Северо-Запад 07

КТО ОТВЕТИТ ЗА «АРКТИКУ»
Крыловский ГНЦ по решению суда должен заплатить более 200 млн руб. за сгоревший двигатель ледокола

экономика и финансы 08

РОСТ НА УРОВНЕ ИНФЛЯЦИИ
В 2026 г. страховой рынок выйдет в плюс: сборы страховщиков могут достичь 3,865 трлн руб.

компании и рынки 12

ПАРТНЕР ДЛЯ МАЛЫХ ОБОРОТОВ
ОСК привлекла к разработке судового двигателя структуру, близкую к «Газпром нефти»

действующие лица 22

ЛЕОНИД СЕРГЕЕВ, ГЕНДИРЕКТОР ОПЕРАТОРА АЭРОПОРТА «ПУЛКОВО»:
«Волатильность и нестабильность – это новая операционная норма»

Пятница, 16 января 2026

ВЕДОМОСТИ
СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 1 (289)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	16.01.26	15.01.26
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР ↓	78,528	78,5711
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО ↓	91,8123	92,1964
РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ ↓	11,2402	11,2419
РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ ↓	8,7058	8,7106

Сырье (данные ICE)	15.01.26	14.01.26
Нефть Brent (1 барр.) ↓	$63,84	$66,52
Природный газ (1000 куб. м) ↑	$401,5	$388,9

Металлы (данные LME)	15.01.26	14.01.26
Золото (за 1 тройскую унцию) ↑	$4622,2	$4620,8
Алюминий (за 1 т) ↓	$3171,3	$3186,5

Индексы	15.01.26	14.01.26
Мосбиржа ↓	2701,32	2702,69
РТС ↑	1083,66	1083,61

Бизнес заждался кредитов

Дарья Вараксина

Выдача кредитов петербургскому бизнесу подросла на фоне снижения ставок. Показатели в сентябре – октябре 2025 г. впервые с начала прошлого года превысили 600 млрд руб. за один месяц



Всего за 10 месяцев этого года петербургскому бизнесу было выдано кредитов на 4,628 трлн руб.
/ ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

Юридические лица и индивидуальные предприниматели в Санкт-Петербурге увеличили кредитную активность на фоне снижения ключевой ставки. Как следует из данных Центробанка, в сентябре 2025 г. объем выдачи кредитов петербургскому бизнесу в рублевой массе составил 660,119 млрд руб., а в октябре – 656,368 млрд руб. (данные за ноябрь – декабрь еще не опубликованы). Показатели выдачи в сентябре – октябре впервые с начала прошлого года превысили 600 млрд руб. за один месяц.

В сентябре к августу выдача кредитов петербургским юрлицам и ИП подскочила на 77,5%. Сумма выдачи в октябре фактически повторила высокие результаты сентября, показав лишь небольшое снижение на 0,6%. К средним показателям за один месяц (462,761 млрд руб.) в течение 2025 г. объем выдачи в октябре вырос на 41,8%.

Всего за 10 месяцев 2025 г. петербургскому бизнесу было выдано кредитов на 4,628 трлн руб. От показателей аналогичного периода 2024 г. сумма выдачи еще отстает на 16,7%, поскольку значительное увеличение кредитной активности наметилось только во второй половине прошлого года после снижения ключевой ставки.

Впервые с начала 2025 г. «ключ» был снижен 6 июня до 20%, затем 25 июля до 18% и 12 сентября до 17%. 24 октября 2025 г. ключевая ставка была вновь снижена до 16,5%, а 19 декабря – до 16%. В результате средневзвешенная ставка по кредитам до одного года для организаций в СЗФО, по данным ЦБ, с января по октябрь 2025 г. упала на 7,15 п. п. до 16,94%. Средневзвешенная ставка по кредитам свыше одного года за тот же период снизилась на 1,51 п. п. до 13,42%.

Просроченная задолженность петербургского бизнеса по кредитам на 1 ноября 2025 г. составила 134,851 млрд руб. За год (к аналогичной дате 2024 г.) она показала небольшой прирост на 3%. При этом доля просрочки ИП и юрлиц в кредитном портфеле банков снизилась с 2,5 до 2,3%

То, что кредитная активность бизнеса заметно подросла, фиксировали и в ряде крупных банков. В Северо-Западном банке Сбербанка прокомментировали изданию, что основной рост объемов выдачи кредитов корпоративным клиентам в Петербурге наметился с сентября 2025 г.

«По сравнению с аналогичным периодом 2024 г. выдача кредитов юрлицам в сентябре – ноябре 2025 г. выросла в 2 раза и достигла 355 млрд руб. Максимальный объем выданных средств с начала 2025 г. зафиксирован в октябре и составил 182 млрд руб.», – отметил представитель Северо-Западного банка Сбербанка, добавив, что наибольшее увеличение объемов кредитования продемонстрировали металлургия и горнодобывающая отрасль, недвижимость, розничная торговля и товары повседневной необходимости, транспортные и логистические предприятия, а также нефтегазовая сфера.

Директор департамента по работе с клиентами среднего и малого бизнеса Санкт-Петербургского филиала ПСБ Александр Хайкинсон прокомментировал изданию, что рынок продолжает показывать рост объемов кредитования. «Оживление началось во втором полугодии 2025 г., динамика роста сохранилась и в ноябре, и в декабре. Основные причины роста объемов кредитования – это снижение ключевой ставки и возобновление государственных программ поддержки», – добавил он.

→ 06

цифра дня

1,26%

СОСТАВИЛА ИНФЛЯЦИЯ В РОССИИ С 1 ПО 12 ЯНВАРЯ

Инфляция с 1 по 12 января 2026 г. составила 1,26%, следует из данных Росстата. По оценке Минэкономразвития, годовая инфляция ускорилась до 6,27% на 12 января после 5,98% на 22 декабря. Результаты начала января стали негативным сюрпризом для рынка, нормальным уровнем инфляции был бы диапазон 0,6–0,7%, отмечают эксперты. По их словам, ожидалось, что повышение НДС повлияет на цены уже в конце 2025 г., однако оно отразилось в начале января. Компании распродавали товары со складов по более низким ценам в конце 2025 г., когда себестоимость продукции была ниже. Во второй половине месяца, по мнению аналитиков, динамика индекса потребительских цен замедлится и по итогам января инфляция превысит 1,5%. Далее в течение года ценовое давление нормализуется и окажется заметно ниже, чем можно было бы судить по первым дням года.

→ 09

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ ОБ ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСАХ И БИЗНЕСЕ – НА САЙТЕ SPB.VEDOMOSTI.RU

Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80

От алиментов не спрячешься

Екатерина Дорофеева

Долги по алиментам будут взыскивать по всему СНГ на основании судебных приказов. Это упростит процесс в случаях, когда родители ребенка живут в разных странах

Страны Содружества Независимых Государств (СНГ) будут взаимно признавать и исполнять судебные приказы о взыскании алиментов на несовершеннолетних детей. Госдума ратифицировала такое изменение в две конвенции о правовой помощи по гражданским, семейным и уголовным делам: Кишиневскую от 2002 г. и Минскую от 1993 г. На рассмотрение нижней палаты парламента документы внес президент Владимир Путин в начале января.

Взыскатель алиментов сможет подать в суд ходатайство о признании и исполнении приказа. Вместе с ним он должен предоставить официальный документ о том, что приказ вступил в законную силу и подлежит исполнению, если это не следует из самого документа. Кроме того, понадобится копия судебного приказа, подтверждающая вручение или направление его должнику. Все эти документы должны иметь заверенный перевод либо на русский язык, либо на язык той страны, куда обращаются в суд.

Участниками Кишиневской конвенции 2002 г. являются Азербайджан, Армения, Белоруссия, Казахстан, Киргизия, Россия, Таджикистан и Узбекистан. К Минской конвенции 1993 г. присоединились те же страны, а также Туркмения, Грузия и Молдавия. Участники конвенций сейчас проводят государственные процедуры для исполнения норм документа, сообщила статс-секретарь – заместитель министра юстиции РФ Елена Ардабьева во время пленарного заседания 14 января в Госдуме.

→ 03

26001
4 620036 170018

слова

15.01.2026



СИТУАЦИЯ НА МЕЖДУНАРОДНОЙ АРЕНЕ ВСЕ БОЛЬШЕ И БОЛЬШЕ ДЕГРАДИРУЕТ. МНЕ КАЖЕТСЯ, С ЭТИМ НИКТО НЕ БУДЕТ СПОРИТЬ.

Владимир Путин, президент России / **KREMLIN.RU**



[ОБСТАНОВКА В МИРЕ] «САМЫЙ ПОДХОДЯЩИЙ МОМЕНТ» [ЧТОБЫ НАЧАТЬ ВЫПИВАТЬ].

Кая Каллас, глава внешней политики Евросоюза / **POLITICO**



В ВОЛОГОДСКОЙ ОБЛАСТИ ОСТАНОВЛЕНО ВЫМИРАНИЕ НАРОДА И ЛИКВИДИРОВАНЫ ВСЕ АЛКОМАРКЕТЫ. ВПЕРВЫЕ ЗА 11 ЛЕТ НАЧАЛСЯ ПРИРОСТ РОЖДЕНИЙ.

Георгий Филимонов, губернатор Вологодской области / **TELEGRAM-КАНАЛ**



Вячеслав Володин попросил депутатов следить за собой и быть осторожней / **МАКСИМ СТУЛОВ** / ВЕДОМОСТИ

Угроза с балкона

Володин попросил депутатов Госдумы обсуждать острые инициативы в закрытом режиме. Также парламентариям рекомендовали следить за своим поведением на пленарных заседаниях, поскольку их снимают фотокорреспонденты

Елена Мухаметшина
Максим Иванов

Председатель Госдумы Вячеслав Володин предложил депутатам различные их инициативы сначала обсуждать в закрытом режиме и уже после этого рассказывать о них публично и вносить соответствующие законопроекты в нижнюю палату. Про это спикер рассказал 14 января в закрытой от СМИ части пленарного заседания, сообщили «Ведомостям» два собеседника в Госдуме.

«Надо находить возможность обсуждать самые острые темы и где-то неприятные, понимая, что это необходимо. И делать это в таком [закрытом] формате – если мы хотим добиться решения, а не других каких-то результатов», – сказал Володин.

В свою очередь, депутатам «Единой России» фракция разослала сообщения о том, что на балконе в зале пленарных заседаний работают фотокорреспонденты с длиннофокусными объективами, которые их фотографируют. Поэтому аппарат фракции просит депутатов помнить о том, что они в любой момент могут попасть в объектив. Подобное сообщение аппарат уже направлял депутатам Госдумы в прошедшую осеннюю сессию. В сообщении также говорится, что председатель нижней палаты об этом уже проинформировал депутатов.

Кроме того, спикер на рассмотрении повестки сказал, что отчет правительства с большой вероятностью будет в конце февраля (ранее он планировался на 25 марта). Все темы, которые волнуют депутатов, могут обсуждаться с министрами на заседании профильных комитетов и на встрече председателя правительства с фракциями, сказал он. Отчет Центробанка будет также раньше запланированного, отметил Володин. Глава комитета Госдумы по финрынку Анатолий Аксаков сказал, что отчет ЦБ вместо апреля пройдет в марте – работа по отчету уже началась. Первый замруководителя фракции КПРФ Николай Коломейцев заявил, что ЦБ надо снижать ставку до 8–10%, потому что иначе Центробанк «играет на [президента США Дональда] Трампа».

В ближайшее время будет проведено заседание комитета по финрынку с участием представителей Центробанка, на котором обсудят кредитование предприятий, сказал Аксаков. Володин на реплику Аксакова, что сейчас на повестке пленарного заседания обсуждение политики ЦБ идет в закрытом режиме, заявил, что «он [режим] открытый». «Вы иллюзий не питайте. Особенно такую информацию – многие из вас сидят и снимают втихую», – пошутил спикер.

Максимальный охват

Александр Тихонов
Татьяна Акиншина

Пока не все официальные ведомства ушли из Telegram в Max. Чаще всего публикации дублируются в обоих мессенджерах

Ряд региональных управлений МЧС, объявивших в начале января 2026 г. о прекращении работы своих Telegram-каналов в связи с окончательным «переездом» в национальный мессенджер Max, затем вернулись в привычный сервис. Возобновили работу в Telegram, в частности, управления по Дагестану, Свердловской и Оренбургской областям.

«Несколько дней назад мы прощались с вами в этом канале, но… жизнь вносит свои коррективы! Рады сообщить, что Telegram-канал Главного управления МЧС России по Свердловской области возобновляет работу!» – говорится в сообщении ведомства от 13 января. В конце поста рекомендовано подписаться на МЧС России в Max и VK.

Призыв подписываться на каналы региональных отделений МЧС России в Max ведомство опубликовало в своем Telegram-канале 31 декабря 2025 г., затем канал не обновлялся более недели. 9 января 2026 г. МЧС опубликовало пост с заголовком: «Не теряй нас – мы в Max». Затем ведомство продолжило публиковать информацию о происшествиях, но в усеченном виде: за подробностями предлагалось переходить в национальный мессенджер. 13 января МЧС в Telegram-канале разместило поздравление главы ведомства с Днем российской печати, после чего ведомство вернулось к публикации сведений о ЧП и корпоративных сообщений в формате «заголовок + лид, подробности – в Max».

МЧС России одним из первых федеральных органов исполнительной власти подключилось к отечественному многофункциональному сервису обмена информацией на базе Max, сообщил «Ведомостям» представитель пресс-службы ведомства. «В настоящее время на постоянной основе переход в национальный мессенджер организован территориальными органами МЧС России во всех федеральных округах. Территориальными подразделениями МЧС России продолжается ведение Telegram-каналов. В частности, посредством него подписчиков приглашают присоединиться к каналу в национальном мессенджере Max», – уточнил он.

Большинство федеральных и региональных ведомств, а также официальных лиц продолжают вести Telegram-каналы параллельно с каналами в Max. Единственным широко известным случаем отказа от Telegram является кейс губернатора Самарской области Вячеслава Федорищева. В сентябре 2025 г. он удалил свой Telegram-канал более чем со 100 000 подписчиков после попыток заступиться за главу Лиги безопасного интернета Екатерину Мизулину во время ее конфликта с певцом Егором Кридом. Глава региона одновременно с этим создал канал в Max.

В постах многих губернаторов в Telegram публикуются ссылки на их каналы в Max.

Большинство органов власти сейчас присутствуют не в одной соцсети, а сразу в двух или трех, отмечает заместитель генерального директора АНО «Диалог регионы» Андрей Цепелев. «Это норма, в том числе и для экстренных служб, так проще охватить всю целевую аудиторию. Max в плане госпабликов растет очень быстро. Мы видим около 100 000 каналов с общим количеством подписчиков 9 млн», – сказал он «Ведомостям».

По словам Цепелева, в первую очередь это администрации регионов, городов, министерства, школы. «Центры управления регионом (ЦУРы), филиалы «Диалог регионов», помогают выстроить работу в Max госучреждениям.

Есть примеры из регионов, где диалог жителей с различными органами власти в мессенджере Max более востребован, чем на других площадках, сообщил «Ведомостям» представитель пресс-службы «Диалог регионов». Госпаблик управления образования администрации Пятигорска с 8821 подписчиком, который появился 20 ноября 2025 г., уже обогнал свои страницы по количеству подписчиков в VK (1658) и Telegram (8727).

Аналогичная ситуация у канала МФЦ Сальского района Ростовской области в Max, который был создан 3 декабря 2025 г. На него подписаны уже 2646 человек, в то время как в VK – 422, в Telegram – 304. На канал Регионального центра оценки качества в Саратовской области только за первую неделю работы подписались 1439 человек.

ВЕДОМОСТИ
Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 01 (289). Выход в свет 16 января 2026 года

Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

Главный редактор Ведомости Северо-Запад Ирина Анатольевна Яровикова
Директор по распространению Елена Ахундова

Запись о регистрации
ПИ № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатерингофский, наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/01

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ
Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» **33275**
Каталог российской прессы **11840**

Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 2 (6376) – 4 (6378)

РЕДАКЦИЯ
Главный редактор: **Ирина Сергеевна Казьмина**
Заместители главного редактора: **Максим Иванов, Владимир Степанов, Антон Филатов**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика **Евгений Мездриков**
Общество **Анна Киселева**
Международный опыт **Алексей Никольский**
Экономика **Анастасия Бойко**
Финансы **Екатерина Литова**
Индустрия **Денис Ильюшенков**
Медиа **Мария Истомина**
Технологии и коммуникации **Екатерина Кинякина**
Дата-отдел **Александр Соколов**
Специальные проекты **Анастасия Винницкая**
Арт-директор **Евдокия Красовицкая**
Выпуск **Анна Ратафьева**
Мультимедиа **Наталья Рыхлик**

Издатель **Олег Леонов**
Генеральный директор **Игнатий Павлов**
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам **Мила Макарова**
Директор по рекламе товаров группы люкс **Мария Зарнова**

Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+

Теневые доходы сенатора

Яна Суринская

Суд в Московской области удовлетворил иск надзорного ведомства о взыскании с бывшего сенатора Дмитрия Савельева сотен миллионов рублей. Генпрокуратура зафиксировала незаконную предпринимательскую деятельность в период, когда тот был депутатом и сенатором

Генеральная прокуратура обратилась с иском к бывшему сенатору от Тульской области Дмитрию Савельеву. Надзорное ведомство требует взыскать в доход государства более 609 млн руб. в качестве средств, полученных из незаконных источников. Одинцовский суд Московской области 14 января удовлетворил иск в полном объеме.

Савельев с лета 2024 г. находится под стражей по обвинению в организации приготовления к убийству своего бывшего делового партнера, совладельца компании «Оптомониторинг» Сергея Ионова. Кроме того, следствие инкриминирует бывшему сенатору хищение более 74 млн руб. у ООО «Спецстройсервис».

Как рассказал «Ведомостям» источник, знакомый с содержанием иска Генпрокуратуры, в ходе надзора за расследованием уголовных дел в отношении Савельева установлено, что в период осуществления своих полномочий он не соблюдал антикоррупционные запреты и ограничения.

Савельев стал депутатом Госдумы в 1999 г. В сентябре 2016 г. Савельева назначили сенатором от правительства Тульской области. Таким образом, отмечает надзорное ведомство в иске, Савельев с 1999 г. был обязан соблюдать установленные законодательством о противодействии коррупции запреты, представлять достоверные сведения о доходах и расходах.

Согласно декларации экс-сенатора, за 2015–2023 гг. его доход за исполнение полномочий депутата Госдумы и сенатора составил чуть более 45 млн руб. В 2017 г., по сведениям Генпрокуратуры, Савельев вопреки установленным запретам приобрел 70% доли ООО «Спецстройсервис» через подконтрольное ему ООО «Реалти центр» в лице генерального директора общества Ирины Кудряшовой, являвшейся его помощником и лицом, осуществлявшим от его имени предпринимательскую деятельность.

Сдача в аренду нежилых помещений в Нижнем Новгороде, продажа транспортного средства и долей ООО «Гранд Сетунь кафе», ООО «Синица кафе» и ООО «Яуза кафе» принесли ему доход почти в 1,5 млрд руб., следует из иска. Избрание Савельева на государственные должности требовало от него отказа от осуществления предпринимательской и другой оплачиваемой деятельности, участия в управлении хозяйствующими субъектами и коммерческими организациями, указала Генпрокуратура.

Избрание Савельева на государственные должности требовало от него отказа от осуществления предпринимательской и другой оплачиваемой деятельности

По словам собеседника «Ведомостей», участие бывшего сенатора в деятельности компании подтверждается полученными в ходе расследования уголовного дела доказательствами, а именно его собственными показаниями, а также свидетелей по делу. Из них следует, что по поручению Савельева в 2017 г. ООО «Реалти центр» приобрело в размере 70% долю общества и с целью контроля всей его финансово-хозяйственной деятельности в марте 2018 г. был создан совет директоров, куда также входила Кудряшова. Согласно информации УФНС России по Москве от 23 мая 2025 г., фактически возглавляемый Савельевым «Реалти центр» за 2017–2024 гг. получил более 870 млн руб., говорится в иске.

По сути, сообщил источник, экс-сенатор фактически перевел принадлежащие ему активы в теневой сектор экономики и продолжил управлять ими запрещенными способами.

Процесс слушается в закрытом режиме. В середине ноября прошлого года в Тверском суде Москвы закончился отбор присяжных по делу бывшего сенатора. Дело рассматривает судья Алексей Криворучко, известный тем, что в 2013 г. вынес приговор по делу юриста Сергея Магнитского.

Как следует из материалов дела, Савельев также обвиняется в организации приготовления к убийству Ионова (ч. 3 ст. 33, ч. 1 ст. 30 и п. «з» ч. 2 ст. 105 УК). По версии следствия, между ними возник конфликт из-за ведения совместного бизнеса: сенатор опосредованно владел долей около 40%. Он, согласно выводам следствия, выделил компании десятки миллионов рублей, но не получил обещанной прибыли, после чего отношения с бизнес-партнером обострились.

Следствие утверждает, что Савельев предложил знакомому ветерану боевых действий Юрию Нефедову $100 000 за организацию убийства Ионова, находившегося в то время в колонии. Через цепочку посредников к делу был привлечен бывший сотрудник ФСИН, который сообщил о предложении в правоохранительные органы. Под контролем спецслужб была проведена операция по инсценировке убийства. Савельев 2 августа 2024 г. был лишен неприкосновенности, задержан прямо в здании Совета Федерации и после арестован.

Вместе с Савельевым на скамье подсудимых второй фигурант – житель Тульской области Сергей Дюков, ранее неоднократно судимый (предполагаемый исполнитель преступления). Дюков в суде заявил, что не был знаком с Савельевым лично и не знает, кто был заказчиком преступления. Потерпевшим по делу признан Ионов, ранее осужденный за растрату средств «Оптомониторинга». Он заявил гражданский иск о компенсации морального вреда на сумму около 800 млн руб. Савельев вину не признает.

Питомцы под наблюдением

Татьяна Акиншина

Домашних животных обяжут чипировать и ставить на учет. Эксперты отмечают необходимость информирования населения о важности маркировки питомцев

Владельцев домашних животных обяжут чипировать питомцев ошейниками, бирками или микрочипами на выбор хозяина. Также будет необходимо ставить питомца на учет, т. е. передавать о нем и о его владельце сведения в государственную информационную систему в области ветеринарии (ФГИС «ВетИС»). Такой законопроект поддержал комитет Госдумы по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды на заседании 14 января. Процедура учета будет проходить бесплатно, но траты на маркировку питомцев возложены на их владельцев.

Изменения внесут в два закона: об ответственном обращении с животными и о ветеринарии. Инициативу планируют рассмотреть в первом чтении 20 января. В случае принятия закона нормы могут вступить в силу с 1 сентября 2026 г.

Под маркировкой домашнего животного понимается нанесение, закрепление или введение в тело домашнего животного визуальных, электронных или смешанных (сочетание визуального и электронного) способов маркирования (речь об ошейниках, бирках, микрочипах). Утверждать перечень видов домашних животных, для которых установят учет и введут маркировку, будет правительство РФ.

Если у маркированного домашнего животного поменялся хозяин, то новому владельцу необходимо сообщить сведения об учтенном животном во ФГИС «ВетИС». Обработка персональных данных, которая необходима для учета питомцев, происходит в соответствии с требованиями законодательства РФ о персональных данных, говорится в тексте законопроекта.

Чипирование домашних питомцев – это основной и надежный способ их идентификации, заявил глава комитета по экологии Дмитрий Кобылкин. Это необходимо для решения целого ряда проблем: поиска потерявшихся животных, подтверждения права собственности, контроля за численностью питомцев и формирования ответственного подхода к их содержанию, добавил он.

Директор благотворительного фонда помощи животным «Дарящие надежду» Светлана Сафонова выразила сомнение, что ошейник сможет быть надежным средством маркирования, так как «его можно легко снять и выбросить», говорит она. Более удобен стандартный микрочип: он не мешает животному жить и незаметен, добавила Сафонова. По мнению адвоката Эриха Рата, инициатива ориентирована на благие цели: создает единую систему содержания питомцев, помогает в борьбе с заразными заболеваниями, а также повышает ответственность хозяев питомцев. Но имеет и риски, среди которых: возможные утечки персональных данных граждан, а также необходимость оплаты чипирования самими владельцами, что для них может стать непосильной тратой и приведет, к примеру, к росту числа бездомных животных, перечислил он.

Стоимость чипирования одного домашнего животного в Москве варьируется в пределах от 500 до 3000 руб. и выше, в зависимости от клиники и вида чипа, изучили «Ведомости» прейскуранты столичных ветклиник. В среднем цены составляют 1300–2000 руб., включая сам чип, имплантацию и внесение данных в базу. В других регионах цены примерно такие же. В Татарстане, где закон об обязательной регистрации собак приняли еще в 2024 г., чипирование питомца будет стоить около 300 руб. (включая чип и услугу) в госклинике, в частных клиниках цена достигает 2000 руб.

Всего в России на 2023 г. насчитывалось около 49 млн домашних кошек и 25,5 млн домашних собак, следует из подсчетов фонда «Ника» и центра изучения питания и благополучия животных.

Сейчас в России чипировано менее 7–8% собак и 1,5–2% кошек, причем самые высокие показатели наблюдаются в Санкт-Петербурге, где эта доля составляет порядка 20% собак и 5% кошек, рассказал гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров.

Среди возможных рисков для реализации законопроекта Сафонова назвала непонимание населением целей инициативы, что может привести к ее саботированию. Вопрос маркирования более актуален для владельцев собак, потому что кошка все время находится дома и проверить наличие у нее чипа практически невозможно, рассуждает Бурмистров. Единственным работающим инструментом контроля может стать требование по наличию чипа для оказания ветеринарной помощи, предположил он.

Эксперт по вопросам регулирования обращения с животными, член адвокатской палаты Москвы Мария Шабалина напомнила, что правительство в своем декабрьском отзыве на проект оценивало в 67,5 млн руб. стоимость донастройки ФГИС «ВетИС», в которой будут учитывать животных. Тогда как сейчас в финансово-экономическом обосновании к инициативе сказано, что дополнительных вложений из госбюджета не потребуется. В отзыве правительство отмечало, что если финансовая нагрузка ляжет на граждан, то необходимо предоставить детальное обоснование, почему именно они должны нести эти расходы. В законопроекте, по мнению Шабалиной, также необходимо четко прописать, куда собственник животного должен обращаться, в какие сроки и какие действия ему нужно предпринять.

От алиментов не спрячешься

О1 → Если сейчас борьба с неплательщиками алиментов ведется внутри страны, то принятие законов позволит взыскивать средства на содержание детей, если разведенные родители проживают в разных странах СНГ, говорит член президиума «Союза отцов» Павел Склянчук. Кроме того, уже упрощены правила банковского взыскания для граждан Белоруссии, если плательщик алиментов проживает в России, также напомнил он.

В России часть браков еще со времен СССР носит межстрановой характер, отметил Склянчук. Если родители разводились, то дети в таких семьях фактически были лишены возможности получить алименты от родителя, который проживал в соседней стране, добавил эксперт. В итоге второй родитель, с которым оставался несовершеннолетний ребенок, был вынужден искать возможность получить социальные пособия и льготы за счет бюджета, рассказал Склянчук. Он пояснил, что чаще всего это были российские женщины, бывшие мужья которых – граждане стран СНГ. По его словам, ситуация исправляется и это можно только приветствовать.

Ранее конвенции прямо не регулировали возможность признания и принудительного исполнения судебных приказов о взыскании алиментов на содержание несовершеннолетних детей, рассказала адвокат, советник практики семейного права BGP Litigation Гаяне Штоян. На практике это осложняло защиту права детей на получение алиментов. Взыскателям приходилось изучать особенности получения алиментов в нескольких странах и инициировать в них судебные процессы, сообщила Штоян.

Изменения уравнивают юридическую силу двух судебных актов: приказа и решения о взыскании алиментов, говорит старший юрист Enforce Law Company Екатерина Васинькина. Приказ о взыскании алиментов выдается только в том случае, когда отсутствует спор об отцовстве (материнстве), а размер алиментов определен в долевом отношении к доходу плательщика, т. е. между сторонами нет споров по правовым вопросам, добавила она. Срок вынесения судебного приказа всегда значительно меньше сроков принятия судебного решения, поэтому изменения в конвенции ускорят процесс взыскания алиментов, когда плательщик находится на территории другой страны, резюмировала Васинькина.

>300 000

ДОЛЖНИКОВ ПО АЛИМЕНТНЫМ ОБЯЗАТЕЛЬСТВАМ БЫЛО В РОССИИ ПО СОСТОЯНИЮ НА ОКТЯБРЬ 2025 Г., ГОВОРИЛ ДИРЕКТОР ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБЫ СУДЕБНЫХ ПРИСТАВОВ ДМИТРИЙ АРИСТОВ (ЦИТАТА ПО ТАСС). ИЗ НИХ ОКОЛО 69 000 – ЖЕНЩИНЫ И 240 000 – МУЖЧИНЫ. ПО СЛОВАМ АРИСТОВА, В ЧИСЛЕ ДОЛЖНИКОВ ЕСТЬ И ИНОСТРАННЫЕ ГРАЖДАНЕ

Чистки в новом регионе



Глава Запорожья только в конце 2025 г. сообщил об урегулировании конфликта с Центризбиркомом / КРИСТИНА КОРМИЛИЦЫНА / РИА НОВОСТИ

Александр Тихонов

Сразу несколько соратников губернатора Запорожской области Евгения Балицкого оказались фигурантами уголовных дел. Следствие ведется в отношении его заместителя, министра и пиарщика

В конце 2025 г. фигурантами уголовных дел стали сразу несколько близких соратников губернатора Запорожской области Евгения Балицкого, в том числе его заместитель Александр Зинченко, исполняющий обязанности министра АПК и продовольственной политики Андрей Сигута и пиарщик Олег Шостак. Об этом «Ведомостям» сообщил собеседник, близкий к органам власти нового региона.

Зинченко был задержан 19 декабря 2025 г., на следующий день Главное следственное управление Следственного комитета России предъявило ему обвинение в мошенничестве в особо крупном размере (ч. 4 ст. 159 УК РФ), после чего Басманный суд Москвы по ходатайству следствия отправил его в СИЗО до 17 февраля 2026 г., следует из опубликованного постановления суда.

Шостаку также инкриминируется особо крупное мошенничество – соответствующая информация размещена в картотеке Второго кассационного суда общей юрисдикции.

Сигута был задержан 6 декабря 2025 г. за взятку, сказал собеседник «Ведомостей» в регионе. Профили заместителя губернатора и и. о. министра АПК удалены с сайта правительства Запорожской области.

Со всеми фигурантами уголовных дел Балицкий близко знаком еще с времен работы на Украине, говорит собеседник «Ведомостей»: они взаимодействовали по линии бывшей Партии регионов (правящая политическая сила во времена президентства Виктора Януковича) и «Оппозиционного блока» (его деятельность запрещена на Украине судом в 2022 г.). «Ведомости» направили запрос в правительство Запорожской области.

По Балицкому накапливается «критическая масса», говорит глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко: губернатор Запорожской области «уже давно в красной зоне (24 сентября 2025 г. «Минченко консалтинг» причислил главу субъекта к числу потенциальных отставников. – «Ведомости») в связи с тем, что накопил большое количество конфликтов и в регионе, и на федеральном уровне». «И ситуация, когда кризисные моменты, связанные с Балицким, уже требуют постоянного вмешательства президента, на мой взгляд, вряд ли может продолжаться долго. Единственный вариант [избежать отставки] – это радикально поменять линию своего поведения», – сказал Минченко.

Осенью 2025 г. Балицкий вступил в конфликт с председателем Центризбиркома Эллой Памфиловой, в нарушение закона уволив главу избирательной комиссии Запорожской области Галину Катющенко. Прокуратура опротестовала соответствующий указ губернатора, а суд признал его незаконным и отменил. 26 декабря 2025 г. Балицкий заявил в своем Telegram-канале, что урегулировал проблемные вопросы во взаимоотношениях с Памфиловой.

24 декабря 2025 г. встречу с губернатором Запорожской области провел президент России Владимир Путин, в ходе которой, как заявлял пресс-секретарь последнего Дмитрий Песков, «были обсуждены текущие вопросы, связанные с развитием этого российского региона».

К Балицкому давно скопилось множество претензий, но для того, чтобы радикально персонально поменять ситуацию, нужно высшее политическое решение, говорит политолог Александр Кынев. «То, что Балицкий до сих пор занимает свой пост, свидетельствует, скорее всего, о наличии неких договоренностей с местными элитными группами, были даны определенные гарантии», – сказал эксперт «Ведомостям».

Уголовные дела в отношении чиновников, по мнению Кынева, не являются решающим аргументом в пользу принятия решения об отставке: «У нас, думаю, не менее чем в половине регионов были какие-то посадки».

КТО ТАКОЙ ЕВГЕНИЙ БАЛИЦКИЙ

Евгений Балицкий родился 10 декабря 1969 г. в Мелитополе Запорожской области, в 1991 г. окончил Тамбовское высшее военное авиационное училище летчиков им. Расковой по специальности «летчик-инженер». Служил в авиационных гарнизонах, в 1995 г. был уволен в запас в звании капитана. Занимался бизнесом, избирался депутатом Запорожского областного совета, был членом Партии регионов. Прокуратура Запорожской области в 2017 г. возбудила в отношении Балицкого уголовное дело из-за сепаратистских высказываний, через год он покинул Украину и обосновался в Крыму. В феврале 2022 г. вошел в состав созданной российскими войсками военно-гражданской администрации Запорожской области, 24 мая того же года возглавил ее. 26 сентября 2022 г. вступил в «Единую Россию», 23 сентября 2023 г. был избран депутатами губернатором Запорожской области.

Может и надо

Елена Мухаметшина
Максим Иванов

Дмитрий Медведев может повести «Единую Россию» на выборы в Госдуму. В партии обсуждают федеральную часть списка кандидатов

Партию «Единая Россия» на выборы в Госдуму может повести ее руководитель, заместитель председателя Совбеза Дмитрий Медведев. В партии обсуждается, что он может возглавить ее список на выборах 2026 г. Об этом «Ведомостям» сказали два источника, близких к администрации президента (АП), и собеседник в «Единой России». Возможны разные варианты, рассказывает один из источников «Ведомостей». В частности, Медведев может единолично возглавить список либо стать первым номером в федеральной пятерке кандидатов (по закону их может быть до 15).

«Есть самый желаемый для партии вариант с лидером списочной части – это глава государства, но он и наименее вероятен. Может быть пятерка, где совокупный рейтинг кандидатов будет выше рейтинга партии. Есть вариант с председателем партии с учетом того, что рейтинг Медведева сейчас выше, чем в 2021 г., – перечисляет варианты один из собеседников. – Есть и вариант, что он может быть в федеральной части не один».

Медведев в качестве зампреда Совбеза занимается вопросами, которые считаются важными у людей, – это безопасность, вопросы миграции, отметил источник «Ведомостей»: «Кроме того, ультрапатриотическому электорату нравятся его посты в социальный сетях». Другой собеседник отмечает, что социологические службы замеряют рейтинги Медведева (и ряда других известных политиков), в том числе проводят по его кандидатуре и глубинные интервью. По его словам, респонденты якобы считают председателя «Единой России» выразителем патриотических настроений.

С высокой вероятностью список возглавит Медведев как председатель партии, говорит один из собеседников. Сколько еще будет человек в общефедеральной части, источник не сказал, а также не уточнил, возьмет ли Медведев этот мандат.

В 2021 г. федеральная часть списка «Единой России» на выборах в Госдуму состояла из пяти человек. На первом месте был на тот момент министр обороны, сейчас секретарь Совбеза Сергей Шойгу, затем глава МИДа Сергей Лавров, врач Денис Проценко, руководитель «Сириуса» Елена Шмелева и на тот момент уполномоченный по правам ребенка, а сейчас вице-спикер Госдумы Анна Кузнецова.

Перед выборами 2021 г. уровень доверия к Медведеву был от 18 до 25% (по данным ВЦИОМа). Сейчас же открытые замеры показывают уровень доверия к нему в 42,5%.

По словам источников, сейчас председатель полностью контролирует работу «Единой России», а секретарем ее генсовета является Владимир Якушев (бывший полпред президента в Уральском федеральном округе, а до этого – министр строительства и ЖКХ в правительстве Медведева). Председатель вполне может возглавить список, говорит один из собеседников «Ведомостей». К тому же антирейтинга у Медведева почти нет, добавляет он.

Финального решения нет. Принимать его по федеральной части списка будут с учетом мнения президента, говорит один из собеседников. Конфигурация уже обычно становится понятна в апреле-мае, сообщил источник.

«Ведомости» направили запрос представителям Медведева и «Единой России».

Медведев с мая 2012 г. является председателем «Единой России». При этом он дважды за 25-летнюю историю партии возглавлял список «Единой России». Оба раза он был единственным кандидатом в общефедеральной части списка единороссов. В последний раз Медведев вел за собой единороссов на выборы в 2016 г., когда еще был главой правительства (2012–2020 гг.).

В сентябре 2011 г., еще будучи президентом России, Медведев впервые принял предложение Владимира Путина (был премьером с 2008 по 2012 г., а также в 1999 г.) возглавить список на выборах в Госдуму. Это было частью так называемой «рокировки».

В 2008 г. список «Единой России» возглавлял Путин. В 2003 г. там было четыре кандидата в том числе из основателей партии: министр внутренних дел России Борис Грызлов, на тот момент глава МЧС Шойгу, мэр Москвы Юрий Лужков и президент Татарстана Минтимер Шаймиев.

Концепция общефедеральной части списка «Единой России» всегда зависит от задачи, которой партия старается достичь на выборах, говорит руководитель Фонда развития гражданского общества Константин Костин: «Поэтому имеет значение рейтинг тех, кто будет в федеральной части, а также политический контекст, в котором проходят выборы». Кроме того, надо учитывать, что результат партии на выборах в Госдуму – по сути, сумма результатов в регионах, рассуждает эксперт: «Поэтому большое значение имеют лидеры региональных групп, а «Единая Россия» практически всегда использует тактику макфсимального числа групп – скорее всего, так будет и на этих выборах».

Включение Медведева в список может оказаться достаточно логичным, он является председателем партии и в последнее время заметно активизировал свою работу в «Единой России», а также в медийной сфере, говорит вице-президент Центра политических технологий Ростислав Туровский. В любом случае у партии на выборах скорее всего будет несколько крупных публичных персон, работающих на разные сегменты электората, отмечает Туровский.

По итогам выборов 2021 г. партия получила конституционное большинство – 324 мандата. Победы в округах у партии одержали 198 кандидатов, а по списку партия получила 49,82%. Выборы в 2026 г. состоятся 20 сентября. «Ведомости» писали, что на выборах 2026 г. партии ставится цель: при явке в 55% результат по спискам у «Единой России» – 55%, всего же у единороссов должно быть не менее 325 мандатов. На конец декабря 2025 г. рейтинг «Единой России», согласно ВЦИОМу, был 35,2%, а по ФОМу – 41%.

Фармацевтические передвижники

Анна Киселева
Виктория Ларченко

В России начнется эксперимент с мобильными аптеками. Такой формат может быть оправдан только в отдаленных регионах с платежеспособным населением, считают эксперты

Депутаты Госдумы в первом чтении приняли законопроект о передвижных аптечных пунктах. Согласно ему, в России пройдет трехлетний эксперимент, позволяющий государственным и частным аптечным организациям продавать лекарства жителям сельских населенных пунктов. Препараты будут доставлять туда на специально оборудованном транспорте (в передвижном аптечном пункте). За принятие проекта проголосовали все 408 депутатов, участвующих в пленарном заседании нижней палаты 13 января.

Эксперимент рассчитан на три года – с 1 июня 2026 г. по 1 июня 2029 г. Для включения региона в состав его участников глава субъекта должен сделать соответствующий запрос, а правительство РФ – утвердить решение, выпустив распоряжение. По словам председателя Госдумы Вячеслава Володина, из 83 000 действующих в стране аптек 14% находятся в труднодоступных районах.

Передвижной аптечный пункт, согласно определению в законопроекте, – это структурное подразделение аптечной организации, которое может продавать лекарства в розницу вне стационарной торговой точки. В передвижных аптеках будет стандартный ассортимент, также предусмотрен предварительный заказ лекарств. При этом в них нельзя будет реализовывать радиофармацевтические и иммунобиологические лекарства (вакцины, токсины, анатоксины и т. д.), психотропные и сильнодействующие вещества, а также препараты, содержащие наркотические средства. Положения законопроекта не будут распространяться на льготные лекарства (бесплатные или отпускаемые со скидкой).

Во время обсуждения проекта возникла дискуссия вокруг формулировок, определяющих территорию работы мобильных аптек. В текущей версии документа они будут работать в «сельских населенных пунктах», где нет стационарных аптек и медорганизаций с фармацевтической лицензией, в том числе фельдшерско-акушерских пунктов (ФАП).

Впрочем, как отметил зампред комитета по охране здоровья Алексей Куринный (КПРФ), нельзя полностью «отсекать» те населенные пункты, где работают ФАПы, так как в некоторых аптеки отсутствуют. Депутат добавил, что предложит соответствующие поправки в законопроект ко второму чтению. По его мнению, также стоит четко прописать определение «сельского населенного пункта», а также учесть, что передвижные аптеки могут потребоваться жителям не только сел, но и других территорий.

Как отмечается в пояснительной записке к законопроекту, его реализация не потребует дополнительного финансирования из бюджета. Система дистанционной торговли будет организована за счет средств «заинтересованных аптечных организаций», говорится там же. Отбирать аптечные организации для участия в эксперименте будет уполномоченный орган исполнительной власти в регионе. Он же займется утверждением графика работы и маршрута следования мобильных аптек.

Куринный высказал опасения по поводу эффективности работы передвижных аптек в тех регионах, где аптечный рынок представлен преимущественно коммерческими компаниями. Депутаты напомнили о том, что запуск мобильных аптек будет дорогостоящим для участников рынка: потребуются специалисты, транспорт, который необходимо обслуживать, закупать топливо.

Одна передвижная аптека сможет обслуживать до 50 отдаленных и труднодоступных населенных пунктов за маршрут, поэтому при его правильной организации это будет экономически целесообразно, сказал соавтор законопроекта и зампредседателя комитета по охране здоровья Евгений Нифантьев («Единая Россия»).

По словам исполнительного директора Российской ассоциации аптечных сетей Александра Опарина, среди членов их делового объединения «есть пара участников» эксперимента. Конкретные компании он не назвал.

В феврале 2025 г. подведомственная властям Красноярского края сеть «Губернские аптеки» направляла в комитет по охране здоровья письмо с просьбой разработать законопроект о деятельности передвижных аптек (цитата по «Коммерсанту»). В октябре 2024 г. Нифантьев сообщал, что законопроект о передвижных аптеках уже разработан. Тогда с предложением отрегулировать работу мобильных аптек в комитет обращалось волгоградское госпредприятие «Волгофарм».

Заинтересованность аптечных сетей в эксперименте будет зависеть от их готовности вкладываться в транспорт, считает гендиректор DSM Group Сергей Шуляк. По его словам, автомобиль нужно будет оборудовать для соблюдения необходимых условий хранения лекарственных препаратов и эти затраты могут превысить расходы на стационарную аптеку. Шуляк добавил, что эксперимент, вероятно, вызовет больший отклик у частных организаций, так как государственным компаниям придется дополнительно согласовывать подобные траты.

Директор по развитию компании RNC Pharma Николай Беспалов уточнил, что формат передвижной аптеки может быть оправдан только в отдаленных регионах с платежеспособным населением – например, в крупных промышленных центрах. «Прежде всего это бизнес-проект, а потом уже проект, имеющий социальную направленность. Поэтому я сомневаюсь, что какая-то из государственных аптечных сетей будет специально субсидировать эту деятельность», – подчеркнул эксперт.

Механизм отбора участников эксперимента пока неясен и его детали, как часто бывает, могут быть прописаны в подзаконных актах, сказал «Ведомостям» Беспалов. При этом Нифантьев и связанные с ним аптечные сети вряд ли смогут претендовать на явные преимущества при проведении эксперимента, уточнил эксперт. Это крупный игрок на российском розничном рынке, но аптеки в основном находятся в столице, а в регионах представлены в минимальном количестве, подчеркнул Беспалов.

При этом Беспалов считает, что предложенный депутатами формат не будет востребован на российском рынке, так как потребует поиска уникального персонала – водителей-фармацевтов, которые смогут одновременно управлять автомобилем и поддерживать техническое состояние конкретной передвижной аптеки. По мнению эксперта, инициатива выглядит как попытка обойти административный запрет на онлайн-продажу рецептурных препаратов. Внедрение «нормального» формата онлайн-торговли помогло бы решить все проблемы лекарственного обеспечения, заключил Беспалов.

«Ведомости» направили запросы представителям МС «Созвездие» и крупным аптечным сетям – «36,6», «Ригле», «Здравсити», а также «Неофарму» и «Столичкам» – о планах компаний по участию в эксперименте.

ИСТОРИЯ ЗАКОНОПРОЕКТА И ЕГО АВТОРЫ

Главным инициатором законопроекта был заместитель председателя комитета по охране здоровья Евгений Нифантьев («Единая Россия»). До избрания в депутаты Госдумы в сентябре 2021 г. Нифантьев владел ООО «Нео-фарм», которому принадлежат в том числе аптечные сети «Неофарм» и «Столички». С июля 2022 г., по данным базы «СПАРК-Интерфакс», 99,9% долей общества владеет комбинированный ЗПИФ «Здравинвест», оставшиеся 0,01% – у Лидии Нифантьевой.
Первые версии законопроекта были подготовлены в 2023–2024 гг. И лишь 17 декабря 2025 г. проект был внесен в нижнюю палату группой депутатов и сенаторов. Помимо Нифантьева среди его авторов – Бадма Башанкаев, Дмитрий Вяткин, Владимир Якушев, Инна Святенко и др. Поправки вносятся в закон «Об обращении лекарственных средств». Порядок проведения эксперимента утвердит правительство. Инициатива закрепить в российском законодательстве передвижные аптечные пункты обсуждается в Думе не впервые: предыдущий законопроект с другим составом авторов был внесен во время пандемии коронавируса в 2020 г., но дальше первого чтения не прошел.
По данным отраслевого издания Vademecum, в марте 2024 г. пилотный проект по продаже рецептурных лекарств через передвижные аптечные пункты начался в Краснодарском и Красноярском крае и в Хакасии. Одним из операторов эксперимента была сеть «Губернские аптеки».

Дети на особом контроле

Татьяна Акиншина

Глав регионов обяжут напрямую отвечать за организацию детского отдыха. Эксперты сомневаются, что на практике это усилит безопасность детей

Руководители субъектов возглавят региональные межведомственные комиссии по вопросам организации отдыха и оздоровления детей (следят за оказанием услуг в детских лагерях). Также в их состав хотят включить представителей местных минздравов. Такой законопроект в первом чтении приняли депутаты Госдумы на пленарном заседании 13 января.

Он вносит изменения в закон об основных гарантиях прав ребенка в РФ. Среди его авторов – председатель Госдумы Вячеслав Володин, его заместитель Ирина Яровая, а также руководители всех фракций. Главная цель инициативы – обеспечение качества, безопасности отдыха и оздоровления детей и упреждение нарушений в этой сфере, говорится в тексте пояснительной записки.

Межведомственные комиссии по вопросам организации отдыха и оздоровления детей на региональном и федеральном уровне впервые появились в 2019 г., напомнила во время пленарного заседания одна из авторов инициативы – Яровая. По ее словам, это новый внедренный механизм подготовки к летней оздоровительной кампании, результатом работы которого стало снижение происшествий во время летнего отдыха детей. Работа межведомственных комиссий настраивает систему всех региональных властей на работу с организаторами детского отдыха не через процедуру контроля и надзора, а за счет взаимодействия, помощи, поддержки и персональной ответственности, сказала Яровая. Но уровень должностных лиц, которые возглавляют комиссии в регионах, очень разный, поэтому на такую должность необходимо поставить главу субъекта, добавила она.

Приоритет, поставленный президентом РФ Владимиром Путиным, – вопрос демографии, напомнила Яровая. Сейчас губернатор в каждом субъекте РФ должен персонально для себя видеть как важнейшую задачу все, что связано с вопросами демографии и организации и отдыха детей, сбережения их жизни и здоровья, подытожила она.

ТРАГЕДИЯ В КАРЕЛЬСКОМ ЛАГЕРЕ

Один из наиболее громких случаев халатности в организации детского отдыха – это гибель 14 детей в лагере на Сямозере (Карелия) в июне 2016 г. Как установило следствие, работники отправили 47 детей в водный поход на рафте и двух каноэ, несмотря на плохую погоду. Дети попали в шторм, одна из лодок перевернулась. По данным СК, поход совершался на неисправных плавсредствах с превышением грузоподъемности, детей не обеспечили спасательными жилетами по размеру, не были учтены погодные условия, а сопровождавший детей инструктор не принял должных мер к их спасению и оставил их в опасном для жизни и здоровья состоянии. Проверки выявили нарушения в организации работы с детьми.

Сейчас, как правило, такую комиссию возглавляет вице-губернатор или министр регионального правительства, говорит эксперт направления «Народный фронт. Аналитика», председатель Ассоциации детских лагерей и здравниц Краснодарского края Артем Гаврилов. Предложенная инициатива серьезно повысит уровень контроля при решении всех проблем, связанных с этой сферой, считает он.

Впрочем, юрист Оксана Филачева полагает, что законопроект усиливает вертикаль контроля и создает риск излишней концентрации ответственности. Назначение губернатора главой комиссии способно привести к формальному подходу, так как у высших лиц и так много обязанностей, продолжает она. Такое решение может ослабить реальный, практический контроль, а также увеличит бюрократическую нагрузку, так как решения могут приниматься медленнее, говорит Филачева.

От того, что губернатор будет главой межведомственной комиссии, детям безопаснее не станет, считает советник руководителя Всероссийского студенческого корпуса спасателей Московской области Алексей Малов, который работает в качестве спасателя во время происшествий в детских лагерях. По его словам, на практике он регулярно сталкивается с некомпетентностью работающего с детьми персонала: они имеют лишь формальные знания о первой помощи и пожарной безопасности.

Для охраны объектов детского отдыха необходимо нанимать серьезную компанию, «а не самый дешевый ЧОП», говорит Малов, а для медицинского обслуживания детей брать на работу не медсестру, «которая 100 лет в регистратуре проработала», а полноценный медперсонал с машиной скорой медицинской помощи. «Но это все стоит денег, их вечно не хватает», – подытожил Малов.

Собеседник «Ведомостей», в 2025 г. работавший в детском военно-патриотическом лагере в Подмосковье, заявил, что вожатыми нанимали подростков, которые систематически оскорбляли детей. Также детям давали некачественное питание (сгоревшую кашу), а инструкторы не проводили разминку перед сдачей спортивных нормативов. При этом само руководство лагеря в качестве культурной программы показывало малолетним фильмы со сценами убийства, фотографии трупов солдат чеченской войны, добавил он.

«Ведомости» отправили запрос уполномоченному при президенте РФ по правам ребенка Марии Львовой-Беловой с просьбой уточнить, какие меры уже были предприняты для повышения безопасности детей в лагерях.

цифры. тенденции. события

ПОЧТИ **1,3** МЛН

ТУРИСТОВ ПОСЕТИЛИ ПЕТЕРБУРГ В НОВОГОДНИЕ КАНИКУЛЫ

Санкт-Петербург в новогодние праздники посетили 1,28 млн человек, что на 5% больше по сравнению с показателями 2024 г. Одним из самых популярных мероприятий для туристов стал фестиваль ледовых скульптур «КроншЛед», который за январские выходные посетили рекордные 450 000 человек. Об этом 15 января журналистам рассказал председатель комитета по развитию туризма Санкт-Петербурга Евгений Панкевич. По данным комитета, основная доля туристов пришлась на российские регионы: Москву и Московскую область, Нижний Новгород, Казань, Красноярск, Сочи, Уфа и Новосибирск. От общего потока посещений 7–8% составили иностранные туристы из Китая, Ирана, Вьетнама, Белоруссии и Казахстана. Как рассказал Панкевич, в среднем туристы останавливались в Северной столице на 3–4 дня, а средний ежедневный чек составил 11 500 руб. В новогодние каникулы средняя загрузка отелей в Санкт-Петербурге составила 83–85%, в то время как средняя годовая загрузка находилась на уровне 72–74%. В ночь с 31 декабря на 1 января отели бронировали в основном сами петербуржцы. Период максимальной загрузки отелей пришелся на 2–14 января, когда номера бронировали российские и иностранные гости.

КОЛЬСКУЮ АЭС-2 ПОЛНОСТЬЮ ЗАПУСТЯТ В 2043 ГОДУ

«Росэнергоатом» в этом году рассчитывает начать полевые работы на месте строительства будущей Кольской АЭС-2 (КАЭС-2), этап заливки первого бетона энергоблока № 1 намечен на сентябрь 2029 г., энергоблока № 2 – на сентябрь 2031 г. Об этом во время «Дня подрядчика» 15 января рассказал директор Кольской АЭС Василий Омельчук (КАЭС является филиалом концерна «Росэнергоатом» – электроэнергетического дивизиона госкорпорации «Росатом»). Полностью ввести в эксплуатацию все четыре энергоблока компания рассчитывает в 2043 г. Инвестиции в КАЭС-2 составят около 1,5 трлн руб., на строительство первых двух энергоблоков направят 800 млрд руб. Источники финансирования пока уточняются, но «Росэнергоатом» не исключает использования собственных оборотных средств для проведения подготовительного этапа. КАЭС-2 построят в 9 км от КАЭС у Кунчаст-губы, она будет состоять из четырех энергоблоков мощностью 600 Мвт каждый. До 30 июня 2026 г. ожидается получение лицензии на размещение первых двух энергоблоков, до 31 марта 2027 г. должна завершиться разработка проектной документации для них. В том же году начнется создание строительно-монтажной базы КАЭС-2. Генеральным подрядчиком выступит АО «Концерн Титан-2», сейчас договор генерального подряда находится в стадии заключения. Физический запуск энергоблока № 1 должен состояться в декабре 2034 г. с вводом в промышленную эксплуатацию в декабре 2035 г. Второй блок введут в промышленную эксплуатацию в 2037 г., третий – в 2040 г., четвертый – в 2043 г.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Сладости вписались в бюджет

«Петербургский кондитеръ» увеличил производство на фоне импортозамещения. Уход иностранных компаний и удорожание их продукции сместили потребительский спрос на бюджетные альтернативы

Ирина Меркель



Фабрика «Петербургский кондитеръ» за 2025 г. произвела 4135 т продукции, что на 17% больше относительно 2024 г. (3600 т) и на 68% – по сравнению с 2023 г. (2500 т). Компания специализируется преимущественно на производстве зефира. На двухлетний рост производства повлияло перераспределение потребительского спроса, вызванное уходом иностранных компаний и подорожанием какао-бобов. Об этом деловому изданию «Ведомости Северо-Запад» рассказал генеральный директор компании Дмитрий Андреев.

Как пояснил Андреев, прямых конкурентов среди ушедших зарубежных компаний в сегменте зефира у фабрики не было. До 2022 г. ниша кондитерских изделий была заполнена импортными кондитерскими изделиями – шоколадом, печеньем и проч. Однако после ухода таких крупных компаний, как Mars (бренды Snickers, Twix, M&M's и Mondelez), Lindt & Sprüngli и Fazer, ниша освободилась для отечественных игроков. При этом оставшиеся иностранные производители заметно повысили цену на свою продукцию, что сделало ее менее доступной для покупателей. Например, в 2024 г. цены на Ritter Sport выросли на 40%, а плитка дубайского шоколада подорожала в 4 раза, писал «Коммерсантъ».

В результате, отметил спикер, потребительский спрос сместился в сторону более бюджетных сладостей, к которым относится и классический зефир. «Еще один немаловажный момент – многие небольшие кондитерские предприятия не выдержали изменений на рынке. У многих возникли проблемы с персоналом, ростом цен на сырье и увеличением нагрузки», – пояснил Андреев, но не назвал конкретные примеры.

Нарастить выпуск продукции «Петербургскому кондитеру» позволило приобретение дополнительного оборудования, ремонт старого, расширение штата на 50% и переход на круглосуточный режим работы. В 2026 г. фабрика также планирует увеличить производство продукции, однако в компании не раскрывают, на сколько именно. Кроме того, в текущем году компания планирует приобрести собственное помещение для производства и уйти с арендованных площадей (сейчас она арендует 3000 кв. м в Адмиралтейском районе). Как рассказал Андреев, компания рассматривает площадки в пределах Петербургской агломерации, а приобрести помещение планируется за счет собственных средств и кредитов. Объем инвестиций в покупку компания не раскрывает.

«Новые площади в первую очередь рассматриваются для увеличения объема производства за счет расширения ассортимента. В нашем портфеле сегодня много зефира, но мы понимаем, что пора производить что-то еще. Мы под своим брендом продаем пастилу и мармелад от наших партнеров, но пока сами их не производим», – рассказал Андреев, добавив, что точный ассортимент для будущего производства еще не определен.

По мнению опрошенных изданием экспертов, рост спроса на кондитерские изделия в 2026 г. продолжится. Как отмечает генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров, сохранится устойчивый спрос на бюджетные альтернативы конфет и шоколада – пастилу, мармелад и зефир. По его словам, эта тенденция наметилась еще в 2025 г. после масштабного повышения цен на данные продукты и замены в ряде SKU (единица складского учета. – «Ведомости») масла какао на более дешевые аналоги. Мировые цены на какао-бобы начали стремительно расти после плохого урожая в странах Западной Африки в сезоне 2023–2024 гг. Если еще в декабре 2023 г. какао-бобы на бирже стоили $4200 за 1 т, то в декабре 2024 г. цена на это сырье впервые в истории составила $12 900 за 1 т.

«В результате в 2025 г. опережающими темпами росли продажи зефира, пастилы и мармелада, которые выступают бюджетными альтернативами для большинства ситуаций потребления. При этом они обеспечивают большее разнообразие и часто воспринимаются как более здоровые и легкие десерты. В 2026 г. опережающий рост в категории зефира по сравнению с кондитерскими изделиями, шоколадными конфетами, плитками и батончиками продолжится в связи с фокусом потребителей на оптимизацию бюджета», – пояснил Бурмистров.

По итогам I полугодия 2025 г. (более свежие данные недоступны) продажи кондитерских изделий в денежном выражении в России выросли на 18,1%, в натуральном выражении (в упаковках) прирост составил лишь 2,3%, писал «Коммерсантъ» со ссылкой на ЦЭП Газпромбанка. По данным компании «ГФК-Русь», за тот же период заметнее всего выросло производство жевательного мармелада – на 21,6%, следом идут пирожные с длительным сроком хранения – рост на 16%. Кроме того, аналитики портала фиксируют увеличение производства вафель, пастилы и зефира на 6%, пряников – на 5% и сладкого печенья – на 2%.

Растущий спрос на нешоколадные кондитерские изделия отмечает и независимый консультант по продвижению продукции в торговые сети Михаил Лачугин. Однако теперь для удержания покупателя кондитерским компаниям необходимо постоянно обновлять ассортимент и делать его более сложным по вкусовым ощущениям и текстуре, отметил спикер. Например, одним из ярких трендов кондитерского рынка стала азиатская продукция, которую импортируют из-за рубежа, а аналоги производят местные бренды. Другой тренд, по словам эксперта, связан с развитием здорового питания, поэтому на рынке появляется все больше функциональных продуктов, ориентированных на сторонников осознанного потребления.

«Но при этом в 2026 г. для локальных кондитерских компаний будут и определенные риски. Многие будут делать акцент на ограниченном ассортименте. Уже есть примеры, когда небольшие производители, работающие на свой регион, закрывались из-за того, что у них значительный ассортимент, который не востребован», – отметил Лачугин.

ЧТО ИЗВЕСТНО О ФАБРИКЕ «ПЕТЕРБУРГСКИЙ КОНДИТЕРЪ»

ООО «ФПК» работает с 2013 г. в Санкт-Петербурге, специализируется на производстве зефира. Учредителями компании выступают пять физических лиц, контрольным пакетом в 65% владеет Татьяна Михайлова. В 2024 г. выручка компании составила 732,9 млн руб. (рост на 31,4% по сравнению с 2023 г.), чистая прибыль – 46,1 млн руб. (показатель остался на уровне 2023 г.). Продукция фабрики распространяется по всей России, примерно 15–20% идет на экспорт в США, Израиль, Латвию, ОАЭ и Узбекистан.

Бизнес заждался кредитов

01 →

Опрошенные изданием эксперты также отмечают, что на ситуации во многом сказалось снижение «ключа». «Рост корпоративного кредитования в сентябре – октябре был закономерным откликом бизнеса на смягчение денежно-кредитной политики. Компании брали преимущественно короткие кредиты на срок до одного года и среднесрочные на один-три года, что говорит о потребности в пополнении оборотных средств и завершении текущих проектов», – подчеркнул ведущий аналитик AMarkets Игорь Расторгуев.

Директор по развитию МСБ в финансовом маркетплейсе «Сравни» Равшан Хадыров добавил, что в совокупности со снижением ставки на динамику повлияла и сезонность. «Осень – традиционно активный период для бизнеса, особенно в торговле, логистике и производстве. Кроме того, к сентябрю прояснились параметры бюджетных расходов, госконтрактов и инвестиционных программ на следующий год, что позволило компаниям точнее планировать денежные потоки и привлекать заемные средства», – отметил он. По данным Хадырова, в ноябре – декабре динамика сохранилась – объемы выдач остались выше средних значений первой половины года, что говорит о постепенном оживлении кредитного рынка, а не о разовом всплеске.

Эксперты сходятся во мнении, что в среднесрочной перспективе тенденция, скорее всего, сохранится. Профессор кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами СПбГЭУ Елена Ткаченко подчеркнула, что снижение ключевой ставки дало сигнал к смягчению кредитно-денежной политики. «То есть важен не столько уровень снижения, сколько сам факт смягчения позиции ЦБ, что воспринимается благоприятно», – добавила она.

Доцент кафедры экономики, руководитель магистерской программы «Финансовые инструменты в экономике» РАНХиГС в Санкт-Петербурге Артем Голубев полагает, что бизнес продолжит постепенно наращивать кредитную активность по мере снижения ставки, но в значительной мере при условии ускорения темпов экономического роста.

«Предполагаю, что этого можно ожидать во второй половине года или несколько позже. Если будет расти экономическая активность, то, безусловно, будет расти и кредитование, а к этому моменту ставка может снизиться больше. Если к концу года она снизится до 12%, это будет способствовать росту кредитной активности», – заключил он.

Iskra разгонится в Петербурге

Юлия Хазова

«Автозавод Санкт-Петербург» в 2025 г. выпустил 3000 автомобилей Lada Iskra и планирует в 2026 г. нарастить производство до 8000 машин. Эксперты прогнозируют рост спроса на модель



«Автозавод Санкт-Петербург» занимается крупноузловой сборкой модели / CIPIT.GOV.SPB.RU

ООО «Автозавод Санкт-Петербург» (ведет деятельность на бывшей площадке Nissan) в 2025 г. произвело 3000 автомобилей Lada Iskra. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщил представитель завода. В 2026 г. на предприятии планируют выпустить 8000 автомобилей этой модели, сообщил журналистам президент «АвтоВАЗа» Максим Соколов на пресс-конференции 14 января. При этом Iskra будет единственной моделью, которую будут выпускать на автозаводе в Петербурге в 2026 г., добавил он.

Производство автомобилей модели Lada Iskra на «Автозаводе Санкт-Петербург» запустили в рамках соглашения, заключенного с компанией «АвтоВАЗ» на ПМЭФ-2025. Тогда же Соколов заявлял о планах выпустить на площадке около 4000 автомобилей марки до конца года. Запуск сборочного производства состоялся в сентябре. Но планы пришлось скорректировать, как пояснял Соколов: «Рынок не проявил запланированную активность». Поэтому в сентябре он дал новый прогноз – до конца 2025 г. произвести на петербургской площадке 3000 автомобилей Lada Iskra.

Петербургская площадка не единственная, где идет сборка модели. С 19 апреля 2025 г. Lada Iskra производится на заводе в Тольятти. Но о количестве произведенных в 2025 г. на этой площадке машин «АвтоВАЗ» не сообщает. Тем не менее, согласно данным компании, всего в 2025 г. было продано 6796 автомобилей Iskra в России. Вице-президент по продажам и маркетингу АО «АвтоВАЗ» Дмитрий Костромин на пресс-конференции 14 января рассказал, что в этом году в Петербурге будет выпущено около 30% от всего запланированного объема производства Iskra в 2026 г. Таким образом, можно предположить, что всего в этом году на двух предприятиях (включая завод в Тольятти) будет выпущено около 27 000 автомобилей.

На текущем этапе «Автозавод Санкт-Петербург» занимается только крупноузловой сборкой модели. Сборочные комплекты Lada Iskra производятся на площадке «АвтоВАЗа» в Тольятти и отправляются в Петербург. Комплект для одного автомобиля включает 1000 сборочных единиц, в том числе окрашенный кузов, силовой агрегат, элементы салона, шасси и другие компоненты. В Северной столице выпускают три модификации Lada Iskra, в том числе седан, универсал и кросс-универсал с двумя типами двигателей и тремя типами трансмиссий.

Сейчас завод работает в стандартном режиме пятидневной рабочей недели. 12 января 2026 г. на предприятии сообщили, что завод возобновил сборку автомобилей после приостановки работы с 31 декабря 2025 г. по 11 января 2026 г. в связи с новогодними каникулами.

Японская Nissan продала завод в Санкт-Петербурге в 2022 г. с правом обратного опциона на выкуп в течение шести лет. На предприятии выпускали три модели: X-Trail, Qashqai и Murano с общим объемом производства 45 000 автомобилей в год. После ухода иностранного собственника «АвтоВАЗ» в 2023 г. пытался наладить на площадке выпуск автомобилей Lada X-Cross 5 в кооперации с китайским автоконцерном FAW, однако в 2023 г. производство было остановлено. В 2024 г. мощности перешли в собственность ООО «Автозавод Санкт-Петербург». На площадке начался выпуск X-Cross 7, а позже X-Cross-8, по итогам 2024 г. было выпущено 16 500 кроссоверов при изначальном плане в 25 000 штук. С весны 2025 г. проект был приостановлен.

Директор аналитического агентства «Автостат» Сергей Целиков в ноябре 2025 г. в своем Telegram-канале сообщал, что всего с начала продаж Lada Iskra в июле 2025 г. в России поставили на учет 2145 автомобилей этой модели. При этом только за ноябрь было зарегистрировано 1380 автомобилей, а к концу 2025 г. модель вошла в топ-10 самых популярных на российском рынке. Лишь за одну неделю с 8 по 14 декабря было реализовано 668 автомобилей. По данным исполнительного директора «Автостата» Сергея Удалова, в декабре было поставлено на учет в общей сложности 3200 автомобилей Lada Iskra, а всего с июля по декабрь 2025 г. – 5300 машин.

Опрошенные изданием эксперты подтверждают рост популярности Lada Iskra, а также прогнозируют увеличение спроса на автомобили этой модели в текущем году. «Iskra в 2025 г. была только запущена в производство, и реально более-менее значимые продажи [автомобилей этой модели] пошли как раз в октябре, ноябре, декабре. В декабре было продано больше 3000 автомобилей. При этом мы видим, что спрос на машину довольно быстро нарастал», – говорит Удалов.

Он уверен, что в 2026 г. Iskra продолжит наращивать спрос, но он в том числе будет перераспределяться с других моделей «АвтоВАЗа». «Как мне кажется, Iskra скорее всего будет какую-то часть спроса забирать у верхних комплектаций Granta и, вероятно, у каких-то нижних комплектаций Vesta. При этом, я думаю, что Iskra поможет «АвтоВАЗу» в целом нарастить продажи», – добавил он.

Как отметил руководитель Северо-Западного дивизиона ГК «Интерлизинг» Александр Ерохин, причинами повышенного интереса покупателей к Lada Iskra являются ее цена и доступность. «Базовая версия автомобиля обходится покупателям примерно в 1,2 млн руб., что позволяет ей оставаться доступной для широкой целевой аудитории. Этот фактор сыграет ключевую роль в продажах данной модели в 2026 г.», – сказал он.

Ерохин добавил, что на потребительские предпочтения может также повлиять невысокое повышение стоимости, анонсированное производителем. По официальным сообщениям «АвтоВАЗа», цены на Lada Iskra в 2026 г. увеличились всего на 2,2% в связи с ростом производственных затрат. «Если производитель сможет удержать баланс между ценой и качеством, продолжая предлагать доступные решения, то спрос на Lada Iskra продолжит расти и в 2026 г.», – резюмировал он.

Согласно информации с сайта «АвтоВАЗа», в январе 2026 г. стоимость седана Lada Iskra в комплектации «Комфорт» начинается от 1,277 млн руб. Седан Lada Granta в комплектации «Комфорт» стоит от 1,101 млн руб., а стоимость седана Lada Vesta в той же комплектации начинается от 1,581 млн руб.

Автоэксперт Денис Гаврилов подтверждает, что спрос на Iskra в 2026 г. может вырасти. По его словам, это может быть связано с потребностью владельцев автомобилей Lada менять свои машины на более новую и оснащенную модель в доступном ценовом сегменте. «Очевидно, что спрос на Lada Iskra в прошлом году превышал предложение. Предложение было недостаточным ввиду небольших объемов производства для модели подобного позиционирования и ценового сегмента. Думаю, что в этом году производителю удастся значительно увеличить объемы выпуска модели и она будет входить в десятку самых популярных машин в России», – добавил он.

Кто ответит за «Арктику»

Лев Годованник

Крыловский ГНЦ по решению суда должен заплатить более 200 млн руб. за сгоревший двигатель головного ледокола проекта 22220 «Арктика». Но три экспертные комиссии выдвинули разные версии причины пожара

Арбитражный суд Санкт-Петербурга и Ленинградской области вынес решение о взыскании с Крыловского государственного научного центра (КГНЦ, подконтролен Росимуществу) 227,9 млн руб. в пользу страховой компании «Согаз». Решение опубликовано 25 декабря и пока не вступило в законную силу. Поводом для иска страховой компании к научному центру стало случившееся 4 февраля 2020 г. возгорание правого гребного электродвигателя головного ледокола проекта 22220 «Арктика», которое произошло во время строительства судна.

Напомним: Балтийский завод передал головной ледокол проекта 22220 «Арктика» своему заказчику ФГУП «Атомфлот» (входит в госкорпорацию «Росатом») 21 октября 2020 г. с одним рабочим электродвигателем, второй (сгоревший) на тот момент не работал. После первой навигации в августе 2021 г. судно вернулось в Петербург для замены сгоревшей силовой установки. В опубликованных материалах суда указано, что возгорание случилось во время проведения пусконаладочных работ правого гребного электродвигателя при подаче на него напряжения.

Систему электродвижения, куда входит сгоревший двигатель, Балтийскому заводу поставил Крыловский ГНЦ за 1,5 млрд руб. Центр считается создателем первой отечественной мощной (60 МВт) высоковольтной (10,5 кВ) системы электродвижения для атомных ледоколов проекта 22220. Сами двигатели изготовил московский «Русэлпром».

В марте 2022 г. страховавшая судно на этапе строительства компания «Согаз» выплатила Балтийскому заводу страховку за сгоревший двигатель в размере 240 млн руб. В феврале 2023 г. страховщик обратился в петербургский арбитраж с иском к Крыловскому ГНЦ, чтобы взыскать с него эту сумму как с виновника происшествия.

Во время разбирательства суд рассмотрел заключения трех различных экспертных комиссий, перед которыми была поставлена задача установить причину и виновника произошедшего. Межведомственная комиссия Минпромторга определить причину аварии не смогла, а в качестве наиболее вероятной назвала «локальное повреждение изоляции статора… вызванное попаданием постороннего предмета, либо производственный дефект изоляции… не выявленный в период заводских испытаний и пусконаладочных работ».

Эксперты ЧЭУ «Городское учреждение судебной экспертизы» пришли к выводу, что причиной аварии стало «значительное уменьшение изоляции статорной обмотки двигателя ввиду нарушения правил хранения и подготовки к вводу в эксплуатацию». Эксперты Омского государственного университета путей сообщения решили, что возгорание правого гребного электродвигателя «Арктики» случилось из-за электрического пробоя корпусной изоляции статора, явившегося следствием действий персонала, нарушившего программу пусконаладочных работ.

Суд констатировал, что «экспертные заключения содержат противоположные выводы». Но доказательства вины Балтийского завода в произошедшем отсутствовали, поэтому суд взыскал по иску с Крыловского ГНЦ 223,5 млн руб. в пользу страховой компании и 4,2 млн руб. расходов на проведение экспертиз. Вместе с госпошлиной Крыловскому ГНЦ придется заплатить в общей сложности 227,9 млн руб.

В опубликованной в мотивировочной части судебного решения позиции Крыловского ГНЦ говорится, что двигатель благополучно прошел приемочные испытания, а срок гарантии на него к моменту аварии не наступил, поскольку авария случилась до сдачи судна в эксплуатацию – акт приемки датируется октябрем 2020 г. Оперативно получить комментарии представителей КГНЦ и компании «Согаз» после решения суда не удалось.

Стоит отметить, что Крыловский ГНЦ в 2025 г. пытался взыскать с Балтийского завода 91,7 млн рублей за 405 дней задержки второго платежа по договору поставки системы электродвижения для «Арктики». КГНЦ спор проиграл: суд пришел к выводу, что юристы Крыловского ГНЦ при расчете просрочки не учли ледовые испытания «Арктики», а без их успешного проведения контракт невозможно считать исполненным. Задержка ледовых испытаний «Арктики», из-за которых Балтийский завод задержал выплату, была связана с аварией правого гребного электродвигателя. Кроме того, Балтийский завод хочет взыскать с Крыловского ГНЦ 54 млн руб. за замену сгоревшего двигателя, но этот спор приостановлен до вступления в законную силу решения суда по иску «Согаза» к КГНЦ.

Первый заместитель генерального директора ООО «Морские комплектующие системы» (МКС, производит судовое комплектующее оборудование, в том числе для строительства ледоколов проекта 22220 на Балтийском заводе) Лев Засыпко полагает, что Крыловскому ГНЦ следует поискать очень весомые аргументы, чтобы изменить решение арбитража в вышестоящей инстанции. «Исход апелляции зависит от того, насколько грамотно и убедительно Крыловский ГНЦ сформулирует доводы, указывающие на нарушения норм материального или процессуального права судом первой инстанции. Ведь в апелляции проверяют законность и обоснованность решения, а не пересматривают дело по существу», – говорит эксперт, добавляя, что цель апелляционного суда – оценить, были ли допущены ошибки, повлиявшие на решение. При этом важную роль сыграют доказательства ошибок, допущенных, например, самим производителем двигателей или другими исполнителями, подчеркивает спикер.

Партнер юридической практики консалтинговой компании «Альтхаус» Александр Арбузов полагает, что у Крыловского ГНЦ еще есть шансы оспорить решение в вышестоящей инстанции. Об этом свидетельствует противоречивость заключений, выданных экспертными комиссиями. Это предоставляет ответчику возможность поставить под сомнение наличие доказанной причинно-следственной связи между его действиями и возникшей поломкой.

«Если три эксперта называют разные причины, значит, причина неоднозначна. Возможно, потребуется проанализировать все заключения, найти логические нестыковки – иначе почему выводы различаются? Вдруг истинная причина не связана с Крыловским ГНЦ? Заслуживает внимания и довод его представителей о том, что срок гарантии не наступил. Ответ на данный вопрос зависит от того, как сформулированы гарантийные обязательства», – отметил эксперт.

цифры. тенденции. события

88%

СОСТАВИЛА ДОЛЯ ИПОТЕКИ С ГОСПОДДЕРЖКОЙ В ДЕКАБРЕ

В декабре 2025 г. на фоне ажиотажного спроса заемщиков на семейную ипотеку доля господдержки в выдачах жилищных кредитов достигла рекордных 88%, посчитал ВТБ. Показатель превзошел исторический максимум в 87,5%, зафиксированный в июне 2024 г. перед окончанием массовой льготной ипотеки под 8%.
По итогам всего 2025 года доля льготных ипотечных программ составила 79% в выдачах. Россияне в прошлом году оформили кредитов на покупку жилья на общую сумму 4,3 трлн руб., оценивает ВТБ. Во втором полугодии продажи резко ускорились, более чем на 40% превысив результат аналогичного периода 2024 г. При этом в последний месяц продажи достигли пика за полтора года – 735 млрд руб.
Это было обусловлено всплеском активности россиян на фоне ожидаемых изменений в условиях семейной ипотеки с 2026 г., пояснили в ВТБ.
Рынок ипотеки в 2025 г. уверенно завершил фазу адаптации и в этом году можно ждать его роста, приводятся в релизе слова руководителя департамента продуктов розничного бизнеса ВТБ Алексея Охорзина. По оценкам банка, продажи могут увеличиться примерно на четверть – драйвером станет дальнейшее снижение ключевой ставки. **ВЕДОМОСТИ**

ГОСДУМА ИЗМЕНИЛА УСЛОВИЯ ОБНУЛЕНИЯ НДФЛ ПРИ ПРОДАЖЕ ЦЕННЫХ БУМАГ

Госдума 14 января приняла сразу во втором и третьем чтениях закон, корректирующий условия применения нулевой ставки НДФЛ при продаже ценных бумаг. Сейчас если российский налоговый резидент продает долю в уставном капитале российской компании, которая находилась в его собственности непрерывно больше пяти лет, то доход от такой сделки освобождается от НДФЛ. Поправки уточняют эту норму: теперь временная передача инвестором своих ценных бумаг по договору займа с брокером или по сделке репо не будет прерывать срок владения.
Кроме того, закон уточняет условия освобождения от налогообложения доходов при реализации ценных бумаг высокотехнологичного сектора экономики. Это правило распространится на акции, облигации российских организаций и инвестиционные паи, относящиеся к ценным бумагам, которые обращаются на организованном рынке ценных бумаг, если на дату их реализации, а также в течение не менее 365 последовательных календарных дней они являлись ценными бумагами высокотехнологичного (инновационного) сектора экономики.
Закон вступит в силу со дня его официального опубликования и распространится на доходы, полученные с 1 января 2026 г. **ИНТЕРФАКС**

Рост на уровне инфляции

Основной тренд на российском страховом рынке в 2026 г. – борьба за сохранение имеющихся объемов и удержание клиентов, говорят страховщики. Сборы могут быть в пределах инфляции или выше и достичь 3,9 трлн руб. на фоне восстановления сегмента non-life

Екатерина Литова

В 2026 г. страховой рынок выйдет в плюс: сборы страховщиков могут достичь 3,865 трлн руб. и вырасти на 4–6% год к году, говорится в новом обзоре «Эксперт РА». По итогам 2025 г., по оценке рейтингового агентства, сборы страховщиков могут сократиться на 1–2% до 3,687 трлн руб. на фоне снижения сегмента жизни на 2% и non-life на 1% из-за автострахования, ОСАГО и ДМС.

У страховщиков прогнозы схожи. После замедления рынка в 2025 г. рост восстановится до уровня 6–7%, говорит директор по трансформации «Росгосстраха» Дмитрий Ларин. Рост сборов, скорее всего, будет примерно соответствовать инфляции (прогноз ЦБ – 4–5% к концу года, Минэкономразвития – 3%), поскольку нет ни одного сектора экономики, который обещает существенный рост в 2026 г., говорит вице-президент «РЕСО-гарантии» Игорь Иванов. «Ренессанс страхование» ждет умеренного роста рынка – в районе 10%, но сама компания планирует развиваться быстрее, говорит вице-президент Владимир Залужский. У Всероссийского союза страховщиков (ВСС) и «Ингосстраха» прогноз оптимистичнее. Совокупный объем страховых премий за 2026 г. может увеличиться на 10–15%, говорит президент ВСС Евгений Уфимцев. Совокупные сборы рынка вырастут на 13–14% год к году, по большей части подобная динамика будет обеспечена рынком страхования жизни, добавляет директор центра стратегического анализа «Ингосстраха» Евгения Васильева.

За девять месяцев 2025 г. сборы выросли на 14,7% по сравнению с аналогичным периодом 2024 г. и составили 2,8 трлн руб. Драйвером роста весь прошлый год было страхование жизни, которое за девять месяцев увеличилось на 29,4% до 1,5 трлн руб. Страхование иное, чем страхование жизни, за этот период выросло только на 1,1% год к году – до 1,3 трлн руб.

ЖИЗНЬ ЗАМЕДЛИТСЯ

Страхование жизни будет стагнировать третий год подряд и прибавит по итогам 2026 г. максимум 3%, составив 2,012 трлн руб., говорится в обзоре. На динамику сегмента будут влиять законодательный запрет продаж полисов инвестиционного страхования жизни (ИСЖ) и переток клиентов в накопительное (НСЖ; вырастет на 70–73% и достигнет 1,9 трлн руб.), снижение доли коротких и рост более долгосрочных продуктов страхования жизни, а также активизация кредитного страхования жизни (рост на 5–10%), говорится в обзоре «Эксперт РА».

Значительное влияние на высокую динамику сегмента страхования жизни в 2025 г. оказало ИСЖ, которое выросло за девять месяцев на 93,5% до 608 млрд руб. При этом темпы роста НСЖ за этот период росли умеренно – на 7,9%, достигнув 837 млрд руб. На фоне снижения ключевой ставки продукты страхования жизни становятся более длинными: если в 2024 г. широкое распространение получили программы на три месяца, что и привело к взрывному росту НСЖ, то сейчас договоры заключаются на более длительный срок – от года до трех лет, что определяет более низкие показатели страховых премий НСЖ уже по итогам девяти месяцев 2025 г.

Также в 2025 г. бурный рост ИСЖ (по итогам может составить 60–65%, 810 млрд руб.) был связан с тем, что с 2026 г. этот вид страхования уйдет с российского рынка, а с учетом снижения ключевой ставки и негативной динамики фондового рынка клиенты стараются успеть до конца года оформить полисы ИСЖ на длительный срок. В результате весь сегмент страхования жизни может снизиться от 0 до -2% и составить 2 трлн руб. за 2025 г.

НА 14,7%

ВЫРОСЛИ СОВОКУПНЫЕ СБОРЫ СТРАХОВОГО РЫНКА ЗА ДЕВЯТЬ МЕСЯЦЕВ 2025 Г. ПО СРАВНЕНИЮ С АНАЛОГИЧНЫМ ПЕРИОДОМ 2024 Г. И СОСТАВИЛИ 2,8 ТРЛН РУБ.

НЕ ЖИЗНЬ РАЗВИВАЕТСЯ

Все виды страхования, кроме жизни, на фоне снижения ставок и роста деловой активности могут прибавить 9–10% после небольшой посадки в 2025 г., а сборы достигнут 1,863 трлн руб., полагают в «Эксперт РА».

За счет расширения тарифного коридора ОСАГО увеличится на 7–10% до 358 млрд руб. Страхование автокаско также может вырасти на 7–10% до 353 млрд руб., что будет связано с повышением страховщиками тарифов на фоне роста убыточности и подорожания автозапчастей. ДМС увеличится на 10–12% до 360 млрд руб., а основное влияние на динамику будет оказывать медицинская инфляция.

Снижение ключевой ставки, увеличение объемов кредитования и возобновление деловой активности будут способствовать росту страхования имущества юридических лиц на 12–15% (195 млрд руб.), страхования имущества граждан на 10–15% (150 млрд руб.) и страхования от несчастных случаев и болезней на 7–10% (173 млрд руб.).

В моторном страховании следует ожидать дальнейшей каннибализации классического полноценного каско «облегченными» продуктами, которые защищают автомобили лишь в ограниченных случаях, говорит Иванов из РЕСО. В ДМС получат еще большее распространение программы с франшизами, которые оплачивают сами застрахованные. Страховщики более активно станут предлагать страховую защиту предприятиям малого и среднего бизнеса – того сегмента экономики, в котором еще очень много потенциальных клиентов, до сих пор не охваченных страхованием, сказал Иванов. В страховании имущества граждан (квартир, частных домов и дач) сохранится тренд 2025 г. на увеличение среднего размера премии при отсутствии роста числа клиентов, полагает он.

Страхование по подписке, полис каско на поездку и прочие инновации вряд ли получат серьезное развитие, считает Иванов: неблагоприятная экономическая конъюнктура скорее будет мотивировать выбирать консервативные решения, чем экспериментировать с новыми и еще не опробованными инструментами.

По итогам же 2025 г. ДМС снизится на 2–3% до 322 млрд руб. из-за сокращения продаж коробочных продуктов, реализуемых через банки, в сравнении с резким ростом 2024 г., считают в «Эксперт РА». Давление на страхование автокаско в 2025 г. оказывали невысокие продажи новых автомобилей, а также низкие объемы автокредитования – в итоге, по прогнозам агентства, сегмент покажет либо нулевую динамику, либо снизится на 1% до 321 млрд руб. В то же время высокая конкуренция среди страховщиков в ОСАГО, которые в течение года предлагали более низкие тарифы клиентам, приведет к снижению страховых сборов и в этом сегменте по итогам 2025 г. – до -2% до 326 млрд руб. В итоге весь сегмент non-life по итогам 2025 г. может снизиться на 1% до 1,687 трлн руб.

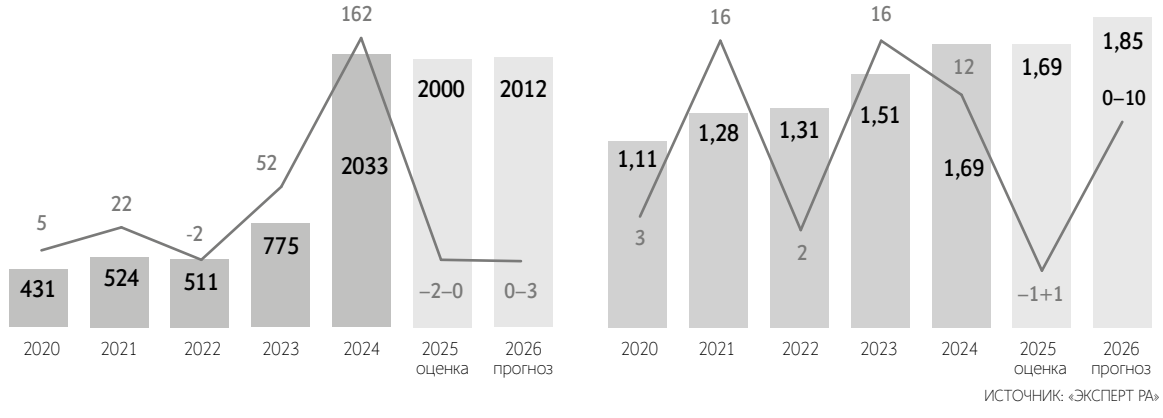
ОБЩИЕ ТРЕНДЫ

Время «тучных коров» в прошлом, поэтому все игроки страхового рынка сосредоточатся на повышении эффективности процессов и наряду с этим будут предлагать все больше страховых продуктов в эконом-варианте, чтобы удержать имеющихся клиентов и привлечь новых, говорит Иванов. Пик высоких процентных ставок пройден, ключевая ставка ЦБ будет постепенно снижаться, а следовательно, будет улучшаться доступность заемных средств, отмечает Ларин из «Росгосстраха». Тем не менее, считает он, для страхового рынка это будет означать, что потребуется пересмотр условий или увеличение стоимости страховых продуктов, которые сейчас продаются с минимальной маржинальностью.

Российский страховой рынок пока еще отстает от мировых аналогов, говорит Залужский. Важным драйвером для развития рынка долгосрочного страхования жизни в России будут стимулирующие налоговые льготы.

В качестве задач, способствующих развитию рынка, Уфимцев считает необходимым отрегулировать возможность продолжения ИСЖ и подключение страховщиков жизни к ПДС, проработку вопроса повышения страховых лимитов в ОСАГО и запуск системы проверки наличия полисов ОСАГО с применением систем фотофиксации.

Развитие и прогноз рынка страхования в России



ИСТОЧНИК: «ЭКСПЕРТ РА»

Чек вырос

Анастасия Бойко
Ксения Котченко

Росстат зафиксировал кратное ускорение среднесуточных цен в начале января. Ключевым фактором стал рост НДС с 20 до 22%

Инфляция с 1 по 12 января 2026 г. (из-за праздников период длиннее) составила 1,26% на фоне повышения с 1 января 2026 г. базовой ставки НДС (с 20 до 22%), следует из данных Росстата. По оценке Минэкономразвития, годовая инфляция ускорилась до 6,27% на 12 января после 5,98% на 22 декабря (инфляция за декабрь выйдет 16 января).

Цены на продовольственные товары выросли на 1,4% за первые дни января, в том числе на плодоовощную продукцию на 7,88%, на остальные продукты питания – на 0,92%, отмечает Минэкономразвития в обзоре «О текущей ценовой ситуации». Больше всего подорожали огурцы (на 21,3%), томаты (на 13,56%), картофель (на 5,79%), капуста (на 4,02%), морковь (на 3,79%). Рыба и яйца стали дороже на 0,7%, подсолнечное масло – на 0,3%. Молочная продукция подорожала на 0,2%, оценил Минэк. Снизились цены на сахар (-0,3%), на сливочное масло они не изменились.

В сегменте непродовольственных товаров темпы роста цен составили 0,74%. Снизились цены на электро- и бытовые приборы (на 0,1%), а также одежду (на 0,3%). На легковые автомобили темпы роста цен составили 1,4% к предыдущей неделе, на строительные материалы – 0,1%. Цены на бензин выросли на 1,2%, на дизельное топливо – на 1,3%.

В секторе наблюдаемых услуг инфляция составила 1,81%, оценивает Минэкономразвития. Туристические услуги подорожали на 3,82%, в частности услуги гостиниц – на 1,6%, санаториев – на 1,5%. Цены на услуги по восстановлению зуба пломбой выросли на 0,8%, мойка автомобиля подорожала на 2,0%.

НЕПРИЯТНЫЙ СЮРПРИЗ

Среднесуточный темп кратно ускорился – с 0,014% в декабре до 0,104% в январе, обращает внимание старший управляющий директор, руководитель Центра макроэкономических исследований «Сбера» Александр Исаков. Это рекордное высокое значение для начала января, в прошлые годы аналогичные темпы в среднем составляли 0,036%, указывает экономист. Ускорение вызвано повышением НДС – это видно в опережающем росте цен непродовольственных товаров и услуг над социально значимыми продовольственными товарами и медикаментами, облагаемыми по ставке 10%, считает Исаков. Аналогичный скачок цен происходил и при повышении НДС в начале 2019 г. (0,7% к предыдущей неделе).

1,26%

СОСТАВИЛА ИНФЛЯЦИЯ С 1 ПО 12 ЯНВАРЯ 2026 Г. НА ФОНЕ ПОВЫШЕНИЯ С 1 ЯНВАРЯ 2026 Г. БАЗОВОЙ СТАВКИ НДС (С 20% ДО 22%), СЛЕДУЕТ ИЗ ДАННЫХ РОССТАТА. ЦЕНЫ НА ПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ТОВАРЫ ВЫРОСЛИ НА 1,4% ЗА ПЕРВЫЕ ДНИ ЯНВАРЯ, ОТМЕЧАЕТ МИНЭКОНОМРАЗВИТИЯ

Результаты начала января стали негативным сюрпризом для рынка, нормальным уровнем инфляции был бы диапазон 0,6–0,7%, полагает главный экономист «Т-инвестиций» Софья Донец. Прогноз предполагал инфляцию ниже 1 п. п., отмечает главный экономист Альфа-банка Наталия Орлова.

Ожидалось, что повышение НДС повлияет на цены уже в конце 2025 г., однако оно отразилось в начале января, отмечает Орлова. Донец с ней согласна. Орлова добавляет, что компании распродавали товары со складов по более низким ценам в конце 2025 г., когда себестоимость продукции была ниже. Она допускает дальнейшее ослабление потребительского спроса на фоне повышения цен. Главный экономист группы ВТБ Родион Латыпов напоминает, что ситуация в 2026 г. отличается от предыдущего повышения НДС до 20% на рубеже 2018–2019 гг., тогда динамика равномерно распределилась между концом предыдущего и началом нового года.

По итогам января инфляция превысит 1,5%, ожидает Донец. Она считает, что во второй половине месяца динамика индекса потребительских цен (ИПЦ) замедлится, эффект повышения тарифов и налогов будет разовым. Орлова прогнозирует рост цен на уровне 1,6–1,8% по итогам января. Латыпов полагает, что далее в течение года ценовое давление нормализуется и окажется заметно ниже, чем можно было бы судить по первым дням года. Исаков ожидает, что месячные темпы инфляции в январе составят 1,4–1,7%, что соответствует 12–15% (с сезонной корректировкой в годовом выражении). Годовая инфляция вновь ускорится с 5,6% в декабре по недельным данным до 6–6,2%, полагает экономист «Сбера».

ОСОБЕННОСТИ СТАТУЧЕТА

Последние данные Росстата вышли за неделю с 16 по 22 декабря, рост цен тогда составил 0,2% против 0,05% неделей ранее. С начала 2025 г. до 22 декабря цены выросли на 5,58%, сообщил Росстат 24 декабря.

Данные за последние недели декабря будут учтены в месячной инфляции, но она выйдет позже данных за первую неделю января. Это связано с тем, что традиционно Росстат сообщает об уровне недельной инфляции по средам, за исключением праздничных дней, отмечает начальник отдела анализа отраслей реального сектора и внешней торговли института Центр развития НИУ ВШЭ Владимир Бессонов. Статведомство, согласно плану, не стало выпускать обновленную информацию об ИПЦ 31 декабря, так как это праздничный день. Бессонов отмечает, что аналитики в таких случаях при расчетах учитывают изменение потребительских цен по отношению к дате последней регистрации. Эксперт ВШЭ добавляет, что проблемы сопоставимости данных при этом нет – для таких целей индекс переводят в среднесуточный вид.

Изменение длительности периодов (12 дней вместо традиционных семи) также связано с рабочим календарем, отмечает Исаков. Первую публикацию Росстат обычно делает в первую рабочую среду года, приводя данные по состоянию на первый рабочий день и следующий понедельник. В 2025 г. Росстат опубликовал данные в среду, 15 января, по состоянию на 9 января и на 13 января. В 2026 г. первый рабочий день пришелся на понедельник, поэтому оценка едина. «Росстат, к сожалению, не приводит расчетов по приросту ИПЦ по отношению к аналогичному периоду прошлого года. Такие расчеты сейчас осуществляет Минэкономразвития. Передача данного функционала подведомственному Росстату стала бы хорошим шагом в развитии статистической системы», – считает Исаков.

В декабре в ЦМИ «Сбера» предупреждали, что в январе 2026 г. удорожание плодоовощной продукции может внести значимый вклад в динамику индекса из-за перехода на веса нового года. Вес каждого товара и услуги соответствует его доле в структуре потребительских расходов населения.

Перераспределение весов, по предварительной оценке, внесло примерно 0,1 п. п. в ускорение инфляции, отмечает Исаков. Методология Росстата предполагает автоматическое обновление весов внутри года исходя из накопленного роста цен каждого товара. «Обычно разница не очень значительна. Но в 2025 г. плодоовощная продукция аномально подешевела (на 10% к декабрю), поэтому ее вес в корзине упал с 5,1 до 4,6%. Переход на корзину нового года резко увеличил вес быстро дорожающей зимой плодоовощной продукции (+7,9% н/н), дополнительно ускорив инфляцию», – говорит эксперт.

ЧТО БУДЕТ В 2026 Г.

На конец этого года инфляция может составить около 5,1%, следует из усредненной оценки участников консенсус-прогноза «Ведомостей», который опубликован 14 января. Динамика в течение года будет неравномерной, отметили эксперты. С января по март рост цен составит 6,2%, а затем ускорится до 6,6% из-за повышения налоговой нагрузки, прогнозировал главный экономист Газпромбанка Павел Бирюков.

Разовые проинфляционные факторы внесут в общий уровень инфляции более 2 п. п., говорил главный аналитик Совкомбанка Михаил Васильев. По его словам, повышение НДС с 20 до 22% дополнительно даст 0,7 п. п., другие налоговые новации – 0,7 п. п., утильсбор – 0,2 п. п. Министр финансов Антон Силуанов отмечал, что влияние повышения НДС составит менее 1 п. п. Зампред ЦБ Алексей Заботкин говорил, что вклад может составить 0,6–0,7 п. п. в конце 2025 – начале 2026 г.

Итоговое значение показателя за прошлый год может быть в диапазоне 5,6–5,7%, заявил в интервью RT министр экономического развития Максим Решетников. Вице-премьер РФ Александр Новак сообщал, что годовая инфляция в России достигла уровня около 6%, в интервью телеканалу «Россия 24». Инфляция по итогам 2025 г. окажется минимальной за последние пять лет, отмечала глава ЦБ Эльвира Набиуллина 19 декабря.

ВЕДОМОСТИ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА → СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам возможность читать газету «Ведомости»



ОТЕЛИ
● Grand Hotel Emerald
Суворовский пр., д. 18
● Crown Hotel by Renaissance Development
Лиговский пр., д. 61
● Гранд Петергоф СПА отель,
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
● Cosmos Pribaltiyskaya St. Petersburg
Улица Кораблестроителей, 14
● Отель Akyan St.Petersburg
Ул. Восстания, д. 19
● Mary Hotel
Сытнинская ул., д. 14
● Автор Бутик-отель
Владимирский пр., д. 9
● Staybridge Suites St. Petersburg
Московский пр., д. 97
● Загородный клуб и СПА «Скандинавия»
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
● Гостиница «Астерия»
Наб. реки Фонтанки, д. 71
● Cosmos Saint-Petersburg Nevsky Hotel Гончарная ул., 91
● Cosmos Selection Saint-Petersburg Nevsky Royal Hotel
Невский пр., д. 49/2
● БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ
Казарменный пер., д. 2/42
● Отель «Введенский»
Большой проспект П. С., д. 37
● Гранд Отель Мойка 22
Наб. реки Мойки, д. 22
● Гостиница Holiday Inn
Московский пр., д. 97
● Ланкастер Корт Отель
Ул. Фокина, д. 3
● Загородный клуб «Терийоки»
Зеленогорск,
2-я Гаванная ул., д. 1
● Four Seasons Lion Palace St. Petersburg отель
Вознесенский пр., д. 1

АЭРОПОРТЫ
● Пулково, Пулково-2
JET PORT Airport services

АВТОЦЕНТРЫ
● Тойота Центр Приморский
Школная ул., д. 96
● Лексус Центр Приморский
Школьная ул., д. 98
● Тойота Центр Парнас
«Мега Парнас»
● Лексус Центр Парнас
«Мега Парнас»
● Тойота Центр Волхонский
Волхонское ш., д. 3

КАФЕ
● DI NEVE–ДЖЕЛАТО
Сытнинская ул., д. 18

РЕСТОРАНЫ
● Ресторан «Москва»
Невский пр., д. 114
● Ресторан «Тбилисо»
Сытнинская ул., д. 10
● Бар-ресторан География
ул. Рубинштейна, д. 5
● Ресторан IL Lago dei cigni
Северная дорога, д. 21
● Ресторан RoseMary
Сытнинская ул., д. 14
● Раковая на Петроградке
Малый пр. П.С., д. 16
● Ресторан Fiolet
Ул.Ломоносова, д.4
● Atlas Vin Bistro
2-Советская, 4Б

Реклама. 16+

По вопросам подписки обращайтесь | отдел подписки | тел. +7 (812) 325-60-80 | e-mail: ahundova@spb.vedomosti.ru



ЕВГЕНИЙ РАЗУМНЫЙ / ВЕДОМОСТИ

Ступени семейной ипотеки

Дарья Мосолкина
Ксения Котченко

В Госдуме назвали возможную дифференциацию ставок по семейной ипотеке. Ее значение будет привязано к числу детей в семье

Ставка по семейной ипотеке может быть дифференцирована по количеству детей в семье: она составит 10% для семей с одним ребенком, 6% – с двумя, 4% – при появлении третьего и последующих детей. Об этом глава комитета Госдумы по финрынку Анатолий Аксаков рассказал в интервью «России 24». По его мнению, такая мера должна сделать программу максимально выгодной для многодетных семей и дополнительно стимулировать рождаемость. Одновременно закон должен содержать положение об уменьшении ставок при снижении ключевой ставки Банком России, полагает он.

Кроме того, планируется ввести дополнительные меры поддержки, включая возможность оформления кредитных каникул на срок до полутора лет для семей с большим количеством детей, а также специальные условия при получении финансовых услуг, отметил Аксаков. Госдума может принять закон о разных процентных ставках по семейной ипотеке в январе – феврале 2026 г., говорил депутат в интервью ТАСС.

Вопрос повышения адресности льготной программы «Семейная ипотека» в зависимости от количества детей по-прежнему обсуждается, сообщил представитель Минфина в ответ на запрос «Ведомостей». По его словам, параметры пока не сформулированы, поэтому говорить о них «преждевременно». Программа продолжает действовать на прежних условиях, добавил представитель Минфина.

В Госдуме действительно обсуждалась дифференциация ставки по ипотеке в размере 4% для многодетных семей, 6% – для родителей двоих детей и 10% – при наличии одного ребенка, подтвердил «Ведомостям» председатель комиссии Общественной палаты РФ по демографии, защите семьи, детей и традиционных семейных ценностей Сергей Рыбальченко. По его мнению, для семей с тремя и более детьми следует ввести ставку 2% в рамках льготной семейной ипотеки.

Правительство рассматривает идею депутатов по дифференциации ставки по льготной ипотеке, подтверждал журналистам в июле вице-премьер Марат Хуснуллин. «Ключевой вопрос – чтобы объемы ипотеки не снижались. Если это решение приведет к снижению ипотеки, то это будет плохо», – говорил Хуснуллин. По его словам, правительство будет поддерживать это решение, если оно приведет к дополнительному увеличению ипотеки и расширит возможности молодых семей по улучшению своих жилищных условий.

Различные варианты корректировки программы обсуждались в парламенте весь прошлый год. Например, председатель Совфеда Валентина Матвиенко также предложила выдавать семейную ипотеку только по месту регистрации заемщика. По ее мнению, сейчас программа реализуется некорректно, так как семьи предпочитают приобретать жилье не по месту текущего жительства, а в более крупных городах. Спикер Госдумы Вячеслав Володин в июле прошлого года предложил правительству обсудить введение различных условий кредитования в зависимости от конкретных регионов. Он отметил, что сейчас ставка по ипотечным кредитам плоская и «не учитывает доходы в регионах, независимо от того, где человек живет: в Костроме, в Орле, в Москве». Также он обратил внимание на неравномерное распределение льготной семейной ипотеки: около 40% таких кредитов приходится на Москву.

ПОЧЕМУ НУЖНЫ ИЗМЕНЕНИЯ

Необходимость дифференциации ставок Рыбальченко объясняет тем, что количество доходов на каждого члена существенно ниже в многодетной семье, при этом необходимо помещение большей площади. С каждым последующим ребенком участие государства должно усиливаться, поскольку семье требуется выравнивание экономических условий, при этом государство заинтересовано в многодетных для решения демографической проблемы, добавляет Рыбальченко. Он отмечает, что рождение первого ребенка в большинстве стран поддерживается ограниченно.

Введение дифференциации связано с тем, что рождение вторых и последующих детей является одним из приоритетов демографической политики, при этом объемы средств, которые государство выделяет на программу льготной ипотеки, очень высоки, объясняет директор Института народнохозяйственного прогнозирования РАН Александр Широв. Минфин сообщал, что в федеральном бюджете на 2026–2028 гг. предусмотрено 1,8 трлн руб. на субсидирование процентной ставки по ипотеке. По словам Широва, бюджетные ограничения и высокая ставка подталкивают к сдерживанию объемов выдачи льготных кредитов и повышению их адресности. По мнению Широва, изменение условий выдачи льготной ипотеки не окажет заметного влияния на рождаемость и первого, и последующих детей. Эксперт подчеркивает, что рождение первого ребенка в меньшей степени зависит от возможности улучшения жилищных условий, чем в случае рождения второго или третьего.

Рыбальченко полагает, что обязательства государства по семейной ипотеке перед кредитными организациями уже достаточно существенны и программу льготной ипотеки следует дополнить развитием субсидированной аренды жилья. Этот инструмент особенно актуален для молодых семей с одним ребенком, у которых еще нет значительных накоплений и высокого уровня доходов, считает Рыбальченко. Кроме того, если молодые родители приобретают в ипотеку однокомнатную квартиру, это ограничивает их возможности для рождения последующих детей, подчеркивает он. Также льготные условия аренды могут быть важны и для многодетных семей, которые не могут позволить себе покупку жилья.

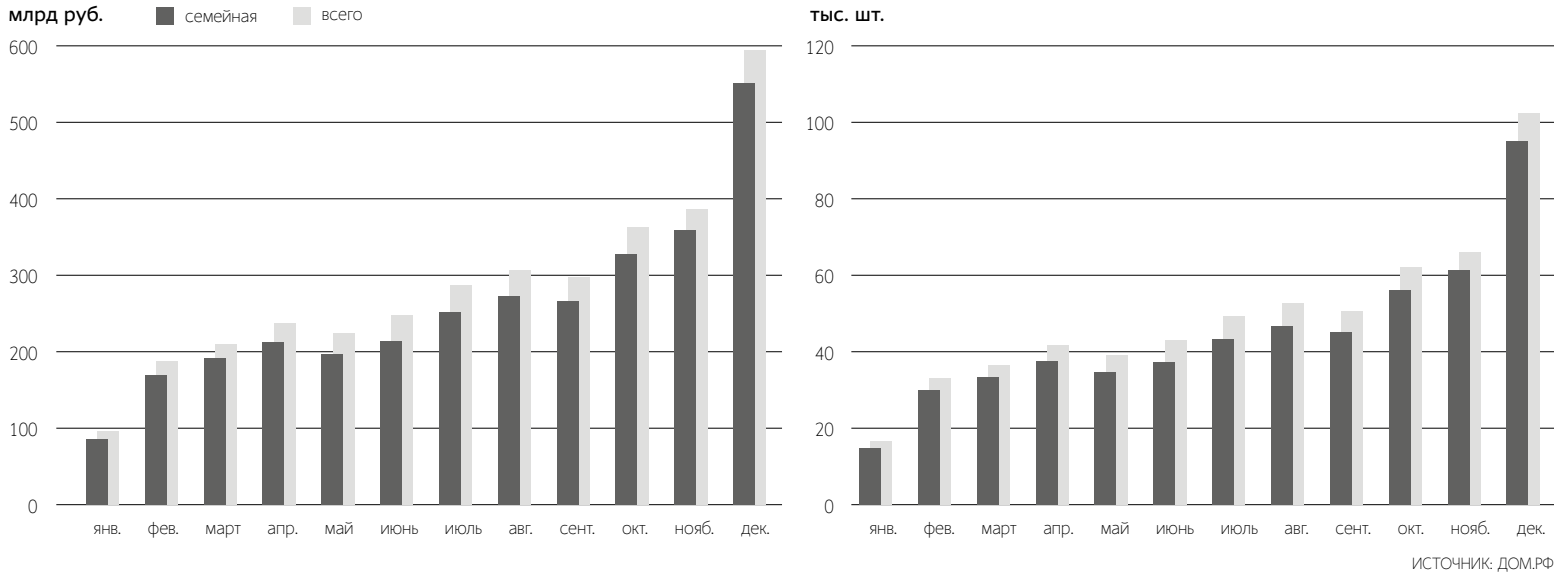
По мнению Рыбальченко, дополнительно стоит развивать накопительные механизмы для семей, чтобы молодым людям было легче формировать капитал для первоначального взноса в рамках льготной программы. Он подчеркивает, что только 30–40% семей имеют доступ к приобретению жилья за счет кредита. Еще 2–3% встают в очередь на социальное жилье, которая может длиться 10 и более лет. Рыбальченко отмечает, что в комплекс мер по поддержке демографии должно входить и масштабное социальное строительство жилья.

О СЕМЕЙНОЙ ИПОТЕКЕ

Программа семейной ипотеки была запущена в 2018 г. и стала второй по популярности после массовой программы кредитования покупки жилья в новостройках под 8% (закончилась в июле 2024 г.). За восемь лет ее существования банки предоставили 1,8 млн кредитов на 9,2 трлн руб. В июле 2024 г. правительство изменило условия по программе.
До 1 июля 2024 г. на нее могли рассчитывать семьи с двумя детьми до 18 лет и семьи с одним ребенком, родившимся до 31 декабря 2023 г. Сейчас получить кредит по ставке 6% с первоначальным взносом минимум 20% могут семьи хотя бы с одним ребенком до шести лет. Под новые условия также подпадают семьи с двумя несовершеннолетними детьми из городов с населением до 50 000 человек, из регионов с низким объемом строительства или из регионов с индивидуальными программами развития, а также семьи, где есть ребенок-инвалид.
Максимальный размер кредита в Москве, Московской области, Санкт-Петербурге и Ленинградской области составляет 12 млн руб. В остальных регионах он ограничен 6 млн руб.

Как выдавали ипотечные кредиты в России в 2025 г.

нарастающим итогом



ИСТОЧНИК: ДОМ.РФ

ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.
Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Инфляции прописали сценарий

Ксения Котченко

Инфляция в 2026 г. окажется у верхней границы прогноза ЦБ. Достижению таргета будет мешать ослабление рубля и другие проинфляционные факторы

Инфляция может не достичь таргета 4%, как планировали ЦБ и Минэк, и составить на конец 2026 г. около 5,1%, следует из усредненной оценки участников консенсус-прогноза «Ведомостей». В опросе приняли участие 19 экономистов.

Динамика инфляции в течение нового года будет неравномерной, отмечают опрошенные эксперты. В первые три месяца года инфляция составит 6,2%, а затем ускорится до 6,6% под воздействием повышения налоговой нагрузки, прогнозирует главный экономист Газпромбанка Павел Бирюков. Накопленной жесткости денежно-кредитных условий достаточно для того, чтобы влияние налогового фактора носило ограниченный и временный характер: к концу года ценовое давление может замедлиться до 5–5,5%, полагает Бирюков. Повышение НДС, а также индексация отдельных регулируемых цен и рост акцизов ускорят темпы роста цен несущественно и краткосрочно, добавляет главный экономист «Т-инвестиций» Софья Донец. По ее оценкам, уже к середине года показатель выйдет на значение ниже 5%.

Сезонно скорректированные темпы роста цен в годовом выражении вырастут с 3–3,5% в декабре 2025 г. до 7–9% в январе – феврале, но уже во II квартале можно ожидать возврата текущих темпов к целевому уровню, прогнозирует сотрудник лаборатории макроструктурного моделирования факультета экономических наук НИУ ВШЭ Григорий Жирнов. Эксперт полагает, что инфляция прошла свой пик в 2025 г. и далее будет плавно снижаться.

Управляющий эксперт центра аналитики и экспертизы ПСБ Денис Попов ожидает стабилизации инфляционного давления в 2026 г. на уровне 5%, при этом достичь таргета не позволит частичное восстановление экономической активности во втором полугодии и ослабление рубля. Главный экономист рейтингового агентства «Эксперт РА» Антон Табах, напротив, прогнозирует инфляцию в районе 4% к концу 2026 г. При этом в начале года неизбежен всплеск инфляции на фоне повышения НДС, добавляет Табах.

ЧТО ПОВЛИЯЕТ НА ЦЕНЫ

Более 2 п. п. в инфляцию внесут разовые проинфляционные факторы: повышение НДС – 0,7 п. п., другие налоговые новации – 0,7 п. п., утильсбор – 0,2 п. п., перечисляет главный аналитик Совкомбанка Михаил Васильев. Повышение косвенных налогов (НДС и изменения в УСН с 1 января 2026 г.) способно сформировать дополнительный вклад в показатель роста цен на уровне около 1,5 п. п., говорит Бирюков. Министр финансов Антон Силуанов отмечал, что влияние повышения НДС с 20 до 22% на инфляцию может составить меньше 1%. Зампред ЦБ Алексей Заботкин говорил, что вклад может составить 0,6–0,7 п. п. в конце 2025 – начале 2026 г.

При отсутствии вторичных эффектов от повышения НДС и сохранении курса на относительно крепких уровнях (меньше 85 руб./$) инфляция может замедлиться до целевых уровней ЦБ уже к концу 2026 г., предполагает Жирнов. В течение 2026 г. рубль будет слабеть, поэтому фактор дезинфляции со стороны валютного курса больше работать не будет, возражает руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» Ольга Беленькая. Замедление мировой экономики и снижение цен на нефть могут усилить инфляцию через динамику курса рубля, говорилось в пресс-релизе Банка России по итогам заседания совета директоров 19 декабря.

Дезинфляционное влияние должны оказывать нормализация бюджетной политики, все еще жесткие монетарные условия и охлаждение рынка труда (более медленный рост зарплат и потребления), считает Беленькая. По оценке Минфина, дефицит бюджета в 2026 г. составит 1,6% ВВП, в дальнейшем ожидается его снижение до 1,2% ВВП в 2027 г. и до 1,3% ВВП в 2028 г. Бюджетный дефицит снова превысит плановый уровень в 2026 г., поэтому дезинфляционное влияние бюджета снова будет небольшим, считает Васильев. Минфин может не удержать бюджетный дефицит 2026 г. в запланированных пределах, в таком случае поднимется темп роста денежной массы и инфляция, не исключает Беленькая.

Часть проинфляционных факторов со стороны предложения может действовать и во втором полугодии, отмечает Беленькая. Она указывает, что с сентября будет введен новый «технологический» сбор, в октябре ужесточается таможенный контроль, возможны изменения в регулировании различных отраслей потребительского рынка (маркетплейсы, такси), есть риски, связанные с будущим урожаем, ситуацией на рынке нефтепродуктов.

Проинфляционные риски будут преобладать, заявлял Банк России в пресс-релизе 19 декабря. Регулятор связывает их с затяжным перегревом экономики и высоким уровнем инфляционных ожиданий. Негативную роль сыграет ухудшение условий внешней торговли, добавляет ЦБ. Регулятор также указал на геополитическую напряженность как источник неопределенности. Дезинфляционные риски ЦБ связывает с более выраженным замедлением внутреннего спроса.

УЧАСТНИКИ ОПРОСА

В консенсус-опросе приняли участие 19 экономистов из таких организаций, как ВТБ, Газпромбанк, Совкомбанк, ПСБ, Россельхозбанк, Банк Дом.РФ, «Синара», «БКС мир инвестиций», «Альфа-инвестиции», ФГ «Финам», «Т-инвестиции», ИК «Велес капитал», УК «Альфа-капитал», «Цифра брокер», ЦСР, «Эксперт РА», РАНХиГС, ВШЭ и Telegram-канал Spydell_finance.

КАК МЕНЯЕТСЯ ИНФЛЯЦИЯ

По последним данным Росстата о месячной инфляции, в ноябре она замедлилась до 6,64% (в октябре составляла 7,71%). На неделе с 16 по 22 декабря рост цен составил 0,2% против 0,05% неделей ранее. С начала 2025 г. до 22 декабря цены выросли на 5,58%, сообщил Росстат 24 декабря. Данные по инфляции за декабрь Росстат опубликует 16 января. Инфляционные ожидания россиян выросли в декабре 2025 г. на 0,4 п. п. до 13,7% против 13,3% в ноябре, следует из результатов опроса ООО «ИнФОМ» по заказу Банка России. Показатель измеряется как медиана ожидаемого в следующие 12 месяцев роста цен. Наблюдаемая гражданами инфляция в декабре осталась без изменений к ноябрю (на уровне 14,5%), следует из данных ЦБ. Ценовые прогнозы бизнеса в ноябре достигли максимума с января этого года, следует из комментария «Мониторинг предприятий» Банка России. Глава ЦБ Эльвира Набиуллина также поясняла, что спред между ставкой и инфляцией остается высоким именно из-за повышенных ожиданий населения. Ключевая ставка с 19 декабря находится на уровне 16%.

ЧТО БУДЕТ С КЛЮЧЕВОЙ СТАВКОЙ

Банк России прогнозирует, что при текущей денежно-кредитной политике годовая инфляция замедлится до 4–5% в 2026 г. Регулятор рассчитывает на достижение таргета в 2027 г. Минэкономразвития же прогнозирует инфляцию на уровне 4% уже в 2026 г., на этом уровне она будет держаться до конца прогнозного горизонта – 2028 г., следует из проекта прогноза социально-экономического развития РФ на 2025–2028 гг. Участники макроопроса Банка России в декабре прогнозировали инфляцию на конец нового года на уровне 5,1%.

По итогам 2025 г. ЦБ удалось снизить инфляцию благодаря высокой ставке. Правительству и ЦБ была поставлена задача снизить инфляцию хотя бы до 6%, говорил президент России Владимир Путин в ходе ежегодной прямой линии «Итоги года» 19 декабря. По словам главы государства, рост цен составит по итогам 2025 г. 5,7–5,8%. Официальный прогноз Минэка предполагает инфляцию на конец 2025 г. на уровне 6,8%. Банк России в среднесрочном прогнозе ждет инфляцию на уровне 6,5–7% в 2025 г. Опрошенные ЦБ аналитики считают, что показатель на конец 2025 г. будет на уровне 6,3%. Тем не менее инфляция будет минимальной за последние пять лет, сказала председатель ЦБ Эльвира Набиуллина в ходе пресс-конференции по итогам заседания по ставке 19 декабря.

В базовом сценарии ЦБ ставка в 2026 г. должна составить в среднем 13–15%. Повышение ставки эксперты считают маловероятным. Негативные сценарии с усилением проинфляционных рисков будут сопровождаться более длительным сохранением ключевой ставки или минимальными шагами по ее снижению, считает начальник отдела анализа банков и денежного рынка ИК «Велес капитал» Юрий Кравченко. Проинфляционный сценарий пока не просматривается, говорит главный экономист «БКС мир инвестиций» Илья Федоров.

Контрольная по недвижимости

Наталья Заруцкая
Мария Асиновская

Банки станут передавать в Росфинмониторинг сведения о сделках с недвижимостью на сумму от 75 млн руб. Ранее порог был на уровне 5 млн руб. Нововведение существенно снизит нагрузку на банки, но в целом на рынок недвижимости не повлияет, говорят эксперты

Росфинмониторинг предлагает повысить для банков до 75 млн руб. порог суммы по сделкам с недвижимостью, при превышении которого сведения о такой операции кредитные организации обязаны направлять на контроль в финразведку. Соответствующий проект нормативного акта размещен для общественных обсуждений на портале regulation.gov. Для риэлторов граница таких операций составит 5 млн руб. Сейчас банки в обязательном порядке передают в Росфинмониторинг сведения обо всех операциях, связанных со сделками с недвижимым имуществом от 5 млн руб.

29 декабря 2025 г. президент Владимир Путин подписал внесение поправок в антиотмывочный закон 115-ФЗ – финансовая разведка получила возможность самостоятельно, через нормативные акты, определять размер порога для проверок по сделкам с недвижимостью. Документом установлено, что такая сумма не должна быть менее 5 млн руб.

Банки, девелоперы и риэлторы положительно оценивают изменения.

Количество сообщений от банков в ведомство о сделках с недвижимостью при сумме 5 млн руб. было на одной из лидирующих позиций среди всех видов операций, подлежащих обязательному контролю, отмечает руководитель финансового мониторинга банка Дом.РФ Евгений Иванов. Около 95% сведений, направляемых по операциям в рамках сделок с недвижимостью, приходится на операции менее 75 млн руб., указывает комплаенс-директор Совкомбанка Марина Бурдонова. Новый порог в 75 млн руб. снизит нагрузку на кредитные организации в части направления в Росфинмониторинг сведений о подлежащих обязательному контролю операциях по сделкам с недвижимым имуществом, говорит вице-президент – директор департамента финансового мониторинга ПСБ Михаил Пронин. Но для тех банков, где формирование сообщений и их отправка в Росфинмониторинг автоматизированы, повышение пороговой суммы по операциям не окажет существенного влияния, говорит представитель ВТБ.

При пороговом значении в 5 млн руб. контролировать государству такие объемы сделок слишком затратно с учетом имеющихся возможностей, в том числе человеческих ресурсов, говорит заместитель финансового директора ГК «Гранель» Юрий Черноиванов. Прежде Росфинмониторинг вынужден был обрабатывать информацию обо всех сделках как от банков, так и от брокеров и подобная рутинная работа зачастую носила формальный характер, но требовала применения значительных материальных и кадровых ресурсов, поясняет управляющий директор компании «Метриум» Руслан Сырцов. Поэтому новые нормативы направлены на увеличение эффективности деятельности финансовой разведки, говорит он: теперь силы можно будет перенаправить на реализацию более значимых задач.

Повышение порога вполне разумное, ведь сейчас средний чек сделки составляет 15–25 млн руб., говорит руководитель офиса «Тургеневский» компании «Инком-недвижимость» Мария Варьяс. Порог в 5 млн руб. в сложившихся реалиях уже малоактуален для российского рынка недвижимости, особенно для Московского региона, согласен Черноиванов: доля квартир в пределах этой суммы на первичном рынке очень скромная. В столице сегодня свыше 90% объектов на рынке жилой недвижимости стоят более 5 млн руб., подтверждает Сырцов. Но в небольших городах и поселках число проверок действительно уменьшится, отмечает он.

В то же время передачу информации о сделках от 75 млн руб. Сырцов считает целесообразной. Таких транзакций сравнительно немного, но они влияют на конъюнктуру рынка в целом, так что точно требуют повышенного контроля, поясняет Сырцов. Стоит учитывать также, что значительная часть сделок до этой суммы совершается с привлечением ипотеки, напоминает Черноиванов: проводимые финансовые операции в этом случае в целом прозрачны и для банков, и для государства. Поэтому решение о новом пороге вполне рационально с точки зрения контроля за такими сделками, считает он. Кроме того, операции на сумму свыше 75 млн руб. остаются в фокусе внимания финансового мониторинга, поскольку речь идет, как правило, о сегменте премиальной недвижимости, по которому характерны более высокие налоговые поступления и повышенные риски с точки зрения финансового контроля, добавляет партнер NF Group Андрей Соловьев.

В сфере риэлторских услуг рассматриваемые поправки существенно не меняют действующую практику, считает директор департамента вторичной недвижимости Est-a-Tet Юлия Дымова. Риэлторские компании и в настоящее время направляют сведения в Росфинмониторинг по каждой сделке, поскольку информация формируется и агрегируется из нескольких источников, включая кредитные организации, подтверждает Соловьев. При этом на покупателях и продавцах как на первичном, так и на вторичном рынках жилья нововведения также никак не отразятся, отмечает президент ГК «Основа» Александр Ручьев.

Партнер для малых оборотов

ОСК привлекла к разработке судового двигателя структуру, близкую к «Газпром нефти». Эксперты считают решение логичным, но указывают на возможные проблемы с окупаемостью проекта

Светлана Афонина

Объединенная судостроительная корпорация (ОСК, управляется банком ВТБ) сменила технологического партнера в рамках проекта по созданию отечественного малооборотного судового двигателя (МОД). Им стал Инжиниринговый центр «Кронштадт» (ИЦ «Кронштадт»), следует из сообщения ОСК 14 января. Общее соглашение о партнерстве было подписано в июне 2025 г., уточняется в сообщении ОСК. В нем также отмечается, что в ближайшее время стороны планируют подписать обязывающий договор, по которому «Кронштадт» займется разработкой конструкторской документации и изготовлением опытных образцов сложных систем и компонентов МОДа.

ИЦ «Кронштадт» создан для поддержки нефтегазовой отрасли в условиях импортных ограничений, уточнил представитель ОСК. Предприятие производит детали и оборудование для ТЭКа и смежных отраслей, разрабатывает документацию, а также осуществляет ремонт газовых турбин. По данным «СПАРК-Интерфакса» на октябрь 2025 г., до мая прошлого года ИЦ «Кронштадт» назывался «Газпромнефть-Ямбург». На данный момент его владельцы не раскрываются. «Ведомости» направили вопросы в компанию и в «Газпром нефть».

Малооборотный двигатель критически необходим для судов крупнотоннажного флота, который ОСК планирует выпускать на реконструированной «Северной верфи» в Санкт-Петербурге и новой Приморской верфи, продолжил представитель корпорации. Даже аналоги таких двигателей, производимые в Китае, регулируются лицензионными ограничениями недружественных стран, пояснил он.

Появлению нового партнера предшествовало сотрудничество ОСК с Кингисеппским машиностроительным заводом (КМЗ). Он был приобретен компанией в июле 2025 г. и теперь возвращен прежним владельцам – семье предпринимателя Михаила Даниленко. КМЗ был индустриальным партнером ОСК на предпроектном этапе работ по МОДу.

Представитель ОСК подчеркивает, что сотрудничество с КМЗ изначально планировалось как временное. Но представитель КМЗ сказал «Ведомостям», что исходно плана по выходу ОСК из актива не существовало. Решение было принято, поскольку совместная работа «двух принципиально разных структур с разными системами управления» показала, что взаимодействие будет эффективнее в статусе отдельных партнеров, объяснил собеседник. Он подтвердил, что прежний собственник полностью выкупил свою долю обратно.

Этап работы с КМЗ представители обеих компаний считают успешным. Совместными усилиями создан большой массив документации, что, по оценке КМЗ, минимум на два года сократило сроки создания двигателя. В структуре ОСК было создано специализированное КБ, куда в конце декабря перешло более 40 специалистов для дальнейшей работы над проектом. КМЗ также готовит предложение по созданию электронной системы управления двигателя, добавил его представитель.

Гендиректор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров называет решение ОСК о выходе из капитала КМЗ «вполне логичным». Финансовое состояние КМЗ сложное и фактически основные задачи в рамках взаимодействия с КМЗ были выполнены, рассуждает он. Развитие партнерства с ИЦ «Кронштадт» эксперт также считает логичным с точки зрения управленческих компетенций и финансовых ресурсов.

На следующем этапе работ в 2026 г. ОСК планирует приступить к разработке технического проекта, рабочей конструкторской документации для основных деталей и узлов, а также определить производителей МОДа, говорится в сообщении корпорации. Изготовление первого двигателя, его испытания и сертификация запланированы на 2027–2028 гг.

ОСК также рассматривает возможность создания СП с китайскими партнерами по разработке и производству среднеоборотных двигателей, добавил представитель компании. Они предназначены для судов класса «река – море» дедвейтом до 40 000 т.

Главный редактор «Медиапалубы» Владислав Букин отмечает, что у России практически нет опыта самостоятельного проектирования таких двигателей – даже в СССР привлекались лицензионные технологии. Вопрос, как получить этот опыт и технологии в текущих условиях без привлечения иностранных партнеров, остается открытым, отмечает он. По мнению эксперта, иностранный партнер в этом проекте скорее всего появится, только пока не ясно, в каком формате.

В числе других ключевых проблем проекта по выпуску МОДа Букин называет окупаемость, указывая, что на данный момент у ОСК нет заказов на производство судов для него в таком объеме, чтобы окупить вложения в проект без выхода на мировой рынок. «Поэтому без значительной господдержки его не реализовать», – полагает он.

ЗАЧЕМ НУЖНЫ МАЛЫЕ ОБОРОТЫ

Малооборотные двигатели предназначены для судов дедвейтом от 40 000 т. Такой танкерный и сухогрузный флот обеспечивает экспортные морские грузопотоки, в том числе по Севморпути. По оценке, приведенной в стратегии развития судостроительной промышленности России на период до 2036 г., для поддержания текущего флота отечественным верфям необходимо выпускать 220 судов в год (с 1993 г. в среднем выпускалось 53 шт.). Согласно базовому сценарию развития отрасли, в 2025–2050 гг. потребность судостроения в морских транспортных судах для работы на Севморпути составляет 139 шт., иных морских транспортных судах – 340 шт.

Набережная для девелопера

Владислава Яровикова

На месте старого бизнес-центра на Таганке может появиться новый офис или жилье. Level Group стала владельцем особняка на Крутицкой набережной в центре Москвы

Входящая в Level Group компания «Сенцио» стала владельцем фирмы «Саринский», на балансе которой, по данным «СПАРК-Интерфакса», находится административное здание на 1060 кв. м на Крутицкой набережной в центре Москвы. Сделка была закрыта 11 декабря. Продавцом объекта выступил бизнесмен Алексей Филаткин, известный как совладелец нескольких проектов девелопера «Град». Связаться с ним не удалось. Представитель Level Group от комментариев отказался.

Здание на Крутицкой набережной, по данным Росреестра, было построено в 1999 г. Сейчас оно используется как офисный комплекс. В 2019 г. мэрия Москвы подала иск в столичный арбитраж с требованием признать этот объект самовольной постройкой, подлежащей сносу. Но суд в итоге это заявление оставил без удовлетворения. Рыночную стоимость здания руководитель направления земельных активов и девелопмента IBC Real Estate Дмитрий Шелковский оценивает в 180 млн руб. Управляющий партнер IBC Global Станислав Ахмедзянов допускает, что сумма сделки была выше – 330–390 млн руб. Директор департамента финансовых рынков и инвестиций NF Group Виктория Петрова говорит о 350–450 млн руб.

С какой целью Level Group приобрела данный объект, точно не известно. Сама компания была создана бывшим сенатором и основателем агрохолдинга «Русагро» Вадимом Мошковичем и бизнесменом Кириллом Игнахиным в 2016 г. Первый был арестован в марте 2025 г. по подозрению в мошенничестве. Правда, как заявлял тогда представитель застройщика, он к девелоперу уже никакого отношения не имеет. Level Group специализируется в основном на возведении жилья, среди ее проектов комплексы «Level Причальный», «Level Бауманская», «Level Войковская» и проч. Впрочем, у компании есть и коммерческая недвижимость: она строит офисный комплекс «Level Work Воронцовская» рядом со ст. м. «Калужская», а также занимается реорганизацией промзоны в Тушине (46,3 га), где из 1,1 млн кв. м часть придется на производственные объекты.

В настоящее время земельный участок (его площадь составляет 0,25 га) под данным зданием предназначен для размещения офисов, обращает внимание старший директор департамента оценки и консалтинга Commonwealth Partnership Антон Калистратов. По этой причине он считает, что новый владелец комплекса перестроит его в современный бизнес-центр или гостиницу. Похожего мнения придерживается и руководитель офисного департамента Invest7 Ксения Харкевич. По ее мнению, перевод площадки под другой формат, например под жилье, потребует существенных финансовых затрат, которые могут быть просто неоправданными для точечной застройки при существующих ограничениях в данном районе по высотности. На эти риски указывает и Ахмедзянов, он напоминает, что предыдущий собственник объекта еще в 2018 г. пытался согласовать с городскими властями увеличение площадей, но ему в итоге было отказано.

Тем не менее Level Group может попробовать построить здесь объект на 2500–5000 кв. м, продолжает Калистратов. О потенциале в 5000 кв. м говорит и Ахмедзянов. Затраты на такой проект он оценивает в 700 млн руб. для комплекса класса В и в 1,15 млрд руб. для бизнес-центра класса А. Калистратов же считает, что инвестиции будут на уровне 0,5–1,5 млрд руб. Минимальная реновация текущего здания потребует 100–300 млн руб., а его реконструкция с увеличением площади и созданием многофункционального комплекса обойдется уже в 1 млрд руб. и выше, добавляет Харкевич.

Впрочем, Калистратов не исключает, что у Level Group получится согласовать на Крутицкой набережной и премиальный жилой комплекс. С этим тезисом согласен и директор департамента девелопмента земли Nikoliers Тимур Рывкин. По его мнению, учитывая расположение площадки в центре Москвы, историческое окружение и близость ее к воде, девелопер, скорее всего, будет ориентироваться именно на этот формат. Размер участка, как считает эксперт, позволяет разместить тут клубный дом на 7000–10 000 кв. м. В этом случае, по его словам, инвестиции составят 2–2,5 млрд руб. Шелковский полагает, что потребуется минимум 3,5 млрд руб.

Но эти затраты окупятся. По словам основателя компании Pinigina Consulting Светланы Пинигиной, стоимость жилья в этом районе может доходить до 2,5 млн руб. за 1 кв. м. Это, по ее словам, позволит девелоперу рассчитывать на выручку от реализации квартир на уровне 18 млрд руб. Она также добавляет, что Крутицкую набережную планируется расширить до четырех полос, что повысит транспортную доступность будущего объекта.

коротко

ОБЩЕЖИТИЯМ УГРОЖАЕТ БАНКРОТСТВО

Управление ФНС по Кировской области 29 декабря 2025 г. подало в Арбитражный суд Москвы иск о банкротстве специализированного застройщика «Новый формат». Эта компания, как следует из ее отчетности, занимается реконструкцией старых московских общежитий в апартаменты под брендом New Form (ранее – Pioneer Finance). Среди ее проектов «New Form Аминьевское» на Аминьевском шоссе и «New Form Жигулевская» в Кузьминках. Лоты в комплексах все еще в продаже. «Новый формат» был создан Александром Байдаковым, текущий владелец – Юрий Фролов. ВЕДОМОСТИ

На 130%

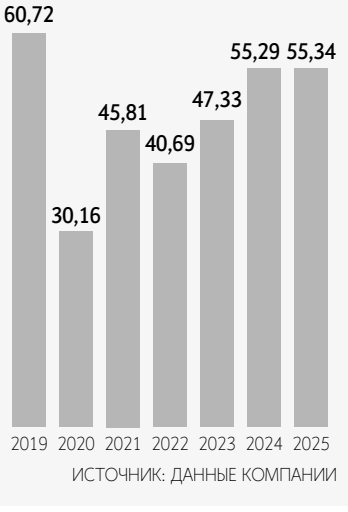
ВЫРОСЛА ВЫРУЧКА ДЕЙТИНГОВОГО СЕРВИСА TWINBY В СНГ В 2025 Г.

Показатель достиг 1 млрд руб. за счет роста аудитории, числа платящих пользователей и развития монетизации, пояснил представитель компании. Среднемесячная аудитория (MAU) Twinby выросла на 36% по сравнению с 2024 г., а количество сообщений – на 25%. Число платящих пользователей увеличилось на 53%, ARPU в расчете на одного активного пользователя вырос на 60%. Около 20% выручки пришлось на цифровые товары вне подписочной модели – в том числе на суперлайки и бусты, повышающие видимость анкет. Компания также вышла на рынок Казахстана, в результате доля пользователей из России снизилась с 90 до 82%. ВЕДОМОСТИ

ПОЛЕТ СТАБИЛЬНЫЙ

Группа «Аэрофлот», куда входят также авиакомпании «Победа» и «Россия», перевезла 55,3 млн пассажиров в 2025 г. Это лишь на 0,1% превышает показатель 2024 г. Пассажиропоток на внутренних направлениях снизился на 1% до 42,6 млн человек, а на международных вырос на 5% до 12,7 млн. Занятость кресел за год выросла на 0,6 п. п. до 90,2%. Авиакомпания «Аэрофлот» в минувшем году перевезла 29,55 млн пассажиров – на 2% меньше, чем годом ранее. Из них 19,7 млн человек – на внутренних линиях (-7%) и 9,9 млн – на международных (+11%). Занятость кресел на рейсах перевозчика выросла на 0,9 п. п. до 89,3%. ВЕДОМОСТИ

Перевозка пассажиров группой «Аэрофлот»
млн чел.



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ



Минэкономразвития определило, как оно будет делать четче размытые границы платформенной экономики / **МАКСИМ БЛИНОВ** / РИА НОВОСТИ

Реестр крупного размера

Лиана Липанова

Реестр цифровых платформ будет запущен ко 2 ноября 2026 г. В него должны попадать площадки с аудиторией от 100 000 человек

Минэкономразвития планирует запустить на своем сайте реестр посреднических цифровых платформ не позднее 2 ноября 2026 г. Это следует из проекта постановления правительства и правил ведения реестра, разработанных ведомством. Проект постановления уже прошел согласование в профильных рабочих группах и Минюсте, следует из документа. Речь идет о цифровых сервисах, которые обеспечивают взаимодействие продавцов и покупателей товаров, работ или услуг, в том числе с использованием собственных технических средств для оформления и оплаты сделок.

Правила ведения реестра посреднических цифровых платформ разработаны Минэкономразвития в связи с принятием нового закона о платформенной экономике, подтвердил «Ведомостям» представитель ведомства. Закон устанавливает единые правила работы маркетплейсов, направленные на обеспечение равных условий для селлеров и безопасной среды для покупателей, и вступит в силу с октября 2026 г. Правила для реестра будут действовать до 2032 г., а включение платформы в него возможно как по инициативе уполномоченного органа, так и по заявлению самой компании, следует из проекта постановления.

КОГО ВКЛЮЧАТ В РЕЕСТР

Подзаконный акт, подготовленный министерством, описывает не сами требования к платформам, а порядок учета таких сервисов государством. Представитель Минэка пояснил, что при включении платформы в реестр будут учитываться критерии, которые установлены законом, т. е. наличие технической возможности размещать карточки товаров и заказы и совершать сделки с оплатой с использованием механизмов платформ.

Также, по словам собеседника, есть три дополнительных критерия, которые устанавливаются правительством. Во-первых, среднесуточное количество пользователей сайта платформы за год должно быть не менее 100 000 человек, а количество партнеров, которые совершили хотя бы одну транзакцию, – не менее 10 000. Совокупный объем сделок партнеров на платформе должен быть не менее 50 млрд руб. Для включения в реестр необходимо соответствовать первому критерию и хотя бы одному из двух оставшихся, говорит представитель Минэка. По его словам, для включения иностранных платформ предлагается применять только первый критерий.

«Проект акта, устанавливающий дополнительные критерии отнесения платформ к посредническим, обсуждался с бизнесом и экспертным сообществом и уже внесен в правительство, – добавил собеседник. – Правила ведения реестра платформ также внесены в правительство и будут дополнительно рассмотрены на подкомиссии по регуляторной гильотине под председательством вице-премьера Дмитрия Григоренко».

Реестр будет вестись в электронном виде и размещаться на официальном сайте Минэкономразвития. Для принятия решения о включении в реестр министерство вправе запрашивать информацию у федеральных органов власти, в том числе у ФАС и ФНС, а также использовать данные уполномоченных организаций по измерению интернет-аудитории. Полученные сведения используются для проверки соответствия платформы установленным критериям.

В публичной части реестра планируется размещать базовые сведения о платформе и ее операторе.

В частности, в нее будут включаться наименование платформы, доменное имя, сведения об операторе (юрлице, индивидуальном предпринимателе или иностранной организации), а также дата и основание включения в реестр. Персональные данные и другие сведения с ограниченным доступом в публичной части реестра размещаться не будут, говорится в документе.

ДОБРОВОЛЬНО НЕ ПОЙДУТ

По словам гендиректора «Infoline-аналитики» Михаила Бурмистрова, реестр посреднических платформ не столько несет какую-то самостоятельную функцию, сколько определяет систему координат для тех компаний, на которые будет распространяться действие закона о платформенной экономике. «Использование широкого спектра возможных инструментов наполнения реестра – как добровольных, так и связанных с инициативами органов власти или измерителей аудитории – обеспечит полноту охвата», – считает он.

Глава совета по электронной коммерции ТПП РФ Алексей Федоров считает, что формально предусмотренная в правилах возможность добровольного включения платформ в реестр в реальности работать не будет. Это, по его словам, выглядит как компромисс, но по факту «нежизнеспособно». «Крупные маркетплейсы будут внесены в реестр гарантированно и уже внутренне с этим смирились: их обороты, количество продавцов, доля рынка и влияние на потребительский выбор легко выявляются по данным ФНС, ФАС и измерителей аудитории», – говорит Федоров.

По его словам, у доминирующих платформ нет экономической мотивации заявляться первыми и брать на себя дополнительные обязательства. «Если оставить только добровольный принцип, в реестре окажутся либо сверхдобросовестные – в существование которых я не верю, – либо относительно небольшие и довольно странные игроки, тогда как самые крупные будут до последнего спорить о своей природе и статусе», – отмечает он.

По мнению Федорова, реестр посреднических цифровых платформ задуман как точка сборки всей регуляторной логики вокруг маркетплейсов и сервисов-посредников. Его ключевая функция – зафиксировать круг субъектов, которые управляют доступом продавцов и исполнителей к рынку, формируют правила торговли и аккумулируют экономическую власть. Пока такого перечня нет, государство вынуждено регулировать рынок «по описанию деятельности», что неизбежно создает серые зоны и пространство для споров, в том числе судебных, добавил эксперт.

ПЛЮСЫ И РИСКИ РЕЕСТРОВ

Партнер Data Insight Федор Вирин обращает внимание на риски, связанные с увеличением количества государственных реестров. «Кажется, что главным словом 2026 г. рискует стать «реестр», – отмечает он. – Слово красивое, но в итоге мы получаем реестр того, реестр сего, реестр третьего – вместо одной общей системы учета, которых у нас и так достаточно, например ОКВЭД». По мнению Вирина, в нормальной логике именно на базе единого реестра по тем или иным признакам должны формироваться правила для различных групп компаний.

По его словам, на практике это может привести к конфликту норм между разными реестрами. «Для бизнеса это означает необходимость передавать разные наборы данных в разные перечни, причем так, чтобы их нельзя было перепутать, – считает Вирин. – Уже сейчас мы, по сути, плодим будущего Франкенштейна из реестров и данных».

Федоров относит к плюсам реестра создание правовой определенности. Платформа, попавшая в реестр, точно понимает, какие требования к ней применяются: по раскрытию информации, недискриминации контрагентов, алгоритмам ранжирования, работе с жалобами, ответственности перед продавцами и потребителями. По мнению эксперта, для государства это возможность адресно применять нормы закона, а не растягивать их на широкий круг IT-бизнесов, которые посредничеством, по сути, не занимаются. Для рынка в целом это снижение регуляторной неопределенности и уменьшение количества поводов для выборочного правоприменения, поясняет Федоров.

В то же время риски он называет очевидными. «Реестр – это дополнительный уровень контроля и потенциальный риск избыточного администрирования, – отметил Федоров. – Если критерии включения окажутся размытыми, туда могут попасть пограничные модели бизнеса, которым жесткое регулирование объективно не нужно».

Вторым фактором риска он назвал снижение динамики рынка. «Платформы быстро меняют функционал, масштаб и бизнес-модели, а реестр по своей природе инструмент статичный, – отметил Федоров. – Это потребует постоянного обновления и очень аккуратной настройки, иначе реестр быстро устареет, как и правила, в него заложенные», – говорит Федоров. В целом с введением реестра эксперт ждет «затухания активности интернет-торговли в России».

В «Яндекс маркете», Wildberries и Ozon отказались от комментариев.



АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Москва свернула номера

Мария Асиновская

Ввод новых гостиниц в Москве в 2025 г. упал почти на треть. Это результат высокой конкуренции и рекордных открытий в предыдущем году, объясняют эксперты

В 2025 г. в Москве были введены три гостиницы («3–5 звезд») и один апарт-отель совокупно на 712 номеров. Об этом говорится в исследовании консалтинговой компании NF Group. По ее данным, это на 29,6% меньше, чем было годом ранее. Такая же информация и у CORE.XP. В Commonwealth Partnership (CMWP) говорят, что в российской столице в прошлом году было сдано на 11,2% номеров меньше, чем в 2024 г., но они не учитывают несетевые объекты, а также апарт-отели. По ее подсчетам, за 12 месяцев было открыто три комплекса на 691 комнату. Nikoliers сообщает о вводе 714 номеров в новых объектах. В IBC Real Estate за 2025 г. насчитали примерно 700 лотов в столичных гостиницах, при этом там полагают, что этот показатель вырос на 9% относительно предыдущего года.

Среди запущенных в 2025 г. отелей представитель NF Group называет Palmira Art Hotel («4 звезды», 228 номеров) на 4-й Магистральной улице, Cosmos Selection Arbat («4 звезды», 242 комнаты), 3-звездочный «Azimut отель Сколково» на 224 номера и бутик апарт-отель «Окно» (21 номер) на Петровке. По его словам, общее предложение качественных средств размещения в столице по итогам прошедшего года достигло 128 объектов совокупным номерным фондом 26 700 единиц. При этом средний размер новой гостиницы увеличился со 130 номеров в 2024 г. до 275 номеров в 2025 г., что отражает тенденцию к реализации более емких комплексов, уточняет руководитель направления стратегического консалтинга Nikoliers Олег Германенко.

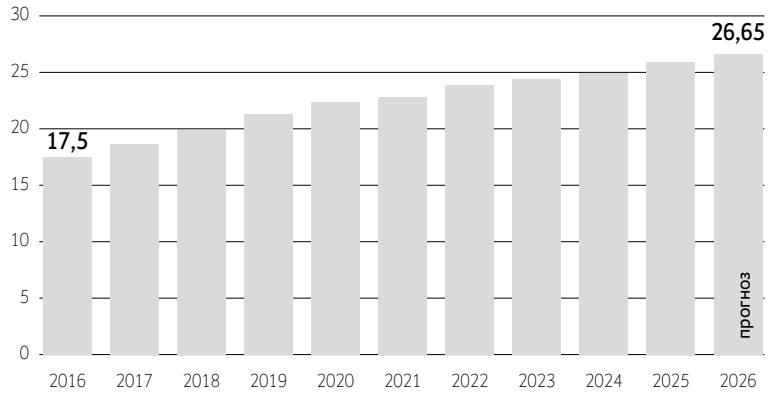
Основной причиной негативной динамики в Москве партнер NF Group Ольга Широкова считает эффект высокой базы: в 2024 г. объем ввода вырос на 96,9% к предыдущему году до рекордных 1012 номеров. Это, в свою очередь, объясняется завершением строительства сразу нескольких крупных проектов, которые были начаты 2–3 года назад, отмечает вице-президент по развитию Azimut Hotels Анна Борисова. Сейчас же, по ее словам, рынок входит в режим умеренного развития. В целом в Москве уже сформировано предложение, особенно в сегменте «3–5 звезд», подчеркивает она. Поэтому, продолжает эксперт, новым проектам сложнее найти свою нишу, а инвесторы более осторожны в оценке рисков. Кроме того, многие инвесторы предпочитают реконструировать существующие объекты, а не строить новые, добавляет Борисова.

В принципе, общий объем ввода в 2025 г. мог быть и выше, но сдача ряда проектов была перенесена на этот год, говорят консультанты. Среди таковых заместитель директора департамента стратегического консалтинга CORE.XP Никита Курносов называет отель Enzo на 130 номеров на Поклонной горе и 4-звездочную гостиницу на 218 комнат в составе многофункционального комплекса White Sea на Ленинградском шоссе. Он напоминает, что первый комплекс является единственным проектом категории «5 звезд» для оператора Zont Hotel Group, поэтому для него крайне важен качественный старт работы. Сроки же ввода второго, по его мнению, могут быть привязаны к завершению всего объекта в целом. Президент Cosmos Hotel Group Александр Биба полагает, что сдача отелей переносится из-за высоких кредитных ставок.

Тем не менее объем ввода гостиничных номеров в Москве продолжает оставаться на высоком уровне, полагает Широкова. В 2026 г. NF Group ожидает завершения пяти объектов более чем на 900 номеров (+30% к 2025 г.). Помимо Enzo это многофункциональный гостиничный комплекс «Россия» («5 звезд», на 156 номеров) на Варварке, отели в Большом Полуярославском переулке («5 звезд», на 150 комнат), «Черная Смородина Сколково» («4 звезды», 165 номеров) и объект рядом с «Лукойл ареной» («3 звезды», 304 комнаты). CMWP также прогнозирует открытие в этом году пяти новых проектов, но только на 758 номеров. Среди них ее партнер Марина Усенко называет Roza Rossa (89 номеров) на Зубовской улице. Генеральный директор IBC Real Estate Алексей Ефимов, в свою очередь, говорит, что объем нового строительства в 2026 г. останется на уровне прошлого года. По его словам, на ближайшие 12 месяцев запланирован запуск четырех отелей на 700 номеров.

Как изменился за 10 лет номерной фонд московских гостиниц

отели 3–5 звезд, тыс. шт.



ИСТОЧНИК: NF GROUP

80 000

ГОСТИНИЧНЫХ НОМЕРОВ ПОЯВИТСЯ ДОПОЛНИТЕЛЬНО К 79 000 ИМЕЮЩИХСЯ В РАЗЛИЧНЫХ СУБЪЕКТАХ (ПОМИМО СТОЛИЦЫ) ДО КОНЦА 2030 Г., ПО ПОДСЧЕТАМ CMWP

В отличие от Москвы объемы строительства новых гостиниц в целом по стране растут, отмечают консультанты. По подсчетам CMWP, до конца 2030 г. в различных субъектах (помимо столицы) появится дополнительно 80 000 номеров к 79 000 имеющихся. Средние темпы роста номерного фонда там в ближайшие пять лет будут находиться на уровне 5–6% в год, считает Биба. Отставание столичного рынка от остальной России закономерно, полагает Курносов, и, скорее всего, такая тенденция сохранится в ближайшие три года. Основной предпосылкой для открытия новых отелей в последнее время является развитие внутреннего рекреационного туризма, а в Москве велика доля бизнес-путешественников, подчеркивает он.

С этим согласна и Усенко, которая говорит, что гостиницы сейчас в основном строятся в курортных регионах. По ее словам, если в действующих сетевых проектах 60% номерного фонда приходится на городской формат, а 37% – на рекреационные зоны, то в заявленных и строящихся все наоборот – 37% против 61% (остальное – отели при аэропортах). Это результат роста внутреннего туризма, создающего запрос на развитие курортов, говорит эксперт. Основной объем строительства новых гостиниц приходится на такие привлекательные для туристов направления, как Северный Кавказ, Черноморское побережье, Алтай, Дальний Восток, указывает Биба.

Кроме того, как уточняет Усенко, на фоне удорожания заемного финансирования и отказа государства на предоставление льготных кредитов при строительстве объектов туриндустрии девелоперы стали чаще возводить кондоминиум-отели. Номера в них продаются инвесторам, поясняет Курносов. При этом в столице, по его словам, данный механизм труднореализуем из-за ужесточения регуляторных требований.

Бриллиант уже не тот

Василий Милькин

Цены на бриллианты в 2025 г. обновили многолетние минимумы. Котировки снижаются из-за профицита предложения и роста популярности дешевых искусственных камней



Алмазы и бриллианты на мировом рынке дешевеют с весны 2022 г.
/ АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Индекс цен для бриллиантов массой 1 карат на 1 января 2026 г. упал на 10% к показателю на аналогичную дату 2025 г. и составил 4,15 пункта, следует из данных американской компании Rapaport. Она владеет крупнейшей в США площадкой по торговле бриллиантами. Это самое низкое значение как минимум с января 2015 г. (последние доступные данные). В течение декабря 2025 г. индекс снизился на 2%.

Сильнее других в прошлом году дешевели более мелкие камни – массой 0,3 и 0,5 карата. Камни в 0,3 карата подешевели на 20% в течение года и на 9% в декабре. Индекс их цен составляет 0,84 пункта. Индекс цен на бриллианты массой 0,5 карата сократился на 26 и 6% соответственно до 1,24.

Цены на более крупные камни массой 3 карата в 2025 г. практически не изменились и снизились всего на 0,3% до 18,21 пункта. В декабре индекс цен на них даже вырос на 0,3%.

Индекс международной площадки по торговле бриллиантами International Diamond Exchange (IDEX) в 2025 г. снизился на 12% до 84,92 пункта, что является самым низким значением минимум с 2019 г. Снижение цен на бриллианты создает давление и на цены на необработанные камни. Индекс цен на алмазы Zimnisky Global Rough Diamond Price Index за 2025 г. снизился на 3% до 137,6 пункта.

Алмазы и бриллианты на мировом рынке дешевеют с весны 2022 г., когда индекс IDEX достиг исторического максимума в 158,4. Снижение происходит из-за слабого спроса на драгоценные камни. Индия, на которую приходится до 90% всего мирового рынка огранки алмазов, активно закупала драгоценные камни в 2021–2022 гг., а также в начале 2024 г. из-за опасений нарушения поставок вследствие антироссийских санкций. Это привело к формированию избыточных запасов алмазов и бриллиантов на рынке. Другой причиной снижения цен является рост производства синтетических бриллиантов.

Аналитики Rapaport указывают, что тенденции на рынке, наблюдавшиеся в 2025 г., сохраняются. В частности, они обращают внимание на слабый спрос на бриллианты в Китае и рост доли искусственных камней на рынке ювелирных изделий. При этом более высокий спрос, по данным Rapaport, сейчас наблюдается на камни массой 1 карат и выше.

Российская «Алроса» обеспечивает около 30% добычи алмазов в мире. В России на компанию приходится более 90% добычи алмазов. При этом большую часть камней «Алроса» реализует в необработанном виде: в 2021 г. (последние доступные данные) выручка от продажи бриллиантов составила только 5%, или $192 млн, при общей выручке компании в $4,2 млрд.

Второй российский производитель – это компания «АГД даймондс», которая разрабатывает месторождение им. Гриба в Архангельской области. В конце декабря 2025 г. «Алроса» сообщала, что добыча алмазов компанией за весь год составит 29,7 млн каратов, что на 10% меньше показателя 2024 г. «АГД даймондс» в прошлом году увеличила добычу на 1% до 4,2 млн каратов.

Представитель «Алросы» сообщил «Ведомостям», что дестабилизирующее влияние на рынок бриллиантов в 2025 г. помимо высоких запасов камней в Индии оказывали неопределенность с импортными пошлинами США и рост цен на золото, который привел к увеличению себестоимости ювелирных изделий. Но спрос на крупные алмазы и бриллианты и цены на них в течение года оставались устойчивыми, отметил он.

На мировом рынке алмазов и бриллиантов сохраняется профицит предложения, но на фоне ожидаемого сокращения на 10–15% добычи крупнейших производителей – «Алросы» и южноафриканско-британской De Beers – уже к концу 2026 г. он может быть ликвидирован и цены начнут расти, отмечает советник управляющего фонда «Индустриальный код» Максим Шапошников. Гендиректор «Алросы» Павел Маринычев в конце декабря 2025 г. говорил, что в 2026 г. компания планирует добыть 25–26 млн каратов алмазов, т. е. ее добыча может снизиться еще на 12,5–16%.

Руководитель управления аналитики ценных бумаг Альфа-банка Борис Красноженов также считает, что 2026 год может стать поворотным для алмазно-бриллиантового рынка из-за существенного сокращения объема предложения алмазов. По мнению аналитика «БКС мир инвестиций» Николая Масликова, драгоценные камни начнут дорожать только в 2027 г., при этом рост цен будет минимальным.

Дополнительные опасения у инвесторов вызывают новости о снижении стоимости искусственных камней, что также не способствует росту спроса на природные камни, обращает внимание Шапошников. Для покупателей ювелирных изделий с мелкими бриллиантами не так важно их происхождение, тем более что по своим качествам искусственные камни не уступают натуральным, поясняет аналитик ФГ «Финам» Алексей Калачев. При этом крупные и необычные природные камни и ювелирные изделия с ними сохраняют коллекционную и инвестиционную ценность и цены на них будут расти, считает эксперт.

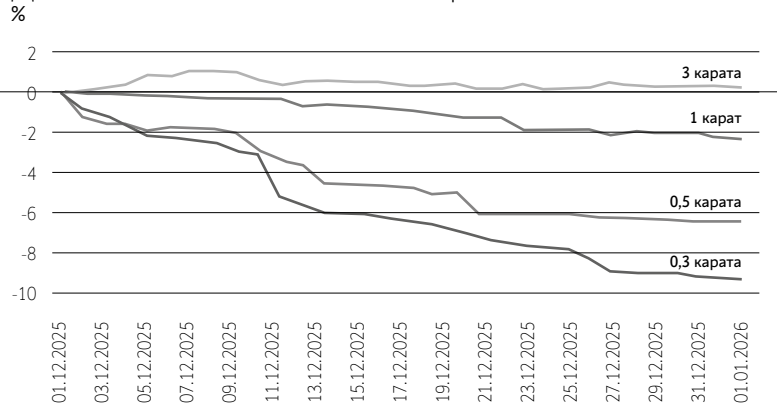
По прогнозу «Алросы», в 2026 г. снижение цен на мелкие алмазы будет замедляться на фоне сокращения мировой добычи более чем на треть относительно уровней 2017–2018 гг., отметил представитель компании. Собеседник добавил, что дефицит крупных и редких камней заметен уже сейчас и рост цен на них может начаться уже в первом полугодии этого года.

На рынке происходит дифференциация динамики стоимости мелких и крупных камней, отмечает инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов. Спрос на мелкие камни (массой до 1 карата) останется слабым в течение ближайших шести месяцев, но цены на крупные бриллианты на фоне снижения добычи будут расти, считает он. По мнению Красноженова, стоимость мелких камней в 2026 г. может сохраниться на текущем уровне, а крупных – вырасти на 5–10%. Шапошников прогнозирует рост цен на алмазы и бриллианты в среднем на 7–10%.

Доля мелких камней в структуре продаж «Алросы» в физическом выражении составляет до 80%, но в денежном выражении на них приходится не более 20% выручки, напоминает Суверов. Поэтому снижение цен на мелкие камни не сильно отразится на финансовых результатах «Алросы», а ожидаемое снижение курса рубля может даже улучшить финансовые показатели компании, считает он.

Выручка «Алросы» по МСФО в январе – июне 2025 г. упала на четверть до 134 млрд руб., чистая прибыль выросла на 11% до 40,6 млрд руб. В 2024 г. выручка компании снизилась на 26% до 239,1 млрд руб., чистая прибыль – на 77% до 19,3 млрд руб.

Динамика индексов цен на бриллианты



ИСТОЧНИК: RAPAPORT

Индекс цен на бриллианты IDEX



ИСТОЧНИК: RAPAPORT

Квартиры вместо офиса

Владислава Яровикова

Партнер гендиректора «Россетей» приобрел офисный центр на Варшавском шоссе. На месте этого объекта, скорее всего, будет построен жилой комплекс, считают эксперты

Агропромышленная группа «Агрико» (ГК «Агрико») продала принадлежавший ей одноименный бизнес-центр на 9332 кв. м на Варшавском шоссе. Как следует из выписки Росреестра, с которой ознакомились «Ведомости», новым собственником этого объекта с 26 декабря 2025 г. является компания «Гранд билдинг». По данным «СПАРК-Интерфакса», она была создана в июне прошлого года бизнесменом Андреем Бокшей. Связаться с ним не удалось. Запрос в одну из его организаций остался без ответа. В ГК «Агрико» на запрос также не ответили.

Бокша – бывший партнер целого ряда крупных московских девелоперов. В частности, он выступал соинвестором нескольких проектов Capital Group, среди которых ILove в районе ст. м. «Алексеевская» и Bauman House на ул. Новая Дорога (оба в итоге проданы «Кортросу»). Совладельцем компаний, которые занимались этими объектами, был также генеральный директор «Россетей» Андрей Рюмин. Кроме того, Бокша планировал вместе с группой ЛСР построить крупный жилой комплекс на 155 000 кв. м на ул. Обручева, но в итоге из этого проекта вышел.

Рыночную стоимость бизнес-центра «Агрико» директор направления рынков капитала IBC Real Estate Николай Горюнов оценивает в 1,15–1,3 млрд руб. Он напоминает, что владелец комплекса изначально пытался выручить за него 1,4 млрд руб. Директор департамента финансовых рынков и инвестиций NF Group Виктория Петрова допускает, что «Гранд билдинг» заплатил за этот офис чуть больше – 1,4–1,6 млрд руб. Исполнительный директор Remain Александр Богданов говорит, что данный объект может стоить 1,4–1,86 млрд руб. (150 000–200 000 руб. за 1 кв. м).

С какой целью Бокша приобрел данный актив, точно не известно. Горюнов полагает, что на месте «Агрико» будет реализован девелоперский проект. С этим согласна и Петрова, которая напоминает, что площадка под бизнес-центром внесена в программу комплексного развития территорий, предполагается, что там появятся офисы и жилье. Тем более что Бокша, по словам консультантов, сейчас активно покупает участки именно с целью строительства жилья или коммерческой недвижимости.

Летом этого года профильный Telegram-канал «Стройки – и точка» со ссылкой на свои источники сообщал, что бизнесмен вместе с Рюминым создал девелоперскую компанию «Сигнум». На ее сайте сказано, что сейчас в портфеле застройщика находится шесть многоэтажных проектов на 700 000 кв. м, а также восемь коттеджных поселков на 4000 домовладений в Московском регионе. При этом, по данным «СПАРК-Интерфакса», владельцем «Сигнум групп» (этому юрлицу принадлежит бренд девелопера) является лишь Рюмин, а Бокша до определенного момента руководил этой организацией. Связаться с Рюминым не удалось. Потенциально на участке под «Агрико» можно разместить 50 000–55 000 кв. м жилья, продолжает Горюнов. Инвестиции в такой проект он оценивает в 7,5–8,5 млрд руб.

Новый владелец бизнес-центра на Варшавском шоссе может попробовать перестроить его и в современный офисный комплекс, допускают консультанты. Заместитель коммерческого директора сети Business Club Степан Зайцев напоминает, что «Агрико» расположен в уже сформированном деловом районе, в котором есть несколько крупных коммерческих объектов. К примеру, относительно недалеко находится бизнес-квартал «Даниловская мануфактура». Новый офис класса А с привлекательной ценой и высоким качеством строительства будет пользоваться спросом ввиду отсутствия в этом месте крупных свободных помещений, резюмирует Зайцев. С этим согласна и партнер Bright Rich | Corfac International Сигуш Бабоян, которая добавляет, что офисный рынок последние полтора года гораздо активнее, например, складского. Большинство компаний отказались от удаленного формата работы, поэтому спрос на такие объекты вряд ли снизится.

Роботы есть не просят

Анна Устинова

Роверы «Яндекса» оказались иногда рентабельнее живых курьеров. Роботы выгоднее людей на коротких расстояниях и при высокой плотности заказов, считают эксперты

Затраты на годовое содержание ровера оказались на 49–66% меньше, чем расходы на оплату труда пеших курьеров в различных регионах (без учета стоимости закупки устройства). К таким выводам пришли аналитики Совкомбанка, проанализировав финансовые показатели «Яндекса» в 2025 г. Согласно расчетам банка, содержание одного ровера составляет 295 000 руб. в год. Из этой суммы 58% приходится на замену комплектующих и ремонт, 42% – на зарплаты оператору и инженеру. Зарплата курьерам-людям в Москве и Санкт-Петербурге составляет 878 000 руб. в год, в малом региональном городе – 574 000 руб., подсчитали аналитики Совкомбанка.

Капитализацию сервиса доставки роверами «Яндекса» аналитики Совкомбанка оценили в 42 млрд руб. в 2024 г., а в первом полугодии 2025 г. – уже в 71,8 млрд руб. Оценка проводилась с учетом мультипликаторов, по которым оценивались аналогичные иностранные бизнесы, такие как эстонско-американская Starship Technologies, колумбийско-американская Kiwibot и американские Coco и Serve Robotics.

На презентации своих продуктов в конце октября 2025 г. «Яндекс» не дал четкой структуры и объемов затрат на ровер, но указал, что стоимость создания на данный момент составляет $10 000, а сборка происходит на контрактном производстве в Китае. На управление 12 роверами необходим один оператор, а также в штате должен быть один инженер примерно на 24 ровера, говорится в отчете Совкомбанка.

По статистике SuperJob, в 2025 г. ежемесячная средняя зарплата пешего курьера (курьера на самокате или велосипеде) в Москве составляла 90 000 руб., максимальная – 150 000. Для сравнения: в Уфе пеший курьер может получать в среднем 57 000 руб. в месяц, а его максимальный заработок может достигать 95 000 руб. в месяц. По данным рекрутинговой платформы, вакансий служб доставки в целом в 2025 г. по сравнению с 2024 г. стало меньше на 11%, а число резюме выросло на 12%.

Оптимальный радиус доставки для робота составляет до 2 км от точки отправления, говорит партнер практики «Цифровая трансформация» Strategy Partners Сергей Кудряшов со ссылкой на данные «Яндекса». Чем короче плечо доставки и выше плотность заказов, тем более оправданно использование роверов, согласен он. В этом сегменте при коэффициенте загрузки выше 80% роверы действительно демонстрируют экономическое преимущество над курьерами-людьми, особенно в контексте растущего дефицита персонала и постоянного роста заработных плат в сфере доставки, подтверждает выводы аналитиков Совкомбанка эксперт. К тому же новые модели роверов с несколькими отсеками для заказов способны выполнять больше доставок за один маршрут, что заметно улучшает экономику, обращает внимание руководитель отдела по работе с состоятельными клиентами «Альфа-капитала» Александр Абрамян.

Для региональных городов расчет требует корректировки не только по заработной плате, но и по плотности заказов, продолжает Кудряшов. В небольших городах при низкой плотности заказов роверы будут простаивать значительную часть времени, что сделает их экономически неэффективными независимо от разницы в стоимости содержания робота и оплаты труда курьера, приводит пример он. Критически важно учитывать инфраструктурные ограничения, отмечает эксперт. Роверы не могут преодолевать лестницы, мосты, надземные и подземные переходы. Для эффективной работы им требуются благоустроенные тротуары с плавными съездами, отсутствие глубоких ям на придомовой территории, перечисляет он.

ЭКОНОМИКА НА КОЛЕСАХ

За девять месяцев 2025 г. роботы-доставщики «Яндекса» выполнили 250 000 заказов. Точные цифры ежедневных доставок «Яндекса» в целом не публикуются, но, по собственным данным компании, в обычные дни сервисы обрабатывают сотни тысяч заказов. 8 марта 2025 г. был зафиксирован исторический рекорд – более 1 млн заказов за один день.

На конец III квартала 2025 г. «Яндекс» сообщал о 80 своих роверах, работающих в 13 даркстарах. Роботов-доставщиков используют сервисы «Яндекс лавка» и «Яндекс еда». По подсчетам Совкомбанка, один ровер может совершать 12 доставок в день. Для сравнения: согласно сообществу «Яндекс курьеры» в «Дзене», пеший курьер может делать в среднем 14 доставок в день, т. е. у роверов число доставок на 15% меньше. Таким образом, доля доставок роверами пока невысока, по оценке аналитиков банка. К 2030 г. число доставок роверами может вырасти с 0,25 млн до 17 млн в год, а их доля вырастет с 0,2 до 6,5% от числа заказов.

На презентации «Яндекс» анонсировал запуск серийного производства роботов нового, четвертого, поколения. Через год компания будет производить по 1300 роботов в месяц, а к концу 2027 г. выпустит в общей сложности 20 000 роботов нового поколения. Это поможет сервисам «Яндекса» и партнеров решить проблему нехватки курьеров и снизить стоимость доставки. В дальнейшем эксплуатация ровера будет еще более эффективна за счет снижения стоимости ровера с $10 000 до $8000 к 2027 г.

Кроме того, «Яндекс» планирует продавать роверы третьим лицам. Например, в сентябре 2024 г. X5 начала доставку заказов роверами «Яндекса» из магазинов «Пятерочка» в Москве, а в декабре 2025 г. «Магнит» также присоединился к тестам. Исходя из планов «Яндекса» по флоту роверов к 2027 г., Совкомбанк делает прогноз о том, что большую часть парка планируется производить и продавать третьим лицам.

Помимо роверов перспективу доставки аналитики Совкомбанка видят в направлении автономного транспорта «Яндекса» – беспилотных такси и грузовиков. Банк оценил стоимость бизнеса по разработке ПО для беспилотных автомобилей в 2025 г. в 1,4 трлн руб. Эта оценка банка почти в 3 раза выше, чем у Morgan Stanley в 2021 г. ($7 млрд, или около 515 млрд руб. по курсу на тот момент).

Аналитики пока не закладывают в эту модель направление роботов-доставщиков. Они отмечают, что в случае реализации планов «Яндекса» по развитию этого направления оно может оказать выраженное влияние на финансовые показатели компании в долгосрочной перспективе. По прогнозам банка, коммерциализация рынка беспилотной доставки может начаться с 2027 г. Общую стоимость всех бизнесов «Яндекса» в 2025 г. аналитики Совкомбанка оценили в 4,6 трлн руб.

ПЕСОЧНИЦЫ И ДОРОГИ

«Экономика рободоставки сильнее всего раскрывается в крупных городах, где выше плотность заказов, дороже труд курьеров и проще масштабировать парк, поэтому в Москве, Санкт-Петербурге и Казани мы уже видим, что себестоимость рободоставки сопоставима с курьерской и имеет потенциал стать ниже», – подтвердил «Ведомостям» выводы аналитиков Совкомбанка представитель «Яндекса». По его словам, IT-компания уже коммерциализирует доставку роботами.

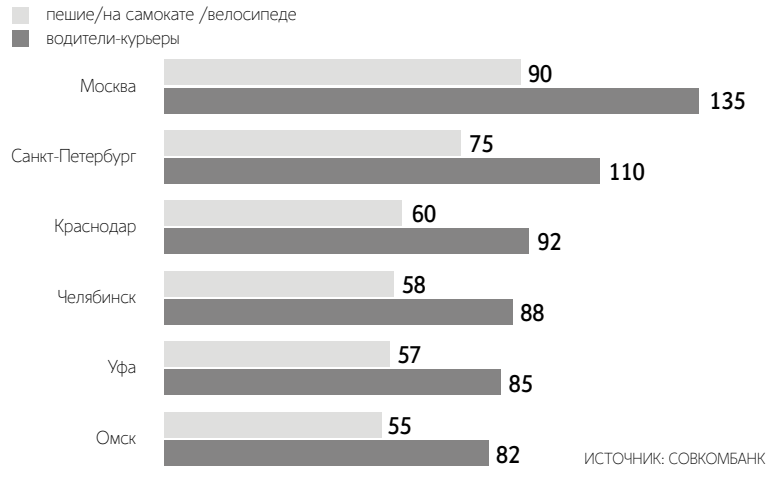
Но говорить о «замене» курьеров роверами некорректно: роботы помогают решать проблему их нехватки и закрывают различные сценарии последней мили, продолжил представитель «Яндекса». По его словам, массовое распространение роверов возможно по мере роста объемов и снижения стоимости производства, чему уже способствует переход на серийный выпуск новой модели, а также появление регулирования.

Собеседник упомянул о важности пилотных проектов и экспериментального правового режима (ЭПР; создает исключение в правовом поле для тестирования новой технологии). В мае 2025 г. «Яндекс» направил в Минэкономразвития проект ЭПР для роверов, который подразумевает, что они получат официальный статус участников дорожного движения и смогут ездить по тротуарам, велодорожкам, обочинам и правому краю проезжей части, а также внутри зданий. «Ведомости» направили запрос в Минэк о статусе инициативы.

Уже после выхода материала представитель Минэка пояснил, что установление экспериментального правового режима для апробации технологии рободоставки планируется в 34 регионах России. Это позволит не только расширить географию использования роботов-доставщиков, но и закрепить их статус как полноправных участников дорожного движения. В данный момент Минэкономразвития совместно с МВД ведет работу по формированию оптимальной конфигурации ключевых параметров эксперимента, отметил он.

Как зарабатывали курьеры в России в 2025 г.

средняя рыночная заработная плата Net (на руки, после уплаты налогов)
тыс. руб./мес.



ИСТОЧНИК: СОВКОМБАНК

Ozon поухаживает за телом

Валерия Кузьменко

Ozon хочет продавать уходовую косметику под собственным брендом. У других маркетплейсов пока такой продукции нет

Головная структура маркетплейса Ozon – компания «Интернет решения» подала заявку на регистрацию товарного знака Kix beauty по товарному классу косметика. Это следует из информации, опубликованной на сайте Роспатента. Представитель онлайн-ритейлера подтвердил, что компания планируется запустить под этим брендом в I квартале этого года собственную линейку товаров по уходу за телом, включая баттеры (косметические средства на основе твердых растительных масел. – «Ведомости») и кремы для ног. Производить их Ozon намерен на мощностях российских партнеров, сообщил он, не называя конкретных компаний. Это, по его словам, даст региональным фабрикам возможность увеличить объемы выпуска. Продаваться такие товары будут только на площадке маркетплейса, уверяет он.

Инвестиции в проект Ozon не раскрывает. Они будут зависеть от себестоимости товаров, логистических издержек и маркетингового бюджета, рассуждает эксперт сервиса по оптимизации торгового пространства «Про.Сторы» Ирина Болотова, не называя конкретных цифр. Генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров считает, что общие затраты на запуск новой линейки составят около 100 млн руб. Производство средств по уходу за телом под собственной торговой маркой (СТМ) Болотова считает перспективным. Такая продукция быстро расходуется, а потребители активно пробуют новинки, меняя привычные ароматы и текстуры, поясняет она. Эксперт считает, что успех бренда может быть обеспечен за счет наличия у Ozon собственной площадки, что дает компании возможность самостоятельно устанавливать цены товаров и продвигать их, используя проверенные маркетинговые схемы.

Ozon активно развивает СТМ. В портфеле онлайн-ритейлера их уже 12, включая Ozon home (товары для дома), Hartens (электроника), Hola (одежда для детей и взрослых). Маркетплейс также продает средства для стирки и уборки под брендом Kix, подгузники для взрослых Floro, товары по уходу за детьми Loomy Baby и средства женской гигиены Linity. Kix beauty станет первым СТМ Ozon в бьюти-сегменте.

Есть собственные марки и у других онлайн-ритейлеров. «Яндекс маркет», к примеру, еще осенью 2024 г. выделил СТМ в отдельное подразделение «Яндекс фабрика», говорит представитель этой компании. В его портфеле уже более 9000 позиций в 360 товарных категориях, но продукции бьюти-сегмента в их числе нет, уточняет он. Онлайн-ритейлер, по словам собеседника «Ведомостей», в плане СТМ сфокусировался на развитии других направлений. Тем не менее маркетплейс активно расширяет ассортимент уходовой косметики для покупателей и улучшает возможности для продавцов в данной категории, отмечает он. А вот Wildberries вовсе не планирует развивать собственные торговые марки. Несмотря на доступ к данным о потребностях покупателей и возможностях создания различных продуктов, компания сосредоточена на поддержке малого и среднего бизнеса в России, конкурировать с предпринимателями на маркетплейсе она не намерена, говорила в 2025 г. на Восточном экономическом форуме владелец онлайн-ритейлера Татьяна Ким (ранее – Бакальчук).

Продажи уходовой косметики растут, говорят опрошенные «Ведомостями» участники рынка. У сети «Золотое яблоко» в 2025 г. реализация такой продукции как в онлайне, так и в физических магазинах увеличилась год к году на 30% в деньгах и на 25% в натуральном выражении, говорит ее представитель, не называя конкретных абсолютных цифр. Такая динамика, по его словам, обусловлена расширением предложения в массовом и среднем ценовых сегментах, а также увеличением частоты покупок. Последнее подтверждают и в аналитическом центре «Чек индекс» компании «Платформа ОФД». По его данным, число покупок в категории косметики увеличилось в 2025 г. на 4% по сравнению с предыдущим годом.

29% ассортимента бренда For me by Gold Apple – СТМ «Золотого яблока» – в прошедшем году составляла именно уходовая косметика, указывает представитель сети. Ее портфель, по его словам, насчитывает уже более 300 товарных позиций. У «Лэтуали» на уходовые средства в 2025 г. пришлось 23% всех продаж косметических товаров, говорит представитель этой компании. Данных по СТМ он не приводит.

Доля продаж уходовых средств для лица на российском рынке косметики в январе – ноябре 2025 г. в деньгах составляла 50,5%, говорит представитель аналитического агентства «Нильсен». Остальное приходится на декоративную косметику, причем компания не учитывала реализацию такой продукции в парфюмерных магазинах и у крупных бьюти-ритейлеров, а также онлайн. За 11 месяцев реализация уходовой косметики увеличилась год к году на 2,3% в рублях и на 1,3% в штуках, говорит он. Абсолютных данных он также не приводит. За прошедший год увеличился и средний чек в бьюти-сегменте. Так, стоимость покупки в категориях парфюмерии и косметики в 2025 г. в среднем составляла 5247 руб., что на 13% больше, чем было в 2024 г., подсчитали в «Чек индексе». В «Лэтуали» говорят, что рост был на уровне 12–15%.

Уголовная симка без IMEI

Ника Сизова

Отсутствие IMEI в договоре на сим-карту предложено считать преступлением. Штраф или лишение свободы будет грозить тем, кто нанес ущерб свыше 5 млн руб.

Минцифры предложило ввести уголовную ответственность за отсутствие уникальных идентификационных номеров мобильных устройств (IMEI-номеров) в договорах оказания услуг связи для иностранных граждан или лиц без гражданства. Это следует из проекта федерального закона о внесении изменений в УК и УПК РФ, входящего в пакет из 20 мер противодействия преступлениям с использованием информационно-коммуникационных технологий (есть в распоряжении «Ведомостей»). Собеседник, близкий к Минцифры, подтвердил подлинность документа.

За такое преступление предложено накладывать штраф от 300 000 до 500 000 руб., приговаривать к исправительным работам до шести месяцев, обязательным работам до 180 часов, принудительным работам до одного года, аресту до двух месяцев или к лишению свободы до одного года. Уголовная ответственность наступает, в случае если конечный пользователь сим-карты своими действиями нанес ущерб в размере 5 млн руб. и больше. Наказание за меньший ущерб новелла Минцифры не оговаривает.

Законопроект был утвержден правительственной комиссией по законопроектной деятельности (КЗД) 12 января 2026 г., сообщили «Ведомостям» собеседник, близкий к правкомиссии, и источник в Белом доме. До конца недели он может быть внесен в Госдуму.

Авторы новой меры настаивают, что большинство группировок злоумышленников, использующих телефонию, носят «транснациональный характер», следует из пояснительной записки к законопроекту. «По результатам анализа данных судебно-следственной практики ежегодно совершается высокое количество дистанционных хищений», – утверждается там (статистика не приводится). Как говорится в записке, среди иностранцев также распространены организованные преступные группы, которые используют колл-центры и, притворяясь сотрудниками банков, крадут средства.

Согласно закону «О связи», оператор не вправе оказывать услуги абоненту – иностранному гражданину или лицу без гражданства, если тот использует сим-карту в телефоне, сведения о котором отличаются от указанных в договоре, уточнил представитель Минцифры.

В самом законопроекте не указано, кто именно должен нести ответственность за отсутствие IMEI в договоре. Исходя из формулировки, к ответственности может быть привлечено и лицо, продавшее сим-карту, и салон связи, и лицо, уполномоченное оператором связи на заключение договора – агент или дилер, и даже сам оператор, уточняет партнер «Рустам Курмаев и партнеры» Дмитрий Горбунов. Конечное лицо, которое понесло ответственность, в таком случае будет определяться в рамках разбирательства – кто именно допустил нарушение установленного законом порядка регистрации IMEI, считает юрист. Но, как уточнил представитель Минцифры, сейчас наказания за подобные нарушения нет, в связи с чем и предлагается ввести ответственность должностных лиц операторов связи.

АКЦЕНТ НА ИНОСТРАНЦАХ

У операторов нет статистики о гражданстве мошенников, которые совершают звонки, скорее можно говорить о географии исходящих вызовов, но и это не обязательно показатель гражданства, сказал «Ведомостям» источник в одном из операторов связи. Сама мера направлена не на иностранных граждан, а на недобросовестных дилеров, которые могут регистрировать договоры на услуги связи на иностранные паспортные данные, добавил он. Регистрация IMEI должна привязать сим-карту к конкретному устройству, а значит, усложнит получение симок мошенниками, считает собеседник.

Достоверной открытой статистики о гражданстве мошенников в России нет и утверждать о том, что мошенничество выросло именно за счет иностранцев, некорректно, настаивает специалист по информационной безопасности группы компаний ST IT, эксперт рынка TechNet НТИ Ярослав Истомин. Но общая тенденция и действия Минцифры позволяют судить о том, что большинство сим-карт, фигурирующих в мошеннических схемах, действительно использовались не теми лицами, которые приобретали симку, говорит эксперт.

О масштабах телефонного мошенничества можно судить по статистике Роскомнадзора. Например, по данным регулятора, на октябрь 2025 г. зарегистрировано 7 млн абонентов-иностранцев, на которые оформлено 8,5 млн сим-карт, писали «Ведомости». При этом 53% зарубежных граждан не идентифицированы в соответствии с законодательством, т. е. выданные им сим-карты не подтверждены с помощью биометрических данных, сообщил на форуме «Спектр-2025» замруководителя Роскомнадзора Олег Терляков.

С начала 2025 г. количество преступлений с телефонными мошенниками в России снизилось на 7%, сообщал президент России Владимир Путин на прямой линии «Итоги года» в декабре 2025 г. Президент также отметил, что на 33% снизилась сумма ущерба по связанным с телефонным мошенничеством делам. По данным МВД России, опубликованным в Telegram-канале «Вестник Киберполиции России» (официальный канал УБК МВД), только за 10 месяцев 2025 г. предотвращено более 27 млн случаев телефонного мошенничества.

Финансовый ущерб от телефонных мошенников за 2025 г. может достичь 345–360 млрд руб., оценивал зампред правления «Сбера» Станислав Кузнецов на SOC-форуме в ноябре 2025 г. В 2024 г. совокупный ущерб составил 300 млрд руб.

КАК ДОКАЗАТЬ УЩЕРБ

Норма нуждается «в дополнительной аргументации», так как на данный момент отсутствует возможность привлекать нарушителей за такое преступление в рамках только административно-правовых механизмов. Такая оценка следует из прикрепленного к пакету документов заключения на законопроект от заведующего центром уголовного и уголовно-процессуального законодательства Института законодательства и сравнительного правоведения при правительстве РФ Станислава Нуделя от 15 декабря 2025 г. Заключение было направлено замминистра цифрового развития Ивану Лебедеву.

Постановлением Конституционного суда РФ от 2001 г., на которое ссылается Нудель, установлено, что уголовная ответственность может применяться только за те деяния, которые причиняют существенный вред и которые не могут быть предотвращены иными способами. Предлагаемые размеры наказания в виде лишения свободы до одного года «не свидетельствуют о достаточном уровне общественной опасности», добавляет юрист.

Из законопроекта следует, что само по себе отсутствие IMEI в договоре будет не фактическим нарушением, а обстоятельством, которое способствовало совершению преступления и причинению ущерба в 5 млн руб. и более, подчеркивает Горбунов. С точки зрения принципов уголовного права ключевой вопрос – как следствие будет доказывать вину и причинно-следственную связь, подчеркивает адвокат АК «Санкталекс» Алексей Истомин. Нельзя подменять расследование мошенничества наказанием за комплаенс-ошибку сотрудника салона оператора связи, считает он.

Отдельная дискуссия – почему мера адресована только иностранцам и лицам без гражданства, добавил Алексей Истомин. По его мнению, без убедительной статистики и пропорционального механизма это может выглядеть как точечное и спорное ограничение, которое преступный рынок обойдет через оформление сим-карт на так называемых номиналов среди граждан России.

ЧТО ГОВОРЯТ В ОТРАСЛИ

«Предложенная инициатива нам видится избыточной, поскольку все IMEI фиксируются на сети оператора, и опасность заключения договора без указания IMEI отсутствует», – утверждает представитель «Мегафона». Сейчас уже существуют необходимые меры при заключении договоров на оказание услуг связи с иностранными гражданами, например идентификация нерезидентов с помощью биотерминалов, напомнил он. Такая процедура исключает иные способы заключения договора, в том числе возможные мошеннические схемы, убеждены в компании. «Столь строгие требования не предъявляют даже российские банки при открытии счетов и карт иностранцам», – резюмировал представитель оператора.

Представители «Билайна» и Т2 отказались от комментариев. «Ведомости» также направили запрос в МТС.

Уязвимый телеком

Мария Арялина

У половины компаний российского телекома нашли дыры в инфраструктуре. А самыми защищенными традиционно оказались структуры финансового сектора

Почти 50% компаний телекоммуникационной отрасли имеют критические уязвимости в своих IT-системах. В госсекторе и ритейле такие уязвимости есть у трети организаций (31%), в сфере здравоохранения практически у каждой четвертой компании (у 23%), а в финсекторе лишь у 22%. Об этом говорится в исследовании компании в сфере информбезопасности (ИБ) CICADA8, для которого были «неинвазивным методом» проанализированы 20 000 компаний.

Общий низкий уровень безопасности бизнеса подтверждается и исследованием, проведенным компанией «Кибериспытание» (входит в фонд «Сайберус», созданный сооснователем компании Positive Technologies Юрием Максимовым) на основе результатов проверки 74 организаций. Согласно данным исследования, две из трех российских компаний (67%) можно взломать менее чем за сутки и более чем в 60% случаев удастся реализовать событие, которое могло бы остановить работу бизнеса, писали «Ведомости» в августе 2025 г. Самый быстрый взлом занял всего 34 минуты с момента публикации задания.

По данным «Кибериспытания», среди отраслей, где хакерам удалось реализовать недопустимое событие, лидировали торговля (83%), обрабатывающие производства (80%), а также сфера информации и связи (59%). Наиболее защищенной была отрасль финансов и страхования, где успешные взломы удалось осуществить лишь в 25% случаев. В «Кибериспытании» не назвали конкретных участников, но уточнили, что многие из них входят в цепочки поставок крупных предприятий по всей экономике.

За 2025 г. в утечках из российских компаний было слито 105 млн строк данных с записями о пользователях, писал «Коммерсантъ» в декабре со ссылкой на данные компании «Еса про» (входит в ГК «Кросс технолоджис»). Согласно этому исследованию, лидером по числу утечек стал госсектор (73%), откуда за отчетный период утекло более 105 млн строк данных с записями о пользователях и компаниях. На 2-м месте был ритейл (19%), на третьем – сфера услуг, куда входят, например, образование, онлайн-сервисы, медицина (6,5%). Всего за год утекло более 145 млн строк.

По данным центра мониторинга киберугроз «Спикател», в 2025 г. число атак на бизнес увеличилось на 42% по сравнению с 2024 г. до 22 000 инцидентов. В 25% случаев последствия атак были признаны серьезными либо по финансовому ущербу, либо по длительности операционного сбоя, либо по обоим критериям, уточняет ведущий аналитик мониторинга ИБ-компании Алексей Козлов. Наибольшему количеству атак подверглись промышленный сектор (34%) и телекоммуникационные компании (26%), добавил он.

Одна из причин того, что в телекоме наблюдается большое количество критических уязвимостей, – очень большие объемы инвестиций, необходимых для обеспечения ИБ, которых у компаний нет, поясняет руководитель проектов компании «Интеллектуальная аналитика» Тимофей Воронин. «Даже несмотря на повышение абонентской платы, сотовые операторы не всегда могут увеличить долю средств, которые будут направлены на устранение уязвимостей в области ИБ, так как в условиях модернизации сетей, замены базовых станций, санкционных ограничений сильно поднимаются издержки», – уточняет эксперт.

Издержки операторов стабильно растут из-за необходимости модернизации сетей в условиях ограничений, поэтому бюджеты на ИБ не всегда могут быть достаточными, подтверждает директор центра киберзащиты Cloud.ru Сергей Волков. В то же время телекоммуникационная отрасль – это инфраструктурно сложная среда со множеством разнородных систем и сетевых устройств, что само по себе увеличивает вероятность возникновения критических уязвимостей, говорит он. Высокий уровень автоматизации и стремление быстро внедрять новые технологии также создают дополнительные риски, продолжает директор департамента расследований T.Hunter Игорь Бедеров.

В сфере телекоммуникаций крупнейшие игроки имеют очень высокий уровень защиты, но множество мелких операторов защищены крайне слабо, добавляет генеральный директор CICADA8 Алексей Кузнецов. По его словам, их инфраструктура часто развивается хаотично, что порождает проблемы со своевременным выявлением и устранением уязвимостей. Также атаки на телеком упрощают устаревшее оборудование и ПО, недостаток ИБ-экспертов, сложности в цепочках поставок и приоритет доступности связи над безопасностью, добавил Бедеров.

Кроме того, данные, обрабатываемые телекомоператорами, и доступ к ним имеют очень высокую коммерческую ценность, отмечает директор департамента корпоративных продаж «Телеком биржи» Дина Фомичева. Это не только персональные данные миллионов абонентов, но и доступ к другим критически важным объектам – государственным или финансовым, – которые используют эти каналы связи, уточнила она.

В то же время наибольшая защищенность от критических уязвимостей в финсекторе связана с большими финансовыми возможностями для построения системы защиты информации, поясняет Волков. Минимальное количество незакрытых уязвимостей в финсекторе – это следствие детально проработанного и строгого регулирования отрасли, отметил Кузнецов. Финсектор традиционно находится под пристрастным вниманием регуляторов, подтверждает Волков, поясняя, что наличие комплексных систем мониторинга, своевременная реакция на инциденты, а также регулярные аудиты и тестирования позволяют поддерживать более высокий уровень защиты.

Финансовая индустрия традиционно считается одной из самых защищенных сфер, подчеркивает Бедеров, что связано с жестким регуляторным контролем Банка России, который последовательно ужесточает требования к ИБ финансовых организаций. Кроме того, финансовый сектор стал первой регулируемой отраслью критической информационной инфраструктуры, напомнил Бедеров. Для финансовых организаций существует прямая экономическая целесообразность инвестиций в ИБ, добавляет эксперт: эти меры существенно снижают вероятность успешных атак, хотя и не гарантируют полную безопасность.

Наполнить «стаканы»

Светлана Афонина

«Пулково» начнет реконструкцию исторического терминала не ранее 2030 г. Петербургский аэропорт хочет повысить эффективность использования своих площадей

Оператор аэропорта Санкт-Петербурга – ООО «Воздушные ворота Северной столицы» (ВВСС) – ориентировочно планирует начать реконструкцию исторического терминала «Пулково-1», прозванного пассажирами «Пять стаканов», в 2030 г. Об этом в интервью «Ведомостям» рассказал генеральный директор ВВСС Леонид Сергеев.

Сейчас терминал используется для обслуживания внутренних рейсов. Согласованного проекта реконструкции «Пулково-1» пока нет, но есть «четкое видение оптимального подхода» к данному вопросу для улучшения условий и качества обслуживания пассажиров, сказал Сергеев. По его словам, сейчас используется лишь 15 000 из 60 000 кв. м общей площади исторического здания. «В рамках реконструкции считаем целесообразным увеличить количество полезных площадей более чем до 50 000 кв. м», – уточнил топ-менеджер.

Он также пояснил, что потребность в обновлении терминала должна быть подкреплена динамикой пассажиропотока. В 2025 г. он остался на уровне 20,7 млн человек (20,9 млн в 2024 г.), но его структура изменилась: международный трафик вырос на 24% (почти до 5 млн), а внутренний сократился на 1 млн пассажиров, хотя и остался существенным – 15,9 млн человек.

Текущая планировка здания «Пулково-1» с шестью уровнями и эскалаторами, по словам Сергеева, «напоминает метро». Планируется вынести все ключевые операции – регистрацию, досмотр и выходы на посадку – на один уровень, без



На фоне стагнации авиаперевозок в «Пулково» могут заняться реконструкцией исторического терминала до строительства новых мощностей / АЛЕКСАНДР ДЕМЬЯНЧУК / ТАСС

Соглашение о развитии «Пулково» было заключено по региональному закону Санкт-Петербурга до принятия федерального законодательства о ГЧП. На него не распространяются многие федеральные ограничения

спусков и подъемов. Это сделает процесс комфортным для всех пассажиров, особенно для семей с детьми и маломобильных групп, отметил топ-менеджер. Но для того, чтобы начать реконструкцию терминала «Пулково-1», необходимо сначала построить инфраструктуру для размещения и обслуживания пассажиров внутренних рейсов. Поэтому старт мероприятий в этой части возможен не ранее 2030 г., добавил Сергеев.

Этап реконструкции «Пяти стаканов» и ранее фигурировал в планах развития аэропорта, но планировался к реализации не ранее 2035 г. Таким образом, сейчас ВВСС рассматривает возможность старта этого проекта в более ранние сроки и обсуждает этот вопрос с правительством Санкт-Петербурга и с акционерами, следует из слов Сергеева.

Проект развития «Пулково» реализуется в рамках соглашения о государственно-частном партнерстве (ГЧП), заключенного в 2010 г. на 30 лет между правительством Санкт-Петербурга, компанией «Аэропорт «Пулково» (на 100% принадлежит городу) и ВВСС. В 2023 г. оно было продлено еще на 20 лет, до 2060 г. По его условиям ВВСС обязана создать аэропорт, соответствующий уровню обслуживания «С» по классификации IATA, т. е. обеспечивать базовый стандарт пропускной способности и комфорта для пассажиров без критических заторов.

Инвестором тогда выступил консорциум в составе ВТБ, немецкой Fraport AG и греческой Copelouzos Group. Сейчас ВВСС принадлежит одноименному холдингу, крупнейшими бенефициарами которого остаются структуры ВТБ (25,01%), оманская Orbit Aviation (25%) и катарская F3 Holding LLC (24,99%).

В сентябре 2025 г. в кулуарах ВЭФа президент, председатель правления ВТБ Андрей Костин говорил журналистам, что банк планирует продать свою долю в «Пулково».

Развитие аэропорта в рамках ГЧП было организовано в две очереди. Вложения в первую очередь расширения «Пулково» (2010–2014 гг.) составили 1,2 млрд евро. В аэропорту было построено здание нового пассажирского терминала и отремонтирован исторический терминал, были возведены гостиница и бизнес-центр, крытые и открытые парковки, перроны, энергоцентр и другие объекты инфраструктуры.

Вторую очередь развития «Пулково» планировалось реализовать в три этапа. В рамках первого – фазы А – ориентировочно в 2027 г. планируется приступить к строительству перрона площадью 66 000 кв. м и пешеходной галереи к зданию исторического терминала. Фазы В и С, нацеленные на расширение инфраструктуры для международных рейсов и строительство нового терминала, были намечены на 2035–2041 гг. Сроки реализации этих фаз зависят от динамики пассажиропотока аэропорта.

В проектах реконструкции инфраструктуры аэропортов ключевую роль играет не столько само здание, сколько его внутренняя инженерная и технологическая начинка, говорит руководитель проектов департамента финансовых рынков и инвестиций NF Group в Санкт-Петербурге Сергей Дуванов. Для аэропортов предъявляются повышенные требования к системам безопасности, связи, навигации, инженерии и управлению пассажиропотоками, поскольку речь идет об объектах массового пребывания людей, перечисляет он. Эти системы могут составлять до 80% совокупных затрат, указывает эксперт.

Как поясняет управляющий партнер адвокатского бюро «Качкин и партнеры» Денис Качкин, соглашение о развитии «Пулково» было заключено по региональному закону Санкт-Петербурга до принятия федерального законодательства о ГЧП. На него не распространяются многие федеральные ограничения – например, необходимость согласования с ФАС изменений отдельных условий соглашения, говорит эксперт. В то же время соглашение заключалось по итогам открытого конкурса, а его условия были утверждены постановлением правительства Санкт-Петербурга. При необходимости вносить правки потребуется именно в этот документ, продолжает Качкин. Согласование с федеральными органами может потребоваться, в случае если изменения затронут вопросы безопасности, относящиеся к федеральным полномочиям, добавляет эксперт.

Нейросети не вписались в УК

Ника Сизова

Минюст раскритиковал идею ввести уголовную ответственность за мошенничество с использованием ИИ. По мнению регулятора, такая мера повлечет за собой противоречивую правоприменительную практику и создаст конкуренцию с уже существующими статьями УК

Минюст раскритиковал законопроект Минцифры, согласно которому использование ИИ в мошенничестве будет считаться отягчающим обстоятельством при определении меры наказания за совершенное преступление. Это следует из заключения на законопроект, направленного замминистра юстиции Вадимом Федоровым в Минцифры (есть в распоряжении «Ведомостей»). Предлагаемое законопроектом понятие искусственного интеллекта (ИИ) может привести к неоднозначному толкованию и формированию противоречивой правоприменительной практики, считает чиновник.

Представитель Минюста подтвердил проведение правовой и антикоррупционной экспертиз документа и отправку соответствующего заключения в Минцифры. «Законопроект был доработан с учетом замечаний заинтересованных ведомств», – сообщил представитель Минцифры. Вопрос о том, какие именно изменения были внесены, представитель министерства оставил без ответа.

Несмотря на замечания Минюста, документ был утвержден правительственной комиссией по законопроектной деятельности (КЗД) 12 января 2026 г., сообщили «Ведомостям» собеседник, близкий к правкомиссии, и источник в Белом доме. До конца недели законопроект может быть внесен в Госдуму.

Речь идет о введении уголовной ответственности за преступления с использованием ИИ, о том, что Минцифры прорабатывает такую меру, «Ведомости» писали еще в июне 2025 г. Законопроект вносит поправки в несколько статей УК РФ: в ст. 158 (кража), ст. 159 (мошенничество), ст. 163 (вымогательство), ст. 272 (злостное воздействие на информационную систему, информационно-телекоммуникационную сеть, компьютерную информацию или сеть электросвязи) и ст. 274 (нарушение правил эксплуатации средств хранения, обработки или передачи компьютерной информации и информационно-телекоммуникационных сетей) вносится отдельный вид преступлений, совершенных с помощью ИИ. Согласно законопроекту, штрафы за кражу, вымогательство, мошенничество с использованием ИИ или умышленное вмешательство в IT-системы или сеть, повлекшие утечку, уничтожение или искажение данных, будут достигать 2 млн руб. Кроме того, за это можно будет получить до 15 лет лишения свободы.

В пояснительной записке к законопроекту указано, что в 2024 г. было зарегистрировано более 485 000 преступлений, предусмотренных статьями 158 и 159 УК, в 2023 г. – 470 000. При этом сумма ущерба по оконченным и приостановленным уголовным делам о «дистанционных хищениях» (из числа находившихся в производстве) за 2024 г. составила более 197,5 млрд руб., в 2023 г. – 133 млрд руб. Источник данных в документе не приводится.

В статью 158 УК РФ также вносится определение ИИ: под ним авторы понимают «комплекс технологических решений, позволяющий имитировать когнитивные функции человека и получать при выполнении конкретных задач результаты, сопоставимые как минимум с результатами интеллектуальной деятельности человека». Сам же комплекс таких решений, следует из документа, включает в себя ИКТ-структуру (ИКТ – информационно-коммуникационные технологии), ПО, процессы и сервисы по обработке данных и поиску решений.

Но, как следует из заключения Минюста, признание использования ИИ квалифицирующим признаком повлечет в каждом случае необходимость производства экспертиз, что повысит нагрузку на экспертные учреждения, потребует дополнительных финансовых затрат, а также приведет к увеличению сроков рассмотрения уголовных дел. Проектируемая же статья 163 УК РФ, устанавливающая уголовную ответственность за вымогательства в сфере ИКТ, создает конкуренцию со статьей 272 УК РФ, определяющей наказание за неправомерный доступ к компьютерной информации, который повлек уничтожение, блокирование, модификацию или копирование данных.

Минцифры систематически вносит новые нормативы, направленные на борьбу с кибермошенниками. О том, что ведомство подготовило уже второй пакет таких мер, «Ведомости» сообщали в августе 2025 г. Они должны дополнить 30 положений из первого антифрод-пакета, принятого 1 апреля 2025 г. В том пакете был, например, введен запрет для сотрудников госорганов, банков и операторов связи использовать мессенджеры для общения с клиентами, установлена блокировка sms с кодами от «Госуслуг». Во второй пакет вошло еще 20 инициатив – добровольные запреты на звонки с иностранных номеров, ограничение количества выданных одному физлицу банковских карт, внесудебная блокировка фишинговых ресурсов, механизм компенсации ущерба, причиненного гражданам в результате мошеннических действий, и др. В случае принятия поправок новые правила могут вступить в силу уже с 1 марта 2026 г.

Мошенники используют ИИ для создания гиперреалистичных дипфейков, чтобы выманивать деньги, имитируя голос и образ близких жертв, объясняет директор департамента расследований T.Hunter Игорь Бедеров. Генеративные нейросети производят масштабный фишинговый контент, а системы автонабора телефонных номеров делают атаки тотальными, добавил он. Преступление, усиленное ИИ, часто имеет больший масштаб, выше степень скрытности и психологическое воздействие на жертву, подчеркнул эксперт.

Но под определение Минцифры потенциально попадают любые инструменты машинного обучения и анализа больших данных, используемые злоумышленниками, оно также не исключает включение в список ИИ-инструментов практически любого ПО, используемого преступником, включая обычные антивирусные утилиты или браузеры, говорит Бедеров.

Сейчас какое-либо системное правовое регулирование ИИ отсутствует, подчеркнул руководитель направления «Разрешение It&Ip споров» компании «Рустам Курмаев и партнеры» Ярослав Шицле. Вопрос подготовки такого нормативного правового акта находится только на этапе обсуждений, в связи с чем закрепление понятия ИИ в УК может создать ситуацию, когда это определение может создать противоречие с последующими более специализированными актами, добавил он.

Определение ИИ в законопроекте слишком общее и не может быть использовано без специальных познаний в технике, поэтому следователю и суду действительно необходимо будет всякий раз обращаться к техническим специалистам и экспертам, утверждает партнер юрфирмы «МЭФ Legal» Вадим Зарипов. Предлагаемое определение ИИ таково, что каждый правоприменитель – следователь, прокурор, суд – может понимать его по-своему, оно слишком широко и это действительно может повлечь различную практику применения в отношении одинаковых ситуаций, подчеркнул юрист.

торговый день

15.01.2026

На 0,05%

СНИЗИЛСЯ В ЧЕТВЕРГ ИНДЕКС МОСБИРЖИ

Главный бенчмарк российского фондового рынка по итогам основной сессии в четверг, 15 января, уменьшился на 0,05% до 2701,32 пункта. Его долларовый аналог индекс РТС не изменился и составил 1083,66 пункта.

Лидерами роста стали бумаги «Мосэнерго» (+5,51%), «Интер РАО» (+3,56%), Positive Technologies (+1,56%), ММК (+1,32%) и МКБ (+1,21%). В аутсайдерах оказались бумаги «Русала» (-1,85%), «Норникеля» (-0,93%), «Полюса» (-0,93%), ЮГК (-0,84%) и привилегированные акции «Сургутнефтегаза» (-0,78%).

Курс юаня на Московской бирже снизился на 0,35% (-4 коп.) до 11,15 руб.

Курс доллара США Банк России установил на отметке 78,5 руб. (-4 коп.) на основе данных на биржевом и внебиржевом рынках. Официальный курс евро составил 91,8 руб. (-38 коп.).

Цена мартовского фьючерса на нефть марки Brent в четверг упала на 4,6% до $63,5/барр. Февральский фьючерс на нефть WTI подешевел на 4,8% до $59,1/барр.

Картина в индексе Мосбиржи за день значимо не изменилась, констатировал эксперт по фондовому рынку БКС Александр Шепелев. С точки зрения геополитики сохраняются надежды на прогресс в обсуждении мирного соглашения по Украине, в то же время остаются риски новых американских и европейских санкций, указал он.

Прогноз БКС по бенчмарку на пятницу – 2675–2775 пунктов, по курсу юаня – 11–11,3 руб., по курсу доллара – 77,5–79,5 руб.

Важной новостью стал опубликованный днем ранее отчет Росстата о темпах потребительских цен за 1–12 января, отметил Шепелев. Инфляция ускорилась до 1,26 с 0,2% в предыдущий недельный период, годовой показатель к 12 января увеличился до 6,27 с 5,65%.

Всплеск вызван повышением с 1 января базовой ставки НДС до 22 с 20%, а также техническим фактором – более продолжительным из-за праздников отчетным периодом, объясняет Шепелев. Тем не менее ценовой подъем на старте года повышает неопределенность относительно решения Банка России по ключевой ставке в феврале, предупредил он.

«Аэрофлот» в пятницу раскроет операционные результаты за декабрь. Также в этот день выйдут данные по объему промышленного производства в США за последний месяц 2025 г.



Сравнение рынков

Рынки квазивалютных и замещающих облигаций скоро сравняются в размерах, ожидают эксперты. Это логично, ведь первый дорос до $32,4 млрд за 2025 г., а второй закончил свое формирование в конце 2024 г. с размещением суверенных бумаг

Артем Кульша

Объем рынка квазивалютных облигаций может сравняться с замещающим сегментом уже во II квартале с учетом погашений и текущего темпа размещений, пишут аналитики «Финама» в стратегии, с которой ознакомились «Ведомости». По итогам 2025 г. объем рынка замещающих бондов составил $40,8 млрд, а квазивалютных бумаг, выпущенных вне процесса замещения еврооблигаций, – $32,4 млрд.

НОВЫЕ РЫНКИ

Сегмент замещающих облигаций зародился в 2022 г. и закончил свое формирование в декабре 2024 г. с размещением суверенных бумаг. Они размещались по российскому праву взамен евробондов, расчеты по которым затруднены или невозможны из-за санкций. Такие облигации обращаются внутри отечественной инфраструктуры и аналогичны замещаемым по номиналу, сроку погашения, размеру дохода и графику выплаты купонов. Платежи по ним производятся в рублях. Эти инструменты выпускали «Газпром», РЖД, ГТЛК, «Фосагро» и другие эмитенты.

В 2025 г. замещающему сегменту пришлось потесниться перед квазивалютными выпусками, размещенными вне процесса замещения, констатировали в «Финаме». Они номинированы в валюте, но выплаты купонов и погашений производятся в рублях. Для квазивалютного рынка прошлый год оказался насыщенным: объем размещений составил $22 млрд, 56% пришлось на выпуски в долларах США («Норникель», ЮГК, «Сибур» и др.), 42% – в юанях («Сегежа», «Русал», «Акрон» и проч.) и 2% – в евро («Газпром»), подсчитали в «Финаме».

Во многом именно квазивалютностью обусловлено активное развитие этого сегмента, уверены аналитики. Отсутствие необходимости аккумулировать непосредственно валюту для выплат существенно облегчает жизнь эмитентам и привлекает на рынок новых заемщиков, рассуждают они. Для инвесторов бивалютность связана с тем же сниженным риском отсутствия ликвидности у эмитента, хотя получение непосредственно валюты может показаться более привлекательной опцией, пишут эксперты.



Вехой для рынка номинированных в валюте облигаций стало возвращение на него Минфина с дебютными выпусками в юанях / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Вехой для рынка номинированных в валюте облигаций стало возвращение Минфина, который в декабре 2025 г. разместил два выпуска в юанях, напоминают в «Финаме». Ведомство не размещало бумаг в иностранных валютах с начала 2021 г. Объем бумаг с погашением в 2029 г. составил 12 млрд юаней, ставка дохода – 6% годовых. Объем выпуска с погашением в 2033 г. – 8 млрд руб. по ставке 7%. Суверенные размещения не только увеличили срочность юаневого сегмента, став самыми длинными на рынке, но и дали инвесторам возможность оценивать корпоративные бумаги в китайской валюте на основе кредитных спредов к госдолгу, констатировали аналитики.

Вполне возможно, что Минфин приурочит новое юаневое размещение к следующему погашению валютной суверенной бумаги объемом $3 млрд в мае 2026 г., допустили в «Финаме».

ВАЛЮТНЫЕ СТРАТЕГИИ

Итоги года с точки зрения доходности квазивалютных бумаг не так однозначны, хотя ценовые индексы оказались в плюсе, несмотря на довольно волатильный характер конъюнктуры на локальном валютном рынке, указали в «Финаме». Ценовой индекс Мосбиржи облигаций, номинированных в китайских юанях, вырос за 2025 г. на 4% до 96,43 пункта, индекс замещающих облигаций – на 5% до 104,03 пункта. Это обеспечило неплохой прирост индексов совокупного дохода (на 11% до 113,98 пункта и на 9,2% до 119,92 пункта соответственно) и позволило сегменту подтвердить реноме доходной экспозиции на валюты на локальном рынке, рассудили в «Финаме».

А вот с точки зрения дохода в рублях картина оказалась далека от позитивной, сетуют аналитики. Ситуация на внутреннем валютном рынке (юань подешевел за 2025 г. на 18,1% до 11,23 руб., доллар – на 23,1 руб. до 78,2 руб.) не позволила инвесторам получить доход в рублевом выражении по итогам года, констатировали они.

Зато из-за крепкого рубля текущий момент видится «Финаму» благоприятным для открытия позиций в валютных инструментах, а наряду с хеджированием валютного риска инвесторы могут потенциально рассчитывать и на интересную рублевую доходность. Сила национальной валюты – не единственная причина для открытия позиций именно сейчас, считают аналитики. Довольно привлекательны и текущие доходности квазивалютных облигаций – например, по однолетним качественным корпоративным бумагам в долларах и юанях можно зафиксировать ставку до 6%, отметили они. Именно краткосрочные бумаги рекомендуют в «Финаме» использовать в качестве хеджирующих инструментов по валюте.

Идея зафиксировать валютную ставку на продолжительную перспективу связана со значительным процентным риском, предупредили эксперты. Вероятный рост ставок может привести к заметной понижательной переоценке долгосрочной бумаги, от которой в моменте не защитит даже ее сравнительно высокий купон, подчеркнули они. Так что длинные облигации (желательно заемщиков высокого кредитного качества) стоит рассматривать прежде всего в рамках стратегии «купи и держи», констатировали аналитики.

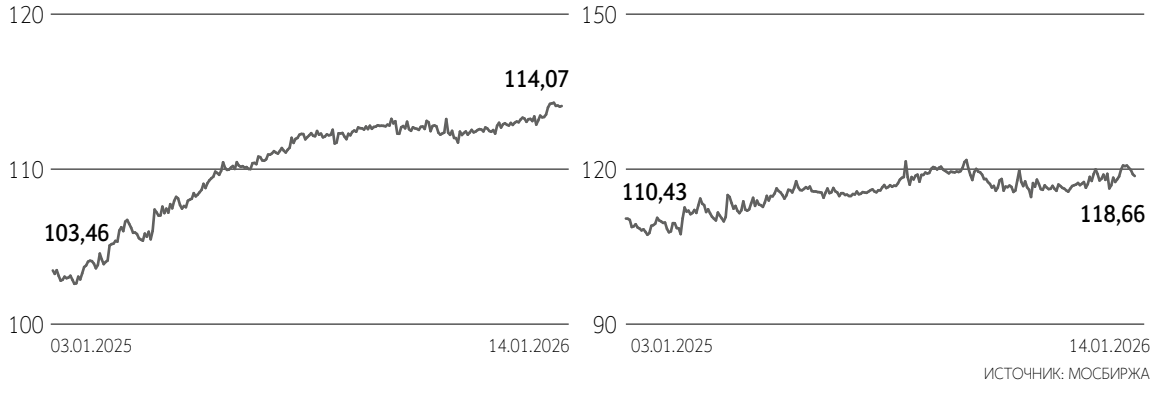
КВАЗИВАЛЮТНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ

Рынки квазивалютных и замещающих облигаций уже в ближайшее время могут сравняться в объемах – разрыв в стоимости рублевого и валютного долга все еще довольно велик, согласен руководитель направления анализа рынка облигаций инвестбанка «Синара» Александр Афонин. Учитывая, что внешние рынки для российских компаний закрыты и перспективы их открытия весьма туманны, они, скорее всего, продолжат размещать валютные инструменты внутри страны, полагает эксперт.

В «Эйлере» тоже ожидают, что в этом году экспортеры продолжат рефинансировать рублевые заимствования за счет квазивалютных, говорит аналитик компании Александра Никифорова. В 2026 г., по ее подсчетам, ожидаются погашения валютных бумаг на $14,3 млрд, что создаст прямую потребность в новых размещениях.

Рынок валютных облигаций продолжит привлекать как эмитентов за счет более низких ставок по сравнению с рублевыми, так и инвесторов, для которых это одна из немногих возможностей разместить средства под процент в валюте, рассуждает старший портфельный управляющий «Ренессанс капитала» Илья Голубов. Дополнительный приток средств в данные инструменты будет происходить по мере ослабления рубля к доллару и снижения ключевой ставки, добавил он. Афонину вероятность ослабления российской валюты в этом году видится более высокой, чем дальнейший рост, поэтому он полагает, что валютные бумаги будут показывать положительную рублевую доходность.

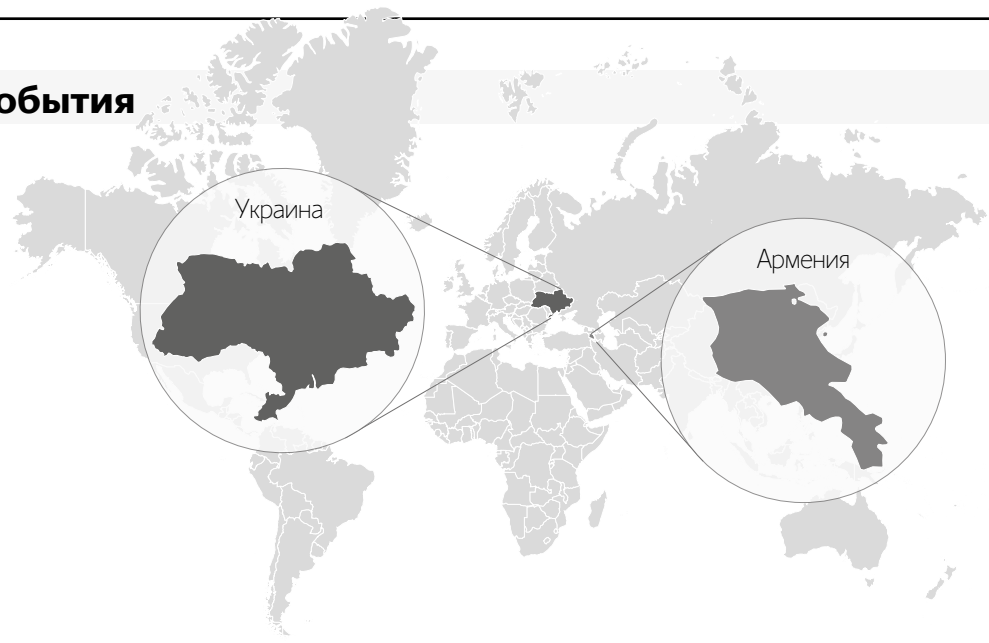
Изменение индексов Мосбиржи в 2025 г.



цифры. тенденции. события

60 млрд

евро потратит ЕС на военную помощь Украине. Как заявила председатель Еврокомиссии Урсула фон дер Ляйен, эта сумма пойдет на оружие для Киева, «поскольку он ведет войну с Россией». Еще 30 млрд евро будет израсходовано на бюджетную поддержку Украины. Таким образом будут распределены кредиты для Украины на 90 млрд евро, утвержденные на саммите ЕС в декабре 2025 г. ВЕДОМОСТИ



ЕРЕВАН. АРМЕНИЯ ПЕРЕДАСТ «МАРШРУТ ТРАМПА» В АРЕНДУ США НА 49 ЛЕТ

Армянское руководство предоставит США контроль над проектируемым международным транспортным коридором «Путь Трампа» (TRIPP) на 49 лет с возможностью продления его аренды еще на 50 лет. Доля американцев в проекте составит 74%, оставшаяся часть закреплена за армянской стороной. После продления аренды доля Армении может увеличиться до 49%. Это соглашение было подписано по итогам переговоров армянского министра иностранных дел Арарата Мирзояна с госсекретарем США Марком Рубио в Вашингтоне. Маршрут призван связать западные районы Азербайджана с его автономией в Нахичевани через Армению. ВЕДОМОСТИ

Рекорд через Трампа

Торговая война против Китая, развязанная президентом США Дональдом Трампом, заметно ухудшила годовые показатели в их торговле. Но она не предотвратила насыщение китайскими товарами других рынков

Владимир Кулагин
Илья Лакстыгал

Китай в 2025 г. достиг крупнейшего в мировой истории профицита в торговле с другими странами – $1,2 трлн, что на 20% больше показателя предыдущего года. Это следует из опубликованных 14 января данных главного таможенного управления (ГТУ) КНР, которое в целом зафиксировало рост торговли страны на 3,2% к 2024 г.

Китайский экспорт, несмотря на объявленную Пекину вернувшимся к власти президентом США Дональдом Трампом торговую войну, за 2025 г. вырос на 5,5% год к году ($3,77 трлн), а импорт остался на уровне 2024 г. ($2,58 трлн). Однако наряду с «точками роста» есть и яркие «точки падения» внешней торговли: США, главный оппонент в торговых войнах, и Россия, для которой Китай – главный торговый партнер.

ЗАМЕНА США АЗИЕЙ И ЕВРОПОЙ

Замглавы ГТУ Ван Цзюнь отметил, что Китай в 2025 г. побил собственный рекорд внешней торговли. Данные в юанях, на которые делают акцент в китайских СМИ, производят немного другое впечатление: внешняя торговля КНР в национальной валюте выросла до рекордных 45,47 трлн юаней (+3,8% г/г). Экспорт вырос до 26,99 трлн юаней (+6,1% г/г), а импорт – до 18,5 трлн юаней (+0,5% г/г).

Ван заверил, что возможности увеличения импорта в Китай огромны, попеняв на то, что «некоторые страны политизируют торговые вопросы, ограничивая экспорт высокотехнологичной продукции». По словам чиновника, «внешняя среда для развития торговли» в 2026 г. будет оставаться сложной из-за замедляющегося глобального экономического роста и фрагментации по политическим основаниям, но Китай сохранит прочные позиции из-за диверсификации своих связей.

Росту поставок китайских товаров не помешала вынужденная частичная переориентация – скорее наоборот. Если в США поставки на фоне высоких пошлин за год сократились на 19,5%, то в Африку – выросли на 26,5%, в страны АСЕАН (ассоциация стран Юго-Восточной Азии – главный торговый партнер КНР) – на 14%, в страны Латинской Америки – на 5,9%. Ведущий эксперт ЦМАКПа Андрей Гнидченко уточняет, что основные партнеры в Африке – Нигерия и Либерия, а значительную роль играет экспорт через Гонконг. Торговля Китая со странами «Пояса и пути» в юанях превысила половину общего показателя.

Китай взял курс на реконфигурацию структуры торговли с геополитически далеких партеров (США) на близких в этом смысле, говорит главный научный сотрудник Института Китая и современной Азии РАН Яна Лексютина. Более четверти прироста дали поставки в АСЕАН, еще половину – в ЕС, отмечает Гнидченко. Вклад в рост китайского экспорта внесли высокотехнологичные товары. Экспорт электромобилей и солнечных панелей вырос на 20%. Спад произошел по номенклатуре игрушек, обуви и одежды.

Товарооборот КНР и США в 2025 г. на фоне торговой войны Трампа 2.0 ожидаемо просел до $559,74 млрд (-18,7%). Китайский экспорт в США составил $420 млрд, поставки в обратном направлении упали на 14,6% ($139,69 млрд). Торговый конфликт США и КНР поставлен на паузу с конца октября 2025 г. – после «перемирия» между Дональдом Трампом и председателем КНР Си Цзиньпином. Общая тарифная ставка США для Китая оказалась на уровне 20% (на пике конфликта в апреле 2025 г. достигала 145%), а в обратном направлении – 10%.

С ЕС в 2025 г. Китай стал торговать больше, несмотря на политические разногласия и «малую торговую войну» из-за пошлин на электромобили КНР. Их товарооборот вырос на 5,4% и составил $828,11 млрд. Заметно выросли поставки китайских товаров – на 8,4% до $560 млрд. А вот импорт европейских товаров в КНР чуть сократился – на 0,4% ($268,16 млрд). Еще больше вырос торговый дисбаланс (+18%, $292 млрд), чем обеспокоена Еврокомиссия. Среди стран ЕС в лидерах по торговле с Китаем Германия, Нидерланды (спровоцировали осенью конфликт временной национализацией китайского чипмейкера Nexperia) и Франция, отмечает Гнидченко.

ОТКУДА РЕКОРДНЫЙ СПАД С РОССИЕЙ

Стоимостный объем китайско-российской торговли в 2025 г. упал впервые с пандемийного 2020 года – на 6,9% ($228 млрд). Показатели улучшились лишь в IV квартале. По итогам первых трех – падение на 9%. Поставки китайских товаров в Россию упали на 10,4% ($103,3 млрд) – сильнее, чем в обратном направлении (-3,9%, $124,8 млрд).

В большей мере повлияло падение объема импорта российских энергоносителей в денежном выражении из-за снижения цен на нефть, отмечает руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» Ольга Беленькая. Падение вызвали и вторичные санкции, сложности расчетов, ограниченные пропускные мощности КПП с российской стороны, полагает Лексютина.

Улучшение динамики в конце года Беленькая объясняет замедлением спада поставок в Китай минерального сырья, ключевой статьи российского экспорта. В декабре импорт КНР нефти составил 55,97 млн т (+17% г/г), угля – 58,59 млн т (+12% г/г), железной руды – 119,65 млн т (+8,2% к ноябрю – рекорд за 2025 г.). Рост произошел из-за необходимости получения экспортной лицензии для поставок с 2026 г., говорит экономист.

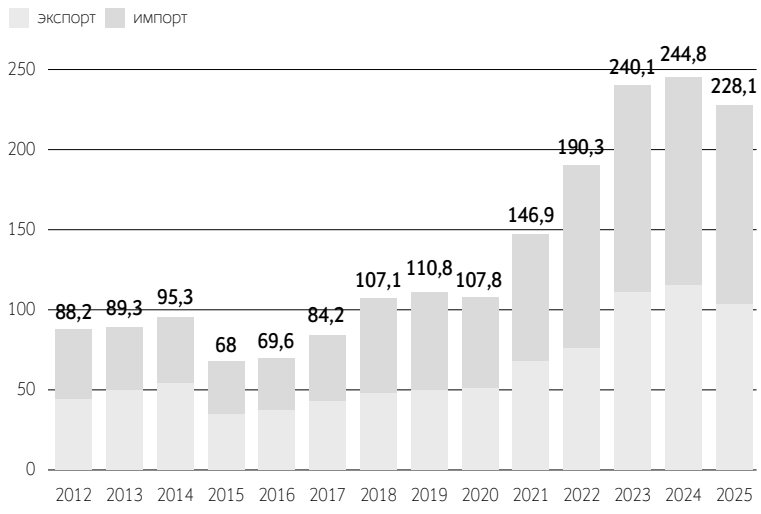
Основным фактором падения поставок из Китая в Россию в 2025 г. было сокращение экспорта автомобилей (по данным китайской ассоциации производителей легковых автомобилей, за 11 месяцев 2025 г. он снизился на 56% до 513 000 шт). Это следствие насыщения спроса в 2023–2024 гг., высоких ставок по автокредитам в России и повышения утильсбора в конце 2025 г., отмечает Беленькая. Она замечает, что в декабре 2025 г. импорт в Россию из Китая увеличился на 2,2%, прервав восьмимесячный период снижения, а в обратном направлении товаропоток взлетел на 17,1%.

ЧТО ДАЛЬШЕ

В декабре 2025 г. экспорт Китая в долларовом выражении вырос на 6,6% по сравнению с 2024 г., что лучше всех прогнозов и показателей ноября (+5,9%). Агентство назвало декабрьские данные «подвигом» с учетом высокой базы – в 2024 г. переизбрание Трампа вызвало панику и рост заказов. Импорт в Китай в декабре 2025 г. вырос на 5,7% г/г (в ноябре +1,9%).

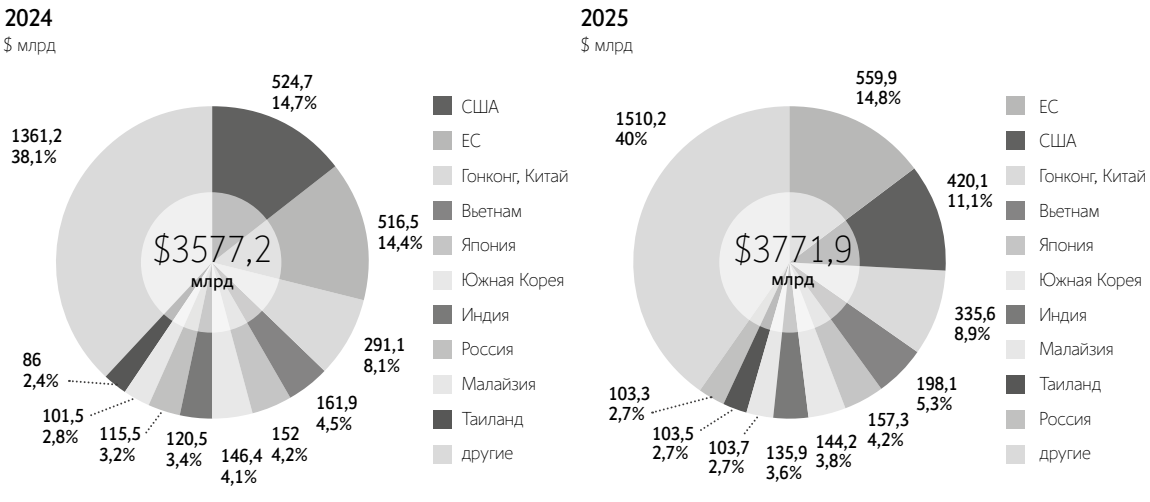
Общая внешняя торговля Китая демонстрирует адаптацию к году торговых войн с США, констатирует Беленькая. По ее словам, важной тенденцией стало дальнейшее сокращение торговли с американцами, ее китайские экспортеры смогли заместить ростом экспорта в страны АСЕАН, Африку и ЕС.

Товарооборот Китая и России



ИСТОЧНИК: ГЛАВНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ КИТАЯ

Крупнейшие страны-импортеры из Китая



ИСТОЧНИКИ: ГЛАВНОЕ ТАМОЖЕННОЕ УПРАВЛЕНИЕ КИТАЯ, РАСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ»

«При этом поставки из Китая туда могут маскировать реэкспорт в США», – говорит Беленькая.

Тема торгового профицита КНР – одна из главных на переговорах ее представителей с контрагентами. На Западе считают его маркером «недобросовестной конкуренции» и «избыточных мощностей» КНР. Одновременно с ГТУ дополнительные аргументы сторонникам такого взгляда дала ассоциация автомобилестроительной промышленности КНР. В 2025 г. объем производства автомобилей в Китае достиг 34,531 млн шт. (+10,4% г/г), продажи выросли на 9,4% (34,4 млн). Производство автомобилей на новых источниках энергии превысило 16,6 млн шт. (+30%).

Экспорт и дальше будет оставаться важным драйвером роста китайской экономики и «частично компенсирует сравнительно слабый внутренний спрос». Сохранение высокой роли внешней торговли означает, что власти Китая сталкиваются с проблемами при переходе на новую модель роста через внутренний рынок.

ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.
Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

В Иране становится тише

Нурлан Гасымов

Власти Ирана планируют в ускоренном режиме вынести смертные приговоры по отношению к задержанным бунтовщикам, несмотря на предупреждения США не делать этого. Правда, администрация Белого дома не выработала меры воздействия на Тегеран

Руководитель судебной власти Ирана Голам Хоссейн Мохсени-Эджеи 14 января поручил провести в ускоренном режиме судебные разбирательства и вынести смертные приговоры в отношении виновных в насилии граждан, задержанных во время общенациональных протестов в стране. Это заявление последовало сразу после того, как президент США Дональд Трамп в интервью CBS News предупредил Тегеран об «очень жестких мерах», если иранские власти начнут проводить казни протестующих.

«Если мы хотим выполнить работу [восстановить стабильность], мы должны сделать это [вынести смертные приговоры] сейчас. Мы должны сделать это быстро. Если мы затянем этот процесс на два или три месяца, эффект будет другим», – заявил Мохсени-Эджеи, чье выступление транслировалось государственной телерадиокомпанией Исламской Республики (IRIB). Кроме того, представитель судебной власти пригрозил США жесткими ответными мерами, если американцы вмешаются во внутренние дела Ирана.

С начала масштабных акций протеста в Иране в конце декабря 2025 г. Трамп неоднократно угрожал применить военную силу против Исламской Республики в случае массовых убийств демонстрантов. Последний раз на своей странице Truth Social 13 января он призвал иранских граждан захватывать государственные учреждения страны и добавил, что он не возобновит переговоры с иранскими официальными лицами до тех пор, пока те не прекратят «бессмысленные репрессии» против своих граждан. «Сохраните имена убийц и насильников. Они заплатят высокую цену. Помощь уже в пути! Сделаем Иран великим снова!» – отметил американский президент.

В тот же день газета The Wall Street Journal со ссылкой на источники написала, что администрация Белого дома пока не приняла окончательного решения по поводу мер воздействия на Тегеран. По словам собеседников издания, Трамп склоняется к санкционированию новых военных ударов по Ирану, но помощники президента во главе с вице-президентом Джей Ди Вэнсом призывают не делать этого и попытаться еще использовать дипломатию.

На фоне этих угроз власти Ирана попросили Саудовскую Аравию, ОАЭ и Турцию уговорить Вашингтон воздержаться от атак на Исламскую Республику, угрожая в противном случае нанесением ударов по американским военным базам на Ближнем Востоке, написало 14 января Reuters со ссылкой на источники. На данный момент американские военные объекты размещены в Бахрейне, где расположен штаб Пятого флота ВМС, и в Катаре на авиабазе Аль-Удейд. Последняя уже подвергалась иранскому воздушному налету во время 12-дневной ирано-израильской войны 23 июня 2025 г.

В это же время телеканал NBC News со ссылкой на источники сообщил, что руководство Израиля и неназванных арабских государств попросило власти США воздержаться от военных ударов по Ирану, пока это государство не будет сильно ослаблено внутренним кризисом. Хотя ближневосточные страны якобы решительно поддержали смену исламского строя в стране и усилия американцев по ее осуществлению, они опасаются, что открытие боевых действий серьезно дестабилизирует регион, а также потрясет нефтяные рынки. Вместо этого они предложили Белому дому ограничиться оказанием информационной помощи протестующим, использованием санкционных инструментов и точечных ударов по высокопоставленным чиновникам Исламской Республики, передает телеканал.



Протесты в Иране, по всей видимости, идут на спад / ATTA KENARE / AFP

За время внутриполитического кризиса в Иране руководство страны пока не публиковало списки погибших граждан. По данным иранской правозащитной организации Human Rights Activist News Agency, жертвами подавления протестов во всей 31 провинции могли стать более 2400 человек. Но эти данные невозможно верифицировать из-за блокировки с 8 января в стране интернета.

По мнению старшего научного сотрудника Центра анализа стратегий и технологий Юрия Лямина, оценки правозащитных организаций и иранской оппозиции потерь в ходе беспорядков среди демонстрантов явно завышены. При этом эксперт не исключил большого количества убийств, особенно в ночь на 9 января во время массовых погромов и поджогов государственных учреждений и частного имущества во многих крупных городах страны.

«Показательно количество погибших иранских силовиков – 121 человек. Участники беспорядков активно применяли против них бутылки с зажигательной смесью, чем провоцировали ответный огонь боевыми патронами. В целом иранские полицейские обычно стремятся минимизировать жертвы среди гражданского населения», – добавил эксперт.

Беспорядки в Иране на данном этапе, похоже, практически полностью подавлены силами правопорядка, считает Лямин. Конечно, стоит учитывать блокировку интернета и глушение терминалов Starlink, но даже в условиях ограниченной информации заметно серьезное затухание протеста, говорит эксперт: «Очевидно, противники Исламской Республики попытаются поднять новую волну беспорядков, но во многом это будет зависеть от действий США в регионе».

США пока не разместили в регионе мощной авианосной группы для потенциального нанесения удара по Ирану, как это было в преддверии 12-дневной войны, заметил старший научный сотрудник Центра изучения стран Ближнего и Среднего Востока Института востоковедения РАН Владимир Сажин. Перспектива новой войны будет зависеть от внутренней динамики ситуации в Исламской Республике и от настроений Трампа. «Теоретически они могут нанести удар по штабам КСИР и ополчения «Басидж», которые активно участвуют в подавлении мятежа. Сил и средств у американцев для этого предостаточно», – допустил иранист.

В любом случае даже после подавления протестов и стабилизации ситуации Иран больше не будет прежним, продолжает Сажин. Скорее всего, власти допустят некоторую либерализацию системы – ужесточение приведет к серьезному гражданскому конфликту, предупредил эксперт.

Вторая попытка

Глеб Мишутин
Роман Романов

НАБУ обвиняет экс-премьера Украины и лидера оппозиционной «Батькивщины» Юлию Тимошенко, уже лишавшуюся свободы при Викторе Януковиче за превышение полномочий по сделкам с газом, в подкупе депутатов Рады других фракций. Действия антикоррупционных органов могут быть предвыборной «зачисткой», к которой может быть причастна демпартия США, допускают эксперты

На Украине прошли обыски у экс-премьера страны и руководителя фракции «Батькивщина» в Верховной раде Юлии Тимошенко. Их провели антикоррупционные органы Украины в лице Национального антикоррупционного бюро (НАБУ) и Специализированной антикоррупционной прокуратуры (САП). Как говорится в комментарии бюро, ему удалось разоблачить руководителя одной из депутатских фракций Рады в связи с предложениями неправомерной выгоды ряду народных депутатов, принадлежащих к фракциям, не возглавляемым этим лицом, за голосование за или против конкретных законопроектов. При этом имя самого руководителя в НАБУ не назвали.

Но это сделал в своем Telegram-канале нардеп Рады от фракции «Европейская солидарность» (ЕС) Алексей Гончаренко, причем председатель ЕС – экс-президент Украины Петр Порошенко (внесен в список террористов и экстремистов в России). Он обвиняется в госизмене и поддержке терроризма по делу о контрабанде угля из неподконтрольного тогда Киеву Донбасса и находится с начала 2025 г. под санкциями, утвержденными нынешним президентом и соперником на выборах 2019 г. Владимиром Зеленским. «Это Юлия Тимошенко. Она вела переговоры с несколькими депутатами о переходе или неформальном присоединении к фракции «Батькивщина» за деньги», – подчеркнул Гончаренко.

Сама Тимошенко признала, что в ее офисе прошли обыски, но все обвинения в коррупционных преступлениях она отвергает, называя их абсурдными. В соцсетях лидер «Батькивщины» назвала обыск «грандиозным пиар-ходом» и связала его со скорыми выборами на Украине. «Не нашли ничего, поэтому просто забрали мои рабочие телефоны, парламентские документы и личные сбережения, информация о которых полностью отражена в официальной декларации <...> Похоже, выборы гораздо ближе, чем казалось», – заявила Тимошенко. По украинскому законодательству ей грозит до 10 лет тюрьмы.

Кроме обысков НАБУ опубликовало видео с расшифровкой переговоров депутатов Верховной рады. В ролике Тимошенко якобы договаривается с другим депутатом о том, что он и еще два нардепа будут голосовать так же, как и представители «Батькивщины». Нардепам было поручено «грохнуть большинство» (об этом на записи заявил женский голос), конкретно – поддержать отставку Михаила Федорова с поста министра цифровой трансформации, Дениса Шмыгаля – с позиции министра обороны и Василия Малюка – с поста руководителя СБУ. Тимошенко в ответ на публикацию видео выразила протест, заявив, что в ролике звучал другой женский голос.

Примечательно, что Федоров все же был назначен министром обороны Украины – правда, со второго раза. В первую попытку 13 января голосование за его кандидатуру в Раде провалилось. 14 же января за назначение Федорова руководителем минобороны страны проголосовало 277 депутатов при 266 необходимых.

Показательное давление на Тимошенко – это не антикоррупционное дело и не связано с голосованием в Раде по министрам, на самом деле речь идет о полной перестройке управления украинским парламентом, говорит политолог Дарина Боровик. Она объяснила, что работа на этом направлении ведется с подачи США в обход Зеленского давно и системно: через фракции, депутатские группы, неформальные объединения и олигархические центры влияния.

«Но есть один ключевой момент. Управляемый парламент невозможен без фракций ЕС Порошенко и «Батькивщина» Тимошенко», – подчеркнула Боровик. По ее словам, ситуация – не столько месть со стороны Зеленского, сколько американская «зачистка» под будущие выборы, цель которых – избрание легитимного подписанта для мирных соглашений в вооруженном конфликте с Россией. При этом США важно подготовить к этому моменту лояльный и предсказуемый украинский политикум, считает Боровик.

Несмотря на изначальные попытки Зеленского сопротивляться НАБУ и САП, сейчас они действуют во многом с ним заодно, говорит заведующий отделом Украины Института стран СНГ Иван Скориков. По его словам, Зеленский понимает, что постепенно вероятность проведения новых выборов увеличивается, и именно поэтому он начал масштабные кадровые перестановки и спускает контрольные органы на потенциальных противников. Давление на Тимошенко – тот же сюжет, подчеркнул Скориков: «НАБУ и САП создавались и координируются силами в американском внешнеполитическом истеблишменте, связанными с демпартией США. Они же стояли за смещением Ермака, слив на него весь накопившийся негатив. После поддержали продвижение экс-главы Главного управления разведки Украины Кирилла Буданова (внесен в список террористов и экстремистов в России) на пост главы офиса президента, а теперь зачищают нелояльных курсу войны в Раде и среди «оппозиции», и среди членов президентской партии «Слуга народа».

Еще до Евромайдана 2013–2014 гг. Тимошенко частично отбыла уголовное наказание. В 2011 г. при президенте Викторе Януковиче ее осудили на семь лет по делу о превышении полномочий в ходе газовых переговоров с Россией, в результате чего Киев получил ущерб в $200 млн. Тимошенко запретили занимать политические должности на три года. Политик начала отбывать наказание в женской колонии в Харькове. В мае 2012 г. ее перевели в больницу по состоянию здоровья. В 2014 г. после бегства Януковича новым руководством Украины статья, по которой посадили Тимошенко, была декриминализирована, экс-премьер вышла на свободу, ее судимость была снята.

ИНТЕРВЬЮ генеральный директор ООО «Воздушные ворота Северной столицы»

Леонид Сергеев:

Волатильность и нестабильность – это новая операционная норма

РОДИЛСЯ в 1971 г. в Свердловске (сейчас – Екатеринбург). В 1998 г. окончил Уральский политехнический институт по специальности «экономика и организация предприятий машиностроения». Защитил диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук

1992 Уралвнешторгбанк, прошел путь от валютного трейдера до вице-президента по стратегии и развитию

2003 получил степень MBA в бизнес-школе IMD (Швейцария)

2004 Shell Exploration and Production (Нидерланды), подразделение глобального развития

2008 «Базовый элемент»

2008 глава департамента стратегических проектов «Русала»

2012 возглавил «Базэл аэро», ныне – «Аэродинамика», один из крупнейших аэропортовых холдингов России, включающий в себя аэропорты в Сочи, Краснодаре и Анапе

2019 генеральный директор компании «Воздушные ворота Северной столицы» (оператор аэропорта «Пулково»)

Светлана Афонина



ПЕТР КОВАЛЕВ / ТАСС

В 2025 г. авиационная отрасль столкнулась со стагнацией пассажиропотока, что заставляет аэропорты искать резервы для наращивания прибыли за счет повышения внутренней эффективности. В этих условиях петербургский аэропорт «Пулково» показал рост доходов и увеличил дивидендные выплаты. В интервью «Ведомостям» гендиректор оператора аэропорта – ООО «Воздушные ворота Северной столицы» (ВВСС) – Леонид Сергеев рассказывает о новой парадигме: превращении компании из инфраструктурного оператора в адаптивную платформу, где операционная эффективность достигается за счет инноваций, сервиса и работы с персоналом. Аэропорт готовится к новой волне роботизации, оптимизирует логистику для шаттлов и лоукостеров и предлагает провести реконструкцию исторического терминала аэропорта, прозванного авиапассажирами «Пять стаканов».

– Леонид Владимирович, какие ключевые финансовые и операционные результаты за 2025 г. вы бы выделили?

– Он стал для нас не просто отчетным периодом, а полноценным стресс-тестом бизнес-модели, которая формировалась последние 6,5 года. Мы столкнулись с двумя мощными и разнонаправленными трендами: ощутимым снижением внутреннего трафика на 1 млн человек (-6% г/г) и впечатляющим ростом международных перевозок – на 24% до 5 млн человек, что полностью компенсировало внутренний спад. Итоговый пассажиропоток оказался близок к уровню прошлого года – 20,7 млн человек в 2025 г. при 20,9 млн годом ранее, но его структура изменилась кардинально.

В части ключевых финансовых достижений: доходы выросли с 29 млрд до 30,1 млрд руб. Мы фиксируем исторически высокую выручку с 1 кв. м коммерческих площадей – она в разы превышает средние показатели по рознице в городе. Это не следствие общего роста трафика, а результат его качественного преобразования. В сравнении с 2019 г. каждый пассажир стал платить больше вполовину – по 1497 руб., но добровольно, приобретая дополнительные услуги и сервисы в аэропорту.

– Сколько составит объем выплаченных дивидендов по итогам 2025 г.?

– В 2025 г. он составит 5 млрд руб., в 2026 г. рассчитываем на 7,5 млрд (речь идет о выплатах за 2024 и 2025 гг. соответственно. – «Ведомости»).

– В минувшем году аэропорты массово сталкивались с отменами и задержками рейсов, в том числе из-за закрытия воздушного пространства вследствие атак беспилотников. Как это повлияло на «Пулково»?

– Проблемы с регулярностью рейсов носили комплексный, отраслевой характер. Регулярность авиарейсов в 2025 г. упала на 21%, пиковая часовая нагрузка на аэропорт выросла на 30%, а в целом небо над «Пулково» было закрыто 75 часов – это экстремальный вызов для любой инфраструктуры.

Прямого влияния на годовую выручку это не оказало. Пассажиропоток, особенно международный, показал устойчивость. Но для нас это четкий сигнал: такая волатильность и нестабильность – это новая операционная норма. Поэтому мы как аэропорт управляем не линейным конвейером, а сложной адаптивной сетью, способной перераспределять ресурсы между направлениями за считанные часы.

«НАША ЗАДАЧА – ПОВЫСИТЬ ОТДАЧУ С КАЖДОГО КВАДРАТНОГО МЕТРА И КАЖДОГО ЧАСА»

– Вы неоднократно говорили о высоких инфраструктурных затратах и о том, что в «Пулково» самые низкие в стране тарифы для авиакомпаний. Как аэропорту удается зарабатывать прибыль и увеличивать дивиденды?

Мы разработали собственную комплексную IT-систему на базе «1С» за один год, и теперь ее покупку рассматривают другие аэропорты нашей страны. Причем их интересует не столько оболочка, сколько наши внутренние процессы

– Это фундаментальный вопрос, ответом на который стала наша новая бизнес-модель. Да, наши базовые затраты объективно в 2 раза выше, чем у других инвесторов в аэропортовую инфраструктуру. Как концессионер, ВВСС управляет не только терминалом, но и перроном, рулежными дорожками и двумя взлетно-посадочными полосами, а также территорией вокруг – от парковок до периметра. Таким образом, мы несем двойную нагрузку по капитальным затратам и платим в 2 раза больше налогов, в том числе так называемый переменный концессионный платеж. Для понимания: с 2010 г. мы как концессионер перечислили в бюджеты всех уровней 75 млрд руб. налогов. Из них более 50% – около 40 млрд руб. – осталось в регионе. При таком уровне затрат логика подсказывает, что и тарифы на обслуживание самолетов должны быть высокими. Но они в «Пулково», наоборот, самые низкие среди крупных аэропортов России.

Откуда тогда прибыль? Из тотальной внутренней эффективности и пересборки бизнес-логики. Мы превратили компанию в фабрику проектов и за год реализовали 330 таковых, в них участвовало 2050 человек из 3700 работающих в компании. Проекты направлены на повышение операционной, коммерческой и сервисной эффективности.

Разработали собственную комплексную IT-систему на базе «1С» за один год, и теперь ее покупку рассматривают другие аэропорты нашей страны. Причем их интересует не столько оболочка, сколько наши внутренние процессы.

Другой пример: мы убрали посредника по кейтерингу и своими силами за полтора месяца наладили работу бизнес-залов.

В 2025 г. мы провели полный аудит бизнеса аэропорта и идентифицировали консолидированный пакет рисков на общую сумму 42,5 млрд руб. В него вошли риск снижения парка самолетов (угроза недополучить 10 млрд руб.), судебные иски по тарифам (5 млрд руб.), запросы авиаперевозчиков на дисконты для сохранения трафика (еще 5 млрд руб.), риск непродления льготы по налогу на имущество (1,3 млрд руб.), а также валютные и инфляционные риски. Наша задача была не просто учесть эти риски, а нивелировать их. И мы перекрыли эту потенциальную черную дыру в 42,5 млрд и сделали это исключительно за счет внутренних резервов и новой системы управления.

– В чем суть этой системы? Чем вы управляете на самом деле?

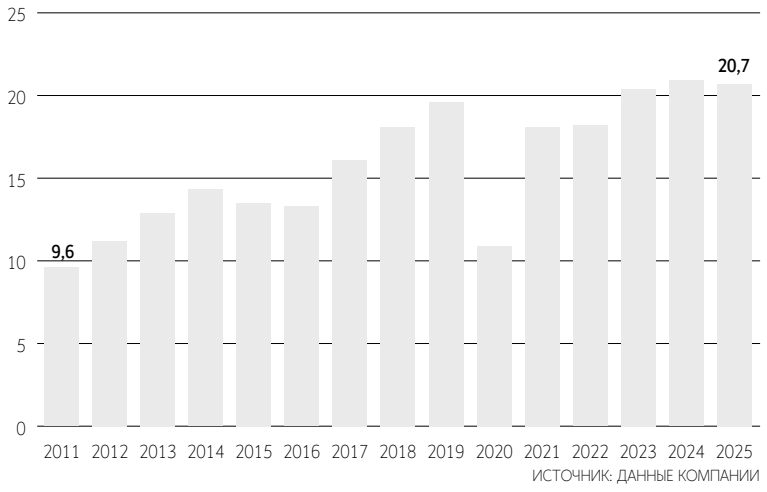
– В основе нашей управленческой философии лежит работа с двумя ключевыми ресурсами – квадратными метрами (терминалы, перроны) и часами. Следовательно, наша задача – повысить отдачу с каждого квадратного метра инфраструктуры и каждого часа, который пассажир или сотрудник проводит в аэропорту. Наша система научилась работать с любым форматом трафика и постоянно адаптируется, извлекая максимум из каждого часа и каждого квадратного метра.

Возьмем перрон – самый дорогой актив. Если аэропорт за счет отлаженных процессов оборачивает самолет вместо стандартного часа за 25–30 минут, то на этом же месте за час побывает два условных самолета. Значит, не нужно строить новые перроны, а это экономит колоссальные средства.

Или возьмем ресторан в терминале: если арендатор подает стейк гостю за час, он, по сути, никого не обслуживает, потому

К шестому году инноваций всем стало очевидно, что внедрение технологий и привлечение гибкой рабочей силы позволяют обеспечить базовым сотрудникам заработную плату выше рынка на 5–10%

Пассажиропоток аэропорта «Пулково»



ИСТОЧНИК: ДАННЫЕ КОМПАНИИ

что у пассажира просто нет такого времени. Поэтому мы совместно с партнерами внедряем максимально сжатую во времени сервисную модель – 15-минутное меню, перепрошивку коммерческих предложений под разные сегменты пассажиров.

Например, мы сейчас создаем компактный (всего 40 кв. м), но высокоэффективный магазин с прогнозируемой выручкой более 200 000 руб. с 1 кв. м в месяц. Для сравнения: средний показатель по городской рознице – около 24 000 руб. с 1 кв. м в месяц. Средний чек составит около 200 руб. (при норме 1000 руб.), но за счет пассажиропотока это даст фантастическую оборачиваемость.

Мы также запускаем проект Dark Kitchen совместно с брендом «Ростикс» (бывший KFC) для централизованного приготовления еды и децентрализованной выдачи в четырех точках. Мы использовали гибридную модель, по сути, объединили принципы работы маркетплейсов с их пунктами выдачи заказов и доставки еды. Ее эффективность будет в 4 раза выше, чем если бы мы размещали такое же количество ресторанов в терминале.

По нашим оценкам, на территории «Пулково» партнеры генерируют около 325 млрд руб. оборота в год, из которых 60 млрд составляют доходы F&B и ритейла.

Мы начинаем быть не просто арендодателем, а активным участником и интегратором этой экосистемы, управлять портфелем сервисов – от собственного кейтеринга и розницы до продажи IT-решений.

«ТЕХНОЛОГИИ КАК ОСНОВНОЙ ДРАЙВЕР СНИЖЕНИЯ ОПЕРАЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК»

– Каков ваш прогноз на 2026 г.? Сработает ли ваша бизнес-модель в новых условиях?

– Мы не ожидаем резкого восстановления внутреннего трафика в среднесрочной перспективе. Поэтому наша модель строится не на гипотезе количественного роста, а на принципах гиперэффективности и качественного преобразования. Мы будем базироваться на трех основных столпах. Первый – тотальная унификация техники. Акционеры уже утвердили на эти цели рекордный для «Пулково» инвестиционный бюджет в 6 млрд руб. на следующий год. Значительная часть этих средств пойдет на масштабную закупку десятков единиц однотипной техники: одинаковых пассажирских автобусов, трапов, буксировочных тягачей. Это даст радикальное снижение затрат на обслуживание и ремонт, упростит обучение персонала, сократит запасы требующихся запчастей.

Второй столп – максимально гибкая модель рабочей силы. Мы активно наращиваем контур студенческого труда с текущих 1000 человек до 2500. Эти ребята приезжают к нам уже из 152 вузов из 30 регионов России и из трех стран, включая Белоруссию и Киргизию. Это позволяет нам закрывать пиковые нагрузки без увеличения постоянного штата и связанных с ним фиксированных затрат.

Третий столп – технологии как основной драйвер снижения операционных издержек и персонализации: тотальная биометрия, беспилотные системы, роботизация рутинных процессов.

– Вы давно и много говорите о беспилотниках. Как на практике выглядит их эксплуатация сейчас?

– Мы уже вышли за рамки полигонных испытаний и демонстрационных образцов. Заключили первый форвардный контракт на поставку 45 беспилотных багажных тягачей. Основное препятствие для их запуска сейчас не технологическое – техника готова, – а регуляторное. Для эксплуатации требуется включение экспериментального правового режима для биометрии и роботизации. Данную законодательную инициативу уже поддержали на уровне Совета Федерации и правительства России (Минцифры, Минпромторг и Минтранс). Как только необходимый правовой статус будет получен, мы немедленно начнем этап масштабного внедрения автономной техники – рассчитываем, что это произойдет уже в 2026 г.

Параллельно мы тестируем беспилотные патрульные роверы для охраны обширного периметра аэропорта и роботизированные комплексы для уборки помещений. Наша стратегическая цель – к концу 2026 г. иметь полноценную базу для внедрения патрульных роверов, роботов-уборщиков, а в перспективе – беспилотных снегоуборочных машин и косилок.

– Как люди в аэропорту реагируют на роботов? Вы ведь уже проводили первые тесты.

– В целом позитивно, тут скорее сложности у роботов возникают. Один из производителей сделал нам робота-уборщика с таким миловидным лицом. Мы его в этом году тестировали в «Пулково». В один из дней улетали дети, они вокруг него водили хоровод и пели: «Каравай, каравай, кого хочешь выбирай». Робот чуть с ума не сошел, потому что ему надо работать, а вокруг дети танцуют, и он не может ни в одну сторону сдвинуться. Думаю, может, злых надо было заказать, ну или хотя бы с насупленными бровями. (*Улыбается.*)

А если говорить о реакции персонала, то к шестому году инноваций всем стало очевидно, что внедрение технологий и привлечение гибкой рабочей силы позволяют обеспечить базовым сотрудникам заработные платы выше рынка на 5–10%.

«МЫ РАССМАТРИВАЕМ РЕКОНСТРУКЦИЮ «ПЯТИ СТАКАНОВ» В БОЛЕЕ РАННИЕ СРОКИ»

– Исходно расширять аэропорт планировалось за счет строительства второй очереди. Но, как мы понимаем, вы хотите вместо этого провести реконструкцию исторического терминала «Пулково-1». Это правда?

– На сегодня есть утвержденный проект строительства новой галереи с телетрапами, а также перронов на участке южнее главного здания центрального терминала. Это так называемая фаза А второй очереди развития аэропорта. У нас разработана проектная документация, и мы ждем от города согласования проекта планировки территории для объединения земельных участков, на которых по плану будет располагаться посадочная галерея. Это необходимая процедура для получения разрешительной строительной документации.

Если говорить о существующем историческом терминале «Пулково-1», известном как «Пять стаканов» за счет остекления характерной формы, то, конечно, ему потребуется реконструкция. Но это не наше новое желание, этот этап всегда фигурировал в проекте развития аэропорта. Просто сейчас мы рассматриваем проведение реконструкции «Пяти стаканов» в более ранние сроки, чем предполагалось до этого (не ранее 2035 г.), мы этот вопрос обсуждаем с городом и акционерами.

Если говорить о существующем историческом терминале «Пулково-1», то, конечно, ему потребуется реконструкция. Но это не наше новое желание, этот этап всегда фигурировал в проекте развития аэропорта

– Что представляет собой проект реконструкции?

– Согласованного проекта на сегодня нет, но есть четкое видение оптимального подхода к реконструкции для улучшения условий и качества обслуживания пассажиров. В настоящее время в «Пулково-1» задействовано всего 15 000 кв. м из общей площади в 60 000 кв. м. Шесть уровней с эскалаторами используются как в метро. В рамках реконструкции считаем целесообразным увеличить количество полезных площадей более чем до 50 000 кв. м.

Кроме того, все ключевые операции – регистрация, досмотр и выходы на посадку – важно вынести на один уровень без спусков и подъемов. Это сделает процесс комфортным для всех пассажиров, особенно для семей с детьми и людей с особыми потребностями.

– Когда планируется начать реконструкцию «Пяти стаканов»?

– Пассажиропоток на внутренних направлениях в 2025 г. составил 15,9 млн человек. Соответственно, чтобы начать реконструкцию терминала «Пулково-1», нам нужно построить инфраструктуру для их размещения и обслуживания. Мы сейчас с вами говорим о горизонте планирования не ранее 2030 г.

«ЗА ОБЕСПЕЧЕННЫХ КИТАЙЦЕВ, ИНДИЙЦЕВ, АРАБОВ, ТУРОК КОНКУРЕНЦИЯ ВО ВСЕМ МИРЕ»

– Каков риск, что Санкт-Петербург в новой реальности окажется на периферии роста международного трафика, если он сконцентрируется в Москве?

– Такой риск существовал бы, если бы мы полагались исключительно на географическое положение. Мы делаем ставку на иное – на силу бренда самого Санкт-Петербурга как культурной столицы и на современные цифровые каналы коммуникации. Практический пример: в 2025 г. при скромном бюджете в 4 млн руб. на работу с иностранными блогерами мы получили 51 млн просмотров качественного контента о Петербурге и аэропорте. Это, в свою очередь, сразу дало измеримый результат – рост трафика из Турции на 65%. Мы продаем уже не просто «перелет в Санкт-Петербург», который уникален сам по себе. Мы говорим о комплексном путешествии – здесь может начинаться и путь в Карелию, и встреча с северным сиянием в Мурманске и Архангельске.

Одновременно мы на уровне отраслевых ассоциаций лоббируем необходимые системные изменения: упрощение безвизового режима для транзитных туристов, внедрение удобных международных платежных систем, создание понятной мультиязычной навигации. Кроме того, сейчас запущено безвизовое сообщение с рядом стран, и это реальный game changer (фактор, который кардинально меняет ситуацию. – «Ведомости»). За обеспеченных китайцев, индийцев, арабов, турок идет конкуренция во всем мире.

– Иностранные авиаперевозчики, работающие в России, сообщали о своем желании летать в «Пулково»?

– Деталей по ведущимся переговорам я раскрывать не могу. Напомню, что с марта 2025 г. из «Пулково» в Стамбул стал летать новый перевозчик, турецкий лоукостер AJet. A Turkish Airlines в этом зимнем расписании впервые оставила на одном из рейсов из «Пулково» широкий фюзеляж.

– Будет ли ввод ВСМ Москва – Санкт-Петербург угрозой для авиакомпаний на московском направлении?

– Мы детально моделировали этот сценарий. При самом жестком варианте – полном замещении авиации поездом – на этом коридоре мы можем потерять до 2 млн пассажиров в год. Но эта перспектива не заставила нас свернуть инвестиционные программы, а, наоборот, подтвердила их правильность и срочность.

Во-первых, ценовое преимущество, особенно в сегменте лоукостеров, скорее всего, останется за авиацией. Во-вторых, частота и гибкость: шаттлы «Аэрофлота» между Москвой и Санкт-Петербургом в пиковые часы летают каждые 15–20 минут, и мы сомневаемся, что поезд ВСМ сможет обеспечить сопоставимую частоту отправлений при сопоставимой цене. В-третьих (и это наша ключевая контрмера), мы работаем над радикальным сокращением общего времени пребывания пассажира в аэропорту. Внедрение сквозной биометрии – т. е. прохода по биометрическим данным вместо предъявления паспорта – позволит убрать три из пяти стандартных точек контакта и очередей: регистрация, сдача багажа и выход из гейта. Высвобождаемых сотрудников мы перенаправим на ускорение и персонализацию досмотра после регистрации, на помощь пассажирам. Таким образом, ВСМ для нас – не угроза, а мощный внешний стимул бежать еще быстрее в том же направлении.

– Когда, по-вашему, линия метро будет доведена до «Пулково»?

– Этот вопрос постоянно находится в поле нашего взаимодействия с городом. Как я знаю, губернатор [Санкт-Петербурга Александр Беглов] ставил задачу реализовать этот проект в рамках своего текущего срока полномочий (истекают в сентябре 2029 г. – «Ведомости»). По той информации, которой я владею, работа в этом направлении идет. Я думаю, что этот важнейший для города и аэропорта инфраструктурный проект будет реализован.

«ВОЗДУШНЫЕ ВОРОТА СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЫ» (ВВСС)
оператор аэропорта «Пулково»

Владелец – «Холдинг ВВСС» (100%). Его крупнейшие участники: «Орбит авиэйшн ЛЛС» (25%), F3 Holding LLC (24,99%), «Бизнес-финанс» (16,79%), «ВТБ инфраструктурный холдинг» (8,22%), Thirty Seventh Investment Company LLC (7,99%), «Номелиар ЛТД» (7,48%).
Финансовые показатели (РСБУ, 2024 г.):
выручка – 27,3 млрд руб.,
чистая прибыль – 9,7 млрд руб.
Пассажиропоток аэропорта «Пулково» (2025 г.) – 20,7 млн человек, в том числе 5 млн человек на международных рейсах, в 2024 г.– 20,9 млн и 4,2 млн человек соответственно.

Перевозки пассажиров авиакомпаниями РФ



ИСТОЧНИК: РОСАВИАЦИЯ

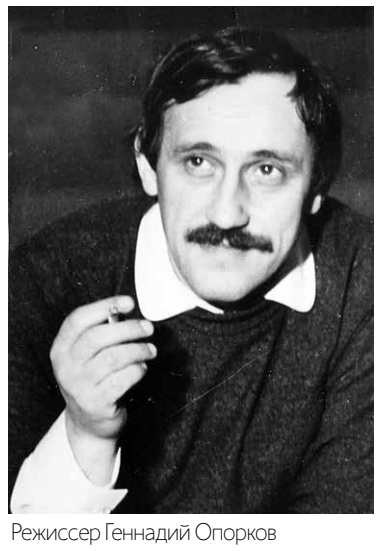
Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

Постановка о времени, любви, возрасте и кризисе «Дорога в Мытищи» на площадке «Скороход», премьера спектакля по басням Крылова «Оксюморон» в театре «Бродячая собачка», ретроспектива фильмов Дэвида Линча к 80-летию режиссера в кинотеатре «Аврора» и выставка, посвященная юбилею Геннадия Опоркова в «Балтийском доме»: в нашей подборке – культурные маршруты Петербурга с 16 по 22 января



«Дорога в Мытищи» / SKOROHOD.ME



Режиссер Геннадий Опорков /ПРЕСС-СЛУЖБА «БАЛТИЙСКОГО ДОМА»

«ДОРОГА В МЫТИЩИ»

17 января на площадке «Скороход» играют спектакль «Дорога в Мытищи». Эта история позволяет зрителям поразмышлять о том, что было бы, если бы каждый из нас встретился с собой, но на много лет моложе.

Герой спектакля – человек средних лет – обнаруживает себя ночью на Ленинградском вокзале в Москве. Он не понимает, как тут оказался, но внутренним чутьем ощущает: ему нужно ехать в Мытищи. И он туда незамедлительно отправляется и в ночном караоке-баре «У Ашота» встречает… самого себя, но на пятнадцать лет моложе.

Единственный в своем роде спектакль-трип собирался Александром Громыко и Александром Ерахтиным, которые играют главного героя по имени Саша в разных возрастах, а также Полиной Якушевой в роли Ашота под общим руководством режиссера Тани Вайнштейн. Эта постановка – как проба разговора о сложном: времени, любви, возрасте, кризисе самоидентификации. Зрителей ждет стендап, а также рэп и танцы.

«ОКСЮМОРОН»

18 января на Новой сцене театра кукол «Бродячая собачка» состоится премьера спектакля «Оксюморон» по мотивам басен Ивана Андреевича Крылова. Режиссер и автор инсценировки – художественный руководитель театра Альфия Абдулина – называет свою работу вольной интерпретацией классических басен с современным злободневным взглядом на мир, полный абсурда.



Спектакль «Оксюморон» / АЛЕКСАНДР КАЗАКЕВИЧ / ПРЕСС-СЛУЖБА «БРОДЯЧЕЙ СОБАЧКИ»

Режиссер использует синтез простых форм, юмора, кукол, масок, русского авангарда, а также света и звука, чтобы передать суть происходящего в сегодняшнем быстро меняющемся мире. Этот спектакль – словно погоня: он устремлен вперед и каждую секунду бежит все быстрее. Через аллегорические образы басен Крылова зрителям предлагается разгадать оксюморон: как в человеческой натуре уживаются пороки и добродетели, а в мире, полном абсурда, сосуществуют искусство и гуманизм.

Художник спектакля Леонид Подосенов уделил большое внимание эстетике русского авангарда и в особенности супрематизму – сочетанию абстракции, чистых форм и цветов, на фоне которых сосуществуют актеры в геометрических костюмах и технически сложные куклы.

В постановке задействована бóльшая часть труппы театра – 12 артистов: Александра Алексеева, Александр Баранов, Игорь Безносиков, Кристина Беканова, Руслан Заяшников, Валерия Кобриц, Игорь Лосев, Мария Мартюшева, Владимир Носов, Мария Разуваева, Надежда Трунина, Тимур Шаймиев. Премьера приурочена к 35-летию «Бродячей собачки».

ФИЛЬМЫ ДЭВИДА ЛИНЧА

20 января весь мир будет отмечать 80-летие со дня рождения Дэвида Линча, и специально к этому событию кинотеатр «Аврора» возвращает на большие экраны три культовые ленты самого загадочного режиссера в истории кино: «Твин Пикс: сквозь огонь», «Шоссе в никуда» и «Голова-ластик». Все три картины выйдут в 4К-реставрации. Поклонники и кинематографисты всего мира и после смерти великого мастера восхищаются его талантом запутывать зрителя своими сюжетами.

18 января юбилейный показ откроет фильм 1992 г. «Твин Пикс: сквозь огонь» – приквел знаменитого сериала. И если сериал задавал вопрос, кто убил Лору Палмер, то этот фильм рассказывает о ее последних семи днях, наполненных головокружительными событиями, и о произошедшем за год до убийства Лоры другом убийстве, при расследовании которого все агенты исчезли. Фильм был главным связующим звеном к третьему сезону «Твин Пикса», являясь таким образом одновременно и приквелом, и сиквелом сериала.

25 января показ фильмов Линча продолжится картиной «Шоссе в никуда», а 1 февраля завершится фильмом «Голова-ластик».

«С ЛЮБИМЫМИ НЕ РАССТАВАЙТЕСЬ»

18 января в театре-фестивале «Балтийский дом» откроется выставка «С любимыми не расставайтесь», посвященная 90-летию Геннадия Опоркова, одного из самых знаковых режиссеров второй половины XX в. С 1971 по 1983 г. Геннадий Михайлович был главным режиссером Театра им. Ленинского комсомола (ныне «Балтийский дом»), и его творчество вошло в историю российского театрального искусства. Он создавал спектакли по таким произведениям, как «С любимыми не расставайтесь» Володина, «Утиная охота» Вампилова, «Последние» Горького, «Лошадь Пржевальского» Шатрова, «Берег» Бондарева, «Вся его жизнь» Габриловича, «Деньги для Марии» Распутина, «По ком звонит колокол» Хемингуэя, «Чайка» Чехова, и многим другим. О них напомнят фотографии, представленные на выставке. В этот же день в актерском фойе театра состоится торжественное открытие мемориальной доски режиссеру Опоркову.

Не только блокбастеры

Ксения Балюк

Что смотреть в январе, если хочется авторского кино. Среди традиционных для январского отечественного проката блокбастеров обнаружили фестивальные и зарубежные новинки

«БЕЗУМНОЕ СВИДАНИЕ» РЕЖИССЕР ПАОЛО ДЖЕНОВЕЗЕ

Представьте, что ваше первое свидание – это совещание, а в переговорах участвуют несколько человек с противоположными интересами. Паоло Дженовезе – гений ситуаций, обнажающих человеческую суть («Идеальные незнакомцы», «Место встречи»), – вновь устраивает блестящий эксперимент. Его новый фильм – романтическая комедия, в которой свидание превращается в переговоры.

Двое одиноких людей (Пилар Фольяти и Эдоардо Лео) пытаются наладить контакт. Но настоящий диалог ведут их внутренние «я». Он – это не только учитель, но и логик, любовник, романтик, скептик. Она не просто реставратор мебели, а сочетание властной, чувственной, стихийной и нежной ипостасей. Сможет ли хор внутренних голосов спеть в унисон? Этот вопрос заставил смеяться и сопереживать всю Италию, превратив комедию в национальный феномен с кассой в €17 млн.

«МАРТИ ВЕЛИКОЛЕПНЫЙ» РЕЖИССЕР ДЖОШ САФДИ

В новом ретротриллере студии A24 Тимоти Шаламе играет Марти Маузера – харизматичного гения настольного тенниса, готового на все ради славы и денег. Для него спортивный олимп – афера длиною в жизнь, а каждая игра – шоу. Правда, одержимость амбициями угрожает разрушить все вокруг.

Это вымышленная история, однако вдохновлена она личностью реального игрока Марти Рейсмана. Действие несется в фирменном бешеном ритме братьев Сафди (вспомните «Неограненные алмазы»), при этом впервые режиссер Джош Сафди работает без брата Бенни, выступив сольным постановщиком и сценаристом. В касте помимо Шаламе значится Гвинет Пэлтроу, играющая угасающую голливудскую диву.

«ГОРНИЧНАЯ» РЕЖИССЕР ПОЛ ФИГ

Чтобы скрыться от прошлого, Милли (Сидни Суини) устраивается горничной с проживанием в роскошное поместье семьи Винчестер. Кажется, это идеальное убежище. Вскоре хозяйка дома (Аманда Сайфрид) начинает вести себя странно, и Милли осознает, что настоящая опасность кроется не за стенами особняка, а внутри него.

«Горничная» – это идеальное guilty pleasure. Кэмп, гламур, черный юмор – гремучая смесь от автора не менее увлекательного триллера «Простая просьба». Фильм снят по мотивам бестселлера Фриды Макфадден и обещает массу головокружительных сюжетных поворотов.

«ВЕЗУНЧИКИ» РЕЖИССЕР АЗИЗ АНСАРИ

Ангел (Киану Ривз) спускается на землю, чтобы доказать отчаявшемуся фрилансеру (Азиз Ансари), что счастье не в деньгах. Радикальный метод прост: он меняет телами неудачника и его богатого работодателя-миллиардера (Сет Роген). Теперь венчурному инвестору предстоит выживать на подработках, а разнорабочему – пройти испытание роскошью.

Режиссерский дебют Азиза Ансари («Парки и зоны отдыха») – это антикапиталистическая притча в духе Вима Вендерса. За игровой формой «обмена жизнями» скрывается синефильская комедия с отсылками к «Небу над Берлином» и редкой для Ривза комедийной ролью. Плюс ценно, что «Везунчики» предлагают не морализаторство, а ироничный взгляд на царящий капитализм.



«Безумное свидание» / KINOPOISK.RU



«Марти Великолепный» / KINO-TEATR.RU



«Горничная» / KINOAFISHA



«Везунчики» / KINO-TEATR.RU