Северо-Запад 06

КОЛЛЕКТОР ВЗАЙМЫ
Петербург в 2026 г. займет из федбюджета 4,6 млрд руб. на инфраструктурные проекты

экономика и финансы 08

«СВОЯ» ТРАНСФОРМАЦИЯ
Группа IDF Eurasia проводит трансформацию бизнеса и создает финтех-экосистему – компания объединяет активы под единым брендом

компании и рынки 13

БИРЖУ НАДУЛИ ГАЗОМ
Продажи газа на бирже в 2025 г. выросли в 1,7 раза. Реализацию топлива на площадке резко увеличил «Новатэк»

культура 22

ДМИТРИЙ ДЬЯЧЕНКО, РЕЖИССЕР «ЧЕБУРАШКИ»
О сиквеле, Годаре и грядущей экранизации книг Николая Носова о Незнайке

Пятница, 23 января 2026

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

№ 2 (290)

ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА

Валюты (курс ЦБ)	23.01.26	22.01.26		23.01.26	22.01.26
РУБЛЕЙ ЗА ДОЛЛАР ↓	76,0382	77,5159	РУБЛЕЙ ЗА ЮАНЬ ↓	10,8646	11,111
РУБЛЕЙ ЗА ЕВРО ↓	88,7898	90,7211	РУБЛЕЙ ЗА 10 РУПИЙ ↓	8,3027	8,4671

Сырье (данные ICE)	22.01.26*	21.01.26
Нефть Brent (1 барр.) ↓	$63,97	$65,24
Природный газ (1000 куб. м) ↓	$461,1	$481,0

Металлы (данные LME)	22.01.26*	21.01.26
Золото (за 1 тройскую унцию) ↑	$4845,5	$4836,7
Алюминий (за 1 т) ↑	$3120,5	$3119,6

Индексы	22.01.26*	21.01.26
Мосбиржа ↓	2770,48	2770,53
РТС ↑	1147,79	1125,93

* данные на 17:45 МСК

Затяжная реформа

Дарья Вараксина
Ирина Меркель
Яна Романова

Муниципальная реформа в Ленобласти может растянуться до 2030 г. Это связано с неравномерной численностью населения районов, поясняют политологи



Общая площадь Ленобласти составляет 83 908 кв. км, с 2023 г. столицей региона является Гатчина / ГУБЕРНАТОР ЛЕНОБЛАСТИ АЛЕКСАНДР ДРОЗДЕНКО

Муниципальная реформа в Ленинградской области будет проходить с 2027 по 2030 г. Об этом на пресс-конференции 21 января заявил губернатор региона Александр Дрозденко. Ранее он сообщал, что провести выборы представительных органов новых округов планируется в 2027 г., а полностью перейти на работу в новой системе муниципальной власти – в 2028 г.

«Следующий этап после выборов – это муниципальная реформа. Мы понимаем, что у нас есть лаг по времени проведения муниципальной реформы. И мы не говорим, что она одновременно пройдет везде по Ленинградской области. Мы ее разбиваем с 2027 по 2030 г.», – отметил Дрозденко.

Муниципальная реформа связана с принятием в 2025 г. федерального закона «Об общих принципах организации местного самоуправления в единой системе публичной власти», который заменил документ, действовавший с 2003 г. Новый закон направлен на создание единой одноуровневой системы местного самоуправления (МСУ). Он упраздняет двухуровневую модель «район-поселение» в пользу городских и муниципальных округов, перераспределяет полномочия и интегрирует МСУ в общую систему публичной власти. До 1 января 2027 г. региональные и муниципальные власти должны привести свое законодательство в соответствие с федеральным законом.

Дрозденко пояснил, что самым сложным с точки зрения формирования одноуровневого округа является Всеволожский район. Предполагается, что он последним будет проходить реформу. Так, власти Ленобласти рассматривают возможность создания на основе района нескольких округов, что связано с высокой численностью населения, которая сопоставима с численностью небольшого субъекта РФ. По данным администрации Всеволожского района, на 1 января 2023 г. в нем проживали 554 288 человек, или более четверти населения всей Ленобласти.

Дрозденко отметил, что муниципальная реформа не будет проводиться «сверху» – власти региона будут прислушиваться к мнению администраций районов, депутатов, глав городских и сельских поселений. По его словам, главным при проведении реформы является сбалансированность, поскольку нужно не только создать округа, но и обеспечить их финансовыми ресурсами.

«Не хотелось бы иметь муниципальный округ, который нужно будет на 90% субсидировать из бюджета Ленинградской области, это неправильно», – подчеркнул он. Губернатор добавил, что даже внутри одного района есть территории, которые имеют высокие доходы, и есть территории с низкими доходами. Муниципальная реформа позволит им развиваться равномерно, заключил он.

По данным правительства Ленобласти, сейчас административно-территориальное деление региона включает один городской округ (Сосновоборский), один муниципальный округ (Гатчинский), 16 муниципальных районов, 63 городских и 107 сельских поселений. Общая площадь Ленобласти – 83 908 кв. км. С 2023 г. столицей области является город Гатчина (до этого в регионе не было постоянной столицы, этот статус каждый год получали разные города). Гатчина находится в 42 км от Петербурга, город был выбран столицей из-за хорошей логистики. Ранее, в 2021 г., за Гатчиной был закреплен статус места размещения органов государственной власти области (но фактический переезд органов власти в новую столицу еще не состоялся).

→ 06

Есть кому подумать

Елена Мухаметшина

Автор учебника по социальной архитектуре возглавит одноименный институт. Структура будет заниматься аналитикой и разработкой образовательного стандарта по этой теме

По инициативе администрации президента (АП) в ближайшее время будет создан Институт социальной архитектуры, рассказали «Ведомостям» четыре источника, близких к Старой площади. Он объединит в себе функции think tank и образовательной структуры. Работа института может начаться в ближайшие месяцы, а возглавит его профессор кафедры геополитики факультета политологии Московского государственного университета (МГУ) и автор учебника по социальной архитектуре Сергей Володенков, говорят близкие к АП собеседники «Ведомостей».

Направления работы нового института уже были частично обозначены начальником управления президента по вопросам мониторинга и анализа социальных процессов Александром Харичевым, напоминает один из источников «Ведомостей». В октябре 2025 г. Харичев сообщил, что будет создан такой институт, но подробно о новой структуре не говорил, уточнив, что в ряду ее задач – социальное моделирование и прогнозирование. Институт будет готовить среди прочего аналитику по этим темам.

→ 03

цифра дня

До 30%

СОСТАВИЛ СПАД ПРОДАЖ В СЕГМЕНТЕ НОУТБУКОВ В 2025 Г.

За прошлый год в России было продано около 2,9 млн ноутбуков на 169–183 млрд руб., в 2024 г. приобрели около 3,9 млн устройств на 212–242 млрд руб. Это следует из статистики производителя электроники Fplus, сети «М.видео» и розничного аудита ICMR («ГФК-Русь»). Самым продаваемым брендом, как и год назад, стал тайваньский Asus, он занял пятую часть рынка в денежном выражении, добавил представитель Fplus. У китайской Huawei – 11% рынка, у американской Apple – 10%, у китайской Honor – 9%. По данным аналитического центра «Чек индекс» компании «Платформа ОФД», средний чек на ноутбуки в 2025 г. составил 58 105 руб. и это на 8% ниже уровня предыдущего года, сообщил генеральный директор компании Дмитрий Батюшенков. Снижение продаж объясняется общей стагнацией рынка электроники в России, считает представитель Fplus.

→ 13

БОЛЬШЕ НОВОСТЕЙ ОБ ЭКОНОМИКЕ, ФИНАНСАХ И БИЗНЕСЕ – НА САЙТЕ SPB.VEDOMOSTI.RU

Подписка по телефону:
+7 (812) 325-60-80

26002
4 620036 170018

слова

22.01.2026



МЫ [ПОСЛЕ УЧРЕЖДЕНИЯ «СОВЕТА МИРА»] СОБИРАЕМСЯ УСТАНОВИТЬ МИР ВО ВСЕМ МИРЕ, И <…> ЭТО БЫЛО БЫ ВЕЛИКИМ НАСЛЕДИЕМ ДЛЯ ВСЕХ НАС.

Дональд Трамп, президент США
«ВЕДОМОСТИ»



ЭТО [ПРИНАДЛЕЖНОСТЬ ГРЕНЛАНДИИ] МЫ [С ДОНАЛЬДОМ ТРАМПОМ] НЕ ОБСУЖДАЛИ ВООБЩЕ, МЫ ГОВОРИЛИ О ТОМ, КАК ЗАЩИТИТЬ ГРЕНЛАНДИЮ.

Марк Рютте, генсек НАТО
BLOOMBERG TV, ТАСС



ЭТО [ВОЗМОЖНОСТЬ ПЕРЕДАЧИ $1 МЛРД В «СОВЕТ МИРА»] НЕ ОЗНАЧАЕТ, ЧТО МЫ, СКАЖЕМ ТАК, УТРАТИЛИ ВСЕ НАДЕЖДЫ НА ВОЗВРАЩЕНИЕ НАШИХ АКТИВОВ.

Дмитрий Песков, пресс-секретарь президента России / «ВЕДОМОСТИ»



Герой России Олег Новицкий совершил три выхода в открытый космос и снялся в фильме «Вызов» / **АЛЕКСЕЙ ФИЛИППОВ** / РИА НОВОСТИ

КПРФ уходит в космос

Космонавт Олег Новицкий, снявшийся в фильме «Вызов» с Юлией Пересильд, может пойти в Госдуму от КПРФ по Иркутской области. Эксперты оценивают его выдвижение в Иркутской области как сильный ход – если кандидатуру согласуют

Евгений Мездриков
Максим Иванов

Летчик-космонавт, Герой России Олег Новицкий, вероятнее всего, станет кандидатом в депутаты Госдумы от КПРФ по Иркутской области, сообщили «Ведомостям» три источника, близких к КПРФ, и один, близкий к администрации президента. Скорее всего, по их словам, он будет избираться от округа № 96 (Братский), включающего города Братск, Усть-Илимск и Бодайбо.

В нынешнем созыве этот округ представляет Александр Якубовский («Единая Россия», ЕР) – сын бывшего мэра Иркутска и экс-сенатора Владимира Якубовского. По словам одного из собеседников «Ведомостей», выдвижение Новицкого фактически согласовано.

Новицкому 54 года, он участник четырех полетов на Международную космическую станцию, совершил три выхода в открытый космос. В 2014 г. получил звание Героя Российской Федерации, в 2022 г. – орден «За заслуги перед Отечеством» III степени.

В 2021 г. вместе с космонавтами Антоном Шкаплеровым и Петром Дубровым Новицкий участвовал в съемках фильма «Вызов» на МКС с актрисой Юлией Пересильд. По сюжету герою Новицкого на борту МКС понадобилась срочная операция, которую провела героиня Пересильд.

От комментариев «Ведомостям» летчик-космонавт отказался.

В 2021 г. на выборах в Госдуму от Иркутской области прошли два депутата – первый секретарь обкома КПРФ Сергей Левченко (по списку) и ветеран ФСБ Михаил Щапов (от Иркутского округа) с результатом 51,9%. Последний в сентябре 2025 г. стал аудитором Счетной палаты.

ЕР получила на выборах в Госдуму в 2021 г. 35,53% голосов, КПРФ – 27,81%. На выборах губернатора в 2025 г. действующий глава Игорь Кобзев (ЕР) набрал 52,79%, Левченко – 22,65%.

Сейчас у кандидатов от коммунистов в Иркутской области стартовая позиция похуже, чем в 2011 г., оценивает глава «Минченко консалтинга» Евгений Минченко. По его мнению, Щапов был уникальной фигурой, так как умел работать и с элитами, и с населением, поддерживать отношения с федеральными структурами.

По словам эксперта, Новицкий «выглядит неплохо», так как это уважаемый, статусный человек с реальными заслугами. Но у него нет истории отношений с Иркутской областью – субъектом с развитым региональным патриотизмом, отмечает Минченко. «И непонятно: а почему человек с таким набором регалий идет не от ЕР? В его биографии ничто не предвещало связей с КПРФ», – полагает он.

Герой России Новицкий для КПРФ – сильный ход, он может обеспечить им победу на округе, говорит политолог Дмитрий Еловский. «Убойным для коммунистов вариантом было бы выдвинуть участника спецоперации, военного, силовика. Это обезоружило бы кандидатов от ЕР. Щапов в 2021 г. набрал больше 50%, и это был лучший в стране результат для оппозиционного одномандатника, у которого на округе был единоросс», – напоминает он.

Выигрывать одномандатные округа несогласованным кандидатам сейчас почти невозможно, говорит политолог Александр Кынев. Но наличие сильной кампании будет автоматически «поднимать список», считает он. «КПРФ все равно заинтересована выдвигать сильного кандидата и вести кампанию в округе, потому что это поднимет шансы списка и соответственно [увеличивает шанс] на получение мандатов внутри списка КПРФ. Там конкуренция будет жесткой», – сказал он «Ведомостям».

В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛА ЮЛИЯ МАЛЕВА

Закрыть дорогу пересдающим

Татьяна Акиншина

В ОП предложили сделать платной пересдачу экзамена на водительские права. Предполагается, что это дисциплинирует кандидатов в водители, а государство получит дополнительный доход

Обязательную уплату госпошлины необходимо ввести за пересдачу экзаменов на получение водительского удостоверения. С таким предложением выступил член комиссии Общественной палаты (ОП) по безопасности и взаимодействию с ОНК, зампредседателя Всероссийского общества автомобилистов Владимир Коробчак. По его мнению, эта мера решит другие комплексные проблемы, которые возникли из-за введенного в апреле 2024 г. правила. Согласно ему, после трех неудачных попыток сдать экзамен на права можно только через полгода. Об этом он заявил во время дискуссии, посвященной совершенствованию подготовки водителей и допуска их к участию в дорожном движении.

Отсрочка между пересдачами длительностью в полгода «серьезно влияет на подготовку водителей для армии, для нужд спецоперации», отметил Коробчак. Кроме этого, наблюдается нехватка водителей категории C, D, E для нужд экономики. «Какая разница, сколько он будет сдавать? Давайте предложим от ОП и экспертного сообщества такую идею, что пусть платится госпошлина не только за выдачу водительского удостоверения, а за сдачу каждого экзамена», – сказал Коробчак. По его мнению, это заставит кандидатов в водители готовиться более качественно, а государство получит дополнительный доход.

Он отметил также несогласованную работу ведомств в направлении подготовки водителей, так как МВД и Минпросвещения России предлагают противоречащие друг другу правки. «Мы как лебедь, рак и щука. У нас нет единой системы, которая бы объединяла подготовку водителей и экзамен», – подытожил Коробчак. Рекомендации в окончательном варианте после голосования ОП планируется направить в МВД.

Он также затронул проблемы, связанные с Госавтоинспекцией. На примере Краснодарского края Коробчак рассказал о проблеме дефицита сотрудников, принимающих экзамены в сельской местности: «Нам эту проблему надо решать, потому что очереди на сдачу квалификационных экзаменов только увеличиваются».

Статистика, которая бы подтверждала, что введенная в 2024 г. отсрочка на повторную сдачу ухудшила подготовку водителей или привела к росту ДТП, отсутствует, сказала Екатерина Соловьева, автоюрист, эксперт направления «Народный фронт. Аналитика». Директор московской автошколы «Колесо» Дмитрий Болотников говорит, что в его организации большинство кандидатов в водители сдают экзамен со второй или третьей попытки. По его мнению, полугодовая отсрочка на повторную сдачу экзамена подготовку водителей не ухудшила.

Полугодовая отсрочка для пересдачи экзамена – это слишком большой срок, считает создатель общественного проекта «Подслушано у ДПС», капитан полиции в отставке Валентин Ильинов.

«Из-за длительного ожидания будущим водителям приходится брать больше дополнительных занятий перед следующим экзаменом, чтобы вспомнить и восстановить навыки», – говорит Болотников. Человек, который идет на экзамен в третий раз и не сдает его, фактически должен начинать обучение заново, добавляет член общественного совета при МВД Игорь Моржаретто.

Возможно, стоит ввести небольшую пошлину за пересдачу, но нет уверенности, что это поможет улучшить результаты сдающих экзамен, считает Моржаретто. Не ясно, связаны ли пересдачи с низким качеством подготовки кандидатов, ужесточением требований или же с игнорированием психологического состояния экзаменуемых, говорит он. Экзамен – это стресс и многие забывают учесть, что нервозность может помешать людям показать свои реальные навыки, хотя в Европе уже давно принимают во внимание психологический аспект, отметил Моржаретто.

«Ведомости» направили запрос в МВД и Минпросвещения с просьбой оценить выдвинутое предложение и предоставить актуальную статистику по сдающим экзамен с первого раза.

ВЕДОМОСТИ
Газета основана 7.09.1999

Ведомости Северо-Запад
№ 02 (290). Выход в свет 23 января 2026 года

Учредитель и издатель газеты «Ведомости Северо-Запад»: АО «Бизнес Ньюс Медиа»
Адрес учредителя и издателя: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. Тел.: (812) 325-60-80

Директор обособленного подразделения «Ведомости Северо-Запад» АО «Бизнес Ньюс Медиа» Елена Юрьевна Шафранова

Главный редактор Ведомости Северо-Запад Ирина Анатольевна Яровикова
Директор по распространению Елена Ахундова

Запись о регистрации
ПИ № ТУ 78–02303 от 16.08.2023 внесена Управлением Роскомнадзора по Северо-Западному федеральному округу

ОТПЕЧАТАНО В ТИПОГРАФИИ
ООО «Типографский комплекс «Девиз». 190020, Санкт-Петербург, Вн. тер. г. МО Екатерингофский, наб. Обводного канала, д.138, к.1, литера В, пом. 4-Н-6-часть, ком. 311-часть.
Выходит один раз в неделю, цена свободная
Тираж 6400 экз. Заказ № ДБ-000270/02

ПОДПИСНЫЕ ИНДЕКСЫ
Подписные индексы в каталогах «Роспечать» и «Пресса России» **33275**
Каталог российской прессы **11840**

Учредитель и издатель газеты «Ведомости» АО «Бизнес Ньюс Медиа», адрес учредителя, издателя и редакции: 127018, Москва, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Тел. редакции: (495) 956-34-58

В настоящий выпуск вошли материалы газеты «Ведомости» № 5 (6379) – 9 (6383)

РЕДАКЦИЯ
Главный редактор: **Ирина Сергеевна Казьмина**
Заместители главного редактора: **Максим Иванов, Владимир Степанов, Антон Филатов**

РЕДАКТОРЫ ОТДЕЛОВ
Политика **Евгений Мездриков**
Общество **Анна Киселева**
Международный опыт **Алексей Никольский**
Экономика **Анастасия Бойко**
Финансы **Екатерина Литова**
Индустрия **Денис Ильюшенков**
Медиа **Мария Истомина**
Технологии и коммуникации **Екатерина Кинякина**
Дата-отдел **Александр Соколов**
Специальные проекты **Анастасия Винницкая**
Арт-директор **Евдокия Красовицкая**
Выпуск **Анна Ратафьева**
Мультимедиа **Наталья Рыхлик**

Издатель **Олег Леонов**
Генеральный директор **Игнатий Павлов**
Заместитель генерального директора по коммерческим вопросам **Мила Макарова**
Директор по рекламе товаров группы люкс **Мария Зарнова**

Все права защищены © 2000–2026, АО «Бизнес Ньюс Медиа». Любое использование материалов газеты, в том числе в электронном варианте, допускается только с согласия правообладателя. Возрастное ограничение: 16+

Отложенное взросление

Екатерина Дорофеева

Взросление молодежи с каждым поколением смещается на более поздний возраст. Вместе с этим растет доля юношей, которые не учатся и не работают, что говорит о кризисе профессионального самоопределения

Чем моложе поколение, тем позднее проявляются в жизни молодых людей маркеры взрослости. Об этом говорится в исследовании НИУ ВШЭ, опубликованном в журнале «Демографическое обозрение». При этом сближается поведение молодых мужчин и женщин. Это касается социально-экономической и демографической сфер.

В исследовании используются данные Российского мониторинга экономического положения и здоровья населения НИУ ВШЭ за 1994–2023 гг., они анализируются ретроспективно. Для этого берется четыре поколения: реформенное, старших и младших миллениалов, зумеров. В каждом поколении отобраны только респонденты в возрасте 20 лет, на который, как утверждается, приходится разгар взросления. Таким образом, в статье сравнивались сверстники – представители четырех поколений.

Опрошенных, подходящих под описание, было около 5600 человек (примерно 990 – реформенное поколение, 2030 – старшие миллениалы, 1920 – младшие миллениалы, 680 – зумеры). К маркерам взросления относятся получение высшего образования, выход на рынок труда, вступление в брак и рождение детей. Среди респондентов было 55% женщин и 45% мужчин.

Представители молодых поколений позднее выходят на рынок труда и получают оплачиваемую работу, утверждается в исследовании. Если среди 20-летних мужчин реформенного поколения около половины (48%) имели оплачиваемую работу, то среди зумеров – каждый четвертый (27%). У 36% 20-летних женщин реформенного поколения была оплачиваемая работа, а среди женщин-зумеров – у 29%. Занятость 20-летних снижалась, но у мужчин это происходило быстрее, в результате чего гендерные различия в доле занятых выравнялись, отмечается в исследовании.

Растет и доля молодых людей, которые не обучаются, не работают и не проходят профессиональную подготовку (Not in Education, Employment or Training, NEET). Среди 20-летних мужчин доля тех, кто не работает и не учится в вузе, устойчиво росла от старших к более молодым поколениям. В реформенном поколении таких было 20%, среди старших и младших миллениалов – 22 и 29% соответственно, а у зумеров – 35%. У 20-летних женщин эта доля сначала снизилась с 30 до 25% при переходе от реформенного поколения к миллениалам (старшим и младшим), но у зумеров выросла до 28%.

Доля 20-летних респондентов, которые никогда не состояли в браке, тоже растет. Для 20-летних мужчин она увеличилась с 82% в реформенном поколении до 90% для зумеров. Для женщин этот рост был более стремительным – с 53% в реформенном поколении до 85% у зумеров. Возраст вступления в первый брак с каждым новым поколением отодвигается на 1–2 года и для женщин, и для мужчин, а его регистрация все чаще заменяется сожительством, говорится в исследовании.

С ростом возраста вступления в брак увеличивается возраст деторождения. Это характерно для большинства стран СНГ, где пик рождаемости сдвигается от возрастной группы 20–24 года к группе 25–29 лет, утверждается в исследовании. Согласно данным НИУ ВШЭ, доля женщин, имевших детей в возрасте 20 лет, при переходе от старших миллениалов к зумерам упала в 2 раза – с 18 до 7%. У мужчин она уменьшилась с 4 до 1,6%.

Зумеры дольше остаются в системе образования – бакалавриат, магистратура, допкурсы откладывают момент выхода на полноценную работу, говорит профессор Финансового университета Александр Сафонов. По его словам, работа в 20 лет чаще воспринимается как помеха качественному обучению, а современный рынок труда требует более высокой квалификации.

Рост доли NEET среди мужчин говорит о «кризисе профессионального самоопределения», считает Сафонов. Высокие требования работодателей при низкой стартовой зарплате заставляют молодых людей выбирать стратегию выжидания или пассивного поиска, часто за счет поддержки родителей, указывает он. Выравнивание показателей занятости – симптом кризиса «мужской» модели карьеры, когда от мужчин традиционно ожидали раннего выхода на работу для обеспечения будущего. Результаты также говорят об эрозии гендерных ролей – различия в жизненных траекториях стираются.

Молодые поколения взрослеют в реалиях рынка, где базовые условия для семьи (жилье, стабильный доход, финансовая подушка) не гарантированы и требуют длительных индивидуальных усилий, отмечает эксперт Аналитического центра ВЦИОМ Татьяна Смак. По ее словам, меняется и само понимание родительства: оно воспринимается не как «естественный этап» взрослой жизни (как это было ранее), а как ответственный проект, к которому нужно быть готовым материально и эмоционально. В итоге семья и дети становятся не стартом взрослой жизни, а ее результатом. Демографические сдвиги отражают не отказ от семьи, а рационализацию жизненных решений в условиях неопределенного будущего, считает Смак.

Сейчас 20 лет – период накопления человеческого капитала и поиска идентичности, а не время активного производства, что ставит перед государством вызовы по вовлечению молодежи в экономику в более позднем возрасте, подытожил Сафонов.-

Профилактика искажений

Юлия Малева

Депутаты хотят усилить профилактику по противодействию искажению исторической правды. Так власти намерены более активно просвещать граждан и вести разъяснительные беседы

Депутаты-единороссы совместно с сенаторами 21 января внесли в Госдуму законопроект, усиливающий профилактические меры по противодействию искажению исторической правды и пресечению уклонений от обязанностей по защите Отечества. Соответствующие дополнения предлагается внести в ч. 1 ст. 6 закона «Об основах системы профилактики правонарушений в Российской Федерации».

В числе авторов законопроекта – главы думских комитетов по обороне Андрей Картаполов и по безопасности и противодействию коррупции Василий Пискарев, а также их заместители Анатолий Выборный и Эрнест Валеев (все – из «Единой России») и др. От сенаторов – глава комитета Совета Федерации по обороне и безопасности Владимир Булавин, а также член комитета Дмитрий Перминов.

Предложенная парламентариями новелла «позволит повысить эффективность мер по обеспечению безопасности, защите национальных интересов и традиционных духовно-нравственных ценностей, в том числе поможет пресекать деструктивную пропаганду, направленную на уклонение от защиты Отечества», написал в своем Telegram-канале Пискарев. По его словам, спецслужбы недружественных стран «не прекращают подрывную работу по фальсификации истории России и манипулируют общественным сознанием, провоцируя противоправное поведение». Формирование у молодежи критического мышления и устойчивости к фейкам поможет укрепить их гражданскую ответственность, уверен депутат.

В тексте пояснительной записки говорится, что «в условиях сохраняющейся геополитической напряженности» одним из важнейших направлений государственной политики является обеспечение безопасности страны и организация обороны государства, «что невозможно достичь без осознания каждым гражданином необходимости безусловного выполнения обязанности по защите Отечества».

А деятельность иноагентов и радикально настроенных граждан, манипулирующих, по мнению авторов законопроекта, общественным сознанием посредством искажения исторических фактов (о российской государственности, военных победах, подвиге народа, его общности, вкладе в поддержание международного мира и безопасности), создает условия для формирования у россиян ложных представлений о государстве. Это, как отмечается в пояснительной записке, нередко способствует совершению ими «определенных» правонарушений.

Профилактика же таких отклонений будет способствовать защите национальных интересов, в числе которых оборона страны, государственная, общественная, информационная безопасность, традиционные российские духовно-нравственные ценности и историческая память, говорится там же.

Под профилактикой правонарушений, согласно ст. 2 профильного закона, понимается совокупность мер социального, правового, организационного и информационного характера, направленная на выявление и устранение причин и условий, способствующих совершению правонарушений. Среди основных направлений профилактики (ст. 6) значатся, в частности, противодействие терроризму и экстремизму, предупреждение безнадзорности, противодействие незаконной миграции, коррупции, незаконному обороту наркотиков.

Сама превентивная деятельность проводится, в частности, на основе выявления, оценки и прогнозирования криминогенных факторов социального характера, а также устранения причин и условий, способствующих «антиобщественному поведению». Согласно ст. 17, профилактика по противодействию искажению исторической правды и пресечению уклонений от обязанностей по защите Отечества может вестись в формате правового просвещения, профилактической беседы, профилактического учета или надзора. Также возможно, например, объявление официального предостережения о недопустимости тех или иных действий.

Сейчас за искажение отдельных исторических фактов предусмотрена юридическая ответственность вплоть до уголовной (например, ст. 354.1 УК РФ – «реабилитация нацизма»), обратил внимание юрист Гарегин Митин. «Но в целом профилактика любого искажения исторической действительности необходима как защита от внешнего влияния и местечкового, бытового экстремизма, растущего на почве невежества», – сказал он «Ведомостям». При этом вопрос эффективности профилактики заключается в порядке исполнения законодательных норм и исполнительской дисциплины, подчеркнул Митин.

Инициатива депутатов – это продолжение серии патриотических законопроектов, связанных с пресечением деятельности иностранных организаций, которые занимаются «подрывной» работой, говорит политолог Александр Немцев. В этом контексте важно найти грань между откровенным популизмом и враждебной позицией государству и поиском исторической истины, рассуждает он.-

Есть кому подумать

О1 → Источники «Ведомостей» говорят, что институт будет создан на базе АНО «Россия – страна возможностей» (РСВ), партнером может выступить МГУ и др. Предполагается, что у структуры будет экспертный совет или совет директоров, куда могут войти известные политики, политологи, социологи, политтехнологи и др.

Институт займется методологической работой, в том числе разработкой образовательных программ, проведением круглых столов, конференций, возможно, вокруг него будет организован и образовательный процесс, говорит один из источников «Ведомостей». МГУ может быть вовлечен в процесс как площадка, где программы будут апробироваться, не исключает он: «Тем более с учетом того, что есть замысел на институционализацию социальной архитектуры. Как в свое время было с курсом «Основы российской государственности» на базе РАНХиГС». По его словам, с большой вероятностью институт станет структурным подразделением РСВ.

В начале 2025 г. АП объявила о проведении конкурса социальных архитекторов. Конкурс должен был решать в том числе задачу по отбору специалистов, которые впоследствии смогут работать на выборах разного уровня, говорил «Ведомостям» собеседник, близкий к АП. Итоги конкурса были подведены в октябре, победителями стали 74 человека.

Харичев на разных площадках объяснял, что такое социальная архитектура. На симпозиуме «Создавая будущее» в октябре 2025 г. кремлевский чиновник объяснял, что эта работа делится на два направления: социальное моделирование, которое включает проекты о будущем, и социальное проектирование, которое актуализирует ценности и решает конкретные проблемы. Социальное моделирование занимается сценариями и прогнозами, формулирует образ будущего страны.

К социальному проектированию, актуализирующему ценности, Харичев относил, к примеру, национальный центр «Россия», РСВ, «Бессмертный полк», к проектам, решающим проблемы, – «Лидеры России», «Время героев», «На Севере – жить». В декабре 2025 г. даже была проведена международная научно-практическая конференция, где был представлен первый учебник по социальной архитектуре под редакцией Володенкова.

Социальная архитектура как практика и сфера знаний находится на стыке нескольких дисциплин – социологии, обществоведения и политологии, говорит руководитель Фонда развития гражданского общества Константин Костин: «Поэтому необходим анализ лучших практик и создание теоретической и практической базы, которые позволят сформировать профессиональный и образовательный стандарты».

Институт займется методологической работой, в том числе разработкой образовательных программ, проведением круглых столов

Несколько вузов в прошлом году запустили магистерские программы по социальной архитектуре. В МГУ программа действует на базе факультета политологии, в учебном плане курса – «Стратегические направления и принципы российской политики в условиях новых вызовов», «Национальные интересы и национальная безопасность России», «Художественная футурология: образ и проектирование будущего» и др. Высшая школа социальной архитектуры была запущена в Финансовом университете при правительстве, где тоже есть магистерская программа.

«Ведомости» направили запрос Володенкову и в МГУ.-

В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛ МАКСИМ ИВАНОВ

Обсуждение кентавра

Елена Мухаметшина

«Чебурашку-2», «Бременских музыкантов» и другие современные мультфильмы вспомнили депутаты, обсуждая законопроект о новых правилах поддержки кинематографии. Депутаты приняли законопроект о стопроцентном госфинансировании анимационных фильмов



Депутаты всерьез взялись за проблемы кинематографии / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

В Госдуме 20 января обсудили правительственные поправки в закон о господдержке кинематографии. У депутатов оказалось множество вопросов к представителям Минкультуры после новогодних праздников. Законопроект направлен на оптимизацию условий, которые регулируют госфинансирование производства национальных фильмов, рассказала замминистра культуры – статс-секретарь министерства Жанна Алексеева. За Минкультуры закрепляют полномочия по утверждению приоритетных тем фильмов для поддержки и ее объемов.

Прежде Минкульт издавал приказы на основании постановления правительства, теперь же они будут основываться на законе «О государственной поддержке кинематографии». Также законопроект предполагает увеличение объема господдержки анимационных фильмов с 70 до 100% сметы (сейчас 100% – для художественных фильмов для детей). Это позволит помочь создателям таких фильмов вне зависимости от «статуса автора таких фильмов или их уникальности», заявила первый зампред комитета Госдумы по культуре Елена Драпеко («Справедливая Россия»).

Вопросы решили задать 11 депутатов. «Вот те фильмы, а в основном мы в последнее время видим ремейки советских классических великолепных, выдающихся вообще детских фильмов или мультфильмов, они не выдерживают никакой критики. Значит, начиная от, так сказать, «Чебурашек» и заканчивая «Бременскими музыкантами», – заявил Ренат Сулейманов (КПРФ).

Поэтому он поинтересовался, есть ли гарантия, что поправки изменят ситуацию к лучшему. Алексеева заявила, что 29 января Минкультуры совместно с думским комитетом по культуре проведет круглый стол, где обсудят поддержку таких фильмов. Но все они поддерживаются на основании решений экспертных советов, куда входят «достаточно яркие представители кинематографии», заверила замминистра.

Анжелику Глазкову (КПРФ) беспокоило, насколько увеличилось или снизилось производство детских фильмов в 2025 г. по сравнению с 1985 г. За 2025 г. поддержано 49 детских сериалов, фильмов и мультфильмов, сказала Алексеева. По ее словам, в целом же за 2025 г. «667 фильмов (не пояснила каких. – «Ведомости»), из них 260 – это фильмы российские», сборы составили 39 млрд руб., посмотрели фильмы 93,7 млн зрителей, причем 79% из них ходили на отечественное кино.

Сангаджи Тарбаев («Новые люди») спросил замминистра, планируется ли отдавать приоритет просветительским фильмам. Алексеева напомнила, что кино поддерживается в соответствии с приоритетными темами, в том числе связанными с воспитанием. Она привела в пример такие темы: «Россия – современное, стабильное и безопасное государство, предоставляющее возможности для развития и самореализации» и др.

Мария Прусакова (КПРФ) пыталась уточнить, как будут реализовываться установки, озвученные президентом, при создании фильмов: «Президент сказал: рожать, рожать и еще раз рожать. Вот каким образом мы сегодня будем популяризировать? Главная героиня обязательно должна быть многодетной либо какие-то обязательные стереотипы должны быть социальные, вот как это будет реализовываться»? Она привела в пример Драпеко, назвав ее «ярким образом тех героев на которых формировались представления о том, кто такая советская женщина, в фильме «А зори здесь тихие». Алексеева вновь сослалась на привлечение к оценке заявок независимых экспертов – а кроме кинематографистов это еще и «представители родительского сообщества, духовенства, участники спецоперации, представители» ведомств.

О том, как будут учитываться региональные особенности производства фильмов, например якутских, спросил Федот Тумусов («Справедливая Россия»). По словам Алексеевой, примеры поддержки фильмов из Якутии есть: «Вот коллеги мне подсказывают, есть замечательный фильм, который был поддержан именно министерством, – «Там, где танцуют стерхи».

Виктор Соболев (КПРФ) попросил Алексееву назвать несколько детских фильмов, которые нравятся лично ей. «Если говорить о детском кино, я, конечно, в эти новогодние праздники смотрела в том числе те фильмы, про которые вы сейчас говорили», – сказала замминистра, отметив, что «Чебурашку-2» посмотрели 10 млн зрителей. «Ну и не прошла мимо современных фильмов, которые были… Выпуск их прошел уже в 2025 г. И из них я назову «Яга на нашу голову», фильм, который я тоже хотела бы назвать, это «Дочь капитана» и «Мой друг кот и Пушкин», – зачитала список Алексеева.

«Вы уж, пожалуйста, не обижайтесь, когда депутаты задают такие вопросы! Вы воспринимаете это как недоверие к экспертам, да? – сказала с трибуны депутат Нина Останина (КПРФ). – Воспитывает наших детей в том числе и кино, поэтому нам очень важно сегодня знать, какого качества фильмы смотрят наши дети». Она предложила подумать про доступность цен на билеты в кино, а также контролировать фильмы, которые поддерживаются Институтом развития интернета.

С Министерством культуры проблем в части контента нет, но уровень таланта зависит не от ведомства, а от художественной общественности, заявила Драпеко. Также «очень проблемным является обновление аппаратуры в кинотеатрах и изготовление новой отечественной продукции», заявила она.

За последние десятилетия кинематограф прошел через идеологическое падение, пандемию, кризисы, перечисляла Драпеко: «Для нас кино – это развлечение на экране или воспитание на экране. А это целая отрасль промышленности – кинопроизводство. Это кентавр. Голова – это верхняя часть, которая делает контент, придумывает, творит, талант проявляет. И гигантская основа, которая состоит из кинопроизводства. <…> Мы только сейчас начинаем производство микрофонов, и то не для съемок, а для пения», – раскрыла секреты главных проблем российского кинематографа Драпеко.

Законопроект был поддержан единогласно 413 депутатами.

Красных пустили вперед

Максим Иванов
Елена Мухаметшина

Владимир Путин начал встречи с лидерами думских фракций, выяснили «Ведомости». Среди возможных тем – предстоящие парламентские выборы

Президент Владимир Путин начал серию персональных встреч с лидерами думских фракций. Об этом «Ведомостям» сказали трое собеседников в Госдуме. На прошлой неделе глава государства провел встречу с лидером КПРФ Геннадием Зюгановым, говорят источники «Ведомостей». По словам одного из собеседников, вождь коммунистов якобы «остался доволен беседой». Подробно о ее содержании товарищам Зюганов не рассказывал. В ближайшее время, по данным источников «Ведомостей», планируется общение президента с лидером «Справедливой России» Сергеем Мироновым, ЛДПР Леонидом Слуцким, «Новых людей» Алексеем Нечаевым и руководителем фракции «Единая Россия» Владимиром Васильевым.

«Президент постоянно контактирует с лидерами фракций. И чаще всего такие встречи проходят во внеформальном и непубличном режиме», – заявил «Ведомостям» пресс-секретарь президента Дмитрий Песков.

До этого персональные публичные встречи с лидерами фракций у президента проходили в 2024 г. Зюганов встречался с Путиным 27 июня, Васильев – 12 ноября, Слуцкий – 14 ноября, Нечаев – 19 ноября, Миронов – 22 ноября. То есть это традиционное общение лидеров фракций с президентом, говорит один из источников «Ведомостей».

Для партий парламентской оппозиции это повод обсудить с президентом предстоящие в сентябре выборы, добавляет он. По словам еще одного из собеседников, лидеры фракций прошлой осенью на коллективной встрече с Путиным договорились позже встретиться с главой государства и по отдельности. Последнее совместное общение прошло в Ново-Огареве 18 сентября 2025 г., когда началась осенняя сессия прошлого года. Тогда с Путиным помимо пяти руководителей фракций общались председатель Госдумы Вячеслав Володин и первый замруководителя администрации президента Сергей Кириенко.

У встреч президента с лидерами фракций есть несколько смыслов, говорит президент фонда «Петербургская политика» Михаил Виноградов: «Это привычный формат, а чем чаще что-то повторяется, тем это жизнеспособней. Ресурсный – лидеры фракции знают, что им практически гарантирована регулярная встреча с первым лицом, это повышает их статус в системе, поскольку почти ни у кого таких гарантий нет, включая глав регионов и членов правительства». По мнению Виноградова, на встречах, несомненно, будет подниматься выборная тема. Лидеров фракций могут услышать по локальным поводам, но чаще всего не особенно принимают во внимание их «глобальные» рецепты, говорит Виноградов: «Но сам факт возможности такой презентации тоже способ продемонстрировать лидерам фракций статус в системе».

Встречи президента с лидерами фракций носят регулярный характер и это своеобразная сверка часов перед предстоящим большим избирательным циклом, считает политолог Александр Немцев: «То есть фракции обозначают проблемы, какие-то свои желания, озабоченности». Президенту тоже важно понимать, чем живут партии, какие у них есть предложения, говорит эксперт. «Конкретные избирательные кампании вряд ли будут обсуждаться с президентом, но обозначить основные проблемы вполне возможно», – считает Немцев.

Собеседник «Ведомостей» в Госдуме отметил, что таким образом у депутатов начинается серия важных консультаций. В скором времени фракции также встретятся с премьер-министром Михаилом Мишустиным в преддверии отчета правительства. Володин говорил, что отчет состоится с 24 по 26 февраля. Уже 26 января пройдет встреча Мишустина с «Единой Россией», 3 февраля – с КПРФ, 4 февраля – с ЛДПР, 10 февраля – со «Справедливой Россией», 11 февраля – с «Новыми людьми», сказал источник в Госдуме.

Резьба по печени



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Виктория Ларченко

ДНК вируса гепатита B научились вырезать из инфицированных клеток. Это создаст условия для полного излечения пациентов и снизит смертность от цирроза и рака печени

Ученые из Сеченовского университета разработали первый в мире препарат для лечения хронического гепатита B на основе технологии генного редактирования CRISPR-Cas9, сообщил «Ведомостям» руководитель лаборатории генетических технологий в создании лекарственных средств Сеченовского университета Дмитрий Костюшев. Препарат сможет удалять вирусную ДНК из клеток печени, что в перспективе позволит пациентам отказаться от пожизненного лечения.

При его создании ученые использовали метод CRISPR-Cas9, позволяющий точечно воздействовать на пораженные вирусом участки генома. Также была разработана система доставки редактирующих комплексов в клетки на основе биодеградируемых (рассасывающихся в организме. – «Ведомости») наночастиц. Они не содержат чужеродных вирусных или бактериальных компонентов, поэтому не воспринимаются иммунитетом как угроза и позволяют проводить повторные введения препарата при необходимости.

Фундаментальная часть работы над препаратом завершена и, хотя на создание технологии ушло около 10 лет, дальнейшие этапы займут намного меньше времени, рассказал Костюшев. «Есть шанс, что первые пациенты смогут получить препарат в ближайшие годы», – подчеркнул он.

Ученый уточнил, что наработки Сеченовского университета в дальнейшем можно использовать также для подавления других инфекций, исправления мутаций и уничтожения опухолей. «Наши системы доставки универсальны, а CRISPR-Cas комплексы можно перенастраивать на разные задачи», – сказал Костюшев. Перспективные проекты применения технологии есть и у научных групп из других организаций (за рубежом. – «Ведомости»), но их наработки пока не продемонстрировали достаточную безопасность и эффективность в реальных тканях, добавил он.

Сейчас для лечения вирусного гепатита B используется комплексный подход, рассказала «Ведомостям» инфекционист медицинской компании «Сберздоровье» Екатерина Болдырева. Для устранения проявлений заболевания, в том числе тошноты и рвоты, проводится симптоматическое лечение, а по показаниям применяется специфическая терапия противовирусными препаратами. Они нередко назначаются пожизненно, так как вирусная ДНК может реактивироваться в организме даже после долгого подавления, объяснила врач. Она добавила, что разработка новых препаратов от заболевания перспективна и обнадеживает как врачей, так и пациентов.

Пока метод CRISPR-Cas9 применяется преимущественно для исследовательских целей, сказал «Ведомостям» член-корреспондент Российской академии наук, и. о. директора НИИ физико-химической биологии им. А. Н. Белозерского МГУ Петр Сергиев. Например, в лаборатории функциональной геномики РНК «Сколтеха» он используется для редактирования генома мышей. Это позволяет моделировать генетические заболевания человека и подбирать необходимую ему терапию, пояснил эксперт. Он также отметил, что технология широко применяется для изучения функций генов.

Сейчас с ее помощью можно получить крысу с беличьим хвостом или дрожжи, расщепляющие глютен, добавил председатель Фонда генетических инноваций Арслан Сабиров. При этом клиническое применение такой терапии в РФ пока не налажено, уточнил эксперт. В ряде стран препараты, основанные на редактировании клеток пациента с использованием CRISPR-Cas9, уже одобрены и используются, например, для лечения серповидноклеточной анемии, рассказал Сабиров.

По словам Сергиева, основным ограничением для применения CRISPR-Cas9 остается доставка генного редактора в клетки. Также существует проблема специфичности, т. е. обеспечения точности системы, добавил он. Важно гарантировать, что она разрежет строго заданный участок ДНК, не задев другие, подчеркнул ученый.

Новый препарат для лечения хронического гепатита B, вероятно, будет применяться в рамках специализированных программ и льготного обеспечения, а не как широкодоступное коммерческое лекарство, считает Сабиров. По своей природе это дорогая технология, цена препарата может составлять десятки миллионов рублей. При этом эффективность этой терапии еще предстоит оценить, рассказал он. По его словам, эффект будет зависеть от стадии заболевания, особенностей вируса и состояния инфицированных клеток.

78,5 млрд руб.

СОСТАВИЛО ЭКОНОМИЧЕСКОЕ БРЕМЯ ХРОНИЧЕСКОГО ВИРУСНОГО ГЕПАТИТА B С УЧЕТОМ ПРЯМЫХ И КОСВЕННЫХ ЗАТРАТ ПО ИТОГАМ 2024 Г.

ЗАБОЛЕВАЕМОСТЬ ГЕПАТИТОМ B

Вирусный гепатит B – это одна из самых распространенных инфекций в популяции, пояснил инфекционист «Инвитро» Андрей Поздняков. По его словам, в мире насчитывается более 1 млрд человек, переболевших или продолжающих жить с этим заболеванием. При этом его хроническая форма развивается примерно у 5% людей, заразившихся во взрослом возрасте, и порядка у 95% инфицированных в младенчестве и раннем детстве, говорится в информационном бюллетене Всемирной организации здравоохранения (ВОЗ). Заболевание сопряжено с высоким риском смерти от цирроза или рака печени и передается от матери к ребенку, а также через контакт с кровью, слюной и другими биологическими жидкостями.

Отечественные показатели заболеваемости гепатитом B растут с 2024 г., следует из опубликованных Росстатом данных Роспотребнадзора. В 2020 г. на 100 000 населения приходилось 4,7 случая заражения, в 2022 г. – 6,6 случая, а уже к 2024 г. гепатит B был выявлен у 9,7 из 100 000 человек. При этом ранее показатели заболеваемости снижались. К примеру, еще в 2010 г. гепатитом B страдали 15,4 из 100 000 россиян. По словам Позднякова, для предупреждения заражения инфекцией эффективна вакцинация. Она безопасна, хорошо переносится и защищает практически в 100% случаев, уточнил врач.

В России вакцинация против гепатита B проводится бесплатно в рамках Национального календаря профилактических прививок и включает три этапа. Первая доза препарата вводится в роддоме, в первые 24 часа после рождения ребенка, вторая и третья – в один и шесть месяцев соответственно. Вакцина обеспечивает защиту от заболевания как минимум на 20 лет, утверждают эксперты ВОЗ.

Несмотря на доступность и эффективность прививки, вакциноуправляемые инфекции, в том числе гепатит B, по-прежнему присутствуют в структуре младенческой смертности, отметил главный внештатный неонатолог депздрава Москвы Валерий Горев. Одной из причин этого, по мнению психоаналитического психотерапевта сервиса «Ясно» Марии Игнатьевой, является страх родителей перед вакцинацией, который запускает архаичные механизмы защиты. Для них любая угроза «здесь и сейчас» (например, возможные побочные эффекты. – «Ведомости») переживается острее, чем абстрактная защита от болезни «когда-нибудь потом», пояснила она.

«Ведомости» направили запрос в Минздрав с просьбой разъяснить порядок регистрации нового препарата и оценить сроки его выхода на рынок.

Чипируют после выборов

Анна Киселева
Елена Мухаметшина

Депутаты вернутся к законопроекту о чипировании домашних животных после выборов. Это поможет избежать недовольства россиян из-за дополнительных трат на питомцев

Депутаты Госдумы вернутся к рассмотрению законопроекта об обязательном чипировании домашних животных после выборов в нижнюю палату IX созыва (18–20 сентября 2026 г.). Об этом «Ведомостям» сообщили два источника в Госдуме. По словам одного из них, власти хотели бы избежать недовольства россиян из-за дополнительных расходов на питомцев в период избирательной кампании.

Изначально рассмотрение депутатами законопроекта в первом чтении было запланировано на 20 января. Информация об этом была опубликована в повестке пленарного заседания на сайте нижней палаты.

Законопроект в сентябре 2025 г. в Госдуму внесла группа из 34 депутатов. В их числе: заместитель председателя ГД Шолбан Кара-оол («Единая Россия», ЕР), председатель комитета по защите семьи, вопросам отцовства, материнства и детства Нина Останина (КПРФ), Владимир Бурматов, Владимир Самокиш (оба из ЕР) и др. В нем предлагаются поправки в два закона: об ответственном обращении с животными и о ветеринарии.

Как следует из текста проекта, помимо обязательного чипирования нужно будет ставить питомца на учет, т. е. передавать о нем и о его владельце данные в государственную информационную систему в области ветеринарии (ФГИС «ВетИС»). Такие меры необходимы для того, чтобы идентифицировать животных и их хозяев, выявлять источники распространения заразных болезней животных, искать пропавших питомцев и сокращать популяцию животных без владельцев, следует из проекта изменений.

Учет в «ВетИС» депутаты предложили проводить на безвозмездной основе, а маркировку – за счет владельцев животных. Но законодатели не указали, что для учета нужна доработка системы Россельхознадзора. Правительство оценило донастройку «ВетИС» в 67,5 млн руб., следует из отзыва (есть у «Ведомостей»). В нем также отмечалось, что если финансовая нагрузка ляжет на граждан, то необходимо предоставить детальное обоснование, почему именно они должны нести эти расходы, напомнила эксперт по вопросам регулирования обращения с животными, член адвокатской палаты Москвы Мария Шабалина. В целом же Белый дом одобрил законопроект при условии доработки. В январе 2025 г. его также поддержал комитет Госдумы по экологии, природным ресурсам и охране окружающей среды.

Политолог Александр Кынев не исключил того, что в Госдуме стараются избегать любых неоднозначных тем, которые могут привести к неуправляемым гражданским кампаниям, как, например, дело народной артистки Ларисы Долиной.

Большинству россиян не вполне понятно, какую проблему призван решить законопроект и за что они будут платить, считает политолог Михаил Виноградов. С ним согласна директор благотворительного фонда помощи животным «Дарящие надежду» Светлана Сафонова. Непонимание целей инициативы может привести к ее саботированию, уверена она.

На практике владельцы питомцев редко сталкиваются с экстренными ситуациями, требующими такого государственного регулирования. «Это как если бы потребовали ввести номерные знаки на велосипеды – это решило бы какие-то проблемы, но общий эффект не стоил бы приложенных усилий – по крайней мере в глазах велосипедистов», – привел пример Виноградов.

Всего в России на 2023 г. насчитывалось около 49 млн домашних кошек и 25,5 млн домашних собак, следует из подсчетов фонда «Ника» и центра изучения питания и благополучия животных. Сейчас в стране чипировано менее 7–8% собак и 1,5–2% кошек, причем самые высокие показатели наблюдаются в Санкт-Петербурге, где эта доля составляет порядка 20% собак и 5% кошек, сообщил «Ведомостям» генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров.

В ПОДГОТОВКЕ МАТЕРИАЛА УЧАСТВОВАЛ МАКСИМ ИВАНОВ

цифры. тенденции. события

1,7 млн т

КАЛИЙНЫХ УДОБРЕНИЙ ПЛАНИРУЕТ ОТГРУЗИТЬ НА ЭКСПОРТ В ЭТОМ ГОДУ МУРМАНСКИЙ БАЛКЕРНЫЙ ТЕРМИНАЛ

Мурманский балкерный терминал (МБТ, входит в группу «Портовый альянс») в январе отправил в Южную Америку первое в 2026 г. судно с калийными удобрениями, объем партии составил 35 000 т. До конца января предприятие планирует отправить еще одно судно, доведя общий объем поставок в этом месяце до 70 000 т. Стратегическая цель на 2026 г. – отправить на экспорт 1,7 млн т калийных удобрений, сообщила пресс-служба МБТ. «Маршрут через Мурманск – это надежная альтернатива загруженным портам Балтики и перспективное направление для развития экспорта», – отметила коммерческий директор МБТ Наталья Коробкина. Удобрения направляются через Мурманск в Южную Америку. В перспективе терминал планирует расширить географию поставок в Азию, Европу, Латинскую Америку и другие территории.

СТРОИТЕЛЬНЫЙ РЕКОРД

Объем введенного жилья в Республике Карелии за 2025 г. составил почти 340 000 кв. м. Показатель стал рекордным с 1990 г., сообщила пресс-служба правительства региона. В 2024 г. в регионе ввели 330 000 кв. м жилья. Таким образом, за год показатель вырос на 3%. За 2025 г. в Карелии построили 19 многоквартирных и 173 индивидуальных жилых дома. Их общая площадь составила 140 000 кв. м. В 2026 г. в Петрозаводске планируется ввести еще 13 многоквартирных домов общей площадью 96 000 кв. м. По словам главы республики Артура Парфенчикова, в Петрозаводске продолжается строительство и капитальный ремонт многоквартирных домов, а также расселение аварийного жилья. За два года в городе расселили 224 аварийных жилых помещения.

ЛЕНОБЛАСТЬ ЖДЕТ ПАДЕНИЯ ИНДЕКСА ПРОМПРОИЗВОДСТВА

По итогам 2025 г. в Ленинградской области прогнозируется снижение индекса промышленного производства (ИПП) по сравнению с 2024 г., когда показатель составил 108,2%. Об этом на пресс-конференции 21 января рассказал губернатор Александр Дрозденко. По его словам, снижение показателей связано с несколькими причинами. В частности, на ИПП повлияло снижение производства автомобильных шин на заводе «Айкон Тайерс» (с 2023 г. является частью «Татнефти», ранее принадлежал Nokian Tyres) во Всеволожском районе из-за переориентации рынков сбыта с Европы и Северной Америки на Азию и Южную Америку. Также произошло снижение продаж вагонов на Тихвинском вагоностроительном заводе. Как пояснил губернатор, это связано с резким сокращением перевозок угля и высвобождением вагонного парка. В ряде отраслей снижается производство из-за растущего импорта из дружественных стран. Губернатор сообщил, что он планирует подготовить обращение на имя вице-премьера РФ Дениса Мантурова с просьбой ввести пошлины на ряд продуктов, ввозимых в РФ из других стран.

ВЕДОМОСТИ СЕВЕРО-ЗАПАД

Коллектор взаймы

Петербург в 2026 г. займет из федбюджета 4,6 млрд руб. на инфраструктурные проекты. В 2022–2025 гг. город привлек таким образом 52,4 млрд руб., но в перспективе поддержка регионов при помощи бюджетных кредитов будет сокращаться, уверены эксперты

Дарья Вараксина

Власти Санкт-Петербурга в 2026 г. планируют привлечь 4,604 млрд руб. в рамках казначейских инфраструктурных кредитов (КИК). Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщили в городском комитете финансов. Так, в этом году начнется строительство и финансирование при помощи КИК канализационного коллектора «Горская – Конная Лахта». В 2026 г. на эти цели городу одобрен казначейский инфраструктурный кредит в размере 4 млрд руб.

Строительство канализационного коллектора «Горская – Конная Лахта» реализуется в рамках создания круглогодичного курорта «Санкт-Петербург Марина» в Горской. Будущий туристический кластер входит в федеральный проект «Пять морей и озеро Байкал». Завершение работ по созданию курорта планируется в 2029–2030 гг.



В том числе Петербургу одобрен КИК на строительство второй нитки главного канализационного коллектора северной части Петербурга / ПРЕСС-СЛУЖБА ПРАВИТЕЛЬСТВА САНКТ-ПЕТЕРБУРГА

Также Петербургу одобрен КИК на предоставление в 2026 г. 604,3 млн руб. на строительство второй нитки главного канализационного коллектора северной части Петербурга в рамках второго этапа. В 2025 г. город уже получил первую часть инфраструктурного кредита на строительство этого объекта в размере 2,105 млрд руб. Проект реализуется в три этапа. На втором этапе запланировано строительство линии длиной 4,2 км от поселка Лахта до Планерной улицы. Полностью завершить строительство коллектора планируется в 2030 г.

Финансирование строительства этих двух объектов будет продолжаться в 2026–2029 гг. Суммарно на строительство канализационного коллектора «Горская – Конная Лахта» в 2026–2029 гг. город получит 10 млрд руб., а на вторую нитку главного канализационного коллектора северной части Петербурга – 7,797 млрд руб. На другие проекты в этот период выделение средств не предусмотрено.

В 2022–2025 гг. Петербург уже привлек инфраструктурные кредиты (КИК и ИБК) на 52,4 млрд руб. на девять проектов. Из них в 2022–2023 гг. два займа суммарно на 10 млрд руб. пошли на подключение Западного скоростного диаметра к Широтной магистрали скоростного движения (ШМСД) с созданием транспортной развязки с Витебским проспектом. Речь идет о первом этапе ШМСД, который введен в эксплуатацию в 2024 г. Как сообщалось ранее, стоимость его сооружения со всей подготовкой составила 39,4 млрд руб.

Среди других знаковых проектов – строительство Большого Смоленского моста, на которое городу в 2025 г. был одобрен казначейский инфраструктурный кредит на 15 млрд руб. Большой Смоленский мост станет первым за 40 лет разводным мостом, возведенным в Петербурге. Запустить рабочее движение по нему планируется в 2027 г. Общая сумма контрактов на его строительство составляет 40,3 млрд руб.

Также в 2024–2025 гг. городу было одобрено два инфраструктурных кредита суммарно на 6,265 млрд руб. на строительство Красносельско-Калининской линии метро от станции «Казаковская» до «Обводного канала – 2» с электродепо «Красносельское» и участок от станции «Казаковская» до станции «Путиловская». Напомним, что первые две станции первого участка Красносельско-Калининской линии – «Казаковская» («Юго-Западная») и «Путиловская» – открылись в Петербурге 26 декабря 2025 г.

Еще 1,746 млрд руб. в рамках инфраструктурного кредита город получил в 2024 г. на строительство Лахтинско-Правобережной линии метрополитена от станции метро «Спасская» до станции «Морской фасад». Напомним, что станция «Морской фасад» и промежуточная «Гаванская» появятся на продолжении Лахтинско-Правобережной линии за станцией «Горный институт», которая открылась в 2024 г. Строительство станций «Морской фасад» и «Гаванская» планируется реализовать в 2028–2034 гг.

Среди других проектов, по которым было предоставлено финансирование в 2022–2025 гг., – транспортная развязка автодороги «Западный скоростной диаметр» в районе Шкиперского протока (2,5 млрд руб.), приобретение трамвайных вагонов для СПБ ГУП «Горэлектротранс» (11,637 млрд руб.) и развитие особой экономической зоны «Санкт-Петербург» (3,1 млрд руб.).

Как следует из данных городского комитета финансов, государственный долг Санкт-Петербурга на 1 января 2026 г. составил 71,195 млрд руб. В структуре госдолга на бюджетные кредиты приходится 49,938 млрд руб. Согласно принятому закону о бюджете Петербурга на 2026 г. и плановые 2027–2028 гг., доходы городской казны в 2026 г. ожидаются на уровне 1,462 трлн руб., а расходы – 1,651 трлн руб.

Ряд опрошенных изданием экспертов полагает, что в перспективе поддержка регионов при помощи казначейских инфраструктурных кредитов будет сокращаться. «Федеральный бюджет испытывает определенную нагрузку из-за текущих экономических условий и глобальных изменений, включая санкции и внутренние расходы. Это может привести к ограничению финансовых ресурсов, направляемых на поддержку регионов», – говорит доцент кафедры менеджмента РАНХиГС в Санкт-Петербурге Линда Рыжих.

Профессор кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами СПбГЭУ Елена Ткаченко подчеркивает, что КИК – это специализированный инструмент финансирования инфраструктурных проектов, которые отбираются по ряду критериев, установленных постановлением правительства РФ от 28 апреля 2025 г. № 566.

«Это кредиты, предоставляемые на условиях жесткого отбора и только в пределах временно свободных средств бюджета. Поскольку КИК выдаются при наличии и в пределах временно свободных средств, в условиях бюджетного дефицита возможно сокращение объемов финансирования и ужесточение требований, прежде всего по срокам возврата», – отметила эксперт. Она полагает, что кредиты, как и ранее, будут выделяться на развитие инфраструктуры опорных населенных пунктов, но упор будет сделан на критическую инфраструктуру: водоснабжение, канализация, электроснабжение, теплоснабжение.

НА ЧТО ПРЕДОСТАВЛЯЮТСЯ КИК

Казначейские инфраструктурные кредиты (КИК) – это долгосрочные займы, которые выделяются регионам РФ из федерального бюджета на срок до 15 лет по ставке 3% годовых. Средства предоставляются на проекты в сфере ЖКХ, закупку общественного транспорта, создание объектов дорожной, инженерной, энергетической, туристической инфраструктуры. Механизм КИК был запущен правительством РФ в 2025 г. как продолжение программы выдачи инфраструктурных бюджетных кредитов (ИБК), которая стартовала в 2021 г.

Затяжная реформа

О1 → Опрошенные изданием эксперты также полагают, что переход Ленобласти к новой системе потребует времени и может растянуться до 2030 г. с учетом неравномерной численности населения и разной удаленности муниципальных районов от столицы региона, а также от Санкт-Петербурга, который вместе с ближайшими пригородами Ленобласти формирует единую агломерацию.

По словам политического консультанта и депутата заксобрания Ленобласти шестого созыва (2016–2021 гг.) Алексея Ломова, процесс осложняется наличием в составе региона разноплановых муниципальных образований, в том числе особо густонаселенных, например таких, как Мурино и Кудрово (входят в состав Всеволожского района).

«Процесс сложен тем, что Ленинградская область многогранна. Конечно, реформа на такой площади требует длительной щепетильной подготовки», – подчеркнул Ломов, добавив, что закон позволяет провести муниципальную реформу до 2030 г. Эксперт также отметил, что наиболее кропотливая работа будет связана с реформой Всеволожского района. Например, теоретически возможно объединение деревни Юкки и города Мурино в один округ.

Ломов также предположил, что часть отдаленных районов при создании округов могут быть объединены. Так, в состав объединенных округов могут войти такие районы, как Волосовский, Кировский, Выборгский, Приозерский, Бокситогорский, Лодейнопольский, Подпорожский.

Директор Института современного государственного развития Дмитрий Солонников обращает внимание на то, что Ленобласть граничит с одним из крупнейших в РФ мегаполисов – Санкт-Петербургом. И это также будет влиять на формирование округов. «Ленинградская область имеет свою столицу – Гатчину. Но пока многие органы управления области фактически находятся в соседнем субъекте – Петербурге», – заключил он.

Алиментщики наращивают долги

Дарья Вараксина

Приставы в 2025 г. взыскали в Петербурге с неплательщиков алиментов более 2,4 млрд руб. За два года объем взысканных долгов вырос на 60%, хотя количество самих должников сокращается


RU.FREEPIK.COM

За 12 месяцев 2025 г. судебные приставы в Санкт-Петербурге взыскали с неплательщиков детских алиментов более 2,4 млрд руб. Это на 26,3% больше, чем в 2024 г. и на 60% больше, чем в 2023 г. Об этом изданию «Ведомости Северо-Запад» сообщил представитель главного управления ФССП России по Санкт-Петербургу.

При росте общей суммы взысканных долгов количество действующих исполнительных производств в отношении должников в Петербурге за последние два года несколько снизилось. Если по итогам 2023 г. число исполнительных производств по взысканию алиментных платежей, находящихся на исполнении, составило 14 918, то в 2024 г. – 14 506, а в 2025 г. – 14 110.

«В отношении должников по алиментам применяются все меры принудительного характера согласно действующему законодательству, в том числе запрет на регистрацию движимого и недвижимого имущества должников, арест имущества, включая банковские счета и транспортные средства», – прокомментировал изданию представитель управления. Он добавил, что наиболее действенной мерой является ограничение выезда за пределы РФ и пользования правом управления транспортными средствами.

В мае 2025 г. на официальном сайте ФССП России также заработал публичный реестр должников по алиментам, в котором размещаются данные о гражданах, привлеченных к административной и уголовной ответственности за неуплату средств на содержание несовершеннолетних детей или нетрудоспособных родителей. На настоящий момент в нем находятся 6000 петербуржцев.

Других существенных поправок в законодательство, регулирующее взыскание алиментов на содержание детей в судебном и внесудебном порядке, в прошлом году не было, отмечают опрошенные изданием эксперты. Увеличение суммы взысканных долгов связано с продолжающимся эффектом от изменений, которые были ранее, а также с общеэкономическими причинами.

По действующим законам существует два способа расчета долгов по алиментам. В первом случае, согласно статье 80 СК РФ, на содержание ребенка выплачивается доля от постоянного заработка должника. Размер алиментов составляет 25% на содержание одного ребенка, 33,3% – на содержание двух детей и 50%, если речь идет о трех детях или более. Во втором случае родитель, с которым проживает ребенок, может взыскать алименты в твердой денежной сумме (статья 83 СК РФ). При этом механизме расчета размер выплаты привязан к прожиточному минимуму ребенка. В Петербурге на 2025 г. он составлял 18 749 руб. против 15 832 руб. в 2024 г.

«Даже при тех же долях (четверть, треть, половина) растет сама база. Индексируется прожиточный минимум, увеличиваются зарплаты. Один и тот же долг сегодня в рублях объективно больше, чем три года назад», – говорит доцент РАНХиГС в Санкт-Петербурге кандидат социологических наук Дарья Щербакова. По данным Петростата, средняя номинальная заработная плата на сентябрь 2025 г. (более свежие данные еще не опубликованы) составила 115 412 руб. Реальная зарплата, рассчитанная с учетом индекса потребительских цен, за год выросла на 3,7%.

Адвокат, советник практики семейного права и наследственного планирования BGP Litigation Гаяне Штоян отметила, что существенную роль сыграло и расширение перечня доходов, с которых допускается удержание алиментов. Напомним, что в ноябре 2021 г. федеральное правительство выпустило постановление № 1908, расширяющее список источников доходов, который ранее регламентировался постановлением правительства РФ № 841 от 1996 г. В перечень были включены стимулирующие и компенсационные выплаты работнику, пособия по временной нетрудоспособности и безработице, доходы от реализации недвижимости в связи с осуществлением экономической деятельности, суммы возвращенного НДФЛ при получении налоговых вычетов, проценты по банковским вкладам и др.

«С 2021 г. алименты подлежат взысканию, в том числе с доходов граждан, применяющих специальный налоговый режим «Налог на профессиональный доход», а с 2023 г. – и с денежного довольствия граждан, пребывающих в добровольческих формированиях», – подчеркнула Штоян.

Адвокат, юрист корпоративной и арбитражной практики АБ «Качкин и Партнеры» Юлия Загинайко отметила, что на ситуации сказывается и более высокая фактическая собираемость задолженности в целом. «Быстрее выявляются доходы и счета. Рост эффективности также обусловлен общей тенденцией «обеления» экономики: в абсолютном большинстве случаев работники получают «белую» зарплату, что формирует прозрачный источник для удержания алиментов», – добавила он.

Более эффективному взысканию долгов по алиментам способствует межведомственное электронное взаимодействие между ФССП и органами государственной власти, государственными внебюджетными фондами и другими организациями. Речь идет об облегчении поиска требуемой информации за счет доступа к электронным реестрам и базам данных, а также ведение исполнительного производства в электронном виде, говорит адвокат, партнер ZE Lawgic Legal Solutions Ольга Елагина.

Штоян также отметила, что увеличение сумм взысканий во многом связано и с повышением эффективности работы службы судебных приставов-исполнителей. «В настоящее время действует система межведомственного взаимодействия ФССП с банками и иными кредитными организациями, налоговыми органами, органами, осуществляющими государственную регистрацию прав на имущество. Это означает, что должникам стало значительно труднее скрыть информацию о своем трудоустройстве и об имеющемся имуществе, на которое может быть обращено взыскание», – добавила она.

Несмотря на повышение эффективности работы судебных приставов и увеличение объема взысканных долгов, проблема неуплаты детских алиментов пока еще стоит остро, считают эксперты. «Первичное назначение алиментов, как правило, происходит достаточно оперативно – суды понимают социальную значимость вопроса. Но как только речь заходит о пересмотре размера алиментов – из-за изменения доходов, появления второго ребенка, утраты работы или, наоборот, роста заработка, – процесс может затягиваться на месяцы», – подчеркнула Щербакова.

Штоян обращает внимание на то, что многие должники, несмотря на установленную законом обязанность содержать своих детей, намеренно скрывают информацию о заработке и ином доходе, а иногда и свое местонахождение, что сильно усложняет процесс взыскания.

По словам Загинайко, несмотря на общий положительный тренд, сложности сохраняются: взыскать алименты по-прежнему проблематично, когда у плательщика нерегулярный доход либо доход формируется из множества источников. «Улучшают ситуацию быстрое установление доходов и места работы, жесткое реагирование на первые месяцы неуплаты, профилактика повторной задолженности и системная работа с хроническими неплательщиками», – добавила она.

При этом ряд экспертов полагает, что определенную положительную роль в воздействии на хронических неплательщиков сможет играть и введенный в мае публичный реестр. «Зачастую неплательщики более трепетно относятся к своей репутации среди родственников, друзей и, что немаловажно, партнеров по бизнесу, нежели чем к обязанности содержать ребенка. Создание публичного реестра позволяет контрагентам, работодателям иметь возможность проверить потенциального партнера или соискателя на предмет его благонадежности», – заключила Штоян.

Прямиком в Касабланку

Яна Романова

Прямой авиарейс в Марокко впервые запустили из «Пулково». Опрошенные изданием эксперты отмечают, что эта страна является привлекательной для российских туристов, но никогда не станет массовым направлением

Авиакомпания Royal Air Maroc в среду, 21 января, запустила прямой рейс из «Пулково» в Касабланку. Ранее прямые перелеты из Северной столицы в Марокко никогда не осуществлялись, рассказал представитель «Воздушных ворот Северной столицы» (ВВСС, управляет аэропортом «Пулково»).

Рейсы будут выполняться марокканской авиакомпанией три раза в неделю: по понедельникам, средам и субботам. Вылеты из «Пулково» запланированы на 08:05. Перевозки осуществляются на воздушном судне Boeing 737-800. Представитель аэропорта рассказал, что в этом году на данном направлении планируется перевезти 30 000 человек.

Как отметил представитель ВВСС, воздушные перевозки в африканские страны из «Пулково» в последнее время показывают существенный рост. Сейчас из Петербурга прямыми рейсами можно улететь в Хургаду и Шарм-эль-Шейх (Египет), а также в Монастир (Тунис). Если в 2024 г. пассажиропоток в Египет составил около 233 000 человек, то в 2025 г. он вырос до 330 000 пассажиров. Пассажиропоток в Тунис вырос с 10 000 человек в 2024 г. до 35 000 в 2025 г. В целом в аэропорту отметили рост пассажиропотока в африканские страны на 55% – с 240 000 в 2024 г. до 368 000 в 2025 г.

Представитель аэропорта рассказал, что ВВСС ждут дальнейшего роста пассажиропотока в Египет и Тунис. Кроме того, сейчас прорабатывается возможность запустить прямые рейсы и в другие африканские страны – Эфиопию и Алжир.

По данным Ассоциации туроператоров России, в январе – сентябре 2025 г. (более свежие данные недоступны) россияне совершили 30 807 визитов в Марокко. Это на 57,4% больше, чем за аналогичный период 2024 г. При этом число поездок в Тунис выросло более чем в 5 раз (до 22 425 визитов), в Египет – на 36,8% (до 1,4 млн).

Опрошенные изданием эксперты отмечают, что Марокко является привлекательной страной для российских туристов. Как рассказала директор по развитию туроператора «Бон тур» Лариса Холмова, раньше из Петербурга в рамках пакетных туров (которые включают и перелет, и размещение в отеле) отдыхающих отправляли в эту страну на регулярных рейсах турецких авиалиний с пересадкой в Стамбуле или же на марокканских с пересадкой в Москве (рейс Москва – Касабланка также осуществляет Royal Air Maroc). Стоимость тура из Северной столицы начиналась от 155 000 руб. на человека (включая перелет). Тур с включенным авиаперелетом из Москвы стоит от 130 000 руб. Стоимость тура без перелета операторы оценили в 90 000–95 000 руб. на 7–9 ночей.

«Марокко – это очень разносторонняя страна, которая предлагает и отдых на море, и культурно-познавательные поездки. Страна очень интересна в историко-культурном отношении, экскурсионные поездки в Марокко всегда занимали место в продуктовой линейке многих туроператоров», – отмечает генеральный директор туроператора «Петербургский магазин путешествий» Анна Твердохлебова.

Запуск прямого сообщения станет хорошим подспорьем как для самостоятельных туристов, так и для туроператоров, которые продают пакетные туры на основе регулярных рейсов, считают участники рынка. «Прямой перелет открывает больше возможностей для туристов, которые предпочитает выбирать организованные поездки, особенно культурно-познавательные, чем так сильно и привлекает Марокко», – поясняет Твердохлебова, добавляя, что сегодня существенно ощущается недостаток прямых авиаперевозок в принципе. Чтобы добраться до различных туристских дестинаций, туроператоры обеспечивают своих туристов стыковочными рейсами – в таком случае дорога может занять целый день, а стоимость может быть выше, чем на прямом маршруте. Поэтому любой прямой перелет широко приветствуется и туристами, и профессиональным сообществом, подчеркивает она.

Однако участники рынка отмечают, что Марокко никогда не входило в топ самых популярных направлений, поэтому они не ждут взрывного спроса после запуска прямых рейсов из Северной столицы. Холмова обращает внимание на то, что регулярные пакетные туры в Марокко обычно являются сезонными – их организовывают с сентября по май. Другая отличительная особенность – самые знаковые туристические достопримечательности разбросаны практически по всей стране, и самостоятельно до них добираться довольно сложно. «Безусловно, будут люди, которые будут бронировать самостоятельно отели, брать в аренду машины или ездить на такси по стране, но процент таких туристов небольшой», – говорит она.

Перспективы нового маршрута будут связаны как со стоимостью перелетов, так и с конкуренцией на рынке, говорит Твердохлебова. Также успех будет зависеть от того, удастся ли марокканским авиалиниям выдержать заявленную частоту рейсов – три раза в неделю, добавила Холмова.

цифры. тенденции. события

73,5%

СОСТАВИЛА ДОЛЯ Е-ОСАГО В ПРОДАЖАХ

Доля электронных полисов ОСАГО в общем объеме проданных полисов «автогражданки» за 2025 г. увеличилась на 6,5 п. п. по сравнению с 2024 г. и составила 73,5%, сообщил Российский союз автостраховщиков (РСА). Всего в 2025 г. страховщики продали 39,9 млн полисов е-ОСАГО, на 33,6% больше, чем годом ранее (29,9 млн полисов).

В топ-10 регионов – лидеров по продаже полисов е-ОСАГО, согласно данным РСА за год, вошли: Москва (4,2 млн полисов, 10,5% всех продаж электронных полисов ОСАГО в России), Московская область (2,7 млн, 6,9%), Краснодарский край (2,1 млн, 5,1%), Санкт-Петербург (1,8 млн, 4,4%), Свердловская область (1,3 млн, 3,4%), Челябинская область (1,1 млн, 2,8%), Татарстан (1,1 млн, 2,8%), Башкирия (1 млн, 2,5%), Ростовская область (990 000, 2,5%), Самарская область (941 000, 2,4%).

Меньше всего полисов электронного ОСАГО в 2025 г. оформляли автовладельцы в Ненецком и Чукотском автономных округах, а также в Ингушетии. «По итогам 2025 г. мы наблюдаем рост продаж полисов электронного ОСАГО, что, безусловно, связано с простотой и скоростью их оформления через интернет, а также с продолжающимся трендом на цифровизацию, который и в 2026 г. остается одним из приоритетных для страховщиков», – прокомментировал данные РСА его президент Евгений Уфимцев, слова которого приводятся в сообщении союза. ВЕДОМОСТИ

ПРЕЗИДЕНТ ПОТРЕБОВАЛ ИЗБЕЖАТЬ ИЗЛИШНЕЙ НАЛОГОВОЙ НАГРУЗКИ НА МСП

Президент России Владимир Путин в ходе первого в новом году совещания с правительством отметил, что бизнес должен иметь возможность комфортного перехода на новые системы налогообложения. Он добавил, что необходимо избежать чрезмерного роста нагрузки на предпринимателей.

«Рассчитываю услышать позицию правительства, как предлагается защитить интересы производственного бизнеса и дополнительно поддержать эти предприятия», – сказал президент. Он также напомнил, что сейчас готовится обширный перечень поручений по итогам прямой линии, отдельно будут подготовлены поручения по итогам встречи с кабмином.

С 2026 г. вступили в силу изменения налогового законодательства. Общая ставка НДС с 2026 г. выросла на 2 п. п. – с 20 до 22%. Кроме того, началось снижение порога доходов предприятий и ИП, которые должны будут исчислять и платить его. Планка будет опускаться на 5 млн в год, начиная с 20 млн руб. в 2026 г. В 2027 г. он составит 15 млн руб., в 2028 г. – 10 млн руб. ТАСС

«Своя» трансформация

Группа IDF Eurasia проводит трансформацию бизнеса и создает финтех-экосистему – компания объединяет активы под единым брендом. Такие изменения являются мировым трендом последних лет и могут положительно сказаться на росте бизнеса, считают эксперты

Наталья Заруцкая



Объединение активов под единым брендом – ярко выраженный тренд в текущей экономической ситуации / МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Холдинг IDF Eurasia объединяет в финансовую группу под единым брендом «Свой» все активы – «Свой банк», «Свой капитал», две IT-компании – IDF Technology и IDF Lab, две микрофинансовые организации – Moneyman и Platiza, а также два коллекторских агентства – ID Collect и «Финансовые системы». Об этом «Ведомостям» рассказал сооснователь группы «Свой» Борис Батин. В марте 2026 г. группа переходит на регулярное публичное раскрытие консолидированной отчетности по МСФО, добавил он.

ИЗ ЧЕГО СОСТОИТ ГРУППА

Микрофинансовая компания Moneyman является одним из лидеров рынка. Она занимает 3-е место по объему чистой прибыли и четвертое – по размеру выданных микрозаймов в первом полугодии 2025 г., следует из рэнкинга «Эксперт РА».

Сервис по возврату просроченной задолженности ID Collect также один из лидеров рынка взыскания – он находился на 3-м месте рейтинга ПКО-300 по выручке и иным доходам за 2024 г. (за 2025 г. рейтинг еще не опубликован). По собственным подсчетам компании, в прошлом году ее доля в закрытых сделках в сегменте долгов МФО составила 22%, банковских долгов – 13,5%. Всего в 2025 г. ID Collect инвестировал в покупку цессионных долгов обоих секторов порядка 8,5 млрд руб.

«Свой банк» после смены названия (ранее – Газнефтьбанк) вновь вышел на рынок в 2023 г. По итогам III квартала 2025 г. он занимал 156-е место по размеру чистой прибыли (216,787 млн руб.), следует из рэнкинга «Интерфакс ЦЭА». Для сравнения: в III квартале 2024 г. банк находился на 262-й позиции с чистой прибылью 20,18 млн руб.

IDF Lab и IDF Technology – IT-компании, специализирующиеся на разработке решений в области управления кредитными и операционными рисками для глобальных финансовых институтов. Обе компании работают в сегменте b2b и внедряют готовые решения по созданию и интеграции продуктов для компаний финансового и страхового секторов.

НОВЫЙ СТАРТ

Головная компания IDF Holding Ltd успешно завершила процесс редомициляции из юрисдикции Республики Кипр в юрисдикцию России в конце 2023 г. И прежнее название – IDF Eurasia – более не отражает правового статуса и географии проектов, сказал Батин. Новый стратегический фокус компании сосредоточен на российском рынке, технологическая инфраструктура локализована на территории России, указал он. «Мы стремимся быть по-настоящему своим финансовым партнером для клиентов и сотрудников: доступным, прозрачным, понятным, близким и технологичным», – отметил Батин.

При этом каждая компания в составе IDF Eurasia сохранит юридическое лицо, собственные айдентику и товарный знак, но перейдет под новый бренд, сказал Батин. Переход к новым визуальным стилям требует чуть больше времени, но работа по формированию единой визуальной концепции ведется, уточнил он.

Кроме смены названия компания также проводит трансформацию бизнеса в финтех-экосистему для повышения клиентской ценности и операционной эффективности. Ключевым драйвером роста бизнеса станет внедрение единой продуктовой и IT-платформы, отметил Батин. Это позволит сократить время вывода новых продуктов на рынок и создать для клиентов единую точку входа для управления всеми финансовыми продуктами группы, пояснил он. В рамках этой задачи группа планирует увеличить инвестиции в развитие IT-инфраструктуры на 35% по сравнению с прошлым годом и выделить в 2026 г. более 1,5 млрд руб.

Группа также рассматривает возможность дальнейших сделок M&A (слияний и поглощений) для расширения портфеля услуг и усиления рыночных позиций, в том числе на фоне растущего спроса на локальные технологические решения. В зону интересов входят страховой бизнес, лизинг, факторинг, сервисные IT-компании, перечислил Батин.

БОЛЕЕ 15 МЛН ЧЕЛОВЕК

СОСТАВИЛА КЛИЕНТСКАЯ БАЗА ВСЕХ АКТИВОВ ХОЛДИНГА IDF EURASIA НА НАЧАЛО 2026 Г.

ВОПРОС ТРАНСФОРМАЦИИ

Объединение активов под единым брендом – ярко выраженный тренд последних лет, говорит генеральный директор Lavry (MG Group) Андрей Червонский, в текущей экономической ситуации компаниям гораздо проще развиваться внутри системы, а не по отдельности. Плюс появляется возможность доносить одну общую идеологию для всех направлений и транслировать единый характер бренда, добавляет креативный директор и партнер Depot Алексей Фадеев. Дальше «дело техники», отмечает он: будет ли переходный период, сохранятся ли Platiza и Monyman, как будет выглядеть связка «Свой Platiza» и – отдельно – как будут восприниматься «свои коллекторы». Тут возможны разные варианты и люди часто сами додумывают нюансы, если понятна основная идея, рассуждает Фадеев.

Название «Свой» однозначно понятнее, чем аббревиатура IDF, говорит Червонский, это поможет холдингу стать ближе к текущим целевым аудиториям и выйти на новые. Определенно «свой» – более понятное и, главное, легко запоминаемое слово, согласен Фадеев. Оно значительно проще, чем совершенно не уникальное IDF Eurasia, где первая часть – аббревиатура, которая сама по себе не несет никакого смысла и без знания расшифровки это просто три буквы, а «Евразия» является слишком обобщенным названием, поясняет он. Наименование «Свой» сразу задает характер бренда и этот характер хорошо подходит компаниям из мира микрофинансов, считает Фадеев.

Новое название «Свой» двояко, говорит управляющий партнер бренд-консалтингового агентства BrandLab Александр Еременко. С одной стороны, у него слабая идентичность, так как слово обиходное, что снижает эффективность коммуникаций, – хуже только слово-приставка «Мой», рассуждает он. С другой стороны, продолжает Еременко, оно простое, эмоционально теплое и апеллирует к доверию и близости, чего клиентам часто не хватает в финансовом секторе.

В целом такую трансформацию можно оценить как переход от классического холдинга к экосистемной модели, которую уже применили «Сбер» и «Яндекс», говорит Еременко. Объединение разных бизнесов под одним зонтичным брендом упрощает восприятие для клиента, усиливает кросс-продажи, снижает стоимость маркетинговых коммуникаций и помогает построить сильный HR-бренд, поясняет он. И, что немаловажно, может значительно повысить стоимость бренда, увеличив, таким образом, капитализацию всего бизнеса, добавляет Еременко.

В сложных технологических бизнесах IT-платформа глубоко встроена во все процессы и ее смена – невероятно трудный и болезненный процесс, говорит сооснователь клуба ShareAI Александр Горный. Это один из самых сложных типов трансформации, особенно когда в периметре есть банк, МФО и коллекторский бизнес с разными регуляторными требованиями, подтверждает Еременко. Переход группы компаний на единую IT-платформу может занять от одного до двух лет, оценивает он, фактически речь идет не о технической миграции, а о пересборке всей логики работы с клиентом, данными, рисками и отчетностью. Но в данном случае может быть наоборот: планируется просто перезапустить все бизнесы с нуля на новой платформе под старыми брендами, полагает Горный. Технически это проще, а потери – какие-то старые уникальные особенности продуктов, которые, может быть, не жаль, отмечает он.

При успешной реализации единая IT-платформа обеспечит ускорение вывода продуктов на рынок, единый клиентский опыт и лучшую управляемость бизнеса, считает Еременко. Для клиентов единая платформа может дать сквозную авторизацию (не надо вводить пароли и имена пользователей везде) и уменьшение повторного ввода данных, добавляет директор «Акселератора ФРИИ» Дмитрий Калаев.

Но остаются и риски, отмечает Еременко: существенные затраты (300–500 млн руб.), временное снижение эффективности и опасность чрезмерной унификации, когда платформа начинает ломать специфику отдельных направлений. Поэтому критично, чтобы переход был поэтапным и хорошо управляемым, заключает он. Если у компании одна четко определенная целевая аудитория и одно ключевое обещание, единый бренд обычно усиливает узнаваемость и упрощает коммуникацию, отмечает Калаев. Но когда целевых аудиторий несколько, возникает риск, что разные сегменты по-разному считают обещание бренда и могут не узнавать в нем свои сценарии, т. е. появляется ощущение, что сервис не для них, указывает он. Если клиент не будет чувствовать удобства, прозрачности и единой логики сервисов, бренд не сработает, согласен Еременко.

Адаптация к сенсациям

Ксения Котченко

Эксперты ВШЭ назвали последствия внешних шоков 2022–2023 гг. для потребления россиян. Они указали на падение доли расходов на непродовольственные товары и рост трат на услуги из-за повышения тарифов

Внешний шок в 2022–2023 гг., связанный с санкционным давлением, оказал влияние на потребление домохозяйств в России. В частности, сократились расходы на непродовольственные товары, выросли траты на услуги, спрос на питание вне дома продолжил расти у всех групп опрошенных, а подход к покупкам алкоголя был неоднородным. К таким выводам приходят преподаватель департамента прикладной экономики НИУ ВШЭ Валентин Войтенков и профессор департамента прикладной экономики, заведующая лабораторией факультета экономических наук НИУ ВШЭ Ольга Демидова в исследовании «Роль субъективных оценок благополучия в изменении структуры потребления российских домохозяйств в 2022–2023 гг.», которое опубликовано в журнале «Вопросы экономики».

В качестве эмпирической базы использованы лонгитюдные данные Российского мониторинга экономического положения и здоровья населения НИУ ВШЭ. Авторы разделили домашние хозяйства на три группы в зависимости от субъективных оценок благополучия. Первая включает тех, чье материальное положение за последние 12 месяцев улучшилось, вторая – домашние хозяйства с ухудшившимся благосостоянием, третья – те, кто не зафиксировал изменений.

РАСХОДЫ НА ПИТАНИЕ

Расходы на питание дома показали изменение в зависимости от доходов потребителей, говорят ученые. Группа респондентов, у которых улучшилось материальное положение, стала тратить большую долю средств на продукты. Для домохозяйств, у которых благосостояние ухудшилось, доля этих расходов поменялась наименее заметно. При этом абсолютные расходы на питание дома в 2022–2023 гг. выросли в домохозяйствах, финансовое положение которых не изменилось: такие траты выше по сравнению со всеми годами. Это касается и тех, чье благосостояние снизилось, сообщают авторы.

Траты на питание вне дома изменились заметнее остальных и зависели от субъективного благополучия, говорится в исследовании. В 2022–2023 гг. они выросли во всех группах домохозяйств. По словам экономистов ВШЭ, для группы с ухудшившимся материальным положением такие траты – предмет роскоши. При этом влияние оказало восстановление спроса после пандемии COVID-19 (2020–2021 гг.) – этот процесс перекрыл эффекты внешнего потрясения 2022–2023 гг., отмечают авторы. Тем не менее оно сказалось на паттернах потребительского поведения семей с улучшившимся материальным положением – до пандемии траты на питание вне дома были выше.

Росстат публикует собственные расчеты по тратам домашних хозяйств на основе опросов (Выборочное обследование бюджетов домашних хозяйств). По этим данным, доля расходов населения на продукты питания составляла в 2022–2023 гг. 31,1 и 29,7%, что примерно сопоставимо с уровнем 2021 г. (30,4%).

Доля трат на питание вне дома, по данным Росстата, в 2022–2023 гг. выросла до 2,8% после 2,1 и 2,4% в 2020–2021 гг., при этом оставалась ниже, чем до пандемии (3,2% в 2019 г.).

Рост расходов на питание вне дома закономерен, говорит заведующий лабораторией анализа институтов и финансовых рынков РАНХиГС Александр Абрамов. Походы в кафе, рестораны и фуд-маркеты частично компенсируют сокращение зарубежных поездок и других форм развлечений, считает Абрамов. По его мнению, этот формат стал более доступным для массового потребителя независимо от бюджета. Также сыграли роль меры по «обелению» общепита, отрасль стала лучше отражаться в статистике, ее поддержал и рост внутреннего туризма, говорит главный экономист рейтингового агентства «Эксперт РА» Антон Табах.

НЕПРОДОВОЛЬСТВЕННЫЕ ТОВАРЫ И УСЛУГИ

Все группы респондентов сократили долю расходов на непродовольственные товары в изучаемый период, отмечают авторы исследования. Это указывает на существование «плато» в потребительских расходах на непродовольственные товары, когда рост доходов не вызывает увеличения расходов на категорию. Этот процесс стал особенно характерным для наиболее обеспеченных домохозяйств на фоне падения импорта зарубежных товаров, ухода иностранных компаний и переориентации на другие рынки, говорится в исследовании. Все эти факторы в сочетании с высокой зависимостью от непродовольственного импорта приводят к падению непродовольственных расходов в 2022–2023 гг. по сравнению с предыдущими периодами.

Сокращение импорта и доступа к зарубежным онлайн-магазинам было не единственным фактором, полагает Абрамов. Он напоминает, что люди стали реже выезжать за границу, где также приобретали часть товаров. Внутренний рынок и онлайн-платформы не компенсируют сужение выбора, добавляет Абрамов. «Плато» в приобретении машин, несмотря на доступность китайских марок, связано с ожиданием восстановления поставок более привычных европейских, корейских и японских брендов, считает Абрамов. Эксперт РАНХиГС добавляет, что состоятельные семьи тратили на такие товары большую долю бюджета, поэтому на них приходится наибольшее сокращение доли расходов на эту категорию. Для остальных домохозяйств спад связан с тем, что падение импорта затронуло не только предметы роскоши, но и массовые категории товаров, поясняет Абрамов.

ТРАТЫ НА УСЛУГИ

Расходы на услуги устойчиво росли как в абсолютном, так и в относительном выражении, отмечают авторы. Они предполагают, что это связано с индексацией обязательных платежей за транспорт, ЖКХ и услуги связи. Так, в 2022 г. тарифы на коммунальные услуги проиндексировали на 9%. Эффект от этого особенно заметен в группах без изменения и с ухудшением материального положения, добавляют экономисты. Они добавляют, что наиболее обеспеченные домохозяйства не реагируют на подобные повышения.

Исследователи подчеркивают, что в последние годы цены на услуги росли быстрее, чем на многие промышленные товары. Кроме того, граждане продолжают тратить на дополнительное образование детей, культурный досуг и фитнес, из-за чего доля услуг в структуре расходов увеличивается, отмечает Абрамов. Общее повышение благосостояния ведет к повышенному спросу на услуги уже несколько лет, причем по всей стране и во всех доходных группах, добавляет Табах.

По данным Росстата, доля расходов на жилищно-коммунальные услуги постепенно снижалась среди всего населения: с 11,4% в 2021 г. до 10,9% в 2022 г. и 10,4% в 2023 г. Кроме того, снижалась доля расходов на информационно-коммуникационные услуги: с 3,1% в 2021 г. до 2,9% в 2022 г. и до 2,7% в 2023 г., следует из данных статведомства.

РАСХОДЫ НА АЛКОГОЛЬ

Авторы отдельно выделяют траты домохозяйств на алкоголь. Эксперты отметили снижение доли расходов на алкоголь в 2022–2023 гг. по сравнению с 2018 г. в группе с улучшившимся материальным положением. В то же время доля расходов на алкоголь в 2022–2023 гг. по сравнению с 2019 и 2020 гг. увеличилась в домохозяйствах, финансовое положение которых не изменилось. В группе с ухудшением материального положения доля трат не изменилась.

Это прежде всего может быть связано с качеством и стоимостью приобретаемого алкоголя, считают исследователи. Подобные расхождения показывают, что стратегии преодоления потрясений различаются в опрошенных группах, делают вывод экономисты ВШЭ. По данным Росстата, траты на алкогольную продукцию среди всего населения России показали сдержанный рост в 2022 г. относительно предыдущего года – с 1,5% от общих расходов до 1,6%.

В целом существенных замечаний к методологии исследования нет, но можно было бы ожидать более четкого выявления трендов в группах населения, чье благосостояние заметно выросло в 2022–2023 гг. – с учетом специфики источников их доходов, говорит Абрамов. Он добавляет, что полезным было бы более ясное разграничение изменений потребительского поведения между крупными городами и регионами. Именно не столичные субъекты и низкооплачиваемые группы населения стали основными бенефициарами роста бюджетных выплат, связанных с текущими государственными программами, говорит Абрамов.

КАК СЧИТАЛИ

Для оценки зависимости расходов и доходов исследователи опирались на модифицированную кривую Энгеля. Это график, который показывает зависимость между объемом потребления и доходом при неизменных ценах и предпочтениях. Для расходов на питание вне дома и алкоголь авторы обратились к модели Тобина со случайными эффектами. Этот метод позволяет получить оценки даже при наличии нулей в базе расчетов, если домохозяйства отказываются от потребления определенной группы товаров из-за факторов, которые включены в модель.

ВЕДОМОСТИ
ДЕЛОВАЯ ГАЗЕТА → СЕВЕРО-ЗАПАД

Здесь рады предоставить своим клиентам возможность читать газету «Ведомости»



ОТЕЛИ
● Grand Hotel Emerald
Суворовский пр., д. 18
● Crown Hotel by Renaissance Development
Лиговский пр., д. 61
● Гранд Петергоф СПА отель,
Петергоф, Гофмейстерская ул., д. 2
● Cosmos Pribaltiyskaya St. Petersburg
Улица Кораблестроителей, 14
● Отель Akyan St.Petersburg
Ул. Восстания, д. 19
● Mary Hotel
Сытнинская ул., д. 14
● Автор Бутик-отель
Владимирский пр., д. 9
● Staybridge Suites St. Petersburg
Московский пр., д. 97
● Загородный клуб и СПА «Скандинавия»
Сестрорецк, Парковая ул., д. 16
● Гостиница «Астерия»
Наб. реки Фонтанки, д. 71
● Cosmos Saint-Petersburg Nevsky Hotel Гончарная ул., 91
● Cosmos Selection Saint-Petersburg Nevsky Royal Hotel
Невский пр., д. 49/2
● БУТИК-ОТЕЛЬ GLINZ
Казарменный пер., д. 2/42
● Отель «Введенский»
Большой проспект П. С., д. 37
● Гранд Отель Мойка 22
Наб. реки Мойки, д. 22
● Гостиница Holiday Inn
Московский пр., д. 97
● Ланкастер Корт Отель
Ул. Фокина, д. 3
● Загородный клуб «Терийоки»
Зеленогорск,
2-я Гаванная ул., д. 1
● Four Seasons Lion Palace St. Petersburg отель
Вознесенский пр., д. 1

АЭРОПОРТЫ
● Пулково, Пулково-2
JET PORT Airport services

АВТОЦЕНТРЫ
● Тойота Центр Приморский
Школная ул., д. 96
● Лексус Центр Приморский
Школьная ул., д. 98
● Тойота Центр Парнас
«Мега Парнас»
● Лексус Центр Парнас
«Мега Парнас»
● Тойота Центр Волхонский
Волхонское ш., д. 3

КАФЕ
● DI NEVE–ДЖЕЛАТО
Сытнинская ул., д. 18

РЕСТОРАНЫ
● Ресторан «Москва»
Невский пр., д. 114
● Ресторан «Тбилисо»
Сытнинская ул., д. 10
● Бар-ресторан География
ул. Рубинштейна, д. 5
● Ресторан IL Lago dei cigni
Северная дорога, д. 21
● Ресторан RoseMary
Сытнинская ул., д. 14
● Раковая на Петроградке
Малый пр. П.С., д. 16
● Ресторан Fiolet
Ул.Ломоносова, д.4
● Atlas Vin Bistro
2-Советская, 4Б

Реклама. 16+

По вопросам подписки обращайтесь | отдел подписки | тел. +7 (812) 325-60-80 | e-mail: ahundova@spb.vedomosti.ru



«Сбер» – одна из немногих компаний, которая демонстрирует уверенный рост прибыли и продолжит ее наращивать в 2026 г. / АНДРЕЙ ГОРДЕЕВ / ВЕДОМОСТИ

Новый год – новый рекорд

Екатерина Литова
Наталья Заруцкая

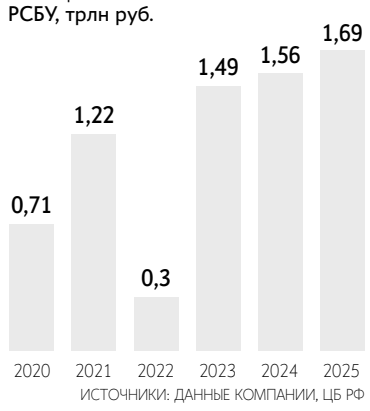
Сбербанк третий год подряд зарабатывает рекордную прибыль – в 2025 г. она почти достигла 1,7 трлн руб. В этом году банк планирует сохранять рентабельность бизнеса на уровне 22%

Амбициозные прогнозы топ-менеджмента Сбербанка, поставленные на 2025 г., сбываются: банк третий год подряд заработал рекордную чистую прибыль, которая составила 1,69 трлн руб. по РСБУ и выросла на 8,4% в сравнении с 2024 г. Рентабельность капитала снизилась до 22,1% против 23,4% за год до этого. Финансовые планы Сбербанка на 2025 г. предполагали сохранение рентабельности на уровне не ниже 22%. Отчетность по МСФО Сбербанк раскроет 26 февраля.

В декабре предправления «Сбера» Герман Греф сообщил о планах банка выплатить акционерам дивиденды за 2025 г. в размере не менее 50% чистой прибыли по МСФО. Для выполнения этой цели Сбербанк не может себе позволить спускаться ниже 13,3% по достаточности общего капитала группы Н20.0 – этот уровень позволяет банку «спокойно работать», наращивать портфель, не терять рыночную долю, платить дивиденды и все равно оставаться в комфортной зоне. Достаточность общего капитала Н1.0 по РСБУ в 2025 г. составила 13,5%.

ЦБ ожидает, что банковский сектор за 2025 г. не сможет поставить рекорд по прибыли, но она будет ближе к верхней границе прогнозного диапазона регулятора – 3,2–3,5 трлн руб. Таким образом, на Сбербанк может прийтись от 48,6% прибыли всего сектора за прошлый год.

Чистая прибыль Сбербанка
РСБУ, трлн руб.



ИСТОЧНИКИ: ДАННЫЕ КОМПАНИИ, ЦБ РФ

КАК ПОРАБОТАЛ «СБЕР»

Чистый процентный доход банка за 2025 г. достиг 3,09 трлн руб. и вырос на 17,7% год к году. Но чистый комиссионный доход снизился за год на 2,4% до 726,8 млрд руб. По МСФО октябрьский прогноз Сбербанка предполагает рост комиссионных на 3–5% по итогам года, тогда как в июле ожидалось 7–10%. Снижение показателя в банке объясняют высокой базой 2024 г., связанной с единовременным признанием доходов по корпоративным клиентам и ростом популярности программы «Сберспасибо».

Расходы на резервы и переоценка кредитов, оцениваемых по справедливой стоимости, составили 569,4 млрд руб. и в годовом выражении снизились на 20,3%. Но в декабре резервы выросли в 56 раз относительно декабря 2024 г. до 78 млрд руб. На показатель существенное влияние оказало укрепление рубля, пишет «Сбер». Стоимость кредитного риска без учета влияния изменения валютных курсов составила 1,5% за 12 месяцев 2025 г. и совпадает с прогнозами банка.

Операционные расходы достигли 1,14 трлн руб. и выросли год к году на 16,1%, при этом темпы их роста оставались на уровне 2024 г. (16,3%).

Розничный кредитный портфель Сбербанка без учета резервов вырос на 7,4% с начала года и достиг 18,8 трлн руб. Последний прогноз банка (здесь и далее прогнозы к МСФО) предполагал динамику «лучше сектора» (2–3%). Положительную динамику в сегменте показала ипотека (+16,5% до 12,4 трлн руб.), кредитные карты (+7% 2,4 трлн руб.) и автокредиты (+42,3% 700 млрд руб.). Портфель потребительских кредитов сократился на 14,4% с начала года до 3,3 трлн руб. под влиянием высоких процентных ставок и действующих регуляторных ограничений.

Кредиты юридическим лицам до резервов в Сбербанке выросли с начала года на 9,7% до 30,4 трлн руб. Здесь банк немного превысил прогноз роста «лучше сектора» (7–9%).

Средства граждан в Сбербанке выросли на фоне привлекательных ставок по вкладам на 19,8% с начала года до 33,1 трлн руб. Средства компаний составили 12,3 трлн руб. и снизились на 6,6% с начала года «в связи с оптимизацией стоимости привлечений пассивов в рамках процедур управления ликвидностью банка».

В 2026 г. Сбербанк собирается поддержать высокую рентабельность капитала на уровне 22%, а также его достаточность на целевом уровне 13,3%, заявлял топ-менеджмент банка в декабре на дне инвестора. Чистые комиссионные доходы по итогам 2026 г. будут расти на 5–7% на фоне высокой конкуренции. «Сбер» намерен расти на основных сегментах вместе с сектором, но в розничном кредитовании – быстрее рынка. Темп роста кредитования граждан и бизнеса в целом по сектору будет в диапазоне 9–11%. По депозитам физлиц «Сбер» прогнозирует рост на 8–10%, юрлиц – на 11–13%.

МНЕНИЕ АНАЛИТИКОВ

«Сбер» – одна из немногих компаний, которая демонстрирует уверенный рост прибыли и продолжит ее наращивать в 2026 г., говорит старший аналитик инвестбанка «Синара» Ольга Найденова. В декабре прибыль выросла на 7,1% г/г, но ее вклад в итоги года – самый низкий из-за традиционно высоких в этот период издержек, отмечает она. Стоимость риска соответствует уровню 2024 г. и ожиданиям самого банка, добавляет Найденова.

НА 12–13%

МОЖЕТ ВЫРАСТИ В 2026 Г. ПРИБЫЛЬ «СБЕРА» ЗА СЧЕТ СНИЖЕНИЯ СТОИМОСТИ РИСКА, ПО МНЕНИЮ ЭКСПЕРТОВ

Сбербанк достиг своих целей по рентабельности и чистой прибыли благодаря высокой динамике процентных доходов и высокой операционной эффективности, констатирует аналитик «Цифра брокера» Егор Зиновьев. При этом качество кредитного портфеля и стоимость риска остаются на комфортном и стабильном уровне, несмотря на рост проблемных кредитов в целом по стране, отмечает он. Чистые комиссионные доходы в 2026 г. могут оказать сдерживающий эффект на прибыль, считает Зиновьев.

Среди позитивных факторов отчетности «Сбера» можно выделить рост чистого процентного дохода в декабре почти на 22%, тогда как кредитный портфель вырос только на 9% за год, рассуждает старший аналитик «БКС мир инвестиций» Артем Перминов. Это говорит о росте чистой процентной маржи по сравнению с прошлым годом и ее стабильности, несмотря на снижение рыночных ставок, поясняет он. Среди негативных факторов Перминов выделяет продолжающееся снижение чистого комиссионного дохода, а также относительно высокий объем отчислений в резервы.

Также надо отметить устойчивую капитальную позицию банка, которая позволит ему продолжить платить щедрые дивиденды, добавляет аналитик ФГ «Финам» Игорь Додонов. Дивиденды по акциям Сбербанка могут достичь 38 руб. за акцию, что предполагает дивидендную доходность порядка 12,5%, говорит Зиновьев. Прогноз «Цифра брокера» подразумевает целевую цену по акциям банка в размере 361 руб., добавляет он.

Итоговая прибыль Сбербанка по МСФО немного превысит прогноз «Синары» в 1,675 трлн руб., рассуждает Найденова. По оценкам БКС, прибыль банка за 2025 г. по МСФО будет находиться примерно на том же уровне, что и по РСБУ. Аналогичную оценку дает «Финам»: чистая прибыль «Сбера» по МСФО в 2025 г. составила 1,68 трлн руб., т. е. была примерно на уровне показателя по РСБУ.

В 2026 г. прибыль «Сбера» может вырасти на 12–13% главным образом за счет снижения стоимости риска, оценивает Перминов. Но в чистом комиссионном доходе он прогнозирует сохранение относительно слабой динамики. В этом году основные финпоказатели «Сбера» продолжат расти – в частности, чистая прибыль достигнет почти 1,9 трлн руб., прогнозирует Додонов. На фоне стабилизации ситуации в экономике и дальнейшего постепенного смягчения монетарной политики в стране можно рассчитывать на определенную активизацию кредитования, поэтому чистый процентный доход останется основным драйвером роста, рассуждает он. Сдерживающим же фактором вновь выступит достаточно быстрый рост операционных расходов, добавляет аналитик.

Драйверами прибыли в 2026 г. станут рост чистых процентных доходов при росте кредитного портфеля и лишь небольшом снижении маржи, возобновление роста комиссий со сравнительно низкой базы и небольшое снижение стоимости риска, считает Найденова. На следующий год по мультипликатору P/BV (рассчитывается как капитализация, разделенная на размер собственного капитала компании) Сбербанк оценивается на 0,75х – это недорого и по историческим меркам, и относительно того уровня рентабельности, который он зарабатывает с учетом стоимости капитала, отмечает она.

ЧИТАЙТЕ НАС В TELEGRAM.
Еще больше новостей
в нашем Telegram-канале
«Ведомости | Северо-Запад»

Валюта с правами

Яна Суринская

Имущественные требования на цифровую валюту подлежат судебной защите, решил КС. Владельцы криптовалюты не обязаны сообщать в налоговую о ее наличии, но должны доказывать в суде законность приобретения

Конституционный суд (КС) 20 января провозгласил постановление по жалобе на положение закона «О цифровых финансовых активах, цифровой валюте». Москвич Дмитрий Тимченко доказывал в суде, что сейчас в нормах закона присутствует неравенство между владельцами цифровой валюты в части судебной защиты, так как связывает ее оказание с информированием государства о фактах обладания такой валютой и совершения с ней гражданско-правовых сделок. Это лишает обладателей правовой охраны частной собственности.

«Ведомости» ознакомились с постановлением суда.

Из материалов дела следует, что в 2023 г. Тимченко приобрел по договору у физического лица за 81 500 руб. 1000 единиц криптовалюты USDT (аббревиатура от United States Dollar Tether). Этот договор был поименован сторонами как «договор купли-продажи цифровой валюты». Потом заявитель заключил соглашение, по которому передал приобретенный актив в управление иному лицу с целью перепродажи на бирже и получения прибыли. Не добившись его возврата в установленный срок, Тимченко обратился в суд для истребования имущества из чужого незаконного владения. Суды ему отказали, поскольку Тимченко не информировал налоговый орган о факте наличия криптоактива и совершения с ним сделок, что в силу оспариваемой статьи влечет отказ в судебной защите.

Цифровой валютой в РФ, согласно закону о цифровых финансовых активах и цифровой валюте, признается совокупность электронных данных, содержащихся в информационной системе, принимаемая как инвестиции или средство платежа, но не являющаяся государственной или международной денежной единицей. У такой валюты отсутствует материальное выражение, она не имеет ответственного лица, кроме операторов и (или) узлов информационной системы, обязанность которого обусловливает право их обладателя.

Рассмотрев жалобу Тимченко, КС в постановлении отметил, что определение цифровой валюты в нынешнем законодательстве не позволяет отнести ее ни к одному из традиционно признаваемых видов имущества. Несмотря на виртуальный характер цифровой валюты, обладание ею наполняется конкретным имущественным содержанием, объясняет суд. КС пояснил, что сейчас при установлении порядка судебной защиты, предусмотренного в оспариваемой норме, законодатель исходил из особых свойств цифровой валюты не только как ограниченного в обороте объекта гражданских прав, но и как возникающего в виртуальном пространстве децентрализованного явления особого рода, контроль над которым весьма затруднен.

При этом наивысшая инстанция признает, что возможность судебной защиты может сводиться на нет на практике из-за неоднозначного понимания цифровой валюты как объекта гражданских прав. В таких обстоятельствах, пришел к выводу КС, отказ в судебной защите не согласуется с конституционным правом на судебную защиту и чреват нарушением иных прав.

Суд постановил: оспариваемая норма (ч. 6 ст. 14 Закона о ЦФА) соответствует Конституции. Вместе с тем обжалуемое положение закона КС считает все-таки неконституционным – в той мере, в какой препятствует судебной защите имущественных требований, вытекающих из законного владения криптовалютой и ее законного использования в обороте. Законодателю надлежит внести необходимые изменения, поручила судебная инстанция. А до тех пор действующее регулирование не может препятствовать судебной защите, если лицо представит в суд сведения, подтверждающие ее получение и использование на законных основаниях.

Дело Тимченко подлежит пересмотру.

Решение КС можно назвать прогрессивным, считает юрист антимонопольной и регуляторной практики юридической фирмы Vegas Lex Камилла Найдина. По ее словам, ранее суды отказывали в защите прав на криптовалюту, если владелец не уведомил налоговый орган о ее наличии и сделках, даже в случае если валюта была приобретена владельцем законно, т. е. криптовалюта де-факто лишалась судебной защиты, что, в свою очередь, способствовало возрастанию числа случаев недобросовестного поведения контрагентов.

Несмотря на прогрессивность решения, сохранение ограничения для майнеров продолжает вызывать вопросы с точки зрения ст. 46 и ст. 19 Конституции, замечает юрист White Stone Александра Федотова. «Постановление создает правовые основания для пересмотра ранее завершенных дел, в которых истцам было отказано в защите по причине отсутствия декларирования», – сказала она. Федотова предполагает, что поручение законодателю внести поправки в закон может привести к созданию единого порядка декларирования операций с цифровой валютой для всех категорий граждан в ближайшие годы (2026–2027), что в будущем может снова сделать информирование органов условием для судебной защиты. Кроме того, по мнению юриста, снятие барьера повышает доверие к совершению операций с цифровыми активами внутри российской юрисдикции, так как риск полной утраты судебной защиты временно устранен.

С одной стороны, рассуждает старший юрист юридической фирмы «Косенков и Суворов» Василий Глащенко, выводы КС в целом выглядят обоснованными и давно назревшими. Суд прямо признал, что цифровая валюта и иные цифровые активы, которые реально обладают экономической ценностью и участвуют в гражданском обороте, должны рассматриваться как иное имущество и считаться объектом гражданских прав, подлежащим судебной защите (независимо от того, определено ли это в специальном законе или нет).

Но с другой стороны, продолжает эксперт, один из ключевых вопросов, ответа на который уже очень долго ожидает рынок, КС так и не разрешил – это вопрос правовой природы стейблкойнов, прежде всего USDT, который и был предметом спора. «Формально стейблкойны, привязанные к фиатной валюте и имеющие эмитента, который обеспечивает единицу стейблкойна реальной единицей фиатной валюты, не подпадают под понятие «цифровая валюта» (как всем известно, эмитент USDT – компания Tether). А значит, возникает сомнение, применима ли к ним вообще обжалуемая норма, которая посвящена обладанию цифровой валютой. При этом стейблкойны до сих пор не имеют самостоятельного нормативного определения и остаются в серой зоне: их оборот прямо не запрещен, но и прямо не урегулирован», – поделился Глащенко.

Бюджет сдержал себя в рамках

Дарья Мосолкина
Ксения Котченко

Минфин вписался в план по дефициту бюджета. В этом году ситуация с бюджетом зависит от цен на нефть и обменного курса рубля

Дефицит федерального бюджета по итогам 2025 г. сложился на уровне 5,6 трлн руб., или 2,6% ВВП, следует из опубликованной Минфином предварительной оценки его исполнения за прошлый год. Этот показатель оказался даже несколько ниже скорректированного в сентябре прогноза министерства в 5,7 трлн. Расходы бюджета в прошлом году немного превысили сентябрьский прогноз, достигнув 42,9 трлн руб. вместо ожидаемых Минфином в сентябре 42,3 трлн. Доходы превысили план на 199 млрд руб. и достигли 37,3 трлн руб.

Большую часть доходов бюджета обеспечили ненефтегазовые поступления – они составили 28,8 трлн руб. (77,4%). Это на 12,6% выше показателя 2024 г. (25,5 трлн руб.). Поступления оборотных налогов, включая НДС, также выросли на 7,1%, что «соответствует тенденциям охлаждения внутреннего спроса и инфляции», пишет Минфин в пресс-релизе.

С начала 2025 г. вступили в силу положения так называемой налоговой реформы. Прогрессивная шкала НДФЛ была расширена (диапазон ставок составил 13–22% в зависимости от годового дохода гражданина), а налог на прибыль вырос сразу на 5 п. п. – до 25%. Ожидания Минфина по поступлениям от налога на прибыль реализуются, говорил в конце декабря замминистра финансов – статс-секретарь Алексей Сазанов. По его словам, дополнительно они принесут казне 1,7–1,75 трлн руб. при прогнозе в 1,8 трлн. Для оценки «реального эффекта дополнительных поступлений» от НДФЛ необходимо проанализировать также данные за январь – февраль 2026 г., «когда будет понятна картина с бонусами и премиями, которые компании традиционно выплачивают в конце года», говорил Сазанов.

Согласно закону о бюджете на 2026 г. и плановые 2027–2028 гг., дефицит в текущем году запланирован на уровне 3,7 трлн руб. (1,6% ВВП), доходы по прогнозу составят 40,28 трлн руб., расходы – 44 трлн руб.

Правительство ожидает, что федеральный бюджет будет дефицитным ближайшие два десятилетия, писали «Ведомости» 16 декабря. Согласно прогнозу до 2042 г. (как консервативного его сценария, так и базового), расходы будут превышать доходы на протяжении всего прогнозного горизонта. При этом если в базовом варианте дефицит в 2042 г. вырастет с ожидаемых в текущем году 5,7 трлн руб. (2,6% от ВВП) до 21,6 трлн (2,9% от прогнозируемого на 2042 г. ВВП), то консервативный прогноз содержит показатель в 54,7 трлн, или уже 8,4% ВВП.

«Ведомости» отправили запрос представителю Минфина.

Нефтегазовые доходы (НГД) существенно сократились. Они составили в 2025 г. лишь 8,4 трлн руб., что на 23,8% меньше, чем годом ранее (11,1 трлн руб.), следует из данных министерства. Основная причина снижения – падение цен на нефть, пишет Минфин. При этом НГД оказались немного выше базового уровня, поэтому 84 млрд руб. будут зачислены в фонд национального благосостояния (ФНБ).

Среднемесячная цена на нефть марки Urals, согласно данным Минэка, последовательно снижалась в течение всего прошлого года, опустившись с $67,66/барр. в январе до $39,1/барр. в декабре. Небольшой рост министерство фиксировало в июне – июле ($59,84/барр. и $60,37/барр. соответственно), однако позже отрицательная динамика продолжилась. В сентябре Минэк прогнозировал среднегодовую цена нефти марки Urals на отметке $58/барр.

С текущего года цена отсечения на нефть по бюджетному правилу начнет планомерно снижаться на $1 в год и к 2030 г. достигнет $55/барр. Министр финансов Антон Силуанов в сентябре отмечал, что действовавший порог отсечения в $60/барр. больше не «отвечает вызовам времени».

Согласно бюджетному правилу, дополнительные доходы от превышения установленной отметки цены на нефть направляются на покупку иностранной валюты и золота для последующего накопления в ФНБ. Если же поступления окажутся ниже запланированных, то вместо покупок производятся продажи в объеме, необходимом для покрытия недостающей суммы.

Реальность внесла серьезные коррективы в бюджет, говорит директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-капитал» Владимир Брагин. Дефицит оказался заметно выше начального прогноза (0,5%), причем это результат как снижения доходов (37,2 трлн вместо 40,3 трлн руб., планировавшихся в начале года), так и увеличения расходов относительно изначального плана (42,93 трлн против 41,47 трлн руб.), поясняет он. Основной фактор увеличения трат – «потребности СВО», добавляет Брагин. «Что касается доходов, то это результат отчасти снижения нефтегазовых доходов из-за крепкого рубля и низких цен на нефть, отчасти – охлаждения экономической активности, связанной в том числе с политикой ЦБ», – констатирует эксперт.

Бюджет сошелся в тех параметрах, которые Минфин обозначал в осенних поправках, именно в последние месяцы года, подчеркивает эксперт ЦМАКПа Эмиль Аблаев. Он отмечает, что профиль исполнения расходов стал более ровным, без традиционного «экстремального декабрьского всплеска». Соблюдение планового уровня дефицита говорит о том, что снизившиеся НГД в течение года были компенсированы более сильной ненефтегазовой частью и декабрьским поступлением доходов выше ноябрьских ожиданий, в том числе за счет закрывающих платежей и сезонности, поясняет Аблаев.

Более слабая доходная база относительно первоначальных ожиданий повлияла на повышенный уровень дефицита, говорит эксперт. Проект бюджета предполагал рост экономики около 2,5%, но фактическая динамика была более сдержанной, что повлекло пересмотр «вниз» отдельных доходных ориентиров по НДС, налогу на прибыль и акцизам, поясняет Аблаев.

Особенностью бюджета 2025 г. стало равномерное исполнение расходов в течение года, в IV квартале 2025 г. траты снизились на 13,6% по сравнению с IV кварталом 2024 г., а в декабре сокращение составило 19,4%, отмечает руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финам» Ольга Беленькая. Она добавляет, что в конце года расходы и дефицит вносили меньший вклад в рост денежных агрегатов и инфляции, чем в конце 2024 г. В 2025 г. Минфину не удалось реализовать планировавшийся переход к структурной сбалансированности и нулевому первичному структурному дефициту, подчеркивает она.

Реализация планов по доходам и дефициту в этом году в первую очередь зависит от того, насколько фактическая траектория экономики будет близка к заложенным макропредпосылкам: темпам роста ВВП, средней ключевой ставке (в проектировках заложены порядка 12–13% в среднем за год), курсу рубля и цен на отечественные энергоносители, поясняет Аблаев. В частности, важно, чтобы средняя цена российской нефти не ушла заметно ниже параметра бюджетного правила ($59/барр.) и чтобы курс не оказался существенно крепче заложенного, отмечает он. Если эти условия в целом выполняются, бюджет имеет хорошие шансы идти по плановой траектории Минфина, считает эксперт.

Прогноз доходов на 2026 г. в 40,28 трлн руб. даже меньше изначального прошлогоднего варианта – 40,3 трлн руб., напоминает Брагин. С учетом инфляции и некоторого роста экономики задача реализации этого сценария «выглядит более чем решаемой», полагает он.

Беленькая видит риски для бюджетного дефицита 2026 г. со стороны НГД, так как в параметры на 2026 г. заложена цена Urals $59/барр. и средний курс доллара около 92 руб. В то же время «Финам» прогнозирует $50–53/барр. и 85 руб./$.

Также возможно превышение плана по тратам бюджета, так как при расчете процентных расходов учитывался прогноз средней ключевой ставки на 2026 г. в 12–13%, в то время как текущий прогноз ЦБ пока выше (13–15%), предупреждает Беленькая. По ее мнению, возможны и дополнительные социальные расходы, инициированные депутатами, поскольку в предстоящем году пройдут выборы в Госдуму.

В этом году ситуация с бюджетом зависит от цен на нефть и обменного курса рубля, согласен главный экономист группы ВТБ Родион Латыпов. Укрепление национальной валюты на 1 руб./$ против прогноза приводит по бюджетному правилу к допзаимствованиям на 100 млрд руб. в год, напоминает он. Отклонение цены на российскую нефть на $1/барр. приводит к дополнительным изъятиям 160 млрд руб. в год из ФНБ при текущем обменном курсе рубля, добавляет Латыпов.



МАКСИМ СТУЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Нейросеть попала в ноту

На российских музыкальных стримингах набирают популярность треки, сгенерированные искусственным интеллектом. Такой контент размывает рыночную долю реальных авторов и снижает их мотивацию к развитию, считают участники музыкального рынка

Дмитрий Игнатьев

В чарты российских музыкальных стримингов стали попадать песни, созданные нейросетями. Сгенерированный ИИ трек «Расскажи, Снегурочка» от проекта Sasha Komovich, который частично представляет собой кавер на одноименную песню из мультфильма «Ну, погоди!», оказался одним из самых прослушиваемых в новогодние праздники. В «Яндекс музыке» он занял 3-ю позицию по пользовательскому интересу за указанный период – с 31 декабря по 11 января этот трек послушало 2 млн подписчиков «Плюса» (мультиподписка на развлекательные сервисы «Яндекса»), рассказал представитель этого сервиса.

В «VK музыке» он тоже вошел в пятерку самых прослушиваемых песен в новогодние праздники среди аудитории старше 25 лет, отметил главный редактор этого стриминга Сергей Мудрик. Директор сервиса «Кион музыка» (входит в медиахолдинг МТС – «ON медиа») Даниил Крючков фиксирует, что трек «Расскажи, Снегурочка» вошел в число наиболее востребованных в новогоднюю ночь на сервисе. На 21 января (здесь и далее) эта песня занимает 6-е место в чарте «Кион музыки», 9-е – в «Звуке», 11-е – в «Яндекс музыке» и 29-е – в «VK музыке».

Покоряет чарты стримингов и песня «Внутренний голос» ИИ-проекта Jeny Vesna. На 21 января она находится на 6-й позиции в чарте «VK музыки», на 13-й – в «Кион музыке» и на 26-й – в «Яндекс музыке». В декабре создатели треков «Расскажи, Снегурочка» и «Внутренний голос» подписали контракты на дистрибуцию с лейблом Zion Music (также выпускает песни Вани Дмитриенко, Niletto и др.), передал через представителя его сооснователь Дионисий Саттаров.

Также популярны на стримингах треки «На мурмулях» проекта «Это радио» (№ 4 – в «VK музыке», № 18 – в «Яндекс музыке», № 30 – в «Кион музыке») и «Ярмарка судеб» от Alena (№ 12 – в «Кион музыке», № 14 – в «Яндекс музыке»). В конце 2025 г. создатели первой песни подписали контракт с лейблом «Союз мьюзик», второй – с «Дружба музыкой». В лейблах подтвердили, что ИИ использовался при создании обоих треков: в песне «Ярмарка судеб» – для обработки голоса, а в треке «На мурмулях» – для поиска звучаний, ритмических решений, музыкальных идей. «Но все ключевые решения при создании трека «На мурмулях» финально принимались людьми», – утверждает представитель «Союз мьюзик».

Тренд на сгенерированные нейросетями треки сформировался в последние несколько месяцев, в 2024 г. в чарте «VK музыки» их не было, говорит Мудрик. Редакция «Яндекс музыки» тоже не замечала в 2024 г. треки, которые бы официально позиционировались как ИИ-проекты, добавляет представитель этого сервиса. В ответ на всплеск интереса к таким песням и увеличение их загрузок на площадки стриминги запустили отдельные плейлисты с ИИ-песнями, отметили в «Яндекс музыке», «VK музыке» и «Кион музыке». В «Звуке» на запрос «Ведомостей» на момент публикации не ответили.

Попадание треков, созданных с помощью нейросетей, в чарты музыкальных стримингов представитель «Яндекс музыки» объясняет тем, что «в конце 2025 г. в индустрии появилось несколько ярких ИИ-проектов, за которыми стоят крупные лейблы и продюсерские команды». По его словам, интерес к такой музыке связан как с готовностью индустрии экспериментировать в этом направлении, так и с активной интеграцией ИИ-инструментов в рутину пользователей.

Оценить точное количество ИИ-треков на стриминге затруднительно, поскольку сервисы не «могут со стопроцентной вероятностью определить природу происхождения контента» и полагаются на официальные заявления самих исполнителей и продюсеров, также пояснил представитель «Яндекс музыки». При этом, как отмечает представитель «VK музыки», среди заметных релизов доля такого контента «пока небольшая».

Совокупная выручка сервисов музыкального стриминга в России в 2024 г. увеличилась на 51% в сравнении с 2023 г. до 38 млрд руб., следует из данных исследования компании J'son & Partners Consulting, с которыми ознакомились «Ведомости». Лидером по доходам среди них стал сервис «Яндекс музыка» (50,9% рынка). На второй позиции – «VK музыка» (26,5%), на третьей – «Звук» (10%), на четвертой – Apple Music (4,5%). Замыкает топ-5 «Кион музыка» (3,8%). В 2025 г. российский рынок музыкального стриминга вырос еще на 23% до 46 млрд руб., оценили ранее в «Яндекс музыке».

Генеративные треки могут органически подниматься в рекомендациях и чартах, поскольку алгоритмы стримингов ориентируются на поведенческие метрики – дослушивания, удержание, повторные включения – и не учитывают происхождение контента, знает директор по вопросам бизнеса и внешним связям лейбла S&P Digital Ольга Ким. Интерес аудитории к ним тоже вполне объясним – повысилось качество такого контента и в ряде жанров ИИ-треки уже действительно трудно отличить от песен, созданных людьми, поясняет она. Кроме того, генеративные треки отвечают растущему запросу аудитории на фоновое слушание музыки – в таких сценариях важна не авторская уникальность, а непрерывность и узнаваемый стиль, продолжает она.

Уже сейчас до 20% общего количества новой музыки, загружаемой на стриминговые сервисы, – это полностью генеративный контент, фиксирует гендиректор Национальной федерации музыкальной индустрии Никита Данилов. Но производство такого контента требует обучения систем ИИ на оригинальных произведениях, созданных творческим трудом человека, напоминает он: «Мы надеемся на законодательные изменения, которые однозначно отнесут такое обучение к формам использования произведений, что потребует со стороны разработчиков систем ИИ получения согласия со стороны правообладателей».

Пока же генеративный контент размывает рыночную долю реальных авторов, артистов и иных правообладателей и лишает их значительной части доходов, резюмирует Данилов. Если ситуация не изменится, то этот фактор, по его словам, будет препятствовать достижению стратегических целей по развитию креативной экономики в России.

Текущая ситуация с созданием ИИ-контента и его загрузка на стриминги – это «самое масштабное в истории интеллектуального права нарушение авторских прав» и необоснованное перераспределение ренты от созданных и охраняемых законом произведений в пользу иных лиц – разработчиков и пользователей нейросетей, уверен исполнительный директор Ассоциации музыкальной индустрии Дмитрий Коннов.

На музыкальных сервисах генеративные треки вытесняют произведения реальных авторов-людей, что снижает у занятых в индустрии людей мотивацию для профессионального роста и, безусловно, наносит им ущерб, продолжает Коннов. Потери музыкантов, певцов и композиторов от проникновения созданных ИИ объектов за 2025–2030 гг. достигнут 48 млрд руб., следует из данных исследования НИУ ВШЭ. Причем доля замещения генеративными объектами произведений композиторов, по оценке из того же исследования, может достичь к 2030 г. 28%.

Сегодня вокруг ИИ много страхов, будто он отнимает у человека работу, но на самом деле нейросети только один из инструментов в руках автора, оппонирует представитель лейбла «Союз мьюзик». Многие в индустрии были не готовы к такому витку развития ИИ, но глобальные перемены музыкального рынка дают и «новые возможности», добавляет через представителя директор по развитию лейбла «Дружба музыка» Иван Калашников. В ответ на интерес к треку «На мурмулях» компания, по его словам, запустила саб-лейбл «Связи» для музыки артистов, которые «активно используют ИИ».

ИИ может быть одним из инструментов музыкантов, но только в случае прозрачного обучения генеративных моделей, введения механизма получения разрешений у правообладателей, маркировки созданного нейросетями контента, считает Ким из S&P Digital.

Тем не менее директор департамента новых технологий J'son & Partners Consulting Дмитрий Колесов пока не видит предпосылок трансформации индустрии в связи с попаданием созданных ИИ треков в чарты стримингов. Согласно заявлениям лейблов, их создают и дорабатывают отдельные люди, дистрибутируют лейблы, поясняет он.

Переломный момент может наступить, когда ИИ-боты будут самостоятельно и создавать песни, и загружать их на площадки, резюмирует Колесов: «Тогда пострадают и авторы, и особенно лейблы».

коротко

В НОВОСТРОЙКУ ЗАСЕЛЯЮТ ИНВЕСТОРОВ

Сбербанк выставил на продажу готовую новостройку. Как следует из информации, опубликованной на сайте торговой площадки Portal Da, финансовая организация готова переуступить права по кредитным обязательствам, залогом по которым выступает жилой комплекс «Экополис Верх-Тулинский» (17 556 кв.м) в Новосибирской области. Объект был введен в эксплуатацию еще в 2024 г. Его строительством занималось ООО «Барселона». Цена актива составляет 700 млн руб. Сколько квартир и коммерческих помещений в этом проекте остаются непроданными, неизвестно. В последней проектной декларации от сентября 2024 г. говорилось, что договоры долевого участия были заключены на 65 жилых лотов (из 144) и на 24 нежилых (из 61). ВЕДОМОСТИ

4,61 трлн руб.

ПОТРАТИЛИ В РОССИИ НА ПОКУПКУ НОВЫХ ЛЕГКОВЫХ И ЛЕГКИХ КОММЕРЧЕСКИХ (LCV) АВТОМОБИЛЕЙ В 2025 Г.

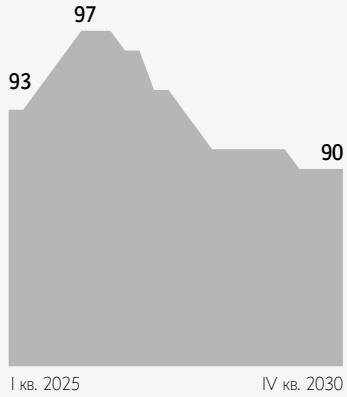
Такие данные приводит в своих материалах ассоциация «Российские автодилеры» (РоАД). Это на 18% меньше, чем годом ранее. Продажи в этих сегментах в 2025 г. совокупно составили 1,41 млн машин, следует из данных РоАД, на 17% меньше по сравнению с 2024 г. Емкость вторичного рынка легковых машин и LCV в минувшем году составила 9,18 трлн руб., что на 1% меньше, чем годом ранее. Продажи выросли на 2,5% до 7,07 млн единиц. ВЕДОМОСТИ

САНТЕХНИКИ НЕ ОСТАНУТСЯ БЕЗ РАБОТЫ

На Всемирном экономическом форуме в Давосе 21 января генеральный директор американской Nvidia Дженсен Хуанг заявил, что сейчас «прекрасное время для представителей рабочих профессий», поскольку бум ИИ создает колоссальный спрос на ручной труд для строительства дата-центров. «Замечательно, что рабочие места связаны с ремеслом: нам потребуются сантехники, электрики, строители и сталевары», – отметил Хуанг. Он охарактеризовал развитие ИИ как «крупнейшее инфраструктурное строительство в истории человечества», которое создаст «множество рабочих мест». BUSINESS INSIDER

Сколько энергии потребуется центрам обработки данных для искусственного интеллекта

оценки уровня загруженности центров обработки данных, %



ИСТОЧНИК: GOLDMAN SACHS

Ноутбуки для рациональных

Ника Сизова

Рынок ноутбуков в России упал почти на треть в 2025 г. Потребители стали подходить к приобретению техники более рационально и взвешенно, считают участники рынка

Продажи ноутбуков в России в 2025 г. сократились на 15–30%. За прошлый год в России было продано около 2,9 млн ноутбуков на 169–183 млрд руб. В 2024 г. в России приобрели около 3,9 млн устройств при совокупной выручке 212–242 млрд руб. Это следует из статистики, предоставленной «Ведомостям» производителем электроники Fplus, сетью «М.видео» и исследовательской компанией ICMR («ГФК-Русь»).

Самым продаваемым брендом ноутбуков, как и год назад, стал тайваньский Asus, подчеркнул представитель Fplus. Он занял пятую часть всего рынка в денежном выражении, добавил он. У китайской Huawei – 11% рынка, у американской Apple – 10%, у китайской Honor – 9%, доля тайваньской MSI в суммарных продажах – 7%, рассказал собеседник.

По данным аналитического центра «Чек индекс» компании «Платформа ОФД», средний чек на ноутбуки в 2025 г. составил 58 105 руб. и это на 8% ниже уровня предыдущего года, сообщил генеральный директор компании Дмитрий Батюшенков. Число покупок ниже на 15% при спаде продаж в денежном выражении на 23%, добавил он.

Снижение продаж в сегменте объясняется общей стагнацией рынка электроники в России, говорит представитель Fplus. Кроме того, часть рынка находится в серой зоне из-за неофициального ввоза и такие продажи не отслеживаются, что сказывается на общей статистике, подчеркнул он. Показатели значительного снижения могут быть связаны с увеличением доли серого импорта и сокрытием информации о поставках, соглашается аналитик акселератора Fintech Lab Сергей Вильянов. Низкие показатели рынка могут быть связаны как с перетоком продаж на маркетплейсы, так и с увеличением доли китайских брендов низкого и среднего ценовых сегментов, добавил генеральный директор «Infoline-аналитики» Михаил Бурмистров.

Рынок ноутбуков в России перешел в фазу рационального потребления, считает руководитель категории «Ноутбуки» компании «М.видео» Кирилл Исаев. Покупатели подходят к выбору устройств взвешенно, ориентируясь не на максимальные характеристики или минимальную цену, а на сценарии использования – работу, учебу и повседневные задачи, полагает он. Основной спрос формируют универсальные модели с достаточной производительностью и сбалансированной стоимостью, добавил он. Основной частью рынка остается средний ценовой диапазон, уточнил Исаев. Падение рынка подтвердил и руководитель группы закупок «Мобильные решения» компании «Ситилинк» Кирилл Агеев. Он подчеркнул, что сейчас спад испытывают практически все категории потребительской электроники, что в первую очередь связано с большими затратами «на первостепенные нужды».

Вильянов настаивает, что снижение продаж скорее можно оценить в 10–13%. По его словам, ноутбук – это «расходный» материал, который может стоить на уровне бюджетного смартфона и нужен постоянно, например, школьникам и студентам для выполнения заданий, которые сделать на телефоне или планшете просто невозможно. Пик российского рынка ноутбуков пришелся на 2022–2021 гг., когда в период пандемии годовые продажи достигали 4–4,2 млн шт., а выручка при этом составляла 200–220 млрд руб., напоминает главный редактор Ferra.ru (входит в Rambler & Co) Евгений Харитонов. После этого в 2022 г. рынок сдулся примерно до 3,4 млн шт. и 180 млрд руб., что связано с санкциями и еще не отложенными альтернативными цепочками продаж, продолжил эксперт. В 2023–2024 гг. сегмент восстановился и вырос до 3,9 млн в штуках и 222 млрд руб. в выручке, напомнил он.

58 105 руб.
СОСТАВИЛ СРЕДНИЙ ЧЕК НА НОУТБУКИ В РОССИИ В 2025 Г., ПО ДАННЫМ АНАЛИТИЧЕСКОГО ЦЕНТРА «ЧЕК ИНДЕКС» КОМПАНИИ «ПЛАТФОРМА ОФД». ЭТО НА 8% НИЖЕ УРОВНЯ ПРЕДЫДУЩЕГО ГОДА. ЧИСЛО ПОКУПОК НИЖЕ НА 15% ПРИ СПАДЕ ПРОДАЖ В ДЕНЕЖНОМ ВЫРАЖЕНИИ НА 23%

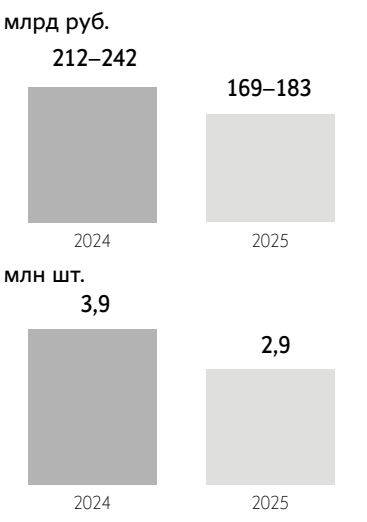
В Wildberries ожидают, что спрос в категории ноутбуков перетечет в средний ценовой сегмент, подчеркнула руководитель направления «Компьютерная техника» Wildberries & Russ Анастасия Побуковская. В 2026 г. на продажи повлияет фактор удорожания комплектующих, прежде всего памяти, процессоров, видеокарт, говорит она. Чувствительнее всего удорожание скажется на бюджетном сегменте электроники, где комплектующие составляют значительную часть себестоимости, добавила Побуковская.

В 2026 г. прежних показателей достигнуть вряд ли удастся, настаивает Харитонов. Прежде всего это связано с высокой ключевой ставкой, что сказывается на дорогих потребительских кредитах, ростом инфляции, введением новых налогов для МСП и технологического сбора, а также повышением НДС, подчеркнул он. Помимо этого большинство нуждающихся обновили ноутбуки и в ближайшее время обновлять их не будут, поскольку в нормальных условиях жизненный цикл бюджетных ноутбуков у российских покупателей составлял от двух до четырех лет, ноутбуков среднего уровня и флагманских – 5–7 лет, уточнил эксперт. В условиях кризиса цифра и вовсе сместилась к верхней границе, сетует он.

«В 2026 г. из-за удорожания комплектующих и повышения НДС мы ожидаем увеличения стоимости ноутбуков минимум на 7–10%», – поддерживает прогноз представитель Fplus.

Представитель Ozon отказался от комментариев. Представитель «Яндекс маркета» не ответил на запрос.

Как продавались ноутбуки в России последние два года



ИСТОЧНИКИ: FPLUS, «М.ВИДЕО», ICMR («ГФК-РУСЬ»)

Биржу надули газом

Василий Милькин

Продажи газа на бирже в 2025 г. выросли в 1,7 раза. Реализацию топлива на площадке резко увеличил «Новатэк»

Объем реализации газа через Санкт-Петербургскую международную товарно-сырьевую биржу (Петербургская биржа) в 2025 г. вырос в 1,7 раза по сравнению с показателем предыдущего года до 15,6 млрд куб. м. Об этом сообщил 21 января на брифинге президент биржи Игорь Артемьев. Оборот торгов в секции составил 53,4 млрд руб., уточнил он.

По словам Артемьева, в прошлом году нарастили продажи «Новатэк» и другие независимые производители газа («Роснефть», «Лукойл», «Газпром нефть» и проч.). На "Новатэк" пришлось 22% всех продаж, или 3,5 млрд куб. м, уточнил «Ведомостям» представитель Петербургской биржи. Артемьев подчеркнул, что «Новатэк» и ранее присутствовал на бирже, но в 2025 г. у компании появились незаконтрактованные объемы газа и интерес к их реализации на площадке. От прогнозной оценки объема реализации газа на бирже в 2026 г. Артемьев воздержался.

«Ведомости» отправили запросы крупным производителям газа.

Ранее «Газпром» обеспечивал около 80% объема биржевых торгов, а в отдельные годы даже больше. Максимум был зафиксирован биржей в 2017 г. – тогда компания реализовала на площадке 17,51 млрд куб. м из общего объема торгов в 20,35 млрд куб. м (86%). Компания начала сокращать продажи на бирже в 2021 г., снижая конкуренцию при поставках на внутренний рынок (в том числе для энергогенерации) с отгрузками газа в рамках долгосрочных контрактов. В 2022 г. доля независимых производителей в продажах на бирже превысила долю «Газпрома». В 2024 г. «Газпром» снизил продажи газа на площадке в 4 раза до 110,3 млн куб. м.

В октябре 2024 г. ФАС и Минэнерго подготовили проект совместного приказа об установлении минимальной величины продаж газа на бирже. Документ закрепляет для «Газпрома» минимальный норматив торгов в 10% от общего объема добытого и продаваемого третьим лицам природного газа, для иных производителей, занимающих доминирующее положение, – 2%. Проект этого приказа так и не был утвержден ведомствами.

Сейчас на биржевых торгах действуют нормативы продаж нефтепродуктов, продуктов нефтехимии и угля. В частности, минимальные объемы торгов для НПЗ 16% по дизтопливу и 15% – по бензину.

Российские нефтегазовые компании реализуют через биржу свободные объемы газа, которые не законтрактованы по среднесрочным и долгосрочным договорам. Но в целом на бирже реализуются относительно небольшие объемы газа. Например, в 2024 г. на биржевые торги пришлось лишь около 1% от добычи и около 2% – поставок на внутренний рынок. Добыча газа в России в 2024 г., по данным Минэнерго, составила 685 млрд куб. м (+7% к уровню предыдущего года), а поставки газа на внутренний рынок – 517 млрд куб. м. Публичных данных по добыче и поставкам на внутренний рынок за весь 2025 год пока нет.

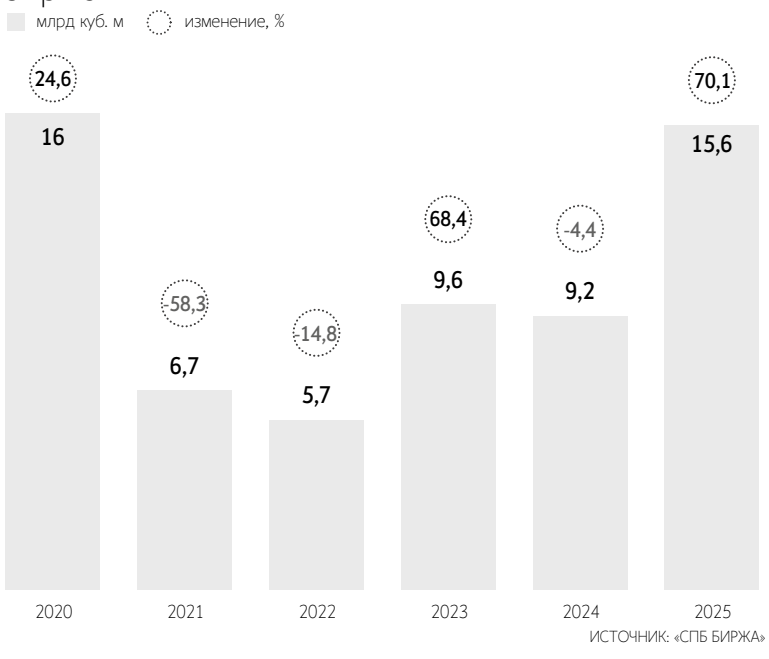
Механизм биржевых торгов позволяет сформировать индикатор рыночных цен на газ. По данным Петербургской биржи, индексы цен на газ в январе в зависимости от региона составляют 8506–9798 руб. за 1000 куб. м.

Биржевая торговля газом постепенно становится для российских компаний привлекательным способом реализации возникающих излишков сырья, отмечает аналитик ФГ «Финам» Сергей Кауфман. Этому способствует возможность быстрой реализации и довольно высокий приоритет реализованного на биржевых торгах газа при поставках по газотранспортной системе, поясняет он. При этом реализация через биржу может быть на 20–30% выгоднее продаж по долгосрочным договорам, отмечает управляющий партнер «ВМТ консалт» Екатерина Косарева.

Тем не менее пока доля биржевых продаж в общем объеме реализации «Новатэка» невысока, обращает внимание Кауфман. В 2025 г. компания увеличила добычу газа на 0,6% к уровню предыдущего года до 84,6 млрд куб. м. Объем реализации газа, включая сжиженный природный газ (СПГ), в 2025 г. составил 76,6 млрд куб. м (-1,5%). Таким образом, в прошлом году "Новатэк" направил на биржу примерно 5% от общего объема продаж газа. Эксперт Финансового университета при правительстве РФ Игорь Юшков допускает, что компания в том числе направляла на биржу излишки газа, которые образовались из-за санкций США против среднетоннажного СПГ-завода «Криогаз-Высоцк» мощностью производства 660 000 т в год.

В 2026–2027 гг. объемы торгов газом на бирже могут вырасти, полагают эксперты. Этому будет способствовать появление возможности биржевой балансировки газа, говорит Кауфман. С 1 сентября 2026 г. компании, которые заключили долгосрочные контракты с «Газпромом», смогут оперативно регулировать объемы закупок, распродавая на бирже неиспользованные объемы и докупая недостающие, поясняет Косарева. По ее оценке, объем торгов в следующем году может вырасти на 8–10% до 16,8–17,1 млрд куб. м. Но итоговый результат будет зависеть от внутренних решений крупных газовых компаний, предупреждает Кауфман.

Продажи природного газа на Петербургской бирже



ИСТОЧНИК: «СПБ БИРЖА»

Москва без комфорта

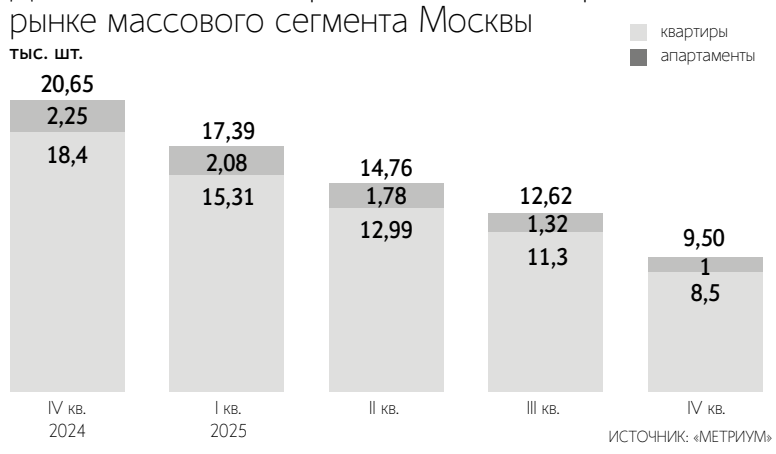
Мария Асиновская

Предложение новостроек комфорт-класса в старой Москве за год сократилось в два раза. Бюджетные проекты быстрее раскупаются, но строить их девелоперам стало экономически невыгодно

Предложение новостроек массового сегмента от коммерческих застройщиков на территории старой Москве в 2025 г. сократилось на 54% по сравнению с предыдущим годом. Об этом говорится в исследовании компании «Метриум». По данным компании, в декабре на рынке было представлено примерно 9500 лотов в 76 проектах: 8500 квартир и 1000 апартаментов. При этом, как отмечает ее управляющий директор Руслан Сырцов, общий объем экспозиции на первичном рынке с учетом всех классов жилья за то же время снизился лишь на 25,7% до 38 800 лотов: 34 800 квартир и 4000 апартаментов.

Похожая информация и у других опрошенных «Ведомостями» участников рынка. По оценке системы BnMap.pro, число квартир в новостройках комфорт-класса по итогам прошлого года сократилось на 44,8% до 13 200 шт., правда, этот сервис учитывает и лоты от столичного Фонда реновации. В целом же предложение по всем сегментам упало на 24,7% до 39 300 квартир и апартаментов. По информации «НДВ супермаркет недвижимости», в конце 2025 г. на первичном рынке старой Москвы продавалось 12 500 недорогих лотов общей площадью 639 300 кв. м. За год объем экспозиции уменьшился на 39,3 и 32,2% соответственно, отмечает руководитель департамента аналитики и консалтинга этой компании Елена Чегодаева.

Динамика объема предложения на первичном рынке массового сегмента Москвы



ИСТОЧНИК: «МЕТРИУМ»

Одна из главных причин снижения числа бюджетных новостроек – нехватка нового предложения, говорят участники рынка. Из-за высокой себестоимости строительства на фоне повышенных требований города к проектам, дорогого кредитования и трудностей с получением проектного финансирования девелоперам стало невыгодно строить объекты комфорт-класс, объясняет Сырцов. В условиях высоких ставок по кредитам маржинальность таких комплексов зачастую критично низка, соглашается основатель компании SIS Development Ярослав Гутнов.

При этом, продолжает эксперт, недорогим домам от застройщиков все труднее конкурировать с готовыми новостройками от частных собственников, а также с городскими проектами. Чегодаева напоминает, что если в 2024 г. на первичном рынке было только два объекта от Фонда реновации, то сейчас их уже 70.

Коммерческие девелоперы, по данным «Метриума», в 2025 г. вывели на рынок старой Москвы всего четыре комплекса комфорт-класса («Квартал Мит», «Онежский вал» и «Нарвин» от ГК ПИК и «Бестселлер» от Baza Development) против восьми годом ранее. В результате доля Фонда реновации в предложении в данном сегменте составила 20,8%, говорит Чегодаева. По ее словам, больше только у ПИК (27,3%), а на 3-м месте – группа ЛСР (8%).

В первую очередь распродаются наиболее бюджетные лоты именно массового сегмента, что также влияет на статистику, говорят в BnMap.pro. Спрос на такие квартиры дополнительно стимулировали высокие ставки по рыночной ипотеке в 2025 г., поясняет Гутнов. Ожидание изменений условий по семейной ипотеке также подстегнуло покупательскую активность, добавляет Сырцов. По его словам, в IV квартале было заключено самое большое количество сделок за год (7800). Суммарно же за 12 месяцев на рынке новостроек массового сегмента, по данным «Метриума», было зарегистрировано 28 503 договора долевого участия (ДДУ) – на 0,3% меньше, чем было в 2024 г., несмотря на дефицит предложения, отмечает эксперт.

В результате высоких продаж и низких объемов нового строительства доля проектов комфорт-класса в старой Москве сократилась по итогам 2025 г. на 15 п. п. до 24,5%, по данным «Метриума». На бизнес-класс пришлось 52,8% (+9 п. п., 20 470 лотов), на премиум и делюкс – 17,6 и 5,1%. Последние прибавили 5 и 1 п. п. соответственно (6836 и 2019 лотов). По оценке BnMap.pro, доля бюджетных новостроек за 2025 г. уменьшилась на 12,2 п. п. до 33,6%, по данным «НДВ супермаркет недвижимости» – на 10 п. п. (до 31,4%) от всех лотов и на 7 п. п. (до 25%) от общей площади.

В итоге девелоперы играют на повышение: с комфорт-класса переориентируются на бизнес, с бизнеса – на премиум, с премиума – на элитные проекты, говорят эксперты. Есть даже случаи, как утверждают в BnMap.pro, что класс меняется в процессе реализации комплексов: в 2025 г. формат сменили четыре объекта, годом ранее – восемь. Чем строить бюджетные новостройки в дорогих районах, выгоднее добавить в них, например, дизайнерскую лобби-зону, двор-парк, коворкинг или умный дом, рассуждает директор по продажам жилой недвижимости девелоперской компании «Мангазея» Федор Ушаков. Это, по его словам, позволяет позиционировать их в более высоком ценовом сегменте и привлечь аудиторию, для которой статус и окружение важны не меньше, чем стоимость.

Разделение жилья по классам – это маркетинг, уверен коммерческий директор ГК «Садовое кольцо» Анатолий Баталин. Он напоминает, что четкого законодательного определения сегментам в России нет. 15 лет назад, по его словам, бизнес-классом мог считаться любой жилой комплекс с приватным двором и ценой метра в 200 000 руб. А сегодня, продолжает он, столько стоит обычный подмосковный дом комфорт-класса, у которого также предусмотрена огороженная придомовая зона. Бюджетные проекты меняются в сторону бизнес-класса в плане архитектуры, планировочных решений, типологии, соглашается Чегодаева. Сближение сегментов признает и Гутнов. Но, как следствие, разница между хорошим «комфортом» и слабым «бизнесом» может быть минимальной, отмечает директор «Уралсибпроекта» Константин Кокушкин. По сути, переход в более высокий сегмент – это публичное обещание застройщика соблюсти более высокий стандарт в плане как архитектурной проработки фасадов и благоустройства, так и качества инженерии и управления домом после сдачи. Если этого нет, то «вывеска» – всего лишь способ оправдать цену, резюмирует он.

Меры оперативного блокирования

Анна Устинова

Роскомнадзор значительно увеличил блокировку запрещенного контента в 2025 г. Подростки все чаще становятся целевой группой для злоумышленников

В 2025 г. по требованию Роскомнадзора (РКН) было удалено на 59% запрещенных материалов больше, чем годом ранее. Об этом «Ведомостям» рассказал представитель РКН. Если в 2024 г. был ограничен доступ к 810 500 материалам, то в 2025 г. – к 1,289 млн. РКН анализировал контент в соцсетях «В контакте», «Одноклассники», «Мой мир», «Ответы Mail.ru», Rutube, TikTok, Likee и Telegram.

Больше всего в 2025 г. росло количество удаленных материалов, связанных со средствами обхода блокировок – на 1235% до более чем 93 000 шт., с ЛГБТ (организация признана экстремистской и запрещена в РФ) – на 269% до 170 300 шт., с продажей алкоголя – на 190% до более чем 18 700 шт., с детской порнографией – на 131% до 155 600 шт., с пронаркотическим контентом – на 80% до 229 300 шт., с вовлечением несовершеннолетних в противоправную деятельность – на 60% до 52 200 шт.

У РКН с каждым годом совершенствуются технологические инструменты блокировок запрещенного контента, комментирует статистику генеральный директор разработчика решений по интеллектуальному сбору и анализу данных «Социальная лаборатория» Наталия Тылевич.

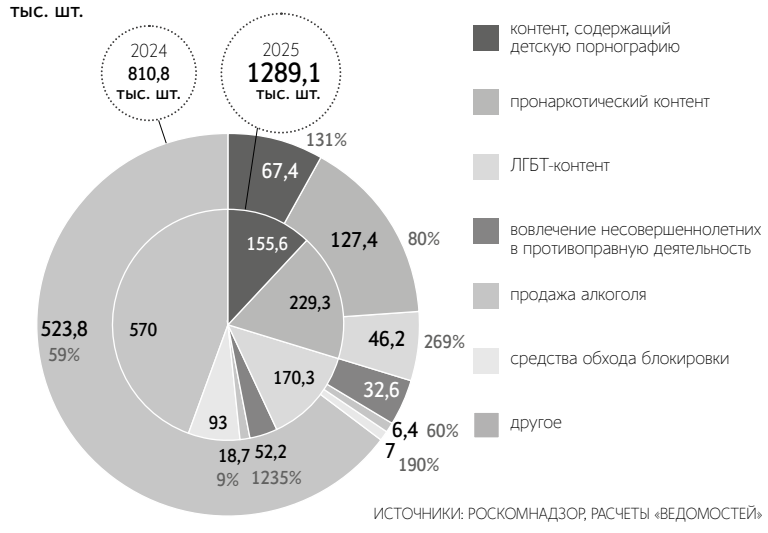
У РКН функционирует сразу три системы – «Мир», «Окулус» и «Вепрь». В составе «Мира», запущенного в 2021 г., использовалась система краулинга, т. е. сбора и извлечения информации и дальнейшего анализа текста, «Окулус» занимается вычленением изображений и видео и их идентификацией, а «Вепрь» дополнил функционал двух систем прогнозной аналитикой. При работе сразу трех систем можно увеличить мощности выявления противоправного контента в десятки раз, отметила Тылевич.

Когда правоприменительная практика создается, механизмы технического контроля совершенствуются день ото дня, согласен старший партнер коллегии адвокатов Pen & Paper Константин Добрынин. Перетоки внутри видов запрещенных материалов отражают конъюнктуру каждого текущего момента: что в данный момент объявлено более актуальным, то в первую очередь и запрещается, указывает он.

Рост выявляемости по отдельным категориям можно объяснить расширением перечня противоправного контента, считает координатор Центра безопасного интернета Урван Парфентьев. По некоторым категориям всплески связаны с тем, что контент был внесен в категорию запрещенного относительно недавно или с этим были связаны конкретные инфоповоды, рассуждает он. В частности, это видно из статистики удаления материалов о средствах обхода блокировок, на которые в обществе сформировался устойчивый спрос на фоне ограничения работы отдельных иностранных соцсетей и мессенджеров.

Государственные органы действительно расширили перечни признаков противоправного контента, а платформы существенно усовершенствовали автоматические системы мониторинга и активнее реагируют на обращения граждан и профильных организаций, подтверждает председатель Альянса по защите детей в цифровой среде Елизавета Белякова. Кроме того, растет объем самого пользовательского контента, в том числе в форматах коротких видео и анонимных каналов, где риски для детей традиционно выше. Это объективно ведет к увеличению абсолютных цифр блокировок, уверена она.

Количество заблокированных и запрещенных Роскомнадзором материалов в соцсетях



ИСТОЧНИКИ: РОСКОМНАДЗОР, РАСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ»

В 2024–2025 гг. было уточнено правоприменение норм о защите несовершеннолетних и многие материалы, которые ранее находились в «серой зоне», теперь однозначно квалифицируются как запрещенные для распространения среди детей, объясняет Белякова. Авторы противоправного контента все чаще стали целенаправленно использовать подростковую аудиторию. В частности, продажа алкоголя и наркотиков маскируется под лайфстайл-контент, средства обхода блокировок продвигаются через подростковые сообщества, а вовлечение несовершеннолетних в противоправную деятельность активно происходит через соцсети и мессенджеры, перечисляет она. Рост блокировок говорит о том, что дети остаются ключевой целевой группой для злоумышленников, а также о том, что системы реагирования наконец начинают догонять реальные масштабы проблемы, подчеркнула она.

Правоприменительная практика действительно расширяется, т. е. толкование запретов увеличивается, согласна Тылевич. К тому же ежегодно ужесточаются штрафы за размещение запрещенного контента, отмечает она. Все это в совокупности влияет на рост блокировок противоправного контента, резюмирует эксперт.

Вероятнее всего, в 2026 г. выявленного запрещенного контента станет больше, считает Добрынин. Количество всех материалов будет расти с ростом интернета, прогнозирует основатель юридической компании Future Legal Павел Катков. Но по отдельным категориям будут характерны ситуативные взлеты или угасания по объему в зависимости от социальной и новостной повестки, уверен он.

Битва с фишингом в нейросетях

Мария Арялина

Число выявленных фишинговых ресурсов стабилизируется. Некоторые типы фишинга вообще практически исчезли, но полностью побороть этот вид мошенничества вряд ли удастся, считают эксперты

По данным системы Минцифры «Антифишинг», в 2025 г. было выявлено более 217 000 противоправных ресурсов, из которых свыше 74 000 – фишинговые, рассказал «Ведомостям» представитель министерства. В 2024 г. было выявлено 342 000 противоправных сайтов, а в 2023 г. – 355 000, из которых фишинговыми были более 86 000 и 40 000 соответственно, добавил собеседник.

Количество заблокированных Роскомнадзором (РКН) фишинговых ресурсов в 2025 г. превысило 100 000, что в 3,3 раза больше, чем годом ранее, подсчитали специалисты Центра мониторинга и управления сетью связи общего пользования, созданного на базе ФГУП «Главный радиочастотный центр» (подведомственно РКН).

Цифры РКН отражают как рост числа фишинговых ресурсов, так и эволюцию инструментов их выявления, говорит руководитель направления по повышению киберграмотности корпоративных пользователей компании RED Security Артем Мелехин. В 2025 г. Центр мониторинга и реагирования на кибератаки RED Security SOC зафиксировал увеличение объема фишинговых писем с признаками применения ИИ на 53%, рассказал эксперт. Мелехин также отмечает, что системы защиты становятся эффективнее: добавляются новые паттерны, которые помогают автоматически определять фишинговые ресурсы, появляются инструменты их массового детектирования.

Заметный рост числа фишинговых ресурсов фиксируется несколько лет подряд, утверждает руководитель направления аналитики и спецпроектов экспертно-аналитического центра InfoWatch Андрей Арсентьев. Но, по словам директора по развитию центра мониторинга внешних цифровых угроз Solar Aura группы компаний «Солар» Александра Вураско, некоторые виды фишинга практически пропали. Эксперт приводит в пример почти полное исчезновение фишинга, связанного со списанием денег с банковских карт. Мошенники, по словам Вураско, сфокусировали свое внимание на взломе аккаунтов в соцсетях, мессенджерах и на различных порталах. По его словам, это обусловлено в том числе мерами по борьбе с мошенничеством, которые принимают Минцифры, Банк России и кредитно-финансовая отрасль в целом.

Кроме того, развитие даркнета превратило преступную деятельность в товар, открыв даже самым неквалифицированным злоумышленникам доступ к инфраструктуре организаций, сетует аналитик Positive Technologies Дмитрий Стрельцов. «Фишинговые атаки, как известно, требуют затрат времени и сил атакующего, – напоминает он, – Эту проблему решили платформы PhaaS (phishing as a service)».

А с развитием инструментов генеративного ИИ порог входа для злоумышленников значительно снизился, отмечает Арсентьев. «ИИ работает и на атакующих, и на защитников, – отмечает Мелехин. – С одной стороны, создать фишинговый сайт сегодня можно по цене чашки кофе, хотя его качество будет невысоким. С другой – ИИ помогает не только быстрее создавать фишинговые ресурсы, но и быстрее их обнаруживать». Стоимость создания фишингового сайта начинается всего от $10, подтверждает Стрельцов. Вместе с этим кастомный сайт под таргетированный фишинг для сотрудников крупной компании может стоить сотни тысяч рублей – все зависит от вида и масштаба атаки, добавляет Вураско.

Постоянное совершенствование ИИ создает новые возможности для злоумышленников, продолжает Стрельцов. Например, одна группировка может генерировать десятки и сотни клонов сайтов за считанные часы. Поэтому статистика отражает не столько рост числа преступников, сколько масштабирование атак, отмечает он. Генеративный ИИ позволяет очень быстро готовить персонализированные фишинговые «наживки», продолжает Арсентьев. Ряд исследований показывают, что автоматизированные системы мошенников с помощью ИИ могут создать максимально персонализированные профили примерно в 9 случаях из 10.

Фишинг был и остается одной из наиболее актуальных и распространенных киберугроз как в России, так и в других странах, сетует старший контент-аналитик «Лаборатории Касперского» Ольга Алтухова. Его опасность в том, что, какими бы ни были сценарии фишеров и скамеров, в их основе почти всегда лежат не технические уловки, которые можно обнаружить защитными решениями, а социальная инженерия, поясняет она.

Мошенники манипулируют эмоциями, но не все пользователи достаточно подкованы в вопросах цифровой безопасности, чтобы вовремя обнаружить подозрительную активность, именно это и делает их уязвимыми, а фишинговые атаки – возможными, резюмировала Алтухова. В результате опроса RED Security Awareness, в котором приняло участие около 2000 сотрудников различных компаний в сферах промышленности, телекома, финансов и медицины, более 40% респондентов оказались уязвимы для фишинга, рассказал представитель компании. Кроме того, 34% из них вводят на поддельных страницах логины и пароли от рабочих аккаунтов, уточнил он. При этом около 13% пользователей настолько уверены в правильности своих действий, что, введя корпоративные учетные данные на стороннем ресурсе и не получив ожидаемой информации, повторяют ввод несколько раз подряд, добавил представитель RED Security.

В среднем по стране цифровая грамотность повышается, но слишком медленно в сравнении с динамикой атак, говорит Мелехин. Результат – миллиардные убытки вследствие того, что граждане переводят деньги на «безопасные счета», и многочисленные административные дела, касающиеся поджогов и других неправомерных действий, к которым мошенники склоняют россиян, уточняет он. При этом повышение уровня цифровой грамотности и соблюдение правил кибергигиены требуют долгой и методичной работы, указывает Арсентьев.

Рост фишинга во многом уже стал структурным явлением, но это не означает, что рынок бессилен, отмечает Стрельцов. Речь идет не о полном исчезновении фишинга, а о снижении его рентабельности, поясняет собеседник. Например, если атаки быстрее обнаруживаются, сложнее монетизируются и требуют больше ресурсов от злоумышленников, их масштаб и эффективность падают, уточняет он.

Ритейлерам не хватает места

Мария Асиновская

Доля свободных помещений в стрит-ритейле в центре Москвы достигла доковидного минимума. Такие лоты в отличие от классической торговой недвижимости более доступны для резидентов, а нового предложения мало, объясняют эксперты

Доля вакантных помещений в сегменте стрит-ритейла на 12 основных торговых улицах Москвы по итогам 2025 г. составила 7,2%: свободным оставался лишь 71 блок. Об этом сообщает консалтинговая компания IBC Real Estate. По ее данным, по сравнению с позапрошлым годом данный показатель опустился на 1,1 процентного пункта (п. п.).

Похожие цифры приводят и другие опрошенные «Ведомостями» консультанты. Директор департамента направления стрит-ритейла NF Group Ирина Козина оценивает вакансию в этом сегменте по итогам 2025 г. в 4,9%.

За год она сократилась на 1,2 п. п., говорит эксперт. В IBC Global также фиксируют снижение доли незанятных площадей в стрит-ритейле на 0,5–1 п. п. до 6,5%. Это минимальное значение с 2016–2019 гг., когда нормальным для рынка считался диапазон в 4–6%, отмечает партнер этой компании Станислав Ахмедзянов. Руководитель департамента исследований и аналитики IBC Real Estate Екатерина Ногай подтверждает, что показатель прошлого года примерно соответствует уровню 2018 г. (7,5%). Временно закрытых магазинов в центре столицы почти не осталось, добавляет она, оценивая их долю в 1,2%.

При этом в торговых центрах объем свободных площадей за тот же период, наоборот, вырос с 5 до 6,5%, по предварительным данным CORE.XP. Стрит-ритейл более устойчив к различным потрясениям, помещения там меньше по площади, соответственно, они доступнее, объясняет Ахмедзянов. Кроме того, по его словам, в этом сегменте есть дефицит нового предложения. Он также добавляет, что наибольшую активность здесь в прошедшем году проявляли игроки с рынка общественного питания, которые заняли 30–35% всех новых площадей. Были, правда, и закрытия ряда точек, например на Новом Арбате и в районе Патриарших прудов, но освободившиеся блоки оперативно занимали новые арендаторы, поэтому фактическая вакантность в этих районах оставалась на уровне 4%, отмечает Ахмедзянов.

Нет свободных помещений и на ул. Рождественке, где единственное незанятное помещение в 2025 г. сняло итальянское бистро Fettucciamo, говорит Козина. Стабильно нулевую вакантность NF Group также фиксирует на Большой Ордынке и Сретенке. Минимальную долю незанятных площадей (менее 3%) IBC Global отмечает на старом Арбате, Остоженке и Никольской улице.

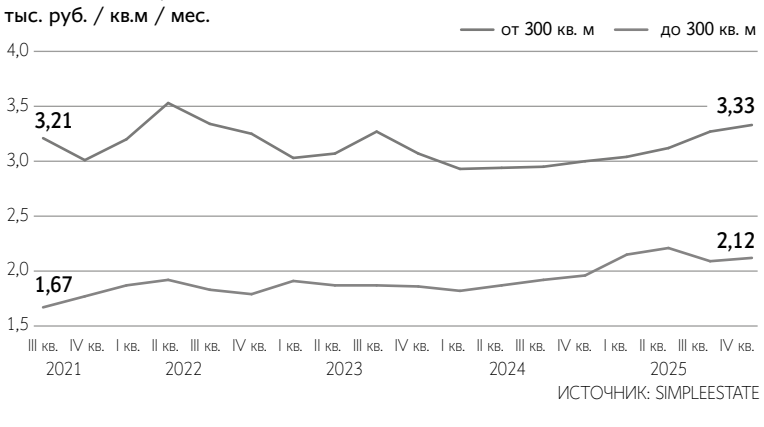
Выше среднего, по оценкам NF Group, данный показатель на Мясницкой улице (5,3%) и Покровке (5,5%). Козина объясняет это высокими арендными ставками, ростом стоимости заемного финансирования и возросшими капитальными затратами на открытие и поддержку объектов в премиальных местах. Высокий уровень вакантности, по словам Ахмедзянова, сохраняется и на Кузнецком Мосту: там по итогам прошлого года было свободно 11% блоков, но это все равно на 4 п. п. меньше, чем в 2024 г. На Покровке, по данным IBC Global, пустует около 7% торговых помещений. В предыдущие годы на этой улице освободилось большое количество точек, поясняет эксперт.

Максимальная доля свободных площадей, по данным NF Group, наблюдается в Столешниковом переулке – 24,7%. Как поясняет Козина, это связано с тем, что собственнику одного из объектов в этом месте пока не удается заполнить ряд помещений в нем. Речь идет об объекте, построенном на месте бывшего Simachev Bar.

Аренда помещений площадью 300–400 кв. м в центре Москвы по итогам прошлого года обходилась в среднем в 2,3 млн руб. в месяц, по данным IBC Global. Нижняя граница ставок, как отмечают в компании, с 2024 г. увеличилась на 15,6–23% с 60 000–64 000 до 74 000 руб. за 1 кв. м в год. Верхняя осталась на уровне 360 000 руб. за квадрат. Исключение – Тверская улица: там на фоне ухода ряда крупных арендаторов аренда подешевела на 35% с 270 000 до 175 000 руб. за 1 кв. м в год, говорит Ахмедзянов. В целом предложения по низким ставкам, как указывают в IBC Global, практически исчезли, тогда как наиболее дорогие объекты заняты финансово устойчивыми арендаторами, поэтому ценовая коррекция им не требуется.

Динамика ставок существенно различалась в зависимости от района, продолжает Ахмедзянов. На старом Арбате аренда за год увеличилась примерно на 9%, на Пятницкой улице – на 10%, на Мясницкой – на 25%. Премиальные улицы, включая Столешников переулок и Петровку, сохранили максимальные ставки в размере 360 000 руб. за 1 кв. м в год при умеренном росте цен в пределах 5%. В среднем по рынку Москвы аренда помещений стрит-ритейла до 300 кв. м в 2025 г. прибавила 11% до 3333 руб. за квадрат в месяц, или 39 996 руб. за год, от 300 кв. м – 8% до 2119 руб. и 25 428 руб. соответственно, по данным SimpleEstate. По словам генерального директора этой компании Никиты Корниенко, развитие этого сегмента продолжает сдерживать высокая ключевая ставка, дефицит рабочей силы и рост налоговой нагрузки. В результате темпы открытия новых точек снижаются, а рост арендных ставок постепенно замедляется.

Ставки на аренду
готового арендного бизнеса (ГАБ) в Москве
тыс. руб. / кв.м / мес.



ИСТОЧНИК: SIMPLEESTATE

Ожидают эксперты существенного изменения стоимости торговых помещений в стрит-ритейле и в этом году. Ахмедзянов прогнозирует увеличение ставок в центре Москвы в среднем на 5–7%. Козина также говорит о возможном умеренном росте в премиальных и туристических районах на фоне повысившихся потребительских расходов. Ключевым вызовом для рынка торговой недвижимости в 2026 г. станет повышение НДС до 22% и введение этого налога для компаний, использующих упрощенную систему налогообложения, считают в CORE.XP. Это усилит давление на основных резидентов стрит-ритейла – малый и средний бизнес – и повлияет на финансовую устойчивость значительной части арендаторов, подчеркивают консультанты. Таким образом, многие операторы, возможно, столкнутся с одновременным ростом издержек и снижением маржинальности, что создаст риски увеличения доли свободных площадей, отмечают в CORE.XP.

Собственники и инвесторы уже пересматривают структуру сделок и стратегии владения активами, проводят переговоры с арендаторами и заключают дополнительные соглашения, стараясь не потерять в доходности, отмечает Корниенко. По его словам, таким образом владельцы помещений и резиденты пытаются переложить налоговое бремя друг на друга, где это позволяют условия договоров.

Уголь удержался на плаву


АЛЕКСЕЙ ОРЛОВ / ВЕДОМОСТИ

Василий Милькин

Россия увеличила экспорт угля в 2025 г. после трех лет снижения. Этому помогли рост спроса в Южной Корее, Турции и Вьетнаме и стремление компаний не снижать объемы добычи

Экспорт угля из России в 2025 г. вырос на 4% к уровню предыдущего года до 203 млн т. Об этом говорится в обзоре Центра ценовых индексов (ЦЦИ), с которым ознакомились «Ведомости». В 2022–2024 гг. поставки угля за рубеж снижались. По данным агентства, рост экспорта обеспечило увеличение поставок энергетического угля на 8% до 164,2 млн т. Экспорт более дорогого коксующегося (металлургического) угля сократился на 11% до 38,4 млн т.

По данным ЦЦИ, значительный рост экспорта угля в прошлом году был зафиксирован в направлении Турции, Южной Кореи и Вьетнама. Поставки в Южную Корею увеличились на 40% до 21,4 млн т, во Вьетнам – на 30% до 7 млн т. В декабре поставки во Вьетнам достигли исторического месячного максимума – 800 000 т. Отгрузки в Турцию в 2025 г. выросли на 22% до 17,9 млн т, следует из данных агентства.

Южная Корея в 2025 г. увеличила импорт российского угля из-за нехватки топлива из Австралии и Индонезии, отмечают аналитик ФГ «Финам» Алексей Калачев и советник управляющего фонда «Индустриальный код» Максим Шапошников. Вьетнам активно наращивает мощности угольных электростанций, а для Турции российский уголь интересен из-за удобной логистики, хорошего качества и привлекательной цены, говорит Калачев. Шапошников добавляет, что Турция выступает в роли международного трейдера для поставок угля в те страны, куда прямые поставки российской продукции запрещены.

Индия, по расчетам ЦЦИ, в 2025 г. импортировала 25,2 млн т российского угля, что на 2% больше, чем годом ранее. В абсолютном выражении Южная Корея увеличила импорт российского угля на 6,2 млн т, Турция – на 3,2 млн т, Вьетнам – на 1,6 млн т, Индия – на 554 000 т.

Поставки в Китай (без учета Тайваня), по данным ЦЦИ, за год составили 93,1 млн т, что на 2% меньше показателя 2024 г. Экспорт в Японию сократился на 40% до 1,1 млн т. А поставки угля трейдерам в прошлом году увеличились на 7% до 22,6 млн т.

В декабре экспорт угля снизился на 13% в годовом выражении до минимума с февраля 2025 г. – 14,9 млн т. Причиной стало снижение спроса в Китае, говорится в обзоре ЦЦИ. Поставки в эту страну в последнем месяце прошлого года, по данным агентства, упали на 23% до 6,6 млн т – минимального уровня в 2025 г.

В октябре 2025 г. замминистра энергетики Дмитрий Исламов говорил, что ведомство прогнозирует экспорт угля в 2025–2026 гг. на уровне 2024 г. Добыча угля в стране также будет находиться на уровне 2024 г., уточнял он. По данным Минэнерго, в январе – сентябре 2025 г. объем поставок угля на экспорт вырос на 5,5% в годовом выражении до 157 млн т, а добыча снизилась на 0,9% до 321,8 млн т. Данные за весь 2025 год министерство пока не раскрывало. «Ведомости» направили запросы в Минэнерго и крупнейшие российские угольные компании.

В предыдущие три года экспорт угля из России снижался из-за санкций, проблем с железнодорожной инфраструктурой и падения цен на сырье на мировом рынке. По данным Минэнерго, в 2024 г. поставки за рубеж составили 195,9 млн т – на 8% меньше, чем в 2023 г. В 2023 г. экспорт составлял 212,5 млн т (-4% к уровню предыдущего года), в 2022 г. – 221,2 млн т (-1%).

Добыча угля в 2024 г., по данным министерства, снизилась на 0,2% до 443,4 млн т. В январе – ноябре 2025 г. было произведено 389 млн т (+0,1%), сообщал в декабре Росстат.

Аналитики ЦЦИ не ожидают существенных изменений в динамике экспорта угля в 2026 г. Добыча угля в Китае остается на высоком уровне, а нетбэки при экспорте из России – на низком, поясняет представитель агентства. Положительным фактором для экспорта угля из России может стать снижение добычи в Индонезии, добавляет он. Правительство этой страны планирует снизить квоту на добычу угля в 2026 г. до 600 млн т с 790 млн т в 2025 г., т. е. на 24%.

Экспорт угля вырос в 2025 г. благодаря увеличению спроса на него в странах Азии, улучшению логистики поставок и снижению ставок на морской фрахт, говорит инвестиционный стратег УК «Арикапитал» Сергей Суверов. Он добавляет, что российские экспортеры предоставляют покупателям скидки. Во многом экспорт вырос из-за готовности российских компаний поставлять уголь по низким ценам, на грани рентабельности, чтобы не сокращать добычу, считает Калачев. Исламов также в октябре 2025 г. говорил, что российские угольные компании добывают уголь даже в убыток, чтобы сохранить объемы производства.

Значительный вклад в общий результат отрасли в 2025 г. внесли дальневосточные компании – в частности, «Эльга», добавляет Шапошников. Исходя из данных агентства Argus, в январе – сентябре 2025 г. «Эльга» увеличила экспорт угля на 30% в годовом выражении до 17,4 млн т («Ведомости» писали об этом 10 ноября 2025 г.).

Поставки российского коксующегося угля в 2025 г. снизились из-за слабого спроса со стороны основного потребителя – Китая, отмечает Суверов. В стране происходит сокращение производства металлургической продукции из-за перепроизводства и проблем в секторе недвижимости, поясняет он. По данным Всемирной ассоциации стали, выпуск стали в Китае в январе – ноябре снизился на 4% до 891,7 млн т, а мировое производство сократилось на 2% до 1,66 млрд т.

Рост экспорта угля в 2025 г. слабо отразился на финансовых показателях угольных компаний из-за низких экспортных цен, дорогой логистики и высокого курса рубля, считает Калачев. При этом увеличение поставок за рубеж позволяет компаниям поддерживать добычу угля и тем самым оптимизировать издержки, поясняет Суверов.

Экспорт угля в 2026 г. может вырасти на 1–3% до 205–210 млн т, считает партнер NEFT Research по консалтингу Александр Котов. Он отмечает, что цены на уголь на мировом рынке в этом году будет поддерживать сокращение предложения со стороны ключевых экспортеров – Австралии и Индонезии. Но рост котировок будет ограничен стагнацией импорта Китая и Индии, а также структурным сокращением потребления в развитых странах, добавляет эксперт. Суверов ожидает, что экспорт угля из России в этом году вырастет на 1% до 205 млн т. Шапошников, напротив, ожидает снижения экспорта на 4–6% до 190–195 млн т из-за низких экспортных цен на уголь.

Экспорт угля из России



ИСТОЧНИК: ЦЦИ

Россия и ее башни

Анна Устинова
Ника Сизова

Башенная компания телеоператора Т2 росла в 2025 г. вдвое быстрее рынка. Инфраструктурная «дочка» компании «Пилар» приблизилась к лидеру сегмента – ГК «Новые башни»

Дочерняя структура оператора связи Т2 «Пилар» (конечным бенефициаром холдинга выступает государственный «Ростелеком») увеличила количество антенно-мачтовых сооружений (АМС) на 22% до 35 500 шт. Это следует из предоставленной генеральным директором «Пилара» Алексеем Крушининым статистики на конец 2025 г. Таким образом, «Пилар» по количеству АМС, или башен, приблизилась вплотную к лидеру рынка – ГК «Новые башни» (объединяет активы инфраструктурных операторов «Русские башни», «Вертикаль» и «Первая башенная компания») за счет увеличения портфеля собственных вышек и новых объектов «Ростелекома» в управлении «Пилара».

«Благодаря увеличению количества АМС материнских компаний число башен в управлении «Пилара» достигло 35 500», – говорит Крушинин. Общее количество собственных объектов в портфеле «Пилара» приблизилось к 23 000, уточнил он. Темпы роста количества АМС у «Пилара» обусловлены выходом в новый для компании регион – Ставропольский край – и активной стройкой в рамках проекта УЦН 2.0 (устранение цифрового неравенства; подразумевает обеспечение мобильной связью малых населенных пунктах с численностью населения от 100 до 500 человек), реализацией которого занимается «Ростелеком», объяснил топ-менеджер. В планах компании на 2026 г. установка не менее 2500 собственных объектов по всей России, добавил он.

В 2025 г. портфель ГК «Новые башни» составил 35 800 сооружений связи – опор, столбов, мачт, которые находятся в собственности компании, сообщил «Ведомостям» ее представитель. По словам собеседника, среди независимых операторов «Новые башни» являются лидером рынка.

В 2025 г. «Пилар» действительно вышел в лидеры среди инфраструктурных операторов, доведя свой портфель до 35 500 АМС, подтвердила директор по развитию и эксплуатации услуг связи «Телеком биржи» Анастасия Биджелова. Рост на 22% вдвое опережает среднерыночные темпы, комментирует она. Скачок связан в первую очередь с завершением масштабной интеграции башен «Ростелекома», которые компания взяла в управление по договору УЦН, а не просто приобрела в собственность, продолжила Биджелова.

«Именно эта модель – учет активов и во владении, и в управлении – является наиболее корректной для отрасли, так как отражает реальный масштаб бизнеса, – считает она. – Модель отличается от более консервативного подхода конкурентов («Новые башни», «Сервис-телеком»), учитывающих только собственность». Ключевое различие, по словам Биджеловой, в ответственности: владение активом предполагает полные капитальные и правовые риски, а управление фокусируется на его коммерциализации и эксплуатации за вознаграждение.

В интервью «Коммерсанту» в июне 2025 г. гендиректор ГК «Новые башни» Александр Соболев оценил весь российский башенный рынок в 105 000 АМС. По словам Соболева, около 100 000 из них приходилось на четырех игроков – «Новые башни», «Сервис-телеком» (компания купила у «Вымпелкома» 100% акций Национальной башенной компании и несколько региональных активов), «Пилар» и Башенную инфраструктурную компанию (БИК, «дочка» МТС), а остальные относятся к небольшим инфраструктурным операторам.

По данным «Телеком биржи», в 2025 г. на российском рынке насчитывалось 90 000–100 000 АМС, что на 8–12% больше по сравнению с 2024 г. В денежном выражении объем рынка аренды (колокейшн) башенной инфраструктуры оценивался в 55–65 млрд руб., что на 12–18% больше, чем годом ранее. По оценкам генерального директора Telecom Daily Дениса Кускова, рынок аренды башенной инфраструктуры вырос примерно на 10–12% до 50 млрд руб.

Представитель БИК воздержался от комментариев. «Ведомости» направили запрос в «Сервис-телеком».

БИК, по данным «Велес капитала» на февраль 2025 г., владела примерно 23 000 башнями. Согласно информации на сайте «Сервис-телекома», в компании 22 325 вышек связи. По количеству АМС на сегодняшний момент трудно выделить единственного лидера, так как есть определенная погрешность в построенных и введенных в эксплуатацию объектах, заметил Кусков.

Оператор Т2 в последние годы действительно развивался и строился активнее других операторов, в том числе выходил во многие регионы, соответственно увеличивая количество локаций, поэтому рост инфраструктуры понятен, говорит Кусков. Но стоит обратить внимание на особенности подсчетов на этом рынке, продолжает он: «Дело в том, что все игроки, кроме «Пилара», держат инфраструктуру в своей собственности. У «Пилара» кроме собственной инфраструктуры есть часть АМС материнских компаний – «Ростелекома» и Т2».

В силу того что «Пилар» полностью находится во владении Т2, а последняя является 100%-ной «дочкой» «Ростелекома», подсчеты корректны, спорит генеральный директор ComNews Group Леонид Коник. Находятся ли все башни на балансе «Пилара», будет важно в случае продажи этой компании стороннему инвестору, отмечает он.

Для стагнирующего в последние годы российского рынка башенной инфраструктуры рост на 22% в натуральном выражении (т. е. на 6400 АМС) выглядит впечатляющим, подчеркивает Коник. Бизнес-модель башенного бизнеса строится на том, что одну АМС используют несколько операторов. В этом случае расходы на содержание башни делятся на всех арендаторов и каждый из них экономит. В 2021 г. «Билайн» и «Мегафон» продали башенную инфраструктуру двум разным сторонним компаниям («Сервис-телекому» и Kismet, сейчас – «Новые башни»), а МТС и Т2 сохранили ее у себя, хотя и выделили в обособленные юрлица – БИК и «Пилар» соответственно. Из-за этого среднее количество арендаторов одной башни у каждого инфраструктурного провайдера (tenancy ratio) едва превышает 1,1, а при таком коэффициенте о доходном бизнесе говорить не приходится, говорит он.

Прогноз на 2026 г. предполагает переход к более умеренному, но устойчивому росту, говорит Биджелова. Ожидается, что прирост количества АМС замедлится до 5–8% в год, а финансовые показатели рынка могут вырасти на 10–15% за счет повышения загрузки существующих башен и роста стоимости услуг. Основными факторами влияния станут макроэкономическая ситуация, регулирование в области 5G, а также усиление конкуренции между крупнейшими игроками за арендаторов и эффективность. Таким образом, лидерство «Пилара», завоеванное в 2025 г. за счет крупной сделки, в новом году нужно будет подтвердить способностью максимально эффективно монетизировать свой расширенный портфель.

В России растет тренд на зеленые финансовые инструменты

Но пока предложение опережает спрос, считают эксперты

Российский рынок инструментов зеленого финансирования успешно трансформировался к новым реалиям, завершив переход от международных к национальным стандартам. В 2025 г. эксперты отмечают рост спроса и предложения сразу по нескольким направлениям


ПРЕСС-СЛУЖБА ТГК-1

Так, российский рынок зеленых облигаций по итогам 2025 г. оценивается примерно в 74 млрд руб., что на 40% выше результатов 2024 г., следует из данных АКРА. Рост показывает и портфель ESG-кредитов (Environmental, Social, Governance – «экология, социальная политика и корпоративное управление»). По данным агентства «Эксперт РА», в июле 2025 г. его объем составил 8 трлн руб., что в 1,5 раза больше по сравнению с июлем 2024 г.

Рост активности наблюдается и на рынке зеленых сертификатов – электронных документов, подтверждающих производство определенного количества электроэнергии на генерирующих объектах, функционирующих на основе возобновляемых источников – энергии ветра, солнца, воды и др.

По данным Центра энергосертификации (ООО «ЦЭС»), за девять месяцев 2025 г. объем зеленых атрибутов генерации (возникают по факту производства электроэнергии на квалифицированном генерирующем объекте из возобновляемых источников, покупатели таких атрибутов могут заявлять о позитивных экологических эффектах от использования зеленой энергии), учтенных в реестре, составил 115,35 млрд кВт/ч. Этот показатель последовательно увеличивался с 10,62 млрд кВт/ч в январе до 15,71 млрд кВт/ч в сентябре. Одновременно объем выданных зеленых сертификатов, подтверждающих происхождение электроэнергии из возобновляемых источников, вырос с 490 млн кВт/ч в начале года до 640 млн кВт/ч в сентябре, а суммарный объем достиг 9,83 млрд кВт/ч.

«Российская система сертификации, запущенная 1 февраля 2024 года, активно растет. Если за 2024 год 105 участников в сумме приобрели 11,4 млрд кВт/ч чистой электроэнергии, то в 2025 году число покупателей выросло до 252, а объем закупки составил 69,4 млрд кВт/ч. Это шестикратный рост», – отметил директор Центра энергосертификации Олег Баркин.

ЗЕЛЕНЫЕ СЕРТИФИКАТЫ КАК КОМПЛЕКСНЫЙ ИНСТРУМЕНТ

При этом появляется все больше примеров, когда российские энергетические компании не просто выходят на рынок со своими зелеными бумагами, а комплексно развивают это направление. Покупателям доступны сделки «под ключ», а средства от продажи зеленых сертификатов направляются на развитие ВИЭ-генерации и проекты в сфере устойчивого развития.

Одним из первых продажу зеленых сертификатов запустило ПАО «ТГК-1». В настоящее время в реестре атрибутов зеленой генерации квалифицированы девять гидроэлектростанций компании в Северо-Западном регионе: Волховская, Кривопорожская, Лесогорская, Верхне-Териберская, Беломорская, Выгостровская, Иовская и Хевоскоски ГЭС, а также Нива ГЭС-3.

В энергокомпании не раскрывают показатели продажи сертификатов за 2025 г., но отмечают, что наблюдается устойчивая тенденция к росту. Основными покупателями выступают юрлица с публичными обязательствами в области устойчивого развития и те, кто работает с международными партнерами.

«Другие компании сдерживает в первую очередь отсутствие прямых регуляторных стимулов и не всегда очевидная бизнес-ценность инструмента. Для МСП зеленые сертификаты могут быть интересны как относительно доступный способ заявить о своей экологической ответственности, повысить привлекательность бренда и выстроить коммуникацию с крупными заказчиками, для которых критерии устойчивого развития становятся все более значимыми», – отметил заместитель генерального директора по сбыту электроэнергии и мощности ПАО «ТГК-1» Альфред Ягафаров.

В сентябре 2025 г. Национальная товарная биржа (НТБ) успешно провела первый биржевой товарный аукцион по продаже атрибутов генерации путем погашения сертификатов происхождения электроэнергии. Продавцом выступила ТГК-1, а покупателем – компания «Теплоком» (ООО «ИВТрейд»). Атрибуты генерации подтвердили производство 400 МВтч электроэнергии из возобновляемых источников. В ТГК-1 сообщили, что теперь компания проводит торги каждый месяц.

«В 2026 г. мы планируем постепенно наращивать объемы, но без резких скачков. Интерес к зеленым сертификатам проявляют самые разные компании – от промышленных гигантов до представителей телекома и ИТ-сектора, которым важно подтверждать потребление экологически чистой электроэнергии. Важно, что биржевой формат, например, на НТБ, делает этот рынок доступным не только для крупного, но и для среднего бизнеса», – отметил Ягафаров.

По мнению Баркина, основной причиной спроса на зеленые сертификаты является стремление крупных и средних компаний документально подтвердить свой вклад в решение экологических задач. В частности, в сохранение природы, борьбу с изменением климата и поддержку перехода на чистую энергетику. По его словам, зеленые сертификаты позволяют документально зафиксировать эти шаги и отразить их в нефинансовой отчетности.

Баркин добавляет, что система зеленых инструментов в России сегодня носит добровольный характер, поэтому объем покупки атрибутов и сертификатов отражает спрос, не навязанный потребителю извне. «Такой спрос наиболее устойчив и действенен, ему не грозит внезапное падение в случае отмены обязательных мер. Но при этом важно вести информационную и разъяснительную работу, чтобы донести до потребителя: как работает энергетика, чем отличаются виды генерации и как можно реализовать ответственное отношение к энергопотреблению. Тогда эффект будет устойчивым и долговременным», – считает директор Центра энергосертификации.

По мнению Ягафарова, для качественного развития рынку, прежде всего, нужна предсказуемость – это может быть достигнуто через дальнейшее развитие нормативной базы, унификацию подходов к учету зеленых атрибутов и их признание в рамках отчетности по устойчивому развитию.

УГЛЕРОДНЫЕ ЕДИНИЦЫ ПРОТИВ ВЫБРОСОВ ПАРНИКОВЫХ ГАЗОВ

Другой составляющей рынка зеленого финансирования в России являются углеродные единицы – инструмент закона о сокращении выбросов парниковых газов (ПГ). Они выпускаются в результате реализации климатических проектов и могут быть проданы или переданы компаниям, выбросы которых превышают квоты, и зачтены ими при оценке их негативного воздействия на окружающую среду. И проекты, и выпущенные в оборот УЕ регистрируются в Национальном реестре.

Информационная система была запущена 1 сентября 2022 г., в том же месяце был зарегистрирован первый климатический проект на рынке углеродных единиц, тогда были выпущены первые 96 УЕ. Компания «ДальЭнергоИнвест» верифицировала проект в Сахалинской области, где построила станции на 648 солнечных батареях мощностью в 250 кВт, что позволило ежегодно экономить около 15 млн руб. для местного бюджета. Согласно данным реестра, сегодня в обращении находится 36,3 млн УЕ, а к выпуску запланировано 99,3 УЕ (актуальные данные на момент публикации).

В 2025 г. в реестре впервые был зарегистрирован климатический проект, осуществленный на гидроэлектростанции, – «Сокращение выбросов парниковых газов за счет модернизации Верхне-Туломской ГЭС с увеличением установленной мощности» ПАО «ТГК-1». Уже выпущено 8353 углеродных единицы, которые рассчитаны на основе сокращения выбросов парниковых газов за 2022–2024 гг. В дальнейшем проект позволит ежегодно снижать выбросы в среднем на 5000 т CO_2 эквивалента. Планируется выпуск около 50 000 углеродных единиц. Однако итоговое количество будет зависеть от водности реки Туломы.

В ТГК-1 перспективы реализации УЕ проекта оценивают положительно. Интерес к добровольным углеродным инструментам в России развивается по мере становления рынка углеродных единиц, при этом климатические проекты остаются наиболее понятными и вызывающими доверие у потенциальных покупателей. В первую очередь к ним проявляют интерес компании, вовлеченные в международные цепочки поставок или работающие с экспортной отчетностью: представители металлургии, агропромышленного комплекса, ИТ-компании с зарубежными контрактами, добывающей отрасли и сегмента строительных материалов.

Как отмечают в ТГК-1, сроки реализации УЕ будут зависеть от конъюнктуры рынка. Компания планирует выйти на торги, когда на рынке сформируется устойчивый спрос и сложатся приемлемые цены. Кроме того, компания прорабатывает ряд инициатив для будущих климатических проектов, однако конкретных планов по их реализации и срокам пока не называют.

Российский рынок углеродных единиц сегодня находится на этапе становления, считает Ягафаров. Его текущая емкость пока ограничена, а предложение опережает спрос. «Ключевая перспектива – постепенное вовлечение бизнеса, особенно тех компаний, которые уже сейчас сталкиваются с требованиями по декарбонизации со стороны партнеров и инвесторов. Сдерживающими факторами остаются отсутствие обязательного регулирования, разный уровень понимания климатических инструментов у компаний и осторожность в инвестиционных решениях», – акцентирует внимание он.

Это мнение подтверждают и эксперты Kept. На углеродном рынке наблюдается устойчивый рост числа выпускаемых УЕ. Однако рынок характеризуется значительным структурным дисбалансом: предложение УЕ на порядок превышает спрос. «Такая ситуация свидетельствует о переходном характере настоящего периода, когда инфраструктура и предложение уже сформированы, а механизмы стимулирования спроса и интеграции УЕ в корпоративные стратегии еще только развиваются. Спрос находится в стадии формирования и обусловлен главным образом маркетинговыми целями и корпоративными стратегиями в области устойчивого развития», – говорится в исследовании консалтинговой компании.

При этом аналитики подчеркивают органичный характер развития этого рынка. Рынок сформировался не спонтанно и не в результате изолированных действий регулирующих органов, а представляет собой закономерный результат комплексного взаимодействия множества факторов, характерных для российской экономической системы, заключают эксперты.

В 2025 г. существенное влияние на развитие добровольного углеродного рынка России оказал сахалинский эксперимент. По данным заместителя генерального директора компании «Контур» (оператор реестра углеродных единиц) Евгения Панина, именно региональные регулируемые организации – участники сахалинского климатического эксперимента – сформировали в первом полугодии 2025 г. 95% совокупного спроса на углеродные единицы. Масштабирование пилотного проекта может стать драйвером углеродного рынка, считают эксперты Kept. В декабре на заседании комиссии Госсовета по направлению «Инвестиции» губернатор Валерий Лимаренко сообщил, что к внедрению практик низкоуглеродного развития приступили еще шесть субъектов: Республика Саха (Якутия), Республика Коми, Татарстан, Иркутская и Архангельская области, а также Ставропольский край.

СПРОС НА ЗЕЛЕНЫЕ ФИНАНСОВЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ БУДЕТ РАСТИ

По мнению опрошенных изданием экспертов, спрос на зеленые финансовые инструменты будет только расти. Интерес к ним связан с целым рядом аспектов, считает профессор кафедры экономики и управления предприятиями и производственными комплексами СПбГЭУ Елена Ткаченко. В частности, значимую роль играет государственная поддержка. Профессор напомнила, что осенью 2025 г. правительство РФ запустило механизм поддержки зеленых проектов. По мнению Ткаченко, в этой связи можно ожидать, в частности, бум интереса к зеленым облигациям.

С этим утверждением согласна доцент кафедры менеджмента Президентской академии в Санкт-Петербурге Екатерина Малевская-Малевич. Она добавила, что на тенденцию к увеличению объемов выпуска зеленых облигаций и расширению ESG-кредитования влияет глобальный переход к устойчивым финансовым инструментам. По ее словам, эти инструменты позволяют компаниям привлекать средства под реализацию проектов с низким углеродным следом и положительным социальным эффектом.

«Что касается дальнейших темпов роста, то они будут зависеть от эффективности реализации государственных инициатив и готовности бизнеса адаптироваться к новым условиям финансирования. Ожидается, что рост будет постепенным, но устойчивым, поскольку экологические требования становятся все более важными для инвесторов и потребителей», – отметила доцент.

Кроме того, зеленые инструменты во всем мире, включая Россию, инвесторы считают более надежными, поскольку эти активы соответствуют этическим запросам общества, добавила Ткаченко.

Ирина Меркель

На правах рекламы

цифры. тенденции. события

184 200

человек составила численность вооруженных сил Германии. Это рекордный показатель за последние 12 лет, заявил министр обороны страны Борис Писториус. В 2024 г. на военной службе находилось 181 000 человек. Тем не менее набор новых рекрутов в бундесвер идет медленно, и это является главным препятствием для планов по наращиванию его численности. В прошлом году для облегчения увеличения армии был принят закон о добровольном призыве и медосвидетельствовании потенциальных призывников. По планам НАТО к середине 2030 г. численность армии ФРГ должна увеличиться до 260 000 человек при резерве в 200 000. ВЕДОМОСТИ



БАКУ. АРМЕНИЯ И АЗЕРБАЙДЖАН НАЧАЛИ ТОРГОВЛЮ

Ереван и Баку переводят свои отношения из конфронтации в стадию сотрудничества, заявил на полях форума в Давосе в интервью телеканалу Euronews азербайджанский президент Ильхам Алиев. Показателем этого служит снятие азербайджанской стороной всех ограничений на грузоперевозки в Армению, а также поставки в соседнюю республику азербайджанских нефтепродуктов, отметил он. ВЕДОМОСТИ

Курды решили не сдаваться

Сирийские курды отказались выполнять условия правительства и продолжили вооруженное сопротивление властям в Дамаске. Тысячи террористов, которых охраняли курды, начали массово разбегаться из тюрем



Оборона сирийских курдов распалась на изолированные анклавы, но не рухнула / GIHAD DARWISH / AFP

Илья Лакстыгал
Нурлан Гасымов

Сирийский демократический совет (СДС) курдской администрации Северо-Восточной Сирии (Рожавы) заявил о продолжении сопротивления временному президенту страны Ахмеду аш-Шараа. СДС обвинил в срыве перемирия подчиненные аш-Шараа силы. «Мы осуждаем жестокие действия сил администрации Дамаска, отвергающих принцип диалога и поиска мирных решений. Сирийский демократический совет подчеркивает необходимость продолжения законного сопротивления в защиту свободы и достоинства», – говорится в заявлении СДС от 20 января.

Поздно вечером 18 января после отступления курдов от Алеппо за Евфрат аш-Шараа сообщил, что достиг соглашения с командующим силами СДС Мазлумом Абди. Силы СДС должны были оставить в основном арабские провинции Ракка и Дейр-эз-Зор (в ней сосредоточено 70% довоенной нефтедобычи страны). В наполовину курдской провинции Хасака местные власти должны были перейти под контроль Дамаска, а бойцы вооруженных отрядов СДС – в официальную армию на индивидуальной основе, а не подразделениями. 10 000 пленных боевиков ИГ (организация признана террористической и запрещена в РФ), которых охраняют силы СДС, должны были перейти под контроль правительственных сил. Курды обязывались выдворить членов Рабочей партии Курдистана (запрещена в Турции) и других иностранцев.

Но пресс-служба аш-Шараа, объявив о соглашении, показала фото с текстом документа лишь его самого. Абди прибыл в Дамаск 19 января. Там, как сообщает Al Jazeera, Абди попросил пять дней «на консультации». Аш-Шараа якобы предложил ему пост замминистра обороны и губернатора провинции Хасака в обмен на размещение в ее столице сил МВД новых властей. Абди отказался. Член совета Партии демократического единства (правящая партия в Рожаве) Фоза Юсуф 20 января назвала условия аш-Шараа «возвращением к состоянию до 2011 г.», когда курды не имели прав как этническая группа, хотя аш-Шараа 16 января издал декрет о культурной автономии курдов с разрешением изучать родной язык в районах большинства, праздновать Навруз и получать сирийское гражданство. Курды формально впервые в истории независимой (с 1946 г.) Сирии получили широкие культурные права, но не все считают это достаточным, поясняет старший преподаватель Школы востоковедения НИУ ВШЭ Андрей Зелтынь.

Бои в курдских районах продолжились и 20 января, в местах их проживания объявлена мобилизация, местные лидеры зовут присоединиться к вооруженной борьбе проживающих за границей курдов, в том числе из Турции, Ирака и Европы. Есть сообщения о переходе курдов-добровольцев на помощь сирийским соплеменникам через границу Турции. Одним из центров сопротивления снова стал город Кобани. Как в 2014–2015 гг. при атаках ИГ, он вновь в осаде – с юга блокирован силами аш-Шараа, с севера граница закрыта Турцией. Издание Rudaw (Иракский Курдистан) сообщает о гуманитарной катастрофе в Кобани. Благополучный участок – Хасака, там проживает большинство из 2 млн курдов Сирии и находятся органы управления и основные силы СДС.

Шансы курдов без помощи США малы, уверен Зелтынь: они зажаты силами аш-Шараа и Турции, а в СДС нет единства по пунктам соглашения с Дамаском. Старший научный сотрудник Центра ближневосточных исследований ИМЭМО РАН Николай Сухов отмечает, что лидерам курдов сложно смириться с потерей шансов на автономию: «Но если они хотят разменять выгодные условия на потери противника, то могут просчитаться – аш-Шараа, возможно, не против «утилизации» своих радикалов в боях».

В обращении к Международной антитеррористической коалиции (МАК) во главе с США СДС назвал поддержку с их стороны отрядов СДС «не политическим выбором, а моральной и гуманитарной ответственностью». Силы аш-Шараа СДС обвиняет в ментальности, свойственной ИГ, и казнях, а Турцию – в организации происходящих событий. Но еще 18 января аш-Шараа с представителем США по Сирии и послом в Турции Томом Барраком обсудил экономическое сотрудничество. Как пояснил глава Сирийской нефтяной компании Юсуф Каблави, отбитое у курдов месторождение Омар интересно американскому ТЭКу.

США не готовы тратить ресурсы на курдов, констатирует Зелтынь. Вашингтон хочет стабилизации и восстановления территориального единства Сирии, полагает ведущий научный сотрудник Центра изучения стабильности и рисков НИУ ВШЭ Лев Сокольщик. Так США проще продвигать экономические интересы в регионе, кроме того, американцы рассчитывают использовать Сирию и как противовес Турции. «Белый дом готов закрывать глаза на действия Дамаска против своих граждан. Не исключаю, что на позицию Трампа мог повлиять Катар, заинтересованный в сохранении режима аш-Шараа для продвижения в Сирии логистических и энергетических проектов».

Правительство аш-Шараа и СДС обвинили друг друга в намеренном освобождении части боевиков ИГ. По данным МВД новых властей страны, 20 декабря 130 из 200 бежавших джихадистов из тюрьмы Шаддади якобы были пойманы силами аш-Шараа. Пресс-секретарь СДС Фархад Шами в интервью Rudaw говорил об освобождении из этой тюрьмы силами аш-Шараа уже 1500 заключенных. Одну из тюрем взял под охрану все еще находящийся на севере Сирии спецназ США. После освобождения части боевиков ИГ аш-Шараа может интегрировать их в свои структуры, полагает Зелтынь. По его словам, несмотря легализацию новой сирийской власти на Западе, ее силовики идейно близки ИГ. Эксперт не исключил отправку наиболее опасных боевиков в другие горячие точки мусульманского мира.

При возрождении ИГ в Сирии США могут начать новую кампанию против них, но она, вероятно, будет точечной и без ввода американских сил, допустил Сокольщик. «У Вашингтона нет ясной ближневосточной стратегии: все зависит от интуитивного настроя Трампа и доступа лоббистов. Ближний Восток перестал быть приоритетным регионом для США, все его проблемы они предпочитают отдать на аутсорс местным союзникам», – считает эксперт.

Наступление сил Ахмеда аш-Шараа на сирийских курдов



ИСТОЧНИКИ: СООБЩЕНИЯ ОФИЦИАЛЬНЫХ ЛИЦ, ВОЮЮЩИХ СТОРОН И СМИ

Казахстан переписывает конституцию

Владимир Кулагин
Глеб Мишутин

Казахстанский президент Касым-Жомарт Токаев объявил подробности очередной конституционной реформы, которая обеспечит преемственность власти. Среди новшеств – реставрация поста вице-президента, однопалатный парламент и новый консультативный орган

На очередном ежегодном заседании национального курултая (консультативный орган, который, как выяснилось, ликвидируют) Казахстана в Кызылорде президент Токаев объявил новые подробности масштабной конституционной реформы. Для этого будет создана конституционная комиссия во главе с председателем конституционного суда Эльвирой Азимовой. «По сути, мы стоим на пороге шага, равнозначного принятию новой конституции» – так анонсировал Токаев грядущие изменения, которые затем должны быть утверждены на референдуме, который, как ранее говорилось, пройдет в 2027 г.

Президент подтвердил сохранение объявленных впервые в сентябре 2025 г. планов по превращению двухпалатного парламента в однопалатный, так как это «поддерживают казахстанцы». При этом верхнюю палату (сенат) президент предложил упразднить, а нижнюю (мажилис) переименовать в курултай (в переводе означает «собрание»). Общее число депутатов там будет 145 (сейчас в нижней палате 98 парламентариев). Избираться они будут только по партийным спискам. В то же самое время Токаев опроверг гипотезу, что страна может перейти с президентской на парламентскую форму правления.

Но в Казахстане снова появится пост вице-президента, который был упразднен в 1996 г. первым президентом Нурсултаном Назарбаевым. Эта «новелла органично замкнет всю политическую конструкцию» Казахстана, считает Токаев. Вице-президент будет назначаться лидером государства.

Одновременно с этим исчезнет пост госсоветника президента, который занимается вопросами внутренней политики. И следом Токаев обратился к занимающему этот пост сейчас Ерлану Карину со словами I'm sorry («извините»). Впрочем, по мнению ряда депутатов, чье мнение приводит Ulysmedia, именно Карин станет вице-президентом. Токаев также посчитал важным закрепить норму о том, что если президент досрочно подает в отставку, то новые выборы главы государства должны пройти в течение двух месяцев.

Наконец, президент объявил о создании нового высшего консультативного органа – народного совета Казахстана (халык кенесы), который придет на смену Ассамблее народа Казахстана и тому курултаю, к которому в этот день было обращение. В новый орган – с правом законодательной инициативы – войдут по 42 представителя от «этнокультурных объединений», маслихатов (региональные заксобрания) и общественных организаций.

А в тексте конституции Казахстана, принятой в 1995 г. и затем неоднократно менявшейся, внезапно были обнаружены «отдельные терминологические и стилистические ошибки». Кроме того, президент Казахстана анонсировал переписывание преамбулы основного закона, «чтобы она четко отражала наши национальные ценности».

«В ней должно быть ясно показано, что история цивилизации и государственности на казахской земле уходит в глубокую древность. <…> Казахстан является наследником великих государств Великой степи», – уверен Токаев. В этом контексте он отметил вскоре проведение симпозиума по истории Золотой Орды и «большое внимание общетюркской цивилизации». Кроме того, в преамбуле будет уделено место и идеологическому концепту Токаева «Справедливого Казахстана». Он также коснулся социальных проблем, предложив закрепить институт брака как добровольный союз мужчины и женщины, а также назвал обычай похищения невест варварским преступлением.

Токаеву нужно провести не вызывающую отторжения у элит перестройку политической системы, при которой властными полномочиями будут обеспечены или руководитель однопалатного парламента, или вице-президент, или другой политический функционер

Во внешней политике Астана «выступает на стороне здравого смысла и справедливости», а «для главы казахского государства независимость превыше всего». Токаев упомянул и свое решение присоединиться к соглашениям Авраама с Израилем, которые «исходят из глубокого понимания президентом [США Дональдом] Трампом исторического контекста».

По действующим нормам нынешний срок Токаева на посту президента, который закончится в 2029 г., должен стать для него последним. Это результат последних значительных конституционных изменений, которые были проведены по его же инициативе лишь в 2022 г. после кровавых январских протестов (президент с тех пор имеет право руководить один срок в семь лет).

Токаев вполне может попытаться остаться у власти после истечения своих полномочий в 2029 г., считает заведующий отделом Средней Азии и Казахстана Института стран СНГ Андрей Грозин. Вероятность того, что он «всё бросит» и передаст кому-то власть, по оценке эксперта, невелика: казахстанский лидер затеял масштабную программу обновления страны и за три года сможет выполнить ее максимум на 30%. Как итог, Токаеву нужно провести не вызывающую отторжения у элит перестройку политической системы, при которой властными полномочиями будут обеспечены или руководитель однопалатного парламента, или вице-президент, или другой политический функционер. Грозин напоминает, что пост вице-президента, по сути, просто восстанавливается: в 1990-е гг. его упразднил Назарбаев, недовольный разногласиями со своим заместителем. Сейчас же с большой долей вероятности вице-президентом может стать Карин, председатель мажилиса Ерлан Кошанов или же председатель сената Маулен Ашимбаев, считает Грозин.

Токаев коренным образом перестраивает политическую архитектуру Казахстана, отмечает завсектором Центральной Азии ИМЭМО РАН Станислав Притчин. По его мнению, реформы усиливают парламент. Кроме того, если до сих пор вторым в иерархии был спикер сената, то в новой конфигурации – вице-президент. Перед Токаевым, поясняет эксперт, стояла задача выстроить свою вертикаль власти, отличную от назарбаевской. И за последние годы Токаеву удалось выстроить политическую систему с центром в лице самого себя, что будет способствовать преемственности власти даже без возможности идти ему на новый срок, резюмирует Притчин.

Набор инициатив, озвученных Токаевым, – продолжение курса на институциональную «донастройку» политико-административной системы без смены базовой модели президентской республики, замечает директор центра аналитических исследований «Евразийский мониторинг» Алибек Тажибаев. По логике президента, изменения должны не перераспределять власть в пользу альтернативного центра, а упорядочить иерархию и усилить устойчивость в условиях усложняющейся внутренней повестки и внешней турбулентности. При этом сам Токаев, по мнению эксперта, не будет передавать кому-то власть до истечения своих полномочий в 2029 г., но и не будет их искусственно продлевать. Институт вице-президента выглядит как инструмент функциональной разгрузки и институционального страхования, а не как «второй полюс» исполнительной власти, заключает Тажибаев.

ВЕДОМОСТИ КОНФЕРЕНЦИИ | СЕВЕРО-ЗАПАД

16+ Реклама

ПЛОЩАДКА для ОТКРЫТОГО ДИАЛОГА

ВАШ БИЗНЕС-КАЛЕНДАРЬ НА 2025

+7 (812) 325-60-80
events.vedomosti.ru

БИЗНЕС И ОБЩЕСТВО
МЕДИА
МЕДИЦИНА
НЕДВИЖИМОСТЬ
ПРОМЫШЛЕННОСТЬ
РИТЕЙЛ И ЛОГИСТИКА
ТЕЛЕКОМ И ТЕХНОЛОГИИ
УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ
ФИНАНСЫ
ЭКОЛОГИЯ И УСТОЙЧИВОЕ РАЗВИТИЕ
ЮРИДИЧЕСКИЙ БИЗНЕС

Реклама 16+
АО «Бизнес Ньюс Медиа» | ОГРН 1027739124775 | г. Москва, вн.тер.г. муниципальный округ Марьина роща, ул. Полковая, д. 3, стр. 1
Адрес редакции: 191119, Россия, Санкт-Петербург, Звенигородская ул., д. 20, лит. «А», пом. 27-Н, пом. А6-4-13. | Тел.: (812) 325-60-80

Время разных героев

Лидером среди регионов России по числу награжденных «Золотой Звездой» в ходе спецоперации мужчин стала Кубань. А относительно числа мужчин трудоспособного возраста – Еврейская автономная область, Амурская область и Бурятия, подсчитали «Ведомости»

Александр Соколов

Минимум 472 участника спецоперации за четыре года удостоились высшего государственного звания – Героя России, подсчитали «Ведомости» по указам о награждениях. В мае 2025 г. министр обороны Андрей Белоусов говорил, что за время спецоперации получили награды 330 военнослужащих.

Больше всего героев оказались уроженцами Кубани (15 человек), Амурской и Волгоградской областей, Дагестана, ДНР, Приморья и Татарстана (по 14 человек), следует из биографий военных, которые изучили «Ведомости». Если оценивать число награжденных относительно численности трудоспособных мужчин, то отличились выходцы из Еврейской АО, Амурской области, Бурятии и Забайкальского края.

Всего с момента подписания в 1992 г. закона об установлении звания Героя России эту награду получило примерно 1600 человек. Больше четверти из них, судя по открытым указам, – с начала спецоперации. В мае 2025 г. Белоусов говорил, что Героями России стали представители более 20 национальностей.

Всего за время СВО различные госнаграды получили 320 000 человек, сообщало Минобороны по итогам 2023 г.

Трудно описать «стандартного» награжденного. Например, в их числе, помимо военных, фельдшер ступинской подстанции скорой помощи Подмосковья Людмила Болилая. В апреле 2023 г. она добровольцем отправилась на СВО и служила медсестрой в мотострелковом подразделении. 31 января 2025 г. оно попало под артобстрел, и Людмила закрыла своим телом тяжелораненого бойца.

Героем СВО стал 32-летний иерей из Пскова Антон Савченко. Он был настоятелем храма святого благоверного князя Димитрия Донского при одной из воинских частей и помощником командира по работе с верующими во 2-й отдельной бригаде Ленинградского военного округа. В 2025 г. погиб при исполнении пастырского долга в зоне СВО от удара HIMARS. «Он раненый стал выносить своих друзей, – рассказывал митрополит Симферопольский и Крымский Тихон (Шевкунов). – Одного за другим он вынес четырех человек. Когда ему сказали, что ты истекаешь кровью <…> в разбомбленном помещении оставался раненый офицер, который не мог идти. Он вернулся за ним. В этот момент прилетел снаряд».

ПОРТРЕТ ГЕРОЯ

Средний возраст героя СВО – 37 лет. 294 человека из 472 (62%) родились еще в СССР, а 22 – при Владимире Путине.

Самым молодым героем оказался 19-летний разведчик-снайпер из Алтайского края Илья Каркавин. В зоне СВО он уничтожил восемь единиц техники противника, вывел из-под артогня десятки детей. Попав под минометный обстрел, он прикрыл телом сослуживца, но сам получил ранения. Товарищ 10 км нес Илью до госпиталя, но спасти его не удалось.

А 20-летний радист-разведчик из Иркутской области Эдуард Дьяконов с детства мечтал быть военным и активно занимался в патриотических кружках. В марте при освобождении Мариуполя он с товарищами попал под прицельный обстрел, граната ранила сослуживца-сибиряка. Увидев на земле еще один боеприпас без чеки, Дьяконов бросился на него и, пожертвовав собой, спас 13 сослуживцев. В Иркутске на фасаде его школы установили памятную доску и назвали его именем улицу, а в Мариуполе установили бюст. В декабре 2023 г. выпущена почтовая марка, посвященная герою.

Самый возрастной герой СВО оказался гражданским. 77-летний главврач больницы в Алешках Владимир Харлан руководил ею еще до боевых действий. До 2022 г. в городе жило 25 000 человек, но потом осталось 6000, в основном пожилых людей. Город находится на левом берегу Днепра напротив Херсона, всего в 5 км от линии фронта. Его жители постоянно подвергались обстрелам, а подрыв Каховской ГЭС в июне 2023 г. затопил город и унес жизни 200–300 человек. Харлан остался в городе. Персонал больницы не только лечил людей, но и оказывал им различную помощь, заменяя социальные службы. Медики помогают жителям с водой, которая с помощью больничного генератора качается в резервуар и потом ее развозят на машинах горожанам. Больница принимала беженцев, полторы тысячи человек кормили, обогревали, лечили.

В конце 2024 г. ВСУ направили в кабинет главврача беспилотник со взрывчаткой. Харлан получил ранения, погиб его заместитель. Ранее враг подорвал беспилотником автомобиль, в котором Харлан ехал со своей женой Ольгой и водителем. Женщина погибла. Сам главврач получил множественные ранения, но продолжил работу в больнице. Его отец Иван Харлан был заместителем командира авиационной эскадрильи и тоже героем – Великой Отечественной войны.

Второй самый возрастной герой СВО – знаменитый командир казачьего батальона «Терек» полковник Владимир Попов, погибший в возрасте 69 лет под Клещеевкой. Он участвовал еще в афганской и чеченской войнах. В боях под Артемовском и Авдеевкой проявил себя старшина роты Александрийской бригады Аркадий Дорофеев. В числе самых возрастных и именитых героев оказалось и немало вагнеровцев.

ОТКУДА БЕРУТСЯ ГЕРОИ

Больше всего «золотых звезд» – 15 – получили военнослужащие с Кубани. 20-летний ефрейтор Евгений Остапенко с позывным «Бардак» окончил Тимашевский казачий кадетский корпус и ушел на СВО добровольцем. 24 сентября 2024 г. он командовал подгруппой обеспечения разведгруппы спецназа. При помощи тепловизора обнаружил штурмовую группу ВСУ из 10 человек, которая намеревалась обойти позиции ВС РФ. Открыв прицельный огонь, он подавил попытки противника продвинуться, но получил в ходе боя множественные осколочные ранения. Оказав себе медпомощь, он передал минометному расчету точные координаты противника, которых добили.

Из Дагестана, уроженцы которого получили 14 высших наград, оказался первый получивший героя на СВО. 25-летний командир роты Нурмагомед Гаджимагомедов погиб 24 февраля 2025 г. Группу российских бойцов забросили в тыл противника, где она попала в окружение. Чтобы не угодить в плен, офицер последней гранатой подорвал себя и пытавшихся захватить его врагов. Офицер ценой своей жизни спас личный состав «голубых беретов» ставропольского 247-го десантно-штурмового полка. «Когда я вижу примеры такого героизма, мне хочется сказать: «Я лакец, я дагестанец, я чеченец, я ингуш, русский, татарин, еврей, мордвин, осетин…» – отметил Путин подвиг Гаджимагомедова.

А из числа москвичей, например, героя получили два участника СВО, среди которых 24-летний командир мотострелковой роты штурмового отряда и курсант Московского высшего общевойскового командного училища Андрей Рябцев. В октябре 2023 г. во время штурма Авдеевки его группа наводила и корректировала артиллерийский огонь. Попав под обстрел и получив ранение, он не покинул боевую позицию и продолжил выполнять задачу.

ГДЕ РОДИЛИСЬ ГЕРОИ РОССИИ, ОТЛИЧИВШИЕСЯ В СВО

РЕГИОН	ЧИСЛО ГЕРОЕВ
КРАСНОДАРСКИЙ КРАЙ	15
АМУРСКАЯ ОБЛАСТЬ	14
ВОЛГОГРАДСКАЯ ОБЛАСТЬ	14
ДАГЕСТАН	14
ДНР	14
ПРИМОРЬЕ	14
ТАТАРСТАН	14
БУРЯТИЯ	13
АЛТАЙСКИЙ КРАЙ	12
ЗАБАЙКАЛЬСКИЙ КРАЙ	12

ИСТОЧНИК: ПОДСЧЕТЫ «ВЕДОМОСТЕЙ» ПО ДАННЫМ УКАЗОВ О НАГРАЖДЕНИЯХ

50-летний командир вертолета Ка-52 подполковник Сергей Каспрук в ходе СВО совершил десятки боевых вылетов, во время одного из которых на предельно малых высотах уничтожил три БТР и минометную батарею противника и, несмотря на повреждения, вернулся к своим. Его отец подполковник запаса Александр Каспрук тоже был вертолетчиком и проявил себя в афганской войне, совершив 526 боевых вылетов и став кавалером ордена Красного Знамени.

ГЕРОИ НА ПЕРЕДОВОЙ

Звание Героя РФ присваивается за заслуги перед государством и народом, связанные с совершением геройского подвига. Четких критериев в законе не указано. В общем порядке награждения госнаградами по месту работы или службы формируется представление, которое вносится президенту. Комиссия при президенте по государственным наградам готовит предложение. В конце концов каждый подвиг рассматривается индивидуально – и решение принимает президент, который издает соответствующий указ.

Точно не известно, сколько именно россиян получили звание Героя России за участие в СВО. Узнать о награждении можно лишь из указов президента, но они могут быть и закрытыми.

В российских СМИ и соцсетях опубликовано немало сведений о погибших участниках СВО. Зачастую из их биографий видно, в каких регионах они родились. Например, из различных подсчетов следует, что подвиги бойцов из ДНР и ЛНР поощряли скромнее, чем выходцев из других регионов. Отчасти это связано с тем, что новые регионы вошли в состав России только 30 сентября 2022 г., спустя полгода после начала СВО. И у военных с этих территорий есть собственные высшие звания – Героя ДНР и Героя ЛНР, которыми за участие в СВО с начала 2022 г. было награждено более 60 и 35 человек соответственно.

Сразу несколько Героев России являются одновременно Героями ЛНР или ДНР. 31-летнего подполковника Андрея Николюка из Иловайска наградили за подвиги при освобождении Нью-Йорка. Замкомандира легендарного штурмового батальона «Сомали» реализовал уникальный план форсирования реки Кривой Торец. Используя звукометрические станции, он обнаружил позиции противника и скорректировал артудар, что повысило эффективность операции.

Вторая женщина-герой среди участников СВО – Ольга Качура, гвардии полковник Народной милиции ДНР с позывным «Корса». Она начала свой боевой путь под Славянском еще в начале «Русской весны» в апреле 2014 г. В августе 2022 г. ее автомобиль попал под артобстрел, ей было 52 года.

Среди других героев, воевавших с ВСУ с 2014 г., также 26-летний Роман Воробьев, который в 18 лет вступил в ряды ополчения и воевал в «Сомали». Он отличился мужеством и героизмом при освобождении Мариуполя. В марте 2022 г. под Волновахой, обеспечивая выход мирных жителей, погиб 28-летний командир легендарного батальона «Спарта» Владимир Жога, имеющий свыше 10 различных наград.

Дважды Героем России стал уроженец Украинска ДНР генерал-майор Михаил Гудков. Кампанию на Украине он начинал командиром 155-й отдельной бригады морской пехоты, а в марте 2025 г. был назначен заместителем главнокомандующего ВМФ России, отвечал за всю морскую пехоту и береговые ракетные и артиллерийские войска. В 2025 г. он погиб под Курском, а его имя присвоили 155-й бригаде. Под командованием Гудкова это элитное подразделение морпехов было одним из лучших, которые имела Россия, подчеркивал президент.

ПОДДЕРЖКА СООТЕЧЕСТВЕННИКОВ

Также среди героев оказался 31 выходец из бывших советских республик и других стран. В частности, восемь героев – из Казахстана и пять – с Украины. Один из них – старший прапорщик Александр Панасюк, из Николаевской области. Он несколько суток удерживал стратегически важную высоту, оставшись на какое-то время один. «В 150 м от меня были ВСУ. Пытался удержать. Просто брал автоматы, раскидывал по окопам, бегал из окопа в окоп, стрелял, чтобы показать, якобы нас много», – рассказывал он ГТРК Мурманска.

НОВАЯ ЭЛИТА

Ранее в послании Федеральному собранию РФ в феврале 2024 г. глава государства отмечал, что слово «элита» во многом себя дискредитировало. Ею зачастую называют тех, у кого нет заслуг перед обществом, но кто стал кастой с особыми правами и привилегиями после того, как «набил карманы» в 1990-е гг. Настоящей элитой Путин назвал тружеников и воинов, которые служат России, и предложил выдвигать их на ведущие позиции в системе образования, общественных объединениях, бизнесе и госуправлении. И объявил о старте специальной кадровой программы «Время героев», организатором которой выступила РАНХиГС.

Обучение в первом потоке прошли 83 человека – среди них 21 Герой России.

КАКИЕ ВЫПЛАТЫ И ЛЬГОТЫ ПОЛОЖЕНЫ ГЕРОЮ РФ

Подвиг в защите Отечества отмечается не только почетом и уважением россиян, но и различными выплатами и льготами:

- фиксированные выплаты при получении звания с доплатами от региона
- ежемесячная денежная выплата, которая в 2025 г. была проиндексирована до 98 194 руб.; ее можно выбрать вместо натуральных льгот
- прибавка в виде 415% размера социальной пенсии (8824 руб.), т. е. 36 620 руб.
- освобождение от налогов
- бесплатное лечение и некоторые услуги стоматолога
- бесплатный проезд внутригородским транспортом
- отсутствие платы за ЖКХ, за капитальный ремонт дома
- прием детей в военные вузы вне конкурса
- бесплатное посещение галерей, музеев, выставок
- ежегодные путевки в санатории и на курорты
- дополнительный отпуск работающим
- земельные участки вне торгов в безвозмездное пользование
- бесплатное захоронение и памятник за госсчет
- бронзовый бюст на малой родине или по месту проживания

Некоторые льготы распространяются и на близких родственников героя, в том числе и после его ухода из жизни.

США и Европа: газ в обмен на суверенитет



Валерий Андрианов
доцент Финансового университета при правительстве РФ

Конфликт между Дональдом Трампом и европейским политическим истеблишментом по поводу контроля над Гренландией можно назвать кульминацией внешней энергетической стратегии США. Почему именно энергетической? На протяжении нескольких десятилетий усилия Вашингтона были направлены на то, чтобы путем подрыва энергетического фундамента Европы лишить ее экономического потенциала и политической субъектности. Нынешние события демонстрируют – цель достигнута, жалкие остатки «субъектности» выражаются в бессильных заявлениях брюссельских чиновников, а в экономическом плане Старый Свет находится на коротком поводке у Белого дома.

В 2025 г. темпы «энергетической атаки» на Европу со стороны США возросли. Поставки сжиженного природного газа увеличились на 25% год к году и составили 56,2% европейских закупок. Общая доля США в поставках «голубого топлива» в Старый Свет (с учетом трубопроводных) равнялась примерно 27–28%. США также заняли лидирующую позицию по поставкам в ЕС нефти, опередив Норвегию и Казахстан. Наконец, первое место принадлежит Америке и в структуре европейского импорта угля – 35,3% (у находящейся на втором месте Австралии – 33,2%). За год европейцы закупили за океаном энергоносителей на рекордные $200 млрд.

Конечно, можно возразить, что энергетическая зависимость Европы от России была еще выше. По состоянию на 2021 г. наша страна обеспечивала 45% внешних поставок природного газа в Европу. Но Америке есть куда расти. В июле прошлого года Вашингтон и Брюссель заключили сделку, согласно которой закупки американских энергоносителей (нефти, газа и ядерного топлива) в период до 2028 г. должны достигнуть $750 млрд. Именно такое условие было выдвинуто Трампом для снижения пошлин на европейские товары с 30 до 15%. Реализация соглашения позволит США застолбить за собой 75–80% европейского рынка импортного СПГ. Закрепить это доминирование планируется за счет перехода от спотовых закупок к жестким долгосрочным контрактам. Занятно, что именно спот в свое время рассматривался Европой как один из главных способов избавления от «тесных объятий «Газпрома» и максимальной диверсификации источников закупок.

В упомянутой сделке вызывают интерес три момента. Во-первых, США вели переговоры не с конкретными странами – получателями энергоресурсов, а с брюссельской бюрократией, которая в данном случае выступает в роли управдома из известного фильма – ей предстоит распределить между странами-участницами спущенную «вашингтонским обкомом» квоту. Не будут брать – могут остаться вообще без газа. О какой политической субъектности тут можно говорить?

Во-вторых, это соглашение так и не стало «окончательной бумажкой», защищающей Европу от повышенных тарифов. Препятствование планам по захвату Гренландии – очередной повод их ввести. При необходимости найдутся и другие: США, уже не скрываясь, действуют по принципу «лох должен страдать».

В-третьих, европейцы сами будут платить за свои «энергетические кандалы»: европейские компании должны вложить $600 млрд в американскую инфраструктуру для наращивания добывающих мощностей. Это как если бы в свое время СССР потребовал от европейцев авансом оплатить освоение газовых месторождений Западной Сибири. Но такое допустимо только в отношениях со старшим американским братом.

Объективности ради Европа все же пыталась оказать пассивное сопротивление энергетической экспансии США. Летом 2025 г.Еврокомиссия обозначила основные источники замены газовых поставок из России, и среди них помимо наращивания импорта СПГ (читай – американского) фигурировали и другие меры, в том числе – увеличение внутренней добычи и наращивание прокачки газа из Азербайджана через Турцию. Но ключевым способом решения газовой проблемы все же выступает энергосбережение. Ожидается, что потребление «голубого топлива» в ЕС упадет с примерно 400 млрд куб. м в конце 2010-х гг. до 233–302 млрд куб. м к 2030 г. Учитывая, что основной потенциал энергосбережения в Европе уже исчерпан в предыдущие десятилетия благодаря внедрению более эффективных технологий, модернизации жилого фонда и т. д., нынешнее сокращение будет происходить в немалой степени за счет вывода из эксплуатации наиболее энергоемких производств.

А основным способом замены газа было призвано стать дальнейшее развитие ВИЭ. Так, запущенная в 2022 г. программа REPowerEU, нацеленная на отказ от российских энергоносителей, предполагает доведение доли ВИЭ до 42,5% от общего конечного потребления энергии (до 1236 ГВт), а задача-максимум – 45%, что примерно вдвое превышает уровень начала 2020-х гг. С одной стороны, возникает вопрос, где Европа найдет деньги для реализации столь амбициозных проектов. По самым скромным подсчетам, программа REPowerEU обойдется в 300 млрд евро, из них 86 млрд предстоит вложить в развитие ВИЭ и 27 млрд – в создание водородных сетей. С другой стороны, упор на ВИЭ не спасает Европу от внешней энергетической зависимости.

США наращивают свое присутствие не только в традиционной, но и в альтернативной энергетике Старого Света. На фоне отмены Трампом значительной доли налоговых льгот для ВИЭ американские компании, работающие в данной сфере, массово устремились в Европу, где пока сохраняется система государственных субсидий и гарантии цен на электроэнергию. В частности, туда уже перенаправили свои финансовые потоки такие фонды, как BlackRock и NextEra Energy. Возможно, это и неплохо с точки зрения реализации европейских планов по развитию зеленой энергетики, но точно не способствует достижению хотя бы призрачной энергетической независимости Старого Света.

Европу обложили со всех сторон. Попытки отстаивать свой суверенитет в таком щекотливом вопросе, как контроль над Гренландией, могут обернуться не только гипотетическими угрозами со стороны Трампа, но и вполне реальными мерами, касающимися ТЭКа. Что, к примеру, мешает ввести «адресные» пошлины на поставки американских энергоносителей или ограничения на финансирование проектов по развитию энергетической инфраструктуры на территории ЕС? Первые тревожные звоночки уже прозвучали. В последние дни запасы газа в европейских хранилищах опустились до исторического минимума в 36–38%. Причина – не только холодная зима, но и то, что США в январе переправили часть газовозов на восточные рынки, где стоимость «голубого топлива» выше. Это «чисто бизнес», но одновременно и напоминание о «коротком энергетическом поводке», на котором сидит Европа. Если она продемонстрирует недостаточный уровень дрессировки, придется отключить газ.

Бенчмаркинг по-русски



Евгения Лазарева
член центрального штаба Народного фронта, основатель MNS Factory

Вызовы, с которыми сталкивается владелец малого или среднего бизнеса, удивительно похожи независимо от города и ниши, в которой он работает. Дефицит кадров, растущая себестоимость, давление маркетплейсов, теневая конкуренция и вечный вопрос: потратиться на автоматизацию или выкручиваться вручную?

Классический совет «съездить на производство в Китай и посмотреть» действительно работает: автор этих строк вернулась неделю назад полная идей. Но будем честны: для малого бизнеса реализация этих идей чаще всего слишком дорого, сложно и может решить лишь часть проблем.

Более доступный и при этом недооцененный ресурс находится на расстоянии вытянутой руки – опыт коллег по цеху здесь, в России, и странах ЕАЭС. Именно от них, купивших увиденное за рубежом оборудование, хочется получить фидбэк: как с обслуживанием, быстро ли сотрудники адаптировались к работе с новой техникой, не было ли подводных камней. А может, кто-то нашел отличного по цене/качеству альтернативного производителя?

Проект Агентства стратегических инициатив и Минпромторга «Акселератор по развитию промышленного туризма в РФ» по фильтрам «бизнес-тур» (к проекту присоединилось уже более чем 1500 предприятий) и «легкая промышленность» выдает лишь четыре предприятия (к МСП с некоторой натяжкой можно отнести одно). Всего формат делового посещения доступен на 58 предприятиях, большинство из них – промышленные гиганты вроде космодрома, заводов и приисков.

У российских предпринимателей множество бизнес-объединений и идей, но нужна, как правило, не теория, а ответы на конкретные, порой «бытовые» вопросы. Например: есть ли смысл запускать свой цех или дешевле заказывать у проверенного поставщика в Белоруссии/Узбекистане/Китае? Какое оборудование окупится при имеющихся объемах? С кем сделать совместную закупку ткани, чтобы получить выгодную цену? Кто-то не вывозит объем большого заказа, но знает коллегу со свободными мощностями – и благодаря этому сохраняет клиента.

Именно поэтому так нужен бенчмаркинг «дома», в России. Сознательная практика «подсмотреть» успешное решение и интегрировать его в свою модель может стать частью экономической стратегии малого бизнеса.

Для визитеров плюсы очевидны: вживую увидеть процессы, задать вопросы, «пощупать» результат, поговорить с поставщиками, оценить оборудование. Но что получает принимающая сторона?

Первое – обмен опытом. Гости – такие же эксперты-практики. Активное общение с ними во время тура может принести неожиданные инсайты и полезные контакты.

Второе – мотивация команды. Для сотрудников, проводящих дни на производстве, такие визиты – признание их работы, повод для гордости и свежий взгляд на привычные процессы.

Наконец, репутация в отрасли, что, в свою очередь, открывает перспективы совместных взаимовыгодных проектов с коллегами.

В Стратегии развития туризма РФ до 2035 г. промтуризм – это «понимание процессов и секретов производства». Многие предприятия участвуют в государственных программах его развития, но в реальности почти все существующие предложения служат целям профориентации, привлечению инвестиций или общему развитию туризма. Это важные задачи, но они не решают насущных проблем предпринимателей. Поэтому практический «бенчмаркинг-туризм» для МСП пока товар штучный.

В том же Китае небольшие по местным меркам предприятия прекрасно понимают: в ситуации жесткой конкуренции важнее не хранить секреты, а адаптироваться и эффективнее выстраивать коммуникацию. И отечественным МСП стоит помнить, что в конечном счете это поможет выигрывать конкурентную борьбу.

ВЕЩЬ НЕДЕЛИ



YELLOW, BLACK AND WHITE

Российское кино

Мария Истомина
редактор отдела «Медиа и культура»

В последние дни депутаты Госдумы устроили публичную порку российскому кино. Дмитрий Певцов сказал, что «Чебурашка», по его мнению, «это вредный продукт», который «никакого отношения ни к детскому, ни вообще к кино не имеет». Остальные депутаты критиковали качество кинокартин, а также их тематическое и смысловое наполнение.

До того как голливудские мейджоры покинули российский рынок в 2022 г., одним из главных критериев успеха или провала российского кино считалась его доля от общих кассовых сборов. В 2010-х гг. Минкультуры, которое на тот момент возглавлял Владимир Мединский, принимало ряд протекционистских мер для увеличения этого показателя. Но несмотря на эти меры, львиная доля проката – порядка 70% – оставалась за Голливудом.

Уход американских мейджоров из официального проката, с одной стороны, открыл окно возможностей для наших кинематографистов, с другой – стал для них определенным вызовом. Справились ли с вызовом наши кинематографисты? Если судить по кассе и доле отечественных релизов в ней, то да. В 2025 г. 39 млрд руб. (или почти 77%) пришлись на сборы российского кино.

Теперь попробуем разобраться с темами, смыслами, скрепами. В ноябре 2022 г. президент Владимир Путин своим указом утвердил основы госполитики по сохранению и укреплению традиционных духовно-нравственных ценностей. В документе к таковым были отнесены патриотизм, высокие нравственные идеалы, крепкая семья, милосердие, справедливость, историческая память, преемственность поколений и т. д.

В 2025 г. восемь позиций из топ-10 самых кассовых релизов заняли отечественные киноленты: фильм по произведению Александра Волкова «Волшебник Изумрудного города. Дорога из желтого кирпича», «Финист. Первый богатырь», байопик про «наше все» – «Пророк. История Александра Пушкина» и т. д. А самым кассовым релизом среди всех фильмов за современную историю отечественного кинопроката продолжает оставаться «Чебурашка». Помимо того что все эти кинокартины являются коммерчески успешными, в их основу заложен русский культурный код.

Как известно, красота в глазах смотрящего. Кто-то (российский зритель) наконец-то сумел ее рассмотреть в отечественном кино. Кто-то (депутаты) продолжают его критиковать. И тут вопрос скорее к последним: справедлива ли эта критика?

афиша


КИНОКОМПАНИЯ «ВОЛЬГА»

«ЗДЕСЬ БЫЛ ЮРА»
27 января в кинотеатре «Аврора» состоится предпрокатный показ фильма «Здесь был Юра». Это полнометражный дебют режиссера Сергея Малкина, удостоившийся Гран-при третьего фестиваля актуального российского кино «Маяк». Сценарий основан на реальной истории, которая произошла с режиссером и его друзьями несколько лет назад. По сюжету трое музыкантов на 10 дней становятся опекунами дяди одного из них. Ребят в фильме сыграли Кузьма Котрелев, Денис Парамонов и Александр Поршин. Специально для картины они создали небольшую рок-группу и перед съемками ездили вместе с режиссером на репетиции. В одной из сцен актеры выступают вживую на концерте перед зрителями.
Главного же героя, дядю Юру, сыграл Константин Хабенский. Одна из особенностей его роли в том, что всю историю герой проходит без единой реплики. Мастерство и талант артиста высоко оценило жюри фестиваля «Маяк»: Хабенский получил приз за лучшую мужскую роль.
Представлять фильм в Петербург приедут режиссер Малкин, продюсер Иван Яковенко, актеры Парамонов и Котрелев.
В широкий прокат кино выйдет 5 февраля.

Дмитрий Дьяченко: Мой внутренний учитель номер один – это Рязанов

Николай Корнацкий

Безусловным лидером новогоднего бокс-офиса стал «Чебурашка-2». Сборы семейного приключенческого фильма, вдохновленного советским мультсериалом, перешагнули рубеж в 5 млрд руб. За две с лишним недели проката картину посмотрело более 9 млн зрителей. Впереди в кассовом рейтинге остается только первый «Чебурашка», собравший три года назад 6,8 млрд руб. – в 2 раза больше «Аватара» Джеймса Кэмерона, предыдущего рекордсмена постсоветского кинопроката.

Помимо «Чебурашки» на счету режиссера Дмитрия Дьяченко и популярная франшиза «Последний богатырь», как ясно сегодня, проторившая дорогу всем современным киносказкам. А прежде чем стать режиссером блокбастеров, Дьяченко занимался комедией. В числе прочего он снял первые сезоны ситкома «Кухня» и «классические» фильмы «Квартета И» – «День радио» и «О чем говорят мужчины». Тем удивительнее жанровый зигзаг: в том же 2023 году, когда вышел «Чебурашка», Дьяченко выпустил редкий для нашего кино триллер «Бешенство» о схватке человека и медведя – по сценарию Алексея Казакова («Чернобыль»).

В интервью «Ведомостям» режиссер рассуждает, как изменился Чебурашка в новом фильме, что привело его в «Бешенство», а также рассказывает о своем следующем проекте – экранизации книг Николая Носова о Незнайке.



– Уже по текущим сборам второго «Чебурашки» ясно, что ничего случайного в успехах франшизы нет. У меня много вопросов про сиквел, но, если не против, сначала хотел бы расспросить про предыдущую часть. Помните момент, когда стало понятно, что первый «Чебурашка» – не просто хит, а феноменальный хит? 1 января 2023 г., когда пришли первые цифры? Вы же наверняка следите за ЕАИС (приложение Фонда кино с аналитикой бокс-офиса)?
– Конечно, слежу – это болезнь января. Сидишь нервничаешь, ждешь, когда там все обновится. *(Смеется.)* Но на первом «Чебурашке» мы просто еще не успели толком проснуться после праздников. Мне кажется, осознание пришло где-то к концу месяца. Обычно же как – фильм выходит, происходит резкий скачок сборов, а потом интерес постепенно затухает. А здесь, наоборот, цифры стали расти как снежный ком – наверное, только в последних числах января я почувствовал радостное возбуждение: «Ничего себе!» Но у меня и тогда не было, и сейчас нет ощущения, что мы сделали что-то феноменальное. Просто так сложились обстоятельства. Плюс, видимо, сняли неплохое кино. Я не лукавлю.

– Когда речь идет о таких цифрах – это явно же социологический феномен.
– Мне вполне знакомо чувство зависти. Честно скажу: я завидую чужим победам. У нас немало хороших режиссеров, которые много и отчаянно трудятся, – но так получилось, что лотерея выпала нам. Когда кто-то из коллег в интервью говорит, что рекорды «Чебурашки» – это «стечение обстоятельств», «на рынке было мало конкурентов», «после ковида люди долго откладывали и ломанулись в кинотеатры», – я даже отчасти согласен. Я сам редко хожу в кино, потому что постоянно занят, и иду, только если мне сказали: «Это точно классно». Видимо, большому количеству народа родственники, друзья, знакомые много-много раз сказали про «Чебурашку»: «Это классно, надо идти». И если столько людей пришло – значит, мы сделали продукт, который, во-первых, для очень широкой аудитории, во-вторых, не содержит никаких раздражителей, никакой токсичности, какого-то чересчур сложного юмора или ненужной сатиры. «Чебурашка» получился светлым фильмом с философской – не знаю, глубокой или нет, – но действительно философской начинкой. Оказалось, что именно это людям было нужно в тот момент.

– Как считаете, почему «Чебурашка» вызвал настолько интенсивную реакцию зрителя? Ведь и в ваших «Богатырях» были сильные эмоциональные качели – и комедия, и мелодрама, но, судя по отзывам, первый «Чебурашка» (как, видимо, и второй) буквально прошиб зрителей, и не только детей.
– Думаю, дело в самом образе Чебурашки. Живому актеру никогда не достичь такой милоты, пушистости. Один его вид – большие уши, носик треугольником, маленькие лапки – вскрывает нашу закрытость, вызывает мгновенную эмпатию. Как? Почему? Не знаю. Таким его нарисовал Леонид Шварцман – мы немного изменили образ, добавили ему больше жизни, но в целом сам силуэт был создан художником «Союзмультфильма» полвека назад. И почему-то этот образ сразу попадает в душу – как Микки Маус попадал. Как мистер Бин, Евгений Леонов, Юрий Никулин. Как Чарли Чаплин. Казалось бы, что такого – широкие штаны, котелок, усы. А ты немедленно влюбляешься. С Чебурашкой работает какой-то схожий механизм. Конечно, хотелось бы научиться разбираться, как это устроено, чтобы в дальнейшем использовать, но тут задействованы не вполне рациональные, осознаваемые вещи.

– Успехи «Чебурашек» давят на вас? В том смысле, что «надо и дальше соответствовать», «надо превзойти»? Или наоборот – стало эмоционально легче работать?
– Конечно, давят. Знаете, я люблю спорт – это часть меня. В школе я занимался легкой атлетикой, катался на лыжах, прыгал в высоту, в длину, бегал на разные дистанции. И теперь это повторяется со мной всю жизнь. *(Смеется.)* И мне вроде бы как нравится соревновательный дух, и в то же время я с некоторым ужасом вспоминаю это нервическое состояние, когда вкалываешь, долго готовишься и переживаешь: а вдруг в последний, решающий момент что-то пойдет не так… И сейчас, получается, мне нужно соревноваться с самим собой. А ты просто не помнишь, как в прошлый раз взял эту планку. Я очень стараюсь – вся наша группа из кожи вон лезет, чтобы все сделать «по профессии». Как Станиславский говорил – во МХАТе висит замечательная цитата: «Я не придумал ничего нового, я просто сделал все, как надо». Мы каждый раз пытаемся делать как надо. И дай бог, чтобы это работало. Я очень надеюсь, что и третья часть «Чебурашки» понравится зрителю.

«ЧЕБУРАШКА СТАЛ МАЛЬЧИШКОЙ ЛЕТ ДЕСЯТИ»

– У «Чебурашки» – и у первой, и у второй части – любопытный микс жанров: это в хорошем смысле мелодраматическая история и одновременно эксцентрическая, трюковая комедия?
– Я думал, как бы этот жанр обозвать. Все-таки у нас русские сказки были либо эксцентрические, либо мелодрама, но не одно с другим. Из западного кинематографа, думаю, ближе всего к нам «Стражи Галактики». Да, это sci-fi, но там удивительная эксцентричность, юмор, абсурд и при этом очень серьезная драматическая основа – вторая и третья части тебя прямо выворачивают. Я, конечно же, хотел бы приблизиться к этой мощи. «Паддингтон» тоже отчасти был нашим референсом, и милота этого персонажа, как у Чебурашки, – практически недостижимая. Но истории, мне кажется, не хватает эмоциональной глубины – в каждом фильме все заканчивается на том, что злодей повержен. Happy end. Наверное, это врожденная черта английской комедии: «Чего мучиться? Мы же пришли смеяться – давайте посмеемся». В отличие от, допустим, «Игрушки» Франсиса Вебера, где и смешно, и горько одновременно.

А если говорить про наших, то мой внутренний учитель номер один – это Рязанов. У него всегда за комедией скрывалась серьезная тема – тема одиночества. Что в «Иронии судьбы», что в «Служебном романе» – эти фильмы мы можем пересматривать бесконечно. А, например, «Приключения итальянцев в России» тоже очень смешные, но мы их уже не так любим – потому что драматической подкладки там нет.

– В первом фильме Чебурашка был, как точно подметил один из героев, «терапевтический зверь». Он скорее помогал другим – был там, где нужен. А во второй части у него теперь самостоятельная линия. Это своего рода «работа над ошибками» – вы почувствовали, что заглавный герой должен быть активнее?
– Конечно, это работа над ошибками. Во второй части Чебурашка стал мальчишкой примерно лет десяти – и желания у него мальчишеские: быть свободным, быть

независимым. Я очень хорошо понимаю Чебурашку – потому что сам убегал из дома, когда мне было шесть. Мне хотелось свободы, хотелось изучать мир, и маме приходилось чуть ли не привязывать меня к стулу. Чебурашка уже личность – он читает умные книги по психологии, про устройство Вселенной. Умеет выражать свою точку зрения. А самое главное – он влияет на людей, меняет их жизни. Вот что важно. Мы становимся героями, как только начинаем влиять на окружающих. И Чебурашка должен быть героем в отличие от других персонажей, которые могут как-то гладенько пройти по истории, не оставив следов.

– Хотел бы сверить часы. В фильме мы видим два антипримера для воспитания, две дисфункциональные, неполные семьи. Гена слишком жесткий, в его доме нет женской руки. И напротив, у Риммы царит вечный праздник непослушания. Вы примерно так формулировали?

– Да, совершенно верно. Мы зрителю даем возможность посмотреть на себя в два кривых зеркала. В одном случае – полная вседозволенность, в другом – чрезмерная строгость. Гена буквально затюкал Чебурашку: «Дожуй! Убери!» Мы, родители, все через это прошли. У меня лично был момент в жизни, когда мой маленький сын не хотел есть и я… не то чтобы его ударил, упаси боже, как-то легонько шлепнул и буквально сразу понял, что не прав и так вести себя нельзя. Для меня это оказался важный рубеж – я начал читать книги по психологии и сильно изменился. У нас Гена, конечно же, Чебурашку не бьет, но мы в его лице показали образ такого вечно сердитого, давящего родителя – надеюсь, зритель правильно поймет метафору. Такой Гена есть в каждом из нас, и его иногда надо выпускать на волю, но вообще лучше держать под присмотром. Наш фильм помогает увидеть, как нас порой видит ребенок со стороны.

– Буквально видит крокодилом. Это, кстати, очень остроумно – что Гена периодически превращается в зеленого «монстра». Наверное, вы еще почувствовали некоторый запрос аудитории? Чтобы не только Чебурашка, но и крокодил появился?

– Это же логично – мы снимаем кино про Чебурашку и крокодила Гену. Чебурашка есть, а крокодила нет. Вот, пожалуйста, вам крокодил.

«МИР, ГДЕ БЫ НАМ ВСЕМ ХОТЕЛОСЬ ЖИТЬ»

– Из новичков франшизы – блестящий Александр Лыков в роли Охотника. У него вообще были пробы?

– Мы очень быстро его взяли. Во-первых, он снимался в сериале «Гранд» и продюсеры его уже знали. А я его знал еще с детства – когда я жил в Воронеже, он приезжал к нам со спектаклем и я так смеялся! Еще подумал: «Какой гениальный артист! Может и серьезно играть, и очень гротесково!» А во-вторых, повлияло то, что он, скажем так, похож на другого нашего персонажа – не хочу сейчас все раскрывать, но физиономические данные отчасти тоже имели значение.

– А что это был за спектакль?

– Может, «Труффальдино»? Помню, что это было где-то в 1988–1989 гг. – гастроли питерского театра. Я сидел в зале на какой-то верхотуре, видел только маленькую фигурку Лыкова, но этого было достаточно – он был чрезвычайно смешной. Я ему об этом говорил, он тоже особых подробностей не вспомнил: «Да, было дело, играли».

– Вы даже имя тогда запомнили?

– Конечно. Потом уже в Москве я видел на сцене Смоктуновского, Леонова, Янковского – в начале 1990-х я очень часто ходил в театр и застал, как играют наши мэтры. Но то впечатление от Лыкова они не перебили – его существование в эксцентрическом жанре меня просто сразило. И так получается, что со многими артистами, которых я в молодости полюбил, продолжаю работать и сейчас. Например, Федя Добронравов. Я же с ним и учился вместе.

– В Воронежском государственном институте искусств?

– Да. Точнее, я поступил на четыре года позже, но мы пересеклись. И мне даже дали роль в спектакле, которую он играл до меня. Это была постановка нашего преподавателя Сергея Надточиева по пьесе Нины Садур «Ехай». Это такая чуть-чуть абсурдная, странноватая пьеса – про мужика, который собрался покончить с собой и лег на рельсы. А машинист успел остановить поезд, вышел к нему и давай его уговаривать: «Чего ты вдруг? А ну давай живи». И вот Федя играл этого мужика – я видел на видео запись. А потом играл я. И это, конечно, была роль на сопротивление – я тогда был худой и тщедушный. *(Смеется.)*

Мы снимаем кино про Чебурашку и крокодила Гену. Чебурашка есть, а крокодила нет. Вот, пожалуйста, вам крокодил

– Мир «Чебурашки» – это же утопия? Каковы правила мира – что здесь точно не может произойти? Очевидно, никогда не будет гаджетов?

– Это наша попытка придумать мир, где бы нам всем хотелось жить. Такая наша коллективная мечта, при этом не сахарная, скорее немного щемящая. Некий город на лазурном берегу России – вроде Сочи, но как будто застывший в межвременье. Всегда теплый, всегда зеленый. Здесь нет гаджетов, все разговаривают по проводным телефонам, никто не сидит в соцсетях, никто не пялится в телевизор. И одежда, предметы быта, которые мы отбирали, – все подчинено этому принципу: не ретро, но какое-то timeless, существующее вне времени. Машинки у нас современные – не вымышленные, есть и Porsche, и другие марки, но все чуть-чуть кругловатые, чуть-чуть няшные. Это как оживший мультик – здесь не может быть острых форм. Похожий мир выстроен и в «Паддингтоне» – это узнаваемая Англия, но какая-то пряничная, не вполне реальная.

– Интересно, что во втором «Чебурашке» есть сцена, где реальность вдруг вторгается в мир фильма – она даже снята на ручную камеру и цветокор темнее. Какой уровень зла допустим в вашей утопии?

– Безусловно, есть уровень допустимой жестокости, который мы сами для себя определили. И так получилось, что в третьей части мы его немного превысили – некоторые кадры оказались чересчур, так что нам пришлось их вырезать. Потому что кино у нас – детское, и потому что мы создаем на экране такую жизнь, где, как нам кажется, не может быть той жестокости, что зритель видит каждый день в реальности. Наша нервная система постоянно подвергается микроатакам со всех сторон – бытовые неурядицы, новости, проблемы. И задача фильма – хотя бы на полтора часа выдернуть зрителя из рутины, из этого кокона, и поместить в комнату, где играет музыка для спа.

– Во втором фильме на первый план выходит тема травмы и ее преодоления. Почему все-таки Гена свою травму смог преодолеть, а два главных злодея – нет, травма определяет их взрослую жизнь?

– Потому что к ним еще не приложил руку Чебурашка. *(Смеется.)* Но в третьей части это произойдет – противостояние злодеев с Геной и Чебурашкой выйдет на еще более высокий уровень, а сам главный антагонист станет не проще, а, наоборот, сложнее как человек. Мы объясним, как его трансформация связана с отцом. Все по-прежнему будет смешно, весело, бугагашно, но попутно мы раскроем важные, вполне серьезные вещи, которые поймут все родители. Мне кажется, это уже будет не мелодрама, а даже чуть-чуть драма, вплетенная в детское кино.

– Что-то можете раскрыть про сюжет третьего фильма?

– Я думаю, можно сказать, что в третьей части Чебурашка наконец познакомится со своими родными. Будет очень много всяких приключений, бытовых приколов – новые герои приедут из абсолютно другого мира. Как те сумасшедшие родственники, которые приезжают на неделю и устраивают из нашей жизни бедлам. При этом чрезвычайно смешные, нелепые и очень добрые.

«СКАЗКИ ЕЩЕ КАКОЕ-ТО ВРЕМЯ БУДУТ РАБОТАТЬ»

– Сказок в российском прокате становится все больше. Они все разнообразнее, как минимум по визуалу: в вашем «Финисте» была восточная экзотика, а в «Волшебнике Изумрудного города» – западноевропейская готика. Но все же нет ли опасности утомить зрителя?

– Возможно, есть такая опасность, но только сам зритель может решить, что он хочет смотреть. Сейчас непростое время – и любой серьезный жанр с глубокими эмоциональными качелями зрителем воспринимается настороженно. Нам хватает потрясений каждый день в новостях, и когда человек идет в кино или включает дома телевизор, то хочет развлечений и немножко успокоиться. Опять же на сказку можно сходить с детьми и ненадолго оторваться от реальности.

Очевидно, что пока зритель не хочет видеть на экране самого себя. Все-таки драма или комедия – это призыв к диалогу о наболевших вещах, а мы к этому не готовы. Конечно, нам и сегодня нужны глубокие и сложные истории, но зритель не готов идти на них в кино. А жанр сказки позволяет под личиной чего-то белого и пушистого протащить серьезные темы. Поэтому я думаю, что сказки еще какое-то время будут работать – пока нам вдруг не станет интереснее покопаться уже в себе.

– Прогнозы – дело неблагодарное, но все же. Что придет после сказок, как считаете? Какой жанр?

– А все уже было. Вот был классический Голливуд – широкоформатное, масштабное, красивое зрелище. Пеплумы – например, «Спартак», «Бен-Гур». А потом пришел итальянский неореализм – режиссеры стали снимать не о становлении империй, а о проблемах женщины, которая в одиночку воспитывает ребенка. Пришла французская «новая волна» – Годар с друзьями взял камеру и вышел на улицу. Им уже была не важна картинка, красота кадра, а важно было ощущение правдоподобия – что это кино рассказывает про нас и рассказывает о том, что нас волнует. И вот мы сейчас занимаемся большими, широкоформатными развлечениями, и, очевидно, после сказочного периода придет волна фильмов про наши приземленные проблемы – как мне быть с мамой, папой, девушкой. Про какие-то понятные, простые вещи. А может, и нет – и будет что-то совершенно другое. *(Смеется.)*

– В том же году, что и «Чебурашка», у вас вышло «Бешенство» – редкий для нашего кино пример самого настоящего триллера. Как к вам попал этот сценарий? Алексей Казаков показал?

– Да, мы познакомились на «Супер-Бобровых», Леша дал мне текст – просто почитать. И сценарий меня очень задел. У меня два сына, и я, естественно, переживаю и надеюсь, что наркотики пройдут мимо них. Мне было понятно и чувство вины героя-отца – из-за того что тот не уделял достаточного внимания воспитанию ребенка. Потому что я сам много времени провожу на работе. И я сильно загорелся сделать это кино. К сожалению, фильм не получил большого проката, но, мне кажется, получился классным, острым и довольно жестким. Там совместилось даже два жанра – и триллер с элементами ужаса, и социальная драма.

– Расшифруете финал? Главный герой передумал плыть в бурю – то есть «выздоровел», слез с иглы мачизма? Научился нести ответственность за близких?

– Именно так. С одной стороны, эта сцена про очищение от грехов, а с другой – да, ради семьи, уже ради своего будущего герой решает не лезть в этот ад. Сначала, когда он заходит в воду, мы думаем: «Нет, он остался каким и был». А потом он останавливается. Бурлящее море, смертельный риск его уже не манит. Не только он – все герои фильма наркоманы, просто у всех разные зависимости. Один зависим от своей ненависти к волкам. Другой – от бесконечной погони за деньгами. Мне кажется важным внутри себя это отловить и осознать – ведь каждый может впасть в зависимость. От чего угодно. От женщин, охоты. Шоколада. Даже от перфекционизма – и потом доканывать им и себя, и других. Это палка о двух концах. Если ты хочешь чего-то добиться, ты поневоле прешь как рьяный конь – но нужно уметь останавливать своих коней. Я сам очень легко вовлекаюсь, но, слава богу, у меня хватает сил и мозгов, чтобы, как барону Мюнхгаузену, вовремя вытащить себя за волосы.

– Вам понравилось работать в жестком жанре?

– Я бы с удовольствием снимал и дальше такие фильмы, если бы у нас так не котировались комедии. *(Смеется.)* У нас до сих пор очень нежный зритель – люди с трудом воспринимают кровь, жестокость на экране. Жена моя не может посмотреть «Бешенство» – ее коробит уже с первых кадров. Видимо, жизнь так нас всех измучила, что мы в большинстве своем не можем пока полюбить жесткое кино.

– На питчинге Фонда кино вы уже рассказали о своем следующем фильме – «Незнайка», который выйдет в прокат 1 января 2028 г. Насколько я понимаю, это будет не вполне каноническая экранизация – в частности, не будет никаких коротышек-малышей?

– Что я могу сказать точно – мы не будем убивать миллионы, чтобы уменьшать актеров и играть в этот аттракцион: «Посмотрите, какие они милые и маленькие». Потому что здесь это совершенно не важно. Буквально где-то на 20-й странице этой замечательной книги Николая Носова идет глава «Незнайка разговаривает со своей совестью». Ну какие же они малыши? По-настоящему важна там ситуация невероятного чувства одиночества. Мне кажется, это вообще самое тяжелое испытание в жизни человека – ощущать себя одиноким. Когда от тебя отворачивается общество и все презирают. А чтобы раскрыть эту тему, не нужны малыши. Нужны нормальные, обычные люди, сыгранные прекрасными артистами.

Это будет смешное, яркое кино про приключения нелепого героя, который не может найти свое место – не потому, что гад или злодей. Он просто молод и, как любой молодой человек, просто не может определиться, что его, а что нет. Как я сам в 14–15 лет не знал, чего хочу. Как мой старший сын сейчас не знает. Наш Незнайка – это такой немного ленивый лоботряс, микс всех прекрасных нелепых героев – мистера Бина, Чаплина и Семена Семеновича из «Бриллиантовой руки». Веселый, нагловатый и немножко наполеонистый. Я думаю, что это мощнейший образ для разговора на серьезные темы. Поэтому я в предвкушении.

– Звучит интригующе. А по жанру это будет более экшен, приключения?

– Да, экшен, приключение. И помимо беготни, падений и всего такого, к чему мы привыкли, там будет приключенческая линия, как Незнайка борется за свое положение среди сотоварищей. Там будут словесные баталии и серьезные сцены, как герои «вскрывают» друг друга. Мне очень нравится этот сценарий, я очень горю этой работой. Мне кажется, будет классно.-

Мне кажется, это вообще самое тяжелое испытание в жизни человека – ощущать себя одиноким

САМЫЕ КАССОВЫЕ ФИЛЬМЫ ДМИТРИЯ ДЬЯЧЕНКО

ГОД	НАЗВАНИЕ	СБОРЫ, МЛН РУБ.
2023	ЧЕБУРАШКА	6787
2024	ФИНИСТ. ПЕРВЫЙ БОГАТЫРЬ	2741
2021	ПОСЛЕДНИЙ БОГАТЫРЬ. ПОСЛАННИК ТЬМЫ	2204
2020	ПОСЛЕДНИЙ БОГАТЫРЬ. КОРЕНЬ ЗЛА	2051
2017	ПОСЛЕДНИЙ БОГАТЫРЬ	1663
2011	О ЧЕМ ЕЩЕ ГОВОРЯТ МУЖЧИНЫ*	565
2014	КУХНЯ В ПАРИЖЕ*	501
2010	О ЧЕМ ГОВОРЯТ МУЖЧИНЫ*	358
2015	СТРАНА ЧУДЕС	295
2015	СУПЕРБОБРОВЫ	271

ИСТОЧНИК: ЕАИС ГОСУДАРСТВЕННОГО ФОНДА КИНО
* ПО ДАННЫМ «БЮЛЛЕТЕНЯ КИНОПРОКАТЧИКА» ПО РОССИИ И СНГ

Афиша недели: выбор редакции

Татьяна Троянская

Премьера спектакля по сонетам Шекспира в Большом театре кукол, новая работа математика, драматурга и режиссера Романа Михайлова «Утренний предшественник» в БДТ им. Г. А. Товстоногова и футуристическая картина «Воскрешение» о будущем без снов: в нашей подборке – культурные маршруты Петербурга с 23 по 29 января



Спектакль «Петербургские сонеты Вильяма Шекспира» / ПРЕСС-СЛУЖБА БОЛЬШОГО ТЕАТРА КУКОЛ



Спектакль «Утренний предшественник» / ПРЕСС-СЛУЖБА БДТ ИМ. ТОВСТОНОГОВА

«ПЕТЕРБУРГСКИЕ СОНЕТЫ ВИЛЬЯМА ШЕКСПИРА»

23 и 24 января в Большом театре кукол сыграют премьеру спектакля «Петербургские сонеты Вильяма Шекспира». Его основой стали собранные студентами мастерской Руслана Кудашова зарисовки из жизни. А вдохновил их на это реальный случай: однажды ребята встретили в парке пожилую пару, читающую сонеты Шекспира. Женщина плохо видела, поэтому попросила мужчину прочитать сонет. Студенты это запомнили, и в этюдах мастерской зазвучал шекспировский текст – вначале единожды, а потом сонеты стали вплетаться в канву спектакля. Режиссер Екатерина Ложкина-Белевич и мастер курса Кудашов поддержали поэтический вектор поисков и расширили его: появилась постановка, связавшая Шекспира и Петербург.

На сцене БТК, как всегда, куклы и артисты: в этом спектакле играют Артур Аглямов, Матвей Березин, Артем Бессонов, Ирина Бушуева, Арина Гузеева, Глеб Дзюба, Мария Журавлева, София Козырева, Вэй Лю, Ангелина Макушева, Сергей Некипелов, Ева Пфаффенрот, Никита Смирнягин, Анастасия Степанова, Джемал Хамзи-Оглы.

«УТРЕННИЙ ПРЕДШЕСТВЕННИК»

24 января в БДТ им. Товстоногова состоится предпремьерный показ спектакля Романа Михайлова «Утренний предшественник». Математик, драматург и режиссер надеется этой работой передать зрителю чувство нежности и ощущение благодати.

Спектакль пронизан мотивами русских сказок. Герой каждый вечер ждет на станции прибытия электричек, чтобы слиться с толпой расходящихся по домам людей, но случайная встреча все меняет. Он очаровывается или даже влюбляется и в следующие дни приходит на вокзал в надежде снова встретить ее. Утренний предшественник в постановке – тот, кто приходит к человеку до его рождения и говорит о том, что именно сейчас, в этот момент, можно собрать все впечатления своей будущей жизни, как ягоды в лукошко. Что соберешь, то и будет впечатлять: идеи, образы, ритмы. А если в этот момент человек поленится, то его ничто и не впечатлит, и он так ничего и не поймет в жизни.

«ВОСКРЕШЕНИЕ»

В российский прокат вышел фильм Би Ганя «Воскрешение». Действие в картине происходит в постапокалиптическом будущем, где люди, чтобы жить вечно, отказались от снов. Остался лишь один Мечтатель, который способен видеть сны. Но его иллюзии, по общему мнению нового сообщества, опасны, так как приносят в мир боль и хаос. Главная героиня погружает его в сон, и Мечтатель отправляется в путешествие длиною в 100 лет, обнаруживая себя в знаковые моменты XX в. в разных телах.

Фильм получил приз жюри на Каннском фестивале 2025 г. Мечтателя в картине сыграл кумир китайской молодежи, музыкант группы TFBoys Джексон И, пару ему составила звезда мирового экрана, успешная гонконгская актриса Шу Ци.



«Пони» / KINOPOISK.RU



«Тайна семи циферблатов» / IMDB.COM



«Питт» / IMDB.COM

Что смотреть в январе

Ксения Балюк

От Москвы времен «железного занавеса» до Вестероса за 100 лет до «Игры престолов». Готовый гид по главным сериалам января

«ПОНИ»

Шпионский триллер переносит зрителя в 1977 год, в закрытую для чужих глаз Москву эпохи «железного занавеса». Там разворачивается история двух сотрудниц американского посольства (Эмилия Кларк и Хейли Лу Ричардсон), потерявших своих мужей-дипломатов при подозрительных обстоятельствах. Чтобы докопаться до правды в городе, где каждый шаг под наблюдением, им приходится самим поступить на службу в ЦРУ.

Шоураннером сериала выступил Дэвид Исерсон, чей опыт работы с исторической фактурой и сложными персонажами в «Безумцах» обещает не просто антураж, а глубокое погружение в параноидальную атмосферу эпохи, где ложь – основной государственный язык.

«ЕГО И ЕЕ»

Телеведущая (Тесса Томпсон) и детектив (Джон Бернтал) – бывшие супруги. Их брак разбился, оставив после себя только взаимные обиды, но трагическая смерть близкой подруги заставляет их впервые после развода взаимодействовать друг с другом. Джек, ведущий дело, включает экс-супругу в круг подозреваемых, однако в процессе тень падает на него самого.

Уникальность сериала – в его структуре, которая позволяет увидеть одну и ту же историю дважды: глазами Джека и глазами Анны. Чьим воспоминаниям верить? Кто из них мастерски лжет? Кажется, адаптация нашумевшего романа Элис Фини, права на экранизацию которого выкупила Джессика Честейн, – это больше про беспощадное препарирование отношений, нежели детектив, и это как минимум любопытно.

«НОЧНОЙ АДМИНИСТРАТОР», ВТОРОЙ СЕЗОН

Легендарный криминальный триллер Дэвида Фарра спустя десятилетие возвращается со вторым сезоном. Это новая глава в жизни Джонатана Пайна (Том Хиддлстон), где прошлые заслуги меркнут перед лицом новой опасности. По сюжету спустя восемь лет относительно мирной жизни Пайну предстоит погрузиться в пучину международного криминала. Его новая цель – внедриться в самое сердце империи колумбийского торговца оружием.

Сила сериала не только в саспенсе, но и в безупречном касте: во втором сезоне к своим ролям вернутся Том Хиддлстон и оскароносная Оливия Колман.

«ПИТТ», ВТОРОЙ СЕЗОН

Медицинский процедурал Р. Скотта Геммилла, создателя «Скорой помощи», стал не только одним из самых громких релизов 2025 года, но еще и заполучил на днях на «Золотом глобусе» награды за «Лучший драматический сериал» и «Лучшую мужскую роль на ТВ (драма)» (Ноа Уайли). Так сериал вернул моду на медицинские драмы.

Во втором сезоне авторы намерены углубить проверенную формулу: напряжение будет усилено, а характеры ключевых героев – раскрыты с особой психологической достоверностью. Фирменный хронометраж останется неизменным: один эпизод по-прежнему будет равен одному часу из жизни травматологического центра в Питтсбурге. Правда, на этот раз действие сезона будет сжато до пределов одного дня – 4 июля, Дня независимости США.

«ТАЙНА СЕМИ ЦИФЕРБЛАТОВ»

Пятисерийная адаптация одного из самых загадочных ранних романов Агаты Кристи «Тайна семи циферблатов» перенесет зрителей в Англию 1920-х гг. – в изолированный загородный особняк, где собралась элита общества. Идиллия нарушится жестоким убийством молодого гостя, тело которого найдут в окружении семи заведенных будильников. Вскоре наступит и вторая смерть…

Режиссер всех эпизодов – Крис Суини, мастер создания напряженной атмосферы («Лжец»). Он обещает не просто новую экранизацию (в 1981 г. уже выходил фильм Тони Уормби), а современную интерпретацию классической истории. Помогут в этом актеры Хелена Бонем Картер и Мартин Фриман.

«РЫЦАРЬ СЕМИ КОРОЛЕВСТВ»

Новый сериал по книгам Джорджа Мартина возвращает зрителей на континент Вестерос, но открывает его с неожиданной стороны. Вместо глобальной войны за Железный Трон состоится путешествие по пыльным дорогам королевств в эпоху позднего феодализма, за столетие до событий «Игры престолов». Это история не о королях и заговорах, а о кодексе чести и подвигах, которые творят будущее.

Первый сезон, состоящий из шести серий, основан на повести «Межевой рыцарь» – произведении, которое Джордж Мартин называл своей любимой историей. Здесь великие дома еще крепко держали власть, а судьба королевства могла решиться у обочины проселочной дороги.



«Его и ее» / IMDB.COM



«Ночной администратор» / KINOPOISK.RU



«Рыцарь Семи Королевств» / KINOPOISK.RU