами растет и отечественное производство ветпрепаратов, отметили в ЦРПТ. За январь – октябрь 2026 г. выпуск успокоительных для животных вырос на 118% к аналогичному периоду 2025 г. По темпам роста эта категория – лидер среди других групп российских ветлекарств.

В 2023 г. в закон об обращении лекарственных средств внесли изменения, которые упростили регистрацию человеческих препаратов для лечения непродуктивных животных (не задействованных в производстве животноводческой продукции. – «Ведомости»), отметил исполнительный директор Национальной ветеринарной ассоциации Тимур Чибиляев. Это привело к буму новых регистраций отечественных препаратов для питомцев. По мнению Чибиляева, законодательство нужно совершенствовать так, чтобы расширить выбор ветпрепаратов, в том числе для продуктивных животных.-

ЧОПы ответят за дроны

Татьяна Ананьева
Илья Лакстыгал

Госдума одобрила в первом чтении два законопроекта, предлагающих обязать ЧОПы и вневедомственную охрану детально отчитываться об охране критических объектов перед Росгвардией, а за ней закрепить право штрафовать за недостоверную отчетность. Эти меры призваны улучшить защиту инфраструктуры от дронов

Войскам национальной гвардии России (Росгвардия, в нее входят ОМОН и СОБР) могут дать право накладывать на частные охранные предприятия (ЧОП) и подразделения ведомственной охраны штрафы до 50 000 руб. за представление недостоверной отчетности об охране объектов критической инфраструктуры. А обязанность ЧОПов сдавать такую отчетность Росгвардии предлагается закрепить, следует из законопроектов правительства, которые Госдума приняла в первом чтении.

Проект обусловлен необходимостью дополнительных мер для пресечения «террористических посягательств» на охраняемые объекты, говорится в пояснительной записке к одному из законопроектов. Он также позволит определить потребность в боевом оружии, чтобы обеспечить его для требуемого уровня безопасности, сказал на пленарном заседании депутат Анатолий Выборный («Единая Россия»).

При этом Росгвардия уже фактически приступила к исполнению новых полномочий, сказал заместитель директора Росгвардии Анатолий Маликов. По его словам, ведомство провело уже 245 контрольных мероприятий, проверив более 500 объектов, и составило 216 административных протоколов.

Изменения, предложенные Росгвардией в октябре 2025 г., вносятся в законы «О частной охранной деятельности», «О ведомственной охране» и в Кодекс об административных правонарушениях (КоАП). Поправки подразумевают законодательное закрепление обязанности ЧОПов и ведомственной охраны отчитываться перед территориальным органами Росгвардии о взятии и снятии с охраны критических объектов, указывая в уведомлении фиксацию этих действий и их сроков, адрес, принадлежность и состояние объекта. Сегодня подают такие уведомления и выполняют обязанности по защите объектов 16 000 охранных предприятий, сказал Маликов.

По последним публичным данным Главного управления государственного контроля и лицензионно-разрешительной работы Росгвардии от 2021 г., в России насчитывалось 18 905 частных охранных организаций. «Ведомости» направили запрос в Росгвардию.

Согласно первому законопроекту, ЧОПы должны уведомить обо всех таких охранных мероприятиях, которые проводились с 1 сентября 2026 г., а подразделения ведомственной охраны – с 31 июля 2025 г., включая основания принятия под охрану и копии соответствующих договоров. Под «ненадлежащим представлением сведений» понимается несвоевременная подача, представление неполной или искаженной информации. За нарушение порядка подачи этой информации в территориальные органы Росгвардии предусмотрены штрафы: для должностных лиц – от 10 000 до 20 000 руб., для юрлиц – от 30 000 до 50 000 руб.

То, что часть договоров, о деталях которых следует уведомить Росгвардию, заключены раньше потенциального вступления будущего закона в силу, не придает закону обратной силы, отмечает управляющий партнер Adwlaw адвокат Антон Пуляев. Согласно пояснительной записке, эти сведения нужны Росгвардии, чтобы оценить потребность в оружии для защиты критически важных объектов, считает он: «Закон, установивший для ведомственной охраны обязанность уведомлять службу о принятии объектов под охрану и снятии с нее, вступил в силу 31 июля 2025 г., а новый закон о частной охранной деятельности – 1 сентября 2026 г. Именно с этим связаны прописанные в документе даты, после с которых нужно направлять в Росгвардию отчетность». При этом новый штраф можно будет назначить только за нарушение, совершенное после вступления поправок к КоАПу в силу, а распространяется ли этот штраф на отдельную обязанность ЧОПов направить копии действующих договоров, проект прямо не уточняет, указывает юрист.

Как говорится в пояснительной записке к законопроекту о поправках в законы «О ведомственной охране» и «Частных охранных предприятиях», их отчетность по охране критических объектов перед Росгвардией необходима для «усиления безопасности на объектах критической инфраструктуры страны», том числе от актов незаконного вмешательства с использованием БПЛА.

Введение отчетности и ответственности ЧОПов в этом вопросе перед Росгвардией должно помочь координировать действия и определять ответственность организаций и ведомств, имеющих право на применение оружия против дронов, считает военный эксперт Юрий Кнутов. Сейчас, по его словам, ЧОПы фактически переложили ответственность за результативность отражения атак на мобильные огневые группы (МОГ) подразделений БАРС, подотчетных Минобороны. У противника, на Украине, ЧОПы уже активно включены в борьбу с дронами и создают МОГ, добавляет эксперт.

«Есть много и будет, вероятно, еще больше структур, борющихся с БПЛА и плохо взаимодействующих друг с другом. Росгвардия могла бы координировать их работу совместно с объектовой ПВО и войсками», – считает Кнутов. Дефицит кадров в этой сфере заполняют сотрудниками со слабыми навыками обращения с оружием и физподготовкой, говорит военный эксперт Василий Дандыкин.-

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Рабочий стандарт

Татьяна Ананьева

В России число ветеранов боевых действий на Украине, просящих о помощи в поиске работы, составило 45 000 человек, подсчитали в Минтруде. В Госдуме представили единый корпоративный стандарт их трудоустройства

Помощь в трудоустройстве попросили 44 868 ветеранов спецоперации на Украине, следует из данных мониторинга Минтруда на конец сентября 2026 г. Его представил в Общественной палате России советник министра труда и соцзащиты Дмитрий Мячин, выступая на круглом столе «Социальная и трудовая адаптация ветеранов СВО. Лучшие региональные практики. Проблемы и вызовы».

Всего по состоянию на ноябрь 2026 г. кадровые центры установили контакт почти со 123 000 ветеранов, следует из его презентации. Помощь в трудоустройстве предоставляют кадровые центры региона, куда можно записаться через многофункциональные центры, говорится там же. Также такие услуги оказывают реабилитационные учреждения и филиалы государственного фонда «Защитники Отечества». В последний за помощью в трудоустройстве обратилось 23 150 ветеранов спецоперации, более половины нашли работу, следует из итогов работы фонда за девять месяцев 2026 г.

24 ноября фракция «Единая Россия» в Госдуме и Росстандарт представили единый корпоративный стандарт трудовой адаптации ветеранов боевых действий. Согласно ему, работодателям рекомендуется вводить гибкий график работы на период адаптации, обеспечивать психологическое сопровождение сотрудников и внедрять программы наставничества. При подборе вакансий бизнесу также рекомендуют учитывать профессиональные и управленческие навыки, приобретенные ветеранами во время военной службы. Кроме этого, если документы об образовании у ветеранов отсутствуют, работодатели смогут использовать альтернативные способы оценки квалификации.

При подготовке к найму важно иметь в виду, что не все участники специальной военной операции имеют профессиональное образование, отметил заместитель министра труда и социальной защиты Дмитрий Платыгин. Особое внимание в документе уделяется периоду после трудоустройства. Наибольшее число увольнений среди ветеранов, как правило, приходится на первые три месяца работы, сказала заместитель руководителя фракции «Единая Россия» Дарья Лантратова. Среди причин психологические барьеры, длительный перерыв в профессиональной деятельности и сложности адаптации в коллективе, отметила она.

Появление документа ожидается в I квартале 2027 г., сказал глава Росстандарта Антон Шалаев. Он считает, что тот будет востребован предприятиями МСП, у которых не всегда есть ресурсы для самостоятельной разработки комплексных программ адаптации.

Работодателей необходимо заранее готовить к приему на работу ветеранов спецоперации, считает председатель общественной организации «Армия тыла» Евгения Гречкина. Она привела в пример Волгоградскую область, где нанимающая сотрудников сторона приходит на встречи с ветеранами. Кроме этого, напомнила она, в регионе с 1 сентября 2026 г. для них выделяются квоты на рабочие места. При трудоустройстве ветеранов боевых действий с любой группой инвалидности работодатель может получить до 200 000 руб. на оборудование рабочего места, сообщал ранее «Ведомостям» представитель пресс-службы Минтруда. При этом ветераны без увечий, которые выберут рабочие специальности, смогут рассчитывать на достаточный заработок, прогнозирует HR-эксперт Гарри Мурадян.-

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

цифры. тенденции. события

На 127 га

УВЕЛИЧАТ ПЛОЩАДЬ ЗЕЛЕНЫХ НАСАЖДЕНИЙ В ПЕТЕРБУРГЕ

Площадь зеленых насаждений общего пользования (ЗНОП) в Санкт-Петербурге увеличат на 127,1 га. Соответствующий законопроект депутаты законодательного собрания города приняли в первом чтении. Документ внес на рассмотрение губернатор Петербурга Александр Беглов.
Проект закона разработан по результатам инвентаризации территорий, которая осуществляется ежегодно. Как отметил представитель губернатора в городском заксобрании Константин Сухенко, итоги инвентаризации рассматриваются уже второй раз за год. По его словам, решения, которые обсуждались сегодня, будут реализованы в 2026–2027 гг.
Он отметил, что по результатам этих работ территория зеленых насаждений общего пользования городского значения вырастет на 84,86 га, а местного – на 51,15 га. При этом насаждения из резерва озеленения сократятся на 9 га.
Согласно пояснительной записке к документу, в случае принятия законопроекта в перечень планируют включить 55 новых территорий городского значения и 110 – местного. Таким образом, количество территорий зеленых насаждений городского значения может увеличиться с 2184 до 2235, а их общая площадь – с 6274 до 6359 га. Число территорий местного значения вырастет с 5753 до 5857, а их общая площадь – с 1970 до 2021 га.

В ЧЕРЕПОВЦЕ К 250-ЛЕТИЮ ГОРОДА ОБНОВЯТ ПРИЧАЛЫ И ЗАПУСТЯТ ТУРИСТИЧЕСКИЙ КАТАМАРАН

К празднованию 250-летия Череповца в 2027 г. в городе планируют обновить речные причалы и запустить большой туристический электрокатамаран. Об этом в ходе прямой линии с жителями Вологодской области сообщил губернатор региона Георгий Филимонов. «К празднованию 250-летия Череповца мы запускаем туристическое электросудно, большой красивый туристический катамаран», – отметил губернатор. Также планируется обустроить понтонный причал.
Губернатор отметил, что проект его инфраструктуры находится в работе, и власти постараются привести его в порядок в 2027 г.
Глава Череповца Андрей Накрошаев уточнил, что пассажирский речной электрокатамаран Looker 1100H уже заказан и находится в процессе изготовления. До 1 мая судно будет поставлено. Контракт на его строительство был заключен в мае 2026 г. с ООО «Верфь «Паритет» из Ярославля. Подрядчик должен построить судно до конца этого года.
До этого бывший мэр Череповца Вадим Германов анонсировал покупку речного электрокатамарана для пассажирских перевозок по первому в городе речному маршруту, который соединит три района города. Для запуска маршрута в Череповце планируется построить четыре причала. Они будут располагаться на Соборной и Октябрьской набережных, в районе Ломоносовского пляжа и у музея «Усадьба Гальских». При этом Германов отмечал, что судно, планируемое к использованию в Череповце, уже эксплуатируется в Ярославле.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Курьерам пропишут правила

Депутаты Петербурга направят свои предложения к поправкам Минтранса в ПДД. Изменения в первую очередь должны затронуть курьеров

Юлия Хазова



В среднем в сутки в Петербурге работают около 13 000 курьеров, использующих электросамокаты / PIXABAY

Депутаты законодательного собрания Санкт-Петербурга направят свои предложения к обсуждаемым поправкам в Правила дорожного движения (ПДД) в отношении средств индивидуальной мобильности (СИМ), которые опубликовал Минтранс РФ. Соответствующее решение парламентарии приняли по итогам рабочей группы постоянной комиссии по транспорту.

Речь идет о проекте закона «О внесении изменений в постановление Совета Министров – Правительства Российской Федерации от 23 октября 1993 г. № 1090», который с 3 ноября этого года проходит общественные обсуждения.

Среди основных изменений в отношении СИМ, предлагаемых Минтрансом, – разграничение категорий техники. Так, к средствам индивидуальной мобильности предлагается отнести устройства со скоростью до 25 км/ч и мощностью от 0,1 до 0,25 кВт, а транспорт, передвигающийся со скоростью выше, и мощностью от 0,25 до 4 кВт – к категории мопедов.

На вторую категорию, которая в первую очередь касается курьеров-доставщиков, уже распространяются действующие требования ПДД, в том числе движение по проезжей части и запрет на поездки по тротуарам, а также наличие водительского удостоверения категории М, получить которое можно с 16 лет. Кроме того, для зон с высокой проходимостью предлагается ввести дорожный знак «Зона с ограничением движения СИМ», который позволит регионам регулировать трафик самокатов, в том числе в туристических районах, на узких тротуарах или вблизи школ.

Президент Ассоциации транспортно-логистических и почтово-курьерских компаний России Александр Митюков в ходе заседания высказался против некоторых положений этого законопроекта. В частности, по его словам, перемещение всех курьеров на электровелосипедах, в том числе мощностью 0,25 кВт, на правую часть дороги может привести к увеличению количества ДТП. «Безопасность пешеходов на тротуарах и курьеров на дорогах должна быть обеспечена в равной степени», – подчеркнул он, выразив мнение, что этот вопрос требует дополнительной проработки.

Между тем начальник второго отдела Управления Госавтоинспекции ГУ МВД России по Санкт-Петербургу и Ленинградской области Константин Яковлев подчеркнул, что в январе – октябре 2026 г. количество ДТП в городе с участием СИМ, в которых пострадали люди, выросло год к году с 17 до 148. Яковлев выступил за дополнение ПДД требованиями об обязательной регистрации таких средств перемещения, а также обучение правилам дорожного движения их владельцев с получением соответствующих документов. По его словам, это позволит ведомству контролировать перемещение СИМ и соблюдение правил посредством фотовидеофиксации.

Заместитель председателя городского комитета по транспорту Александра Бахмутская в своем выступлении поддержала предложение Яковлева об обязательной регистрации СИМ и проверке знаний ПДД пользователями такой техники. Кроме того, она обратила внимание на необходимость внесения изменений в КоАП РФ, благодаря которым можно ввести ответственность за конкретные нарушения, которые происходят при управлении средствами индивидуальной мобильности.

Также Бахмутская подчеркнула, что для регулирования передвижения СИМ в городском пространстве необходимо утвердить полномочия субъектов РФ, которые на данный момент в федеральном законодательстве не прописаны. Это важно для развития государственных информационных систем, задействованных в контроле за такими средствами перемещения, добавила она.

По итогам заседания рабочей группы председатель постоянной комиссии по транспорту городского парламента Алексей Цивилев резюмировал, что депутаты в своем письме в Минтранс предложат ввести обязательную регистрацию для СИМ, обучение ПДД курьеров служб доставки, а также норматив допустимого размера и габарита для средств индивидуальной мобильности. Кроме того, представители петербургского парламента попросят проработать обязательное использование средств защиты при передвижении с помощью СИМ и сбор полицией статистики по дорожно-транспортным происшествиям с участием курьерских служб доставки.

Эксперт рабочей группы при правительстве РФ по законодательству в сфере безопасности дорожного движения Дмитрий Попов полагает, что меры, предлагаемые петербургскими депутатами, скорее всего, будут приняты на федеральном уровне, так как они имеют общий характер и значимы для всех российских регионов. При этом он выразил мнение, что для перемещения курьеров на проезжую часть обязательна их проверка на знание ПДД. «Только в этом случае мы обеспечим безопасность», – подчеркнул он.

Митюков согласился, что небезопасное перемещение курьеров на электровелосипедах по тротуарам действительно является проблемой, с которой необходимо работать совместно с городскими, федеральными властями и сервисами доставки. При этом он отметил, что бизнесу нужен переходный период, чтобы поступательно решать эти задачи и адаптироваться к новым требованиям. Кроме того, он выразил мнение, что предлагаемые изменения будут иметь для таких сервисов экономические последствия.

По данным Митюкова, сейчас в Петербурге и Ленинградской области насчитывается более 20 000 курьеров, использующих электровелосипеды. В среднем в сутки в городе работают около 13 000 человек, которые доставляют порядка 200 000 заказов. С учетом предстоящего высокого сезона их количество существенно увеличится. Также он отметил, что электровелосипед на сегодняшний день является одним из самых эффективных средств передвижения в сфере доставки.

Вместе с тем он подчеркнул, что курьеры смогут доставлять заказы на электровелосипедах, которые будут отнесены к категории СИМ, но у большинства из них сейчас нет водительских прав категории М, а процесс их получения может занять несколько месяцев. Впрочем, президент Ассоциации компаний интернет-торговли (АКИТ) Артем Соколов добавил, что компании давно обучают исполнителей, в том числе через материалы в курьерских приложениях. Он также привел в пример опыт Москвы, где с середины октября уже введено обязательное тестирование курьеров на знание ПДД и стандартов работы.

Говоря о последствиях принятия обсуждаемых изменений, Митюков отметил, что при сокращении числа курьеров стоимость доставки и ее время закономерно увеличатся. Однако в долгосрочной перспективе единые правила могут стать плюсом для отрасли, считает Соколов. Наряду с этим он отметил, что бизнесу предстоят дополнительные издержки: переформатирование парка техники, расходы на обучение, экипировку, регистрацию транспорта и перестройку маршрутов. Для индустрии с малой маржинальностью и высоким оборотом это ощутимые затраты, констатировал он.

«Ведомости Северо-Запад» направили запросы в компании X5, «Вкусвилл», «Яндекс лавка», «Самокат» и «Магнит».

Электробусы притормозили

Юлия Хазова

«Транс-Альфа» перенесла сроки строительства завода по производству электробусов в Псковской области. Экспертный совет ОЭЗ «Моглино» утвердил этот инвестпроект еще в 2023 г.

Вологодский производитель электрического пассажирского транспорта «Транс-Альфа» перенес сроки строительства завода по производству электробусов в особой экономической зоне (ОЭЗ) «Моглино» в Псковской области. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщил представитель министерства экономического развития региона. «Сроки реализации проекта сдвигаются в связи с необходимостью привлечения кредитных средств и их удорожанием в условиях роста ключевой ставки Банка России», – пояснил он.

Экспертный совет ОЭЗ «Моглино» утвердил данный инвестпроект еще в декабре 2023 г. Проектирование и строительство первой очереди было запланировано на 2024–2025 гг., а второй – на 2027 г., отмечал ранее член совета директоров ООО «Транс-Альфа Запад» Дмитрий Арбузов.

В настоящее время инвестор готовит документы по внесению изменений в график реализации комплекса, а также дополнительное соглашение, уточнили изданию в минэкономразвития региона. Точные сроки работ, а также ввода объекта в эксплуатацию станут известны позже.

Согласно последним актуальным данным информационно-аналитической платформы Investprojects (Группа «ПКР»), возведение завода начнется в 2028 г., он будет введен в эксплуатацию в 2030 г. «Ведомости Северо-Запад» направили запрос в «Транс-Альфу».

Объем заявленных инвестиций в проект составляет 2 млрд руб. Ранее Арбузов сообщил, что 75% от этой суммы составят собственные средства компании. Однако с учетом текущей экономической ситуации возможна корректировка вложений, пояснили изданию в минэкономразвития области.



Экспертный совет ОЭЗ «Моглино» утвердил инвестпроект строительства завода в декабре 2023 г. / «ТРАНС-АЛЬФА»

Сам проект находится на стадии планирования. Компании предоставлен участок в 23,5 га, на котором будут возведены производственные помещения площадью 30 000 кв. м., заключены договоры аренды офисного помещения и земли, также получены технические условия на подключение к коммуникациям.

По данным властей региона, на старте своей деятельности предприятие сможет производить 110 электробусов в год. Ранее в «Транс-Альфе» сообщали, что полные производственные мощности завода рассчитаны на выпуск до 400 электробусов. Поставку электродвигателей для них будет осуществлять аффилированный с компанией Псковский электромашиностроительный завод.

«Транс-Альфа» производит троллейбусы моделей «Авангард» и «Премьер», а также электробусы «Сириус» и «Орион» с увеличенным автономным ходом до 200 км. Действующее предприятие компании находится на территории Вологодского ремонтно-механического завода. В конце 2023 г. она открыла в Вологде вторую площадку на 6000 кв. м, а в конце того же года запустила производство комплектующих для троллейбусов и электробусов: тяговых батарей, приводов и электронных систем управления.

В позапрошлом году «Транс-Альфа» выиграла контракт на поставку электробусов для Санкт-Петербурга. Предприятие уже передало городу 28 электробусов «Сириус» на 968,7 млн руб. для пополнения электробусного парка в производственной зоне «Ржевка». В марте 2025 г. СПб ГУП «Горэлектротранс» принял весь объем этой техники.

В июне этого года Росстандарт отозвал сертификаты соответствия (ОТТС) на троллейбусы «Авангард» и электробусы «Сириус». По данным ведомства, решение было принято по итогам внеплановой проверки, инициированной после жалобы АО «Калининград-ГорТранс» на несоответствие конструкций транспортных средств обязательным требованиям безопасности.

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что в конечном итоге реализация проекта по созданию нового завода во многом будет зависеть от спроса. По словам доцента кафедры экономики Президентской академии в Санкт-Петербурге Олеси Десятниченко, заявленная мощность в 400 электробусов в год сопоставима с масштабом всего российского рынка – так, за восемь месяцев этого года в стране было выпущено 429 единиц такой техники. «Теоретически один завод в Псковской области способен закрыть весь годовой спрос – при условии, что продукция будет конкурентоспособна», – подчеркнула она.

При этом эксперт обратила внимание, что сейчас поставки фактически идут в два региона: 75,5% приходится на Москву и 23,3% – на Петербург. Это делает проект значимым не столько для Псковской области, сколько для отрасли в целом, но это ведет к повышению его зависимости от двух крупнейших заказчиков, добавила она.

Партнер практики «Промышленность и технологии» Strategy Partners Александр Постников дополнил, что на спрос оказывает влияние и действующая программа обновления городского общественного транспорта до 2030 г. Она в большей степени ориентирована на более простые в плане производства автобусы. Электробусы же – это дорогостоящее транспортное средство, которое могут позволить себе далеко не все регионы, отметил он. Помимо высокой стоимости и ограниченного круга заказчиков, более активному распространению этой техники препятствует недостаточная локализация отдельных агрегатов и узлов, говорит Постников.

По словам партнера департамента инвестиций и рынков капитала Kept Сергея Казачкова, сейчас основные сложности при производстве электробусов в России связаны с доступностью батарей. Он отметил: их выпуск для данного вида транспорта требует отдельных испытаний, приемки и гарантийных условий. Кроме того, локализация производства или смена поставщиков потребовались и для других ключевых компонентов, в том числе электродвигателей, силовой электроники и рулевого управления, дополнил он.

Десятниченко говорит, что еще одной сложностью при эксплуатации электробусов является необходимость обеспечения техники зарядной инфраструктурой, которая требует отдельных капитальных вложений и не всегда окупается при небольших парках. Постников тоже выразил мнение, что основные барьеры в данном случае лежат не в технологической плоскости, а в финансовой. Десятниченко связывает перенос сроков реализации проекта с экономическими и репутационными факторами. Их смещение скорее является следствием необходимости восстановления сертификации и финансовой устойчивости, предположила она. Если это не случится, а крупные контракты не появятся, мощности могут остаться недозагруженными. Кроме того, по ее словам, риски усиливаются еще и за счет того, что на рынке электробусов растет уровень конкуренции с российскими производителями («Камазом», «ЛиАзом») и китайскими поставщиками. «Если завод будет построен через два-три года, компании придется соперничать не только за контракты, но и за место в цепочках поставок», – заключила она.-

ЧТО ИЗВЕСТНО О «ТРАНС-АЛЬФЕ»

АО «Транс-Альфа» зарегистрировано в 1993 г. в Вологде. В настоящее время продукция предприятия эксплуатируется более чем в 80 городах РФ. Председатель правления – Дмитрий Шарапов, назначенный на должность в феврале 2026 г. Сведения об учредителях не раскрываются. По данным Rusprofile, выручка компании в 2025 г. составила 2,42 млрд руб., снизившись на 9,2% к предыдущему году, а чистый убыток составил 652 млн руб. против 647 млн руб. годом ранее.

Театры набивают цену

Вера Черенева

Стоимость проданного билета в театры Петербурга за два года выросла почти на 30%. Динамика обусловлена фактическим удорожанием и трансформацией спроса

В январе – октябре 2026 г. средняя стоимость проданного билета в театры Санкт-Петербурга составила 3165 руб., подсчитали в сервисе «Кассир.ру». По его данным, по сравнению с аналогичным периодом прошлого года она увеличилась на 9,6%. За два года этот показатель вырос уже на 29,2%, указывают аналитики компании.

В общем объеме продаж за 10 месяцев доля билетов стоимостью более 5000 руб. достигла 18,1%. За год она прибавила 2,7 п. п., а за два – уже 8,1 п. п. В сегменте 3000–5000 руб. она составила 25,5%, увеличившись на 3,7 п. п. и на 6,8 п. п. соответственно.

Вместе с тем билеты средней и нижней ценовых категорий последовательно сокращали свою долю. Так, в 2026 г. на спектакли стоимостью от 1000 до 3000 руб. пришлось 47,5% продаж. Это на 4,2 п. п. меньше, чем было в прошлом году, и на 9,2 п. п. ниже, чем в позапрошлом. В категории 1000 руб. этот показатель составил 8,8%, за год он снизился на 2,4 п. п., а за два года – на 5,8 п. п.

Коммерческий директор ГК «Кассир.ру» Екатерина Каменева отметила, что увеличение средней стоимости проданного билета обусловлено как фактическим удорожанием услуги, так и трансформацией спроса, в частности тем, что зрители стали чаще выбирать более дорогие места. При этом, по ее словам, театр остается для петербуржцев устойчивым видом досуга. Больше всего публики собирают постановки с понятным эмоциональным эффектом и развлекательной составляющей – такие спектакли стабильно демонстрируют высокую заполняемость залов, добавила она.

По данным Смольного, в 2025 г. в городских театрах, подведомственных комитету по культуре Петербурга, было продано 2,89 млн билетов, что на 5,1% больше, чем было годом ранее. В Северной столице кроме городских театров также работают семь федеральных учреждений. Также в городе ведут свою деятельность 65 независимых площадок, по данным реестра Союза театральных деятелей России.

Опрошенные изданием участники рынка отмечают, что на протяжении последних нескольких лет театры вынуждены поднимать цены на билеты, чтобы покрывать возросшие издержки. Директор по развитию Академии кино и театра (АКиТ) Екатерина Симановская подчеркнула, что, как правило, сильнее всего дорожают билеты на премьерные спектакли, поскольку для них требуется создавать новый реквизит, себестоимость которого выросла. При этом затраты на постановки, которые уже давно находятся в репертуаре, тоже увеличиваются за счет повышения гонораров артистов и зарплат технических работников сцены, а также более высокой аренды площадок, добавила она.

Председатель Содружества негосударственных театров, заведующий литературной частью театра «Суббота» Владимир Кантор отметил, что частные учреждения, в постановках которых задействованы известные артисты, зачастую могут поднимать цены, не опасаясь потери аудитории, а небольшие негосударственные площадки стараются минимизировать удорожание.

Однако полностью избежать повышения стоимости не удается, поскольку выручка от продаж для таких театров остается единственным источником поддержания их деятельности, в отличие от государственных учреждений, которые получают дополнительное финансирование, дополнил Кантор. Так, представитель Мариинского театра сообщил изданию, что, несмотря на рост расходов, средняя цена билета в нем осталась на уровне прошлого года и составила 3200 руб., а минимальная – 500 руб. Также в учреждении отметили, что внедряют продажу абонементов и билетов по промокодам.

Симановская подчеркнула, что гибкая ценовая политика как для государственных, так и частных театров становится определяющей, поскольку глубина продаж сокращается. Если около двух лет назад билеты начинали покупать примерно за месяц до спектакля, то сейчас значительный объем реализуется за неделю до мероприятия, констатировала она.

Директор Центра международных научных исследований и проектов СПбГЭУ Елена Васильева добавила, что для обеспечения более высокой заполняемости некоторые театры за несколько дней до спектакля открывают продажу льготных билетов на верхние ярусы. Также учреждения вводят в репертуар молодежные спектакли, которые можно посетить по «Пушкинской карте». По данным городского комитета по культуре, январе – сентябре 2026 г. в городе было оформлено 326 000 таких карт.

По словам директора Санкт-Петербургского Городского театра Анны Потребич, в разных театрах формула окупаемости постановки отличается. В ее учреждении модель предполагает достижение этого показателя, если порядка 40–60% билетов от общего объема будут проданы по полной стоимости. Однако в некоторых случаях недостаточно заполняемости зала и на уровне 80%, пояснила она, добавив, что конкуренция за зрителя заметно увеличилась. По словам Кантора, эта тенденция наиболее выражена в сегменте дорогих спектаклей, в то время как в нише постановок стоимостью до 1000 руб. за билет учреждения вынуждены конкурировать не столько друг с другом, сколько с индустрией развлечений в целом.

По прогнозам Потребич, в 2027 г. негосударственные театры будут вынуждены поднять цены минимум на 10%, чтобы компенсировать возросшие расходы, – больше всего они будут расти на наиболее популярные у зрителей постановки. Симановская полагает, что в перспективе удорожание билетов может привести к тому, что основная аудитория театров, которая посещает спектакли несколько раз в месяц, сократит число визитов, однако полностью не откажется от этого вида досуга.-

цифры. тенденции. события

500 МЛН РУБ.

ПРЕВЫСИЛИ ВКЛАДЫ С ЗАСТРАХОВАННЫМ ДОХОДОМ НА «ФИНУСЛУГАХ»

Объем вкладов, оформленных на маркетплейсе «Финуслуги» с полисом страхования процентов, превысил 500 млн руб., свидетельствуют клиентские данные платформы.

Сервис «Страхование процентов» начал работу в ноябре 2025 г. Он позволяет вкладчику досрочно вернуть вложенные средства без потери. Среди страховых случаев – болезнь, потеря работы, утрата транспортного средства, гибель или инвалидность клиента, а также гибель близкого родственника.
Для 36% респондентов стимулом к покупке полиса стала экономическая неопределенность, еще 17% приобрели его «на всякий случай», говорится в пресс-релизе финансового маркетплейса. Это следует из опроса более чем 500 клиентов «Финуслуг», оформивших полис. Почти четверть клиентов, использующих опцию, также имеют другие необязательные страховки: жилья, от травм и каско. ВЕДОМОСТИ

СИЛУАНОВ ЗАЯВИЛ О ГОТОВНОСТИ БЮДЖЕТА К СНИЖЕНИЮ ЦЕН НА НЕФТЬ

Федеральный бюджет должен быть готов к снижению цен на нефть, заявил вице-премьер, министр финансов Антон Силуанов на заседании бюджетного комитета Совета Федерации. Он добавил, что большие объемы нефти могут поступить на рынок в результате нормализации ситуации в Ормузском проливе.
«Мы видим, что более 35 000 санкций в отношении России введено, поэтому нам надо иметь надежные, устойчивые финансы, финансовый щит, как мы говорим. Поэтому когда формировали бюджет, то учитывали параметры нефтегазовых доходов исходя из базовой цены на нефть $50/барр. В этом году – $59/барр. Мы резко понизили эту планку, с тем чтобы быть менее зависимыми от цен на нефть», – сказал Силуанов.
Снижение дефицита бюджета в ближайшие три года также будет оказывать нормализующее влияние и на внутренний финансовый рынок, сказал министр. По его словам, сейчас, хотя инфляция снижается, ключевая ставка составляет 14% и Минфин заимствует на рынке под 16,5–17%. ИНТЕРФАКС

Займы на 1000 лет

Банк России выявил пять практик, с помощью которых микрофинансисты обходят ограничения по ставкам и долговой нагрузке. На кредитные линии пришлось 69% выдач в III квартале, а 19 млрд руб. займов переведено в кооперативы. ЦБ пообещал отрасли надзорные меры

Екатерина Литова

Микрофинансовые организации (МФО) открывают клиентам кредитные линии сроком более 1000 лет. Эту практику и еще четыре другие выявил ЦБ: с их помощью компании обходят ограничения по полной стоимости кредита (ПСК) и показателю долговой нагрузки (ПДН), заявил 25 ноября директор департамента небанковского кредитования Банка России Илья Кочетков на XXV Национальной конференции по микрофинансированию и финансовой доступности.

Из-за подобных практик доля заемщиков с двумя и более действующими займами с ПСК выше 100% годовых не снижается, следует из презентации Кочеткова. На 30 сентября 2026 г. она была 33%, как и двумя годами ранее. На таких заемщиков, указано в презентации, приходится 47% задолженности перед МФО против 48% на 30 сентября 2024 г. По последним данным ЦБ, на конец июня портфель микрозаймов составлял 808 млрд руб.

«Все это снижает эффект регулирования и, самое главное, подрывает доверие к рынку со стороны не только регулятора, но и населения», – сказал Кочетков. На заемщиков, попавших в цепочки займов, приходится 66% выдач МФО, говорится в презентации. По словам Кочеткова, МФО «не выполняют функции временного финансирования, а в значительной степени становятся и остаются механизмом поддержания долговой нагрузки».

ПЯТЬ ПУТЕЙ

Первый способ обойти нормы – кредитные линии. На займы с лимитом кредитования пришлось 69% выдач МФО в III квартале 2026 г., у 75% открытых лимитов ПСК превышает 200% годовых, говорится в презентации ЦБ. Во II квартале на транши по таким займам приходилось 59% потребительских выдач МФО, годом ранее – 32%, следует из обзора рынка Банка России. Число компаний с такими продуктами за год выросло с 14 до 72. Средний лимит, открытый во II квартале, был 53 000 руб. на шесть лет, а средний транш – 14 000 руб.

Представитель СРО «МиР» сравнил займы с лимитом кредитования с кредитными картами. Драйвером их роста, по его словам, стали новые требования законодательства – биометрия, ограничение числа займов и отмена самодекларирования дохода, – а также желание МФО удержать клиента. Оформив договор сейчас, МФО смогут беспрепятственно выдавать транши этим клиентам и после I квартала 2027 г., дополняет младший директор по рейтингам кредитных институтов «Эксперт РА» Вадим Крапп.

Кредитные линии отчасти удерживают клиентов от обращения к нелегальным кредиторам, добавил представитель СРО. ПДН по кредитной линии компании рассчитывают исходя из размера лимита, а не фактически взятой суммы, пояснил он. «Мы наблюдаем создание регулятором оснований для поиска со стороны МФО творческих подходов для адаптации к новым требованиям», – заявил он.

Экономика кредитных линий слабо отличается от прежних продуктов МФО, говорит Крапп. «Если раньше МФО выдавала займы с ПСК 292% годовых на три месяца, то и в рамках кредитной линии продолжает предоставлять такие же продукты в новом формате», – отмечает он. Банк России с высокой вероятностью будет точечно настраивать регулирование нового продукта, в том числе ограничивать ставку, ожидает Крапп. Больше всего, по его мнению, пострадают МФО, которые агрессивно наращивают кредитные линии и не успели сформировать базу повторных клиентов.

Еще одна схема, описанная в презентации Кочеткова, – займы с плавающей ставкой. Первые 100 дней ПСК составляет 292% годовых, затем снижается до 20%, а итоговая ПСК займа выходит 98%. На такие займы пришлось 8% выдач МФО в первом полугодии 2026 г. Во II квартале объем их выдачи вырос в 4 раза к I кварталу, указано в презентации. По подсчетам «Ведомостей» на основе данных ЦБ, во II квартале МФО выдали таких займов примерно на 56 млрд руб., или около 13% потребительских выдач. В I квартале – примерно на 14 млрд руб., около 3%.

МФО также предлагают заемщикам подписать допсоглашение об увеличении суммы займа: вместе с суммой меняется срок возврата, а ежемесячный платеж остается прежним. В результате ПДН не пересчитывается, а прямые лимиты на выдачи не соблюдаются, говорится в презентации.

Часть компаний выдают потребительские займы под видом финансирования самозанятых и индивидуальных предпринимателей. Ставки по таким займам могут превышать предельные 292% годовых. Таких компаний ЦБ насчитал 127, с обходом ограничений выдается 4% займов. Во II квартале МФО выдали самозанятым 15 млрд руб. – в 6 раз больше, чем за весь 2025 год, а средний заем снизился в 13 раз до 19 000 руб., сообщал ЦБ. В СРО «МиР» «крайне отрицательно оценивают» практику выдачи займов под видом финансирования бизнеса. С недобросовестными практиками нужно бороться, но рынок уже сам сокращает их число, считает представитель СРО. По его словам, важно не допустить, чтобы такие компании продолжили работу в нелегальном поле.

Пятая схема – перевод клиентов в кредитные потребительские кооперативы (КПК). Из МФО туда искусственно перевели более 19 млрд руб. займов без проверки самозапрета, расчета ПДН и соблюдения прямых лимитов на выдачи. По оценке ЦБ, переток из МФО сформировал 40% выдач КПК. Такие кооперативы нарушают законодательство, их исключили из реестра, говорилось в последнем в обзоре рынка.

Отдельная претензия ЦБ касается самозапрета на кредиты. С 1 марта 2025 г. регулятор зафиксировал почти 1 млн (949 000) нарушений, когда МФО заключали договоры без проверки самозапрета, говорится в презентации. Еще 2800 договоров заключено при действующем самозапрете. Всего самозапрет установило 24 млн человек, следует из презентации. Микрозаймы есть у 4,5% установивших самозапрет: у 3,9% есть и кредиты, и микрозаймы, у 0,6% – только микрозаймы.

Регулятор будет применять надзорные меры, предупредил Кочетков: «Инструментарий у нас в этом плане достаточно широкий». Надзорные инструменты ЦБ начинаются с предписаний об устранении нарушений, дальше идут ограничение привлечения денег граждан и запрет выдавать займы. Высшая мера – исключение из госреестра МФО.

ПРИСТАЛЬНОЕ ВНИМАНИЕ

Регуляторные требования уже сдерживают выдачи. Во II квартале 2026 г. МФО выдали гражданам 426 млрд руб. – на 4% меньше, чем кварталом ранее, следует из обзора ЦБ. Доля одобренных заявок в потребительском сегменте снизилась до 39% (-2 п. п. кв/кв, -6 п. п. г/г).

С 1 октября 2026 г. уже действует правило «два займа в руки»: клиенту, у которого есть два непогашенных займа с ПСК выше 200% годовых, нельзя выдать третий. С 1 апреля 2027 г. вступит в силу правило «один заем в руки» для займов с ПСК выше 100% годовых и трехдневный период охлаждения, с 1 сентября – требование использовать официальные данные о доходе заемщика. С 1 марта 2027 г. идентификация клиентов через Единую биометрическую систему при выдаче займов онлайн станет обязательной для микрокредитных компаний. Для микрофинансовых компаний это требование действует с 1 марта 2026 г., но ЦБ решил до 1 января 2027 г. не применять надзорные меры к тем, кто его не исполняет.

Следующим этапом станет сегментация рынка, которая, по словам Кочеткова, начнется в 2029 г. ЦБ планирует разделить рынок на три сегмента: компании предпринимательского финансирования, компании целевого финансирования с займами под ставку не выше 100% годовых и POS-займами и МФО, которые продолжат выдавать самые дорогие займы.

ЧТО ТАКОЕ ПСК И ПДН

Полная стоимость кредита (ПСК) показывает, во сколько заем обходится заемщику в процентах годовых. В нее входят проценты, комиссии и другие обязательные платежи. С 1 июля 2023 г. ПСК по займам МФО не может превышать 292% годовых, или 0,8% в день. Предельная переплата по потребительским займам сроком до года с 1 апреля 2026 г. ограничена 100% от суммы долга (раньше было 130%). Показатель долговой нагрузки (ПДН) – это доля дохода заемщика, которая уходит на ежемесячные платежи по всем кредитам и займам. ЦБ ограничивает долю займов заемщикам с ПДН выше 50% и выше 80% макропруденциальными лимитами. Если клиент не дает согласия на раскрытие основной части кредитной истории, МФО с 1 апреля 2026 г. обязаны считать его ПДН равным 100%.

Как МФО игнорируют самозапреты

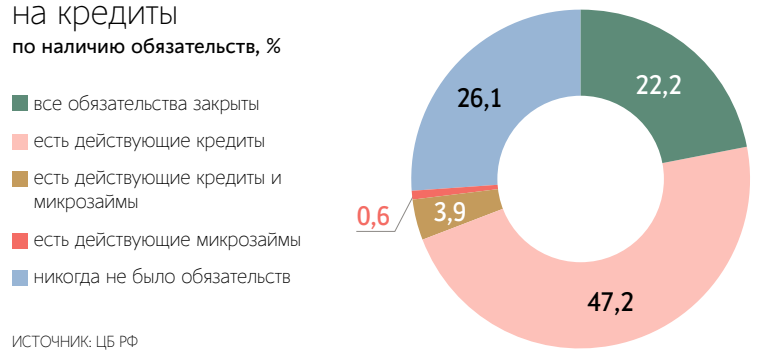
количество нарушений, тыс. шт.



ИСТОЧНИК: ЦБ РФ

Как граждане устанавливали самозапрет на кредиты

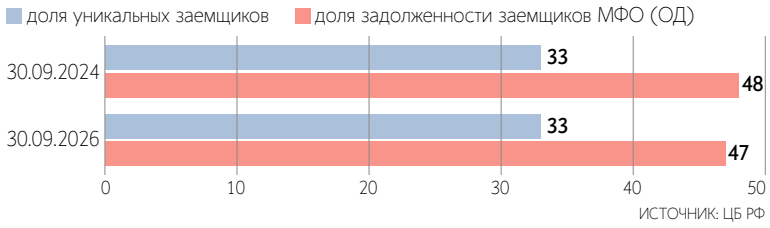
по наличию обязательств, %



ИСТОЧНИК: ЦБ РФ

Доля заемщиков, имеющих 2 и более действующих займа с ПСК 100%+

%



ИСТОЧНИК: ЦБ РФ

Эволюция платформ

Анастасия Бойко

Власти определили вектор развития отраслей экономики в контексте платформизации до 2036 г. В числе задач – определение правового статуса сделок ИИ-агентов и установление доступа к госданным за плату

Минэкономразвития подготовило проект Национальной стратегии развития и внедрения цифровых платформ (ЦП) в отраслях экономики и социальной сфере на период до 2036 г. Документ был представлен на заседании рабочей группы в ЦСР, знают два собеседника «Ведомостей», присутствовавших на мероприятии. Работа велась фрагментированно – в 17 рабочих группах под руководством замглавы администрации президента (АП) Максима Орешкина. После утверждения документа АП он будет представлен президенту России Владимиру Путину. Представитель Минэка подтвердил, что документ внесен в правительство и обсуждался с бизнесом в ЦСР.

Платформизацию авторы называют современным этапом эволюции рыночной экономики, следующий этап ее развития связан с переходом к агентной экономике. Согласно проекту стратегии (есть у «Ведомостей»), власти планируют унифицировать подход к обороту данных, повысить их связанность с государственными системами и устранить правовые пробелы, которые могут возникнуть ввиду появления новых явлений – например, при ускоренном развитии автономных агентов (системы искусственного интеллекта, которые выполняют задачи без участия человека, но под его контролем. – «Ведомости»). Авторы документа детально прописывают цели для 16 ключевых сфер: от здравоохранения и образования до сельского хозяйства, ЖКХ, медиа и рынка труда. Отдельный блок стратегии сосредоточен на мерах по продвижению российских платформ на зарубежные рынки.

Цель стратегии – усиление эффектов цифровых платформ, основным преимуществом которых стало сокращение транзакционных издержек, следует из проекта стратегии. Это, в свою очередь, имеет макроэкономическое значение – повышение качества жизни населения за счет повышения доступности товаров, снижение барьеров входа на рынок для малого и среднего бизнеса, формирование принципиально новых рынков, рост производительности и занятости, сокращение теневого оборота.

Разработать стратегию развития ЦП поручил президент России Владимир Путин в ходе ПМЭФ-2026. Уже сейчас Россия входит в число глобальных лидеров по динамике роста электронной коммерции, отмечал президент. «Это говорит о качестве российских платформенных решений, которые приносят выгоду и отечественным производителям, и зарубежным поставщикам», – говорил он.

ЧТО ВНУТРИ

Задачи стратегии концентрируются на нескольких смысловых блоках: вовлечение данных в оборот, доступность данных и их связанность, развитие инфраструктуры государственных цифровых сервисов, информационная безопасность, адаптация отраслевых норм, цифровой госконтроль, конкурентная среда развития ЦП, правила применения ИИ-агентов.

Во-первых, власти планируют создать правовой режим для законного и экономически обоснованного оборота данных между участниками платформенной экономики. Данные рассматриваются как актив, права на них разграничены, а их переносимость между платформами гарантирована. В этой части появятся новые институты – лицензируемые операторы обезличивания и биржи данных, для которых планируется прописать правила игры.

Во-вторых, планируется обеспечить доступность госданных через единое окно. Причем власти планируют предоставлять доступ к госданным за плату (безвозмездными они останутся для исполнения обязательных требований).

В-третьих, правительство планирует повысить качество и связанность госданных. Для этого будет проведена инвентаризация архитектурных решений и программных интерфейсов госинформсистем. Затем планируется создать единые идентификаторы объектов и участников, машиночитаемые справочники и отраслевые классификаторы. Кроме того, власти подготовят единые архитектурные требования к развитию госинформсистем для взаимодействия с рынком.

БОЛЕЕ 274 000

ПУНКТОВ ВЫДАЧИ ЗАКАЗОВ ОБЕСПЕЧИВАЮТ ДОСТУП К ТОВАРАМ НАСЕЛЕНИЮ ПО ВСЕЙ СТРАНЕ, ГОВОРИТСЯ В ДОКУМЕНТЕ. ОКОЛО 17% ОБЪЕМА РОЗНИЧНОЙ ТОРГОВЛИ ОСУЩЕСТВЛЯЛОСЬ ЧЕРЕЗ ИНТЕРНЕТ

Еще одно направление работы – развитие инфраструктуры государственных цифровых сервисов общего пользования. В этой части, например, планируется нормативно «отрегулировать» использование цифрового профиля гражданина и организации, а также создать единый сервис управления согласиями на обработку персональных данных.

Власти уделят особое внимание информационной безопасности. В частности, планируется реализовать механизм обезличивания персональных данных и усилить требования к защите «чувствительных данных».

Отдельно планируется адаптировать отраслевые нормы к платформенной модели. Здесь власти пойдут по пути инструментов саморегулирования для оперативного реагирования на новые практики. Одним из инструментов станет использование экспериментальных правовых режимов для апробации инновационных технологий (например, роботакси).

Еще один блок – создание конкурентной среды для развития ЦП. Правительство займется совершенствованием антимонопольного законодательства. В частности, появятся методы оценки рыночной власти цифровых экосистем и платформ, монетизирующих массивы данных и предоставляющих сервисы отдельным группам пользователей. Алгоритмы поиска и ранжирования, а также принципы ценообразования должны быть открытыми, хотя и не должны выходить за рамки раскрытия коммерческой тайны, следует из проекта.

Продвижение российских платформ на зарубежные рынки станет одной из госзадач. Сейчас российские платформы представлены в 16 странах – в государствах ЕАЭС, в отдельных странах Ближнего Востока, Африки и Латинской Америки, говорится в документе. При этом расширение ограничено капиталоемкостью инфраструктуры, высокой стоимостью капитала и санкциями. Для решения этих проблем власти могут на межправительственном уровне выравнять условия доступа к рынкам дружественных стран. Кроме того, для участников ВЭД планируется создать информационную систему «Одно окно», через которую будет обеспечен доступ ко всем услугам и функциям в этой сфере. Власти планируют развивать трансграничный юридически значимый электронный документооборот, а также помогать маркетплейсам в оформлении экспортных поставок.

КАРКАС ВСЕЙ РОССИЙСКОЙ ЭКОНОМИКИ

«Это, по сути, проект цифрового каркаса всей российской экономики на горизонте до 2036 г.», – отмечает президент АКИТ Артем Соколов, участвовавший в рабочей группе по направлению «Торговля». По его словам, из доклада, подготовленного группой, в стратегию вошли предложения по внедрению фаст-трека для новых технологий, выравниванию условий конкуренции между российскими и иностранными платформами и ряд других инициатив. При этом важно дополнить документ механизмом оперативной корректировки требований к торговле и платформам при ЧС и внешних шоках, считает Соколов. Кроме того, необходимы финансовые инструменты поддержки экспортной экспансии и функциональный аудит закона о торговле на предмет устаревших требований.

Минэкономразвития проделало сложнейшую работу по сведению в единую стратегию большого массива вводных, которые сформировали профильные рабочие группы, говорит президент Ассоциации цифровых платформ Ораз Дурдыев. По его словам, работа над стратегией будет продолжаться. Важным аспектом, который требует проработки, эксперт называет обмен, открытость, доступ и оборот данных. Здесь потребуется очень четко определить условия, границы, рамки и требования к ним, полагает Дурдыев.

Подготовленный проект стратегии формирует долгосрочные ориентиры развития цифровых платформ и во многом определит условия их функционирования на ближайшее десятилетие, говорит представитель RWB. Важно соблюдение баланса интересов граждан, общества, экономики и непосредственно цифровых платформ.-

Полная версия статьи:
www.vedomosti.ru

Триллионы на рельсы

Денис Ильюшенков

Крупнейшие проекты модернизации железных дорог потребуют 2 трлн руб. до 2030 г. Эксперты считают оценку консервативной и говорят о необходимости расставить приоритеты с учетом новых вводных

Объем вложений, необходимых для увеличения провозной способности железнодорожной инфраструктуры на ключевых экспортных направлениях до 2030 г., составляет порядка 2 трлн руб. Такую оценку привел гендиректор Института экономики и развития транспорта РЖД Сергей Румянцев на круглом столе.

Речь идет, в частности, о модернизации железнодорожной инфраструктуры общего пользования Восточного полигона (БАМ и Транссиб), подходов к морским портам Азово-Черноморского бассейна (АЧБ) и Северо-Запада (СЗ), а также международного транспортного коридора (МТК) Север – Юг, пояснил Румянцев.

Из общей суммы около 1 трлн руб. потребуется инвестировать в развитие железнодорожной инфраструктуры Восточного полигона до 2030 г. для реализации первоочередных мероприятий третьего этапа модернизации, направленных прежде всего на выполнение указа президента Владимира Путина по наращиванию объемов несырьевого неэнергетического экспорта, добавил он.

Оставшийся 1 трлн руб. включает в себя необходимые инвестиции на развитие инфраструктуры СЗ – подходы к Мурманскому транспортному узлу – и юга страны, включая МТК, продолжил Румянцев. Затраты по этим статьям примерно сопоставимы. Также сюда включены инвестиции на закупку тягового подвижного состава.

Приведенный объем вложений позволит расширить годовую провозную способность железных дорог Восточного полигона до 210 млн т, на подходах к портам АЧБ – до 131 млн т, к портам СЗ – до 175,6 млн т, на направлении МТК Север – Юг – до 20 млн т. Впрочем, сейчас средств на это нет, констатировал Румянцев.

Правительство утвердило третий и самый масштабный этап модернизации Восточного полигона в мае 2024 г. Предполагалось, что он продлится до 2035 г., общая стоимость работ превысит 3,7 трлн руб., а пропускная способность магистралей вырастет со 180 млн т в 2024 г. до 210 млн т к 2030 г. и до 270 млн т в 2032 г. В рамках этого этапа было заложено строительство вторых Северомуйского, Кодарского и Кузнецовского тоннелей и моста через реку Амур, строительство обхода Хабаровского транспортного узла, развитие Находкинского транспортного узла, прокладку вторых главных путей на определенных участках.

Годом позже на ПМЭФ-2025 бывший тогда заместителем гендиректора РЖД Андрей Макаров говорил, что компания откладывает запуск работ по третьему этапу модернизации Восточного полигона на год или два из-за исчерпания средств инвестпрограммы по данному направлению. Общий объем инвестпрограммы РЖД в 2025 г. был почти вдвое меньше, чем в 2024 г., – 891 млрд руб. Плановый объем вложений холдинга на 2026 г. еще меньше и составляет 783 млрд руб. По статье, которая среди прочего включает в себя затраты на подходы к портам АЧБ и СЗ, предполагается выделить 62 млрд руб.

Тогда же Макаров отмечал, что в 2024 г. РЖД выполнила работ на 40 млрд руб. по модернизации инфраструктуры в рамках МТК Север – Юг и АЧБ. Речь идет об обходе Саратова и подходах к портам Новороссийска. Для сравнения: лимит на эти направления в 2025 г. составлял 9 млрд руб. Инвестиции компании в развитие инфраструктуры СЗ в 2025 г. должны были составить около 4 млрд руб. против 17 млрд руб. в 2024 г., говорил Макаров.

Гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров считает, что 2 трлн руб. – это достаточно консервативная оценка потребности в инвестициях до 2030 г. Вложения на уровне порядка 500 млрд руб. в последующие четыре года выглядят весьма существенно на фоне текущих объемов инвестпрограммы РЖД, отмечает эксперт. Но только предварительная стоимость строительства трех тоннелей-дублеров и нового моста через Амур в 2024 г. оценивалась почти в 500 млрд руб. без НДС, напоминает Бурмистров. С учетом роста стоимости строительных работ, оборудования, трудовых ресурсов, сложности инженерно-геологических условий и стоимости привлечения финансирования риски удорожания этих проектов достаточно высоки, полагает он.

С ним соглашается управляющий партнер NEFT Research Сергей Фролов. С учетом стоимости дублеров тоннелей на БАМе и возросшей нагрузки на СЗ из-за перетока грузов, реальная потребность в инвестициях может быть выше, допускает он. При этом сами целевые индикаторы по провозной способности остаются в силе, но их достижение на СЗ становится более сложной и капиталоемкой задачей, отмечает собеседник.

Бурмистров говорит о важности распределения инвестиций между направлениями и определения очередности реализации проектов. События последних месяцев повышают приоритет развития северо-западного направления: по оценкам Infoline, из портов АЧБ с августа по октябрь 2026 г. перенаправлено 11,1 млн т грузов в порты Балтики по железной дороге. При этом скорость продвижения груженых вагонов в адрес портов СЗ снизилась с 473 км до 363 км в сутки, подчеркивает аналитик.

Инвестиции в МТК Север – Юг необходимо синхронизировать с развитием инфраструктуры сопредельных государств, прежде всего Ирана, считает Бурмистров. В нынешних условиях наличие резерва провозной способности на альтернативных направлениях имеет самостоятельную экономическую ценность, отмечает он. При оценке эффективности инфраструктурных инвестиций необходимо учитывать не только прогнозную загрузку в базовом сценарии, но и устойчивость всей транспортной системы к внешним ограничениям, полагает собеседник.

«Ведомости» направили вопросы в Минтранс.-



Основная масса расходов концентрируется в последнем квартале, поэтому по итогам года может быть зафиксирован значительный дефицит бюджета в регионах / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Подпитка для профицита

Ксения Котченко

Регионы зафиксировали небольшой профицит бюджета за девять месяцев после дефицита в прошлом году. Доходную часть поддерживает НДФЛ и сохранение потребительской активности

Бюджеты субъектов Федерации (без учета муниципалитетов) показали совокупный профицит по итогам девяти месяцев 2026 г. – 28,5 млрд руб. против прошлогоднего дефицита в 149,3 млрд руб. Положительный результат все еще кратно меньше уровня 2024 г., когда профицит достиг за три квартала 849,1 млрд руб. Это следует из обзора «Динамика бюджетных и социально-экономических показателей регионов», подготовленного «Эксперт РА» (есть у «Ведомостей»).

Наибольший профицит сформировался в Москве (241 млрд руб.), Татарстане (86,5 млрд руб.), Красноярском крае (31,3 млрд руб.), говорится в обзоре. Крупнейшие абсолютные дефициты сложились в Иркутской области (39,4 млрд руб.), ХМАО (37,2 млрд руб.), Нижегородской области (31,1 млрд руб.).

Агрегированный профицит носит преимущественно временный характер и объясняется опережающим ростом доходов над расходами, указывает ведущий аналитик по суверенным и региональным рейтингам агентства «Эксперт РА» Ольга Карпулевич. Основной причиной формирования положительного результата стало замедление роста расходов относительно прошлого года: 4,9% по сравнению с 14,6% за аналогичный период 2025 г., считает руководитель направления муниципальных рейтингов АКРА Илья Цыпкин.

Позитивный тренд по динамике профицита действительно есть, подтверждает директор Центра региональной политики РАНХиГС Владимир Климанов. Он указывает на плановые меры господдержки дефицитных регионов на фоне рекордного объема разрыва казны в прошлом году – около 1,5 трлн руб. Климанов добавляет, что на 1 октября экономисты стабильно фиксируют профицитный итог для субъектов, но с 2022 г. он оборачивается дефицитом по итогам последнего квартала.

ДОХОДЫ РЕГИОНОВ

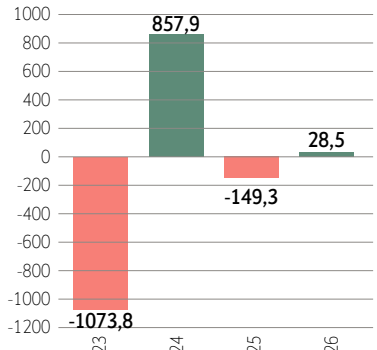
Доходы выросли на 6,1% год к году до 17 трлн руб. Они увеличились в 75 субъектах против 63 за аналогичный период прошлого года. В 80 регионах авторы доклада отметили возросшую долю налоговых и неналоговых поступлений. Крупнейший вклад в прирост доходов за девять месяцев в абсолютном выражении внесли Москва, Татарстан и Санкт-Петербург. Вместе они обеспечили около 40% общероссийского прироста, отмечает Карпулевич.

При этом ряд регионов столкнулся с падением поступлений. Например, доходы Курской области снизились на 79,7 млрд руб. (до 93,6 млрд руб.) на фоне снижения межбюджетных трансфертов. В Свердловской области они упали на 21,5 млрд руб. (до 343,6 млрд руб.) из-за просадки по налогу на прибыль организаций, Московская область зафиксировала спад на 13,7 млрд руб. (до 877,7 млрд руб.) из-за уменьшения объемов субсидий.

Все ключевые налоговые поступления показали положительную динамику, отмечают авторы. Доходы от НДФЛ выросли на 10,4%, от налога на прибыль организаций – на 6,7%, от налога на имущество организаций – на 8,5%. Поступления в связи с применением УСН и АУСН увеличились на 12,6%, акцизы – на 1,8%. Основным драйвером роста доходов послужили поступления по НДФЛ, он вырос в 88 субъектах (снижение наблюдалось только в Кемеровской области), отмечает Цыпкин. В номинальном выражении рост НДФЛ составил чуть более 0,5 трлн руб., что обеспечило половину совокупного прироста доходов, говорит он.

Дефицит/профицит региональных бюджетов России

по итогам девяти месяцев, млрд руб.



ИСТОЧНИК: ЭКСПЕРТ РА

РАСХОДЫ РЕГИОНОВ

Расходы региональных бюджетов увеличились менее заметно – на 4,9% год к году и также составили 17 трлн руб. Сдержанные темпы роста расходов типичны для первых трех кварталов, когда основная масса бюджетных ассигнований, особенно капитальных и трансфертного характера, еще не освоена, напоминает Карпулевич. По ее словам, «запас прочности невелик»: дефицитное исполнение сложилось за девять месяцев в 58 регионах, профицит составляет всего 0,17% совокупных доходов. При этом без учета Москвы с профицитом в 241 млрд руб. совокупный дефицит региональных бюджетов составил 212,5 млрд руб., указывает Карпулевич.

Согласно оперативным данным Единого портала бюджетной системы Российской Федерации, на 20 ноября 2026 г. наблюдается промежуточный дефицит бюджета в размере 0,57 трлн руб. (год назад – 0,45 трлн руб.). По итогам года с высокой долей вероятности будет зафиксирован значительный дефицит, основная масса расходов (закрытие госконтрактов, выплата субсидий, индексация социальных обязательств) концентрируется в последнем квартале, уверена Карпулевич. Она напоминает, что в 2025 г. дефицит по итогам девяти месяцев составлял всего 149,3 млрд руб., однако к концу года он трансформировался в 1,5 трлн руб. Согласно параметрам утвержденных бюджетов субъектов, ожидаемый совокупный дефицит по итогам 2026 г. превысит 2,1 трлн руб., говорит Цыпкин.

ПОТРЕБЛЕНИЕ И ПРОИЗВОДСТВО

При этом в «Эксперт РА» указывают на сохранение умеренного роста потребительского рынка при одновременном сжатии производственной активности. Об этом говорит увеличение оборота розничной торговли в 82 регионах и объема платных услуг населению – в 75. За январь – сентябрь оборот розницы в сопоставимых ценах прибавил 5% к уровню аналогичного периода 2025 г.

Спрос и растущие доходы подпитывает рост фонда оплаты труда, а это крупнейший источник поступлений регионов, напоминает управляющий директор рейтинговой службы НРА Сергей Клисенко. В 2027 г. рост доходов населения замедлится, потому что компании планируют более умеренные индексации зарплат и поступления НДФЛ будут расти медленнее, полагает Клисенко.

Потребительский спрос сохраняется через рост реальных доходов и высокую занятость, это поддерживает выручку предприятий, а НДФЛ и налоги с малого бизнеса вносят вклад в формирование профицита, объясняет Карпулевич. Она ожидает, что в 2027 г. вероятно замедление спроса из-за высоких процентных ставок и сжатия инвестиционной активности. Реальные денежные доходы населения за девять месяцев 2026 г. выросли на 3,5% против 8,6% за аналогичный период прошлого года, сообщили «Ведомостям» в «Эксперт РА».

Реальный сектор показывает более скромные итоги трех кварталов: рост показателей промышленного производства зафиксирован лишь в 49 регионах, обрабатывающих производств – в 48. Авторы отмечают значительные расхождения показателей физического объема промышленного производства по регионам. Положительная динамика зафиксирована в 49 субъектах, лидерами стали Амурская область (+20,5%), Республика Тыва (+13,4%), Калининградская (+12,9%) и Курская (+11,3%) области. Там положительная динамика сложилась за счет эффекта низкой базы и расширения сырьевого и обрабатывающего секторов, отмечают авторы.

Наиболее глубокое падение объемов промпроизводства случилось в Астраханской области (-25,5%), Крыму (-15,2%), Севастополе (-14,2%), Краснодарском крае (-12,9%) и Ленинградской области (-11,8%), что обусловлено специфическими отраслевыми шоками и сжатием внутреннего спроса. В «Эксперт РА» указывают на спад в судостроении и рыбопереработке в Астраханской области, энергетические ограничения и разрыв логистики в Крыму и Севастополе, охлаждение строительного спроса и падение в пищевой промышленности на Кубани.-

Новизна в законе

Ульяна Сморчкова

Минэк планирует изменить критерий новизны для получения льготы на НИОКР. Из-за действующих критериев бизнес ее практически не применяет

Минэкономразвития внесло в правительство законопроект с изменениями критериев для получения льготы на научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) и ожидает его скорого принятия. Об этом рассказал первый замминистра экономического развития РФ Максим Колесников в ходе международного форума Финансового университета. Поправки планируется внести в ст. 262 Налогового кодекса (НК), которая позволяет бизнесу учитывать затраты на НИОКР с коэффициентом 2 (при расчете налога на прибыль компания вправе списать в расходы двойную сумму фактических затрат на НИОКР при соблюдении критерия новизны. – «Ведомости»).

Из-за действующих правил в прошлом году льготой воспользовались всего 68 компаний, напомнил первый замминистра. Чтобы понять, почему так мало компаний используют послабления, Минэк совместно с Минфином проанализировали практику и выявили две ключевые проблемы, которые мешают бизнесу, отметил Колесников. Прежде всего в российском законодательстве нет четкого определения термина «НИОКР», объяснил Колесников. Суды начали требовать от компаний доказательств того, что разработка нова для мировой науки. Только при подтверждении такого статуса возможно получение права на коэффициент 2. Колесников отметил, что это «выглядит странно» в условиях санкций, когда многие существующие в мире технологии в России просто недоступны.

В законопроекте, разработанном Минэкономразвития, предлагается три критерия. Во-первых, деятельность должна быть направлена на создание или усовершенствование новой продукции или новых методов производства. Во-вторых, целью разработки должно быть разрешение «неопределенности научного или технического характера». В-третьих, работа должна вестись в соответствии с техническим заданием (программой), содержащим цели и гипотезы.

В середине октября президент России Владимир Путин поручил правительству проработать усовершенствование механизма отнесения затрат бизнеса на НИОКР после встречи с членами «Деловой России». В ходе мероприятия представили бизнеса обратили внимание на то, что на практике льгота почти не работает, и предложили меры по изменению законодательства в этой сфере. По данным ФНС, в реальности более 1000 компаний имеют вложения в НИОКР на общую сумму более 160 млрд руб.

На ПМЭФе министр экономического развития Максим Решетников отмечал, что в России сейчас основные НИОКР проводятся для воспроизводства технологий. «Иногда нам нужно взять чужую технологию, например оборудование, которое бросили западные вендоры и убежали. Нам с ним надо что-то делать, докручивать, материалы менять, ингредиенты менять. Поэтому НИОКР наших компаний носят очень прикладное значение», – говорил министр.

Другой барьер – запрет на списание расходов в текущем периоде, отмечает Колесников. По действующим правилам, если компания показывает затраты в отчетности именно как расходы на НИОКР, она не может списывать их (даже с коэффициентом 1) в текущем налоговом периоде – только после полного завершения работ. Поскольку подобные работы часто длятся дольше одного года, многие компании предпочитают вообще не раскрывать эти траты как НИОКР, а списывают их в составе прочих затрат. По словам Колесникова, это правило также будет изменено.-

Дефицитные соискатели

Виктория Ларченко

В 2026 г. российские медики стали активнее искать работу. Но прирост их резюме на сервисах подбора персонала не решает проблему кадрового дефицита

В 2026 г. российские медики стали чаще искать работу. Это следует из данных сервисов по подбору персонала SuperJob и HeadHunter, с которыми ознакомились «Ведомости». В октябре 2026 г. на платформе hh.ru российские медики опубликовали 268 900 резюме как для работы в государственной, так и в частной медицине. Это примерно на 17% больше, чем годом ранее, рассказал «Ведомостям» представитель сервиса. В коммерческом секторе за тот же период соискательская активность выросла на 24%, подсчитали в SuperJob. Абсолютных цифр в частной медицине сервис не привел.

При этом интерес работодателей к поиску специалистов относительно 2025 г. стал умереннее, сообщил «Ведомостям» представитель HeadHunter. В результате за год подбирать квалифицированных работников им стало проще. По данным сервиса, число резюме на одну вакансию в октябре 2026 г. достигло 5,4 против 4 годом ранее. В частной медицине объем свободных рабочих мест сократился на 16%, добавили в SuperJob. Такие показатели говорят об умеренной конкуренции, считают в HeadHunter.

Прирост резюме не решает проблему дефицита медработников, отмечают в SuperJob. Дополнительное кадровое предложение, по словам представителя сервиса, почти незаметно на рынке. Сказываются на показателе и последствия пандемии, и спецоперация на Украине, и введение обязательного наставничества для выпускников-медиков, говорится в исследовании SuperJob.

80 000 РУБ.

МИНИМУМ ОЖИДАЛИ ПОЛУЧИТЬ СОИСКАТЕЛИ В СФЕРЕ МЕДИЦИНЫ В ОКТЯБРЕ 2026 Г., СЛЕДУЕТ ИЗ ДАННЫХ HEADHUNTER

Среди крупных городов наиболее остро дефицит проявляется в Москве, Санкт-Петербурге, Московской и Ленинградской областях, а также в Краснодарском крае. По данным на октябрь 2026 г., сильнее всего ощущалась нехватка врачей (2,8 резюме на вакансию) и фармацевтов-провизоров (3,3), уточнили в HeadHunter. Умеренную конкуренцию зафиксировали среди главврачей (4,2), ветеринаров (4,8), заведующих аптеками (6,6), медпредставителей (7,1), медсестер и медбратьев (8).

Медианная предлагаемая в вакансиях для медиков зарплата составила 85 000 руб. Это на 5% больше, чем годом ранее, сообщил «Ведомостям» представитель HeadHunter. Самый высокий доход в сфере предлагали главврачам (150 000 руб.), медпредставителям (115 800 руб.) и врачам (126 800 руб.). Зарплатные предложения у последних выросли сильнее, чем у других кандидатов, – на 18% за год. Годовая инфляция, по октябрьской оценке Центробанка, составила 6,8%.

Несмотря на меры по удержанию медработников, отток специалистов в крупные города сохраняется, но конкурс кандидатов на место есть и там, говорит HR-директор «Медскана» Татьяна Клименко. По ее словам, во многом это зависит от привлекательности бренда работодателя: «Общей проблемой для частных клиник и государственных медучреждений сегодня остается дефицит среднего медперсонала».

Рост числа резюме не решает проблему кадрового дефицита, поскольку число квалифицированных врачей не увеличивается. Специалисты ищут более выгодные условия работы, считает HR-эксперт, руководитель международного кадрового агентства «Амалко» Гарри Мурадян. «Нехватка кадров в госсекторе объясняется низкими зарплатами и высокой нагрузкой», – сказал он «Ведомостям».

Введение наставничества может частично решить проблему, но не гарантирует удержания специалистов в госучреждениях, полагает Мурадян. При этом частные клиники также сталкиваются с трудностями из-за роста страховых взносов, НДС и расходов на содержание бизнеса, напоминает он: «Они конкурируют с частнопрактикующими специалистами, которые принимают пациентов самостоятельно и имеют значительно меньше расходов».

По мнению члена правления Национальной ассоциации управленцев сферы здравоохранения Станислава Наумова, повышение зарплат не решит кадровый вопрос ни в государственном, ни в частном здравоохранении. Удерживать медработников в отрасли необходимо еще на этапе их обучения – но просто подготовить специалиста и вручить ему диплом недостаточно, говорит Наумов: «Нужно создать условия, при которых он будет готов к реальной практике, захочет работать по профессии и увидит перспективы своего развития».

Спасением от кадрового дефицита часто называют технологии – они способны повысить эффективность работы врача за счет снижения админнагрузки и освобождения времени для работы с пациентом, отметила директор Центра развития здравоохранения школы управления «Сколково» Марина Велданова.

По мнению Велдановой, к 2030 г. кадровый дефицит в медицине сохранится, но акцент в конкуренции сместится с повышения зарплат на производительность, профессионализм, глубину интеграции ИИ и качество управления. Средний медперсонал останется самым уязвимым, добавила ведущий эксперт «Актион медицины» (входит в группу «Актион») Наталья Журавлева. По ее словам, отток медсестер и фельдшеров в индустрию красоты и фитнес, дисбаланс в подготовке будут поддерживать дефицит таких кадров.

По оценкам Минтруда, до 2030 г. в систему здравоохранения нужно будет привлечь 496 000–500 000 медработников. С учетом замены уходящих на пенсию это число составит порядка 809 000 человек. При этом возраст 43% работников здравоохранения уже сейчас превышает 50 лет, что создает «зону кадрового риска» на ближайшие годы.

«Ведомости» направили запрос в Минздрав с просьбой оценить текущие показатели кадрового дефицита в сфере здравоохранения.

Льготная ситуация

Дарья Мосолкина
Анастасия Бойко

Кабмин предложил давать вторые кредитные каникулы пострадавшему от террористических атак бизнесу. Летом депутаты внесли поправки о возможности такой отсрочки в случае введения ЧС

Правительственная комиссия по законопроектной деятельности одобрила при условии доработки законопроект депутатов о праве малого и среднего бизнеса (МСП) и самозанятых получать повторные кредитные каникулы в случае введения режима чрезвычайной ситуации (ЧС) в их регионе. Об этом «Ведомостям» рассказал близкий к правительству источник и подтвердил собеседник, знакомый с итогами обсуждения. Кабмин предлагает рассмотреть вопрос о распространении поправок еще и на случаи совершения террористических актов, указано в проекте отзыва правительства, с которым ознакомились «Ведомости».

Максимальную длительность льготного режима правительство рекомендует увеличить с предложенных депутатами трех месяцев до шести. Одновременно кабмин считает целесообразным включить требование о предоставлении заемщиком документов, подтверждающих проживание или ведение деятельности в регионе, где произошел форс-мажор, так как они могут не совпадать с местом его регистрации.

Изначально поправки вносились по просьбе предпринимателей как реакция на последствия природных ЧС, в частности наводнений в Дагестане, говорит один из авторов законопроекта, первый зампред комитета Госдумы по МСП Альфия Когогина. Позже случились «события другого характера», поэтому предложенные правительством поправки – это ответ на актуальные вызовы, продолжает она. Кредитные каникулы – очень востребованный инструмент, поэтому «справедливо и логично» дать бизнесу дополнительную возможность воспользоваться им, считает Когогина.

Законопроект был внесен в Госдуму группой депутатов 11 августа. Поправки планируется внести в закон об особенностях изменения условий кредитного договора по требованию заемщика – субъекта МСП или заемщика-самозанятого. При этом на кредитные каникулы не смогут претендовать страховые компании, инвестиционные фонды, ломбарды и игорный бизнес.

По текущим правилам заемщик может получить отсрочку по уплате долга только один раз при соблюдении ряда условий. Одно из них – отсутствие введенных процедур банкротства. Для самозанятых лимит установлен в размере 10 млн руб., для микропредприятий – 60 млн руб., для малого бизнеса – 400 млн руб., для среднего – 1 млрд руб.

В случае ЧС заемщики, которые воспользовались правом на отсрочку, лишены этой возможности, что «существенно ограничивает их права в условиях форс-мажора», говорится в пояснительной записке. В текущей версии документ предполагает, что льготный период может быть получен при введении режима ЧС по месту нахождения, проживания или ведения деятельности заемщика. Попросить об этом он сможет в течение 60 дней с даты его введения на срок не более трех месяцев. Принятие законопроекта позволит обеспечить дополнительную поддержку субъектам МСП в кризисных ситуациях, вызванных чрезвычайными обстоятельствами, и будет способствовать сохранению экономической стабильности заемщиков, отмечают авторы законопроекта.

«Ведомости» отправили запрос представителю Минэкономразвития, а также крупнейшим банкам.

БЕЗУСЛОВНО ПОЛОЖИТЕЛЬНЫЕ МЕРЫ

Многие продавцы на маркетплейсах пострадали летом текущего года из-за массовых атак БПЛА на склады с товарами. На этом фоне правительство ввело ряд мер поддержки, например отсрочку по уплате налогов, а также мораторий на выездные проверки. Кроме того, отдельные преференции пострадавшим продавцам предоставили и сами маркетплейсы. Среди них добровольные компенсирующие выплаты, скидки, отмена части штрафов и др.

Режим ЧС влечет целый ряд последствий для региона, требует от властей больших усилий и затрат, поэтому вводят они его в основном неохотно, говорит вице-президент «Опоры России» Марина Блудян. При этом обосновать реальность убытков и объективные сложности с погашением кредита в случаях, когда официально ничего не вводилось, довольно сложно, добавляет она. По мнению Блудян, предлагаемые меры «безусловно положительные». При этом форс-мажоры, с которыми сталкиваются предприниматели, накладываются на «суровую экономическую реальность», не позволяющую погасить кредиты даже с отсрочкой, считает она. По словам Блудян, гораздо более эффективной мерой стало бы снижение кредитных ставок или даже списание задолженностей.

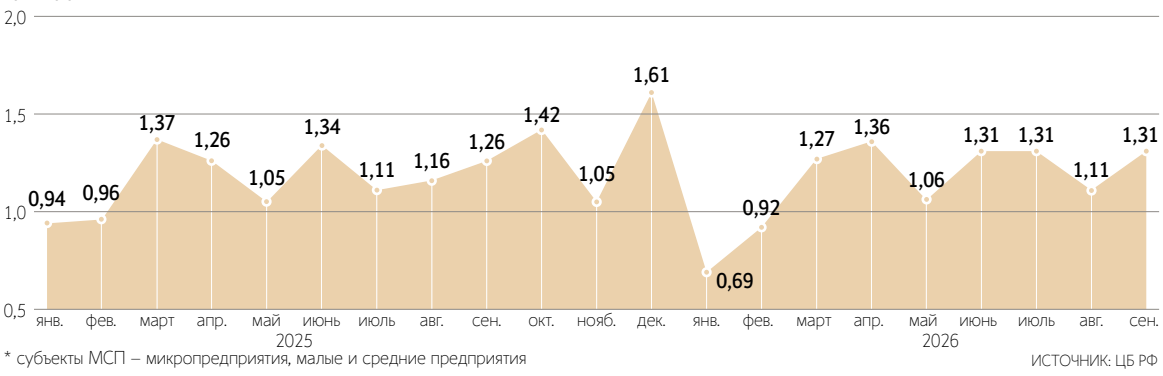
Самозанятые и предприниматели сегодня зависят от внешних условий, которые далеко не всегда можно контролировать, соглашается доцент кафедры экономики и финансов общественного сектора РАНХиГС Даниил Гоненко. «Кредитные каникулы – это не столько освобождение от обязательств, сколько возможность не потерять экономическую активность в сложный период», – отмечает он. В конечном итоге государству важно не только обеспечить собираемость налогов, но и сохранить саму основу их будущего поступления – работающих людей, предпринимателей, предприятия и экономические связи, говорит Гоненко.

Руководитель объединения самозанятых Иван Литвинов тоже положительно оценивает эти поправки. Последствия ЧС и атак могут существенно нарушить деятельность: может пострадать продукция, оборудование, рабочее помещение, материалы, а вместе с ними возможность получать доход и обслуживать кредитные обязательства, говорит он. В таких обстоятельствах повторное обращение за кредитными каникулами представляется обоснованным, подчеркивает Литвинов. При этом важно предусмотреть в законе такую возможность для последствий ЧС, возникших до вступления закона в силу, так как с августа уже есть пострадавшие, которые также остро нуждаются в этой мере поддержки, отмечает он. Сейчас, по его словам, нельзя точно определить количество потенциальных получателей этой меры.

«Механизмы поддержки должны учитывать специфику самостоятельной занятости: плательщики налога на профдоход работают без сотрудников, используют собственное оборудование и напрямую зависят от возможности лично выполнять заказы. Потеря даже одного рабочего инструмента или места ведения деятельности может означать для них полную остановку заработка», – подчеркивает Литвинов.

В ПОДГОТОВКЕ СТАТЬИ УЧАСТВОВАЛА АНАСТАСИЯ БРЯНЦЕВА

Кредиты, предоставленные субъектам МСП*



* субъекты МСП – микропредприятия, малые и средние предприятия

ИСТОЧНИК: ЦБ РФ

ТЦ остались без арендаторов

Девелоперы могут не завершить более половины заявленных на этот год торговых центров. На фоне отсутствия арендаторов открывать пустые объекты смысла нет, объясняют эксперты

Мария Асиновская



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

До конца 2026 г. в Москве запланировано открытие 19 торговых центров совокупной арендопригодной площадью 226 900 кв. м. Об этом говорится в исследовании консалтинговой компании NF Group. Но, по ее оценке, почти 60% их них (11 объектов), скорее всего, не будут сданы в срок. Это 111 200 кв. м, или 49% от всего объема. При этом 13 анонсированных комплексов (на 150 300 кв. м) изначально планировалось открыть в 2025 г., говорит ее региональный директор департамента торговой недвижимости Евгения Хакбердиева. А шесть (на 81 100 кв. м), по ее словам, должны были принять посетителей еще два года назад.

Похожие оценки приводит и управляющий партнер IBC Global Станислав Ахмедзянов. Он тоже говорит, что девелоперы собирались до конца декабря открыть в Москве 19 торговых центров суммарной арендной площадью 220 000–230 000 кв. м. При этом в январе – сентябре заработали только четыре объекта на 60 000 кв. м. То есть на последний квартал запланирован запуск 15 комплексов, почти в 4 раза больше, чем появилось за девять месяцев, подчеркивает эксперт. В реальности, по его мнению, до конца года появится лишь 5–6 объектов на 60 000–80 000 кв. м, около трети от анонсированных центров.

Руководитель департамента исследований и аналитики IBC Real Estate Екатерина Ногай ожидает завершения трех проектов (на 42 700 кв. м) из пяти (на 74 000 кв. м), запланированных на IV квартал. В целом в 2026 г. могут сдать около 125 000 кв. м качественных торговых центров из 200 000 кв. м заявленных, прогнозируют в компании Ricci. По оценке Commonwealth Partnership, объем строительства новых центров в этом году снизится год к году на 28% до 161 000 кв. м.

До декабря, скорее всего, не будут введены в эксплуатацию вторая очередь «Гагаринского» (16 800 кв. м), West Mall (15 830 кв. м) в Очаково-Матвеевском, «Место встречи Ладога» (6000 кв. м) в Северном Медведкове, «Нагорная» (17 200 кв. м), «Кленовый бульвар» (13 859 кв. м), торговый центр в составе ТПУ «Нижегородская» (8900 кв. м), «Место встречи Керчь» (8522 кв. м) в Восточном Бирюлеве, «Место встречи Мечта» (7516 кв. м) в Москворечье-Сабурове, «Снова» (7200 кв. м) в Щербинке, комплекс в Текстильщиках (5900 кв. м) и «Шок» (3500 кв. м) в Южном Медведкове, следует из отчета NF Group. Первые три проекта, по информации компании, были заявлены к открытию еще в 2024 г. По мнению Ахмедзянова, до 2027 г. отложат 13–14 объектов примерно на 150 000 кв. м.

Высок риск переноса ввода комплексов «Электролитный» и «Венеция» на Мантулинской улице, полагает Ногай. Впрочем, Хакбердиева считает, что последний будет все-таки сдан в 2026 г. По ее оценке, до конца года, вероятно, откроются восемь торговых центров общей арендопригодной площадью 115 700 кв. м. В их числе два окружных комплекса, четыре районных и два микрорайонных центра. По мнению Ахмедзянова, ближе всех к запуску Lakes в Очаково-Матвеевском, «Летний сад» в Дмитровском районе, «Чкалов» рядом со ст. м. «Курская» и «Галерея Острова» в Хорошево-Мневниках. Ногай согласна: в торговом центре в составе жилого комплекса «Летний сад» уже работает «Перекресток», в галерее «Чкалов» анонсировано открытие первого городского офлайн-пространства «Яндекс-01», а в «Галерее Острова» также появится «Перекресток». При этом, напоминает представитель NF Group, первые два проекта, а также комплекс «Прокшино», который тоже должны достроить до конца года, заявлялись к вводу еще в 2024 г. Связаться с владельцем части данных объектов не удалось, запросы некоторым из них (например, строящей «Венецию» «Киевской площади») остались без ответов.

ТОРГОВЫЕ ЦЕНТРЫ МОСКВЫ, ЗАЯВЛЕННЫЕ К ВВОДУ ДО КОНЦА 2026 Г.

		АРЕНДОПРИГОДНАЯ ПЛОЩАДЬ, КВ. М
МФК «ЛЭЙКС»*	ОЧАКОВО-МАТВЕЕВСКОЕ	24 136
ЛЕТНИЙ САД*	ДМИТРОВСКИЙ	20 485
НАГОРНАЯ	НАГОРНЫЙ	17 200
ГАГАРИНСКИЙ, 2-Я ОЧЕРЕДЬ	ДОНСКОЙ	16 800
ВЕНЕЦИЯ*	ПРЕСНЕНСКИЙ	16 000
WEST MALL	ОЧАКОВО-МАТВЕЕВСКОЕ	15 830
КЛЕНОВЫЙ БУЛЬВАР	НАГАТИНСКИЙ ЗАТОН	13 859
КАШИРСКИЙ ДВОР, НОВЫЙ КОРПУС*	НАГАТИНО-САДОВНИКИ	13 650
ЧКАЛОВ*	БАСМАННЫЙ	14 000
ГАЛЕРЕЯ ОСТРОВА*	ХОРОШЕВО-МНЕВНИКИ	10 000
METRO HALL*	РЯЗАНСКИЙ	9425
ТЦ НА ТПУ «НИЖЕГОРОДСКАЯ»	НИЖЕГОРОДСКИЙ	8900
МЕСТО ВСТРЕЧИ КЕРЧЬ	БИРЮЛЕВО ВОСТОЧНОЕ	8522
ПРОКШИНО*	ПОСЕЛЕНИЕ СОСЕНСКОЕ	8000
МЕСТО ВСТРЕЧИ МЕЧТА	МОСКВОРЕЧЬЕ-САБУРОВО	7516
МФК «СНОВА»	ЩЕРБИНКА	7200
МЕСТО ВСТРЕЧИ ЛАДОГА	СЕВЕРНОЕ МЕДВЕДКОВО	6000
ТРЦ	ТЕКСТИЛЬЩИКИ	5900
ШОК	ЮЖНОЕ МЕДВЕДКОВО	3500

*С НАИБОЛЬШЕЙ ВЕРОЯТНОСТЬЮ ОБЪЕКТ БУДЕТ ВВЕДЕН В 2026 Г.
ИСТОЧНИК: NF GROUP

Девелоперы переносят сроки открытия объектов из-за роста стоимости строительства и дорогого финансирования, объясняет Хакбердиева. Также, по ее словам, сказывается и низкий спрос: вводить пустые торговые центры застройщикам не выгодно. На фоне общего снижения покупательной способности населения ритейлеры сокращают убыточные точки, уменьшают арендуемые площади и проявляют осторожность при запуске новых магазинов, объясняет директор по маркетингу компании DG Евгения Бекирова. Если раньше доля вакантных площадей при открытии торговых центров не превышала 20%, то в текущих условиях она может достигать 40%, говорит она.

Но в этом случае комплекс сразу получит операционный убыток, поэтому владельцы сознательно ставят большинство проектов на паузу, отмечает сертифицированный управляющий торговыми центрами Марина Толстошеева. Тем более что ставки в новых центрах ниже, чем изначально ожидали собственники, добавляет Хакбердиева.

Многие объекты, даже будучи полностью построенными, долгое время не открываются из-за недостатка арендаторов, соглашается Ногай. По словам Ахмедзянова, между разрешением на ввод и первым покупателем проходит до 10 месяцев. Он напоминает, что Lakes, к примеру, был завершен в феврале 2026 г., а запуск торговой части ожидается только к концу года. Девелоперы тянут время, чтобы изменить концепцию под новые реалии с большей долей развлечений и прочих активностей, дождаться якорных арендаторов, и надеются на снижение стоимости финансирования, продолжает Толстошеева. Фактически, по ее словам, старые форматы суперрегиональных гигантов были заморожены, ожидая, когда их экономика даст им шанс на перезагрузку.

Финансовые модели проектов, рассчитанные несколько лет назад, просто перестали сходиться, подтверждает руководитель департамента недвижимости и капиталов RealJet Роман Тростянецкий. Он объясняет это удорожанием строительства и кредитов, а также повышением ставки налога на прибыль и НДС. Поиск дополнительных денег может сдвинуть срок ввода, резюмирует эксперт. До 60% затрат при строительстве торговых центров приходится на инженерные системы, добавляет директор по девелопменту ADG group Николай Булычев. По его словам, из-за сложной логистики и нарушения привычных цепочек поставок комплектующих девелоперам нередко приходится пересматривать изначальные технические решения.

Зачастую это требует внесения изменений в уже выпущенную проектную документацию, пересмотра бюджетов и корректировки подрядных договоров, продолжает эксперт. При этом, подчеркивает Булычев, задержки отдельно взятых проектов происходят по согласованию сторон. Кроме того, обостряется конкуренция за инвестиции внутри самого девелоперского бизнеса, отмечает генеральный директор УК «Аструм недвижимость» (управляет коммерческой инфраструктурой ГК «Гранель») Сергей Нюхалов. Если компания одновременно строит жилье, торговые центры и другие объекты, при ограниченных финансовых ресурсах она может перераспределять деньги в пользу проектов, которые быстрее принесут выручку или по которым есть жесткие обязательства перед покупателями и банками. В силу внешних причин торговая недвижимость сегодня уже не относится к приоритетным направлениям, констатирует эксперт.

коротко

АКВАПАРК ВМЕСТО КИНОТЕАТРА

Московский кинотеатр «Варшава», расположенный около ст. м. «Войковская», будет перестроен в водно-оздоровительный центр. Как следует из материалов мэрии Москвы, площадь комплекса вырастет вполтора раза до 9900 кв. м, но высотность и облик кинотеатра должны быть сохранены. Инвестор проекта не указан. Но еще в 2024 г. «Эдисонэнерго» (принадлежит гендиректору «Первого канала» Константину Эрнсту и девелоперу ADG Group) продала «Варшаву» фирме «Нова бахча», которую участники рынка называют партнером «Киевской площади». Консультанты тогда предполагали, что она перестроит кинотеатр в фудмаркет. ВЕДОМОСТИ

На 10,5%

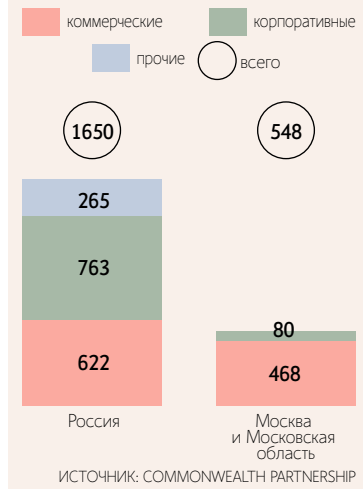
ДО 8,3 МЛН ЧЕЛОВЕК СОКРАТИЛСЯ В ГОДОВОМ ВЫРАЖЕНИИ ПАССАЖИРОПОТОК РОССИЙСКИХ АВИАКОМПАНИЙ В ОКТЯБРЕ 2026 Г.

Это следует из данных Росавиации. В 2026 г. ожидается спад пассажиропотока на 0,3% до 108,5 млн человек, говорилось в макропрогнозе Минэкономразвития. Основные ограничения – дефицит импортной авиатехники и сложности ее обслуживания, закрытие ряда аэропортов юга, отмечалось в документе. ИНТЕРФАКС

ЦОДЫ СПУСКАЮТСЯ В ШАХТЫ

Российский провайдер центров обработки данных (ЦОД) РТК-ЦОД допускает строительство дата-центров в Кузбассе и Якутии «при наличии экономически обоснованных условий», рассказал директор по развитию и эксплуатации ЦОД компании Константин Степанов. 24 ноября было опубликовано поручение президента России Владимира Путина правительству до конца 2026 г. утвердить программу строительства дата-центров в угольных регионах. Степанов добавил, что государству нужно обеспечить понятные условия подключения к энергетике и связи, снизить инфраструктурные риски. В начале ноября «Ведомости» со ссылкой на источники писали о том, что РТК-ЦОД работает над заглубленными («подземными») ЦОДами с повышенной защитой. ВЕДОМОСТИ

Концентрация мощности ЦОДов в Московском регионе и по России в целом
в 2026 г., МВт



ИСТОЧНИК: COMMONWEALTH PARTNERSHIP

Десятка на вырост

Линда Журавлева

Региональный дискаунтер «Победа» и «Яндекс лавка» приблизились к десятке крупнейших продуктовых ритейлеров России по выручке. Как минимум одна из этих компаний может войти в топ-10 уже в 2027 г., считают эксперты

По итогам девяти месяцев 2026 г. совокупная выручка сетей «Победа» и «Гулливер» (входят в ГК «Гулливер») увеличилась на 19,3% год к году до 142,35 млрд руб., а «Яндекс лавки» – на 22,3% до 134,24 млрд руб. Об этом говорится в исследовании аналитической компании Infoline, с которым ознакомились «Ведомости». Таким образом, они вплотную приблизились к десятке крупнейших FMCG-ритейлеров России, заняв в рейтинге 11-е и 12-е места соответственно.

При этом темпы роста совокупной выручки 10 лидеров рынка замедлились с 16,9 до 12%. За январь – сентябрь 2026 г. она достигла 10,35 трлн руб. без НДС, утверждается в документе.

В группе «Лента», «Вкусвилле» и «Спар Миддл Волга» с оценкой Infoline согласились. Представитель последней лишь пояснил, что, если учитывать НДС, товарооборот Smart и собственных супермаркетов Spar без учета онлайн-продаж вырос на 8,2% до 158,4 млрд руб. В X5 уточнили, что, по их данным, выручка компании за указанный период составила 3,73 трлн руб. В Metro оценку Infoline не прокомментировали, сославшись на несовпадение финансового и календарного годов. За финансовый год, завершившийся 30 сентября 2026 г., объем продаж Metro в России составил 258 млрд руб. (без учета НДС), а сопоставимые продажи выросли на 2%, сообщил их представитель. В «Магните» от комментариев отказались. Остальные ритейлеры из десятки, которым «Ведомости» направили запросы, на момент публикации не ответили. С представителями «Светофора» связаться не удалось.

Если не учитывать крупнейших игроков (X5, «Магнит», «Ленту» и «Красное & белое»), основной прирост сейчас обеспечивают два кластера: жесткие дискаунтеры («Победа», «Находка», Smart и «Семишагофф») и сервисы онлайн-доставки продуктов («Самокат» и «Яндекс лавка»), отмечает генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Главным драйвером роста обоих этих форматов сейчас является экспансия в регионы, добавляет президент Ассоциации компаний интернет-торговли Артем Соколов. Высокий спрос на такие услуги отражает и стремление граждан к экономии, считает председатель совета по электронной коммерции Торгово-промышленной палаты России Алексей Федоров. По его словам, один и тот же покупатель может приобретать базовые продукты в дискаунтере, экономя деньги, а готовую еду в то же время заказывать с доставкой на дом.

Генеральный директор «Победы» Даниил Сикачина подтвердил расчеты Infoline. Рост продаж он связывает с расширением торговой сети и усилением тренда на рациональное потребление среди граждан. Эту же тенденцию отмечает и Соколов. Среди других факторов Бурмистров выделяет укрепление лояльности покупателей, повышение эффективности операционных процессов и увеличение доли собственных торговых марок. Последние два, по его словам, позволяют поддерживать конкурентоспособные цены.

Независимый консультант поставщиков торговых сетей Михаил Лачугин говорит, что «Победа» привлекает покупателей не только низкими ценами, но и широким на фоне других дискаунтеров ассортиментом. Ее конкурентные преимущества – собственная дистрибуция и поставки товаров из стран СНГ.

Бурмистров обращает внимание и на переток покупателей из «Светофора» и «Доброцена» в «Победу», «Чижик», «Находку» и Smart. Ценовое преимущество «Светофора» постепенно нивелируется на фоне развития магазинов у дома и маркетплейсов, рассуждает Лачугин. При этом сама сеть практически не меняется и «не идет в ногу со временем», из-за чего теряет аудиторию, считает эксперт. На продажах «Светофора» могли сказаться и массовые проверки Роспотребнадзора в 2025 г., подорвавшие доверие покупателей и поставщиков, добавляет Федоров.

При сохранении текущих темпов роста «Победа» может войти в десятку крупнейших FMCG-ритейлеров России уже в 2027 г., сходятся во мнении Сикачина и Бурмистров. Последний напоминает, что сеть поднялась в рейтинге на три позиции: с 14-го места в 2024 г. до 13-го в 2025 г. и 11-го по итогам девяти месяцев 2026 г. За тот же период «Яндекс лавка» продвинулась на шесть строчек, последовательно заняв 18-е, 15-е и 12-е места, добавляет эксперт. В сервисе также согласились с расчетами. Рост выручки «Лавки» Бурмистров связывает с развитием франчайзинговой программы, в рамках которой предприниматели открывают даркстеры в регионах.

Федоров напоминает, что уже в 2025 г. на готовую еду приходилось около 25% оборота «Лавки», а в отдельных городах – более 30%. Таким образом, сервис забирает выручку не только у FMCG-сетей, но и у ресторанов, кафе, столовых и предприятий быстрого питания, объясняет эксперт. И даже возможное ужесточение правил работы курьеров вряд ли затормозит его развитие, считает Лачугин. А вот потребителям, возможно, придется платить больше, предупреждает он.

Назвать конкретных участников рейтинга, которых могут вытеснить «Победа» и «Лавка», опрошенные «Ведомостями» эксперты затруднились. «Лавка», по прогнозу Бурмистрова, войдет в десятку только в 2028 г.

О ГРУППЕ «ГУЛЛИВЕР»

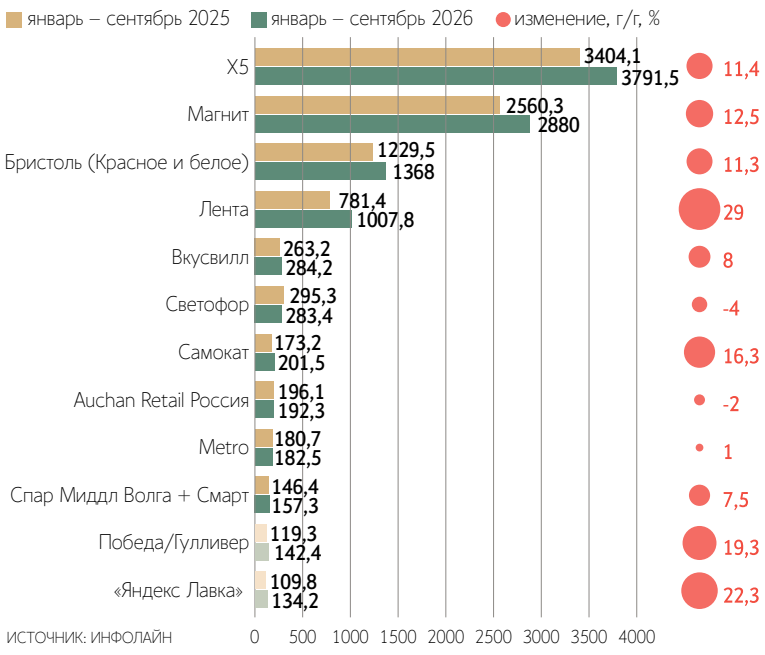
«Победа» и «Гулливер» входят в ульяновскую группу компаний «Гулливер», которая также развивает торговые сети «Народный амбар» и «Гурман». Сеть супермаркетов «Гулливер» начала работу в 2002 г. и сейчас насчитывает около 100 магазинов. Дискаунтеры «Победа» работают с 2015 г. На конец 2025 г. было 674 магазина в 31 регионе России. Ее операционная компания – ООО «ТК Лето». Согласно данным «СПАРК-Интерфакса», выручка этого юрлица в 2025 г. увеличилась на 28% до 145,43 млрд руб., а чистая прибыль – на 40% до 117,61 млн руб.

О «ЛАВКЕ»

«Яндекс лавка» – сервис экспресс-доставки продуктов питания, готовой еды и товаров для дома, который «Яндекс» запустил в июне 2019 г. По состоянию на 25 ноября 2026 г. насчитывает 739 даркстеров в 29 городах России, в 14 из которых работала роботизированная доставка. По данным СПАРК, выручка ООО «Яндекс лавка» в 2025 г. увеличилась на 42,2% до 156,81 млрд руб., а чистый убыток – в 3,6 раза до 7,56 млрд руб.

Выручка крупнейших российских ритейлеров FMCG

млрд руб. без НДС



ИСТОЧНИК: ИНФОЛАЙН

Роботы на кухне

Лиана Липанова

«Вкусвилл» протестирует роботизированные кафе, оборудование для которых разработает самостоятельно. Это поможет компании снизить расходы на персонал, считают эксперты

«Вкусвилл» прорабатывает вопрос о создании роботизированных кафе. Технологический партнер ритейлера – IT-компания «Техвилл» – в первой декаде ноября искал инженера-конструктора для разработки оборудования для таких объектов, следует из вакансии на площадке Finder, с которой ознакомились «Ведомости».

Компания рассматривает возможность использования роботов-манипуляторов, а также разработки собственных механизмов подготовки и упаковки продуктов и выдачи заказов. В числе задач сотрудника в вакансии указаны сопровождение работы оборудования на пилотном объекте и подготовка его к тиражированию на сеть точек.

«Вкусвилл» также ищет оборудование для приготовления и продажи еды и напитков без участия персонала, следует из информации на сайте центра открытых инноваций ритейлера. Покупатели смогут самостоятельно выбирать и оплачивать блюда, которые затем будут автоматически приготовлены и выданы. Речь идет в том числе о горячей кулинарии, свежих блюдах и сезонных напитках. Компания рассматривает возможность размещения такого оборудования в «вайтсторах» – привычных магазинах для покупателей.

Представитель «Вкусвилла» сообщил «Ведомостям», что компания постоянно пробует новые форматы и гипотезы. «Это стандартная практика, заложенная в саму концепцию «Вкусвилла». Сейчас есть идея, но пока преждевременно о ней говорить – мы только тестируем новую гипотезу», – добавил он.

«Вкусвилл» развивает два формата кафе в магазинах: традиционные точки с бариста, где готовят напитки и горячую еду, и зоны самообслуживания с кофемашинами. На начало октября 2026 г. оборудование для приготовления напитков было установлено почти в 58% магазинов сети, что на 5 п. п. больше, чем годом ранее, рассказывал «Ведомостям» представитель ритейлера.

Выручка «Вкусвилла» по итогам 2025 г. увеличилась на 9,7% до 361 млрд руб. По состоянию на февраль 2026 г. сеть насчитывала 2200 магазинов и даркстеров. Посетители кафе «Вкусвилла» в первом полугодии 2026 г. покупали продукты на 86% чаще, чем сопоставимая группа покупателей, не посещавших кафе, следует из внутреннего исследования компании. Выручка в расчете на одного такого покупателя без учета его расходов в кафе была на 54% выше.

Автоматизированные кафе начал развивать и другой крупный продуктовый ритейлер – «Лента». В октябре 2026 г. компания запустила первое кафе самообслуживания в одном из московских гипермаркетов. Это круглосуточное кафе без персонала: покупатели могут приобрести горячее, напитки, выпечку и готовую упакованную еду. Для заказа нужно выбрать на сенсорном экране блюдо и оплатить его на терминале самообслуживания.

«Ведомости» направили запросы в X5 и «Магнит» с вопросом о том, планируют ли ритейлеры открывать роботизированные кафе.

Разработка оборудования, т. е. манипуляторов, для роботизированного кафе может обойтись в сумму до 50 млн руб., если компания будет самостоятельно создавать все его компоненты, включая электронику и механику, оценивает сооснователь производителя роботов «Промобот» Олег Кивокурцев. При использовании готовых компонентов и разработке собственного программного обеспечения затраты могут составить до 3 млн руб., уточняет он.

Самостоятельная разработка оборудования может быть выгодна крупному ритейлеру, так как приготовление еды – нестандартный для промышленной робототехники процесс, продолжает Кивокурцев. Продукты различаются по форме, консистенции и свойствам, что наряду с необходимостью соблюдать санитарные нормы усложняет создание универсального оборудования. Для компаний, занимающихся внедрением роботов, такие проекты могут быть менее привлекательны, чем автоматизация промышленных производств, где большинство операций стандартизировано, объясняет эксперт. При успешной реализации проекта ритейлер получит собственное решение, которое сможет внедрить во всей сети, добавляет он.

Интерес ритейлеров к автоматизации растет на фоне увеличения расходов на персонал и сокращения предложения рабочей силы, считает генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. Наиболее перспективным Бурмистров считает внедрение такого оборудования в магазинах рядом с офисными центрами и транспортными узлами, где есть устойчивый спрос на кофе и готовую еду.

На оплату труда сотрудников с учетом налогов приходится порядка 25–27% расходов заведений быстрого питания, оценивает председатель Федерации рестораторов и отельеров России Сергей Миронов. Пока роботизированное обслуживание не получило широкого распространения в российском общепите, но стремление компаний сократить затраты на персонал будет способствовать внедрению таких технологий, считает он.

Продуктовые сети уже составляют серьезную конкуренцию ресторанам за счет развития собственных кафе и продаж готовой еды, продолжает Миронов. В первую очередь ритейлеры переманивают посетителей, которые приходят в рестораны позавтракать, пообедать или выпить кофе. Именно эти клиенты обеспечивают существенную часть выручки заведений в будни в утренние и дневные часы, когда их посещаемость ниже, объясняет эксперт.

Реклама взаймы



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Дмитрий Игнатьев

Рекламщики подали к «Самолету» новые иски на 1,2 млрд руб. Ранее суды уже взыскали с девелопера в пользу других агентств более 600 млн руб.

Рекламные агентства SA Media и Smart View (входят в рекламную группу SA Media) подали в Арбитражный суд г. Москвы два иска к юрлицу девелопера «Самолет» – ООО «Самолет-недвижимость мск» – на 1,2 млрд и 42,5 млн руб. Это следует из картотеки арбитражных дел. Пока эти иски не приняты к рассмотрению судом. SA Media занимает 10-е место в рейтинге рекламных групп отраслевого издания Sostav.ru за 2025 г. Объем медиазакупок этой группы, по оценке Sostav.ru, составляет 15,9 млрд руб. без учета НДС.

Ранее иски о взыскании к юрлицам SA Media подали ряд операторов наружной рекламы, писало отраслевое издание «Наружная реклама России». Самые большие требования заявил лидер этого сегмента рекламного рынка – группа Russ. В частности, от ООО «Смарт-вью» она требует 410,7 млн руб., от ООО «Баинг нью медиа» – 140,6 млн руб., следует из картотеки арбитражных дел. В рамках указанных исков Russ взыскивает задолженность, связанную с оплатой оказанных услуг по размещению рекламы, пояснил «Ведомостям» представитель этой группы. Арбитражный суд г. Москвы пока также не принял их к рассмотрению.

Для «Самолета» это уже не первый крупный спор с рекламными агентствами с начала 2026 г. из-за задолженности по оплате оказанных услуг. Размер их требований к концу августа превысил 1 млрд руб., писали ранее «Ведомости». По части исков суд уже принял решения. Арбитражный суд г. Москвы в первой инстанции взыскал с девелопера в пользу агентств Realweb и 2R-Media 317,9 млн и 299,1 млн руб. соответственно, следует из картотеки арбитража.

Группа «Самолет» не оплатила часть рекламных размещений, осуществленных SA Media, пояснил «Ведомостям» представитель этой рекламной группы. Сложившаяся ситуация отражает структурную перестройку расчетов на всем рекламном рынке, считает он. В условиях жесткой денежно-кредитной политики и высокой стоимости заемного финансирования циклы контрактных оплат у крупного бизнеса объективно удлинились, поясняет он: «Агентства, в свою очередь, фактически берут на себя функцию финансового буфера между клиентами и площадками, оплачивая стоимость инвентаря за счет собственного оборотного капитала».

Значительная часть размещений, которая не была оплачена «Самолетом», закрыта за счет собственных средств SA Media, добавляет представитель группы. Консолидированный масштаб и финансовая устойчивость позволяют группе выполнять обязательства перед клиентами и партнерами вне зависимости от длительности платежных циклов на рынке или отдельных арбитражных процедур, резюмирует он.

Сейчас приоритет «Самолета» – выполнение обязательств перед покупателями и передача ключей по текущим проектам, заявил, в свою очередь, «Ведомостям» представитель девелопера. Текущая ситуация на строительном рынке характеризуется как один из самых продолжительных периодов охлаждения отрасли за последнее десятилетие, пояснил он. Тем не менее представитель группы настаивает, что «все обязательства перед партнерами будут выполнены».

Размер исковых требований рекламной группы SA Media к «Самолету» беспрецедентен, считает директор агентства «Мир рекламы» Андрей Байдужий. Столь высокая сумма объясняется тем, что этот девелопер традиционно был одним из крупнейших рекламодателей, в том числе в сегменте рекламы вне дома (Out-of-Home; OOH), поясняет он.

Для рекламной группы сложившаяся ситуация опасна из-за потенциального эффекта ножниц, рассуждает Байдужий. В сегменте OOH владельцы рекламных конструкций во избежание финансовых рисков могут начать отказывать ей в размещении рекламы на условиях отсрочки платежа и требовать погасить имеющуюся задолженность, а оставшиеся клиенты – опасаться делать предоплату, предполагает он. Негативно этот кейс может отразиться и на сегменте рекламы вне дома в целом и вызвать волну судебных исков, добавляет Байдужий.

Если опираться на данные из открытых источников, это действительно крупнейший иск российского рекламного агентства к своему клиенту, говорит старший партнер адвокатского бюро «Пропозитум» Дмитрий Галанцев. Вероятно, иск SA Media вызван кассовым разрывом во всей цепочке, предполагает он. Как правило, агентство закупает рекламу от своего имени и само отвечает перед операторами, даже если клиент не заплатил, поясняет Галанцев. Иски к «Самолету», по его словам, закрепляют долг документально и показывают кредиторам агентства, откуда должны прийти деньги. Исход процесса, по мнению Галанцева, в первую очередь зависит от документов, которыми стороны закрепили свои договоренности.

Результат спора с SA Media будет зависеть от того, какие размещения ответчик согласовал, что агентство фактически выполнило и когда наступил срок оплаты, считает управляющий партнер юридической компании Advolaw Антон Пуляев. При этом рекламный рынок может ожидать пересмотр условий оплаты крупных кампаний, резюмирует он: «Селлеры могут сократить отсрочку для агентств, а агентства, вероятно, будут чаще просить аванс на закупку рекламы или предлагать клиенту платить площадке напрямую».

ЧТО ПРОИСХОДИТ С «САМОЛЕТОМ»

В январе 2026 г. группа «Самолет» направила письмо в правительство с просьбой предоставить ей льготный кредит или «иной стабилизационный инструмент» в размере 50 млрд руб. В феврале правительство, проанализировав отчетность и результаты деятельности группы, подтвердило стабильность и устойчивость текущей бизнес-модели и установило, что в прямой субсидии компания не нуждается, рассказала в интервью РБК экс-гендиректор этого девелопера Анна Акиньшина. При этом в кабмине отметили, что «по определенным пунктам письма стоит разработать и согласовать пул инструментов и специальных мер», отметила она. Их детали Акиньшина не раскрыла, но подчеркнула, что «Самолет» во многом удовлетворил свой запрос и продолжает дальнейшую работу.

В январе – июне 2026 г. выручка «Самолета» по МСФО упала на 31,3% к тому же периоду 2025 г. до 117,45 млрд руб., а ее чистый убыток достиг 22,3 млрд руб. против 1,84 млрд чистой прибыли годом ранее, следует из финансовой отчетности группы. В мае 2026 г. «Самолет» допустил техдефолт по купонам трех выпусков облигаций, а в конце сентября не смог своевременно погасить облигации. Оба раза эмитент ссылался на технические причины. В октябре первый зампред правления Сбербанка Александр Ведяхин рассказал, что Сбербанк совместно с группой «Самолет» и ее кредиторами разрабатывает план улучшения ситуации в компании, писал РБК. В том же месяце Евросоюз ввел санкции против девелопера и Акиньшиной.-

Чипы лягут в карты

Дарья Соловьева

Крупный производитель смарт-карт «Новакард» планирует запустить площадку, на которой будет собирать и запаивать чипы в пластик. Это может быть связано с ужесточением требований к локализации смарт-карт, считают эксперты

Один из крупнейших российских производителей банковских и сим-карт АО «Новакард» готовит к запуску новую производственную площадку по сборке и инкапсуляции, т. е. заливке защитным материалом кристалла, чипов в Нижнем Новгороде. «Ведомости» обнаружили три вакансии компании, опубликованные в ноябре 2026 г. на платформе онлайн-рекрутинга HeadHunter и крупнейшем в России сайте отзывов сотрудников DreamJob. В «Новакарде» не ответили на запрос.

Компания опубликовала вакансии инженера-технолога, оператора оборудования на линии сборки чипов и мехатроника, в которых говорится об открытии новой площадки по инкапсуляции чипов. В обязанности инженера-технолога войдет участие в запуске технологического оборудования для микросварки, разработка документации, внедрение технологии в серийное производство и анализ брака.

Исходя из информации, опубликованной в вакансиях, речь идет о создании линии, которая включает оборудование для монтажа кристаллов, разварки выводов, герметизации и тестирования, считает руководитель проектов Strategy Partners Анна Васильева.

«Ведомости» направили запросы в Минпромторг, а также производителям карт «Алиот» и «Оренкарт». Представитель «Микрона» отказался от комментариев.

В июле 2026 г. Минпромторг подготовил проект постановления правительства, предусматривающий введение балльной системы оценки локализации производства банковских, сим- и других смарт-карт. Согласно документу, с 1 января 2027 г. для признания российскими платежные карты должны будут набирать не менее 70 баллов, обычные сим-карты – 35 баллов. С 2029 г. порог для обеих категорий предлагается повысить до 100 баллов.

«Новакард» выпускает более 50 млн изделий в год, сотрудничает с ведущими операторами связи и более чем 200 российскими и зарубежными банками, говорит руководитель проектов холдинга контрактной разработки электроники SNDGlobal Константин Лапотко. Это существенный промышленный масштаб, особенно с учетом того, что предприятие работает сразу в нескольких сегментах карт, отметил он.

Запуск площадки позволит углубить локализацию производства и снизить зависимость от поставщиков, считает Васильева. По словам эксперта, это особо актуально на фоне ужесточения требований к уровню «отечественности» карт. Своя сборка сама по себе не решает задачу высокого уровня локализации, замечает Лапотко. Она закрывает один из производственных этапов, а основная зависимость сохраняется на уровне происхождения кристалла. В традиционной модели производитель карты закупает готовую сборку и устанавливает ее в пластиковую заготовку, говорит Лапотко. Как добавил эксперт, если компания перейдет от закупки готовых чип-модулей к отдельным кристаллам и их самостоятельной сборке, она сможет исключить из цепочки стороннего производителя чипов.

Сейчас выбор сим-карт с российскими чипами ограничен, отметил представитель «Мегафона». Представители Т2 и МТС рассказали, что «Новакард» является одним из крупнейших поставщиком сим-карт для компаний. По словам представителя «Мегафона», на производителя приходится небольшая доля закупок. Конкретные цифры собеседники не раскрыли. Операторы заинтересованы прежде всего в чипах, при этом главное требование к сим-картам – их качество и стабильность поставок, добавил представитель Т2.-

РОССИЙСКОЕ ПРОИЗВОДСТВО СМАРТ-КАРТ

АО «Новакард» занимается выпуском банковских и сим-карт, транспортных, социальных и идентификационных карт, а также разработкой программного обеспечения (ПО) для них. Основное производство компании расположено в Нижнем Новгороде, где выпускают все виды смарт-карт. Генеральным директором юрлица является Владимир Крупнов. В 2025 г. выручка «Новакарда» по РСБУ снизилась на 5,7% до 3,57 млрд руб., а чистая прибыль упала на 73% до 199 млн руб. По выручке среди других крупных российских производителей смарт-карт в 2025 г. «Новакард» занимал 3-ю строчку, следует из отчетности, опубликованной в СПАРК. «Оренкарт» в том же году лидировал с выручкой 6,2 млрд руб., 2-е место занял «Алиот» с выручкой 5,2 млрд руб. В марте 2024 г. «Новакард» назвал себя одним из крупных заказчиком микросхем «Микрона» для банковских карт «Мир», говорилось на сайте компании. В 2024 г. эмиссия смарт-карт «Мир» достигла 400,6 млн шт., следует из данных ЦБ РФ.

ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.
Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Оплатные ожидания


АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Анна Устинова
Илья Склюев

Минэнерго предложило установить для дата-центров минимальный платеж за сетевую мощность с 2027 г. Это лишит площадки возможности платить только за фактически потребленную энергию

Минэнерго собирается с 2027 г. установить для центров обработки данных (ЦОД) и майнеров минимальный порог по оплате электроэнергии. Речь идет о введении механизма «бери или плати», который обязывает рассчитываться не по факту потребления электричества, а за 70% от заявленного в договоре на подключение объекта к энергосетям. Об этом говорится в проекте постановления правительства, направленном 30 октября министром энергетики Сергеем Цивилевым на согласование премьер-министру Михаилу Мишустину, а также в ФАС и Минэкономразвития. «Ведомости» ознакомились с копией документа, его подлинность подтвердили два собеседника – в операторе ЦОДа и консалтинговой фирме.

Правила затронут ЦОДы и майнинговые компании мощностью от 670 кВт с 1 января 2027 г., говорится в документе. Объектам до 5 МВт придется оплачивать 70% от заявленной мощности сразу, с нового года.

Для площадок от 5 до 50 МВт вводится четырехлетняя переходная шкала: 15% – в первый год, 30% – во второй, 50% – в третий и 70% – с четвертого года. Для объектов свыше 50 МВт шкала растянута на шесть лет: от 10 до 70%.

Проект постановления имеет обратную силу. Для объектов, подключенных до 2027 г., с нового года начнут применяться те же проценты шкалы – в зависимости от того, сколько лет прошло с момента фактического присоединения к энергосетям, сказано в документе. Объем услуг по передаче электроэнергии будет рассчитываться по наибольшему из трех значений: среднее почасовое потребление в часы с 7.00 до 23.00, средняя за месяц мощность или оплачиваемая максимальная мощность.

Сетевые организации в течение 30 дней после вступления постановления в силу обязаны передать гарантирующим поставщикам реестры ЦОДов, майнинговых площадок и другие документы. ФАС, Минэнерго и Минэкономразвития за шесть месяцев после вступления в силу постановления должны привести свои акты в соответствие, а до 1 июля 2028 г. – оценить влияние изменений на расходы теплоснабжающих и водоканальных организаций, чтобы учесть их в тарифах ЖКХ.

Для ЦОДов и майнеров особенность принципа «бери или плати» заключается в применении его к действующим площадкам исходя из их высокой энергоемкости, уточнил «Ведомостям» представитель Минэнерго. По его словам, инициатива обсуждается в рамках рабочей группы Минэнерго и Минцифры по энергоснабжению центров обработки данных с крупнейшими инвесторами, такими как Сбербанк, «Яндекс», «Ростелеком» и «Росатом», и находится в финальной стадии согласования. Детали реализации будут обсуждаться в правительстве, добавил он.

Представитель Минэнерго подчеркнул, что предлагаемый механизм предусматривает долгосрочный постепенный график набора нагрузки крупными потребителями, а также учитывает возможность формирования нескольких этапов технологического присоединения к сетям. «В текущих условиях высокой ключевой ставки «перезакладка» мощности энергоемкими потребителями и вызванное этим дорогостоящее сооружение станций и сетей приводят к росту стоимости для существующих участников – эту диспропорцию и меняет предлагаемая модель регулирования», – пояснил он.

По словам представителя Минцифры, по данному проекту постановления у министерства выстроен рабочий диалог с Минэнерго. Минцифры подготовило сводную таблицу с позициями по ключевым аспектам документа, а также ищет сбалансированные решения.

В обсуждении проекта участвуют РТК-ЦОД (ранее «Ростелеком-ЦОД») и АО «Атомдата» (находится под управлением АО «Росатом критические информационные технологии»). По словам директора по спецпроектам «Атомдаты» Видия Железнова, компания поддержала вариант «грейс-периода» – поэтапной шкалы перехода на новые правила. Тогда как в текущей редакции для ЦОДов мощностью менее 5 МВт предусмотрены дискриминирующие правила оплаты мощности, считает он.

«Ведомости» направили запросы в правительство, ФАС, Минэкономразвития, «Сбер» и другим операторам.

АНО «Координационный совет по ЦОДам и облачным технологиям» (объединяет крупнейших операторов дата-центров) принимает участие в обсуждении инициативы «бери или плати», но предложения со стороны отрасли не нашли отражения в предлагаемом энергетиками варианте, заявил генеральный директор АНО Дмитрий Бедердинов. Запуск механизма в таком виде усугубит дефицит мощностей ЦОДов в стране и увеличит и без того значительно возросшие в последние годы сроки окупаемости новых проектов, сказал он. Это также повысит на 20–25% стоимость конечной услуги по аренде стойко-мест для всех потребителей, предупредил Бедердинов.

По словам эксперта по энергетике Кирилла Родионова, сегмент ЦОДов растет и рассматривается регуляторами как источник средств для модернизации электросетевого комплекса. Финансовые проблемы в нем сосредоточены в сетях низкого и среднего напряжения, объясняет он. Из-за отсутствия крупных промышленных потребителей у территориальных компаний не хватает доходов на поддержку работы инфраструктуры, считает Родионов.

На 24,4%

ВЫРОСЛА МОЩНОСТЬ ЦОДОВ И МАЙНИНГА, СОСТАВИВ 5,38 ГВТ ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ 2026 Г. ПО СРАВНЕНИЮ С АНАЛОГИЧНЫМ ПЕРИОДОМ 2025 Г., ПИСАЛ В НАЧАЛЕ НОЯБРЯ ТАСС СО ССЫЛКОЙ НА ДАННЫЕ «СИСТЕМНОГО ОПЕРАТОРА». С НАЧАЛА ГОДА ОБЪЕМ ПОДКЛЮЧЕНИЯ ТАКИХ ПОТРЕБИТЕЛЕЙ ПРЕВЫСИЛ 1 ГВТ

Lamoda примеряет масштаб

Линда Журавлева

Lamoda собирается открыть порядка 500 ПВЗ в 2027 г. Это позволит ритейлеру усилить конкуренцию с универсальными маркетплейсами, считают эксперты

Интернет-магазин Lamoda планирует открыть порядка 500 пунктов выдачи заказов (ПВЗ) за январь – октябрь 2027 г. По крайней мере это следует из закупки, размещенной 23 ноября на электронной торговой площадке Bidzaar.

В I квартале 2027 г. Lamoda намеревалась открыть 120 ПВЗ, во II и III кварталах – по 165, еще 50 – в октябре. После запроса «Ведомостей» в компанию план открытий из тендера убрали. Вместо первоначального файла об открытии 500 ПВЗ компания разместила новый, где говорится только об оснащении 435 точек. О том, что Lamoda активно ищет помещения под новые ПВЗ, знает и источник «Ведомостей» на рынке недвижимости.

Согласно закупочной документации, компания намерена приобрести компьютеры, мониторы, смартфоны, сканеры штрихкодов и другое оборудование. В числе мест поставки оборудования указаны Москва и Московская область. География открытия новых ПВЗ и стоимость закупки в описании не уточняются.

Представитель Lamoda не прокомментировал число запланированных открытий. Не уточнил он, идет ли речь только о собственных ПВЗ или также о партнерских, лишь заверил, что компания «последовательно» открывает новые точки и обновляет действующие. По его словам, в 2025 г. собственная сеть ПВЗ Lamoda в России, Казахстане и Белоруссии выросла примерно на 15% до 1080 точек. Общее количество собственных и партнерских пунктов выдачи в этих странах достигло 35 500 в 8310 населенных пунктах, отметил собеседник.

Собеседник «Ведомостей», близкий к менеджменту Lamoda, не уточнил точного количества собственных точек на ноябрь 2026 г. Представитель компании также не смог назвать их число.

Расширение собственной сети ПВЗ, а также в целом развитие логистики в регионах за последние два года стали важными драйверами роста продаж Lamoda, считает генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров. По оценке Infoline, за январь – сентябрь 2026 г. оборот товаров (NMV) увеличился примерно на 16% год к году. Абсолютные цифры он не назвал. По данным самой Lamoda, по итогам 2025 г. оборот площадки (GMV) вырос на 14% до 213 млрд руб., в 2024 г. – на 37% до 187 млрд руб., говорится в ее отчетности.

Lamoda конкурирует с мультикатегорийными маркетплейсами за счет ассортимента и качества обслуживания, продолжает эксперт. Компания ориентируется на более обеспеченных и требовательных к сервису покупателей, а партнерские пункты выдачи, по его словам, не всегда могут обеспечить необходимое качество обслуживания. При этом собственные ПВЗ являются важным инструментом дифференциации. За счет высокой плотности заказов они экономически эффективны и расширение сети целесообразно даже в условиях высокой стоимости капитала, подчеркивает Бурмистров.

Партнер Data Insight Федор Вирин согласен с Бурмистровым, что Lamoda в основном работает в среднем и премиальном ценовых сегментах, а для такой компании собственные ПВЗ служат инструментом формирования лояльности покупателей. При покупке товаров регулярного спроса (например, одежды) для потребителя место их приобретения имеет не меньшее значение, чем сам товар, поясняет эксперт. При этом обеспечить необходимый уровень лояльности покупателей в сторонних пунктах выдачи практически невозможно, считает Вирин. Поэтому открытие собственных точек для Lamoda – важная часть бизнеса. По мнению эксперта, существующая сеть ПВЗ компании (около 1000 пунктов) относительно невелика даже с учетом того, что в силу высокого среднего чека она ориентирована преимущественно на крупные города. Для сравнения: по собственным данным компаний на ноябрь 2026 г., количество ПВЗ Ozon в России превышает 94 000, Wildberries – около 98 000.

Инвестиции в открытие небольшого ПВЗ Lamoda в 50–60 кв. м в жилом доме или бизнес-центре руководитель портала Franshiza.ru Анна Рождественская оценивает в 500 000–600 000 руб. с учетом закупки техники. В такую сумму можно уложиться, если помещение не требует капитального ремонта и у компании нет каких-либо специфических требований к оборудованию, поясняет она. Расходы необходимы на ремонт помещения, изготовление вывески, покупку мебели и обустройство примерочных. Открытие же ПВЗ в торговом центре может потребовать больших инвестиций из-за более высоких требований к оформлению помещения, добавляет Рождественская.

Иную оценку приводит председатель совета по электронной коммерции Торгово-промышленной палаты (ТПП) России Алексей Федоров.

Инвестиции в открытие одного ПВЗ Lamoda с примерочными и соответствующим оформлением помещения в Москве он оценивает как минимум в 5 млн руб., в регионах – в 3 млн руб. При инвестициях в 3 млн руб. срок окупаемости хорошо загруженного пункта может составить 2–3 года, считает он. Если же новый ПВЗ будет перетягивать на себя заказы соседних собственных точек, этот срок увеличится.

Он также отмечает, что для Lamoda пункт выдачи фактически выполняет функцию примерочной магазина. Граждане выкупают лишь 40% товаров, доставленных в ПВЗ или курьером, говорил гендиректор Lamoda Максим Гришаков. При этом возврат остальных товаров на склад обходится компании дорого, напоминает Федоров. Поэтому для ритейлера важны количество примерочных, время ожидания клиентов и скорость возвращения товаров в продажу.

Партнерская сеть позволяет Lamoda расширять географию присутствия и выявлять районы с высоким спросом, продолжает эксперт. При небольшом количестве заказов компании выгоднее пользоваться услугами партнеров, но при стабильном потоке содержание собственного ПВЗ в пересчете на один заказ может обходиться дешевле. По мнению Федорова, Lamoda в первую очередь будет открывать точки в районах, где уже сформировался достаточный спрос. Основной сложностью при таком масштабировании сети он называет подбор подходящих помещений.

О КОМПАНИИ

Lamoda в 2011 г. основали четыре немецких предпринимателя: Нильс Тонзен, Доминик Пикер, Флориан Янсен и Буркхард Биндер. В 2022 г. сервис у Global Fashion Group выкупил владелец сети универмагов «Стокманн» Яков Панченко. По данным СПАРК, 100% основного российского юрлица Lamoda (ООО «Купишуз») принадлежит АО «ЛМ холдинг», бенефициаром указан Панченко. Выручка «Купишуз» по итогам 2025 г. выросла на 9,7% до 117,6 млрд руб., чистая прибыль составила 2,3 млрд руб.



Столичным девелоперам нет смысла выводить на рынок большой объем нового жилья: спрос на новостройки падает, а себестоимость строительства растет / **АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ** / ВЕДОМОСТИ

Жилье без разрешения

Мария Асиновская

Объем выданных крупным столичным девелоперам разрешений на строительство жилья сократился в 2,5 раза. Это результат снижения спроса на новостройки и ужесточения условий льготной ипотеки, объясняют эксперты

Средний объем выданных разрешений на строительство (РНС) жилья в Москве, которые ежемесячно получали 20 крупнейших столичных девелоперов, по итогам января – октября 2026 г. составил 124 600 кв. м, подсчитала Urban на основе данных Единой информационной системы жилищного строительства (ЕИСЖС). Относительно 2021–2025 гг. этот показатель сократился на 62,4%, а доля таких игроков в общем объеме РНС по столице снизилась на 18,1 п. п. до 57,7%. В целом за 10 месяцев 2026 г. площадь согласованного ведущими девелоперами нового жилья упала на 44% относительно аналогичного периода прошлого года до 1,8 млн кв. м, уточняет представитель компании. А в целом по рынку Московского региона – только на 33% до 2,16 млн кв. м, по информации ЕИСЖС.

Существенное падение объема выданных в этом году РНС подтверждают и в «Пульсе продаж новостроек». По статистике этого сервиса, у топ-20 он в январе – октябре уменьшился по сравнению с аналогичным периодом прошлого года на 51,2% до 925 400 кв. м, а суммарно по городу показатель сократился на 39,5%. В результате доля крупнейших игроков просела на 13,8 п. п. до 57,8%, отмечает его руководитель Артем Советников.

Самое большое снижение в «Пульсе продаж новостроек» фиксируют у ГК ПИК. По словам Советникова, объем полученных девелопером в этом году РНС упал более чем на 600 000 кв. м относительно января – октября 2025 г. А среднемесячный объем по сравнению с предыдущими пятью годами снизился на 84,7% до 11 884 кв. м. Похожие цифры приводят и в Urban. По ее подсчетам, в 2021–2025 гг. среднемесячная норма ГК ПИК (без учета девелопера Forma) составляла 83 200 кв. м, в текущем году – 13 200 кв. м. Таким образом, показатель сократился в 6,3 раза.

У «Самолета» он тоже уменьшился, но лишь в 4,5 раза – с 34 600 до 7700 кв. м. ГК «Гранель», Level Group, «РГ-девелопмент» в этом году получили примерно четверть от того, что было в 2021–2025 гг., MR Group, «Донстрой», «Абсолют» и Forma – половину, добавляет основатель Urban Ольга Хасанова.

Существенно уменьшились среднемесячные объемы РнС у ФСК (на 89%), «Самолета» (на 88,6%), «РГ-девелопмента» и «Гранель» (на 79,5% у обеих компаний) и Level Group (на 72,9%), по версии «Пульса продаж новостроек». Впрочем, согласно подсчетам Urban, у ФСК спад был умеренным (на 17,4% до 14 200 кв. м в месяц). У ГК «А101» месячный индикатор снизился еще менее заметно – на 15,7% до 26 900 кв. м), добавляет Хасанова. В «Пульсе продаж новостроек» уверяют, что он даже увеличился на 25,7% до 29 881 кв. м. По оценке Urban, нарастить объем РНС удалось только тюменскому «Страна девелопменту» (до 17 100 кв. м против 9100 кв. м в 2021–2025 гг.).

Советников подтверждает, что в этом году этот девелопер согласовывал в среднем 19 003 кв. м в месяц, тогда как в предыдущие пять лет – 6021 кв. м. Эта компания в целом стала одним из лидеров по объему нового жилья на столичном рынке: за 10 месяцев она вывела 171 000 кв. м, говорит директор департамента аналитики и консалтинга «Метриума» Юлия Иванова. В топ-5 по этому показателю, по ее словам, также вошли: «А101» (269 000 кв. м), ГК ФСК (142 000 кв. м), ПИК (142 000 кв. м) и «Донстрой» (123 000 кв. м).

Отдельные опрошенные «Ведомостями» девелоперы снижение объемов полученных РНС подтверждают. Так, к примеру, директор по продажам группы «Самолет» Анастасия Горбунь утверждает, что компания с начала года получила разрешения на возведение в Москве 141 700 кв. м недвижимости, тогда как в 2025 г. – 723 600 кв. м. По словам представителя «Донстроя», в январе – октябре 2026 г. компания согласовала 221 850 кв. м жилья. Данные на прошлый год он не уточнил. В текущем году ФСК ежемесячно получала РНС на 15 900 кв. м жилья, говорит представитель этой компании. По его словам, по сравнению с 2025 г. сокращение было незначительным. Уменьшение показателя связано с графиком подготовки новых проектов и отдельных очередей: разрешения выдаются неравномерно, поэтому итоги 10 месяцев могут отличаться от среднего показателя за последние пять лет, объясняет он. В других компаниях либо не ответили на запрос «Ведомостей», либо отказались от комментариев.

Сразу семь компаний из топ-20 в январе – октябре 2026 г. не получили ни одного нового РНС, по версии Urban. Это ЛСР, группа «Эталон», Pioneer, концерн «Крост», «Аквилон», Tekta Group и «Стадион Спартак». Как подчеркивает Хасанова, до 2026 г. случаи, когда застройщики из топ-20 пропускали целый сезон, были единичными. По информации «Пульса продаж новостроек», в 2026 г. не одного разрешения не получили также «Абсолют» и Sminex. В Urban, впрочем, уточняют, что последний в этом году согласовывал в среднем 1900 кв. м в месяц, тогда как в предыдущую пятилетку – 7400 кв. м. Вице-президент по продажам Sminex Иван Обухов отмечает, эти данные за предыдущие годы включают в том числе проекты «Инграда» (куплен в октябре 2024 г.) в более доступных сегментах. Без этой компании среднемесячный показатель за 2021–2025 гг. составляет 4600 кв. м жилья, уточняют в Urban.

«Эталон» в 2026 г. действительно не получил ни одного РНС, подтверждают в компании. По словам ее представителя, в этом году компания сосредоточилась на анализе текущего портфеля и разработке по каждому проекту дальнейшей стратегии. Те участки, которые не представляют для группы интереса в текущих условиях, «Эталон» выставляет на продажу, резюмировал собеседник «Ведомостей». «Стадион Спартак» планирует вывести новые объемы жилья на рынок, но «чуть позже», сообщили в компании. Группа «Аквилон», по словам директора ее московского дивизиона Дмитрия Рогатых, также надеется получить РНС на жилье еще в этом году. Tekta Group тоже ведет работу с новыми площадками, «которые станут основой для дальнейшего развития портфеля проектов компании в столице», утверждает представитель девелопера.

«Группа ЛСР» в 2026 г. получила РНС второй очереди жилого комплекса «Парксайд» в Чертанове, рассказывает коммерческий директор московского подразделения девелопера Денис Бабаков. Кроме того, компания готовит заявки для получения разрешений на возведение нескольких очередей «Дмитровского неба», «Лучей» и новых домов «Зиларта». Также, по словам Бабакова, в стадии согласования находятся документы на новые проекты: на ул. Шаболовка и на бывшей территории завода МиГ. В Pioneer утверждают, что группа «не сокращала объемы ни жилой, ни коммерческой недвижимости», и работают над проектами в соответствии с графиком. В 2026 г. компания согласовала с городом архитектурно-градостроительное решение по проекту «Норд гейт» в рамках транспортно-пересадочного узла «Петровско-Разумовская» и ожидает получения разрешения на его строительство. Параллельно она ведет разработку проектов пятой очереди жилого квартала «Лайф Варшавская» и второй очереди жилого квартала «Прайд».

Снижение объема новых РНС эксперты объясняют падением спроса на новостройки. По данным Росреестра, по итогам 10 месяцев 2026 г. он снизился год к году на 36% до 42 308 квартир и апартаментов. Еще одна причина – повышенные требования к новым проектам со стороны столичных властей. Опрошенные «Ведомостями» застройщики ссылаются прежде всего на «непростые рыночные условия». На планы девелоперов влияет сокращение государственных инструментов поддержки продаж, в том числе изменение правил программы семейной ипотеки, отмечает операционный директор ГК «А101» Дмитрий Горелов. При этом рыночная ипотека остается недоступной для массового покупателя, добавляет Горбунь. Кроме того, по ее словам, себестоимость строительства продолжает расти, поэтому в такой ситуации застройщикам нет смысла выводить на рынок новое жилье. Сейчас их задача – реализовать существующее предложение и затем уже переходить к перспективным проектам и очередям, подчеркивает она.

Текущая конъюнктура вынуждает многие компании откладывать старты даже в случае получения разрешительной документации, добавляет Иванова.

Снижение доступности кредитов прежде всего ударило по массовым новостройкам, отмечают консультанты. В результате такие компании, как, например, ПИК и «Самолет», постепенно уступают позиции девелоперам более дорогого жилья, говорит Иванова. При этом некоторые крупные компании переключились на строительство офисной недвижимости. Например, об этом сообщил представитель «Аквилона». Кроме того, девелоперы, сократившие вывод нового жилья в Москве, продолжают работать в регионах. Например, тот же «Аквилон» в 2026 г. получил в шести субъектах РНС примерно на 400 000 кв. м жилья.

Публичное замедление

Дарья Соловьева

Скорость WiFi в общественных местах оказалась втрое ниже, чем у домашних и корпоративных сетей. Главные причины – рост числа подключений и устаревшее оборудование

Медианная скорость скачивания данных в публичных WiFi-сетях в России оказалась почти втрое ниже, чем в закрытых –домашних и корпоративных, – и составила 11,93 против 33,47 Мбит/с. Это следует из исследования разработчика программного обеспечения Vigo, с которым ознакомились «Ведомости».

При этом скорость отправки данных в публичных сетях ниже почти в 4 раза, чем в закрытых, – 6,48 против 25,87 Мбит/с. Медианная задержка передачи данных в публичных сетях составляет 200 мс против 161 мс в закрытых.

Спрос на публичный WiFi вырос на фоне ограничений мобильного интернета, говорит гендиректор TelecomDaily Денис Кусков. На фоне перебоев с мобильным интернетом на одну публичную точку доступа в 2026 г. в среднем стало приходиться 26,5 подключения против 8,5 в 2024 г., добавил представитель «ЭР-телеком холдинга».

Одной из причин низкого качества соединения аналитики называют использование перегруженного диапазона 2,4 ГГц – в нем работают 83% публичных WiFi-сетей.

Разница в скорости между публичными и закрытыми сетями объясняется количеством пользователей, одновременно подключенных к одной точке доступа, считают опрошенные «Ведомостями» эксперты. Стандартный канал для гостевых сетей сегодня составляет 100 Мбит/с, объяснил представитель «ЭР-телеком холдинга». При этом трафик делится между всеми пользователями, из-за чего скорость каждой отдельной сессии ниже, добавляет он.

На скорость скачивания также влияют плотность размещения WiFi-точек, наличие рядом посторонних источников сигнала, а также то, когда точки устанавливались и какие стандарты и протоколы обмена данными они поддерживают, добавил представитель оператора сети бесплатного WiFi в московском метро «Максимателеком».

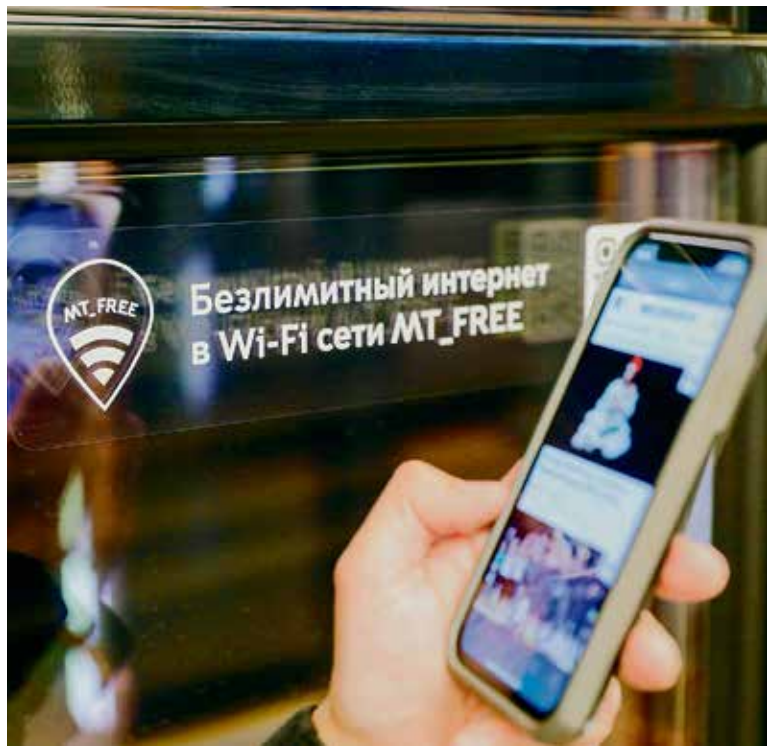
В домашних сетях, напротив, меньше одновременных пользователей, а потребление трафика чаще связано с просмотром видео, стримингами и видеоконференциями, рассказал представитель «Ростелекома». В то же время продолжительность сессий в публичных сетях обычно невелика – пользователи чаще заходят в них ненадолго, для быстрого серфинга и мессенджеров, заметил он.

Кроме того, в публичных сетях зачастую стоит устаревшее оборудование, так что на некоторых моделях невозможно удаленно обновить софт, рассказал представитель АНО «Консорциум «Телекоммуникационное оборудование» (АНО ТКО). Использование устаревшего оборудования и диапазона 2,4 ГГц может в значительной степени объяснять низкие скорости публичного WiFi, соглашается директор по продуктам ГК «Аквариус» Константин Нахимовский. Это обусловлено тем, что канал может делиться между клиентами не по времени его занятия, а по объему переданной информации. В связи с этим возникают задержки, вызванные устройствами с поддержкой устаревших стандартов WiFi. По словам Нахимовского, замена точек доступа на оборудование с поддержкой WiFi 6 может существенно повысить скорость передачи данных за счет более эффективного использования радиосигнала.

Модернизация публичных сетей не всегда экономически оправдана для их владельцев, признает представитель АНО ТКО. Публичным WiFi пользуются ситуативно и люди не готовы его оплачивать, например, в виде подписки, а модернизировать сеть без получения от этого прозрачного финансового эффекта частный бизнес не готов, рассуждает он. Как добавил представитель «Мегафона», инфраструктура создается с большим запасом по долговечности и устойчивости к нагрузкам, поэтому масштабные замены скорее исключение. Чаще всего это точечная работа в конкретных локациях – там, где текущие мощности перестают справляться с реальным трафиком, рассказал он.

В публичных сетях оператор ориентируется на базовую модель передачи данных, при которой сеть старается доставить пакеты максимально быстро и качественно, но задачи по оптимизации покрытия и реализации гибких настроек перед ним не стоят, отмечает представитель АНО ТКО. Стоит учитывать, что публичные сети работают в местах с высокой плотностью устройств и радиопомехами, а скорость может дополнительно ограничиваться настройками сети и пропускной способностью оборудования.

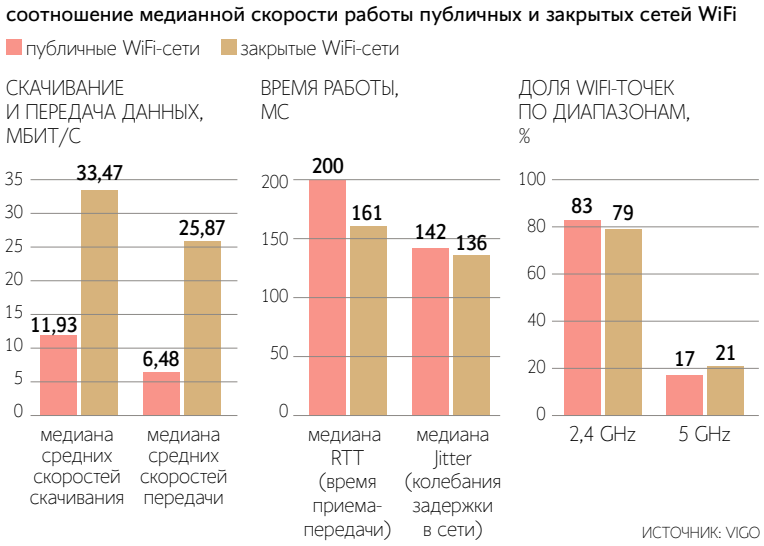
В то же время скоростной WiFi для бизнеса пользуется все большим спросом, особенно в госсекторе, заметил представитель МТС. Спрос со стороны бизнеса на публичный WiFi растет, так как это дополнительный инструмент для привлечения клиентов и повышения их лояльности, а также для сбора ценных данных о поведении посетителей, добавил представитель «Мегафона».



Спрос на публичные сети вырос на фоне ограничений мобильного интернета
МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Где быстрее интернет

соотношение медианной скорости работы публичных и закрытых сетей WiFi



ИСТОЧНИК: VIGO

КАК СЧИТАЛИ

Аналитики Vigo изучили краудсорсинговые данные интернет-сервисов и приложения для теста скорости и качества интернета Merilo by Vigo за последний месяц. Также они проанализировали более 52 млн WiFi-сетей в России, из них 4% пришлось на публичные сети.

Аэродромы в складчину

О1 → Сейчас реконструкция аэродромной инфраструктуры проводится через несколько механизмов. Капитальный ремонт, в том числе взлетно-посадочных полос (ВПП), проводится за счет целевых отчислений в составе аэронавигационных сборов, их собирает и перечисляет в госбюджет «Госкорпорация по ОрВД», подведомственная Росавиации. Реконструкция аэродромов проводится за счет федерального бюджета, а также с привлечением частных инвестиций в рамках механизмов государственно-частного партнерства (ГЧП).

Кроме того, с осени 2025 г. в отдельных аэропортах, объединенных в группы, взимается инфраструктурный сбор. Его платят авиакомпании по формуле, учитывающей количество взлетно-посадочных операций, перевезенных пассажиров и груза. Ставка сбора в ценах 2025 г. составляла 150 руб. с пассажира. Средства аккумулирует ФГУП «Администрация гражданских аэропортов (аэродромов)», подведомственное Росавиации. Направлять их можно только в рамках ГЧП на строительство или реконструкцию инфраструктуры в аэропортах той группы, где действует сбор.

«Новапорт» прорабатывает объединение нескольких концессий (разновидность ГЧП) в группу, говорил на «Транспортной неделе» (прошла 14–20 ноября) гендиректор аффилированной с холдингом компании «УСПК аэродромы» Дмитрий Долгов. На первом этапе, рассчитанном на 2027–2030 гг., речь идет о реконструкции аэродромов «Новапорта» в Кемерове, Ставрополе, Новосибирске и Перми, следует из презентации Долгова. Совокупный объем инвестиций в эти проекты превысит 70 млрд руб.

Отдельный проект реконструкции аэродрома в Кемерове, где годовой пассажиропоток составляет около 458 000 человек, было бы сложно структурировать для банков, пояснял топ-менеджер. Сейчас финансовая модель реконструкции этого аэродрома предусматривает капитальный грант государства, покрывающий до 78% затрат, и вклад концессионера не менее 22%, говорится в презентации Долгова. Аналогичная пропорция заложена для проекта в Ставрополе. Для двух других проектов доля капитального гранта будет значительно ниже, отметил Долгов, не уточнив конкретных параметров. Срок концессионных соглашений предполагается установить на уровне 18 лет. В финансовой модели для Кемерова также предусмотрен инфраструктурный сбор в размере 132 руб. на пассажира.

Необходимость реконструкции в Кемерове связана в том числе с ограничениями действующей аэродромной инфраструктуры, говорил тогда же Янкилевич. По словам топ-менеджера, сейчас длина и состояние ВПП там ограничивают возможности авиакомпаний по загрузке воздушных судов. «Новапорт» рассчитывает заключить концессионное соглашение с Росавиацией о реконструкции аэродрома Кемерова в I квартале 2027 г., уточнил он.

Для «Новапорта» участие в таких концессиях – способ ускорить обновление аэродромной инфраструктуры в аэропортах, которыми управляет холдинг, пояснил Янкилевич. Топ-менеджер не исключил, что в отдельных регионах процесс может быть убыточным, но в итоге это позволит устранить ограничения, влияющие на безопасность полетов, и нарастить объем пассажирских перевозок.

До 2030 г. в рамках нацпроекта «Эффективная транспортная система» Росавиация планирует заключить 14 концессионных соглашений федерального уровня по реконструкции аэродромов, говорила 20 ноября врио руководителя ведомства Наталья Андрианова. В начале 2027 г. ожидается заключение концессионных соглашений по реконструкции аэродромной инфраструктуры аэропортов Бодайбо и Нарьян-Мара. Первая федеральная концессия по реконструкции аэродрома в рамках нацпроекта была заключена в марте 2025 г. в отношении Горно-Алтайска.

Управляющий партнер, руководитель практики по инфраструктуре и ГЧП адвокатского бюро «Качкин и партнеры» Денис Качкин считает, что создание фонда по аналогии с дорожным предполагает закрепление определенных доходных источников за расходами на аэродромную инфраструктуру. По его мнению, такой подход ограничит гибкость бюджетного планирования и едва ли встретит безусловную поддержку Минфина.

Инициатива также потенциально позволит перераспределять средства в пользу менее загруженных аэропортов, но само по себе объединение существующих денежных потоков не создаст новых источников финансирования, продолжает эксперт. Ключевым вопросом, по мнению Качкина, станет не создание фонда как такового, а достаточность и стабильность поступлений в него, а также способность обеспечивать исполнение долгосрочных финансовых обязательств перед инвесторами.

Создание фонда, аккумулирующего разные сборы, и обеспечение более гибкого распределения средств в нынешних волатильных условиях – это скорее благо, полагает исполнительный директор агентства «Авиапорт» Олег Пантелеев. Но координация работы такого фонда потребует участия большого количества вовлеченных сторон – инвесторов, федерального и регионального правительств. Это потребует серьезных усилий и достижения консенсуса между всеми заинтересованными сторонами, что реализовать будет непросто, полагает он.

ОДНИМ СБОРОМ БОЛЬШЕ

Минпромторг в ноябре подготовил пакет законопроектов, которые предусматривают введение сбора с авиапассажиров для поддержки поставок новых отечественных самолетов. Размер сбора составит 500 руб. с пассажира на рейсах российских перевозчиков и 1000 руб. – для иностранных авиакомпаний. Собранные средства будут направляться в федеральный бюджет. Сбор может быть введен в 2027 г., мера направлена на компенсацию стоимости лизинга и эксплуатации 258 самолетов типа МС-21, Ту-214, SJ100 и Ил-114-300.

Игорь Краснов: Общение с судом должно стать доступным и комфортным



ВЕДОМОСТИ

ИГОРЬ КРАСНОВ
председатель Верховного Суда РФ

Родился в1975 г. в Архангельске В 1998 г. окончил юридический факультет Поморского государственного университета им. Ломоносова (ныне Северный федеральный университет) по специальности «юриспруденция». С 1997 г. работал в органах прокуратуры. Действительный государственный советник юстиции.
2006–2007 гг. – следователь центрального аппарата Генеральной прокуратуры
В 2007 г. начал работать в Следственном комитете (СК) России. Являлся старшим следователем по особо важным делам при председателе СК
В апреле 2016 г. назначен заместителем председателя Следственного комитета
С 2020 по 2025 г. – генеральный прокурор РФ
С 24 сентября 2025 г. – председатель Верховного суда России

Яна Суринская

Одно из ключевых направлений совместной работы России и Казахстана в юридической сфере – устранение правовых барьеров, с которыми сталкиваются граждане и предприниматели двух стран, считает председатель Верховного суда России Игорь Краснов. Развитие собственных судебных механизмов, уверен он, приобретает особое значение на фоне снижения доверия бизнеса к западным арбитражам. После визита в Астану Краснов ответил на вопросы «Ведомостей» о перспективах интеграции судебных систем стран СНГ, сближении правоприменительной практики и использовании искусственного интеллекта в правосудии.

– Вы впервые в должности председателя Верховного суда посетили Казахстан, чем продиктован этот визит?
– Россию и Казахстан связывают общая история, самая протяженная в мире непрерывная сухопутная граница, единое таможенное пространство, активный товарооборот, реализуется немало совместных масштабных проектов в энергетике, промышленности, логистике и цифровой сфере. Для обычных людей близость двух стран выражается в свободном безвизовом передвижении, межнациональных браках, взаимном признании документов об образовании и упрощенных правилах трудоустройства.

Все это неизбежно порождает ситуации, требующие судебной защиты, которая в равной степени должна быть обеспечена по обе стороны границы.

Например, для граждан это возможность восстановить нарушенное трудовое право, взыскать алименты, получить наследство. Для компаний – обеспечить предсказуемое разрешение споров, связанных с инвестициями, применением таможенного законодательства, исполнением трансграничных экономических договоров.

– Со своим коллегой, председателем верховного суда Казахстана Асламбеком Мергалиевым, только в этом году встречаетесь уже четвертый раз. Какие договоренности были достигнуты?
– В апреле нами подписано первое в истории двустороннее Соглашение о сотрудничестве, а в его развитие на прошлой неделе утверждена программа проведения конкретных мероприятий.

Оба документа нацелены на повышение интенсивности обмена передовыми судебными практиками, аналитикой и научными материалами, наработками в сфере цифровизации судопроизводства. Ведется работа по сближению подходов к оказанию взаимной правовой помощи. Среди первоочередных задач – разработка общих требований к признанию электронных доказательств, сокращение сроков исполнения судебных поручений.

Важное направление взаимодействия – научно-образовательный трек. Одним из результатов переговоров стало присоединение Казахстана к работе базовой организации государств – участников СНГ в сфере подготовки кадров для судебных систем, статус которой носит Российский государственный университет правосудия им. Лебедева. В целом тесные контакты судей и ученых двух стран позволяют прицельно видеть, в какой точке расходятся правовые позиции по наиболее актуальным вопросам двусторонней повестки и как это возможно преодолеть.

– Существуют ли правовые барьеры, которые препятствуют эффективному разрешению трансграничных экономических споров?
– Да, к сожалению, они существуют и особенно заметны там, где коммерческие проекты затрагивают сразу несколько юрисдикций. Среди них проблемные вопросы определения подсудности, применения обеспечительных мер, оценки электронных доказательств, координации разбирательств при неплатежеспособности должников. Развитие согласованных межгосударственных механизмов правового взаимодействия остается содержательным направлением совместной работы Верховных судов России и Казахстана.

Кроме того, участники трансграничных экономических споров нередко сталкиваются с устаревшими положениями некоторых международно-правовых договоров. Эта проблема касается всего пространства СНГ. Многие соглашения заключены более 20 лет назад, и тогда в них не предусматривалась даже возможность ответить на письмо по электронной почте. Это создает неудобства участникам процессов, начиная от процедур извещения сторон судебного процесса и уплаты госпошлин до получения и исследования доказательств.

– Какие совместные решения требуются для разрешения подобных проблем?
– Мною на прошедшем в прошлом месяце в Минске заседании Совета председателей верховных (высших) судов стран СНГ уже были предложены конкретные юридические решения. Среди них подготовка соглашения о взаимном признании электронных подписей и документов, утверждение единых технических требований и стандартов для цифрового документооборота, создание для этого защищенного межгосударственного канала. Такая работа уже ведется.

Эти и другие конкретные вопросы стали предметом состоявшихся переговоров в Астане. Я убежден, что их реализация повысит реальные гарантии прав граждан и интересов бизнес-сообщества не только России, Казахстана, но и всех государств Содружества, а в итоге сделает правосудие более доступным, оперативным и прозрачным.

– Экономическая интеграция стран Евразийского экономического союза предполагает сближение правоприменительной практики. Насколько сегодня согласованы подходы национальных судов к разрешению экономических споров?
– Эта тема – одна из приоритетных. Важно формировать единые стандарты правоприменения по ключевым категориям экономических дел, обеспечивать общие подходы к реализации международных соглашений, создавать единую цифровую среду правосудия.

Например, в этих целях запланировано создание удобного навигатора по судебной практике стран СНГ с возможностью интеллектуального поиска. Наши граждане и предпринимательское сообщество должны ощущать, что договоренности между Верховными судами реально меняют их положение в лучшую сторону.

– Крупные компании при заключении международных контрактов нередко предпочитают передавать споры на рассмотрение иностранных арбитражных институтов. Что нужно предпринять, чтобы отечественная юрисдикция стала более привлекательной для бизнеса, в том числе для компаний из Казахстана и других стран СНГ?
– Исторически в юридическом сообществе доминировал тезис о безупречности западных арбитражей. Однако сейчас можно с уверенностью говорить, что их «независимый» статус оказался фикцией. Нередко базовые юридические принципы приносятся в жертву политической конъюнктуре, решения выносятся не по праву, а по неким «правилам». Доверие крупного бизнеса к этим институтам снижается.

При этом в России судебный процесс перестает быть жестко привязанным к физическому присутствию благодаря электронному документообороту, дистанционному участию посредством веб-конференций и интеграции с государственными цифровыми сервисами. В Верховном суде России совершенствуется институт судебного примирения, который позволит сторонам достигать мира в кратчайшие сроки под контролем суда. Внедряются технологии искусственного интеллекта как вспомогательного инструмента правосудия. Все это значительно ускоряет судопроизводство, повышает его эффективность, качество и привлекательность отечественной юрисдикции в целом.

– Ведется ли сейчас обмен опытом в части цифровизации с зарубежными партнерами?
– Безусловно. В современном мире такой обмен очень важен, цифровая реальность уже давно стала неотъемлемым элементом любых двусторонних контактов. Большинство судебных систем мира идет по пути внедрения новых технологий в судебную деятельность, и для нас полезно не только демонстрировать собственные отечественные достижения, а их немало, но и изучать лучшие мировые практики, брать на вооружение передовые идеи и инструменты.

– В этом месяце вами была утверждена Концепция цифровой трансформации судебной системы, какие нововведения ждут участников процессов?
– Основой изменений станет единое цифровое судебное дело. Документы и сведения о доказательствах будут связаны между собой и доступны при разбирательстве в разных инстанциях.

Кроме того, концепция предусматривает создание для граждан единого личного кабинета. Среди его функционалов – направление документов в электронном виде, получение извещений, ознакомление с материалами дел и их отслеживание в режиме реального времени. Это позволит сократить число поездок в суд и время, которое сегодня приходится тратить на организационные вопросы. Для юридических лиц и их представителей также появится возможность разрешать судебные споры в общей цифровой среде. Это особенно полезно для компаний, участвующих в делах в разных регионах и странах. Электронные кабинеты представителей, сервисы расчета и уплаты госпошлины, сопряженность с базами данных облегчат подготовку документов и сократят повторное предоставление информации. При этом сохраняются личное обращение в суд и подача документов на бумаге. Доступ к судебной защите должен быть обеспечен и пожилому человеку, и жителю отдаленного населенного пункта, и каждому, кому трудно пользоваться электронными сервисами.

Но главное, общение с судом должно стать доступным и комфортным. Основную цель нововведений вижу в придании правосудию человеческого смысла, важно обеспечить внимание к людям. Как писал выдающийся общественный деятель Дмитрий Лихачев, именно забота объединяет людей. А она проявляется в том числе в удобном, справедливом и человекоцентричном правосудии.

торговый день

26.11.2026

на 0,87%

СНИЗИЛСЯ В ЧЕТВЕРГ ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 26 ноября, уменьшился на 0,87% до 2336,31 пункта. Его долларовый аналог индекс РТС потерял 0,65% и составил 896,16 пункта.

Лидерами роста стали бумаги «Фосагро» (+1,8%), «Циана» (+1,2%), АФК «Система» (+0,8%), «Совкомфлота» (+0,4%) и МКБ (+0,4%). В аутсайдерах оказались обыкновенные акции «Ростелекома», банка «Санкт-Петербург» и «Сургутнефтегаза» (-2,7, -2,2 и -2% соответственно), бумаги «Интер РАО» (-2%) и «Газпрома» (-1,90%).

Курс юаня на Московской бирже снизился на 0,49% (-6 коп.) до 12,28 руб.

Курс доллара США Банк России установил на отметке 82,1 руб. (-19 коп.). Официальный курс евро составил 89,8 руб. (-43 коп.). Цена февральского фьючерса на нефть марки Brent выросла на 0,8% до $91,3/барр. Январский фьючерс на нефть WTI подорожал на 1,7% до $85,1/барр.

Индекс Мосбиржи в четверг курсировал в нижней половине диапазона 2300–2400 пунктов, рассказывает эксперт по фондовому рынку БКС Андрей Смирнов. На геополитическом фронте продолжается информационная пауза: инвесторы ждут конкретики по следующему этапу мирных переговоров по Украине и возможному участию в них европейских представителей, рассуждает он.

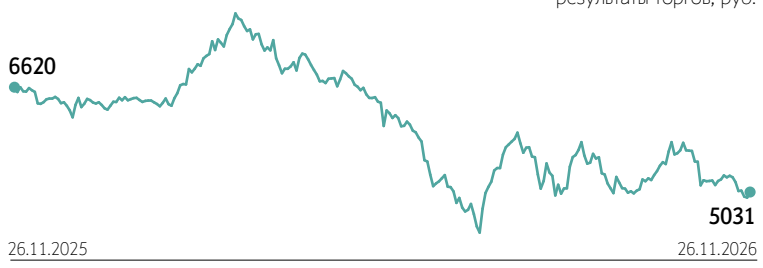
Данные Росстата, вышедшие днем ранее, не внушили оптимизма, отметил эксперт. Недельная инфляция с 17 по 23 ноября ускорилась до 0,3% с 0,19% в предыдущий период. В октябре рост потребительских цен составил 0,99% после 0,35% в сентябре. Годовая инфляция выросла до 7,1% с 7,07%.

До появления значимых геополитических новостей индекс Мосбиржи продолжит курсировать в диапазоне 2300–2400 пунктов, ожидает Смирнов. Его прогноз по курсу юаня до конца недели – 12,3 руб., по курсу доллара – 82 руб.

В пятницу в Брюсселе завершится саммит лидеров ЕС: для отечественных инвесторов важно то, что будет касаться санкций и украинской проблематики, говорит Смирнов. Финансовые отчеты в этот день представит целый ряд компаний: «Газпром», «Роснефть», «Транснефть», ВТБ, «Русгидро», «Интер РАО», «Диасофт». Банк России опубликует обзор ключевых показателей управляющих компаний.

ЛИДЕР РОСТА

Фосагро
результаты торгов, руб.



ЛИДЕР ПАДЕНИЯ

Ростелеком, обыкновенные акции
результаты торгов, руб.



ИСТОЧНИК: МОСБИРЖА

Артем Кульша

В среднем по рынку

Игроки цифрового рынка сформулировали свои идеи по привлечению среднего бизнеса. Среди барьеров – ограничения для «неквалов» и замкнутость дистрибуции

Средний бизнес практически не представлен на рынке цифровых финансовых активов (ЦФА). Причина кроется в отсутствии механизма, позволяющего эмитенту без публичной кредитной истории привлечь широкий круг инвесторов, а инвестору – принять риск такого эмитента на основе достаточной информации. К такому выводу в докладе, с которым ознакомились «Ведомости», пришла рабочая группа по совершенствованию регулирования для компаний средней капитализации Ассоциации экспертов рынка цифровых прав (АРЦП). В состав рабочей группы вошли члены АРЦП, представители эмитентов, профессиональных участников рынка и инвестиционного сообщества.

ДЕЛЕНИЕ РИСКОВ

Выводы доклада основаны на результатах интервью с эмитентами и представителями 18 компаний средней капитализации без опыта выпуска ЦФА, а также анализа потребностей инвесторов (институциональные, юрлица, клубы инвесторов и семейные офисы, квалифицированная и неквалифицированная розница) и публичных выпусков ЦФА.

Под компаниями средней капитализации в докладе понимаются юрлица с годовой выручкой от 500 млн до 2,5 млрд руб., осуществляющие операционную деятельность в реальном секторе экономики. Численность сегмента, по оценке рабочей группы, составляет от 25 000 до 40 000 организаций. По данным отчетности операторов по выпуску ЦФА, которые приводятся в докладе, лишь порядка 0,6% в совокупном объеме рынка приходится на размещения компаний этого сегмента, или около 25 млрд руб.

Компании средней капитализации располагают устойчивым денежным потоком, но, как правило, не имеют доступа к публичному долговому рынку, пишут авторы доклада. У большинства из них нет кредитного рейтинга и публичной истории заимствований, а затраты на подготовку облигационного выпуска несоразмерны объему требуемого фондирования, полагают они.

Финансовые задачи у компаний этого сегмента следующие: пополнение оборотного капитала, исполнение контрактов с длительным циклом, капитальные вложения, развитие нового направления, проектное финансирование, перечисляется в докладе. Все они имеют общую экономическую природу: средства требуются до того, как будет получен результат, за счет которого они могут быть возвращены, констатировали авторы.

Поэтому рабочая группа считает модель разделения выручки одной из наиболее перспективных для финансирования роста компаний средней капитализации. Вариантов структурирования такого инструмента может быть два. Первый – возврат вложенных средств обеспечивается исключительно за счет доли выручки: если ее недостаточно, инвестор не возвращает вложения полностью и несет риск их потери наравне с риском неполучения дохода. Вторая модель уже применяется на рынке ЦФА: эмитент принимает безусловное обязательство вернуть номинал к установленной дате, а доля выручки предопределяет только размер дохода, пишут авторы доклада.

Запрос на данный инструмент четко виден в исследовании эмитентов, но его развитие ограничено невозможностью информировать инвесторов о таких выпусках – данный вид ЦФА доступен только квалифицированным инвесторам, отмечается в докладе. В то же время результаты исследования свидетельствуют: инвесторы формулируют запрос не на устранение риска, а на достаточность информации для его самостоятельной оценки и сопоставления с доходностью, говорится там же.

~25 млрд руб.

СОСТАВЛЯЕТ СОВОКУПНЫЙ ОБЪЕМ РАЗМЕЩЕНИЙ ЦФА КОМПАНИЯМИ СРЕДНЕЙ КАПИТАЛИЗАЦИИ. СРЕДНИЙ ЗАЯВЛЕННЫЙ ОБЪЕМ ВЫПУСКА – ОКОЛО 127 МЛН РУБ., СРЕДНИЙ ФАКТИЧЕСКИЙ ОБЪЕМ РАЗМЕЩЕНИЯ – ПОРЯДКА 40 МЛН РУБ.



У среднего бизнеса есть запрос на выпуск ЦФА с доходом, привязанным к выручке, но развитие этого инструмента пока ограничено / **АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ** / ВЕДОМОСТИ

ИДЕЙНЫЕ БАРЬЕРЫ

Всего авторы доклада выделили несколько системных барьеров для формирования рынка ЦФА для компаний средней капитализации.

Во-первых, критерии допуска ориентированы на оценку кредитоспособности. Но если допуск к инструменту определяется уровнем кредитного рейтинга, то рынок воспроизводит структуру банковского кредитования: финансирование концентрируется у эмитентов с наивысшей кредитоспособностью, а компании без рейтинга остаются вне рынка, указали в рабочей группе. При этом кредитный риск не является ключевым для инструментов, выплаты по которым зависят от выручки, стоимости бизнеса или результата проекта, уверены они.

Еще один барьер – ограниченность доступа «неквалов». Для компаний средней капитализации это имеет решающее значение: институциональные инвесторы ориентированы на объемы вложений, превышающие типичный выпуск компании этого сегмента (около 40 млн руб.). Сейчас большинство ЦФА доступны «неквалам» в пределах 600 000 руб. в год. После утверждения базовых стандартов СРО ограничение будет сниматься при положительном результате тестирования, а без него – будет возможно в пределах 300 000 руб.

Третий барьер – замкнутость дистрибуции в экосистемах операторов. Исследование инвесторов выявило выраженную привязку к одной платформе: так делают 71,4% «неквалов», а основной причиной называют клиентские отношения с банком – владельцем информсистемы. При этом независимые операторы не располагают клиентской базой, сопоставимой с банковской, указали авторы доклада.

Для преодоления этих барьеров рабочая группа предлагает следующее.

В основу критериев отнесения цифровых прав к категориям по кругу приобретателей следует положить разграничение двух самостоятельных рисков: риска потери вложений, который определяется кредитоспособностью эмитента или поручителя и обеспечением, и риска непонимания механизма выплат, который определяется источником данных, формулой расчета и условиями, от которых зависит выплата. Регуляторным средством защиты от первого риска является денежный лимит (обязательство эмитента вернуть инвестору 100% вложенной суммы к дате погашения), от второго – тестирование.

ЦФА с доходом, привязанным к выручке эмитента, при установленном номинале, подлежащем обязательному возврату, должны быть доступны «неквалам» после тестирования, считают в рабочей группе. К той же категории доступа стоит отнести цифровые акции эмитентов, раскрывающих отчетность по установленному стандарту, добавили авторы доклада. Сейчас они доступны «неквалам» в пределах 600 000 руб. в год; лимит исчисляется отдельно по каждому оператору.

А еще рабочая группа предлагает разрешить преобразование любого юрлица в форму общества с цифровыми акциями и обратно. Для компаний средней капитализации участие в капитале является одним из основных способов финансирования роста: средства привлекаются без обязательства возвратить номинал – инвестор принимает риск изменения стоимости бизнеса.

Также предлагается закрепить категорию нейтрального инвестиционного информирования – публикацию стандартизированного набора сведений о выпуске без персональной рекомендации, призыва к приобретению и обещания доходности. Пока сведения о публичном выпуске не могут распространяться за пределами информационной системы оператора без риска признания их рекламой, рынок компаний средней капитализации остается совокупностью замкнутых каналов, предупредили в рабочей группе.

ЗАДАЧА СО ЗВЕЗДОЧКАМИ

Предложения рабочей группы точно «бьют» в главные барьеры рынка ЦФА, который сейчас фактически копирует банковское кредитование и работает только для крупных корпораций, считает инвестстратег «Гарда капитала» Александр Бахтин. Особенно интересны бизнесу могут быть ЦФА с выплатой части выручки, так как, по сути, являются долевыми инструментами, а не долговыми, говорит директор БКС по работе с состоятельными клиентами Тимур Хайруллин. Вариант с расширенным информированием и тестированием, по его мнению, выглядит разумным: в таком случае база интересантов вполне может включать и «неквалов».

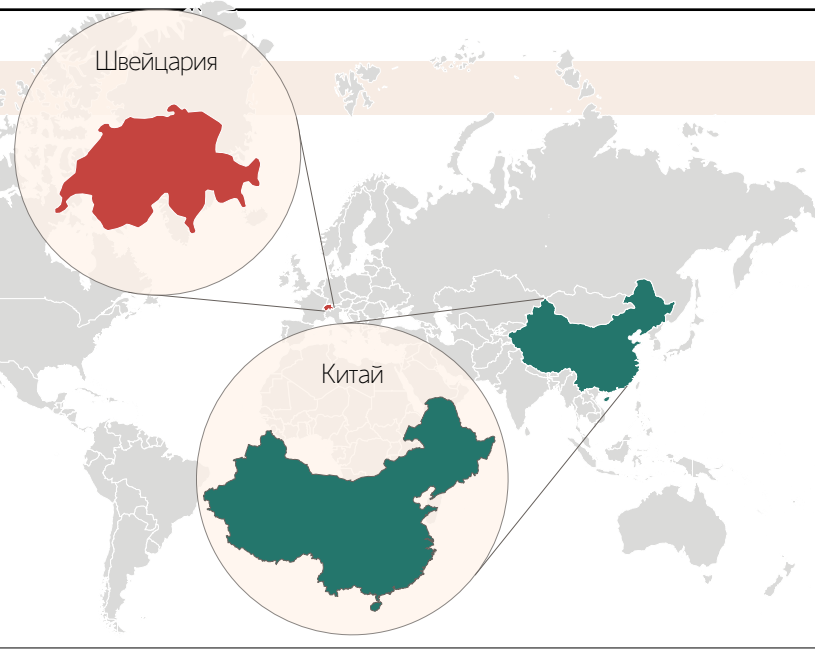
Предложения о разделении рисков потери вложенного капитала и неполучения дохода кажутся интересными, но в текущей ситуации нарастания дебиторской задолженности второй риск крайне высок, отмечает старший партнер O2Consulting, член подкомитета «Деловой России» по публичным рынкам капитала Татьяна Сафонова. Оплату исполненных контрактов подрядчикам второй год задерживают даже госкомпании, но наиболее негативно жесткая денежно-кредитная политика Банка России влияет именно на средние и малые компании, привыкшие работать на заемном капитале и не имеющие сторонних гарантий и активов для предоставления обеспечения, констатировала она. В такой ситуации структурирование заимствований превращается в задачу с тремя звездочками, резюмировала Сафонова.

«Ведомости» направили запрос в Банк России.

цифры. тенденции. события

Более $252 млн

вернет Швейцария Узбекистану из конфискованных активов старшей дочери первого президента Ислама Каримова Гульнары. Эти средства поступят на счет созданного при участии ООН трастового фонда «Ишонч-2030» («Доверие-2030») и пойдут на строительство школ и помощь детям с онкозаболеваниями в центральноазиатской республике. Всего швейцарская прокуратура заблокировала в рамках уголовного процесса активы Каримовой на сумму порядка $960 млн. Сама она с марта 2019 г. находится в колонии общего режима в Узбекистане по делу о хищении госсредств и вымогательстве. ВЕДОМОСТИ



ПЕКИН. КИТАЙ ОТПРАВИЛ В КОСМОС ПЕРВОГО ПАКИСТАНСКОГО КОСМОНАВТА

Китайская ракета CZ-2F вывела 25 ноября на орбиту пилотируемый космический корабль «Шэньчжоу-24» с тремя человеками на борту, включая первого пакистанского космонавта Мухаммада Зишана Али. Корабль успешно состыковался с национальной орбитальной станцией «Тяньгун». Полет пакистанского космонавта стал возможен после заключения пакистано-китайского соглашения о сотрудничестве в космической области в феврале 2025 г. в Исламабаде. С конца мая на станции «Тяньгун» работает экипаж в составе трех человек из КНР. CGTN

Султана дождались в Кремле

Богатый азиатский султанат Бруней и Россия повысили свои отношения до стратегического партнерства. Бруней может стать одним из важных экономических партнеров России в Юго-Восточной Азии

Елена Мухаметшина
Нурлан Гасымов


Владимир Путин и султан Брунея Хассанал Болкиах встречаются давно и регулярно / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Россию с государственным визитом посетил султан Брунея Хассанал Болкиах. В этом году в июне Болкиах был в Казани на саммите «Россия – АСЕАН», а на прошлой неделе лидеры России и Брунея встречались на саммите АТЭС в Шэньчжэне. Переговоры Болкиаха с президентом Владимиром Путиным состоялись в Кремле. Начались они с церемонии официальной встречи, которая сопровождает все государственные визиты: гимны двух стран и приветствие членов двух делегаций.

В сумме переговоры в узком, а затем в расширенном формате с участием делегаций продлились около полутора часов. В протокольной части встречи Путин сказал о развитии торгово-экономических связей: хотя торговый оборот между странами «скромный», тенденция хорошая. По его словам, в 2026 г. он достигнет $1 млрд и есть все заделы на развитие в будущем. Особенно президент отметил сотрудничество в области финансовых отношений. Путин сообщил, что рад возможности «провести сверку часов» по политическим вопросам и ситуации в регионе. Россия и Бруней всегда развивали гуманитарные связи, занимались вопросами, связанными с повышением обороноспособности и безопасности. За это президент особо поблагодарил султана, связав это с деятельностью Военно-морского флота России, корабли которого заходили с визитами в Бруней. Также Путин отметил безвизовый въезд между странами.

«Я надеюсь, что ваша встреча с президентом [США Дональдом] Трампом и председателем [КНР] Си Цзиньпином прошла хорошо», – сказал Болкиах. Визит в Россию – это «особый жест, который отражает нашу дружбу, дружбу между нашими народами», отметил султан. «Думаю, что сегодня мы заложим основу для еще более продуктивного нашего сотрудничества. Думаю, что и ваш визит в Бруней имел очень большое значение и ваш будущий визит в Бруней, если он произойдет, будет для нас очень важен», – заявил Болкиах.

По итогам переговоров была принята декларация о повышении отношений между Россией и Брунеем до статуса стратегического партнерства. В ней говорится, что потенциал для расширения сотрудничества есть в энергетике и цифровой экономике, бизнесу же двух стран предлагается установить более тесное взаимодействие. Об этом же лидеры сказали и в своих заявлениях для СМИ по итогам переговоров. Путин особо подчеркнул укрепление сотрудничества в энергетике. Он заявил, что Россия готова помочь в разработке нефтегазовых месторождений в Брунее, в освоении трудноизвлекаемых запасов, а также реализовывать совместные проекты в атомной энергетике, включая АЭС малой мощности, и, возможно, наладить экспорт в Бруней нефтехимической продукции. Также Россия может поставлять в страну зерно, удобрения, халяльное мясо. Болкиах сказал о необходимости сотрудничества в цифровой экономике и в сфере искусственного интеллекта. Он пригласил Путина посетить Бруней с государственным визитом.

Султан кроме визита в Казань в этом году и до этого бывал в России – в 2005 и 2009 гг., приезжал в 2021 г. на саммит АТЭС во Владивосток, в 2013 г. – на саммит G20 в Санкт-Петербург. Путин был в Бандар-Сери-Бегаване в 2000 г. на саммите АТЭС.

Визит султана Брунея в Москву – часть планового визита в рамках делегационного обмена, считает научный сотрудник лаборатории «Сектор новых вызовов в Южной и Юго-Восточной Азии» ИМЭМО РАН Михаил Терских. «Между Россией и Брунеем сложилась неплохая динамика роста торгово-экономических связей. Теоретически лидеры могли обсудить перспективы запуска двусторонней межправкомиссии. Кроме этого они всегда могут обсудить сотрудничество в формате «Россия – АСЕАН» с учетом членства Брунея в последней», – допустил политолог. Несмотря на свои малые размеры, Бруней не потерял международную субъектность и плотно вплетен в западную систему, рассказал Терских. Россия могла бы предложить султанату решения в области цифровизации и государственных услуг, а российские нефтегазовые компании могут изучить опыт Брунея в нефтегазовой отрасли – фундаменте его экономики, полагает эксперт. Объемы и направления этого сотрудничества пока минимальные, поэтому, рассуждает аналитик, на данном этапе стороны могут не опасаться санкционного давления.

Брунейскому руководству Россия необходима в первую очередь для диверсификации партнерств в своей внешней политике, особенно на фоне продолжающегося конфликта на Ближнем Востоке, затрагивающего интересы султаната, говорит замдиректора ЦКЕМИ НИУ ВШЭ Александр Королев. По его словам, Бруней пытается проводить политику хеджирования рисков в контексте конфликтного потенциала в отношениях между США и Китаем. Таким образом, Москва может обеспечить дополнительное пространство, в рамках которого султанат стремится решить проблему торгово-экономической зависимости от Пекина и Вашингтона, добавляет политолог: «Потенциально Бруней могут заинтересовать российские энергоносители, финтех-решения и цифровые финансовые сервисы. Это важно особенно в контексте продвигаемого Китаем проекта цифрового Шелкового пути. Поэтому Россия – важное направление для обеспечения если не цифрового суверенитета, то как минимум цифровой стрессоустойчивости страны». Дополнительный интерес для Брунея представляет образование и подготовка кадров, поскольку Бруней – «крайне маленькая страна с относительно низким уровнем человеческого развития» и Россия может стать партнером на этом направлении, продолжает Королев.

России Бруней интересен в качестве дополнительного отдельного трека в юго-восточном направлении внешней политики, полагает Королев. «Безусловно, Москва никоим образом не зависит от султаната ни в стратегическом, ни в политическом, ни в экономическом плане. Но теоретически Бруней может заинтересоваться российскими вооружениями, чем дополнительно укрепит позиции российского ВПК в регионе. В августе стороны провели переговоры по этому поводу с участием секретаря Совбеза Сергеем Шойгу», – напомнил эксперт.

Как и любая другая страна в Юго-Восточной Азии, Бруней опасается вторичных санкций из-за налаживания связей с Россией, рассуждает Королев. С другой стороны, в отличие от соседей эта страна менее заметна для надзорных органов США, поскольку не входит в международные организации с российским участием, например БРИКС+, и не формирует с Москвой зону свободной торговли, как Индонезия или Малайзия, сказал политолог: «Тем не менее ситуация для султаната может измениться, если он захочет стать транзитной территорией для России для поставок подсанкционных товаров в виде полупроводников или электроники».

Европейская стена

Глеб Мишутин

Предложения об ограничении туристического потока из России в шенгенскую зону за счет ужесточения визовой политики распространяются все больше. Франция может склониться к позиции сторонников закрытия Европы для российских граждан из Северной Европы, что может переломить ситуацию в их пользу

Российским туристам могут существенно ограничить въезд в шенгенскую зону. Данные меры обсудили послы стран Европейского союза (ЕС), сообщает новостной портал Rapporteur. В его распоряжение попал текст письма, который Совет ЕС (орган глав правительств стран-членов) распространил среди 27 стран – членов блока. В письме содержится призыв выработать единую политику государств Евросоюза, которая будет направлена на то, чтобы препятствовать «необязательным» поездкам россиян в Европу. Подобные меры поддержали Швеция, Польша, Дания и Эстония, обратившись к руководящему органу ЕС – Европейской комиссии (ЕК) с призывом ограничить прибытие россиян в шенгенскую зону.

Ранее приостановить выдачу туристических виз россиянам предложило руководство Дании. Копенгаген, как пишет агентство Reuters, направил другим странам ЕС ноту, в которой помимо этого предлагал перестать признавать российские небиометрические паспорта на территории шенгенской зоны.

Предложение ограничить россиянам выдачу виз обсуждалось на переговорах стран ЕС по поводу очередных пакетов антироссийских санкций. Тогда против выступил ряд стран Западной и Южной Европы, которые наиболее активно выдают туристические визы. Франция, Италия и Испания – это страны, которые по итогам 2025 г. обеспечили россиянам три четверти выданных виз в шенгенскую зону. В одной только Франции количество запросов на визы от россиян в 2025 г. по сравнению с 2024 г. увеличилось на 23%, а количество одобренных виз – на 29%. В общем по Евросоюзу в 2025 г. количество выданных гражданам России виз увеличилось на 8,4% и составило более 477 000.

По заявлениям европейских дипломатов, которые приводит Rapporteur, Париж уже изменил свою позицию по вопросу выдачи россиянам шенгенских виз и стал более готовым к жестким мерам. Теперь, как подчеркнул в беседе с изданием один из евродипломатов, все с интересом наблюдают за реакцией Италии. «Быть одному никогда не здорово», – подчеркнул источник Rapporteur, имея в виду позицию Рима по этому вопросу.

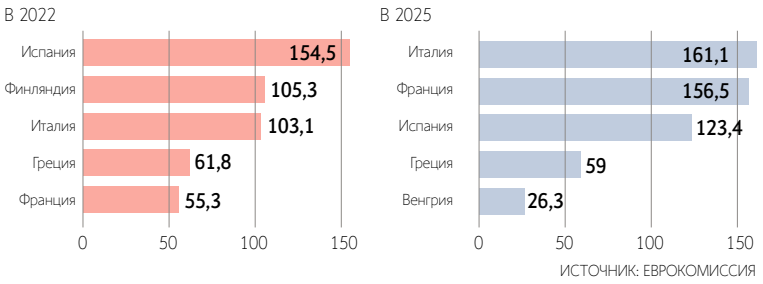
В целом пересмотреть свою визовую политику – не только в отношении России – Евросоюз намерен к началу 2027 г. Ряд визовых ограничений против граждан России был включен в недавний 22-й пакет санкций, сообщение о котором было опубликовано в пресс-релизе ЕК. Там, в частности, содержалось предложение запретить въезд в ЕС участникам специальной военной операции на Украине. Кроме того, Брюссель намерен запретить российским атлетам под государственным флагом участвовать в спортивных мероприятиях на территории Евросоюза.

На полный запрет выдачи виз россиянам в Европе все же не пойдут, считает доцент Финансового университета при правительстве России Вадим Трухачев. Жесткие заявления Дании связаны с тем, что ее премьер-министр Метте Фредериксен пытается укрепить свои позиции как главного антироссийского ястреба и самого влиятельного левого политика Европы. При этом недооценивать влияние Дании, несмотря на сравнительно небольшой размер страны, не стоит – Копенгаген сейчас весьма богат. Но большим игроком на европейском поле является и Италия, так что странам ЕС и Брюсселю придется искать компромисс по визовым вопросам. По мнению эксперта, этим компромиссом может быть увеличение сроков рассмотрения заявок на визы, установление предельного их количества или выдача россиянам виз на усмотрение стран – членов блока с последующим предоставлением гражданам России исключительно национальных виз. Эти меры против граждан России, подчеркивает Трухачев, смотрятся весьма странно, из-за того что жителям Афганистана и Сомали, прибывающим в Европу, въехать туда гораздо проще, чем россиянам.

Италия и страны Южной Европы, в которых любят отдыхать россияне, действительно демонстрируют более умеренный подход по визовому вопросу, отмечает старший научный сотрудник Института международных исследований МГИМО Артем Соколов. Давление на Рим будет иметь место, но в целом странам ЕС в самом деле придется искать компромиссную формулировку вроде дополнительных мер проверки или оснований для отказа. В результате практика выдачи туристических виз гражданам России не будет отменена, но усложниться она вполне может. Соколов также замечает, что в новом, 22-м пакете антироссийских санкций визовый вопрос поставлен в качестве основного. В текущем положении дел в Евросоюзе миграционная проблема является одной из самых сложных, так что логично ожидать, что политика открытых дверей будет пересмотрена.

Какие страны Европы выдавали россиянам больше всего шенгенских виз

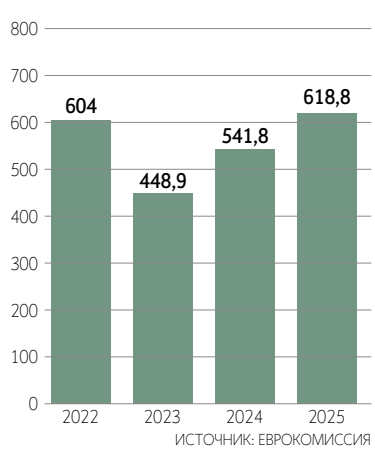
тыс. шт.



ИСТОЧНИК: ЕВРОКОМИССИЯ

Сколько шенгенских виз выдали россиянам

тыс. шт.



ИСТОЧНИК: ЕВРОКОМИССИЯ

КНДР отомстила за детей из России

Владимир Кулагин

Власти Северной Кореи приказали закрыть дипломатическое бюро Швейцарии всего спустя месяц после возобновления его работы. Поводом стали поддержанные Берном санкции ЕС против известного детского лагеря, в котором все чаще отдыхают российские дети, в том числе погибших на СВО военных

Министерство иностранных дел Северной Кореи потребовало от властей Швейцарии закрыть дипломатическое бюро этой страны. При этом оно было открыто вновь после пандемии коронавируса лишь в середине октября 2026 г., а на официальное открытие в страну приезжал даже министр иностранных дел Швейцарии Иньяцио Кассис. Причиной для демарша КНДР стало включение 4 ноября Берном вслед за Евросоюзом (ЕС) в свои санкционные списки детского лагеря «Сондовон», расположенного в Вонсане на Японском море. Обвинения строятся вокруг наличия там программ для «перемещенных» украинских детей с подконтрольных России территорий и даже их «идеологической обработки». Первой санкции против «Сондовона» весной 2026 г. ввела Великобритания, и затем Северная Корея отозвала оттуда своего посла, понизив уровень дипотношений.

Вместе с закрытием бюро европейской страны глава департамента Европы МИД КНДР Пак Хён Су передал требование и непосредственно его руководителю Сильвену Астье покинуть страну в течение двух суток. «Посягающие на суверенные права КНДР и интересы ее граждан действия ни в коем случае не могут быть приняты», – подытожили в Пхеньяне. Накануне, о грядущей острой негативной реакции предупреждала Ким Ё Чжон, сестра лидера страны Ким Чен Ына, которая возглавляет один из отделов ЦК Трудовой партии Кореи. В частности, она заявила о необходимости «всестороннего пересмотра» отношений со Швейцарией из-за недружественных действий. «Это, очевидно, вероломный и враждебный сигнал. Безусловно, гнусный поступок», – сказала сестра Кима. При этом она, как и ее старший брат, в свое время получали образование в Швейцарии.

До возобновления работы в октябре 2026 г. швейцарское бюро в КНДР, официально подчиняющееся посольству в Пекине, не функционировало с марта 2020 г. А до того момента оно смогло проработать 23 года. В КНДР всего функционируют посольства чуть более 20 государств, так как ряд западных дипмиссий так и не возобновили работу после строгого пандемийного периода. Среди остающихся посольств стран ЕС в Пхеньяне есть представительства Швеции, Польши, Болгарии.

Северокорейский детский лагерь отдыха «Сондовон» по образцу советского «Артека» был построен еще около 60 лет назад и модернизирован в 2014 г., его общая площадь составляет около 10 га.

Еще 19 июня 2024 г. президент России Владимир Путин в ходе своего визита в КНДР прямо благодарил «наших корейских друзей и лично товарища Ким Чен Ына за организацию отдыха для детей погибших участников специальной военной операции (СВО) в корейском детском лагере «Сондовон». Позже, в 2024 г., пресс-служба правительства Приморского края, чье сообщение распространил «Интерфакс», информировала, что «почти 250 школьников со всей России» отправились туда на летний отдых (но ничего о выходцах с новых территорий в сообщениях не говорилось). Известно, что в лагере дети отмечали День России и День Кореи (в ходе первого мероприятия заявлялись мини-концерты, выставка книг, картин и рукодельных предметов, показывающих историю, культуру и обычаи, а также конкурс русской кухни).

Летом 2025 г. агентство ТАСС также сообщало, что в «Сондовон» из России приехали около 100 человек, «среди них школьники из многих регионов – от Приморского края до Подмосковья». «Российские школьники поблагодарили лидера КНДР Ким Чен Ына за возможность отдохнуть в Северной Корее» – с таким заголовком вышла та новость. Российские турагентства, работающие с КНДР, предлагали весной 2026 г. двухнедельные туры для детей в «Сондовон» из Владивостока с заездом в Пхеньян примерно за 80 000 руб. В некоторых анонсах убеждают, что ребенок «точно запомнит этот лагерь надолго». Летом 2026 г. канал «Москва 24» сообщал, что в КНДР отдыхало уже более 400 школьников из России, а также из Китая.



Отдых детей из России в КНДР не дает покоя европейцам / REUTERS

Как пишет The New York Times, по данным европейцев, КНДР сотрудничает с Россией в развитии программ по «культурному обмену» для детей с территорий, которые были освобождены ею в ходе СВО. Их реальные цели классифицируются ЕС и Швейцарией как «пропагандистские», включая «содействие принудительной ассимиляции» и «милитаризованному воспитанию несовершеннолетних».

Когда Кассис приезжал в КНДР в октябре, то в ходу была риторика о Швейцарии как «нейтральном государстве» и добрых намерениях, говорит заведующий отделом Кореи и Монголии Института востоковедения РАН Александр Воронцов. Получив снова разрешение открыть бюро в Пхеньяне, Берн к тому же мог снова выполнять отчасти и посреднические функции между КНДР и США. Но всего спустя месяц Берн под давлением Украины ввел санкции из-за приезда детей с новых территорий против «пионерского лагеря с прекрасными условиями для отдыха и образовательными программами», говорит Воронцов. Пхеньяном ограничения в таком деле из-за сотрудничества с Россией оцениваются не иначе как враждебная попытка и попытка давления на него. И поэтому ответ властей КНДР в этой ситуации можно считать сигналом не одной Швейцарии, еще раз нарушившей принцип нейтральности, а шире – всему Западу, заключает Воронцов.

Отрасли притяжения



Дмитрий Средин
руководитель департамента по работе с клиентами рыночных отраслей, старший вице-президент ВТБ

Следующий этап роста российской промышленности будет определяться не столько отдельными успешными проектами, сколько способностью экономики находить синергию между отраслями. Наибольший потенциал для крупного бизнеса у технологий, которые меняют производственные процессы полностью.

Но технологии не работают в вакууме – нужны заказчики, производственные мощности, сырье, финансирование, партнеры. Банк видит потребности разных отраслей и может собрать отдельные проекты в новые производственные цепочки (конкретные меры мы обсудим на инвестфоруме ВТБ «Россия зовет!»).

Каждая крупная инвестиционная программа создает спрос за своими границами. Новая генерация требует оборудования и электротехники. Развитие торговли и логистики – складов, автоматизации, транспорта. Модернизация промышленности – цифровых решений, материалов, специализированного машиностроения.

Задача – объединить этот спрос в понятный и масштабный заказ. Тогда производитель получает не серию разрозненных пилотов, а многолетнюю загрузку, основание для инвестиций, локализации и расширения производства.

Новый рынок редко появляется из одного прорыва. Чаще он возникает там, где несколько компаний из разных отраслей начинают работать на общий продукт.

Хороший пример – фосфор для защиты растений. В России формируется цепочка производства от фосфатного сырья до действующего вещества гербицида, необходимого сельскому хозяйству. В проекте участвуют компании из производства минеральных удобрений, органической химии и цветной металлургии. Каждый решает свою задачу, и одновременно вместе они создают новый для российского рынка продукт.

Другой пример – сера. Металлургическое производство получает серную кислоту как побочный продукт, а производителю удобрений это сырье необходимо для выпуска сульфата аммония. За нашим столом металлургический холдинг и производитель удобрений договариваются о создании совместного продукта. То, что для одной отрасли было экологической обязанностью и статьей затрат, для другой становится ценным ресурсом.

Подобные связи можно выстраивать и вокруг отходов. Фосфогипс, побочный продукт производства удобрений, может найти применение в дорожном строительстве. Лигносульфонаты целлюлозного производства могут стать сырьем для производителей удобрений и комбикормов. Это не зеленая декорация, а возможность превратить побочные потоки в товар, снизить издержки и уменьшить зависимость от импорта.

Для запуска таких проектов нужно видеть экономику не фрагментарно, а как систему связанных рынков. Именно такая возможность есть у банков: заметить, где запросы одного клиента совпадают с возможностями другого, а после этого собрать участников, структурировать сделку, профинансировать звенья цепочки и разделить с ними риск реализации.

1. Увидеть. Инвестиционные программы клиентов можно читать как карту будущего спроса по отраслям.

2. Связать. За одним столом должны встретиться производитель, заказчик, поставщик технологии, инвестор и представитель государства. Важно прийти с готовой конструкцией: кто строит, кто покупает, кто вкладывает средства, как распределяются риски, откуда приходят технологии и какие меры поддержки могут быть применены.

3. Привлечь партнеров. Компенсационные сделки становятся практичным форматом промышленной кооперации с дружественными странами: иностранный партнер вкладывает технологию и капитал, а возврат получает продукцией будущего завода.

Если российских аналогов пока нет, то находим технологического партнера. В производстве сверхкрупногабаритных шин, критически важной химической продукции, катализаторов и фармсубстанций совместное производство и лицензирование технологий помогают быстро создать недостающее звено цепочки.

4. Финансировать всю цепочку. Проектное финансирование, лизинг, аккредитивы в юанях, документарные операции, хеджирование рисков и государственные инструменты поддержки позволяют банку создать единое финансовое решение для проекта. Государство получает максимальную отдачу от вложенных средств, а проект становится привлекательным для частного инвестора.

Капитал должен работать на задачи страны и при этом помогать компаниям расти, расширять продуктовую линейку и запускать новые производства. Когда мы связываем разные отрасли в одну цепочку, выигрывают все. Государство получает технологическую независимость и устойчивые поставки. Компании – новые рынки, загрузку мощностей и доступ к финансированию. Банк – качественные долгосрочные активы и реальный вклад в развитие экономики.

Для этого нужно выйти за привычные границы: видеть в другой отрасли не конкурентов, а потенциальных покупателей и поставщиков, превращать побочные продукты в новый товар, оценивать проекты не только по объему прибыли. Будущее промышленного роста будет определяться не количеством отдельных заводов или технологий, а способностью экономики соединять их, как кубик Рубика.-

Жизнь после роддома



Нина Останина
председатель комитета Госдумы по защите семьи, вопросам отцовства, материнства и детства (КПРФ)

Демографическая политика – одна из тех областей государственной деятельности, где особенно опасно подменять решение системных проблем поиском простых ответов. Текущая рождаемость (среднее количество детей на одну женщину в 2025 г. было 1,36), старение населения, различия в качестве медицинской помощи и социальном обеспечении – все это не отдельные явления. Поэтому и подход к их преодолению должен быть комплексным, последовательным и рассчитанным на десятилетия.

Безусловно, число родившихся детей имеет огромное значение для будущего страны. Но нельзя рассматривать демографическую политику исключительно через этот показатель. Ребенок должен не только родиться, но и расти здоровым, получать образование, развиваться и строить собственную жизнь. Его родители должны иметь жилье, работу, доступную медицинскую помощь и уверенность в завтрашнем дне.

Сохранение здоровья, профилактика заболеваний, снижение смертности, доступность качественной медицины, безопасные условия труда и достойная старость должны быть такими же приоритетами государственной политики, как поддержка материнства и детства. Ожидаемая продолжительность жизни в нашей стране составляет 67 лет у мужчин и 78 – у женщин. Это не просто статистическое различие, а серьезная социальная проблема.

Если государственная демографическая политика сосредоточена исключительно на вопросах деторождения, но не уделяет сопоставимого внимания сохранению мужского здоровья и снижению преждевременной смертности, такая политика неизбежно будет неполной. Ответственность государства нельзя перекладывать на женщин.

Вопрос о рождаемости неизбежно связан с положением женщины в обществе. Именно поэтому особенно важно, чтобы разговор о демографических задачах не превращался в разговор о том, что женщина кому-то что-то должна.

Решение о рождении ребенка глубоко личное. Его принимают совместно мужчина и женщина – будущие родители. Такое общее решение связано со здоровьем, семейными обстоятельствами, материальным положением, отношениями между супругами, жилищными условиями и множеством других факторов.

Государство вправе и обязано создавать условия, благоприятствующие рождению детей, но не должно подменять поддержку моральным давлением или тем более административными требованиями. Оно может и должно помогать, направлять и стимулировать.

Система государственных пособий создана для того, чтобы компенсировать женщинам потерю дохода в период «декретного отпуска», помочь встать на ноги и обеспечить ребенка. Но, к сожалению, сейчас предлагается ввести дополнительное условие для одновременного получения пособия по уходу за ребенком и заработной платы в случае досрочного выхода на работу – нахождение застрахованного лица в отпуске по уходу за ребенком не менее двух месяцев.

Поддержка материнства должна быть не декларацией, а системой конкретных гарантий. Здесь мыслится целый комплекс опросов: доступное жилье для молодых семей, развитие сети яслей и детских садов, качественное здравоохранение, защита трудовых прав, справедливые пособия, возможность совмещать работу и воспитание детей. Не менее важно создавать условия для возвращения женщин к профессиональной деятельности после рождения ребенка.

Но что мы видим? 116 000 молодых семей стоят в очереди за жилищной субсидией, которую в год получает около 10 000. А 15 000 – исключаются из нее по причине достижения предельного возраста. Для этого направления характерно хроническое недофинансирование, рано или поздно придется признать необходимость повышения расходов.

При этом нельзя забывать о женщинах, которые уже воспитывают детей, в том числе в одиночку, о многодетных матерях, о семьях, столкнувшихся с тяжелыми жизненными обстоятельствами. Демографическая политика должна поддерживать каждого человека и не оценивать его по соответствию заранее установленной модели.

Известно, что рождаемость в целом тем ниже, чем выше уровень образования в стране. Так что же, нам нужно искусственно снижать его? Ни в коем случае! Мы должны найти способ реализовывать взвешенную политику: сохранять высокий уровень образования, обеспечить развитую государственную поддержку материнства.

Еще одна принципиальная задача – обеспечить целостность демографической политики. Региональная специфика, безусловно, должна учитываться. В одном субъекте Федерации острее стоит проблема доступности медицинской помощи, в другом – дефицита рабочих мест, в третьем – обеспеченности жильем или транспортной доступности социальных учреждений. Но нельзя возлагать основную ответственность за ее результаты на местные власти.

Необходимы общие долгосрочные ориентиры, стабильное финансирование, согласованность действий различных ведомств и понятные критерии оценки результатов. Нельзя допускать ситуации, когда одна государственная программа противоречит другой, а гражданин вынужден самостоятельно разбираться в сложной системе мер поддержки.

Особенно важно оценивать не количество принятых документов и проведенных мероприятий, а реальные изменения в жизни людей. Но решить демографические задачи невозможно исключительно финансовыми стимулами. В конечном счете демографическое благополучие определяется не только тем, сколько детей появляется на свет сегодня. Оно определяется тем, насколько общество способно сохранить жизнь и здоровье каждого поколения, обеспечить преемственность, поддержать семью и дать человеку возможность реализовать себя.-

СОБЫТИЕ НЕДЕЛИ



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Андрей Чибис до задержания

Губернаторы без позолоты

Евгений Мездриков
руководитель блока «Политика и общество»

Задержание и арест главы Мурманской области Андрея Чибиса не только не вызвали видимого резонанса, но и не особенно удивили экспертов. Довольно буднично освещались в СМИ. Тема быстро утонула в общем потоке сообщений об уголовных делах вице-губернаторов, вице-мэров, депутатов и бывших чиновников, несмотря на то что действующих руководителей регионов не задерживали с 2021 г.
А когда-то – лет 11 назад – такие события в других регионах производили общефедеральный фурор.

Отчасти нынешняя ситуация связана с отсутствием обязательного прежде «телевизионного антуража». Где деньги в сейфе, где дорогие часы, где частные самолеты? Единственное, что было предъявлено публике, – декларация, которую Чибис подавал как кандидат в депутаты Госдумы (вел региональную группу по Мурманской области и Карелии). Правоохранительные органы обошлись без демонстрации каких-либо богатств губернатора.

Но раньше было по-другому. В 2015 г. задержали главу Коми Вячеслава Гайзера вместе с группой высокопоставленных чиновников и бизнесменов республики, им вменяли создание преступного сообщества, мошенничество, получение взяток и легализацию преступных доходов. Тогда губернатора доставили из Москвы в Сыктывкар, чтобы найти в его кабинете сейф с деньгами, коллекцию дорогих часов, планы покупки самолетов и документы на несколько офшорных компаний.

В том же году арестовали губернатора Сахалина Александра Хорошавина. Там тоже аудитории показывали «истинное лицо» главы региона. Обыски проводили на Сахалине, в Москве и Подмосковье. Сценарий был тем же: деньги, дорогие часы, ювелирные изделия. И пишущая ручка стоимостью 36 млн руб. Можно вспомнить и задержание кировского губернатора Никиты Белых в 2016 г. при получении 400 000 евро…

Спустя годы такой «картинки» для убеждения публики не потребовалось. Почему? Ответ напрашивается: губернаторы (не все!) обладают все меньшей субъектностью и все меньше зависят от поддержки населения. Часть из них воспринимает «командировку» в регион как трамплин для возвращения на федеральный уровень. Губернаторы все больше сравниваются с остальными чиновниками.

Поэтому и задержания не вызывают у публики цепляющих эмоций.

Поле битвы – Латинская Америка



Валерий Андрианов
доцент Финансового университета при правительстве РФ

Трехсторонняя встреча лидеров России, США и Китая на полях саммита АТЭС в Шэньчжэне, безусловно, стала важным шагом на пути к построению новой системы глобальной безопасности. Одобренная совместная декларация о мире призвана избежать военных конфликтов, особенно с применением ядерного оружия. Но такие договоренности отнюдь не свидетельствуют о прекращении жесткого соперничества между Вашингтоном и Пекином по ряду экономических вопросов и об отказе от борьбы за влияние в ключевых регионах мира. Одним из таких регионов является Латинская Америка, где в ближайшее время противостояние двух супердержав будет только усиливаться.

Что же «не поделили» США и КНР в Западном полушарии? Прежде всего это критически важные природные ресурсы. В частности, на Чили, Аргентину и Боливию приходится около 60% мировых запасов и примерно треть глобальной добычи лития. Кроме того, регион обеспечивает до 40% мировой добычи меди – базового металла для электросетей, ветрогенераторов и дата-центров.

Пекин первым начал осуществлять масштабные инвестиции в латиноамериканский горнодобывающий сектор и обошел США по этому показателю. Китайские компании получили доли в крупных медных рудниках Перу (например, Las Bambas) и литиевых проектах в Аргентине и Чили. Сегодня КНР закупает более половины производимой в мире рафинированной меди и контролирует до 90% мощностей по переработке редкоземельных элементов и 60–70% по использованию лития.

Неудивительно, что Вашингтон воспринял эту экспансию как угрозу своей национальной безопасности. Штаты также пытаются переместить переработку стратегического сырья в дружественные страны Западного полушария – как за счет стимулирующих налоговых льгот, так и путем запрето. Давление со стороны США становится поводом и для самих латиноамериканских государств несколько ограничить китайскую экспансию. Так, правительства Чили и Бразилии настаивают на том, чтобы иностранные инвесторы строили перерабатывающие заводы и фабрики батарей внутри страны, а не просто вывозили концентрат.

Вторая сфера противостояния двух сверхдержав – логистика. В частности, борьба за контроль над Панамским каналом, через который проходит 40% всех контейнерных перевозок США. Панама объявила о выходе из китайской инициативы «Пояс и путь». В ответ Пекин усилил таможенные и технические проверки судов под панамским флагом в своих портах.

Но у Китая есть на это свой ответ. Он сделал ставку на создание собственной опорной базы на тихоокеанском побережье. Китайская госкорпорация COSCO построила и в конце 2024 г. запустила глубоководный мегапорт Чанкай в 80 км к северу от Лимы. Он способен принимать крупнейшие в мире океанские контейнеровозы (класса Triple-E), которые раньше не могли заходить ни в один порт Южной Америки из-за мелководья.

Еще более ожесточенное соперничество развернулось в сфере высоких технологий. Латинская Америка привлекает американских и китайских технологических гигантов дешевой возобновляемой электроэнергией и свободными площадями. И они уже начинают «толкаться локтями», ища при этом поддержки и защиты у своих правительств. Так, корпорации Amazon Web Services, Microsoft, Google, Oracle вкладывают миллиарды долларов в создание крупных кластеров ЦОДов в Мексике, Бразилии и Чили, стремясь замкнуть трафик и корпоративные данные региона на американскую облачную экосистему. Китайские компании стараются не отставать. Huawei создала в Латинской Америке 12 собственных дата-центров, став лидером по числу локальных облачных узлов и темпам роста в регионе.

Вопрос стоит ребром: чей искусственный интеллект – китайский или американский – сможет захватить латиноамериканский рынок. Вашингтон продвигает коммерческие модели, в то время как Пекин активно экспортирует модели с открытыми весами, а также поставляет готовые решения «умных городов» и систем видеонаблюдения, предлагает бесплатные программы обучения ИИ-кадров.

Разумеется, власти США пытаются ограничить эту китайскую экспансию, прибегая к самым изощренным запретам и ограничениям. Госдепартамент США запрещает странам-партнерам одновременно участвовать в американских и китайских проектах в сфере ИИ и полупроводников, в противном случае угрожая отрезать доступ к американским технологиям и инвестициям.

Кто выиграет в этой борьбе? Казалось бы, для США сейчас складывается благоприятная ситуация. В последние годы к власти в Латинской Америке пришел ряд правых и правоцентристских политиков. К Хавьеру Милею в Аргентине и Даниэлю Нобоа в Эквадоре присоединились Хосе Антонио Каст (Чили), Родриго Пас (Боливия), Кейко Фухимори (Перу), Абелардо де ла Эсприэлья (Колумбия) и Насри Асфура (Гондурас). Под давлением Вашингтона и в рамках нового альянса «Щит Америки» правые правительства пересматривают проекты с участием китайских госкомпаний. Правые администрации дистанцируются от инициативы «Пояс и путь» и не поддерживают китайскую риторику о противостоянии «западной гегемонии».

Но разорвать экономические связи с Пекином правые правительства не могут по сугубо рыночным причинам – Китай остается главным покупателем южноамериканской меди, лития, сои, зерна и мяса. Поэтому проамериканские лидеры (Милей, Фухимори) смягчили предвыборную риторику.

Нельзя забывать и о том, что две крупнейшие страны Латинской Америки – Бразилия (где в октябре 2026 г. переизбрался левый президент Луис Инасиу Лула да Силва) и Мексика (под руководством Клаудии Шейнбаум) – остались под управлением левых сил. Именно Бразилия обеспечивает львиную долю товарооборота всего региона с Китаем и выступает главным проводником интересов БРИКС в Западном полушарии.

Китай позиционирует себя в регионе как прагматичного инвестора, который не ставит политических условий. Но, по мнению Вашингтона, ряд экономических проектов КНР имеет «двойное назначение» и в случае обострения ситуации вокруг Тайваня эти объекты могут использоваться для разведки или создания логистических проблем для США. Это, в свою очередь, провоцирует Белый дом и госдеп на принятие жестких ответных мер, ограничивающих возможности китайского бизнеса. Поэтому обе стороны заинтересованы в установлении неких общих правил игры – не исключающих жесткую конкуренцию, но не допускающих ее перерастания в открытый конфликт. И диалог в Шэньчжэне может стать первым шагом на этом пути.-

Экономика предотвращения



Ярослав Советкин
исполнительный директор по управлению изменениями в корпоративном бизнесе АО «Согаз»

В текущих геополитических условиях страхование промышленных объектов переживает тихую революцию. Привычные риски, связанные с пожарами, затоплениями и стихийным бедствиями, дополняются новыми. Ежедневные угрозы атак БПЛА, киберпреступления вынуждают всех участников рынка пересматривать подходы. Указ президента № 604 закрепил новые требования к защите объектов критической инфраструктуры – от ТЭКа и промышленности до транспорта и связи. Для бизнеса это сигнал: безопасность активов становится вопросом операционной устойчивости.

Статистика показывает, что происшествия становятся крупнее и дороже для бизнеса. По данным МЧС, в первом полугодии 2026 г. было зафиксировано рекордное за пять лет количество природных чрезвычайных ситуаций (ЧС) – 56 случаев, в основном из-за лесных пожаров и паводков. Общее число пострадавших от всех ЧС выросло в 6 раз по сравнению с аналогичным периодом 2025 г. и составило 845 000 человек, а число погибших увеличилось в 1,5 раза. Разрушительная сила пожаров и сопутствующие природные аномалии растут. Все это на фоне участившихся атак дронов с радиусом удара свыше 1000 км, что превращает абстрактный «военный риск» в реальную строку потерь для промышленных и инфраструктурных объектов.

Указ президента «О мерах по обеспечению безопасности объектов критической инфраструктуры» запустил механизм, когда предприятие может быть передано во временное управление, если владелец критической инфраструктуры не обеспечивает ее безопасность. Это условие может распространяться не только непосредственно на завод, но и на все российское имущество компании или его часть, ее ценные бумаги, доли в российских юрлицах и имущественные права.

Компании, которые ограничиваются формальным соблюдением норм, рискуют оказаться неготовыми к реальным вызовам. За годы урегулирования убытков страховщики получили доступ к тысячам инцидентов на предприятиях по всей стране. Согласно анализу за последние пять лет (более 100 000 страховых случаев на объектах промышленности и инфраструктуры), по ним страховая компания выплатила бизнесу более 160 млрд руб. для восстановления инфраструктуры. Среди причин – аварии на производстве, техногенные катастрофы, наводнения, нарушения промышленной безопасности, поломки оборудования, а также теракты и диверсии.

Именно здесь возникает новая роль для страхового рынка. Крупные страховые компании формируют инженерные подразделения, способные проводить глубокую диагностику объектов. Речь идет о комплексном аудите физической защиты – состояния систем обнаружения и подавления, прочности защитных конструкций, устойчивости к внешним воздействиям, включая возможные диверсии и удары беспилотников. Такой подход позволяет выявлять пробелы и выстраивать планы непрерывности деятельности еще до того, как произойдет инцидент.

Отдельный вызов, который рынок начал решать только в последние годы, – цифровая безопасность и защита данных. Одновременно с развитием направления комплексного страхования киберрисков страховщики разрабатывают собственные цифровые решения для инженерной оценки предприятий.

Ранее при андеррайтинге крупных промышленных объектов в России для расчета максимального возможного убытка (МВУ, или PML – Probable Maximum Loss) использовались зарубежные системы катастрофического моделирования. Эти платформы десятилетиями были фактическим «общим языком» оценки риска для мировой страховой индустрии. В период глобальной перестройки и активного импортозамещения страховщики стали разрабатывать собственные методологии и программное обеспечение для инженерной оценки объектов критической инфраструктуры. Это позволяет проводить предстраховое обследование и моделировать риски без передачи чувствительной информации о предприятии в иностранные юрисдикции.

В текущей макроэкономической и геополитической ситуации страховые компании все чаще адаптируют свои программы в сторону риск-консалтинга. Сопровождают предприятие на этапе предстрахового обследования, дают рекомендации по снижению рисков, привлекают квалифицированных подрядчиков для усиления защиты. Инвестиции в такие услуги – не статья расходов, а инструмент снижения волатильности бизнеса и защиты активов. В условиях, когда государство ужесточает требования, а цена ошибки измеряется миллиардами рублей, такой подход становится экономически оправданным для любого ответственного собственника.-

ЯВЛЕНИЕ НЕДЕЛИ



АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

ИИ в работе

Анастасия Бойко
редактор отдела «Экономика»

Эксперты строят оптимистичные прогнозы, как внедрение искусственного интеллекта (ИИ) позволит бизнесу экономить на труде триллионы рублей, а экономике – стать более производительной.

Аналитики ЦМИ «Сбера» оценивают потенциал экономии от внедрения ИИ в 27% от фонда оплаты труда или в 25 трлн руб. в год в базовом сценарии и 38 трлн руб. – в интенсивном. Суммы колоссальные, не правда ли?

Эксперты также считают, что автоматизация задач и внедрение ИИ может прибавить около 1 процентного пункта к производительности. Если довести хотя бы половину компаний до уровня 10% лучших по производительности, это даст дополнительный вклад в ВВП в размере 2–3 процентных пункта, говорил летом глава «Сбера» Герман Греф. За последние полгода экономисты «Сбера» провели несколько исследований на основе реестра профессиональных задач о влиянии этой технологии на экономику и рынок труда. И это логично, ведь банк вкладывает ресурсы в развитие собственного ИИ-решения.

Казалось бы, выгод от замены сотрудников ИИ множество: машины не просят повышения зарплаты, не ходят в отпуск, у них не болеют дети, не бывает плохих и непродуктивных дней, а работодателю не нужно искать подход к мотивации сотрудников. Но существует и обратная сторона этого явления.

Как журналист я понимаю важность фактчекинга. Мы привыкли проверять цифры, факты, высказывания, от этого зависит наша репутация – а в случае ошибки несем за это ответственность, чего не скажешь об этой технологии. Как человек, который общается с бизнесом, вижу препятствия в виде больших финансовых затрат на разработку, обучение и внедрение, дороговизны ошибок, рисков утечки данных и сбоев. Прогнозы монетизации пока не прошли испытания на прочность реальностью. Как работник могу отметить угрозу девальвации творческой и аналитической профессии. Машина не сможет обратиться к своему чувственному или историческому опыту, чтобы переосмыслить реальность и выдать действительно уникальный продукт. А как потребитель ощущаю выгорание от вынужденной коммуникации с ботами. Мы, люди, давно наделяем антропоморфными чертами, например, роверов-доставщиков с диодными глазами, помогая им перейти дорогу.

Вопросов остается много, но ответов на них пока нет. В какой перспективе проявится экономический эффект от внедрении ИИ? Откуда бизнесу брать средства на внедрение технологии в условиях дорогого финансирования? Как это повлияет на самоощущение сотрудников? И главное – важен ли только результат?

ресторанный гид петербурга

ГАВАНЬ КАК МЕТАФОРА

На Крестовском острове открывается ресторан средиземноморской кухни «Лимэн». Название проекта происходит от древнегреческого слова limēn, что означает «гавань». Новое заведение позиционируется как место, в котором можно задержаться, сменить привычный ритм, провести время в своем кругу.

Гастрономическую концепцию разработал бренд-шеф Виктор Белей, за кухню отвечает шеф-повар Роман Цибульский. В основе меню – традиционные блюда Испании, Италии, Франции, Греции в современной интерпретации. Это свежие морепродукты, блюда из хоспера, домашняя паста, пицца, сезонные овощи и авторские десерты. Есть в ресторане и собственная пекарня, где готовят ремесленный хлеб и свежую выпечку.

Винная карта разработана шеф-сомелье Даниилом Колесовым. Она насчитывает более 300 позиций.

Пространство ресторана состоит из основного зала, открытой кухни, пекарни, панорамной террасы и отдельных зон для разных сценариев посещения. Интерьер вдохновлен эстетикой современных средиземноморских вилл и отелей. Натуральные материалы, природные оттенки и мягкий свет создают ощущение загородного отдыха.


«ЛИМЭН»

ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ С МИШЛЕНОВСКИМ ПОВАРОМ

Ресторан Closer продолжает серию международных гастрономических ужинов: 28 ноября ждут Лена Чуньва (Chun Wah Leung) – шеф-повара гонконгского ресторана Racines, отмеченного звездой Michelin. Вместе с бренд-шефом Марией Дементьевой Лен проведет ужин с концептуальным сет-меню. Событие приурочено к первому дню рождения Closer.

Лен Чуньва вырос в Страсбурге, в семье французско-китайских рестораторов. Его профессиональный путь начался в Монте-Карло, на кухне знаменитого шеф-повара и ресторатора Жоэля Робюшона, затем он несколько лет проработал в Лозанне, Валансе, Париже и Гонконге.

Сегодня Лен возглавляет кухню Racines. Французская школа, кантонские традиции и жизнь в Гонконге сформировали его подход к еде: в своих блюдах он соединяет французские техники с китайской кулинарной традицией.


CLOSER

НОВЫЙ ШЕФ В «ВИНЕ И ВОДЕ»

На позицию шеф-повара ресторана «Вино и вода» отеля «Индиго» назначен Артур Самигуллин. Кроме того, в отеле он отвечает за банкетную кухню и кухню Афиша-бара.

Новый шеф родом из Уфы, в Петербурге работал в ресторане «Ле Бистро Де Ла Ферм», где научился не только традиционным французским рецептам и способам приготовления, но и трепетному, уважительному отношению к продуктам и истории блюд.


«ИНДИГО»

Самым важным в гастрономии Артур считает гармонию, которая раскрывается в балансе противоположностей. В этом стиле шеф вместе с командой практически полностью изменил основное меню ресторана «Вино и вода». Блюда представляют авторский подход к классическим рецептам, сочетание европейских и азиатских направлений. В новом меню стоит обратить внимание на татаки из тунца с грейпфрутом, каштановый суп с копченой уткой и судака с соусом из анчоусов и оливок.

Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

Новая версия романа Достоевского «Идиот» в «Балтийском доме», авангардный рок-мюзикл о Казимире Малевиче в Театре на Садовой, поэтическая подростковая драма «Гриша не свидетель» от «Театрального проекта 27» и кинопремьера мистической драмы Анны Меликян «Дива» об оперном закулисье в «Авроре» – культурные маршруты Петербурга с 27 ноября по 3 декабря в нашей подборке

ДОСТОЕВСКОМУ ПОСВЯЩАЕТСЯ

В театре-фестивале «Балтийский дом» представят премьеру спектакля «Идиот» по мотивам романа Федора Достоевского. Первые показы постановки, приуроченной к 205-летию со дня рождения писателя, пройдут 27 и 28 ноября. Режиссер новой версии романа – Гульназ Балпеисова, представительница школы Театра имени Евгения Вахтангова, известная по постановкам на ведущих сценах России и Казахстана. В своих работах она соединяет национальную литературу и эпос с современными сценическими решениями, сохраняя особый пластический и музыкальный ритм.

В «Балтийском доме» Гульназ Балпеисова выступила не только как режиссер, но и как автор художественного оформления. В центре сюжета – молодой князь Лев Мышкин, чьи детская доверчивость и абсолютная честность вступают в конфликт с циничным обществом. Окружение считает его «идиотом», но именно он становится зеркалом, в котором каждый видит свою истинную суть. Создатели определяют спектакль как тонкую психологическую историю о любви, природе сострадания и поиске границы между нормой и безумием. В спектакле заняты артисты Семен Гончаров, Елена Сохацкая, Егор Лесников, Анатолий Дубанов, Юлия Кочнева и другие.

В КЛЮЧЕ РУССКОГО АВАНГАРДА

Биография Казимира Малевича, воссозданная по подлинным документам эпохи – дневникам, письмам и воспоминаниям, – легла в основу авангардного рок-мюзикла о художнике. Премьера постановки Анны Тесс «Малевич» состоится в Театре на Садовой («Приют комедианта») 28 и 29 ноября. Спектакль соединяет драматическое действие, пластику, видеоряд и живую музыку. История рождения «Черного квадрата» переплетается в спектакле с личной судьбой художника – его сомнениями, потерями, отношениями с близкими и одержимостью поиска новой художественной формы. Действие разворачивается на фоне круга деятелей русского авангарда. На сцене зрители увидят Марка Шагала, Ольгу Розанову, Александру Экстер, Эля Лисицкого, Алексея Крученых, Михаила Матюшина и Давида Бурлюка.


Репетиция спектакля «Идиот» / ТЕАТР-ФЕСТИВАЛЬ «БАЛТИЙСКИЙ ДОМ»

Музыку к постановке написал композитор Даниил Ячин, автором либретто выступила Наталия Макуни, а музыкальным продюсером стал Егор Убель. Авангардный рок выбран создателями не просто как жанр, а как способ передать энергию эпохи радикальных перемен.

Главную роль Казимира Малевича исполнят артисты Ярослав Баярунас и Артем Яковлев. В спектакле также заняты Кристина Кузнецова, Анжелика Рева, Кирилл Гордеев, Александр Саванец, Анастасия Шемерей и другие.

ДИАЛОГ О ВЗРОСЛЕНИИ

«Театральный проект 27» выпускает спектакль о школьном буллинге и взрослении. Премьера поэтической подростковой драмы «Гриша не свидетель» в постановке Арины Гулимовой состоится 28, 29 и 30 ноября.

Спектакль станет первым сценическим воплощением в Петербурге одноименного романа Насти Рябцевой, выпущенного издательством «Самокат». Главный герой истории – четырнадцатилетний Гриша, который в канун Нового года остается без поддержки близких. В школе подросток старается быть незаметным, но ежедневно становится свидетелем травли новенькой одноклассницы Ани. Не решаясь вмешаться, мальчик начинает записывать свои переживания в рифмах, создавая «рэп-дневник».


Кадр из фильма «Дива» / KINO-TEATR.RU

«Наш спектакль – это прямой разговор без четвертой стены. Без фальшивых финалов, где все берутся за руки и поют. Гриша в нашем спектакле – это каждый, кто хотя бы раз промолчал, когда надо было говорить. Мы не обещаем зрителю ответов. Мы обещаем честный разговор, после которого кому-то, возможно, станет чуть легче дышать», – отмечает режиссер Гулимова.

Спектакль решен в эстетике поэтико-музыкального стендапа и сторителлинга, где «рэп-дневник» героя служит основой сценического языка.

МИСТИЧЕСКАЯ «ДИВА»

Анна Меликян представит в кинотеатре «Аврора» премьеру своей новой картины «Дива». Вместе с режиссером 2 декабря на сцену выйдут актрисы Алиса Юнусова, сыгравшая главную героиню, и Софья Лебедева – исполнительница роли соперницы героини.

«Дива» – это мистическая фэнтези-драма о природе таланта, зависти и цене успеха. В центре сюжета – 11-летняя Майя, обладающая редким оперным голосом. Девочка стремительно становится сенсацией главной сцены страны, что вызывает недовольство признанных примадонн. Оперные дивы решают избавиться от юной конкурентки с помощью загадочного эликсира, после которого Майя превращается в призрака. Скитаясь по закулисью театра, она встречает пожилого дирижера из прошлого Йозефа (Тимофей Трибунцев), который помогает ей освоиться в новой реальности.

В фильме также снялись Евгений Цыганов, Юлия Снигирь, Игорь Миркурбанов, Андрей Федорцов и Мария Смольникова. Часть съемок прошла на исторической сцене Большого театра в Москве, а одной из ключевых музыкальных тем картины стала ария Casta diva из оперы Винченцо Беллини «Норма».

Меликян хорошо знакома зрителям по картинам «Русалка», «Про любовь», «Звезда» и «Фея». В своей новой работе режиссер вновь соединяет сказочную условность и юмор с разговором о человеческих чувствах и способности сохранить внутренний свет. С 3 декабря «Дива» выходит в прокат.